

**BOKSLUTSKOMMUNIKÉ**

**2019**

**1 JANUARI TILL 31 DECEMBER**



**CURANDO**

Curando Nordic AB | 559049-5254 | [www.curandonordic.se](http://www.curandonordic.se)

## SAMMANFATTNING AV DELÅRSRAPPORT

Med "bolaget" eller "Curando" avses i denna rapport, såvida inget annat anges, Curando Nordic AB med org.nr. 559049–5254 samt bolagets samtliga dotterbolag, vilka under perioden fram till 11 april var de helägda dotterbolagen Agilit Svenska AB, Curando AS, Friskare på jobbet Norden AB, Läkartid nu Nordic AB samt det delägda dotterbolaget Carefindy AB. Den 11 april sattes de båda dotterbolagen Friskare på jobbet Norden AB och Läkartid nu Nordic AB i konkurs och dotterbolaget Curando AS övertogs från den 25 april av Otiga Group AS.

### 12 månader (2019-01-01 – 2019-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 066 (15 644) KSEK. Minskningen beror huvudsakligen på avyttring/konkurs av dotterbolag.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -7 369 (-18 937) KSEK. Resultatet belastades med extra avskrivning avseende kundspecifik utveckling uppgående till -974 KSEK.
- Resultatet per aktie innan utspädning uppgick till -0,31 (-1,04) SEK.
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,30 (-1,04) SEK
- Soliditeten uppgick per den 31 december till -91,5 (5,0)%.

### Fjärde kvartalet (2019-10-01 – 2019-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 710 (3 779) KSEK vilket är en väsentlig minskning jämfört med fjärde kvartalet 2018.  
Minskningen är till största delen en effekt av avyttringen av Niana AB 1 januari 2019, försäljningen av Curando AS i april 2019 samt att dotterbolagen Friskare på jobbet Norden AB och Läkartid nu Norden AB försattes i konkurs den 11 april 2019.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 2 954 (-8 472) KSEK. Koncernresultatet avseende avyttring/avveckling dotterbolag under tidigare kvartal har justerats under kvartal 4. Justeringen gjorde att resultatet på koncernnivå under kvartal 4 blev positivt.
- Resultatet per aktie innan utspädning i kvartal 4 uppgick till 0,11 (-0,35) SEK.
- Resultatet per aktie efter utspädning i kvartal 4 uppgick till 0,11 (-0,35) SEK.

(KSEK)	Q4 okt - dec 2019	Q4 okt - dec 2018	Q1 – Q4 jan – dec 2019	Q1 – Q4 jan - dec 2018
Nettoomsättning	1 278	3 779	4 634	15 644
Rörelseresultat (EBIT)	-1 842	-8 236	-8 819	-18 672
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-205	-2 099	-7 066	-11 664
Soliditet (%), vid periodslut	-91,5	5	-91,5	5
Nettokassa	79	1 743	79	1 743
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,11	-0,35	-0,31	-1,04
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,11	-0,35	-0,30	-1,04

**Resultat per aktie:** resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier (efter utspädning inkluderar genomsnittligt antal teckningsoptioner). Genomsnittligt antal aktier för tolv månader 2019: 24 155 014 (18 010 304) aktier. Genomsnittligt antal aktier fjärde kvartalet 2019: 27 555 558 (23 021 490) aktier. Totalt antal aktier i Curando efter genomförd kvittningsemission 31 december 2019: 42 453 338 (23 021 490) aktier. Bolaget har utfärdat 1 450 000 teckningsoptioner (efter beslut i december 2019) som kan omvandlas till motsvarande antal aktier under december 2022.

**Soliditet:** Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Väsentliga händelser fjärde kvartalet 2019

- Curando får ytterligare bryggfinansiering i form av konvertibla lån av sin styrelse uppgående till 1,1 MSEK under oktober.
- Curando föreslår köp av hälsoanalysföretaget LifeComp Sweden AB. Ytterligare information finns att finna i PM från 21 oktober och är publicerat på bolagets hemsida.
- Curando kallar till extra bolagsstämma som ska hållas den 9 december 2019. Beslutspunkterna på stämman framgår av PM från 6 november och finns på bolagets hemsida.
- Curandos dotterbolag Agilit Svenska AB säljer programvara till Unilabs AB. Ytterligare information finns i PM från 6 december och finns på bolagets hemsida.
- Extrastämman i Curando beslutade om att emittera 1 450 000 teckningsoptioner till anställda, nyckelpersoner och styrelseledamöter. Vidare beslutades om två riktade nyemissioner, en medelst kvittning och en kontant. Ytterligare information finns i PM från 9 december och finns på bolagets hemsida.
- Curando meddelar att teckningstiden för riktad nyemission (kontant) har förlängts till 15 januari 2020.
- Curando meddelar utfall av emission av teckningsoptioner samt utfall av riktad nyemission av aktier medelst kvittning. Totalt tecknades 1 450 000 teckningsoptioner och 19 431 848 nya aktier. Ytterligare information finns i PM från 20 december och finns på bolagets hemsida.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Curando utser Johan Tinnerholm till verkställande direktör.
- Curando meddelar beslut att avstå förvärv av LifeComp Sweden AB. Ytterligare information finns i PM från 20 januari 2020 och har publicerats på bolagets hemsida.
- Curando meddelar utfall av riktad nyemission (kontant). Totalt tecknades 12 000 000 nya aktier till ett värde av 3 MSEK. Ytterligare information finns i PM från 24 januari och har publicerats på bolagets hemsida.
- Curando meddelar den 31 januari att tillträdande VD Johan Tinnerholm har köpt 2 400 000 aktier i bolaget.
- Curandos dotterbolag Agilit Svenska AB utökar sitt samarbete med MedHelp AB om digital anslutning för vårdmottagningar i Region Stockholm. Ytterligare information finns i PM från 7 februari och är publicerat på bolagets hemsida.
- Curando kallar till extra bolagsstämma som ska hållas den 18 mars 2020 för att besluta om ändring av bolagsordning och kvotvärdet för aktien samt om val av ytterligare en ledamot; Semmy Rülff, som i riktad nyemission (kontant) tecknat 4 000 000 aktier i Curando. Beslutspunkterna på stämman framgår mer utförligt av PM från 14 februari och finns på bolagets hemsida.
- Curando flyttar under mitten av februari till nya lokaler på Fleminggatan i Stockholm.



## VD KOMMENTERAR

### Ett spännande och lovande omställningsarbete med tydligt kommersiellt fokus



Min första månad med Curando har varit inspirerande och gett mersmak.

Curandos satsning på att bli renodlad Software as a Service-bolag fortsätter. För att få maximal utväxling av Curandos SaaS-tjänster så anpassas de nu från att vara verktyg exklusivt för Curandos egna tjänster till att öppnas upp och erbjudas alla företagshälsor, friskvårdsaktörer och större företag.

Flera av de aktörer som förut var Curandos konkurrenter inom företagshälsa och friskvårds-tjänster blir nu affärsmöjligheter. En förutsättning för denna ändring av fokus och profil är att vi nu sålt av och/eller avvecklat Curandos egen företagshälsa. Vi är inte längre en konkurrent utan en neutral samarbetspartner och möjlighet för andra hälso- och vårdaktörer.

En annan viktig pusselbit för omställningsarbetet har varit den lyckade nyemissionen i början av 2020 där erfarna industriella investerare deltog. Ett tillskott som ännu inte syns i denna rapport men ger oss stabilitet och uthållighet.

Curando 2.0 ska bli ett nav och spindeln i nätet i den digitala kontakten mellan tjänsteleverantörer inom företagshälsa och friskvård och deras kunder. Detta innebär inte bara

webbinterface, APIer eller app med smidiga verktyg för till exempel sjukanmälan, kontakt med tjänsteleverantör/företagshälsa, boknings-system eller statistik och rapportering. Det innebär lika mycket bakomliggande infrastruktur som till exempel integration med tredje part så som myndigheter, HR-system eller journal-system. Ett exempel på detta är det nyligen utökade avtalet med MedHelp där Curando står för koppling och licens mellan MedHelp och vårdmottagningar i Region Stockholm. Ett annat är avtalet med Unilabs i Sverige och Norge kring programvara för webbokning av röntgenundersökning.

Genom att erbjuda renodlad SaaS kan vi rikta oss mot de mindre företagshälsorna i Norden och Sverige som idag helt eller delvis saknar en digital plattform för att leverera sina tjänster och ge mervärde åt sina kunder. Vi kan också erbjuda större företagshälsor och vårdaktörer en digital helhetslösning för deras tjänsteleverans och kontakt med slutkund. Med en flexibel och öppen plattform kan vi stärka deras erbjudande med delar av eller hela Curandos plattform. Detta bygger också på antagandet att dessa större hälsoaktörer ska kunna spara, effektivisera och öka fokus på sin core business genom att minska på egenutveckling och konsulter och istället använda sig av Curandos verktyg och plattform.

Curando kommer också rikta sig direkt till större och medelstora bolag som vill ha ökad kontroll och överblick gällande sitt hälsoarbete och företagshälsa. Som oberoende och öppen SaaS-leverantör kan vi anpassa och integrera Curandos plattform efter företagets behov. Det blir lättare för företagen att jobba med multipla företagshälsor och friskvårdsleverantörer, eller att byta företagshälsa, inom ramen för samma digitala infrastruktur. Ökad tillgänglighet för anställda, bättre kontroll och översyn för företagen helt enkelt.

Idag ligger företag och företagshälsors digitala verktyg kring hälsa och vård, i den mån de finns, ofta separat och fragmenterat alternativt kontrolleras på en stängd plattform av större tjänsteleverantörer inom företagshälsa. Curandos koncept är att genom att samla dessa verktyg och relevant data på en öppen och oberoende plattform så vinner man synergier och effektiviserar verksamheten.

Genom att erbjuda samma mjukvara, plattform och grund till flera olika kunder och kundgrupper och ta betalt främst utifrån användarvolym skapar vi hävstång i vår affärsmodell.

Curandos satsning på denna typ av SaaS som core business går helt i linje med min egen tidigare erfarenhet kring att leverera efterfrågade lösningar till större företag. Men framförallt bygger det på den erfarenhet och kompetens som finns i Curando och dotterbolaget Agilits utvecklingsteam. Förutsättningarna är goda; vårt team har i över tolv år jobbat för att leverera innovativa lösningar och infrastruktur till den privata och offentliga vården. Att vi även kunnat testa dessa lösningar inom ramen för Curandos tidigare satsning som helhetsleverantör av vårdtjänster är också en stor fördel. Vi bygger där vi står.

Vi kommer skynda långsamt i den bemärkelsen att långsiktig plan, fokus och kvalitet blir högsta prioritet och att sund ekonomi och realistiska antagande får visa vägen. Medan arbetet mot Curando 2.0 och en öppen plattform fortskrider kan vi skapa intäkter och intresse genom försäljning av redan färdiga delar som i de affärer som nämnts ovan.

Från och med nu så kommer jag också börja kommunicera mer aktivt kring Curandos vision och arbete. Räkna med att höra från mig med jämna mellanrum via olika kanaler. Vi arbetar med att på ett bättre sätt visa var Curando är på väg idag. Detta är ett viktigt arbete som tar lite tid.

Denna rapport visar på ordning i våra finanser och låg burn rate. Genom nyligen slutna strategiska avtal med Unilabs och MedHelp har vi fått bra kvitton på att vi är på rätt väg.

Lund 28 februari 2020

*Johan Tinnerholm*

VD, Curando Nordic AB

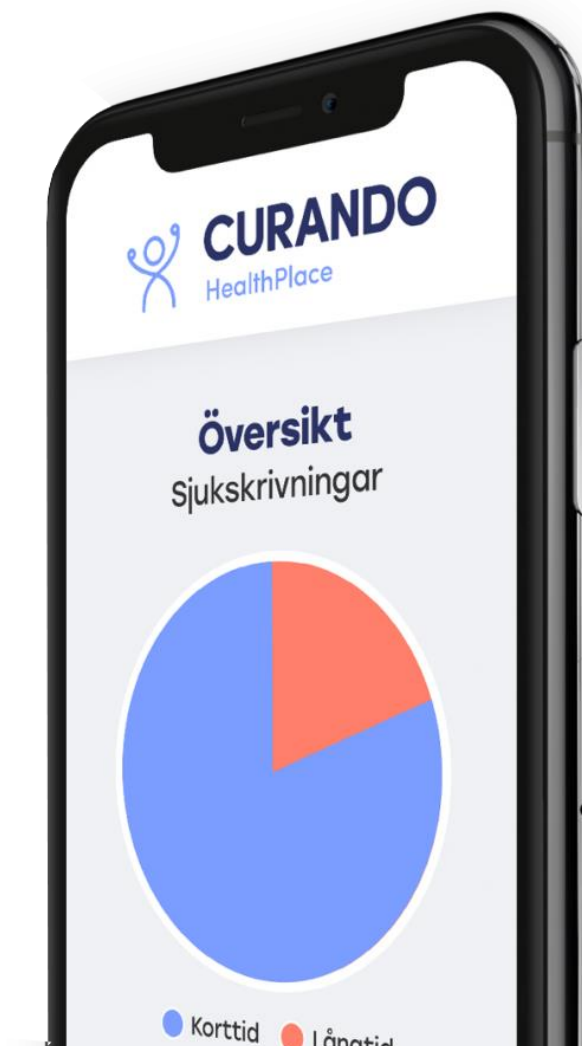
## CURANDO NORDIC

---

Curando Nordic har varit tidigt ute i den omställning som sker mot e-hälsa. Bolaget är en SaaS leverantör med säte i Lund. Vi säljer idag licenser för drift- och support av skalbara programvaror avsedda för digital hantering av företagshälsa och vård med målsättningen att skapa tillgänglighet och kostnadseffektivitet.

Samhället står inför stora utmaningar i form av växande vårdköer, brist på personal och ohälsa på arbetsplatserna. Människor lever längre, är mer aktiva och kräver mer. Nya och bättre – men ofta dyrare – behandlingar, läkemedel och tjänster introduceras. Vårdens utmaningar kan kort sammanfattas med kraftigt ökande vårdbehov och allt mindre tillgång på resurser och hälsopersonal. Det samma gäller också många andra tjänster. Dagens ineffektiva IT stöd hanterar endast delar av dessa problem. Detta sätter press på alla verksamheter, både privata och offentliga.

Curando Nordic erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård, rehabilitering, omsorg eller andra tjänster. Vi vänder oss huvudsakligen till B2B segmentet i marknaden. Systemen skapar översikt och enkel tillgänglighet till de resurser som finns. De förenklar arbetslivet och säkrar också effektiv uppföljning. Curandos lösningar har stor potential att bidra till att möta samhällets mest aktuella problem – ökande efterfrågan och dålig tillgänglighet.



## ÖVERGRIPANDE PLAN

### Curando Nordics övergripande långsiktiga målsättningar är att:

- bli en efterfrågad SaaS-leverantör för hälsa och vård B2B i Norden
- uppnå en marknadsledande lönsamhet som mjukvaruleverantör inom sitt kundsegment
- kontinuerligt utveckla portaler och applikationer för hälsa och friskvård i frontlinjen.

### Långsiktig finansiell målsättning

Curando Nordic har som målsättning att skapa ett positivt kassaflöde och ett positiv EBITA inom 12 - 18 månader och därefter eftersträva en årlig organisk tillväxt på 15 - 25 % med bibehållen lönsamhet.

### Affärsmodell

Curando Nordic är idag ett e-hälsoföretag som erbjuder en öppen IT-plattform för företagshälsa och friskvård. Företaget bygger på en gedigen kompetens inom SaaS, hälsa och vård. Bolaget fokuserar huvudsakligen på den privata B2B marknaden i Sverige och Norden.

Bolagets affärsmodell baserar sig dels på en löpande månadskostnad/subscription och en rörlig kostnad (per användare eller användning) för tillgång till Curandos digitala plattform och infrastruktur. Utöver detta tillkommer specifik kostnad för vissa tilläggsfunktioner eller integrationer utöver grundplattform. Månadskostnaden är i utgångspunkt relativt låg och det är tilläggstjänster och användarvolym som står för största delen av intäkter. Affärsmodellen tillämpar ett flexibelt och öppet förhållningssätt till merutveckling och plattformen. Kunder och samarbetspartners kan mot kostnad erbjudas whitelabel, integration mot tredje part eller andra anpassningar av Curandos plattform och tjänster. Affärsmodellen bygger också på att kunden under en testperiod kan få tillgång till en kostnadsfri version av grundplattform.

### Marknad

Curando Nordics övergripande marknadsstrategi är att i första hand fokusera på företagshälsor, friskvårdsaktörer, försäkringsbolag och direkt mot större företag där finansieringen är privat. Curando Nordic fortsätter att bygga sin verksamhet i Sverige men tanken är att koncept och plattform ska kunna säljas internationellt på sikt.

### Koncernstruktur

Curando Nordic AB är moderbolag i en koncern som omfattar Agilit Svenska AB (ägs till 100 % av Agilit Holding AB, vilket i sin tur ägs till 100 % av Curando Nordic AB) samt 65 % av aktierna i delägda Carefindy AB. Utöver ovanstående har Curando Nordic AB inga aktieinnehav i andra bolag.



## AGILIT

Hjärtat för Curando är den omfattande digitala IT-plattform som Agilit byggt upp steg för steg tillsammans med sina kunder. Agilit är ett produkt- och tjänsteföretag som erbjuder IT-baserade lösningar inom hälsa, vård och omsorg. Kunder har varit både offentliga- och privatdrivna verksamheter. All utveckling är kunddriven. Agilits filosofi är att ett bra IT-system är anpassat till den verksamhet som systemet ska avlasta och inte tvärtom. Agilit bygger därför sin teknik så att den kan förändras och justeras efter behoven.

Ett väl fungerade IT-verktyg medverkar till att skapa "flyt", ge mer och bättre resultat med mindre insats. Ofta handlar det om att "flytta tid" från administration och väntan till effektiv vård, skapa översikt, ta bort "dubbelarbete" och eliminera risken för misstag. Effektiv logistik skapas genom intelligenta boknings- och ärendehanteringssystem som säkrar att både personal och utrustning bokas upp på ett smart sätt. På köpet ger detta också nöjda medarbetare som upplever "flyt".

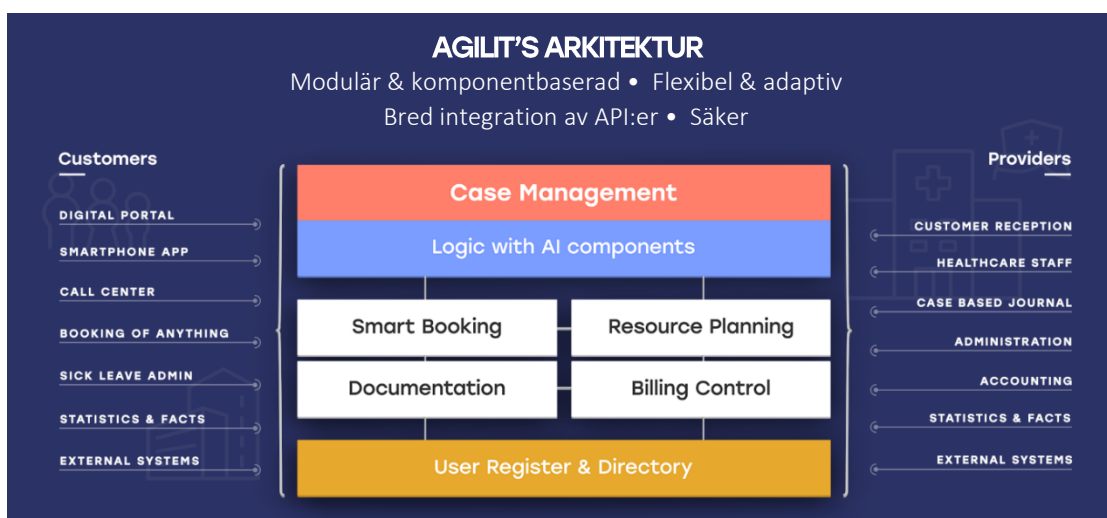
Alla de systemlösningar, kopplingar och integrationer från Agilit som utnyttjas i Curandos plattform har utvecklats över lång tid. Äldre tekniker har fortlöpande blivit ersatta av nya varför dagens version 5.0 ligger helt i frontlinjen. Detta tillsammans med den unika kompetens som bolaget därigenom skaffat sig skapar en naturlig inträdesbarriär för konkurrenterna.

Agilits mest värdeskapande funktioner:

- IT-baserad tillgänglighet till allt och alla med hjälp av smarta bokningssystem
- Elektronisk insamling av viktiga nyckeldata
- Triage som styr kunden till rätt resurs eller ett riktigt "nästa steg"
- Sekventiell bokning så rätt insats kommer i riktig turordning
- Ärendehantering som säkrar uppföljning
- Treparts modul för dialog mellan patienter, kunder, utförare och beställare
- Terminaler som tar hand om ankomstanmälan, betalning och frågeformulär
- IT-säkerhet enligt GDPR, vårddialog med säker mail, videokonsultation och mobil

Kort om Agilits teknikplattform:

- Komplet t tjänsteplattform i version 5.0 med API:er till ett flertal vård- och journalsystem
- Unika säkerhetslösningar som möjliggör integration utan att öppna brandväggar
- Kodbibliotek och moduluppbyggnad möjliggör återanvändning för nya applikationer
- API-generalisering möjliggör utveckling av nya API:er på kort tid





# KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN - KONCERN

---

## Omsättning och resultat

Nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2019 uppgick till 710 (3 779) KSEK och nettoomsättningen för helår 2019 uppgick till 4 634 (15 644) KSEK. För det fjärde kvartalet 2019 uppgick bolagets rörelsekostnader till 2 079 (12 481) KSEK och kostnaderna för helåret 2019 uppgick till 12 890 (36 159) KSEK. Rörelsekostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader, IT kostnader och konsultarvoden. Dessutom ingår extra avskrivning av kundspecifik utveckling uppgående till 974 KSEK. Resultatet efter skatt under det fjärde kvartalet 2019 uppgick till 2 954 (-8 072) KSEK och resultatet efter skatt för helåret 2019 uppgick till -7 369 (-18 680) KSEK. Både intäkter och kostnader har minskat under dom senaste tre kvartalen på grund av att dotterbolagen Läkartid nu Norden AB och Friskare på jobbet Norden AB sattes i konkurs den 11 april samt att Curando AS avyttrades den 25 april. Vidare har bolaget bantat och anpassat sina kostnader till att spegla dagens aktivitetsnivå i bolaget.

## Investeringar

Under det fjärde kvartalet har bolaget inte gjort några investeringar.

## Likviditet och finansiering

### Likviditet

Bolagets likvida medel uppgick till 79 (1 743) KSEK per den 31 december 2019.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under fjärde kvartalet 2019 till -205 (-2 099) KSEK och för helåret 2019 till -7 066 (-11 664) KSEK. Dom kostnadsreduceringar som genomförts under året har fått fullt genomslag under Q4.

### Soliditet

Per den 31 december 2019 uppgick soliditeten till -91,5 (5) %.

### Aktien

Curando Nordic AB:s aktie är sedan den 22 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm First North. Det totala antalet aktier vid periodens start (2019-01-01) uppgick enligt Euroclear till 23 021 490 stycken och antalet aktier vid periodens slut (2019-12-31) uppgick efter genomförd kvittningsemission till 42 453 338 stycken. Genomsnittligt antal aktier i Curando Nordic AB under perioden 2019-01-01 – 2019-12-31 uppgick till 24 155 014 (18 010 304) aktier, motsvarande för fjärde kvartalet uppgick till 27 555 588 (23 021 490) aktier.

### Teckningsoptioner

Den 9 december 2019 beslutade extra bolagsstämma om en riktad emission av teckningsoptioner till anställda och nyckelpersoner samt till styrelseledamöter. Teckningsoptionerna emitterades till en kurs om 0,04 SEK per option och totalt tecknades 1 450 000 optioner. Teckningskursen för nyttjande av teckningsoptionerna är 0,37 SEK per aktie. Teckningsoptionerna kan under nyttjandeperioden, som löper från och med den 12 december 2022 till och med den 16 december 2022, nyttjas för teckning av 1 450 000 nya aktier i Curando.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2019 uppgick till -427 (256) KSEK och nettoomsättningen för helåret 2019 uppgick till 226 (1 017) KSEK. För det fjärde kvartalet 2019 uppgick bolagets rörelsekostnader till 628 (4 087) KSEK och kostnaderna för helåret 2019 uppgick till 5 201 (8 718) KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader och konsultkostnader. Resultatet efter

skatt under det fjärde kvartalet 2019 uppgick till -1 092 (-20 362) KSEK och resultatet efter skatt för helåret 2019 uppgick till 5 275 (-24 206) KSEK.

## Transaktioner med närstående

Utöver vad som tidigare kommunicerats avseende bryggfinansiering och garantier från styrelsen har styrelseordföranden under perioden januari till september erhållit 180 KSEK i form av bokat lån avseende tjänster till företagsledning för arbete med finansiering, avtal och försäljning. Detta lån kvittades mot aktier i kvittningsemission beslutad på extra bolagsstämma 9 december 2019. För perioden oktober till december har inga transaktioner med närstående förekommit.

## Ägarförteckning

Största aktieägarna per den 31 december 2019 efter genomförd kvittningsemission beslutad på extra bolagsstämma den 9 december 2019. Aktierna i kvittningsemissionen är ännu inte registrerade hos Euroclear.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Fredrik Thafvelin	8 780 404	20,68 %
Algora AB <sup>1</sup>	5 924 184	13,96 %
Seagles AB <sup>1</sup>	4 274 582	10,07 %
Progressio Brage Finans AS <sup>2</sup>	3 355 007	7,90 %
Turn Around AS <sup>3</sup>	2 820 623	6,65 %
Arenakoncernen AB	2 676 265	6,30 %
Fambo Invest AS	1 816 241	4,28 %
Cecilia Thafvelin	1 600 398	3,77 %
Almi Invest Syd AB	1 184 400	2,79 %
De La Salle Holding AB	536 666	1,26 %
Övriga (cirka 560 ägare)	9 484 568	22,34 %
<b>Totalt</b>	<b>42 453 338</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1</sup>Kontrolleras av styrelseordförande Lars Lidgren. Härutöver äger Lars Lidgren privat 344 736 aktier i Curando Nordic Sweden AB, motsvarande cirka 0,8 %. Via Academic Medical Group AB, som ägs till 58,5 % av Lars Lidgren, 369 739 aktier i Curando Nordic Sweden AB, motsvarande cirka 0,87%. Bolagsstämma i Academic Medical Group AB har beslutat dela ut samtliga aktier i Curando Nordic AB till sina aktieägare. Av administrativa skäl har ett mindre antal aktier dock ännu ej överförts till respektive ägare.

<sup>2</sup>Ägs till 100 % av ledamot Petter Øyegarden. Han äger ytterligare 465 936 aktier privat, motsvarande cirka 1,10%.

<sup>3</sup>Härutöver äger Curando Nordics VD Fredrik Thafvelin 100 000 aktier via sitt helägda bolag Agilit AB, motsvarande cirka 0,24 %, Utöver detta är 160 000 aktier utlånade till Mangold Fondkommission för likviditetsgaranti i aktien.

## Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1(K3).

## Going concern

Styrelse och ledning arbetar aktivt med att säkra ytterligare finansiering för fortsatt expansion i bolaget under 2020 om så behövs. Den nyemission som slutförts under januari 2020 uppgående till 3 MSEK gör att styrelse och ledning bedömer att bolaget kan genomföra planerade aktiviteter under året.

## Revisorns granskning

Bokslutskommunikén har ej granskats av Bolagets revisor.

## Certified Adviser

Penser Bank AB är Bolagets Certified Adviser.

## Kommande finansiell kalender

Årsredovisning 2019	2020-04-16
Delårsrapport 1 2020	2020-05-26
Årsstämma 2019	2020-05-29
Delårsrapport 2 2020	2020-08-27
Delårsrapport 3 2020	2020-11-27
Bokslutskommuniké 2020	2021-02-26

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Curando Nordic är genom sin verksamhet utsatt för risker av både rörelsekaraktär och finansiell karaktär. För en fullständig redogörelse av identifierade risker hänvisas till avsnittet "Riskfaktorer" i Rethinking Care Sweden AB:s bolagsbeskrivning, publicerad i december 2016.

## Avlämnande av bokslutskommuniké

Lund den 28 februari 2020

Curando Nordic AB (publ)

Styrelsen

*Lars Lidgren – styrelseordförande*

*Polo Looser – styrelseledamot*

*Fredrik Thafvelin – styrelseledamot*

*Petter Øygarden – styrelseledamot*

*Johan Tinnerholm – verkställande direktör*

## För ytterligare information

VD Johan Tinnerholm

Telefon: +46 706432410

E-post: johan.tinnerholm@curando.se



## RESULTATRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2019-10-01 2019-12-31 3 mån.	2018-10-01 2018-12-31 3 mån.	2019-01-01 2019-12-31 12 mån.	2018-01-01 2018-12-31 12 mån.
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	710	3 779	4 634	15 644
Aktiverat arbete för egen räkning	-474	448	0	1 505
Övriga rörelseintäkter	0	18	5	338
	<b>236</b>	<b>4 245</b>	<b>4 639</b>	<b>17 487</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-1 186	-6 478	-5 808	-16 409
Personalkostnader	-790	-4 203	-5 782	-15 705
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-102	-1 800	*-1 868	-4 045
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 842</b>	<b>-8 236</b>	<b>-8 819</b>	<b>-18 672</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i dotterbolag	**4 905	-	1 821	-90
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	-	-	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-109	-38	***-371	-177
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2 954</b>	<b>-8 274</b>	<b>-7 369</b>	<b>-18 937</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 954</b>	<b>-8 274</b>	<b>-7 369</b>	<b>-18 937</b>
Uppskjuten skatt	-	202	-	257
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 954</b>	<b>-8 072</b>	<b>-7 369</b>	<b>-18 680</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	2 968	-8 072	-7 325	-18 680
Minoritetsintresse	14	-	44	-

\*Varav 974 KSEK avser extra avskrivning avseende kundspecifik utveckling under kvartal 3 och 4

\*\*Resultatet avseende avyttring/avveckling dotterbolag under tidigare kvartal har justerats under kvartal 4.

\*\*\*Varav 144 KSEK avser ränta på lån från huvudägare och styrelse

DATA PER AKTIE	okt - dec 2019	okt - dec 2018	helår 2019	helår 2018
Antal aktier före utspädning (vid periodens slut)*	42 453 338	23 021 490	42 453 338	23 021 490
Antal aktier efter utspädning (vid periodens slut)	43 903 338	23 021 490	43 903 338	23 021 490
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 555 588	23 021 490	24 155 014	18 010 304
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	27 893 921	23 021 490	24 239 597	18 010 304
Antal utestående aktier vid periodens slut*	42 453 338	23 021 490	42 453 338	23 021 490
Resultat per aktie före utspädning (räknat på genomsnittligt antal aktier)	0,11	-0,35	-0,31	-1,04
Resultat per aktie efter utspädning (räknat på genomsnittligt antal aktier)	0,11	-0,35	-0,30	-1,04

\*Inklusive kvittningsemission beslutad och genomförd i december 2019, ännu ej registrerad hos Euroclear

## BALANSRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	346	1 715
Webbplattform	-	502
Goodwill	-	2 148
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier	-	67
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>346</b>	<b>4 432</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	1 842	1 884
Övriga fordringar	277	686
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	312	941
	<b>2 431</b>	<b>3 511</b>
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	79	1 743
	79	<b>1 743</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 510</b>	<b>5 254</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 856</b>	<b>9 686</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital	2 302	2 302
Aktiekapital från kvittningsemission, ännu ej registrerat	1 943	-
Överkursfond	41 732	42 857
Överkursfond från kvittningsemission, ännu ej registrerat	2 915	-
Balanserat resultat inklusive årets resultat	-51 685	-45 771
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>-2 793</i>	<i>-612</i>
Minoritetsintresse	178	-
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-2 615</b>	<b>-612</b>
<i>Avsättningar</i>		
Uppskjuten skatteskuld	-	-
<b>Summa avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	702	760
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>702</b>	<b>760</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	258	240
Leverantörsskulder	2 477	3 480
Övriga skulder	994	3 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 040	1 826
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 769</b>	<b>9 537</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 856</b>	<b>9 686</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERN

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl. periodens resultat och min.intresse	Totalt
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	2 302	42 857	-45 771	-612
Förändringar i koncernens sammansättning			330	330
Minoritetsintresse			178	178
Kvittningsemission, ännu ej registrerad	1 943	2 915	-	4 858
Omföring		-1 125	1 125	0
Periodens resultat			-7 369	-7 369
<b>Vid periodens utgång 2019-12-31</b>	<b>4 245</b>	<b>44 647</b>	<b>-51 507</b>	<b>-2 615</b>

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl. årets resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	1 099	30 256	-26 894	4 461
Nyemission	1 203	12 659		13 862
Förvärvat eget kapital		-58	-197	-255
Balanserat resultat				
Årets resultat			-18 680	-18 680
<b>Vid periodens utgång 2018-12-31</b>	<b>2 302</b>	<b>42 857</b>	<b>-45 771</b>	<b>-612</b>

## KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(KSEK)	2019-10-01	2018-10-01	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	<i>3 mån.</i>	<i>3 mån.</i>	<i>12 mån.</i>	<i>12 mån.</i>
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat före skatt	2 954	-8 274	-7 369	-18 937
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	-4 515	1 800	4 016	4 045
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 561</b>	<b>-6 474</b>	<b>-3 353</b>	<b>-14 892</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>				
Förändring rörelsefordringar	-154	298	1 080	2 053
Förändring rörelseskulder	1 510	4 077	-4 793	1 175
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-205</b>	<b>-2 099</b>	<b>-7 066</b>	<b>-11 664</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Försäljning av immateriella tillgångar	-	-	-	-110
Förvärv av immateriella tillgångar	-	1 864	-	-700
Försäljning av finansiella tillgångar	-	-	544	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>1 864</b>	<b>544</b>	<b>-810</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Omklassificering lån	-	-250	-	-250
Kvittnings-/nyemission	205	-	4 858	14 917
Emissionskostnader	-	219	-	-1 055
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>205</b>	<b>-31</b>	<b>4 858</b>	<b>13 612</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>				
Likvida medel vid periodens början	79	2 009	1 743	2 881
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>79</b>	<b>1 743</b>	<b>79</b>	<b>1 743</b>

## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2019-10-01	2018-10-01	2019-01-01	2018-01-01
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
	3 mån.	3 mån.	12 mån.	12 mån.
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	-427	256	226	1 017
Övriga rörelseintäkter	-	18	-	20
	<b>-427</b>	<b>274</b>	<b>226</b>	<b>1 037</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-115	-3 773	-2 906	-6 630
Personalkostnader	-127	-483	-1 793	-1 934
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	*-386	169	-502	-154
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 055</b>	<b>-3 813</b>	<b>-4 975</b>	<b>-7 681</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-17 269	-136	-17 180
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	-	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-37	-30	** -164	-95
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 092</b>	<b>-21 112</b>	<b>-5 275</b>	<b>-24 956</b>
Bokslutsdispositioner	-	750	-	750
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 092</b>	<b>-20 362</b>	<b>-5 275</b>	<b>-24 206</b>
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 092</b>	<b>-20 362</b>	<b>-5 275</b>	<b>-24 206</b>

\*Varav 348 KSEK avser extra nedskrivning av webplattform

\*\* Varav 144 KSEK avser ränta på lån från huvudägare och styrelse

DATA PER AKTIE	okt - dec 2019	okt -dec 2018	helår 2019	helår 2018
Antal aktier före utspädning (vid periodens slut)*	42 453 338	23 021 490	42 453 338	23 021 490
Antal aktier efter utspädning (vid periodens slut)*	43 903 338	23 021 490	43 903 338	23 021 490
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 555 588	23 021 490	24 155 014	18 010 304
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	27 893 921	23 021 490	24 239 597	18 010 304
Antal utestående aktier vid periodens slut*	42 453 338		42 453 338	
Resultat per aktie före utspädning (räknat på genomsnittligt antal aktier)	-0,04	-0,88	-0,22	-1,34
Resultat per aktie efter utspädning (räknat på genomsnittligt antal aktier)	-0,04	-0,88	-0,22	-1,34

\*Inklusive kvittningsemision beslutad och genomförd i december 2019, ännu ej registrerad hos Euroclear



## BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Webbplattform	-	502
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	7 661	9 661
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 661</b>	<b>10 163</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	751	-
Fordringar hos koncernföretag	-	928
Övriga fordringar	310	141
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	179	215
	<b>1 240</b>	<b>1 284</b>
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	12	385
	<b>12</b>	<b>385</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 252</b>	<b>1 669</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 913</b>	<b>11 832</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	2 302	2 302
Aktiekapital från kvittningsemission, ännu ej registrerat	1 943	-
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	41 732	41 732
Överkursfond från kvittningsemission, ännu ej registrerat	2 915	-
Balanserat resultat	-39 234	-15 028
Periodens resultat	-5 275	-24 206
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 383</b>	<b>4 800</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	1 861	1 416
Skulder till koncernföretag	1 512	2 239
Övriga skulder	575	3 130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	582	247
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 530</b>	<b>7 032</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 913</b>	<b>11 832</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAG

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>2 302</b>	<b>41 732</b>	<b>-15 028</b>	<b>-24 206</b>	<b>4 800</b>
Tillförda medel ännu ej konv.till eget kapital	1 943	2 915			4 858
Disposition enligt beslut årsstämma			-24 206	24 206	
Periodens resultat				-5 275	-5 275
<b>Vid periodens utgång 2019-12-31</b>	<b>4 245</b>	<b>44 647</b>	<b>-39 234</b>	<b>-5 275</b>	<b>4 383</b>

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	<b>1 099</b>	<b>29 073</b>	<b>-3 979</b>	<b>-11 049</b>	<b>15 144</b>
Nyemission	1 203	12 659			13 862
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-11 049	11 049	0
Årets resultat				-24 206	-24 206
<b>Vid årets utgång 2018-12-31</b>	<b>2 302</b>	<b>41 732</b>	<b>-15 028</b>	<b>-24 206</b>	<b>4 800</b>

## KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

	2019-10-01 2019-12-31 <i>3 mån.</i>	2018-10-01 2018-12-30 <i>3 mån.</i>	2019-01-01 2019-12-31 <i>12 mån.</i>	2018-01-01 2018-12-31 <i>12 mån.</i>
<b>(KSEK)</b>				
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat före skatt	-1 092	-17	-5 275	-24 076
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	-413	12 043	1 959	14 527
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-1 505</b>	<b>-5 939</b>	<b>-3 316</b>	<b>-9 549</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>				
Förändring rörelsefordringar	489	1 245	-790	-268
Förändring rörelseskulder	820	3 599	-1 669	31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-196</b>	<b>-1 095</b>	<b>-5 775</b>	<b>-9 786</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-1 197
Försäljning av dotterföretag	-	-	544	97
Kontant reglerade aktietillskott	-	-1 768	-	-3 676
Förvärv av immateriella tillgångar	-	2 100	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>332</b>	<b>544</b>	<b>-4 776</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Omklassificering lån	-	-	-	-
Kvittnings-/Nyemission	205	-	4 858	14 917
Emissionskostnader	-	219	-	-1 055
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>205</b>	<b>219</b>	<b>4 858</b>	<b>13 862</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>9</b>	<b>-544</b>	<b>-373</b>	<b>-700</b>
Likvida medel vid periodens början	3	929	385	1 085
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>12</b>	<b>385</b>	<b>12</b>	<b>385</b>



**CURANDO**

RETHINKING CARE FOR A DIGITAL GENERATION