



Bokslutskommuniké Januari-december 2025

Tydliga steg i rätt riktning i kvartalet

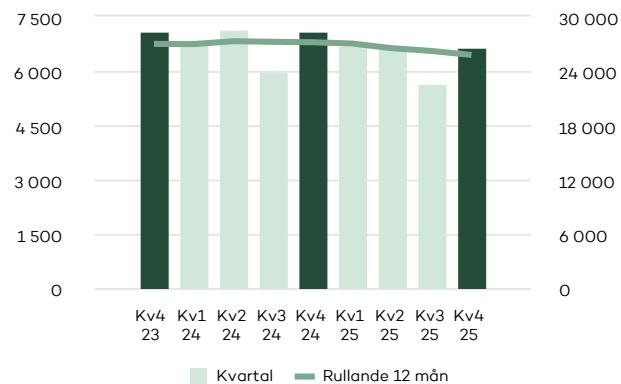
Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen minskade med 6,2 procent till 6 647 MSEK (7 085)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -4,3 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om 8 MSEK på nettoomsättningen och 0 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 577 MSEK (586) med en motsvarande EBITA-marginal om 8,7 procent (8,3)
- EBITA uppgick till 416 MSEK (586) med en EBITA-marginal om 6,3 procent (8,3)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 374 MSEK (544)
- Resultatet per aktie uppgick till 1,94 SEK (3,07)

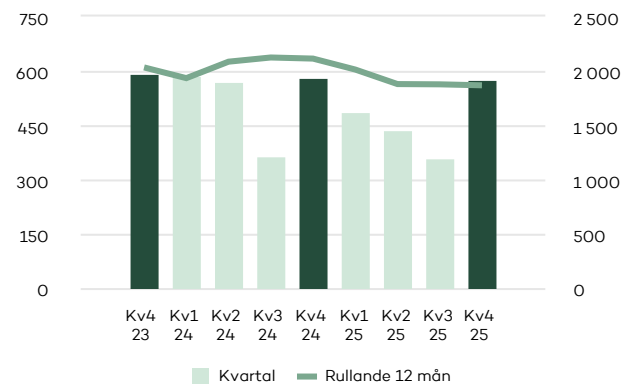
Helår 2025

- Nettoomsättningen minskade med 5,2 procent till 25 758 MSEK (27 160)
- Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter var -2,8 procent
- Kalendereffekter hade en påverkan om -153 MSEK på nettoomsättningen och -128 MSEK på EBITA
- EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 867 MSEK (2 113) med en motsvarande EBITA-marginal om 7,2 procent (7,8)
- EBITA uppgick till 1 554 MSEK (2 105) med en EBITA-marginal om 6,0 procent (7,7)
- EBIT (rörelseresultat) uppgick till 1 387 MSEK (1 941)
- Resultatet per aktie uppgick till 7,07 SEK (10,85)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (6,00) per aktie för 2025

Nettoomsättning, MSEK



EBITA¹, MSEK



¹⁾ Exklusive jämförelsestörande poster.

Fjärde kvartalet

Nettoomsättning, MSEK

6 647

EBITA exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

577

EBITA-marginal, exklusive jämförelsestörande poster

8,7%

” Våra åtgärder för att fokusera, förenkla och harmonisera verksamheten ger resultat.”

Linda Pålsson,
VD och koncernchef

Kommentar från VD

Helår 2025

Under 2025 har vi lagt grunden för lönsam tillväxt genom en ny och förenklad koncernstruktur, en ambitiös omstruktureringsagenda och harmoniserade arbetssätt inom AFRY. I november lanserade vi vår nya strategi och introducerade finansiella mål för 2028. Samtidigt har omvärlden präglats av osäkerhet och vi har navigerat genom utmanande marknadsförhållanden inom flera segment under året. Vi har kommit en bra bit in i genomförandefasen av strategin och går in i 2026 med ett tydligare fokus och fullt utnyttjande av vår organisations styrkor.

För helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 25 758 MSEK (27 160). Valuta- och kalendereffekter hade en påverkan om -555 MSEK respektive -153 MSEK på nettoomsättningen. Den minskade nettoomsättningen var ett resultat av en utmanande marknad i delar av verksamheten och strategiska kapacitetsanpassningar. EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 867 MSEK (2 113). Detta motsvarade en EBITA-marginal om 7,2 procent, vilket var i linje med föregående års kalenderjusterade EBITA-marginal om 7,3 procent.

Fjärde kvartalet

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 6 647 MSEK (7 085). Valutaeffekter hade en påverkan om -195 MSEK på nettoomsättningen.

EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 577 MSEK (586), motsvarande en EBITA-marginal om 8,7 procent (8,3). Marginalförbättringen drevs främst av pågående kapacitetsanpassningar. Debiteringsgraden förbättrades till 72,8 procent (72,3), vilket bidrog till lönsamhetsutvecklingen i kvartalet och speglar vårt tydliga fokus på ökad effektivitet i verksamheten.

I kvartalet har vi gjort betydande framsteg i vårt omstruktureringsarbete för att optimera vår portfölj och justera kapacitet, vilket medförde jämförelsestörande kostnader om -161 MSEK (0). Vår bedömning är att omstruktureringskostnader från det tredje kvartalet 2025 till det andra kvartalet 2026 kommer att vara i den övre delen av vårt tidigare kommunicerade intervall mellan 200-300 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 333 MSEK (1 304) i kvartalet. Det starka kassaflödet bidrog till en minskad nettolåneskuld i relation till EBITDA, som uppgick till 2,5 vid årets slut. Baserat på AFRYs finansiella position och resultat

för året föreslår styrelsen en utdelning om 6,00 SEK (6,00) per aktie för 2025.

Marknadsuppdatering

Marknaden är fortsatt lik den vi upplevt under tidigare kvartal 2025, med en varierad efterfrågan för vår portfölj. Vi ser en stark efterfrågan inom områden som totalförsvaret, energi och transportinfrastruktur samtidigt som aktiviteten förblir låg på fastighetsmarknaden och inom delar av industrisektorn, inklusive papper och massa. När vi går in i det nya året har den globala osäkerheten fortsatt en påverkan på den generella investeringsviljan i flera sektorer.

Vår orderbok ökade med 5,4 procent jämfört med föregående år, justerat för valutaeffekter, och uppgick till 20,4 miljarder SEK (20,1) vid årets slut. I kvartalet fick vi bland annat ett projektledningskontrakt för MEPCOs nya pappersmaskin samt ett uppdrag för utbyggnaden av järnvägstunneln Lötschberg i Schweiz. Vi tecknade också ett ramavtal med Vattenfall för att tillhandahålla tekniska konsulttjänster inom områden som kärn-, vatten-, och vindkraft.

Prioriteringar framåt

Våra åtgärder för att fokusera, förenkla och harmonisera verksamheten ger resultat. Framåt fortsätter vi genomförandet av strategin i hög takt, drivet av flera pågående initiativ inom våra viktigaste fokusområden. Detta inkluderar att ytterligare stärka vår orderbok och debiteringsgrad, öka effektiviteten i verksamheten samt att slutföra de återstående delarna av vår omstruktureringsplan och portföljoptimering. Det är avgörande för att leverera på vår lönsamhetsambition i strategin för 2028.

När vi nu lämnar ett händelserikt år bakom oss vill jag tacka alla medarbetare för ett stort engagemang och hårt arbete. Tillsammans har vi lyckats behålla fokus på affären och levererat till våra kunder, samtidigt som vi har drivit viktig förändring i hela organisationen. Jag vill också tacka våra kunder för ert förtroende och partnerskap. Jag ser nu fram emot ännu ett spännande år där vi fortsätter att bygga vidare på vår starka grund.

Linda Pålsson
VD och koncernchef



AFRY i korthet

AFRY erbjuder ingenjörstjänster, projektledning och rådgivning som möjliggör energi- och industriomställningen och stärker samhällets motståndskraft. Med 18 000 experter världen över kombinerar vi global räckvidd med lokala insikter och djupgående sektorkunskap för att göra en bestående skillnad för kommande generationer.

Nettoomsättning

SEK 26 mdr

EBITA-marginal¹

7,2%

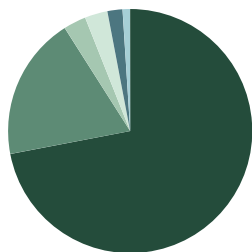
Antal medarbetare

18 000



Kvinnor, 31%
Män, 69%

Omsättning per geografi



Norden, 72%
Övriga Europa, 19%
Asien, 3%
Sydamerika, 3%
Nordamerika, 2%
Övriga, <1%

Länder med kontor/projekt

50/100



Siffrorna avser helåret 2025

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

Vår vision

Making Future

Vårt uppdrag

Vi möjliggör omställningen till ett hållbart och motståndskraftigt samhälle

Våra kärnvärden

Modiga
Hängivna
Lagspelare

Finansiella mål 2028

- Nettoomsättning om 35 miljarder SEK
- EBITA-marginal om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5, exklusive IFRS 16 Leasingavtal

Utdelningspolicy om cirka 50 procent av resultatet efter skatt exklusive reavinster.

Nya uppdrag



Projektledning för MEPCOs nya pappersmaskin

AFRY har fått i uppdrag att leverera projektledningstjänster till Middle East Paper Manufacturing and Production Company (MEPCO), för deras kartongpappersmaskin som nu går in i installationsfas. AFRY har varit involverat i projektet från de tidiga utvecklingsstadierna och som huvudpartner genom hela implementeringsfasen. Med sin världsledande expertis inom papper och massa bidrar AFRY nu även till ett framgångsrikt slutförande av projektet.



Ramavtal med Vattenfall för tekniska konsulttjänster

AFRY och Vattenfall har samarbetat i över 30 år och fördjupar nu partnerskapet genom ett nytt ramavtal för tekniska konsulttjänster inom flera kompetensområden och regioner i Vattenfalls verksamhet. AFRY kommer att bidra med sin breda expertis inom bland annat kärnkraft, vattenkraft och vindkraft, samt med ytterligare tjänster relaterade till livstidsförlängning och nybyggnation inom kärnkraft.



Utbyggnad av järnvägstunneln Lötschberg i Schweiz

AFRY har fått ett uppdrag för kvalitetssäkringen av den järnvägstekniska utrustningen i samband med utbyggnaden av Lötschberg-bastunneln i Schweiz. Projektet är en del av en större nationell satsning på att stärka infrastrukturen och öka kapaciteten för hållbara transporter genom Alperna. Med omfattande expertis inom järnvägsteknik kommer AFRY att bidra till att säkerställa en robust lösning för det schweiziska järnvägsnätet.

Finansiell sammanfattning

Fjärde kvartalet 2025

Nettoomsättning
Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 6 647 MSEK (7 085), motsvarande en tillväxt om -6,2 procent. Den organiska tillväxten var -4,1 procent och -4,3 procent justerat för kalendereffekter. I kvartalet hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -195 MSEK respektive 8 MSEK på nettoomsättningen.

EBITA
EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 577 MSEK (586) med en motsvarande EBITA-marginal om 8,7 procent (8,3). I kvartalet uppgick jämförelsestörande poster till -161 MSEK (0) och avsåg kostnader relaterade till pågående omstrukturering. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 23.

EBITA uppgick till 416 MSEK (586) med en EBITA-marginal om 6,3 procent (8,3). Kalendereffekter hade ingen påverkan på EBITA i kvartalet.

Debiteringsgrad
Debiteringsgraden i kvartalet var 72,8 procent (72,3).

Rörelseresultat
Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 374 MSEK (544). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -42 MSEK (-45). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 23.

Finansiella poster
Resultatet efter finansiella poster uppgick till 298 MSEK (487) och periodens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 220 MSEK (348).

I kvartalet uppgick finansnettot till -77 MSEK (-56) och påverkades av negativa valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta.

Inkomstskatt
Skattekostnaden uppgick till -77 MSEK (-134), motsvarande en effektiv skattesats om 25,9 procent (27,4). Den effektiva

skattesatsen i jämförelseperioden påverkades av en omvärdering av tidigare aktiverade underskott.

Kassaflöde och finansiell ställning
Nettolåneskulden för koncernen inklusive leasingskulder uppgick till 5 321 MSEK (6 135). Nettolåneskulden för koncernen exklusive leasingskulder uppgick till 3 904 MSEK vid kvartalets slut, jämfört med 5 086 MSEK vid kvartalets början.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 333 MSEK (1 304) i kvartalet. Kassaflödet minskade nettolåneskulden med 1 184 MSEK (1 153), exklusive effekten av leasingskulder.

Under kvartalet har bolaget utbetalat innehållen köpeskillning för tidigare förvärv, vilket har ökat nettolåneskulden med totalt 21 MSEK.

AFRY har under det fjärde kvartalet emitterat ytterligare företagscertifikat inom sitt företagscertifikatprogram, totalt utestående företagscertifikat vid kvartalets slut var 308 MSEK.

Koncernens totala likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 378 MSEK (1 270) och utnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 054 MSEK (2 904).

Väsentliga händelser under kvartalet
Ny strategi och finansiella mål för 2028
Den 4 november 2025 presenterade AFRY sin nya strategi och introducerade finansiella mål för 2028 i samband med kapitalmarknadsdagen i Stockholm. Den nya strategin syftar till att realisera bolagets fulla potential och driva lönsam tillväxt. De finansiella målen för 2028 avser nettoomsättning, EBITA-marginal och nettolåneskuld i relation till EBITDA, och ersätter AFRYs tidigare finansiella mål.

Förändringar i koncernledningen
Den 17 december 2025 meddelade AFRY att Richard Beard utsetts till EVP Head of Transportation & Places, och därmed blir ny medlem i koncernledningen. Han tillträdde rollen den 19 januari 2026, och efterträder Tuukka Sormunen som har haft interimsuppdraget sedan 1 oktober 2025. Tuukka Sormunen kvarstår i sin roll som segmentschef för Public & Commercial Places.

	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning				
Nettoomsättning, MSEK	6 647	7 085	25 758	27 160
Total tillväxt,%	-6,2	-0,7	-5,2	0,7
(-) Förvärvad, %	0,7	0,4	0,2	0,6
(-) Valutaeffekter, %	-2,7	-0,1	-2,0	-0,5
Organisk tillväxt, %	-4,1	-1,0	-3,4	0,5
(-) Kalendereffekt, %	0,1	-0,8	-0,6	-0,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-4,3	-0,3	-2,8	0,7
Orderbok, MSEK	—	—	20 396	20 134
Resultat				
EBITA exkl jämförelsestörande poster, MSEK	577	586	1 867	2 113
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster, %	8,7	8,3	7,2	7,8
EBITA, MSEK	416	586	1 554	2 105
EBITA-marginal, %	6,3	8,3	6,0	7,7
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	374	544	1 387	1 941
Resultat efter finansiella poster, MSEK	298	487	1 061	1 635
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	220	348	800	1 229
Nyckeltal				
Resultat per aktie, SEK	1,94	3,07	7,07	10,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 333	1 304	2 220	1 994
Nettolåneskuld, MSEK ¹	—	—	3 904	4 557
Nettoskuldsättningsgrad, % ¹	—	—	30,8	34,7
Nettolåneskuld/EBITDA rullande 12, ggr ¹	—	—	2,5	2,1
Antal anställda	—	—	17 898	18 238
Debiteringsgrad, %	72,8	72,3	72,1	72,7

¹⁾ Exklusive effekter av IFRS 16 Leasingavtal.
Nettolåneskuld/EBITDA exklusive effekter av IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 månader var 2,1 (2,1).
Organisk tillväxt, EBITA och EBITA exklusive jämförelsestörande poster samt nettolåneskuld definieras som alternativa nyckeltal, se detaljerad information från sidan 21.

Helår 2025

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under året uppgick till 25 758 MSEK (27 160), motsvarande en tillväxt om -5,2 procent. Den organiska tillväxten var -3,4 procent och -2,8 procent justerat för kalendereffekter. I perioden hade valuta- och kalendereffekter en påverkan om -555 MSEK respektive -153 MSEK på nettoomsättningen.

Orderbok

Orderboken uppgick vid årets slut till 20 396 MSEK (20 134), en ökning om 1,3 procent jämfört med slutet av 2024.

EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 1 867 MSEK (2 113) med en EBITA-marginal om 7,2 procent (7,8). Jämförelsestörande poster uppgick till -313 MSEK (-8) och avsåg främst kostnader i samband med pågående omstrukturering. Jämförelseperioden inkluderade kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler samt integrationskostnader i samband med förvärv. För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 24.

EBITA uppgick till 1 554 MSEK (2 105) med en EBITA-marginal om 6,0 procent (7,7).

Debiteringsgrad

Debiteringsgraden var 72,1 procent (72,7) under året.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 387 MSEK (1 941). Förvärvsrelaterade poster bestod främst av avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar om -171 MSEK (-177) samt omvärderingar av framtida villkorade köpeskillingar om 4 MSEK (9). För mer information se alternativa nyckeltal för EBITA på sidan 24.

Finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 061 MSEK (1 635) och årets resultat efter skatt uppgick till 800 MSEK (1 229). Finansnettot för året uppgick till -326 MSEK (-305). Förändringen jämfört med föregående år var främst ett resultat av negativa valutaeffekter från omvärderingar av finansiella instrument i utländsk valuta. Detta motverkades delvis av ett mer gynnsamt ränteläge vilket påverkade räntenettot positivt under året.

Inkomstskatt

Skattekostnaden uppgick till -257 MSEK (-401) motsvarande en effektiv skattesats om 24,2 procent (24,5).

Moderbolaget

Moderbolagets rörelseintäkter under året uppgick till 1 523 MSEK (1 625) och avsåg främst koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -147 MSEK (-398).

Likvida medel uppgick till 654 MSEK (464). Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 16 MSEK (33).

Antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda uppgick under året till 17 115 (17 596). Det totala antalet anställda var vid årets slut 17 898 (18 238).

Kalendereffekter

Antalet normaltimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	2024	Differens¹
Kvartal 1	495	496	500	-4
Kvartal 2	477	476	485	-9
Kvartal 3	526	525	525	0
Kvartal 4	500	494	493	1
Helår	1 997	1 991	2 003	-12

¹) Avser 2025 jämfört med 2024.
Estimerade kalendereffekter uppdateras löpande med faktiskt utfall.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 6,00 SEK (6,00) per aktie för 2025.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Samtliga pressmeddelanden från bolaget finns tillgängliga på www.afry.com/sv/nyhetsrum/.

Globala divisioner

Siffrorna avser helåret 2025 och andel av koncernens totala omsättning.
Medarbetare avser genomsnittligt antal anställda.



Energy

Segment: Hydro, Nuclear, Thermal, Renewables & Energy Storage, Transmission & Distribution, Management Consulting

AFRYs globala division Energy är en ledande partner inom ingenjörstjänster och rådgivning som möjliggör den hållbara omställningen av energisystem globalt. Vårt erbjudande omfattar energiproduktion, distribution och lagring, och vi stödjer våra kunder längs hela värdekedjan - från strategisk rådgivning till projektledning, ingenjörstjänster och livscykeloptimering.

Med 2 800 experter världen över leder vi storskaliga projekt och levererar integrerade tjänster som möter globala utmaningar inom energisektorn, i nära samarbete med våra kunder.

2 800 21%

medarbetare

av omsättning



Industry

Segment: Pulp & Paper, Mining & Metals, Life Science, Food, Chemicals & Biorefining, Automotive & Other Industries

AFRYs globala division Industry är en multidisciplinär partner inom ingenjör- och rådgivningstjänster, som driver omställningen av avancerade process- och tillverkningsindustrier världen över. Genom djup branschkompetens och en global leveransmodell stödjer vi våra kunder över hela projektens och anläggningarnas livscykel.

Med 7 400 experter i över 20 länder levererar vi komplexa projekt i stor skala, samtidigt som vi arbetar nära våra kunder för att säkerställa lösningar som förbättrar tillförlitlighet, säkerhet och prestanda.

7 400 44%

medarbetare

av omsättning



Transportation & Places

Segment: Road & Rail, Public & Commercial Places

AFRYs globala division Transportation & Places är en partner inom ingenjörstjänster och rådgivning, som formar framtidens transportsystem och urbana miljöer över hela Europa. Vår expertis omfattar transportinfrastruktur, fastigheter och stadsutveckling, med integrerade ingenjörstjänster och kompetens inom arkitektur, design och rådgivning.

Med 6 000 experter i Europa leder vi storskaliga och komplexa infrastrukturprojekt som bygger motståndskraftiga, inkluderande och framtidssäkra städer och samhällen.

6 000 35%

medarbetare

av omsättning

Energy



Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 6,8 procent och uppgick till 1 444 MSEK (1 550) i det fjärde kvartalet. Valuta- och kalendereffekter hade en betydande negativ påverkan på nettoomsättningen i kvartalet. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter var -1,3 procent. De lägre försäljningsvolymerna var främst hänförliga till varierande kortsiktig efterfrågan i vissa segment.

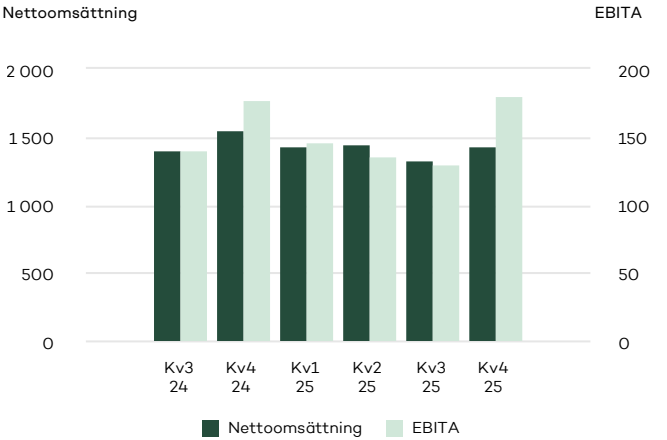
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 180 MSEK (178) med en EBITA-marginal om 12,5 procent (11,5). Marginalförbättringen drevs av ett starkt resultat i flera segment under kvartalet.

Marknadsutveckling

Den övergripande efterfrågan på den globala energimarknaden är fortsatt stark med vissa regionala variationer på kort sikt. Inom transmission och distribution är efterfrågan hög och det långsiktiga intresset för kärnkraft ökar stadigt. Den globala efterfrågan på vatten- och pumpkraft är god medan efterfrågan inom värmekraft samt sol- och vindkraft påverkas av regionala skillnader. Efterfrågan på rådgivningstjänster inom energi är generellt hög, samtidigt som aktiviteten inom bioindustrin är fortsatt låg.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	1 444	1 550	5 663	5 825
EBITA, MSEK	180	178	594	635
EBITA-marginal, %	12,5	11,5	10,5	10,9
Orderbok, MSEK	—	—	5 925	5 889
Genomsnittligt antal anställda	2 791	2 756	2 808	2 780
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	-6,8	4,0	-2,8	6,6
(-) Förvärvad, %	—	2,1	—	1,8
(-) Valutaeffekter, %	-4,8	0,6	-3,1	-0,2
Organisk tillväxt, %	-2,0	1,2	0,3	5,0
(-) Kalendereffekt, %	-0,8	-0,1	-0,7	-0,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-1,3	1,3	1,0	5,2

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Industry



Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 2 970 MSEK (3 166) i det fjärde kvartalet, en minskning med 6,2 procent. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter var -6,0 procent. Nettoomsättningen minskade till följd av en fortsatt utmanande marknad i vissa segment och relaterade kapacitetsjusteringar.

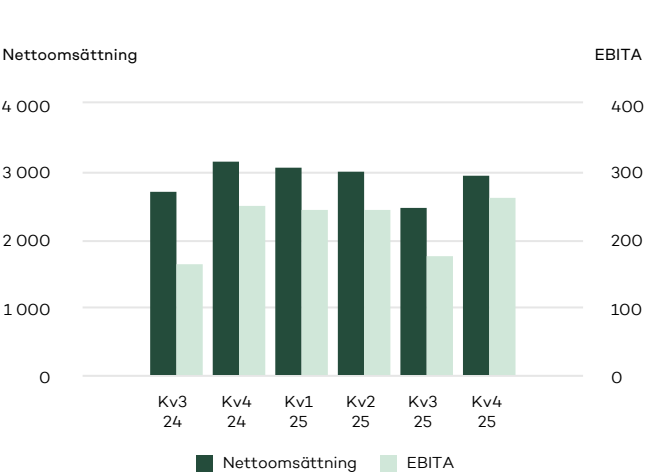
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 264 MSEK (253) motsvarande en EBITA-marginal om 8,9 procent (8,0). Den förbättrade lönsamheten var ett resultat av genomförda kapacitetsjusteringar i kombination med god projektexekvering inom flera segment i kvartalet.

Marknadsutveckling

Efterfrågan inom industrin är varierad, med en fortsatt hög global makroekonomisk och geopolitisk osäkerhet som påverkar investeringsviljan i flera sektorer. Samtidigt driver försvarsrelaterade satsningar en hög efterfrågan inom flera områden och marknadsmöjligheterna är också goda inom gruv- och metallindustrin. Efterfrågan på driftstjänster och teknisk rådgivning är fortsatt stabil inom samtliga industrisegment.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	2 970	3 166	11 551	12 544
EBITA, MSEK	264	253	934	1 011
EBITA-marginal, %	8,9	8,0	8,1	8,1
Orderbok, MSEK	—	—	6 159	6 147
Genomsnittligt antal anställda	7 390	7 655	7 412	7 872
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	-6,2	-5,8	-7,9	-3,0
(-) Förvärvad, %	1,6	—	0,5	0,3
(-) Valutaeffekter, %	-1,9	-0,6	-1,7	-0,6
Organisk tillväxt, %	-5,9	-5,2	-6,7	-2,7
(-) Kalendereffekt, %	0,1	-0,6	-0,7	-0,1
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-6,0	-4,6	-6,0	-2,6

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Transportation & Places



Nettoomsättning

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 2 431 MSEK (2 538), en minskning med 4,2 procent. Justerat för kalendereffekter var den organiska tillväxten -1,9 procent. Den minskade nettoomsättningen var främst ett resultat av de kapacitetsjusteringar som genomförts för att hantera den svaga marknaden i delar av divisionen.

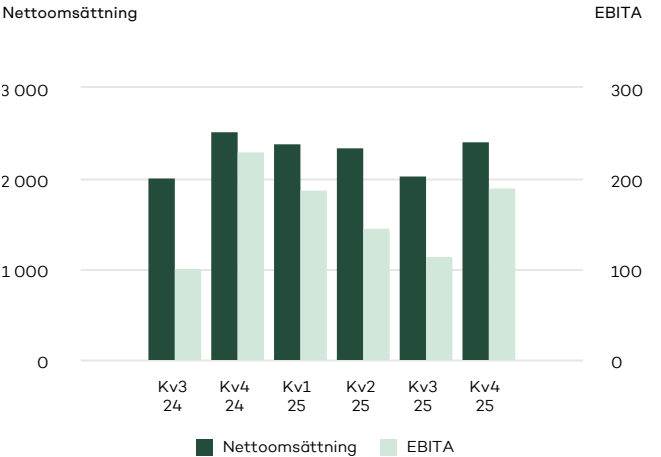
EBITA och EBITA-marginal

EBITA uppgick till 191 MSEK (231) med en EBITA-marginal om 7,9 procent (9,1). Lönsamheten minskade till följd av de lägre försäljningsvolymerna samt en lägre närvarograd jämfört med samma kvartal föregående år.

Marknadsutveckling

Offentliga investeringar är på en fortsatt stabil nivå på divisionens marknader, med långsiktiga åtaganden inom transport-, energi- och vatteninfrastruktur. Marknaden för transportinfrastruktur är överlag god och drivs av omfattande nationella satsningar, initiativ för klimatanpassning och försvarsrelaterade investeringar. Efterfrågan inom fastighetssektorn är fortsatt låg, och utgörs främst av ombyggnationer, offentliga satsningar samt projekt kopplade till försvar och datacenter.

Nettoomsättning och EBITA, MSEK



Nyckeltal

	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	2 431	2 538	9 245	9 474
EBITA, MSEK	191	231	644	706
EBITA-marginal, %	7,9	9,1	7,0	7,5
Orderbok, MSEK	—	—	8 312	8 094
Genomsnittligt antal anställda	5 900	6 036	5 978	6 051
Organisk tillväxt				
Total tillväxt, %	-4,2	2,7	-2,4	2,2
(-) Förvärvad, %	—	—	—	0,2
(-) Valutaeffekter, %	-2,6	0,0	-1,9	-0,5
Organisk tillväxt, %	-1,6	2,7	-0,6	2,4
(-) Kalendereffekt, %	0,2	-1,3	-0,5	-0,4
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter, %	-1,9	3,9	-0,1	2,8

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Räkenskaper

Resultaträkning för koncernen i sammandrag

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	6 647	7 085	25 758	27 160
Personalkostnader	-3 972	-4 171	-15 817	-16 315
Inköp av tjänster och material	-1 454	-1 544	-5 289	-5 701
Övriga kostnader	-649	-628	-2 447	-2 345
Övriga intäkter	9	23	13	42
Resultat hänförligt till andelar i intresseföretag	0	0	0	0
EBITDA	581	765	2 219	2 842
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar ¹	-165	-179	-665	-737
EBITA	416	586	1 554	2 105
Förvärvsrelaterade poster ²	-42	-42	-167	-164
Rörelseresultat (EBIT)	374	544	1 387	1 941
Finansiella intäkter	54	109	282	298
Finansiella kostnader	-131	-166	-607	-603
Finansiella poster	-77	-56	-326	-305
Resultat efter finansiella poster	298	487	1 061	1 635
Skatt	-77	-134	-257	-401
Periodens resultat	221	354	804	1 235
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	220	348	800	1 229
Innehav utan bestämmande inflytande	1	6	4	6
Periodens resultat	221	354	804	1 235
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	1,94	3,07	7,07	10,85 ³
Antal utestående aktier	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741
Antal utestående aktier i genomsnitt före/efter utspädning	113 251 741	113 251 741	113 251 741	113 251 741

1) Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar exklusive immateriella anläggningstillgångar relaterade till förvärv.
2) Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. För ytterligare detaljer se not 5, not 6 samt alternativa nyckeltal för EBITA från sidan 21.
3) Utgivna konvertibler medförde ingen utspädning under året.

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Periodens resultat	221	354	804	1 235
Poster som har eller kommer att omföras till periodens resultat				
Förändring av omräkningsreserv	-194	137	-603	163
Förändring av säkringsreserv	-2	10	-15	-65
Skatt	0	1	0	5
Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	37	-3	28	-7
Skatt	-7	1	-6	2
Övrigt totalresultat	-166	145	-595	98
Totalresultat för perioden	55	499	209	1 333
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	54	493	205	1 328
Innehav utan bestämmande inflytande	1	6	4	6
Totalt	55	499	209	1 333

Balansräkning för koncernen i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	15 365	15 926
Materiella anläggningstillgångar	317	363
Nyttjanderättstillgångar	1 301	1 320
Övriga anläggningstillgångar	418	447
Summa anläggningstillgångar	17 401	18 057
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	4 743	5 252
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2 661	2 724
Övriga kortfristiga fordringar	857	1 000
Likvida medel	1 378	1 270
Summa omsättningstillgångar	9 639	10 247
Summa tillgångar	27 040	28 304
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 677	13 128
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1	23
Summa eget kapital	12 678	13 151
Långfristiga skulder		
Lån och krediter	3 572	5 100
Leasingskulder	880	996
Avsättningar	552	675
Övriga långfristiga skulder	55	24
Summa långfristiga skulder	5 059	6 795
Kortfristiga skulder		
Lån och krediter	1 615	576
Leasingskulder	538	582
Avsättningar	138	41
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2 638	2 307
Leverantörsskulder	787	883
Övriga kortfristiga skulder	3 586	3 966
Summa kortfristiga skulder	9 302	8 358
Summa eget kapital och skulder	27 040	28 304

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital vid periodens ingång	13 151	12 454
Totalresultat för perioden	209	1 333
Lämnad utdelning	-680	-623
Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande	-3	-13
Eget kapital vid periodens slut	12 678	13 151

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Resultat efter finansiella poster	298	487	1 061	1 635
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	208	224	836	914
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	84	139	129	25
Summa icke-kassaflödespåverkande poster	292	363	965	939
Betald inkomstskatt	-26	-87	-337	-379
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	564	763	1 689	2 195
Förändring av rörelsefordringar	429	178	378	-115
Förändring av rörelseskulder	340	362	152	-86
Summa förändring av rörelsekapital	769	540	530	-201
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 333	1 304	2 220	1 994
Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	-21	-23	-253	-200
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-25	-28	-88	-123
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-7	-52	12	-60
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-52	-103	-329	-383
Upptagna lån och amortering av lån	-492	-604	-427	-78
Amortering av leasingskulder	-148	-150	-573	-620
Utbetalning av konvertibelprogram	—	—	—	-149
Utbetald utdelning	—	—	-680	-623
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-640	-754	-1 680	-1 469
Periodens kassaflöde	640	447	211	141
Likvida medel vid periodens början	756	863	1 270	1 167
Kursdifferens i likvida medel	-18	-40	-103	-38
Likvida medel vid periodens slut	1 378	1 270	1 378	1 270

Förändring av nettolåneskuld för koncernen

(exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Ingående balans	5 128	5 562	4 557	4 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 184	-1 153	-1 646	-1 374
Nettoinvesteringar	25	28	88	123
Förvärv och avyttring av dotterföretag samt innehållna/villkorade köpeskillingar	21	23	253	200
Utdelning	—	—	680	623
Övrigt	-86	98	-28	116
Utgående balans	3 904	4 557	3 904	4 557

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
Nettoomsättning	272	295	1049	1 162
Övriga rörelseintäkter	115	112	474	464
Rörelsens intäkter	388	406	1 523	1 625
Personalkostnader	28	-96	-302	-410
Övriga kostnader	-434	-442	-1 696	-1 634
Avskrivningar	-9	-9	-35	-37
Rörelseresultat	-27	-140	-510	-456
Finansiella poster	37	-0	363	57
Resultat efter finansiella poster	10	-140	-147	-398
Bokslutsdispositioner	222	224	222	226
Resultat före skatt	232	84	75	-172
Skatt	-44	-26	76	-4
Periodens resultat	188	58	152	-176
Övrigt totalresultat	-0	6	-8	-7
Totalresultat för perioden	188	63	144	-184

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	121	142
Finansiella anläggningstillgångar	13 774	14 216
Summa anläggningstillgångar	13 895	14 359
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	3 992	4 869
Likvida medel	654	464
Summa omsättningstillgångar	4 646	5 333
Summa tillgångar	18 542	19 692
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	330	330
Fritt eget kapital	7 416	7 952
Summa eget kapital	7 746	8 282
Skulder		
Obeskattade reserver	73	77
Avsättningar	83	64
Långfristiga skulder	3 564	5 061
Kortfristiga skulder	7 076	6 208
Summa skulder	10 795	11 410
Summa eget kapital och skulder	18 542	19 692

Noter

Not 1	Redovisningsprinciper
-------	-----------------------

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Redovisningsprinciperna är i enlighet med IFRS Accounting Standards (IFRS) samt de av EU antagna tolkningar av gällande standarder, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) och 9 kap. ÅRL. Rapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 (not 1).

Nya eller omarbetade IFRS-standarder som trätt i kraft 2025 har inte någon betydande påverkan på koncernen.

Moderbolaget följer Rådet för finansiell rapportering och dess rekommendation RFR 2, vilket innebär att moderbolaget i årsredovisningen, i den juridiska personen, ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Uppllysningar i enlighet med IAS 34.16A återfinns delvis på sidorna före resultaträkning för koncernen i sammandrag.

Not 2	Risker och osäkerhetsfaktorer
-------	-------------------------------

AFRY-koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar strategiska risker knutna till marknad, förvärv, hållbarhet och IT, samt operativa risker relaterade till uppdrag och förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Koncernens risker finns utförligt beskrivna i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Geopolitiska och makroekonomiska osäkerheter

Geopolitiska spänningar och det osäkra konjunkturläget medför olika risker för AFRY och är främst relaterade till försenade beslutsprocesser och projektstarter. Situationen kring globala handelstullar har medfört en ökad makroekonomisk osäkerhet. För AFRY har tullarna i nuläget en begränsad direkt påverkan men vi följer utvecklingen noga.

Eventualförpliktelser

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av AFRY-koncernens riskexponering. AFRY tillhandahåller både företags- och bankgarantier när kunderna begär det. Normalt är det anbudsgarantier, förskottsbetalningsgarantier eller prestationsgarantier. Företagsgarantier lämnas i huvudsak av moderbolaget AFRY AB och bankgarantier av AFRYs banker. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens företagsgarantier till 780 MSEK (967) och bankgarantier till 684 MSEK (666). Garantibeloppen inkluderar inte pensionsgarantier, förskottsgarantier eller leasing då dessa redan är rapporterade på skuldsidan i balansräkningen.

Not 3	Intäkter
-------	----------

MSEK	Jan-dec 2025			Jan-dec 2024		
	Project Business	Professional Services	Totalt	Project Business	Professional Services	Totalt
Energy	4 833	831	5 663	4 755	1 070	5 825
Industry	6 733	4 819	11 551	6 584	5 960	12 544
Transportation & Places	8 533	711	9 245	9 056	418	9 474
Koncerngemensamt/elimineringar	-534	-169	-703	-389	-294	-683
Koncernen	19 565	6 192	25 757	20 005	7 155	27 160

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Orderbok										
MSEK	31 dec 2023	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025	
Energy	5 187	6 002	6 077	6 102	5 893	5 890	5 953	6 159	5 925	
Industry	5 907	6 102	5 722	5 396	6 147	6 557	6 570	6 336	6 159	
Transportation & Places	8 235	8 246	8 146	8 195	8 094	7 728	8 183	7 903	8 312	
Koncernen	19 329	20 350	19 944	19 693	20 134	20 176	20 706	20 398	20 396	

De historiska siffrorna är justerade för organisatoriska förändringar.

Intäktsredovisning

Koncernens affärsmodell är uppdelad på två kunderbjudanden; Project Business och Professional Services. Project Business är koncernens erbjudande för större projekt och helhetsåtaganden. Här agerar koncernen som partner till kunden samt leder och driver hela projektet. Koncernen tillhandahåller främst tjänster men även till viss del material. Professional Services är erbjudandet där kunden själv leder och driver projektet och koncernen bidrar med lämplig kompetens i rätt tid. Intäkter redovisas baserat på utlovade prestationsåtaganden i respektive kundkontrakt.

Prestationsåtagande enligt kontrakten är ett åtagande till kunden att främst utföra en distinkt tjänst. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts till kunden, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Koncernens konsulttjänster redovisas främst över tid då tjänsterna inte skapar en tillgång med ett alternativt värde.

AFRY erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. För projekt till fast pris uppfylls prestationsåtaganden över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls. Intäktsredovisningen är då baserad på inputmetoden där ackumulerade kostnader ställs i relation till totalt estimerade kostnader. För projekt till rörligt pris redovisas intäkter uppgående till det belopp som enheten har rätt att fakturera, med ett fast belopp för varje tillhandahållen tjänstetimme.

För projekt till fast pris sker fakturering i takt med att arbetet fortskrider i enlighet med avtalade villkor, antingen periodiskt (månatligen) eller när avtalsenliga milstolpar uppnåtts. Vanligen sker fakturering efter intäkt har bokförts vilket resulterar i upparbetade ej fakturerade intäkter. Dock erhåller koncernen ibland förskott eller depositioner från kunder före intäkten redovisats, vilket då resulterar i fakturerade, ej upparbetade intäkter.

För projekt till rörligt pris faktureras nedlagda timmar på uppdraget vanligtvis i slutet av innevarande månad.

I vissa av AFRYs projekt förekommer garantier. I de fall garantierna inte ger upphov till ett separat prestationsåtagande redovisas garantierna i enlighet med IAS 37 vilket innebär att avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden bokas samtidigt in i resultatet. I takt med att kostnader uppkommer för garantierna löses motsvarande belopp upp av avsättningen. Avsättningen ses över vid varje balansdag och justeras för att återspegla den aktuella bästa uppskattningen. Om det inte längre är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen, återförs avsättningen.

Not 4

Kvartalsuppgifter per global division

Nettoomsättning, MSEK	2024					2025				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Energy	1 350	1 521	1 405	1 550	5 825	1 440	1 447	1 333	1 444	5 663
Industry	3 300	3 338	2 740	3 166	12 544	3 075	3 011	2 495	2 970	11 551
Transportation & Places	2 414	2 510	2 012	2 538	9 474	2 410	2 365	2 038	2 431	9 245
Koncerngemensamt/elimineringar	-172	-177	-164	-169	-683	-176	-149	-179	-198	-702
Koncernen	6 891	7 191	5 993	7 085	27 160	6 749	6 674	5 687	6 647	25 758
EBITA, MSEK										
Energy	140	176	141	178	635	147	137	130	180	594
Industry	326	265	167	253	1 011	246	246	178	264	934
Transportation & Places	187	186	102	231	706	190	147	117	191	644
Koncerngemensamt/elimineringar	-72	-55	-46	-76	-248	-124	-183	-94	-218	-618
Koncernen	582	572	365	586	2 105	459	347	331	416	1 554
EBITA-marginal, %										
Energy	10,4	11,6	10,1	11,5	10,9	10,2	9,5	9,8	12,5	10,5
Industry	9,9	7,9	6,1	8,0	8,1	8,0	8,2	7,1	8,9	8,1
Transportation & Places	7,8	7,4	5,1	9,1	7,5	7,9	6,2	5,7	7,9	7,0
Koncernen	8,4	8,0	6,1	8,3	7,7	6,8	5,2	5,8	6,3	6,0

Genomsnittligt antal anställda	2024					2025				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Energy	2 787	2 814	2 763	2 756	2 780	2 819	2 834	2 789	2 791	2 808
Industry	8 126	7 963	7 748	7 655	7 872	7 502	7 413	7 349	7 390	7 412
Transportation & Places	6 099	6 089	5 985	6 036	6 051	6 000	6 034	5 980	5 900	5 978
Koncernfunktioner	871	875	883	945	894	906	909	919	934	917
Koncernen	17 884	17 742	17 378	17 393	17 597	17 228	17 190	17 036	17 015	17 115
Antal arbetsdagar										
Endast Sverige	63	60	66	61	250	62	59	66	61	248
Alla länder	62	61	66	62	250	62	59	66	61	249

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

Not 5

Förvärv och avyttringar

Under perioden har följande förvärv genomförts

Konsoliderat från och med	Företag ¹	Land	Global division	Årlig netto-omsättning, MSEK	Medelantal anställda
September	Reta Engenharia Ltda.	Brasilien	Industry	135	200
Totalt				135	200

1) Företagsnamn vid förvärvstillfället.

Förvärvsanalyser

Vid nya förvärv är förvärvsanalyserna preliminära upp till 12 månader tills dess att nettotillgångarna i de förvärvade bolagen slutgiltigt har analyserats. Om köpeskillingen är större än bokförda nettotillgångar i förvärvade bolag medför detta att förvärvsanalyserna ger upphov till immateriella tillgångar.

Villkorad köpeskillning

Avtalade villkorade köpeskillningar i de förvärvade bolagen är vanligtvis hänförliga till resultatutvecklingen i respektive företag under kommande tre år.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillingen är oberoende villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt förväntade synergieffekter. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill vid bolagsförvärv. Vid förvärv av ett konsultföretag förvärvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill. Vid förvärv där innehav utan bestämmande inflytande uppkommer redovisas det till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har en del av goodwill.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Orderbok och kundrelationer identifieras och bedöms i anslutning till genomförda förvärv.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. Transaktionskostnaderna uppgick till 3 MSEK för perioden.

Förvärvade fordringar

Det verkliga värdet av de förvärvade fordringarna förväntas regleras fullt ut. De avtalade bruttovärdena motsvarar i allt väsentligt fordringarnas verkliga värde.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

De förvärvade bolaget förväntas bidra till omsättningen med cirka 135 MSEK och till rörelseresultatet med cirka 33 MSEK på helårsbasis. Bolaget har sedan förvärvsdatum bidragit till koncernens intäkter med 66 MSEK och till rörelseresultatet med 14 MSEK.

Fastställande av förvärvsanalyser från 2024

Under 2024 förvärvades samtliga aktier i SOM System Kft. & TTSA Mérnökiroda och Carelin Oy. De förvärvade bolagen bidrog med totalt cirka 60 anställda. Förvärven var enskilt ej väsentliga baserat på nettoomsättning och medelantal anställda. Samtliga förvärvsanalyser är fastställda och har ej medfört några väsentliga ändringar.

Förvärv efter balansdagens utgång

Efter rapportperiodens utgång har inga förvärv genomförts.

Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Jan-dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	—
Materiella anläggningstillgångar	1
Nyttjanderättstillgångar	—
Finansiella anläggningstillgångar	—
Uppskjuten skattefordran	—
Kundfordringar och övriga fordringar	45
Likvida medel	11
Leverantörsskulder, lån och övriga skulder	-21
Netto identifierbara tillgångar och skulder	36
Goodwill	201
Verkligt värde justering immateriella tillgångar	—
Verkligt värde justering långfristiga avsättningar	—
Köpeskillning inklusive beräknad villkorad köpeskillning	237
Transaktionskostnad	3
Avdrag:	
Kassa (förvärvad)	11
Beräknad villkorad köpeskillning	—
Innehållen köpeskillning	33
Netto kassautflöde	195

Not 6

Finansiella instrument

Värderingsprinciper och klassificering av koncernens finansiella tillgångar och skulder, så som de beskrivs i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 i not 13, har tillämpats konsekvent under rapportperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

MSEK	Nivå	31 dec 2025	31 dec 2024
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde			
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	80	48
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	17	10
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	16	24
Köpta valutaoptioner	2	0	1
Summa		112	83
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde			
Kundfordringar		4 743	5 252
Upparbetade ej fakturerade intäkter		2 661	2 724
Finansiella investeringar		31	5
Långfristiga fordringar		7	2
Likvida medel		1 378	1 270
Summa		8 821	9 253

MSEK	Nivå	31 dec 2025	31 dec 2024
Finansiella skulder värderade till verkligt värde			
Räntederivat, säkringsredovisning tillämpas	2	39	100
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas	2	12	10
Valutaterminer, säkringsredovisning tillämpas ej	2	23	24
Sålda valutaoptioner	2	0	2
Villkorade köpeskillingar	3	24	32
Summa		99	168
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde			
Banklån		1 582	2 220
Obligationslån		3 300	3 300
Företagscertifikat		305	156
Konvertibelt skuldebrev		—	—
Leasingskulder		1 417	1 578
Fakturerade ej upparbetade intäkter		2 638	2 307
Leverantörsskulder		787	883
Summa		10 029	10 445

Verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder

Redovisade och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder presenteras i tabellen till vänster. Verkligt värde på derivat baseras på nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Villkorade köpeskillingar värderas till marknadsvärde enligt nivå 3. Derivatinstrument där säkringsredovisning inte tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen och derivat där säkringsredovisning tillämpas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Alla andra finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Jämfört med 2024 har inga förändringar gjorts mellan olika nivåer i verkligt värdehierarkin för derivat eller lån. Inte heller har några väsentliga förändringar gjorts vad gäller värderingstekniker, indata eller antaganden.

Villkorade köpeskillingar

Villkorade köpeskillingar är värderade till marknadsvärde enligt nivå 3. Beräkningen av villkorad köpeskillning är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad EBIT de närmaste två till tre åren för de förvärvade företagen. Balanspostens förändring redovisas i tabellen nedan.

MSEK	31 dec 2025
Ingående balans 1 januari 2025	32
Årets förvärv	—
Betalningar	-16
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	-4
Justering av preliminär förvärvsanalys	—
Diskontering	1
Omklassificering till villkorade köpeskillingar	13
Omräkningsdifferenser	-2
Utgående balans	24

Derivatinstrument

MSEK	Nivå	31 dec 2025	31 dec 2024
Valutaterminer, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden		2 682	2 267
Verkligt värde, vinster	2	16	24
Verkligt värde, förluster	2	-23	-24
Verkligt värde, netto		-7	0
Valutaterminer, kassaflödessäkringsredovisning			
Totalt nominella värden		1 054	610
Verkligt värde, vinster	2	17	10
Verkligt värde, förluster	2	-12	-10
Verkligt värde, netto		4	-1
Köpta valutaoptioner, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden av köpta optioner		56	220
Verkligt värde, vinster	2	—	—
Verkligt värde, förluster	2	0	-1
Verkligt värde, netto		0	-1

MSEK	Nivå	31 dec 2025	31 dec 2024
Sålda valutaoptioner, ingen säkringsredovisning			
Totalt nominella värden av sålda optioner		113	439
Verkligt värde, vinster	2	0	0
Verkligt värde, förluster	2	—	0
Verkligt värde, netto		0	0
Ränte-valutaswappar, säkringsredovisning för nettoinvesteringar			
Totalt nominella värden		1 850	1 850
Verkligt värde, vinster	2	43	—
Verkligt värde, förluster	2	-29	-87
Verkligt värde, netto		15	-87
Ränteswappar, kassaflödessäkringsredovisning			
Totalt nominella värden		1 341	1 372
Verkligt värde, vinster	2	36	48
Verkligt värde, förluster	2	-10	-13
Verkligt värde, netto		26	35

Not 7

Transaktioner med närstående

Under perioden har inga väsentliga transaktioner mellan AFRY och dess närstående parter ägt rum.

Not 8

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har identifierats efter rapportperiodens utgång.

Alternativa nyckeltal

Koncernens finansiella rapporter inkluderar finansiella mått definierade i enlighet med IFRS. Därtill används mått som inte är definierade enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att tillhandahålla ytterligare information som underlättar jämförelsen av utvecklingen mellan åren och förbättrar förståelsen för den underliggande verksamheten. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

Definitioner

De nyckeltal och alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures) som används i denna rapport finns definierade i AFRYs års- och hållbarhetsredovisning 2024 samt på vår webbplats: <https://afry.com/sv/investor-relations/>

Organisk tillväxt

Då koncernen agerar på en global marknad sker försäljning i andra valutor än rapporteringsvalutan svenska kronor. Valutakurserna har varit relativt rörliga historiskt och koncernen genomför löpande förvärv/avyttring av verksamheter. Sammantaget har detta medfört att koncernens försäljning och utveckling utvärderas på basis av organisk

tillväxt. Organisk försäljningstillväxt representerar jämförbar försäljningstillväxt eller försäljningsminskning och möjliggör separata utvärderingar kring effekten av förvärv/avyttringar och valutakursförändringar.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
%								
Total tillväxt	-6,8	4,0	-6,2	-5,8	-4,2	2,7	-6,2	-0,7
(-) Förvärvad	—	2,1	1,6	—	—	—	0,7	0,4
(-) Valutaeffekt	-4,8	0,6	-1,9	-0,6	-2,6	0,0	-2,7	-0,1
Organisk tillväxt	-2,0	1,2	-5,9	-5,2	-1,6	2,7	-4,1	-1,0
(-) Kalendereffekt	-0,8	-0,1	0,1	-0,6	0,2	-1,3	0,1	-0,8
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	-1,3	1,3	-6,0	-4,6	-1,9	3,9	-4,3	-0,3
MSEK								
Total tillväxt	-106	59	-196	-195	-107	67	-437	-50
(-) Förvärvad	—	32	51	—	—	—	51	32
(-) Valutaeffekt	-74	9	-60	-20	-66	1	-195	-9
Organisk tillväxt	-31	18	-187	-175	-41	66	-294	-73
(-) Kalendereffekt	-12	-2	2	-20	6	-31	8	-54
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	-20	20	-189	-155	-47	97	-302	-18

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar eliminerings.

Organisk tillväxt forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
%								
Total tillväxt	-2,8	6,6	-7,9	-3,0	-2,4	2,2	-5,2	0,7
(-) Förvärvad	—	1,8	0,5	0,3	—	0,2	0,2	0,6
(-) Valutaeffekt	-3,1	-0,2	-1,7	-0,6	-1,9	-0,5	-2,0	-0,5
Organisk tillväxt	0,3	5,0	-6,7	-2,7	-0,6	2,4	-3,4	0,5
(-) Kalendereffekt	-0,7	-0,2	-0,7	-0,1	-0,5	-0,4	-0,6	-0,2
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	1,0	5,2	-6,0	-2,6	-0,1	2,8	-2,8	0,7
MSEK								
Total tillväxt	-162	360	-993	-384	-229	201	-1 402	182
(-) Förvärvad	—	101	66	45	—	20	66	166
(-) Valutaeffekt	-178	-14	-214	-78	-176	-44	-555	-132
Organisk tillväxt	17	273	-845	-351	-52	225	-914	148
(-) Kalendereffekt	-42	-10	-87	-9	-44	-36	-153	-54
Organisk tillväxt justerad för kalendereffekter	59	283	-758	-342	-8	261	-761	202

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringsar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet före intressebolag och jämförelsestörande poster avser rörelse-
resultat efter återlagda materiella poster och händelser relaterade till förändringar i
koncernens struktur och verksamheter som är relevanta för en förståelse av koncernens
utveckling på jämförbar basis. Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och
nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive
goodwill, omvärdering av villkorade köpeskillingar samt vinster och förluster vid
avyttring av bolag och verksamheter.

Jämförelsestörande poster avser främst kostnader för omstrukturering samt kostnader
vid större förvärv. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som
jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande
rörelseresultatet. Dessa mått används av koncernledningen för att följa och analysera
underliggande resultat och för att ge jämförbara siffror mellan perioderna.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
EBIT (rörelseresultat)	180	178	264	253	191	231	374	544
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	42	45
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-0	-2
Avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultat (EBITA)	180	178	264	253	191	231	416	586
Jämförelsestörande poster								
Kostnader i samband med pågående omstrukturering ²	-	-	-	-	-	-	161	-
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	180	178	264	253	191	231	577	586
%								
EBIT-marginal	12,5	11,5	8,9	8,0	7,9	9,1	5,6	7,7
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	0,6	0,6
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-0,0	-0,0
Avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	0	-
EBITA-marginal	12,5	11,5	8,9	8,0	7,9	9,1	6,3	8,3
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	2,4	-
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	12,5	11,5	8,9	8,0	7,9	9,1	8,7	8,3

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringar.

2) Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

EBITA/EBITA exklusive jämförelsestörande poster forts.

	Energy		Industry		Transportation & Places		Koncernen ¹	
	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024	Jan-dec 2025	Jan-dec 2024
MSEK								
EBIT	594	635	934	1 011	644	706	1 387	1 941
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	171	177
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-4	-9
Avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	1	-3
Resultat (EBITA)	594	635	934	1 011	644	706	1 554	2 105
Jämförelsestörande poster								
Integrationskostnader i samband med förvärv	-	-	-	-	-	-	-	4
Kostnader för förtida avslut av hyreskontrakt för kontorslokaler	-	-	-	-	-	-	-	4
Slutlön avgående VD	-	-	-	-	-	-	30	-
Kostnader i samband med pågående omstrukturering ²	-	-	-	-	-	-	283	-
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	594	635	934	1 011	644	706	1 867	2 113
%								
EBIT-marginal	10,5	10,9	8,1	8,1	7,0	7,5	5,4	7,1
Förvärvsrelaterade poster								
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-0.0	-0.0
Avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	0,0	-0.0
EBITA-marginal	10,5	10,9	8,1	8,1	7,0	7,5	6,0	7,7
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	1,2	0,0
EBITA-marginal exkl. jämförelsestörande poster	10,5	10,9	8,1	8,1	7,0	7,5	7,2	7,8

De historiska siffrorna ovan är justerade för organisatoriska förändringar.

1) Koncernen inkluderar elimineringsar.

2) Avser främst kostnader kopplade till personalneddragningar.

Nettolåneskuld

Nettolåneskuld är summan av räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar. Nettolåneskulden inkluderar även beslutad men ännu ej betald utdelning. Nettolåneskulden används av koncernledningen för att följa och analysera skuldutvecklingen i koncernen och utvärdera koncernens refinansieringsbehov.

Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA ger ett nyckeltal för nettolåneskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används vanligen av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet. En negativ siffra innebär att koncernen har en nettokassa (likvida medel överstiger räntebärande skulder).

Nettolåneskuld för koncernen (exklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Lån och krediter	6 438	6 169	6 268	5 674	5 403	5 746	5 695	5 180
Nettopensionsskuld	164	162	157	153	143	143	146	102
Likvida medel	-1 563	-827	-863	-1 270	-884	-761	-756	-1 378
Summa nettolåneskuld	5 039	5 504	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904

Nettoskuldsättningsgrad

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Nettolåneskuld	5 039	5 504	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904
Eget kapital	13 026	12 679	12 665	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678
Nettoskuldsättningsgrad, %	38,7	43,4	43,9	34,7	36,1	40,8	40,3	30,8

Nettolåneskuld för koncernen (inklusive IFRS 16 Leasingavtal)

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Lån och krediter	8 286	7 849	7 984	7 252	6 970	7 206	7 028	6 597
Nettopensionsskuld	164	162	157	153	143	143	146	102
Likvida medel	-1 563	-827	-863	-1 270	-884	-761	-756	-1 378
Summa nettolåneskuld	6 887	7 184	7 278	6 135	6 228	6 588	6 418	5 321

Nettolåneskuld/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasingavtal rullande 12 mån

MSEK	Apr 2023-mar 2024	Jul 2023-jun 2024	Okt 2023-sep 2024	Helår 2024	Apr 2024-mar 2025	Jul 2024-jun 2025	Okt 2024-sep 2025	Helår 2025
Resultat (EBITA)	1 830	2 005	2 060	2 105	1 982	1 757	1 724	1 554
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	763	737	749	737	734	728	679	665
EBITDA	2 593	2 742	2 809	2 842	2 716	2 485	2 403	2 219
Leasingkostnader	-663	-653	-682	-688	-691	-689	-639	-637
EBITDA exkl. IFRS 16	1 930	2 089	2 127	2 154	2 025	1 796	1 764	1 582
Nettolåneskuld	5 039	5 504	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 rullande 12 mån, ggr	2,6	2,6	2,6	2,1	2,3	2,9	2,9	2,5
Jämförelsestörande poster	102	79	63	8	30	122	152	313
EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster	2 032	2 169	2 190	2 162	2 055	1 918	1 916	1 895
Nettolåneskuld	5 039	5 504	5 562	4 557	4 662	5 128	5 086	3 904
Nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS 16 och jämförelsestörande poster rullande 12 mån, ggr	2,5	2,5	2,5	2,1	2,3	2,7	2,7	2,1

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är verksamhetens resultat efter skatt under perioden i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nyckeltalet används för att visa avkastningen på ägarnas investerade kapital, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att skapa värde för ägarna.

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Resultat efter skatt rullande 12 mån	1 019	1 196	1 195	1 235	1 131	948	937	804
Genomsnittligt eget kapital	12 634	12 650	12 672	12 795	12 886	12 793	12 782	12 785
Avkastning eget kapital, %	8,1	9,5	9,4	9,6	8,8	7,4	7,3	6,3

Soliditet

Soliditet visar verksamhetens egna kapital i förhållande till det totala kapitalet och beskriver hur stor andel av verksamhetens tillgångar som inte motsvaras av skulder. Soliditeten kan ses som verksamhetens betalningsförmåga på lång sikt. Nyckeltalet påverkas av lönsamheten under perioden samt hur verksamheten är finansierad. Detta mått används ofta för att få en indikation på hur företaget är finansierat samt för att se trender i hur verksamhetens medel nyttjas. En förändring i soliditeten över tid kan till exempel vara en indikation på att verksamheten ser över sin finansieringsstruktur eller att man nyttjar det egna kapitalet för att finansiera en expansion.

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Eget kapital	13 026	12 679	12 665	13 151	12 908	12 559	12 626	12 678
Balansomslutning	29 173	28 516	28 081	28 304	26 926	27 394	27 053	27 040
Soliditet, %	44,6	44,5	45,1	46,5	47,9	45,8	46,7	46,9

Avkastning sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar verksamhetens resultat efter finansiella poster, justerat för räntekostnader, i förhållande till genomsnittligt räntebärande kapital i verksamhetens balansomslutning. Nyckeltalet används för att värdera hur företaget nyttjar det kapital som har någon form av avkastningskrav, exempelvis utdelning på ägarnas investerade kapital samt ränta på banklån.

MSEK	31 mar 2024	30 jun 2024	30 sep 2024	31 dec 2024	31 mar 2025	30 jun 2025	30 sep 2025	31 dec 2025
Resultat efter finansiella poster rullande 12 mån	1 344	1 530	1 538	1 635	1 499	1 252	1 251	1 061
Finansiella kostnader rullande 12 mån	419	420	421	403	382	366	340	324
Resultat	1763	1951	1960	2 038	1880	1617	1591	1385
Genomsnittlig balansomslutning	28 713	28 734	28 448	28 449	28 200	27 844	27 552	27 343
Genomsnittliga ej räntebärande kortfristiga skulder	-7 268	-7 316	-7 136	-7 189	-7 001	-6 935	-6 834	-6 917
Genomsnittliga ej räntebärande långfristiga skulder	-152	-93	-86	-105	-112	-117	-124	-139
Genomsnittlig netto uppskjuten skatteskuld/fordran	-186	-170	-144	-130	-107	-86	-74	-70
Genomsnittligt sysselsatt kapital	21 108	21 155	21 083	21 025	20 980	20 707	20 519	20 218
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,4	9,2	9,3	9,7	9,0	7,8	7,8	6,9

**Stockholm den 5 februari 2026**

AFRY AB (publ)
Linda Pålsson
VD och koncernchef

Kontakt

Johanna Hallstedt, investerarrelationer
+46 72 014 37 45
johanna.hallstedt@afry.com

Denna information är sådan som AFRY AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 07.00 CET.

Alla framtåtriktade uttalanden i denna rapport baseras på bolagets bästa bedömning vid tidpunkten för rapporten. I likhet med alla framtidsbedömningar innehåller sådana antaganden risker och osäkerheter som kan innebära att verkligt utfall blir annorlunda än det beräknade resultatet.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Investerarpresentation

Tid:	5 februari 2026 kl. 10.00 CET
Webcast:	https://youtube.com/live/O4d75uiQhdw
För analytiker/ investerare:	Klicka här för att ansluta till mötet med möjlighet att ställa frågor

Kalender

Kv1 2026	28 april 2026
Årsstämma	28 april 2026
Kv2 2026	15 juli 2026
Kv3 2026	22 oktober 2026
Kv4 2026	4 februari 2027

Huvudkontor: AFRY AB, 169 99 Stockholm
Besöksadress: Frösundaleden 2, Solna
Tel: +46 10 505 00 00
www.afry.com
info@afry.com
Org. nr 556120-6474