



Delårsrapport Januari-juni 2026

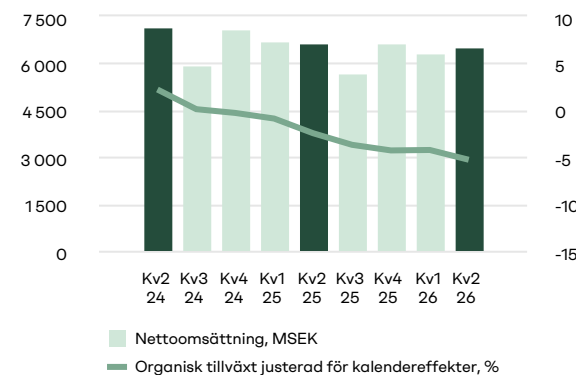


Fortsatta framsteg men lönsamhetsförbättring ännu framför oss

Andra kvartalet 2026

- Orderboken uppgick till 22,4 miljarder SEK (20,7) vid kvartalets utgång
- Nettoomsättningen minskade med 2,4 procent till 6 511 MSEK (6 674)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -5,3 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 35 MSEK på nettoomsättningen och 27 MSEK på EBITA
- Debiteringsgraden uppgick till 73,5 procent (72,6)
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 434 MSEK (438) med en motsvarande EBITA-marginal om 6,7 procent (6,6)
- EBITA uppgick till 379 MSEK (347) med en EBITA-marginal om 5,8 procent (5,2)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 336 MSEK (308)
- Resultatet per aktie uppgick till 1,71 SEK (1,71)

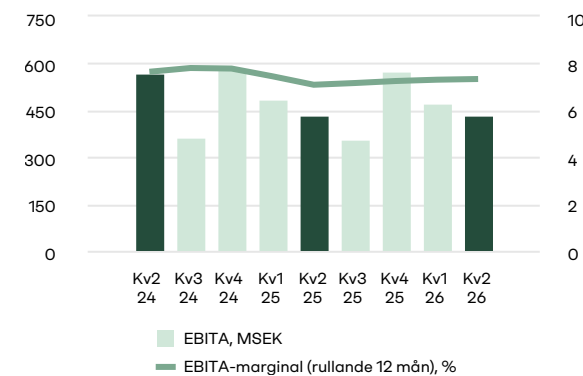
Nettoomsättning



Januari-juni 2026

- Nettoomsättningen minskade med 4,4 procent till 12 836 MSEK (13 423)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -4,8 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 20 MSEK på nettoomsättningen och 16 MSEK på EBITA
- Debiteringsgraden uppgick till 72,9 procent (71,8)
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 907 MSEK (928) med en motsvarande EBITA-marginal om 7,1 procent (6,9)
- EBITA uppgick till 805 MSEK (806) med en EBITA-marginal om 6,3 procent (6,0)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 727 MSEK (724)
- Resultatet per aktie uppgick till 3,83 SEK (3,92)

EBITA och EBITA-marginal¹⁾



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Andra kvartalet

Orderbok, MSEK

22 361
(20 706)

EBITA exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

434
(438)

Nettoomsättning, MSEK

6 511
(6 674)

EBITA-marginal exklusive jämförelsestörande poster, %

6,7
(6,9)¹⁾

¹⁾ Jämförelsetal justerat för kalendereffekter

Kommentar från VD

Under det andra kvartalet slutförde vi vår omstruktureringsagenda för att optimera vår portfölj och anpassa kapaciteten. Genomförandet av strategin fortsatte enligt plan, och vi ser positiva resultat i form av en starkare orderbok och förbättrad debiteringsgrad. Samtidigt speglas dessa framsteg ännu inte i våra finansiella resultat. Nettoomsättningen minskade i kvartalet och EBITA-marginalen var i linje med föregående år. När vi nu lämnar en period av omfattande omstrukturering bakom oss, skiftar vi fokus mot organisk tillväxt för att driva förbättrad lönsamhet och leverera på våra mål för 2028.

Marknadsuppdatering

Marknadsläget är fortsatt likt det vi upplevt under de senaste kvartalen. Tillsammans med våra kunder fortsätter vi att navigera i en oförutsägbart geopolitisk omvärld, vilket för med sig både möjligheter och utmaningar. Energi-marknaden förblir stark, driven av energiomställningen, ett ökat fokus på försörjningstrygghet och initiativ för att minska beroendet av fossila bränslen. Investeringar inom försvar och resiliens fortsätter också att skapa långsiktiga tillväxtmöjligheter inom flera sektorer. Samtidigt har en lång period av dämpad aktivitet bidragit till en svag prisutveckling inom områden som fordonsindustrin och fastighetssektorn.

Finansiella resultat

Nettoomsättningen uppgick till 6 511 MSEK (6 674) under kvartalet, motsvarande en total tillväxt om -2,4 procent. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter uppgick till -5,3 procent och speglar de strategiska kapacitetsjusteringar som vi har genomfört under de senaste kvartalen.

Debiteringsgraden förbättrades fortsatt i samtliga globala divisioner och uppgick till 73,5 procent (72,6). EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 434 MSEK (438), motsvarande en EBITA-marginal om 6,7 procent (6,6).

Jämförelsestörande poster uppgick till -54 MSEK under kvartalet, vilket utgjorde det sista kvartalet i vårt omstruktureringsarbete.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkare än normalt för det andra kvartalet och uppgick till 830 MSEK (353). Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade till 3,0 till följd av utbetalning av utdelning samt betalning av AMC-förvärvet under kvartalet.

Nya projekt

Orderboken ökade i samtliga divisioner och uppgick till 22,4 miljarder SEK (20,7) vid slutet av perioden, motsvarande en ökning om 8,0 procent jämfört med föregående år.

Genom vår djupa expertis inom avancerade sjukhusanläggningar tilldelades AFRY ett uppdrag för det nya sjukhuset i Helsingborg. Vi tecknade även ett kontrakt med energibolaget Acelen Renewables om att leverera omfattande projektjänster till en ny biobränsleanläggning i Brasilien. Projektet kommer att bidra till minskade koldioxidutsläpp inom transport- och flygsektorn. Inom Energy tecknade vi ett nytt ramavtal med elnätsbolaget Ellevio avseende tekniska konsulttjänster inom flera kompetensområden.

De nya kontrakten visar på styrkan i AFRYs erbjudande och att vår strategiska inriktning ligger väl i linje med våra kunders och samhällets behov.

Prioriteringar framåt

Under kvartalet tog vi flera viktiga steg som stärker vår effektivitet och stöttar organisk tillväxt. I början av juni lanserade vi en ny koncerngemensam plattform för resurshantering, vilket kommer att bidra till ett mer enhetligt, transparent och integrerat arbetssätt i hela koncernen. Vi skalar också gradvis upp vår globala leveranskapacitet för att förbättra tillgången till kvalificerad kompetens och skapa förutsättningar för ökad kostnadseffektivitet i våra projekt. Därutöver har vi drivit våra satsningar vidare inom digitalisering och AI.



De åtgärder vi genomför är nödvändiga för att vända AFRYs historiska lönsamhetstrend. När vi nu går vidare från en period av omfattande omstrukturering, skiftar vi fokus mot organisk tillväxt samtidigt som vi fortsätter att adressera vår kostnadsbas.

Avslutningsvis vill jag tacka våra kunder, medarbetare och aktieägare för ert fortsatta förtroende och engagemang, och önska er alla en glad sommar.

Linda Pålsson
VD och koncernchef

Nya uppdrag



” AFRY bidrar med sin samlade kompetens inom avancerade sjukhusanläggningar.

Uppdrag för nya sjukhuset i Helsingborg

Det nya sjukhusområdet i södra Sverige är ett av landets största sjukhusprojekt på flera decennier. Det leds av Region Skåne som har valt AFRY till generalkonsult för installation, mark och yttre vatten och avlopp. Med patientsäkerhet och robust infrastruktur i fokus kommer AFRYs samlade kompetens inom avancerade sjukhusanläggningar att tillämpas fullt ut för att stödja projektet.



Uppdrag för ny biobränsleanläggning i Brasilien

Energibolaget Acelen Renewables har valt AFRY för att leverera omfattande projektjänster för en ny produktionsanläggning för biodrivmedel i Brasilien. Anläggningen förväntas producera en miljard liter förnybara bränslen årligen, inklusive grön diesel (HVO) och hållbart flygbränsle (SAF), vilket bidrar till att minska utsläppen inom transport- och flygsektorn. AFRY bygger vidare på sina insatser från tidigare projektfaser och bidrar med expertis inom Chemicals & Biorefining när projektet nu går in i en fas av storskaligt industriellt genomförande.



Ramavtal med Ellevio inom elnätverksamhet

Som ett av Sveriges största elnätbolag gör Ellevio omfattande investeringar för att stärka och modernisera elnäten. Inom ramen för ett nytt avtal kommer AFRY att leverera teknikkonsulttjänster över flera kompetensområden kopplade till utveckling, drift och underhåll av Ellevios elnät. Med bred expertis och lång erfarenhet bidrar AFRY till ett robust, framtidssäkrat och hållbart elsystem som möter samhällets växande efterfrågan på elektrifiering.

Bild: Ellevio

Finansiell sammanfattning

Andra kvartalet 2026

Orderbok

Orderboken uppgick vid kvartalets slut till 22 361 MSEK (20 706), en ökning om 8,0 procent jämfört med föregående år. Samtliga globala divisioner bidrog till ökningen, med störst tillväxt i Energy.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 6 511 MSEK (6 674), motsvarande en tillväxt om -2,4 procent. Den organiska tillväxten var -4,8 procent och -5,3 procent justerat för kalendereffekter. I kvartalet hade kalendereffekter en positiv påverkan om 35 MSEK på nettoomsättningen. Den minskade nettoomsättningen var främst ett resultat av strategiska kapacitetsjusteringar. Den förvärvade tillväxten var hänförlig till de förvärvade bolagen Reta Engenharia och AMC som rapporteras inom den globala divisionen Industry.

Försäljningstillväxt

%	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Total tillväxt	-2,4	-7,2	-4,4	-4,7	-5,2
(-) Förvärvad	1,9	—	1,3	—	0,2
(-) Valutaeffekter	0,5	-2,8	-1,0	-1,7	-2,0
Organisk tillväxt	-4,8	-4,3	-4,6	-3,0	-3,4
(-) Kalendereffekt	0,5	-1,9	0,2	-1,3	-0,6
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	-5,3	-2,5	-4,8	-1,7	-2,8

Rörelseresultat

EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 434 MSEK (438) i kvartalet, med en motsvarande EBITA-marginal om 6,7 procent (6,6). Kalendereffekter hade en positiv påverkan om 27 MSEK på EBITA. Jämförelsestörande poster uppgick till -54 MSEK (-91) i kvartalet och avsåg kostnader relaterade till det omstruktureringsarbete som genomförts under det senaste året och som slutförts i det andra kvartalet. EBITA uppgick till 379 MSEK (347) med en EBITA-marginal om 5,8 procent (5,2). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 336 MSEK (308). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -43 MSEK (-42).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden ökade i kvartalet och uppgick till 73,5 procent (72,6).

Finansiella poster

Under kvartalet uppgick finansnettot till -70 MSEK (-82) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 266 MSEK (226).

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -72 MSEK (-31) i kvartalet, motsvarande en effektiv skattesats om 27,1 procent (13,7). Den effektiva skattesatsen i jämförelseperioden påverkades av tidigare ej aktiverade underskott.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 194 MSEK (193) i kvartalet, vilket resulterade i ett resultat per aktie om 1,71 SEK (1,71).

Finansiell översikt

	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Belopp i MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	22 361	20 706	20 396
Nettoomsättning	6 511	6 674	12 836	13 423	25 758
Total tillväxt, %	-2,4	-7,2	-4,4	-4,7	-5,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-5,3	-2,5	-4,8	-1,7	-2,8
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	434	438	907	928	1 867
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	6,7	6,6	7,1	6,9	7,2
EBITA	379	347	805	806	1 554
EBITA-marginal, %	5,8	5,2	6,3	6,0	6,0
Rörelseresultat, EBIT	336	308	727	724	1 387
Resultat efter finansiella poster	266	226	607	561	1 061
Resultat per aktie, SEK	1,71	1,71	3,83	3,92	7,07
Kassaflöde från den löpande verksamheten	830	353	756	470	2 220
Nettolåneskuld ¹	—	—	4 727	5 128	3 904
Nettolåneskuld/EBITDA, ggr ^{1,2}	—	—	3,0	2,9	2,5
Antal anställda	—	—	17 301	17 990	17 898
Debiteringsgrad, %	73,5	72,6	72,9	71,8	72,1

¹⁾ Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.
²⁾ EBITDA rullande 12 månader, inklusive jämförelsestörande poster.
Organisk tillväxt, EBITA, EBITA exklusive jämförelsestörande poster och nettolåneskuld definieras som alternativa nyckeltal, se detaljerad information från sidan 21.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 830 MSEK (353) under kvartalet, inklusive effekter av leasingskulder. Ökningen drevs främst av förändringar i rörelsekapital som påverkade kassaflödet från den löpande verksamheten med 421 MSEK (4).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -646 MSEK (-21). Ökningen jämfört med föregående år var ett resultat av förvärvsaktiviteten i kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 125 MSEK (-506). Förändringen jämfört med föregående år drevs främst av en högre amortering av lån. Utbetald utdelning var i linje med föregående år och uppgick till -680 MSEK (-680).

Kvartalets kassaflöde uppgick till -942 MSEK (-174).

Januari-juni 2026

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under perioden uppgick till 12 836 MSEK (13 423), motsvarande en tillväxt om -4,4 procent. Den organiska tillväxten var -4,6 procent och -4,8 procent justerat för kalendereffekter. I perioden hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -135 MSEK respektive 20 MSEK på nettoomsättningen. Den minskade nettoomsättningen var främst ett resultat av strategiska kapacitetsjusteringar och en utmanande marknad i delar av verksamheten.

Rörelseresultat

EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 907 MSEK (928) under perioden, med en motsvarande EBITA-marginal om 7,1 procent (6,9). Kalendereffekter hade en positiv påverkan om 27 MSEK på EBITA.

Jämförelsestörande poster uppgick till -102 MSEK (-122) och avsåg kostnader relaterade till det omstruktureringsarbete som genomförts under det senaste året och som slutförts i det andra kvartalet. Jämförelsestörande poster i jämförelseperioden inkluderade omstruktureringskostnader om -91 MSEK samt slutlön för den tidigare VD:n och koncernchefen.

EBITA uppgick till 805 MSEK (806) med en EBITA-marginal om 6,3 procent (6,0).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 727 MSEK (724). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -83 MSEK (-85).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden ökade till 72,9 procent (71,8) under perioden.

Finansiella poster

Finansnettot för perioden uppgick till -120 MSEK (-164). Förändringen jämfört med föregående år var främst ett resultat av positiva valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 607 MSEK (561) under perioden.

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -173 MSEK (-115) motsvarande en effektiv skattesats om 28,5 procent (20,5). Den effektiva skattesatsen var något högre än normalt och påverkades av skatt hänförligt till tidigare år.

Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 434 MSEK (444) i perioden, vilket resulterade i ett resultat per aktie om 3,83 SEK (3,92).

Kassaflöde och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 756 MSEK (470) under perioden, inklusive effekter av leasingskulder. Ökningen drevs främst av förändringar i rörelsekapital som påverkade kassaflödet från den löpande verksamheten med 80 MSEK (-344).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -659 MSEK (-50).

Förändringen jämfört med föregående år förklaras främst av förvärvsaktiviteten i det andra kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -313 MSEK (-866).

Förändringen mot föregående år hänförde sig huvudsakligen till ett högre nettoinflöde från upplåning och amortering av lån.

Periodens kassaflöde uppgick till -216 MSEK (-446).

Koncernens totala likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 196 MSEK (761) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 055 MSEK (3 031).

Finansiell ställning

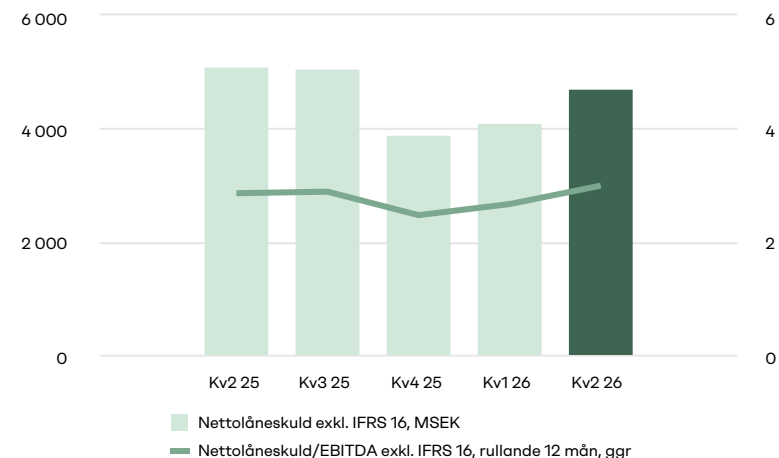
Nettolåneskulden för koncernen exklusive leasingskulder uppgick till 4 727 MSEK vid periodens slut jämfört med 3 904 MSEK vid årets början.

Motsvarande nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick till 3,0 vid periodens slut jämfört med 2,5 vid årets början. Förändringen i nyckeltalet drevs av nettolåneskulden som ökade till följd av utbetald utdelning samt betalning av AMC-förvärvet i det andra kvartalet. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick nettolåneskuld i relation till EBITDA till 2,5 vid periodens slut.

Under perioden har ett fyraårigt obligationslån om totalt 1 500 MSEK tagits upp inom MTN-programmet. Därtill gjordes en återbetalning om 248 MSEK av obligationslånet som förfaller i december 2026 samt en återbetalning av hela obligationslånet om 500 MSEK som förföll i maj 2026.

Under det första kvartalet återbetalades utestående företagscertifikat om 308 MSEK, och därmed återstod ingen skuld inom företagscertifikat-programmet vid utgången av det första kvartalet. Under det andra kvartalet har AFRY emitterat företagscertifikat om totalt 200 MSEK inom sitt befintliga företagscertifikatprogram.

Nettolåneskuld



Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter uppgick till 782 MSEK (767) under perioden och avsåg främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -206 MSEK (-219).
Likvida medel uppgick till 538 MSEK (102) vid periodens slut.

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda uppgick under perioden till 16 444 (17 209). Det totala antalet anställda var vid periodens slut 17 301 (17 990).

Kalendereffekter

Antalet normaltimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	Differens
Kvartal 1	494	496	-2
Kvartal 2	478	476	2
Kvartal 3	525	525	0
Kvartal 4	501	494	7
Helår	1 998	1 991	8

Estimerade kalendereffekter uppdateras löpande med faktiskt utfall.

För att tydliggöra hur skillnader i antalet arbetstimmar påverkar jämförelsen mellan perioder redovisar AFRY kalendereffekter på nettoomsättning och EBITA. AFRY presenterar också en EBITA-marginal som är justerad för kalendereffekter. Denna justering görs enbart i jämförelseperioden.

Väsentliga händelser under kvartalet

Förvärv

I februari 2026 meddelade AFRY att man ingått avtal om att förvärva AMC, en ledande konsultverksamhet inom gruvindustrin baserad i Australien. Transaktionen slutfördes under det andra kvartalet och konsolideras i koncernen som en del av den globala divisionen Industry från och med maj 2026.

För mer information, se not 5 på sidan 17.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.
Samtliga pressmeddelanden från bolaget finns tillgängliga på www.afry.com/sv/nyhetsrum/.

Energy

AFRYs globala division Energy är en ledande partner inom ingenjörstjänster och rådgivning som möjliggör den hållbara omställningen av energisystem globalt. Vårt erbjudande omfattar energiproduktion, distribution och lagring, och vi stödjer våra kunder längs hela värdekedjan - från strategisk rådgivning till projektledning, ingenjörstjänster och livscykeloptimering.

Med 2 800 experter världen över leder vi storskaliga projekt och levererar integrerade tjänster som möter globala utmaningar inom energisektorn, i nära samarbete med våra kunder.

Segment: Hydro, Nuclear, Thermal, Renewables & Energy Storage, Transmission & Distribution, Management Consulting



2800
medarbetare

21%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 1 462 MSEK (1 461) i det andra kvartalet med en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om 0,4 procent. Försäljningsvolymerna speglade fortsatt goda marknadsförutsättningar med viss påverkan från fasningen av genomförandet i större projekt.

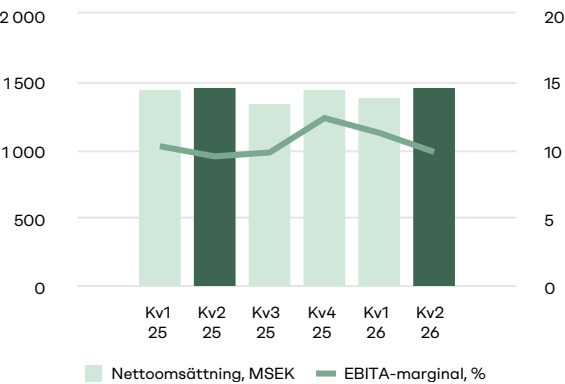
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 143 MSEK (138) med en EBITA-marginal om 9,8 procent (9,5). Lönsamheten var på en fortsatt hög nivå, med god utveckling inom flera delar av divisionen.

Marknadsutveckling

Den globala energiomställningen och elektrifieringen av samhället fortsätter att driva en stark efterfrågan i energisektorn. Marknaden för transmission och distribution är fortsatt stark i samtliga regioner, drivet av omfattande investeringar i utbyggnad och modernisering av elnät. Efterfrågan inom vattenkraft är stabil på höga nivåer, med särskilt stark efterfrågan på lösningar inom pumpkraft. Intresset för kärnkraft fortsätter att öka, och efterfrågan inom värmekraft gynnas av ett växande fokus på energisäkerhet. Samtidigt kvarstår regionala skillnader i efterfrågan på sol- och vindkraft. Efterfrågan på rådgivningstjänster är generellt stabil.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	7 004	5 953	5 925
Nettoomsättning	1 462	1 461	2 861	2 912	5 712
Total tillväxt, %	0,1	-4,1	-1,8	1,3	-2,8
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	0,4	1,0	1,0	4,6	1,0
EBITA	143	138	300	287	597
EBITA-marginal, %	9,8	9,5	10,5	9,9	10,5
Genomsnittligt antal anställda	2 819	2 848	2 806	2 839	2 822

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Industry

AFRYs globala division Industry är en multidisciplinär partner inom ingenjör- och rådgivningstjänster, som driver omställningen av avancerade process- och tillverkningsindustrier världen över. Genom djup branschkompetens och en global leveransmodell stödjer vi våra kunder över hela projektens och anläggningarnas livscyklar.

Med 7 400 experter i över 20 länder levererar vi komplexa projekt i stor skala, samtidigt som vi arbetar nära våra kunder för att säkerställa lösningar som förbättrar tillförlitlighet, säkerhet och prestanda.

Segment: Pulp & Paper, Mining & Metals, Life Science, Food, Chemicals & Biorefining, Defense, Automotive & Other Industries



7 400
medarbetare

44%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 2,1 procent i det andra kvartalet och uppgick till 2 966 MSEK (3 029). Förvärven av Reta Engenharia och AMC hade en positiv påverkan på den totala tillväxten. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter var -7,6 procent. Nettoomsättningen minskade främst till följd av genomförda kapacitetsjusteringar.

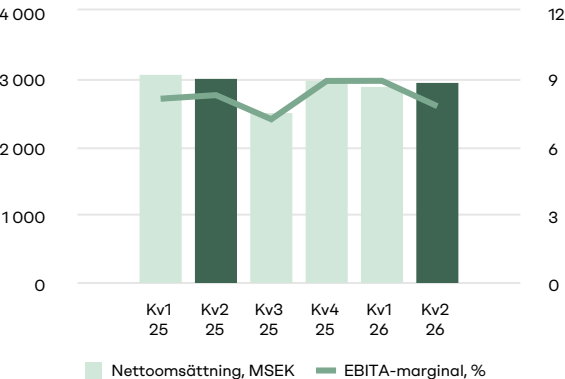
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 230 MSEK (250) motsvarande en EBITA-marginal om 7,8 procent (8,3). EBITA i kvartalet inkluderade transaktionskostnader relaterade till förvärvet av AMC. Lönsamheten påverkades också av de lägre försäljningsvolymerna, i kombination med en svag prisutveckling i delar av divisionen.

Marknadsutveckling

Marknadsförutsättningarna inom industrisektorn är i stort sett oförändrade jämfört med de senaste kvartalen med varierad efterfrågan inom vår portfölj. Efterfrågan är starkast inom försvarssektorn och ligger kvar på en god nivå inom gruv- och metallindustrin, life-science-sektorn samt marknaden för kemikalier och bioraffinering. Inom fordonsindustrin är efterfrågan stabil, även om en lång period av osäkerhet på marknaden har bidragit till en svag prisutveckling. Efterfrågan inom pappers- och massaindustrin är fortsatt dämpad. Inom samtliga segment är efterfrågan på driftstjänster och teknisk rådgivning stabil.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	6 709	6 553	6 146
Nettoomsättning	2 966	3 029	5 865	6 121	11 621
Total tillväxt, %	-2,1	-9,6	-4,2	-8,2	-7,9
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-7,6	-5,1	-6,8	-5,0	-6,0
EBITA	230	250	488	501	947
EBITA-marginal, %	7,8	8,3	8,3	8,2	8,1
Genomsnittligt antal anställda	7 155	7 447	7 163	7 494	7 450

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Transportation & Places

AFRYs globala division Transportation & Places är en partner inom ingenjörstjänster och rådgivning, som formar framtidens transportsystem och urbana miljöer över hela Europa. Vår expertis omfattar transportinfrastruktur, fastigheter och stadsutveckling, med integrerade ingenjörstjänster och kompetens inom arkitektur, design och rådgivning.

Med 6 000 experter i Europa leder vi storskaliga och komplexa infrastrukturprojekt som bygger motståndskraftiga, inkluderande och framtidssäkra städer och samhällen.

Segment: Road & Rail, Public & Commercial Places



6 000
medarbetare

35%
av omsättningen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det andra kvartalet uppgick till 2 234 MSEK (2 333) med en organisk tillväxt justerad för kalendereffekter om -5,4 procent. Nettoomsättningen minskade främst till följd av genomförda strategiska kapacitetsanpassningar.

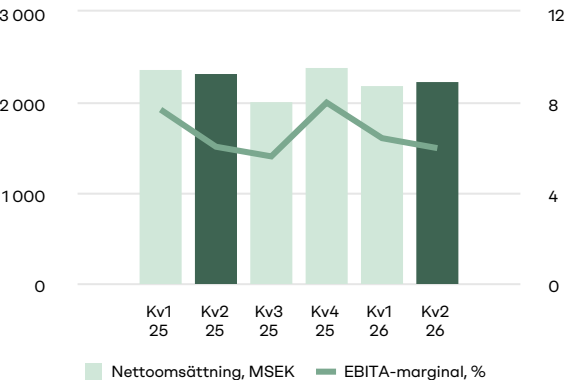
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 133 MSEK (141) med en EBITA-marginal om 6,0 procent (6,0). Lönsamheten påverkades positivt av en högre debiteringsgrad vilket motverkades av de lägre försäljningsvolymerna och en svag prisutveckling på fastighetsmarknaden.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom transportinfrastruktur är fortsatt god, driven av långsiktiga nationella investeringar samt ett växande behov av lösningar för klimatanpassning och vatteninfrastruktur. Försvarsrelaterade satsningar bidrar också till en god efterfrågan inom flera delar av infrastrukturektorn. Inom fastighetssektorn är marknaden fortsatt utmanande med hög konkurrens och en svag prisutveckling, även om efterfrågan inom områden som datacenter, försvar och sjukvård utvecklas positivt.

Omsättning och resultat



Nyckeltal

	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
MSEK om inte annat anges					
Orderbok	—	—	8 649	8 200	8 326
Nettoomsättning	2 234	2 333	4 432	4 713	9 125
Total tillväxt, %	-4,2	-6,4	-6,0	-3,7	-2,4
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-5,4	-1,7	-5,4	-1,0	-0,1
EBITA	133	141	274	323	628
EBITA-marginal, %	6,0	6,0	6,2	6,9	6,9
Genomsnittligt antal anställda	5 519	5 985	5 553	5 968	5 926

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jul 2025- jun 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	6 511	6 674	12 836	13 423	25 171	25 758
Personalkostnader	-4 015	-4 178	-7 922	-8 372	-15 366	-15 817
Inköp av tjänster och material	-1 344	-1 347	-2 597	-2 664	-5 221	-5 289
Övriga kostnader	-618	-639	-1 205	-1 246	-2 406	-2 447
Övriga intäkter	3	2	7	3	17	13
Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag	—	—	—	—	0	0
EBITDA	537	513	1 119	1 144	2 195	2 219
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar ¹	-158	-166	-314	-337	-642	-665
EBITA	379	347	805	806	1 553	1 554
Förvärvsrelaterade poster ²	-43	-39	-78	-82	-163	-167
Rörelseresultat (EBIT)	336	308	727	724	1 390	1 387
Finansiella intäkter	127	143	203	185	300	282
Finansiella kostnader	-197	-225	-323	-349	-582	-607
Finansiella poster	-70	-82	-120	-164	-282	-326
Resultat efter finansiella poster	266	226	607	561	1 108	1 061
Skatt	-72	-31	-173	-115	-315	-257
Periodens resultat	194	195	434	446	792	804
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	194	193	434	444	790	800
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	2	2	4
Periodens resultat	194	195	434	446	792	804
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,71	1,71	3,83	3,92	—	7,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,71	1,71	3,83	3,92	—	7,07
Antal utestående aktier ³	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741	—	113 251 741

1) Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.
2) Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA från sidan 21.
3) Antalet utestående aktier har inte påverkats av utspädning.

Totalresultat för koncernen

MSEK	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Periodens resultat	194	195	434	446	804
Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat					
Förändring i omräkningsreserv	129	147	350	-345	-603
Förändring i säkringsreserv	-20	-11	-11	-15	-15
Skatt	2	-1	1	0	0
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-5	1	-28	2	28
Skatt	1	0	6	0	-6
Övrigt totalresultat	107	136	318	-358	-595
Totalresultat för perioden	302	331	752	88	209
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	302	330	751	86	205
Innehav utan bestämmande inflytande	0	1	0	2	4
Totalt	302	331	752	88	209

Balansräkning för koncernen

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16 223	15 544	15 365
Materiella anläggningstillgångar	312	333	317
Nyttjanderättstillgångar	1 361	1 321	1 301
Övriga anläggningstillgångar	518	404	418
Summa anläggningstillgångar	18 413	17 603	17 401
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	4 283	4 528	4 743
Avtalstillgångar	3 293	3 307	2 661
Övriga kortfristiga fordringar	1 127	1 196	857
Likvida medel	1 196	761	1 378
Summa omsättningstillgångar	9 900	9 792	9 639
Summa tillgångar	28 313	27 394	27 040
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 749	12 534	12 677
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	25	1
Summa eget kapital	12 750	12 559	12 678
Långfristiga skulder			
Lån och krediter	4 382	5 223	3 572
Leasingskulder	895	904	880
Avsättningar	583	599	552
Övriga långfristiga skulder	51	14	55
Summa långfristiga skulder	5 911	6 740	5 059
Kortfristiga skulder			
Lån och krediter	1 440	525	1 615
Leasingskulder	579	556	538
Avsättningar	131	68	138
Avtalsskulder	2 529	1 986	2 638
Leverantörsskulder	1 073	940	787
Övriga kortfristiga skulder	3 900	4 020	3 586
Summa kortfristiga skulder	9 652	8 094	9 302
Summa eget kapital och skulder	28 313	27 394	27 040

Förändring i eget kapital för koncernen

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Eget kapital vid periodens ingång	12 678	13 151	13 151
Totalresultat för perioden	752	88	209
Lämnad utdelning	-680	-680	-680
Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande	—	—	-3
Eget kapital vid periodens slut	12 750	12 559	12 678

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	266	226	607	561	1 061
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	201	208	398	422	836
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	42	11	-35	24	129
Betald skatt	-100	-95	-294	-193	-337
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	409	349	676	813	1 689
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Förändring av rörelsefordringar	-33	-437	-149	-303	378
Förändring av rörelseskulder	453	441	229	-40	152
Kassaflöde från den löpande verksamheten	830	353	756	470	2 220
Investeringsverksamheten					
Förvärv och avyttring av dotterbolag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	-616	-8	-624	-16	-253
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-29	-24	-40	-45	-88
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-2	11	4	11	12
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-646	-21	-659	-50	-329
Finansieringsverksamheten					
Upptagning av lån och krediter	200	313	1 700	834	305
Amortering av lån och krediter	-515	—	-1 075	-732	-732
Amortering av leasingsskulder	-130	-138	-258	-289	-573
Utbetald utdelning	-680	-680	-680	-680	-680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 125	-506	-313	-866	-1 680
Periodens kassaflöde	-942	-174	-216	-446	211
Likvida medel vid periodens början	2 129	884	1 378	1 270	1 270
Kursdifferens i likvida medel	9	51	34	-63	-103
Likvida medel vid periodens slut	1 196	761	1 196	761	1 378

Förändring i nettolåneskuld för koncernen

(exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Ingående balans	4 126	4 662	3 904	4 557	4 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-700	-215	-497	-181	-1 646
Nettoinvesteringar	29	24	40	45	88
Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	616	8	624	16	253
Utdelning	680	680	680	680	680
Övrigt	-24	-30	-22	12	-28
Utgående balans	4 727	5 128	4 727	5 128	3 904

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Kv2 2026	Kv2 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	271	255	537	519	1 049
Övriga rörelseintäkter	121	123	245	247	474
Rörelsens intäkter	392	377	782	767	1 523
Personalkostnader	-96	-98	-195	-219	-302
Övriga kostnader	-422	-445	-850	-877	-1 696
Avskrivningar	-8	-9	-16	-18	-35
Rörelseresultat	-134	-174	-279	-347	-510
Finansiella poster	75	-35	73	129	363
Resultat efter finansiella poster	-58	-209	-206	-219	-147
Bokslutsdispositioner	—	—	—	—	222
Resultat före skatt	-58	-209	-206	-219	75
Skatt	26	67	53	95	76
Periodens resultat	-33	-142	-153	-123	152
Övrigt totalresultat	-7	-11	-1	-11	-8
Totalresultat för perioden	-40	-153	-154	-134	144

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	1	1
Materiella anläggningstillgångar	118	131	121
Finansiella anläggningstillgångar	13 488	13 661	13 774
Summa anläggningstillgångar	13 606	13 793	13 895
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	3 977	4 512	3 992
Likvida medel	538	102	654
Summa omsättningstillgångar	4 515	4 614	4 646
Summa tillgångar	18 121	18 407	18 542
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	330	330	330
Fritt eget kapital	6 583	7 139	7 416
Summa eget kapital	6 913	7 469	7 746
Skulder			
Obeskattade reserver	73	77	73
Avsättningar	84	88	83
Långfristiga skulder	4 361	5 200	3 564
Kortfristiga skulder	6 690	5 573	7 076
Summa skulder	11 208	10 938	10 795
Summa eget kapital och skulder	18 121	18 407	18 542

Noter

Not 1	Redovisningsprinciper
-------	-----------------------

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med IFRS Accounting Standards (IFRS) samt de av EU antagna tolkningar av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kap. ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 (not 1). Nya eller omarbetade IFRS-standarder som trätt i kraft 2026 har inte någon betydande påverkan på koncernen. IFRS 18, som träder i kraft 2027, bedöms huvudsakligen medföra omklassificering av vissa finansiella poster mellan finansierings- och investeringskategorierna.

Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR 2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen, i den juridiska personen, ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Not 2	Risker och osäkerhetsfaktorer
-------	-------------------------------

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025.

Geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter
Geopolitiska spänningar och det osäkra konjunkturläget medför olika risker för AFRY och är främst relaterade till försenade beslutsprocesser och projektstarter. Globala handelstullar och pågående konflikter, inklusive kriget i Mellanöstern, har medfört en ökad makroekonomisk osäkerhet. Även om den direkta påverkan på AFRY är begränsad, följer vi noggrant utvecklingen och dess konsekvenser för våra kunder och marknaden i stort.

Eventualförpliktelser
Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY-koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per den 30 juni 2026 uppgick koncernens företagsgarantier till 710 MSEK (769) och bankgarantier till 763 MSEK (664). Garantibeloppen inkluderar inte pensions-garantier, förskottsgarantier eller leasing då dessa redan är rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

Not 3	Intäkter
-------	----------

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-jun 2026			Jan-jun 2025		
	Project Business	Professional Services	Totalt	Project Business	Professional Services	Totalt
Energy	2 504	356	2 861	2 673	240	2 912
Industry	3 437	2 427	5 865	4 336	1 785	6 121
Transportation & Places	4 027	405	4 432	4 383	330	4 713
Koncerngemensamt/ elimineringar	-243	-80	-323	-194	-129	-323
Koncernen	9 725	3 109	12 834	11 195	2 228	13 423

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Orderbok

MSEK	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Energy	6 077	6 102	5 893	5 890	5 953	6 159	5 925	6 833	7 004
Industry	5 705	5 387	6 126	6 537	6 553	6 324	6 146	6 130	6 709
Transportation & Places	8 162	8 204	8 115	7 748	8 200	7 915	8 326	8 497	8 649
Koncernen	19 944	19 693	20 134	20 176	20 706	20 398	20 396	21 460	22 361

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Intäktsredovisning
Koncernens affärsmodell är uppdelad på två kunderbjudanden; Project Business och Professional Services. Project Business är koncernens erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar koncernen som partner till kunden samt leder och driver hela projektet. Koncernen tillhandahåller främst tjänster men även till viss del material. Professional Services är erbjudandet där kunden själv leder och driver projektet och koncernen bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Intäkter redovisas baserat på utlovade prestationsåtaganden i respektive kundkontrakt.

Prestationsåtagande enligt kontrakten är ett åtagande till kunden att främst utföra en distinkt tjänst. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts till kunden, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Koncernens konsulttjänster redovisas främst över tid då tjänsterna inte skapar en tillgång med ett alternativt värde.

AFRY erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. För projekt till fast pris uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls. Intäktsredovisningen är då baserad på inputmetoden där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. För projekt till rörligt pris redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, med ett fast belopp för varje tillhandahållen tjänstetimme.

För projekt till fast pris sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i upparbetade ej fakturerade intäkter. Dock erhåller koncernen ibland förskott eller depositioner från kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i fakturerade, ej upparbetade intäkter.

För projekt till rörligt pris faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av innevarande månad.

I vissa av AFRYs projekt förekommer garantier. I de fall garantierna inte ger upphov till ett separat prestationsåtagande redovisas garantierna i enlighet med IAS 37 vilket innebär att avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden bokas samtidigt in i resultatet. I takt med att kostnader uppkommer för garantierna löses motsvarande belopp upp av avsättningen. Avsättningen ses över vid varje balansdag och justeras för att återspegla den aktuella bästa uppskattningen. Om det inte längre är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, återförs avsättningen.

Not 4

Kvartalsuppgifter per global division

Nettoomsättning, MSEK	2024				2025				2026		
	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2
Energy	1 524	1 408	1 556	5 840	1 452	1 461	1 344	1 455	5 712	1 399	1 462
Industry	3 351	2 749	3 183	12 595	3 092	3 029	2 510	2 990	11 621	2 899	2 966
Transportation & Places	2 493	2 000	2 513	9 407	2 379	2 333	2 011	2 401	9 125	2 197	2 234
Koncerngemensamt/ elimineringar	-177	-164	-168	-681	-173	-149	-178	-198	-700	-170	-150
Koncernen	7 191	5 993	7 085	27 160	6 749	6 674	5 687	6 647	25 758	6 325	6 511
EBITA, MSEK											
Energy	176	141	178	635	148	138	131	179	597	157	143
Industry	269	170	259	1 028	250	250	181	266	947	258	230
Transportation & Places	181	99	225	689	183	141	113	192	628	141	133
Koncerngemensamt/ elimineringar	-54	-46	-76	-248	-122	-182	-93	-220	-618	-130	-128
Koncernen	572	365	586	2 105	459	347	331	416	1 554	426	379
EBITA-marginal, %											
Energy	11,6	10,0	11,4	10,9	10,2	9,5	9,8	12,3	10,5	11,2	9,8
Industry	8,0	6,2	8,1	8,2	8,1	8,3	7,2	8,9	8,1	8,9	7,8
Transportation & Places	7,3	5,0	9,0	7,3	7,7	6,0	5,6	8,0	6,9	6,4	6,0
Koncernen	8,0	6,1	8,3	7,7	6,8	5,2	5,8	6,3	6,0	6,7	5,8

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Genomsnittligt antal anställda	2024				2025				2026		
	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2
Energy	2 818	2 768	2 764	2 785	2 831	2 848	2 804	2 807	2 822	2 794	2 819
Industry	7 987	7 775	7 687	7 898	7 539	7 447	7 389	7 428	7 450	7 171	7 155
Transportation & Places	6 063	5 956	5 991	6 020	5 953	5 985	5 923	5 846	5 926	5 586	5 519
Koncernfunktioner	873	880	951	893	905	909	921	934	917	940	903
Koncernen	17 741	17 380	17 392	17 596	17 228	17 189	17 037	17 015	17 116	16 492	16 395

Antal arbetsdagar

Endast Sverige	60	66	61	250	62	59	66	61	248	62	59
Alla länder	61	66	62	250	62	59	66	61	249	62	59

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 5

Förvärv och avyttringar

Under perioden har följande förvärv genomförts

Konsoliderat från och med	Företag ¹	Land	Global division	Årlig netto-omsättning, MSEK	Medelantal anställda
Maj	Ausmincon Holdings Limited	Australien	Industry	360	170
Totalt				360	170

1) Företagsnamn vid förvärvstillfället.

Förvärvsanalyser

Vid nya förvärv är förvärvsanalyserna preliminära upp till 12 månader tills dess att nettotillgångarna i de förvärvade bolagen slutgiltigt har analyserats. Om köpeskillingen är större än bokförda nettotillgångar i förvärvade bolag medför detta att förvärvsanalyserna ger upphov till immateriella tillgångar.

Villkorad köpeskillning

Avtalade villkorade köpeskillingar i de förvärvade bolagen är vanligtvis hänförliga till resultatutvecklingen i respektive företag under en treårsperiod.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende villkor kopplade till de förvärvade företagens framtida prestation.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt förväntade synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill vid bolagsförvärv. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill. Vid förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppkommer redovisas det till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har en del av goodwill.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderbok och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgick till 15 MSEK i perioden.

Förvärvade fordringar

Det verkliga värdet av de förvärvade fordringarna förväntas regleras fullt ut. De avtalade bruttovärdena motsvarar i allt väsentligt fordringarnas verkliga värde.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

Det förvärvade bolaget förväntas bidra till omsättningen med cirka 360 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 33 MSEK på helårsbasis. Bolaget har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 93 MSEK och till rörelseresultatet med 16 MSEK.

Fastställande av förvärvsanalyser från 2025

Under 2025 förvärvades samtliga aktier i Reta Engenharia Ltda. Det förvärvade bolaget bidrog med cirka 200 anställda. Under året har förvärvsanalysen justerats, vilket innebär att 51 MSEK av tidigare redovisad goodwill har allokaterats till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skatteskuld.

Förvärv efter balansdagens utgång

Efter rapportperiodens utgång har inga förvärv genomförts.

Avyttringar

AFRY har under året slutfört tre mindre avyttringar av verksamheter som inte har bedömts som kärnverksamhet. Verksamheterna omfattade cirka 60 anställda och stod för mindre än 1 procent av AFRYs totala nettoomsättning. Koncernens beräknade realisationsresultat uppgick till 2 MSEK vilket påverkade nettoresultat positivt.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Jan-jun 2026
Immateriella anläggningstillgångar	—
Materiella anläggningstillgångar	8
Nyttjanderättstillgångar	16
Finansiella anläggningstillgångar	16
Uppskjuten skattefordran	13
Kundfordringar och övriga fordringar	118
Likvida medel	49
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-120
Netto identifierbara tillgångar och skulder	100
Goodwill	541
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	32
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	-9
Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning	663
Transaktionskostnad	15
Avdrag:	
Kassa (förvärvad)	49
Beräknad villkorad köpeskillning	—
Innehållen köpeskillning	—
Netto kassautflöde	613

Not 6

Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 i not 13, har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Nivå	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	59	48	80
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	10	22	17
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	35	40	16
Köpta valutaoptioner	2	—	—	0
Summa		104	110	112
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde				
Kundfordringar		4 283	4 528	4 743
Avtalstillgångar		3 293	3 307	2 661
Finansiella investeringar		35	5	31
Långfristiga fordringar		16	2	7
Likvida medel		1 196	761	1 378
Summa		8 823	8 603	8 821

MSEK	Nivå	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	65	67	39
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	15	13	12
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	17	21	23
Sålda valutaoptioner	2	—	—	0
Villkorade köpeskillingar	3	14	25	24
Summa		111	126	99
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde				
Banklån		1 572	1 638	1 582
Obligationslån		4 052	3 300	3 300
Företagscertifikat		199	810	305
Leasingskulder		1 474	1 460	1 417
Avtalsskulder		2 529	1 986	2 638
Leverantörsskulder		1 073	941	787
Summa		10 898	10 134	10 029

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder presenteras i tabellen till vänster. Verkligt värde på derivat baseras på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar värderas till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med 2025 har inga förändringar gjorts mellan olika nivåer i verkligt värdehierarkin för derivat eller lån. Inte heller har några väsentliga förändringar gjorts vad gäller värderingstekniker, indata eller antaganden.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är vanligtvis kopplade till förväntad EBIT de närmsta tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen nedan.

MSEK	30 jun 2026
Ingående balans 1 januari 2026	24
Årets förvärv	—
Betalningar	-7
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	-4
Justering av preliminär förvärvsanalys	—
Diskontering	0
Omräkningsdifferenser	0
Utgående balans	14

Derivatinstrument

MSEK	Nivå	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Valutaterminer, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden		2 902	3 088	2 682
Verkligt värde, vinster	2	35	40	16
Verkligt värde, förluster	2	-17	-21	-23
Verkligt värde, netto		18	19	-7
Valutaterminer, kassaflödessäkringsredovisning				
Totalt nominella värden		654	789	1 054
Verkligt värde, vinster	2	10	22	17
Verkligt värde, förluster	2	-15	-13	-12
Verkligt värde, netto		-5	9	4
Köpta valutaoptioner, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden av köpta optioner		—	—	56
Verkligt värde, vinster	2	—	—	—
Verkligt värde, förluster	2	—	—	0
Verkligt värde, netto		—	—	0

MSEK	Nivå	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Sålda valutaoptioner, ingen säkringsredovisning				
Totalt nominella värden av sålda optioner		—	—	113
Verkligt värde, vinster	2	—	—	0
Verkligt värde, förluster	2	—	—	—
Verkligt värde, netto		—	—	0
Ränte-valutaswappar, säkringsredovisning för nettoinvesteringar				
Totalt nominella värden		1 850	1 850	1 850
Verkligt värde, vinster	2	24	9	43
Verkligt värde, förluster	2	-58	-49	-29
Verkligt värde, netto		-34	-40	15
Ränteswappar, kassaflödessäkringsredovisning				
Totalt nominella värden		1 380	1 357	1 341
Verkligt värde, vinster	2	35	39	36
Verkligt värde, förluster	2	-7	-18	-10
Verkligt värde, netto		28	21	26

Not 7

Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari-juni 2026 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 15 juli 2026

Tom Erixon
Styrelseordförande

Viveka Beckeman
Styrelseledamot

Jan Berntsson
Styrelseledamot

Magnus Heimburg
Styrelseledamot

Jenny Larsson
Styrelseledamot

Neil McArthur
Styrelseledamot

Åsa Pettersson
Styrelseledamot

Kristina Schauman
Styrelseledamot

Bodil Werkström
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Vilhelm Örtendahl
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Linda Pålsson
VD och koncernchef

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att tillhandahålla ytterligare information som underlättar jämförelsen av utvecklingen mellan åren och förbättrar förståelsen för den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Definitioner

De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2025 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>

Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor. Valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av organisk tillväxt.

Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljningstillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
%								
Total tillväxt	0,1	-4,1	-2,1	-9,6	-4,2	-6,4	-2,4	-7,2
(-) Förvärvad	-1,1	—	5,0	—	-0,6	—	1,9	—
(-) Valutaeffekt	-0,2	-4,1	0,4	-2,5	1,0	-2,5	0,5	-2,8
Organisk tillväxt	1,4	0,0	-7,6	-7,1	-4,7	-4,0	-4,8	-4,3
(-) Kalendereffekt	1,0	-1,1	0,0	-2,0	0,7	-2,3	0,5	-1,9
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	0,4	1,0	-7,6	-5,1	-5,4	-1,7	-5,3	-2,5
MSEK								
Total tillväxt	1	-63	-64	-323	-99	-160	-162	-517
(-) Förvärvad	-16	—	153	—	-13	—	124	—
(-) Valutaeffekt	-3	-63	13	-86	24	-61	32	-205
Organisk tillväxt	20	0	-229	-238	-110	-99	-318	-312
(-) Kalendereffekt	14	-16	0	-66	17	-57	35	-134
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	6	16	-229	-172	-127	-42	-353	-179

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar eliminerings.

Organisk tillväxt forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen¹	
	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025
%								
Total tillväxt	-1,8	1,3	-4,2	-8,2	-6,0	-3,7	-4,4	-4,7
(-) Förvärvad	-0,7	—	3,4	—	-0,4	—	1,3	—
(-) Valutaeffekt	-2,5	-2,1	-0,7	-1,7	-0,4	-1,5	-1,0	-1,7
Organisk tillväxt	1,3	3,4	-6,8	-6,5	-5,1	-2,1	-4,6	-3,0
(-) Kalendereffekt	0,4	-1,2	-0,1	-1,5	0,3	-1,2	0,2	-1,3
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	1,0	4,6	-6,8	-5,0	-5,4	-1,0	-4,8	-1,7
MSEK								
Total tillväxt	-52	37	-257	-544	-281	-179	-587	-659
(-) Förvärvad	-19	—	207	—	-20	—	168	—
(-) Valutaeffekt	-72	-60	-44	-111	-21	-76	-135	-242
Organisk tillväxt	39	98	-419	-433	-240	-103	-620	-417
(-) Kalendereffekt	10	-34	-4	-99	12	-56	20	-179
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	29	132	-415	-334	-252	-47	-640	-238

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelseresultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterade till förändringar i koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens utveckling på jämförbar basis. Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Jämförelsestörande poster avser främst kostnader för omstrukturering samt kostnader vid större förvärv och avyttringar. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet. Dessa mått används av koncernledningen för att följa och analysera underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan perioderna.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2	Kv2
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
MSEK								
EBIT (rörelseresultat)	143	138	230	250	133	141	336	308
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	43	42
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0	-3
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	0	—
Resultat (EBITA)	143	138	230	250	133	141	379	347
Jämförelsestörande poster								
Kostnader i samband med pågående omstrukturering ²	—	—	—	—	—	—	54	91
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	143	138	230	250	133	141	434	438
%								
EBIT-marginal	9,8	9,5	7,8	8,3	6,0	6,0	5,2	4,6
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	0,7	0,6
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	0,0	—
EBITA-marginal	9,8	9,5	7,8	8,3	6,0	6,0	5,8	5,2
Jämförelsestörande poster	—	—	—	—	—	—	0,8	1,4
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	9,8	9,5	7,8	8,3	6,0	6,0	6,7	6,6

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar eliminerings.

2) Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen¹	
	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025
MSEK								
EBIT	300	287	488	501	274	323	727	724
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	83	85
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	-4	-4
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	-2	1
Resultat (EBITA)	300	287	488	501	274	323	805	806
Jämförelsestörande poster								
Slutlön avgående VD	—	—	—	—	—	—	—	30
Kostnader i samband med pågående omstrukturering²	—	—	—	—	—	—	102	91
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	300	287	488	501	274	323	907	928
%								
EBIT-marginal	10,5	9,9	8,3	8,2	6,2	6,9	5,7	5,4
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—	0,6	0,6
Omvärdering villkorade köpeskillingar	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Avyttring av verksamhet	—	—	—	—	—	—	0,0	0,0
EBITA-marginal	10,5	9,9	8,3	8,2	6,2	6,9	6,3	6,0
Jämförelsestörande poster	—	—	—	—	—	—	0,8	0,9
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	10,5	9,9	8,3	8,2	6,2	6,9	7,1	6,9

Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Lån och krediter	6 268	5 674	5 403	5 746	5 695	5 180	6 133	5 806
Nettopensionsskuld	157	153	143	143	146	102	122	116
Likvida medel	-863	-1 270	-884	-761	-756	-1 378	-2 129	-1 196
Summa nettolåneskuld	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727

Nettoskuldsättningsgrad

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Nettolåneskuld	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727
Eget kapital	12 665	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678	13 128	12 750
Nettoskuldsättningsgrad, %	43,9	34,7	36,1	40,8	40,3	30,8	31,4	37,1

Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Lån och krediter	7 984	7 252	6 970	7 206	7 028	6 597	7 454	7 281
Nettopensionsskuld	157	153	143	143	146	102	122	116
Likvida medel	-863	-1 270	-884	-761	-756	-1 378	-2 129	-1 196
Summa nettolåneskuld	7 278	6 135	6 228	6 588	6 418	5 321	5 447	6 201

Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasingavtal rullande 12 mån

MSEK	Oct 2023-sep 2024	Helår 2024	Apr 2024-mar 2025	Jul 2024-jun 2025	Oct 2024-sep 2025	Helår 2025	Apr 2025-mar 2026	Jul 2025-jun 2026
Resultat (EBITA)	2 060	2 105	1 982	1 757	1 724	1 554	1 520	1 553
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	749	737	734	728	679	665	650	642
EBITDA	2 809	2 842	2 716	2 485	2 403	2 219	2 170	2 195
Leasingkostnader	-682	-688	-691	-689	-639	-637	-621	-614
EBITDA exkl. IFRS 16	2 127	2 153	2 025	1 796	1 764	1 582	1 549	1 581
Nettolåneskuld	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 rullande 12 mån, ggr	2,6	2,1	2,3	2,9	2,9	2,5	2,7	3,0
Jämförelsestörande poster	63	8	30	122	152	313	330	293
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster	2 190	2 162	2 055	1 918	1 916	1 895	1 879	1 874
Nettolåneskuld	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904	4 126	4 727
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån, ggr	2,5	2,1	2,3	2,7	2,7	2,1	2,2	2,5

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nyckeltalet används för att visa avkastningen på ägarnas investerade kapital, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Resultat efter skatt rullande 12 mån	1 195	1 235	1 131	948	937	804	793	792
Genomsnittligt eget kapital	12 672	12 795	12 886	12 793	12 782	12 785	12 780	12 748
Avkastning eget kapital, %	9,4	9,6	8,8	7,4	7,3	6,3	6,2	6,2

Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad. Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan till exempel vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Eget kapital	12 665	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678	13 128	12 750
Balansomslutning	28 081	28 304	26 926	27 394	27 053	27 040	28 182	28 313
Soliditet, %	45,1	46,5	47,9	45,8	46,7	46,9	46,6	45,0

Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning. Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav, exempelvis utdelning på ägarnas investerade kapital samt ränta på banklån.

MSEK	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	31 mar 2026	30 jun 2026
Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån	1 538	1 635	1 499	1 252	1 251	1 061	1 067	1 108
Finansiella kostnader rullande 12 mån	421	403	382	366	340	324	313	315
Resultat	1 960	2 038	1 880	1 617	1 591	1 385	1 380	1 423
Genomsnittlig balansomslutning	28 448	28 449	28 200	27 844	27 552	27 343	27 319	27 596
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-7 136	-7 189	-7 001	-6 935	-6 834	-6 917	-6 868	-7 104
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-86	-105	-112	-117	-124	-139	-139	-154
Genomsnittlig netto uppskjuten skatteskuld/fordran	-144	-130	-107	-86	-74	-70	-51	-31
Genomsnittligt sysselsatt kapital	21 083	21 025	20 980	20 707	20 519	20 218	20 261	20 307
Avkastning sysselsatt kapital, %	9,3	9,7	9,0	7,8	7,8	6,9	6,8	7,0



Om AFRY

AFRY erbjuder ingenjörstjänster, projektledning och rådgivning som möjliggör energi- och industriomställningen och stärker samhällets motståndskraft. Med 18 000 experter världen över kombinerar vi global räckvidd med lokala insikter och djupgående sektorkunskap för att göra en bestående skillnad för kommande generationer.

Finansiella mål 2028

- Nettoomsättning om 35 miljarder SEK
- EBITA-marginal om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5, exklusive IFRS 16 Leasingavtal

AFRYs utdelningspolicy är att dela ut cirka 50 procent av resultatet efter skatt, exklusive reavinster.

Kalender

Kv3 2026	22 oktober 2026
Kv4 2026	4 februari 2027

Stockholm den 15 juli 2026

AFRY AB (publ)
Linda Pålsson
VD och koncernchef

Kontakt

Johanna Hallstedt, investerarrelationer
+46 72 014 37 45
johanna.hallstedt@afry.com

Denna information är sådan som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2026 kl. 07.00 CET.

Alla framåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Presentation av delårsrapporten

Tid: 15 juli 2026 kl. 10.00 CET

Webcast: <https://youtube.com/live/FQBwUd1IVXs>

För analytiker/
investerarare: Klicka här för att ansluta till mötet med möjlighet att ställa frågor