

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

2018

1 JANUARI TILL 31 DECEMBER



CURANDO

Curando Nordic AB | 559049-5254 | www.curando.se

SAMMANFATTNING AV KVARTALSRAPPORT

Med "bolaget", "Curando" eller "koncernen" avses Curando Nordic AB med org.nr. 559049-5254 samt bolagets samtliga dotterbolag. Koncernförhållande uppstod i slutet av juli 2016. Räkenskaperna för Niana AB, den verksamhet som förvärvades den 31 augusti 2017, har endast inkluderats från och med september 2017.

12 månader (2018-01-01 – 2018-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 15 644 KSEK vilket är en ökning på 48% jämfört med samma period 2017.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -17 589 KSEK. Resultatet belastades främst av personal- och konsultkostnader samt av kostnader för utveckling av koncernens webbplattform.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -0,76 SEK.
Soliditeten uppgick per den 31 december till cirka 5%.

Fjärde kvartalet (2018-10-01 – 2018-12-31)

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 3 779 KSEK vilket är en minskning på 32% jämfört med fjärde kvartalet 2017. Minskningen är i huvudsak en effekt av att dotterbolaget Agilit AB (IT) ej bedrivit konsultverksamhet under Q4 utan endast utvecklat den egna plattformen, samt en minskad omsättning i Niana AB efter bortfall av ett stort avtal med abonnentkund.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -6 926 KSEK. Resultatet belastades främst av personal och konsultkostnader.
- Resultatet per aktie i koncernen uppgick till -0,30 SEK.

Resultat per aktie: Periodens resultat dividerat med antal aktier vid periodens slut. Per den 31 december 2018 uppgick antalet aktier i Curando Nordic AB till 23 021 490 stycken.

Soliditet: Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

(KSEK)	Q1 jan - mars 2018	Q2 april - juni 2018	Q3 juli - sept 2018	Q4 okt - dec 2018	Q4 okt - dec 2017	Q1 - Q4 jan - dec 2018	Q1 - Q4 jan - dec 2017*
Nettoomsättning	4 811	4 364	2 690	3 779	5 593	15 644	10 592
Försäljningstillväxt (%)	800	290	-20	-32	508	48	586
Rörelseresultat (EBITA)	-2 792	-2 663	-2 826	-6 436	-3 663	-14 717	-15 240
Rörelsemarginal EBITA (%)	-58	-61	-105	-170	-65	-94	-143
Goodwillavskrivningar	-226	-147	-146	-147	41	-666	-116
Rörelseresultat (EBIT)	-3 549	-3 390	-3 587	-6 888	-4 477	-17 414	-17 764
Rörelsemarginal (EBIT %)	-74	-78	-133	-182	-80	-146	-168
Kassaflöde från den löpande verksamheten	342	-496	-11 046	-2 099	-3 057	-11 664	-15 369
Soliditet (%)	6,3	-2	53	5	28,4	5	28,4
Nettokassa	1 867	2 431	2 009	1 743	2 881	1 743	2 881
Resultat per aktie (kr)	-0,32	-0,26	-0,16	-0,30	-0,43	-0,76	-1,63
Eget kapital per aktie (kr)	0,05	-0,04	0,31	0,024	0,39	0,024	0,39
Antal aktier vid slutet av perioden	10 994 644	13 395 829**	23 021 490	23 021 490	10 994 644	23 021 490	10 994 644

*Koncernen bildades 2016-07-01 varför jämförelsesiffror kan vara missvisande för perioden 2017-01-01 – 2017-12-31.

**Enligt Bolagsverket 2018-09-30

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER DET FJÄRDE KVARTALET 2018

Väsentliga händelser under det fjärde kvartalet 2018

- I oktober 2018 bytte Curando Nordic AB Certified Adviser, till Erik Penser Bank AB.
- Inför delårsrapporten för tredje kvartalet lämnade Curando Nordic AB information om ändrad planering avseende etablering och expansion i andra länder samt avseende finansiell målsättning. Vidare informerades om bolagets styrelsebeslut att reducera kostnader och avyttra delar av verksamheten. Affärsmodellen kompletterades med en kostnadsfri instegstjänst.
- Curando Nordic AB har i oktober tecknat ett trepartsavtal med Gjensidige Försäkring och Tydliga Försäkringsförmedling om leverans av rådgivningstjänster från vår hälsoväxel. Vår leverans ingår som en del i en ny sjukvårdsprodukt som anpassats till de nya skatteregler som gäller avdragsrätten för företagen. Försäkringen började säljas i december.
- Den 12 december 2018 meddelade Curando Nordic AB att dotterbolaget Niana AB förvärvats av Arenakoncernen AB vilket förväntas innebära en positiv kassaflödeseffekt om cirka 3,5 mkr. Avyttringen var en del i strategin att avyttra delar som inte är kärnverksamhet och affären sågs kunna stärka såväl Curando som Niana och Arenakoncernen.
- Curando AS, Curando Nordic AB:s norska dotterbolag, ingick den 19 december 2018 samarbetsavtal med dinHMS AS avseende e-konsultationer. Curandos roll i samarbetet är att leverera, installera och facilitera videolösning för mobil och web, utbildning samt nödvändig programvara.

Övriga händelser efter periodens utgång

- Under december – januari genomför ledningen ett omfattande besparingsprogram i bolaget som från och med kvartal två reducerar bolagets kostnader med cirka en halv miljon kronor per månad.
- Den 17 januari startade Curando AS i Norge en online läkartjänst som ett samarbetsprojekt med tre kommuner och en regional högskola.

VD KOMMENTERAR

Vägen framåt



Tillväxt och resultat har under 2018 inte nått de prognoser vi ursprungligen gjort. Kostnadsreduktion var därför en av tre viktiga åtgärder som jag lyfte i föregående kvartalsrapport. Detta för att kompensera för långa säljcykler och en långsammare tillväxt.

Under december – januari har vi nu genomfört ett omfattande besparingsprogram i Curando som från och med kvartal två ger full effekt och reducerar bolagets kostnader med nästan en halv miljon kronor per månad. Vi har kunnat genomföra denna kraftiga reduktion av personalkostnader inom sälj- och marknad delvis beroende på att vi under 2018 investerade i och byggde upp en plattform för digital marknadsföring som gör att intresserade kunder automatiskt slussas till oss via vår hemsida. Företagshälsan, både försäljning och leverans, är nu placerad direkt under VD.

Avyttring av allt som inte stöder vår kärnverksamhet var nästa budskap i förra rapporten. I december blev vi därför eniga med Arenakoncernen om att de skulle ta över vårt dotterbolag Niana som levererar hälsofrämjande koncept och aktiviteter. Vår bedömning var att Niana tillsammans med Arenakoncernen kommer att kunna utvecklas snabbare. Genom att vi har ett nära samarbete med Arenakoncernen kommer vi att ha tillgång till dessa tjänster även fortsättningsvis. Vi är också i en process för att sälja ut den programvara som tidigare utvecklats och säljs mot sjukvården men som inte passar in den digitala portal vi har med inriktning mot företagshälsa. Utöver att det kommer att bidra ekonomiskt frigörs utvecklingskapacitet när en del supportansvar bortfaller.

Den tredje åtgärden, för att kompensera för de långa säljcyklerna, är en mer "digital försäljning". Curandos digitala verktyg kommer att börja säljas direkt via hemsidan. Vi planerar att sälja dessa digitala verktyg som fristående "produkter". En enklare version av vår plattform HealthPlace är i dagarna klar som "gratis instegsversion". Mindre företag kan registrera sig och sina medarbetare och få tillgång till både kostnadsfri applikation och viss programvara. Den innehåller bland annat funktionalitet för sjuk- och frisknämålan och enkel statistik. Applikationen kan också användas som en betaltjänst för medarbetare och chefer som önskar rådgivning och ytterligare hälsotjänster. Försäljning av våra digitala verktyg är redan igång till utvalda underleverantörer. Just nu avvaktar vi på besked från en samarbetspartner som önskar använda vår plattform för rehabilitering tillsammans med en större kund. Intresset för vår utvecklade programvara är påtagligt och helt klart en konkret affärsmöjlighet.

Vi har gjort allt för att hålla uppe trycket i vår försäljning och marknadsföring under en period med mycket förändringar i organisationen. Vår omsättning ökade under 2018 med 48% till 15 644 KSEK (2017, 10 592 KSEK).

Vi har både förhandlat och undertecknat flera mindre avtal i perioden, vi har en aktiv dialog gående med ett par större företag som önskar en modern företagshälsa och vi deltar med anbud som del i riktigt stora upphandlingar. I Norge har vi skrivit avtal med ett par kommuner, en högskola och en nationell aktör inom företagshälsa. Vi fortsätter att öka vår kundbas och det går åt rätt håll, men fortfarande långsamt.

Det finns betydliga värden i bolaget som inte återspeglas av aktiekursen. Styrelse och ledning har en tuff utmaning när vi i dessa dagar arbetar med att få den framtida finansieringen på plats. Vi har goda förhoppningar om att i nästa rapport kunna redovisa ett positivt utfall av pågående diskussioner.

Sollentuna 28 februari 2019

Fredrik Thafvelin

VD

Curando Nordic AB

CURANDO NORDIC

Hälso- och sjukvårdssystemen står inför stora utmaningar i form av växande vårdköer, brist på personal och ohälsa på arbetsplatserna. Människor lever längre, är mer aktiva och kräver mer av vården. Nya och bättre – men ofta dyrare – behandlingar och läkemedel introduceras. Hälso- och sjukvårdens framgångar när det gäller att få människor att överleva allt fler sjukdomar med hjälp av nya och mer avancerade behandlingsmetoder och mediciner driver upp vårdkostnaderna ytterligare. Växande vårdköer, brist på sjuksköterskor och en växande andel äldre ställer stora krav på vården och medför en ökad belastning på hälso- och sjukvårdssystemen. Parallellt med att vi på pappret blivit allt friskare och lever allt längre fortsätter sjukskrivningarna i dagens samhälle att stiga. Den traditionella företagshälsan har inte klarat av sin uppgift att arbeta hälsofrämjande och förebyggande utan drunknar i stället i tung rehabilitering. I vård- och omsorgssektorn, den sektor som har störst andel sjukskrivna, uppgår andelen sjukskrivningar till cirka 10 procent. Vårdens utmaningar kan kort sammanfattas: kraftigt ökande vårdbehov och allt mindre tillgång på hälso- och sjukvårdspersonal. Dagens alternativ på lösningar hanterar endast delar av dessa problem. Trots att hälsa, ohälsa och vård har en klar koppling tvingas kunder söka sig till olika leverantörer och bygga sin egen helhetstjänst. Detta bäddar för ineffektiv vård.

Curando Nordic erbjuder ett helhetskoncept vilket erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg, läkarmottagning på nätet, komplett hantering av privata sjukvårds- och försäkringsärenden och komplett hälsofrämjad företagshälsa. Detta medför stor potential att bidra till en lösning på ett av samhällets mest aktuella problem – ohälsa och det stora vårdbehovet.

Curando Nordic erbjuder hälso- och vårdtjänster som gör att kunderna inte behöver vända sig till olika leverantörer. Styrelsen i Curando Nordic ser en stor potential i konceptet, vars grund är en enkel tanke – mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande kring leveransprocesserna. Curando Nordic erbjuder kunder tillgänglighet, effektivitet, kvalitet och hög kompetens, tydliga målinriktade produkter samt kostnadseffektivitet. Agilit erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och IT-verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg. Patienterna tar över både en del av administrationen och en del av kvalitetssäkringen, samtidigt som de upplever att de får en bättre service. Patienterna administrerar och kvalitetssäkrar delar av sin vårdprocess och blir på så vis en resurs istället för att de kräver resurser. Inom verksamhetsområdet vård verkar bolaget dels genom Curando Privat (Läkartid nu) – läkarmottagning på nätet och dels genom Curando Företag (Friskare på jobbet), en komplett företagshälsa som bygger på smart IT-teknologi som kan hantera hälsofrämjande, förebyggande och efterhjälpande insatser mer effektivt.



”Grunden i vårt kunderbjudande bygger på en enkel princip: mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande av leveransprocesser.”

Övergripande målsättningar

Curando Nordic har under 2017 expanderat till Norge. Målsättningen är att starta i Danmark och Finland under 2019 - 2020. Den vidare planen är sedan att evaluera expansion utanför Norden, till Estland, Lettland, Litauen, Polen eller Tyskland, efter 2020.

Curando Nordics övergripande långsiktiga målsättningar är att:

- bli en ledande leverantör av hälso- och vårdkoncept i Nordeuropa med hjälp av sin IT-teknologi och nytänkande leveransprocesser,
- uppnå en marknadsledande lönsamhet inom hälsa och vård med hjälp av sin IT-teknologi, effektiva resursstyrning och flexibla kostnadsbas,
- kännetecknas som den föredragna leverantören av hälsa, vård och omsorg av både kunder, patienter och anställda, samt
- kontinuerligt utveckla hälso- och vårdkoncept i frontlinjen.

Långsiktig finansiell målsättning

Curando Nordic har för avsikt att skapa ett positivt kassaflöde och ett positivt EBITA för andra halvåret 2019. Curando Nordics långsiktiga finansiella målsättning, utan nya förvärv, är därefter att under 2019 och 2020 uppnå en total omsättning om 30 MSEK respektive 60 MSEK med en vinstmarginal om cirka 15 procent i 2020.

Affärsmodell

Curando Nordic är ett e-hälsoföretag byggt på en omfattande IT-plattform och en gedigen kompetensbas inom hälsa och vård. Bolaget fokuserar mest på företagshälsa och B2B marknaden samtidigt som flera av tjänsterna också erbjuds privatmarknaden. Styrelsens bedömning är att bolagets företagshälsoerbjudande ligger före konkurrenternas.

Bolagets affärsmodell baserar sig dels på en löpande månadskostnad som ger tillgång till tjänsten och som täcker det mest basala, och dels en fast kostnad per åtgärd för insatser utöver bastjänsten. Månadskostnaden är i utgångspunkten låg och tilläggstjänsternas pris är volyberoende. I affärsmodellen ligger också en strävan att ha variabla kostnader för den personal som levererar tjänster genom en omfattande användning av underleverantörer. Affärsmodellen kommer inom kort att kompletteras med kostnadsfri anslutning till en enkel bastjänst som sedan kan generera tilläggsförsäljning. Första kvartalet 2019 kommer utvalda underleverantörer också att erbjudas franchiseavtal som ger dem tillgång till både IT-portalens kundinterface och ärendehanteringssystem. Utöver detta ingår samarbetet med Arenakoncernen som en viktig del i affärsmodellen för att tillsammans med dem för att kunna delta i större upphandlingar.

Marknad

Curando Nordics övergripande marknadsstrategi är att i första hand fokusera på företag, försäkringsbolag och selekterade kundgrupper där finansieringen är privat. Curando Nordic kommer att fortsätta bygga upp sin verksamhet i Sverige och Norge. En vidare expansion till de övriga nordiska länderna kommer att påbörjas under 2019.

Koncernstruktur

Curando Nordic Sweden AB är moderbolag i en koncern som omfattar Agilit Svenska AB (ägs till 100 % av Agilit Holding AB, vilket i sin tur ägs till 100 % av Curando Nordic Sweden AB), Läkartid nu Nordic AB (Curando Privat), Friskare på jobbet Norden AB (Curando Företag), Curando AS (Norge) samt Carefindy AB (ägs till 65 % av Curando Nordic Sweden AB). Vidare ägs Niana AB till 100 % av Curando Nordic Sweden AB, efter periodens utgång avyttras samtliga andelar i Niana AB till Arenakoncernen AB. Utöver ovanstående har Curando Nordic Sweden AB inga aktieinnehav i andra bolag.

CURANDO PRIVAT

Curando Privat är en digital läkarmottagning som utgår från individens behov och möter morgondagens krav på tillgänglig och flexibel vård samt vägledning.

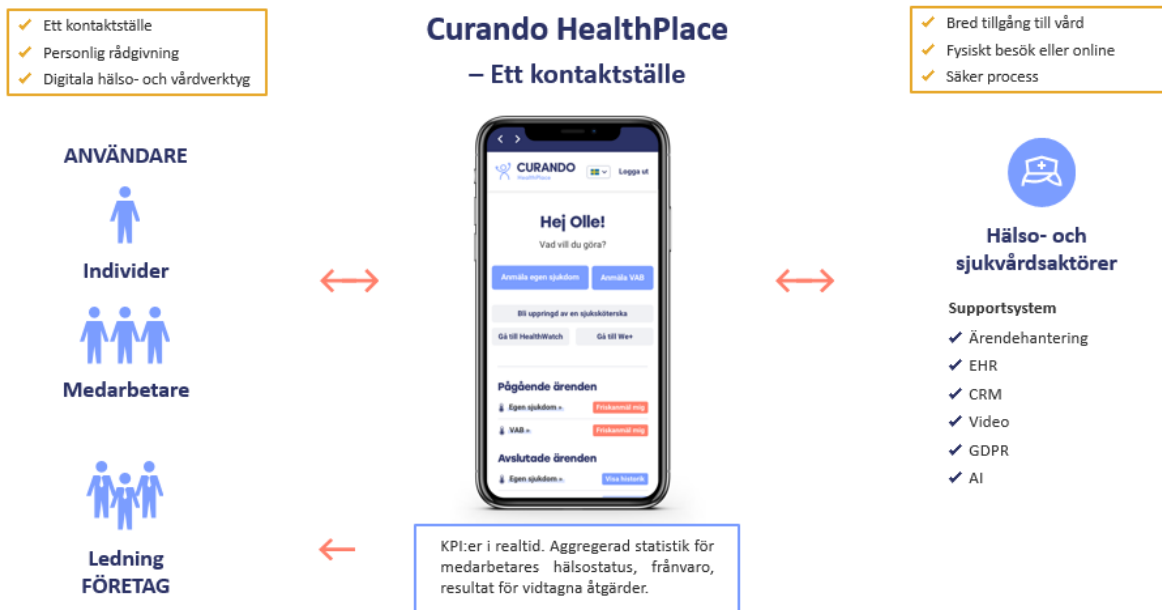
Med en mer personlig vård och med hjälp av modern digital teknik, precis som en vanlig vårdmottagning erbjuder vi behandling, rådgivning, remisser och recept. Skillnaden är att vi träffar patienter digitalt vilket gör resvägen obefintlig. Man slipper med andra ord ge sig ut med snoriga barn för enklare vårdbesök, man kan förnya sitt recept på bussen eller få rådgivning i sitt eget vardagsrum. Dessutom fungerar vi med hjälp av våra sjuksköterskor som en vårdguide som vägleder och bokar tid hos rätt instans i de fall ett fysiskt vårdbesök är nödvändigt. Är du osäker om föreslagen diagnos och behandling förmedlar vi Second Opinion med ny genomgång av ledande specialister.

CURANDO FÖRETAG

Curando Företag – Den moderna digitala företagshälsan som skapar friska och starka organisationer med "några knapptryck". Curando Företag erbjuder ett unikt koncept för att skapa enklare och smartare tjänster för att både företag och medarbetare ska må bra. Friska och starka organisationer levererar bättre resultat och det reducerar kostnaden för att ha personal.

Det finns flera aktörer i marknaden som erbjuder liknande tjänster som Curando Företag. Det som är unikt för Curando Företag är att bolaget har en komplett digital tjänsteplattform som enkelt och snabbt kopplar ihop medarbetare och individer med alla slags vårdgivare och andra resurser. Kärnan för verksamheten är den digitala plattformen som utvecklats av Agilit. På en och samma

plattform kan bolagets kunder och deras medarbetare hantera alla hälsorelaterade ärenden. Denna digitala plattform har fått namnet "HealthPlace".



Curando Företag arbetar helt kunddrivet. Det betyder att bolaget alltid väljer den lösning som skapar mest värde för kunden. I ett stort nätverk med de bästa underleverantörerna och utvalda samarbetspartners kan Curando Företag leverera en lösning helt efter bolagets kunders behov. Curando Företag är inte låsta till enstaka kompetenser och har inga trubbiga tjänster färdiga på lager. Det gör bolagets organisation både effektiv och flexibel.

Med ett tydligt hälsostrategiskt perspektiv erbjuder Curando Företag ett helhetsgrepp kring bolagets kunders hälsa och arbetsmiljö. Tack vare smarta verktyg med fokus på effektivitet, mätbarhet och ekonomi kan Curando Företag skapa träffsäkra lösningar som säkrar nödvändig förändring och lönsamma investeringar.

Curando Företag har ett säkert och effektivt skydds nät som kan fånga upp, rehabilitera och behandla om ohälsa ändå skulle dyka upp. Genom att hantera individärenden digitalt kan bolaget minska tidsåtgången i flera led vilket sparar kundföretagen stora summor och deras medarbetare får snabbare rätt stöd och hjälp.

Genom webbportalen HealthPlace kan Curando Företag samla alla hälsoärenden på samma ställe. Det förenklar till exempel administreringen vid sjuk- och frisknämnan och medarbetaren kan få snabb tillgång till rådgivning, bedömning och vägledning för att hamna rätt. Arbetsgivaren får tydliga prognoser för varje ärende och vid behov presenteras en tydlig åtgärdsplan med ett fast pris. Curando Företag är en hälsopartner till sina kundföretag.



AGILIT

Hjärtat för Curando är den omfattande digitala IT-plattform som Agilit bygg upp steg för steg tillsammans med sina kunder i vården. Agilit är ett produkt- och tjänsteföretag som erbjuder IT-baserade lösningar för hälsa, vård och omsorg. Kunder är både offentlig- och privatdriven verksamhet. All utveckling är kunddriven. Agilits filosofi är att ett bra IT-system är anpassat till den verksamhet som systemet ska avlasta och inte tvärtom. Agilit bygger därför sin teknik så att den kan förändras och justeras efter behoven.

Ett väl fungerade IT-verktyg medverkar till att ge mer och bättre vård med mindre insats. Ofta handlar det om att "flytta tid" från administration och väntan till effektiv vård, skapa översikt, ta bort "dubbelarbete" och eliminera risken för misstag. Effektiv logistik skapas genom intelligenta boknings- och ärendehanteringssystem som säkrar att både personal och utrustning bokas upp på ett smart sätt. På köpet ger detta också nöjda medarbetare som upplever "flyt".

Alla de systemlösningar, kopplingar och integrationer från Agilit som utnyttjas i Curandos plattform har utvecklats över lång tid och har krävt mycket utveckling. Detta tillsammans med den unika kompetens som bolaget därigenom skaffat sig skapar en naturlig inträdesbarriär för konkurrenterna.

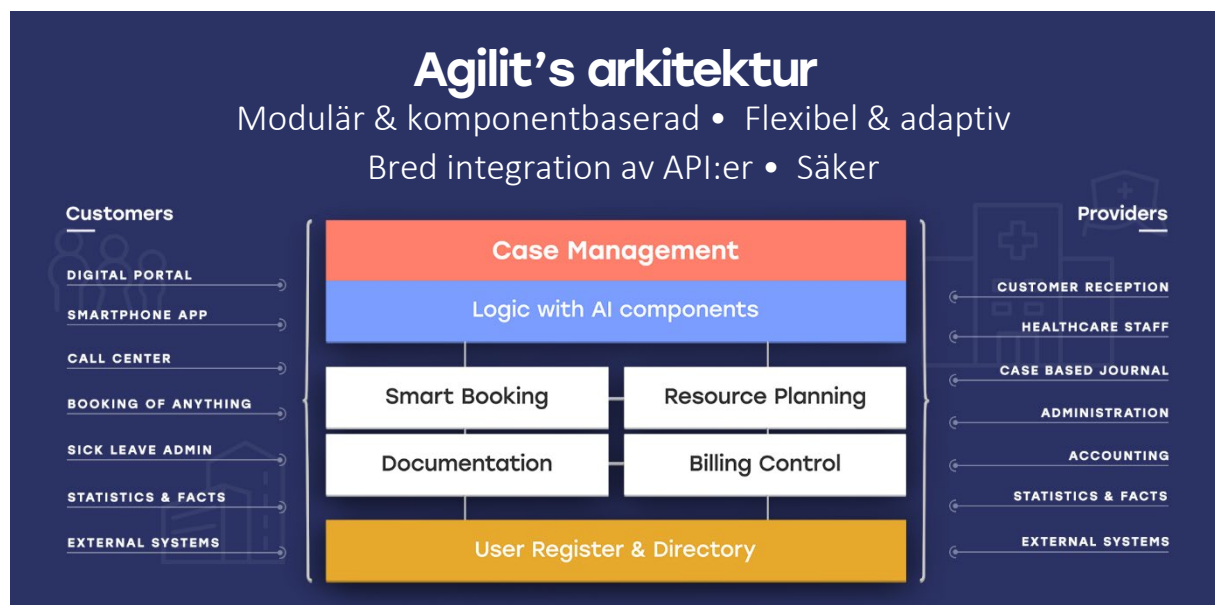
Agilits mest värdeskapande funktioner:

- IT-baserad tillgänglighet till allt och alla i hälsa, vård och omsorg
- Elektronisk insamling av viktiga nyckeldata innan ett besök i vården
- Triage som styr kunden till rätt vårdnivå eller ett riktigt "nästa steg"
- Sekventiell bokning av undersökningar i riktig turordning
- Ärendehantering som säkrar att patienter följs upp och får gjort det som skall göras
- Möjlighet att läsa egna "vård-händelser" såsom provsvar och egen journal online
- IT-säkerhet enligt GDPR, vårddialog med säker mail, videokonsultation och mobil
- E-triage, dvs sortering av patienter så de kommer till rätt resurs i rätt turordning
- Terminaler som tar hand om ankomstanmälan, betalning och frågeformulär
- Automatik för påminnelser med SMS, statistikkörningar och personalinkallning
- Bokning, av- eller ombokning på internet



Kort om Agilits teknikplattform:

- Komplet t tjänsteplattform i version 5.0 med API:er till många vård- och journalsystem
- Unika säkerhetslösningar som möjliggör integration utan att öppna brandväggar
- Kodbibliotek och moduluppbyggnad möjliggör återanvändning för nya applikationer
- API-generalisering möjliggör utveckling av nya API:er på kort tid



CURANDO INSIGHTS


Curandos blogg (<https://insights.curando.se/>) ger inblick i hur vi arbetar proaktivt och är en del av vår digitala marknadsföring. Inläggen handlar om ämnen som krishantering, sjukfrånvaro, stress, regelverk, hälsoekonomi, utmattning, träning, avkoppling, chefsrådgivning och arbetsmiljö. En del av dessa tema återkommer "live" i andra former, som öppna kvällsföreläsningar och föredrag till utvalda grupper.

Pressrum Om Curando Logga in

CURANDO Curando Insights Till curando.se

ARBETSMILJÖ PSYKISK OHÄLSA


Stressen - vår tids nya folksjukdom



2 min lästid 6 februari 2019

FRISKVÅRD HÄLSOEKONOMI
REHABILITERING


Ridning som friskvård - vad gäller?



2 min lästid 1 februari 2019

VÅRD & HÄLSA HÄLSOEKONOMI
ARBETSMILJÖ PSYKISK OHÄLSA

Skapa en hjärnvänlig vardag




2 min lästid 30 januari 2019

Pressrum Om Curando Logga in

CURANDO Curando Insights Till curando.se

FRISKVÅRD HÄLSOEKONOMI


Svenskarna har farligt dålig kondition



2 min lästid 22 februari 2019

VÅRD & HÄLSA PSYKISK OHÄLSA
ARBETSMILJÖ


Vägen till lugna, nöjda och kreativa medarbetare



3 min lästid 20 februari 2019

ARBETSMILJÖ VÅRD & HÄLSA

Hur mycket kostar sjuknärvaron ditt företag?



2 min lästid 15 februari 2019

KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Omsättning och resultat

Nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2018 uppgick till 3 779 KSEK och nettoomsättningen för helåret 2018 uppgick till 15 644 KSEK. För det fjärde kvartalet 2018 uppgick bolagets kostnader till 11 133 KSEK och kostnaderna för helåret 2018 uppgick till 34 901 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader och konsultarvoden samt av kostnader för utveckling av koncernens webbplattform. Resultatet efter skatt under det fjärde kvartalet 2018 uppgick till -6 907 KSEK och resultatet efter skatt för helåret 2018 uppgick till -17 515 KSEK. Resultatet är fortsatt starkt belastad av att bolaget är i uppbyggnadsfas. Det är långa säljcykler för de intäktsdrivande segmenten företagshälsa och leveranser till försäkringsmarknaden. Tecknade avtal har ännu ej kunnat i tillräcklig grad påverka den finansiella utvecklingen. Vidare belastas resultaten av betydande utvecklingskostnader för IT-plattformen som kostnadsförts.

Finansiell ställning

Bolagets tillgångar uppgick per den 31 december 2018 till 11 034 KSEK och utgjordes huvudsakligen av likvida medel samt investeringar i webbplattform. Bolagets kortfristiga skulder uppgick per samma datum till 9 537 KSEK. Bolagets skulder utgjordes främst av kortfristiga lån för att stärka likviditeten. Balansomslutningen uppgick per den 31 december 2018 till 11 034 KSEK.

Investeringar

Under det fjärde kvartalet 2018 har investering om cirka 247 KSEK skett i intern och externt utvecklad webbplattform och för helåret 2018 uppgick investering i intern och extern webbplattform till 1 505 KSEK och investering i goodwill uppgick till 1 197 KSEK. Den huvudsakliga utvecklingen i bolaget, Curandos IT-plattform, kostnadsförs.

Likviditet och finansiering

Likviditet

Bolagets likvida medel uppgick till 1 743 KSEK per den 31 december 2018.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under fjärde kvartalet 2018 till -2 099 KSEK och för helåret 2018 till -11 664 KSEK.

Soliditet

Per den 31 december 2018 uppgick soliditeten till 5%.

Aktien

Curando Nordic Sweden AB:s aktie är sedan den 22 december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm First North. Det totala antalet aktier vid periodens start (2018-01-01) var enligt Euroclear 10 994 644 stycken och antalet aktier vid periodens slut (2018-12-31) var enligt Euroclear 23 021 490 stycken. Genomsnittligt antal aktier i Curando Nordic Sweden AB under perioden 2018-01-01 – 2018-12-31 uppgick till 14 427 001 aktier.

Data per aktie	okt - dec 2018	okt - dec 2017	jan - sept 2018	Helår 2018	Helår 2017
Antal aktier före full utspädning	23 021 490	10 994 644	10 994 644	10 994 644	10 457 978
Antal aktier efter full utspädning	23 021 490	10 994 644	23 021 490	23 021 490	10 994 644
Resultat per aktie före full utspädning	-0,30	-0,43	-0,96	-1,58	-1,71
Resultat per aktie	-0,30	-0,43	-0,46	-0,76	-1,63
Genomsnittligt antal aktier före full utspädning	23 021 490	10 994 644	10 994 644	10 994 644	10 457 978
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning	23 021 490	10 994 644	11 530 690	14 427 001	10 726 311
Antal utestående aktier vid periodens slut	23 021 490	10 994 644	23 021 490	23 021 490	10 994 644

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för det fjärde kvartalet 2018 uppgick till 256 KSEK och nettoomsättningen för helåret 2018 uppgick till 1 017 KSEK. För det fjärde kvartalet 2018 uppgick bolagets kostnader till 4 087 KSEK och kostnaderna för helåret 2018 uppgick till 8 718 KSEK. Kostnaderna är främst hänförliga till personalkostnader och utveckling av webbplattform. Resultatet efter skatt under det fjärde kvartalet 2018 uppgick till -17 982 KSEK och resultatet efter skatt för de helåret 2018 uppgick till -21 826 KSEK. Huvudparten av förlusterna avser nedskrivning av dotterbolagsandelar. Moderbolagets likvida medel uppgick per 2018-12-31 till 385 KSEK.

Transaktioner med närstående

Bolagets styrelseordförande Lars Lidgren, har under perioden 1 april till 30 juni 2018, genom sitt delägda bolag Seagles AB, fakturerat bolaget totalt 270 100 SEK för styrelsearvode.

Bolagets styrelseledamot Polo Looser, har under perioden 1 april till 30 juni 2018, genom sitt schweiziska bolag Asteroidea AG i Uerikon, fakturerat bolaget totalt 51500 SEK för styrelsearvode.

Härutöver har det inte förekommit några transaktioner med närstående.

Ägarförteckning

Ägarförteckning med de tio största aktieägarna per den 28 december 2018 enligt Euroclear.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Fredrik Thafvelin ¹	3 080 623	13,38%
Algora AB ²	3 041 684	13,21%
Arenakoncernen AB	2 676 265	11,63%
Fambo Invest AS	1 816 241	7,89%
Cecilia Thafvelin	1 441 178	6,26%
Almi Invest Syd AB	1 184 400	5,14%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension ³	1 140 549	4,95%
Progressio Brage Finans AS ⁴	895 575	3,89%
Swedish Growth Fund AB	562 217	2,44%
De La Salle Holding AB	536 666	2,33%
Övriga (cirka 370 ägare)	6 646 092	28,87%
Totalt	23 021 490	100,00%

¹Privat och genom bolagen Agilit AB samt Turn Around AS. 160 00 aktier utlånade till Mangold Fondkommission för likviditetsgaranti.

²Ägs till 55% av styrelseordförande Lars Lidgren. Härutöver äger Lars Lidgren via Seagles AB 63 082 aktier i Curando Nordic Sweden AB, motsvarande cirka 0,27%. Via Academic Medical Group AB, som ägs till 58,5% av Lars Lidgren, 369 739 aktier i Curando Nordic Sweden AB, motsvarande cirka 1,61%. Bolagsstämma i Academic Medical Group AB har beslutat dela ut samtliga aktier i Curando Nordic AB till sina aktieägare. Av administrativa skäl har ett mindre antal aktier dock ännu ej överförts till respektive ägare. Via närstående äger Lars Lidgren 1 740 aktier i Curando Nordic Sweden AB, motsvarande cirka 0,01 %.

³Notera att denna ägare har flera underliggande ägare.

⁴Ägs till 100% av ledamot Petter Øygarden.

Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1(K3).

Revisorns granskning

Bokslutskommunikén har ej granskats av Bolagets revisor.

Certified Adviser

Erik Penser Bank AB är Bolagets Certified Adviser.

Kommande finansiella rapporter

Publicering av årsredovisning 2018:	2019-04-26
Delårsrapport 1, 2019:	2019-05-23
Årsstämma:	2019-05-31
Delårsrapport 2, 2019:	2019-08-30
Delårsrapport 3, 2019:	2019-11-22
Bokslutskommuniké för 2019:	2020-02-28
Publicering av årsredovisning 2019:	2020-04-23

Risker och osäkerhetsfaktorer

Curando Nordic är genom sin verksamhet utsatt för risker av både rörelsekaraktär och finansiell karaktär. För en fullständig redogörelse av identifierade risker hänvisas till avsnittet "Riskfaktorer" i Rethinking Care Sweden AB:s bolagsbeskrivning, publicerad i december 2016.

För ytterligare information

VD Fredrik Thafvelin
Telefon: 046- 38 67 41
E-post: fredrik.thafvelin@curando.se

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna rapport ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat.

Lund 2019-02-28

Lars Lidgren
Styrelseordförande

Polo Looser
Styrelseledamot

Petter Øygarden
Styrelseledamot

Fredrik Thafvelin
Styrelseledamot och verkställande direktör

RESULTATRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2018-10-01 2018-12-31 <i>3 mån.</i>	2017-10-01 2017-12-31 <i>3 mån.</i>	2018-01-01 2018-12-31 <i>12 mån.</i>	2017-01-01 2017-12-31 <i>12 mån.</i>
<i>Rörelsens intäkter</i>				
Nettoomsättning	3 779	5 593	15 644	10 592
Aktiverat arbete för egen räkning	448	1 057	1 505	3 276
Övriga rörelseintäkter	18	-	338	-
	4 245	6 650	17 487	13 868
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Material och underleverantörer	-1 521	-1 257	-6 173	-2 039
Övriga externa kostnader	-4 957	-4 353	-10 236	-13 147
Personalkostnader	-4 203	-4 703	-15 705	-13 922
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-452	-814	-2 697	-2 524
Resultat vid försäljning av Säkravård	-	-	-90	-
Rörelseresultat	-6 888	-4 477	-17 414	-17 764
<i>Resultat från finansiella poster</i>				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	-	2	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-38	-3	-177	-6
Resultat efter finansiella poster	-6 926	-4 480	-17 589	-17 769
Resultat före skatt	-6 926	-4 480	-17 589	-17 769
Uppskjuten skatt	19	-36	74	19
Skatt på periodens resultat	-	-198	-	-198
Periodens resultat	-6 907	-4 714	-17 515	-17 948
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-6 897	-4 697	-17 498	-17 836
Minoritetsintresse	-10	-17	-17	-111

BALANSRÄKNING – KONCERN

(KSEK)	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2 550	2 774
Webbplattform	1 015	1 317
Goodwill	2 148	1 617
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier	67	67
Summa anläggningstillgångar	5 780	5 775
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	1 884	3 306
Övriga fordringar	686	707
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	941	1 551
	3 511	5 564
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	1 743	2 881
	1 743	2 881
Summa omsättningstillgångar	5 254	8 445
SUMMA TILLGÅNGAR	11 034	14 220
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital (23 021 490 aktier)	2 302	1 099
Överkursfond	42 857	30 256
Balanserat resultat inkl. årets resultat	-44 606	-26 894
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	553	4 461
Minoritetsintresse	-	-
Summa eget kapital	553	4 461
<i>Avsättningar</i>		
Uppskjuten skatteskuld	184	417
Summa avsättningar	184	417
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	760	980
Summa långfristiga skulder	760	980
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	3 480	3 618
Övriga skulder	4 231	2 592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 826	2 152
Summa kortfristiga skulder	9 537	8 362
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 034	14 220

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – KONCERN

(KSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl. perioden resultat	Totalt
Ingående balans 2018-01-01	1 099	30 256	-26 894	4 461
Nyemission	1 203	12 659		13 862
Förvärvat eget kapital		-58	-197	-255
Balanserat resultat				
Periodens resultat			-17 515	-17 515
Vid periodens utgång 2018-12-31	2 302	42 857	-44 606	553

(TKR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl. perioden resultat	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 046	28 643	-9 349	20 340
Nyemission	53	1 613		1 666
Förvärvat eget kapital			403	403
Periodens resultat			-17 948	-17 948
Vid periodens utgång 2017-12-31	1 099	30 256	-26 894	4 461

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(KSEK)	2018-10-01 2018-12-31 <i>3 mån.</i>	2018-01-01 2018-12-31 <i>12 mån.</i>	2017-01-01 2017-12-31 <i>12 mån.</i>
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	-6 926	-17 589	-17 769
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	452	2 697	2 524
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 474	-14 892	-15 245
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring rörelsefordringar	298	2 053	-2 979
Förändring rörelseskulder	4 077	1 175	2 855
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 099	-11 664	-15 369
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Försäljning av immateriella tillgångar	-	-110	6
Förvärv av materiella tillgångar	-	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar	1 864	- 700	-4 844
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 864	- 810	-4 838
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	-	-	1 000
Omklassificering lån	-250	-250	-
Nyemission	-	14 917	-
Emissionskostnader	219	-1 055	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31	13 612	1 000
PERIODENS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid periodens början	2 009	2 881	22 088
Likvida medel vid periodens slut	1 743	1 743	2 881

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2018-10-01 2018-12-31 <i>3 mån.</i>	2017-10-01 2017-12-31 <i>3 mån.</i>	2018-01-01 2018-12-31 <i>12 mån.</i>	2017-01-01 2017-12-31 <i>12 mån.</i>
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Nettoomsättning	256	382	1 017	1 645
Övriga rörelseintäkter	18	0	20	4
	274	382	1 037	1 649
<i>Rörelsens kostnader</i>				
Övriga externa kostnader	-3 773	-1 444	-6 630	-4 727
Personalkostnader	-483	-689	-1 934	-2 826
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	169	-38	-154	-115
Rörelseresultat	-3 813	-1 789	-7 681	-6 019
<i>Resultat från finansiella poster</i>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-14 889	-5 030	-14 800	-5 030
Ränteintäkter och liknande resultatposter	-	-	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-30	-	-95	-
Resultat efter finansiella poster	-18 732	-6 819	-22 576	-11 049
Bokslutsdispositioner	750	-	750	-
-				
Resultat före skatt	-17 982	-6 819	-21 826	-11 049
Skatt på årets resultat	-	-	-	-
Periodens resultat	-17 982	-6 819	-21 826	-11 049

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

(KSEK)	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Webbplattform	502	656
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	11 911	19 257
Summa anläggningstillgångar	12 413	19 913
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag	1 715	-
Övriga fordringar	141	135
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	215	323
	2 071	458
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank	385	1 085
	385	1 085
Summa omsättningstillgångar	2 456	1 543
SUMMA TILLGÅNGAR	14 869	21 456
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	2 302	1 099
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	41 732	29 073
Balanserat resultat	-15 028	-3 979
Årets resultat	-21 826	-11 049
Summa eget kapital	7 181	15 144
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder	1 416	1 111
Skulder till koncernföretag	2 895	3 897
Övriga skulder	3 130	1 098
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	247	206
Summa kortfristiga skulder	7 688	6 312
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 869	21 456

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – MODERBOLAG

(KSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Totalt
Ingående balans 2018-01-01	1 099	29 073	-3 979	-11 049	15 144
Nyemission	1 203	12 659			13 862
Föregående år resultat			-11 049	11 049	0
Periodens resultat				-21 826	-21 826
Vid årets utgång 2018-12-31	2 302	41 732	-15 028	-21 826	7 181

(TKR)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2017-01-01	1 046	27 460	0	-3 979	24 527
Nyemission	53	1 613			1 666
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-3 979	3 979	0
Periodens resultat				-11 049	-11 049
Vid årets utgång 2017-12-31	1 099	29 073	-3 979	-11 049	15 144

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

(KSEK)	2018-10-01 2018-12-31 <i>3 mån.</i>	2018-01-01 2018-12-31 <i>12 mån.</i>	2017-01-01 2017-12-31 <i>12 mån.</i>
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt	-17 982	-21 826	-11 049
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet	12 043	12 277	5 145
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 939	-9 549	-5 904
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL			
Förändring rörelsefordringar	1 245	-1 613	1 480
Förändring rörelseskulder	3 599	1 376	1 969
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 095	-9 786	-2 455
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag	-	-1 197	-1 196
Försäljning av dotterföretag	-	97	-
Kontant reglerade aktietillskott	-1 768	-3 676	-15 111
Förvärv av materiella tillgångar	-	-	-771
Förvärv av immateriella tillgångar	2 100	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	332	-4 776	-17 078
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	-	14 917	-
Emissionskostnader	219	-1 055	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	219	13 862	-
PERIODENS KASSAFLÖDE	-544	-700	-19 533
Likvida medel vid periodens början	929	1 085	20 618
Likvida medel vid periodens slut	385	385	1 085



CURANDO

RETHINKING CARE FOR A DIGITAL GENERATION