



Alcadon Group



2022

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Årsredovisning 2022

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
The Alcadon Way	6
Bolagsstyrningsrapport	19
Risker och riskhantering	25
Förvaltningsberättelse	27
Finansiella rapporter	31
Redovisningsprinciper och noter	36
Nyckeltal	57
Finansiell översikt per kvartal	58
Årsredovisningens undertecknande	59
Revisionsberättelse	60
Aktieinformation	63
Styrelse, ledande befattningshavare	65
Årsstämma	68
Adresser	69



Året i korthet

Händelser under året

- Alcadon har genomfört en riktad nyemission om ca 1,28 miljoner aktier och tillförts cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader.
- Etablering har skett i Nederländerna genom grundandet av Alcadon B.V.
- Alcadon Group förvärvat Networks Centre Holding Ltd med verksamhet i Storbritannien och Nederländerna och tillträdde den 17 augusti 2022.
- Alcadon har i samband med förvärvet av Networks Centre Ltd refinansierat befintligt lån om 130 MSEK och tagit upp nytt lån om 250 MSEK på 3+1 år.
- Alcadon har förvärvat resterande 20 procent av Belgiska Alcadon BV (tidigare 6X International BV)
- Styrelsen i Alcadon har beslutat om nya finansiella mål över en konjunkturcykel för Alcadon Group samt Vision 2025.

Historisk sammanfattning

	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 110,4	736,5	467,6
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	68,6	65,9	43,1
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), %	6,2	8,9	9,2
Resultat per aktie, SEK	1,86	2,62	1,72
Soliditet, %	37	49	52



VD har ordet

ALCADON BLEV UNDER 2022 EN VÄSENTLIG EUROPEISK AKTÖR MED FRAMFLYTTADE POSITIONER PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Vi är mycket nöjda med utvecklingen under 2022 där det inte varit helt problemfritt att navigera i en händelserik omvärld. Utmaningar med kostnadsinflation, störningar i försörjningskedjorna och stora valutafluktuationer har påverkat verksamheten men också stärkt den betydligt när vi påvisat en god utveckling utmaningarna till trots.

Under året fick vi chansen att visa inte bara styrkan i vår affärsmodell och att vi kan föra vidare prisökningar utan även ta viktiga steg utanför Norden. Med etableringen i Storbritannien via förvärvet av en av marknadens starkaste aktörer, Networks Centre, har vi väsentligt förbättrat koncernens organiska tillväxtförutsättningar och tagit klivet till att bli en verklig europeisk aktör. Fiberklaaraffären i Belgien under början av 2023 och en stark utveckling i Tyskland bekräftar förutsättningarna ytterligare och borgar för en mycket intressant utveckling för koncernen framöver.

För helåret 2022 ökade koncernens nettoomsättning med 51 procent till 1 110 MSEK. EBITA ökade med 2 procent till 69 MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 33 procent till 24 MSEK. Exklusive direkta förvärvskostnader, orealiserade valutakursförändringar och återförda tilläggsköpeskillingar ökade EBITA med 15 procent. Marginalerna påverkades negativt av valutautvecklingen och eftersläpningseffekten i att föra vidare kostnadsökningar samt förvärvade bolags lägre marginaler. Dock korrigerades detta under Q4 då den organiska bruttomarginalen ökade jämfört med Q4 2021. Den finansiella situationen är god med en fortsatt

hög soliditet, 37 procent, och en nettoskuld, inklusive leasingkulder, på 447 MSEK per 31 december 2022. En nyemission har under Q1 2023 tillfört ca 53 Mkr före emissionskostnader med syftet att stödja organisk tillväxt under 2023 och bredda ägarbasen ytterligare.

Året avslutades starkt med 94 procent ökning av nettoomsättningen under fjärde kvartalet, varav 5 procent organiskt, och 96 procent ökning av EBITA. Pro forma var den organiska nettoomsättningsökningen 23 procent. Högst tillväxt under Q4 2022 uppnåddes i Storbritannien med 34 procent, pro forma, och Tyskland med 36 procent.

MARKNADSUTVECKLING OCH TRENDER

Efterfrågan inom nätverksinfrastruktur har varit god under 2022. Ingen bransch går helt opåverkad genom recessionslika förhållanden men nätverksinfrastruktur påverkas av ofrånkomliga megatrender som skapar långsiktiga tillväxtförutsättningar. Mängden data kommer onekligen att fortsätta öka kraftigt framöver vilket ställer höga krav på robusta nät och lagringsmöjligheter.

Att bygga ut den digitala infrastrukturen är idag prioriterat i flera länder och tillväxten är mycket hög inom framförallt datacenter- och bredbandssegmentet.

Fiberutrollningen i bland annat Storbritannien, Tyskland, USA och Belgien är massiv och i ett antal länder prioriteras idag även 5G-utbyggnaden för att skapa förutsättningar för ökad konkurrenskraft och en attraktiv marknad för både individer och företag.

Genom etableringen i Benelux, Storbritannien och Tyskland och satsningar på kompletta system och premiumlösningar har vi idag ett starkt kunderbudande på tre av de mest intressanta marknaderna i Europa under många år framöver.

MÅL OCH VISION 2025

Under 2022 genomfördes Alcadon Groups första kapitalmarknadsdag där koncernens strategi, värderingar och syn på olika geografiska marknader presenterades. Nya mål över en konjunkturcykel och en vision för 2025 introducerades tillsammans med en beskrivning över hur målen skall uppnås. Presentationerna står att finna på alcadongroup.se.

De årliga målen över en konjunkturcykel är en tillväxt om 20%, EBITA marginal >10% och en nettoskuld över EBITDA om 2-3. 2025 skall koncernen omsätta 2 600 MSEK och uppvisa en EBITA på 280 MSEK. Även medarbetar-engagemang och kundlojalitet är väsentliga mått med tydliga mål som kommer att följas upp löpande framöver.

Målen skall uppnås genom en kombination av stark organisk lönsam tillväxt och fortsatta värdeadderande förvärv inom vår nisch.

Vår ambition är att vara den mest uppskattade europeiska leverantören inom nätverksinfrastruktur med ett brett sortiment och erbjudande inom premiumsegmentet. Redan idag kan få bolag konkurrera med vårt erbjudande både för kunder och medarbetare och vi utvecklas kontinuerligt.

EN EFTERSTRÄVANSVÄRD MARKNADSPPOSITION

Det finns en tydlig efterfrågan inom marknaden för nätverksinfrastruktur efter en aktör som kan erbjuda kompletta, kundanpassade premiumlösningar inom flera segment och lokalt beslutsfattande nära kunden. Få aktörer kan idag erbjuda starka sortiment och kompetens inom både datacenter, bredband och strukturerade kabelsystem.

Den strategiska position Alcadon har idag är väl förankrad i marknadens behov. Med en mix av distribution av världsledande varumärken och produktutveckling nära våra kunder samt en decentraliserad affärsmodell där lokala, snabba beslut förordas är vi en uppskattad leverantör idag. Historiken av att fokusera på premiumsortiment och systemlösningar har även det varit en nyckel till vår framgång. Vår position kan definitivt utvecklas vidare och bör med framgång kunna etableras på fler geografiska marknader.

Det är av stor vikt att koncernen fortsätter att utvecklas i linje med den strategi vi fastlagt och att våra framtida förvärv uppfyller tydliga kriterier och stärker vår position ytterligare. Hittills har detta varit fallet med framgångsrika förvärv på flera marknader.

FÖRVÄNTINGAR PÅ 2023 - RESAN FORTSÄTTER

Vi kan även fortsatt konstatera att våra förvärv levererar och vår integrationsmodell fungerar. Väl valda, lönsamma bolag i en nisch vi förstår och med engagerade medarbetare är ett bra recept för framgång.

Att vårt kunderbudande överlag är uppskattat verifieras ytterligare av en stark tillväxt på flera marknader och en mycket fin avslutning på 2022 med 23 procent organisk pro forma tillväxt i koncernen och nära 100 procent förbättrat EBITA-resultat. Q4 2022 var i flera avseenden det bästa i bolagets historia. Det nyligen tecknade ramavtalet med Fiberklaar i Belgien visar även det att vårt erbjudande står sig i Europa.

Nätverksinfrastruktur är grunden för ett digitaliserat och hållbart samhälle och vi förväntar oss en fortsatt god marknadsutveckling under 2023 med stark tillväxt på flera geografiska marknader. Förutsättningarna för att även framöver ta marknadsandelar är goda i flera segment. Tillväxtinitiativen som initierades under 2022 kommer att fortsätta under 2023 och innefattar både produkt-lanseringar och fortsatt ökat samarbete inom koncernen kombinerat med värdeadderande förvärv.

Nyemissionen som nyligen genomfördes syftar till att stödja den organiska tillväxt vi ser framför oss och bidrog även till bredda vår ägarbas ytterligare.

Processen med att byta lista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista i Stockholm kommer att initieras under 2023. Flera av de kriterier som krävs för listbyte uppfylls redan idag, däribland kravet på IFRS rapportering.

Vår resa har bara börjat och vi ser fram emot 2023 med tillförsikt.

Sonny Mirborn

VD och koncernchef

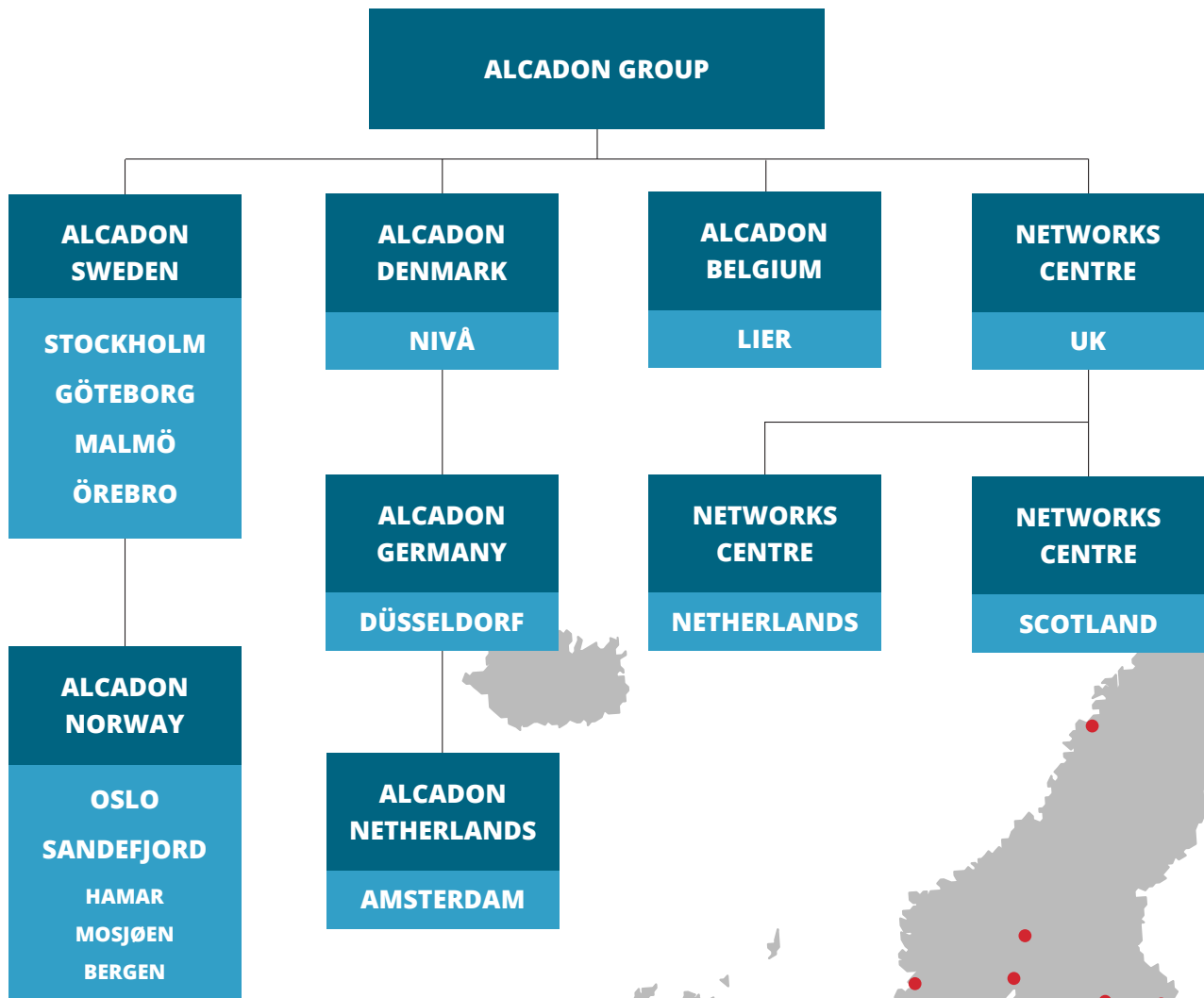


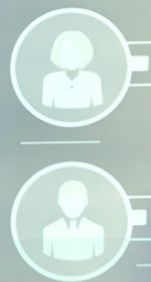
The Alcadon Way...

... HANDLAR OM ATT MÖJLIGGÖRA DIGITALISERING GENOM ATT VARA EN AV BRANSCHENS MEST BETRODDA OCH OBESTRIDLIGA KOMPETENSCENTER OCH LÖSNINGS-LEVERANTÖRER.

På Alcadon ser vi oss själva som en del av något större när vi deltar i digitaliseringen av världen.

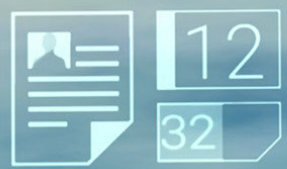
ALCADON GROUP IDAG





974

98



68% 25.9

5.9223

75%

20%

Alcadon i korthet



AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för datakommunikation och att vara en naturlig partner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

Att erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.

Att upprätthålla en hög nivå av expertis med gedigen kunskap om marknadsutvecklingen för att kunna erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.



VÅR VISION - 2025

År 2025 kommer Alcadon att vara en välrenommerad europeisk premium-partner som är verksam inom noggrant utvalda affärsområden med anknytning till digitaliseringen av samhället.



VI ÄR HÄR!

Sedan starten 1988 har vi etablerat Alcadon runt om i norra Europa. Huvudkontoret ligger på Stora Essingen i Stockholm. Från våra bolags olika centrallager i Sverige, Norge, Danmark, Belgien, Nederländerna, Tyskland och Storbritannien kan vi säkerställa snabba leveranser till våra kunder.

AFFÄRSOMRÅDEN



NÄTVERK FÖR KOMMERSIELLA FASTIGHETER

- Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och landsting
- MPO¹⁾ system och lösningar för datacenter
 - Aktiv kommunikationsutrustning, t.ex. växlar och routrar



FIBERNÄTVERK

- Kompletta lösningar för fibernät, inklusive FTTH/B/P²⁾, FTTX och 5G
- Erbjudandet omfattar fiberlösningar för bland annat energibolag, stadsnät och operatörer



BOSTADSNÄTVERK

- Smarta hemlösningar förurkopplade hem
 - Kompletta lösningar för el och kommunikation i bostadsfastigheter



TJÄNSTER OCH UTBILDNING

- Utbildning
- Utformning av nätverk
- Felsökning
- Fibersvetsning
- Mätinstruktioner, koppar/fiber
- Utrustning för fiberblåsning
- Uthyrning

¹⁾ MPO (Multi-fiber Push On) är ett universellt kabelsystem för fibernätverk.

²⁾ FTTH/B/P - Fiber till hemmet/byggnaden/lokalerna



Alcadon-koncernen – En introduktion



Alcadon grundades i Sverige 1988 med syftet att tillhandahålla förstklassiga premiumprodukter för nätverksinfrastruktur och datakommunikation. Genom värdeadderande distribution och representation av världsledande tillverkare möjliggör vi digitaliseringen av samhället.

Under det tidiga nittioalet etablerade Alcadon egen produktutvecklingskapacitet med en utvecklad strategi för att bli ett kompetenscentrum inom nätverksinfrastruktur. ECS, European Cabling System, utvecklades med egen produktutveckling och outsourcad produktion. ECS är än idag det marknadsledande kabelsystemet i det nordiska premiumsegmentet.

Med en affärsmodell som kännetecknas av en blandning av värdeadderande distribution och produktutveckling hade Alcadon en ledande roll i den svenska och norska 3G- och senare 4G-utbyggnaden och drog nytta av flera års erfarenhet inom relaterade områden.

Alcadon ägdes av amerikanska MRV Communications 1997-2012 och satsade på aktiv utrustning som komplement till en redan stark portfölj av passiva system. Som en del av Distlt 2012-2016 kunde Alcadon ytterligare förbättra sin kapacitet inom relaterade områden och satsade på FTTH och datacentersegmentet. Två områden som växer i betydelse med tiden och som ligger inom Alcadons kärnkompetens.

År 2016 noterades Alcadon som ett oberoende företag, med ett starkt och långsiktigt ägande och ett betydande personaläggande som består än idag. Som oberoende bolag stärkte förvärven av CableCom i Norge och Dataconnect och Svagströmsmateriel i Sverige ytterligare koncernens geografiska närvaro. Bostadsnät, ett affärsområde som är nära kopplat till koncernens befintliga kärnkompetens, bildades också genom förvärven och nya starka partnerrelationer skapades. Detta möjliggjorde Alcadons starka närvaro i den nordiska FTTH-utbyggnaden under 2010-talet. Förvärvet av 6X International, i Danmark och Tyskland, 2021 följde på en modernisering av företaget 2019-2020. Förvärvet av 6X International var verkligen transformativt och förde Alcadon ut i Europa. Detta var också starten på koncernens europeiska tillväxtagenda som tog ännu ett transformativt steg med förvärvet av Networks Centre i Storbritannien och Nederländerna 2022.

Fram till idag har Alcadon alltid varit lönsamt, behållit starka marknadspositioner och snabbt anpassat sig till föränderliga marknadsmiljöer. Både kunder och anställda har med tiden visat stor lojalitet mot Alcadon-koncernen och knutit nära band samtidigt som de skapat en stark kultur med tydliga karaktärsdrag.

Med våra verkliga stjärnor, våra anställda, har vi alltid fokuserat på att vara pålitliga och lösningsorienterade, arbeta nära våra partners och ser till att Alcadon är det bästa långsiktiga valet.

Vi strävar efter att fortsätta vår resa på samma sätt - följ med oss.

VÅR HISTORIA

<p>2022</p>	<p>Ett dotterbolag i Nederländerna etableras. Förvärvar Networks Centre i Storbritannien och med dotterbolag i Nederländerna. Förvärvar resterande 20 procent av Alcadon i Belgien (tidigare 6X International).</p>	
<p>2021</p>	<p>I december förvärvade Alcadon 80 procent av 6X International i Belgien, ett företag med en solid marknadsposition inom nätverksinfrastruktur. Alcadon förvärvar också 6X International ApS Danmark och 6X International GmbH Tyskland och Susanne Stengade blir delägare i Alcadon och SVP Central/Western Europe.</p>	
<p>2020</p>	<p>Partnerskap med Siemens. Fokuserade insatser för att stärka produkt-hanteringskapaciteten och förbättra logistikfunktionen genom att skapa en central logistikenhet i Stockholm.</p>	
<p>2019</p>	<p>Ny VD och CFO tillträder sin tjänst. Ny ledningsgrupp. Effektivitetsprogram lanseras för att förbättra kapaciteten att gå ut på marknaden och minska kostnaderna.</p>	
<p>2016</p>	<p>Alcadon Group AB noteras på First North.</p>	
<p>1997</p>	<p>MRV Communication, USA (NASDAQ) förvärvar en del av Alcadon och stärker avsevärt Alcadons kapacitet inom det aktiva segmentet. En del av DistIt under en period då mycket fokus riktades mot fiberutbyggnaden i Sverige och Norge och utvecklingen av datacentersegmentet.</p>	
<p>1995</p>	<p>ECS (European Cabling System) Alcadons strukturerade kabelfsystem lanseras med målet att bli marknads främsta premiumlösning.</p>	
<p>1988</p>	<p>Etablerad på Lilla Essingen, Stockholm, Sverige.</p>	



THE ALCADON WAY...

...HANDLAR OM ATT MÖJLIGGÖRA DIGITALISERING GENOM ATT VARA EN AV BRANSCHENS MEST BETRODDA OCH OBESTRIDLIGA KOMPETENSCENTER OCH LÖSNINGS-LEVERANTÖR.

PÅ ALCADON SER VI OSS SJÄLVA SOM EN DEL AV NÅGOT STÖRRE NÄR VI DELTAR I DIGITALISERINGEN AV VÄRLDEN.

VÅRT SYFTE - VARFÖR VI FINNS

Vi brinner för att möjliggöra digitaliseringen av världen eftersom vi tror att en uppkopplad värld är en bättre värld. Genom att koppla samman människor och idéer kan vi möjliggöra problemlösning och främja samhället som helhet.

Genom att möjliggöra digitalisering underlättar våra insatser delning av data och gör på så sätt vår omvärld mer tillgänglig, smartare, mer anpassningsbar och responsiv.

Vårt bidrag för denna sak syftar till att förbättra livet för alla som är involverade i byggandet av framtidens samhälle, eller att njuta av dess fördelar på ett hållbart och säkert sätt.

VÅR VISION FÖR 2025

Alcadon är en välrenommerad europeisk premiumpartner som är aktiv inom noggrant utvalda affärsområden med anknytning till digitaliseringen av samhället.





VÅRA VÄRDERINGAR OCH VÄGLEDANDE PRINCIPER

Våra värderingar definierar hur vi agerar, närmar oss livet och hur vi tänker i alla situationer. Om vi är trogna mot oss själva kommer vi att fortsätta att utvecklas på ett hållbart sätt samtidigt som vi upprätthåller ett starkt rykte på marknaden.

Vi övervinner hinder och utforskar möjligheter tillsammans med våra partner på grundval av ömsesidigt förtroende och ömsesidiga fördelar. Våra kärnvärden och vårt tankesätt vägleder oss och påminner oss ständigt om det långsiktiga målet och vad vi försöker uppnå.

Kompetens i allt vi gör

Kärnan i vilka vi är och vad vi gör är en stor stolthet över att erbjuda förstklassiga lösningar genom inspirerade och engagerade medarbetare som ständigt försöker överträffa förväntningarna. Enkelt uttryckt, ett kompetenscentrum för våra partners.

Lösningsorientering oavsett utmaning

Vårt flexibla, entreprenöriella tankesätt och vårt fokus på kundorienterade lösningar skapar värde för alla. Genom att anställa stjärnor från olika branscher, var och en med ett öppet tankesätt och en varierad bakgrund, kan vi nå våra gemensamma mål.

Pålitlighet säkerställer långsiktigt värdeskapande

Genom att lita på varandra som individer och som organisation skapar vi inte bara en sammansvetsad gemenskap utan ser också till att våra partners och intressenter litar på att vi skapar värde tillsammans med dem.

VÅR STRATEGI - HUR VI ARBETAR

Vi är kända för vår förmåga att skapa mervärde genom att vara ett kompetenscentrum och en lösningsorienterad partner inom premiumsegmentet och strävar ständigt efter att utvecklas och bli bättre. Fokus på våra styrkor kommer att vägleda oss när vi vågar oss in på nya marknader och växer på befintliga marknader, alltid med ett tydligt syfte att möjliggöra en digital premiuminfrastruktur som skapar mervärde för alla. Det finns en efterfrågan på en aktör med en flexibel affärsmodell, kompetens inom flera nischer inom nätverksinfrastruktur och fokus på premiumlösningar, hög kvalitet och snabba beslut som fattas lokalt nära kunden.

Lönsam tillväxt tillför värde och potential

Tillväxt är kärnan i vårt fokus och den måste vara lönsam. Förutom ett konstant fokus på organisk tillväxt kommer förvärv att vara en viktig del för att förverkliga vår strategi att expandera i Europa. Förvärven kommer att väljas ut baserat på kulturell och strategisk anpassning, lönsamhet samt styrka och stabilitet i deras marknadsposition. Genom att växa blir möjligheterna rikliga, och vår potential utnyttjas fullt ut.

Decentralisering skapar ägandeskap

En decentraliserad miljö främjar snabba beslut, en känsla av ägarskap och ger individer möjlighet att utvecklas. Varje individ, avdelning och dotterbolag inom koncernen uppvisar en stark känsla av entreprenörskap och fattar beslut fritt i allas bästa intresse.

Flexibilitet säkerställer ständig utveckling

Det är bara genom att vara uppmärksamma på våra kunders behov som vi kan skapa de mest effektiva lösningarna. Med en affärsmodell som omfattar både distribution och produktutveckling.

Vi säkerställer både flexibilitet och differentiering med lokalt anpassade lösningar och tekniskt ledarskap. Det är vår övertygelse att framgång beror på enkelhet och snabbhet i kombination med fokus på kvalitet. För att trivas måste man vara beredd att ständigt anpassa sig och utvecklas.





FÖRVÄRVSTRATEGI - HUR VI SKAPAR TILLVÄXT GENOM FÖRVÄRV

Strategin kommer i första hand. Att förvärva kapacitet eller marknadsnärvaro är en av flera metoder för att växa och bör väljas med eftertanke. På Alcadon har vi stor erfarenhet av att förvärva företag inom vår bransch och integrera dem framgångsrikt. Detta har varit en viktig del i skapandet av Alcadon Group.

Förvärven måste uppvisa en uppenbar kulturell och strategisk matchning, en bestående lönsamhet eller en tydlig väg till lönsamhet samt en stark och stabil marknadsposition.

När det gäller graden av integration av förvärvade företag används full flexibilitet beroende på vad som är affärs- mässigt förnuftigt och anses bäst för alla parter från tid till annan. Absorption eller symbios är båda giltiga metoder för att utnyttja synergier. Decentralisering är dock viktigt för att vara verkligt flexibel över tid och är den övergripande vägledande principen.

Vi anser att integrationsprocessen måste inledas innan ett förvärv genomförs om affären ska bli optimal för alla inblandade parter. En integrationsprocess är en process där man lär känna varandra, fastställer förväntningar och en gemensam väg framåt. Det är här värde skapas.

Ärlighet, öppenhet och ett långsiktigt synsätt vägleder oss i våra diskussioner med potentiella målföretag. Det måste stå klart att vi tillsammans kommer att bli starkare.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom datakommunikation är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att utveckla system och produkter samt agera värdeadderande distributör till installatörer, operatörer, byggbolag, integratörer, kommuner, datacenter och större slutanvändare.

Framgångsfaktorerna utgörs av kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data och telekommunikation från ledande tillverkare samt egenutvecklade, marknadsanpassade varumärken som till exempel ECS, "European Cabling Systems", för kommersiella fastighetsnät och DCLine som riktar sig primärt mot bostadsnät.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data och telekommunikationsnät.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera på ett mindre antal marknadsområden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på marknaden.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon har centrallager i respektive land samt mindre lokala butikslager. Genom våra centrallager kan vi säkerställa hög leveransprecision till samtliga marknader.

Våra centrallager medför också en hög lagerkapacitet och effektivitet vilket är i linje med vår tillväxtambition. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg.

PERSONAL

Per den 31 december 2022 hade Alcadon 179 (95) anställda. Antal anställda var 48 (47) personer i Sverige, 20 (18) personer i Norge, 22 (21) personer i Danmark, 3 (5) personer i Tyskland, 6 (4) personer i Belgien, 79 (-) personer i Storbritannien och 1 (-) person i Nederländerna.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kompetens och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support.

Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur våra system ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DCLine som är egenutvecklade och marknadsanpassade. Kombinationen av egenutvecklade varumärken och varumärken från ledande tillverkare ger Alcadon flexibilitet och uniktet.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten.

Alcadon identifierar löpande möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion på Alcadons befintliga och närliggande marknader. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

NÅGRA FÖRVÄRV I KORTHET

DataConnect 2017

En överblick:

- Stark position i den svenska FTTH-utbyggnaden
- Utvecklat en nischad position inom bostadsnätverk under flera år
- Professionell distribution och egna varumärken i kombination
- 142 MSEK i omsättning

Motivering:

- Förstärkning av alla befintliga kontor i Sverige
- Nya angränsande affärsområden
- Komplettering av leverantörsbasen med världsledande tillverkare inom specifika områden

Svagströmsmateriel 2017

En överblick:

- Stark lokal marknadsposition i Örebro-regionen i Sverige
- En lokal aktör med liknande produkt- och kundfokus som Alcadon
- Professionell distribution
- 23 MSEK i omsättning

Motivering:

- Etablering av ett lokal närvaro i en intressant region
- Synergier i korsförsäljning genom att lansera Alcadons fullskaliga portfölj i Örebro vilket leder till marginalförbättring och stärkt kunderbjudande för Svagströmsmateriel

Networks Centre Ltd and BV 2022

En överblick:

- En av de starkaste aktörerna inom segmenten kablage, datacenter och FTTx i Storbritannien
- Professionell distribution med några av världens mest kända varumärken
- Etablerad framgångsrik närvaro i Skottland och Nederländerna
- 42,6 miljoner pund i omsättning

Motivering:

- Etablering i en ny intressant region som ytterligare kommer att stärka Alcadons organiska tillväxtprofil
- Betydande potential i samarbetet mellan Alcadon och Networks Centre när det gäller leverantörs-samarbete och förstärkning av produktportföljer inom viktiga segment

Cable Com 2018

En överblick:

- Stark ställning på den norska FTTx-marknaden
- Närvarande i det norska segmentet för bostadsnät
- Professionell distribution med välkända globala varumärken
- 96 MNOK i omsättning

Motivering:

- Komplettering av produktutbudet i Norge
- Utvidgning av den geografiska närvaron i Norge
- Fördjupat samarbete med tillverkare Alcadon representerade i Sverige

6X International ApS and GmbH 2021

En överblick:

- En av de starkaste aktörerna inom det danska FTTx-segmentet
- Professionell distribution i kombination med monteringsverksamhet och egna varumärken.
- Etablerad framgångsrik närvaro i Tyskland, en av Europas mest intressanta tillväxtregioner inom FTTx
- Inledde fokus på nya segment: Industri, kommersiella nätverk inklusive datacenter och radiolösningar
- 126 MDKK i omsättning

Motivering:

- Etablering i en ny intressant region
- Betydande potential i samarbetet mellan Alcadon och 6X när det gäller nya produktlanseringar och nya segment

VÅRA ÅRLIGA MÅL UNDER EN KONJUNKTURCYKEL

Våra mål omfattar både organisk och förvärvsmässig tillväxt och avser att återspegla våra ambitioner när det gäller tillväxt, lönsamhet, kapitalstruktur och andra relevanta parametrar.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- **Tillväxt** – Årlig omsättningstillväxt på 20 procent
- **Lönsamhet** – EBITA-marginal överstigande 10 procent
- **Skuldsättning** – Netto räntebärande skulder/EBITDA (rullande 12 månader) mellan 2 och 3

Övriga mål

- **Net Promoter Score** (NPS, Kundlojalitet) överstiger 30
- **Employee Net Promoter Score** (ENPS, Medarbetarengagemang) överstiger 30

Tillväxt – Alcadon ska ha en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent över en konjunkturcykel. Omsättningstillväxten ska genereras organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet – Alcadons årliga genomsnittliga EBITA-marginal ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel. EBITA definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Skuldsättning – Alcadons långsiktiga skuldsättning ska ligga mellan 2 och 3 gånger EBITDA. EBITDA definieras som rörelseresultat före avskrivningar, exklusive förvärvskostnader, inklusive proforma från förvärv.

Kundlojalitet – mäts genom Net Promoter Score (NPS) vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera Alcadon. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats. Anställda rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

VÅR VISION FÖR 2025

Alcadon är en välrenommerad europeisk premiumpartner som är aktiv inom noggrant utvalda affärsområden med anknytning till digitaliseringen av samhället.

Vår vision för 2025 är detaljerad:

- NPS > 30 och ENPS > 30 med syftet att vara omtyckta av både anställda och kunder.
- Premiumpartner innebär för oss att vara ett kompetenscentrum som är erkänt för att vara lösningsorienterat, att kunna erbjuda skraddarsydda lösningar i ett partnerskap med leverantörer och kunder, men också att erbjuda toppmoderna lösningar och produkter av hög kvalitet.
- Med Europa menar vi att vi har en betydande närvaro i minst åtta länder i Europa.
- Premium - Förstklassiga tjänster, lösningar etc.
- Vår vision 2025 är att nå 2,6 miljarder SEK i omsättning och 280 miljoner SEK i EBITA med en bibehållen nettoskuld/EBITDA-kvot i intervallet 2,0–3,0.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare samt med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2022 bedrivits i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien och Nederländerna. Rörelsedrivande dotterbolag är Alcadon AB (Sverige), Alcadon AS (Norge), Alcadon ApS (Danmark), Alcadon GmbH (Tyskland), Alcadon B.V (Belgien), Networks Centre Ltd (Storbritannien), Networks Centre Ltd (Skottland), Communications Centre International Ltd (Storbritannien) och Networks Centre B.V (Nederländerna).

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska Aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North.

Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2022 till 6 077. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 63.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken senast torsdagen den 20 april 2023 samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämma 2022 hölls den 22 april i Stockholm. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommunicé från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämma 2023 kommer att äga rum i Stockholm fredagen den 28 april 2023 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2023. Mer information om årsstämman 2023 finns på sidan 68 i denna årsredovisning.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fyra bolagsstämموvalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2022 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 60 år och en av ledamöterna är kvinna.

Tre av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors anses av valberedningen vara

oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som tidigare anställd av bolaget och dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB anses Pierre inte som oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 65.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 22 april 2022 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år.

De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 16 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2022

Namn	Funktion	Invald	Beroende-ställning	Närvaro-frekvens
Pierre Fors	Ordförande	2016	Ja ¹⁾	16/16
Jonas Mårtensson	Vice ordförande	2016	Nej	16/16
Marie Ygge	Ledamot	2019	Nej	15/16
Lars Engström	Ledamot	2020	Nej	16/16

¹⁾ Som tidigare VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men oberoende gentemot större aktieägare.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt Aktiebolagslagen. Ordföranden företräder

tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2022.

Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen.

Utöver ordinarie arvode har bolaget haft transaktioner om 0,8 MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor.

Styrelsearvode till styrelsen

KSEK	2022
Pierre Fors, ledamot och ordförande	280
Jonas Mårtensson, ledamot och vice ordförande	210
Marie Ygge, ledamot	155
Lars Engström, ledamot	155

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2022 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VDrapporтер samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten.

Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfällen träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2022. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Groupkoncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framförallt omfattat frågor kopplade till översiktlig granskning av Bokslutskommuniké, finansiell företagsbesiktning vid förvärven av Networks Centre samt skatterådgivning. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 4 110 KSEK (1 527) för år 2022.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2022 se not 5.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut.

Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VDinstruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2022.

Sonny Mirborn är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB sedan den 11 juli 2019.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner

och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Gruppen andra ledande befattningshavare består utöver VD av sex personer. Genom koncernledningen skapar vi möjligheter för ett starkare ledarskap, vi befäster banden mellan våra svenska och utländska verksamheter och främjar funktionsöverskridande affärsutvecklingsprojekt. Interna rekryteringar till koncernledningen gör att vi drar fördel av den samlade erfarenhet och starka kultur bolaget uppvisar idag samtidigt som externa rekryteringar ger oss ytterligare goda förutsättningar när vi går in i nästa fas i vår utveckling med både kontinuitet och utveckling av vår koncernledning. Ersättningsprinciperna för 2022 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tre månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader. För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Groupkoncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/ kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen

och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 25-26 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag. Den regelbundna analysen av respektive verksamhets månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering.

Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker.

Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2022 aktier motsvarande 9,7 procent av kapital och röster i bolaget. Se sidorna 63-64 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖR TECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående avsnitt;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Groups

styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Niklas Svensson.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämma den 22 april 2022 bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt vid var tid inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget. Bemyndigandet ska innefatta rätt för styrelsen att besluta om nyemission av aktier mot kontant betalning samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller annars med villkor enligt Aktiebolagslagen.

Kontant- eller kvittningsemission som sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Huvudsyftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att Bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags- och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner även i situationer som inte innefattar förvärv utan då syftet mer är att säkra Bolagets likviditet.

Bemyndigandet har omfattat högst 1 962 512 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2022.

Den 16 augusti 2022 beslutade styrelsen om en riktad nyemission av 987 694 aktier i Alcadon Group AB till säljarna av Networks Centre som en del av betalningen för förvärvet av bolaget. Antal aktier i Alcadon Group AB efter genomförd emission ökade därmed från 19 625 129 till 20 612 823.

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2023 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2022 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2022 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerades Alcadon Group AB den 3 november 2022 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2023 består av;

- Anders Bladh (utsedd av och representerande Ribbskottet AB), ordförande i valberedningen
- Sven Thorén (utsedd av och representerande Athanase Industrial Partner)
- Mikael Vaezi (utsedd av och representerande Investment AB Spiltan)
- Pierre Fors (styrelseordförande)

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på en jämn könsfördelning. Resultatet av styrelseutvärderingen har skriftligen tillställts valberedningen, styrelsen, den verkställande direktören och revisorn. Styrelseutvärderingen har behandlats vid flera av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter medverkat genom att vara fysiskt närvarande eller per telefon.

Förslag att föreläggas årsstämman 2023 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2023 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och suppleanter
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- principer för valberedningens arbete

Det noteras att Pierre Fors ej deltagit vid beslut beträffande valberedningens förslag till arvode till styrelsens ledamöter, ej heller vid beslut beträffande valberedningens förslag att föreslå omval av Pierre Fors till styrelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ),
org.nr 559009-2382**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 19-23 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

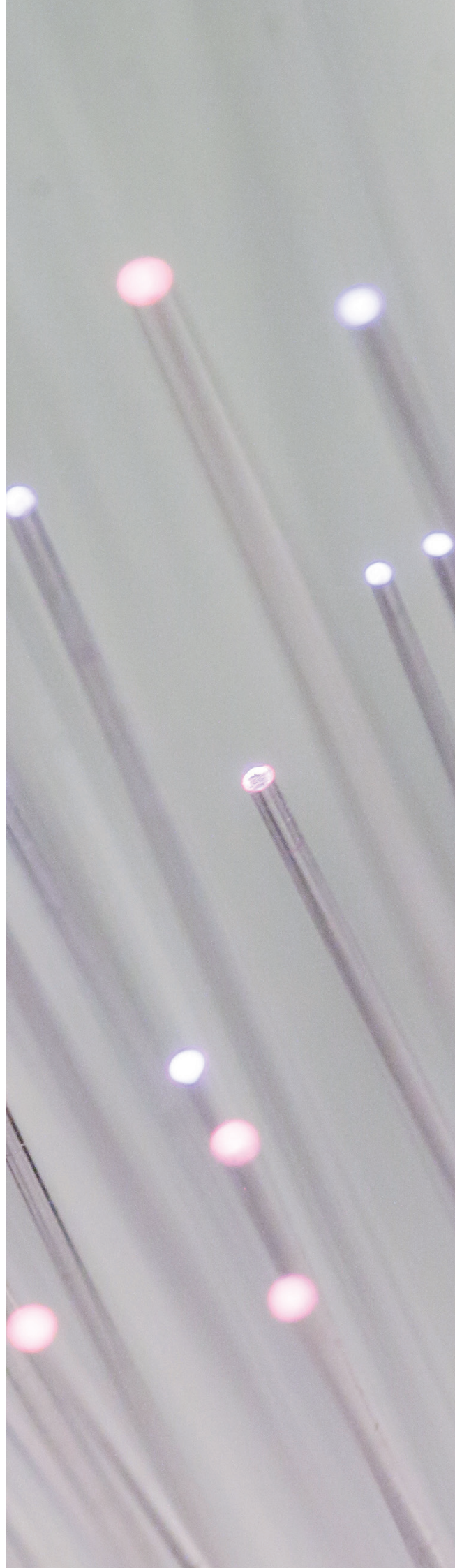
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor



Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.

Ordningsföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Kriget i Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Alcadon har påverkats främst genom störningar i leveranskedjan med förlängda leveranstider och prisökningar på råvaror och material.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden, Tyskland, Belgien, Storbritannien och Nederländerna. Förändringar i ITbranschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber och kopparledningar.

Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har

koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens medför att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas ge nödförändringar kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds.

Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädnings effekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets, hälso eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller

andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, uteblivna, försenade leveranser eller andra störningar i leverans kedjan från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2022 hade koncernen 179 anställda. Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har centrallager i respektive land och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagen drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produkt garantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i ett flertal europeiska länder. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare

och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, vår organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom vår nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Vår personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför mycket bra att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är våra goda och långa relationer med leverantörer i Asien och Europa en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integration har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolags verksamhet.

FINANSIELLA RISKER

För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 5590092382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. Bolaget är moderbolag i Alcadonkoncernen.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016. Styrelsen har beslutat att under 2023 påbörja processen med att byta lista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista i Stockholm. Beslutet är en avsiktsförklaring och ansökan till Nasdaq bedöms lämnas in under 2024.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon grundades i Sverige 1988 med syftet att tillhandahålla förstklassiga premiumprodukter för nätverksinfrastruktur och datakommunikation. Genom värdeadderande distribution och att representera världsledande tillverkare lades grunden för vidare expansion ut i Europa.

Idag är Alcadon etablerat i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Belgien, Nederländerna och UK och på samtliga marknader erbjuder vi produkter och system för data och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS,

I februari 2022 registrerades dotterbolaget Alcadon B.V, Nederländerna.

I november 2022 förvärvades resterande 20 procent av Alcadon B.V. i Belgien.

I augusti 2022 förvärvades 100 procent av Networks Centre Holdings Company Ltd i Ashington, Storbritannien, samt dess dotterföretag i Storbritannien och Nederländerna.

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel. Totalt erbjuder Alcadon produkter från mer än 200 leverantörer.

EKONOMI

Nettoomsättningen ökade med 51 procent till 1 110 (737) MSEK. Organisk tillväxt exklusive valutapåverkan var 9 procent och förvärvad tillväxt 39 procent. I oförändrad valuta ökade omsättningen med 48 procent. Bruttomarginalen har minskat till 25,5 (28,1) procent. Bruttomarginalen exklusive förvärvet av Networks Centre uppgick till 26,7 (28,1) procent. Den försvagade svenska kronan, främst gentemot USD och EUR, de ökade fraktkostnaderna och en eftersläpningseffekt i att föra vidare kostnadsökningar till kunderna har medverkat till minskningen av bruttomarginalen. Omkostnaderna har stigit till följd av investeringar i nyrekryteringar och marknadssatsningar för att skapa nya intäcksströmmar. Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökar med 2 procent till 69 (68) MSEK inklusive -6,4 (-2,6) MSEK hänförligt

till realiserade valutakursvinster och -förluster samt 1,6 (0) MSEK hänförlig till återförd tilläggsköpeskilling för Alcadon Belgien (tidigare 6X International BV). Året belastas också med förvärvskostnader om -4,3 (-2,3) MSEK

Periodens resultat uppgick till 37 (47) MSEK.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 57-58.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 24 (18) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till -54 (-48) MSEK och är drivet av ökad försäljning och investering i lager för att motverka de längre leveranstiderna som råder.

Övriga nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -12,9 (-5,5) MSEK. Nettokassaflödet från förvärv uppgick till -246 (-44) MSEK och bestod av utbetald tilläggsköpeskilling om -5,8 MSEK för förvärvet av Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS), förvärvet av Networks Centre om -240 MSEK samt resterande 20 procent i Alcadon Belgien om -0,6 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 306 (54) MSEK och består dels av nyemission om 125 MSEK efter emissionskostnader, dels amortering och minskat nyttjande av Checkräkningskredit om -56 (-135) MSEK, utdelning om -10 MSEK och ny finansiering i samband med förvärvet av Networks Centre om netto 263 MSEK.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 101 (28) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (50), varav 45 MSEK (36) var outnyttjad vid periodens utgång.

Bolagets ställda säkerheter eller eventalförpliktelser ges upplysning om i not 23. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 21 (23) procent.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar utöver nyttjanderättstillgångar.

Lagervärdet uppgår den 31 december 2022 till 345 (152) MSEK. Ökningen är hänförlig till förvärvet av Networks Centre och investering i lager för att motverka de längre leveranstiderna som råder.

Koncernen hade per den 31 december 2022 en goodwillpost om 671 (338) MSEK. Goodwill är hänförlig till förvärvet av Alcadeltaco-koncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen, samt till koncernens efterföljande förvärv. Förändringen från föregående år är främst hänförlig till förvärvet av Networks Centre Holding Company Ltd och dess dotterbolag i augusti

2022. Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes inför årsskiftet 2022/2023 visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m.

FINANSIERING

Alcadon har i samband med förvärvet av Networks Centre Holding Company Ltd refinansierat tidigare lån om 130 MSEK och tagit upp nytt lån om 250 MSEK på 3+1 år.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 250 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 50 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 30 MSEK, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.

Totalt uppgår banklånen till 448 (130) MSEK per 31 december 2022 varav 125 (19) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Övriga räntebärande skulder och 333 (111) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (50), varav 45 MSEK (36) var utnyttjad vid periodens utgång.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 35 (49) procent.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att koncernen, sett över en konjunkturcykel, ska uppnå en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent och en årlig genomsnittlig EBITA-marginal överstigande 10 procent, samt att långsiktig skuldsättning ska ligga mellan 2 till 3 gånger EBITDA.

Vinst per aktie minskade från 2,62 kr till 1,86 kr, vilket innebär en minskning med 29 procent för året. Soliditeten uppgick per den 31 december 2022 till 35 procent jämfört med 49 procent föregående år.

FRAMTIDA UTVECKLING

Inför Alcadons kapitalmarknadsdag som hölls den 29 september 2022 beslutade styrelsen om uppdaterade finansiella mål över en konjunkturcykel samt Vision 2025.

De uppdaterade finansiella målen innebär ett fortsatt fokus på lönsam tillväxt både organiskt och genom förvärv och ska ta Alcadon till att bli en välrenommerad europeisk premiumpartner verksam inom noggrant utvalda affärsområden relaterade till digitaliseringen av samhället.

Finansiella mål över en konjunkturcykel

- **Tillväxt** – Årlig omsättningstillväxt på 20 procent
- **Lönsamhet** – EBITA-marginal överstigande 10 procent
- **Skuldsättning** – Netto räntebärande skulder/EBITDA (rullande 12 månader) mellan 2 och 3

Tillväxt – Alcadon ska ha en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt på minst 20 procent över en konjunkturcykel. Omsättningstillväxten ska genereras organiskt och genom förvärv.

Lönsamhet – Alcadons årliga genomsnittliga EBITA-marginal ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel. EBITA definieras som rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar.

Skuldsättning – Alcadons långsiktiga skuldsättning ska ligga mellan 2 och 3 gånger EBITDA. EBITDA definieras som rörelseresultat före avskrivningar, exklusive förvärvskostnader, inklusive proforma från förvärv.

Vision 2025

- Nettoomsättning – 2.600 MSEK
- EBITA – 280 MSEK
- EBITA % - 10,8 %

Vidare beslutade styrelsen om nedan väsentliga mål för Alcadon.

- **Kundlojalitet** – Net Promoter Score överstigande 30
- **Medarbetarengagemang** - Employee Net Promoter Score (eNPS) överstigande 30

Övriga mål	Mål	2022
Medarbetarengagemang	>30	40
Kundlojalitet*	>30	54

*Mätt i Sverige och Norge under 2022. Övriga bolag tillkommer under 2023.

Kundlojalitet – mäts genom Net Promoter Score (NPS) vilket ger ett mått på hur villiga kunder är att rekommendera Alcadon. NPS mäts genom att kunder rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Medarbetarengagemang – mäts genom Employee Net Promoter Score (eNPS) vilket ger ett mått på hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats. Anställda rankar Alcadon på en skala från 1-10 där man sedan ställer antal ambassadörer mot antal kritiker. Ambassadörer bedöms vara alla som svarat mellan 9-10 medan kritiker bedöms vara alla som svarat mellan 1-6.

Finansiella mål	Mål	Q3 2022	Q4 2022
Tillväxt	20%	43%	51%
Lönsamhet	>10%	5,9%	6,2%
Skuldsättning	2-3	3,8	3,7

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

- Alcadon har genomfört en riktad nyemission om ca 1,28 miljoner aktier och tillförts cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader.
- Etablering har skett i Nederländerna genom grundandet av Alcadon B.V.
- 100 procent av Networks Centre Holding Company Ltd i Ashington, Storbritannien, samt dess dotterföretag i Storbritannien och Nederländerna, har förvärvats under året.
- Resterande 20 procent av Alcadon BV i Belgien (tidigare 6X International BV) har förvärvats under året.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- Mot bakgrund av förvärvet av Networks Centre samt en fortsatt förväntad god tillväxt, föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2022.
- Alcadon har genom sitt belgiska dotterbolag Alcadon B.V. tecknat ett femårigt ramavtal med Fiberklaar, en nätverksoperatör som installerar FTTH (Fiber-To-The-Home) i regionen Flandern i Belgien, för leverans av fiberoptiskt material för FTTH-utbyggnad. Med hjälp av underleverantörer har Fiberklaar börjat bygga ett öppet optiskt fibernät för offentliga telekommunikationstjänster i Flandern och har som mål att ansluta 1,5 miljoner hushåll och småföretag före utgången av 2028. Volymerna enligt ramavtalet uppgår till cirka 16 miljoner euro fram till 2027. Materialinköp kräver att separata avtal tecknas direkt med underleverantörerna. Projekten förväntas huvudsakligen starta 2024 och kommer att innebära en viss lager-uppbyggnad under 2023.
- Styrelsen har beslutat att under 2023 påbörja processen med att byta lista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista i Stockholm. Beslutet är en avsiktsförklaring och ansökan till Nasdaq bedöms lämnas in under 2024.
- Alcadon har den 21 mars 2023 genomfört en riktad nyemission av aktier till befintliga och nya investerare. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 52,6 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 20 612 823 till 21 587 641 efter genomförd emission.
- Alcadon avslutar incitamentsprogram 2019/2023:1-6 varigenom sex anställda däribland Bolagets VD och CFO tecknat aktier för totalt 3 702 452 kronor med stöd av teckningsoptioner.

Se vidare not 30.

Inga ytterligare väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2022 av 20 612 823 aktier, där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt

till utdelning. Bolaget hade per den 31 december 2022 6 077 aktieägare där de 20 största aktieägarna innehar 75,50 procent av antal röster och aktier.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Investment AB Spiltan och Ribbskottet AB.

Den 12 januari 2022 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 1 284 103 aktier till en teckningskurs om 100 kronor per aktie. Teckningskursen i nyemissionen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar där med från 18 341 026 till 19 625 129 efter genomförd emission.

Den 16 augusti 2022 beslutade styrelsen om en riktad nyemission av 987 694 aktier i Alcadon Group AB till säljarna av Networks Centre som en del av betalningen för förvärvet av bolaget. Antal aktier i Alcadon Group AB efter genomförd emission ökade därmed från 19 625 129 till 20 612 823.

Den 21 mars 2023 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 974 818 aktier till en teckningskurs om 54 kronor per aktie. Teckningskursen i nyemissionen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 52,6 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 20 612 823 till 21 587 641 efter genomförd emission.

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktieägarförhållanden" på sidan 64.

MILJÖANSVAR OCH KLIMATRELATERADE FRÅGOR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan. Ytterligare information redovisas på sidorna 14-20 i Alcadons hållbarhetsrapport.

Koncernen har per balansdagen inte identifierat några väsentliga risker som härrör från klimatförändringar och som skulle kunna påverka koncernens finansiella rapporter negativt och med en väsentlig påverkan. Ledningen bedömer löpande vilken påverkan som klimatrelaterade frågor har på koncernen.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 20-21. Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2022 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport. Se i avsnittet "Risker och riskhantering" på sidorna 25-26 hur koncernen bedömer olika riskområden, samt not 2 avseende finansiella risker.

Kriget i Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Alcadon har påverkats främst genom störningar i leveranskedjan med förlängda leveranstider och prisökningar på råvaror och material.

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. För att hantera den transaktionsmässiga valutarisken har Alcadon möjlighet att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in och utflöden inte kan matchas mot varandra.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas från och med räkenskapsåret 2019 av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten för 2022, som har granskats av bolagets revisor enligt FARs rekommendation RevR12, kommer att presenteras på koncernens hemsida i slutet av mars 2023. Under samma avsnitt finns koncernens policy för hållbarhet samt de principer som styr miljöansvar och företagsansvar beskrivet. <https://alcadongroup.se/verksamhet/policy-for-hallbarhet/>

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrelationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 8,6 (13,3) MSEK och rörelseresultatet till -8,3 (0,4) MSEK. Årets resultat uppgick till -2,1 (5,9) MSEK. Soliditeten uppgick till 41 (39) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 19-23 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sidan 24.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma 2023 kommer att äga rum i Stockholm fredagen den 28 april 2023 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2023.

Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel.

Balanserade vinstmedel:	358 371 204
Årets resultat	-2 054 501
Summa	356 316 704

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0 SEK per aktie	0
I ny räkning överförs	356 316 704
Summa	356 316 704

Mot bakgrund av genomfört förvärv av Networks Centre samt en fortsatt förväntad god tillväxt, föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2022.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2022 samt resultatet av verksamheten 2022 framgår av nedanstående resultat och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.



Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2022	2021	2022	2021
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	1 110 381	736 466	8 665	13 253
Övriga rörelseintäkter		447	56	-	36
Summa rörelseintäkter		1 110 828	736 522	8 665	13 288
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-826 778	-529 196	-239	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-78 536	-48 137	-7 716	-4 706
Personalkostnader	7	-121 028	-81 745	-9 027	-8 213
Rörelseresultat före avskrivningar		84 486	77 444	-8 317	370
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-22 228	-11 587	-	-
Rörelseresultat		62 257	65 857	-8 317	370
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5 521	1 088	2 213	165
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-16 186	-5 856	-9 206	-3 690
Resultat efter finansiella poster		51 592	61 089	-15 310	-3 155
Bokslutsdispositioner		-	-	13 255	10 757
Skatt på årets resultat	10	-14 520	-13 970	-	-1 723
Årets resultat		37 072	47 119	-2 055	5 878
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		37 072	47 204		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-85		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	1,86	2,62		
Vinst per aktie efter utspädning		1,82	2,56		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT	NOT	KONCERNEN	
		2022	2021
Årets resultat		37 072	47 119
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		11 355	2 783
Övrigt totalresultat efter skatt		11 355	2 783
Årets totalresultat		48 427	49 902
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		48 427	49 986
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-85

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2022	2021	2022	2021
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	670 973	338 141	-	-
Programvaror	12	8 100	3 613	-	-
Övriga immateriella tillgångar	12	127 010	12 213	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		806 083	353 967	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark		3 634	-	-	-
Inventarier		7 086	4 185	-	-
Nyttjanderättstillgångar	6	88 761	31 589	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	13	99 481	35 774	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	758 729	299 389
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	99 822
Andra långfristiga fordringar		4 554	744	178 324	-
Uppskjuten skattefordran	21	455	461	354	354
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 009	1 205	937 407	399 565
Summa anläggningstillgångar		910 574	390 946	937 407	399 565
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	345 299	152 373	-	-
Summa varulager m m		345 299	152 373	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	274 855	131 412	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	16	28 568
Övriga fordringar		14 382	2 923	18	1 011
Skattefordran		2 022	6 835	494	2 657
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	14 101	9 940	2 423	977
Summa kortfristiga fordringar		305 359	151 110	2 951	33 213
Kassa och bank		101 257	28 373	80 108	4 754
Summa omsättningstillgångar		751 916	331 855	83 059	37 967
SUMMA TILLGÅNGAR		1 662 490	722 801	1 020 467	437 532

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2022	2021	2022	2021
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		996	886	996	886
Bundna reserver/Reservfond		10	10	10	10
Summa bundet eget kapital		1 006	896	1 006	896
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		351 260	153 079	-	-
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		222 872	185 314	-	-
Balanserad vinst		-	-	358 371	164 119
Årets resultat		-	-	-2 055	5 878
Summa fritt eget kapital		574 131	338 393	356 317	169 998
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		575 138	340 467	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-	247	-	-
Summa eget kapital		575 138	340 714	357 323	170 894
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	140 264	26 800	140 264	26 800
Långfristiga räntebärande skulder	20	332 500	111 429	332 500	111 429
Skulder koncernföretag		-	-	81 800	-
Uppskjuten skatteskuld	21	33 327	3 441	-	-
Leasingskuld	6	65 613	23 091	-	-
Summa långfristiga skulder		571 704	164 761	554 563	138 229
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		260 529	115 164	996	690
Skulder koncernföretag		-	-	56 591	92 247
Skatteskuld		12 401	10 387	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	20	130 046	36 630	42 923	32 375
Leasingskuld	6	20 196	9 019	-	-
Övriga skulder		55 238	19 928	4 355	149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	37 239	26 197	3 716	2 948
Summa kortfristiga skulder		515 649	217 326	108 581	128 409
Summa skulder		1 087 353	382 087	663 144	266 638
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 662 490	722 801	1 020 467	437 532

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Bundna reserver/ Reservfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
KONCERNEN							
Belopp vid årets ingång 2020	815	-	96 554	136 492	233 861	-	233 861
Apportemission	47		27 332	-	27 380	-	27 380
Nyemission	24		28 826	-	28 850	-	28 850
Inbetalning teckningsoptioner	-		367	-	367	-	367
Övrigt totalresultat	-	10	-	2 796	2 806	-	2 806
Förvärv av minoritetsandel	-		-	-	-	331	331
Årets resultat	-		-	47 204	47 204	-85	47 119
Utgående balans 2021-12-31	886	10	153 079	186 492	340 468	247	340 714
Belopp vid årets ingång 2022	886	10	153 079	186 492	340 468	247	340 714
Apportemission	48		72 188		72 236	-	72 236
Nyemission	62		128 348		128 410	-	128 410
Emissionskostnader			-3 107		-3 107	-	-3 107
Inbetalning teckningsoptioner			752		752	-	752
Övrigt total resultat			-	11 355	11 355	-	11 355
Utdelning			-	-9 813	-9 813	-	-9 813
Förvärv av minoritetsandel			-	-2 235	-2 235	-247	-2 482
Årets resultat			-	37 072	37 072	-	37 072
Utgående balans 2022-12-31	996	10	351 260	222 872	575 138	0	575 137

	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2021	815	0	116 386	-3 481	113 719
Disposition årets resultat	-	-	-3 481	3 481	-
Fondemission	-	-	-	-	-
Apportemission	47	-	27 332	-	27 380
Nyemission	24	-	28 826	-	28 850
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	558	-	558
Optionslikvid	-	-	-	-	-
Fusionsresultat	-	10	-5 501	-	-5 491
Utdelning	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	5 878	5 878
Utgående balans 2021-12-31	886	10	164 120	5 878	170 894
Belopp vid årets ingång 2022	886	10	164 120	5 878	170 894
Disposition årets resultat	-	-	5 878	-5 878	-
Apportemission	48	-	72 188	-	72 236
Nyemission	62	-	128 348	-	128 410
Emissionskostnader	-	-	-3 107	-	-3 107
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	752	-	752
Utdelning	-	-	-9 813	-	-9 813
Övrig förändring eget kapital	-	-	5	-	5
Årets resultat	-	-	-	-2 055	-2 055
Utgående balans 2022-12-31	996	10	358 371	-2 055	357 323

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	NOT	2022	2021	2022	2021
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		62 257	65 857	-8 317	370
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	33 467	14 673	13 255	16 248
Betald inkomstskatt		-17 415	-13 834	-2 163	-4 619
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		78 309	66 696	2 775	11 998
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		-106 600	-61 412	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		-21 967	-33 491	-50 404	168 438
Förändringar av leverantörskulder och andra skulder		74 335	46 625	51 424	-184 109
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		24 077	18 418	3 794	-3 673
Investeringsverksamheten					
Förändring vid förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	26	-246 228	-34 690	-261 267	-55 439
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 840	-3 085	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 934	-2 406	-	-
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 014	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-259 017	-40 181	-261 267	-55 439
Finansieringsverksamheten					
Lämnad utdelning		-9 813	-	-9 813	-
Nyemission		128 410	28 850	128 410	28 850
Emissionskostnader		-3 107	-	-3 107	-
Förändring av Checkräkningskredit		-8 877	-	-8 877	-
Inbetalning teckningsoptioner		752	367	752	558
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-11 744	-4 768	-6 993	-3 525
Amortering av leasingskulder		-10 698	-8 345	-	-
Amortering	20	-46 711	-134 916	-31 475	-134 916
Upptagna lån		268 216	172 684	263 929	172 804
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		306 428	53 872	332 827	63 770
Årets kassaflöde		71 489	32 109	75 354	4 657
Likvida medel vid början av kalenderår		28 372	5 550	4 754	97
Kursdifferens i likvida medel		1 397	77	-	-
Likvida medel vid årets slut		101 257	28 372	80 108	4 754

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

1.1 ALLMÄNT

Alcadon Group AB och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2022 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2023 och kommer att föreläggas årsstämman den 28 april 2023 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt antagandet om fortlevnad vilket innebär ett antagande om att koncernen kommer att kunna reglera sina skulder allt eftersom de förfaller. Genom att bekräfta antagandet om fortlevnad vid upprättande har koncernen beaktat följande specifika faktorer:

- Koncernen redovisar en vinst för räkenskapsår 2022 på 37 072 KSEK och har omsättningstillgångar som överstiger kortfristiga skulder med 236 267 KSEK.
- Koncernen genererar ett positivt kassaflöde på 71 489 KSEK för räkenskapsåret 2022.
- Ledningen upprättar en årlig budget och långsiktiga strategiplaner inklusive en bedömning av kassaflödesbehov och fortsätter att bevaka faktiskt utfall mot budget och planer under hela rapportperioden.

Baserat på dessa fakta har ledningen rimliga förväntningar på att koncernen har och kommer att ha adekvata resurser för att fortsätta sin verksamhet under överskådlig framtid.

Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Änliggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya och uppdaterade redovisningsprinciper, standards och tolkningar 2022

Ändringar i IFRS 3

Ändringarna innebär framför allt uppdaterade hänvisningar till följd av tidigare ändringar i det konceptuella ramverket. Samtidigt införs ett nytt undantag avseende skulder och eventalförpliktelser inom tillämpningsområdet för IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och IFRIC 21 Avgifter. Ändringen inför också ett tydligt uttalande att eventualtillgångar inte tas med i en förvärvsanalys.

I övrigt har inga nya och uppdaterade standards och tolkningar som påverkar koncernens finansiella rapporter har trätt ikraft.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte tillämpats i förtid.

1.3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på villkorad köpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler. För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2021:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13

Varulager – se 1.14

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.18

1.4 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller

på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de eget kapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt. Alcadon Groupkoncernens utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat.

Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren.

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att uppdelningen av verksamheten regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används

i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verk samt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder

i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Försäljning av varor

Koncernen driver partihandel med produkter och system för data och telekommunikation. I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon varor utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljning av varor bedrivs inom affärsområdena Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät och Fibernät. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Fakturerings sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid när tjänsterna tillhandahålls. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

Transaktionspriset är rörligt och baseras på volymrabatter baserad på ackumulerad försäljning som normalt fastställs

på årsbasis. Transaktionspriset allokteras proportionellt till respektive prestationsåtagande, det vill säga till varje enskild produkt.

1.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

För alla avtal som ingicks 190101 och senare bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseperioden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseperioden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseperioden.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderätt och en leasingkund i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkullen ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning

av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjandeperiodens utgång och leasingavtalets slut.

Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderätten när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingkullen till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad.

1.9 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.10 INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder.

Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill provas för nedskrivning varje år. Se vidare not 11.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år
Kundrelationer	10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms vid varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år
Byggnader	50 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärde och nettoförsäljningsvärdet.

Goodwill nedskrivningsprövas varje år oavsett om indikation på nedskrivningsbehov finns eller inte.

Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagene rerande enhet fastställas, där den kassa-genererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången.

En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxt-antaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är "förstinförstut"-principen tillämpad.

Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Ledningen beräknar nettoförsäljningsvärde för varulagret och beaktar de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per respektive balansdag. Den framtida försäljningen av dessa artiklar kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner inne bärande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fast ställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att

inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella

förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kund fordringar, övriga fordringar, upplupna avtalsenliga intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet

Avtalad villkorad tilläggsköpeskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och koncernen är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upp hört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

1.19 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

I resultat efter utspädning inräknas utestående optioner om aktiens marknadspris vid rapporttillfället överstiger lösenpris.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncern-redovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

Resultat och balansräkning i moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncern-redovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet om lägst 25 procent. Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget. Eget kapital uppgick till 575 MSEK (341), vilket innebär en soliditet på 35 (49) procent och att målet uppfyllts.

Finansiella risker

Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. För att hantera den transaktionsmässiga valutarisken har Alcadon möjlighet att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor, vilket innebär exponering för förändringar i ränteläget.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditets reserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

Rysslands invasion av Ukraina

Kriget i Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Alcadon har påverkats främst genom störningar i leveranskedjan med förlängda leveranstider och prisökningar på råvaror och material.

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

Alcadon bedriver försäljning av varor inom olika regioner och intäkter från försäljningen redovisas i resultaträkningen när kontrollen har överförts till kunden. Vidare tillhandahåller koncernen tjänster i form av teknisk support och serviceavtal. Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden. Se tabell nedan för nettoomsättning per region.

Geografisk marknad (extern omsättning)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Sverige	349 868	316 440	-	-
Norge	148 133	136 007	-	-
Danmark	286 635	231 992	-	-
Tyskland	38 407	49 884	-	-
Storbritannien	236 140	-	-	-
Benelux	51 198	2 142	-	-
Summa	1 110 381	736 466	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

I och med förvärvet av Networks Centre fördelas inte längre intäkterna på affärsområden Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät, Fibernät och Tjänster.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2022	2021
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	19 942 010	17 945 952
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	20 612 823	18 341 026
Årets resultat (KSEK)	37 072	47 119
Resultat per aktie (SEK)	1,86	2,62
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, (NOT 29)	20 392 010	18 359 285
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,82	2,56

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Grant Thornton				
-revisionsuppdraget	-1 915	-880	-420	-320
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-60	-72	-60	-72
-skatterådgivning	-	-115	-	-115
-övriga tjänster	-2 135	-460	-2 135	-460
Summa	-4 110	-1 527	-2 615	-967

Övriga tjänster avser huvudsakligen konsulttjänster kopplade till företagsbesiktning vid förvärv.

NOT 6 - LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasing hanteras fr.o.m. 2019 i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se Not 1. Då Alcadon är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Koncernen leasar kontors- och lagerlokaler samt bilar.

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	Bilar	Kontor	Byggnader och mark	TOTALT
	2022	2022	2022	2022
Avskrivningar	-1 964	-7 322	-2 665	-11 951
Räntekostnad	-206	-396	-468	-1 070
Totalt kassaflöde	-2 130	-7 661	-2 982	-12 773
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar	7 248	22 828	49 531	79 607
Redovisad leasingsskuld				
Kortfristig	3 700	6 397	10 099	20 196
Långfristig 1-5 år	3 610	16 861	26 354	46 825
Långfristig >5 år	0	0	18 788	18 788
Summa	7 310	23 328	55 245	85 809

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal och för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till -2,9 MSEK (-1,7).

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2022		2021	
	Antal i styrelsen	Varav kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	1	4	1
Summa	4	1	4	1
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	2	-	2	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	47	6	47	6
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
-Alcadon AS Norge	17	4	17	4
-Alcadon ApS Danmark	15	8	18	4
-Alcadon GmbH Tyskland	3	-	3	-
-Networks Centre Storbritannien och Nederländerna*	29	12	-	-
-Alcadon BV Belgien	5	-	-	-
-Alcadon BV Nederländerna	1	-	-	-
Summa	119	30	87	15

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA FORTS.

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 179 (95). Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2022		2021	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-6 425	-1 814	-5 975	-1 730
Dotterföretag	-95 485	-17 293	-62 232	-9 885
Summa	-101 911	-19 107	-68 207	-11 615

	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
	<i>Sverige:</i>			
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-6 425	-	-5 975	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	-2 101	-27 260	-3 437	-25 063
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
-Alcadon AS Norge	-1 207	-12 934	-1 658	-11 296
-Alcadon ApS Danmark	-4 070	-18 067	-2 756	-15 327
-Alcadon GmbH Tyskland	-	-3 021	-	-2 359
-Networks Centre Storbritannien och Nederländerna	-857	-18 031	-	-
-Alcadon BV Belgien	-	-6 921	-	-338
-Alcadon BV Nederländerna	-	-1 832	-	-
Summa	-14 661	-88 066	-13 826	-54 382

Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
	Moderbolag (Alcadon Group AB)	-834	-	-838
Dotterföretag	-1 011	-4 921	-963	-2 967
Summa	-1 846	-4 921	-1 801	-2 967

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER ÅR 2020 UPPGÅR TILL FÖLJANDE:

År 2022 (KSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Pierre Fors (ordf)	-280	-	-	-800	-1 080
Jonas Mårtensson (v ordf)	-210	-	-	-	-210
Marie Ygge	-151	-	-	-	-151
Lars Engström	-151	-	-	-	-151
Sonny Mirborn (VD)	-2 457	-648	-780	-	-3 885
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	-7 318	-1 198	-1 438	-25	-9 979
Summa	-12 443	-1 846	-2 218	-825	-15 456

¹⁾ Andra ledande befattningshavare uppgår till sex personer.

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	477	70	420	30
Finansiella valutaeffekter	2 789	497	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	1 793	135
Övriga finansiella intäkter	2 255	522	-	-
Summa	5 521	1 088	2 213	165

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	-9 241	-3 704	-7 103	-3 177
Finansiella valutaeffekter	-1 825	-451	197	-23
Räntekostnader leasingskulder	-596	-635	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4 524	-1 066	-2 300	-490
Summa	-16 186	-5 856	-9 206	-3 690

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-13 924	-12 536	-	-
Uppskjuten skatt	-602	-1 434	-	-1 723
Redovisad skatt	-14 526	-13 970	0	-1 723
<i>Effektiv skattesats 28,1 (22,8) % för koncernen 2022</i>				
Redovisat resultat före skatt	51 592	61 089	-2 055	7 602
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	-10 628	-12 584	423	-1 566
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Justering för utländska skattesatser	-573	-618	-	-
Justering av tidigare års skatter	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-3 319	-768	-423	-157
Redovisad skatt	-14 520	-13 970	0	-1 723

I koncernen består posten "Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter" av ej avdragsgilla kostnader ca -1,3 MSEK; ej skattepliktiga intäkter ca 0,3 MSEK; och årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats ca -2,3 MSEK.

I moderbolaget består posten "Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter" år 2022 av ej avdragsgilla kostnader 424 KSEK och ej skattepliktiga intäkter 1 KSEK.

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	338 141	289 169	-	-
Förvärv	328 405	48 416	-	-
Omräkningsdifferenser	4 427	556	-	-
Redovisat värde	670 973	338 141	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Goodwill uppgår till 222 MSEK i Sverige, 67 MSEK i Norge, 47 MSEK i Danmark, 8 MSEK i Belgien och 327 MSEK i UK. Använd diskonteringsränta 2022 för Sverige uppgår till 11,7% (8,9%), för Norge till 11,8% (7,0%) för Belgien till 11,7% (-) och för Danmark till 11,0% (7,8%). Diskonteringsräntan som används baseras på WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om mellan 8,2-9,3% (9,7-10,7%) för Norge, 11,2-12,1% (11,5-12,5%) för Sverige, 4,4-5,4% (-) för Belgien och 9,4-10,1% (9-9,6%) för Danmark. Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenererande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2% (2%). Företagsledningens metod för att fastställa det värde eller de värden som innefattats i de viktiga antagandena, återspeglar tidigare erfarenheter och är i tillämpliga fall i överensstämmelse med externa informationskällor. Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. I Norge kan EBITDA-marginalen minska till ca 5,3% (5) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 12,0% (13,5). I Sverige kan EBITDA-marginalen minska till ca 8,5% (7,5) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 12,4% (13,7). I Danmark kan EBITDA-marginalen minska till ca 3,1% (5,3) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 39% (12,7). I Belgien kan EBITDA-marginalen minska till ca 1,4% (-) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 99% (-). Identifierade förvärvade nettotillgångar i samband med förvärvet av Networks Centre uppgår till 132 MSEK jämfört med goodwill 327 MSEK, se not 26. Känslighetsanalyserna påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av förväntade EBITDA-marginalen och ökad diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	17 509	1 667	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	119 725	13 444	-	-
Inköp	5 926	3 085	-	-
Utrangeringar	-115	-687	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	143 044	17 509	0	0
Ingående avskrivningar	-1 682	-737	-	-
Periodens avskrivningar	-6 325	-1 632	-	-
Utrangeringar	73	687	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 934	-1 682	-	0
Redovisat värde	135 110	15 826	0	0

I samband med förvärvet av Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS) och dess tyska dotterbolag Alcadon GmbH (tidigare 6X International GmbH) under 2021 identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 13,3 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

I samband med förvärvet av Networks Centre Holding Company Ltd och dess dotterbolag i Storbritannien och Nederländerna under 2022 identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 119,7 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång över den bedömda nyttjandeperioden.

NOT 13 - INVENTARIER OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	65 788	62 329	-	-
Förvärvade värden	97 603	1 053	-	-
Inköp	12 126	3 601	-	-
Utrangeringar	-955	-1 195	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	174 563	65 788	0	0
Ingående avskrivningar	-30 014	-21 254	-	-
Förvärvade värden	-30 119			
Årets avskrivningar enligt plan	-15 903	-9 955	-	-
Utrangeringar	955	1 195	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 081	-30 014	0	0
Utgående planenligt restvärde	99 481	35 774	0	0

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2022-12-31				
FINANSELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	3 701	3 701		
Kundfordringar	274 855	274 855		
Likvida medel	101 257	101 257		
Total	379 813	379 813		
FINANSELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Övriga skulder	Totalt	
Långfristig upplåning	-	332 500	332 500	
Kortfristig upplåning	-	130 046	130 046	
Leverantörsskulder och andra skulder	-	260 529	260 529	
Villkorad köpeskilling	140 264	-	140 264	
Total	140 264	723 074	863 338	
2021-12-31				
FINANSELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	1 199	1 199		
Kundfordringar	131 412	131 412		
Likvida medel	28 373	28 373		
Total	160 983	160 983		
FINANSELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet	Övriga skulder	Totalt	
Långfristig upplåning	-	111 429	111 429	
Kortfristig upplåning	-	36 630	36 630	
Leverantörsskulder och andra skulder	-	115 164	115 164	
Villkorad köpeskilling	26 800	-	26 800	
Total	26 800	263 223	290 023	

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER FORTS.

Per 31 december 2022 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat med avtalade löptider enligt följande:

2022-12-31	Kortfristiga		Långfristiga	Totalt
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	
Lån SEB	18 942	18 942	332 500	370 500
Lån HSBC	43 562	43 562	—	87 123
Nyttjad checkräkningskredit	4 923	—	—	4 923
Övrig finansiering	—	—	—	—
Leverantörsskulder	260 529	—	—	260 529
Villkorad köpeskilling	5 986	31 148	103 130	140 264
Total	333 941	93 651	435 630	863 338

NOT 15 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Värde
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	189 770
Alcadon ApS, säte Nivå, Danmark	27 04 80 13	250	100	101 883
Alcadon B.V, säte Schelle, Belgien	BE 0446.121.707	3 500	100	13 352
Networks Centre Holding Company Ltd, säte Ashington, Storbritannien	11809457	18 762	100	453 724
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon ApS				
Alcadon GmbH, säte Kiel, Tyskland	20/290/10989	24 701	100	
Alcadon B.V, säte Amsterdam, Nederländerna	NL 85425729	100	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon A/S, säte Oslo Norge	NO952334891	6 000	100	
Via Networks Centre Holding Company Ltd				
Networks Centre Ltd, säte Ashington, Storbritannien	05531233	18 809	100	
Networks Centre Investments Ltd, säte Ashington, Storbritannien	13121259	1	100	
Networks Centre (Scotland) Ltd, säte Glasgow, Storbritannien	SC712797	1	100	
Communications Centre International Ltd, säte Ashington, Storbritannien	02355286	1 000	100	
Networks Centre B.V., säte 's-Graveland, Nederländerna	NL 82002541	100	100	

Förändring under året

ANetworks Centre Holding Company Ltd, Storbritannien, och dess dotterbolag i Storbritannien och Nederländerna, har förvärvats av Alcadon Group AB.

Resterande 20% av Alcadon B.V. (tidigare 6X International B.V.), Belgien, har förvärvats av Alcadon Group AB.

Alcadon B.V., Nederländerna, har grundats under året.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	299 389	40 357
Fusionerade bolag	-	-	-	-40 357
Tillskott genom fusion	-	-	-	189 770
Tillskott/ Förvärv	-	-	459 340	109 619
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	758 729	299 389
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	758 729	299 389

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Handelsvaror	345 299	152 373	-	-
Summa	345 299	152 373	0	0

Under 2022 ingick kostnader hänförliga till varulagret om sammanlagt 826 778 KSEK (2021: 529 196 KSEK) (2021: 32 907 KSEK) i resultatet, inklusive 3% inkuransavdrag.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar brutto	276 955	133 768	-	-
Reserveringar för förväntade kundförluster	-2 100	-2 356	-	-
Summa kundfordringar	274 855	131 412	0	0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

I enlighet med reglerna i IFRS 9 tillämpar koncernen en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

2022-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	188 657	51 494	18 567	18 236
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-2 100
2021-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	105 565	19 246	1 464	7 493
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-2 356

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna intäkter	3 701	1 199	-	-
Förutbetalda försäkringar	383	334	-764	165
Förutbetalda hyror	4 401	1 872	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	5 617	6 535	-2 181	812
Redovisat värde	14 101	9 940	2 423	977

Upplupna intäkter avser avtalstillgångar där prestationsåtagandet uppfyllts men betalning ännu inte erhållits.

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 996 051,83 SEK fördelat på 20 612 026 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

TECKNADE OCH BETALADE AKTIER:	MODERBOLAGET	
	2022	2021
Vid årets början	18 341 026	16 859 246
Nyemitterade aktier	2 271 797	1 481 780
Summa vid årets slut	20 612 823	18 341 026

NOT 20 - SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Alcadon har i samband med förvärvet av Networks Centre refinansierat tidigare lån om 130 MSEK och tagit upp nytt lån om 250 MSEK på 3+1 år.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Banklån, 250 MSEK, rak amortering 10 år, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 50 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 30 MSEK, ränta STIBOR 3M + 1,4-2,4 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.

Totalt uppgår banklånen till 448 (130) MSEK per 31 december 2022 varav 125 (19) MSEK redovisas som kortfristig skuld under Övriga räntebärande skulder och 333 (111) MSEK redovisas som långfristiga under Skulder till kreditinstitut.

Bolaget rapporterar kovenanter kopplade till skuldsättningsgrad, Nettoskuld/EBITDA, samt kassaflöde i förhållande till amortering och finansieringskostnader.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (50), varav 45 MSEK (36) var outnyttjad vid periodens utgång.

Koncernens upplåning

Upplåning omfattar följande finansiella skulder:

	LÅNGFRISTIG		KORTFRISTIG	
	2022	2021	2022	2021
Leasingskulder (IFRS 16)	65 613	23 091	20 196	9 019
Lån SEB	332 500	111 429	38 000	18 571
Lån HSBC	-	-	87 123	-
Övrig finansiering	-	-	-	4 259
Checkräkningskredit	-	-	4 923	13 800
Summa	398 113	134 520	150 242	45 650

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
Kundrelationer	-125 864	-11 958	-	-
IFRS 16-effekt	492	522	-	-
Övriga temporära skillnader	-5 864	-	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1 718	1 634	1 654	1 654
	-133 218	-13 502	1 654	1 654
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	-33 327	-3 441	-	-
Uppskjuten skattefordran	455	461	354	354

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna personalkostnader	18 228	17 046	1 535	2 552
Övriga upplupna kostnader	19 011	9 151	2 181	396
Redovisat värde	37 239	26 197	3 716	2 948

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Bolaget har i samband med förvärvet av Networks Centre refinansierat tidigare lån.

Ställda säkerheter i Networks Centre avser kundfordringar uppgående till den använda delen av beviljad kreditgräns, 87 123 KSEK (6 925 KGBP).

Moderbolaget saknar eventalförpliktelser.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	-	30 000	-	-
Ställda säkerheter i Networks Centre	87 123	-	-	-
Summa	87 123	30 000	-	0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga koncerninterna inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Valutadifferenser	11 553	2 788	-	-
Avskrivningar	22 228	11 587	-	-
Koncernbidrag	-	-	13 255	10 757
Fusionsdifferens	-	-	-	5 491
Övriga justeringar	-313	297	-	-
Summa justeringar	33 467	14 673	13 255	16 248

NOT 26. BOLAGSFÖRVARV

NETWORKS CENTRE I STORBRITANNIEN OCH NEDERLÄNDERNA

Den 17 augusti 2022 förvärvade Alcadon Group AB 100 procent av det brittiska bolaget Networks Centre Holding Company Ltd och dess dotterbolag. Networks Centre är en professionell distributör av produkter och kompletta system för nätverksinfrastruktur med verksamhet i Storbritannien och Nederländerna (lager och kontor i både England, Skottland och Nederländerna). Cirka 40 procent av försäljningen sker till segmentet kommersiella fastigheter, 30 procent från datacenter och 30 procent från fibernät (FTTX/B/H). De största kundkategorierna är installatörer, integratörer, datacenter och bredbandsoperatörer.

Genom "Networks Centre Training Academy" erbjuder Networks Centre, som en av få distributörer i Europa, den internationella BICSI RCDD-ackrediteringen och ett stort antal skräddarsydda kurser och ackrediteringar.

Kunderbudandet omfattar kompletta systemlösningar där Networks Centre tar på sig projektledarrollen med skräddarsydda lösningar. Företaget representerar ett stort antal värenummerade, internationella tillverkare med fokus på premiumsegmentet.

Genom förvärvet av Networks Centre etablerar sig Alcadon Group på en av de största och snabbast växande marknaderna för nätverksinfrastruktur i världen, Storbritannien. Dessutom har Networks Centre på kort tid framgångsrikt startat verksamhet i Nederländerna, där man för närvarande har en stark bas inom datacentersegmentet som kompletterar Alcadons nuvarande verksamhet i Benelux-regionen på ett mycket bra sätt. Idag har Networks Centre en mycket stark ställning i Storbritannien, inte bara inom marknadssegmenten kommersiella fastighetsnät och datacenter, utan är också en av få som framgångsrikt har etablerat sig som en välkänd aktör i den brittiska bredbandsutbyggnaden med ett komplett fibernätserbudande. Företaget har ett utmärkt rykte bland både kunder och leverantörer och med överlappande och kompletterande produktportföljer, liknande strategi och värderingar, ett gediget systemlösningstänkande och goda leverantörsrelationer tyder allt på att Networks Centre och Alcadon Group kommer att kunna ge ett betydande bidrag till varandras utveckling.

Per den 31 december 2022 har preliminär förvärvsanalys från den 30 september 2022 uppdaterats. Köpeskilling för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till 459 MSEK varav 251 MSEK har betalats kontant. Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till maximalt mellan 0-10 MGBP. I förvärvsanalysen har 10 MGBP tagits upp vilket diskonterats i förvärvsanalysen till 118 MSEK (9,4 MGBP) och betalas kontant beroende på resultatförbättring i Networks Centre kommande 36 månader från förvärvsdatum. Tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje balansdag och eventuella förändringar redovisas som övriga kostnader eller övriga intäkter i rörelseresultatet. Diskonteringsräntan redovisas i finansnettot.

Uppskjuten betalning avser ersättning för uppskjuten skatt och fordringar på tidigare ägare och kommer att betalas i samband med att Networks Centre realiserar värdet av dessa poster i likvid.

Identifierade immateriella tillgångar om 120 MSEK hänför sig till kundrelationer och skrivs av på 10 år. Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Värdering av identifierade immateriella tillgångar har skett genom uppskattning av framtida diskonterade kassaflöden. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till de identifierade immateriella tillgångarna uppgår i förvärvsanalysen till -30 MSEK och löses upp i takt med avskrivningarna. Avskrivningarna kommer att påverka rörelseresultatet med -12 MSEK per år och resultatet kommer att påverkas med -9 MSEK. Nettotillgångar inklusive identifierade immateriella tillgångar och uppskjuten skatteskuld uppgår i förvärvsanalysen till 132 MSEK.

Förvärvsanalysen är preliminär då koncernen ej erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från det förvärvade företaget.

Goodwill uppgår till 26 MGBP (326 MSEK vid förvärvstidpunkten) och hänför sig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i Networks Centre.

Networks Centre har bidragit med 251 MSEK i nettoomsättning, 15 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -4,4 MSEK och 5 MSEK i resultat efter skatt från förvärvsdatum den 17 augusti 2022.

Om Networks Centre konsoliderats från 1 januari 2022 hade bidraget varit 632 MSEK i nettoomsättning, 42 MSEK i rörelseresultat (EBITA) inklusive förvärvskostnad om -4,4 MSEK och 25 MSEK i resultat efter skatt.

NOT 26. BOLAGSFÖRVARV FORTS.

FÖRVARVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt Värde
Verkligt värde av överförd ersättning			
Aktier			72,4
Kontant			250,9
Uppskjuten betalning			17,5
Villkorad tilläggsköpeskillning			117,8
Köpeskillning totalt			458,5
Identifierbara nettotillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0	119,7	119,7
Övriga anläggningstillgångar	70,3	0	70,3
Varulager	86,3	0	86,3
Kortfristiga fordringar	139,5	0	139,5
Likvida medel	15	0	15
Övriga långfristiga skulder	-47,4	0	-47,4
Uppskjuten skatteskuld	-0,8	-29,9	-30,7
Övriga räntebärande skulder	-101,9	0	-101,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	-118,8	0	-118,8
Förvärvade nettotillgångar			132,1
Goodwill vid förvärv			326,4
Initial köpeskillning i likvida medel			250,9
Förvärvade likvida medel			15
Kassaflöde vid förvärv			-235,8

ALCADON BV I BELGIEN (tidigare 6X International BV)

Den 7 december 2021 förvärvade Alcadon Group AB 80 procent av belgiska 6X International BV, en distributör av fiberoptiska lösningar och system i Belgien. Tillträdet skedde samma dag och bolaget konsolideras med Alcadon från och med detta datum. Under fjärde kvartalet köptes resterande 20 procent av bolaget och är nu ett helägt dotterbolag.

Alcadon BV (tidigare 6X International BV) grundades 1991 och är en belgisk värdeadderande distributör specialiserad på fiberoptiska komponenter och system. Bolaget är etablerat inom flera segment såsom FTTx/Telekom, datacenter, kabelsystem och industrilösningar med kunder så som installationsföretag, systemintegratörer, nätverksoperatörer och datacenter. 6X International BV har även långvariga relationer med flertalet välrenommerade tillverkare.

I samband med förvärvet av resterande 20 procent av bolaget uppdaterades den preliminära förvärvsanalysen från tidigare. Slutlig förvärvsanalys framgår av nedan tabell. Köpeskillning för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar uppgick till 8,2 MSEK varav 4,9 MSEK betalades kontant i december 2021 och 0,6 MSEK betalades för resterande 20 procent under fjärde kvartalet 2022.

Villkorade tilläggsköpeskillningar uppgick till maximalt 0,2 MEUR (2 MSEK) kontant beroende på resultatförbättring i 6X kommande 36 månader. I samband med förvärvet av resterande 20 procent av Alcadon Belgien har 0,6 MSEK (50 KEUR) av tidigare avsatt tilläggsköpeskillning betalats ut. Resterande 1,6 MSEK (150 KEUR) har resultatförts i rörelseresultatet under kvartalet.

Goodwill uppgår till 0,7 MEUR (7 MSEK) och hänför sig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i 6X.

FÖRVÄRVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt Värde
Verkligt värde av överförd ersättning			
Kontant			6,1
Villkorad tilläggsköpeskilling			2,1
Köpeskilling totalt			8,2
Identifierbara nettotillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0	0,1
Övriga anläggningstillgångar	0,3	0	0,3
Varulager	4,9	0	4,9
Kortfristiga fordringar	7,5	0	7,5
Likvida medel	1,3	0	1,3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-12,6	0	-12,6
Minoritetens andel (20%)	-0,3	0	-0,3
Förvärvade nettotillgångar			1,3
Goodwill vid förvärv			6,8
Initial köpeskilling i likvida medel			6,1
Förvärvade likvida medel			1,3
Kassaflöde vid förvärv			-4,8

NOT 27 - AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Ingående avsättningar	26 800	.	-	-
Nya avsättningar	116 064	26 474	-	-
Valutadifferenser	3 700	326	-	-
Utbetalningar	-6 300	-	-	-
Utgående avsättningar	140 264	26 800	0	0

Avsättning per 31 december 2022 avser tilläggsköpeskilling för förvärv Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS) om 21 MSEK (14 MDKK), samt tilläggsköpeskilling för förvärv Networks Centre om 119 MSEK (9,4 MGBP). Tilläggsköpeskilling för förvärv Networks Centre om 119 MSEK (9,4 MGBP) avser det diskonterade värdet av total tilläggsköpeskilling om 10 MGBP vilket motsvarar 126 MSEK beräknat till balansdagskurs. Skillnaden resultatförs som en diskonteringsränta i finansnettot fram till eventuella utbetalningsdatum för tilläggsköpeskillingarna. Diskonteringsräntan under fjärde kvartalet uppgår till -1,4 MSEK. Under första kvartalet 2022 betalades 5,7 MSEK (4 MDKK) ut i tilläggsköpeskilling för Alcadon ApS. I samband med förvärvet av resterande 20 procent av Alcadon Belgien har 0,6 MSEK (50 KEUR) av tidigare avsatt tilläggsköpeskilling betalats ut. Resterande 1,6 MSEK (150 KEUR) har resultatförts i rörelseresultatet.

NOT 28 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har under första halvåret, genom Alcadon AS, haft transaktioner om 1,9 (3,4) MSEK med bolag som Alcadons tidigare norska VD, Roy W Furulund, har bestämmande inflytande över. Huvudsakliga transaktioner hänför sig till hyra för lokal i Sandefjord samt nyttjande av externt lager. Roy utför, från och med juli 2022, inte längre något arbete åt Alcadon och bedöms därmed inte som närstående till bolaget. Koncernen har genom Alcadon Group AB haft transaktioner om 0,8 MSEK (0,8) med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster. Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

NOT 29 - TECKNINGSOPTIONER

Optionsprogrammet 2019/2023, som beslutades på extra bolagsstämma den 10 juli 2019, omfattar totalt 340 000 optioner och innehas av 6 ledande befattningshavare. Överlåtelseerna skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 20 mars 2023 till och med den 17 april 2023 teckna en ny aktie i Alcadon Group, vilket kan innebära en utspädning om 1,6 procent beräknat på bolagets 20 612 823 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under perioden har överstigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2021 har 26 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2021/2024. Överlåtelse skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 26 februari 2024 till och med den 24 mars 2024 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 44,50 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 110 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,5 procent beräknat på bolagets 20 612 823 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under perioden har överstigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2022 har 19 anställda tecknat sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram, Optionsprogram 2022/2025. Överlåtelse skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 24 februari 2025 till och med den 21 mars 2025 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 99,97 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 60 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,3 procent beräknat på bolagets 20 612 823 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under perioden har understigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna inte ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

För mer information angående programmet se bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/

Utgående värden	2019/2023	2021/2024	2022/2025
Antal optioner	340 000	110 000	60 000
Tilldelningstidpunkt	2019-07-12	2021-05-31	2022-05-31
Datum för inlösen	2023-03-19	2024-02-25	2025-02-23
Aktiepris vid tilldelningstidpunkten (kr)	27,44	36,99	78,9
Volatilitet	28%	35%	37%
Optionens livslängd	3,8 år	2,8 år	2,8 år
Avkastning utdelning	3,0%	2,7%	1,3%
Riskfri avkastning	-0,5%	-0,3%	1,1%
Verkligt värde per option vid tilldelningstidpunkten (kr)	1,88 - 3,66*	5,07	12,54
Lösenpris vid tilldelningstidpunkten (kr)	27,44*	44,50	99,97
Inlösningsbar från/till	2023-03-20	2024-02-26	2025-02-24
	2023-04-17	2024-03-24	2025-03-21

* Optionsprogram 2019/2023 är en så kallad barrieroption med 6 olika nivåer. Nivå 1 omfattar 50 procent av optionerna och nivå 2-6 omfattar 10 procent vardera. Lösenpris för respektive nivå är 27,44 om slutkursen för Nivå 1 är 41,16 kr och därefter ökar nivån med 4 kr per nivå upp till 61,16 kr för nivå 6. Det viktade genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten uppgick till 3,13 kr.

NOT 30 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Mot bakgrund av genomfört förvärv av Networks Centre samt en fortsatt förväntad god tillväxt, föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2022.
- Alcadon har genom sitt belgiska dotterbolag Alcadon B.V. tecknat ett femårigt ramavtal med Fiberklaar, en nätverksoperatör som installerar FTTH (Fiber-To-The-Home) i regionen Flandern i Belgien, för leverans av fiberoptiskt material för FTTH-utbyggnad. Med hjälp av underleverantörer har Fiberklaar börjat bygga ett öppet optiskt fibernät för offentliga telekommunikationstjänster i Flandern och har som mål att ansluta 1,5 miljoner hushåll och småföretag före utgången av 2028. Volymerna enligt ramavtalet uppgår till cirka 16 miljoner euro fram till 2027. Materialinköp kräver att separata avtal tecknas direkt med underleverantörerna. Projekten förväntas huvudsakligen starta 2024 och kommer att innebära en viss lageruppyggnad under 2023.
- Styrelsen har beslutat att under 2023 påbörja processen med att byta lista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista i Stockholm. Beslutet är en avsiktsförklaring och ansökan till Nasdaq bedöms lämnas in under 2024.
- Alcadon har den 21 mars 2023 genomfört en riktad nyemission av aktier till befintliga och nya investerare. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 52,6 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 20 612 823 till 21 587 641 efter genomförd emission.
- Alcadon avslutar incitamentsprogram 2019/2023:1-6 varigenom sex anställda däribland Bolagets VD och CFO tecknat aktier för totalt 3 702 452 kronor med stöd av teckningsoptioner.

NOT 31 - KONCERNSTRUKTUR

Bolag	Organisationsnummer	Land	Ägarandel
Alcadon Group AB	559009-2382	Sverige	Nasdaq First North
Alcadeltaco AB	556813-7623	Sverige	100%
Alcadon AB	556480-4341	Sverige	100%
Alcadon A/S	952334891	Norge	100%
Alcadon BV (f.d 6X International BV)	BE 0446.121.707	Belgien	100%
Alcadon ApS (f.d 6X International ApS)	27 04 80 13	Danmark	100%
Alcadon GmbH (f.d. 6X International GmbH)	20/290/10989	Tyskland	100%
Alcadon BV	854225729	Nederländerna	100%
Networks Centre Holding Company Ltd	11809457	UK	100%
Networks Centre Ltd	05531233	UK	100%
Communication Centre International Ltd	02355286	UK	100%
Networks Centre Investments Ltd	13121259	UK	100%
Networks Centre B.V.	862300630	Nederländerna	100%
Networks Centre (Scotland) Limited	SC712797	UK	100%

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2022	2021	2020
Rörelsens intäkter, MSEK	1 110,4	736,5	467,6
Bruttomarginal %	25,5	28,1	28,7
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	68,6	67,5	51,8
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA), %	6,2	9,2	11,1
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	62,3	65,8	43,1
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	5,6	8,9	9,2
Periodens resultat, MSEK	37,1	47,1	29,0
Nettomarginal, %	3,3	6,4	6,2
Soliditet, %	36,8	49,1	51,9
Avkastning på eget kapital, %	7,5	15,8	13,1
Netto räntebärande skulder, MSEK	447,1	151,8	137,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) / Rörelsekapital, %	23,5	45,9	67,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	24,1	18,4	31,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,2	1,0	1,9
Eget kapital per aktie, SEK	27,9	18,6	13,9
Resultat per aktie, SEK	1,86	2,62	1,72
Antal aktier vid periodens utgång, st	20 612 823	18 341 026	16 859 246
Genomsnittligt antal aktier, st	19 942 010	17 945 952	16 859 246
Antalet anställda vid periodens utgång	179	95	65

DEFINITIONER

Bruttoresultat	Omsättning minus kostnad för sålda varor
Bruttomarginal:	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.
EBITA-marginal:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Nettoresultat de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingkulder i enlighet med IFRS 16, totalt 86 (32) MSEK.
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) / Rörelsekapital:	Rörelseresultat före avskrivningar (R12) dividerat med Rörelsekapital, beräknat som Lager plus Kundfordringar minus Leverantörsskulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och Årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
	2022	2022	2022	2022	2021	2021	2021	2021
RESULTATRÄKNING (MSEK)								
Nettoomsättning	401,2	288,0	216,1	205,1	206,4	182,7	177,4	170,0
Resultat								
Rörelseresultat före avskrivningar immateriella tillgångar (EBITA)	30,5	11,6	10,7	15,8	15,6	17,7	17,6	16,6
Resultat efter finansiella poster	19,0	7,7	10,7	14,2	14,5	16,4	15,7	14,5
Periodens resultat	13,9	4,7	7,9	10,6	11,0	12,8	12,5	10,8
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	25,3	23,5	26,0	28,3	27,3	27,8	28,7	28,9
Rörelsemarginal, EBITA %	7,6	4,0	4,9	7,7	7,6	9,7	9,9	9,8
Nettomarginal %	3,5	1,6	3,7	5,2	5,3	7,0	7,1	6,3
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	911	888	398	390	391	386	388	390
Summa omsättningstillgångar	752	735	435	427	332	315	262	220
Summa tillgångar	1 662	1 623	832	817	723	701	650	610
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	575	556	480	479	341	329	286	274
Summa långfristiga skulder & avsättningar	572	563	148	153	165	165	54	58
Summa kortfristiga skulder	516	505	204	185	217	208	310	278
Summa eget kapital & skulder	1 662	1 623	832	817	723	701	650	610
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	8,4	22,1	-12,6	5,9	-8,0	-8,8	14,9	20,0
Investeringsverksamheten	-17,7	-229,1	-4,4	-7,3	-6,4	-0,7	-0,5	-41,6
Finansieringsverksamheten	-12,9	235,8	-17,3	100,8	11,9	18,2	-8,8	32,6
Periodens kassaflöde	-22,3	28,8	-34,3	99,4	-2,5	8,7	5,6	11,0
ÖVRIGA NYCKELTAL								
Resultat per aktie, SEK	0,67	0,23	0,40	0,55	0,60	0,71	0,70	0,61
Avkastning på eget kapital, %	6,5	6,8	8,8	10,5	13,9	14,0	11,9	12,7
Eget kapital per aktie, SEK	27,9	23,3	24,5	24,4	18,6	17,9	16,0	15,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,4	1,1	-0,6	0,3	-0,4	-0,5	0,8	1,1
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	74,3	68,6	72,0	85,6	125,0	65,6	41,9	34,1

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningsed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 Mars 2023

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Vice styrelseordförande

Marie Ygge

Styrelseledamot

Lars Engström

Styrelseledamot

Sonny Mirborn

VD

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 24 Mars 2023.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ)
Org.nr. 559009-2382

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ.) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med Årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26 och 63-70. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om Vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för våra revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group AB (publ.) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med Aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2023

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

Antal aktier i Alcadon Group AB uppgick till 18 341 026 per den 31 december 2021. I januari 2021 genomfördes det en ackordsemission om 981 780 aktier i samband med förvärvet av 6X International AS. I september 2021 genomfördes en riktad nyemission om 500 000 aktier till Consensus Asset Management.

Den 12 januari 2022 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 1 284 103 aktier. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 18 341 026 till 19 625 129 efter genomförd emission.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

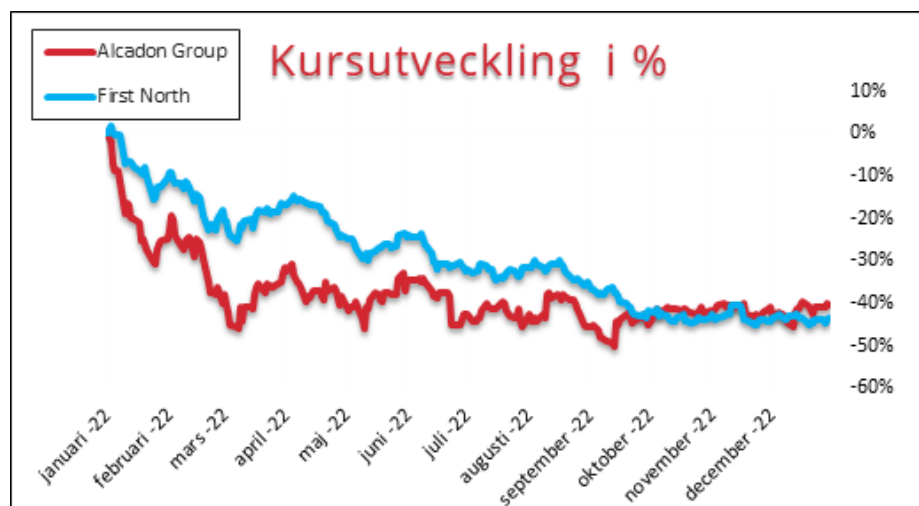
Bolagsnamn: Alcadon Group AB

Kortnamn: ALCA

Antal Aktier: 20 612 823

ISIN: SE0008732218

DIAGRAM KURSUTVECKLING 2022



AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Namn	Innehav	Innehav %
Investment AB Spiltan	2 370 893	11,5%
Ribbskottet Aktiebolag	2 200 000	10,7%
Athanase Industrial Partners	1 413 507	6,9%
Consensus Asset Management	1 119 000	5,4%
Susanne Stengade Holding ApS	981 780	4,8%
Andra AP-Fonden	867 524	4,2%
Humle Småbolagsfond	740 677	3,6%
RBCB LUX UCITS EX-MIG	700 000	3,4%
Avanza pension	655 118	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	625 560	3,0%
Jeansson, Theodor	531 910	2,6%
Goldman Sachs International, W8IMY	530 071	2,6%
J.P. MORGAN SE, LUXEMBOURG BRANCH	520 392	2,5%
Ålandsbanken AB, W8IMY	494 870	2,4%
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	466 677	2,3%
Lindsay, Duncan	317 088	1,5%
Lindsay, Natalie	314 389	1,5%
Sparebank 1 Markets AS	291 345	1,4%
Hajskäret Invest AB	208 459	1,0%
Mårtensson, Jonas	208 092	1,0%
Grand Total	15 557 352	75,5%
Övriga	5 055 471	24,5%
Totalt	20 612 823	100,0%

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2022

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	29	17 118 654
20 001 - 100 000	31	1 456 176
5 001 - 20 000	67	674 538
1 001 - 5 000	298	660 169
501 - 1000	344	275 705
201 - 500	585	205 634
101 - 200	641	103 095
1 - 100	4 082	118 852
	6 077	20 612 823

Styrelse

PIERRE FORS

Pierre Fors, född 1963, styrelseledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2020. Tidigare VD och koncernchef för Alcadon Group AB fram till juli 2019. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och var anställd inom Alcadon mellan 1993-2019, varav som VD för Alcadon Group mellan 2001-2019. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Paseca AB och Niutech Group AB. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav: 80 000



JONAS MÅRTENSSON

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande mellan 2016-2019. Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i OPP Owner AB samt styrelseledamot i DO Intressenter AB, JNM Invest AB, Niutech Group AB och Alted AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 208 092



MARIE YGGE

Marie Ygge, född 1958, ledamot sedan 2019. Marie har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT-industrin från Microsoft (2005-2017) och dessförinnan IBM (1985-2005). Marie har under dessa år i ett antal chefspositioner varit ansvarig i Sverige för försäljning mot offentlig sektor, mot storföretag och mot små och medelstora kunder. Maries senaste roll var som chef för affärsutveckling mot offentlig sektor inom Microsoft EMEA (2014-2017). Marie har en civilingenjörs-examen från Kungliga Tekniska Högskolan och bedriver egen konsultverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i SOS Alarm AB och TCO Utveckling AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 3 500



LARS ENGSTRÖM

Lars Engström, född 1963, civilingenjörsutbildning från Linköpings universitet. Lars har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom ledande svenska industriföretag. Han var chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Technology 2016-2019, chef för affärsområde Sandvik Mining 2015-2016 och dessförinnan tillförordnad verkställande direktör och koncernchef för BE Group 2014-2015. Lars har även varit verkställande direktör och koncernchef för Munters AB 2006-2014. Före 2006 har Lars haft ett antal ledande befattningar inom Atlas Copco och Seco Tools.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Samhall AB, Normet Group Oy och Boart Longyear Group Ltd. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 5 850 aktier.



Ledande befattningshavare

SONNY MIRBORN

VD och koncernchef sedan juli 2019, född 1980.

Sonny har en civilekonomexamen och en MSc in Industrial and Financial Economics från Handels högskolan i Göteborg samt har bedrivit studier vid IMD och INSEAD. Sonny var tidigare Affärs enhetschef hos Addtech där han var ansvarig för Energy Products, Addtechs verksamhet inom maskinkabeltillbehör, professionell belysning och elinstallationsprodukter i primärt Europa. Innan dess har Sonny varit VD för CTMLyng-gruppen, en nordisk tillverkare av elinstallationsmateriel med fokus på säkra/smarta hem lösningar, samt Rutab, en ledande aktör inom kabeltillbehör och elinstallationsmateriel i Sverige och Norge. Sonny har även erfarenhet som investeringsansvarig på Nordstjärnan samt strategikonsult på Accenture.

Övriga styrelseuppdrag: Sonny Mirborn är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadon-koncernen.

Aktieinnehav 2022-12-31: 22 190 aktier

Övriga innehav: 253 258 teckningsoptioner



NIKLAS SVENSSON

Finanschef sedan oktober 2019, född 1981. Niklas har en Civilekonomexamen från Lunds universitet och kommer närmast från positionen som CFO på NVBS Gruppen. Dessförinnan var Niklas Finance Director på Sievert Gruppen som ingår i den tyska koncernen Rothenberger och han har även arbetat med revision på Deloitte i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Niklas Svensson är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadon-koncernen samt styrelseledamot i JN Redovisning AB.

Aktieinnehav 2022-12-31: 9 400 aktier

Övriga innehav: 64 354 teckningsoptioner



EINAR FERAGEN

Tillförordnad CEO, Alcadon AS sedan 1 januari 2021

Einar Feragen har en master inom ekonomi och marknadsföring (Master of Science) från Handelshögskolan BI i Sandvika. Han har tidigare arbetat med sälj och marknadsföring i IT-branschen och försvarsindustrin och har sedan 2020 innehaft jobbet som försäljningschef på Alcadon AS med ansvar för sälj samt säljare/personal i hela Norge. Närmast innan Alcadon jobbade Einar som försäljningschef inom export av kapitalutrustning till lackeringsbranschen, med huvudmarknad Europa och USA. Han har även utbildning från försvaret och har haft ledande befattningar i både Norge och utlandet.

Aktieinnehav 2022-12-31: 0 aktier

Övriga innehav: 4 419 teckningsoptioner



SUSANNE STENGADE

Senior Vice President Central Europe och CEO Alcadon Danmark/Tyskland, Född 1967. Kandidatexamen i International Business från Niels Brocks Handelsakademi i Köpenhamn. Susanne har haft flera ledande befattningar inom försäljning med fokus på fiberoptiska lösningar i bolag såsom NKT och Draka. 2003 grundade Susanne Alcadon Danmark (tidigare 6X International) där hon varit VD sedan dess.

Aktieinnehav 2022-12-31: 981.780 aktier



MAX LUNDSTEN

Chief Product Officer, född 1975.

Anställd sedan 1999 och har varit produkt och utvecklings ansvarig för bland annat European Cabling Systems (ECS) samt marknadsansvarig. Innan Alcadon arbetade Max på Ericsson och LBW Elektronik. Max är maskiningenjör i grunden och har även genomgått bland annat interna teknikutbildningsprogram på Ericsson. Max har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2022-12-31: 58 899 aktier

Övriga innehav: 5 451 teckningsoptioner



MAGNUS LARSSON

Chief SCEO Alcadon Sverige, född 1970.

Magnus Larsson, född 1970, har studerat Företagsekonomi vid Lunds Universitet och kommer närmast från rollen som Head of KAM and Customer Development på Siemens Smart Infrastructure i Sverige. Magnus har haft en rad ledande befattningar inom försäljning i Siemens-koncernen, fastighets och byggmarknaden samt mediabranschen. Därutöver har Magnus arbetat som kon sult inom försäljningsledning och strategiutveckling. Magnus har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2022-12-31: 0 aktier.

Övriga innehav: 24 000 teckningsoptioner



DUNCAN LINDSAY

Senior Vice President UK, född 1971.

Duncan Lindsay, född 1971, grundade Networks Centre år 2005, och var VD fram till Alcadon Group förvärvade Networks Centre under 2022. Duncan är med i Alcadons ledningsgrupp och är numera Senior Vice President UK inom Alcadon. Närmast innan grundandet av Networks Centre arbetade Duncan som säljare för en ledande fiberoptisk distributör, och han har även arbets-erfarenhet från turistnäringen. Duncan har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2021-12-31: 631 477 aktier



Årsstämma

Aktieägarna i Alcadon Group AB (publ), org. nr. 5590092382, håller årsstämma fredagen den 28 april 2023 klockan 10.00 på Hotell Courtyard by Marriott Stockholm Kungsholmen, adress Rålambshovsleden 50, 112 19 Stockholm. Registrering påbörjas klockan 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken torsdagen den 20 april 2023,
- dels anmäla sig till årsstämman senast fredagen den 21 april 2023 genom någon av nedan alternativ
 - Anmälningsslänk: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>
 - Mail: generalmeetingservice@euroclear.com
 - Postadress: Alcadon AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos Bolaget enligt ovan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per torsdagen den 20 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer och i god tid före nämnda datum.

Om aktieägaren företräds av ombud ska en skriftlig undertecknad och daterad fullmakt biläggas. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns att hämta på Bolagets webbplats, www.alcadongroup.se.

För frågor om stämman, vänligen kontakta Euroclear Sweden AB på telefon 08-402 91 33 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00).

FINANSIELL KALENDER

Q1-rapport 2023	28 april 2023, kl. 8:00
Årsstämma 2023	28 april 2023, kl. 10:00
Q2-rapport 2023	11 augusti 2023, kl. 08:00
Q3-rapport 2023	27 oktober 2023, kl. 08:00
Bokslutskommuniké 2023	Senast vecka 8, 2024
Årsredovisning 2023	Senast tre veckor innan årsstämman 2024
Årsstämma 2024	Senast vecka 17, 2024

Kontaktuppgifter

Ytterligare information se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se, eller kontakta VD Sonny Mirborn, telefon +46 70 639 50 92.



Alcadon Group

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Hamar

Parkgata 24
2317 Hamar
Tel: +47 33 48 33 41/43
www.alcadon.no

Bergen

Litleåsveien 49
5132 Nyborg
Tel: +47 33 48 33 42
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Alcadon ApS Denmark

Moellevej 9, E1
2990 Nivaa
Tel: +45 4570 7077
www.6x.dk

Alcadon GmbH Germany

Wahlerstraße 14
D-40472 Düsseldorf
Tel. +49 211 8758 7503
www.alcadon.de

Alcadon BV Belgium

Plaslaar 38 e
2500 Lier
Tel: +32 3 326 26 03
www.6x.be

Alcadon Bv Netherlands

Zekeringstraat 17 A
1014 BM Amsterdam
Tel: +31 6 2850 2333
www.alcadon.nl

Networks Centre Storbritannien

Bentley House, Wiston Business Park
London Road, Pulborough RH20 3DJ
Tel: +44 140 375 4233
www.networkscentre.com

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser
Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 11 323 07 32
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se





Alcadon Group AB

- 📍 Segelbåtsvägen 7, SE-112 64 Stockholm
- ✉ info@alcadongroup.se
- ☎ +46 (0)8 657 36 00
- 🌐 www.alcadongroup.se

