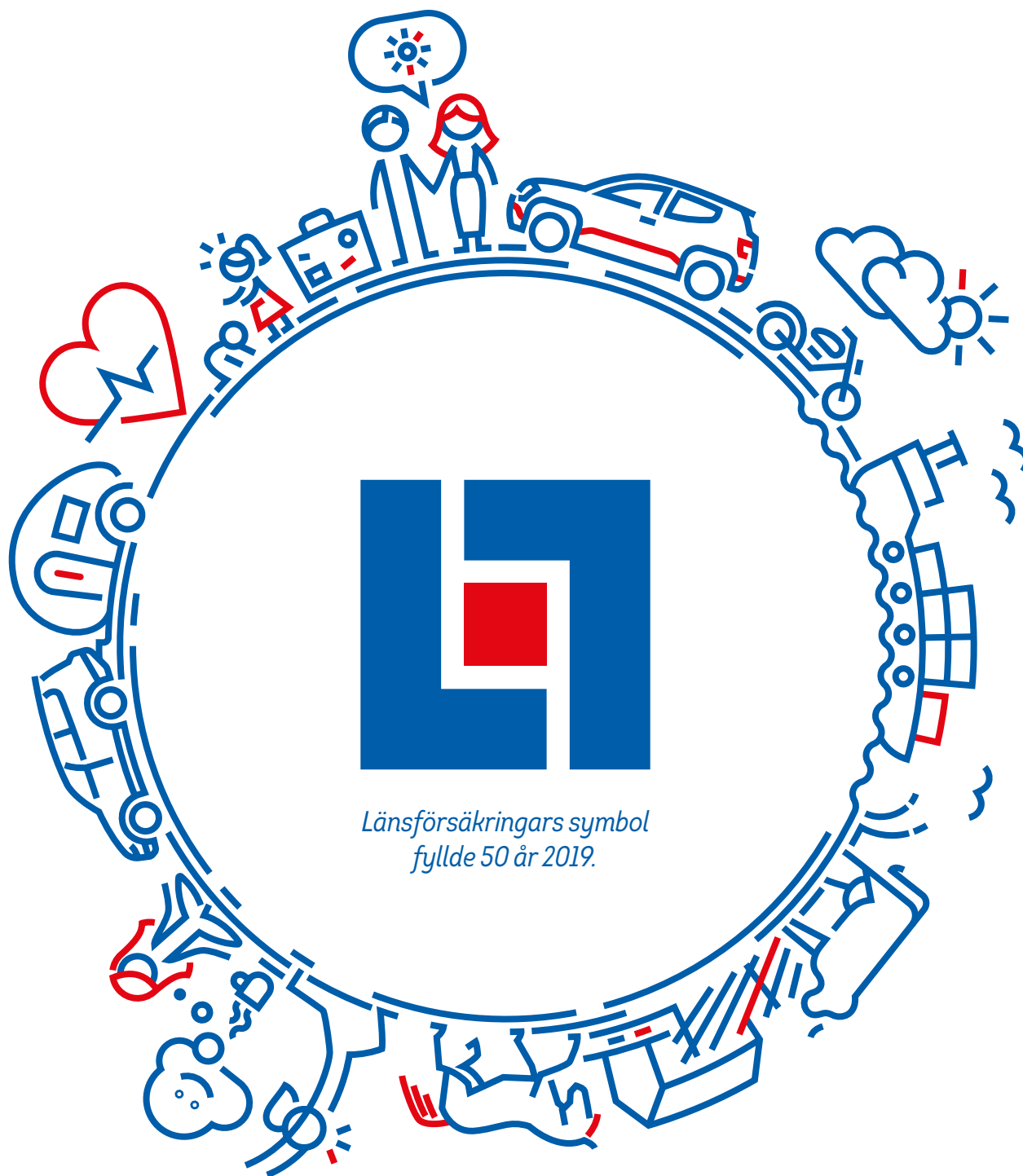


Länsförsäkringar Sak

Årsredovisning

2019



*Länsförsäkringars symbol
fyllde 50 år 2019.*

Länsförsäkringar Sak



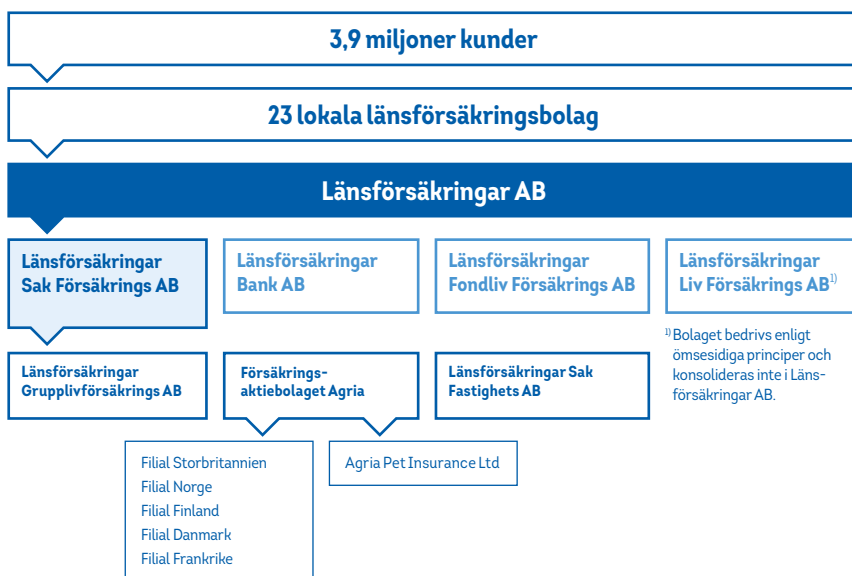
Affärsenhet Sak inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Sak Försäkrings AB, består av Länsförsäkringar Sak försäkringsaktiebolag och dotterbolagen Försäkringsaktiebolaget Agria och Länsförsäkringar Grupplivförsäkrings AB. Affärsenhet Sak ansvarar för den sakförsäkringsrörelse, inklusive djur- och grödaförsäkring, som enligt uppdrag från länsförsäkringsbolagen ska bedrivas av Länsförsäkringar AB.

Affärsenhet Saks uppdrag är att komplettera länsförsäkringsbolagens erbjudande med specialprodukter för att möta kundernas behov och att starta ny affär som sedan kan föras ut till länsförsäkringsbolagen. Affärerna drivs så att länsförsäkringsbolagen kan erbjuda kunderna ett brett försäkringsassortiment för människor, djur, egendom och få ett bra återförsäkringsskydd. Länsförsäkringar Sak tecknar sjukvårds-, sjuk- och olycksfallsförsäkring inom affärsområdet Hälsa, företag specialförsäkring och internationell återförsäkring samt hanterar länsförsäkringsgruppens gemensamma återförsäkringsskydd. Djurförsäkring drivs i dotterbolaget Agria Djurförsäkring och i dotterbolaget Länsförsäkringar Gruppliv tecknas grupplivförsäkring som är en viktig del av kunderbjudandet inom det växande affärsområdet Hälsa.

Kort om Länsförsäkringar

Lokala bolag med kunderna som ägare och enda uppdragsgivare

Länsförsäkringar består av 23 lokala och kundägda länsförsäkringsbolag och det gemensamt ägda Länsförsäkringar AB med dotterbolag. Genom respektive länsförsäkringsbolag får kunderna en helhet inom bank, försäkring, pension och fastighetsförmedling. Länsförsäkringsbolagen ägs av försäkringskunderna. Det finns inga externa aktieägare och att uppfylla kundernas behov och krav är alltid det primära uppdraget. Länsförsäkringsgruppen har tillsammans 3,9 miljoner kunder och 7 200 medarbetare.



¹⁾ Bolaget bedrivs enligt ömsidiga principer och konsolideras inte i Länsförsäkringar AB.

Innehåll

Inledning

- 2 Vd har ordet

Verksamheten

- 4 Förvaltningsberättelse
- 8 Femårsöversikt

Finansiella rapporter

- 11 Resultaträkning
- 11 Rapport över totalresultat
- 12 Resultatanalys
- 14 Balansräkning
- 16 Rapport över förändringar i eget kapital
- 16 Kassaflödesanalys
- 18 Noter
- 42 Revisionsberättelse

Övrig information

- 44 Styrelse och revisor
- 46 Ledning
- 46 Definitioner
- 48 Adress

Det finansiella året 2019

Viktiga händelser *Uppgifter inom parentes avser 2018*

- Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt blev 1 478 (223) Mkr.
- Det försäkringstekniska resultatet uppgick till 133 (120) Mkr.
- Totalkostnadsprocenten uppgick till 95 (95).
- Stark kapitalavkastning drivet främst av värdeutveckling i fastighets- och aktieinnehav.
- Finansnetto påverkas även positivt av realiserad vinst vid avyttring av ett större fastighetsinnehav under året.

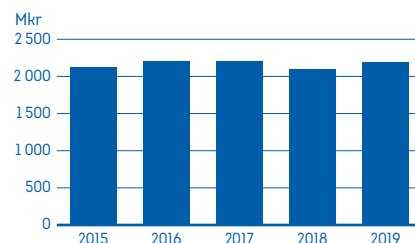
Nyckeltal

Procent	2019	2018	2017	2016	2015
Totalkostnadsprocent	95	95	84	96	78
Räntabilitet på eget kapital ¹⁾	74	19	29	25	23
Total kapitalavkastning	10,0	5,6	5,6	5,7	7,7
Kapitalkvot ²⁾	221	228	221	260	235

¹⁾ Resultat före bokslutsdispositioner justerat för utdelningar från dotterbolag minus schablonskatt 21,4 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive 78,6 procent av obeskattade reserver. För årtalen 2015-2018 har procentsatserna 22,0 respektive 78,0 använts. Utfall 2019 innehåller stark kapitalavkastning påverkat av realiserad vinst vid avyttring av ett större fastighetsinnehav under året.

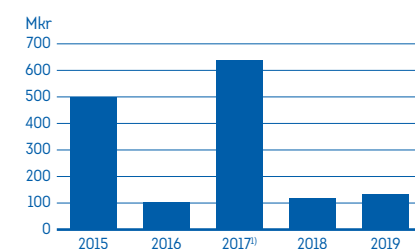
²⁾ Kapitalkvot enligt Solvens II regler (SII), gällande from 2016-01-01. Kvoten beräknas genom att kapitalbasen värderad enligt SII sätts i relation till solvenskapitalkrav enligt SII, partiell intern modell.

Premieinkomst efter avgiven återförsäkring



Premieinkomst efter avgiven återförsäkring ökade med 4 procent 2019 jämfört med 2018.

Försäkringsrörelsens tekniska resultat



¹⁾ Resultatet 2017 innehåller engångsintäkt om 260 Mkr och positivt avvecklingsresultat totalt 235 Mkr netto.



Hållbarhet är en del av vårt DNA

Vd har ordet > Länsförsäkringar Saks målsättning och drivkraft är att skapa det bästa värdet för kund och att vara den bästa partnern för länsförsäkringsbolagen. I uppdraget ingår att stärka, komplettera och utveckla ny affär så att länsförsäkringsgruppen även i framtiden kan möta kundens behov och erbjuda ett modernt sortiment för skydd av människor, djur och egendom. Återförsäkring har uppdraget att skapa balans i länsförsäkringsgruppens risker och skydda gruppens kapital.

2019 har varit ett år av förändringar där stora frågor som bland annat klimat, välfärdssjukdomar och utanförskap flyttat allt högre upp på agendan. Ett hållbart samhälle blir viktigare för både kunder och medarbetare. Samtidigt som oroligheter påverkar vår omvärld har ny teknik som artificiell intelligens växt sig starkare. Med hjälp av AI kan företag och organisationer få större kunskap om sina kunder och värdekedjor och genom att inspireras av andra branscher våga ta snabbare kliv i hållbarhetsarbetet. Utveckling mot automatisering driver nya kundbeteenden och kundbehov vilket ställer krav på oss som försäkringsbolag, men det räcker inte längre att enbart digitalisera för att skapa den bästa kundupplevelsen. I en föränderlig värld som utvecklas i en allt snabbare takt har behovet av fysiska kundmöten blivit allt tydligare. Att möta kunden både fysiskt och digitalt, att vara "Fygitala" har aldrig varit så viktigt som nu.

Stabil utveckling

Länsförsäkringar Sak har under året haft en stabil utveckling med goda förutsättningar för en lönsam och hållbar tillväxt. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag blev 1 478 (223) Mkr inklusive utdelning från dotterbolag och rörelseresultatet för Sakbolaget med dotterbolaget uppgick till 851 (460) Mkr. Resultatförändringen jämfört med föregående år beror till stor del på en stark kapitalavkastning främst drivet av fastighetsplaceringar samt realiserad vinst vid avyttring av ett större fastighetsinnehav under året.

Kundernas val

Att vara kundägda och lokala skapar grund för att vara nära, ge bästa service och arbeta långsiktigt. Länsförsäkringar är kundernas val, genom att vi bäst förstår, förutser och svarar upp mot kundernas behov. Årets SKI-mätning från Svenskt Kvalitetsindex bekräftar detta och återigen har Länsförsäkringar marknads nöjdaste kunder inom sakförsäkring, både på privat- och företagsmarknaden med 77,8 i kundnöjdhetsbetyg.

Agrias kundcenter vann under året guld i kategorierna Kundservice och Telemarketing i den prestigefyllda tävlingen "GuldKontakt" för kundcenter i olika branscher. GuldKontakt är Sveriges främsta pris för företag som erbjuder professionellt kundbemötande vid telefonförsäljning i kundcenter.

Medarbetarskap i världsklass

Medarbetarnas fantastiska arbete och engagemang är avgörande för att vi fortsätter att leverera goda resultat och de bästa kundupplevelserna. Länsförsäkringar strävar efter att vara en attraktiv

arbetsgivare med branschens bästa och mest kompetenta medarbetare. Vårt medarbetarskap präglas av en stor nyfikenhet, delaktighet och ett starkt engagemang och grundar sig i våra gemensamma värderingar. En av de viktigaste framgångsfaktorerna för ett bra medarbetarskap är en tydlig feedback-kultur. Under året har vi fokuserat extra på feedback där vi tillsammans hjälpt varandra att utvecklas, både som individ och som grupp. Engagemanget har varit fantastiskt och gett många insikter, bland annat att vi tillsammans har en oerhört stark genomförandekraft. Att ha detta som bas i en mer agil framtid är mycket inspirerande.

Starka försäkringserbjudanden

Trots en tuff marknad och hård konkurrens inom försäkringsbranschen är Länsförsäkringars lokala och kundägda helhetserbjudanden svårslaget. Affärsenhet Sak med de tre affärsområdena Hälsa, Agria samt Återförsäkring och Special har en central roll i utvecklingen av starka försäkringserbjudanden i länsförsäkringsgruppen som skapar trygghet och värde för kunder.

Affärsområde Hälsa vill skapa ett friskare Sverige genom att bidra till en hållbar livsstil, ett hållbart arbetsliv och ett hållbart samhälle. Stort fokus ligger på förebyggande och hälsofrämjande insatser. Hälsas sjukvårdsförsäkring har under året breddats och består nu av tre erbjudanden: Sjukvårdsförsäkring, Sjukvårdsförsäkring Bas samt Förebygg- och rehabförsäkring. Detta som en följd av införd förmånsbeskattning 2018 och för att möta mer specifika behov. Införandet av förmånsbeskattningen gav mindre effekt på marknaden än förväntat vilket bevisar att vårt erbjudande står sig starkt. Ett annat attraktivt erbjudande som fortsätter att växa är Bo kvar-försäkringen som ger en ekonomisk trygghet vid arbetslöshet, sjukdom eller dödsfall. Som en del i det förebyggande arbetet erbjuds kunder med sjukvårdsförsäkring eller Bo kvar-försäkring tillgång till en hälsoportal med en mängd tillhörande hälsoaktiviteter.

Agria är marknadsledare inom djurförsäkring i Europa med verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien och Frankrike. Tillväxten är fortsatt stark med en fördubblad omsättning på sju år. En spännande marknad med stor potential. Agrias forskningsfond är en viktig del i det skadeförebyggande arbetet och har som målsättning att skapa förutsättningar för en bättre djurhälsa och djurhållning samt belysa djurens betydelse för människan och samhället.

Inom affärsområde Återförsäkring och Special hanteras länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring. Affär drivs även inom ansvar-, transport-, motor-, egendom- och kreditförsäkring. Med en motormarknad som under en längre tid varit under

” Med den kompetens och drivkraft vi besitter kan vi göra stor skillnad, inte minst vad gäller de utmaningar och risker klimatförändringar ställer oss inför.



stark förändring gjordes en strategiskt viktig inbrytning på nybilsmarknaden i och med lanseringen av den lokala märkesförsäkringen för Toyota och Lexus. Den nya lanseringen har gett ringar på vattnet och Länsförsäkringar tog i år hem en första placering inom privat bilförsäkring i årets SKI-mätning från Svenskt Kvalitetsindex. I slutet av året lanserades även ett nytt erbjudande "Small ticket" tillsammans med Wasa Kredit. Erbjudandet är en allrisk- och avbrottsförsäkring för leasinggivare.

Sveriges mest hållbara försäkringsbolag

För femte gången har Länsförsäkringar utsetts till Sveriges mest hållbara försäkringsbolag av Sustainable Brand Index – Nordens största konsumentundersökning om hållbarhet. Länsförsäkringar hamnar högst upp av alla svenska försäkringsbolag när kunderna får bestämma.

Affärsenhets Saks hållbarhetsarbete utgår från LFABs vision "Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter" med målbilden att det ska genomsyra hela vår verksamhet. Stort fokus ligger på det förebyggande arbetet med skadeförebyggande åtgärder och

hälsofrämjande tjänster för människor och djur. Alla försäkrings-skador som kan undvikas är en vinst för kunden, miljön och hela samhället. Med den kompetens och drivkraft vi besitter kan vi göra stor skillnad, inte minst vad gäller de utmaningar och risker klimatförändringar ställer oss inför.

Under året har vi även tagit nästa steg i arbetet med ansvarsfulla investeringar. Vi är nu en av branschledarna sett till andel av portfölj investerad i gröna obligationer. Vid årets slut var cirka nio procent av våra totala tillgångar i Länsförsäkringar Sak-koncernens portfölj investerat i olika typer av gröna obligationer. Att påverka på detta sätt är helt rätt väg att gå.

Vår roll är viktigare än någonsin!

Stockholm i mars 2020

Ann Sommer
Vd Länsförsäkringar Sak

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), 502010-9681, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Koncernredovisning har inte upprättats med hänvisning till ÅRL 7 kap 2 § eftersom bolaget och dess dotterbolag omfattas av koncernredovisningen för Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år.

Ägarförhållande

Länsförsäkringar Sak försäkringsaktiebolag (publ), nedan kallat Länsförsäkringar Sak, ägs till 100 procent av Länsförsäkringar AB (publ), som ägs av 23 länsförsäkringsbolag tillsammans med 15 socken- och häradsbolag.

Organisation

Länsförsäkringar Sak är moderbolag till Försäkringsaktiebolaget Agria, Länsförsäkringar Grupplivförsäkringsaktiebolag och Länsförsäkringar Sak Fastighets AB.

Verksamhetsinriktning

Länsförsäkringar Sak bedriver verksamhet inom sakförsäkring. Merparten av Sakförsäkring i länsförsäkringsgruppen tecknas i de lokala länsförsäkringsbolagen med lokala tillstånd. Länsförsäkringar Saks uppdrag är dels att bedriva affär på utvecklingsområden inom sakförsäkring dels att komplettera länsförsäkringsbolagens erbjudande genom att driva de affärer där det finns behov av specialistkompetens eller där skalfördelar nås genom att affären tecknas inom Länsförsäkring Sak. Affär tecknades under 2019 inom områdena sjuk-, sjukvårds-, olycksfalls-, egendom-, transport-, ansvars- och kreditförsäkring. Dessutom erbjuds försäkringsskydd för rikstäckande kunder inom företagsmotor (trafik- och motorfordonsförsäkring) samt skadelivränterörelse. Bolaget hanterar även länsförsäkringsgruppens interna och externa återförsäkring samt tecknar mottagen internationell återförsäkring. Länsförsäkringar Saks dotterbolag Försäkringsaktiebolaget Agria är ett specialistföretag för djur- och grödaförsäkring. Inom dotterbolaget Länsförsäkringar Grupplivförsäkringsaktiebolag tecknas gruppliv- och tjänstegrupplivförsäkring. Verksamheten i Länsförsäkringar Sak med dotterbolag bedrivs inom tre affärsområden i Länsförsäkringar ABs Affärsenhet Sak (affärsområden Hälsa, Återförsäkring och Specialförsäkring samt Agria). Kapitalförvaltningen hanteras inom Länsförsäkringar AB genom uppdrag från Länsförsäkringar Sak.

Marknad

Faktorer som påverkar marknaden för personriskförsäkring är fortsatt oro för att de offentliga socialförsäkringarna inte är tillräckliga samt hushållens ökade skuldsättning. Personriskförsäkringar utgör ett viktigt komplement för att öka den ekonomiska tryggheten vid sjukdom, olycksfall, arbetslöshet och dödsfall. Företagen är måna om att förebygga ohälsa och sjukfrånvaro då sjukskrivningar får

konsekvenser för både lönsamhet och leveransförmåga. Sjukvårdsförsäkringen fyller en viktig roll som arbetsmiljö- och hälsofrämjande åtgärd för att minska sårbarheten vid eventuell sjukdom eller skada hos de anställda och hjälper företagen att ta sitt ansvar inom arbetsmiljöarbetet. Förmånsbeskattning av arbetsgivarbetald sjukvårdsförsäkring som infördes 1 juli 2018 har haft mindre negativ effekt på marknaden än förväntat. Länsförsäkringsgruppens marknadsandel inom sjuk- och olycksfallsförsäkring låg oförändrad på knappt 20 procent.

Inom transportförsäkring är konkurrensen fortsatt hård, andelen affär som hanteras av försäkringsförmedlare i portfölj- och gruppupphandlingar fortsätter att växa. Premievolymen i den svenska marknaden krympte något. Inom ansvarsförsäkring fortsatte trenden att allt fler aktörer visar intresse i segmentet små och medelstora företag. På den internationella återförsäkringsmarknaden är den samlade återförsäkringskapaciteten fortsatt stor med pressade premier till följd, men de senaste årens trend med sjunkande premier bröts dock i förnyelsen 2019.

Väsentliga händelser under året

Hälsa

Under året utökades det tidigare helhetserbjudandet inom sjukvårdsförsäkring och består nu av tre erbjudanden: sjukvårdsförsäkring, sjukvårdsförsäkring Bas samt förebygg- och rehabförsäkring. Beståndspremien inom sjukvårdsförsäkring ökade under året. Försäljningen av produkten Bo kvar, som utgör en viktig del i erbjudandet från Länsförsäkringar Bank, utvecklades starkt och beståndspremien växte stadigt. Försäkringen ger ett ekonomiskt skydd vid dödsfall, sjukdom och arbetslöshet och är en viktig del för att ge kunderna ekonomisk trygghet. Under året har kunder som kan teckna låneskydd vidgats till att även omfatta Wasa Kredits låntagare för bil- och fritidshuslån.

Arbetet med datadriven marknadsföring utvecklas kontinuerligt och den digitala försäljningen utvecklades positivt under 2019, 15 procent av försäljningen av Bo kvar sker digitalt. Enligt Länsförsäkringar ska det vara enkelt att hitta rätt försäkringsskydd som matchar kundens behov och vidare att nyttja försäkringen och få service digitalt. Löpande mätningar av kundnöjdheten för inringande kunder till kundservice och skadeavdelningar har skett sedan hösten 2015, där utfallet ligger oförändrat på höga nivåer. Under 2019 har kunder inom Bo kvar och sjukvårdsförsäkring fått tillgång till många artiklar som inspirerar till ett friskare liv, såväl fysiskt som psykiskt. Artiklarna bidrog till att öka antalet besökare till Hälsoportalen, som är en digital hubb för affärsområde Hälsas kunder. Det är en viktig del i Hälsas bidrag till ett mer hållbart samhälle. Hälsofrämjande tjänster hjälper kunderna att arbeta förebyggande vilket bidrar till friskare medarbetare.

Återförsäkring och specialförsäkring

Länsförsäkringar Sak kompletterar länsförsäkringsbolagens erbjudande till företagskunder genom affärsområde Återförsäkring och Special som också hanterar gruppens interna och externa återförsäkring, tecknar en väldiversifierad portfölj inom internationell motagen mottagen återförsäkring och erbjuder speciallösningar inom ansvars-, transport-, motor-, egendoms- och kreditförsäkring. Affärsområdet är idag konkurrenskraftigt inom alla segment. Kundnöjdheten, som mäts genom Kund-NPS, förbättrades 2019 vilket är ett kvitto på att satsningarna inom kundvård och skadeförebyggande åtgärder uppskattas av kunderna.

Inom transportförsäkring bidrog flera nytecknade avtal till att beståndspremien växt både i premievolum och i antal försäkringar. Inom ansvarsförsäkring har flera kontrakt varit föremål för upphandling, beståndspremien har under året ökat.

Länsförsäkringar Sak förlorade under året i två uppmärksammade fall i Högsta domstolen. Det första målet gällde tvistefrågan om bolaget Connecta hade ådragit sig skadeståndsskyldighet mot kunderna enligt lagen om försäkringsförmedling eller skadeståndsskyldighet på grund av ett investeringsbedrägeri utan inslag av försäkringsförmedling. Det andra målet gällde tvistefrågan om bolaget EWMGs tecknade ansvarsförsäkring för försäkringsförmedlare även täckte finansiell rådgivning.

Försäljningen av Säljaransvarsförsäkring, som ger en hussäljare skydd för det 10-åriga ansvaret för dolda fel växer kraftigt i takt med att Länsförsäkringar Fastighetsförmedling växer, samt att fler kunder tecknar dessa försäkringar än tidigare.

Affärsområdet driver en mindre portfölj inom motorförsäkring som komplement till länsförsäkringsbolagens motoraffär. Länsförsäkringars nya samarbete med Toyota och Lexus inom Vagnskadegaranti och märkesförsäkring startade i januari 2019. Affären har under året bidragit starkt till växande bruttopremievolum inom motor. Merparten av affären återförsäkras i Länsförsäkringsbolagen vilket gör att premievolumen på nettobasis är relativt oförändrad för Länsförsäkringar Sak.

Under 2018 lanserades en Dataskyddsförsäkring för små och medelstora företagskunder. Försäkringen är en produkt inom det snabbt växande cyberförsäkringsområdet. Produkten ger Länsförsäkringar Sak en stark position på den snabbt växande marknaden för försäkringsskydd mot cyberrisker.

Länsförsäkringar Sak prissätter och administrerar de återförsäkringspooler som riskutjämnar resultatet för länsförsäkringsbolagen. Länsförsäkringsgruppens interna återförsäkring, där Länsförsäkringar Sak deltar med en 15 procentig andel av mottagen återförsäkring, har haft ett år med flera storskador främst större bränder.

Länsförsäkringar tecknar mottagen internationell återförsäkring, både risk- och katastrofförsäkring, med tyngdpunkt på affär inom egendom. En sedan länge etablerad inriktning är att teckna affär från ömsesidiga bolag. Mottagen internationell återförsäkring har under året belastats med flera storskador.

Länsförsäkringar Saks samarbete inom INI (International Network of Insurance) fortsätter att utvecklas. Antalet skraddar-

sydda och lokala försäkringslösningar för länsförsäkringsgruppens svenska företagskunder med internationella intressen har fortsatt att öka under året.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Inom affärsområde Hälsa påverkas personriskområdet fortsatt av höga sjukskrivningar. Det är fortfarande psykisk ohälsa som är den vanligaste orsaken till sjukskrivning. Förebyggande och tidiga insatser på arbetsplatserna är en nyckel till framgång för att vända utvecklingen. Hushållens höga skuldsättning har lett till att många idag har ett otillräckligt försäkringsskydd. Behovet av personriskförsäkring i form av ersättning vid sjukdom, olycksfall och arbetslöshet förväntas därför fortsätta att öka. Marknadens behov av trygghetslösningar i kombination med erbjudanden är under ständig utveckling, med nöjda sjukvårdsförsäkringskunder och en stor marknadsandel inom företagsförsäkring har Länsförsäkringar ett bra utgångsläge för tillväxt inom personriskförsäkring.

För att komplettera länsförsäkringsbolagens utbud av företagsförsäkringar fortsätter affärsområde Återförsäkring och Special att både utveckla nya och vidareutveckla befintliga försäkringslösningar. Potentialen inom dataskyddsförsäkring bedöms vara stor och ambitionen är att vidareutveckla erbjudandet inom försäkringsområdet för cyberrisker för små och medelstora företag. Allt för att möta de nya kundbehov som kommer av en allt mer digitaliserad värld. Länsförsäkringsgruppen har en stark position inom motor. Med inbrytningen på marknaden för vagnskadegaranti och märkesförsäkring skapas förutsättningar för att stärka positionen ytterligare inom motormarknaden. Genom kontinuerlig utveckling av erbjudanden, god kostnadskontroll och ytterligare effektiviseringar finns goda möjligheter att stärka konkurrenskraften och uppnå tillväxt i de segment där Affärsområde Återförsäkring och Special verkar.

Kapitalsituation

Länsförsäkringar AB med försäkringsdotterbolag har sedan maj 2016 Finansinspektionens tillstånd att beräkna kapitalkrav för försäkringsverksamhet med en partiell intern modell. Kapitalkrav för merparten av marknadsrisker och skadeförsäkringsrisker i Länsförsäkringar Sak beräknas med en intern modell, medan kapitalkrav för övriga risker beräknas enligt standardformeln. Länsförsäkringar Saks kapitalkvot (kapitalbasen ställd i relation till solvenskapitalkravet), beräknad med partiell intern modell, per 31 december 2019 minskade till 221 (228) procent. Länsförsäkringar Saks kapitalbas minskade under året med 107 Mkr till 3 479 Mkr. Kapitalbasen stärktes med den goda intjäningen under året, men påverkades negativt vid årsskiftet av lämnat koncernbidrag och föreslagen utdelning till moderbolaget på sammanlagt 1 340 Mkr, vilket netto gav en minskning i kapitalbasen. Kapitalkravet var 1 572 Mkr, i det närmaste oförändrat. Fördelningen av kapitalkravet har förskjutits från att fastighetsrisk har varit dominant till en jämnare fördelning av kapitalkravet över riskkategorierna inom marknadsrisk. Bolagets kapitalsituation enligt Solvens II beskrivs närmare i Länsförsäkringar AB-koncernens Solvency and Financial Condition Report.

Risk och riskhantering

Länsförsäkringar Saks verksamhet ger upphov till olika typer av risker. Marknadsriskerna uppstår framför allt till följd av ändringar i nivå eller volatilitet av räntor, priser på finansiella tillgångar och valutakurser. Exponeringen mot teckningsrisker innefattar skadeförsäkringsrisker såsom premie-, reserv- och katastrofrisk samt liv- och sjukförsäkringsrisker som uppstår för hälsaprodukterna. En mer ingående beskrivning av de risker bolaget är exponerade mot, samt hur dessa risker hanteras, finns beskrivna i not 2 Risk och riskhantering.

Medarbetare

Engagemang, tillit, öppenhet och professionalism är grunden i Länsförsäkringars företagskultur. Kompetenta medarbetare som driver och utvecklar verksamheten är avgörande för att nå affärsmålen. Att attrahera nya och behålla befintliga medarbetare är av största vikt. Fokus på mångfald, inkludering, kompetensutveckling, hälsa och en god arbetsmiljö bedöms som viktiga faktorer för att uppnå det.

Under 2019 implementerades en ny jämställdhets- och mångfaldsplan och könsfördelningen inom arbetsgrupper var fortsatt god. En koncerngemensam plan för kompetensförsörjning togs fram som innefattar målsättning och aktiviteter på kort och lång sikt. För att kunna leverera effektivare utveckling med hög kvalitet till länsförsäkringsbolagen togs beslut om att införa ett ramverk för agilt arbetssätt. Länsförsäkringar Saks medarbetare har tillgång till ett brett utbud av utbildningar. Länsförsäkringar AB-koncernen har under en lång tid arbetat långsiktigt med hälsa och organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Under 2019 påbörjades införandet av ett aktivitetsbaserat arbetssätt som ska möjliggöra för medarbetarna att utföra sina uppdrag på ett effektivt och hållbart sätt. Uppföljning av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön görs regelbundet i enlighet med Arbetsmiljöverkets föreskrift AFS 2015:4. Alla medarbetare erbjuds en sjukvårdsförsäkring där sjukvårdsrådgivning, samtalsstöd, förebyggande hälsotjänster och rehabilitering ingår.

Ett ramverk för agilt arbetssätt samt aktivitetsbaserad arbetsplats kommer att implementeras i olika faser med start under 2020. En kurs om artificiell intelligens kommer att ges för en pilotgrupp av medarbetare som en del av planen för kompetensförsörjning. En kompetensbaserad rekrytering kommer att tillämpas med fokus på tester som mäter personlighet, utvecklingspotential och problemlösningsförmåga med syfte att undvika diskriminering. En chefsutbildning kring rekrytering och mångfald kommer att genomföras. Arbetet med mångfald och inkludering kommer att fortlöpa och vara en del av affärsplanen.

Hållbarhet

Hållbarhet utgår från visionen "Tillsammans skapar vi trygghet och möjligheter". Genom att ta ekonomisk, social och miljömässig hänsyn i verksamhetsutvecklingen och i affärsbesluten kan Länsförsäkringar Sak minska hållbarhetsrisker, öka kundnyttan och samtidigt bidra till en positiv samhällsutveckling och affärsnytta. Stort fokus ligger på det förebyggande arbetet med skadeförebyggande åtgärder och hälsofrämjande tjänster för människor och djur. Alla försäk-

ringsskador som kan undvikas är en vinst för kunden, miljön och hela samhället. Under året har Länsförsäkringar Sak även tagit nästa steg i arbetet med ansvarsfulla investeringar, bolaget är nu en av branschledarna sett till andel av portfölj investerad i gröna obligationer.

Länsförsäkringar Sak stödjer tre FN initiativ och eftersträvar att dessa principer ska integreras i försäkringsverksamheten. Initiativen är: Global Compact (Hållbart företagande), PRI (Hållbara investeringar) samt PSI (Hållbara försäkringar). Hållbarhetsarbetet inom Länsförsäkringar Sak med dotterbolag är organiserad via en Hållbarhetsgrupp som leds av Chef för Hållbarhet & Affärsstöd och består av en uttalad ansvarig för respektive affärsområde Hälsa, Agria samt Återförsäkring och Special och som ingår i respektive affärsområdes ledningsgrupp. Även vd, Kapitalförvaltningens chef för Ansvarsfulla investeringar och LFABs Hållbarhetschef deltar. Hållbarhet är ett av förflyttningsområdena i affärsplanen med tydliga ambitioner om fortsatt förflyttning inom området. Angreppssättet kring hållbarhet beskrivs närmare i Hållbarhetspolicyn. Alla medarbetare förväntas aktivt bidra till att hållbarhet integreras i verksamheten samt ha god förståelse inom hållbarhet.

Länsförsäkringar Sak deltar i ett FN-pilotprojektgrupp om klimatrisker och tillämpning av Bloomberggruppens rekommendationer för redovisning av klimatrelaterade finansiella risker, även benämnda Task Force on Climate-Related Disclosures – TCFD. Ett tjugotal globala försäkringsbolag deltar och projektet ska bidra till framtagande av nya metoder och angreppssätt för modellering av hur försäkringsbranschen påverkas av klimatförändringar, med koppling till Parisavtalet. Det ger även möjlighet att byta erfarenheter och få bättre förståelse för klimatrisker i ett globalt perspektiv tillsammans med andra ledande försäkringsbolag.

Länsförsäkringar Sak upprättar enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 10 § inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Länsförsäkringar AB upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där Länsförsäkringar Sak ingår. Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i Länsförsäkringar ABs 2019 årsredovisning på sidorna som listas i index ÅRL hållbarhetsrapport på sid 139.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick under 2019 till 1 478 (223) Mkr. Försäkringsrörelsens resultat uppgick till 133 (120) Mkr och finansrörelsens resultat uppgick till 1 346 (103) Mkr.

Försäkringsrörelsens resultat

Totalkostnadsprocenten var oförändrad och uppgick till 95 (95). Olycksfallsförsäkring visade ett förbättrat resultat till följd av premiejusteringar och översyn av villkor. Även resultatet i Sjukförsäkring var starkare än föregående år. Sjukvårdsförsäkring uppvisade ett svagare resultat som följd av att föregående års resultat innehöll högre positivt avvecklingsresultat. Internationell mottagen återförsäkring redovisade ett negativt resultat efter höga skadekostnader från bland annat oväder i Japan. Resultatet för länsförsäkringsgruppens interna återförsäkring, där Länsförsäkringar Sak deltar med en 15 procentig andel av mottagen återförsäkring, drabbades av ökade skadekostnader. Det var främst den stora stormen Alfrida i början av året och flera bränder. Ansvarsförsäkring visade ett

starkare resultat som följd av lägre skadekostnader och transportförsäkring fortsätter att leverera ett stabilt positivt resultat, dock svagare än föregående år till följd av negativt avvecklingsresultat.

Premieintäkterna efter avgiven återförsäkring ökade med 1 procent och uppgick till 2 142 (2 128) Mkr. Inom transportförsäkring har flera nytecknade avtal bidragit till ökad premieintäkt. Även internationellt mottagen återförsäkring ökade i premieintäkt medan sjukvårdsförsäkring och motorförsäkring minskade i affärsvolym.

Försäkringsersättningar efter avgiven återförsäkring ökade till 1 580 (1 575) Mkr och skadekostnadsprocenten uppgick till 74 (74). Driftskostnaderna uppgick till 445 (453) Mkr och driftskostnadsprocenten uppgick till 21 (21).

Finansrörelsens resultat

Totalavkastningen uppgick till 10,0 (5,6) procent. Fastigheter, som vid utgången av perioden uppgick till 19 procent av placeringstillgångarna, hade under året hög avkastning drivet främst av positiv värdeförändring och bidrog med 6,5 procentenheter till totalavkastningen. Ränteportföljen som haft en kort duration bidrog totalt med 1,4 procentenheter och det var framför allt amerikanska krediter som stod för de största bidragen. Aktieportföljen bidrog positivt med 2,0 procentenheter.

Den högre totalavkastningen jämfört med föregående period förklaras främst av högre bidrag från aktier, fastigheter och räntebärande.

Kapitalavkastningen som redovisas i resultaträkningen uppgår till 1 367 (130) Mkr och påverkas av realiserad vinst vid avyttring av ett större fastighetsinnehav under året (rörelsefastighet i HB 2 Utile Dulci). Fastigheten var i handelsbolaget bokförd till anskaffningsvärde och övervärdet i innehavet redovisades i konsolideringskapitalet. Resultaträkningen innehåller även kapitalförvaltningens driftskostnader samt utdelning från dotterföretag, som inte ingår i avkastningstalet ovan. Föregående år var mottagen utdelning 75 Mkr, 2019 var utdelningen 20 Mkr.

Förslag till disposition beträffande försäkringsföretagets vinst eller förlust

Till bolagsstämmans förfogande står enligt balansräkningen i Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolaget (publ) fritt eget kapital om sammanlagt 1 115 308 214 kr.

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserade vinstmedel	3 850 223
Lämnat koncernbidrag	-365 000 000
Skatt på koncernbidrag	78 110 000
Årets resultat	1 398 347 991
Totalt	1 115 308 214

Styrelsen föreslår att beloppet disponeras enligt följande:

Till ägaren utdelas	975 000 000
I ny räkning överförs	140 308 214
Totalt	1 115 308 214

Förslaget om utdelning, som utgör 74 procent av försäkringsföretagets egna kapital, har gjorts med beaktande av reglerna om solvenskapitalkrav enligt försäkringsrörelselagen.

Försäkringsföretagets kapitalkvot enligt Solvens II efter förslagen vinstdisposition uppgår till 221 (228) procent.

Försäkringsföretagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att försäkringsföretaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt.

Styrelsens bedömning är att försäkringsföretagets egna kapital såsom det redovisas i årsredovisningen är tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt enligt ABL 17:3.

Vad beträffar försäkringsföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Femårsöversikt

Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTAT					
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	2 142	2 128	2 218	2 199	2 115
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	17	21	24	14	36
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-1 580	-1 575	-1 454	-1 666	-1 205
Driftskostnader	-445	-453	-410	-443	-444
Övriga tekniska intäkter och kostnader	-2	-1	-1	-1	-
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	133	120	637	103	501
Återstående kapitalavkastning	1 346	103	611	477	483
Övrig icke-teknisk kostnad	-	-	-	-	-12
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	1 478	223	1 248	580	972
Årets resultat	1 398	379	1 013	518	817
Premieinkomst (efter avgiven återförsäkring)					
Skadeförsäkring	2 181	2 091	2 204	2 203	2 123
EKONOMISK STÄLLNING					
Placeringsstillgångar värderade till verkligt värde	6 984	6 907	7 497	7 405 ¹⁾	7 924
Försäkringstekniska avsättningar (efter avgiven återförsäkring)	3 682	3 729	3 780	4 130	3 913
Konsolideringskapital					
Eget kapital	1 319	501	697	751	828
Uppskjuten skatt	-6	-3	4	6	8
Obeskattade reserver	1 139	1 139	1 375	1 271	1 255
Övervärden	1 206	1 887	1 543	1 370	1 551
Konsolideringskapital	3 657	3 524	3 619	3 398	3 642
Konsolideringsgrad, procent					
Kapitalbas (enligt FRL lydelse per 2015-12-31)	-	-	-	-	3 144
Erforderlig solvensmarginal (enligt FRL lydelse per 2015-12-31)	-	-	-	-	473
Kapitalbas, försäkringsgruppen Sakkoncernen (enligt FRL lydelse per 2015-12-31)	-	-	-	-	3 371
Erforderlig solvensmarginal, försäkringsgruppen Sakkoncernen (enligt FRL lydelse per 2015-12-31)	-	-	-	-	1 050
Kapitalbas, försäkringsgruppen (enligt FRL lydelse per 2015-12-31) ²⁾	-	-	-	-	9 437
Erforderlig solvensmarginal, försäkringsgruppen (enligt FRL lydelse per 2015-12-31) ²⁾	-	-	-	-	6 072
Kapitalbas	3 479³⁾	3 586³⁾	3 306	3 453	3 330⁴⁾
Minimikapitalkrav	707	709	674	597	637⁴⁾
Solvenskapitalkrav	1 572	1 576	1 498	1 326	1 415⁴⁾
Kapitalkvot, %	221	228	221	260	235⁴⁾
Kapitalbas för försäkringsgrupp⁵⁾	50 220	43 870	44 172	40 602	36 905⁴⁾
Solvenskapitalkrav för försäkringsgrupp⁵⁾	37 776	33 874	33 441	30 121	28 233⁴⁾
Kapitalkvot, % för försäkringsgrupp⁵⁾	133	130	132	135	131⁴⁾
NYCKELTAL					
Försäkringsrörelsen					
Skadeprocent	74	74	66	76	57
Driftskostnadsprocent	21	21	18	20	21
Totalkostnadsprocent	95	95	84	96	78
Kapitalförvaltningen					
Direktavkastningsprocent, inkluderar fastigheter i koncernföretag	-0,2	-0,1	8,0	0,6 ⁶⁾	6,1
Totalavkastningsprocent, inkluderar fastigheter i koncernföretag	10,0	5,6	5,6	5,7	7,7

¹⁾ Jämförelsetal för 2016 (men inte 2015) har omräknats på grund av att upplupen ränta redovisas tillsammans med finansiella instrument värderade till verkligt värde. Se not 1 för ytterligare information.

²⁾ En försäkringsgrupp för Länsförsäkringar AB (publ) tillsammans med Länsförsäkringar Gruppplivförsäkringsaktiebolag, Försäkringsaktiebolaget Agria, Länsförsäkringar Fondliv samt Länsförsäkringar Liv med anledning av ändring av Försäkringsrörelselagen (2010:204) som började gälla 1 januari 2014.

³⁾ Varav 3 479 (3 586) Mkr är primärkapital.

⁴⁾ Öppningsbalans 2016-01-01 enligt Solvens II, partiell intern modell. Jämförelsesiffror finns ej då regelverket trädde i kraft 2016-01-01.

⁵⁾ Gruppen enligt försäkringsrörelseregler består av moderbolaget Länsförsäkringar AB, samtliga försäkringsföretag i koncernen, Länsförsäkringar Bank AB, Wasa kredit AB, Länsförsäkringar Hypotek AB och Länsförsäkringar Fondförvaltning AB. I det finansiella konglomeratet ingår också Länsförsäkringar Liv Försäkrings AB trots att Länsförsäkringar Liv inte konsolideras i Länsförsäkringar AB-koncernen. Beräkningarna sker enligt den konsolideringsmetod som anvisas i EUs Solvens II-direktiv förutom att försäkringsrörelsereglerna kräver att avdrag sker för överskott i dotterbolag som inte är överförbart till annat företag i gruppen endast om dotterbolaget i fråga är ett försäkringsföretag.

⁶⁾ Jämförelsetal för 2015 och 2016 har omräknats då övervärden på fastigheter i koncernföretag har inkluderats, samt att utdelningar från försäkringsdotterbolag har exkluderats.

Direktavkastningsprocent

Direktavkastning beräknas som summan av driftsnetto från fastigheter, ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader, utdelningar på aktier och andelar (exklusive utdelning på andelar i försäkringsdotterbolag), i förhållande till placeringstillgångarnas genomsnittliga värde under året inklusive övervärde på fastigheter i koncernföretag.

Totalavkastningsprocent

Med totalavkastningsprocent avses summan av all direktavkastning och värdeförändring i placeringsportföljen för de tillgångar som omfattas av placeringsriktlinjerna, med beaktande av direkta transaktionskostnader i förhållande till dessa tillgångars genomsnittliga värde under året. Värdeförändring i tillgångar för skuldsäkring ingår i talet, men värdeförändring i de diskonterade försäkringstekniska avsättningar ingår ej i totalavkastningen.

Övervärden

Poster som ingår i Övervärden, se not 13 Aktier och andelar i koncernföretag, med upplysningar om värdering av aktier i fastighetsbolag. Övervärden beräknas genom skillnaden mellan Marknadsvärde och Bokfört värde av fastigheter i dotterbolag, justerat med skillnad mellan Bokfört värde på dessa aktier/andelar i dotterbolag och Eget kapital i dotterbolagen.

Finansiella rapporter

Resultaträkning	11
Resultatanalys	12
Balansräkning	14
Rapport över förändringar i eget kapital	16
Kassaflödesanalys	16
Not 1 Redovisningsprinciper	18
Not 2 Risker och riskhantering	22
Not 3 Premieinkomst	29
Not 4 Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	29
Not 5 Försäkringsersättningar	29
Not 6 Driftskostnader	29
Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	29
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	29
Not 9 Kapitalavkastning, netto	31
Not 10 Skatter	31
Not 11 Goodwill	32
Not 12 Andra immateriella tillgångar	32
Not 13 Aktier och andelar i koncernföretag	32
Not 14 Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	32
Not 15 Aktier och andelar i intresseföretag	33
Not 16 Aktier och andelar	33
Not 17 Obligationer och andra räntebärande värdepapper	33
Not 18 Derivat	34
Not 19 Uppllysning om kvittning	34
Not 20 Fordringar avseende direkt försäkring	34
Not 21 Övriga fordringar	34
Not 22 Förutbetalda anskaffningskostnader	35
Not 23 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35
Not 24 Ej intjänade premier och kvardröjande risk	35
Not 25 Oreglerade skador	35
Not 26 Pensioner och liknande förpliktelser	36
Not 27 Övriga avsättningar	36
Not 28 Skulder avseende direkt försäkring	36
Not 29 Övriga skulder	36
Not 30 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36
Not 31 Klassificering av finansiella tillgångar och skulder	37
Not 32 Förväntade återvinnings- och regleringstider, belopp som förväntas återvinnas	39
Not 33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	39
Not 34 Upplysningar om närstående	39
Not 35 Tilläggsupplysningar om resultaträkningens poster per försäkringsklass	40
Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	40
Not 37 Vinstdisposition	40

Resultaträkning			
Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse, Mkr	Not	2019	2018
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)			
Premieinkomst	3	3 921,4	3 684,6
Premier för avgiven återförsäkring		-1 740,2	-1 594,0
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		-236,9	5,0
Återförsäkrarens andel av Förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker		197,5	32,8
Summa		2 141,8	2 128,4
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	4	17,4	20,6
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
Utbetalda försäkringsersättningar			
Före avgiven återförsäkring		-2 812,3	-2 446,9
Återförsäkrarens andel		1 117,6	813,6
Summa	5	-1 694,7	-1 633,3
Förändring i Avsättning för oregerade skador			
Före avgiven återförsäkring		1 381,7	43,7
Återförsäkrarens andel		-1 267,2	14,8
Summa		114,5	58,5
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)			
		-1 580,2	-1 574,8
Driftskostnader	6, 7, 8	-444,9	-453,1
Övriga tekniska kostnader		-1,5	-1,4
SKADEFÖRSÄKRINGSRÖRELSENS TEKNISKA RESULTAT		132,6	119,7
ICKE-TEKNISK REDOVISNING			
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat		132,6	119,7
Kapitalavkastning, intäkter	9	1 326,6	278,8
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	9	99,6	-
Kapitalavkastning, kostnader	9	-59,1	-91,0
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	9	-0,1	-57,8
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen		-21,5	-26,6
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1 478,1	222,9
Bokslutsdispositioner			
Periodiseringsfond		-	235,8
Resultat före skatt		1 478,1	458,8
Skatt på årets resultat	10	-79,7	-79,4
Årets resultat		1 398,4	379,3

Rapport över totalresultat			
Mkr		2019	2018
Årets resultat		1 398,4	379,3
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Förändring i verkligt värde på egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat		2,2	1,2
Summa totalresultat		1 400,6	380,5

Resultatanalys 2019

Mkr	Totalt	Sjukdom och Olycksfall	Sjukvård	Företag och Fastighet	Rättsskydd	Ansvar	Trafik
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat							
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	2 141,8	339,7	741,6	80,4	2,1	145,9	33,0
Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen	17,4	2,2	0,9	0,7	-	7,2	1,2
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-1 580,2	-231,9	-555,2	-55,2	-0,5	-28,9	-31,1
Driftskostnader	-444,9	-74,3	-154,9	-15,2	-0,6	-33,8	-6,1
Övrig tekniska kostnader	-1,5	-	-	-	-	-	-1,5
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2019	132,6	35,7	32,4	10,7	1,0	90,4	-4,5
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat 2018	119,7	-34,3	69,4	6,7	-1,6	55,8	-4,7
Avvecklingsresultat (före avgiven återförsäkring) 2019 ¹⁾	1 814,9	56,4	32,5	17,0	0,2	87,5	134,0
Avvecklingsresultat (efter avgiven återförsäkring) 2019	252,5	56,4	32,5	9,3	0,2	85,1	5,9
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring							
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	885,6	50,1	185,9	64,2	0,9	112,5	9,0
Avsättning för oreglerade skador	12 234,6	763,7	88,1	105,5	1,4	848,8	1 857,1
Summa försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring	13 120,2	813,8	274,0	169,7	2,3	961,3	1 866,1
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar							
Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	323,2	-	-	14,1	0,1	2,8	-
Avsättning för oreglerade skador	9 114,9	-	-	32,6	-	0,2	1 716,2
Summa återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	9 438,1	-	-	46,7	0,1	3,0	1 716,2

¹⁾ Merparten av avvecklingvinsten brutto härrör från gruppens gemensamma återförsäkringsprogram.

Noter till Resultatanalys

Mkr	Totalt	Sjukdom och Olycksfall	Sjukvård	Företag och Fastighet	Rättsskydd	Ansvar	Trafik
Not A Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)							
Premieinkomst	3 921,4	347,5	747,1	139,1	2,3	165,5	39,4
Premier för avgiven återförsäkring	-1 740,2	-1,5	-	-36,0	-0,2	-10,5	-3,0
Förändring i Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	-236,9	-6,3	-5,5	-29,5	-	-10,2	-3,4
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker	197,5	-	-	6,8	-	1,1	-
Premieintäkter (efter avgiven återförsäkring)	2 141,8	339,7	741,6	80,4	2,1	145,9	33,0
Not B Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)							
Utbetalda försäkringsersättningar							
Före avgiven återförsäkring	-2 812,3	-233,9	-565,4	-52,3	-1,1	-168,1	-125,0
Återförsäkrarens andel	1 117,6	-	-	4,1	-	1,4	84,9
Förändring i avsättning för oreglerade skador							
Före avgiven återförsäkring	1 381,7	2,0	10,2	-11,7	0,6	141,6	159,6
Återförsäkrarens andel	-1 267,2	-	-	4,7	-	-3,8	-150,6
Försäkringsersättningar (efter avgiven återförsäkring)	-1 580,2	-231,9	-555,2	55,2	-0,5	-28,9	-31,1

Motorfordon	Varutransport	Hem och Villa	Kredit och Borgen	Direkt försäkring svenska risker	Direkt försäkring utländska risker	Totalt mottagen ÅF
112,7	116,5	-	1,2	1 573,1	5,4	563,3
0,2	0,2	-	-	12,6	-	4,8
-89,8	-68,9	-	-0,4	-1 061,9	-6,3	-512,0
-13,9	-32,2	-	-2,1	-333,1	-0,7	-111,1
-	-	-	-	-1,5	-	-
9,2	15,6	-	-1,3	189,2	-1,6	-55,0
2,9	21,0	-	0,3	114,9	1,1	3,7
2,0	-0,9	-	2,6	331,3	-0,9	1 484,5
1,7	-0,9	-	0,6	190,8	-0,9	62,6
289,0	41,1	1,1	13,1	766,9	3,2	115,5
46,4	35,4	1,0	4,3	3 751,7	1,7	8 481,2
335,4	76,5	2,1	17,4	4 518,6	4,9	8 596,7
258,6	1,6	-	10,4	287,6	1,7	33,9
19,3	0,8	-	3,1	1 772,2	0,1	7 342,6
277,9	2,4	-	13,5	2 059,8	1,8	7 376,5

Motorfordon	Varutransport	Hem och Villa	Kredit och Borgen	Direkt försäkring svenska risker	Direkt försäkring utländska risker	Totalt mottagen ÅF
321,9	128,6	-	9,3	1 900,7	10,3	2 010,4
-210,6	-6,7	-	-7,4	-275,9	-4,7	-1 459,6
-186,6	-5,5	-	-3,3	-250,3	-0,4	13,8
188,0	0,1	-	2,6	198,6	0,2	-1,3
112,7	116,5	-	1,2	1 573,1	5,4	563,3
-140,1	-61,8	-	-0,2	-1 347,9	-6,2	-1 458,2
41,5	-	-	-	131,9	0,1	985,6
-6,4	-7,9	-	-0,7	287,3	-0,2	1 094,6
15,2	0,8	-	0,5	-133,2	-	-1 134,0
-89,8	-68,9	-	-0,4	-1 061,9	-6,3	-512,0

Balansräkning

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	11	0,0	0,0
Andra immateriella tillgångar	12	2,8	4,3
Summa		2,8	4,3
Placeringstillgångar			
Placeringar i koncern- och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncernföretag	13	1 130,6	1 944,5
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	14	353,5	97,9
Aktier och andelar i intresseföretag	15	16,7	16,7
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	16	918,8	475,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	17	3 248,1	2 390,4
Derivat	18, 19	27,1	9,5
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring		83,0	85,0
Summa		5 777,8	5 019,4
Återförsäkrarens andel av Försäkringstekniska avsättningar			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	24	323,2	124,1
Oreglerade skador	25	9 114,9	10 377,1
Summa		9 438,1	10 501,2
Fordringar			
Fordringar avseende direkt försäkring	20	414,0	324,6
Fordringar avseende återförsäkring		747,8	575,6
Övriga fordringar	21	885,4	975,5
Summa		2 047,2	1 875,7
Andra tillgångar			
Materiella tillgångar		2,2	3,0
Kassa och bank		114,3	110,1
Uppskjuten skatt	10	5,5	5,0
Summa		122,0	118,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Förutbetalda anskaffningskostnader	22	50,4	45,2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	7,3	7,6
Summa		57,7	52,8
SUMMA TILLGÅNGAR	32	17 445,6	17 571,5

Balansräkning, forts.

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (2 000 000 st aktier)		200,0	200,0
Reservfond		4,0	4,0
Fond för verkligt värde		37,3	35,1
Balanserat resultat		-320,4	-117,8
Årets resultat		1 398,4	379,3
Summa		1 319,3	500,6
Obeskattade reserver			
Säkerhetsreserv		1 138,8	1 138,8
Summa		1 138,8	1 138,8
Försäkringstekniska avsättningar (före avgiven återförsäkring)			
Ej intjänade premier och kvardröjande risker	24	885,6	633,4
Oreglerade skador	25	12 234,6	13 597,2
Summa		13 120,2	14 230,6
Andra avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	26	23,3	21,0
Uppskjutna skatteskulder	10	-	2,5
Aktuella skatteskulder		16,2	46,3
Övriga avsättningar	27	9,8	11,8
Summa		49,3	81,6
Depåer från återförsäkrare		4,4	12,0
Skulder			
Skulder avseende direkt försäkring	28	372,9	587,3
Skulder avseende återförsäkring		781,7	619,3
Derivat	18, 19	14,2	5,1
Övriga skulder	29	472,1	251,8
Summa		1 640,9	1 463,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
Återförsäkrares andel av förutbetalda anskaffningskostnader	22	4,0	3,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	168,7	141,4
Summa		172,7	144,4
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	32	17 445,6	17 571,5

Rapport över förändringar i eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserade resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	200,0	4,0	33,9	-553,5	1 012,7	697,1
Vinstdisposition				1 012,7	-1 012,7	-
Utdelning till moderbolaget				-460,0		-460,0
Lämnade koncernbidrag				-150,0		-150,0
Skatt på koncernbidrag				33,0		33,0
Årets resultat					379,3	379,3
Årets övriga totalresultat			1,2			1,2
Utgående eget kapital 2018-12-31	200,0	4,0	35,1	-117,8	379,3	500,6
Ingående eget kapital 2019-01-01	200,0	4,0	35,1	-117,8	379,3	500,6
Vinstdisposition				379,3	-379,3	-
Utdelning till moderbolaget				-295,0		-295,0
Lämnade koncernbidrag				-365,0		-365,0
Skatt på koncernbidrag				78,1		78,1
Årets resultat					1 398,4	1 398,4
Årets övriga totalresultat			2,2			2,2
Utgående eget kapital 2019-12-31	200,0	4,0	37,3	-320,4	1 398,4	1 319,3

Kassaflödesanalys

Mkr	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	1 478,0	458,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-1 306,7	-342,7
Betald skatt	-119,0	-72,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	52,3	43,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Investeringar i placeringstillgångar, netto	-1 216,2	820,5
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-224,0	-287,7
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	67,4	303,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 320,5	879,3
Investeringsverksamheten		
Utskiftning koncernbolag	75,1	59,8
Avyttring aktier och andelar i koncernbolag	1 838,4	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-256,6	51,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 656,9	111,4
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till moderbolag	-295,0	-460,0
Lämnade koncernbidrag	-150,0	-290,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	445,0	-750,0
Årets kassaflöde	-108,5	240,6
Likvida medel vid årets början	941,5	700,9
Likvida medel vid årets slut	833,0	941,5

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Mkr	2019	2018
Betalda och erhållna räntor, erhållen utdelning och erhållna koncernbidrag		
Erhållen utdelning och koncernbidrag	85,0	159,8
Erhållen ränta	28,7	24,2
Erlagd ränta	-22,0	-28,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2,2	12,9
Realiserad vinst vid avyttring av koncernbolag	-1 047,3	-
Orealiserade valutaförändringar	34,5	38,0
Orealiserade värdetförändringar på placeringstillgångar	-99,5	57,8
Resultatandel HB	-52,3	-55,0
Försäkringstekniska avsättningar efter avgiven återförsäkring	-81,8	-88,5
Förändring förutbetalda anskaffningskostnader	-5,0	3,8
Avsättningar till pensioner	2,3	1,6
Avsättning till periodiseringsfond	-	-235,8
Mottagna koncernbidrag	-60,0	-80,0
Övriga avsättningar	0,2	2,5
	-1 306,7	-342,7
Likvida medel		
Kassa och bank	114,3	110,1
Fordringar på koncernföretag		
Länsförsäkringar Bank	675,8	762,5
Länsförsäkringar AB, koncernbankkonto	42,9	68,9
	718,7	831,4

Noter till de finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1

Redovisningsprinciper

Företagsinformation

Årsredovisningen för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), 502010-9681, avser räkenskapsår 1 januari–31 december 2019. Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag är ett svenskt registrerat försäkringsbolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Tegeluddsvägen 11-13, 106 50 Stockholm.

Företaget är ett helägt dotterföretag till Länsförsäkringar AB (publ), 556549-7020, med säte i Stockholm. Moderföretaget i den största koncernen där Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag är dotterföretag och där koncernredovisning upprättas är Länsförsäkringar AB (publ). Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag upprättar inte någon egen koncernredovisning i enlighet med ÅRL 7 kap 2 §.

Normgivning och lag

Länsförsäkringar Saks årsredovisning har upprättats enligt Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag FFFS 2015:12 med dess ändringsföreskrifter och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. I enlighet med nämnda föreskrifter och allmänna råd tillämpas lagbegränsad IFRS. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 5 mars 2020. Årsredovisningen fastställs slutligen av årsstämman 2020.

Förutsättningar vid upprättande av företagets finansiella rapporter

Företagets funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till miljoner kronor med en decimal (Mkr), om inte annat anges. Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom större delen av företagets finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats på samtliga perioder som presenteras i den finansiella rapporten, om inte annat anges.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av redovisning i enlighet med lagbegränsad IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av intäkter, kostnader, tillgångar, skulder och eventalförpliktelser. Dessa uppskattningar och bedömningar är baserade på tidigare kunskaper och erfarenheter och grundar sig på den information som fanns tillgänglig på balansdagen. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar, men för att minska avvikelsen utvärderas uppskattningarna regelbundet. Ändringar av ovan nämnda uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper

Ett område där företagsledningen gör väsentliga bedömningar är vid klassificering av försäkringsavtal. Enligt IFRS 4 ska avtal som överför betydande försäkringsrisk klassificeras som försäkringsavtal. Länsförsäkringar Sak har gjort bedömning av samtliga försäkringsavtal, och merparten av dessa klassificeras som avtal med väsentlig försäkringsrisk. Storleken på försäkringsrisken har bedömts genom ett övervägande huruvida det finns ett eller flera scenarier med kommersiell innebörd i vilka Länsförsäkringar Sak är förpliktigt att erlagga väsentliga ersättningar. Övriga avtal uppgår till mindre värden och har därför av väsentlighetsskäl klassificeras som försäkringsavtal enligt IFRS 4. Se avsnitt Försäkringsavtal nedan för ytterligare information.

Företaget gör bedömningar avseende klassificering av finansiella tillgångar och skulder baserat på syfte med innehaven. Kategorierna av finansiella tillgångar och skulder finns beskrivna nedan under avsnitt Finansiella tillgångar och skulder, där även företagets bedömda klassificering framgår.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar för oregerade skador och avskrivningstiden för förutbetalda anskaffningskostnader är två områden som innebär en viss osäkerhet. Vid beräkning av de försäkringstekniska avsättningarna görs en aktuariell uppskattning av förväntade tillkommande kostnader för redan inträffade skador och kostnader för skador som kan inträffa under försäkringarnas återstående löptid. Värderingen av avsättningarna behandlas i nedanstående avsnitt om redovisning av försäkringstekniska avsättningar samt i not 2 Risker och riskhantering. Antagandet för avskrivningstiden för förutbetalda anskaffningskostnader baseras sig på försäkringsavtalens löptid.

Vid värdering av finansiella tillgångar för vilka det inte finns något observerbart marknadspris används värderingsmodeller som beskrivs nedan under redovisningsprinciper för placeringstillgångar. Värderingen bygger på senast kända informationen vilket normalt innebär värdering kvartalsvis med ett kvartals eftersläpning. Särskild uppföljning görs vid perioder av stor turbulens på den finansiella marknaden.

Ändrade redovisningsprinciper som tillämpas från och med 1 januari 2019

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Länsförsäkringar Sak nedanstående redovisningsprinciper.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 ersatte den 1 januari 2019 IAS 17 Leasingavtal. Standarden har framförallt medfört att leasetagare ska redovisa leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal i sin balansräkning. Länsförsäkringar Sak har använt sig av valmöjligheten i RFR 2 att inte tillämpa IFRS 16 i juridisk person på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning varför den nya leasingstandard inte haft någon finansiell effekt.

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

Från och med 1 januari 2019 tillämpar företaget IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling. IFRIC 23 förtydligar hur IAS 12 ska tillämpas om det är oklart hur skattelagstiftningen ska tillämpas på en viss transaktion eller under en viss omständighet. Tolkningen har inte medfört någon påverkan på företagets finansiella rapport.

Ändringar i IAS 39 och IFRS 7 Referensrättereformen

Ändringarna ger tillfälliga lättnader från att tillämpa specifika krav på säkringsredovisning för säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen. Lättnaderna innebär att IBOR-reformen i allmänhet inte medför att säkringsredovisningen behöver avbrytas. Länsförsäkringar Sak tillämpar inte säkringsredovisning och ändringarna har därför inte haft någon finansiell effekt. I not 2 Risker och riskhantering ges upplysningar om osäkerheten till följd av IBOR-reformen.

Nya redovisningsregler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nedan beskrivs förväntade effekter som tillämpningen av nedanstående nya eller ändrade standarder förväntas få på företagets finansiella rapporter. Utöver dessa bedöms inte de nya eller reviderade IFRS och tolkningar som ännu inte trätt i kraft få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

IFRS 17 Försäkringsavtal

IFRS 17 Försäkringsavtal publicerades den 18 maj 2017 och ska ersätta den befintliga standarden IFRS 4 Försäkringsavtal. Den nya standarden har ännu inte godkänts av EU men förväntas träda i kraft för räkenskapsår som inleds

den 1 januari 2022 eller senare. Standarden kommer att eliminera motsägelser och svagheter i den befintliga metodiken genom att tillhandahålla ett principbaserat regelverk för redovisning av försäkringsavtal. Den nya standarden kommer även att ställa ett utökat krav på upplysningar för att öka jämförbarheten mellan olika företag. Under året utkom IASB med ändringsförslag till IFRS 17 som skickades för konsultation i branschen. IASB planerar att utkomma med en ny uppdaterad IFRS 17 standard i mitten av 2020.

Finansinspektionen utreder för närvarande hur en implementering av IFRS 17 ska ske genomföras för svenska försäkringsföretag. Idag råder det en stor osäkerhet i hur stor del av IFRS 17 som kommer att implementeras i svenska föreskrifter. Finansinspektionen överväger även att införa ytterligare implementeringstid för juridisk person och onoterade försäkringsföretags koncernredovisning. Länsförsäkringar AB driver inom koncernen ett projekt för att analysera de möjliga effekterna av den nya standarden på de finansiella rapporterna.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och mot aktier och andelar i koncernföretag hos givaren.

Koncernbidrag redovisas enligt huvudregeln i RFR 2. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas enligt samma principer som utdelningar. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som ökning av aktier och andelar i koncernföretag. Koncernbidrag som lämnats till eller erhållits från moderbolaget i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i eget kapital efter avdrag för aktuell skatteeffekt, eftersom koncernbidragen redovisningsmässigt likställs med utdelning respektive aktieägartillskott.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor enligt balansdagens valutakurs. Icke monetära tillgångar och skulder redovisas till transaktionsdagens valutakurs.

Orealiserade valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen som valutarresultat netto under kapitalavkastning, intäkter eller kapitalavkastning, kostnader.

De valutaterminer som används för att ekonomiskt säkra valutaexponeringen i balansräkningen värderas till verkligt värde och resultateffekter redovisas dels under ränteintäkter och dels som valutarresultat.

Försäkringsavtal

Försäkringsavtal är avtal i vilka Länsförsäkringar Sak åtar sig en betydande försäkringsrisk för försäkringstagaren genom att förbinda sig att kompensera försäkringstagaren om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa.

Premieinkomst

Som premieinkomst redovisas den totala bruttopremien för direkt försäkring och mottagen återförsäkring som förfallit till betalning eller kan tillgodoföras företaget för försäkringsavtal där försäkringsperioden påbörjats före räkenskapsårets utgång.

Med bruttopremie menas den avtalsbestämda premien för hela försäkringsperioden efter avdrag för sedvanliga kundrabatter. Förnyelsepremier för avtal med förnyelse före räkenskapsårets utgång men som inte är bekräftade av försäkringstagaren samt premier för nytecknade försäkringsavtal där försäkringsperioden börjar före räkenskapsårets utgång räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Annullationer reducerar premieinkomsten så snart beloppet är känt. Tilläggspremier räknas in med de belopp som beräknas inflyta. Som premieinkomst redovisas också premier för försäkringsperioder som påbörjas först efter räkenskapsårets utgång, om de enligt avtal förfaller till betalning under räkenskapsåret. Premieinkomst redovisas exklusive skatter och andra offentliga avgifter som belastar försäkringspremien.

Premieintäkt

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från försäkringskontrakt som avser tidsperioder efter balansdagen redovisas som Försäkringstekniska avsättningar i rapport över finansiell ställning. Beräkning av avsättningen för

ej intjänade premier sker i normalfallet genom att premieinkomsten periodiseras strikt utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Även återförsäkrars andel av premieinkomsten periodiseras och den del som hänförs sig till efter balansdagen redovisas som en fordran. Återförsäkrars andel av försäkringstekniska avsättningar.

Försäkringsersättningar

Försäkringsersättningar motsvarar under redovisningsperioden utbetalda försäkringsersättningar och förändringar i avsättningar för oreglerade skador. I försäkringsersättningarna ingår förutom skadeersättningar även kostnader för skadereglering. Återvinning av skador redovisas som en reduktion av skadekostnaden.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastning, intäkter och kostnader

Realiserat resultat på placeringstillgångar beräknas som skillnaden mellan erhållen köpeskilling och tillgångens anskaffningsvärde.

I försäkringsrörelsen diskonteras avsättning för oreglerade skador på skadelivräntor, ränteomvärderingseffekten på skadelivräntor redovisas i kapitalavkastningen.

Orealiserade vinster och förluster på placeringstillgångar

Orealiserade resultat består av årets förändring av skillnaden mellan anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid försäljning återförs ackumulerade orealiserade värdeförändringar som orealiserat resultat med undantag för aktier och andelar som vi valt att värdera till verkligt värde via totalresultat.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan nyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid den tidpunkt när utdelningen redovisas som en skuld.

Immateriella tillgångar

Andra immateriella tillgångar

Andra immateriella tillgångar består av egenutvecklade och förvärvade IT-system och kundbaserade tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången är tillgänglig för användning.

Företagets egenutvecklade immateriella tillgångar redovisas endast om tillgången är identifierbar samt om företaget har kontroll över tillgången.

Det redovisade värdet för egenutvecklade immateriella tillgångar inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad när de uppkommer. Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgång till vilka de hänförs sig.

Avskrivningstiden bestäms utifrån nyttjandeperioden som uppgår till fem år, förutom för kundregister för gruppolycksfall och gruppsjuk som har en nyttjandeperiod på åtta år. Avskrivning sker i resultaträkningen enligt linjär metod. Nedskrivningsbehov provas årligen.

Motsvarande belopp för aktiverade utvecklingsutgifter avsätts i eget kapital till fond för utvecklingsutgifter.

Placeringsstillgångar

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till avtalet enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller företaget vid en överföring av tillgångarna inte längre har kvar betydande risker och fördelar från tillgångarna samt förlorar kontrollen över tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Affärstransaktioner på penning-, obligations- och aktiemarknaderna redovisas i balansräkningen per affärsdag vilket är den tidpunkt då de väsentliga riskerna och rättigheterna övergått mellan parterna.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden eller att reglera posterna med ett nettobelopp.

Klassificering och värdering

Alla finansiella tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde vid första värderingstillfället. Efterföljande redovisning och värdering görs beroende på vilken värderingskategori det finansiella instrumentet hänförs till.

Länsförsäkringar Saks finansiella tillgångar består av:

- Skuldinstrument
- Derivatinstrument
- Egetkapitalinstrument

Skuldinstrument

Det som avgör klassificering av ett skuldinstrument är affärsmodellen för att förvalta instrumentet och egenskaperna i instrumentets avtalsenliga kassaflöden.

Ett krav för att en finansiell tillgång ska kunna redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat är att de avtalsenliga kassaflödena enbart utgörs av återbetalning på utestående kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. Skuldinstrument som inte uppfyller kravet ska värderas till verkligt värde via resultatet oavsett vilken affärsmodell tillgången är hänförlig till. Samtliga skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde uppfyller dessa kassaflödeskriterier.

Upplupet anskaffningsvärde

Länsförsäkringar Sak hanterar sina låne- och kundfordringar enligt en affärsmodell vars mål är att realisera tillgångarnas kassaflöden genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Dessa tillgångar värderas därför till upplupet anskaffningsvärde.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det diskonterade nuvärdet av alla framtida betalningar hänförliga till instrumentet där diskonteringsräntan utgörs av tillgångens effektivränta vid anskaffningstillfället.

Verkligt värde via resultatet

Länsförsäkringar Saks skuldinstrument består av innehav av räntebärande värdepapper eller liknande instrument, värdepappersfonder som klassificeras som antingen aktier och andelar eller obligationer och andra räntebärande värdepapper utifrån om de förvaltade tillgångarna till minst hälften utgörs av aktier eller räntebärande värdepapper. Tillgångar som är skuldinstrument och som innehåller enligt en affärsmodell som innebär en värdering till verkligt värde via resultatet är en följd av att tillgångarna förvaltas och utvärderas baserat på tillgångarnas verkliga värden och att det verkliga värdet utgör grunden för intern uppföljning och rapportering till ledande befattningshavare.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultatet. Derivat som har positiva marknadsvärden redovisas som tillgångar i balansräkning och de derivat som har negativa marknadsvärden redovisas som skulder.

Egetkapitalinstrument

Ett egetkapitalinstrument är varje form av avtal som innebär en residual rätt i ett företags tillgångar efter avdrag för alla dess skulder. Samtliga innehav av egetkapitalinstrument som utgör innehav av mer strategisk karaktär och inte innehas i kapitalavkastningssyfte redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Resultat från försäljning av egetkapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en överföring inom eget kapital från fond för verkligt värde till balanserade vinstmedel och påverkar således inte resultaträkningen.

Finansiella skulder

Länsförsäkringar Sak värderar samtliga finansiella skulder som inte är derivat till upplupet anskaffningsvärde.

Metoder för bestämning av verkligt värde

Finansiella instrument noterade på en aktiv marknad

Den största delen av företagets finansiella instrument värderas till ett verkligt värde genom priser som är noterade på en aktiv marknad. Till priset görs inget tillägg för transaktionskostnader (t.ex. courtage) eller framtida transaktionskostnader vid en eventuell avyttring. Ett finansiellt instrument betraktas som noterat på en aktiv marknad när transaktioner äger rum med tillräcklig frekvens och volym för att ge fortlöpande prisinformation. Om marknaden för tillgången eller skulden är den mest fördelaktiga marknaden samt om ett företag vid värderingstidpunkten kan genomföra en transaktion med tillgången eller skulden till detta pris på denna marknad klassificeras innehavet som nivå 1 i värderingshierarkin för verkligt värde.

Finansiella instrument som inte är noterade på en aktiv marknad

Om marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv används en värderingsteknik för att ta fram det verkliga värdet. Företaget innehar exempelvis OTC-derivat vilka inte handlas på en aktiv marknad. De använda värderingsteknikerna bygger i så hög utsträckning som möjligt på marknadsuppgifter medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. De instrument där samtliga väsentliga indata som krävs för värdering till verkligt värde är observerbara återfinns i nivå 2 i värderingshierarkin för verkligt värde. I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3 i värderingshierarkin för verkligt värde.

Redovisade kreditförluster

Reserver för förväntade kreditförluster redovisas för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Den initiala reserven för kreditförlust beräknas och redovisas redan vid det första redovisningstillfället och justeras sedan löpande över den finansiella tillgångens löptid. För kundfordringar använder företaget den förenklade metoden som innebär att en förlustreservering alltid värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Reserv för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas som en minskning av redovisat bruttovärde för tillgången. I resultaträkningen presenteras reserveringar för kreditförluster inom kapitalavkastning, kostnader.

Konstaterade kreditförluster är sådana förluster som är beloppsmässigt slutgiltigt fastställda och där bedömningen gjorts att möjligheten till att få ytterligare betalningar är mycket liten. Fordran skrivs då bort från balansräkningen och redovisas som konstaterad förlust i resultaträkningen vid denna tidpunkt.

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av ned-

skrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Förutbetalda anskaffningskostnader

Anskaffningskostnader som har ett klart samband med tecknande av försäkringsavtal aktiveras som Förutbetalda anskaffningskostnader i balansräkningen och skrivs av under nyttjandeperioden. En förutsättning för att aktivering kan ske är att anskaffningskostnaderna är hänförliga till ett visst försäkringsavtal, eller homogena och uppföljningsbara grupper av avtal, och bedöms generera en marginal som minst täcker de anskaffningskostnader som man vill aktivera. De anskaffningskostnader som aktiveras är provisionskostnader och kostnader för försäljning som direkt är relaterade till anskaffning eller förnyelse av försäkringsavtal. Inom skadeförsäkringsverksamheten periodiseras den aktiverade kostnaden baserat på försäkringsavtalens löptid. Avskrivningstiden överskrider inte 12 månader.

Obeskattade reserver

Förändringar av obeskattade reserver redovisas över resultaträkningen som Bokslutsdispositioner.

Säkerhetsreserven utgör en kollektiv säkerhetsbetingad förstärkning av de försäkringstekniska avsättningarna. Åtkomsten är begränsad och kräver i vissa fall myndighetstillstånd. Upplösning kan endast ske mot förluster i försäkringsrörelsen eller vid minskad volym i försäkringsrörelsen.

Försäkringstekniska avsättningar

Försäkringstekniska avsättningar utgörs av Ej intjänade premier och kvardröjande risker samt Oreglerade skador och motsvarar förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal. Alla förändringar i försäkringstekniska avsättningar redovisas över resultaträkningen.

Ej intjänade premier och kvardröjande risk

Avsättningen för ej intjänade premier och kvardröjande risker avser att täcka den förväntade skade- och driftskostnaden under den återstående löptiden på ingångna försäkringsavtal. Avsättningen beräknas normalt strikt tidsproportionellt, så kallad pro rata temporisberäkning. Om avsättningen för ej intjänade premier bedöms vara otillräcklig för att täcka de förväntade kvarvarande skade- och driftskostnaderna, förstärks den med ett tillägg för kvardröjande risker.

Oreglerade skador

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningarna för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som inträffat men ännu inte anmälts till företaget, så kallad IBNR avsättning. Avsättningen inkluderar förväntade framtida utbetalningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Som grund för uppskattningen av avsättningsbehovet används, allmänt vedertagna aktuariella metoder. För större enskilda skador och för skador med komplicerade ansvarsförhållanden görs individuella bedömningar. Med undantag för skadelivräntor så diskonteras inte avsättning för oreglerade skador. Avsättningen för skadelivräntor beräknas enligt vedertagna livförsäkringstekniska metoder där värdesäkringens uppskattas med break even inflation och diskonteringen sker med Solvens II nominell räntekurva. Ränteomvärderingseffekt redovisas som en finansiell kostnad eller intäkt.

Avsättningarna för oreglerade skador är väsentliga för en bedömning av företagets redovisade resultat och ställning, eftersom en avvikelse mot faktiska framtida utbetalningar resulterar i ett avvecklingsresultat som redovisas kommande år. En redogörelse för företagets avvecklingsresultat återfinns i resultatanalysen. Risker för en felaktig avsättning kommenteras vidare i not 2 Risker och riskhantering. Där åskådliggörs också nuvarande avsättning för oreglerade skador genom en beskrivning av skadekostnadernas utveckling över tiden.

Förlustprövning

Tillräckligheten i de försäkringstekniska avsättningarna prövas löpande i samband med bokslut. De avsättningar som gjorts för oreglerade skador och ej intjänade premier undersöks var för sig. Avsättningen för oreglerade skador grundar sig på beräknade framtida ersättningsutflöden. Som grund för prognoserna över avsättningsbehovet ligger vedertagna aktuariella metoder. Metoderna beaktar nulägesbedömningar av alla avtalsenliga kassaflöden och av andra hänförliga kassaflöden, exempelvis skaderegleringskostnader. De framtida kassaflödena har beräknats utan diskontering med undantag för skadelivräntor och viss olycksfallsaffär av ringa omfattning. Om prövningen visar att avsättning inte är adekvat redovisas förändringen i resultaträkningen.

Tillräckligheten i avsättningen för ej intjänade premier testas per verksamhetsgren. Eventuell otillräcklighet som iaktas i premieansvaret korrigeras genom att bokföra en avsättning för kvardröjande risker.

Återförsäkring

Avtal som ingåtts mellan Länsförsäkringar Sak och återförsäkrare genom vilka företaget kompenseras för förluster på avtal utfärdade av företaget och som uppfyller klassificeringskraven för försäkringsavtal enligt ovan, klassificeras som avgiven återförsäkring. Mottagen återförsäkring klassificeras på samma sätt, när företaget mottar risker från andra företags försäkringsavtal. För avgiven återförsäkring redovisas de förmåner som företaget har rätt till enligt återförsäkringsavtalet som Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar och Depåer hos företag som avgivit återförsäkring. Fordringar på och skulder till återförsäkrare värderas på samma sätt som de belopp som är kopplade till återförsäkringsavtalet och i enlighet med villkoren för varje återförsäkringsavtal. Skulder inom återförsäkring är primärt avräkningar mot länsförsäkringsbolag samt även premier som ska betalas för återförsäkringsavtal.

Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar motsvarar återförsäkrarens ansvar för försäkringstekniska avsättningar enligt ingångna avtal. Länsförsäkringar Sak bedömer nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal. Om återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde på tillgången skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet och nedskrivningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

FTP-planen är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är förmånsbestämd för anställda födda 1971 eller tidigare och avgiftsbestämd för anställda födda 1972 eller senare. Den förmånsbestämda delen är försäkrad genom Försäkringsbranschens pensionskassa (FPK). Denna pensionsplan innebär att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner.

För närvarande har inte FPK möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan. Det finns inte heller information om framtida överskott eller underskott i planen och om dessa i så fall skulle påverka kommande årsavgifter till den.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Riskhanteringssystemet inom Länsförsäkringar Sak

Huvudsyftet med riskhanteringen är att säkerställa att riskerna identifieras och hanteras, att riskvärderingen är oberoende och att kapitalbasen är tillräcklig i förhållande till de tagna riskerna. Inom Länsförsäkringar AB-koncernen har inrättats ett gemensamt riskhanteringssystem, som utgör en del av systemet för intern kontroll. Riskhanteringssystem definieras som de strategier, processer, rutiner, interna regler, limiter, kontroller och rapporteringsrutiner som behövs för att säkerställa att bolaget löpande kan identifiera, mäta, övervaka, styra, hantera, rapportera och ha kontroll över de risker som bolagen är eller kan förväntas komma att bli exponerade för.

Framåtblickande analyser i form av Egen risk- och solvensanalys (ERSA) genomförs årligen. Det övergripande målet med ERSA är att säkerställa att kapitalbasen är och förblir tillräcklig för att bära de risker som följer av realiserandet av affärsplanen. I det löpande arbetet ingår att hantera kända risker och att identifiera nya risker. Bolaget använder en av Finansinspektionen godkänd partiell intern modell för att beräkna kapitalkravet.

Organisation av riskarbetet

Koncernens system för riskhantering framgår av koncerninstruktionen och av en koncerngemensam riskpolicy som fastställs av Länsförsäkringar ABs styrelse och godkänns av styrelserna i respektive dotterbolag. Respektive försäkringsdotterbolag tar sedan fram en bolagsspecifik riskpolicy med utgångspunkt i den koncerngemensamma. Med utgångspunkt i det koncerngemensamma riskhanteringssystemet utformar dotterbolagen även närmare regler för hantering av bolagsspecifika risker.

Riskhanteringssystemet utgör en integrerad del av organisationsstruktur och beslutsprocesser och bidrar till att målen för verksamheten kan uppnås med en högre grad av säkerhet. Systemet omfattar, utöver riskhantering i verksamheten, även den oberoende riskhanteringsfunktionen i andra försvarslinjen. Även Compliancefunktionen och Aktuariefunktionen har en roll i riskhanteringen. Vd ansvarar för att av styrelsen beslutade styrdokument införlivas i verksamheten och respektive chef inom bolaget ansvarar för riskerna i den egna verksamheten.

Riskhanteringsfunktionen ansvarar för den oberoende riskkontrollen och utgör ett stöd för vd, ledning och operativa enheter att fullgöra sitt ansvar för att bedriva verksamheten med god riskkontroll. Regelbunden rapportering avseende riskerna sker till vd, ledning, Risk- och kapitalutskottet och Revisionsutskottet samt till styrelsen.

Aktuariefunktionen ansvarar för att samordna och säkerställa kvaliteten i de försäkringstekniska beräkningarna och utredningarna samt att bistå styrelse och vd i aktuella frågor. Aktuariefunktionen ansvarar vidare för att på eget initiativ rapportera till styrelse och vd i frågor som rör metoder, beräkningar och bedömningar av de försäkringstekniska avsättningarna, värderingen av försäkringsriskerna samt återförsäkringsskydd och andra riskreduceringstekniker.

Compliancefunktionen är en oberoende kontrollfunktion med ansvar att övervaka och kontrollera regelefterlevnaden i den tillståndspliktiga verksamheten. Funktionen identifierar och rapporterar risker som kan uppkomma till följd av bristande regelefterlevnad och lämnar rekommendationer till åtgärder till berörd personal, vd och styrelse.

Internrevisionen är en oberoende granskningsfunktion som utgör styrelsens stöd i kvalitetssäkringen av organisationens riskhantering, styrning och kontroller.

Kapitalplanering

Styrningen av risktagandet hänger nära samman med styrningen av användningen av bolagets kapital. I samband med den årliga affärsplaneringen, och däremellan vid behov genomförs en ERSA med en plan för finansiering av bolagets verksamhet. Planen som anger planerad sammansättning av kapitalbas och risker avser att säkerställa att bolaget vid var tid har tillräckligt med kapital för att svara mot de risker som verksamheten genererar.

Bolaget har en kapitalbas som överstiger den lagstadgade erforderliga solvenskravet (Solvens II) med god marginal. Den samlade riskbilden enligt Solvens II rapporteras kvartalsvis till styrelsen och de regulatoriska kraven beaktas i hög grad vid affärsmässiga beslut. Kvantitativ information om kapitalbas, kapitalkrav och kapitalkvot finns i tabell 1.

Riskkarta och Kapitalkrav

Länsförsäkringar Sak är exponerat mot olika risker vilket påverkar företagets finansiella ställning, resultat och måluppfyllelse. Detta beskrivs mer i Länsförsäkringar AB-koncernens Solvency and Financial Condition Report.

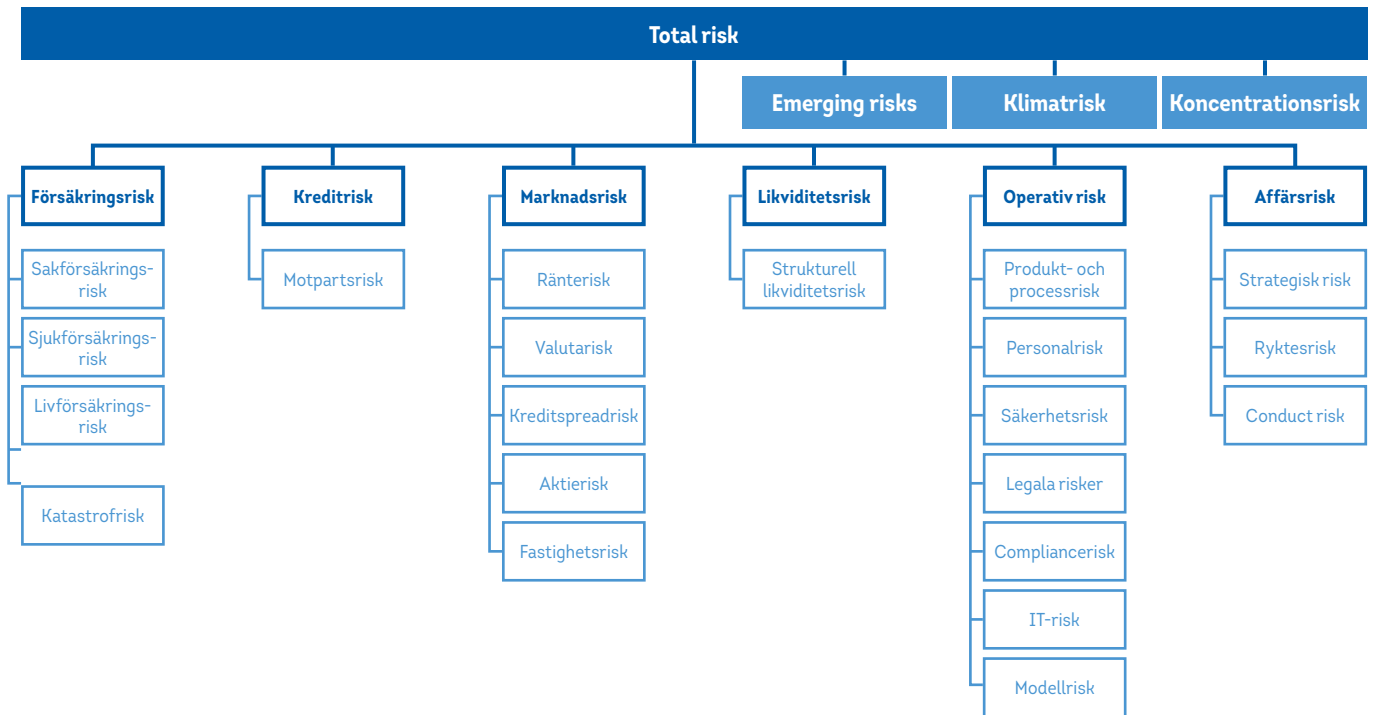
Följande punkter beskriver Länsförsäkringar Saks verksamhet och risktagande:

- Bedriver verksamhet inom skadeförsäkring med användning av återförsäkring där det bedöms motiverat ur ett risk- och affärsperspektiv.
- Verksamheten har till störst del en så kallad kortsvansad affär med inslag av längre åtaganden inom t.ex. ansvarsaffären.
- Verksamheten riktar sig huvudsakligen mot små och medelstora företag samt privatpersoner.
- Utöver det bedrivs också internationell mottagen återförsäkring och viss utlandsverksamhet inom Affärsområde Återförsäkring och Special via fronting och FOS-affär.
- Bolaget hanterar återförsäkringsskydd för hela länsförsäkringsgruppen. Verksamheten medför betydande motpartsexponeringar brutto men bedöms inte medföra stora risker netto.
- Bolaget är exponerat mot volatiliteten i de finansiella marknaderna genom Sak-koncernens placeringstillgångar som begränsas av styrelsens riktlinjer för placeringar. Exponeringen härrör främst från en aktiv placeringsportfölj men också från strategiska innehav.
- Som tillståndspliktigt bolag under Finansinspektionens tillsyn är bolaget påverkat av regelverk som har inverkan på affärsstrategi och risktagande.

I nedanstående figurer (figur 1 och 2) visas fördelningen av risk i Länsförsäkringar Sak-koncernen där dotterbolagen medräknas och genomlysas i syfte att visa bolagets kapitalkrav med hänsyn tagen till dotterbolagens respektive

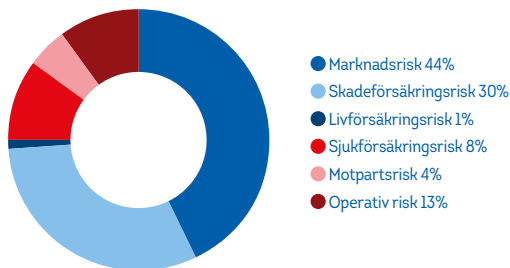
underliggande risker per 2019-12-31 uppdelat på riskkategorier. Bolaget definierar sin riskprofil såsom lika med det beräknade kapitalkravet och där-till kvalitativt utvärderade risker.

Figur 1. Indelning av risk i Länsförsäkringar Sak

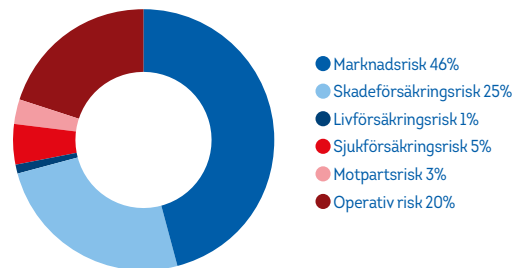


Figur 2. Fördelning av kapitalkrav i Länsförsäkringar Sak-koncernen

31 december 2019



31 december 2018



Länsförsäkringar Saks största riskexponering netto återfinns inom de placeringstillgångar som bolaget har och ingår därmed i marknadsrisken. Största försäkringsriskexponeringen brutto är åtaganden inom den med Länsförsäkringsbolagen gemensamma Medlemsbolagspoolen samt Trafikpoolen. Dessa bruttoexponeringar begränsas med återförsäkringskydd, varför nettorisken är låg relativt sett övriga försäkringsrisker.

Länsförsäkringar Saks kapitalkvot överstiger med god marginal det lagstadgade kravet. Kapitalkvoten, d.v.s. relationen mellan kapitalbas och kapitalkrav enligt Solvens II var 2019-12-31 221 (228) procent.

Tabell 1. Kapitalsituation enligt Solvens II för Länsförsäkringar Sak

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Kapitalbas	3 479	3 586
Kapitalkrav	1 572	1 576
Kapitalkvot	221%	228%

Försäkringsrisker

I Länsförsäkringar Sak uppstår skadeförsäkrings-, sjukförsäkrings- och livförsäkringsrisk i form av premie-, reserv- och katastrofrisk. Med premierisk avses risken för förluster till följd av att det kommande årets skador blir större än förväntat. Med reservrisk avses risken för förluster till följd av negativt utfall vid avvecklingen av avsättningarna för oreglerade skador. Med katastrofrisk avses risken för förluster till följd av naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsakade av mänskliga aktiviteter som leder till mycket stora försäkringsersättningar.

Risikexponering

Försäkringsrisken inom Länsförsäkringar Sak med dotterbolag domineras av skadeförsäkringsrisk, där premierisk utgör den största delen följt av reservrisk, och sjukförsäkringsrisk. Livförsäkringsrisk utgör en mindre exponering i bolaget. Katastrofrisk utgör en mindre exponering genom användning av återförsäkringsskydd med relativt låga självbehåll, vilket begränsar katastrofexponeringen.

Länsförsäkringar Sak är exponerat för risk inom tre affärsområden enligt nedan. Till en mindre del finns även risikexponering i en portfölj som är under avveckling.

- Återförsäkring och Special (ÅF och Special) - tecknar ansvars-, transport-, egendom och motorförsäkring samt mottagen internationell återförsäkring. Har också en andel i de pooler som nu utgör länsförsäkringsgruppens gemensamma återförsäkringslösning.
- Hälsa - försäkringsåtaganden inom sjuk- och olycksfall, sjukvårdsförsäkring samt livförsäkring, inklusive gruppliv-, gruppssjuk- och gruppolycksfallsförsäkring.
- Agria - skadeförsäkringsrisker avseende djur- och grödaförsäkring.

Hantering

För att begränsa riskerna strävar bolaget efter att ha en väldiversifierad portfölj, med tydlig villkorsutformning och riskurvalskriterier och riskbesiktningar beroende på affär. Via avgiven återförsäkring har bolaget försäkrat sig mot risken för mycket stora skador. Bolagets egen kostnad per skadehändelse, självbehållet, och den gräns upp till vilken återförsäkringsskyddet täcker kostnader per skadehändelse, skydd, varierar från produkt till produkt. Limiter per motpart och gränser för självbehåll hanteras genom styrdokument och dessutom begränsas användning av återförsäkrare till bolag med bra kreditvärdighet. Återförsäkring för trafikförsäkringsaffär och olycksfallsaffär hanteras genom poollösningar i länsförsäkringsgruppen som i sin tur är skyddat med externa återförsäkringsskydd.

Risikkänslighet

Tabell 2 visar känsligheten i Bolagets resultat och egna kapital för förändringar av premienivå, skadefrekvens och skadeinflation. Nedan visas risikkänslighet i försäkringsåtaganden tecknade i Länsförsäkringar Sak. I beskrivningen inkluderas inte försäkringsåtaganden i dotterbolagen, till skillnad från hur försäkringsrisken mäts i den partiellt interna modellen.

Tabell 3 visar hur uppskattad skadekostnad fördelar sig på löptid. Avvecklingsresultatet för tidigare års skador, exklusive skadelivräntor, summerar sig till 1 815 Mkr som fördelar sig per försäkringsgren enligt resultatanalysen. För egen räkning är avvecklingsresultatet för året 253 Mkr.

Tabell 2. Känslighetsanalys försäkringsrisk (Mkr)

Antagande		Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Premier	10% lägre premienivå	-247	-237	-194	-185
Försäkringsrisk - skador	10% ökad skadefrekvens /genomsnittsskada	-175	-174	-138	-136
Skadeförsäkring - skadeinflation	1% högre skadeinflation årligen	-141	-153	-111	-119

Uppskattningen av kostnaden för de oreglerade skadorna, uppgår brutto till 12 235 (13 597) Mkr, är förknippad med osäkerhet om vad skadorna, kanske flera år framåt i tiden, kan komma att kosta. Det återförsäkringsskydd som finns beskrivet ovan begränsar risken och avsättningen för oreglerade skador, netto uppgår till 3 120 (3 220) Mkr.

Den aktuariella reservberäkningen utvecklas kontinuerligt så att använda metoder är väl anpassade till förutsättningarna för respektive verksamhetsgren eller del därav. En väsentlig del av uppföljningen är även de regelbundna genomgångar som görs av individuella oreglerade skador.

Medelduration i Länsförsäkringar Saks försäkringsportfölj är 3,2 (3,5) år, och är något lägre än från föregående år. Tabell 3 visar hur nuvärdesberäknade förväntade betalningar på oreglerade skador fördelar sig per skadeår före och efter återförsäkring.

Tabell 3. Uppskattad skadekostnad brutto och för egen räkning (Mkr)

Tabell 3 visar den årsvisa utvecklingen av uppskattad slutlig skadekostnad från slutet av skadeåret och framåt, brutto och för egen räkning. Tabellen inkluderar utbetalda skador och ersättningsreserv inklusive reserv för okända skador (så kallad IBNR-avsättning). Skaderegleringskostnader och utbetalningar för fastställda skadelivräntor ingår inte i tabellen för utvecklingen. Skaderegleringsreserv och skadelivräntereserv redovisas däremot på separata rader. I år har vissa affärer inom mottagen återförsäkring som tidigare år exkluderats, nu inkluderats. Sammanställningen har även kompletterats med tabell för egen räkning. Mottagen återförsäkring som tecknas på underwriting-årsbasis och för vilken historisk information om skadeår saknas är fortsatt exkluderat ur tabellen. Ersättningsreserven för dessa affärer redovisas på separat rad. Belopp i olika valutor är genomgående konverterade till bokslutsdagens valutakurs.

Uppskattad skadekostnad brutto, Mkr	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Summa
Vid slutet av skadeåret	2 237,9	2 642,8	2 056,6	1 899,6	1 995,1	2 465,9	2 500,4	
Ett år senare	2 208,4	2 560,1	1 923,4	1 727,4	1 930,7	2 180,1		
Två år senare	2 262,4	2 510,0	1 924,9	1 632,4	1 826,5			
Tre år senare	2 205,2	2 441,1	1 936,0	1 567,3				
Fyra år senare	2 133,0	2 458,5	1 889,2					
Fem år senare	2 126,6	2 236,0						
Sex år senare	2 103,3							
Uppskattad skadekostnad	2 103,3	2 236,0	1 889,2	1 567,3	1 826,5	2 180,1	2 500,4	
Akkumulerade skadeutbetalningar	1 739,7	1 596,7	1 430,7	1 083,6	1 243,2	1 382,4	1 043,0	
Ersättningsreserv	363,6	639,3	458,5	483,7	583,3	797,7	1 457,4	4 783,5
Ersättningsreserv äldre årgångar								4 770,4
Ersättningsreserv för mottagen återförsäkring								916,5
Summa ersättningsreserv, brutto								10 470,4
Skadelivräntereserv, brutto								1 564,5
Skaderegleringsreserv, brutto								199,7
Avsättning för oreglerade skador, brutto								12 234,6

Uppskattad skadekostnad för egen räkning, Mkr	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Summa
Vid slutet av skadeåret	978,9	1 034,8	1 081,9	1 131,4	1 151,0	1 257,1	1 208,8	
Ett år senare	866,7	881,0	946,1	939,4	1 122,4	1 164,9		
Två år senare	914,2	1 014,6	946,6	946,3	1 102,9			
Tre år senare	930,0	934,0	965,6	920,5				
Fyra år senare	887,9	938,7	967,6					
Fem år senare	885,8	936,4						
Sex år senare	884,8							
Uppskattad skadekostnad	884,8	936,4	967,6	920,5	1 102,9	1 164,9	1 208,8	
Akkumulerade skadeutbetalningar	830,4	838,8	882,3	809,4	958,4	924,7	680,2	
Ersättningsreserv	54,4	97,6	85,3	111,1	144,5	240,2	528,6	1 261,7
Ersättningsreserv äldre årgångar								696,7
Ersättningsreserv för mottagen återförsäkring								725,0
Summa ersättningsreserv, f.e.r.								2 683,4
Skadelivräntereserv, f.e.r.								236,6
Skaderegleringsreserv, f.e.r.								199,7
Avsättning för oreglerade skador, f.e.r.								3 119,6

Katastrofrisk

Katastrofrisk avser risken för förluster till följd av naturkatastrofer, epidemier eller katastrofer orsakade av mänskliga aktiviteter som leder till mycket stora försäkringsersättningar.

Länsförsäkringar Sak har en viss exponering för katastrofrisker för egen räkning. Länsförsäkringar Sak hanterar ett för länsförsäkringsgruppen gemensamt återförsäkringskydd avseende storm och naturkatastrofer där Länsförsäkringar Sak står viss risk för egen räkning. Det andra verksamhetsområdet där Länsförsäkringar Sak för egen räkning exponeras för viss katastrofrisk är den internationellt mottagna återförsäkringen.

Livförsäkringsrisk

Livförsäkringsrisken i Länsförsäkringar Sak är låg och härrör sig till skadelivränterörelsen som är föremål för livfallsrisk. Livfallsrisken avser risken för förluster till följd av att de försäkrade lever längre än vad som antagits.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses risken för förluster som direkt eller indirekt orsakas av ändringar, i nivå eller volatilitet, i marknadspriser för tillgångar, skulder och finansiella instrument inklusive förluster orsakade av brister i matchningen

mellan tillgångar och skulder. Koncentrationsrisk inom marknadsrisk är risken för förluster till följd av att placeringstillgångar inte är väl diversifierade.

Riskexponering

Marknadsrisk härrör främst i bolagets placeringsportfölj och i mindre del från försäkringsskulden. De huvudsakliga tillgångsklasserna i portföljförvaltningen är räntebärande värdepapper, aktier, fastigheter och alternativa investeringar.

Fastighetsexponeringen härrör från innehavet av aktier i fastighetsbolaget Humlegården som äger, förvaltar och utvecklar kontorsfastigheter i Stockholm. Genom avyttring av handelsbolaget Utile Dulci under året har bolaget minskat fastighetsexponeringen.

I de räntebärande tillgångsportföljerna finns ränterisk från statsobligationer, företagsobligationer och derivatinstrument. Bolaget har kreditspreadrisk-exponering i svenska och utländska obligations- och lånefonder. Ränterisk finns även inbyggd i försäkringsskulderna genom att avsättningarna diskonteras med en aktuell marknadsränta.

Bolaget har aktieexponering mot främst svenska, europeiska och amerikanska aktier men även mot japanska aktier och aktier i tillväxtmarknader. Valutaexponeringen som härrör från försäkringsskulder och andra försäk-

ringsrelaterade tillgångs- och skuldposter samt placeringstillgångar i andra valutor hedgas till viss del.

Koncentrationsrisk kan leda till att bolaget exponeras för en homogen grupp av exponeringar eller en specifik marknadshändelse kan hota bolagets solvens eller finansiella ställning. Bolaget håller emellertid en väl diversifierad tillgångsportfölj med liten koncentrationsrisk.

Hantering

Inom Länsförsäkringar Sak beslutar styrelsen om ramar för risktagandet bland annat genom att fastställa placeringsriktlinjer och allokeringmandat med ett angivet maximalt SCR för marknadsrisk samt aktuella delimitter för olika marknadsriskkategorier i bolaget.

Den främsta riskreduceringstekniken som tillämpas vid förvaltningen av tillgångarna i koncernens bolag är diversifiering. Bolagens investeringar sprids på flera tillgångsslag samt segment inom dessa vilket ger exponering mot olika riskfaktorer som reagerar på olika sätt på de finansiella marknadernas rörelser. I förvaltningen av tillgångarna i koncernens bolag används även i viss utsträckning derivatinstrument för att skydda bolagens balansräkningar mot oönskade marknadsrisker. I syfte att reducera ränterisk använder förvaltningen ränteterminer (futures och forwards) samt ränteswapar. Valutaterminer används även regelbundet för att reducera nettot av valutarisken i placeringsportföljen och försäkringsskulden.

Riskkänslighet

Tabell 4 visar hur förändringar på de finansiella marknaderna påverkar bolagets resultat och det egna kapitalet.

Tabell 5 visar kreditkvalitet avseende tillgångar.

Tabell 6 visar känslighet mot valutakursförändringar.

IBOR och referensräntereformen

Efter finanskrisen har alternativa riskfria referensräntor och andra interbankräntor (IBORs) blivit en prioritering för globala aktörer för att få en mer välfungerande finansmarknad. Det råder för närvarande osäkerhet kring tidpunkten och exakt karaktär för dessa förändringar. Inom den kapitalförvaltning som bedrivs för försäkringsföretagen finns för närvarande investeringar i räntebärande värdepapper med rörlig ränta som refererar till IBOR-räntor mer Euribor, Stibor och USD Libor som referensränta.

Länsförsäkringar förväntar sig att system och processer kan behöva ses över för att identifiera ändringar av kontrakt med IBOR-räntor och att hantera eventuella skatte- och redovisningskonsekvenser.

Tabell 4. Känslighetsanalys marknadsrisk (Mkr)

Antagande		Inverkan på resultat före skatt		Inverkan på eget kapital	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fastighetsrisk ¹⁾	10% lägre fastighetspriser	-127	-278	-100	-217
Ränterisk tillgångar och skulder netto ²⁾	100 bps högre räntenivå	-43	-63	-34	-49
Ränterisk tillgångar och skulder netto ²⁾	100 bps lägre räntenivå	38	61	30	48
Aktierisk ³⁾	10% lägre aktiekurser inklusive hedgefonder	-92	-48	-72	-37
Kredit-spreadrisk	100 bps ökad kreditspread	-120	-94	-94	-73
Realränterisk ⁴⁾	100 bps minskad realränta	-23	-24	-18	-19
Valutarisk ⁵⁾	10% förstärkning av alla valutor mot SEK	43	45	34	35

¹⁾ Effekten påverkar endast konsolideringskapitalet samt kapitalbas Solvens II i Länsförsäkringar Sak.

²⁾ Ränterisken från placeringstillgångar (inklusive upplupen ränta) samt från skadelivräntorna i FTA. Övrig FTA diskonteras inte med undantag för viss olycksfallsaffär av ringa omfattning.

³⁾ Aktier och andelar genomlysta tillgångar, inklusive derivat och aktier i hedgefonder.

⁴⁾ Netto av effekten på placeringstillgångarna och effekten på reserverna. Nominell ränta antas vara oförändrad.

⁵⁾ Valutaexponeringen avser indirekt exponering via genomlysning av fonder netto av skuld utländsk valuta.

Tabell 5. Kreditkvalitet avseende finansiella tillgångar

	Marknadsvärde, Mkr	
	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank samt likvida medel klassificerade som Övriga fordringar		
A	833	942
Summa	833	942
Obligationer och andra räntebärande värdepapper¹⁾		
AAA	2 507	1 245
AA	50	29
A	144	147
BBB	231	315
BB eller lägre	248	383
Rating saknas	422	367
Summa obligationer och andra räntebärande värdepapper	3 602	2 486
Derivat²⁾		
AA	3	12
A	0	6
BB	1	0
Summa Derivat	4	18
Total	4 439	3 446

¹⁾ Marknadsvärde inklusive upplupen ränta för direktägda innehav vilket även inkluderar genomlysta räntefonder.

²⁾ Netto efter hänsyn till säkerheter, exklusive börsclearade derivat.

Tabell 6. Inverkan på resultat av en förstärkning på 10% i valutakursen mot SEK

Valuta ¹⁾	Inverkan på resultat före skatt	
	2019-12-31	2018-12-31
USD	36	16
EUR	8	11
DKK	5	5
CHF	2	1
JPY	-3	0
BSD	-2	0
HKD	1	2
TWD	0	0
INR	0	1
Övriga valutor	-1	10
Summa	46	45

¹⁾ Valutaexponeringen avser indirekt exponering via genomlysning av fonder netto av skuld utländsk valuta.

Motpartsrisk

Motpartsrisk avser risken för förluster till följd av att motparter inte fullgör sina åtaganden och avser banktillgodhavanden, finansiella derivat och återförsäkring.

Risikexponering

Länsförsäkringar Sak exponeras för motpartsrisk vid exponering i banktillgodhavanden, finansiella derivat och i avgiven återförsäkring. Bolaget avtalar återförsäkring dels internt med Länsförsäkringsgruppen och dels externt med andra återförsäkringsgivare för att skydda bolaget vid försäkringsskador. För att minimera behovet av extern återförsäkring utanför Länsförsäkringsgruppen finns ett system för ett internt riskutbyte av den teckningsrisk som hänför sig till länsförsäkringsbolagens och Länsförsäkringar Saks försäkringsverksamhet. Detta medför att det för Länsförsäkringar Sak uppkommer motpartsrisk mot dels länsförsäkringsbolagen och dels gentemot externa återförsäkringsgivare.

Hantering

Motpartsrisken i banktillgodhavanden och finansiella derivat reduceras primärt genom diversifiering av de motparter som bolaget använder vid handel. Exponeringarna av finansiella derivat begränsas även genom ISDA-avtal (nettningsavtal) samt tillhörande avtal kring daglig avräkning.

Motpartsrisken som uppstår i samband med återförsäkringar reduceras främst proaktivt, genom att noga utvärdera potentiella återförsäkringsmotparter och genom limiter för maximal exponering mot respektive motpart. Motparternas kreditvärdighet följs regelbundet upp och bevakas. Dessutom eftersträvas en spridning av avgiven återförsäkring på ett flertal återförsäkringsgivare, vilket sammantaget borgar för en god kvalitet i fordringarna. Nedskrivningsbehovet för tillgångar avseende återförsäkringsavtal bedöms regelbundet av avdelningen för återförsäkring. Förfallna fordringar kontrolleras löpande.

Känslighetsanalys

Tabell 7 visar den rating av motparter som ingår i bolagets återförsäkrings-skydd. Återförsäkrings-skyddet ska tecknas med motparter med god kreditvärdighet.

Tabell 7. Fördelning av exponering för köpt externt återförsäkrings-skydd för Länsförsäkringar Sak-koncernen

Exponering för köpt externt skydd	Procentuell fördelning per riskkategori enligt S&P Global	
	2019-12-31	2018-12-31
Länsbolag	88%	91%
AA	5%	5%
A	6%	3%
BBB eller lägre	1%	1%
Total	100%	100%

Operativ risk

Med operativ risk avses risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller fallerade processer, mänskliga fel, system eller yttre händelser, inbegripet legala risker och compliancerisker.

Risikexponering

De former av operativ risk som Bolaget är exponerad mot är Produkt- och processrisker, Personrisker, Legal risker och Compliancerisker, IT-risker, Modellrisker och Säkerhetsrisker.

Hantering

Bolagets arbete med operativ risk baseras på en Länsförsäkringar AB-koncerngemensam metodik som omfattar affärskritiska processer och nyckelkontroller likväl som inrapporterade incidenter och verksamhetens egna självutvärderingar av operativ risk. I processen för hantering och kontroll av operativa risker ingår momenten identifiering, mätning, övervakning, hantering och rapportering.

Koncernen har även ett gemensamt ramverk för hur risker ska identifieras, värderas och dokumenteras i beslutsprocessen för beslut som kan förväntas få en väsentlig påverkan på lönsamhet, riskprofil, organisation eller varumärke. Syftet är att uppnå ett effektivt beslutsfattande genom en proaktiv och ändamålsenlig hantering av risker för att därigenom nå uppsatta mål med en större grad av säkerhet samt säkerställa att gällande lagar och regler efterlevs samt att kundnytta uppnås. Vidare omfattar den koncerngemensamma metodiken kontinuitetshantering vilket handlar om att upprätta beredskaps-, kontinuitets- och återställningsplaner för hantering av incidenter före, under och efter det att en kris inträffat. Det övergripande målet för säkerhetsarbetet är att skydda organisationens tillgångar mot alla typer av hot - interna eller externa, avsiktliga eller oavsiktliga. Säkerhetsarbetet bedrivs enligt ISO-standarderna för informationssäkerhet och kontinuitetshantering.

Affärsrisk

Med affärsrisk avses risken för förluster till följd av effekter av strategiska beslut, en sämre intjänning och dåliga rykten. Affärsrisk delas in i underkategorierna strategisk risk, intjäningsrisk, ryktesrisk och conduct risk.

Risikexponering

Bolagets exponering för affärsrisker följer av bolagets affärsstrategier där affärsplaneringsprocessen och återkoppling från affärsriskanalyser utgör ett viktigt instrument för att anpassa risknivån efter bolagets förutsättningar och förändringar i omvärlden.

Affärsrisk har i vissa fall nära koppling till andra risker, primärt angränsar strategisk risk och intjäningsrisk till premierisk inom Försäkringsrisk, och gränsdragningen mellan riskerna är svår att göra. Effekterna av t ex höjd skadekostnad för de på året löpande försäkringskontrakten fångas kvantitativt upp i kalibrering av premierisken, men kan ha sin grund i ett felaktigt affärsbeslut om prisnivå eller villkorsutformning baserat på otillräcklig analys eller felaktig bedömning om framtida skadeutveckling. Varumärket Länsförsäkringar är idag ett av de starkaste i branschen och ett av de mest kända i Sverige. I tillägg till detta är varumärket Agria det i särklass starkaste inom djurförsäkring. Ett försämrat värde i varumärket är liktydigt med ett lägre anseende hos bolagets intressenter, såsom kunder, anställda, myndigheter, ratinginstitut och investerare. Detta kan leda till minskade intäkter och ökade kostnader.

Hantering

Affärsrisker hanteras på styrelse- och ledningsnivå genom analyser och beslut dels inför strategiska vägval om inriktning av verksamhet och dels i den årliga affärsplaneringsprocessen. De specifika affärsrisker som vid var tid bedöms som viktigast följs fortlöpande upp på ledningsnivå.

Koncentrationsrisk

Med koncentrationsrisk avses risken att företagets riskexponering inte är tillräckligt diversifierad vilket leder till att en enskild exponering, homogen grupp av exponeringar eller en specifik marknadshändelse kan hota bolagets solvens eller finansiella ställning. Koncentrationsrisker motverkas primärt genom beslut om högsta exponering per återförsäkringsgivare, per motpart i finansiella derivat, fakultativ återförsäkring av försäkrade enskilt mycket stora risker och genom diversifiering av koncernens placeringstillgångar. Länsförsäkringar Saks ledning och styrelse tar återkommande del av rapportering om koncernens stora exponeringar och riskkoncentrationer.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för förluster till följd av att egna betalningsåtaganden inte kan fullgöras på grund av brist på likvida medel eller att de kan fullgöras endast genom upplåning till avsevärt högre kostnad än normalt eller genom avyttring av tillgångar till underpris.

Risikexponering

För bolaget skulle bristen på likviditet kunna leda till att det inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot kunderna. Bolagets likviditetsrisker är emellertid små då premierna tas in i förväg och större enskilda skador och utbetalningar utöver de normala kassaflödena är kända långt innan de förfaller.

Hantering

Likviditetsrisken minimeras genom att en övervägande del av placeringar görs i värdepapper med hög likviditet som är noterade på etablerade börser. För att ytterligare begränsa likviditetsriskerna finns det regler för hur placeringar får ske i onoterade tillgångar. Vidare framgår av bolagets placeringsriktlinjer att placeringstillgångarna ska placeras med beaktande av bolagets behov av likviditet för att kunna uppfylla bolagets åtaganden.

Tabell 8 visar de faktiska kassaflöden som kommer att ske under respektive period, baserat på de återstående kontraktuella förfallotiderna. Beloppen som presenteras i förfallotider är odiskonterade kassaflöden. Merparten av obligationerna och räntebärande värdepapper kan realiseras med kort varsel för att vid var tillfälle täcka de kontraktuella åtagandena på skuldsidan.

Tabell 8. Löptidsanalys för finansiella tillgångar¹⁾ och skulder samt försäkringstekniska åtaganden

Tabellen visar de faktiska kassaflöden som kommer att ske under respektive period, baserat på de återstående kontraktuella förfallotiderna. Beloppen som presenteras i förfallotider är odiskonterade kassaflöden.

Mkr	2019						2018					
	<3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5-10 år	>10 år	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	5-10 år	>10 år	Totalt
Tillgångar												
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	0	9	291	57	0	357	0	4	95	-	-	99
Obligationer och andra räntebärande värdepapper ²⁾	18	97	1 923	242	0	2 280	2	170	1 048	96	32	1 348
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	299	790	2 631	1 692	4 026	9 438	239	669	2 218	2 151	5 224	10 501
Övriga fordringar	90	-	-	-	-	90	87	-	-	-	-	87
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	407	896	4 845	1 991	4 026	12 165	328	843	3 361	2 247	5 256	12 035
Skulder												
Försäkringstekniska avsättningar ³⁾	909	1 776	4 035	2 008	4 392	13 120	837	1 636	3 618	2 485	5 655	14 231
Övriga skulder	459	-	-	-	-	459	233	-	-	-	-	233
Upplupna kostnader och förtbetalda intäkter	18	-	-	-	-	18	17	-	-	-	-	17
Summa skulder	1 386	1 776	4 035	2 008	4 392	13 597	1 087	1 636	3 618	2 485	5 655	14 481
Derivat, in- och utflöden, netto	12	1	-	-	-	13	4	-	-	-	-	4
Summa derivat	12	1	-	-	-	13	4	-	-	-	-	4

¹⁾ Notera att tabellen visar finansiella tillgångar, inte totala tillgångar som svarar mot åtaganden, vilket skulle inkludera till exempel premiefordringar samt bolagets fastighetsinnehav.

²⁾ I balansposten Obligationer och andra räntebärande värdepapper ingår Räntefonder, dessa har inga kontraktuella förfallotider och har exkluderats i tabellen. Återvinningstiden för värdepapper återspeglar inte likviditeten i portföljen utan slutliga förfall på värdepappren. Dessa är realiserbara vid valfri tidpunkt.

³⁾ Försäkringstekniska avsättningar redovisas brutto, före avgiven återförsäkring.

Övriga materiella risker

Utöver ovan nämnda risker är Länsförsäkringar Sak även exponerad mot emerging risks och klimatrisker. Klimatrisk kan direkt eller indirekt öka övriga risker, bland annat försäkrings-, marknads- eller varumärkesrisken. Den globala uppvärmningen med extrema väderhändelser som stormar, skyfall, översvämningar och torka kan öka försäkringsskadorna. Förutom sådana direkta fysiska risker kan också anpassningar till klimatförändringarna medföra risker, såsom förändringar i regelverk och höjda koldioxidskatter eller ändrade beteenden på marknader som leder till strandade tillgångar. Till följd av ändrade omvärldsförutsättningar eller interna omständigheter kan nya risker, emerging risks, uppstå över tid. Det kan antingen vara en helt ny företeelse som utgör en ny risk eller en risk som ändrar karaktär och därför bör hanteras på ett nytt sätt men det kan även vara en risk som tidigare bedömts vara immateriell som utvecklas till att bli materiell. Exempel kan vara uppkomsten av nya ekonomier, teknologisk utveckling och samhällspolitiska förändringar.

Not 3	Premieinkomst		
		2019	2018
	Direkt försäkring, Sverige	1 900,6	1 660,1
	Direkt försäkring övriga EES	10,4	9,0
	Mottagen återförsäkring	2 010,4	2 015,5
	Summa	3 921,4	3 684,6

Not 4	Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen		
		2019	2018
	Överförd kapitalavkastning	17,4	20,6
	Räntesatser, procent		
	Avsättningar för försäkringar med lång avvecklingstid	0,85	1,25
	Avsättningar för försäkringar med kort avvecklingstid	0,2	0,1

Den beräknade avkastningen på de tillgångar som motsvarar de försäkringstekniska avsättningarna överförs från finansrörelsen till det tekniska resultatet. Den överförda kapitalavkastningen har beräknats på halva premieintäkten efter avgiven återförsäkring samt på genomsnittet av in- och utgående avsättningar för oreglerade skador efter avgiven återförsäkring under året. Kapitalavkastningen delas upp i två delar. En del som tillförs skadelivränteresultatet, genom en minskning av kostnaden för uppräknigen av skadelivräntesavsättningen, och en del som redovisas som överförd kapitalavkastning.

Not 5	Försäkringsersättningar		
		2019	2018
	Utbetalda skadeersättningar	-1 506,3	-1 457,1
	Driftskostnader för skadereglering	-188,4	-176,2
	Summa	-1 694,7	-1 633,3

Not 6	Driftskostnader		
		2019	2018
	Anskaffning och administration		
	Anskaffningskostnader ¹⁾	-312,0	-340,8
	Förändring av Förutbetalda anskaffningskostnader	5,0	-3,8
	Återförsäkrarens andel av förändring Förutbetalda anskaffningskostnader	-1,0	1,9
	Administrationskostnader	-160,8	-134,0
	Provisioner och vinstandelar i avgiven återförsäkring	23,9	23,6
	Summa	-444,9	-453,1
	Övriga driftskostnader		
	Driftskostnader i kapitalförvaltning	-17,8	-20,2
	Driftskostnader för skadereglering	-191,2	-176,2
	Summa	-209,0	-196,4
	Summa	-653,9	-649,5
	¹⁾ Varav provisioner för direkt försäkring	-104,9	-101,0

	2019	2018
Totala driftskostnader per kostnadsslag		
Personalkostnader	-237,6	-223,6
Lokalkostnader	-38,2	-13,5
Avskrivningar	-2,3	-13,3
Serviceintäkter	55,3	45,9
Övriga kostnader	-431,1	-445,0
Summa	-653,9	-649,5

Bolaget hyr lokaler, inventarier och IT-utrustningar av moderbolaget Länsförsäkringar AB.

Not 7	Arvode och kostnadsersättning till revisorer		
		2019	2018
	Följande arvoden har utgått till revisorer		
	KPMG AB, revisionsuppdrag	-1,4	-1,4
	KPMG AB, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0,0
	KPMG AB, skatterådgivning	-	-0,1
	KPMG AB, övriga tjänster	0,0	0,0
	Summa	-1,4	-1,5

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som för- anleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar		
		2019	2018
	Medelantal anställda, Sverige		
	Män	72	69
	Kvinnor	117	107
	Totalt antal anställda	189	176

	2019	2018
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, övriga medarbetare		
Löner och ersättningar	122,6	110,5
varav rörlig ersättning	-	-
Sociala kostnader	79,6	78,2
varav pensionskostnader	32,4	34,7
Summa	202,2	188,8

	2019	2018
Styrelse och ledande befattningshavare, 15 (14)		
Löner och ersättningar	12,6	10,9
varav fast lön till vd	3,8	3,7
varav rörlig lön till vd	-	-
varav fast lön till andra ledande befattningshavare	7,3	5,7
varav rörlig lön till andra ledande befattningshavare	-	-
Sociala kostnader	9,1	8,3
varav pensionskostnader	4,0	3,9
Summa	21,7	19,2

	2019	2018
Totalt löner och andra ersättningar samt sociala kostnader		
Löner och ersättningar	135,2	121,4
varav rörlig ersättning	-	-
Sociala kostnader	88,6	86,6
varav pensionskostnader	36,4	38,6
Summa	223,8	208,0

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter och styrelseledamöter inom Länsförsäkringar AB-koncernen erhåller inte styrelsearvode.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavaren består av grundlön och övriga förmåner. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ingår som en del av den totala ersättningen. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör företagsledningen.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Ersättningar och övriga förmåner för ledande befattningshavare

2019	Grundlön	Övriga ersättningar	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön, % Avgiftsbestämd
Ann Sommer, verkställande direktör	3,8	0,0	1,1	4,9	30
Jan-Olof Thorstensson, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3	-
Niklas Larsson, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3	-
Göran Karmehag, styrelseledamot	0,1	-	-	0,1	-
Mikael Bergström styrelseledamot	0,3	-	-	0,3	-
Charlotte Barnekow, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Henrietta Hansson, tidigare styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Ricard Robbstål, tidigare styrelseledamot	0,1	-	-	0,1	-
Andra ledande befattningshavare					
Moderbolag (7 personer)	7,3	0,0	2,9	10,2	34
Dotterföretag (2 personer)	4,4	0,1	2,1	6,6	49
Totalt 2019	17,0	0,1	6,2	23,2	
Summa ersättning från moderbolag	12,6	0,0	4,0	16,6	
Summa ersättning från dotterföretag	4,4	0,1	2,2	6,6	

2018	Grundlön	Övriga ersättningar	Pensionskostnad	Summa	Pensionskostnad i förhållande till pensionsgrundande lön, % Avgiftsbestämd
Ann Sommer, verkställande direktör	3,7	0,0	1,5	5,2	40
Ricard Robbstål, styrelseledamot	0,3	0,0	-	0,3	-
Henrietta Hansson, styrelseledamot	0,3	-	-	0,3	-
Jan-Olof Thorstensson, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Niklas Larsson, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Kjell Lindfors, styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Mikael Bergström styrelseledamot	0,2	-	-	0,2	-
Sven Eggefalk, tidigare styrelseledamot	0,1	-	-	0,1	-
Göran Spetz, tidigare styrelseledamot	0,1	-	-	0,1	-
Mariette Nicander, tidigare styrelseledamot	0,1	-	-	0,1	-
Andra ledande befattningshavare					
Moderbolag (4 personer)	5,6	0,1	2,4	8,1	41
Dotterföretag (2 personer)	4,3	0,1	2,1	6,5	50
Totalt 2018	15,3	0,2	6,0	21,5	
Summa ersättning från moderbolag	10,9	0,1	3,9	15,0	
Summa ersättning från dotterföretag	4,3	0,1	2,1	6,5	

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensioner

Ordinarie pensionsålder för verkställande direktören är 60 år. Från 65 år följer villkoren pensionsavtal mellan FAO och Forena/Sacoförbunden. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Villkoren följer pensionsavtal mellan FAO och Forena/Sacoförbunden. Utöver det betalas för var och en en extra pensionspremie motsvarande ett prisbasbelopp per år.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. För andra ledande befattningshavare följer uppsägningstiden gällande kollektivavtal mellan FAO och Forena/Sacoförbunden.

Berednings- och beslutsprocess som tillämpas ifråga om ersättningar till företagsledningen

Ersättningspolicy för Länsförsäkringar AB-koncernen reglerar berednings- och beslutsprocessen gällande ersättningar till företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder väsentliga ersättningsbeslut samt bereder beslut om åtgärder för att följa upp tillämpningen av Ersättningspolicyn. Styrelsen fattar beslut om ersättning och övriga anställningsvillkor för verkställande ledningen och för anställda med övergripande ansvar för någon av bolagets kontrollfunktioner.

Ersättningsutskottets sammansättning och mandat

Ersättningsutskottets sammansättning och uppgifter regleras i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande samt en styrelseledamot.

Principer för ersättning till företagsledningen

Ledande befattningshavare i Länsförsäkringar AB-koncernen ska ha marknadsmässiga anställningsvillkor. De totala ersättningarna ska vara i nivå med branschen. Utformning av och nivå på ersättningar ska harmoniera med bolagets värderingar det vill säga vara rimliga, präglad av måttfullhet och väl avvägda, bidra till en god etik och organisationskultur samt präglas av öppenhet och transparens.

Fast ersättning

Fast ersättning utgår enligt ovanstående generella princip.

Pension

Pensionslösningen ska följa villkoren i kollektivavtal mellan FAO och Forena/Sacoförbunden.

Övriga förmåner

Utöver ovanstående förmåner erbjuds tjänstebil, sjukvårdsförsäkring samt övriga förmåner som erbjuds samtliga anställda.

Andel kvinnor bland ledande befattningshavare, %	2019-12-31	2018-12-31
Styrelseledamöter	25	25
Andra ledande befattningshavare	60	43

Not 9	Kapitalavkastning, netto	
	2019	2018
Utdelningar		
Erhållna utdelningar aktier och andelar	1,8	1,6
Erhållna utdelningar och koncernbidrag från koncern- och intresseföretag	83,2	158,2
Summa utdelningar	85,0	159,8
Ränteintäkter		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper ¹⁾	18,0	14,8
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag	0,8	0,6
Derivat	9,2	8,9
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen ²⁾	0,0	-0,3
Övriga ränteintäkter	0,4	0,2
Summa ränteintäkter	28,4	24,2
Realiserat resultat, netto		
Aktier och andelar	46,8	0,5
Aktier och andelar i koncernföretag	1 052,0	-
Resultat från andelar i handelsbolag (koncernföretag)	52,3	55,0
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	50,5	38,7
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag	1,5	0,6
Derivat	9,9	-17,8
Summa realiserat resultat, netto	1 213,0	77,0
Orealiserat resultat, netto		
Aktier och andelar	82,3	-7,0
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	17,6	-44,8
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag	-1,0	0,0
Derivat	0,6	-6,0
Summa orealiserat resultat, netto	99,5	-57,8
Valutakursresultat, netto	-0,4	-17,9
Räntekostnader		
Derivat	-21,8	-27,9
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen	-0,2	-0,2
Övriga räntekostnader	0,0	0,1
Summa räntekostnader	-22,0	-28,0
Kapitalförvaltningskostnader	-17,8	-20,2
Övriga finansiella kostnader	-12,5	-5,0
Omräkning skadelivräntereserv	-6,2	-2,1
Summa kapitalavkastning, netto	1 367,0	130,0
Kapitalavkastning uppdelat per värderingskategori		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	1 255,8	-42,7
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	-0,3	-0,5
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	0,0	-
Poster som ej fördelas på kategori		
Valutakursresultat, netto	-0,4	-17,8
Övriga poster	107,9	185,1
Summa kapitalavkastning, netto	1 367,0	124,1

¹⁾ Varav negativ ränta på räntebärande värdepapper om -0,4 (-1,9) Mkr.

²⁾ Varav negativ ränta på kassa och bank om -0,4 (-0,6) Mkr.

Not 10	Skatter	
	2019	2018
Aktuell skatt	-82,7	-85,5
Summa aktuell skatt	-82,7	-85,5
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skattkostnad avseende temporära skillnader	3,0	6,1
Summa uppskjuten skatt	3,0	6,1
Totalt redovisad skatteintäkt/kostnad	-79,7	-79,4
	2019	2018
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	1 478,1	458,8
Skatt enligt gällande skattesats	-316,3	-100,9
Skatt hänförlig till ändrade skattesatser	-	-0,2
Skatt ej avdragsgilla kostnader	-8,4	-2,1
Skatt ej skattepliktiga intäkter	242,2	19,5
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,3	0,8
Upplösning av uppskjuten skatteskuld	3,0	3,5
Summa skatt på årets resultat	-79,7	-79,4
Gällande skattesats, procent	21,4%	22,0%
Effektiv skattesats, procent ¹⁾	5,4%	17,3%

¹⁾ Effektiv skattesats 2019 påverkas av avyttring av näringsbetingade andelar.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kan hänföras till följande.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
31 december						
Fordringar	5,5	5,0	-	-	5,5	5,0
Skulder	-	-	-	-2,5	-	-2,5
Uppskjuten skattefordran (-) / uppskjuten skatteskuld (+)	5,5	5,0	-	-2,5	5,5	2,5
Kvittning	-	-	-	-	-	-
Netto uppskjuten skattefordran (-) / uppskjuten skatteskuld (+)	5,5	5,0	-	-2,5	5,5	2,5

Bolaget har inga temporära skillnader med skattemässig effekt i koncern- och intresseföretag.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader.

	Belopp vid årets ingång	Redovisat i eget kapital	Redovisat över RR	Belopp vid årets utgång
Fordringar	-5,0	-	-0,5	-5,5
Skulder	2,5	-	-2,5	0
Uppskjuten skattefordran (-) / skatteskuld (+)	-2,5	-	-3,0	-5,5

Not 11	Goodwill	
	2019	2018
Ingående och utgående anskaffning	144,4	144,4
Ingående och utgående avskrivning	-144,4	-144,4
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0

Not 12	Andra immateriella tillgångar	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	26,5	26,5
Årets anskaffningar	-	-
Utgående anskaffningsvärden	26,5	26,5
Ingående av- och nedskrivningar	-22,2	-10
Årets avskrivningar	-1,5	-1,7
Årets nedskrivningar	-	-10,5
Utgående av- och nedskrivningar	-23,7	-22,2
Redovisat värde	2,8	4,3

Internt utvecklad IT-system samt förvärvade kundbaserade tillgångar är redovisade till 0 efter av- och nedskrivningar.

Akkumulerade anskaffningskostnader för internt utvecklad IT-system uppgår till 142,4 (142,4) och för förvärvade kundbaserade tillgångar 322,8 (322,8).

Not 13	Aktier och andelar i koncernföretag									
Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier och andelar	Ägarandel	Bokfört värde fastigheter ¹⁾	Marknadsvärde fastigheter ¹⁾	Eget kapital 2019-12-31 ¹⁾	Varav resultat 2019 ¹⁾	Bokfört värde 2019-12-31 ²⁾	Verkligt värde ²⁾
Försäkringsaktiebolaget Agria (publ)	516401-8003	Stockholm	40 000	100	-	-	459,4	94,6	823,8	1200,4
Länsförsäkringar Sak Fastighets AB	556683-6416	Stockholm	1 000	100	342,8	1 273,8	342,8	0,0	68,0	1 273,8
Länsförsäkringar Gruppplivförsäkrings AB (publ)	516401-6692	Stockholm	28 000	100	-	-	81,7	63,7	238,8	81,7
Utile Dulci 2 HB	916601-0067	Stockholm	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa 2019-12-31							883,9	158,3	1 130,6	2 555,9
Summa 2018-12-31							2 078,6	287,4	1 944,5	3 912,3

¹⁾ 100% av koncernföretagens bokförda värde och marknadsvärde av fastigheter samt eget kapital och resultat.

²⁾ Länsförsäkringar Saks bokförda värde och ägarandel av verkligt värde.

Samtliga aktier och andelar i koncernföretag är noterade.

Anskaffningsvärde	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	2 044,5	2 049,3
Försäljning av andelar i Utile Dulci 2 HB	-791,1	-
Uttag från handelsbolag	-75,1	-59,8
Resultatandel i handelsbolag	52,3	55,0
Ändrad redovisningsprincip handelsbolag	-	-
Utgående balans	1 230,6	2 044,5

Akkumulerade nedskrivningar	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	-100	-100,0
Utgående balans	-100	-100,0
Redovisat värde	1 130,6	1 944,5

Not 14	Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	
	2019-12-31	2018-12-31
Noterade obligationer, Länsförsäkringar Hypotek AB (publ)	353,5	97,9
Noterade obligationer, Länsförsäkringar Bank AB (publ)	-	-
Summa verkligt värde	353,5	97,9
Upplupet anskaffningsvärde	352,5	97,0

Not 15		Aktier och andelar i intresseföretag							
Företagets namn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier/andelar	Ägarandel	Eget kapital 2019-12-31 ²⁾	Varav resultat 2019 ²⁾	Bokfört värde 2019-12-31 ³⁾	Bokfört värde 2018-12-31 ³⁾	Verkligt värde ²⁾
Länsförsäkringsbolagens Fastighets HB Humlegården	916604-6459	Stockholm	188 722	29,1	-	-	0,0	0,0	0,0
CAB Group AB	556131-2223	Örebro	1 582	28,8	170,2	35,2	10,7	10,7	49,0
European Alliance Partners Company AG ³⁾	CH-0203026423-1	Zürich	9 248	12,5	92,0	2,8	6,0	6,0	11,5
Summa					262,2	38,0	16,7	16,7	60,5

¹⁾ Anledningen till varför European Alliance Partners Company AG klassificeras som intresseföretag trots att ägarandelen understiger 20 procent är att Länsförsäkringar Sak anses ha ett betydande inflytande i bolaget. Länsförsäkringar Sak är representerat i bolagets styrelse och har rättighet att delta i alla beslut som fattas, inklusive strategiska frågor och frågor som rör riktlinjer, budget och verksamhetsplaner. Vidare sker ett stort utbyte av information med bolaget.

²⁾ 100% av intresseföretagets eget kapital och resultat.

³⁾ Länsförsäkringar Saks bokförda värde och ägarandel av verkligt värde.

Samtliga aktier och andelar är onoterade.

Anskaffningsvärde	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	16,7	16,7
Tillkommande och avgående tillgångar	-	-
Utgående balans	16,7	16,7
Redovisat värde	16,7	16,7
Verkligt värde	60,5	52,4

Not 16		Aktier och andelar	
	2019-12-31	2018-12-31	
Noterade aktier och andelar	874,3	433,0	
Onoterade aktier och andelar	44,5	42,4	
Summa verkligt värde	918,8	475,4	
Verkligt värde	918,8	475,4	
Anskaffningsvärde	796,8	435,5	

Not 17		Obligationer och andra räntebärande värdepapper	
	2019-12-31	2018-12-31	
Emittent			
Svenska staten	0	0,5	
Svenska bostadsinstitut	1 398,8	838,3	
Övriga svenska emittenter	657,7	531,7	
Utländska stater	20,6	20,4	
Övriga utländska emittenter	1 171,0	999,5	
Summa verkligt värde	3 248,1	2 390,4	
Upplupet anskaffningsvärde	3 149,6	2 324,4	
Marknadsstatus			
Noterade värdepapper	2 923,4	2 141,8	
Onoterade värdepapper	324,7	248,6	
Summa	3 248,1	2 390,4	
Bokförda värden jämfört med nominellt belopp			
Summa överstigande belopp	67,6	45,5	
Summa understigande belopp	-5,9	-0,5	

Not 18 Derivat		Verkliga värden 2019-12-31	Nominellt belopp 2019-12-31	Verkliga värden 2018-12-31	Nominellt belopp 2018-12-31
Derivatinstrument med positiva värden eller värde noll					
Aktierelaterade derivat		-	-	0,0	0,0
Ränterelaterade derivat		0,7	926,6	0,1	397,6
Valutarelaterade derivat		26,4	1 070,6	9,4	975,1
		27,1	1 997,2	9,5	1 372,7
Derivatinstrument med negativa värden					
Aktierelaterade derivat		-	-	0,0	0,0
Ränterelaterade derivat		0,0	114,4	0,1	54,7
Valutarelaterade derivat		14,2	474,5	5,0	158,4
		14,2	588,9	5,1	213,1

Not 19 Upplysning om kvittning	
---------------------------------------	--

Tabellen visar finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande avtal, tillsammans med relaterade säkerheter. Bolaget har ISDA- och CSA-avtal med samtliga derivatmotparter vilket innebär att samtliga exponeringar täcks av dessa typer av avtal. Avtalen ger parterna rätt att kvitta skulder och fordringar

i händelse av betalningsinställelse eller insolvens. Nettobeloppet utgörs av de belopp som i händelse av betalningsinställelse eller insolvens skulle erhållas om beloppet är en tillgång, eller betalas, om beloppet är en skuld.

Finansiella tillgångar och skulder som kvittas eller lyder under nettningsavtal						
2019-12-31	Bruttobelopp	Kvittade i balansräkningen	Nettobelopp i balansräkningen	Relaterade belopp som inte kvittas i balansräkningen		Nettobelopp
				Ramavtal om nettning	Säkerheter Erhållna (-) / Ställda (+)	
Tillgångar						
Derivat	27,1	-	27,1	-7,6	-15,4	4,1
Skulder						
Derivat	-14,2	-	-14,2	7,6	-	-6,6
Totalt	12,9	-	12,9	-	-15,4	-2,5

Finansiella tillgångar och skulder som kvittas eller lyder under nettningsavtal						
2018-12-31	Bruttobelopp	Kvittade i balansräkningen	Nettobelopp i balansräkningen	Relaterade belopp som inte kvittas i balansräkningen		Nettobelopp
				Ramavtal om nettning	Säkerheter Erhållna (-) / Ställda (+)	
Tillgångar						
Derivat	9,5	-	9,5	-3,4	-	6,1
Skulder						
Derivat	-5,1	-	-5,1	3,4	11,8	10,1
Totalt	4,4	-	4,4	-	11,8	16,2

Not 20 Fordringar avseende direkt försäkring		2019-12-31	2018-12-31
Fordringar på försäkringstagare		311,3	306,1
Fordringar på försäkringsmäklare		5,8	11,1
Fordringar på försäkringsföretag		96,9	7,4
Summa		414,0	324,6

Not 21 Övriga fordringar		2019-12-31	2018-12-31
Fordringar avseende koncernföretag		757,5	861,8
Fordran på moderbolag		46,9	81,1
Övriga fordringar		81,0	32,6
Summa		885,4	975,5

Vid beräkning av förlustreserv för finansiella fordringar använder företaget den förenklade metoden som beskrivs närmare i not 1 Redovisningsprinciper. Reserveringen uppgår per 2019-12-31 till 0 Mkr (0 Mkr).

Not 22	Förutbetalda anskaffningskostnader	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående förutbetalda anskaffningskostnader	45,2	49,0
Årets avskrivning	-123,1	-104,5
Årets aktivering	128,3	100,7
Summa	50,4	45,2
Ingående Återförsäkrars andel av förutbetalda anskaffningskostnader	3,0	4,9
Årets avskrivning	-8,6	-8,8
Årets aktivering	9,6	6,9
Summa	4,0	3,0
Totalt	46,4	42,2

Samtliga anskaffningskostnader har en avskrivningstid inom ett år.

Not 23	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
	2019-12-31	2018-12-31
Övriga upplupna intäkter	1,7	1,5
Övriga förutbetalda kostnader	5,6	6,1
Summa	7,3	7,6

Not 24	Ej intjänade premier och kvardröjande risk					
	2019-12-31			2018-12-31		
	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto
<i>Ej intjänade premier</i>						
Ingående balans	632,6	124,1	508,5	616,1	91,3	524,8
Avsättningar under perioden	202,3	162,2	40,1	-4,5	32,8	-37,3
Valutakursförändring	15,3	1,5	13,8	21,0	-	21,0
Utgående balans	850,2	287,8	562,4	632,6	124,1	508,5
<i>Kvardröjande risk</i>						
Ingående balans	0,8	-	0,8	1,3	-	1,3
Avsättningar under perioden	34,6	35,4	-0,8	-0,5	-	-0,5
Utgående balans	35,4	35,4	0,0	0,8	-	0,8
Summa ej intjänade premier och kvardröjande risk	885,6	323,2	562,4	633,4	124,1	509,3

Not 25	Oreglerade skador					
	2019-12-31			2018-12-31		
	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto	Brutto	Återförsäkrars andel	Netto
Inträffade och rapporterade skador	4 579,3	4 443,7	135,6	4 530,7	4 467,9	62,7
Inträffade men ej rapporterade skador	7 268,7	5 933,4	1 335,3	7 213,0	5 880,9	1 332,1
Skadelivräntor	1 545,7	-	1 545,7	1 650,7	-	1 650,7
Skaderegleringskostnad	203,5	-	203,5	208,1	-	208,1
Summa ingående balans	13 597,2	10 377,1	3 220,1	13 602,5	10 348,8	3 253,7
Periodens avsättning	-1 381,7	-1 267,2	-114,5	-43,7	14,8	-58,5
Valutakursförändring	25,7	5,0	20,7	30,2	13,5	16,7
Räntemvärderingseffekt för skadelivräntor	10,3	-	10,3	8,2	-	8,2
Beståndsoverlåtelse	-16,9	-	-16,9	-	-	-
Summa årets förändring	-1 362,6	-1 262,2	-100,4	-5,3	28,3	-33,6
Inträffade och rapporterade skador	4 607,4	4 361,1	246,3	4 579,3	4 443,7	135,7
Inträffade men ej rapporterade skador	5 863,1	4 753,8	1 109,3	7 268,7	5 933,4	1 335,3
Skadelivräntor	1 564,4	-	1 564,4	1 545,7	-	1 545,7
Skaderegleringskostnad	199,7	-	199,7	203,5	-	203,5
Summa utgående balans	12 234,6	9 114,9	3 119,7	13 597,2	10 377,1	3 220,1

Avsättningen för oreglerade skador ska täcka de förväntade framtida utbetalningar för samtliga inträffade skador, inklusive de skador som inträffat men ännu inte anmält till företaget, så kallad IBNR avsättning. Avsättningen inkluderar förväntade framtida utbetalningar inklusive samtliga kostnader för skadereglering. Som grund för uppskattningen av avsättningsbehovet används vedertagna aktuariella metoder.

För skadelivräntor används den av EIOPA definierade diskonteringsräntekurvan. Den är framtagen för att motsvara riskfria räntesatser för relevanta durationer och baseras på marknadsnoteringar för svenska swapräntor. Därtill finns ett makroekonomiskt antagande om en långsiktig ränta på 3,90%. Övrig försäkring diskonteras inte.

Not 26 Pensioner och liknande förpliktelser		
	2019-12-31	2018-12-31
Avsatt till pension	0,2	2,6
Avsättning till förtida uttag enligt pensionsavtal	-	-
Övrig avsättning	23,1	18,4
Summa avsättningar för pension	23,3	21,0

Avsättning till pension 0,2 (2,6) Mkr omfattas av Tryggandelagen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har inte någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Här redovisas främst avgifter till Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK). Denna plan omfattar alla anställda utom ett fåtal som har individuella lösningar. FTP-planen genom försäkring i Försäkringsbranschens Pensionskassa (FPK) är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19, Ersättningar till anställda, att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsförpliktelsen. Avgifter för 2020 avseende FTP-planen förväntas uppgå till 17,3 Mkr.

	2019	2018
Kostnad för avgiftsbestämda planer	32,4	31,6

Not 27 Övriga avsättningar		
	2019-12-31	2018-12-31
Avsättning för åtagande enligt avtal	7,8	9,8
Övriga avsättningar	2,0	2,0
Summa	9,8	11,8

Not 28 Skulder avseende direkt försäkring		
	2019-12-31	2018-12-31
Skulder till försäkringstagare	364,1	577,9
Skulder till försäkringsmäklare	5,3	6,8
Skulder till försäkringsföretag	3,5	2,6
Summa	372,9	587,3

Not 29 Övriga skulder		
	2019-12-31	2018-12-31
Skulder avseende koncernföretag	57,3	64,4
Skuld till moderbolaget	375,7	157,2
Skulder avseende Länsförsäkringar Liv Försäkrings AB	0,4	0,4
Övriga skulder	38,7	29,8
Summa	472,1	251,8

Not 30 Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	2019-12-31	2018-12-31
Premier, inlutna ej förfallna	118,1	93,1
Upplupen semester- och övertidsersättning	14,8	13,3
Övriga upplupna kostnader	35,8	35,0
Summa	168,7	141,4

Not 31 Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

2019-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Egetkapital-instrument		Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Egetkapital-instrument		
TILLGÅNGAR							
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	353,5	-	-	-	-	353,5	353,5
Aktier och andelar	874,3	-	-	-	44,5	918,8	918,8
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	3 248,1	-	-	-	-	3 248,1	3 248,1
Derivat	27,1	-	-	-	-	27,1	27,1
Övriga finansiella placeringstillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	-	808,7	-	-	808,7	808,7
Kassa och bank	-	-	114,3	-	-	114,3	114,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	0,2	-	-	0,2	0,2
Summa	4 503,0	-	923,2	-	44,5	5 470,7	5 470,7

2019-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Egetkapital-instrument			
SKULDER					
Derivat	-	14,2	-	14,2	14,2
Övriga skulder	-	-	458,9	458,9	458,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	18,1	18,1	18,1
Summa	-	14,2	477,0	491,2	491,2

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

2018-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Egetkapital-instrument		Skuldinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Egetkapital-instrument		
TILLGÅNGAR							
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	97,9	-	-	-	-	97,9	97,9
Aktier och andelar	433,0	-	-	-	42,4	475,4	475,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 390,4	-	-	-	-	2 390,4	2 390,4
Derivat	9,5	-	-	-	-	9,5	9,5
Övriga finansiella placeringstillgångar	-	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	-	952,8	-	-	952,8	952,8
Kassa och bank	-	-	110,1	-	-	110,1	110,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	-	0,2	-	-	0,2	0,2
Summa	2 930,8	-	1 063,1	-	42,4	4 036,3	4 036,3

Not 31 Klassificering av finansiella tillgångar och skulder, forts.

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
SKULDER				
Derivat	5,1	-	5,1	5,1
Övriga skulder	-	232,7	232,7	232,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	17,0	17,0	17,0
Summa	5,1	249,7	254,8	254,8

Det redovisade värdet på tillgångar klassificerade som Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde samt skulder klassificerade som Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av en rimlig approximation av verkligt värde utifrån tillgångarnas och skuldernas anskaffningsvärden då dessa tillgångar och skulder har korta löptider.

Värderingsmetoder för verkligt värde

I tabellen framgår finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning utifrån använda värderingsmetoder där:

Nivå 1 avser värden som fastställs från noterade kurser på en aktiv marknad.

Nivå 2 avser värden som fastställs genom beräknade värden på observerbara marknadsnoteringar.

Nivå 3 avser värden som bygger på egna antaganden och bedömningar.

TILLGÅNGAR	2019-12-31				2018-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	353,5	-	-	353,5	97,9	-	-	97,9
Aktier och andelar	874,3	-	44,5	918,8	433,0	-	42,4	475,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 923,4	-	324,7	3 248,1	2 141,8	-	248,6	2 390,4
Derivat	0,7	26,4	-	27,1	0,1	9,4	-	9,5
Övriga finansiella placeringstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-
SKULDER								
Derivat	0,1	14,1	-	14,2	0,1	5,0	-	5,1

Det gjordes inte några väsentliga överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 under 2019, och inte heller under 2018. Under 2019 och under 2018 förekom inte några överföringar från nivå 3.

Aktier och andelar i nivå 3 värderas till eget kapital per aktie utifrån senaste bolagsrapport. Avlistade bolag på obestånd värderas till noll, om annan notering inte kan hittas.

Obligationer och andra räntebärande värdepapper vilka ej är noterade på en aktiv marknad utgörs av räntebärande onoterade lån, dessa värderas genom användande av icke observerbara marknadsdata och klassificeras i värderingsnivå 3. Värderingen görs av externa förvaltare utifrån vedertagna värderingsmodeller vilka innebär att de underliggande innehav som utställaren av lånet innehar värderas utifrån relevanta observerbara marknadspriser då sådana finns samt för innehav vilka marknadspriser ej finns att

tillgå till ett verkligt värde som motsvaras av anskaffningsvärdet justerat för eventuella nedskrivningar.

Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under Kapitalavkastning intäkter respektive kostnader.

Aktier och andelar i koncernföretag som värderas till anskaffningsvärde i balansräkningen

Verkligt värde (nivå 3) på aktier och andelar i koncernföretag har värderats till eget kapital per aktie utifrån senaste bolagsrapport och i förekommande fall plus kvarstående förvärd goodwill alternativt övervärden i fastigheter.

Förändring nivå 3	Aktier och andelar	Obligationer och andra räntebärande värdepapper	Totalt
Öppningsbalans 2018-01-01	40,2	188,3	228,5
Förvärv	-	61,0	61,0
Avyttringar	-	-15,4	-15,4
Redovisat i årets resultat	2,2	14,7	16,9
Förflyttning till nivå 3	-	-	-
Utgående balans 2018-12-31	42,4	248,6	291,0
Öppningsbalans 2019-01-01	42,4	248,6	291,0
Förvärv	-	71,3	71,3
Avyttringar	-	-2,2	-2,2
Redovisat i årets resultat	2,1	7,0	9,1
Förflyttning till nivå 3	-	-	-
Utgående balans 2019-12-31	44,5	324,7	369,2

Not 32	Förväntade återvinnings- och regleringstider, belopp som förväntas återvinnas
---------------	--

	2019-12-31			2018-12-31		
	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt	Högst 1 år	Längre än 1 år	Totalt
TILLGÅNGAR						
Goodwill	-	-	-	-	-	-
Andra immateriella tillgångar ¹⁾	1,4	1,4	2,8	1,8	2,5	4,3
Aktier och andelar i koncernföretag	-	1130,6	1130,6	-	1944,5	1944,5
Aktier och andelar i intresseföretag	-	16,7	16,7	-	16,7	16,7
Räntebärande värdepapper emitterade av koncernföretag och lån till koncernföretag	3,6	349,9	353,5	2,0	95,9	97,9
Aktier och andelar	-	918,8	918,8	-	475,4	475,4
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	200,0	3 048,1	3 248,1	336,4	2 054,0	2 390,4
Derivat	27,1	-	27,1	9,5	-	9,5
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	83,0	-	83,0	85,0	-	85,0
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	1 088,6	8 349,5	9 438,1	908,1	9 593,1	10 501,2
Fordringar avseende direktförsäkringar	414,0	-	414,0	324,6	-	324,6
Fordringar avseende återförsäkring	747,8	-	747,8	575,6	-	575,6
Övriga fordringar	885,4	-	885,4	975,5	-	975,5
Uppskjuten skattefordran	-	5,5	5,5	-	5,0	5,0
Materiella tillgångar ¹⁾	0,8	1,4	2,2	0,9	2,1	3,0
Kassa och bank	114,3	-	114,3	110,1	-	110,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57,7	-	57,7	52,8	-	52,8
Summa tillgångar	3 623,7	13 821,9	17 445,6	3 478,2	14 093,3	17 571,5
SKULDER						
Försäkringstekniska avsättningar	2 685,5	10 434,7	13 120,2	2 472,5	11 758,1	14 230,6
Övriga avsättningar	-	33,1	33,1	-	32,8	32,8
Depåer från återförsäkrare	4,4	-	4,4	12,0	-	12,0
Aktuell skatteskuld	16,2	-	16,2	-	46,3	46,3
Uppskjuten skatteskuld	-	-	-	2,5	-	2,5
Skulder avseende direktförsäkring	372,9	-	372,9	587,3	-	587,3
Skuld avseende återförsäkring	781,7	-	781,7	619,3	-	619,3
Derivat redovisade som skulder	14,2	-	14,2	5,1	-	5,1
Övriga skulder	472,1	-	472,1	240,2	11,6	251,8
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	172,7	-	172,7	144,4	-	144,4
Summa skulder	4 519,7	10 467,8	14 987,5	4 083,3	11 848,8	15 932,1

¹⁾ Det belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader motsvarar årets avskrivning

Återvinningsstiden för värdepapper återspeglar inte likviditeten i portföljen utan slutliga förfall på värdepappren.

Not 33	Ställda säkerheter och eventalförpliktelse
---------------	---

	2019-12-31 ¹⁾	2018-12-31
Ställda säkerheter		
Försäkringstekniska avsättningar netto	3 682,1	3 729,4
Summa	3 682,1	3 729,4

¹⁾ Tillgångar ställda till förmån för försäkringstagarna för att täcka försäkringstekniska avsättningar i balansräkningen enligt 6 Kap § 11 försäkringsrörelselagen. Beloppet som tas upp som ställda säkerheter motsvarar den försäkringstekniska skulden värderade enligt solvens II efter avdrag för återförsäkrarens andel. Samtliga tillgångar upptagna i förmånsregistret uppgår till 8 193 (8 086) Mkr.

	2019-12-31	2018-12-31
Eventalförpliktelse		
Delägare i Utile Dulci 2 HB	-	42,4
Summa	-	42,4
Åtaganden		
Återstående belopp att investera i placeringstillgångar	421,7	209,9

Not 34	Upplysningar om närstående
---------------	-----------------------------------

Organisation

Länsförsäkringar Sak är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar AB som i sin tur ägs av 23 kundägda länsförsäkringsbolag och 15 socken- och häradsbolag. Gemensam verksamhet bedrivs i Länsförsäkringar AB som bland annat tillhandahåller service till Länsförsäkringar Sak. Detta avser bland annat tjänster som kapitalförvaltning, juridik, ekonomi, säkerhet, personal och utveckling av gemensamma IT-system. Länsförsäkringar Sak säljer även tjänster till Länsförsäkringar Gruppliv. De största områdena är försäkringsadministration, skaderegleringstjänster och produktutveckling. Organisationen innebär att det förekommer ett stort antal löpande transaktioner och ett antal transaktioner av engångskaraktär mellan Länsförsäkringar Sak och Länsförsäkringar AB, systerbolag samt länsförsäkringsbolagen.

Närstående parter

Som närstående juridiska personer till Länsförsäkringar Sak räknas samtliga bolag inom Länsförsäkringar AB-koncernen, Länsförsäkringar Mäklarservice AB och länsförsäkringsbolagen med dotterbolag och socken- och häradsbolagen. Nämda bolag utgör tillsammans länsförsäkringsgruppen. Närstående nyckelpersoner är styrelseledamöter och ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till dessa personer och av dem ägda bolag.

Not 34 Upplysningar om närstående, forts.

Prissättning

Prissättningen för serviceverksamheten inom länsförsäkringsgruppen baseras på direkta och indirekta kostnader. Totalt sett syftar prissättningen till att fördela kostnader inom företagsgruppen utifrån förbrukning. Gemensamma utvecklingsprojekt och gemensam service är kollektivt finansierade och faktureras utifrån beslutad fördelningsnyckel.

Avtal

Väsentliga avtal för Länsförsäkringar Sak utgörs i huvudsak av outsourcingavtal med Länsförsäkringar AB rörande kapitalförvaltning, IT, service och utveckling. Vidare har avtal ingåtts med Mäklarservice rörande försäljning och med länsförsäkringsbolagen avseende återförsäkringsavtal för Länsförsäkringsgruppen samt avtal rörande provisioner avseende försäljning, skadereglering samt hantering av återförsäkring. Länsförsäkringar Sak hyr sina kontorslokaler av moderbolaget Länsförsäkringar AB, som i sin tur hyr dem av fastighetsägaren Utile Dulci 2 HB.

Närståendetransaktioner

2019	Intäkter	Kostnader	Fordringar	Skulder
Moderbolag	16,2	253,8	46,9	378,5
Koncernföretag	174,7	-109,1	1 106,3	57,5
Länsförsäkringar Liv	0,3	0,0	1,1	0,4
Länsförsäkringsbolag	265,1	52,4	7 505,8	7 353
Övriga närstående	1 057,7	11,0	4,8	0,0

Under 2019 har det tidigare koncernföretaget Utile Dulci 2 HB sålts till det närstående företaget Humlegården Fastigheter AB och rapporteras därför inom övriga närstående.

2018	Intäkter	Kostnader	Fordringar	Skulder
Moderbolag	10,2	254,9	81,1	162,2
Koncernföretag	256,4	-110,5	960,6	64,6
Länsförsäkringar Liv	0,3	0,0	2,4	0,3
Länsförsäkringsbolag	55,2	176,9	8 575,3	8 795,3
Övriga närstående	5,7	14,3	0,1	9,9

Banktillgodohavande från Länsförsäkringar Bank AB uppgår till:

	2019	2018
Likvida medel hos Länsförsäkringar Bank AB	675,8	762,5

Not 35		Tillägsuppläsningar om resultaträkningens poster per försäkringsklass									
2019	Totalt	Olycksfall, sjukdom	Motorfordon ansvar mot tredje man	Motorfordon övr. klasser	Sjöfart, luftfart, transport	Brand och annan skada på egendom	Allmän ansvarighet	Rätts-skydd	Kredit- och borgers-försäkring	Summa Direkt försäkring	Mottagen åter-försäkring
Premieintäkt, brutto	3 684,6	1 082,8	36,0	135,3	125,8	83,4	188,5	2,6	6,0	1 660,4	2 024,2
Försäkringsersättningar, brutto	-1 430,7	-787,1	34,6	-146,5	-75,4	-30,7	-60,6	-0,5	-0,9	-1 067,1	-363,6
Driftskostnader, brutto	-468,8	-229,2	-6,1	-15,3	-32,5	-14,1	-39,0	-0,6	-4,2	-341,0	-127,8
Resultat av avgiven återförsäkring	-1 668,1	-1,5	-68,7	35,5	-5,7	-21,8	-10,8	-0,2	-2,2	-75,4	-1 592,7
Resultat	117,0	65,0	-4,2	9,0	12,2	16,8	78,1	1,3	-1,3	176,9	-59,9
Premieinkomst, brutto	3 921,4	1 094,6	39,4	321,9	131,3	92,3	219,5	2,7	9,3	1 911	2 010,4

Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 37 Vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står enligt balansräkningen i Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolaget (publ) fritt eget kapital om sammanlagt 1 115 308 214 kr.

Till bolagsstämman förfogande står följande medel:

Balanserade vinstmedel	3 850 223
Lämnat koncernbidrag	-365 000 000
Skatt på koncernbidrag	78 110 000
Årets resultat	1 398 347 991
Totalt	1 115 308 214

Styrelsen föreslår att beloppet disponeras enligt följande:

Tillägaren utdelas	975 000 000
I ny räkning överförs	140 308 214
Totalt	1 115 308 214

Förslaget om utdelning, som utgör 74 procent av försäkringsföretagets egna kapital, har gjorts med beaktande av reglerna om solvenskapitalkrav enligt försäkringsrörelselagen.

Försäkringsföretagets kapitalkvot enligt Solvens II efter föreslagen vinstdisposition uppgår till 221 (228) procent.

Försäkringsföretagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att försäkringsföretaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt.

Styrelsens bedömning är att försäkringsföretagets egna kapital såsom det redovisas i årsredovisningen är tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt enligt ABL 17.3.

Vad beträffar försäkringsföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2020.
Företagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 2020.

Fredrik Bergström
Styrelseordförande

Charlotte Barnekow
Styrelseledamot

Mikael Bergström
Styrelseledamot

Göran Karmehag
Styrelseledamot

Niklas Larsson
Styrelseledamot

Jan-Olof Thorstensson
Styrelseledamot

Hans Holm
Arbetstagarrepresentant

Linnéa Niklasson
Arbetstagarrepresentant

Ann Sommer
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2020
KPMG AB

Magnus Ripa
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ), org. nr 502010-9681

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 4–41.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till revisionsutskottet i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Avsättning för oreglerade skador inom försäkringstekniska avsättningar

Se not 25 och redovisningsprinciper på sidan 21 i årsredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Bolagets avsättning för oreglerade skador inom försäkringstekniska avsättningar uppgår till 12 234,6 Mkr per 31 december 2019, vilket motsvarar 70 procent av bolagets balansomsättning.

Detta är ett område som innefattar betydande bedömningar avseende osäkra framtida utfall, främst avseende tidpunkt och storlek för inträffade skador.

Bolaget använder etablerade aktuariella metoder för beräkningarna av avsättningen för oreglerade skador. Modellernas komplexitet ger dock upphov till risk för fel på grund av otillräcklig/ofullständig data och/eller felaktiga antaganden och/eller felaktiga aktuariella beräkningar.

Bolagets avsättning för oreglerade skador består av ett flertal olika produkter med olika karaktär såsom avvecklingstid, skademönster, antaganden om sjuklighet, inflation, diskonteringsränta, dödlighet (livräntereserven) och omkostnader.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt de aktuariella antagandena i reserveringsmetoderna genom att jämföra värderingsantagandena med bolagets egna utredningar, myndighetskrav och branschciffror.

Vi har stickprovvis testat kontroller i företagsledningens process för bl.a. extrahering av data som input till de aktuariella beräkningarna.

Vi har använt våra interna specialister på aktuariella frågor för att utmana de metoder och antaganden som använts vid prognostisering av kassaflöden och värderingen av avsättningen. Vidare har vi via kontrollberäkningar verifierat att avsättningen är rimlig jämfört med de förväntade avtalsenliga förpliktelseerna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses

vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Länsförsäkringar Sak Försäkringsaktiebolag (publ)s revisor av bolagsstämman den 13 maj 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2000.

Stockholm den 12 mars 2020
KPMG AB

Magnus Ripa
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



Revisor: Magnus Ripa. Ordinarie, vald av bolagsstämman.
Auktoriserad revisor, KPMG.

1 Fredrik Bergström

Född 1970. Anställd 2018. Vd Länsförsäkringar AB. **Utbildning:** Civilekonom Uppsala Universitet. **Styrelseuppdrag:** Ordförande Länsförsäkringar Bank AB, ordförande Länsförsäkringar Fondliv AB, ledamot Länsförsäkringar Liv AB, vice ordförande Svensk Försäkring, ledamot Försäkringsbranschens Arbetsgivarorganisation, ledamot European Alliance Partners Company AG, ledamot Enebybergs Tennishall AB. **Tidigare erfarenhet:** Vd Länsförsäkringar Stockholm, chef affärsområde Konsument SBAB, distributionschef Ifs privataffär Sverige samt andra befattningar inom If Skadeförsäkring AB och Dial Försäkrings AB.

2 Charlotte Barnekow

Född 1962. Vd Länsförsäkringar Stockholm. Invald: 2019. **Utbildning:** Jur. kand. Uppsala Universitet. **Övriga styrelseuppdrag:** Länsförsäkringar Mäklarservice. **Tidigare erfarenhet:** Styrelseledamot Länsförsäkringar Stockholm, vd Ericsson Insurance AB, chef Ericsson Insurance Risk Management, affärsområdeschef AIG Sverige och Norge samt fler andra befattningar inom försäkringsindustrin.

3 Mikael Bergström

Född 1962. Vd Länsförsäkringar Västernorrland. Invald: 2018. **Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. **Övriga styrelseuppdrag:** Wasa Kredit, Länsförsäkringar Västernorrland, EkoNord Invest AB, Länsförsäkringar Norrr Holding AB och Fastighetsförvaltningsbolaget Gården 35 AB. **Tidigare erfarenhet:** Regionchef Nordea. Verksam inom Länsförsäkringar sedan 2014.

4 Göran Karmehag

Född 1962. Vd Länsförsäkringar Västerbotten. Invald: 2019. **Utbildning:** Ekonomi Umeå Universitet. **Övriga styrelseuppdrag:** Fastighetsbolaget Fabriken AB, LänsSkruven Fastigheter Umeå, Länsförsäkringar Västerbotten Invest AB, Länsförsäkringar i Norrr Holding AB. **Tidigare erfarenhet:** Verksam inom Länsförsäkringar sedan 2000.



5 Niklas Larsson

Född 1970. Vd Länsförsäkringar Göinge-Kristianstad. Invald: 2018. **Utbildning:** Internationella ekonomilinjen vid Ekonomihögskolan i Växjö. **Övriga styrelseuppdrag:** Länsförsäkringar Affärsservice Sydost AB samt koncernbolag i Länsförsäkringar Göinge-Kristianstad. **Tidigare erfarenhet:** Ledande befattningar SEB-koncernen och Ikanobanken sedan 1998.



6 Jan-Olof Thorstensson

Född 1959. Skogsbrukare. Invald: 2016. **Utbildning:** Maskiningenjör. **Övriga styrelseuppdrag:** Ordförande Länsförsäkringar Kalmar län, Hällefors Tierp Skogar AB, Kalmar Hamn AB. **Tidigare erfarenhet:** Södra Skogsägarna.



Arbetstagarrepresentanter

7 Hans Holm

Född 1959. Förvaltningsledare affärsområde Hälsa. Arbetstagarrepresentant. Invald 2017. **Utbildning:** Försvarshögskolan, ekonomi, systemvetenskap, certifierad CIO, IFU diplom Sak & Liv. **Övriga styrelseuppdrag:** Nej **Tidigare erfarenhet:** Major i Flygvapnet, distriktschef Sak & Liv, ansvarig säljstöd Livförsäkring försäkringsbolaget Salus Ansvar, controller för systemägargruppen (SÄG) Länsförsäkringar AB, operativ systemägare Kundensystem Länsförsäkringar AB. Mentor för Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).



8 Linnéa Niklasson

Född 1958. IT-enhet Integration. Arbetstagarrepresentant. Invald: 2014. **Utbildning:** Systemutvecklare, gymnasieekonom. **Övriga styrelseuppdrag:** Länsförsäkringar AB, Agria Djurförsäkring, Forenas Förbundsstyrelse, Föreana Länsförsäkringar, ordförande Forena LFAB. **Tidigare erfarenhet:** Testledare/change management Länsförsäkringar AB, systemutvecklare Agria, ordförande Agria-Personalklubb, gruppchef kundreskontra/IT Esselte Meto.

Suppleant: Inge Gustafsson.

Ledning

Ann Sommer

Vd. Chef affärsenhet Sakförsäkring. Född 1959. Anställd 1988. **Utbildning:** Civilekonom. **Styrelseuppdrag:** Ordförande Länsförsäkringar Grupplivförsäkrings AB, ordförande Agria Djurförsäkring, ledamot ICMIF, ledamot SOS International, ledamot Amice (Association of Mutual Insurers and Insurance Cooperatives in Europe), ordförande SSF Svenska Stödskyddsforeningen, ledamot Svensk Kooperation. **Tidigare erfarenhet:** Vd Wasa International, vd Wasa Specialförsäkringar AB, vd Wasa International UK, vd Stockholm Re.

Thomas Abrahamsson

Chef affärsområde Hälsa. Vd Länsförsäkringar Grupplivförsäkrings AB. Född 1956. Anställd 2009. **Utbildning:** Socionom. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** Ett flertal olika chefsuppdrag bank och försäkring. Anställd i LFAB 1995.

Carina Bodesand

Chef Hållbarhet och Affärsutveckling. Född 1974. Anställd 2011. **Utbildning:** Informatör Berghs School of Communication, fristående kurser vid Umeå Universitet. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** Verksam inom Länsförsäkringar sedan 1995 varav ledande befattningar från 2006.

Maria Ekelberg

Business information Officer. Född 1965. Anställd 2014. **Utbildning:** Fil. mag. företagsekonomi, fil. kand. franska, Diplôme International de Management. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** Projektledare Sakndia Link, IT-chef Movestic Liv & Pension, chef IT-leverans Sak LFAB.

Agnes Fabricius

Vd Agria Djurförsäkring. Född 1972. Anställd 2017. **Utbildning:** Hippolog SLU, studier vid Handelshögskolan. **Styrelseuppdrag:** Ordförande Agria Pet Insurance Ltd. **Tidigare erfarenhet:** Chef affärsområde Privatkund, bankchef och skadeförklarare på Länsförsäkringar Stockholm.

Pernilla Fredriksson

HR-chef. Född 1968. Anställd 2001. **Utbildning:** Fil. mag. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** 25 års erfarenhet av HR-arbete. HR-chef Länsförsäkringar IT-center och HR-chef Länsförsäkringar Bank.

Madelen Holmegård

Avdelningschef Erbjudande och Marknad, Kund och Kanalstöd. Född 1973. Anställd 2005. **Utbildning:** Magisterexamen marknadsföring, Mitthögskolan. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** Ledande befattningar IT- och utvecklingsverksamheten inom Länsförsäkringar AB (med fokus på kundmötet och den lokala länsbolagsaffären).

Gunnel Karlsson

CFO. Född 1963. Anställd 1989. **Utbildning:** Civilekonom. **Styrelseuppdrag:** CAB Group, Länsförsäkringar Grupplivförsäkrings AB och Länsförsäkringar Sak Fastighets AB. **Tidigare erfarenhet:** Olika ekonomichefs- och chefs-control-uppdrag inom Länsförsäkringar AB.

Göran Laurén

Chef Kapitalförvaltning. Född 1962. Anställd 2007. **Utbildning:** Executive MBA Stockholms universitet. **Styrelseuppdrag:** Ordförande Länsförsäkringar Sak Fastighets AB. **Tidigare erfarenhet:** CIO Länsförsäkringar AB, vice vd Länsförsäkringar Hypotek, finansdirektör SBAB.

John Nyman

Chef affärsområde Återförsäkring och Specialaffär. Född 1979. Anställd 2016 (LFAB 2006). **Utbildning:** Civilingenjör samt ekonom. **Styrelseuppdrag:** Länsförsäkringar Mäklarservice. **Tidigare erfarenhet:** Ansvarig för M&A samt strategi – koncernstab. Aktieanalytiker Länsförsäkringar kapitalförvaltning.

Totte Pikanen

Chefaktuarie. Född 1977. Anställd 2010. **Utbildning:** Diplomerad aktuarie. **Styrelseuppdrag:** Inga. **Tidigare erfarenhet:** Trygg-Hansa, Moderna försäkringar, Aon.

Michael Truwert

Chefsjurist/Chef Affärsstöd. Född 1962. Anställd 1992. **Utbildning:** Jur. kand. **Styrelseuppdrag:** Styrelseordförande International Network of Insurance Asbl, ledamot i Sjöutskottet Svensk Försäkring. **Tidigare erfarenhet:** Marin besiktningsman, skadespecialist Marin, skadeförklarare företagsförsäkring, marknadschef.

Definitioner

Avsättning för ej intjänade premier

En skuldpost, som motsvarar den del av premieinkomsten som vid bokslutet hänförs sig till nästkommande år.

Avvecklingsresultat

För skador som inte är slutreglerade vid räkenskapsårets utgång reserveras medel i avsättning oreglerade skador. Den bedömning av kommande utbetalningar som gjorts kan emellertid av olika skäl visa sig felaktig. Om det beräknade ersättningsbeloppet för en skada visar sig vara övervärderat, uppstår en avvecklingsvinst när ersättningsbeloppet bedöms på nytt eller när skadan slutregleras. Om beloppet undervärderats blir det på motsvarande sätt en avvecklingsförlust.

Direktavkastningsprocent

Direktavkastning beräknas som summan av driftsnetto från fastigheter, räntentäckning, räntekostnader, övriga finansiella kostnader, utdelningar på aktier och andelar (exklusive utdelning på andelar i försäkringsdotterbolag), i förhållande till placeringstillgångarnas genomsnittliga värde under året inklusive övervärde på fastigheter i koncernföretag.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal som utgör avtal direkt mellan försäkringsgivare och försäkringstagare. Försäkringsbolaget är här, till skillnad från vid mottagen återförsäkring, direkt ansvarigt gentemot försäkringstagaren.

Diskontering av oreglerade skador

Nuvärdesberäkning av framtida skadeutbetalningar i försäkringsaffär med lång avvecklingstid.

Driftskostnader

Driftskostnader är en sammanfattande benämning på kostnader för försäljning, förvaltning och administration.

Driftskostnadsprocent

Driftskostnader i försäkringsrörelsen i förhållande till premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

Efter avgiven återförsäkring

Den del av försäkringsaffären som ett försäkringsbolag själv står risken för och som inte återförsäkras hos andra bolag. Ibland används även begreppet för egen räkning.

Erforderlig solvensmarginal

Den lägsta tillåtna nivån på kapitalbasen för försäkringsbolag. Den erforderliga solvensmarginalen beräknas enligt reglerna i Försäkringsrörelselagen.

Försäkringsersättningar

Kostnaden för inträffade skador under räkenskapsåret, inklusive kostnaden för skador som ännu inte har anmälts till försäkringsbolaget. I kostnaden ingår också avvecklingsresultat.

Försäkringstekniska avsättningar

Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker, samt avsättning för oreglerade skador och motsvarande förpliktelser enligt ingångna försäkringsavtal.

Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen

Premier betalas i förskott medan drifts- och skadekostnader betalas i efterskott. De medel som inte har betalats ut placeras bolaget under tiden så det ger en avkastning. Den beräknade räntan (kalkylräntan) på dessa placeringar förs över från kapitalavkastningen till försäkringsrörelsen. I och med ändringen av redovisningsprincip för värdesäkrade skadelivräntor, redovisas detta som en ökad kapitalkostnad för Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen, mot att förändring i avsättning oreglerade skador minskar totala försäkringsersättningar.

Kapitalbas

Kapitalbasen består av primärkapital och tilläggskapital. Primärkapitalet är skillnaden mellan tillgångar och skulder värderade i enlighet med Solvens II-regelverket samt efterställda skulder. Tilläggskapitalet består av poster som inte är upptagna i den legala balansräkningen men som kan krävas in för att täcka förluster. I Länsförsäkringar Sak består i huvudsak kapitalbasen av eget kapital och obeskattade reserver enligt legalt bokslut som justerat med omvärderingsposter som uppstår vid omvärdering av balansräkningen i enlighet med Solvens II.

Konsolideringsgrad

Förhållandet mellan konsolideringskapital och premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent. Konsolideringsgraden, beräknad på detta sätt, är det mått på kapitalstyrka hos försäkringsbolag som normalt används.

Konsolideringskapital

Redovisat eget kapital, plus obeskattade reserver, uppskjuten skatteskuld och övervärden på fastigheter.

Minimikapitalkrav

Minimikapitalkrav utgör den minsta storlek på det medräkningsbara primärkapitalet och beräknas med beaktande helt eller delvis av försäkringstekniska avsättningar, premieinkomst, positiv risksumma, uppskjutna skatter, administrativa kostnader och avgiven återförsäkring samt solvenskapitalkravet.

Premieinkomst

Premier som betalats in under året eller är upptagna som fordran vid årets slut eftersom de har förfallit till betalning.

Premieintäkt

Den del av premieinkomsten som avser räkenskapsåret.

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat

Premieintäkter minskat med försäkringsersättningar och driftskostnader i försäkringsrörelsen plus resultatet av avgiven återförsäkring och kapitalavkastning överförd från finansrörelsen.

Skadeprocent

Förhållandet mellan försäkringsersättningar, inklusive skaderegleringskostnader och premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

Solvenskapitalkrav

Regulatoriskt solvenskapitalkrav beräknat enligt Länsförsäkringars Interna modell.

Säkerhetsreserv

Avsättning till säkerhetsreserv är en bokslutsdisposition. Säkerhetsreserven är till för att utjämna svängningar i riskförloppet och osäkerhet i beräkningsunderlaget för avsättning ej intjänade premier och oreglerade skador.

Totalavkastningsprocent

Med totalavkastningsprocent avses summan av all direktavkastning och värdeförändring i placeringsportföljen för de tillgångar som omfattas av placeringsriktlinjerna, med beaktande av direkta transaktionskostnader i förhållande till dessa tillgångars genomsnittliga värde under året. Värdeförändring i tillgångar för skuldsäkring ingår i talet, men värdeförändring i de diskonterade försäkringstekniska avsättningar ingår ej i totalavkastningen.

Totalkostnadsprocent

Summan av driftskostnader i försäkringsrörelsen och försäkringsersättningar i förhållande till premieintäkter efter avgiven återförsäkring, uttryckt i procent.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld/fordran avser temporära skattepliktiga skillnader.

Återförsäkring

Riskfördelningsmetod som innebär att ett försäkringsbolag köper täckning för någon del av sitt ansvar i ingångna försäkrings- eller återförsäkringsavtal, så kallad avgiven återförsäkring. Mottagen återförsäkring avser den affär som ett försäkringsbolag mottar från andra försäkringsbolag i form av återförsäkring.

Adress

Länsförsäkringar Sak

106 50 Stockholm

Besök: Tegeluddsvägen 11-13

Tfn: 08-588 400 00

E-post: info@lansforsakringar.se

Produktion: Länsförsäkringar Sak i samarbete med Springtime-Intellecta.
Foto: Länsförsäkringars bildbank, Jimmy Eriksson, iStock, Johnér Bildbyrå. Tryck: GöteborgsTryckeriet.
Vi trycker på det miljövänliga.



