

Fortum päivittää pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa, strategiset tavoitteensa ja suoritusmittarinsa

FORTUM OYJ SIOITTAJAUUTINEN 25.11.2025 KLO 8.30

Fortum päivittää pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa, strategiset tavoitteensa ja strategiset suoritusmittarinsa (KPI, Key Performance Indicator). Konsernin uudeksi pitkän aikavälin tavoitteeksi lisätään 14 %:n vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA). Tavoite vähintään tason BBB luottoluokituksen ylläpitämisestä pysyy ennallaan.

Fortumin vuonna 2023 lanseerattu strategia ja strategiset painopisteet pysyvät olennaisesti ennallaan. Strategiset painopisteet ovat nyt: ”Toimitamme energiaa asiakkaille luotettavasti”, ”Edistämme teollisuuden dekarbonisaatiota” ja ”Uusiudumme ja kehitymme”.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

- Konsernin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA) 14 % (uusi)
- Luottoluokitus vähintään BBB (ennallaan)

Konsernin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto edellisten 12 kuukauden ajalta vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen lopussa oli 10,3 %.

Tuloksen parantaminen

Fortum arvioi vertailukelpoisen liikevoittonsa kasvavan 330 miljoonalla eurolla vuoteen 2030 mennessä verrattuna 930 miljoonaan euroon eli vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen loppua edeltävien 12 kuukauden tasoon. Kasvu perustuu Fortumin omaan toimintaan, kuten laitosten käytettävyyssasteen parantamiseen, toiminnan tehostamiseen ja orgaaniseen kasvuun. Arvio ei sisällä investointeja, yritysostoja tai hintavaikutuksia.

Pääoman allokointi

Tase: Tason BBB luottoluokituksen varmistamiseksi rahoitusnettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen voi olla enintään 2,5 (aiemmin 2,0–2,5). Konsernin tase on tällä hetkellä vahva, ja velkaantumisaste oli 1,0 kuluvan vuoden kolmannen neljänneksen lopussa. Fortumin tämänhetkinen luottoluokitus on BBB+.

Investoinnit: Fortum arvioi jo päätettyjen investointien ilman yritysostoja olevan noin 2,0 miljardia euroa vuosina 2026–2030. Arvio sisältää kasvuinvestoinnit, joiden arvioidaan olevan noin 750 miljoonaa euroa sekä kunnossapitoinvestoinnit, joiden arvioidaan olevan noin 250 miljoonaa euroa vuodessa. Lisäksi Fortumilla on mahdollisuus 2,5 miljardin euron lisäinvestointeihin vuoteen 2030 mennessä, jos houkuttelevia investointimahdollisuuksia ilmenee.

Vuonna 2026 investointien arvioidaan olevan noin 550 miljoonaa euroa ilman yritysostoja.

Varmistaakseen asetetut tuottovaatimukset Fortum soveltaa aiemmin asetettuja investointikriteerejään: projektikohtainen vähimmäistuottovaatimus on pääomakustannusten

painotettu keskiarvo (WACC) lisättynä 150–400 korkopisteellä teknologiasta tai hankkeesta riippuen sekä huomioiden yhtiön kestävyystavoitteet.

Osinkopolitiikka: Fortumin osinkopolitiikka, jossa osingonjakosuhde on 60–90 % vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, säilyy ennallaan. Osingonjakosuhteen vaihteluvälin ylälaitaa sovelletaan silloin, kun tase on vahva ja investointeja vähän, kun taas vaihteluvälin alalaitaa sovelletaan velkaantumisasteen ollessa korkea ja/tai käynnissä on suuria investointeja. Fortumin tavoitteena on jatkaa kilpailukykyisen osingon maksamista.

Strategiset tavoitteet ja suoritusmittarit

Fortum on asettanut uusia ja päivitettyjä strategisia tavoitteita hyödyntääkseen pitkän aikavälin mahdollisuuksia sekä hallitakseen liiketoiminta- ja markkinariskejä sekä mitatakseen strategiansa toimeenpanoa. Fortumin strategiset painopistealueet ovat liiketoiminnot, kaupallistaminen ja kehittäminen.

STRATEGISET PAINOPISTEALUEET	LIIKETOIMINNOT	KAUPALLISTAMINEN	KEHITTÄMINEN
Perusteet	Vahva kilpailukyky ja optimointi	Vakaa, eri tilanteet kestävä kassavirta	Tulevaisuudenkestävä tuote- ja palveluvalikoima
Tavoitteet	Nykyisten liiketoimintojen täyden arvonluontipotentiaalin saavuttaminen	Asiakaslähtöisten tuotteiden ja palvelujen luominen	Kysyntävetoisten kasvumahdollisuuksien kehittäminen
Suoritusmittarit (KPI:t)	Laitosten käytettävyyssaste >90 % ydinvoima>95 % vesivoima	Sähkön tukkumyynnin osuus rullaavalla 10-vuotiskaudella >25 % vuoden 2028 loppuun mennessä	Rakennusvalmiita maatuuli- ja aurinkovoimahankkeita ^{1,2} GW vuoden 2028 loppuun mennessä(tällä hetkellä ~8 GW lupaprosessissa)
	Optimoinnin marginaali 8–10 euroa/MWh vuonna 2026 6–8 euroa/MWh 2027–	Asiakastyytyväisyysindeksi (CSI) 76 vuoden 2028 loppuun mennessä	Uusi käyttövalmis joustavuus *2,5 GW vuoden 2028 loppuun mennessä

*Sisältäen asiakkaiden jouston (eivät vaadi pääomainvestointeja) ja käynnissä olevat omaisuusinvestoinnit (350 MW)

(Aiemmat suoritusmittarit: optimoinnin marginaali 10 EUR/MWh vuodelle 2025 ja 6–8 EUR/MWh vuodesta 2026 alkaen; suojatun sähkön tukkumyynnin osuus Pohjoismaissa rullaavalla 10-vuotiskaudella vähintään 20 % vuoden 2026 loppuun mennessä; laitosten käytettävyyssasteet ennallaan)

Liiketoiminnot

Fortumin ydinliiketoiminnot ovat vesi- ja ydinvoimatuotanto, sähköntuotannon joustavuus ja optimointi, kysyntävetoisen uusituvan energian tuotanto (pitkäaikaisilla sähkönmyyntisopimuksilla), kaukolämpö ja kaukokylmä sekä kuluttajaliiketoiminta.

Kestävyystavoitteet

Fortumin kestävyystavoitteet pysyvät ennallaan. Fortum on edelleen sitoutunut SBTi:n vahvistamiin lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteisiin sekä nettonollatavoitteeseen vuoteen 2040 mennessä, kaikesta kivihiileen perustuvasta tuotannosta luopumiseen vuoden 2027 loppuun mennessä, ominaispäästökohtaisiin tavoitteisiin sekä biodiversiteettitavoitteisiin, jotka päivitettiin marraskuussa 2025.

Sijoittajapäivä

Fortum järjestää tänään 25.11.2025 sijoittajapäivän. Tilaisuudessa Fortumin johto esittelee yhtiön toimintaympäristöä, liiketoiminnan kehitystä sekä käy läpi Fortumin strategian toteutumista ja taloudellisia tavoitteita. Webcast-lähetyksen tiedot löytyvät osoitteesta [Fortum Investor Day 2025](#). Tallenteet ja esitysmateriaalit tulevat olemaan saatavilla Fortumin verkkosivuilla.

Fortum Oyj

Ingela Ulfves, sijoittajasuhde- ja talousviestintäjohtaja

Lisätietoja:

Sijoittajat ja analyytikot:

Ingela Ulfves, sijoittajasuhde- ja talousviestintäjohtaja, puh. 040 515 1531

Rauno Tiihonen, johtaja, sijoittajasuhteet, puh. 010 453 6150

Siri Markula, johtaja, sijoittajasuhteet ja talousviestintä, puh. 040 743 2177

Media:

Fortum News Desk, puh. 040 198 2843

Fortum

Fortum on pohjoismainen energiayhtiö. Tuotamme ja toimitamme asiakkaillemme ja pohjoismaiselle energijärjestelmälle energiaa luotettavasti sekä autamme teollisuutta vähentämään hiilidioksidipäästöjään ja kasvamaan. Ydintoimintamme koostuu tehokkaasta ja ensiluokkaisesta vähähiilisestä sähköntuotannosta, asiakasliiketoiminnoista sekä kaukolämmöstä ja -kylmästä. Jo 99 prosenttia Fortumin sähköntuotannosta perustuu uusiutuviin energianlähteisiin ja ydinvoimaan, ja ominaispäästömmme ovat Euroopan alhaisimpia. Kunnianhimoiset ja tieteeseen perustuvat, SBTi:n hyväksymät päästövähennystavoitteemme ohjaavat meitä, kun kuljemme kohti nettonollapäästöjä vuoteen 2040 mennessä. Tarjoamme noin 4 500 työntekijällemme turvallisen ja inspiroivan työympäristön. Fortum Oyj:n osake noteerataan Nasdaq Helsingissä. [fortum.fi](https://www.fortum.fi)