



Årsredovisning och koncernredovisning för Rethinking Care Sweden AB

559049-5254

Räkenskapsåret

2016-02-01 – 2016-12-31

Rethinking Care Sweden AB | 559049-5254 | www.rethinkingcare.se

INNEHÅLL

KORT OM 2016	3
VD HAR ORDET.....	4
RETHINKING CARE	5
AKTIEKAPITAL OCH ÄGARBILD.....	9
STYRELSE OCH NYCKELPERSONER.....	10
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	13
RESULTATRÄKNING – KONCERN	17
BALANSRÄKNING – KONCERN	18
KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN.....	19
RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG	20
BALANSRÄKNING – MODERBOLAG	21
KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG.....	22
NOTER	23
REVISIONSBERÄTTELSE	30

KORT OM 2016

Koncernen

Rethinking Care Sweden AB registrerades i februari 2016 och koncernförhållande uppstod den 1 juli 2016 genom en apportemission med de tre dotterbolagen Agilit Svenska AB, Läkartid nu Nordic AB och Säkrevård Norden AB. Friskare på jobbet Norden AB etablerades som ett nytt bolag. Två av de apportionerade bolagen, Agilit Svenska AB och Läkartid nu Nordic AB, tillförde aktiv verksamhet till koncernen medan verksamheten i Friskare på jobbet Norden AB och Säkrevård Norden AB startade sin nya verksamhet i augusti 2016.

Perioden 2016-02-01 – 2016-12-31

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 545 KSEK.
- Övriga rörelseintäkter uppgick till 0 KSEK.
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till -8 834 KSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till -0,84 SEK.
- Soliditeten uppgick per den 31 december 2016 till cirka 76 %.

Väsentliga händelser 2016-02-01 – 2016-12-31

- Rethinking Care Sweden AB registreras efter att ha bildats i december 2015.
- Tre dotterbolag förvärvas via en apportemission och ett nytt dotterbolag startas upp.
- Nyckelpersoner för koncern och dotterbolag rekryteras.
- Rethinking Care Sweden AB tecknar de första avtalen för leverans av företagshälsa och vård till sjukförsäkringskunder.
- Rethinking Care Sweden AB genomför i november 2016 en nyemission inför notering på Nasdaq Stockholm First North. Nyemissionen tillförde Rethinking Care Sweden AB cirka 21,6 MSEK före emissionskostnader om cirka 1,3 MSEK.
- Rethinking Care Sweden AB noteras den 22 december 2016 på Nasdaq Stockholm First North.

VD HAR ORDET

2016 avslutades med att Rethinking Care Sweden AB noterades på Nasdaq Stockholm First North den 22 december. Samma dag meddelades att vi tillsammans med MedHelp, Aleris och Stockholms läns landsting startat ett helt nytt koncept för att hantera tillgänglighet och patientrådgivning vid Tyresö vårdcentral. När jag ser tillbaka på allt vi lyckades få på plats under fjolåret kan jag inte annat än känna mig stolt och nöjd över mina medarbetares insats. Tyresö var ett genombrott vi kämpat för länge och ett bra exempel på hur vår grundläggande princip kan fungera i praktiken: "mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande av leveransprocesser".

Vi har uppnått ett antal milstolpar, både under förra året och under första kvartalet 2017. På överordnad nivå är det viktigaste att marknaden tagit väl emot alla våra verksamheter. Vi har skrivit viktiga avtal både med försäkringsbolag och företag samt ingått samarbetsavtal med viktiga partners. Härutöver har vår försäljningsorganisation byggt upp en bas med intresserade kunder som de för en aktiv dialog med.

Vi har tidigare berättat att intresset för vår verksamhet som levererar tjänster till försäkringsmarknaden har varit över förväntan. Vi har tecknat avtal med First Insurance AB, Nordic Insurance AB, Nordic Loss Adjusting AB och nu senast med Maiden Life Försäkrings AB. Avtalen avser både leverans av nya typer av sjukvårdsförsäkringar, skadereglering och förmedling av vård. Att vi fått dessa avtal beror både på att vi har den erfarenhet och kompetens som behövs men det har också varit avgörande att vi har digitala verktyg som kan effektivisera leveransprocessen. Vår "Health planner" är ett "skräddarsytt" IT-verktyg för just detta. En annan positiv erfarenhet när vi samarbetar med försäkringsbolagen är att vi kunnat konstatera att våra system håller för en kritisk granskning i samband med deras kvalitetsgranskning (due dilligence).

Vi har tidigare konstaterat att mottagandet av vår digitala företagshälsa har varit positiv. Även om vi redan 2016 ingick några avtal med företag kunde vi redan då konstatera att säljcykeln för digital företagshälsa är längre än vi antagit. Under första kvartalet 2017 ser vi samma tendens med långa ledtider samtidigt som vi nu ser att de signerade avtalen ökar. Vi har arbetat hårt med att finputs våra nya hemsidor och våra digitala tjänster. Målet är att så mycket som möjligt ska bli digitalt samtidigt som vi ska vara lätt tillgängliga för personlig service. Framtiden är inte bara digital.

I mitten av januari 2017 kunde vi berätta att bolaget blivit största ägare i CareFindy AB efter att GWS Production AB överlätit 65 % av aktierna i CareFindy AB till Rethinking Care Sweden AB. Tjänsten CareFindy vänder sig till individer, företag och organisationer som reser och erbjuder bl.a. en app med information om kvalitetsgraderade sjukhus i hela världen samt assistans med navigering till dessa. Vi har flera naturliga distributionskanaler för de tjänster CareFindy AB erbjuder både för privatindivider, till företag med medarbetare som reser mycket och genom vårt samarbete med försäkringsbolag och försäkringsmäklare. Tjänsten kommer att utvecklas parallellt med Rethinking Care Sweden AB:s övriga tjänster och vår bedömning är att tjänsten har potential att bli en bra säljkanal för våra alla våra tjänster.

I vår plan ligger att vi ska starta verksamhet i Norge 2017 och det är redan ett faktum. Vi har vår norska nyckelperson, Asbjørn Sørfonden, på plats och vi är i full gång med att anpassa och justera affärsplanen för Norge. Samtidigt som vi startar vår norska verksamhet lanserar vi också vårt nya varumärke Curando De tre dotterbolagen Friskare på jobbet Norden AB, Läkartid nu Nordic AB och Säkravård Norden AB blir alla Curando. Företagshälsan kommer att heta Curando Företag, Läkartid nu Nordic AB blir Curando Privat och slutligen Säkravård Norden AB blir Curando Försäkring. Vi tror att detta både kommer att tydliggöra och stärka vår position på marknaden.

Jag vill avsluta med att tacka alla aktieägare för förtroendet vi fått. Det ger oss möjligheten att etablera och utveckla vårt framtidsinriktade bolag. Vi följer planen och arbetar fokuserat vidare med att realisera vår vision, att leverera god hälsa och vård kostnadseffektivt med hjälp av våra digitala verktyg och nytänkande leveransprocesser. Målet, att detta ska skapa ett framgångsrikt företag med positivt kassaflöde inom två år, står fast. Vi gläder oss till att få berätta mer om det!

Fredrik Thafvelin

VD, Rethinking Care Sweden AB

RETHINKING CARE

Hälso- och sjukvårdssystemen står inför stora utmaningar i form av växande vårdköer, brist på personal och ohälsa på arbetsplatserna. Människor lever längre, är mer aktiva och kräver mer av vården. Nya och bättre – men ofta dyrare – behandlingar och läkemedel introduceras. Hälso- och sjukvårdens framgångar när det gäller att få människor att överleva allt fler sjukdomar med hjälp av nya och mer avancerade behandlingsmetoder och mediciner driver upp vårdkostnaderna ytterligare. Växande vårdköer, brist på sjuksköterskor och en växande andel äldre ställer stora krav på vården och medför en ökad belastning på hälso- och sjukvårdssystemen. Parallellt med att vi på pappret blivit allt friskare och lever allt längre fortsätter sjukskrivningarna i dagens samhälle att stiga. Den traditionella företagshälsan har inte klarat av sin uppgift att arbeta hälsofrämjande och förebyggande utan drunknar i stället i tung rehabilitering. I vård- och omsorgssektorn, den sektor som har störst andel sjukskrivna, uppgår andelen sjukskrivningar till cirka 10 procent. Vårdens utmaningar kan kort sammanfattas: kraftigt ökande vårdbehov och allt mindre tillgång på hälsopersonal. Dagens alternativ på lösningar hanterar endast delar av dessa problem. Trots att hälsa, ohälsa och vård har en klar koppling tvingas kunder söka sig till olika leverantörer och bygga sin egen helhetstjänst. Detta bäddar för ineffektiv vård.

Rethinking Care Sweden AB introducerar ett helhetskoncept vilket erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg, läkarmottagning på nätet, komplett hantering av privata sjukvårds- och försäkringsärenden och en komplett hälsofrämjande företagshälsa. Detta medför stor potential att bidra till en lösning på ett av samhällets mest aktuella problem – ohälsa och det stora vårdbehovet.

Rethinking Care Sweden AB erbjuder hälso- och vårdtjänster som gör att kunderna inte behöver vända sig till olika leverantörer. Styrelsen i Rethinking Care ser en stor potential i konceptet, vars grund är en enkel tanke – mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande kring leveransprocesserna. Rethinking Care Sweden AB erbjuder kunder tillgänglighet, effektivitet, kvalitet och hög kompetens, tydliga målinriktade produkter samt kostnadseffektivitet. Agilit Svenska AB erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och IT-verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg. Patienterna tar över både en del av administrationen och en del av kvalitetssäkringen, samtidigt som de upplever att de får en bättre service. Patienterna administrerar och kvalitetssäkrar delar av sin vårdprocess och blir på så vis en resurs istället för att de kräver resurser. Inom verksamhetsområdet vård verkar bolaget dels genom Curando Privat (Läkartid nu Nordic AB) – läkarmottagning på nätet och dels genom Curando Försäkring (Säkravård Norden AB) – komplett hantering av privata sjukvårdsförsäkringsärenden. Inom det tredje verksamhetsområdet, företagshälsa, verkar bolaget genom Curando Företag (Friskare på jobbet Norden AB), en komplett företagshälsa som bygger på smart IT-teknologi som kan hantera hälsofrämjande, förebyggande och efterhjälpande insatser mer effektivt.



"Grunden i vårt kunderbjudande bygger på en enkel princip: mer vård och mindre resursanvändning med hjälp av IT-verktyg och nytänkande av leveransprocesser."

Övergripande målsättningar

Rethinking Care Sweden AB har för avsikt att expandera i Norge under 2017, följt av Danmark och Finland under 2018. Den vidare planen är sedan att expandera utanför Norden, till Estland, Lettland, Litauen, Polen och Tyskland, under 2019.

Rethinking Care Sweden AB:s övergripande långsiktiga målsättningar är att:

- bli en ledande leverantör av hälso- och vårdkoncept i Nordeuropa med hjälp av sin IT-teknologi och nytänkande leveransprocesser,
- uppnå en marknadsledande lönsamhet inom hälsa och vård med hjälp av sin IT-teknologi, effektiva resursstyrning och flexibla kostnadsbas,
- kännetecknas som den föredragna leverantören av hälsa, vård och omsorg av både kunder, patienter och anställda, samt
- kontinuerligt utveckla hälso- och vårdkoncept i frontlinjen.

Långsiktig finansiell målsättning

Rethinking Care Sweden AB har för avsikt att under 2018 skapa ett positivt kassaflöde. Rethinking Care Sweden AB:s långsiktiga finansiella målsättning är därefter att under 2019 uppnå en total omsättning om 150-200 MSEK med en vinstmarginal om cirka 15-20 procent.

Affärsmodell

Rethinking Care Sweden AB är ett hälso- och vårdbolag som med ett komplett koncept av premium IT-verktyg och en gedigen kompetensbas inom hälsa och vård kan erbjuda sina kunder produkter och tjänster som enligt styrelsens bedömning ligger före konkurrenternas. Bolagets ambition är att vara det föredragna alternativet för både distanstjänster och styrning av kund/patientflöden inom hälso- och sjukvård. Detta kan bolaget också dra nytta av genom att erbjuda effektiv företagshälsovård och styra hela sjukvårdsleveransen för försäkringsbolag.

Bolagets affärsmodell är i princip likartad för alla verksamhetsområdena. Den baserar sig dels på en löpande månadskostnad som ger tillgång till tjänsten och som täcker det mest basala, och dels en fast kostnad per åtgärd för insatser utöver bastjänsten. Månadskostnaden är i utgångspunkten låg och tilläggstjänsternas pris är volymberoende.

Marknad

Rethinking Care Sweden AB:s övergripande marknadsstrategi är att i första hand fokusera på företag, försäkringsbolag och selekterade kundgrupper där finansieringen är privat. Rethinking Care Sweden AB kommer att bygga upp sin verksamhet i Sverige och har sedan för avsikt att expandera i Norge under 2017, följt av Danmark och Finland 2018.

Koncernstruktur

Rethinking Care Sweden AB är moderbolag i en koncern som omfattar Agilit Svenska AB (ägs till 100 % av Agilit Holding AB, vilket i sin tur ägs till 100 % av Rethinking Care Sweden AB), Läkartid nu Nordic AB (Curando Privat), Säkervård Norden AB (Curando Försäkring), Friskare på jobbet Norden AB (Curando Företag) samt erhöill under 2017 65 % i CareFindy AB. Utöver ovanstående har Rethinking Care Sweden AB inga aktieinnehav i andra bolag.

Curando Privat



Curando Privat är digital läkarmottagning som möter morgondagens krav på tillgänglig och flexibel vård samt vägledning.

Curando föddes med en vision om att förnya vården på riktigt. Vårdsystemet ställer idag höga krav på patienten. Man förväntas veta var man ska vända sig med olika besvär, vara tillgänglig under arbetstid och acceptera långa väntetider. Curando utgår istället från individens behov och fungerar som ett nav i patientens alla vårdärenden.

Med en mer personlig vård och med hjälp av modern digital teknik, precis som en vanlig vårdmottagning erbjuder vi behandling, rådgivning, remisser och recept. Skillnaden är att vi träffar patienter digitalt vilket gör resvägen obefintlig. Man slipper med andra ord ge sig ut med snoriga barn för enklare vårdbesök, man kan förnya sitt recept på bussen eller få rådgivning i sitt eget vardagsrum. Dessutom fungerar vi med hjälp av våra sjuksköterskor som en vårdguide som vägleder och bokar tid hos rätt instans i de fall ett fysiskt vårdbesök är nödvändigt.

Med en unik samverkan som tar höjd för hela livet är Curando Privat en del av den börsnoterade koncernen Rethinking Care där läkarmottagningen och verksamheter inom företagshälsa och försäkring bildar en helhet. Gemensam nämnare för de olika verksamheterna är den digitala plattformen Agilit som möjliggör en helt unik samverkan mellan de tjänster våra verksamheter erbjuder. Det gör att vi kan ta hand om hela hälsoperspektivet och erbjuda ett tjänsteutbud som sträcker sig från analys till proaktiva och reaktiva lösningar mot organisation, team och individ.

Curando Företag



Curando Företag – Digital företagshälsa som skapar friska och starka organisationer med ”några knapptryck”

Curando Företag erbjuder ett unikt koncept för strategisk företagshälsa där tre verksamheter; företag, privat och försäkring, möts för att skapa enklare och smartare tjänster för att både företag och medarbetare ska må bra. Friska och starka organisationer levererar bättre resultat och det reducerar kostnaden för att ha personal.

Det finns flera aktörer i marknaden som erbjuder liknande tjänster som Curando Företag. Det som är unikt för Curando Företag är att bolaget har en digital tjänsteplattform för både privat-, företag- och försäkringsärenden. Kärnan i, och gemensamt för bolagets tre verksamheter är dess digitala plattform Agilit. På en och samma plattform kan bolagets kunder och deras medarbetare hantera alla hälsorelaterade ärenden.

Med Curando Företags digitala tjänsteplattform är det enkelt att implementera bolagets tjänster. Curando Företags kunder kan snabbt komma igång, utan risker och stora förändringsprocesser. Det enda de behöver göra är att boka de tjänster de vill börja med samt förse Curando Företag med en personallista.

Curando Företag arbetar helt kunddrivet. Det betyder att bolaget alltid väljer den lösning som skapar mest värde för kunden. I ett stort nätverk med de bästa underleverantörerna och utvalda samarbetspartners kan Curando Företag leverera en lösning helt efter bolagets kunders behov. Curando Företag är inte låsta till enstaka kompetenser och har inga trubbiga tjänster färdiga på lager. Det gör bolagets organisation både effektiv och flexibel.

Med ett tydligt hälsostrategiskt perspektiv erbjuder Curando Företag ett helhetsgrepp kring bolagets kunders hälsa och arbetsmiljö. Tack vare smarta verktyg med fokus på effektivitet, mätbarhet och ekonomi kan Curando Företag skapa träffsäkra lösningar som säkrar nödvändig förändring och lönsamma investeringar.

Curando Företag har ett säkert och effektivt skyddsnät som kan fånga upp, rehabilitera och behandla om ohälsa ändå skulle dyka upp. Genom att hantera individärenden digitalt kan bolaget minska tidsåtgången i flera led vilket sparar kundföretagen stora summor och deras medarbetare får snabbare rätt stöd och hjälp.

Genom webbportalen Healthplace kan Curando Företag samla alla hälsoärenden på samma ställe. Det förenklar t.ex. administreringen vid sjuk- och frisknämnan och medarbetaren kan få snabbt tillgång till rådgivning, bedömning och vägledning för att hamna rätt. Arbetsgivaren får tydliga prognoser för varje ärende och vid behov presenteras en tydlig åtgärdsplan med ett fast pris. Curando Företag är mer än bara en företagshälsa, bolaget vill vara en hälsopartner till sina kundföretag.



Curando Försäkring har med sitt helhetskoncept för leverans av hälsa och vård en unik position som öppnar för att bryta in på den traditionella skaderegleringsmarknaden. Kombinationen av rätt kompetens, digitala verktyg och nytänkande leveransprocesser har länge saknats. I första hand är Curando Försäkrings mål att bli en TPA, dvs. en "Third Party Administrator" på den nordiska marknaden, både för svenska och utländska försäkringsbolag.

Curando Försäkring kan erbjuda outsourcing till kunderna, antingen av hela skaderegleringsprocessen eller delar av denna. Genom att kombinera tjänsterna med den senaste digitala e-hälsotekniken och bolagets egna skadesystem "Health planner" kan Curando Försäkring erbjuda ett helhetskoncept som skapar en effektivare skadehantering till en lägre kostnad. Curando Försäkring strävar efter att hantera så mycket som möjligt helt digitalt efter att bolagets callcenter bemannat med sjuksköterskor gjort en första sortering. De får hjälp av både ett digitalt ärendehanteringssystem i bolagets "Health planner" och av ett nätverk med medicinska resurser online. För att säkra kvalitet är det också en självklarhet att ha rätt kompetens med erfarenhet från försäkringsbranschen på alla nivåer i organisationen.

Curando Försäkring har valt att fokusera på utländska försäkringsbolag med verksamhet på den nordiska marknaden och erbjuda dem en komplett tjänst med skadehantering och service till deras kunder. Curando Försäkring har tecknat avtal med fyra aktörer och det pågår samtal med flera utomnordiska försäkringsbolag. Parallellt med detta förs det samtal med svenska försäkringsbolag om leverans av delar av bolagets digitala skadetjänster, både avseende onlinekonsultationer och bolagets callcenter. Curando Försäkring ser fram mot den vidare utvecklingen under 2017 och de kommande åren.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARBILD

Ägarförteckning

Ägarförteckning med ägare över 10 procent av röster och kapital per den 31 december 2016.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Academic Medical Group AB*	2 438 202	23,31
Fredrik Thafvelin**	1 954 607	18,69
Övriga (cirka 600 ägare)	6 065 169	58,00
Totalt	10 457 978	100,00

* Ägs till 53,9 procent av styrelseordförande Lars Lidgren genom Algora AB och Diamonex Ltd. Härutöver äger Lars Lidgren via Diamonex Ltd. ytterligare 154 607 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 1,48 %. Via närstående äger Lars Lidgren 40 000 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 0,38 %.

** Varav Rethinking Care Sweden AB:s VD Fredrik Thafvelin äger 100 000 aktier via sitt helägda bolag Agilit AB (motsvarande cirka 0,96 %), 154 607 aktier genom sitt helägda bolag Turn Around AS (motsvarande cirka 1,48 %) samt via närstående 500 000 aktier (motsvarande cirka 4,78 %) i Rethinking Care Sweden AB.

Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Pris per aktie	Kvotvärde	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapital	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2016	Nybildning		0,50	100 000	50 000,00	100 000	50 000
2016	Nyemission	0,50	0,50	410 000	205 000,00	510 000	255 000
2016	Nyemission	0,50	0,50	440 000	220 000,00	950 000	475 000
2016	Nyemission	0,50	0,50	50 000	25 000,00	1 000 000	500 000
2016	Nyemission	23,00	0,50	86 956	43 478,00	1 086 956	543 478
2016	Riktad nyemission	23,00	0,50	261 000	130 500,00	1 347 956	673 978
2016	Aktieuppdelning 5:1	-	0,10	5 391 824	-	6 739 780	673 978
2016	Nyemission	5,80	0,10	3 718 198	371 820	10 457 978	1 045 798

STYRELSE OCH NYCKELPERSONER

Bakom Rethinking Care Sweden AB ("Rethinking Care") finns en kompetent och erfaren styrelse och ledning med ett stort kontaktnät och etablerade kundrelationer. Samtliga i ledningen har varit delaktiga i liknande resa tidigare, vilket enligt styrelsens bedömning är den bästa förutsättningen för att Rethinking Care skall lyckas och bli framgångsrikt. Ledarkompetensen i Rethinking Care är gedigen inom alla de verksamhetsområden som är grundpelare i Bolagets koncept, både inom IT, vård, hälsa och företagsutveckling.

Styrelsen i Rethinking Care



Lars Lidgren – Styrelseordförande sedan mars 2016. Lars Lidgren är professor emeritus i ortopedi vid Lunds universitet. Lidgren har publicerat cirka 300 vetenskapliga artiklar och ligger bakom ett hundratal patent. Vidare är Lidgren entreprenör och har grundat och utvecklat flera internationella bolag. Lidgren är oberoende i förhållande till ledningen i Bolaget, dock inte oberoende avseende ägande i Bolaget.

- Leg. läkare. Professor.
- Ortoped, tidigare klinikchef.
- Grundare till bolagen Scandimed, Bonesupport, AM e-Consulting och GWS Production.
- Styrelseledamot för listade bolagen Orthocell och GWS Production.



Fredrik Thafvelin – Styrelseledamot. Fredrik Thafvelin bidrar med erfarenhet inom medicin, entreprenörskap och management. Efter tid som läkare på sjukhus och i öppenvården har han varit ledare, först i offentlig vård och därefter i den privata vården. Thafvelin var VD och grundare av Axess Specialistklinikker AS, som etablerade flera specialistvårdskoncept i Norge och Sverige. Därefter var Thafvelin utvecklingsdirektör för Capio i Norden och senare VD för Capio Nordic AB och vice VD i Capio AB. Thafvelin har sedan 2010 varit aktiv i styrelser inom vård och hälsa såsom Feelgood, Norlandia Care, Agito, Transmedica och Personalhuset Staffing Group AS. Thafvelin är inte oberoende i förhållande till Bolaget eller ägande i Bolaget.

- Leg. läkare, IMD Business School.
- Tidigare VD Capio Noprdic AB och vice VD Capio, VD AxessAkuten och Feelgood.
- Styrelseordförande i Transmedica, Feelgood och Personalhuset Staffing Group.



Polo Looser – Oberoende styrelseledamot sedan september 2016. Polo Looser är managing partner, medgrundare och styrelseordförande i Asteroidea AG, ett Zurichbaserat bolag. Looser har en BSc i ekonomi och två executive MBA inom "Business Transformation" från vardera University of St. Gallen och Santa Clara (Silicon Valley), samt gedigen erfarenhet inom läkemedels-, medtech-, finans- och IT-branschen. Looser är oberoende styrelseledamot i Rethinking Care Sweden AB.

- Kandidatexamen i ekonomi och ledarskap.
- Executive MBA i Business Transformation.
- Delägare/medgrundare och styrelseordförande i Asteroidea AG.
- Adjungerad IESE-professor som undervisar i Executives of Multinationals på IESE Business School i Barcelona.



Petter Øygarden – Oberoende styrelseledamot sedan september 2016. Petter Øygarden är arbetande styrelseledamot i Bratsberg Gruppen och VD för Bratsberg Gruppen AS. Øygarden har 20 års erfarenhet som serieentreprenör och har bland annat grundat Conceptor AS, Conceptor Bolig AS, Bratsberg Gruppen och tjänsteföretag inom sjukvård såsom privata sjukhus och specialistkliniker. Han har internationell erfarenhet från en VD-post i ett amerikanskt teknologiföretag. Øygarden är civilekonom och har en amerikansk MBA-examen. Øygarden är oberoende styrelseledamot i Rethinking Care.

- Civilekonom och MBA från USA.
- Styrelseordförande i Bratsberg Gruppen-koncernen och VD i Bratsberg Gruppen AS.
- 20 års erfarenhet av entreprenörskap inom flera företag.

Nyckelpersoner i Rethinking Care

Fredrik Thafvelin – VD Rethinking Care. Se beskrivning under "Styrelsen i Rethinking Care"



Lina Ratouchnaia – CFO Rethinking Care. Civilekonom från Stockholms Universitet. Ratouchnaia har över 10 års erfarenhet i roller som ekonomichef och Financial Controller i allt från mindre familjeägda företag till börsnoterade internationella koncerner. Ratouchnaia har haft personalansvar och har erfarenhet av ledningsgruppsarbete.

- Magisterexamen i företagsekonomi.
- Tidigare Financial Controller på bwin.party Games, Kreab och Ekonomichef på Kistamässan.
- Bred kompetens inom ekonomi.



Ann-Christin Grell Johansson – Marknadskordinator Rethinking Care. Grell Johansson har flera års erfarenhet inom press och marknadsföring. Utbildad marknadskommunikatör från RMI Berghs och kommer närmast från Andréasson PR där hon arbetade som VD-assistent och PR-konsult i fem år. Grell Johansson har haft flera projektledarroller inom PR och administration. Grell Johansson har ett starkt driv och är resultatorienterad samt har erfarenhet av försäljning, medierelationer och press. Grell Johansson tillträdde sin tjänst den 3 april 2017.

- Marknadskordinator på MediCheck, driftadministratör/projektledare på AB Stokab.
- Arbetat i flera år med sälj, PR och marknadsföring samt sociala medier.
- Tidigare VD-assistent och PR-konsult på Andréasson PR.



Annika Kortell Stenmark – Projektledare Agilit. Kortell Stenmark har gedigen erfarenhet från systemutveckling och digitalisering av vården. Kortell Stenmark har en bakgrund som sjuksköterska påbyggt med datautbildning och har arbetat med IT sedan år 2000. Därutöver har Kortell Stenmark ansvarat för omfattande testarbete samt varit ledare för större IT-projekt som senior konsult bland annat för IBM Svenska AB. Kortell Stenmark har varit testledare inom utveckling av pacemakersystem på St Jude Medical samt innehaft uppdrag som projektledare och samordnare för digitalisering av Folkandvården i tretton landsting. Kortell Stenmark tillträdde sin tjänst den 20 februari 2017.

- Leg. sjuksköterska och utbildad i programmering vid Datahögskolan Stockholm.
- Över 15 års erfarenhet av systemutveckling.
- Erfarenhet av systemansvar för journalsystem och som senior IT-konsult.



Peter Hedberg – CTO Agilit. Civilingenjör i datateknik från KTH. Hedberg är IT-ingenjör specialiserad på integrationer och systemutveckling för hälso- och sjukvård. Tidigare har Hedberg varit CTO i Enalog AB och har uteslutande under den senaste åtta åren arbetat med att utveckla system för vården.

- MSc Data, KTH
- Certifierad i design och implementering av databaser
- Specialist på integrationer och systemutveckling för hälso- och sjukvård



Thomas Palmqvist – VD Läkartid nu och Säkravård. Palmqvist, är sjuksköterska med ekonomi- och marknadsutbildning. Har flera ledningsuppdrag inom hälso- och sjukvård bakom sig. Därtill har Palmqvist erfarenhet av att utveckla, driva och sälja hälso- och sjukvårdstjänster för försäkringsbranschen, starta och utveckla bolag samt har ett starkt säljfokus. Palmqvist har bland annat varit "Head of claims" för SEB:s sjukvårdsförsäkringar.

- IHM Business School
- Leg sjuksköterska Fd "head of claims" SEB
- Ledningsuppdrag inom hälsovården, VD för egna bolaget Svensk Vårdförmedling
- Starkt säljfokus



Mattias Johansson – VD Friskare på jobbet. Johansson har erfarenhet från flera chefsbefattningar, senast som nationell verksamhetschef hos Feelgood. I den positionen har Johansson etablerat ett nytt frisk- och hälsokoncept som blivit både eftertraktat från kunderna och lönsamt för företaget. Johanssons karriär har alltid haft ett tydligt fokus på marknad, sälj och hälsa.

- MBA.
- Stor kompetens från kommersiell verksamhet i hälsobranschen.
- Kommer närmast från en roll som affärsområdeschef i Feelgood.
- Starkt sälj- och marknadsfokus.



Sophie Haarlem – Försäljningschef Friskare på jobbet. Civilingenjör i kemiteknik och civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm men har också varit framgångsrik som Key Account Manager inom företagshälsa. Haarlem har drivit konsultverksamhet som partner i eget bolag samt haft roller som försäljningsansvarig i flera företag. Härutöver är Haarlem också framgångsrik landslagsfäktare.

- Civilekonom, civilingenjör.
- Tidigare Key Account Manager på Feelgood, Bixia och Bergen Energi, Sales Director på ATTRAQ.
- Partner och styrelseordförande hos Specto Sales.
- Elitidrottare, fäktning.



Jonas Sundell – Konceptutvecklingschef/arbetsmiljöingenjör Friskare på jobbet. Sundell har lång erfarenhet från hälsobranschen. Sundell kommer närmast från Feelgood där han arbetat som arbetsmiljöingenjör med fokus på det systematiska arbetsmiljöarbetet samt utbildning. Därutöver har Sundell lång erfarenhet från projektledning inom bland annat industri- och byggsektorn.

- Arbetsmiljöingenjör, hälsopedagog.
- Specialistområden teknik, hälsa och arbetsmiljöutveckling.
- Tidigare arbetsmiljöingenjör och samordnare på Feelgood Företagshälsa.



Mikael Eklöf – Sales Manager Insurance Säkravård. Eklöf har arbetat över Sverige och i Asien sedan 1980-talet med sälj och försäkring, bland annat på företagen Vegete, WASA Life, Säkra Broker Group, Salus Ansvar och Nordeuropa samt inom eget bolag. Eklöf kommer närmast från arbete som affärsutvecklare på UW Allra Insurance.

- Internationell flygvapenutbildning, pilottrainee.
- Erfaren försäkringssäljare i nätverk på hög nivå.
- Produktutvecklare skadereglering, förstår försäkringar och organisationsutveckling.



Asbjørn Sørfonden – Affärsområdeschef Norge Curando AS. Sørfonden har under de senaste åren arbetat som seniorkonsulent på Nordvik ApS med läkarbemannning i Norden och Key Account Manager på Transmedica AS. Innan dess var Sørfonden produktansvarig hos GlaxoSmithKline AS i Norge. Sørfonden känner väl till både det norska sjukhusväsendet, specialistvården och den norska primärvården. Sørfonden tillträdde sin tjänst den 3 april 2017.

- Befäl och sjuksköterska.
- Egenföretagare.
- Chefserfarenhet från GlaxoSmithKline AS, nationellt ansvarig för HPV-vaccin, kommer närmast från arbete som Key Account Manager, Norge, Transmedica AS.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Rethinking Care Sweden AB (publ), organisationsnummer 559049-5254, med säte i Lund, Sverige, får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2016.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, TKR.

Allmänt om verksamheten

Bolaget bildades 2015-12-15 och registrerades 2016-02-01. Rethinking Care har introducerat ett helhetskoncept vilket erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och -verktyg som säkrar kvalitet och flyttar tid från administration till effektiv leverans av hälsa, vård och omsorg. Rethinking Care erbjuder hälso- och vård tjänster som gör att kunderna inte behöver vända sig till olika leverantörer. Grunden är en enkel tanke – mer vård och mindre resursanvändning. Med hjälp av IT-verktyg och nytänkande kring leveransprocesserna får våra kunder hög tillgänglighet, effektivitet, kvalitet och tillgång på önskad kompetens. Agilit Svenska AB är vårt IT-bolag som erbjuder sammanlänkade IT-tjänster och IT-verktyg till hälsa-, vård och omsorg både internt och externt. Läkartid nu Nordic AB är en komplett läkarmottagning på nätet, konsultationer gör med hjälp av video men mycket hanteras också via säkra mail eller telefonkontakt med ett callcenter bemannat med sjuksköterskor. Säkrevård Norden AB erbjuder komplett hantering av privata sjukvårdsförsäkringsärenden. Friskare på jobbet Norden AB, erbjuder företagshälsa som bygger på smart IT-teknologi som kan hantera hälsofrämjande, förebyggande och efterhjälpande insatser mer effektivt.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Rethinking Care Sweden AB bildades i februari 2016 och koncernförhållande uppstår den 1 juli 2016 genom en apportemission med de tre dotterbolagen Agilit Svenska AB, Läkartid nu Nordic AB och Säkrevård Norden AB. Friskare på jobbet Norden AB etableras som ett nytt bolag.
- Rethinking Care Sweden AB genomför under sommaren 2016 två private placements, vilka tillför Bolaget totalt cirka 8 MSEK och förbereder inför listning på Nasdaq Stockholm First North.
- Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Friskare på jobbet Norden AB tecknar sina tre första avtal för leverans av tjänster avseende strategiskt arbetsmiljöarbete och tjänster från Bolagets digitala plattform, Friskakuten.
- Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Säkrevård Norden AB tecknar avtal med First Insurance AB och Nordic Insurance AB om samarbete avseende hantering av leverans i en ny sjukvårdsförsäkring för den svenska marknaden. Säkrevård Norden AB kommer i detta samarbete att ansvara för all den skadereglering samt förmedling av vård som kan uppstå då kunderna drabbas av skada eller sjukdom.
- Rethinking Care Sweden AB genomför i november 2016 en nyemission inför listning på First North. Nyemissionen tillförde Rethinking Care cirka 21,6 MSEK före emissionskostnader om cirka 1,3 MSEK.
- Den 21 december 2016 godkänns Rethinking Care Sweden AB för listning på First North.
- Den 22 december 2016 inleds handeln i Rethinking Care Sweden AB:s aktier på First North.
- Rethinking Care Sweden AB inleder samarbete med MedHelp AB. Rethinking Care Sweden AB har genom sin e-hälsoplattform Agilit kopplat samman MedHelp AB:s IT-system med det journalsystem som Aleris Vårdcentral i Tyresö använder. Detta medför att MedHelp AB:s sjuksköterskor på distans kan överta ansvaret för alla inkommande samtal till vårdcentralen för rådgivning och tidsbokning. Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Agilit Svenska AB tecknar avtal med MedHelp AB om vidare samarbete. Tjänsten har stor potential att öka tillgängligheten till all slags vård.

Framtida utveckling

Rethinking Care Sweden AB har en ambitiös tillväxtagenda. Bolaget har en tillväxtstrategi där en viktig drivare består av att verksamheter samordnar sina leveransprocesser på en och samma digitala plattform. Bolaget har så långt genomfört sin ursprungliga plan och har mottagits väl i marknaden. Flera viktiga avtal har tecknats inom alla verksamhetsområdena. Säkrevård har till dags dato tecknat fler avtal än förväntat. Även om uppstartstiden är lång, dvs. den tid det tar innan avtalen genererar kassaflöde, är detta positivt. Friskare på jobbet Norden AB har också mötts med stort intresse samtidigt som vi kunnat konstatera att säljcykeln för nya digitala produkter är längre än vi antagit. Läkartid nu Nordic AB får sina kundflöden dels via Friskare på jobbet Norden AB och Säkrevård och dels direkt via sin hemsida. Bägge flödena kommer att öka under det kommande året. Slutligen när det gäller Agilit Svenska AB, koncernens IT-bolag, så ser styrelsen att den spontana efterfrågan efter bolagets produkter ökat efter att bolaget blivit noterat. Agilit Svenska AB:s fokus kommer dock fortsätta att vara internt under hela 2017.

Under det kommande året kommer Rethinking Care Sweden AB att satsa på en tydlig varumärkesstrategi med det nya namnet Curando, marknadsföring och försäljning samt fortsatt produktutveckling i syfte att skapa en ledande position inom segmentet för digitala tjänster för hälsa, vård och omsorg.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ett antal riskfaktorer kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamheter och branscher. Det är därför av stor vikt att beakta relevanta risker vid sidan av Bolagets tillväxtpotential. Det kan vara svårt att utvärdera Rethinking Care Sweden AB:s försäljningspotential och det föreligger osäkerhet huruvida intäkter kommer att genereras i tillräcklig omfattning. Marknadsetableringar kan försenas och därigenom medföra intäktsbortfall. Rethinking Care Sweden AB:s tjänster representerar relativt nya tjänster för aktörer på marknaden vilket innebär att det kan ta tid att få genomslag. En förlust av en eller flera nyckelpersoner, medarbetare och konsulter samt uppsägning av viktiga samarbetsavtal kan medföra negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet och resultat. En omfattande satsning från en konkurrent kan komma att medföra risker i form av försämrade försäljningsmöjligheter. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte bedömas utan att en samlad utvärdering av Bolagets verksamhet tillsammans med en allmän omvärldsbedömning har gjorts. För en fullständig redogörelse av identifierade risker hänvisas till avsnittet "Riskfaktorer" i Rethinking Care Sweden AB:s bolagsbeskrivning på hemsidan.

Forskning och utveckling

Utveckling är ett prioriterat område för Rethinking Care Sweden AB. Bolaget investerar löpande i forskning och utveckling för att bibehålla sitt tekniska försprång. Bolaget har under året vidareutvecklat sina tekniska plattformar baserat på den återkoppling som mottagits från kunder och medarbetare och kommer under 2017 att fortsätta denna utveckling.

Organisation/personal

Medelantalet anställda sett över hela året 7, antal anställda vid årets slut 14.

Omsättning

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2016 uppgick till 1 545 KSEK för koncernen

Resultat

Bolagets resultat för verksamhetsåret 2016 uppgick till -8 834 TSEK. Under året belastades resultatet med 822 TSEK i form av engångskostnader relaterade till noteringen på Nasdaq Stockholm First North. Resultatet per aktie uppgick till -0,84 SEK.

Förslag till disposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att Rethinking Care Sweden AB inte lämnar någon utdelning för räkenskapsåret 2016-02-01 – 2016-12-31.

Likviditet och ställning

Bolagets likvida medel per den 31 december 2016 uppgick till 22 088 TSEK. Årets kassaflöde uppgick från den löpande verksamheten till -5 688 KSEK. Bolagets soliditet per den 31 december 2016, beräknad som det egna kapitalets andel av balansomslutningen, uppgick till 76,4 %.

Aktien

Rethinking Care Sweden AB:s aktie är sedan den 22 december 2016 listad på Nasdaq Stockholm First North. Det totala antalet aktier vid räkenskapsårets ingång (2016-02-01) var 100 000 stycken och antalet aktier vid periodens slut (2016-12-31) var 10 457 978 stycken. Genomsnittligt antal aktier i Rethinking Care Sweden AB under perioden 2016-02-01 – 2016-12-31 uppgick till 5 278 989 aktier.

Ägarförhållanden

Ägarförteckning med ägare över 10 procent av röster och kapital per den 31 december 2016.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital (%)
Academic Medical Group AB*	2 438 202	23,31
Fredrik Thafvelin**	1 954 607	18,69
Övriga (cirka 600 ägare)	6 065 169	58,00
Totalt	10 457 978	100,00

* Ägs till 53,9 procent av styrelseordförande Lars Lidgren genom Algora AB och Diamonex Ltd. Härutöver äger Lars Lidgren via Diamonex Ltd. ytterligare 154 607 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 1,48 %. Via närstående äger Lars Lidgren 40 000 aktier i Rethinking Care Sweden AB, motsvarande cirka 0,38 %.

**Varav Rethinking Care Sweden AB:s VD Fredrik Thafvelin äger 100 000 aktier via sitt helägda bolag Agilit AB (motsvarande cirka 0,96 %), 154 607 aktier genom sitt helägda bolag Turn Around AS (motsvarande cirka 1,48 %) samt via närstående 500 000 aktier (motsvarande cirka 4,78 %) i Rethinking Care Sweden AB.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen 2016 (11 mån)

Nettoomsättning	1 545
Resultat efter finansiella poster	-8 834
Soliditet (%)	76,4

Moderbolaget 2016 (11 mån)

Nettoomsättning	732
Resultat efter finansiella poster	-3 979
Soliditet (%)	85,7

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt
Registrering av aktiekapital	50			50
Apport- och nyemission	996	28 585		28 456
Förvärvat eget kapital			-552	-552
Årets resultat			-8 797	-8 979
Belopp vid årets utgång	1 046	28 585	-9 349	20 340

Moderbolaget	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Årets resultat	Totalt
Registrering av aktiekapital	50			50
Apport- och nyemission	996	27 460		28 456
Årets resultat			-3 979	-3 979
Belopp vid årets utgång	1 046	27 460	-3 979	24 527

Förslag till behandling av balanserade medel

Styrelsen föreslår att till förfogande fritt eget kapital (kronor):

Balanserade medel	27 460 471
Årets förlust	-3 979 084
	23 481 387
Disponeras så att i ny räkning överföres	23 481 387

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING – KONCERN

Tkr	Not 1	2016-02-01 - 2016-12-31 (11 mån)
Nettoomsättning		1 545
		1 545
<i>Rörelsens kostnader</i>	3	
Övriga externa kostnader	4,5	-6 088
Personalkostnader	6	-4 092
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-167
Rörelseresultat		-8 802
<i>Resultat från finansiella poster</i>		
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-32
Resultat efter finansiella poster		-8 834
Resultat före skatt		-8 834
Uppskjuten skatt		37
Årets resultat		-8 797

BALANSRÄKNING – KONCERN

Tkr	Not 1	2016-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	8	1 505
Summa anläggningstillgångar		1 505
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar		1 310
Övriga fordringar		1 142
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		132
		2 585
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank		22 088
		22 088
Summa omsättningstillgångar		24 673
SUMMA TILLGÅNGAR		26 178
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital		1 046
Övrigt tillskjutet kapital		28 646
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-9 349
Summa eget kapital		20 340
<i>Avsättningar</i>		
Uppskjuten skatteskuld		331
Summa avsättningar		331
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder		3 379
Övriga skulder		713
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 415
Summa kortfristiga skulder		5 507
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		26 178

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

Tkr	Not 1	2016-02-01 - 2016-12-31 (11 mån)
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt		-8 834
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)		167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-8 667
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		
Ökning av rörelsefordringar		-2 253
Ökning av rörelseskulder		5 232
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 688
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag		118
Förvärv av materiella tillgångar		-
Förvärv av immateriella tillgångar		-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		118
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission		28 959
Emissionskostnader		-1 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27 658
ÅRETS KASSAFLÖDE		22 088
Likvida medel vid årets början		-
Likvida medel vid årets slut		22 088

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

Tkr	Not 1	2016-02-01 -2016-12-31 (11 mån)
Nettoomsättning		732
		732
Rörelsens kostnader	3	
Övriga externa kostnader	4,5	-4 215
Personalkostnader	6	-469
Rörelseresultat		-3 952
Resultat från finansiella poster		
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-27
Resultat efter finansiella poster		-3 979
Resultat före skatt		-3 979
Skatt på årets resultat		-
Årets resultat		- 3 979

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

Tkr	Not 1	2016-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	9	6 063
Summa anläggningstillgångar		6 063
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar hos koncernföretag		1 150
Övriga fordringar		682
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		106
		1 938
<i>Kassa och bank</i>		
Kassa och bank		20 618
		20 618
Summa omsättningstillgångar		22 555
SUMMA TILLGÅNGAR		28 619
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital		1 046
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond		27 460
Årets resultat		-3 979
Summa eget kapital		24 527
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Leverantörsskulder		1 840
Övriga skulder		1 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		741
Summa kortfristiga skulder		4 092
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		28 619

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

Tkr	Not 1	2016-02-01 -2016-12-31 (11 mån)
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat före skatt		-3 979
Justering av poster som inte ingår i kassaflödet (avskrivningar immateriella tillgångar)		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-3 979
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		
Ökning av rörelsefordringar		-2 944
Ökning av rörelseskulder		4 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 832
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av dotterföretag		-50
Kontant reglerade aktietillskott		-4 158
Förvärv av materiella tillgångar		-
Förvärv av immateriella tillgångar		-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 208
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemission		28 959
Emissionskostnader		-1 301
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27 658
ÅRETS KASSAFLÖDE		
Likvida medel vid periodens början		-
Likvida medel vid årets slut		20 618

NOTER

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Aktieägartillskott

Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av det bokförda andelsvärdet av mottagande bolag.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 20%

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de immateriella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Nedskrivning andelar i dotterföretag

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på

temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstod. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Not 2 Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 3 Exceptionella kostnader

Koncernen	2016-02-01
	-2016-12-31
Introduktionskostnader	-822
	-822
Moderbolaget	2016-02-01
	-2016-12-31
Introduktionskostnader	-822
	-822

Not 4 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

2016-02-01

-2016-12-31

KPMG AB

Revisionsuppdrag	250
Skatterådgivning	41
Övriga tjänster	250
	541

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

2016-02-01**-2016-12-31****KPMG AB**

Revisionsuppdrag	150
Skatterådgivning	41
Övriga tjänster	250
	441

Not 5 Leasingavtal**Koncernen**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 285 430 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2016-12-31
Inom ett år	613
Senare än ett år men inom fem år	1 004
	1 617

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 257 022 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2016-02-01
	-2016-12-31
Inom ett år	613
Senare än ett år men inom fem år	1 004
	1 617

Not 6 Medelantalet anställda**Koncernen**

	2016-02-01
	-2016-12-31
Medelantalet anställda	7

Moderbolaget

	2016-02-01
	-2016-12-31
Medelantalet anställda	1

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2016-02-01
	-2016-12-31

Erlagd ränta	-32
--------------	-----

Moderbolaget	2016-02-01
	-2016-12-31

Erlagd ränta till koncernföretag	0
Erlagd ränta	-27

Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2016-12-31
------------------	------------

Via apportemission	1 672
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 672

Årets avskrivningar	-167
Utgående ackumulerade avskrivningar	-167

Utgående redovisat värde	1 505
---------------------------------	--------------

Not 9 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2016-12-31
---------------------	------------

Förvärv	500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	500

Årets uppskrivningar	5 563
Utgående ackumulerade uppskrivningar	5 563

Utgående redovisat värde	6 063
---------------------------------	--------------

Utav årets förvärv har 450 tkr skett via apportemission.
Aktieägartillskott har lämnats till Agilit Holding AB om 2 341 tkr.
Aktieägartillskott har lämnats till Friskare på jobbet Norden AB om 1 387 tkr.
Aktieägartillskott har lämnats till Säkravård Norden AB om 1 605 tkr.
Aktieägartillskott har lämnats till Läkartid nu Nordic AB om 230 tkr.

Not 10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen	2016-12-31
Ställda säkerheter	Inga
Eventalförpliktelser	Inga

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

- Rethinking Care Sweden AB blir ägare av 65 % av aktierna i Carefindy AB. Tjänsten CareFindy erbjuder information om kvalitetsgraderade sjukhus i hela världen samt assistans med navigering till dessa baserat på användarens position vid ett eventuellt tillbud eller olycka. Konceptet har stor utvecklingspotential tillsammans med online vårdtjänster.
- Rethinking Care Sweden AB:s IT-bolag, Agilit Svenska AB, tecknar avtal om samarbete med Polar Cape Consulting AB inom applikationsutveckling. Rethinking Care Sweden AB har även rekryterat Annika Kortell Stenmark som projektledare för att öka utvecklingstakten av IT-verktyg och portaler, samtidigt som Gunnar Strand lämnar sin tjänst i Agilit Svenska AB. Kortell Stenmark tillträder sin tjänst 20 februari 2017.
- Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Friskare på jobbet Norden AB samt Ljung & Sjöberg AB och Dignita Systems AB inleder samarbete för att utveckla ett erbjudande till företag som önskar komma till rätta med alkoholproblem på arbetsplatser.
- Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Läkartid nu Nordic AB tecknar avtal om leverans av medicinska onlinekonsultationer med Nordic Loss Adjusting AB för kunder med sjukvårdsförsäkringar i Nordeuropa Försäkring AB. Avtalet löper till och med mars 2018 och övergår därefter till ett löpande avtal med tre månaders uppsägningstid.
- Rethinking Care Sweden AB:s dotterbolag Säkravård Norden AB ingår avtal med MAIDEN Life Försäkrings AB och MAIDEN General Försäkrings AB om leverans av skaderegleringstjänster för den svenska marknaden. Avtalet, som började gälla den 1 april 2017, löper på tre år med årsvis förlängning därefter. Avtalet beräknas av styrelsen i Rethinking Care Sweden AB vara värt 4 MSEK för Säkravård Norden AB.
- Rethinking Care Sweden AB följer sin expansionsplan och startar ett helägt norskt dotterbolag, Curando AS, samt rekryterar Asbjørn Sørfonden från Transmedica AS till affärsområdeschef för att utveckla och leda bolaget i Norge.
- Rethinking Care Sweden AB inleder samarbete med Vektografik AB för att se över tre av bolagets varumärken och websites med avsikt att säkra en effektiv digital försäljning.
- Rethinking Care Sweden AB samlar de tre dotterbolagen Friskare på jobbet Norden AB, Läkartid nu Nordic AB och Säkravård Norden AB under samma varumärke samt lanserar det gemensamma namnet Curando. Läkartid nu Nordic AB kommer att marknadsföras som Curando Privat, Friskare på jobbet Norden AB som Curando Företag och Säkra vård som Curando Försäkring. Samtidigt slås alla säljresurser i bolaget samman i en gemensam säljorganisation för hela koncernen.

Moderbolaget

Moderbolaget har per 10 april 2017 lämnat följande aktieägartillskott:
Till Agilit Holding AB 1 000 tkr.
Till Friskare på jobbet Norden AB 1 500 tkr.
Till Säkravård Norden AB om 1 500 tkr.

Sollentuna den 19 april 2017

Lars Lidgren
Ordförande

Petter Øygarden

Paul Looser

Fredrik Thafvelin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 20 april 2017

KPMG AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rethinking Care Sweden AB, org. nr 559049-5254.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rethinking Care Sweden AB för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-29 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rethinking Care Sweden AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 april 2017

KPMG AB

Thomas Forslund

Auktoriserad revisor



Rethinking Care

Rethinking Care Sweden AB | 559049-5254 | www.rethinkingcare.se