



Wärtsilä Oyj Abp

Osavuosisikatsaus

Tammikuu–syyskuu 2025

Liiketulos ja rahavirta kasvoivat

Ellei toisin mainita, suluissa esitetyt vertailuluvut viittaavat samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna.

Kehitys heinä-syyskuussa 2025

- Tilaukset pysyi vakaana ja oli 1 790 miljoonaa euroa (1 803). Orgaaninen kasvu, joka ei sisällä valuuttakurssien tai yrityskauppojen vaikutusta oli 6 %
- Palveluiden tilaukset pysyi vakaana ja oli 864 miljoonaa euroa (874)
- Liikevaihto laski 5 % ja oli 1 632 miljoonaa euroa (1 718), ja orgaaninen kasvu oli 0 %
- Tilaukset-laskutussuhde oli 1,10 (1,05)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 10 % ja oli 195 miljoonaa euroa (177), joka oli 11,9 % liikevaihdosta (10,3)
- Liiketulos kasvoi 20 % ja oli 230 miljoonaa euroa (192), joka oli 14,1 % liikevaihdosta (11,2)
- Tulos/osake kasvoi ja oli 0,31 euroa (0,24)
- Liiketoiminnan rahavirta oli hyvällä tasolla, 340 miljoonaa euroa (296)

Kehitys tammi-syyskuussa 2025

- Tilaukset kasvoi 5 % ja oli 5 882 miljoonaa euroa (5 580). Orgaaninen kasvu oli 8 %
- Palveluiden tilaukset pysyi vakaana ja oli 2 782 miljoonaa euroa (2 805)
- Tilaukset kauden lopussa kasvoi 14 % ja oli 8 637 miljoonaa euroa (7 583)
- Liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 4 912 miljoonaa euroa (4 595) ja orgaaninen kasvu oli 9 %
- Tilaukset-laskutussuhde oli 1,20 (1,21)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 18 % ja oli 573 miljoonaa euroa (485), joka oli 11,7 % liikevaihdosta (10,5)
- Liiketulos kasvoi 20 % ja oli 582 miljoonaa euroa (487), joka oli 11,9 % liikevaihdosta (10,6)
- Tulos/osake kasvoi ja oli 0,75 euroa (0,58)
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja oli 946 miljoonaa euroa (770)

Avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukset	1 790	1 803	-1 %	5 882	5 580	5 %	8 072
josta palvelut	864	874	-1 %	2 782	2 805	-1 %	3 812
josta laitteet	926	929	0 %	3 100	2 776	12 %	4 260
Tilaukset kauden lopussa				8 637	7 583	14 %	8 366
Liikevaihto	1 632	1 718	-5 %	4 912	4 595	7 %	6 449
josta palvelut	821	807	2 %	2 613	2 473	6 %	3 422
josta laitteet	811	911	-11 %	2 299	2 122	8 %	3 027
Tilaukset-laskutussuhde	1,10	1,05		1,20	1,21		1,25
EBITDA	273	230	19 %	731	597	22 %	847
% liikevaihdosta	16,7	13,4		14,9	13,0		13,1
Vertailukelpoinen liiketulos	195	177	10 %	573	485	18 %	694
% liikevaihdosta	11,9	10,3		11,7	10,5		10,8
Liiketulos	230	192	20 %	582	487	20 %	716
% liikevaihdosta	14,1	11,2		11,9	10,6		11,1
Tulos ennen veroja	227	190	19 %	577	469	23 %	687
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,31	0,24		0,75	0,58		0,85
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)*, %				51,1	28,6		37,1
Liiketoiminnan rahavirta	340	296		946	770		1 208
Korolliset nettovelat kauden lopussa				-1 415	-405		-777
Nettovelkaantumisaste				-0,53	-0,17		-31,0
Omavaraisuusaste, %				39,3	36,9		37,4

*12 kk rullaavasti

Wärtsilä esittää raportoinnissaan tiettyjä Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (ESMA) antaman ohjeen mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät esitetään osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.

Wärtsilän näkymät

Merenkulku

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella.

Energia

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan samankaltainen kuin vertailukaudella.

Energian varastointi

Wärtsilä ennakoi seuraavien 12 kuukauden (Q4/2025–Q3/2026) kysyntäympäristön olevan parempi kuin vertailukaudella. Nykyinen geopolitiittinen epävarmuus vaikuttaa kuitenkin erityisesti tähän liiketoiminta-alueeseen ja saattaa vaikuttaa kasvuun.

Wärtsilä painottaa, että nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat tulevaisuuden ennusteiden tekemistä. Merkittävä geopolitiittinen epävarmuus, maailmankaupan muutokset ja tulleeihin liittyvä epätietoisuus aiheuttavat riskin investointipäätösten lykkäämisestä ja maailmantalouden hidastumisesta.

Håkan Agnevall, konsernijohtaja: Tilaukset kasvoi Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnoissa ja kannattavuus parani edelleen

Wärtsilän vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä kysyntä säilyi vakaana sekä energia- että merenkulku-markkinoilla. Makrotaloudellinen ympäristö pysyi epävarmana koko vuosineljänneksen ajan. OECD nosti vuoden 2025 maailmantalouden kasvunustettaan vedoten kehittyvien markkinoiden vahvuuteen, Yhdysvaltain odotettujen tullikorotusten aiheuttamiin etupainotteisiin kauppavirtoihin sekä vahvoihin investointeihin korkean teknologian sektoreilla. Samalla OECD kuitenkin korostaa, että tullikorotusten kokonaisvaikutukset ovat vielä epäselviä, ja kehittyneissä talouksissa on alkanut näkyä merkkejä tuotannon ja kulutuksen hidastumisesta.

Energiamarkkinoilla maailmanlaajuinen sähkön kysyntä jatkaa kasvuaan, jota vauhdittaa eri sektoreiden kiihtyvä sähköistyminen, teollisen toiminnan lisääntyminen sekä datakeskusten kapasiteetin laajentuminen. Samaan aikaan uusiutuvan energian lisääntyvä käyttöön otto muuttaa sähköjärjestelmiä ja kasvattaa joustavan tuotantokapasiteetin tarvetta. Nämä markkinadynamiikat näkyivät asiakasaktiiviteetissa kuluneen neljänneksen aikana. Esimerkkinä tästä sovimme sopimuksen 12 Wärtsilä 50DF -moottorin toimittamisesta East Kentucky Power Cooperativen 217 megawatin voimalaitokseen Yhdysvalloissa. Voimala auttaa vastaamaan kasvavaan sähkön kysyntään.

Merenkulku-markkinoiden markkinatunnelma on viime aikoina parantunut vaisun alkuvuoden jälkeen. Taustalla ovat suurten kansantalouksien välillä solmitut kauppasopimukset ja maailmankaupan resilienssi. Vaikutukset aluskapasiteetin kysyntään ovat kuitenkin vaihdelleet segmenteittäin, ja meriteitse käytävän kaupan kasvu on maltillistunut. Muun muassa kauppapoliittinen epävarmuus, uusien alusten korkeat hinnat ja vaisu kysyntä tietyillä segmenteillä ovat vaikuttaneet negatiivisesti uusien alusten tilauksiin tänä vuonna. Vaikka uusien alusten tilaukset ovat vähentyneet verrattuna vuoden 2024 poikkeukselliseen tasoon, ne ylittävät edelleen 10 vuoden keskiarvon. Kysyntä Wärtsilälle keskeisissä segmenteissä pysyi hyvällä tasolla. Lisäksi vaihtoehtoisia polttoaineita käyttävien alusten kysyntä pysyi vahvana, ja ne muodostivat 48 % tähän mennessä tilatusta aluskapasiteetista vuonna 2025.

Raportointikauden jälkeen kansainvälisen merenkulkuorganisaatio IMO:n Net-Zero-sääntelykehystä koskeva äänestys päätettiin siirtää vuodelle eteenpäin. Äänestyksen lykkääminen kasvattaa riskiä hajanaisesta päästöhinnoittelusta, kun eri alueet ja valtiot kehittävät omia järjestelmiään. EU:n järjestelmä on jo käytössä, ja Kiina on antanut viitteitä omien ohjelmien suunnittelusta, mikä kasvattaa globaalin merenkulun sääntelyyn liittyvää monimutkaisuutta. Wärtsilä tarjoaa laajan ja joustavan teknologiaportfolion, joka tukee erilaisia päästövähennysstrategioita. Autamme asiakkaitamme siirtymävaiheessa optimoimalla polttoainetehokkuutta ja vähentämällä riskejä polttoainejoustavuuden avulla. Ratkaisuihimme kuuluvat hybridiratkaisut, vaihtoehtoiset polttoaineet sekä hiilidioksidin talteenottoteknologiat.

Olemme sitoutuneet vahvasti kestävään innovointiin asiakkaidemme kehittyvien tarpeiden mukaisesti.

Tilaukset kasvoivat kolmannella neljänneksellä organisaation 6 %. Laitetoimitusten tilaukset kasvoivat Merenkulku- ja Energia-liiketoiminnoissa, mutta laski Energian varastointi-liiketoiminnassa. Yhdysvaltojen tullikorotukset ja erityisesti FEOC-sääntelyyn (Foreign Entity of Concern) liittyvät muutokset yhdessä muilla markkinoilla kiristyneen kilpailun kanssa ovat tuoneet haasteita Energian varastointi-liiketoiminnalle. Palveluiden tilaukset pysyivät vakaana useiden uusien pitkäkestoisten sopimusten ja sopimusuusintojen tukemana, mutta jälkiasennusten ja päivitysten tilaukset laski. Palveluiden rullaava 12 kuukauden tilaus-laskutusuhde on edelleen reilusti yli 1, mikä viittaa tulevaan kasvuun. Organisaation liikevaihto oli vakaa. Palveluiden liikevaihto kasvoi, mutta laitteiden liikevaihto laski johtuen pääasiassa Energia-liiketoiminnan toimitusten ajoittumisesta.

Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 10 % 195 miljoonaan euroon, joka oli 11,9 % liikevaihdosta. Tulosta tuki Merenkulku- ja Energian varastointi-liiketoimintojen kasvu. Energia- ja Portfolio-liiketoimintojen tulokset laskivat. Energia-liiketoiminnan vertailukelpoiseen liikevaihtoon vaikutti pääasiassa matalampi laitemyynti. Portfolio-liiketoiminnan vertailukelpoinen liikevaihto laski, sillä ANCS-liiketoimintayksikön tulosta ei enää raportoida segmentin alla sen jälkeen, kun yksikkö myytiin ja kaupat saatiin onnistuneesti päätökseen 1.7.2025.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 340 miljoonaan euroon johtuen paremmasta tuloksesta ja saatujen ennakkomaksujen hyvästä tasosta. Nykyinen nettokäyttöpääomataso on liiketoiminnallemme erittäin suosiollinen, ja odotamme sen pysyvän negatiivisella tasolla tulevina vuosina. Jatkamme aktiivisia toimia nettokäyttöpääoman hallitsemiseksi, jotta se pysyy selvästi historiallisen pitkän aikavälin keskitason alapuolella.

Ennakoimme seuraavien 12 kuukauden kysyntäympäristön olevan vertailukautta parempi Merenkulku- ja Energian varastointi-liiketoiminnoissa, kun taas Energia-liiketoiminnan kysyntäympäristön ennakoimme pysyvän samankaltaisella tasolla. Kuten olemme aiemmin korostaneet, nykyiset merkittävät ulkoiset epävarmuustekijät vaikeuttavat kuitenkin tulevaisuuden ennusteiden tekemistä. On syytä huomata, että Energia-liiketoiminnan tilaukset ovat olleet vahva viimeisten 12 kuukauden ajan, kun taas Energian varastointi-liiketoiminnan kehitys on ollut heikompaan. Markkinadynamiikka Energian varastointi-liiketoiminnassa on muuttunut merkittävästi Yhdysvaltojen huhtikuussa 2025 esitettyjen tullitoimenpiteiden myötä. Toimenpiteet otettiin käyttöön pian sen jälkeen, kun olimme saaneet liiketoiminnan strategisen arviointimme päätökseen ja julkaisseet uudet taloudelliset tavoitteemme. Nykyinen tilanne on haastava, ja tarvitsemme tilauksia ensi vuoden toimituksiin. Vaikka keskitymme edelleen kannattaviin asiakassegmentteihin, arvioimme myös toimenpiteitä, joilla voidaan parantaa Energian varastointi-liiketoiminnan kilpailukykyä. Odotamme tilausaktiiviteetin elpymisen vuoden

viimeisellä neljänneksellä. Mainitsemisen arvoista on myös, että Merenkulku- ja Energia-liiketoimintojen yhdistetty positiivinen kehitys jatkuu, liikevaihdon orgaanisen kasvun ollessa 13 % ja liikevoittomarginaalin 13,2 % viimeisen kahdentoista kuukauden aikana.

Toteutamme strategiaamme kurinalaisesti ja päämäärätietoisesti, ja tuemme samalla asiakkaitamme menestymään nopeasti muuttuvilla merenkulku- ja energia-aloilla. Rakennamme pitkäaikaiselle menestykselle kestäväää perustaa, jonka ansiosta voimme jatkaa innovointia, mukauttaa toimintaamme nopeasti ja pysyä luotettavana kumppanina yhä monimutkaistuvassa globaalissa toimintaympäristössä.

Tilaukset, liikevaihto ja kannattavuus

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukset	1 790	1 803	-1 %	5 882	5 580	5 %	8 072
Tilaukset kauden lopussa				8 637	7 583	14 %	8 366
Liikevaihto	1 632	1 718	-5 %	4 912	4 595	7 %	6 449
Vertailukelpoinen liikevaihto	195	177	10 %	573	485	18 %	694
% liikevaihdosta	11,9	10,3		11,7	10,5		10,8
Liiketulos	230	192	20 %	582	487	20 %	716
% liikevaihdosta	14,1	11,2		11,9	10,6		11,1

Tilauksetmuutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	1 803	5 580
Orgaaninen	6 %	8 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	-3 %	-1 %
Valuuttakurssien vaikutus	-3 %	-2 %
2025	1 790	5 882

Liikevaihtomuutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	1 718	4 595
Orgaaninen	0 %	9 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	-3 %	-1 %
Valuuttakurssien vaikutus	-2 %	-2 %
2025	1 632	4 912

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset pysyi vakaana. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana, ja sitä tukivat useat uudet pitkäkestoiset sopimukset ja sopimusten uusimiset. Jälkiasennusten ja päivitysten tilaukset kuitenkin laski. Laitteiden tilaukset pysyi vakaana. Sitä tuki Merenkulku- ja Energia-liiketoimintojen kasvu ja heikensi Energian varastointi -liiketoiminnan matala tilaukset. Yhdysvaltojen tullikorotukset, sääntelyn muutokset ja kiristynyt kilpailu muilla markkinoilla, ovat tuoneet haasteita Energian varastointi -liiketoiminnalle.

Liikevaihto laski 5 %. Palveluiden liikevaihto pysyi vakaana Merenkulku-, Energia- ja Energian varastointi -liiketoimintojen kasvun tukemana. Portfolio-liiketoiminnoissa palveluiden liikevaihto laski. Laitteiden liikevaihto laski 11 % johtuen pääasiassa Energi-liiketoiminnan toimitusten ajoittumisesta.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 195 miljoonaa euroa (177) eli 11,9 % liikevaihdosta (10,3). Vertailukelpoista liikevaihtoa tuki Merenkulku- ja Energian varastointi -liiketoimintojen kasvu. **Liiketulos** oli 230 miljoonaa euroa (192) eli 14,1 % liikevaihdosta (11,2). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 35 miljoonaa euroa (15) ja ne liittyivät ANCS-liiketoimintayksikön myyntiin.

Kehitys tammi-syyskuussa

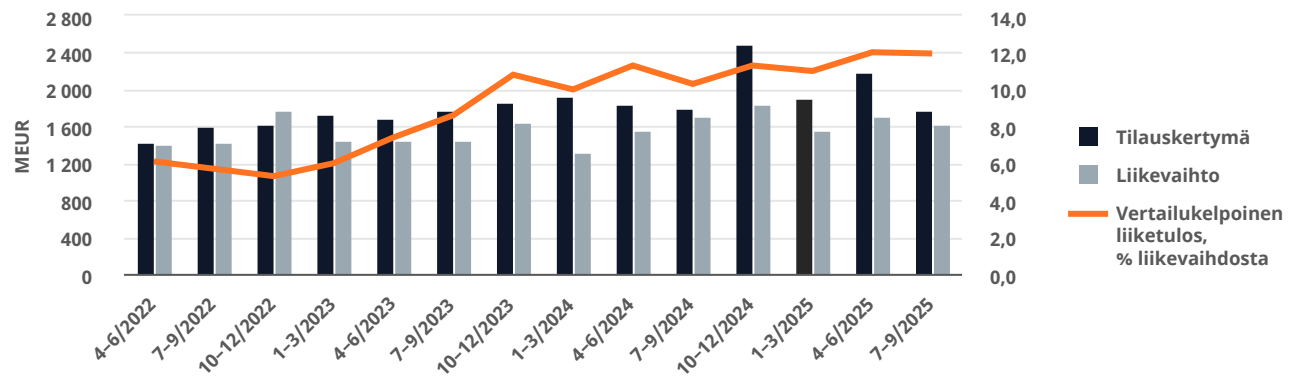
Tilaukset kasvoi 5 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana sopimusten tukemana, mutta jälkiasennusten ja päivitysten tilaukset laski. Laitteiden tilaukset kasvoi 12 %. Energia- ja Merenkulku-liiketoimintojen toimitusten tilaukset kasvoi, mutta Energian varastointi -liiketoiminnan toimitusten tilaukset laski.

Kauden lopun **tilaukset** kasvoi 14 % 8 637 miljoonaa euroon. Wärtsilän tämänhetkinen vuonna 2025 toimitettavaksi sovitut tilaukset on 1 844 miljoonaa euroa (1 648).

Liikevaihto kasvoi 7 %. Palveluiden liikevaihto kasvoi 6 % Merenkulku-liiketoiminnan tukemana. Laitteiden liikevaihto kasvoi 8 % Merenkulku-liiketoiminnan tukemana, mutta Energia-liiketoiminnan toimitusten ajoittuminen vaikutti liikevaihtoon heikentävästi. Wärtsilän liikevaihdosta 57 % oli euromääräistä, ja 29 % Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 573 miljoonaa euroa (485) eli 11,7 % liikevaihdosta (10,5). Vertailukelpoista liikevaihtoa tuki Merenkulku-, Energia- ja Portfolio-liiketoimintojen kasvu. **Liiketulos** oli 582 miljoonaa euroa (487) eli 11,9 % liikevaihdosta (10,6). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 10 miljoonaa euroa (2) ja ne liittyivät pääasiassa ANCS-liiketoimintayksikön myyntiin, Marine Electrical Systems (MES) -liiketoimintayksikön luokitteluun myytävänä olevaksi omaisuuseräksi sekä moottorivalmistuksen uudelleenjärjestelyihin Euroopassa. Rahoituserät olivat yhteensä -5 miljoonaa euroa (-18). Nettokorot olivat 12 miljoonaa euroa (4). Tulos ennen veroja oli 577 miljoonaa euroa (469). Verot olivat 135 miljoonaa euroa, mikä vastaa 23,4 % (26,1) prosenttien efektiivisistä verokantaa. Raportointikauden tulos oli 443 miljoonaa euroa (346). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,75 euroa (0,58). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 26,8 % (20,9) ja oman pääoman tuotto (ROE) 23,8 % (19,7). Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) oli 51,1 % (28,6) johtuen liikevaihdon kasvusta ja käyttöomaisuuden myönteisestä kehityksestä.

Kehitys vuosineljänneksittäin



Rahoitus, rahavirta ja investoinnit

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta	340	296	946	770	1 208
Nettokäyttöpääoma			-1 091	-501	-787
Korolliset nettovelat kauden lopussa			-1 415	-405	-777
Nettovelkaantumisaste			-0,53	-0,17	-0,31
Omavaraisuusaste, %			39,3	36,9	37,4
Oma pääoma / osake, EUR			4,55	4,03	4,29

Kehitys heinä-syyskuussa

Liiketoiminnan rahavirta oli 340 miljoonaa euroa (296). Kehitykseen vaikuttivat myönteisesti parempi tulos ja saatujen ennakkomaksujen hyvä taso. Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa -1 091 miljoonaa euroa (-924 edellisen neljänneksen lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 1 151 miljoonaa euroa (990 edellisen neljänneksen lopussa).

Kehitys tammi-syyskuussa

Liiketoiminnan rahavirta oli 946 miljoonaa euroa (770). Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa -1 091 miljoonaa euroa (-787 vuoden 2024 lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 1 151 miljoonaa euroa (898 vuoden 2024 lopussa).

Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavarjoja oli 2 004 miljoonaa euroa (1 554 vuoden 2024 lopussa). Lisäksi yhtiöllä oli 3 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavarjoja (4 vuoden 2024 lopussa). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 639 miljoonaa euroa (644 vuoden 2024 lopussa).

Wärtsilän korolliset nettovelat olivat kauden lopussa yhteensä -1 415 miljoonaa euroa (-777 vuoden 2024 lopussa). Lyhytaikaista velkaa, joka erääntyy seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 78 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli yhteensä 506 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli 8 miljoonaa euroa myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvää korollista velkaa (15 vuoden 2024 lopussa).

Investoinnit

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät **investoinnit** olivat yhteensä 110 miljoonaa euroa (111) tammi-syyskuussa. Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 148 miljoonaa euroa (110) sisältäen 36 miljoonaa euroa (38) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja.

Vuonna 2025 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien ennakoidaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin poistot ja arvonalentumiset.

Liiketoimintaympäristö

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Maailmantalouden kasvuennusteita korjattiin ylöspäin

Maailmantalouden kasvuennusteita vuodelle 2025 korjattiin hiljattain ylöspäin useiden kehittyvien markkinoiden kasvun ansiosta. OECD totesi syyskuun lopussa talousnäköymistä, että keskeisimpiä ajureita ylöspäin korjattujen kasvuennusteiden taustalla ovat tavaratuotannon ja kansainvälisen kaupan kasvu, jotka ennakoivat Yhdysvaltain tullikorotuksia vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla, sekä korkean teknologian sektoreiden vahvasti kasvaneet investoinnit. Kiinan talouskasvu on pysynyt vakaana julkisen kulutuksen piristymisen kompensoidessa kasvua hidastavia tekijöitä. Parantuneista kasvunäkymistä huolimatta OECD katsoo, että korotettujen tullien kokonaisvaikutus on vielä epäselvä ja että kehittyneissä talouksissa on alkanut näkyä merkkejä tuotannon ja kulutuksen maltillistumisesta.

Merenkulkumarkkina

Uuden aluskapasiteetin kysyntä on maltillistunut vuonna 2025 mutta ylittää silti 10 vuoden keskiarvon

Vaikka tullipolitiikka on hallinnut maailman talousuutisia tänä vuonna, tosiasiaa uudet tullit koskevat vain neljää prosenttia maailman meriteitse tapahtuvasta kaupasta. Markkinatunnelma on viime aikoina parantunut suurten kansantalouksien välillä solmittujen kauppasopimusten ja maailmankaupan resilienssin myötä. Vaikutukset aluskapasiteetin kysyntään ovat kuitenkin vaihdelleet segmenteittäin, ja merirahdikaupan kasvu on maltillistunut. Keskiössä pysyvät edelleen geopolittisiin päätöksiin liittyvät epävarmuustekijät, jotka vaikuttavat niin meriteitse tapahtuvaan kauppaan kuin myös hiilineutraaliuskehityksen nopeuteen ja suuntaan.

Esimerkiksi kauppapolitiittinen epävarmuus, uuden aluskapasiteetin korkea hinta ja eräiden segmenttien vaisu kysyntä ovat vaikuttaneet negatiivisesti uusien alusten tilauksiin tänä vuonna. Tilaukset ovat vähentyneet useimmissa segmenteissä verrattuna vuoden 2024 poikkeukselliseen aktiiviteettiin, mutta ylittävät edelleen 10 vuoden keskiarvon. Joissakin segmenteissä, etenkin kontti-, risteily- ja LNG-bunkrausaluksissa, tilaukset ovat samanaikaisesti pysyneet vahvalla tasolla. Tammi-syyskuussa raportoitin yhteensä 1 200 uuden aluksen tilausta, kun vastaava luku tammi-syyskuussa 2024 oli 1 723 tilausta, pois lukien kauden jälkeen raportoidut tilaukset.

Uusien alusten keskihintojen lievä lasku on jatkunut koko vuoden ajan johtuen tilausvolyymien maltillistumisesta, telakkakapasiteetin kasvusta ja isosta toimitusvolyymista. Tästä huolimatta telakoiden tilauskirjat ulottuvat maailmanlaajuisesti edelleen 3,9 vuoden päähän, mikä on korkein luku sitten vuoden 2009. Clarksons Researchin mukaan maailman telakkakapasiteetti saavutti pohjalukemansa vuonna 2020. Telakkakapasiteetti on kasvanut sen jälkeen kiinalaisten telakoiden uudelleenaktivointien ja laajennusten ajamana 23 % ja saavutti noin 52 miljoonan bruttotonnin (CGT) tason.

Epävarmuus hiilineutraaliuteen tähtäävästä kansainvälisestä sääntelystä ei ole hidastanut varustamoiden investointeja päästöintensiteivisyyden vähentämiseen. Tammi-syyskuussa

tilattiin 259 uutta vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöön kykenevää alusta, mikä on 22 % (28) kaikista alustilauksista ja 48 % (50) tilatusta aluskapasiteetista.

Markkinatunnelma tukee yhä kysyntää Wärtsilälle keskeisillä segmenteillä

Risteilysegmentin markkinatunnelma on pysynyt myönteisenä risteilykysynnän vahvan kasvun tukemana. Myönteisen kehityksen myötä risteilyvarustamot ovat voineet alkaa toteuttaa pitkän aikavälin kasvua tukevia investointeja uuteen aluskapasiteettiin. Lisäksi aktiivisen aluskapasiteetin kasvun jatkuminen, kiinnostus tehokkuusparannuksiin määräysten täyttämiseksi ja tarve vähentää käyttökustannuksia tukivat palvelukysyntää.

Lauttaliikennesegmentissä markkinatunnelma on pysynyt tänä vuonna myönteisenä. Vankkaa uusien alusten kysyntää on tukenut etupäässä aluskannan uusimistarve. Uusien alusten korkeat hinnat ja rajallinen vapaa telakkakapasiteetti ovat kuitenkin hillinneet lyhyellä aikavälillä halukkuutta investoida uusiin aluksiin. Lauttaoperaattoreiden kiinnostus ylläpitää ja parantaa ikääntyvän kalustonsa tehokkuutta tuki palveluiden kysyntää.

Offshore-segmentissä öljy-yhtiöiden investointisuunnitelmat ovat aiempaa varovaisempia johtuen öljyn hintanäkymien heikentymisestä, mikä on johtanut uusien offshore-öljy- ja kaasulähtien kysynnän laskuun. Uuden kaluston kysyntää rajoittivat edelleen korkeat hinnat, rahoituksen heikko saatavuus, telakkakapasiteetin puute sekä päivähintojen maltillistuminen. Merituulivoimasektorin tunnelmaan vaikuttivat poliittisen tuen epävarmuus useissa maissa sekä sijoittajien luottamusta nakertavat yhä jatkuvat kustannuspaineet. Tämä on aiheuttanut projektien viivästymisiä ja rajoittanut kiinnostusta uusiin aluksiin. Kummankin offshore-alasegmentin palvelukysyntää tukivat suhteellisen korkeat käyttöasteet sekä kiinnostus tehokkuutta parantaviin jälkiasennuksiin.

LNG-alussegmentin markkinatunnelma pysyi selvästi edellisvuosia vaisumpana, koska aluskapasiteetin vahva kasvu ylitti edelleen selkeästi kysynnän kasvun. Tämä johti kuljetushintojen sekä erityisesti iäkkäämpien alusten käyttöasteiden laskuun. Uusien alusten kysyntä on huomattavasti viime vuosia vaimeampaa johtuen paljolti LNG-vientiprojektien investointipäätösten viivästymisestä. Sitä vastoin uusien LNG:n bunkrausaluksien tilaukset saavuttivat jo uuden vuositason ennätyksen. Palvelukysyntää heikensivät kasvanut joutokapasiteetin määrä ja omistajien kustannussäästöt heikommassa markkinatilanteessa.

Konttialussegmentissä markkinatunnelma oli edelleen jakautunut ja epävarma. Matkarahtimarkkinoilla kysyntä laimeni edelleen, kun taas aikarahtausmarkkinat pysyivät tasapainoisempina. Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvä epävarmuus ja mahdollisuudet Punaisenmeren reittimuutosten purkuun ovat edelleen keskeisiä konttialusten kysyntänäköymien epävarmuustekijöitä. Tästä huolimatta halukkuus investoida uusiin aluksiin säilyi erittäin vahvana linjaliikenne-varustamojen ja tonniston tarjoaja-varustamojen jatkaessa kalustonsa uusimista.

Aluskapasiteetin kysyntään liittyvä merkittävä epävarmuus vaikutti myös palveluiden kysyntään, mutta yleisesti ottaen palvelukysyntä pysyi terveellä tasolla, ja sitä tukivat alusten korkeat käyttöasteet.

Energiamarkkina

Kasvanut kysyntä vauhdittaa investointeja energiasiirtymään

Maailmanlaajuinen energiasiirtymä jatkuu edelleen. Kansainvälinen energiajärjestö IEA arvioi, että investoinnit uusiutuvaan energiaan, sähköverkkoihin ja energianvarastointiin saavuttavan jälleen uuden ennätyksen vuonna 2025 ja että investoinnit fossiilisiin polttoaineisiin vähenevät. Myös BloombergNEF raportoi tuuli- ja aurinkoenergiainvestointien kasvaneen vuoden ensimmäisellä puoliskolla verrattuna vuoden 2024 ensimmäiseen puoliskoon. Energiasiirtymän odotetaan jatkuvan nopeana, koska keskeinen tuuli- ja aurinkovoiman kapasiteettikasvun moottori on taloudellinen kannattavuus.

Kohonneet geopoliittisen ympäristön riskit ovat vaikuttaneet vuoden 2025 aikana voimakkaasti energiasidonnaisen makrotalouden kehitykseen. Epävarma tulli- ja regulaatiotilanne aiheuttaa haasteita kaikille toimijoille, koska sen vaikutukset koskevat energiateknologian toimitusketjuja maailmanlaajuisesti. Esimerkiksi datakeskusten kasvava kuormitus on vaikuttanut monien energiateknologioiden kysyntään, mukaan lukien kaasukäyttöinen sähköntuotanto. Tämä on venyttänyt toimitusaikoja, mihin alan toimijat ovat reagoineet kasvattamalla tuotantokapasiteettia.

Globaalin makrotaloustilanteen paraneminen on parantanut myös energiateknologioiden investointiympäristöä. Maakaasun hinnat pysyivät vakaina vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Hintojen ennakoidaan laskevan vuosikymmenen jälkipuoliskolla, mutta lyhyellä aikavälillä on odotettavissa voimakasta hintojen heiluntaa. Litiumin hinnat nousivat hieman laskettuaan kesän aikana neljän vuoden pohjalukemiin.

Moottorivoimalaitoksissa laitteiden ja palveluiden kysyntä oli vahvaa. Säättövoimatuotannon segmentissä keskeinen kysyntäajuri oli edelleen nopeasti etenevä siirtymä uusiutuvaan energiaan. Säättövoimalaitosten kokonaismarkkina oli sekä McCoy Power raportin että Wärtsilän oman datan mukaan vuonna 2024 suurempi kuin yhtenäkkään aiempaan vuonna. Säättövoiman kysyntäajurien odotetaan kehittyvän edelleen myönteisesti. Esimerkiksi BloombergNEF ennustaa tuuli- ja aurinkoenergian kapasiteettikasvua vuoteen 2035 saakka. Suunnitelmissa on myös kehitystä tukevia markkinuudistuksia, ja vanhoja, joustamattomia hiili- ja kaasuvoimaloita poistetaan käytöstä. Perusvoimatuotannon segmentti on edelleen merkittävä voimalaitoskysynnän lähde. Polttomoottori on yhä tärkeä perusvoiman tuottaja erityisesti syrjäseuduilla ja kohteissa, joissa verkkovirran saatavuus on epävarmaa tai aikakriittistä. Perusvoimatuotannon kysynnän odotetaan pysyvän vakaana, ja datakeskusten tarjoamien kasvumahdollisuuksien odotetaan lisääntyvän. Wärtsilä on jo solminut ensimmäiset tilaussopimukset datakeskuksille sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa.

Energian varastoinnin kysyntä liittyy läheisesti energiajärjestelmän uusiutuvien energialähteiden osuuden kasvuun, joka jatkuu nopeana. BloombergNEF ennustaa vuosittaisen yleishyödyllisen mittakaavan akkupoijaisen energianvarastointimarkkinan ylittävän 180 GWh vuonna 2025 ja 400 GWh ennen vuosikymmenen loppua. Yhdysvaltain markkinoilla on sääntely-ympäristöön liittyvää vastatuulta, vaikka useat kysyntätekijät ovat edelleen vahvoja ja datakeskukset saattavat luoda uusia mahdollisuuksia. Globaalisti kilpailu on tiukentunut, kun esimerkiksi akkuvalmistajat ovat laajentaneet toimintaansa alaspäin toimitusketjussa, mikä aiheuttaa kannattavuuspaineita.

Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on Wärtsilän strategian keskiössä

Wärtsilällä on laajan teknologiavalikoimansa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet auttaa asiakkaitaan hiilineutraaliuden tavoittelussa sekä varautumisessa sääntelyn tuomiin uusiin vaatimuksiin. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistyskellisten ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseen. Wärtsilän tavoitteena on pystyä tarjoamaan vuoteen 2030 mennessä valmis tuotetarjooma hiilettömiä polttoaineita varten. Wärtsilä edistää asiakkaidensa pyrkimyksiä hiilineutraaliuteen ja tavoittelee hiilineutraaliutta myös omassa toiminnassaan vuoteen 2030 mennessä.

Turvallisuuden, monimuotoisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen on myös yksi Wärtsilän pitkän aikavälin kestävyysteemoista. Turvallisuus on Wärtsilälle erittäin tärkeä asia. Yhtiö on sitoutunut tarjoamaan sekä omille että yhteistyökumppaneidensa työntekijöille turvallisen ja terveellisen työympäristön. Inklusiivisen, sitoutumista ja hyviä tuloksia ruokkivan työkuultuurin rakentaminen on yksi Wärtsilän henkilöstöstrategian prioriteeteista. Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevaa peruseriaatetta.

Kestävän kehityksen tuloksia ja kohokohtia kolmannella neljänneksellä

Wärtsilä jatkoi kolmannella vuosineljänneksellä kestäville tulevaisuuden polttoaineille soveltuvien tuotteiden kehittämistä lisäämällä ammoniakkin käyttöön liittyviä testausmahdollisuuksia. Vaasan Sustainable Technology Hubin ammoniakkitestauksen infrastruktuuria laajennettiin. Moottoreiden testiajot saataneen käyntiin vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä, ja sama koskee ensimmäistä W25-ammoniakkimoottorin asiakastoimitusta. Hanke vahvistaa entisestään tulevaisuuden polttoaineiden käsittelyyn ja testaukseen liittyviä kyvykkyyksiä ja tukee Wärtsilän sitoutumista merenkulun ja energia-alan hiilineutraaliuskehityksen vauhdittamiseen.

Yhtiön oman toiminnan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä koskevan sitoumuksen (Set for 30) toteuttamiseksi on aloitettu valmistelut nesteytetyn biokaasun (LBG) käytön pilotoimiseksi moottoritestauksessa. LBG:n sekä nesteytetyn maakaasun (LNG) käyttö vähentää moottoritestauksesta aiheutuvia päästöjä ja auttaa vähentämään Wärtsilän Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjä.

Wärtsilän 12 viime kuukauden aikana toimittamista moottoreista megawatteina mitattuna 74% oli kykeneviä toimimaan vaihtoehtoisilla polttoaineilla Merenkulku-liiketoiminnassa, kun taas 84% Energia-liiketoiminnassa oli kaasu- tai monipolttoaineisia.

Wärtsilän nelivuotisen työterveys- ja työturvallisuusohjelman ”Success Through Safety” toteuttaminen jatkui kolmannella neljänneksellä. Wärtsilän 11. vuosittainen työturvallisuuspäivä järjestettiin teemalla ”Safer Together” (Turvallisemmin yhdessä), korostaen yhteistyön ja psykologisen turvallisuuden merkitystä koko organisaatiolle.

Konsernin yhteinen työturvallisuuspäivä tukee Wärtsilän pitkäjänteistä sitoutumista vahvaan turvallisuuskulttuuriin, joka puolestaan on huippulaatuisen toiminnan ja työhyvinvoinnin keskeinen edellytys.

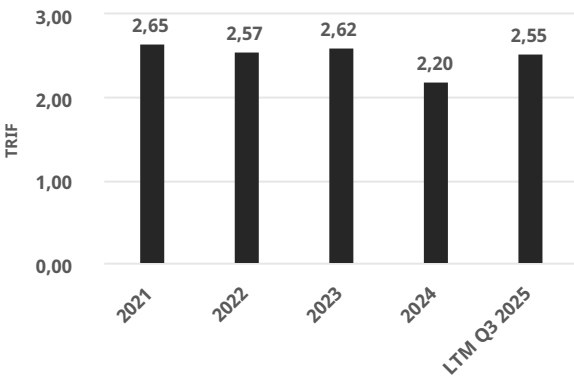
Kokonaistapaturmataajuus nousi verrattuna vertailujaksoon. Tähän reagoitiin kolmannella neljänneksellä katselmoimalla työtapoja ja työolosuhteita. Katselmoinneissa määritellyt korjaavat toimenpiteet toteutetaan tulevina kuukausina, mikä entisestään lujittaa Wärtsilän sitoutumista turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön.

Myös ”One Winning Team” -turvallisuuskoulutuksia jatkettiin, ja sen suoritti kolmannella neljänneksellä maailmanlaajuisesti noin 1 100 henkilöä. Ensimmäiset koulutustyöpajat järjestettiin toukokuussa 2024, ja tähän mennessä noin 6 100 henkilöä on suorittanut koulutuksen. Wärtsilä jatkaa sitoutuneesti koulutusohjelman toteuttamista. Tavoitteena on, että kaikki etulinjan työntekijät suorittavat koulutuksen vuoden 2025 loppuun mennessä.

Wärtsilän työturvallisuusindikaattorit

	1-9/2025	1-9/2024
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF), omat työntekijät	2,54	2,07
Turvallisuuskierrosten lukumäärä	8 710	8 240
Etulinjan työntekijöiden osuus, jotka ovat raportoineet vähintään yhden läheltä piti -tilanteen tai vaarahavainnon viimeisen 12 kuukauden aikana	67,3	65,5

Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)



Wärtsilän luokitukset alan keskiarvoa paremmat kaikissa olennaisissa ESG-indekseissä ja -listauksissa

Wärtsilän luokitukset olennaisimmissa kestävä kehityksen indekseissä ja listauksissa:

Luokitus	Asteikko	Wärtsilän tulos	Alan keskiarvo	Vuosi
Dow Jones*	0 – 100	62**	28	2025
Ecovadis	0 – 100 Pronssi – Platina	74 Hopea	–	2025
FTSE Russell	1 – 5	3.5	2.7	2025
MSCI	CCC – AAA	AAA	AA	2025
Sustainalytics	100 – 0	23***	32	2025
CDP	D- – A	Ilmasto B Vesi C	Ilmasto C Vesi C	2024

*Wärtsilä on listattu DJSI Europe -indeksissä **Persentiili alalla: parhaan 4 %:n joukossa ***ESG-riski luokitellaan asteikolla 0–100, jossa 0 on paras ja 100 huonoin tulos

Raportointisegmentti: Wärtsilä Merenkulku

Avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukertymä	970	902	8 %	2 938	2 719	8 %	3 637
josta palvelut	537	550	-2 %	1 701	1 713	-1 %	2 307
josta laitteet	433	352	23 %	1 237	1 006	23 %	1 329
Tilaukanta kauden lopussa				3 660	3 289	11 %	3 409
Liikevaihto	870	739	18 %	2 559	2 206	16 %	3 053
josta palvelut	512	486	5 %	1 611	1 498	8 %	2 050
josta laitteet	358	253	41 %	947	708	34 %	1 002
Tilauk-laskutussuhde	1,12	1,22		1,15	1,23		1,19
Vertailukelpoinen liike-tulos	108	77	41 %	321	260	23 %	360
% liikevaihdosta	12,4	10,4		12,6	11,8		11,8
Liike-tulos	105	91	15 %	315	264	19 %	364
% liikevaihdosta	12,1	12,4		12,3	12,0		11,9

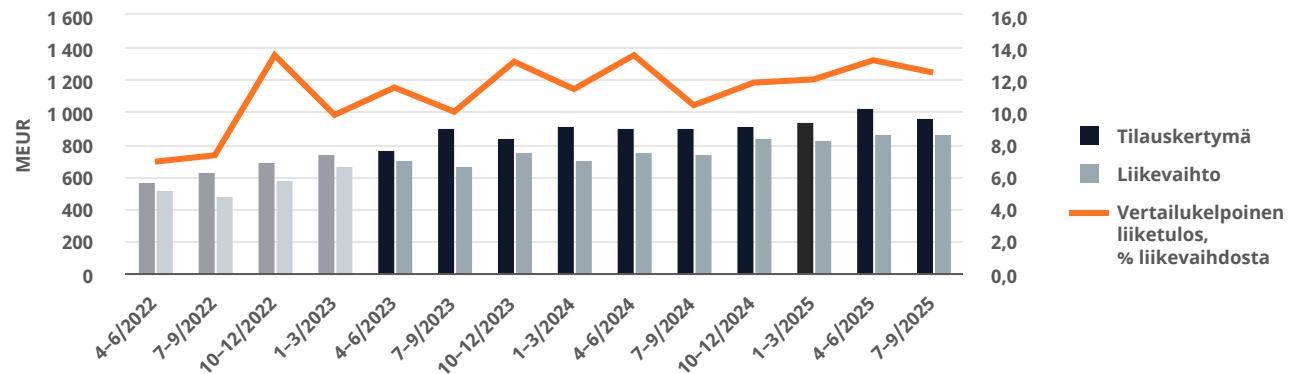
Tilaukertymän muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	902	2 719
Orgaaninen	10 %	9 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-2 %	-1 %
2025	970	2 938

Liikevaihdon muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	739	2 206
Orgaaninen	20 %	17 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-2 %	-1 %
2025	870	2 559

Kehitys vuosineljänneksittäin



*Oikaistu vastaamaan 1.1.2024 voimaan astunutta organisaatorakennetta, jossa Exhaust Treatment- ja Shaft Line Solutions -liiketoimintayksiköt siirrettiin Marine Systemsistä Marine Poweriin ja Marine Power muutti nimensä Marineksi.

**Oikaistu vastaamaan muutunutta organisaatiota huomioiden Voyagen integroinnin Marine Poweriin sekä osan Voyage-liiketoimintojen siirtämisen Portfolio Business -liiketoimintaan (erilliseksi liiketoimintayksiköksi sulauttamisen jälkeen).

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 8 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana. Risteilysegmentin palveluiden tilaukset kasvoi, mutta offshore- ja kauppa-alussegmenttien palveluiden tilaukset laski. Palveluiden kuluva 12 kuukauden tilaus-laskutussuhde on edelleen yli yhden kaikissa palvelutoiminnoissa paitsi jälkiasennuksissa ja päivityksissä. Laitteiden tilaukset kasvoi 23 % lauttaliikenne-segmentin tukemana.

Liiketoiminta kasvoi 18 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 5 % johtuen myynnin kasvusta jälkiasennuksissa ja päivityksissä. Palveluiden liiketoiminta kasvoi pääasiassa kauppa-alussegmentissä. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 41 % lautta- ja kauppa-alussegmenttien toimitusten tukemana.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 108 miljoonaa euroa (77) eli 12,4 % liikevoitosta (10,4). Tulosta tukivat kasvaneet palvelu- ja laitevolymit ja parempi operatiivinen vipuvaikutus. Tulosta heikensivät päästövähen্নysteknologioiden kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali kasvoi epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta huolimatta.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 8 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana. Sitä tuki sopimusten lisääntyminen ja puolestaan rasitti jälkiasennus- ja päivitystilausten väheneminen. Palveluiden tilaukset kasvoi pääasiassa risteilysegmentissä. Laitteiden tilaukset kasvoi 23 %. lauttaliikenne- ja merivoimasegmenttien tukemana.

Liiketoiminta kasvoi 16 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 8 % kauppa-alussegmentin tukemana. Laitteiden liiketoiminta kasvoi 34 % kauppa-alus-, lautta- ja erikoisalussegmenttien toimitusten tukemana.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 321 miljoonaa euroa (260) eli 12,6 % liikevoitosta (11,8). Tulosta tukivat kasvaneet palvelu- ja laitevolymit ja parempi operatiivinen vipuvaikutus. Tulosta heikensivät päästövähen্নysteknologioiden kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali parani huolimatta epäsuotuisammasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka liittyivät pääasiassa moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa, olivat yhteensä -6 miljoonaa euroa (4).

Raportointisegmentti: Wärtsilä Energia

Raportointisegmentti Energy jaettiin 1.4.2025 alkaen kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia-segmentti keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja siihen liittyvään elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi -segmentti keskittyy akkuvarastointiliiketoimintaan ja siihen liittyvään elinkaariliiketoimintaan. Vertailukauden luvut on oikaistu uuden organisaatorakenteen mukaisiksi.

Avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukertymä	644	500	29 %	2 182	1 511	44 %	2 238
josta palvelut	298	276	8 %	925	914	1 %	1 255
josta laitteet	346	223	55 %	1 258	597	111 %	983
Tilaukanta kauden lopussa				2 977	2 049	45 %	2 296
Liikevaihto	382	543	-30 %	1 326	1 337	-1 %	1 897
josta palvelut	285	276	3 %	860	822	5 %	1 158
josta laitteet	97	267	-64 %	465	515	-10 %	738
Tilauk-laskutussuhde	1,69	0,92		1,65	1,13		1,18
Vertailukelpoinen liike-tulos	61	74	-18 %	200	184	9 %	269
% liikevaihdosta	15,9	13,6		15,1	13,8		14,2
Liike-tulos	61	74	-19 %	198	184	8 %	267
% liikevaihdosta	15,9	13,7		14,9	13,8		14,1

Tilaukertymä, MW

	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos
MW	569	271	110 %	1 804	788	129 %

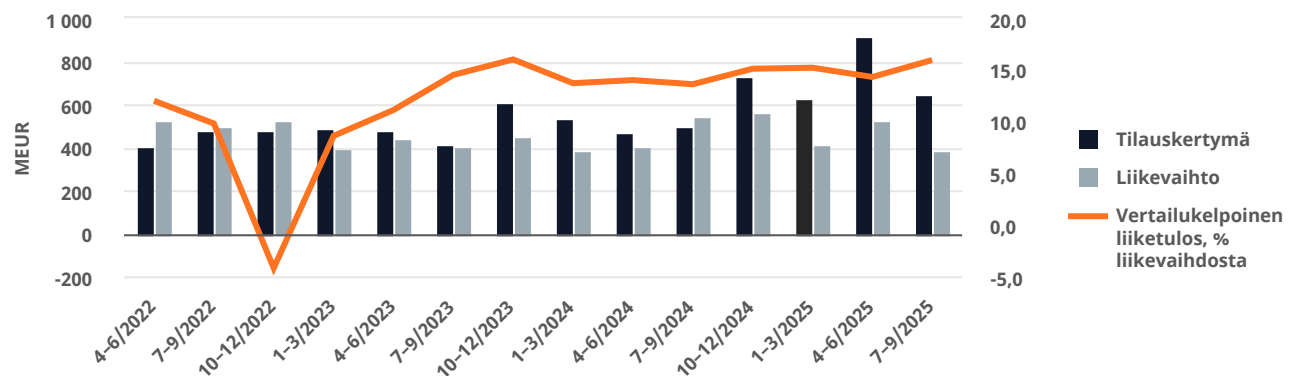
Tilaukertymän muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	500	1 511
Orgaaninen	37 %	49 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-8 %	-4 %
2025	644	2 182

Liikevaihdon muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	543	1 337
Orgaaninen	-27 %	2 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-3 %	-3 %
2025	382	1 326

Kehitys vuosineljänneksittäin



Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 29 %. Palveluiden tilaukset kasvoivat 8 % kasvaneen varaosa- ja sopimuskysynnän tukemana. Palveluiden rullaava 12 kuukauden tilauslaskutussuhde on edelleen yli 1 kaikissa palvelutoiminnoissa paitsi jälkiasennuksissa ja päivityksissä. Laitteiden tilaukset kasvoivat 55 %. Energia-liiketoiminnassa yksittäiset laitetilatukset voivat olla suuria, jolloin tilaukset voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksestä toiseen.

Liiketoiminta laski 30 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 3 % kasvaneen jälkiasennus- ja päivitysprojektien sekä varaosakysynnän tukemana. Laitteiden liiketoiminta laski 64 % johtuen toimitusten ajoittumisesta. Suurin osa Energia-liiketoiminnan tilaukset laitetilatuksista on EEQ-toimituksia, joiden tulot tapahtuu kerralla.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 61 miljoonaa euroa (74) eli 15,9 % liikevoitosta (13,6). Vertailukelpoista liikevoittoa heikensivät laitemyynnin lasku ja päästövähenne- ja teknologien kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset, mutta sitä tukivat kasvaneet palveluvolyymit. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali kasvoi johtuen harvinaisen suotuisasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset kasvoi 44 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakaana. Sitä tuki lisääntynyt kenttähuoltojen ja sopimusten kysyntä ja rasitti jälkiasennus- ja päivitystilausten väheneminen. Laitteiden tilaukset kasvoivat 111 % pääasiassa vuoden 2025 toisella neljänneksellä varmistuneiden projektien erityisen suuren määrän tukemana.

Liiketoiminta pysyi vakaana. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 5 % pääasiassa kasvaneen varaosa- ja kenttähuoltokysynnän tukemana. Laitteiden liiketoiminta laski 10 %.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 200 miljoonaa euroa (184) eli 15,1 % liikevoitosta (13,8). Vertailukelpoiseen liikevoittoa heikensivät myönteisesti kasvaneet palveluvolyymit. Vertailukelpoista liikevoittoa heikensivät päästövähenne- ja teknologien kehityksen tukemiseksi kasvatetut T&K-kustannukset. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali kasvoi johtuen suotuisasta laitteiden ja palveluiden välisestä liiketoimintajakaumasta.

Raportointisegmentti: Wärtsilä Energian varastointi

Raportointisegmentti Energy jaettiin 1.4.2025 alkaen kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia-segmentti keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja siihen liittyvään elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi -segmentti keskittyy akkuvarastointiliiketoimintaan ja siihen liittyvään elinkaariliiketoimintaan. Vertailukauden luvut on oikaistu uuden organisaattiorakenteen mukaisiksi.

Avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukertymä	11	53	-79 %	92	521	-82 %	1 128
josta palvelut	10	8	34 %	17	17	1 %	36
josta laitteet	1	45	-98 %	74	504	-85 %	1 093
Tilaukanta kauden lopussa				573	755	-24 %	1 117
Liikevaihto	235	261	-10 %	488	537	-9 %	794
josta palvelut	6	4	34 %	17	9	86 %	15
josta laitteet	229	257	-11 %	470	527	-11 %	779
Tilauk-laskutussuhde	0,05	0,20		0,19	0,97		1,42
Vertailukelpoinen liike-tulos	16	11	54 %	15	15	-1 %	33
% liikevaihdosta	6,9	4,0		3,1	2,8		4,2
Liike-tulos	16	11	49 %	14	15	-8 %	33
% liikevaihdosta	6,8	4,1		2,9	2,8		4,1

Tilaukertymä, MWh

	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos
MWh	0	411	-100 %	433	2 758	-84 %

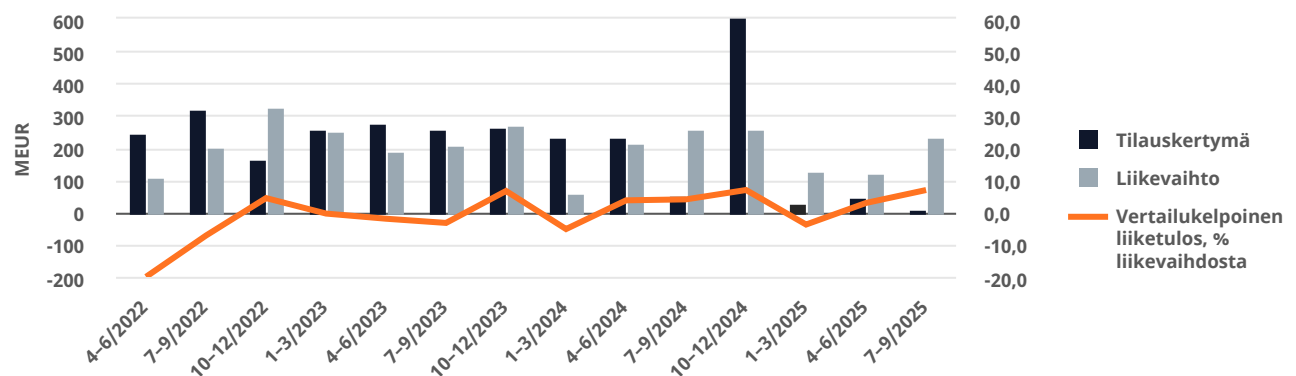
Tilaukertymän muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	53	521
Orgaaninen	-77 %	-85 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-1 %	3 %
2025	11	92

Liikevaihdon muutos

MEUR	7-9/2025	1-9/2025
2024	261	537
Orgaaninen	-8 %	-8 %
Yrityshankinnat ja -myynnit	0 %	0 %
Valuuttakurssien vaikutus	-2 %	-1 %
2025	235	488

Kehitys vuosineljänneksittäin



Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset laski 79 %. Palveluiden tilaukset kasvoivat 34 % ja laitteiden tilaukset laski 98 %. Yhdysvaltojen markkinaan vaikuttavat heikentävästi tullikorotukset Kiinaan ja muita valtioita kohtaan, sekä erityisesti FEOC-sääntelyyn (Foreign Entity of Concern) liittyvät muutokset. Nämä tekijät ovat myös kiristäneet kilpailua muilla markkinoilla. Laitteiden tilaukset odotetaan piristyvän vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Energian varastointi - liiketoiminnassa yksittäiset laitetilaukset voivat olla suuria, jolloin tilaukset voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksestä toiseen.

Liiketoiminta laski 10 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 34 % kasvavan asennetun laitekannan ja huoltosopimusten tukemana. Laitteiden liiketoiminta laski 11 % johtuen toimitusten välitappien ajoittumisesta.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 16 miljoonaa euroa (11) eli 6,9 % liikevoitosta (4,0). Tulokseen ja marginaaliin vaikuttivat suotuisasti vahva projektitoimitus ja kasvaneet palveluvolyymit. Liikevoitosta heikensi puolestaan uusien markkinoiden, asiakkaiden ja tuotteiden myötä kasvanut henkilöstömäärä.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset laski 82 %. Palveluiden tilaukset pysyi vakavana ja laitteiden tilaukset laski 85 %. Yhdysvaltojen markkinaan vaikuttavat heikentävästi tullikorotukset Kiinaan ja muita valtioita kohtaan, sekä erityisesti FEOC-sääntelyyn (Foreign Entity of Concern) liittyvät muutokset. Laitteiden tilaukset odotetaan piristyvän vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä.

Liiketoiminta laski 9 %. Palveluiden liiketoiminta kasvoi 86 % kasvavan asennetun laitekannan ja huoltosopimusten tukemana. Laitteiden liiketoiminta laski 11 % johtuen toimitusten välitappien ajoittumisesta.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 15 miljoonaa euroa (15) eli 3,1 % liikevoitosta (2,8). Tulokseen ja marginaaliin vaikuttivat suotuisasti vahva projektitoimitus ja kasvaneet palveluvolyymit. Liikevoitosta heikensi puolestaan alhaisemmat laitteiden myyntivolyymit ja heikompi operatiivinen vipuvaikutus, kasvaneet T&K-kustannukset sekä uusien markkinoiden, asiakkaiden ja tuotteiden myötä kasvanut henkilöstömäärä.

Muut liiketoiminnot: Wärtsilä Portfolio-liiketoiminta

Wärtsilä Portfolio-liiketoiminta koostuu liiketoimintayksiköistä, joita johdetaan itsenäisesti. Tavoitteena on nopeuttaa yksiköiden tuloksentekokyvyn kasvua ja vapauttaa niiden koko potentiaali yritysmyyntien tai muiden strategisten vaihtoehtojen kautta. Nykyiset Portfolio-liiketoiminnan liiketoimintayksiköt ovat Gas Solutions, Marine Electrical Systems ja Water & Waste.

Joulukuussa 2024 Wärtsilä ilmoitti sopineensa Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoiminnan myynnistä ruotsalaiselle sijoitusyhtiö Solix Group AB:lle. Kauppa saatiin päätökseen 1.7.2025. ANCS ei enää vaikuttanut vuoden 2025 kolmannen neljänneksen lukuihin.

Wärtsilä ilmoitti 17.7.2025 sopineensa Marine Electrical Systems -liiketoiminnan myynnistä Vinci Energiesille. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana tarvittavat hyväksynnit huomioiden.

Avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukset	165	348	-53 %	670	830	-19 %	1 069
josta palvelut	19	40	-52 %	139	161	-14 %	214
josta laitteet	145	308	-53 %	531	669	-21 %	855
Tilaukset kauden lopussa				1 427	1 491	-4 %	1 544
Liikevaihto	146	175	-17 %	540	516	5 %	706
josta palvelut	19	41	-54 %	124	144	-14 %	198
josta laitteet	127	134	-5 %	416	372	12 %	508
Tilaukset-laskutussuhde	1,13	1,99		1,24	1,61		1,51
Vertailukelpoinen liikevaihto	10	16	-37 %	37	25	46 %	32
% liikevaihdosta	6,8	9,0		6,8	4,9		4,5
Liikevaihto	49	16	213 %	55	24	130 %	52
% liikevaihdosta	33,3	8,9		10,1	4,6		7,4

*Oikaistu vastaamaan organisaatiomuutoksia

Kehitys heinä-syyskuussa

Tilaukset laski 53 % Marine Electrical Systems- ja Gas Solutions-liiketoimintojen heikommasta kehityksestä sekä Automation, Navigation and Control Systems (ANCS) -liiketoimintayksikön myynnistä johtuen. Palveluiden tilaukset laski 52 % ja laitteiden tilaukset laski 53 %.

Liikevaihto laski 17 % pääasiassa ANCS-liiketoimintayksikön myynnistä johtuen. Palveluiden liikevaihto laski 54 % ja laitteiden liikevaihto laski 5 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 10 miljoonaa euroa (16) eli 6,8 % liikevaihdosta (9,0). Laskun taustalla oli ANCS-liiketoimintayksikön myynti. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 39 miljoonaa euroa (0) ja liittyivät pääasiassa ANCS-liiketoimintayksikön myyntiin.

Kehitys tammi-syyskuussa

Tilaukset laski 19 % johtuen pääasiassa Marine Electrical Systems -liiketoimintayksikön heikosta kehityksestä. Palveluiden tilaukset laski 14 % ja laitteiden tilaukset laski 21 %.

Liikevaihto kasvoi 5 % pääasiassa Gas Solutions -liiketoimintayksikön myönteisen kehityksen ansiosta. Palveluiden liikevaihto laski 14 % ja laitteiden liikevaihto kasvoi 12 %.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 37 miljoonaa euroa (25) eli 6,8 % liikevaihdosta (4,9). Kasvu tuki Gas Solutions -liiketoimintayksikön hyvää kehitystä, mutta siihen vaikutti negatiivisesti ANCS-liiketoimintayksikön myynti. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18 miljoonaa euroa (-1) ja liittyivät pääasiassa ANCS-liiketoimintayksikön myyntiin ja Marine Electrical Systems -liiketoimintayksikön luokitteluun myytävänä olevaksi omaisuuseräksi.

Taloudelliset tavoitteet

Wärtsilän nykyiset taloudelliset tavoitteet julkistettiin maaliskuussa 2025.

Merenkulkua ja Energiaa yhdistetyt taloudelliset tavoitteet

- Vuosittainen orgaaninen kasvu 5 %
- Liikevoittomarginaali 14 %

Energian varastointi, taloudelliset tavoitteet

- Matala kaksinumeroinen vuosittainen orgaaninen kasvu
- Liikevoittomarginaali 3–5 %

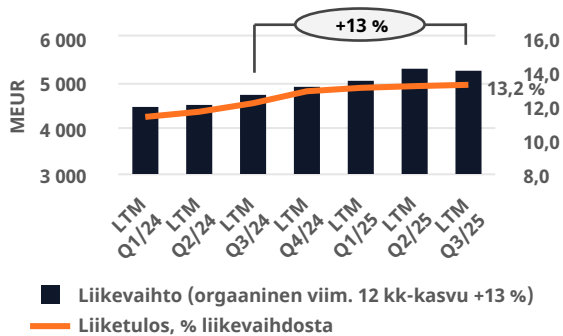
Konsernin taloudelliset tavoitteet

- Nettovelkaantumisaste alle 0,5
- Osingonjako vähintään 50 % tuloksesta

Viimeaikainen kehitys

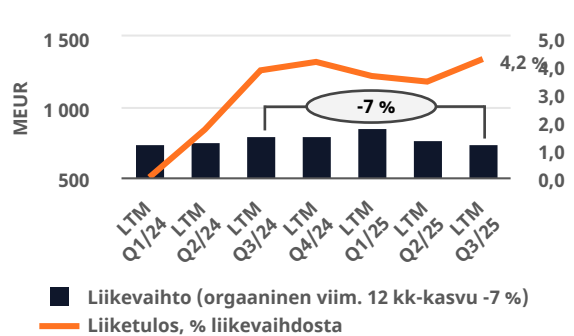
Merenkulkua ja Energiaa yhdistettynä

Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



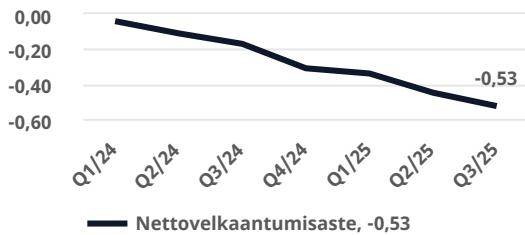
Energian varastointi

Liikevaihto ja liikevoittomarginaali (%), viimeiset 12 kk



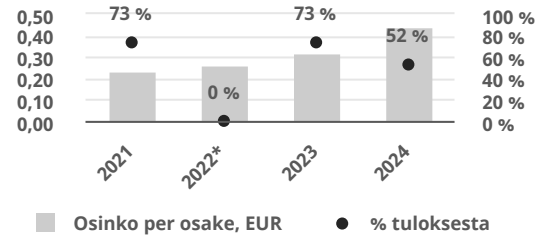
Konserni

Nettovelkaantumisaste



Konserni

Osingonjako



*Osinko vuonna 2022 maksettiin negatiivisesta osakekohtaisesta tuloksesta huolimatta.

Merenkulun ja Energian yhdistetyt avainluvut

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	2024
Tilaukset	1 614	1 402	15 %	5 120	4 230	21 %	5 875
josta palvelut	835	826	1 %	2 625	2 627	0 %	3 562
josta laitteet	780	576	35 %	2 495	1 603	56 %	2 312
Tilaukset kauden lopussa				6 637	5 337	24 %	5 705
Liikevaihto	1 252	1 282	-2 %	3 884	3 543	10 %	4 949
josta palvelut	797	762	5 %	2 472	2 320	7 %	3 209
josta laitteet	455	520	-13 %	1 413	1 223	16 %	1 740
Tilaukset-laskutussuhde	1,29	1,09		1,32	1,19		1,19
Vertailukelpoinen liikevoitto	169	150	12 %	521	444	17 %	628
% liikevaihdosta	13,5	11,7		13,4	12,5		12,7
Liikevoitto	166	166	0 %	514	448	15 %	632
% liikevaihdosta	13,3	12,9		13,2	12,6		12,8

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Yleinen makrotaloudellinen ympäristö

Sodat Ukrainassa ja Lähi-idässä sekä kasvaneet geopoliittiset jännitteet ovat aiheuttaneet erilaisia riskejä globaaleille talousnäkyville. Pitkittyneet ja kasvaneet geopoliittiset jännitteet sekä kauppapoliittinen epävarmuus, jota ovat kärjistäneet Yhdysvaltain ilmoittamat poliittiset linjaukset sekä niiden ilmoitetut ja mahdolliset vastatoimet, ovat selvästi lisänneet riskejä globaalin jakautumisen syvenemisestä ja kasvattaneet makrotalouden näkymien epävarmuutta. Globaalisti liiketoimintaan vaikuttavat yhä jatkuvat inflaatiopaineet, kauppavirtojen ja -volyymien muutokset, tiukempi rahapolitiikka, Kiinan taloutta koskevat huolet, lisääntyvä protektionismi, voimassa olevat ja suunnitellut Venäjän ja useiden muiden maiden vastaiset pakotteet sekä nousevat jännitteet kansainvälisissä kauppasuhteissa. Kaikki nämä tekijät lisäävät epävarmuutta, joka saattaa rajoittaa globaalia talouskasvua. Minkä tahansa edellä mainitun tekijän kärjistyminen voi entisestään lisätä Wärtsilän tarjoamien laitteiden ja palveluiden kysyntään liittyvää epävarmuutta. Lisäksi geopoliittisen ympäristön arvaamattomuus sekä mahdolliset lisäpakotteet tai saarrot muodostavat riskin yhtiön asiakassuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle. Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhat voivat aiheuttaa liiketoiminnalle erilaisia taloudellisia tai operatiivisia haittoja tai mainehaittoja. Sääntely-ympäristön, rahoittajien, politiikkojen tai markkinatunnelman muutoksilla voi olla kielteinen vaikutus Wärtsilän ja Wärtsilän asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja hintaan. Tämän seurauksena Wärtsilän tuotteiden kysyntä voi heikentyä.

Merenkulkumarkkinat

Merenkulku- ja laivanrakennusalaan kohdistuu kasvavaa painetta vähentää hiilipäästöjä, mikä on seurausta alueellisesta sääntelystä, kuten EU Fit for 55 -ilmastolakipaketista, ja IMO:n päivitetystä kasvihuonekaasustrategiasta, vihreästä rahoituksesta sekä loppuasiakkaiden omista kestävyystavoitteista. Samaan aikaan kauppavirroissa tapahtuu muutoksia kasvaneiden geopoliittisten jännitteiden ja keskeisillä merireiteillä esiintyvien häiriöiden seurauksena. Paineet hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen ja pidentyvät kuljetusmatkat voivat yhdessä lisätä varustamoiden ja laivaoperaattoreiden kustannuksia, joita ei pystytä täysimääräisesti siirtämään loppuasiakkaille.

Voimistuneilla geopoliittisilla jännitteillä, muun muassa Yhdysvaltain kauppaedustajan ilmoittamilla toimenpiteillä, joilla puututaan Kiinan pyrkimykseen dominoida merenkulku-, logistiikka- ja laivanrakennusaloja, Kiinan vastatoimet kuten satamamaksut Yhdysvaltoihin liittyville aluksille sekä pakotteet tahoille, joiden katsotaan tukevan Yhdysvaltain toimia, keskeisillä merireiteillä esiintyvillä häiriöillä ja maailmankaupan esteisiin liittyvällä epävarmuudella voi olla kielteinen vaikutus maailmantalouden aktiviteettiin ja kasvuun. Seurauksena voi olla aluskapasiteetin kysynnän lasku, muutoksia maailman laivanrakennustoiminnassa ja kauppamerenkulun reiteissä sekä kasvavia inflaatiopaineita.

Telakkakapasiteetin rajallisuus, kestävien tulevaisuuden teknologioiden ja polttoaineiden kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät, tarve ajoittaa investoinnit optimaalisesti taloudellisen kannattavuuden ja päästömääräysten noudattamisen suhteen voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden investointihalukkuuteen. Tämä koskee sekä uusien alusten rakentamista että nykyistä aluskantaa koskevia päätöksiä. Vaarana on, että merenkulussa ei saavuteta tavoiteltuja päästövähennyksiä. Hiilineutraaliuteen liittyvien sääntelyjen ja taloudellisten kannustimien epäselvyys globaalilla tasolla saattaa johtaa alueellisen sääntelyn lisääntymiseen, mikä voi kasvattaa merenkulun monimutkaisuutta ja kustannuksia.

Kestävien tulevaisuuden polttoaineiden riittävä maailmanlaajuinen saatavuus on tärkeää merenkulkualan hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamiseksi. Jos kestävien polttoaineiden käyttöönoton tukena ei ole riittävää tarjontaa ja selkeitä kannustimia, varustamot ja laivaoperaattorit saattavat lykätä investointeja näiden polttoaineiden käyttöön kykeneviin teknologioihin. Tämä puolestaan voi hidastaa näiden polttoaineiden tuotannon kasvua ja viime kädessä merenkulun hiilineutraaliuden saavuttamista. Varustamoiden ja laivaoperaattoreiden sekä myös telakoiden mahdollisia kannattavuusriskejä ovat ihmisten matkustushalukkuuden ja mahdollisuuksien heikentyminen, pitkäkestoisen korkean inflaation heikentämä tavaroiden ja palveluiden kysyntä, lisääntyvät globaalin kaupan esteet tai taantuma sekä polttoaine-, käyttö- ja rahoituskustannusten nousu. Pahasti velkaantuneet varustamot, operaattorit tai telakat eivät välttämättä kestä mahdollista riskiä, joka voi aiheutua kysynnän odotuksia hitaammasta kasvusta, rahoituskustannusten kasvusta tai luottoluokituksen laskusta.

Raakaöljyn pitkän aikavälin kysyntäkehitykseen liittyvä epävarmuus, öljyn hintavaihtelut sekä paine kehittää toimintaa kohti hiilineutraaliutta pakottavat isot öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä etsintäinvestointejaan että operatiivisia kustannuksiaan. Tämä voi heikentää offshore-porauksiköiden ja -tukialusten sekä niihin liittyvien säiliöalusten tulevaa kysyntää sekä investointeja uuteen kalustoon sen jäännösarvoon liittyvien huolien vuoksi.

Energiamarkkinat

Energiamarkkinoita luonnehtii vahvasti siirtymä uusiutuviin energialähteisiin, esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoimaan. Tämän muutoksen nopeus on tärkein akkuvarastointi- ja säästövoimateknologioiden kasvua tukeva tekijä. Uudet tekniset innovaatiot sekä polttoaineiden ja raaka-aineiden hinnat ja saatavuus vaikuttavat Wärtsilän liiketoimintaan. Kaasun hinnan korkea taso ja vaihtelu vaikuttavat suoraan tuotevalikoimamme kilpailukykyyn muihin teknologioihin verrattuna, etenkin perusvoimatuotannossa. Samaan tapaan energia- ja sähkömarkkinoihin liittyvät poliittiset päätökset vaikuttavat suoraan ja välillisesti tulevaisuuden energiakapasiteettiin ja tuotantomuotojen jakaumaan. Esimerkiksi energia- ja ilmastosääntely voi nopeuttaa tai hidastaa energiasiirtymää. Viime vuodet ovat korostaneet geopoliittisten jännitteiden vaikutusta

energiamarkkinapolitiikkaan ja investointipäätöksiin. Tiettyjen maiden toimitusketjujen keskittyminen ja kireä kilpailutilanne aiheuttavat suoria riskejä Energia- ja Energian varastointi -liiketoiminnoille. Energiahyödykkeet ja energian toimitusketjut ovat olleet kauppapolitiikan keskiössä viime aikoina, mistä aiheutuu riskejä kaikille energiateknologioille. Vaikka Yhdysvaltain kauppapolitiikkaan liittyvien mahdollisten tuontitullien suuruuteen ja laajuuteen liittyy edelleen epävarmuutta, niillä voi olla vaikutuksia Wärtsilän Energia- ja Energian varastointi -liiketoimintoihin erityisesti Yhdysvalloissa. Energian varastointi -liiketoimintaan kohdistuu vastatuulia Yhdysvaltojen markkinoilla, mikä on tiukentanut kilpailua muilla markkinoilla. Tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia kasvulle ja kannattavuudelle. Kilpailu energiateknologioiden välillä ja sisällä aiheuttaa hintapaineita. Mihin tahansa edellä mainittuun tekijään liittyvällä epävarmuudella on taipumus viivästyttää investointipäätöksiä. Yleinen turvallisuuskysymyksiin liittyvä uutisointi voi vaikuttaa asiakkaiden käsitykseen tuoteturvallisuudesta, millä voi olla kielteinen vaikutus Wärtsilän liiketoimintaan.

Oikeusjutut

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhdeasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomus sisältää perusteellisemmän kuvauksen Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

Muut tiedot

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wärtsilän varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.3.2025 Helsingin Messukeskuksen Siivessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin 2024 ja toimielinten palkitsemispolitiikan, sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2024.

Lue lisää varsinaisen yhtiökokouksen tekemistä päätöksistä Wärtsilän [verkkosivuilla](#).

Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, että osinkoa maksetaan 0,44 euroa/osake. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,22 euroa/osake maksettiin 24.3.2025. Osingon toinen erä 0,22 euroa/osake maksettiin 24.9.2025.

Osakkeet

Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä tammi-syyskuussa 176 902 055 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 3 423 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Turquoisessa, BATS Chi-X:ssä ja CBOE DXE:ssä. Näillä kaupankäyntipaikoilla osaketta vaihdettiin yhteensä 105 166 239 kappaletta.

Wärtsilän ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 30.9.2025 oli 588 436 960 ja omien osakkeiden lukumäärä oli 3 286 430.

Wärtsilän osavuositarkastus tammi-syyskuu 2025

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS®-standardin 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta alla mainittuja uusia ja muutettuja IFRS®-tilinpäätösstandardeja. Kaikki luvut on

pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.
Tätä osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan edellyttää yrityksen johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä jatkuvan arvioinnin alla olevat harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot pohjautuvat johdon kokemukseen menneestä sekä parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja tulevasta, lopputulemat saattavat erota arvioista.

Olenneisimpia Wärtsilän johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia edellyttäviä eriä ovat esimerkiksi myyntituottojen tuloutus erityisesti pitkäaikaisten hankkeiden ja sopimusten osalta, arvonalentumistestaus, myyntisaamisten, sopimukseen perustuvien varojen sekä vaihto-omaisuuden arvostaminen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen määrittely, eläke-etuusvelvoitteet, takuuvarausten ja oikeudenkäynteihin liittyvien varausten kirjaaminen sekä epävarmat veropositiot. Lisäksi myytävänä olevien omaisuserien arvostaminen edellyttää harkintaa.

Omat osakkeet ja omana pääomana maksettavat osakeperusteiset maksut

Vuoden 2025 alussa yhtiön hallussa oli yhteensä 2 642 575 omaa osaketta. Hankitut osakkeet käytetään Wärtsilä Oyj Abp:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Vuoden aikana käytettiin 356 145 omaa osaketta osakeperusteisten maksujen maksamiseen ja hankittiin yhteensä 1 000 000 omaa osaketta, joten kauden lopussa niitä oli 3 286 430.
Wärtsilällä on pitkäaikaisia palkitsemisjärjestelmiä, jotka voidaan suorittaa osakkeina. Nämä mahdollisesti liikkeeseen

laskettavat osakkeet ja osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta, lasketaan liikkeeseen, kun tietyt ennalta määritellyt ehdot palkitsemisjärjestelmässä täyttyvät palkitsemisjärjestelmän ehdoissa asetetun aikaikkunan puitteissa. Jos suoritus tapahtuisi raportointipäivänä, siitä seuraisi 2 050 590 osakkeen liikkeeseenlasku. Näitä osakkeita pidetään potentiaalisina kantaosakkeina, joilla on laimentava vaikutus EPS:iin.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.2025	589 080 815
Osakkeina suoritettut osakeperusteiset maksut	356 145
Omien osakkeiden takaisinosto 28.4.2025	-150 000
Omien osakkeiden takaisinosto 29.4.2025	-150 000
Omien osakkeiden takaisinosto 30.4.2025	-140 000
Omien osakkeiden takaisinosto 2.5.2025	-140 000
Omien osakkeiden takaisinosto 5.5.2025	-140 000
Omien osakkeiden takaisinosto 6.5.2025	-150 000
Omien osakkeiden takaisinosto 7.5.2025	-130 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 30.9.2025	588 436 960
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	588 800 546
Laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	
Ehdollisesti liikkeeseen laskettavat osakkeet	1 532 784
Osakkeet, joihin ei ole vielä syntynyt oikeutta	517 806
Laimennetun EPS:n laskennassa käytettävä ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	590 851 136

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit

Konserni otti vuonna 2025 käyttöön seuraavat International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemat uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit:

Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset tarkentavat sitä miten yhteisön tulee arvioida valuutan vaihdettavuutta sekä miten sen tulee määritellä avistakurssi vaihdettavuuden puuttuessa. Jos valuutta ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan, yhteisön edellytetään arvioivan avistakurssin arvostuspäivänä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla jo voimassa olevilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

Konserni ottaa myöhemmin käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit:

Uusi tilinpäätösstandardi IFRS 18* (Presentation and Disclosure in Financial Statements) parantaa taloudellisen raportoinnin laatua edellyttämällä määriteltyjä välisummaa tulolaskelmaan ja johdon tunnuslukujen esittämistä sekä lisäämällä uusia periaatteita tiedon yhdistelyyn ja erittelyyn.

Tilinpäätösstandardi ainoastaan muuttaa tilinpäätöksessä esitettävien tietojen esittämistapaa sekä lisää tilinpäätöksessä esitettävien tietojen määrää.

Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot selventävät, että rahoitusvarat tai -velat kirjataan tai poiskirjataan selvittämispäivänä ja mahdollistavat tietyin edellytyksin sähköisellä maksujärjestelmällä maksettujen rahoitusvelkojen poiskirjaamisen aikaisemmin. Muutokset selventävät myös tiettyjen rahoitusvarojen rahavirtaominaisuuksien arvioimista, esimerkiksi ESG:hen liittyvien, sekä vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla tilinpäätösstandardeilla, jotka eivät ole vielä voimassa, ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai muihin esitettäviin tietoihin.

* Euroopan komissio ei ole vielä hyväksynyt sovellettavaksi EU:ssa 30.9.2025.

Lyhennetty tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto	1 632	1 718	4 912	4 595	6 449
Liiketoiminnan muut tuotot	45	25	87	53	75
Kulut	-1 404	-1 512	-4 273	-4 051	-5 687
Tuotot nettopositioiden suojista	-5	-5	-9	-9	
Poistot ja arvonalentumiset	-42	-38	-148	-110	-131
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	5	4	13	8	12
Liiketulos	230	192	582	487	716
Rahoitustuotot ja -kulut	-3	-2	-5	-18	-29
Tulos ennen veroja	227	190	577	469	687
Tuloverot	-45	-47	-135	-122	-180
Raportointikauden tulos	182	144	443	346	507
Jakautuminen:					
emoyhtiön osakkeenomistajat	181	143	440	343	503
määräysvallattomat omistajat	1	1	3	3	4
	182	144	443	346	507
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:					
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,31	0,24	0,75	0,58	0,85

Lyhennetty laaja tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Raportointikauden tulos	182	144	443	346	507
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:					
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisesti					
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittelemisestä johtuvat erät			1	-1	-9
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi					2
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi, yhteensä			1	-1	-7
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot					
emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	-12	-9	-87	-1	31
määräysvallattomien omistajien osuus		-1	-1	-1	
Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta			-4		1
Rahavirran suojaukset	9	7	89	-13	-63
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi	-1	-3	-16		9
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-4	-5	-18	-15	-22
Raportointikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-5	-5	-18	-16	-29
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	177	139	425	330	478
Laajan tuloksen jakautuminen:					
emoyhtiön osakkeenomistajat	177	138	423	328	474
määräysvallattomat omistajat			2	2	3
	177	139	425	330	478

Lyhennetty tase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1 692	1 702	1 745
Aineelliset hyödykkeet	294	308	306
Käyttöoikeusomaisuuserät	216	265	251
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	41	37	41
Muut sijoitukset	17	17	17
Laskennalliset verosaamiset	176	215	175
Muut saamiset	37	48	45
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 472	2 591	2 581
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 636	1 577	1 483
Muut saamiset	1 798	1 913	1 892
Rahavarat	2 004	1 188	1 554
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 437	4 677	4 928
Myytävänä olevat omaisuuserät	136	6	184
Varat yhteensä	8 045	7 274	7 694
Oma pääoma			
Osakepääoma	336	336	336
Muu oma pääoma	2 344	2 036	2 189
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	2 680	2 373	2 525
Määräysvallattomien omistajien osuus	6	6	6
Oma pääoma yhteensä	2 686	2 379	2 531
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	182	227	215
Muut korolliset velat	323	411	409
Laskennalliset verovelat	47	62	57
Muut velat	427	307	359
Pitkäaikaiset velat yhteensä	979	1 006	1 041
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	41	45	43
Muut korolliset velat	38	100	99
Muut velat	4 152	3 743	3 847
Lyhytaikaiset velat yhteensä	4 231	3 889	3 990
Velat yhteensä	5 209	4 896	5 030
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	149		132
Oma pääoma ja velat yhteensä	8 045	7 274	7 694

Takuuvarauksiin liittyvät vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan kategorisointia pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin varauksiin. Lyhennetyssä taseessa varaukset esitetään muissa veloissa.

Lyhennetty rahavirtalaskelma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta:					
Raportointikauden tulos	182	144	443	346	507
Oikaisut:					
poistot ja arvonalentumiset	42	38	148	110	131
rahoitustuotot ja -kulut	3	2	5	18	29
aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	-34	2	-35	1	5
osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-5	-4	-13	-8	-12
tuloverot	45	47	135	122	180
muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta	6	5	8	9	15
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	240	233	690	599	856
Käyttöpääoman muutos	127	92	366	277	501
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	367	325	1 056	876	1 357
Rahoituserät ja verot	-26	-29	-110	-106	-149
Liiketoiminnan rahavirta	340	296	946	770	1 208
Investointien rahavirta:					
Nettoinvestoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-39	-32	-108	-104	-159
Tytär- ja osakkuusyritysosakkeiden ja muiden sijoitusten myynnit	91	6	91	6	6
Rahavirta muista investoinneista		4	1	4	4
Investointien rahavirta	52	-23	-16	-94	-149
Rahoituksen rahavirta:					
Omien osakkeiden takaisinosto			-16		
Pitkäaikaisten lainojen nostot			61		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	-19	-19	-258	-117	-124
Lyhytaikaisten lainojen muutos ja muut muutokset	1		-2	-4	-4
Maksetut osingot	-114	-84	-245	-181	-194
Rahoituksen rahavirta	-132	-103	-460	-302	-323
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	261	169	470	374	736
Rahavarat raportointikauden alussa*	1 746	1 023	1 557	819	819
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1	-4	-21	-5	2
Rahavarat raportointikauden lopussa*	2 007	1 188	2 007	1 188	1 557

* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.

Lyhennetty laskelma oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
Oma pääoma 1.1.2025	336	61	-156	-23	-29	2 337	6	2 531
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			-91	73	1	439	2	425
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-259	-2	-261
Omien osakkeiden takaisinosto						-16		-16
Osakeperusteiset maksut						8		8
Oma pääoma 30.9.2025	336	61	-247	51	-29	2 508	6	2 686

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen nettovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat		
Oma pääoma 1.1.2024	336	61	-188	31	-4	1 989	8	2 232
Raportointikauden laaja tulos yhteensä			-1	-13	-1	343	2	330
Liiketoimet emoyhtiön osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa								
Maksetut osingot						-188	-4	-193
Osakeperusteiset maksut						8		8
Oma pääoma 30.9.2024	336	61	-189	18	-5	2 153	6	2 379

Segmentti-informaatio

1.4.2025 alkaen Energy-raportointisegmentti on erotettu kahdeksi itsenäiseksi raportointisegmentiksi: Energia keskittyy voimalaitosliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan ja Energian varastointi keskittyy energian varastointiliiketoimintaan ja sen elinkaariliiketoimintaan. Näin ollen Wärtsilän raportoitavat segmentit ovat Merenkulku, Energia ja Energian varastointi. Lisäksi Portfolio-liiketoiminta raportoidaan muina liiketoimintoina. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan uutta segmenttirakennetta.

Vuoden 2025 alussa johto on tarkistanut arviot, joita käytetään epäsuorien kustannusten ja hallintokulujen kohdistamisessa segmenteille ja muille liiketoiminnoille. 1.1.2025 alkaen epäsuorat kustannukset ja hallintokulut kohdistetaan asiaankuuluvalla segmentille sekä muille liiketoiminnoille pääasiassa liikevaihdon, tilauskertymän sekä henkilöstömäärän mukaan. Muutoksella kohdistusperiaatteissa ei ole merkittävää vaikutusta segmentti-informaatioon.

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liikevaihto					
Merenkulku	870	739	2 559	2 206	3 053
Energia	382	543	1 326	1 337	1 897
Energian varastointi	235	261	488	537	794
Portfolio-liiketoiminta	146	175	540	516	706
Yhteensä	1 632	1 718	4 912	4 595	6 449
Poistot ja arvonalentumiset					
Merenkulku	-29	-25	-90	-74	-101
Energia	-8	-8	-24	-22	-29
Energian varastointi	-4	-2	-11	-5	-8
Portfolio-liiketoiminta	-2	-3	-24	-10	7
Yhteensä	-42	-38	-148	-110	-131
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista					
Merenkulku	5	4	13	8	12
Yhteensä	5	4	13	8	12
Liiketulos					
Merenkulku	105	91	315	264	364
Energia	61	74	198	184	267
Energian varastointi	16	11	14	15	33
Portfolio-liiketoiminta	49	16	55	24	52
Yhteensä	230	192	582	487	716
Liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)					
Merenkulku	12,1	12,4	12,3	12,0	11,9
Energia	15,9	13,7	14,9	13,8	14,1
Energian varastointi	6,8	4,1	2,9	2,8	4,1
Portfolio-liiketoiminta	33,3	8,9	10,1	4,6	7,4
Yhteensä	14,1	11,2	11,9	10,6	11,1
Vertailukelpoinen liiketulos					
Merenkulku	108	77	321	260	360
Energia	61	74	200	184	269
Energian varastointi	16	11	15	15	33
Portfolio-liiketoiminta	10	16	37	25	32
Yhteensä	195	177	573	485	694
Vertailukelpoinen liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)					
Merenkulku	12,4	10,4	12,6	11,8	11,8
Energia	15,9	13,6	15,1	13,8	14,2
Energian varastointi	6,9	4,0	3,1	2,8	4,2
Portfolio-liiketoiminta	6,8	9,0	6,8	4,9	4,5
Yhteensä	11,9	10,3	11,7	10,5	10,8

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Eurooppa	427	483	1 463	1 459	2 099
Aasia	517	439	1 455	1 195	1 698
Amerikka	376	523	1 276	1 354	1 835
Muut	314	273	718	587	818
Yhteensä	1 632	1 718	4 912	4 595	6 449

Palveluiden liikevaihto

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Merenkulku, palvelut	512	486	1 611	1 498	2 050
Energia, palvelut	285	276	860	822	1 158
Energian varastointi, palvelut	6	4	17	9	15
Portfolio-liiketoiminta, palvelut	19	41	124	144	198
Yhteensä	821	807	2 613	2 473	3 422

Tuloksen määreet ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Vertailukelpoinen liiketulos	195	177	573	485	694
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
Henkilöstön vähentämiseen liittyvät kulut	-2	29	-6	28	35
Arvon alentumiset ja alaskirjaukset			-19		19
Luovutusvoitot ja -tappiot omaisuuseristä	34	2	34	3	2
Muut kulut	4	-16	1	-28	-35
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	35	15	10	2	23
Liiketulos	230	192	582	487	716

Raportointikaudella tammi-syyskuu vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältää 34 miljoonaa euroa voittoa osakkeiden myynnistä liittyen Automation, Navigation & Control Systems -liiketoimintayksikön (ANCS) myyntiin. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältää 17

miljoonaa euroa arvon alentumisia liittyen Marine Electrical Systems -liiketoimintayksikön (MES) luokitteluun myytävänä olevaksi omaisuuseräksi, 9 miljoonaa euroa kuluja liittyen moottorituotannon uudelleenjärjestelyyn Euroopassa sekä 2 miljoonaa euroa muita tuottoja ja muita kuluja.

Yritysmyynnit

1.7.2025 Wärtsilä myi Automation, Navigation & Control Systems -liiketoimintayksikön Solix Group AB:lle. Yritysmyyntistä ilmoitettiin joulukuussa 2024. Vuonna 2024 ANCS:n liikevaihto oli noin 230 miljoonaa euroa.

Yritysmyyntiin arvioitu vaikutus raportointikauden 2025 tulokseen on 34 miljoonaa euroa. Se on kirjattu tuloslaskelmalle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja sitä pidetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Kesäkuusta 2025 lähtien Wärtsilä on luokitellut Marine Electrical Systems -liiketoimintayksikön myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Luokittelun seurauksena on kirjattu 17 miljoonaa euroa arvon alentumisia tuloslaskelmalle poistoihin ja arvonalentumisiin, ja niitä pidetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä. Kaupan täytäntöönpanon odotetaan toteutuvan vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen aikana tarvittavat hyväksynnät huomioiden. MES kuuluu Portfolio-liiketoimintaan.

Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon, kumpi näistä on alempi.

Vuokrasopimukset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
Maa-alueet ja rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	240	246	246
Valuuttakurssimuutokset	-4	-1	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-12		
Lisäykset	20	47	58
Poistot ja arvonalentumiset	-32	-34	-44
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-7	-5	-21
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	205	254	240
Koneet ja kalusto, käyttöoikeusomaisuuserät			
Kirjanpitoarvo 1.1.	11	9	9
Yrityshankinnat ja -myynnit	-1		
Lisäykset	6	7	9
Poistot ja arvonalentumiset	-4	-4	-6
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-1		-1
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	11	11	11
Vuokrasopimusvelat			
Kirjanpitoarvo 1.1.	258	268	268
Valuuttakurssimuutokset	-4	-1	
Yrityshankinnat ja -myynnit	-14		
Lisäykset	25	49	62
Korkokulut	-1	-1	
Maksut	-37	-38	-49
Muut oikaisut	-11	-5	-8
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin omaisuuseriin	7		-15
Kirjanpitoarvo raportointikauden lopussa	223	272	258
Tuloslaskelmaan kirjatut määrät			
Poistot ja arvonalentumiset	-36	-38	-50
Korkokulut	-6	-7	-10
Kulut - lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-17	-21	-28
Kulut - arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset	-4	-5	-6
Muuttuvat vuokratulot	-7	-6	-8

Bruttoinvestoinnit

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	39	37	110	111	170
Yhteensä	39	37	110	111	170

Korolliset nettovelat

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	182	227	215
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	323	411	409
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	41	45	43
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	38	100	99
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät korolliset velat	8		15
Korolliset velat yhteensä	592	784	781
Rahavarat	-2 004	-1 188	-1 554
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat	-3		-4
Korolliset saamiset yhteensä	-2 007	-1 189	-1 558
Korolliset nettovelat yhteensä	-1 415	-405	-777

Tunnuslukuja

	1-9/2025	1-9/2024	2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,75	0,58	0,85
Oma pääoma/osake, euroa	4,55	4,03	4,29
Omavaraisuusaste, %	39,3	36,9	37,4
Nettovelkaantumisaste	-0,53	-0,17	-0,31
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	26,8	20,9	23,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	23,8	19,7	21,3
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %	51,1	28,6	37,1

Tunnusluvut sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat.

Henkilöstö

	1-9/2025	1-9/2024	2024
Keskimäärin	18 405	18 049	18 110
Raportointikauden lopussa	18 163	18 171	18 338

Vastuusitoumukset

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kiinteistökiinnitykset	8	10	10
Yrityskiinnitykset ja muut sitoumukset ja vakuudet	9	11	32
Yhteensä	17	21	42
Takaukset ja vastuusitoumukset			
samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	1 418	1 168	1 237
Vuokrasopimusvelkojen nimellisarvot			
Velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen	9	13	13
Velat lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	3	3	3
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Wärtsilä on sitoutunut	14	16	14
Jäännösarvotakuu	104	104	104
Yhteensä	1 548	1 304	1 372

Johdannaisten nimellisarvo

MEUR	Kokonaismäärä	josta suljettu
Ei-toimitettavat termiinit (NDF)	11	
Koronvaihtosopimukset	197	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	144	
Valuuttatermiinit	2 375	1 017
Yhteensä raportointikauden lopussa	2 727	1 017

Lisäksi konsernilla oli kuparijohdannaisia 1 610 tonnia (1 305).

Käyvät arvot

Arvostus käypään arvoon raportointikauden lopussa:

MEUR	Tase-erien kirjanpito-arvot	Käypä arvo
Rahoitusvarat		
Muut sijoitukset (taso 3)	17	17
Muut saamiset, pitkäaikaiset (taso 2)	1	1
Johdannaiset (taso 2)	48	48
Rahoitusvelat		
Korolliset velat, pitkäaikaiset (taso 2)	506	506
Johdannaiset (taso 2)	23	23

Kvartaalitunnuslukuja

MEUR	7-9/ 2025	4-6/ 2025	1-3/ 2025	10-12/ 2024	7-9/ 2024	4-6/ 2024	1-3/ 2024	10-12/ 2023	7-9/ 2023
Tilaukertymä									
Merenkulku	970	1 031	937	918	902	901	916	844	902
Energy*								868	679
Energia	644	913	625	727	500	473	538		
Energian varastointi	11	50	31	608	53	232	236		
Portfolio-liiketoiminta	165	196	309	239	348	248	234	144	207
Yhteensä	1 790	2 190	1 902	2 491	1 803	1 854	1 924	1 856	1 787
Tilaukanta raportointikauden lopussa									
Merenkulku	3 660	3 586	3 489	3 409	3 289	3 155	3 008	2 808	2 751
Energy*								2 693	2 620
Energia	2 977	2 729	2 454	2 296	2 049	2 143	2 077		
Energian varastointi	573	800	904	1 117	755	977	956		
Portfolio-liiketoiminta	1 427	1 648	1 686	1 544	1 491	1 332	1 252	1 192	1 222
Yhteensä	8 637	8 764	8 533	8 366	7 583	7 607	7 294	6 694	6 594
Liikevaihto									
Merenkulku	870	862	827	847	739	759	708	759	671
Energy*								720	613
Energia	382	529	415	560	543	404	390		
Energian varastointi	235	125	128	257	261	213	62		
Portfolio-liiketoiminta	146	204	190	190	175	179	162	165	168
Yhteensä	1 632	1 719	1 560	1 854	1 718	1 556	1 321	1 644	1 452
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista									
	5	4	5	3	4	3	2	2	2
Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)									
	273	251	207	250	230	205	162	173	151
prosentteina liikevaihdosta									
	16,7	14,6	13,3	13,5	13,4	13,2	12,3	10,5	10,4

Poistot ja arvonalentumiset	-42	-65	-41	-21	-38	-37	-35	-45	-34
hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-3	-4	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5
Vertailukelpoinen liike-tulos	195	207	171	209	177	176	132	177	125
prosentteina liikevaihdosta	11,9	12,0	11,0	11,3	10,3	11,3	10,0	10,8	8,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	35	-20	-5	20	15	-8	-5	-49	-8
Liike-tulos	230	186	165	229	192	168	127	128	117
prosentteina liikevaihdosta	14,1	10,8	10,6	12,4	11,2	10,8	9,6	7,8	8,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-3		-2	-11	-2	-8	-9	-8	-9
Tulos ennen veroja	227	186	164	219	190	160	118	120	107
Tuloverot	-45	-49	-41	-58	-47	-43	-32	-24	-25
Raportointikauden tulos	182	138	123	161	144	117	86	96	82
Tulos/osake (EPS), laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,31	0,23	0,21	0,27	0,24	0,20	0,14	0,16	0,14
Bruttoinvestoinnit	39	37	34	59	37	39	36	51	31
osakkeet ja yrityshankinnat								1	
Liiketoiminnan rahavirta	340	416	190	437	296	216	258	389	213
Nettokäyttöpääoma (WCAP) raportointikauden lopussa	-1 091	-924	-770	-787	-501	-420	-329	-169	43
Henkilöstö raportointikauden lopussa									
Merenkulku	11 188	11 070	10 887	10 794	10 702	10 817	10 657	10 602	10 530
Energy*								5 430	5 416
Energia	5 182	5 107	5 115	5 126	5 103	5 088	5 022		
Energian varastointi	599	589	571	543	536	484	438		
Portfolio-liiketoiminta	1 194	1 986	1 918	1 875	1 830	1 835	1 792	1 774	1 750
Yhteensä	18 163	18 753	18 490	18 338	18 171	18 224	17 909	17 807	17 696

1.4.2025 alkaen raportoitava segmentti Energy on jaettu raportoitaviksi segmenteiksi Energia ja Energian varastointi, joten vertailukausien 1–3/2025 ja 2024 segmenttiluvut on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta.

* Energyn vertailukauden 2023 lukuja ei ole oikaistu vastaavasti, vaan ne esitetään 31.3.2025 voimassa olleen organisaatorakenteen mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liike-tulos

liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – kulut – poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

Liike-tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)

liike-tulos + poistot ja arvonalentumiset

Tulos/osake (EPS), laimentamaton

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana

Tulos/osake (EPS), laimennettu

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva raportointikauden tulos

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin raportointikauden aikana + laimennusvaikutteisten potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tietyt tuotot ja kulut esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kun niillä on merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuvat uudelleenjärjestelyistä johtuvista tuotoista ja kuluista, jotka tähtäävät konsernin toiminnan kapasiteetin sopeuttamiseen. Niihin voi sisältyä myös muita tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella syntyneitä tuottoja ja kuluja, kuten arvonalentumisia, yrityshankintaan liittyviä kustannuksia, kolmansien osapuolten oikeudenkäynteihin liittyviä kirjattuja suorituksia tai aikaisemmin lopetettuihin liiketoimintoihin liittyviä ennakoinnattomia velvoitteita.

Vertailukelpoinen liike-tulos

liike-tulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Bruttoinvestoinnit

sijoitukset osakkeisiin ja yrityshankintoihin + sijoitukset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

Korolliset nettovelat

pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat + pitkä- ja lyhytaikaiset muut korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat

Oma pääoma/osake

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa

Omavaraisuusaste

oma pääoma

oma pääoma ja velat – saadut ennakkomaksut

x 100

Nettovelkaantumisaste

korolliset velat – rahavarat

oma pääoma

Tilaukset

Raportointikauden aikana vastaanotettujen tilausten kokonaismäärä, jotka toimitetaan joko kuluvana raportointikautena tai sen jälkeen.

Tilaukset

Asiakkaiden tekemien, mutta vielä toimitamattomien tilausten arvo. Palvelusopimusten osalta vain seuraavan 24 kuukauden odotettu liikevaihto sisältyy tilaukseen.

Nettokäyttöpääoma (WCAP)

(vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + verosaamiset + muut korottomat saamiset)

– (ostovelat + saadut ennakot + eläkevelvoitteet + varaukset + verovelat + muut korottomat velat – osingonmaksuvelka)

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)

tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma ja velat – korottomat velat – varaukset, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

Oman pääoman tuotto (ROE)

raportointikauden tulos, 12 kuukautta rullaavasti

oma pääoma, raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

Sitoutunut pääoma, (CE)

aineettomat hyödykkeet + aineelliset hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + muut sijoitukset + nettokäyttöpääoma (WCAP) – verosaamiset + verovelat

Sitoutuneen pääoman tuotto, (ROCE)

liiketulos, 12 kuukautta rullaavasti

sitoutunut pääoma (CE), raportointikauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo

27.10.2025

Wärtsilä Oyj Abp

Hallitus