

Datum
04/11/2025

Pressmeddelande från AFRY

AFRY presenterar sin nya strategi och introducerar finansiella mål för 2028

Idag presenterar AFRY sin nya strategi "Unlocking AFRY" och introducerar finansiella mål för 2028. Den nya strategin syftar till att realisera bolagets fulla potential och driva lönsam tillväxt.

AFRY har redan påbörjat arbetet med att implementera en ändamålsenlig operativ modell som stärker organisationens effektivitet. Tillsammans med pågående initiativ för att harmonisera system och processer i hela verksamheten kommer detta att bidra till ökad effektivitet och en minskad kostnadsbas.

AFRYs nya strategi "Unlocking AFRY" bygger på fem centrala element:

- **Fokus på segment med stora omställningsbehov**

Vi ökar vårt fokus på segment med stora omställningsbehov, som möjliggör omställningen inom energi och industri, och stärker samhällets motståndskraft. I dessa segment är AFRY väl positionerat för att vinna och tillvarata långsiktiga tillväxtmöjligheter.

- **Konkurrera globalt**

Med Norden som den fortsatt viktiga hemmamarknaden, strävar AFRY efter att expandera även utanför regionen och stärka sin position som en global aktör. Vi kommer att bygga på vår etablerade position och fokuserar på marknader där vi kan leverera ett komplett och konkurrenskraftigt erbjudande. AFRYs erbjudande kommer att skalas upp genom en global leveransmodell.

- **Partnerskap med ledande kunder**

Vi kommer att öka vårt fokus på partnerskap med ledande kunder inom våra segment, vilket positionerar AFRY för att möta föränderliga kundbehov genom hela projektlivscykeln. Detta fördjupar kundrelationer, möjliggör effektiva kommersiella modeller och stärker AFRYs motståndskraft.

- **Utveckla projektleveransen genom hela livscykeln**

Genom att stötta våra kunder över hela livscykeln och öka andelen rådgivnings- och projektledningstjänster kommer vi öka värdet vi levererar till kunder. Vi kommer att nyttja vår djupa sektorkunskap för att bygga och globalt skala strukturell kunskap i de projekt vi levererar.

- **En plats för ledande ingenjörer och rådgivare**

Vi erbjuder meningsfulla utvecklingsmöjligheter och stärker AFRYs position som en av de mest attraktiva arbetsgivarna inom vår bransch, genom spännande projekt och samarbeten med ledande kunder.

”Med vår nya strategi tar vi viktiga steg för att realisera AFRYs fulla potential. Med en stark grund i vår djupa sektorkunskap, långvariga kundrelationer och ledande marknadspositioner är vi nu redo att mer fokuserat dra nytta av dessa styrkor fullt ut. Vi har redan påbörjat genomförandet av strategin och kommer med fast beslutsamhet att fortsätta arbeta mot våra mål för 2028”, säger Linda Pålsson, AFRYs VD och koncernchef.

Finansiella mål för 2028

De nya finansiella målen för helåret 2028 är:

- Nettoomsättning om 35 miljarder SEK
- EBITA-marginal om 10 procent, exklusive jämförelsestörande poster
- Nettolåneskuld i relation till EBITDA om 2,5, exklusive IFRS 16 Leasingavtal

Dessa mål ersätter AFRYs tidigare mål på en årlig försäljningstillväxt om 10 procent och en EBITA-marginal om 10 procent över en konjunkturcykel. Målet för nettolåneskuld i relation till EBITDA kvarstår på samma nivå som AFRYs tidigare mål.

Kapitalmarknadsdag

Idag anordnar AFRY sin kapitalmarknadsdag på huvudkontoret i Stockholm med start kl. 09.00. Efter evenemanget kommer presentationsmaterial och inspelningar finnas tillgängliga på <https://afry.com/en/investor-relations/financial-reports/capital-markets-day>.

Corporate Communication
AFRY AB (publ)

För mer information, vänligen kontakta:

Andrea Giesecke, Head of Group Communications
+46 76 265 52 16
andrea.giesecke@afry.com

Johanna Hallstedt, Investor Relations
+46 72 014 37 45
johanna.hallstedt@afry.com

AFRY erbjuder ingenjörstjänster, projektledning och rådgivning som möjliggör energi- och industriomställningen och stärker samhällets motståndskraft. Med 18 000 experter världen över kombinerar vi global räckvidd med lokala insikter och djupgående sektorkunskap för att göra en bestående skillnad för kommande generationer.

Making Future