



Wärtsilä Oyj Abp

Osavuosisikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Kannattavuus parani ja tilauskertymän vahva kehitys jatkui

Energian varastointi -liiketoiminta luokiteltiin kesäkuussa 2026 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi sekä lopetetuksi toiminnoksi, jolloin se myös lakkasi olemasta raportointisegmentti. Koko vuoden 2025 ja vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon vertailuluvut on oikaistu tämän mukaisesti. Ellei toisin mainita, sulkeissa esitetyt vertailuluvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Kehitys heinä-syyskuussa 2026

- Tilauskertymä yhteensä kasvoi 33 % ja oli 2 368 miljoonaa euroa (1 779). Orgaaninen kasvu, joka ei sisällä valuuttakurssien tai yrityskauppojen vaikutusta, oli 41 %
- Merenkulun ja Energian yhdistetty tilauskertymä kasvoi 47 % ja oli 2 368 miljoonaa euroa (1 614). Orgaaninen kasvu oli 45 %
- Palveluiden tilauskertymä kasvoi 11 % ja oli 950 miljoonaa euroa (854). Palveluiden tilauskertymän orgaaninen kasvu oli 13 %
- Liikevaihto yhteensä kasvoi 7 % ja oli 1 493 miljoonaa euroa (1 397) ja orgaaninen kasvu oli 16 %
- Merenkulun ja Energian yhdistetty liikevaihto kasvoi 19 % ja oli 1 492 miljoonaa euroa (1 252). Orgaaninen kasvu oli 18 %
- Tilaus-laskutussuhde oli 1,59 (1,27)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 19 % ja oli 212 miljoonaa euroa (179), joka oli 14,2 % liikevaihdosta (12,8)
- Liiketulos kasvoi 4 % ja oli 222 miljoonaa euroa (214), joka oli 14,9 % liikevaihdosta (15,3)
- Tulos/osake laski ja oli 0,21 euroa (0,31)
- Tulos/osake jatkuville toiminnoille laski ja oli 0,28 euroa (0,29)
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja oli 583 miljoonaa euroa (340)

Kehitys tammi-syyskuussa 2026

- Tilauskertymä yhteensä kasvoi 26 % ja oli 7 302 miljoonaa euroa (5 790). Orgaaninen kasvu, joka ei sisällä valuuttakurssien tai yrityskauppojen vaikutusta, oli 38 %
- Merenkulun ja Energian yhdistetty tilauskertymä kasvoi 40 % ja oli 7 178 miljoonaa euroa (5 120). Orgaaninen kasvu oli 42 %
- Palveluiden tilauskertymä pysyi vakaana ja oli 2 799 miljoonaa euroa (2 765). Orgaaninen kasvu oli 7 %
- Tilauskanta kauden lopussa kasvoi 22 % ja oli 9 876 miljoonaa euroa (8 064)
- Liikevaihto yhteensä pysyi vakaana ja oli 4 497 miljoonaa euroa (4 424) ja orgaaninen kasvu oli 9 %
- Merenkulun ja Energian yhdistetty liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 4 239 miljoonaa euroa (3 884). Orgaaninen kasvu oli 10 %
- Tilaus-laskutussuhde oli 1,62 (1,31)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 12 % ja oli 623 miljoonaa euroa (558), joka oli 13,9 % liikevaihdosta (12,6)
- Liiketulos kasvoi 9 % ja oli 621 miljoonaa euroa (568), joka oli 13,8 % liikevaihdosta (12,8)
- Tulos/osake laski ja oli 0,70 euroa (0,75)
- Tulos/osake jatkuville toiminnoille nousi ja oli 0,78 euroa (0,73)
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja oli 1 087 miljoonaa euroa (946)

Avainluvut

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilauuskertymä	2 368	1 779	33 %	7 302	5 790	26 %	7 647
josta palvelut	950	854	11 %	2 799	2 765	1 %	3 712
josta laitteet	1 418	925	53 %	4 503	3 026	49 %	3 935
Tilauuskanta kauden lopussa				9 876	8 064	22 %	7 530
Liikevaihto	1 493	1 397	7 %	4 497	4 424	2 %	6 219
josta palvelut	802	815	-2 %	2 444	2 595	-6 %	3 553
josta laitteet	691	582	19 %	2 054	1 829	12 %	2 667
Tilauus-laskutusuhde	1,59	1,27		1,62	1,31		1,23
EBITDA	262	253	3 %	733	706	4 %	1 004
% liikevaihdosta	17,6	18,1		16,3	16,0		16,1
Vertailukelpoinen liike-tulos	212	179	19 %	623	558	12 %	805
% liikevaihdosta	14,2	12,8		13,9	12,6		12,9
Liike-tulos	222	214	4 %	621	568	9 %	810
% liikevaihdosta	14,9	15,3		13,8	12,8		13,0
Tulos ennen veroja	223	211	6 %	611	563	8 %	805
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,21	0,31		0,70	0,75		1,06
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot, EUR	0,28	0,29		0,78	0,73		1,03
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, EUR	0,28	0,29		0,78	0,73		1,02
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)*, %				94,1	51,1		65,4
Liiketoiminnan rahavirta	583	340		1 087	946		1 598
Korolliset nettovelat kauden lopussa				-2 165	-1 415		-2 006
Nettovelkaantumisaste				-0,81	-0,53		-0,70
Omavaraisuusaste, %				39,4	39,3		40,5

*12 kk rullaavasti

Wärtsilä esittää raportoinnissaan tiettyjä Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (ESMA) antaman ohjeen mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät esitetään osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.

Wärtsilän näkymät

Merenkulkuk

Wärtsilä ennakoii seuraavien 12 kuukauden (Q4/2026–Q3/2027) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Energia

Wärtsilä ennakoii seuraavien 12 kuukauden (Q4/2026–Q3/2027) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Vahvan tilauuskertymän jatkuttua usean neljänneksen ajan näkymät heijastavat edelleen vahvaa kysyntäympäristöä, erityisesti Energia-liiketoiminnassa.

Håkan Agnevall, konsernijohtaja: Rakenteelliset ajurit tukivat tilausten kasvua

Vuoden 2026 kolmas neljännes oli Wärtsilälle jälleen vahva, ja tilauskertymän kehitys jatkui voimakkaana. Maailmantalouden kasvu hidastui mutta pysyi vakaana Lähi-idän konfliktista huolimatta. Energian hintojen nousu, kauppapolitiittiset muutokset ja pitkäkestoinen geopolitiittinen epävarmuus heikensivät kuitenkin maailman talousnäkymiä.

Energiamarkkinoilla sähkön kysynnän kasvu jatkui teollisuuden ja kuljetusalan sähköistymisen, kasvavien jäähdytystarpeiden ja datakeskusinvestointien tukemana. Kansainvälinen energiajärjestö IEA arvioi, että sähkön kysyntä kasvaa vuosina 2026–2030 vähintään 2,5 kertaa nopeammin kuin energian kokonaiskysyntä, mikä lisää uuden sähkön tuotantokapasiteetin kysyntää.

Tuuli- ja aurinkovoiman taloudellinen kannattavuus tuki edelleen maailmanlaajuisia energiasiirtymää ja lisäsi kysyntää joustavalle säätövoimalle, jolla voidaan varmistaa sähköjärjestelmien luotettavuus ja vakaus. Osoituksena tästä tarpeesta oli kolmannelle neljännekselle kirjattu tilaus Australian suurimpaan moottorivoimalaitokseen. 300 megawatin voimalaitokseen toimitetaan 13 Wärtsilä 46TS-SG -moottoria, jotka lisäävät Australian kantaverkon säätövoimakapasiteettia ja käyttövarmuutta ja tukevat uusiutuvan energian laajempaa käyttöönottoa. Uusimmissa, alan johtavissa Wärtsilä 46TS -moottoreissa yhdistyvät korkea hyötysuhde, joustavuus ja luotettavuus, ja ne vahvistavat entisestään moottorivoimalaitostarjoomamme kilpailukykyä.

Datakeskussegmentin kiinnostus ratkaisujamme kohtaan jatkui myös vahvana, ja myyntiputkessa on paljon liike-toimintamahdollisuuksia. Kolmannen neljänneksen aikana saimme tilauksen 282 megawatin ratkaisusta, jolla tuotetaan paikan päällä sähköä Yhdysvaltoihin rakennettavalle datakeskukselle. Projektiin toimitetaan 15 Wärtsilä 50SG -moottoria. Tilaus on osoitus siitä, miten tekoälylähtöisen sähkön kysynnän kasvu ja pitkäkestoinen odotusajat kantaverkkoon liittymiselle lisäävät nopeasti käynnistyvien, luotettavien ja skaalautuvien voimantuotantoratkaisujen kysyntää. Uskomme, että säätövoimaan ja datakeskuksiin liittyvä kysyntä jatkuu vahvana tulevina vuosina.

Merenkulkumarkkinat jatkuivat vahvana huolimatta lähiajan talousnäkyvien heikentymisestä ja jatkuneesta epävarmuudesta. Geopolitiittiset häiriöt, erityisesti Lähi-idässä ja Hormuzinsalmessa, ovat edelleen pidentäneet kuljetusetäisyyksiä ja ohjanneet kauppavirtoja uusille reiteille, mikä on yleisellä tasolla tukenut kysyntää, alusten käyttöasteita ja rahtihintoja. Investointihalukkuus uusiin aluksiin oli vuoden 2026 ensimmäisten yhdeksän kuukauden aikana erittäin vahvaa myönteisen markkinatunnelman ja aluskannan maailmanlaajuisen ikääntymisen tukemana. Clarksons Researchin mukaan kauden aikana raportoitiin yhteensä 2 552 uutta alustilautusta, kun vastaava luku tammi-syyskuussa 2025 oli 1 200, pois lukien kauden jälkeen raportoidut tilaukset.

Polttoainetehokkuuden ja operatiivisen suorituskyvyn parantaminen on edelleen merenkulkualan tärkeimpiä tavoitteita, jota aluskannan uusiminen ja energiaa säästävät teknologiat tukevat. Varustamat painottavat edelleen vahvasti polttoainejoustavuutta keinona valmistautua markkinoiden ja sääntelyn muuttuviin vaatimuksiin. Wärtsilällä on hyvät

edellytykset tukea asiakkaitaan niin uusiin aluksiin asennettavilla ratkaisuilla kuin elinkaaripalveluilla.

Vuoden 2026 kolmannelle neljänneksellä Wärtsilän tilauskertymä kasvoi orgaanisesti 41 %. Tilauskertymä kasvoi Energia-liiketoiminnassa ja pysyi vakaana Merenkulku-liiketoiminnassa, mihin vaikutti uuslaiteliiketoiminnalle ominainen neljänneskohtainen vaihtelu. Merenkulun ja Energian yhdistetty tilauskertymä kasvoi orgaanisesti 45 %. Energian vahvan tilauskertymän vuoksi moottoreidemme toimitusajat pitenevät edelleen.

Palveluiden tilauskertymä kasvoi orgaanisesti 13 % usean Energia-liiketoiminnan poikkeuksellisen suuren jälkiasennustilauksen ja korkeampien varaosatoimitusten tukemana. Palveluiden rullaava 12 kuukauden tilauslaskutussuhde on edelleen yli 1, mikä heijastaa strategiaamme mukaista jatkuvaa nousua arvoportailta.

Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 16 % laitetoimitusten kasvun tukemana. Laitteiden toimitusajat ovat yhä pidentyneet, mikä vaikuttaa liikevaihdon tuloutuksen ajoittumiseen. Tämän seurauksena nykyisen tilauskannan tuottama liikevaihto jakautuu pidemmälle tulevaisuuteen. Olennaista on, että laitetoimitukset laajentavat myös asennettua laitekantaamme ja luovat mahdollisuuksia tulevalle palveluliiketoiminnalle. Aiemmin ilmoitetut tuotannon ja palveluiden kapasiteettilaajennukset vahvistavat Energia- ja Merenkulku-liiketoimintojemme kykyä vastata kasvavaan kysyntään.

Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 19 % 212 miljoonaan euroon, joka oli 14,2 % liikevaihdesta. Liiketoiminnan rahavirta oli 583 miljoonaa euroa. Rahavirtaa tuki saatujen ennakkomaksujen hyvä taso. Odotamme nettokäyttöpääoman pysyvän negatiivisella tasolla tulevina vuosina ja jatkamme aktiivisia toimia nettokäyttöpääoman hallitsemiseksi, jotta se pysyy selvästi historiallisen pitkän aikavälin keskitason alapuolella.

Katsauskauden jälkeen 1. lokakuuta Wärtsilä toteutti Energian varastointi-liiketoimintaansa koskevan yhteisyrityksen saksalaisen asiantuntijayritys RCT Solutions GmbH:n kanssa. Järjestelyn mukaisesti kumpikin osapuoli omistaa yhteisyrityksestä 50 prosenttia. Valo-niminen yhteisyritys liittyy yhteen Wärtsilän kansainväliset energianvarastointikyvykkyudet ja RCT Solutionsin insinööriosaamisen ja tarjoaa vahvan alustan pitkän aikavälin kasvulle nopeasti kehittyvillä energian varastoinnin markkinoilla.

Wärtsilä ennakoii Energia- ja Merenkulku-liiketoimintojen seuraavien 12 kuukauden kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella. Näkymät heijastavat edelleen vahvaa kysyntäympäristöä, jota tukevat rakenteelliset kysyntätekijät, erityisesti Energia-liiketoiminnassa.

Tuoreen MyVoice-henkilöstökyselymme kokonaistulokset paranivat edelliseen vuonna 2024 suoritettuun kyselyyn verrattuna, ja työntekijöiden sitoutumista mittaava tunnusluku nousi 84 prosenttiin. Tämä osoittaa, että olemme edistyneet suorituskykyisten tiimien kehittämisessä strategiaamme toteuttamisen ja tulevan kasvun tueksi. Lisäksi Forbes valitsi Wärtsilän maailman parhaiden työnantajien joukkoon toista vuotta peräkkäin.

Tuemme asiakkaidemme menestystä kehittyvillä merenkulku- ja energiamarkkinoilla globaalien, omistautuneiden tiimimme voimin. Teknologiajohtajuutemme, elinkaari-tarjoomamme sekä vahva asemamme eri markkinoilla antavat meille valmiudet vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja tulla jatkossakin pitkän aikavälin arvoa tarjoaviin mahdollisuuksiin.

Tilaukset, liikevaihto ja kannattavuus

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilaukset	2 368	1 779	33 %	7 302	5 790	26 %	7 647
Tilaukset kauden lopussa				9 876	8 064	22 %	7 530
Liikevaihto	1 493	1 397	7 %	4 497	4 424	2 %	6 219
Vertailukelpoinen liikevaihto	212	179	19 %	623	558	12 %	805
% liikevaihdosta	14,2	12,8		13,9	12,6		12,9
Liiketulos	222	214	4 %	621	568	9 %	810
% liikevaihdosta	14,9	15,3		13,8	12,8		13,0

Tilauksetmuutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	925	3 026	854	2 765	1 779	5 790
Orgaaninen	66 %	66 %	13 %	7 %	41 %	38 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	-15 %	-15 %	-2 %	-4 %	-9 %	-10 %
Valuuttakurssien vaikutus	2 %	-2 %	1 %	-2 %	2 %	-2 %
2026	1 418	4 503	950	2 799	2 368	7 302

Liikevaihtomuutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	582	1 829	815	2 595	1 397	4 424
Orgaaninen	39 %	23 %	0 %	-1 %	16 %	9 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	-22 %	-10 %	-2 %	-4 %	-10 %	-6 %
Valuuttakurssien vaikutus	1 %	0 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
2026	691	2 054	802	2 444	1 493	4 497

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 33 % Energia-liiketoiminnan kasvaneiden laitetilausten tukena. Palveluiden tilaukset kasvoivat 11 %. Palveluiden tilauksetmuutos oli 13 %. Laitteiden tilauksetmuutos kasvoi 53 % Energia-liiketoiminnassa vahvana jatkuneen datakeskusratkaisujen ja säätövoiman kysynnän tukena. Laitteiden tilauksetmuutos orgaaninen kasvu oli 66 %.

Liikevaihto kasvoi 7 %. Palveluiden liikevaihto pysyi vakaana. Palveluiden orgaaninen liikevaihto pysyi vakaana ja oli 0 %. Laitteiden liikevaihto kasvoi 19 % Energia- ja Merenkulku-liiketoimintojen tukena. Laitteiden liikevaihtomuutos orgaaninen kasvu oli 39 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 212 miljoonaa euroa (179) eli 14,2 % liikevaihdosta (12,8). Vertailukelpoista liikevaihtoa tuki Energia-liiketoiminnan kasvu. Portfolio-liiketoiminnan tulos sen sijaan pieneni, koska liiketoimintaa ei enää ollut johtuen vuoden 2026 toisella neljänneksellä päätökseen saatusta liiketoimintayksiköiden myynnistä. **Liiketulos** oli 222 miljoonaa euroa (214) eli 14,9 % liikevaihdosta (15,3). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10 miljoonaa euroa (36), ja liittyivät Portfolio-liiketoiminnan liiketoimintayksiköiden myynnin loppuun saattamiseen.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 26 % kasvaneiden laitetilausten tukena. Palveluiden tilauksetmuutos pysyi vakaana. Laitteiden tilauksetmuutos kasvoi 49 % sekä Energia- että Merenkulku-liiketoiminnan tukena.

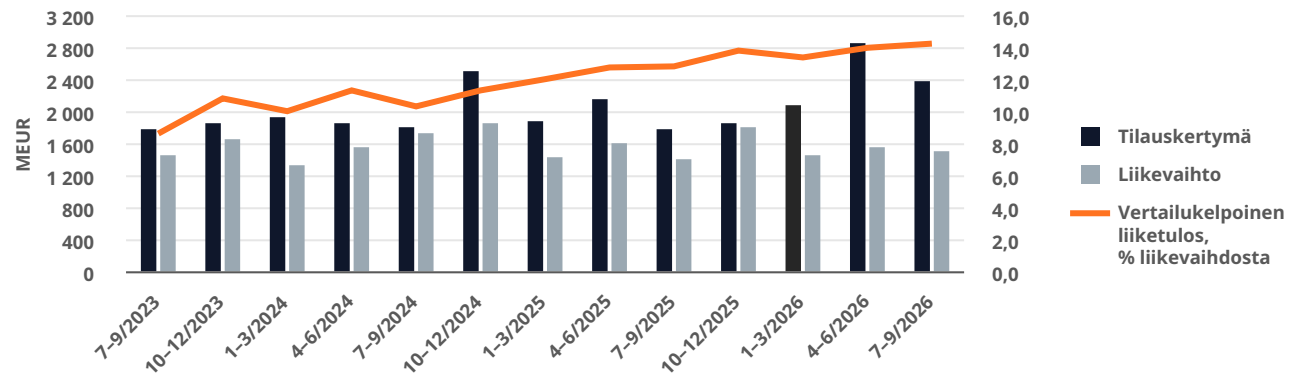
Katsauskauden lopun tilaukset kasvoivat 22 % ja oli 9 876 miljoonaa euroa (8 064). Tilauksetmuutosta oikaistiin vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla noin 650 miljoonalla eurolla johtuen Water & Waste- ja Gas Solutions -liiketoimintayksiköiden myynnistä. Wärtsilän tämänhetkinen vuonna 2026 toimitettavaksi sovittu tilauksetmuutos on 1 642 miljoonaa euroa (1 570).

Liikevaihto pysyi vakaana. Palveluiden liikevaihto laski 6 %. Laitteiden liikevaihto kasvoi 12 % Energia- ja Merenkulku-liiketoimintojen tukena. Liikevaihdosta 65 % oli euromääräistä ja 20 % Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosaa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 623 miljoonaa euroa (558) eli 13,9 % liikevaihdosta (12,6). Vertailukelpoista liikevaihtoa tuki Energia-liiketoiminnan kasvu. Portfolio-liiketoiminnan tulos pieneni johtuen jäljellä olleiden liiketoimintayksiköiden myynnistä. **Liiketulos** oli 621 miljoonaa euroa (568) eli 13,8 % liikevaihdosta (12,8). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -2 miljoonaa euroa (11), ja ne liittyivät erilaisiin uudelleenjärjestelyihin sekä Portfolio-liiketoiminnan liiketoimintayksiköiden myynnin loppuunsaattamiseen.

Rahoituserät olivat yhteensä -10 miljoonaa euroa (-5). Valuuttakurssiriskin tehokkaan suojauksen vuoksi valuuttakurssimuutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta tulokseen. Nettokorot olivat 22 miljoonaa euroa (12). Tulos ennen veroja oli 611 miljoonaa euroa (563). Verot olivat 148 miljoonaa euroa, mikä vastaa 24,2 % (23,3) efektiivistä verokantaa. Raportointikauden tulos oli 463 miljoonaa euroa (432). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,70 euroa (0,75). Laimentamaton osakekohtainen tulos jatkuvien liiketoimintojen osalta oli 0,78 euroa (0,73). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 27,2 % (26,8) ja oman pääoman tuotto (ROE) 22,6 % (23,8). Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) oli 94,1 % (51,1) johtuen liikutuksen kasvusta ja käyttöpääoman myönteisestä kehityksestä.

Kehitys vuosineljänneksittäin



Energian varastointi -liiketoiminta luokiteltiin kesäkuussa 2026 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi sekä lopetetuksi toiminnoksi, joten koko vuoden 2025 ja vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon vertailuluvut on oikaistu tämän mukaisesti. Vuotta 2025 edeltäviä vertailulukuja ei ole oikaistu.

Rahoitus, rahavirta ja investoinnit

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta	583	340	1 087	946	1 598
Nettokäyttöpääoma			-1 649	-1 091	-1 263
Korolliset nettovelat kauden lopussa			-2 165	-1 415	-2 006
Nettovelkaantumisaste			-0,81	-0,53	-0,70
Omavaraisuusaste, %			39,4	39,3	40,5
Oma pääoma / osake, EUR			4,50	4,55	4,89

Kehitys heinä-syyskuussa

Liiketoiminnan rahavirta oli 583 miljoonaa euroa (340). **Nettokäyttöpääoma** oli kauden lopussa -1 649 miljoonaa euroa (-1 257 viimeisen neljänneksen lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 2 014 miljoonaa euroa (1 781 edellisen neljänneksen lopussa).

Kehitys tammi-syyskuussa

Liiketoiminnan rahavirta oli 1 087 miljoonaa euroa (946). **Nettokäyttöpääoma** oli kauden lopussa -1 649 miljoonaa euroa (-1 263 vuoden 2025 lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 2 014 miljoonaa euroa (1 347 vuoden 2025 lopussa).

Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavarjoja oli 2 469 miljoonaa euroa (2 590 vuoden 2025 lopussa). Lisäksi yhtiöllä oli 246 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavarjoja (0 vuoden 2025 lopussa). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 636 miljoonaa euroa (636 vuoden 2025 lopussa).

Wärtsilän **korolliset nettovelat** olivat kauden lopussa yhteensä -2 165 miljoonaa euroa (-2 006 vuoden 2025 lopussa). Lyhytaikaista velkaa, joka erääntyy seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 104 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli yhteensä 444 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli 2 miljoonaa euroa myytävänä oleviin

omaisuuseriin liittyvää korollista velkaa (4 vuoden 2025 lopussa).

Investoinnit

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät **investoinnit** olivat yhteensä 136 miljoonaa euroa (110) tammi-syyskuussa. Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 112 miljoonaa euroa (138) sisältäen 33 miljoonaa euroa (35) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja.

Vuonna 2026 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien ennakoidaan olevan korkeammalla tasolla kuin poistot ja arvonalentumiset.

Liiketoimintaympäristö

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Epävarmuuden jatkuminen hidastaa talouskasvua

Maailmantalouden kasvu hidastui mutta pysyi vakaana Lähi-idän konfliktin kielteisistä vaikutuksista huolimatta. OECD:n mukaan valtioiden tukitoimet, energian lisätoimitukset Lähi-idän alueen ulkopuolelta ja vahvana jatkuneet tekoölyyn liittyvät investoinnit ovat pehmentäneet energian hintojen nousun ja toimitusketjun häiriöiden vaikutuksia. Energian hintojen ja korkojen odotetaan kuitenkin pysyvän korkealla ja kauppapolitiikan muutosten sekä geopolitiittisen epävarmuuden jatkuvan, mikä jarruttaa talousaktiiviteettia. Näkymät ovat yhä epävarmat, ja tuleva kasvu edellyttää, että energiamarkkinat normalisoituvat ja uusilta toimitushäiriöiltä välttytään.

Merenkulkumarkkina

Investoinnit uusiin aluksiin jatkuivat vahvoina

Merenkulkumarkkinat kehittyivät edelleen vahvasti huolimatta lähijalan talousnäkyvien heikentymisestä ja jatkuvasta epävarmuudesta. Geopoliittiset häiriöt, erityisesti Lähi-idässä ja Hormuzinsalmessa, ovat pidentäneet kuljetusväilyjä ja ohjanneet kauppavirtoja uusille reiteille. Tämä on yleisellä tasolla tukenut kysyntää, alusten käyttöasteita ja rahtihintoja. Investointihalukkuus uusiin aluksiin on vuonna 2026 ollut vahvaa myönteisen markkinatunnelman ja aluskannan maailmanlaajuisen ikääntymisen tukemana. Kysyntää ovat tukeneet etenkin uudet tankkeri- ja konttialustilaukset, mutta myös risteily- ja LNG-säiliöalusten kysyntä on pysynyt terveellä tasolla. Clarksons Researchin mukaan kauden aikana raportoitiin yhteensä 2 552 uutta alustilaukusta, kun vastaava luku tammi-syyskuussa 2025 oli 1 200, pois lukien kauden jälkeen raportoidut tilaukset. Uusia vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöön kykeneviä aluksia tilattiin yhteensä 446, ja niiden osuus kaikista alustilauksista oli 17 % (22) ja osuus tilatusta aluskapasiteetista 30 % (48).

Jo jonkin aikaa vahvana jatkunut uusien alusten kysyntä on nostanut telakoiden tilauskannat ja toimitusajat korkeimmalle tasolle sitten vuoden 2009, ja tilattujen alusten kapasiteetti on 23 % käytössä olevasta aluskapasiteetista. Uusien alusten keskihinnat ovat pysyneet telakkakapasiteetin kasvun ja runsaiden alustoimitusten myötä pitkälti muuttumattomina. Nousua viime vuodesta on vain noin 1 %. Eri alussegmenttien tilauskirjoissa ja uusien alusten hinnoittelussa on kuitenkin selvää vaihtelua.

Hiilineutraaliustoihin liittyvät ovat edelleen keskeinen osa toimintaympäristöä nykyisen ja suunnitteilla olevan sääntelyn ohjauksessa koko merenkulkuala vähentämään päästöjään. Varustamot reagoivat sääntelyyn uudistamalla aluskantojaan, jälkiasentamalla energiaa säästäviä ratkaisuja, hidastamalla nopeuksia, sähköistämällä ja ottamalla käyttöön vaihtoehtoisia polttoaineita keskittyen samalla vahvasti polttoainejoustavuuteen ja operatiiviseen tehokkuuteen. Kestävien polttoaineiden laajamittaista käyttöönottoa kuitenkin hidastavat yhä niiden rajallinen saatavuus, infrastruktuurirajoitteet, korkeammat kustannukset ja globaalien päästömääräysten puuttuminen. Sen vuoksi siirtyminen on ollut vaikeaa ja epätasainen. Se

vaikuttaa silti yhä useammin kaupallisiin päätöksiin, investointien järjestykseen ja pitkän aikavälin strategioihin koko meriteollisuudessa.

Markkinatunnelma tukee yhä kysyntää Wärtsilälle keskeisillä asiakassegmenteillä

Risteilyjäsegmentissä markkinatunnelma on edelleen myönteinen huolimatta polttoainekustannusten nousun aiheuttamista paineista laivooperaattoreiden kannattavuuteen. Risteilyvarustamot raportoivat edelleen vahvasta kysynnästä ja ovat laatineet aluskantojen laajennussuunnitelmia 2030-luvun lopulle saakka. Tärkeimpien telakoiden niukka kapasiteetti kannustaa vahvistamaan tilaukset ajoissa. Aluskantojen kasvu tukee palveluiden kysyntää, mutta risteilyvarustamot painottavat yhä enemmän operatiivista tehokkuutta ja kustannuskuria tavoitteenaan kompensoida korkeampia polttoainekustannuksia ja varmistaa kannattavuus.

Lauttasegmentin markkinatunnelma on muuttunut neutraalimmaksi ja jakautuneemmaksi. Taustalla ovat haastavammat talousnäkymät, alusten kohonneet hinnat, rajallinen lisätoimintapotentiaali, rahoitus- ja polttoainekustannusten nousu, kasvaneet päästömääräysten täyttämiseen liittyvät kustannukset sekä sääntelyyn liittyvä epävarmuus, jotka kaikki hillitsevät markkinatunnelmaa. Monet laivooperaattorit kokevat, että nämä tekijät ovat merkittävämpiä kuin aluskannan uusimisesta saatavat edut. Lauttaoperaattoreiden halu ylläpitää ja parantaa ikääntyvän kalustonsa tehokkuutta tuki palveluiden kysyntää.

Offshore-segmentissä tukialus- ja porauslauttamarkkinoiden tunnelma on edelleen varovaisen myönteinen. Taustalla ovat hyvät käyttöasteet, vakaat päivähinnat ja rajallinen tarjonta. Lähi-idän konflikti on lisännyt alueen näkyviin liittyvää epävarmuutta. Samalla se on korostanut energiaturvallisuuden merkitystä maailmanlaajuisesti, mikä on tukenut investointeja ja nopeuttanut hankkeiden etenemistä. Energiaturvallisuuteen liittyvät tekijät ovat tukeneet myös meritulivoiman kysyntää. Kasvuodotuksia on tosin korjattu alaspäin, sillä inflaatiopaineet ja poliittisen tuen epävakaus ovat nakertaneet sijoittajien luottamusta. Tämä on aiheuttanut projektien viivästymisiä ja rajoittanut kiinnostusta uusiin alustilauksiin. Kaluston korkeat käyttöasteet ja ikääntyvä aluskanta tukivat kummankin offshore-alasegmentin palvelukysyntää.

LNG-alussegmentin markkinatunnelma heikkeni kolmannella neljänneksellä, kun lyhyet kuljetukset Yhdysvalloista Eurooppaan lisääntyivät, uusia aluksia toimitettiin runsaasti ja kauppavolyymit laskivat Lähi-idän konfliktin seurauksena, mikä vähensi alusten kysyntää ja laski kuljetushintoja. Uusien alusten kysyntä pysyi terveellä tasolla LNG-viennin suunniteltujen kapasiteettilaajennusten tukemana. Palvelukysyntää heikensivät alhaisemmat kuljetushinnat, pitkään jatkunut ylitarjonnan riski sekä Lähi-idän konfliktia ympäröivä epävarmuus.

Konttialussegmentin markkinatunnelmaa tuki viivästyvä laajamittainen paluu Punaisenmeren reitille, Lähi-idän konfliktista johtuvien häiriöiden jatkuminen sekä vakaa

kaupan kasvu, jotka lisäsivät aluskysyntää. Uusien alusten kysyntä pysyi tavanomaista korkeampana ja painottui yhä vahvemmin pieniin ja keskikokoisiin aluksiin sekä varustamojen että tonniston tarjoajien toteuttaessa korvausinvestointejaan. Palvelukysyntä pysyi terveellä tasolla alusten korkean käyttöasteen, jatkuneen aluskannan kasvun ja vankkojen tuottojen tukemana. Operaattoreiden ei-välttämättömiin huoltoihin liittyvä varovaisuus kuitenkin lisääntyi vahvoista tuloksista ja markkinoiden lähiajan näkymiin liittyvästä epävarmuudesta johtuen.

Energiamarkkina

Kasvanut kysyntä vauhdittaa investointeja energiasiirtymään

Maailmanlaajuinen energiasiirtymä jatkuu edelleen huolimatta eräiden maiden vähemmän kunnianhimoisista ilmastotavoitteista. Useimmat tutkimuslaitokset, kuten Kansainvälinen energijärjestö (IEA) ja BloombergNEF, ovat pitäneet ennusteensa tuuli- ja aurinkovoiman maailmanlaajuisesta kehityksestä entisellään ja korostavat kasvun jatkuvan lyhyellä ja pitkällä aikavälillä ja asennetun kapasiteetin kasvavan vuosittain sadoilla gigawateilla. Taloudellinen kannattavuus suojaa tuuli- ja aurinkovoimaa poliittisilta muutoksilta, ja useimmissa maissa päättäjät edelleen tukevat uusiutuvaa energiaa.

Muulla kuin Kiinassa investoinnit uusiutuvaan energiaan ovat vuodesta 2015 lähtien rikkoneet ennätyksiä yhä uudelleen, ja BloombergNEF:n mukaan vuoden 2026 alkupuoliskolla investoinnit pysyivät ennätyslukemissa. Kiinassa investoinnit eivät ole palanneet vuoden 2024 huipputasolle, mutta alueellisesti Kiina on edelleen suurin yksittäinen investoija. Muualla maailmassa investointien osuus on kasvanut merkittävästi viime vuosina, ja vuoden 2026 alkupuoliskolla niiden osuus oli 75 %. Yhdysvallat oli toiseksi suurin markkina investoinneissa uusiutuvaan energiaan, seuraavina EU, Intia ja Brasilia.

Viime aikojen makrotalouskehityksessä erottuu kaksi energiaan liittyvää pääteemaa: kuormien kasvu ja kasvava epävarmuus. Teollisuuden, kuljetusten ja jäähdytyksen sähköistyminen ja datakeskusinvestoinnit kiihdyttävät sähkökuormien kasvua, mikä on johtanut kaikkien sähköntuotantolaitosten, kuten kaasuvoimaloiden, kysynnän rakenteelliseen kasvuun.

Kansainvälisen energijärjestö IEA:n mukaan sähkön kysyntä on kasvanut lähes kaksi kertaa energian kokonaiskysyntää nopeammin viimeisen kymmenen vuoden aikana. Viime vuosien kysynnän kiihtymisen myötä Kansainvälinen energijärjestö IEA arvioi, että sähkön kysyntä kasvaa vuosina 2026–2030 vähintään 2,5 kertaa nopeammin kuin energian kokonaiskysyntä. Sähkön kysynnän odotetaan kasvavan voimakkaasti kaikilla sektoreilla, mikä lisää merkittävästi sähköntuotannon kysyntää.

Korkea kysyntä on venyttänyt toimitusaikoja, mihin alan toimijat ovat reagoineet kasvattamalla tuotantokapasiteettia. Epävarma tulli- ja sääntelytilanne aiheuttaa haasteita kaikille toimijoille, koska se vaikuttaa energiateknologian toimitusketjuihin maailmanlaajuisesti. Myös geopolittinen tilanne on kasvattanut epävarmuutta.

Yhdysvaltain ja Israelin iskut Iraniin, niitä seuranneet Iranin vastaiskut ja Hormuzinsalmen lähes täydellinen sulkua ovat aiheuttaneet vakavan häiriön maailmanlaajuisille öljy- ja kaasuvirroille vuoden 2026 yhdeksänä ensimmäisenä kuukautena. Tästä on seurannut energiashokki, joka nosti öljyn hintaa ja kasvatti inflaatioennusteita. Rauhanneuvotteluista huolimatta Lähi-idän tilanne on yhä epävakaa, samoin kuin öljyn ja kaasun hintaennusteet. Useat analyytikot odottavat polttoaineiden tarjontashokin kasvattavan entisestään painetta kansantalouksien sähköistämiseen, mikä voi kiihdyttää siirtymää uusiutuvaan energiaan.

Moottorivoimalaitoksissa laitteiden markkinakysyntä on pysynyt vahvana. Säättövoiman tarve kasvaa, perusvoimantuotannossa markkinat ovat osoittaneet sitkeyttä ja datakeskuksiin tarvittavien voimaloiden kysyntä kasvaa nopeasti.

Säättövoimasegmentin keskeisenä kysyntäajurina pysyi nopeasti etenevä siirtymä uusiutuvaan energiaan. Vuosi 2025 oli säättövoimalaitosten kokonaismarkkinoilla toinen peräkkäinen ennätysvuosi, ja sekä McCoy Power Reports että Wärtsilän omat lähteet osoittavat markkinatilanteen pysyneen vahvana ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Säättövoiman kysyntäajurien odotetaan kehittyvän edelleen myönteisesti. Esimerkiksi BloombergNEF ennakoii tuuli- ja aurinkoenergian kapasiteettia nostavien projektien kasvavan vuoteen 2035 saakka samalla kun työn alla on kasvua tukevia markkinauudistuksia ja vanhoja, joustamattomia hiili- ja kaasuvoimaloita poistetaan käytöstä. Arviomme mukaan vuoden 2016 jälkeen säättövoimakäyttöön tarkoitettuja kaasuvoimalaitoksia tilanteiden tai rakentaneiden maiden määrä on noussut vuonna 2026 yli 30:n, mikä on osoitus joustavan kiinteän kapasiteetin tarpeesta maailmanlaajuisesti.

Perusvoimatuotannon segmentti on edelleen merkittävä voimalaitoskysynnän lähde. Polttomoottori on tärkeä perusvoiman tuottaja erityisesti syrjäseuduilla ja kohteissa, joissa verkkovirran saatavuus on epävarmaa tai aikakriittistä. Hajautetut ja saarekeverkot tukevat kysynnän kasvua, sillä tämän segmentin haasteita ovat usein kasvava sähkön kysyntä ja verkon luotettavuusongelmat. Tarvitaan kohtuuhintaista, vastuullista ja luotettavaa energiaa, ja moottorit tarjoavat tähän ongelmaan polttoainejoustavan ratkaisun.

Datakeskusmarkkina on merkittävässä muutoksessa. Korkean teknologian alojen nopea kasvu ja tekoäly kasvattavat energian kysyntää ennennäkemättömästi, mikä korostaa luotettavan, paikan päällä tapahtuvan energiantuotannon merkitystä. BloombergNEF tunnisti äskettäin kaasukäyttöiset polttomoottorit erittäin kilpailukykyiseksi ja kustannuskilpailukyvyltään vahvimmaksi teknologiaksi AI-datakeskusten tarpeisiin: koko elinkaaren ajalle tasatut energiakustannukset (LCOE) olivat pienimmät, alittaen sekä avoimen kierron että yhdistetyn kierron kaasuturbiinilaitosten kustannukset. Alhaisten elinkaarikustannusten lisäksi moottorin merkittäviä etuja nopeasti kehittyvillä markkinoilla ovat korkea hyötysuhde, vähäiset paikallispäästöt sekä erittäin vähäinen vedenkulutus. Datakeskusprojektien koot ja samalla Wärtsilän tilaukset ovat olleet kasvussa. Globaalit ennusteet datakeskusten sähkön tarpeen kasvusta vaihtelevat edelleen laajasti. IEA ennakoii tekoälykäyttöön suunniteltujen datakeskusten sähkönkulutuksen kasvavan merkittävästi datakeskusten kokonaissähkönkulutusta nopeammin ja kolminkertaistuvan vuosina 2026–2030.

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on Wärtsilän strategian keskiössä

Wärtsilällä on laajan teknologiavalikoimansa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet auttaa asiakkaitaan hiilineutraaliuden tavoittelussa sekä varautumisessa sääntelyn tuomiin uusiin vaatimuksiin. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistyksekkäiden ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseen. Wärtsilän tavoitteena on pystyä tarjoamaan vuoteen 2030 mennessä valmis tuotetarjooma hiilettömiä polttoaineita varten, ja yhtiö etenee hyvin kohti tätä tavoitetta. Asiakkaiden hiilineutraaliustavoitteiden edistämisen lisäksi Wärtsilä tavoittelee hiilineutraaliutta myös omassa toiminnassaan vuoteen 2030 mennessä. Toimitusketjun päästöjen vähentämisen osalta Wärtsilä tavoittelee 25 prosentin vähennystä suorien toimittajiensa kasvihuonekaasupäästöissä vuoteen 2030 mennessä.

Turvallisuuden, monimuotoisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen on myös yksi Wärtsilän pitkän aikavälin vastuullisuusteemoista. Turvallisuus on Wärtsilälle erittäin tärkeä asia. Yhtiö on sitoutunut tarjoamaan sekä omille että yhteistyökumppaneidensa työntekijöille turvallisen ja terveellisen työympäristön. Inklusiivisen, sitoutumista ja hyviä tuloksia ruokkivan työkuultuurin rakentaminen on yksi Wärtsilän henkilöstöstrategian prioriteeteista. Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevaa peruseriaa.

Kestävän kehityksen tuloksia ja kohokohtia kolmannella neljänneksellä

Wärtsilä edistyi kolmannella vuosineljänneksellä jälleen kestäviin polttoaineisiin liittyvien kyvykkyyksien kehittämisessä. Syyskuussa Wärtsilä otti käyttöön uutta vetyinfrastruktuuria Vaasan Sustainable Technology Hubissa. Tämä on tärkeä virstanpylväs vety- ja maakaasutuotekehityksessä ja validointikyvykkyyksissä. Lisäksi Wärtsilän W46F-metanolimoottorilla suoritettiin ensimmäinen vastaanottokoe asiakkaalle. Tämä edistää yhtiön metanolimoottorivalikoiman laajennusta suurten moottoreiden segmentissä.

Wärtsilä jatkoi myös hankkeita, jotka tukevat yhtiön tavoitetta hiilineutraaliuden saavuttamisesta omassa toiminnassaan vuoteen 2030 mennessä. Etelä-Koreassa saatiin päätökseen aurinkopaneelien asennukset yhtiön korjaamolla ja toimistorakennuksessa. Paneelien tuottaman sähkön arvioidaan kattavan noin 65 % toimipaikan vuosittaisesta sähkönkulutuksesta. Tämä on osoitus Wärtsilän työstä uusiutuvan energian osuuden lisäämiseksi toiminnassaan.

Wärtsilän 12 viime kuukauden aikana toimittamista moottoreista megawatteina mitattuna 69 % oli kykeneviä toimimaan vaihtoehtoisilla polttoaineilla Merenkulku-liiketoiminnassa, kun taas 87 % Energia-liiketoiminnan toimittamista moottoreista oli kaasu- tai monipolttoaineisia.

Vuonna 2023 käynnistetty Wärtsilän nelivuotinen työterveys- ja työturvallisuusohjelma Success through Safety keskittyy neljään osa-alueeseen: omien työntekijöiden työturvallisuus,

urakoitsijoiden työturvallisuus, tuoteturvallisuus ja työterveys.

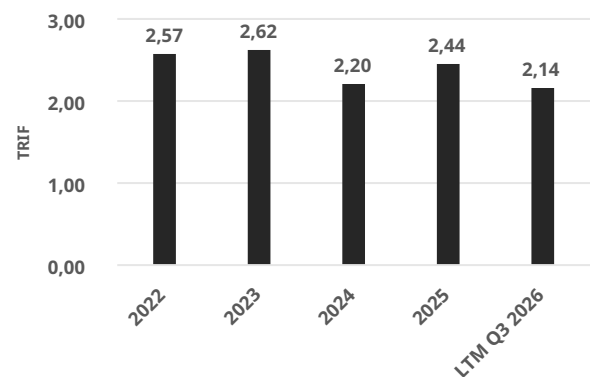
Työterveys- ja työturvallisuusohjelman toteuttamista jatkettiin. Wärtsilä vahvisti kolmannella vuosineljänneksellä ennakoivaa työturvallisuustoimintaansa aloittamalla sellaisten työturvallisuuspoikkeamien seurannan, joilla olisi voinut olla vakavia seuraamuksia. Seurannan ja organisaationlaajuisen oppimisen tueksi otettiin käyttöön uusi HIPO-seurantanäkymä. Aloite parantaa Wärtsilän kykyä tunnistaa kehittyviä kriittisiä riskejä ennen kuin vakavia tapaturmia tapahtuu ja tukee samalla tehokkaampien riskienhallintamenetelmien kehittämistä.

Kokonaistapaturmataajuus parani verrattuna edellisvuoteen. Wärtsilä jatkaa turvallisuustoimenpiteiden toimeenpanoa turvallisen ja terveellisen työympäristön tarjoamiseksi.

Wärtsilän työturvallisuusindikaattorit

	1-9/2026	1-9/2025
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF), omat työntekijät	2,21	2,54
Turvallisuuskierrosten lukumäärä	8 570	8 710
Etulinjan työntekijöiden osuus, jotka ovat raportoineet vähintään yhden läheltä piti -tilanteen tai vaarahavainnon viimeisen 12 kuukauden aikana	76,1 %	67,3 %

Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)



Wärtsilän luokitukset alan keskiarvoa paremmat kaikissa olennaisissa ESG-indekseissä ja -listauksissa

Wärtsilän luokitukset olennaisimmissa kestävä kehityksen indekseissä ja listauksissa:

Luokitus	Asteikko	Wärtsilän tulos	Alan keskiarvo	Vuosi
FTSE Russell	1–5	3.7	2.8	2026
MSCI	CCC–AAA	AAA	AA	2026
Sustainalytics	100–0	22***	32	2026
CDP	D- – A	Ilmasto B Vesi C	N/A	2025
Dow Jones*	0–100	62**	28	2025
Ecovadis	0–100 Pronssi–Platina	74 Hopea	N/A	2025

*Wärtsilä on listattu DJSI Europe -indeksissä **Sijoitus toimialalla: parhaan 4 %:n joukossa ***ESG-riski luokitellaan asteikolla 0–100, jossa 0 on paras ja 100 huonoin tulos

Raportointisegmentti: Wärtsilä Merenkulku

Avainluvut

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilaukertymä	947	970	-2 %	3 124	2 938	6 %	3 926
josta palvelut	535	537	0 %	1 715	1 701	1 %	2 242
josta laitteet	413	433	-5 %	1 409	1 237	14 %	1 684
Tilaukanta kauden lopussa				4 304	3 660	18 %	3 725
Liikevaihto	913	870	5 %	2 615	2 559	2 %	3 494
josta palvelut	509	512	-1 %	1 562	1 611	-3 %	2 222
josta laitteet	405	358	13 %	1 053	947	11 %	1 272
Tilauk-laskutussuhde	1,04	1,12		1,19	1,15		1,12
Vertailukelpoinen liikeulos	111	108	3 %	341	321	6 %	443
% liikevaihdosta	12,1	12,4		13,0	12,6		12,7
Liiketulos	105	105	0 %	327	315	4 %	449
% liikevaihdosta	11,5	12,1		12,5	12,3		12,9

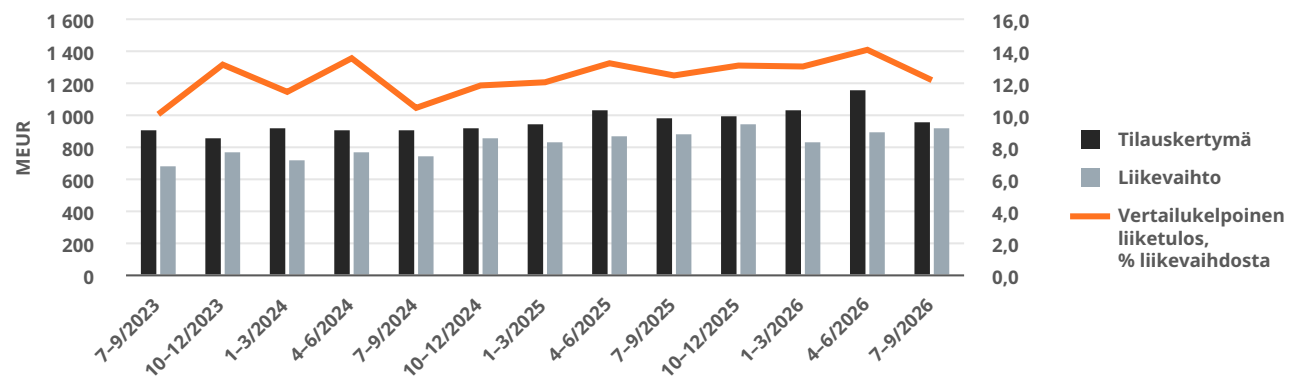
Tilaukertymän muutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	433	1 237	537	1 701	970	2 938
Orgaaninen	-6 %	14 %	-1 %	2 %	-3 %	7 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	1 %	0 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
2026	413	1 409	535	1 715	947	3 124

Liikevaihdon muutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	358	947	512	1 611	870	2 559
Orgaaninen	12 %	11 %	-2 %	-2 %	4 %	3 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	1 %	0 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
2026	405	1 053	509	1 562	913	2 615

Kehitys vuosineljänneksittäin



Vuoden 2023 luvut oikaistu vastaamaan 1.1.2024 voimaan astunutta organisaatorakennetta, jossa Exhaust Treatment- ja Shaft Line Solutions -liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine Systemsistä Marine Poweriin ja Marine Power muutti nimensä Marineksi.

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset pysyi vakaana. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana. Varaosatilaukset kasvoivat, mutta palvelusopimusten tilaukset pieneni ajoitussyistä johtuen. Palveluiden markkinat olivat aktiiviset, ja alusten kokonaiskäyttöasteet pysyivät hyvällä tasolla. Polttoaineiden hintojen nousu vähensi lyhyen aikavälin huoltoinvestointeja tietyillä segmenteillä, ja korkeammat rahtihinnat aiheuttivat joidenkin huoltotoimien lykkäämistä. Palveluiden tilaukset kasvoivat lähinnä merivoima-, kauppa-alus ja offshore-segmenteissä, mutta laski risteilyalussegmentissä. Laitteiden tilaukset laski 5 % lauttasegmentin vahvaa vertailukautta alhaisemman tilauksetvuoden vuoksi.

Liiketoiminta kasvoi 5 %. Palveluiden liiketoiminta pysyi vakaana, johtuen pääasiassa jälkiasennusmyynnin laskusta. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 13 % risteilyalus-, merivoima- ja kauppa-alussegmenttien toimitusten tukemana.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 111 miljoonaa euroa (108) eli 12,1 % liikevoitosta (12,4). Vertailukelpoista liikevoittoa tukivat parempi operatiivinen vipuvaikutus, laitemyynnin kasvu sekä yhteisyritysten paremmat tulokset. Vertailukelpoista liikevoittoa heikensivät päästövähen্নysteknologioiden kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali laski johtuen epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -5 miljoonaa euroa (-3), ja ne liittyivät erilaisiin uudelleenjärjestelyihin.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 6 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana. Palveluiden tilaukset kasvoivat lähinnä merivoima- ja offshore-segmenteissä, mutta laski pääasiassa risteilysegmentissä. Laitteiden tilaukset kasvoivat 14 % pääasiassa kauppa-alussegmentin tukemana.

Kauden lopun **tilaukset** kasvoivat 18 %. Laitteiden toimitusajat venyivät telakoiden ruuhkautumisen vuoksi, millä on jatkossa vaikutusta liiketoimintatuloutukseen. Merenkulun tämänhetkisestä tilauksekannasta on sovittu toimitettavaksi vuoden 2026 aikana 949 miljoonaa euroa (846).

Liiketoiminta pysyi vakaana. Palveluiden liiketoiminta laski 3 %, johtuen pääasiassa kauppa-alussegmentistä. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 11 % risteilyalus-, kauppa-alus-, merivoima- ja offshore-segmenttien toimitusten tukemana.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 341 miljoonaa euroa (321) eli 13,0 % liikevoitosta (12,6). Vertailukelpoista liikevoittoa tukivat parempi operatiivinen vipuvaikutus ja laitemyynnin kasvu. Tulosta heikensivät puolestaan palveluiden alhaisempi liiketoiminta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali parani huolimatta epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä -14 miljoonaa euroa (-6), ja ne liittyivät erilaisiin uudelleenjärjestelyihin.

Raportointisegmentti: Wärtsilä Energia

Avainluvut

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilaukertymä	1 421	644	121 %	4 055	2 182	86 %	2 940
josta palvelut	415	298	39 %	1 057	925	14 %	1 311
josta laitteet	1 006	346	190 %	2 998	1 258	138 %	1 629
Tilaukanta kauden lopussa				5 571	2 977	87 %	3 009
Liikevaihto	579	382	52 %	1 624	1 326	22 %	2 048
josta palvelut	293	285	3 %	854	860	-1 %	1 188
josta laitteet	287	97	195 %	770	465	65 %	860
Tilauk-laskutussuhde	2,45	1,69		2,50	1,65		1,44
Vertailukelpoinen liike-tulos	101	61	66 %	259	200	30 %	315
% liikevaihdosta	17,5	15,9		16,0	15,1		15,4
Liike-tulos	101	61	67 %	258	198	30 %	315
% liikevaihdosta	17,5	15,9		15,9	14,9		15,4

Tilaukertymä, MW

	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos
MW	1 147	569	102 %	4 150	1 804	130 %

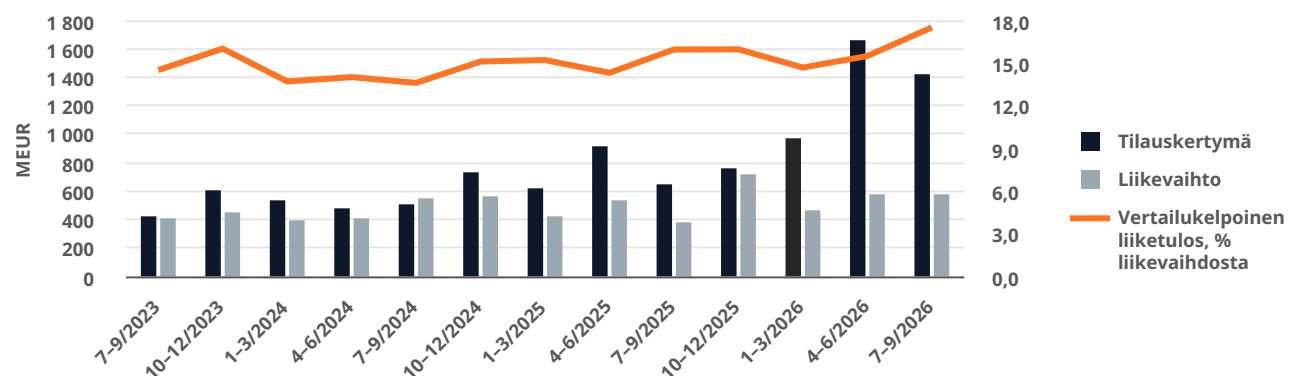
Tilaukertymän muutos

MEUR	7-9/2026	Laitteet 1-9/2026	7-9/2026	Palvelut 1-9/2026	7-9/2026	Yhteensä 1-9/2026
2025	346	1 258	298	925	644	2 182
Orgaaninen	186 %	143 %	39 %	17 %	118 %	90 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	5 %	-5 %	0 %	-2 %	3 %	-4 %
2026	1 006	2 998	415	1 057	1 421	4 055

Liikevaihdon muutos

MEUR	7-9/2026	Laitteet 1-9/2026	7-9/2026	Palvelut 1-9/2026	7-9/2026	Yhteensä 1-9/2026
2025	97	465	285	860	382	1 326
Orgaaninen	192 %	66 %	3 %	1 %	51 %	24 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	3 %	-1 %	0 %	-2 %	1 %	-2 %
2026	287	770	293	854	579	1 624

Kehitys vuosineljänneksittäin



Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 121 %. Palveluiden tilaukset kasvoi 39 % usean poikkeuksellisen suuren jälkiasennustilauksen ja korkeampien varaosatoimitusten tukemana. Palveluiden tilaukset kasvuihin orgaaninen kasvu oli 39 %. Laitteiden tilaukset kasvoi 190 % vahvana jatkuneen datakeskusratkaisujen ja säätövoiman kysynnän tukemana. Laitteiden tilaukset kasvuihin orgaaninen kasvu oli 186 %.

Liiketoiminta kasvoi 52 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 3 % varaosamyynnin kasvun tukemana. Palveluiden liiketoiminnan orgaaninen kasvu oli 3 %. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 195 % toimitusten kasvun ansiosta. Laitteiden liiketoiminnan orgaaninen kasvu oli 192 %. Suurin osa Energia-liiketoiminnan tilaukset laitetoimituksista on EEQ-toimituksia, joiden tulot tapahtuu, kun valmiit laitteet toimitetaan asiakkaalle. Tästä johtuen Energian liiketoiminnan tulot ovat epätasaisia.

Vertailukelpoinen liiketoiminta oli 101 miljoonaa euroa (61) eli 17,5 % liiketoiminnasta (15,9). Vertailukelpoista liiketoimintaa tukivat parempi operatiivinen vipuvaikutus, laitemyynnin kasvu sekä vahva projektitoteutus. Vertailukelpoinen liiketoimintamarginaali kasvoi epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintojakaumasta huolimatta.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 86 %. Palveluiden tilaukset kasvoi 14 %. Palveluiden tilaukset kasvoi varaosa- ja jälkiasennustoiminnassa, mutta laski palvelusopimuksissa ja kenttähuollossa. Laitteiden tilaukset kasvoi 138 % vahvana jatkuneen datakeskusratkaisujen ja säätövoiman kysynnän tukemana.

Kauden lopun **tilaukset** kasvoi 87 %. Laitteiden toimitusajat venyivät, mikä vaikuttaa liiketoiminnan tulotuksen ajoittumiseen. Energian tämänhetkisestä tilaukset on sovittu toimitettavaksi vuoden 2026 aikana 692 miljoonaa euroa (664).

Liiketoiminta kasvoi 22 %. Palveluiden liiketoiminta pysyi vakaana. Varaosamyynti kasvoi, mutta jälkiasennus- ja päivitysmyynti pieneni. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 65 % toimitusten ajoittumisen tukemana. Suurin osa Energia-liiketoiminnan tilaukset laitetoimituksista on EEQ-toimituksia, joiden tulot tapahtuu, kun valmiit laitteet toimitetaan asiakkaalle. Tästä johtuen Energian liiketoiminnan tulot ovat epätasaisia.

Vertailukelpoinen liiketoiminta oli 259 miljoonaa euroa (200) eli 16,0 % liiketoiminnasta (15,1). Vertailukelpoista tulosta tukivat parempi operatiivinen vipuvaikutus ja laitemyynnin kasvu. Vertailukelpoista liiketoimintaa heikensivät päästövähennysteknologioiden kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset. Vertailukelpoinen liiketoimintamarginaali kasvoi epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintojakaumasta huolimatta.

Muut liiketoiminnot: Wärtsilä Portfolio -liiketoiminta

Wärtsilä Portfolio-liiketoiminta koostui aiemmin itsenäisesti johdetuista liiketoimintayksiköistä. Tavoitteena oli nopeuttaa yksiköiden tuloksentekokyvyn kasvua ja vapauttaa niiden koko potentiaali yritysmyyntien tai muiden strategisten vaihtoehtojen kautta. Kahden viimeisen yksikön myynti saatiin päätökseen toisella vuosineljänneksellä 2026, minkä jälkeen Portfolio-liiketoiminnalla ei enää ole jäljellä olevia toimintoja.

Myyntiaikataulu

Liiketoimintayksikkö	Yritysmyynti tiedotettu	Ostaja	Yritysmyyntin toteutuminen	Vuosittainen liikevaihto
Automation, Navigation and Control Systems	13. joulukuuta 2024	Solix Group AB	1. heinäkuuta 2025	127 miljoonaa euroa vuonna 2025 (myyntiin asti)
Marine Electrical Systems	17. heinäkuuta 2025	Vinci Energies	31. lokakuuta 2025	92 miljoonaa euroa vuonna 2025 (myyntiin asti)
Gas Solutions	22. joulukuuta 2025	Mutares SE & Co. KGaA	1. kesäkuuta 2026	244 miljoonaa euroa vuonna 2026 (myyntiin asti)
Water & Waste	5. helmikuuta 2025	Solix Group AB	1. kesäkuuta 2026	20 miljoonaa euroa vuonna 2026 (myyntiin asti)

Avainluvut

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilaukertymä	0	165	124	670	-81 %	781
Tilaukanta kauden lopussa			1	1 427	-100 %	796
Liikevaihto	0	146	259	540	-52 %	677
Vertailukelpoinen liiketulos	0	10	23	37	-38 %	47
Liiketulos	15	49	37	55	-33 %	46

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukertymä laski 100 %, koska Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa johtuen vuoden 2026 toisella neljänneksellä päätökseen saadusta liiketoimintayksiköiden myynnistä.

Liikevaihto laski 100 %, koska Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa johtuen vuoden 2026 toisella neljänneksellä päätökseen saadusta liiketoimintayksiköiden myynnistä.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 0 miljoonaa euroa (10) koska Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa johtuen vuoden 2026 toisella neljänneksellä päätökseen saadusta liiketoimintayksiköiden myynnistä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 15 miljoonaa euroa (39), ja ne liittyivät lähinnä myyntien loppuun saattamiseen.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukertymä laski 81 % Marine Electrical Systems- ja Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoimintayksiköiden myynnistä sekä Gas Solutions -liiketoiminnan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon heikommasta kehityksestä johtuen. Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä. Palveluiden tilaukertymä laski 80 % ja laitteiden tilaukertymä laski 82 %.

Liikevaihto laski 52 %. Gas Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto kehittyi suotuisasti, mutta ANCS- ja MES-liiketoimintayksiköiden liikevaihto pieneni vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla niiden myynnistä johtuen. Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä. Palveluiden liikevaihto laski 78 % ja laitteiden liikevaihto laski 44 %.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 23 miljoonaa euroa (37) eli 8,8 % liikevaihdosta (6,8). Gas Solutions- ja Water & Waste -liiketoimintayksiköiden vertailukelpoinen liiketulos kasvoi, mikä osin kompensoi vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla myytyjen ANCS- ja MES-liiketoimintayksiköiden pois jäänyttä liikevaihtoa. Portfolio-liiketoiminnalla ei ollut enää liiketoimintaa vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 14 miljoonaa euroa (18).

Taloudelliset tavoitteet

Wärtsilän nykyiset taloudelliset tavoitteet julkistettiin maaliskuussa 2025. Koska raportointisegmentti Energian varastointi lakkautettiin 1.6.2026, sille asetetut taloudelliset tavoitteet eivät ole enää voimassa.

Merenkulku ja Energia, yhdistetyt taloudelliset tavoitteet

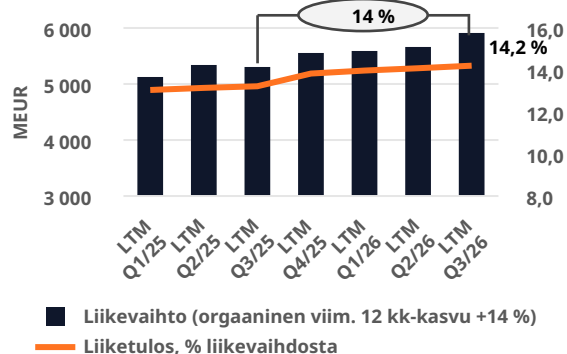
- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5%
- Liikevoittomarginaali 14%

Konsernin taloudelliset tavoitteet

- Nettovelkaantumisaste alle 0,5
- Osingonjako vähintään 50% tuloksesta

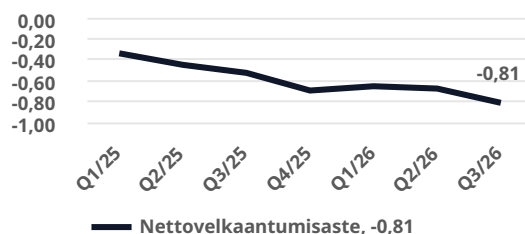
Merenkulku ja Energia yhdistettynä

Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



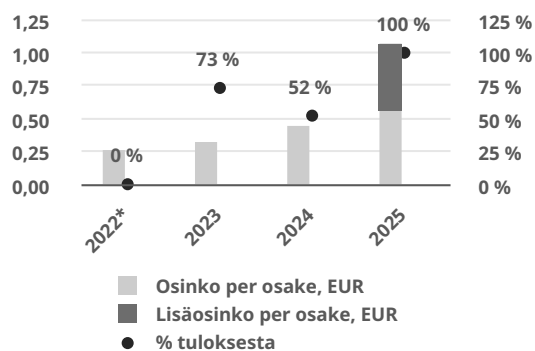
Konserni

Nettovelkaantumisaste



Konserni

Osingonjako



*Osinko vuonna 2022 maksettiin negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta.

Merenkulun ja Energian yhdistetyt avainluvut

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	2025
Tilaukset	2 368	1 614	47 %	7 178	5 120	40 %	6 866
josta palvelut	950	835	14 %	2 771	2 625	6 %	3 553
josta laitteet	1 419	780	82 %	4 407	2 495	77 %	3 313
Tilaukset kauden lopussa				9 875	6 637	49 %	6 734
Liiketoiminta	1 492	1 252	19 %	4 239	3 884	9 %	5 542
josta palvelut	801	797	1 %	2 416	2 472	-2 %	3 410
josta laitteet	691	455	52 %	1 823	1 413	29 %	2 132
Tilaukset-laskutussuhde	1,59	1,29		1,69	1,32		1,24
Vertailukelpoinen liikevaihto	212	169	26 %	600	521	15 %	758
% liikevaihdosta	14,2	13,5		14,2	13,4		13,7
Liikevaihto	207	166	25 %	585	514	14 %	764
% liikevaihdosta	13,9	13,3		13,8	13,2		13,8

Tilauksetmuutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	780	2 495	835	2 625	1 614	5 120
Orgaaninen	79 %	79 %	13 %	7 %	45 %	42 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	3 %	-3 %	1 %	-2 %	2 %	-2 %
2026	1 419	4 407	950	2 771	2 368	7 178

Liiketoiminnan muutos

MEUR	Laitteet		Palvelut		Yhteensä	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
2025	455	1 413	797	2 472	1 252	3 884
Orgaaninen	51 %	30 %	0 %	-1 %	18 %	10 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	1 %	-1 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
2026	691	1 823	801	2 416	1 492	4 239

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Pitkittyneet ja kiristyneet geopoliittiset jännitteet, joiden seurauksia ovat esimerkiksi konfliktien eskaloituminen ja sotatoimet Ukrainassa ja Lähi-idässä, ovat selkeästi kasvattaneet yhä syvempään globaaliin jakautumiseen liittyviä riskejä ja makrotalouden näkymien epävarmuutta. Protektionistisen kauppapolitiikan jatkuminen on lisäksi kärjistänyt epävarmuutta. Tämän seurauksena liiketoimintaan vaikuttavat globaalisti yhä jatkuvat inflaatiopaineet, kauppavirtojen ja -volyymien muutokset, tiukempi rahapolitiikka, Kiinan taloutta koskevat huolet, lisääntyvä protektionismi, voimassa olevat ja suunnitellut Venäjän ja useiden muiden maiden vastaiset pakotteet sekä nousevat jännitteet kansainvälisissä kauppasuhteissa. Yhdessä nämä tekijät lisäävät epävarmuutta, joka saattaa rajoittaa sekä investointihalukkuutta että maailmantalouden kasvua. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän kärjistyminen voi entisestään lisätä Wärtsilän tarjoamien laitteiden ja palveluiden kysyntään liittyvää epävarmuutta. Lisäksi geopoliittisen ympäristön arvaamattomuus sekä mahdolliset lisäpakotteet tai saarrot muodostavat riskin yhtiön asiakassuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle. Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhat voivat aiheuttaa liiketoiminnalle erilaisia taloudellisia tai operatiivisia haittoja tai mainehaittoja. Sääntely-ympäristön, rahoittajien linjausten tai markkinatunnelman muutoksilla voi olla kielteinen vaikutus Wärtsilän ja Wärtsilän asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja hintaan. Tämän seurauksena Wärtsilän tuotteiden kysyntä voi heikentyä.

Merenkulkumarkkinat

Merenkulku- ja laivanrakennusalaan kohdistuu kasvavaa painetta parantaa energiatehokkuutta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä. Painetta luovat muun muassa alueellinen sääntely, kuten EU:n Fit for 55 -ilmastopaketti ja Kiinan uusi kansainvälisen merenkulun hiili-intensiteetin vähennystavoite, IMO:n päivitetty kasvihuonekaasustrategia, vihreän rahoituksen vaatimukset sekä loppuasiakkaiden omat vastuullisuustavoitteet. Samaan aikaan kauppavirroissa tapahtuu muutoksia kasvaneiden geopoliittisten jännitteiden ja keskeisillä merireiteillä esiintyvien häiriöiden seurauksena. Paineet hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja pidentyvät kuljetusmatkat voivat yhdessä lisätä varustamoiden ja laivaoperaattoreiden kustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään loppuasiakkaille.

Voimistuneilla geopoliittisilla jännitteillä, kuten laivanrakennuksen elvyttämiseen ja huoltovarmuuden takaamiseen liittyvien kansallisten intressien kasvulla, keskeisillä merireiteillä esiintyvillä häiriöillä ja maailmankaupalle esteitä luovalla protektionistisella kauppapolitiikalla, voi olla epävarmuutta kasvattava ja maailmantalouden aktiviteetille ja kasvulle kielteinen vaikutus. Seurauksena voi olla aluskapasiteetin kysynnän lasku, muutoksia maailman laivanrakennustoiminnassa ja kauppamerenkulun reiteissä sekä kasvavia inflaatiopaineita.

Telakkakapasiteetin rajallisuus, kestävien tulevaisuuden teknologioiden ja polttoaineiden kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät sekä tarve ajoittaa investoinnit optimaalisesti taloudellisen kannattavuuden ja päästömääräysten noudattamisen suhteen voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden investointihalukkuuteen. Tämä koskee sekä uusien alusten rakentamista että nykyistä aluskantaa koskevia päätöksiä. Vaarana on, että merenkulussa ei saavuteta tavoiteltuja päästövähennyksiä. Hiilineutraaliuteen liittyvän sääntelyn ja taloudellisten kannustimien epäselvyys kansainvälisellä tasolla saattaa johtaa alueellisen sääntelyn lisääntymiseen, mikä voi kasvattaa merenkulun monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Kestävien tulevaisuuden polttoaineiden riittävä maailmanlaajuinen saatavuus tulee olemaan tärkeää merenkulualan hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamiseksi. Jos kestävien polttoaineiden käyttöönoton tukena ei ole riittävää tarjontaa ja selkeitä kannustimia, varustamot ja laivaoperaattorit saattavat lykätä investointeja näiden polttoaineiden käyttöön kykeneviin teknologioihin. Tämä puolestaan voi hidastaa näiden polttoaineiden tuotannon kasvua ja viime kädessä merenkulun hiilineutraaliuden saavuttamista. Varustamoiden ja laivaoperaattoreiden sekä myös telakoiden mahdollisia kannattavuusriskejä ovat ihmisten matkustushalukkuuden ja -mahdollisuuksien heikentyminen, pitkäkestoisen korkean inflaation heikentämä tavaroiden ja palveluiden kysyntä, lisääntyvät globaalin kaupan esteet tai taantuma sekä polttoaine-, käyttö- ja rahoituskustannusten nousu. Pahasti velkaantuneet varustamot, operaattorit tai telakat eivät välttämättä kestä mahdollista riskiä, joka voi aiheutua kysynnän odotettua hitaammasta kasvusta, rahoituskustannusten kasvusta tai luottoluokituksen laskusta.

Raakaöljyn pitkän aikavälin kysyntäkehitykseen liittyvä epävarmuus, öljyn hintavaihtelut sekä paine kehittää toimintaa kohti hiilineutraaliutta pakottavat isot öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä etsintäinvestointejaan että operatiivisia kustannuksiaan. Tämä voi heikentää offshore-porauksiköiden ja -tukialusten sekä niihin liittyvien säiliöalusten tulevaa kysyntää sekä investointeja uuteen kalustoon sen jäännösarvoon liittyvien huolien vuoksi.

Energiamarkkinat

Energiamarkkinoita luonnehtii vahvasti siirtymä uusiutuviin energialähteisiin, esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoimaan. Tämän muutoksen nopeus on tärkein verkkoa tasapainottavien teknologioiden kasvua tukeva tekijä. Uudet tekniset innovaatiot sekä polttoaineiden ja raaka-aineiden hinnat ja saatavuus vaikuttavat Wärtsilän liiketoimintaan. Kaasun hinnan korkea taso ja vaihtelu vaikuttavat suoraan tuotevalikoimamme kilpailukykyyn muihin teknologioihin verrattuna, etenkin perusvoimatuotannossa. Samaan tapaan energia- ja sähkömarkkinoihin liittyvät poliittiset päätökset vaikuttavat suoraan ja välillisesti tulevaisuuden energiakapasiteettiin ja tuotantomuotojen jakaumaan. Esimerkiksi energia- ja ilmastosääntely voi nopeuttaa tai hidastaa energiasiirtymää. Viime vuodet ovat korostaneet geopoliittisten jännitteiden vaikutusta

energiamarkkinapolitiikkaan ja investointipäätöksiin. Tiettyjen maiden toimitusketjujen keskittyminen ja kireä kilpailutilanne aiheuttavat suoria riskejä energiamarkkinoille. Energiahyödykkeet ja energian toimitusketjut ovat olleet kauppapolitiikan keskiössä viime aikoina, mistä aiheutuu riskejä kaikille energiateknologioille. Datakeskusten aiheuttama nopea sähkön kysynnän kasvu on kasvattanut koko arvoketjun rahoitustarpeita ja lisännyt toiminnan kompleksisuutta. Julkinen vastustus ja lisääntyvä sääntely voivat hidastaa datakeskusten rakentamista ja niihin liittyvän sähkön kysyntää. Vaikka Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvien mahdollisten tuontitullien suuruuteen ja laajuuteen liittyy edelleen epävarmuutta, niillä voi olla vaikutuksia Wärtsilän liiketoimintaan Yhdysvaltain energiamarkkinoilla. Kilpailu energiateknologioiden välillä ja sisällä, esimerkiksi kaasumootorien ja kaasuturbiinien valmistuskapasiteetin meneillään oleva lisääminen, aiheuttaa hintapaineita. Mihin tahansa edellä mainittuun tekijään liittyvällä epävarmuudella on taipumus viivästyttää investointipäätöksiä. Yleinen turvallisuuskysymyksiin liittyvä uutisointi voi vaikuttaa asiakkaiden käsitykseen tuoteturvallisuudesta, millä voi mahdollisesti olla kielteinen vaikutus Wärtsilän liiketoimintaan.

Oikeusjutut

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhdeasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomus sisältää perusteellisemman kuvauksen Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

Muut tiedot

Lopetetut toiminnot

Wärtsilä sopi 15.6.2026 yhteisyrityksen perustamisesta saksalaisen RCT Solutions GmbH:n kanssa globaalia Energian varastointi -liiketoimintaansa varten. Yhteisyrityksen omistus jakautuu puoliksi RCT Solutionsin (50%) ja Wärtsilän (50%) kesken.

Yhteisyrityksen odotetaan olevan tappiollinen vuonna 2026, mikä johtuu viimeaikaisten alhaisesta tilauskertymästä sekä muutostöiden kustannuksista. Yhteisyrityksen odotetaan pääsevän voitolliseksi vuoden 2027 loppupuolella.

Energian varastointi -liiketoiminta määritellään vuoden 2026 toisesta neljänneksestä alkaen myytävänä olevaksi omaisuuseräksi sekä lopetetuksi toiminnoksi. Tämän johdosta Energian varastointi -liiketoiminta on jätetty tässä osavuositarkastuksessa pois konsernin luvuista ja vertailuluvut on oikaistu lopetetun toiminnan mukaiseksi.

Lopetettujen toimintojen heinä-syyskuun tilauskertymä oli 249 miljoonaa euroa (11), tilauskanta kauden lopussa oli 690 miljoonaa euroa (573) ja kauden tulos oli -41 miljoonaa euroa (12). Tammi-syyskuun tilauskertymä oli 287 miljoonaa euroa (92) ja kauden tulos oli -45 miljoonaa euroa (10).

Muut lopetettuja toimintoja koskevat taloustiedot esitetään tämän osavuositarkastuksen osiossa Lopetetut toiminnot.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen 1. lokakuuta Wärtsilä sai päätökseen transaktion, jonka myötä Energian varastointi -liiketoimintaa koskeva yhteisyritys saksalaisen RCT Solutions GmbH:n kanssa astui voimaan. Järjestelyn mukaisesti osapuolet omistavat yhteisyrityksestä kumpikin 50 prosenttia.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wärtsilän varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.3.2026 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2025 tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin 2025 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja yhtiön toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025.

Lue lisää varsinaisen yhtiökokouksen tekemistä päätöksistä Wärtsilän [verkkosivuilla](#).

Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan tilikaudelta 2025 maksetaan perusosinkoa 0,54 euroa/osake sekä lisäosinkoa 0,52 euroa/osake, yhteensä 1,06 euroa/osake. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, jossa perusosinkoa oli 0,27 euroa/osake ja lisäosinkoa 0,52 euroa/osake, yhteensä 0,79 euroa/osake, maksettiin osakkeenomistajille 23.3.2026. Osingon toinen erä, 0,27 euroa/osake, maksettiin 23.9.2026.

Osakkeet

Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä tammi-syyskuussa 189 235 130 kappaletta. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 6 161 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Turquoisessa, BATSiissa, Chi-X:ssä ja CBOE DXE:ssä. Näillä kaupankäyntipaikoilla osaketta vaihdettiin yhteensä 100 877 358 kappaletta.

Wärtsilän ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 30.9.2026 oli 589 801 254 ja omien osakkeiden lukumäärä oli 1 922 136.

Wärtsilän osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS®-standardin 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta alla mainittuja uusia ja muutettuja IFRS®-tilinpäätösstandardeja. Kaikki luvut on

pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Tätä osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan edellyttää yrityksen johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä jatkuvan arvioinnin alla olevat harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot pohjautuvat johdon kokemukseen menneestä sekä parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja tulevasta, lopputulemat saattavat erota arvioista.

Olenneisimpia Wärtsilän johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia edellyttäviä eriä ovat esimerkiksi

myyntituottojen tuloutus erityisesti pitkäaikaisten hankkeiden ja sopimusten osalta, arvonalentumistestaus, myyntisaamisten, sopimukseen perustuvien varojen sekä vaihto-omaisuuden arvostaminen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen määrittely, eläke-etuusvelvoitteet, takuuvarausten arvostaminen ja oikeudenkäynteihin liittyvien varausten kirjaaminen sekä epävarmat veropositiot. Lisäksi liiketoimintojen yhdistämisten kirjanpitokäsittely ja myytävänä olevien omaisuuserien arvostaminen edellyttää harkintaa.

Organisaatiomuutokset

Kesäkuussa 2026 Wärtsilä ilmoitti suunnittelevansa yhteisyrityksen perustamista globaalia Energian varastointi-liiketoimintaansa varten. Tämän seurauksena Wärtsilä Energian varastointi on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuiksi toiminnoiksi, eikä sitä enää pidetä liiketoimintayksikkönä tai raportointisegmenttinä.

Vertailukauden 1-3/2026 ja 2025 luvut on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatiorakennetta. Vertailukauden 2024 lukuja (saatavilla Kvartaalitunnusluvuissa) ei ole oikaistu vastaavasti.

Omat osakkeet ja omana pääomana maksettavat osakeperusteiset maksut

Vuoden 2026 alussa yhtiön hallussa oli yhteensä 3 286 430 omaa osaketta. Hankitut osakkeet käytetään Wärtsilä Oyj Abp:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Vuoden aikana käytettiin 1 364 294 omaa osaketta osakeperusteisten maksujen maksamiseen, joten raportointikauden lopussa niitä oli 1 922 136.

Wärtsilällä on pitkäaikaisia palkitsemisjärjestelmiä, jotka voidaan suorittaa osakkeina. Nämä mahdollisesti liikkeeseen

laskettavat osakkeet ja osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta, lasketaan liikkeeseen, kun tietyt ennalta määritellyt ehdot palkitsemisjärjestelmässä täyttyvät palkitsemisjärjestelmän ehtoissa asetetun aikaikkunan puitteissa. Jos suoritus tapahtuisi raportointipäivänä, siitä seuraisi 1 455 277 osakkeen liikkeeseenlasku. Näitä osakkeita pidetään potentiaalisina kantaosakkeina, joilla on laimentava vaikutus EPS:iin.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.2026	588 436 960
Osakkeina suoritettavat osakeperusteiset maksut	1 364 294
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 30.9.2026	589 801 254
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	589 286 801
Laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	
Ehdollisesti liikkeeseen laskettavat osakkeet	1 448 795
Osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta	6 482
Laimennetun EPS:in laskennassa käytettävä ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	590 742 078

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit

Konserni otti vuonna 2026 käyttöön seuraavat International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemat uudet tai muutetut tilinpäätösstandardit:

Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot selventävät, että rahoitusvarat tai -velat kirjataan tai poiskirjataan selvittämispäivänä ja mahdollistavat tietyin edellytyksin sähköisellä maksujärjestelmällä maksettujen rahoitusvelkojen poiskirjaamisen aikaisemmin. Muutokset selventävät myös tiettyjen rahoitusvarojen rahavirtaominaisuuksien arvioimista, esimerkiksi ESG:hen liittyvien, sekä vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla jo voimassa olevilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

Vuonna 2027 tai myöhemmin, konserni ottaa käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet tai muutetut tilinpäätösstandardit:

Uusi tilinpäätösstandardi IFRS 18 (Presentation and Disclosure in Financial Statements, sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) parantaa taloudellisen raportoinnin laatua edellyttämällä määriteltyjä välisummaa tuloslaskelmaan ja johdon tunnuslukujen esittämistä sekä lisäämällä uusia periaatteita tiedon yhdistelyyn ja erittelyyn. Standardi edellyttää, että kaikki tuotot ja kulut luokitellaan tuloslaskelmassa viiteen ryhmään: liiketoiminnan, sijoitusten, rahoituksen, tuloverojen ja lopetettujen toimintojen ryhmiin. Lisäksi liikevoiton välisummaa on käytettävä rahavirtalaskelman lähtökohtana. Standardi muuttaa tilinpäätöksessä esitettävien tietojen esittämistapaa sekä lisää tilinpäätöksessä esitettävien tietojen määrää, eikä sillä ole vaikutusta kirjaamiseen tai arvostamiseen.

IFRS 18 -standardilla tulee olemaan olennainen vaikutus tuloslaskelman esitystapaan, mikä vaikuttaa myös konsernin liikelutokseen. Suoritetun arvioinnin perusteella tärkeimmät tunnistetut muutosalueet ovat seuraavat:

- Yhteisyritysten ja osakkuusyritysten voitto-osuus esitetään sijoitusten ryhmässä liiketoiminnan ryhmän sijasta.
- Rahavaroihin liittyvät kurssierot, tuotot ja kulut esitetään sijoitusten ryhmässä rahoituksen ryhmän sijasta.
- Sisäisistä lainoista sekä konsernitilijärjestelyistä johtuvat valuuttakurssierot esitetään liiketoiminnan ryhmässä rahoituksen ryhmän sijasta.
- Ulkoisista johdannaisista syntyvät valuuttakurssierot ja termiinipisteet esitetään samassa kategoriassa kuin suojauksen kohteena oleva erä, pääosin liiketoiminnan kategoriassa.

Myös liiketoiminnan rahavirta tulee muuttumaan. Sen lisäksi, että rahavirtalaskelman lähtökohta muuttuu, luovutaan vaihtoehtoisista esitystavoista koroille ja osingoille. Jatkossa maksetut korot ja osingot esitetään rahoituksen rahavirrassa, ja saadut korot ja osingot investointien rahavirrassa.

Lisäksi standardi esittelee konseptin johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista luvuista (MPM), jotka ovat sellaisia tuottojen ja kulujen välisummaa, joita johto käyttää tilinpäätöksen ulkopuolisessa viestinnässä, ja joilla viestitään johdon näkemystä taloudellisesta tuloksesta. Konsernissa on tunnistettu yksi MPM, joka on vertailukelpoinen liikelutulos. Kun liikelutoksesta jätetään pois tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella syntyneet merkittävät tuotot ja kulut, saadaan vertailukelpoinen liikelutulos, joka parantaa tilinpäätösten vertailukelpoisuutta sekä antaa paremman kuvan konsernin suoriutumisesta. MPM tullaan esittämään erillisessä liitetiedossa, joka tulee sisältämään myös täsmäytyslaskelman lähimpään vertailukelpoiseen IFRS:n mukaiseen välisummaan.

Muilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla, jotka eivät ole vielä voimassa, ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

Lyhennetty tuloslaskelma

MEUR	7-9/2026	Oikaistu 7-9/2025	1-9/2026	Oikaistu 1-9/2025	Oikaistu 2025
Jatkuvat toiminnot					
Liikevaihto	1 493	1 397	4 497	4 424	6 219
Liiketoiminnan muut tuotot	36	45	74	87	118
Kulut	-1 277	-1 188	-3 885	-3 809	-5 335
Tuotot nettopositioiden suojista	1	-5	24	-9	-14
Poistot ja arvonalentumiset	-40	-39	-112	-138	-194
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	9	5	22	13	17
Liiketulos	222	214	621	568	810
Rahoitustuotot ja -kulut		-3	-10	-5	-5
Tulos ennen veroja	223	211	611	563	805
Tuloverot	-57	-41	-148	-131	-195
Raportointikauden tulos jatkuvista toiminnoista	166	170	463	432	610
Raportointikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-41	12	-45	10	20
Raportointikauden nettotulos	125	182	418	443	630
Jakautuminen:					
emoyhtiön osakkeenomistajat	123	181	415	440	626
jatkuvat toiminnot	164	169	460	429	606
lopetetut toiminnot	-41	12	-45	10	20
määräysvallattomat omistajat	1	1	3	3	4
	125	182	418	443	630
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,21	0,31	0,70	0,75	1,06
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,21	0,31	0,70	0,75	1,06
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa	0,28	0,29	0,78	0,73	1,03
Tulos/osake (EPS), laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa	0,28	0,29	0,78	0,73	1,02

Lyhennetty laaja tuloslaskelma

MEUR	7-9/2026	Oikaistu 7-9/2025	1-9/2026	Oikaistu 1-9/2025	Oikaistu 2025
Raportointikauden nettotulos	125	182	418	443	630
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisesti					
Etuusperusteisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	-2		-1	1	11
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi					-2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-1		-1	1	9
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot					
emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	14	-12	75	-87	-91
siirretty tuloslaskelmaan			-11		2
määräysvallattomien omistajien osuus				-1	-1
Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta	1		4	-4	-3
Rahavirran suojaukset, jatkuvat toiminnot	-12	-1	-44	65	54
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi	-2	3	9	-11	-8
Rahavirran suojaukset, lopetetut toiminnot, veroilla vähennettynä	2	5	-22	20	25
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	2	-4	11	-18	-22
Raportointikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-5	10	-18	-14
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	125	177	428	425	616
Laajan tuloksen jakautuminen:					
emoyhtiön osakkeenomistajat	124	177	426	423	614
jatkuvat toiminnot	163	160	493	393	569
lopetetut toiminnot	-39	16	-67	30	45
määräysvallattomat omistajat	1		3	2	3
	125	177	428	425	616

Lyhennetty tase

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 554	1 692	1 627
Aineelliset hyödykkeet	396	294	338
Käyttöoikeusomaisuuserät	220	216	220
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	56	41	45
Muut sijoitukset	13	17	13
Laskennalliset verosaamiset	153	151	121
Muut saamiset	48	37	48
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 441	2 448	2 412
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 721	1 636	1 440
Muut saamiset	1 737	1 798	1 793
Rahavarat	2 469	2 004	2 590
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 926	5 437	5 823
Myytävänä olevat omaisuuserät	399	136	205
Varat yhteensä	8 766	8 020	8 439
Oma pääoma			
Osakepääoma	336	336	336
Muu oma pääoma	2 318	2 344	2 541
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	2 654	2 680	2 877
Määräysvallattomien omistajien osuus	8	6	6
Oma pääoma yhteensä	2 662	2 686	2 884
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	188	182	188
Muut korolliset velat	256	323	315
Laskennalliset verovelat	25	23	28
Muut velat	484	427	419
Pitkäaikaiset velat yhteensä	953	955	950
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	41	41	41
Muut korolliset velat	63	38	38
Muut velat	4 697	4 152	4 124
Lyhytaikaiset velat yhteensä	4 801	4 231	4 202
Velat yhteensä	5 754	5 185	5 152
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	350	149	403
Oma pääoma ja velat yhteensä	8 766	8 020	8 439

Laskennallisiin verosaamisiin ja verovelkoihin liittyvät vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan yhtiön tarkennettua tulkintaa IAS 12 -standardin vaatimuksista.

Lyhennetty rahavirtalaskelma

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta:					
Raportointikauden nettotulos	125	182	418	443	630
Oikaisut:					
poistot ja arvonalentumiset	83	42	169	148	211
rahoitustuotot ja -kulut	-1	3	11	5	5
aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	-17	-34	-18	-35	-48
osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-9	-5	-22	-13	-17
tuloverot	43	45	135	135	198
muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta	-2	6	-24	8	11
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	222	240	668	690	991
Käyttö pääoman muutos	402	127	551	366	763
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	625	367	1 219	1 056	1 754
Rahoituserät ja verot	-42	-26	-132	-110	-156
Liiketoiminnan rahavirta	583	340	1 087	946	1 598
Investointien rahavirta:					
Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-47	-39	-134	-108	-146
Tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeiden ja muiden sijoitusten myynnit	59	91	-170	91	94
Rahavirta muista investoinneista				1	1
Investointien rahavirta	12	52	-303	-16	-51
Rahoituksen rahavirta:					
Omien osakkeiden takaisinosto				-16	-16
Pitkäaikaisten lainojen nostot				61	61
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	-23	-19	-67	-258	-274
Lyhytaikaisten lainojen muutos ja muut muutokset	1	1	1	-2	-2
Maksetut osingot	-132	-114	-600	-245	-263
Rahoituksen rahavirta	-155	-132	-667	-460	-494
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	440	261	117	470	1 053
Rahavarat raportointikauden alussa*	2 271	1 746	2 590	1 557	1 557
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3	-1	7	-21	-20
Rahavarat raportointikauden lopussa*	2 715	2 007	2 715	2 007	2 590

Lyhennetyn rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.

Lyhennetty laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
Oma pääoma 1.1.2026	336	61	-248	48	-14	2 695	6	2 884
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			68	-56		414	3	428
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-625	-1	-626
Osakeperusteiset maksut						-24		-24
Oma pääoma 30.9.2026	336	61	-180	-8	-15	2 461	8	2 662

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
Oma pääoma 1.1.2025	336	61	-156	-23	-29	2 337	6	2 531
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			-91	73	1	439	2	425
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-259	-2	-261
Omien osakkeiden takaisinosto						-16		-16
Osakeperusteiset maksut						8		8
Oma pääoma 30.9.2025	336	61	-247	51	-29	2 508	6	2 686

Laskelma oman pääoman muutoksista sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Segmentti-informaatio

Wärtsilän raportoivat segmentit ovat Merenkulku ja Energia. Lisäksi Portfolio-liiketoiminta raportoidaan muina liiketoimintoina.

Konsernitason summarivit vertailukauden lukujen osalta on oikaistu, koska Energian varastointi on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi vuoden 2026 toisesta neljänneksestä alkaen. Alla olevien taulukoiden luvut sisältävät jatkuvat toiminnot.

MEUR	7-9/2026	Oikaistu 7-9/2025	1-9/2026	Oikaistu 1-9/2025	Oikaistu 2025
Liikevaihto					
Merenkulku	913	870	2 615	2 559	3 494
Energia	579	382	1 624	1 326	2 048
Portfolio-liiketoiminta		146	259	540	677
Yhteensä	1 493	1 397	4 497	4 424	6 219
Poistot ja arvonalentumiset					
Merenkulku	-32	-29	-87	-90	-120
Energia	-8	-8	-24	-24	-36
Portfolio-liiketoiminta		-2	-1	-24	-39
Yhteensä	-40	-39	-112	-138	-194
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista					
Merenkulku	9	5	22	13	17
Yhteensä	9	5	22	13	17
Liiketulos					
Merenkulku	105	105	327	315	449
Energia	101	61	258	198	315
Portfolio-liiketoiminta	15	49	37	55	46
Yhteensä	222	214	621	568	810
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)					
Merenkulku	11,5	12,1	12,5	12,3	12,9
Energia	17,5	15,9	15,9	14,9	15,4
Portfolio-liiketoiminta		33,3	14,1	10,1	6,8
Yhteensä	14,9	15,3	13,8	12,8	13,0
Vertailukelpoinen liiketulos					
Merenkulku	111	108	341	321	443
Energia	101	61	259	200	315
Portfolio-liiketoiminta		10	23	37	47
Yhteensä	212	179	623	558	805
Vertailukelpoinen liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)					
Merenkulku	12,1	12,4	13,0	12,6	12,7
Energia	17,5	15,9	16,0	15,1	15,4
Portfolio-liiketoiminta		6,8	8,8	6,8	6,9
Yhteensä	14,2	12,8	13,9	12,6	12,9

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	Oikaistu		Oikaistu		Oikaistu
	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Eurooppa	449	422	1 312	1 421	1 859
Aasia	483	509	1 592	1 444	2 075
Amerikka	444	296	1 230	1 102	1 625
Muut	116	171	363	457	660
Yhteensä	1 493	1 397	4 497	4 424	6 219

Palveluiden liikevaihto

MEUR	Oikaistu		Oikaistu		Oikaistu
	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Merenkulku, palvelut	509	512	1 562	1 611	2 222
Energia, palvelut	293	285	854	860	1 188
Portfolio-liiketoiminta, palvelut		19	28	124	142
Yhteensä	802	815	2 444	2 595	3 553

Tuloksen määreet ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MEUR	Oikaistu		Oikaistu		Oikaistu
	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Vertailukelpoinen liike-tulos	212	179	623	558	805
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
Henkilöstön vähentämiseen liittyvät kulut	1		-7	-2	-2
Arvon alentumiset ja alaskirjaukset	-2		-2	-19	-35
Luovutusvoitot ja -tappiot omaisuuseristä	14	34	11	34	46
Muut kulut	-3	1	-3	-2	-5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	10	36	-2	11	5
Liike-tulos	222	214	621	568	810

Tämän taulukon luvut sisältävät jatkuvat toiminnot.

Raportointikaudella tammi-syyskuu vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät 14 miljoonaa euroa tuottoja ja kuluja liittyen yritysmuutoksiin, 6 miljoonaa euroa kuluja liittyen taloushallinnon uudelleenorganisointiin ja -

mitoitukseen, 4 miljoonaa euroa kuluja liittyen moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa sekä -6 miljoonaa euroa tuottoja ja kuluja liittyen muihin uudelleenjärjestelytoimenpiteisiin.

Lopetetut toiminnot

Kesäkuussa 2026 Wärtsilä sopi yhteisyrityksen perustamisesta saksalaisen RCT Solutions GmbH:n kanssa globaalia Energian varastointi -liiketoimintaansa varten. Yhteisyrityksen omistus jakautuu RCT Solutionsin (50%) ja Wärtsilän (50%) kesken. Yhteisyrityksen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä sääntely- ja muut tavanomaiset ehdot ja hyväksynyt huomioden sekä yhteisyrityksen rahoituksen järjestyttyä. Yhteisyrityksen perustamisen arvioitu vaikutus tilikauden 2026 tulokseen on 30 miljoonaa euroa. Voitto kirjataan tuloslaskelmalle vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä.

Vuoden 2026 toisesta neljänneksestä alkaen Energian varastointi -liiketoiminta on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi ja lopetetuiksi toiminnoiksi, minkä vuoksi pitkäaikaiset myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on siirretty omille riveilleen taseessa. Tuloslaskelman ja muiden siihen liittyvien erien vertailuluvut on oikaistu esittämään lopetetut toiminnot erikseen jatkuvista toiminnoista.

Raportointikauden tulos lopetetuista toiminnoista

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Lopetetut toiminnot					
Liikevaihto	105	235	305	488	694
Kulut	-116	-215	-308	-463	-654
Poistot ja arvonalentumiset	-43	-4	-55	-11	-17
Liiketulos	-55	16	-57	14	23
Tuloverot	14	-4	12	-4	-4
Raportointikauden tulos	-41	12	-45	10	20
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa	-0,07	0,02	-0,08	0,02	0,03

Poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 42 miljoonan euron arvonalentuminen, joka kirjattiin vuoden 2026 kolmannen neljänneksen aikana liittyen toimenpiteisiin liiketoiminnan

muutostilanteessa. Arvonalentuminen sisältää lähinnä aktivoituja tuotekehitysprojekteja.

Lopetettujen toimintojen tase-erät

MEUR	30.9.2026
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	82
Aineelliset hyödykkeet	1
Käyttöoikeusomaisuuserät	2
Laskennalliset verosaamiset	12
Pitkäaikaiset varat yhteensä	96
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	10
Muut saamiset	88
Rahavarat	246
Lyhytaikaiset varat yhteensä	344
Myytävänä olevat omaisuuserät	441
Varojen alaskirjaus	-42
Myytävänä olevat omaisuuserät varojen alaskirjauksen jälkeen	399
Pitkäaikaiset velat	
Vuokrasopimusvelat	1
Muut velat	2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4
Lyhytaikaiset velat	
Vuokrasopimusvelat	1
Muut velat	346
Lyhytaikaiset velat yhteensä	347
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	350

Lopetettuihin toimintoihin liittyvät ulkoiset varat ja velat on esitetty yllä olevassa taulukossa.

Huomioitaessa sekä sisäiset että ulkoiset erät, myytävänä oleviksi omaisuuseriksi luokiteltujen yhtiöiden nettovarallisuus oli 46 miljoonaa euroa 30.9.2026.

Lopetettujen toimintojen rahavirta

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta	60		74	1	78
Investointien rahavirta	-1	-13	-8	-25	-30
Lopetettujen toimintojen rahavirta yhteensä	58	-13	66	-24	47

Yritysmyynnit

1.6.2026 Wärtsilä myi Gas Solutions -liiketoimintayksikön Mutares SE & Co. KGaA:lle sekä Water & Waste -liiketoimintayksikön Solix Group AB:lle. Gas Solutions -liiketoimintayksikön myynnistä ilmoitettiin joulukuussa 2025 sekä Water & Waste -liiketoimintayksikön myynnistä helmikuussa 2026. Molemmat liiketoimintayksiköt kuuluivat Portfolio-liiketoimintaan.

Vuonna 2026 Gas Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto oli 244 miljoonaa euroa myynnin toteutumiseen asti (394 miljoonaa euroa vuonna 2025). Gas Solutions -liiketoimintayksikön myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun vaikutus tilikauden 2025 tulokseen oli -20 miljoonaa euroa, joka kirjattiin tuloslaskelman erään poistot

ja arvonalentumiset ja sitä pidettiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Yritysmyyntien odotettu vaikutus tilikauden 2026 tulokseen on 7 miljoonaa euroa. Se on kirjattu tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja sitä pidetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Vuonna 2026 Water & Waste -liiketoimintayksikön liikevaihto oli 20 miljoonaa euroa myynnin toteutumiseen asti (54 miljoonaa euroa vuonna 2025). Yritysmyyntien odotettu vaikutus tilikauden 2026 tulokseen on 6 miljoonaa euroa. Se on kirjattu tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja sitä pidetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituottoja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppeihin jaoteltuna.

Liikevaihto tulotyypeittäin ja suoritevelvoitteiden täyttämisen ajankohta

MEUR	7-9/2026	Oikaistu 7-9/2025	1-9/2026	Oikaistu 1-9/2025	Oikaistu 2025
Yhtenä ajankohtana					
Tuotteet	400	377	1 197	1 211	1 659
Tuotteet ja palvelut	164	163	512	545	748
Projektit	627	484	1 745	1 467	2 195
Yhteensä	1 191	1 024	3 453	3 224	4 603
Ajan kuluessa					
Projektit	128	211	494	649	851
Pitkäaikaiset sopimukset	174	163	550	552	765
Yhteensä	302	374	1 044	1 201	1 616
Yhteensä	1 493	1 397	4 497	4 424	6 219

Tämän taulukon luvut sisältävät jatkuvat toiminnot.

Tuotemyynnit koostuvat varaosien ja standardilaitteistojen myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset tulot liittyvät lyhytaikaisiin palvelusuorituksiin, joihin sisältyy palvelun ja laitteiden yhdistelmän toimittaminen. Tuotto kirjataan sillä hetkellä, kun palvelu suoritetaan.

Projekteja on sekä lyhyt- että pitkäaikaisia. Sopimusehdoista ja sopimuksen kestosta riippuen tuloutus tapahtuu joko ajan

kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Laajamittaisissa, insinööritekniikkaa vaativissa järjestelmä- tai laitetuotetuotteissa, kuten voimaloissa ja kaasuratkaisujen toimitussopimuksissa, tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. Rääätelöidyt laitetuotetuotteet tuloutetaan yhtenä ajankohtana kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, yleensä toimituksen yhteydessä. Palvelutoimintaan liittyvistä projekteista, kuten modernisointi- ja parannusprojekteista, myyntituotot kirjataan ajan kuluessa.

Pitkäaikaiset sopimukset sisältävät pitkäaikaiset käyttö- ja huoltosopimukset, jotka tuloutetaan ajan kuluessa.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

MEUR	1-9/2026	1-9/2025	2025
Aineettomat hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 627	1 745	1 745
Valuuttakurssimuutokset	23	-53	-53
Yrityshankinnat ja -myynnit	-38	-33	-43
Lisäykset	39	75	89
Poistot ja arvonalentumiset	-81	-57	-76
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin	-37	-9	-39
Vähennykset ja muut uudelleenryhmittelyt	21	24	4
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	1 554	1 692	1 627
Aineelliset hyödykkeet			
Kirjanpitoarvo 1.1.	338	306	306
Valuuttakurssimuutokset	2	-3	-4
Yrityshankinnat ja -myynnit	-1	-2	-5
Lisäykset	97	35	76
Poistot ja arvonalentumiset	-40	-38	-54
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin		-3	
Vähennykset ja muut uudelleenryhmittelyt		1	19
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	396	294	338

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Vuokrasopimukset

MEUR	1-9/2026	1-9/2025	2025
Maa-alueet ja rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	208	240	240
Valuuttakurssimuutokset	2	-4	-4
Yrityshankinnat ja -myynnit	-4	-12	-20
Lisäykset	38	20	37
Poistot ja arvonalentumiset	-29	-32	-42
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin	-2	-8	
Vähennykset ja muut uudelleenryhmittelyt	-6	1	-3
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	208	205	208
Koneet ja kalusto, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	12	11	11
Yrityshankinnat ja -myynnit		-1	-2
Lisäykset	5	6	9
Poistot ja arvonalentumiset	-5	-4	-6
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin		-1	
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	12	11	12
Vuokrasopimusvelat			
Kirjanpitoarvo 1.1.	228	258	258
Valuuttakurssimuutokset	2	-4	-5
Yrityshankinnat ja -myynnit	-4	-14	-22
Lisäykset	43	25	46
Korkokulut		-1	
Maksut	-33	-37	-49
Muut oikaisut	-5	4	4
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin	-2	-8	-4
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	229	223	228

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

MEUR	1-9/2026	Oikaistu 1-9/2025	Oikaistu 2025
Tuloslaskelmaan kirjatut määrät			
Poistot	-33	-35	-47
Korkokulut	-6	-6	-8
Kulut - lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-15	-17	-21
Kulut - arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset	-2	-4	-5
Muuttuvat vuokratulot	-5	-7	-8

Tämän taulukon luvut sisältävät jatkuvat toiminnot.

Bruttoinvestoinnit

MEUR	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	47	39	136	110	150
Yhteensä	47	39	136	110	150

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Korolliset nettovelat

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	188	182	188
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	256	323	315
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	41	41	41
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	63	38	38
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät korolliset velat	2	8	4
Korolliset velat yhteensä	551	592	585
Rahavarat	-2 469	-2 004	-2 590
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat	-246	-3	
Korolliset saamiset yhteensä	-2 715	-2 007	-2 591
Korolliset nettovelat yhteensä	-2 165	-1 415	-2 006

Tunnuslukuja

	1-9/2026	1-9/2025	2025
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,70	0,75	1,06
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,70	0,75	1,06
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa	0,78	0,73	1,03
Tulos/osake (EPS), laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa	0,78	0,73	1,02
Oma pääoma/osake, euroa	4,50	4,55	4,89
Omavaraisuusaste, %	39,4	39,3	40,5
Nettovelkaantumisaste	-0,81	-0,53	-0,70
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	27,2	26,8	26,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,6	23,8	23,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	94,1	51,1	65,4

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Henkilöstö

	1-9/2026	1-9/2025	2025
Keskimäärin	17 691	18 405	18 295
Raportointikauden lopussa	17 455	18 163	17 879

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Vastuusitoumukset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Kiinteistökiinnitykset	8	8	8
Yrityskiinnitykset ja muut sitoumukset ja vakuudet	24	9	31
Yhteensä	32	17	39
Takaukset ja vastuusitoumukset			
samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	1 582	1 418	1 628
Vuokrasopimusvelkojen nimellisarvot			
Velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen	3	9	5
Velat lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	3	3	3
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Wärtsilä on sitoutunut	13	14	17
Jäännösarvotakuu	126	104	104
Yhteensä	1 727	1 548	1 756

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Johdannaisten nimellisarvo

MEUR	Kokonais- määrä	30.9.2026 josta suljettu	Kokonais- määrä	30.9.2025 josta suljettu
Ei-toimitettavat termiinit (NDF)	20		11	
Koronvaihtosopimukset	203		197	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	140		144	
Valuuttatermiinit	3 115	1 435	2 375	1 017
Valuuttaoptiot, ostetut	12			
Yhteensä raportointikauden lopussa	3 490	1 435	2 727	1 017

Lisäksi konsernilla oli kuparijohdannaisia 1 610 tonnia 30.9.2025.

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Käyvät arvot

MEUR	Tase-erien kirjanpito- arvot	30.9.2026	Tase-erien kirjanpito- arvot	30.9.2025
		Käypä arvo		Käypä arvo
Rahoitusvarat				
Muut sijoitukset (taso 3)	13	13	17	17
Muut saamiset, lyhyt- ja pitkäaikaiset (taso 2)	1	1	1	1
Johdannaiset (taso 2)	27	27	48	48
Rahoitusvelat				
Korolliset velat, pitkäaikaiset (taso 2)	444	444	506	506
Johdannaiset (taso 2)	70	70	23	23

Tämän taulukon luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

1.10.2026 Wärtsilä on perustanut yhteisyrityksen saksalaisen RCT Solutions GmbH:n kanssa globaalia Energian varastointi-liiketoimintaansa varten. Yhteisyrityksen omistus jakautuu RCT Solutionsin (50%) ja Wärtsilän (50%) kesken. Yhteisyrityksen perustamisen arvioitu vaikutus tilikauden 2026 tulokseen on 30 miljoonaa euroa. Voitto kirjataan

tuloslaskelmalle vuoden 2026 viimeisellä neljänneksellä.

Yhteisyrityksen perustamispäivästä lähtien Wärtsilä raportoi osuutensa yhteisyrityksen tuloksesta tuloslaskelman erässä osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista. Yhteisyritys kuuluu muihin liiketoimintoihin.

Kvartaalitunnuslukuja

MEUR	7-9/ 2026	4-6/ 2026	1-3/ 2026	10-12/ 2025	7-9/ 2025	4-6/ 2025	1-3/ 2025	10-12/ 2024	7-9/ 2024
Segmenttilukuja									
Tilaukset									
Merenkulku	947	1 152	1 025	988	970	1 031	937	918	902
Energia	1 421	1 661	973	758	644	913	625	727	500
Energian varastointi								608	53
Portfolio-liiketoiminta		37	88	110	165	196	309	239	348
Yhteensä*	2 368	2 849	2 085	1 856	1 779	2 140	1 871	2 491	1 803
Tilaukset raportointikauden lopussa									
Merenkulku	4 304	4 260	3 951	3 725	3 660	3 586	3 489	3 409	3 289
Energia	5 571	4 715	3 584	3 009	2 977	2 729	2 454	2 296	2 049
Energian varastointi								1 117	755
Portfolio-liiketoiminta	1	1	743	796	1 427	1 648	1 686	1 544	1 491
Yhteensä*	9 876	8 976	8 278	7 530	8 064	7 963	7 629	8 366	7 583
Liikevaihto									
Merenkulku	913	882	820	935	870	862	827	847	739
Energia	579	580	465	723	382	529	415	560	543
Energian varastointi								257	261
Portfolio-liiketoiminta		98	161	138	146	204	190	190	175
Yhteensä*	1 493	1 559	1 446	1 795	1 397	1 594	1 432	1 854	1 718

Henkilöstö raportointikauden lopussa									
Merenkulkuk	11 615	11 512	11 323	11 252	11 188	11 070	10 887	10 794	10 702
Energia	5 354	5 288	5 284	5 227	5 182	5 107	5 115	5 126	5 103
Energian varastointi	479	506	517	588	599	589	571	543	536
Portfolio-liiketoiminta	6	8	815	812	1 194	1 986	1 918	1 875	1 830
Yhteensä	17 455	17 313	17 938	17 879	18 163	18 753	18 490	18 338	18 171
Tuloslaskelmasta**									
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	9	6	7	3	5	4	5	3	4
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	262	245	226	298	253	244	208	250	230
prosentteina liikevaihdosta	17,6	15,7	15,6	16,6	18,1	15,3	14,5	13,5	13,4
Poistot ja arvonalentumiset	-40	-36	-36	-56	-39	-61	-38	-21	-38
hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-1	-2	-2	-2	-2	-3	-3	-5	-5
Vertailukelpoinen liiketulos	212	218	193	247	179	203	176	209	177
prosentteina liikevaihdosta	14,2	14,0	13,4	13,8	12,8	12,7	12,3	11,3	10,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	10	-9	-3	-6	36	-20	-5	20	15
Liiketulos	222	209	190	242	214	183	170	229	192
prosentteina liikevaihdosta	14,9	13,4	13,1	13,5	15,3	11,5	11,9	12,4	11,2
Rahoitustuotot ja -kulut		-8	-2		-3	1	-2	-11	-2
Tulos ennen veroja	223	200	188	241	211	184	168	219	190
Tuloverot	-57	-47	-44	-63	-41	-47	-43	-58	-47
Raportointikauden tulos	166	154	144	178	170	137	125	161	144
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat ja lopetetut toiminnot, euroa	0,21	0,25	0,25	0,32	0,31	0,23	0,21	0,27	0,24
Taseesta									
Nettokäyttöpääoma (WCAP) raportointikauden lopussa	-1 649	-1 257	-1 139	-1 263	-1 091	-924	-770	-787	-501
Rahavirtalaskelmasta***									
Bruttoinvestoinnit	47	38	51	40	39	37	34	59	37
Liiketoiminnan rahavirta	583	497	7	652	340	416	190	437	296

Koska Energian varastointi on luokiteltu lopetetuksi toiminnoiksi, vertailukauden 1-3/2026 ja 2025 lukuja on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatiorakennetta. Vertailukauden 2024 lukuja ei ole oikaistu.

* Konsernitason summarivit vertailukauden lukujen osalta on oikaistu sisältämään vain jatkuvat toiminnot.

** Vertailukausien luvut on oikaistu sisältämään vain jatkuvat toiminnot, ellei toisin ole mainittu.

*** Luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liiketulos

liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut +/- tuotot nettopositioiden suojista - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)

liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

Tulos/osake (EPS), laimentamaton

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana

Tulos/osake (EPS), laimennettu

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana + laimennusvaikutteisten potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tietyt tuotot ja kulut esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kun niillä on merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuvat uudelleenjärjestelyistä johtuvista tuotoista ja kuluista, jotka tähtäävät konsernin toiminnan kapasiteetin sopeuttamiseen. Niihin voi sisältyä myös muita tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella syntyneitä tuottoja ja kuluja, kuten arvonalentumisia, yrityshankintaan liittyviä kustannuksia, kolmansien osapuolten oikeudenkäynteihin liittyviä kirjattuja suorituksia tai aikaisemmin lopetettuihin liiketoimintoihin liittyviä ennakoidettomia velvoitteita.

Vertailukelpoinen liike-tulos

liike-tulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Bruttoinvestoinnit

sijoitukset osakkeisiin ja yrityshankintoihin + sijoitukset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Korolliset nettovelat

pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat + pitkä- ja lyhytaikaiset muut korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat

Oma pääoma/osake

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa

Omavaraisuusaste

oma pääoma

oma pääoma ja velat – saadut ennakomaksut

x 100

Nettovelkaantumisasiaste

korolliset velat – rahavarat

oma pääoma yhteensä

Tilauuskertymä

Raportointikauden aikana vastaanotettujen tilausten kokonaismäärä, jotka toimitetaan joko kuluvana raportointikautena tai sen jälkeen.

Tilauuskanta

Asiakkaiden tekemien, mutta vielä toimittamattomien tilausten arvo. Palvelusopimusten osalta vain seuraavan 24 kuukauden odotettu liikevaihto sisältyy tilauuskantaan.

Nettokäyttöpääoma (WCAP)

(vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + verosaamiset + muut korottomat saamiset)

– (ostovelat + saadut ennakot + eläkevelvoitteet + varaukset + verovelat + muut korottomat velat – osingonmaksuvelka)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma ja velat – korottomat velat – varaukset, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

x 100

Oman pääoman tuotto (ROE)

raportointikauden tulos, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma yhteensä, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

x 100

Sitoutunut pääoma, (CE)

aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + muut sijoitukset + nettokäyttöpääoma (WCAP) – verosaamiset + verovelat

Sitoutuneen pääoman tuotto, (ROCE)

liike-tulos, 12 kuukautta rullaavasti

sitoutunut pääoma (CE), raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

x 100