

# Årsredovisning 2025



## Inledning

Detta är Ferronordic	3
Året i korthet	4
VD-kommentar	6
Affärsmodell	7
Bakgrund och historia	10
Vision, värderingar och strategiska hörnstenar	11
Strategiska mål	13
Finansiella mål och utdelningspolicy	14
Ferronordic som investering	15

## Marknadsutsikter & verksamhet

Marknader och drivkrafter	18
USA	19
Tyskland	23
Kazakstan	27
Varumärken	31

## Aktien

Ferronordics aktie	34
--------------------	----

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	36
Styrelse	42
Ledning och revisorer	44

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse	46
Risker och osäkerheter	49
Hållbarhetsrapport	52
Koncernens finansiella rapporter	124
Koncernens noter	130
Moderbolagets finansiella rapporter	156
Moderbolagets noter	162
Styrelsens underskrifter	168
Revisionsberättelse	169
Granskningsberättelse för hållbarhet	175

## Inledning

» Detta är Ferronordic

Äret i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Detta är Ferronordic

Ferronordic är ett ledande service- och försäljningsföretag för anläggningsmaskiner och lastbilar. Genom våra dotterbolag driver vi återförsäljarverksamheter där vi erbjuder försäljning, uthyrning och inbyte av nya och begagnade maskiner och lastbilar. Ferronordic är för närvarande verksamt i USA, Tyskland och Kazakstan. Koncernen har cirka 800 anställda och 40 anläggningar.

## USA

Vårt dotterbolag i USA, Rudd Equipment Company, är en ledande återförsäljare av anläggningsmaskiner i amerikanska mellanvästern. Rudd är främst verksamt i Kentucky, Indiana, Missouri, Ohio, Pennsylvania, Illinois, Iowa och West Virginia och är en av de största återförsäljarna för Volvo Construction Equipment i USA. Utöver Volvo Construction Equipment representerar Rudd även Sandvik, Link-Belt, Hitachi, Bergmann, Atlas och Mantsinen. Rudd driver för närvarande 16 anläggningar i USA.

## Tyskland

Ferronordic Tyskland är ett ledande serviceföretag inom lastbilsbranschen i centrala och östra Tyskland och är landets största privata återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks. Ferronordic driver för närvarande 20 anläggningar i Tyskland, främst i Hessen, Thüringen, Niedersachsen, Sachsen-Anhalt och Sachsen.

## Kazakstan

Ferronordic Kazakstan är en ledande återförsäljare av anläggningsmaskiner i hela Kazakstan. Bolaget är exklusiv återförsäljare för Volvo Construction Equipment och Ammann i landet. Ferronordic driver för närvarande fyra anläggningar i Kazakstan.

## Huvudkontor i Stockholm, Sverige

Ferronordic har sitt huvudkontor i Stockholm. Aktierna är noterade på Nasdaq Stockholm.

## Inledning

Detta är Ferronordic

» Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Året i korthet

## Koncernen

- Omsättningen minskade med 6% till 4 566 MSEK (4 880), främst till följd av den svagare dollarn. Justerat för valutaeffekter var omsättningen oförändrad.
- Bruttoresultatet ökade med 2% till 792 MSEK och bruttomarginalen ökade till 17,3% (15,9).
- Rörelseresultatet ökade till 77 MSEK (21), eller till 100 MSEK (69) exklusive engångsposter.
- Årets resultat uppgick till -199 MSEK (-89), främst drivet av valutakursförluster (netto) om 185 MSEK (77).
- Rörelsekapitalet minskade med 38% till 664 MSEK (1 068), främst till följd av lägre varulager och kundfordringar.
- Nettoskulden minskade med 18% till 1 616 MSEK (1 978).
- Mot bakgrund av det negativa resultatet föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.
- Våra finansiella mål ligger fast: över en femårsperiod ska omsättningen fördubblas, en rörelsemarginal över 6% uppnås och nettoskulden i förhållande till EBITDA hållas under 3x.

## USA

- Verksamheten i USA utvecklades väl under hela 2025.
- Marknaden i vårt försäljningsområde ökade med 9% trots osäkerhet kopplad till tullar.
- Uthyrningsgraden förbättrades och omsättningen från uthyrning ökade med 8%.
- Omsättningen ökade med 3% i dollar men minskade med 1% i kronor till 2 946 MSEK, vilket motsvarar 65% av koncernens omsättning.
- Rörelseresultatet uppgick till 190 MSEK (230), motsvarande en rörelsemarginal om 6,4%.
- Rörelsekapitalet som procentandel av nettoomsättningen minskade till 18% (21).
- Housby Heavy i Iowa förvärvades efter årets slut – ett viktigt steg i vår expansion i USA.



Året i korthet, forts.

## Inledning

Detta är Ferronordic

» Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

## Tyskland

- Den tyska marknaden för nya lastbilar minskade med 12%, men nyttjandegraden var fortsatt hög.
- Försäljningen av nya lastbilar minskade med 19% i enheter och med 21% i kronor.
- Service- och reservdelsförsäljningen var stabil i euro men minskade med 3% i kronor.
- Omsättningen minskade med 13% till 1 486 MSEK (1 702), motsvarande 33% av koncernens omsättning.
- En ny serviceorganisation infördes med ökat lokalt ansvar och fokus på verksamheten.
- Kostnadsbesparande åtgärder genomfördes och förväntas ge årliga besparingar om 16–17 MSEK, men medförde engångskostnader om 17 MSEK.
- Försäljnings- och administrationskostnader minskade med 5%.
- Rörelsekapitalet minskade med 72%, främst till följd av lägre varulager och kundfordringar.
- Rörelseresultatet ökade till -52 MSEK (-120).

## Kazakstan

- Fokus på att bygga upp säljorganisationen och förbättra varulagret.
- Ny ledning tillsattes och ett nytt CRM-system implementerades.
- Omsättningen minskade med 35% till 134 MSEK (205), motsvarande 3% av koncernens omsättning.
- Rörelseresultatet ökade till 5 MSEK (-12).

	2025	2024	2023	2022	2025 vs 2024 i % eller pp
Sålda nya enheter, antal	827	1 000	1 094	1 052	-17
Nettoomsättning, MSEK	4 566	4 880	2 863	1 973	-100
<i>Tillväxt, %</i>	-6	70	45	31	-76,0
EBITDA, MSEK	480	383	-7	1	-25
<i>Rörelsemarginal, %</i>	10,5	7,9	-0,2	0	2,6
Rörelseresultat, MSEK	77	21	-115	247	-269
<i>Rörelsemarginal, %</i>	1,7	0,4	-4	13	1,3
Rörelseresultat justerat, MSEK	77	21	-115	-74	-269
<i>Rörelsemarginal justerad, %</i>	1,7	0,4	-4	-4	1,3
Resultat per stamaktie, SEK	-13,66	-6,15	-7,39	30,28	122
Nettoskuld / (Nettokassa), MSEK	1 616	1 978	1 349	-957	-18
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,5	1	-3	11	2
Rörelsekapital / Nettoomsättning, %	15	23	20	11	-8
Summa tillgångar, MSEK	3 994	4 941	4 705	3 217	-19
Soliditet, %	33	30	34	58	3

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

» VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# VD-kommentar

2025 innebar en tydlig förbättring av resultat, kassaflöde och finansiell ställning. Rörelseresultatet ökade väsentligt och skuldsättningen minskade. Den amerikanska verksamheten utvecklades väl, samtidigt som vi genomförde åtgärder för att stärka lönsamheten i Tyskland och Kazakstan. Vi går in i 2026 med ökad finansiell styrka och tydligt fokus på tillväxt och vidare utveckling av våra verksamheter.

Rörelseresultatet förbättrades till 77 MSEK jämfört med 21 MSEK föregående år. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 701 MSEK (340), till följd av förbättrad lönsamhet och lägre lagernivåer främst i Tyskland och Kazakstan. Varulager minskade från 1 253 MSEK till 878 MSEK. Nettoskuld i relation till EBITDA minskade från 5,2x till 3,4x. Vår finansiella ställning är därmed väsentligt starkare än vid utgången av 2024.

Den amerikanska marknaden var fortsatt stark, med god aktivitet inom infrastruktur och datacenter. Samtidigt präglades året av osäkerhet kring tullar och effekterna av en försvagad dollar. Vår amerikanska verksamhet utvecklades dock stabilt. Vi fokuserade på att stärka processer och utveckla verktyg för att öka helhetsaffären genom högre marknadsandelar och ökad penetration i eftermarknaden. Samtidigt fortsatte vi att utveckla den amerikanska verksamheten som en central plattform för vidare tillväxt. Våra operativa förbättringsåtgärder har även bidragit till en förbättrad uthyrningsgrad i hyresflottan, vilket stärker lönsamheten och ökar kapitalutnyttjandet. Implementeringen av ett nytt CRM-system är en central del i detta arbete, och ett viktigt steg i att göra verksamheten mer digital och datadriven, liksom utvecklingen av vår plattform för automatiska säljsignaler.

I Tyskland var marknaden för lastbilar fortsatt svag under större delen av året, även om vi såg tecken på återhämtning mot slutet av perioden. Vi har fortsatt att förbättra lönsamheten genom optimerade lagernivåer, fler servicetekniker och ökad försäljning från våra verkstäder. Den nya serviceorganisationen, med tydligare resultatansvar, bör öka produktivitet och uppföljning. Rörelseförlusten minskade jämfört med föregående år, även om lönsamheten ännu är långt ifrån den potential vi ser i den tyska verksamheten. Vår ambition är att successivt stärka verksamheten till en lönsam plattform med potential att utvecklas vidare över tid.

I Kazakstan var marknadsaktiviteten lägre. Vi genomförde därför organisatoriska förändringar, inklusive ett ledningsskifte, för att skapa en mer effektiv struktur med tydligare ansvarsfördelning och förbättrad styrning. Mot slutet av året såg vi tecken på återhämtning.

Vi går in i 2026 med en starkare finansiell position och en mer effektiv verksamhetsstruktur. I USA är efterfrågan fortsatt god och vår prioritet är att öka helhetsaffären genom förbättrade processer, högre eftermarknadspenetration och disciplin i kapitalallokeringen. I Tyskland och Kazakstan fortsätter vi att stärka lönsamheten genom en effektivare serviceverksamhet och ett tydligare lokalt



resultatansvar. Samtidigt fortsätter vi att bygga skalbara verksamheter som kan utvecklas vidare inom respektive marknad.

Med en starkt balansräkning och skalbara verksamhetsmodeller Formell årsredovisning ser vi goda möjligheter att växa – främst i USA – genom selektiva förvärv och vidare utveckling av våra befintliga plattformar.

**Henrik Carlborg**  
VD och koncernchef

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

» Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Affärsmodell

Som återförsäljare av anläggningsmaskiner och lastbilar driver vi en affärsmodell som bygger på att stödja våra kunder under hela deras maskin- och lastbilsflottors livscykel.

Vår omsättning kommer från olika och kompletterande verksamheter:

- försäljning av nya maskiner och lastbilar
- försäljning av begagnade maskiner och lastbilar
- uthyrning
- service, underhåll och reparationer
  - återtillverkning av maskiner
  - återtillverkning av komponenter
- reservdelar
- finansierings- och återköpslösningar

Även om försäljningen av nya maskiner och lastbilar fluktuerar med konjunkturcykeln utgör eftermarknadsverksamheten – service, reservdelar och reparationer – en stabil, återkommande intäktbas, eftersom maskiner behöver hållas i drift för att kunderna ska kunna utföra sitt arbete.

Som återförsäljare skapar Ferronordic värde genom långsiktiga kundrelationer, som i sin tur bygger på förtroende, driftsäkerhet och lokal närvaro.

En stark återförsäljare är djupt förankrad i sin region genom verkstäder, service-tekniker, reservdelslager och mobila servicetjänster – resurser som tillverkare har svårt att ersätta eller återskapa centralt. Denna lokala närvaro blir en viktig konkurrensfördel: kunderna väljer den återförsäljaren som kan hjälpa dem snabbast och mest tillförlitligt, inte nödvändigtvis den som erbjuder det lägsta inköpspriset.

Vi drar därmed nytta av att ha flera diversifierade intäktskällor och av en stabilitet som är mindre känslig för konjunktursvängningar.

Även när efterfrågan på nya maskiner och lastbilar minskar behöver befintliga flottor fortsatt service, reparationer och reservdelar. Uthyrningsflottor jämnar ut efterfrågan ytterligare och genererar ett stabilt kassaflöde. Återförsäljning av begagnade maskiner, inbyte och återtillverkning skapar ytterligare möjligheter till omsättning och marginal i verksamheten.

Över tid leder kombinationen av återkommande eftermarknadsintäkter, stark kundlojalitet och effektivt utnyttjande av tillgångar till varaktig lönsamhet och attraktiv kapitalavkastning.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

» Affärsmodell

Bakgrund och historia

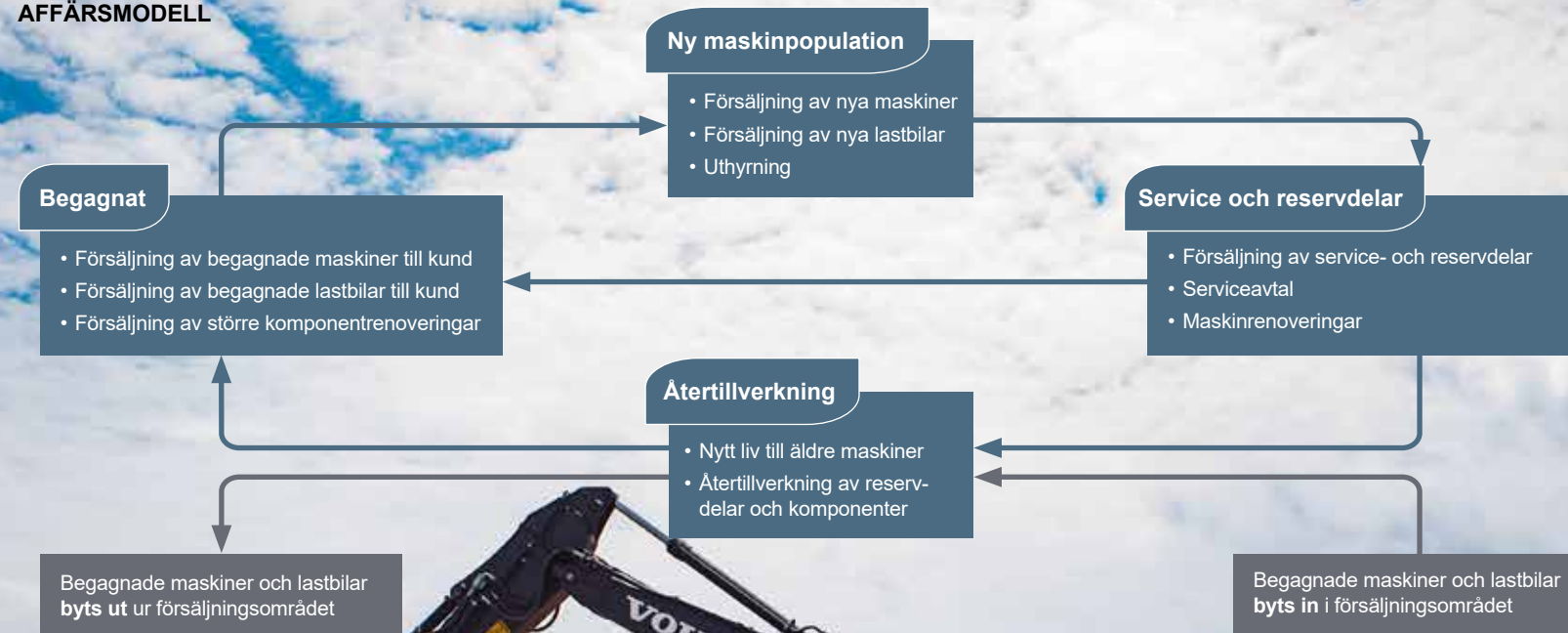
Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

## AFFÄRSMODELL



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

» Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

Affärsmodell, fort.

Utöver fördelarna som följer av vår affärsmodell som återförsäljare finns flera faktorer som gör Ferronordic till en särskilt attraktiv investering.

### Datadriven kundsupport och försäljning

Återförsäljare arbetar ofta reaktivt och agerar när kunder kontaktar dem i samband med driftstopp, servicebehov eller planerat underhåll. Uppföljning sker ofta manuellt och är beroende av individuell erfarenhet och kunskap, vilket kan leda till missade serviceaffärer och onödiga driftavbrott.

Vår ambition är att arbeta mer proaktivt. Genom att använda telematikdata, digitala inspektioner och servicehistorik kan vi bättre förutse när kunderna kommer att behöva stöd. Denna data omvandlas till konkreta leads som skickas till ansvariga säljare, vilket skapar strukturerade och datadrivna arbetssätt för att erbjuda rätt produkter och lösningar.

För kunderna innebär detta snabbare support, färre oplanerade driftstopp och lägre driftkostnader. För oss innebär det att vi kommer närmare kunderna och kan ta en större andel av service- och reservdelsaffären. Det gör det också möjligt för både oss och våra kunder att planera service och underhåll mer effektivt.

### Stark bas för expansion

Vi har lång erfarenhet av att bygga upp och utveckla återförsäljarverksamheter på marknader med olika geografiska, regulatoriska och logistiska förutsättningar. Det inkluderar etablering och utveckling av storskaliga återförsäljarverksamheter i USA, Tyskland, Kazakstan och Ryssland, men även en framgångsrik avyttring av vår verksamhet i Ryssland. Vår erfarenhet av att skala upp servicenätverk, hantera komplex logistik och leverera service av hög kvalitet även under krävande förhållanden ger en stark grund för fortsatt expansion – både geografiskt och inom nya produktområden och varumärken.

I USA och Tyskland tilltar branschkonsolideringen då många mindre, familjeägda återförsäljare står inför generationsskiften och ökade krav på investeringar, digitalisering och regelefterlevnad. Vi är väl positionerade att förvärva och integrera mindre återförsäljare och verkstäder, vilket förbättrar vår geografiska täckning, nätverkets täthet och för oss närmare kunderna.

### Fokus på hållbara transporter, affärsmodeller med delning av tillgångar och "Transport-as-a-Service"

Vi ligger i framkant inom elektromobilitet och hållbara transporter, särskilt i Tyskland. Vi har investerat i en stor uthyrningsflotta av elektriska lastbilar och driver ett pilotprojekt där vi transporterar gods med våra egna elektriska lastbilar och förare. Detta ger oss praktiskt erfarenhet och värdefull användardata, vilket gör att vi – i större utsträckning än många konkurrenter – kan stödja våra kunder i att använda elektriska lastbilar effektivt och ändamålsenligt.

Vi har även erfarenhet av "transport-as-a-service" modeller, där vi äger och driver maskiner och lastbilar åt kunder enligt prestationsbaserade prismodeller. Dessa upplägg ger kunderna mer förutsägbara driftkostnader, samtidigt som vi tar över det operativa ansvaret och tillgångsrisken men även får värdefulla insikter om kundernas verksamheter.

Vi förväntar oss att affärsmodeller med delning av tillgångar och "transport-as-a-service" kommer att bli allt viktigare i framtiden och ser goda möjligheter att vidareutveckla sådana lösningar.

### Investering i människor och kompetens

Vi investerar betydande resurser i utbildning och utveckling av våra servicetekniker och chefer. Genom lärlingsprogram, strukturerade utbildningsprogram och kompetensutvecklingsinitiativ säkerställer vi ett kontinuerligt inflöde av kvalificerade servicetekniker – en avgörande resurs i en bransch som präglas av brist på arbetskraft. Vi bygger starkt lokalt ledarskap genom att identifiera, utveckla och befodra interna talanger. Vi strävar efter att stärka vår organisation och våra mänskliga resurser genom att utveckla relevanta IT-verktyg. Denna satsning på människor och kompetens bidrar till konsekvens i verksamheten, hög servicekvalitet och tillförlitlig leverans till både kunder och partners.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

» Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Bakgrund och historia

Ferronordic grundades 2010 med ambitionen att bygga en ledande service- och försäljningskoncern inom anläggningsmaskiner och lastbilar. Genom förvärv och organisk tillväxt har vi kombinerat en relativt ung företagsstruktur med etablerade verksamheter och djup lokal marknadserfarenhet.

Ferronordic grundades för att förvärva Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. Med tiden växte verksamheten kraftigt och omfattade som mest omkring 80 anläggningar. Verksamheten utvecklades också från en traditionell återförsäljarverksamhet till att även omfatta "transport-as-a-service"-lösningar. Den ryska verksamheten avyttrades 2022 men gav värdefull erfarenhet både av att bygga och avyttra storskaliga återförsäljarverksamheter.

År 2019 utvidgade vi vårt samarbete med Volvo CE till Kazakstan. Ferronordic Kazakstan har sedan dess breddat sitt varumärkesutbud till att även omfatta Ammann och Sandvik mobila krossar.

År 2020 gick Ferronordic in på den tyska marknaden genom att förvärva Volvo Trucks och Renault Trucks distributionsverksamheter i ett område som motsvarar cirka en femtedel av den tyska lastbilsmarknaden. I Tyskland har vi investerat i en elektrisk uthyrningsflotta och utvärderar affärsmodeller med hållbara "transport-as-a-service"-lösningar baserade på elektriska lastbilar.

År 2023 gick vi in på den amerikanska marknaden genom att förvärva Rudd Equipment Company, en väletablerad återförsäljare av anläggningsmaskiner i mellanvästern. Genom förvärvet fick koncernen ett amerikanskt dotterbolag med mer än 70 års verksamhetshistorik och erfarenhet. Rudd grundades 1952 och har under flera decennier utvecklats till en återförsäljare med närvaro i flera delstater, med starka kundrelationer och med djup teknisk och serviceinriktad kompetens. Förvärvet skapade en stark plattform för fortsatt expansion i Nordamerika och kombinerade vår skalbara koncernstruktur med Rudds långvariga lokala marknadsnärvaro.

År 2025 stod USA, Tyskland och Kazakstan för 64%, 33% respektive 3% av koncernens omsättning. Vid utgången av 2025 drev vi 37 försäljnings- och serviceanläggningar och hade cirka 800 anställda.

Ferronordics aktier är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2017.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Vår vision och våra värderingar styr hur vi arbetar och vilka krav vi ställer på oss själva. De vägleder våra beslut, formar vår företagskultur och bidrar till ett etiskt, ansvarsfullt och hållbart företagande i alla våra marknader.



## Vision

Att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på våra marknader.

## Mission

Att hjälpa våra kunder att växa och bli ledande inom sina marknader.

## Värderingar och operationella principer

Våra kärnvärden är respekt, kvalitet och spetskompetens. De präglar hur vi samarbetar med kunder, partners, leverantörer och kollegor.

## Respekt

Vi verkar utifrån principerna om rättvisa, öppenhet och förtroende och uppmärksammar människor baserat på kompetens och prestation.

## Kvalitet

Vi bygger långsiktiga relationer genom att leverera konsekvent hög kvalitet i produkter, tjänster och samarbete. Vi håller vad vi lovar och strävar efter att överträffa förväntningarna.

## Spetskompetens

Vi är engagerade specialister och experter som strävar efter högsta kvalitet i det värde vi skapar för våra kunder och partners. Vi söker ständigt nya sätt att förbättra våra processer och vårt erbjudande för att ge våra kunder en ännu bättre upplevelse.

## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

» Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering



## Strategiska hörnstenar

Våra strategiska hörnstenar utgör grundpelare för att nå våra strategiska mål och vägleder vårt arbete.

Kompetenta medarbetare	Kundfokus	Bygga på starka varumärken	Effektiv och högkvalitativ verksamhet
<p>Vår framgång bygger på kompetenta och engagerade medarbetare. Vi investerar i utvecklingen av våra team och ledare och samarbetar för att lösa problem och stödja våra kunder.</p>	<p>Vi strävar efter att förstå våra kunders verksamheter och att bli en allt mer integrerad del av deras arbete. Genom ett nära samarbete med våra kunder bidrar vi till deras långsiktiga framgång.</p>	<p>Vi samarbetar med ledande tillverkare av anläggningsmaskiner och lastbilar. Genom nära kundrelationer och höga krav på service och reservdelar bidrar vi till att utveckla och stärka de varumärken vi representerar.</p>	<p>Vi levererar service och lösningar av hög och jämn kvalitet i hela vår verksamhet. Genom kontinuerliga förbättringar, ständig innovation och ett starkt genomförande arbetar vi hela tiden för att göra saker bättre och mer effektivt.</p>
			

[Inledning](#)

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

» Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Strategiska mål

Ferronordic-koncernen har följande strategiska mål:

## Ledarskap inom anläggningsmaskiner och lastbilar

Vi strävar efter att vara våra kunders mest pålitliga partner. Vår ambition är inte nödvändigtvis att vara störst, men att vara bäst.

## Täckningsgrad från försäljning av service och reservdelar om 1,0x

Vårt mål är en täckningsgrad för service och reservdelar om 1,0x, vilket innebär att bruttoresultatet från service och reservdelar täcker de fasta rörelsekostnaderna. Detta bidrar till ett mer stabilt resultat och en större motståndskraft över konjunkturcykler.

## Expansion till närliggande affärsområden

Vi vill ta till vara styrkan i vår organisation, vårt servicenätverk och våra digitala system för att utöka vårt varumärkesutbud och expandera verksamheten till närliggande affärsområden. Detta bidrar till ett bättre utnyttjande av våra verkstäder och servicetekniker, ett bredare erbjudande till kunderna och en högre avkastning på investerat kapital. Exempel är att bredda produktportföljen i USA med ytterligare maskinvarumärken samt att erbjuda hållbara transporttjänster i Tyskland.

## Hållbara transporttjänster

Vår ambition är att utveckla och erbjuda "transport-as-a-service"-lösningar där de skapar tydligt kundvärde, särskilt genom användning av elektriska lastbilar.

## Industriledande digitala service- och säljplattformar

Vi strävar efter att ha branschledande digitala plattformar för service och försäljning. Genom att använda maskindata och servicehistorik för att förutse servicebehov möjliggör vi proaktiv service och försäljning, minskar oplanerade driftstopp för kunderna och förbättrar samtidigt effektiviteten i vår egen verksamhet.

## Geografisk expansion

Vi har erfarenhet av att etablera, utveckla och avyttra verksamheter på nya marknader. Det omfattar uppbyggnaden av verksamheter i Kazakstan, Tyskland och USA samt etableringen och den senare avyttringen av verksamheten i Ryssland. Framöver avser vi att växa selektivt inom befintliga marknader, komplettera vårt erbjudande med nya varumärken och gå in i nya geografiska marknader där det finns strategiska och kommersiella förutsättningar.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

» Finansiella mål och utdelningspolicy

Ferronordic som investering

# Finansiella mål och utdelningspolicy

2024 beslutade Ferronordic om finansiella mål och utdelningspolicy för koncernen.

Ferronordics finansiella mål återspeglar vår nuvarande verksamhetsprofil, strategiska inriktning och långsiktiga tillväxtpotential för 2024–2029 på organisk<sup>1</sup> basis:

- Fördubbla omsättningen för 2024<sup>2</sup> på våra nuvarande marknader till 2029
- Rörelsemarginal över 6%
- Nettoskuld/EBITDA under 3 gånger (över en konjunkturcykel)

Ferronordics finansiella mål är i linje med våra strategiska mål:

- Ledande position på marknaden för anläggningsmaskiner och lastbilar
- Geografisk expansion
- Expansion till närliggande affärsområden
- Hållbara transporttjänster
- Branschledande digitala system för service och försäljning
- Täckningsgrad<sup>3</sup> från service- och reservdelsverksamheten på minst 1,0 x

Enligt Ferronordics utdelningspolicy ska ambitionen vara att betala minst 50% av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 x, efter betalning av utdelning, och att betala minst 25% om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0. Styrelsen kommer att ta hänsyn till flera faktorer när den föreslår utdelning, inklusive legala krav, bolagsordningen, koncernens expansionsmöjligheter, dess finansiella ställning och övriga investeringsbehov.

Eftersom nettoresultatet var negativt år 2025 och Ferronordics skuldsättningsgrad översteg dess finansiella mål har styrelsen rekommenderat att ingen utdelning betalas 2026.

<sup>1</sup> Ferronordics omsättning under 6M 2024 x 2 används som bas för tillväxt.

<sup>2</sup> Nuvarande marknader definieras som Ferronordics försäljningsområde i USA, Tyskland och Kazakstan per Q2 2024. Det omfattar även expansion till nya varumärken och produkter samt utbyggnad av vårt nätverk i och i direkt anslutning till våra nuvarande försäljningsområden.

<sup>3</sup> Procentandel fasta kostnader som täcks av bruttovinst från eftermarknadsaffären.



## Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

» Ferronordic som investering

# Ferronordic som investering

Ferronordics strategi är att bygga en återförsäljargrupp verksam på flera marknader där lokala verksamheter utvecklas och stärks över tid genom gemensamma arbetssätt, disciplinerad kapitalallokering och nära OEM-partnerskap. Med en växande eftermarknad och ett bredare erbjudande inom befintlig struktur bygger vi en starkare, mer skalbar och mer lönsam verksamhet.

1

## Återförsäljare på flera marknader

Ferronordic utvecklas som återförsäljargrupp med verksamhet i flera marknader. Det ger diversifiering, fler tillväxtmöjligheter och flexibilitet i kapitalallokeringen. Samtidigt byggs gemensamma arbetssätt och förmågor som kan användas och vidareutvecklas över flera verksamheter.

2

## Erfarenhet av att bygga och utveckla verksamheter

Ferronordic har dokumenterad förmåga att etablera, förvärva och utveckla verksamheter på olika marknader och under varierande förutsättningar. Erfarenheten omfattar uppbyggnad, integration, förbättring och avyttring och ger stark grund för fortsatt utveckling och expansion.

3

## Attraktiv och skalbar affärsmodell

Affärsmodellen kombinerar nyförsäljning med en stark eftermarknad i form av service, reservdelar, reparationer och återtillverkning. Eftermarknaden ger återkommande intäkter, högre marginaler och stabilitet över cykler. Den befintliga strukturen möjliggör att kompletterande produkter och tjänster successivt kan introduceras genom samma nätverk.

4

## Potential för tillväxt och lönsamhetsförbättring

Ferronordic ser betydande möjligheter att öka omsättningen genom högre marknadsandel och ökad penetration i eftermarknaden som på samtliga marknader har potential att höjas. När eftermarknaden växer stärks marginalerna, samtidigt som fasta kostnader inte ökar i samma takt. Det ger en tydlig hävstång i lönsamheten och potential för förbättrad avkastning på investerat kapital.

Ferronordic som investering, forts.

#### Inledning

Detta är Ferronordic

Året i korthet

VD-kommentar

Affärsmodell

Bakgrund och historia

Vision, värderingar och strategiska hörnstenar

Strategiska mål

Finansiella mål och utdelningspolicy

» Ferronordic som investering

## 5

### Tillväxt genom selektiva förvärv

Målsättningen är att komplettera tillväxten med selektiva tilläggsförvärv som stärker befintliga verksamheter. På längre sikt är målsättningen att etablera eller förvärva verksamheter i ytterligare marknader och därigenom bygga nya plattformar för fortsatt expansion, i takt med att organisationen och finansiella kapaciteten stärks.

## 6

### Starka varumärken och OEM-relationer med lokal och central förankring

Ferronordic samarbetar med Volvo Group och andra ledande tillverkare. De lokala verksamheterna driver den dagliga affären och kundrelationerna, medan koncernen utvecklar relationerna på strategisk nivå. Kombinationen av starka varumärken och nära relationer ger en stabil grund för fortsatt utveckling.

## 7

### Hållbarhet och livscykelerspektiv

Genom service, reparationer och återtillverkning förlängs livslängden på maskiner, lastbilar och komponenter. Det minskar resursanvändningen och miljöpåverkan, samtidigt som det stärker kundnyttan och bidrar till en mer hållbar affär.



# Marknadsutsikter & verksamheter



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## » Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Kazakstan

Varumärken

# Marknader och drivkrafter

## Vår roll i samhället

Våra kunder håller samhället igång.

För att göra det behöver de anläggningsmaskiner och lastbilar.

Vi ser till att dessa maskiner och lastbilar hålls i bästa skick – var och när de än behövs.

Våra kunder bygger och underhåller den infrastruktur som samhället är beroende av. De håller varor, material och människor i rörelse. Varje dag.

Deras arbete kräver maskiner och lastbilar som fungerar tillförlitligt, säkert och utan avbrott.

Vår roll är att göra detta möjligt.

Vi säkerställer att deras maskiner och lastbilar fungerar var och när de behövs, genom snabb och pålitlig service, hög tillgänglighet på reservdelar, support på plats hos kunden och förebyggande underhåll.

Vi hjälper våra kunder att få tillgång till rätt maskiner och lastbilar och hålla dem produktiva under hela livscykeln.

Vår mission är att stödja våra kunders tillväxt och ledarskap – och göra det möjligt för dem att lyckas i sitt viktiga arbete genom att hålla deras flottor rullande, dag in och dag ut.

## Efterfrågan på anläggningsmaskiner och lastbilar förväntas öka

Den globala efterfrågan på anläggningsmaskiner och lastbilar förväntas öka under de kommande åren, driven av fortsatta investeringar i infrastruktur, energisystem och urbanisering i många regioner. Offentliga och privata aktörer expanderar och moderniserar transportnät, samhällsnyttig infrastruktur och industriell kapacitet, vilket stödjer den långsiktiga efterfrågan på effektiva och tillförlitliga tunga maskiner och transportfordon med låga utsläpp.

En betydande del av den globala flottan av anläggningsmaskiner och lastbilar närmar sig slutet av sin livslängd, vilket skapar ett kontinuerligt behov av förnyelse. Kunderna påskyndar även moderniseringen av sina flottor till följd av strängare utsläppsregler, högre krav på bränsleeffektivitet och snabb teknologisk utveckling, vilket gör nyare maskiner och lastbilar allt mer fördelaktiga. Den ökande användningen av elektriska och hybrida drivlinor, tillsammans med framsteg inom automation, uppkoppling och telematik, bidrar ytterligare till efterfrågan på moderna maskiner och lastbilar med hög prestanda.

Ekonomiska prognoser återspeglar dessa underliggande trender. Den globala marknaden för anläggningsmaskiner förväntas växa från cirka 242 MDUSD år 2025 till cirka 471 MDUSD år 2033<sup>1</sup>, som resultat av fortsatt expansion på tillväxtmarknader, förnyelse av maskinflottor samt uppgradering av flottor till mer moderna och effektiva modeller i mer mogna ekonomier.

Även om marknadsförhållandena kan fluktuera på kort sikt talar de strukturella drivkrafterna bakom efterfrågan – främst infrastrukturinvesteringar, ekonomisk tillväxt och teknologiska framsteg – för en positiv utsikt för branschen på medellång och lång sikt.

Som ett service- och försäljningsföretag inriktat på anläggningsmaskiner och lastbilar på några av världens största och viktigaste marknader är vi väl positionerade för att dra fördel av dessa trender. Genom att hjälpa våra kunder att få tillgång till, använda och underhålla sina maskiner och lastbilar under hela livscykeln vill vi ta del av den förväntade marknadstillväxten, både på befintliga och framtida marknader.

<sup>1</sup> Grand View Research



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## » USA

## Tyskland

## Kazakstan

## Varumärken

# USA

USA är världens näst största marknad för anläggningsmaskiner. Ferronordic gick in på marknaden 2023 genom förvärvet av Rudd Equipment Company (Rudd), vilket etablerade koncernens största operativa plattform, baserad i den amerikanska mellanvästern. Rudd har ett välutvecklat service-nätverk, en kundnära affärsmodell och en stabil historik av lönsamhet och kassaflöde, vilket ger goda förutsättningar för fortsatt expansion.

Under 2025 var efterfrågan stabil i flera kundsegment. Samtidigt fortsatte arbetet med att stärka serviceaffären och införa mer datadrivna arbetssätt i försäljning och kundengagemang, med målet att öka penetrationen i eftermarknaden.

## Ferronordic i USA

Ferronordics dotterbolag i USA är ett av de ledande serviceföretagen och återförsäljarna av anläggningsmaskiner i den amerikanska mellanvästern, med 358 anställda och 16 anläggningar i tio delstater. Bolaget är exklusiv återförsäljare av Volvo CE i sitt område och representerar även andra starka varumärken såsom Hitachi, Sandvik och Link-Belt.

Affärsmodellen bygger på att kombinera maskinförsäljning och uthyrning med en stark service- och reservdelsaffär. Regionens installerade maskinbas är central för verksamhetens långsiktiga lönsamhet och utgör grunden för återkommande intäkter.

Rudd har en stark position inom kundservice med ett brett serviceerbjudande som omfattar förebyggande underhåll, reparationer och återtillverkning av komponenter. Verksamheten stöds av ett centralt reservdelslager i Cincinnati, vilket säkerställer hög tillgänglighet och snabba leveranser i hela nätverket.

Bolaget arbetar aktivt med kompetensutveckling och interna utbildningsprogram för servicetekniker, vilket möjliggör ett avancerat serviceerbjudande inom organisationen.

I januari 2026 förvärvades verksamheten i Housby Heavy Equipment i Iowa, vilket stärker Ferronordics geografiska närvaro och skapar förutsättningar att utveckla serviceaffären i ett större och mer sammanhängande område.

## Marknad och drivkrafter

Marknaden för anläggningsmaskiner i USA är den näst största i världen, med ett GPE<sup>1</sup>-segment som uppgick till cirka 46 000 enheter under 2025<sup>2</sup>. Efterfrågan drivs av investeringar i infrastruktur, energi och industri, samt av regional byggaktivitet.

Rudd är exponerat mot flera stabila och växande segment, däribland väg- och infrastrukturprojekt, stenbrott och materialproduktion, återvinning och avfallshantering samt industri- och datacenterinvesteringar. Den ökade aktiviteten inom datacenter och energirelaterade investeringar har under senare år blivit en allt viktigare drivkraft.

Under 2025 var efterfrågan stabil, men präglades av viss osäkerhet kopplad till tullar och den övergripande ekonomiska utvecklingen. Samtidigt ökade marknaden i Rudds område, vilket speglar en underliggande styrka i regionen.

På längre sikt bedöms marknaden fortsatt stödjas av strukturella investeringar i infrastruktur, energiomställning och industriell kapacitet. I denna miljö blir tillgänglighet, servicekapacitet och förmågan att stödja kundernas produktivitet allt viktigare konkurrensfaktorer.

<sup>1</sup> General purpose equipment

<sup>2</sup> Volvo CE marknadsanalys

## USA

### Marknadsutsikter & verksamheter

#### Marknader och drivkrafter

##### » USA

Tyskland

Kazakstan

Varumärken

Det betydande behovet av investeringar i infrastruktur fortsätter att stödja efterfrågan på anläggningsmaskiner i USA. Utbyggnad och underhåll av vägar, broar och annan samhällsinfrastruktur drivs av omfattande moderniseringsbehov, samtidigt som investeringar i datacenter, energiinfrastruktur och industriell kapacitet ökar aktiviteten i flera av Rudds kärnmarknader.

Federala satsningar, däribland Infrastructure Investment and Jobs Act (IIJA), har bidragit till en hög aktivitetsnivå inom transport, energi och annan samhällsinfrastruktur. Investeringarna genomförs i stor utsträckning via delstater och lokala myndigheter, vilket skapar en bred och regionalt diversifierad efterfrågan.

#### Infrastruktur och vägbyggnation

Entreprenadarbeten inom infrastruktur och vägbyggnation utgör Rudds största kundsegment. Projekten omfattar vägar, broar och större transportkorridorer.

I Rudds marknader drivs efterfrågan bland annat av större transportinfrastrukturprojekt, såsom utvecklingen av Brent Spence Bridge-korridoren mellan Ohio och Kentucky, samt ett flertal regionala väg- och broprojekt.

Den kontinuerliga användningen av maskiner i dessa projekt skapar en stabil efterfrågan på service, reservdelar och tekniskt stöd.

#### Stenbrott, sandgröpar och ballast

Tillväxten inom stenbrott och ballastindustrin drivs av efterfrågan på material till bygg- och infrastrukturprojekt. Kunder i detta segment producerar och transporterar krossad sten, sand och ballast som används i byggnation och större projekt.

Efterfrågan påverkas direkt av aktivitetsnivån i infrastrukturprojekt, där lokala stenbrott och materialproducenter levererar material till pågående väg- och byggprojekt i regionen.

För Rudd utgör detta en viktig kundgrupp där maskiner används intensivt och under krävande förhållanden, vilket driver ett kontinuerligt behov av service, reservdelar och komponentrenoveringar.

#### Atervinning, avfallshantering och materialhantering

Rudd arbetar även med kunder inom återvinning, rivning och materialhantering. Dessa verksamheter omfattar sortering, återvinning och hantering av bygg- och industriavfall.

I Rudds region inkluderar detta bland annat anläggningar för återvinning av byggmaterial samt hantering av avfall kopplat till större bygg- och infrastrukturprojekt.

Maskinerna används kontinuerligt, vilket skapar återkommande efterfrågan på service och reservdelar, samtidigt som segmentet bidrar till både maskinförsäljning och stabila eftermarknadsintäkter.

#### Datacenter och industrianläggningar

Byggnation av datacenter och industriella anläggningar är en växande drivkraft bakom efterfrågan på anläggningsmaskiner i Rudds region. Särskilt i Ohio och Indiana sker en snabb utveckling kopplad till investeringar från större teknikbolag.

I Ohio och Indiana pågår flera datacenterprojekt, bland annat i Columbus-regionen, där investeringar kopplade till hyperscale-aktörer ofta uppgår till flera miljarder USD per projekt. Projekten omfattar omfattande markarbeten, utveckling av kringliggande infrastruktur och teknisk installation.

För Rudd innebär detta både efterfrågan på maskiner och ett långsiktigt behov av service och tekniskt stöd, då projekten kännetecknas av höga krav på tillgänglighet och produktivitet.

#### Samhällsnyttiga tjänster och energi

Investeringar i energiinfrastruktur och samhällsnyttiga tjänster bidrar ytterligare till efterfrågan på anläggningsmaskiner. Projekten omfattar bland annat utbyggnad och modernisering av elnät, vattenförsörjning och energiproduktion.

I Rudds region inkluderar detta investeringar i energidistribution och vatteninfrastruktur i bland annat Kentucky och West Virginia, där enskilda projekt ofta är betydande i storlek.

Dessa projekt ställer höga krav på driftsäkerhet och kontinuitet, vilket skapar både efterfrågan på maskiner och ett löpande behov av service, reservdelar och tekniskt stöd.



## USA

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## » USA

Tyskland

Kazakstan

Varumärken

## Möjligheter framöver

Ferronordic ser goda möjligheter att fortsätta växa, öka marknadsandelarna och successivt bygga en större installerad maskinbas i USA.

Fokus ligger på att öka penetrationen i eftermarknaden, förbättra utnyttjandegraden i uthyrningsflottan samt vidareutveckla datadrivna arbetssätt i försäljning och service till Ferronordics kunder.

Bolaget avser att stärka sin position i befintliga marknader samt successivt expandera geografiskt. Uthyrningsverksamheten kommer fortsatt att användas som ett verktyg för att vinna nya kunder och bygga installerad bas.

Vidare finns potential att öka andelen återkommande intäkter genom att stärka kopplingen mellan maskinförsäljning och serviceaffären.

## Verksamheten

Under 2025 minskade nettoomsättningen med 1% till 2 946 MSEK (2 973).

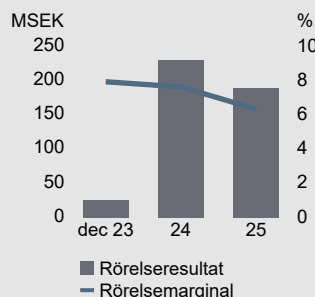
Maskinförsäljningen minskade med 2% till 1 516 MSEK (1 553).

Service- och reservdelsförsäljningen minskade med 1% till 1 135 MSEK (1 149), medan hyres- och övriga intäkter ökade med 8% till 294 MSEK (272).

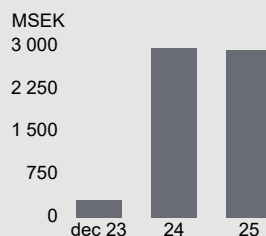
Rörelseresultatet minskade med 17% till 190 MSEK (230), och rörelsemarginalen uppgick till 6,4% (7,7).

Utvecklingen präglades av något lägre maskinförsäljning, medan uthyrningsverksamheten växte och eftermarknadsaffären var stabil. Resultatet påverkades även av en svagare amerikansk dollar.

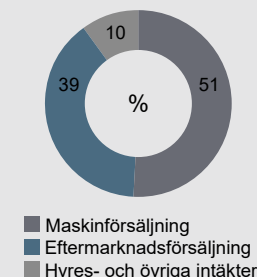
Rörelseresultat och rörelsemarginal



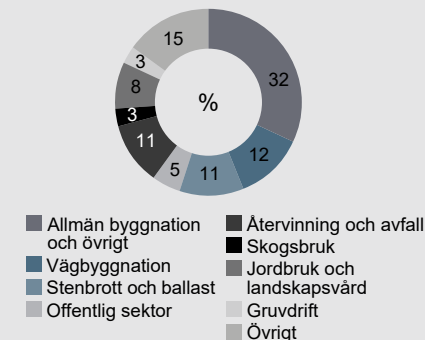
Nettoomsättning



Omsättningsfördelning



Försäljning av nya maskiner och konverteringar per bransch



	2025	2024	dec 2023	2025 vs 2024
Nya maskiner och konverteringar, antal	370	406	47	-9%
Begagnade maskiner, antal	90	73	9	23%
Nettoomsättning, MSEK	2 946	2 973	308	-1%
Bruttoresultat, MSEK	564	611	82	-7%
Rörelseresultat, MSEK	190	230	25	-17%
Bruttomarginal, %	19,1	20,5	26,6	-1,4 pe
Rörelsemarginal, %	6,4	7,7	8,0	-1,3 pe
Försäljnings- och administrationskostnader/nettoomsättning, %	13,2	13,0	20,0	0,2 pe
Rörelsekapital/Nettoomsättning, %	17,7	20,9	17,0	-3,2 pe

## USA

### Marknadsutsikter & verksamheter

#### Marknader och drivkrafter

##### » USA

Tyskland

Kazakstan

Varumärken

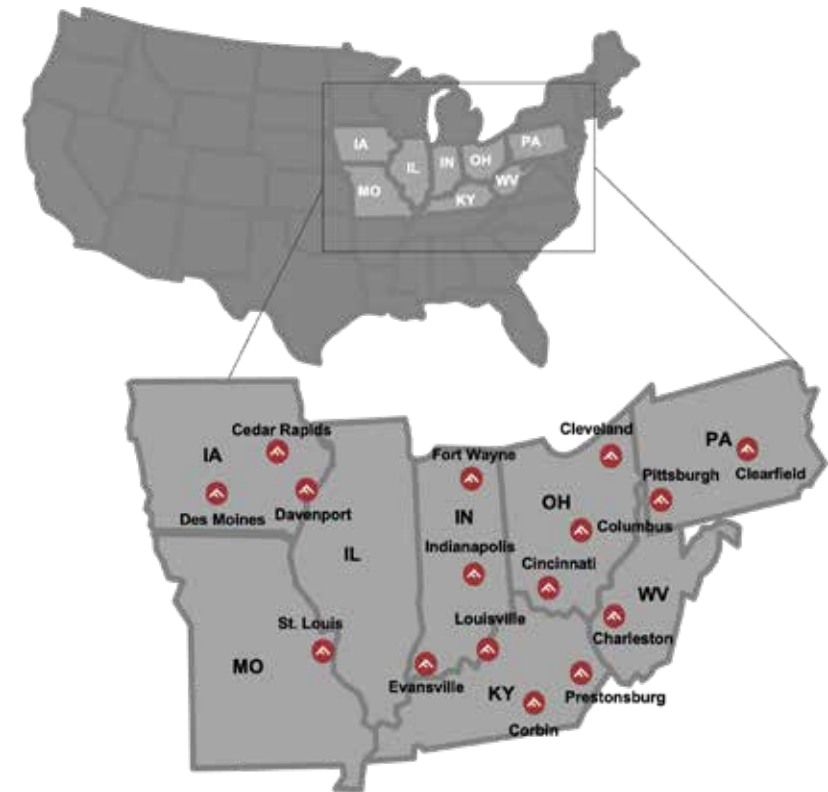
### Nätverk

Rudds servicenätverk utgör grunden för bolagets eftermarknadsaffär och är en central drivkraft för lönsamhet och kundlojalitet. Nätverket erbjuder ett komplett serviceutbud, från planerat underhåll och komponentrepareringar till oplanerade reparationer och reservdelsförsäljning.

För anläggningsmaskiner utförs service i stor utsträckning ute hos kund, där mobila servicetekniker spelar en central roll. Den installerade maskinbasen i regionen och kundernas höga utnyttjandegrad är avgörande för efterfrågan på service och reservdelar.

Ett centralt reservdelslager i Cincinnati, med över 150 000 artiklar, i kombination med effektiva logistiklösningar, möjliggör snabb tillgång till reservdelar i hela nätverket.

Idag består nätverket av 16 serviceanläggningar som täcker centrala delar av Rudds verksamhetsområde. Ett vältäckande nätverk av verkstäder, tillsammans med ett avancerat system för reservdelslogistik och hög teknisk kompetens i Ferronordics organisation, skapar goda förutsättningar att öka service- och reservdelsförsäljningen och andelen återkommande intäktströmmar.



(16) Ferronordics verkstäder i USA per den 30 januari 2026

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

## USA

## » Tyskland

## Kazakstan

## Varumärken

# Tyskland

Tyskland är Europas största ekonomi och en central marknad för transport- och logistiklösningar. Ferronordic är verksamt som återförsäljare av Volvo Trucks och Renault Trucks i de centrala och östra delarna av landet, med 20 serviceanläggningar.

Under 2025 präglades verksamheten av en svagare marknad för nya lastbilar, medan efterfrågan på service och reservdelar var stabil. Fokus under året låg på att förbättra effektiviteten genom ökad produktivitet i verkstäderna, anpassning av kostnadsbasen och optimering av varulagret.

## Ferronordic i Tyskland

Ferronordics dotterbolag i Tyskland är ett ledande serviceföretag för lastbils kunder, med cirka 380 anställda. Verksamheten omfattar försäljning av nya och begagnade lastbilar samt uthyrning, service, underhåll och reservdelar.

Plattformen har byggts upp genom en kombination av verkstadsförvärv och organisk utveckling och utgör idag en etablerad bas som Ferronordic kan fortsätta utveckla och växa ifrån.

Affärsmodellen bygger på att kombinera lastbilsförsäljning med en återkommande service- och reservdelsaffär, där nyförsäljningen succesivt bygger upp en lastbilspopulation som över tid generar efterfrågan på service och reservdelar. Den installerade lastbilsbasen är central för eftermarknadsintäkterna och verksamhetens långsiktiga lönsamhet.

Bolaget erbjuder ett brett serviceutbud med fokus på hög tillgänglighet på service och reservdelar, korta ledtider och hög teknisk kompetens, vilket gör servicekapacitet och effektivitet till centrala konkurrensfaktorer.

Under 2025 genomfördes åtgärder för att förbättra effektiviteten i verksamheten, bland annat genom ökad produktivitet i verkstäderna, optimerad bemanning och stärkt lokal resultatuppföljning. Samtidigt arbetade bolaget med att minska varulagret och förbättra kapitalbindningen.

## Marknad och drivkrafter

Marknaden för tunga lastbilar i Tyskland är en av de största i Europa och uppgick under 2025 till cirka 53 000 enheter<sup>1</sup>, en minskning jämfört med föregående år. Efterfrågan är nära kopplad till transportvolym, industriproduktion och ekonomisk aktivitet.

Under 2025 präglades marknaden av en svagare transportsektor, lägre investeringsvilja och mer avvaktande kundbeteende, även om en viss återhämtning kunde noteras mot slutet av året. Samtidigt kvarstår Tysklands roll som Europas ledande logistiknav.

På längre sikt drivs marknaden av strukturella faktorer såsom e-handel, ökade krav på effektiva logistiklösningar samt investeringar i transportinfrastruktur. Samtidigt påverkas marknaden av omställningen till mer hållbara transportlösningar, inklusive elektrifiering och ökade regulatoriska krav.

I denna miljö blir servicekapacitet, teknisk kompetens och förmåga att stödja kundernas drift allt viktigare konkurrensfaktorer.

<sup>1</sup> ACEA registreringsdata

## Tyskland

### Marknadsutsikter & verksamheter

#### Marknader och drivkrafter

#### USA

#### » Tyskland

#### Kazakstan

#### Varumärken

Efterfrågan på lastbilar i Tyskland drivs av transportvolymerna kopplade till industri, handel och logistik. Samtidigt innebär den stora installerade lastbilsflottan att efterfrågan på service, reservdelar och underhåll är stabil över tid och mindre känslig för konjunktursvängningar. Detta gör eftermarknaden till en central del av Ferronordics verksamhet i Tyskland.

### Transport och logistik

Transport- och logistikföretag utgör den största kundgruppen i Tyskland. Dessa kunder hanterar nationella och internationella godstransporter och är beroende av hög tillgänglighet och effektiv drift i sina lastbilsflottor.

Efterfrågan på nya lastbilar varierar med transportvolymerna och investeringscyklerna, medan den installerade lastbilsflottan skapar ett kontinuerligt behov av service, reservdelar och underhåll.

För Ferronordic innebär detta segment en stabil bas för eftermarknadsintäkter, där hög nyttjandegrad av lastbilarna driver återkommande affärer.

### Infrastruktur och byggrelaterade transporter

Investeringar i infrastruktur och byggnation driver efterfrågan på transporter av material såsom ballast, jord och asfalt. Segmentet omfattar såväl stora infrastrukturprojekt som löpande bygg- och anläggningsprojekt.

Kunder i detta segment använder lastbilar i krävande miljöer med hög belastning, vilket ökar slitaget och därmed behovet av service och underhåll.

För Ferronordic innebär detta en kombination av efterfrågan på nya lastbilar och ett kontinuerligt behov av service och reservdelar.

### Industri och tillverkning

Tysklands starka industribas, inklusive fordons-, kemi- och maskinindustri, genererar omfattande transportbehov. Företagen är beroende av effektiva logistiklösningar för att säkerställa leveranser av råvaror och färdiga produkter.

Efterfrågan på transporter följer utvecklingen i industriproduktionen, medan servicebehovet kvarstår även under perioder med lägre aktivitet.

För Ferronordic innebär detta att den installerade lastbilsflottan inom industrirelaterade transporter bidrar till stabila och långsiktiga eftermarknadsintäkter.

### E-handel och distributionslogistik

Tillväxten inom e-handel har ökat kraven på snabba och flexibla leveranser, vilket driver efterfrågan på transportkapacitet och effektiva distributionslösningar.

Kunder i detta segment opererar ofta med hög frekvens och korta leveranstider, vilket ställer höga krav på tillgänglighet och driftsäkerhet.

För Ferronordic innebär detta ett ökat behov av service och reservdelar, där hög nyttjandegrad av lastbilarna driver eftermarknadsaffären.

### Allmännyttiga tjänster och offentlig sektor

Transporter kopplade till kommunal verksamhet, avfallshantering och samhällsservice utgör ett mer stabilt segment med lägre konjunkturkänslighet.

Lastbilar i detta segment används kontinuerligt och kräver regelbundet underhåll, vilket skapar en förutsägbar efterfrågan på service och reservdelar.

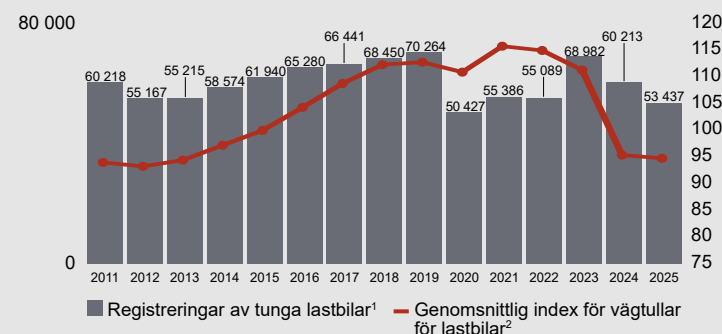
Segmentet bidrar därmed till stabilitet i Ferronordics eftermarknadsaffär.

### Elektrifiering och omställning

Övergången till mer hållbara transportlösningar är en viktig långsiktig drivkraft i Tyskland. Elektrifiering av lastbilsflottor och ökade regulatoriska krav påverkar både investeringar i nya lastbilar och servicebehov.

För Ferronordic innebär detta ökade krav på teknisk kompetens och anpassning av serviceerbjudandet, samtidigt som det skapar möjligheter att stärka kundrelationer och utveckla eftermarknadsaffären över tid.

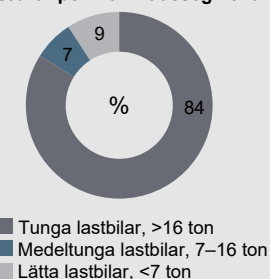
Registreringar av tunga lastbilar i Tyskland



<sup>1</sup> Information om registreringar av lastbilar i Tyskland, sammanställt av Volvo Trucks (fram till december 2025).

<sup>2</sup> Lastbilsavgiftsindex är ett fast basindex som följer körsträckan för tunga lastbilar (med fyra eller fler axlar) på tyska federala motorvägar. Index beräknas med data från systemet för vägavgifter för tunga lastbilar.

Ferronordics nyförsäljning av lastbilar per marknadssegment



## Tyskland

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Kazakstan

Varumärken

### Möjligheter framöver

Ferronordic ser goda möjligheter att utveckla verksamheten i Tyskland genom att öka eftermarknadsaffären och förbättra effektiviteten i det befintliga nätverket.

Fokus ligger på att öka marknadspotentialen och marknadsandelen i serviceaffären, stärka kundrelationerna samt förbättra kapacitetsutnyttjandet i verkstäderna. Den nya serviceorganisationen som infördes under året, med tydligare lokalt ansvar och ökat fokus på uppföljning och produktivitet, förväntas bidra till ett stort antal mindre operativa förbättringar med betydande positiv effekt över tid.

Bolaget ser även goda möjligheter att öka marknadsandelarna för både Volvo Trucks och Renault Trucks.

Vidare finns potential att öka inflödet av servicearbeten genom ett närmare samarbete med ytterligare kunder och partners.

### Verksamheten

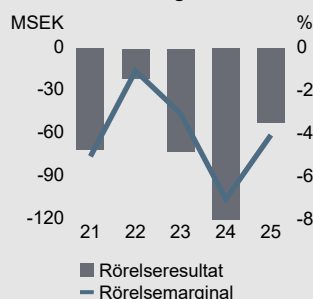
Under 2025 minskade nettoomsättningen med 13% till 1 486 MSEK (1 702). Försäljningen av nya och begagnade lastbilar minskade med 21% till 792 MSEK (1 001).

Service- och reservdelsförsäljningen minskade med 3% till 610 MSEK (625), medan hyres- och övriga intäkter ökade med 11% till 84 MSEK (76).

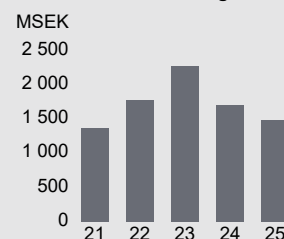
Rörelseresultatet uppgick till -52 MSEK (-120), motsvarande en rörelsemarginal om -3,5% (-7,0).

Efterfrågan på service var fortsatt god, men verksamheten påverkades av kapacitetsbegränsningar i delar av verkstadsnätverket. Bolaget fortsatte därför att rekrytera servicetekniker, samtidigt som produktiviteten tillfälligt påverkades av att en större andel nyanställda ännu inte nått full effektivitet. Under året infördes även en ny serviceorganisation med tydligare lokalt ansvar, i syfte att förbättra uppföljning, kapacitetsutnyttjande och produktivitet i verkstäderna.

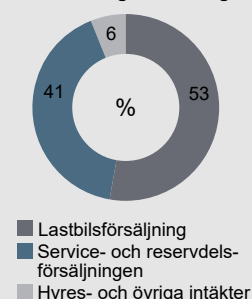
Rörelseresultat och rörelsemarginal



Nettoomsättning



Omsättningsfördelning



	2025	2024	2023	2022	2025 vs 2024
Nya maskiner och lastbilar, antal	544	671	975	992	-19%
Begagnade maskiner och lastbilar, antal	174	300	394	211	-42%
Nettoomsättning, MSEK	1 486	1 702	2 271	1 770	-13%
Bruttoresultat, MSEK	204	149	253	214	37%
Rörelseresultat, MSEK	-52	-120	-72	-21	56%
Bruttomarginal, %	13,7	8,7	11,1	12,1	5,0 pe
Rörelsemarginal, %	-3,5	-7,0	-3,2	-1,2	3,5 pe
Försäljnings- och administrationskostnader/nettoomsättning, %	16,9	15,5	14,4	13,5	1,3 pe
Rörelsekapital/Nettoomsättning, %	7,5	23,0	25,9	17,0	-15,6 pe

## Tyskland

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

» Tyskland

Kazakstan

Varumärken

### Nätverk

Ferronordic har ett etablerat servicenätverk i Tyskland med 20 verkstäder, vilket täcker de centrala och östra delarna av landet och motsvarar cirka 18% av marknaden för tunga lastbilar (baserat på registreringar).

För lastbilar utförs service och reparationer i stor utsträckning i verkstadsmiljö, vilket gör ett tätt och välutbyggt nätverk avgörande. Hög tillgänglighet på service och reservdelar, korta ledtider och geografisk närhet till kunderna är viktiga konkurrensfaktorer.

Ferronordics anläggningar är strategiskt placerade i anslutning till större transportstråk och industriella regioner, vilket möjliggör effektiv service till både regionala och nationella transportkunder.

Verksamheten bedrivs med fokus på produktivitet, kapacitetsutnyttjande och lokal resultatuppföljning. Ett tätt servicenätverk, tillsammans med hög teknisk kompetens och god tillgång till reservdelar, är avgörande för att minimera driftstopp och säkerställa hög produktivitet och lönsamhet för Ferronordics kunder.



(20) Ferronordics verkstäder i Tyskland per december 2025

## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Kazakstan

Varumärken

# Kazakstan

Kazakstan är en resursrik ekonomi där efterfrågan på anläggningsmaskiner påverkas av utvecklingen inom råvarusektorn och infrastruktursatsningar. Ferronordic har etablerat en plattform för försäljning och service av anläggningsmaskiner i landet, med fyra verkstäder kompletterade av mobila servicelösningar.

Under 2025 var marknadsaktiviteten lägre, samtidigt som service- och reservdelsförsäljningen utvecklades stabilt. Bolaget genomförde organisatoriska förändringar, inklusive ett ledningsskifte, och fortsatte arbetet med att optimera varulagret, bygga ut servicekapaciteten och utveckla säljorganisationen. Mot slutet av året syntes tecken på en viss återhämtning i marknaden.

## Ferronordic i Kazakstan

Ferronordics dotterbolag i Kazakstan är återförsäljare av anläggningsmaskiner från främst Volvo CE och Ammann. Verksamheten omfattar försäljning av nya och begagnade maskiner samt service, underhåll och reservdelar.

Den installerade maskinbasen i landet är fortsatt relativt begränsad, vilket innebär att eftermarknadsaffären ännu är under uppbyggnad samtidigt som den utgör en central del av verksamhetens långsiktiga värdeskapande.

Plattformen har byggts upp under de senaste åren och är fortsatt under utveckling, med fokus på att öka marknadsandelarna inom byggnation och infrastruktur, stärka eftermarknadsaffären och förbättra den operativa effektiviteten.

Med hänsyn till landets stora geografiska utbredning utförs en betydande del av servicearbetet ute hos kunderna genom mobila servicelösningar, vilket kompletterar det befintliga verkstadsnätverket.

Under 2025 genomförde bolaget åtgärder för att stärka verksamheten, inklusive utveckling av säljorganisationen och fortsatt utbyggnad av servicekapaciteten. Arbetet med att optimera varulagret har också skapat bättre förutsättningar för en mer balanserad affär framåt.

## Marknad och drivkrafter

Marknaden för anläggningsmaskiner inom GPE-segmentet i Kazakstan uppgick under 2025 till cirka 2 800 enheter<sup>1</sup>, motsvarande en ökning om cirka 23% jämfört med föregående år. Marknaden präglas av relativt stark kinesisk konkurrens, medan Ferronordics premiumprodukter utgör en mindre del av totalmarknaden.

Efterfrågan drivs främst av investeringar i byggnation och infrastruktur, särskilt inom vägbyggnad och allmän byggnation, där Ferronordic har sin huvudsakliga kundbas. Marknaden påverkas i hög grad av enskilda större projekt och är därmed mer volatil än i USA och Tyskland.

På längre sikt bedöms marknaden stödjas av fortsatt behov av investeringar i infrastruktur och modernisering. I denna miljö blir tillgänglighet på service och reservdelar, servicekapacitet och förmåga att stödja kundernas produktivitet viktiga konkurrensfaktorer.

<sup>1</sup> Hargrove HVE

## Kazakstan

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Kazakstan

Varumärken

Efterfrågan på anläggningsmaskiner i Kazakstan drivs främst av investeringar i byggnation, infrastruktur och utvalda råvaruprojekt. Marknadsaktiviteten är i hög grad kopplad till enskilda större projekt, vilket gör efterfrågan mer volatil än i mogna marknader. Den installerade maskinbasen är fortfarande relativt begränsad, vilket innebär att eftermarknadsaffären är under uppbyggnad.

### Byggnation och infrastruktur

Allmän byggnation och vägbyggnation utgör Ferronordics viktigaste kundsegment i Kazakstan. Efterfrågan drivs av statliga och regionala investeringar i vägar, transportkorridorer och annan samhällsinfrastruktur.

Bland större projekt finns utvecklingen av flera transportkorridorer och väg- och järnvägsprojekt som syftar till att stärka logistiken och landets roll som transportlänk mellan Europa och Asien. Projekten skapar både direkt efterfrågan på maskiner och bidrar över tid till att öka den installerade maskinbasen.

### Gruv- och råvarusektorn

Gruvindustrin är ett viktigt segment i Kazakstan, med produktion av bland annat koppar, guld och andra metaller.

Segmentet kännetecknas av stora maskiner, hög driftssäkerhet och ett omfattande behov av service och reservdelar. För Ferronordic utgör detta segment en strategisk möjlighet, även om närvaron i nuläget är begränsad.

Bolaget arbetar successivt med att etablera sig i segmentet genom att bygga relationer och utveckla sitt serviceerbjudande.

### Energi- och industrirelaterade investeringar

Även om Ferronordic inte direkt säljer till olje- och gassektorn påverkar investeringar i dessa sektorer den bredare ekonomin och möjliggör infrastruktursatsningar och industriell utveckling.

Större projekt, såsom utvecklingen av gasbearbetningsanläggningar i Kashagan och Karachaganak samt gasledningar mellan Taldykorgan och Usharal, bidrar indirekt till efterfrågan på maskiner och relaterade tjänster.

### Övriga segment

Ferronordic är även verksam inom segment såsom byggmaterialproduktion, logistik och andra industriella tillämpningar.

Dessa verksamheter kännetecknas av kontinuerlig drift, vilket skapar återkommande behov av service och reservdelar. Samtidigt är eftermarknaden fortfarande under utveckling jämfört med mer mogna marknader, vilket innebär potential för framtida tillväxt.

Maskiner används i krävande miljöer med hög belastning, vilket leder till ett kontinuerligt behov av service och reservdelar.



## Kazakstan

### Marknadsutsikter & verksamheter

Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Kazakstan

Varumärken

### Möjligheter framöver

Ferronordic ser goda möjligheter att successivt utveckla verksamheten i Kazakstan och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

Fokus ligger på att öka marknadsandelarna inom byggnation och infrastruktur, utveckla säljorganisationen samt bygga ut servicekapaciteten.

Bolaget avser att successivt öka den installerade maskinbasen och därigenom stärka eftermarknadsaffären.

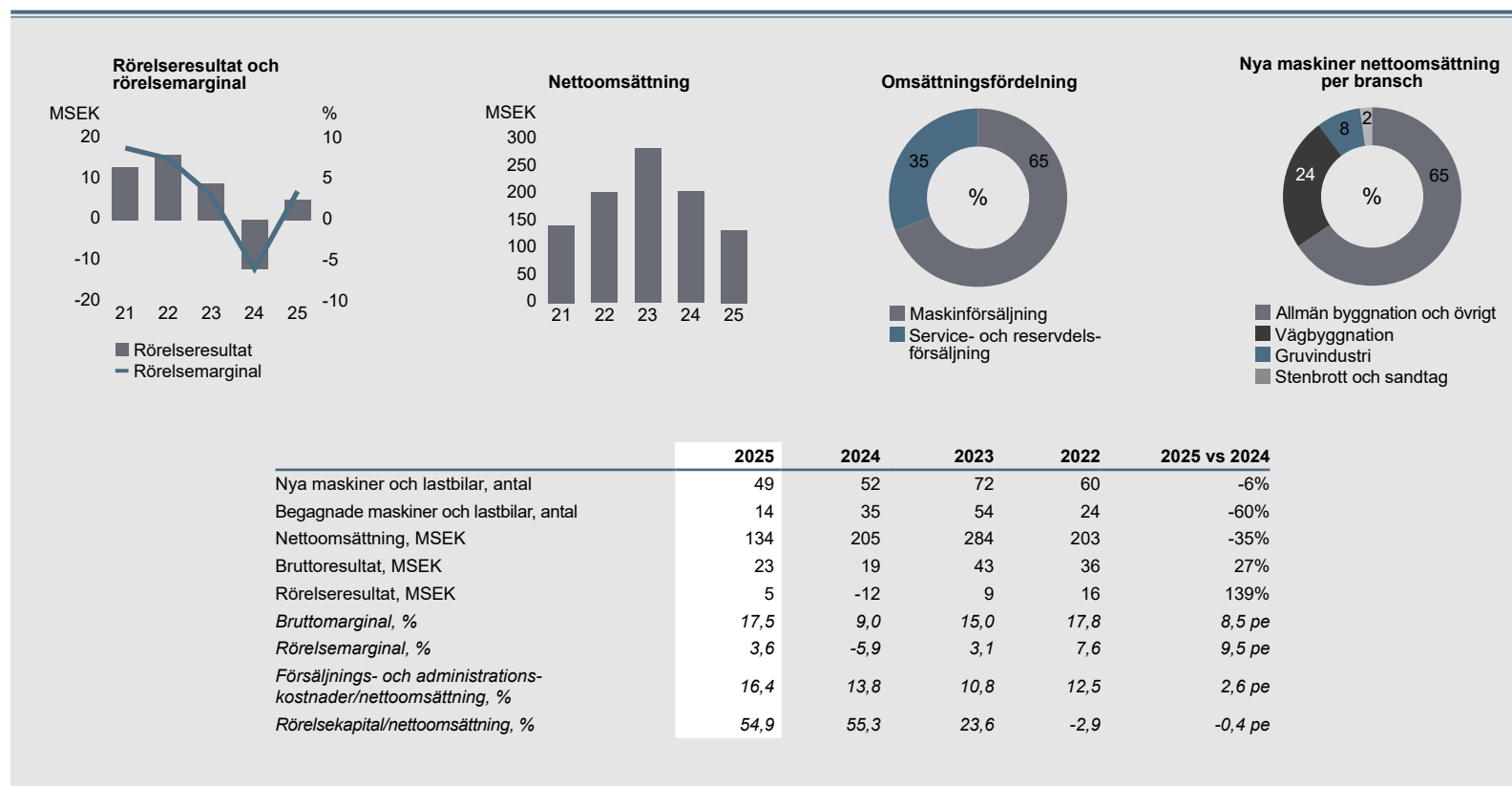
### Verksamheten

Under 2025 minskade nettoomsättningen med 35% till 134 MSEK (205). Försäljningen av maskiner minskade med 46% till 86 MSEK (159).

Service- och reservdelsförsäljningen ökade med 2% till 47 MSEK (46).

Rörelseresultatet uppgick till 5 MSEK (-12), motsvarande en rörelsemarginal om 3,6% (-5,9).

Utvecklingen präglades av lägre maskinförsäljning, medan eftermarknadsaffären var stabil.



## Kazakstan

### Marknadsutsikter & verksamheter

#### Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

» Kazakstan

Varumärken

### Nätverk

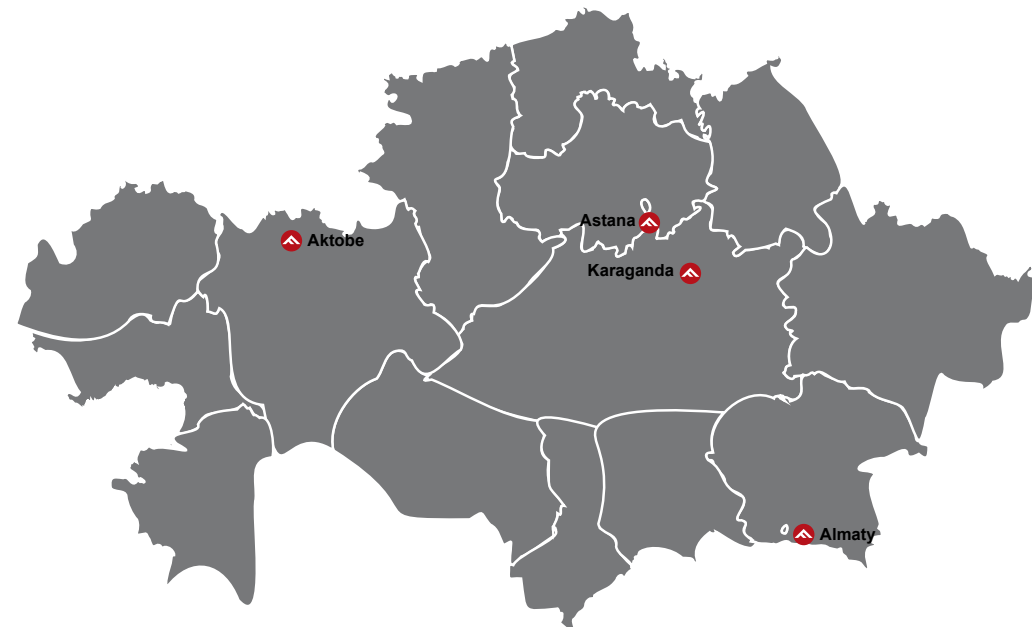
Ferronordic bedriver verksamhet i Kazakstan genom ett begränsat antal verkstäder kompletterade med mobila servicelösningar. Givet landets stora geografiska utbredning är närhet till kund och flexibilitet i serviceleveransen avgörande.

Till skillnad från lastbilsverksamheten i Europa utförs service på anläggningsmaskiner i stor utsträckning ute hos kund. Mobila servicetekniker utgör därför en central del av Ferronordics servicenätverk i Kazakstan.

Kunderna är ofta verksamma inom byggnation, infrastruktur och råvarusektorn, där maskiner används i krävande miljöer och där stillestånd snabbt påverkar produktiviteten. Tillgänglighet, responstid och teknisk kompetens är därför avgörande faktorer.

Den installerade maskinbasen är fortfarande relativt begränsad, vilket innebär att servicenätverket är under uppbyggnad. Samtidigt skapar detta möjligheter att successivt utveckla eftermarknadsaffären i takt med att verksamheten växer.

Ferronordic arbetar löpande med att stärka servicekapaciteten, utveckla kompetensen hos servicetekniker och förbättra tillgängligheten av reservdelar, med målet att öka penetrationen i eftermarknaden och stärka kundrelationerna över tid.



(4) Ferronordics verkstäder i Kazakstan per december 2025



## Marknadsutsikter &amp; verksamheter

## Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Kazakstan






» Varumärken

# Varumärken

Ferronordic verkar i premiumsegmentet – oavsett om det gäller tjänster, produkter eller kundanpassade lösningar. Detta ställer höga krav på bolagets val av samarbetspartners. De produkter Ferronordic erbjuder ska vara världsledande inom säkerhet, produktivitet, effektivitet och hållbarhet för att på bästa sätt bidra till kundernas framgång.

Grunden i Ferronordics erbjudande är anläggningsmaskiner från Volvo Construction Equipment samt lastbilar från Volvo Trucks och Renault Trucks. Ferronordic erbjuder även anläggningsmaskiner och specialutrustning från Hitachi, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Atlas, Mantsinen, Mecalac och Ammann. För att dra nytta av

Ferronordics organisation och infrastruktur, samt erbjuda dess kunder ett mer komplett produktutbud är Ferronordic alltid öppet för samarbeten med andra ledande varumärken.

Varumärke	Beskrivning
	<p><b>Volvo Construction Equipment</b>  <b>Profil:</b> Volvo CE är en ledande tillverkare av anläggningsmaskiner i premiumklassen samt ett av de största företagen i branschen. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare av Volvo CE i hela eller delar av tio delstater i USA. Ferronordic är även auktoriserad återförsäljare av Volvo CE i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av maskiner i olika storleksklasser och segment.</p>
	<p><b>Volvo Trucks</b>  <b>Profil:</b> Volvo Trucks är en av världens största lastbilstillverkare med kunder i mer än 140 länder. Volvo Trucks är ledande inom områden som kvalitet, säkerhet och miljö. Bolaget ingår i Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadspartner till Volvo Trucks i ett område motsvarande ca. 18% av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser, segment och kategorier.</p>
	<p><b>Renault Trucks</b>  <b>Profil:</b> Renault Trucks är en av världens ledande lastbilstillverkare med kunder i mer än 150 länder. Bolaget ägs av Volvo Group.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare samt eftermarknadspartner till Renault Trucks i ett område motsvarande ca. 18% av den tyska lastbilsmarknaden.  <b>Erbjudande:</b> Ett brett sortiment av lastbilar i olika storleksklasser, segment och kategorier.</p>
	<p><b>Hitachi Construction Machinery</b>  <b>Profil:</b> Hitachi Construction Machinery (HCM) är en global tillverkare av grävmaskiner, hjullastare och maskiner till gruvindustrin. Med över 70 utländska dotterbolag är Hitachi ett av de mest välkända varumärkena inom anläggningsmaskiner.  <b>Affär:</b> Ferronordic är en officiell återförsäljare av Hitachi i hela eller delar av åtta delstater i USA.  <b>Erbjudande:</b> Grävmaskiner och tipptruckar.</p>
	<p><b>Sandvik</b>  <b>Profil:</b> Sandvik är ett premiumvarumärke och ett globalt företag specialiserat på produkter som är ledande inom gruvdrift, bergbrytning, borrar, kross- och sortering samt skärning och bearbetning av metall.  <b>Affär:</b> Ferronordic är auktoriserad återförsäljare av Sandvik-borrigar i hela eller delar av nio delstater i USA. Ferronordic är även auktoriserad återförsäljare av Sandvik mobila kross- och sorteringsverk i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Riggat för borrar ovan jord samt mobila kross- och sorteringsverk.</p>

Varumärken, forts.

Marknadsutsikter &amp; verksamheter







Marknader och drivkrafter

USA

Tyskland

Kazakstan

» Varumärken

Varumärke	Beskrivning
	<p><b>Link-Belt Cranes</b>  <b>Profil:</b> Link-Belt Cranes är ett industriföretag specialiserat på teleskopkranar och fackverkskranar. Link-Belt har sitt huvudkontor i Lexington, Kentucky.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av Link-Belt Cranes i hela eller delar av nio delstater i USA.  <b>Erbjudande:</b> Teleskopkranar och fackverkskranar.</p>
	<p><b>Mecalac</b>  <b>Profil:</b> Mecalac är en ledande tillverkare av grävlastare, kompakta hjullastare och andra kompakta maskiner.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiella återförsäljare av grävlastare från Mecalac i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Grävlastare.</p>
	<p><b>Bergmann</b>  <b>Profil:</b> Bergmann är ett familjeägt företag som i mer än 60 år har specialiserat sig på högpresterande dumprar.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av Bergmann i hela eller delar av nio delstater i USA.  <b>Erbjudande:</b> Kompakta dumprar.</p>
	<p><b>Atlas</b>  <b>Profil:</b> Atlas är en privatägd tillverkare av högkvalitativa hjul- och bandgrävmaskiner samt materialhanterare.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av Atlas i delstaterna Indiana, Kentucky, Ohio, Iowa, västra Pennsylvania och West Virginia.  <b>Erbjudande:</b> Materialhanterare.</p>
	<p><b>Mantsinen</b>  <b>Profil:</b> Mantsinen är ett familjeägt företag specialiserat på maskiner för materialhantering och logistiktjänster.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell återförsäljare av Mantsinen i delstaterna Indiana, Kentucky, Ohio, Iowa, västra Pennsylvania och West Virginia.  <b>Erbjudande:</b> Maskiner för materialhantering.</p>
	<p><b>Ammann</b>  <b>Profil:</b> Ammann är en ledande global leverantör av maskiner för vägbyggnation, inklusive asfaltläggare, vältar samt asfalt- och betongblandare.  <b>Affär:</b> Ferronordic är officiell distributör av Ammann i Kazakstan.  <b>Erbjudande:</b> Asfaltläggare och vältar.</p>



# Aktien



Aktien

» Ferronordics aktie

# Ferronordics aktie

Ferronordicaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan oktober 2017. Den 31 december 2025 var aktiekursen 43,40 SEK (59,0), vilket innebär en minskning med 26,4% jämfört med stängningskursen för föregående år. Det motsvarar en minskning av Ferronordics börsvärde till 631 MSEK (857). Noteringen avser samtliga aktier i Ferronordic AB (publ.) som är moderbolag i koncernen. Aktierna handlas i segmentet Small cap och tillhör sektorn Industrial Goods and Services. Kortnamnet är FNM och ISIN-koden är SE0005468717.

## Omsättning och kursutveckling

Under 2025 omsattes 4 068 387 aktier (4 846 267) till ett sammanlagt värde av 193 MSEK (337). Den genomsnittliga omsättningen var 16 339 aktier (19 308) för 0,77 MSEK (1,34) per handelsdag. Samtliga noterade aktier handlades på Nasdaq Stockholm.

## Aktiekapital

Ferronordic har endast ett aktieslag: stamaktier. Antalet aktier uppgick den 31 december 2025 till 14 532 434. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman. Ferronordic ägde vid årsskiftet 0 aktier (0).

## Utdelningspolicy och utdelning

Enligt Ferronordics utdelningspolicy ska ambitionen vara att betala minst 50% av nettoresultatet om nettoskulden/EBITDA är mindre än 1,0 x, efter betalning av utdelning, och att betala minst 25% om nettoskulden/EBITDA är mer än 1,0 x. Styrelsen kommer att ta hänsyn till flera faktorer när den föreslår utdelning, inklusive legala krav, bolagsordningen, koncernens expansionsmöjligheter, dess finansiella ställning och övriga investeringsbehov. Till årsstämman 2026 rekommenderar styrelsen att ingen utdelning lämnas.

## Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2025 till 6 346<sup>1</sup> (7 840). Det utländska ägandet uppgick till 6% (6). Bland de tio största aktieägare skedde ett antal förändringar under 2025. Per Arwidsson (och närstående personer), Arbona och Skandinavkonsult i Stockholm AB ökade sina innehav, medan Unionen, Nordnet och Avanza minskade sina innehav. AltoCumulus sålde hela innehavet. Övriga förändringar är av mindre karaktär.

<sup>1</sup> Euroclear

Data per aktie (SEK)	2025	2024	2023	2022	2021	Större aktieägare 31 december 2025 <sup>1</sup>		
						Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapitalet och röster, %
Rörelseresultat	5,3	1,4	-7,9	17,0	33,2	1. Per Arwidsson och närstående	3 617 873	24,9
- efter full utspädning	5,3	1,4	-7,7	17,0	33,1	2. Skandinavkonsult i Stockholm AB <sup>2</sup>	2 550 000	17,5
Resultat	-13,7	-6,2	-7,4	30,3	23,3	3. Arbona AB	1 627 228	11,2
- efter full utspädning	-13,7	-6,2	-7,2	30,3	23,3	4. Lars Corneliusson <sup>3</sup>	993 590	6,8
Operativt kassaflöde	48,3	23,4	-1,9	14,8	31,5	5. Avanza Pension	927 706	6,4
- efter full utspädning	48,3	23,4	-1,8	14,8	31,5	6. Nordnet Pension	328 380	2,3
Eget kapital	89,9	103,1	111,6	128,9	75,8	7. Per Ragnarsson	226 512	1,6
- efter full utspädning	89,9	103,1	109,0	128,9	75,8	8. Janne Pakarinen	216 806	1,5
Aktiekurs vid årets slut	43,40	59,00	71,00	76,70	337	9. Magallanes Value Investors	216 196	1,5
Högsta kurs	71,00	87,50	98,95	367,50	359	10. J.P. Morgan SE Luxembourg Branch	171 870	1,2
Lägsta kurs	41,10	56,10	64,25	28,15	154	11. Övriga aktieägare	3 656 273	25,2
Utdelning <sup>1</sup>	-	-	7,5	7,5	-	<b>Totalt</b>	<b>14 532 434</b>	<b>100,0</b>

<sup>1</sup> Styrelsens förslag 2025.<sup>1</sup> Euroclear 31 december 2025, och därefter kända ändringar fram till den 12 februari 2026.<sup>2</sup> Närstående till Håkan Eriksson.<sup>3</sup> Direkt och genom företag.

Ferronordics aktie, forts.

## Aktien

## » Ferronordics aktie

## Aktiebaserat incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att anta ett treårigt incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner för medlemmar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen. Syftet med programmet var att skapa långsiktiga incitament och att sammanföra ledningens och aktieägarnas intressen.

Programmet omfattade högst 1 178 000 teckningsoptioner, motsvarande en maximal potentiell utspädning om cirka 7,5% av bolagets utestående aktier och tilldelades 19 medlemmar i ledningen. Varje teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna en aktie till en teckningskurs om 65 kronor per aktie. Optionerna intjänades proportionellt över tre år och bolaget hade rätt att återköpa icke intjänade optioner.

Teckningsoptionerna förvärvades av deltagarna till marknadsvärde fastställt genom en oberoende extern värdering baserad på Black-Scholes-modellen. Deltagarna erhöll en bonus som täckte kostnaden för förvärvet av optionerna.

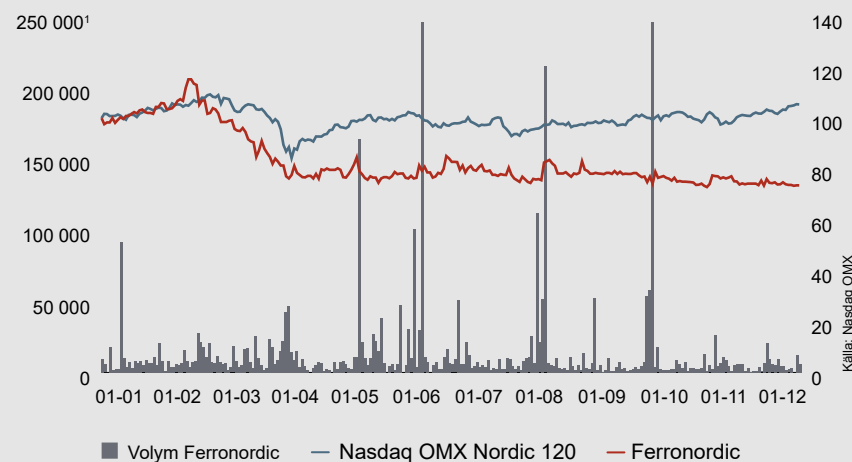
I december 2025 förföll teckningsoptionerna utan att utnyttjas, eftersom teckningskursen översteg aktiens marknadspris. Optionerna förföll därmed utan värde och inga aktier emitterades. Programmet medförde följaktligen ingen utspädning eller ökning av eget kapital.

För mer information om Ferronordics LTI-program, se även koncernens not 16 på sid. 147.

## Aktiekapitalets utveckling

Ar	Åtgärd	Antal stamaktier	Antal stamaktier av serie 2	Antal A-preferens- aktier	Antal B-preferens- aktier	Förändring i aktiekapital, SEK
2008	Nyemission	11 000	-	-	-	98 211
2010	Nyemission	89 000	-	-	-	794 619
2013	Aktiesplit (100:1)	9 900 000	-	-	-	-
2013	Nyemission	-	-	500 000	-	44 641
2017	Omvandling	-	-	-366 544	-366 544	-
2017	Nyemission	1 333 333	-	-	-	119 044
2017	Inlösen och nyemission	-	3 199 101	-	-366 544	252 899
2017	Inlösen	-	-	-66 728	-	-5 958
2017	Omvandling	3 199 101	3 199 101	-	-	-
2018	Inlösning	-	-	-66 728	-	-5 958
<b>Utestående aktier 31 december 2025</b>		<b>14 532 434</b>	-	-	-	

## Ferronordic och Nasdaq OMX 120 Nordic (indexerade 1 januari 2025)



<sup>1</sup> Handelsvolym per dag har begränsats till 250 000 aktier i presentationssyfte. Nivån överstegs vid två tillfällen under perioden, med en högsta volym om 714 566 aktier.

# Bolagsstyrning



## Bolagsstyrning

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

# Bolagsstyrningsrapport



Ferronordic AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är sedan oktober 2017 noterade på Nasdaq Stockholm. Ferronordic tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Det är styrelsens uppfattning att Ferronordic under 2025 i alla avseenden har följt Koden och därför inte har några avvikelser att rapportera eller förklara. Denna bolagsstyrningsrapport ingår inte i den formella årsredovisningen, men har ändå granskats av bolagets revisorer.

## Styrningsstruktur

Ferronordic har ett tydligt ramverk för bolagsstyrning. Syftet är att uppnå en effektiv och ändamålsenlig styrning samt upprätthålla och utveckla en förtroendefull relation till bolagets intressenter. Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att delta och rösta på bolagsstämmor. Ledning och ansvar är fördelat mellan styrelsen och VD enligt svensk lagstiftning, Koden, Nasdaq Stockholms noteringskrav samt interna instruktioner och policydokument.

## Aktieägare

Information om Ferronordics aktiekapital och ägare finns på sid. 34–35.

## Bolagsstämma

Bolagsstämma är bolagets högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att besluta om bolagets angelägenheter. Årsstämma ska hållas under första halvåret efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman beslutas om vinstutdelning, val av styrelse, val av revisorer samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Kallelsen kompletteras med en annons i Dagens Industri om att kallelse skett samt i form av ett pressmeddelande. Samtliga aktieägare har rätt att delta i bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, förutsatt att de finns upptagna i bolagets aktiebok på avstämningsdagen och har anmält sitt deltagande. Samtliga aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman, förutsatt att de skriftligen informerar styrelsen tillräckligt lång tid i förväg för att frågan ska hinna tas med i kallelsen. På bolagsstämman har aktieägarna även möjlighet att ställa frågor till styrelsen och ledningen.

## Bolagsstyrning

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

Bolagsstyrningsrapport, forts.

## Årsstämma 2025

Årsstämma hölls den 15 maj 2025 på Radisson Collection Strand Hotel, Nybrokajen 9 i Stockholm. På stämman var 52,4% av aktierna och rösterna representerade, antingen personligen eller genom ombud.

Årsstämman fattade bland annat följande beslut:

- att fastställa års- och koncernredovisning
- att inte betala någon utdelning
- att bevilja styrelseledamöter och vd ansvarsfrihet
- att fastställa arvode till styrelseordförande, styrelseledamöter och revisor
- att välja Annette Brodin Rampe, Lars Corneliussen, Håkan Eriksson, Peter Zonabend, Aurore Belfrage samt Niklas Florén (samtliga utom Peter Zonabend omval) till styrelseledamöter
- att utse Lars Corneliussen till styrelseordförande
- att välja KPMG AB (omval) till revisor
- att fastställa valberedningens förslag till principer för bolagets valberedning
- att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com)

## Årsstämma 2026

Ferronordic AB:s årsstämma 2026 äger rum den 13 maj 2026 klockan 11.30 på Radisson Collection Strand Hotel, Nybrokajen 9 i Stockholm. Ytterligare information finns tillgänglig på [www.ferronordic.com](http://www.ferronordic.com).

## Valberedning

Vid årsstämman 2025 fastställdes följande principer avseende valberedningens utseende och sammansättning:

- Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter
- Styrelsens ordförande ska i samband med utgången av tredje kvartalet kontakta de fyra största aktieägarna och uppmana dem att utse sina respektive företrädare till valberedningen

Om en ledamot avgår ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en ny ledamot. Valberedningens ordförande ska, om inte valberedningen beslutar annorlunda, vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren. Valberedningen ska verka i samtliga aktieägares intresse. Dess uppgifter inkluderar även att utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt att lämna förslag till årsstämman avseende:

- val av ordförande vid årsstämman
- beslut om antal styrelseledamöter
- val av styrelse och styrelsens ordförande
- val av revisor (i samarbete med styrelsens revisionsutskott)
- fastställande av ersättning till styrelseledamöter, styrelseutskott och revisor
- fastställande av principer beträffande valberedningen inför följande årsstämma

Valberedningens mandattid gäller tills en ny valberedning konstituerats. Sker väsentliga ägarförändringar under valberedningens mandattid ska valberedningen tillse att nya större aktieägare bereds plats i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens ledamöter uppstår ingen ersättning från bolaget men äger rätt att erhålla ersättning för skäliga kostnader. Inför årsstämman 2025 bestod valberedningen av Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB, Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson med närstående bolag, Anders Blomqvist, företrädande Lars Corneliussen med närstående bolag, samt Lars Hagerud, företrädande AltoCumulus.

Inför årsstämman 2026 består valberedningen av följande personer:

- Jörgen Olsson (ordförande), företrädande Skandinavkonsult i Stockholm AB
- Peter Zonabend, företrädande Per Arwidsson med närstående bolag
- Lars Corneliussen, företrädande sig själv och närstående bolag
- Martin Zetterström företrädande Arbona

Samtliga medlemmar utom Lars Corneliussen (arbetande styrelseordförande) är oberoende av bolaget och bolagsledningen. Valberedningens förslag meddelas senast i samband med kallelsen till årsstämman.

## Styrelsen

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation samt ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsens uppgifter innefattar bland annat att:

- uppställa mål och fastställa bolagets strategi
- tillsätta, utvärdera och vid behov avsätta VD
- tillse att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet
- säkerställa att det finns tillräcklig kontroll över bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet
- tillse att bolagets informationsutgivning präglas av transparens samt är korrekt, relevant och tillförlitlig

Styrelsens ordförande säkerställer att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. I enlighet med Koden utvärderar styrelsen varje år sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process bestående av en enkät som fylls i anonymt av varje ledamot. Resultatet sammanställs av styrelsens sekreterare och presenteras för hela styrelsen. Resultatet diskuteras och eventuella kommentarer läggs till. Resultatet av utvärderingen dokumenteras och presenteras för valberedningen.

Bolagsstyrningsrapport, forts.

## Bolagsstyrning

### » Bolagsstyrningsrapport

#### Styrelse

#### Ledning och revisorer

## Sammansättning och arbete under 2025

Sedan årsstämman 2025 har styrelsen bestått av 6 ledamöter utan suppleanter, samtliga valda vid årsstämman 2025 för tiden fram till årsstämman 2026. Detaljerad information om styrelsens ledamöter, inklusive deras aktieinnehav och övriga befattningar, finns på sid. 42–43. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsen vara oberoende i förhållande till bolaget och ledningen och minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller dessa krav då 4 av 6 styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt av större aktieägare. Vid sammansättning av styrelsen beaktar valberedningen Bolagets mångfaldspolicy. Målet är att styrelsen i sin helhet samt i enlighet med Bolagets mångfaldspolicy ska reflektera en bredd avseende kunskap och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas. Styrelsen utgörs av 33% kvinnor.

### Styrelsens ledamöter, oberoende, antal sammanträdanden och närvaro

	Invald år	Oberoende av Bolaget och bolagsledningen	Oberoende av större ägare	Deltagande av totalt antal möten
Annette Brodin Rampe	2017	Ja	Ja	8/8
Lars Corneliusson <sup>1</sup>	2011	Nej	Ja	8/8
Håkan Eriksson	2016	Ja	Nej	8/8
Staffan Jufors <sup>2</sup>	2017	Ja	Ja	2/3
Aurore Belfrage	2021	Ja	Ja	8/8
Niklas Florén	2021	Ja	Ja	8/8
Peter Zonabend	2025	Ja	Nej	5/8

<sup>1</sup> Styrelseordförande från årsstämman 2025.

<sup>2</sup> Styrelseordförande fram till årsstämman 2025.

Koncernens VD är föredragande och koncernens ekonomichef samt chefsjurist närvarar vid styrelsens sammanträden, men utan rösträtt. Chefsjuristen är även styrelsens sekreterare.

Under 2025 höll styrelsen 8 sammanträden. Styrelsen inriktade sig särskilt på följande frågor:

- Koncernens resultat och finansiella ställning
- Delårsrapporter
- Utvecklingen av ekonomin i Tyskland, Kazakstan samt USA och dess inverkan på marknaderna och koncernens finanser
- Bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll
- Strategifrågor och affärsutveckling
- Finansfrågor samt ESG-frågor
- Styrelsen utvärderar dessutom VD:s arbete fortlöpande. Denna fråga behandlas särskilt åtminstone en gång per år, utan att vd eller någon annan från ledningen närvarar.

Enligt beslut på årsstämman 2025 uppgick styrelsens sammanlagda årliga potentiella arvode inklusive rörlig ersättning till styrelsens ordförande till 11 195 699 SEK. Faktiskt utbetalat belopp till ordförande uppgick till 5 209 749 SEK. Ersättning till var och en av de övriga ledamöterna uppgick till 400 000 SEK. Inget ytterligare arvode utgick för arbete i styrelsens utskott.

## Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen, upprätthålla fortlöpande kontakter med revisorerna, övervaka revisorernas oberoende och objektivitet, förbereda valet av revisorer (i samarbete med valberedningen), följa upp den interna kontrollen inom koncernen samt hantera andra närliggande frågor.

Revisionsutskottet bestod under 2025 av följande ledamöter:

- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson (ordförande)
- Niklas Florén (till årsstämman 2025)
- Staffan Jufors (till årsstämman 2025)
- Peter Zonabend (från årsstämman 2025)
- Lars Corneliusson (från årsstämman 2025)

Samtliga ledamöter utom Lars Corneliusson (arbetande styrelseordförande) är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson och Peter Zonabend är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor rörande finansiell redovisning och revision. Under 2025 höll revisionsutskottet fyra möten. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet för att granska utkast till koncernens delårsrapporter och ge rekommendationer till styrelsen samt reda ut eventuella frågor innan rapporterna bereds av styrelsen. På dessa möten närvarar som regel även koncernens ekonomichef och chefsjurist.

## Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ansvarar för att bereda frågor gällande ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor, inklusive aktierelaterade incitamentprogram för VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet följer också upp och utvärderar pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen samt tillämpningen av dessa riktlinjer. I uppföljningsuppdraget ingår också att följa upp och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättningsutskottet bestod under 2025 av följande ledamöter:

- Aurore Belfrage
- Annette Brodin Rampe
- Håkan Eriksson
- Staffan Jufors (ordförande) (till årsstämman 2025)
- Lars Corneliusson (ordförande) (från årsstämman 2025)

Samtliga ledamöter utom Lars Corneliusson (arbetande styrelseordförande) är oberoende i förhållande till bolaget och ledningen. Förutom Håkan Eriksson är samtliga ledamöter även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Ledamöterna bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet höll under 2025 ett formellt möte. Dessutom förde utskottet fortlöpande informella diskussioner via e-post och telefon i samband med styrelsens sammanträden.

## Bolagsstyrning

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

Bolagsstyrningsrapport, forts.

## Hållbarhetsutskottet

Hållbarhetsutskottet ansvarar för att överse och bereda frågor inom ESG, etik och hållbarhetsredovisning. Utskottet har haft två formella möten.

Hållbarhetsutskottet bestod under 2025 av följande ledamöter:

- Aurore Belfrage (ordförande)
- Annette Brodin Rampe
- Niklas Florén

## VD och ledning

VD utses av styrelsen och är ansvarig för ledningen av bolagets och koncernens löpande förvaltning. Till sin hjälp har VD en ledning som vid inledningen av 2025 bestod av 7 personer. Ledningen samlas regelbundet för att behandla koncernens finansiella utveckling, koncernomfattande utvecklingsprojekt, affärsutveckling, ledarskap, rekrytering och andra strategiska frågor.

Under 2025 bestod ledningen av följande personer:

- Lars Corneliussen, VD (till årsstämman 2025, därefter arbetande styrelseordförande)
- Henrik Carlborg, chef för affärsutveckling fram till årsstämman 2025 och därefter VD
- Nadia Semiletova, personalchef (lämnade ledningen under 2025)
- Erik Danemar, finanschef och chef för investerarelationer
- Dan Eliasson, chefsjurist
- Onur Gucum, kommersiell chef
- Anton Zhelyapov, chef för uthyrning och andrahandsmarknad (lämnade ledningen under 2025)

Information om ledningen, inklusive bland annat ålder, relevant utbildning och aktieinnehav finns på sid. 44.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2025 godkände följande riktlinjer för ersättningar till bolagets ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledningen baseras på gällande marknadsvillkor på de marknader där Ferronordic verkar. Ersättning ska även vara konkurrenskraftig i syfte att attrahera och behålla kompetenta ledningspersoner.
- Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angetts ovan samt den enskilde ledningspersonens ansvarsområde och prestation. Ledningspersoner bosatta i utlandet med lön i lokal valuta kan få sin fasta ersättning justerad för att reflektera valutakursförändringar.

- Utöver fast ersättning kan ledningen erhålla rörlig ersättning. Rörlig ersättning betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestationskriterier, i första hand baserat på utvecklingen för hela koncernen och/eller del av koncernens verksamhet som ledningspersonen i fråga ansvarar för. Rörlig ersättning för såväl VD som övriga ledningspersoner får inte överstiga 100% av den fasta ersättningen.
- Bolaget har möjlighet att införa ett incitamentsprogram för anställda i ledningsfunktioner i Bolaget samt dess dotterbolag baserat på aktier eller teckningsoptioner enligt separat beslut.
- Ledningspersoner har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. Därutöver kan tjänstebostad och andra förmåner erbjudas i enskilda fall, såsom ersättning för bostad och skola för utlandsboende ledningspersoner.
- Utöver sådana pensionsförmåner som ledningen har rätt till enligt lag får ledningspersoner erbjudas pensionsförmåner som är konkurrenskraftiga i det land där personen i fråga är eller har varit bosatt eller till vilket personen har en väsentlig anknytning. Pensionsplaner skall vara premiebaserade utan garanterad pensionsnivå.
- Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner.

Ersättning till VD och andra medlemmar av ledningen beskrivs i koncernens not 8. Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Redan beslutade ersättningar till ledningen som inte har förfallit vid årsstämman 2025 faller inom ramen för riktlinjerna.

## Revisorer

Bolagets årsredovisning och styrelsens samt VD:s förvaltning granskas av bolagets revisor. Granskningen utmynnar dels i en rapportering inför Revisionsutskottet, där revisorn närvarar vid minst två möten per år och dels i en revisionsberättelse som avges efter räkenskapsårets slut till årsstämman. Bolagets revisorer väljs på bolagsstämman. Den nuvarande revisorn KPMG AB omvaldes på årsstämman 2025 för perioden intill nästa årsstämma. Den auktoriserade revisorn Mats Kåvik är huvudansvarig revisor. Förutom sitt uppdrag som revisor har KPMG bistått Ferronordic i uppdrag gällande skatt och redovisningsfrågor. Ersättningen till KPMG anges i koncernens not 9.

## Rapport om intern kontroll

Enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarar styrelsen för att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ska dessutom se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Bolagsstyrning

## » Bolagsstyrningsrapport

## Styrelse

## Ledning och revisorer

Bolagsstyrningsrapport, forts.

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen och den företagskultur som råder inom koncernen och som ledare och anställda verkar inom. Kontrollmiljön byggs upp kring koncernens policydokument och instruktioner samt gällande fördelning av ansvar och befogenheter. Koncernens Uppförandekod är ett viktigt dokument som syftar till att säkerställa att företaget präglas av integritet samt god moral och etik. Viktiga dokument för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen innefattar bland annat koncernens finansiella handbok med instruktioner för bokföring och rapportering samt koncernens finanspolicy. Koncernens ansvars- och befogenhetsstruktur fastställs i styrelsens instruktioner till VD samt i koncernens signaturpolicy med nivåer för beslut och befogenheter. Koncernens insiderpolicy rörande insynsfrågor och koncernens informationspolicy angående kommunikation och pressmeddelanden är andra viktiga direktiv och riktlinjer som syftar till god intern kontroll.

**Riskbedömning**

Ferronordic har en process för att årligen utvärdera och bedöma koncernens risker avseende den finansiella rapporteringen. Riskbedömningen omfattar även risker avseende bedrägerier och andra oegentligheter samt risken för förlust eller stöld av tillgångar. De identifierade riskerna prioriteras och åtgärder för att hantera och motverka dem fastställs. Riskbedömningen utgör även grund för styrelsens årliga plan för internrevisionen genom vilken risker avseende finansiell rapportering utvärderas löpande. Baserat på riskbedömningen utvärderas koncernens regler kontinuerligt. Styrelsen uppdateras regelbundet om väsentliga risker samt genomförda och planerade åtgärder för att hantera och motverka dessa.

**Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteternas syfte är att identifiera och förhindra fel och garantera kvaliteten på den finansiella rapporteringen. Baserat på riskbedömningen har olika kontrollaktiviteter etablerats. Dessa syftar till att säkerställa att kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls. Aktiviteterna är både manuella och automatiska och innefattar bland annat granskning och godkännande av olika typer av transaktioner, analys av nyckeltal, avstämning av konton och checklistor samt tillämpning av kontroller för finansiell information inom de IT-system som används för rapporteringen. Dessutom utgör styrelsen och dess revisionsutskott samt ledningsgruppen och koncernens internrevision övergripande kontrollorgan som genomför olika kontrollåtgärder.

**Information och kommunikation**

Årsredovisning, bokslutskommuniké, delårsrapporter och löpande information utformas enligt lag och praxis. Informationsgivningen ska vara tillförlitlig och präglas av transparens och öppenhet. Information om koncernens riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering lämnas till samtliga berörda anställda vid anställningens påbörjande. Uppdateringar av tillämpliga riktlinjer och instruktioner kommuniceras därefter löpande till samtliga berörda anställda. Riktlinjer och instruktioner avseende finansiell rapportering finns även tillgängliga på koncernens intranät som är öppet för samtliga anställda. Styrelsen tar regelbundet emot finansiella uppdateringar och rapporter. Finansiell information får endast kommuniceras av VD eller ekonomichefen.

**Uppföljning**

Samtliga processbeskrivningar, policyer och styrdokument uppdateras vid behov. Dessutom sker en översyn av alla policyer regelbundet. Bolagets finansiella utveckling utvärderas löpande av styrelsen vid varje styrelsemöte. Samtliga delårsrapporter, årsredovisningen och förvaltningsberättelsen granskas också av styrelsen innan de offentliggörs. Effektiviteten i bedömningen och hanteringen av risker följs upp på olika nivåer inom koncernen, bland annat under ledningsgruppens möten och regionala styrelsemöten samt inom ramen för internrevisionen. Uppföljningen innefattar bland annat både formella och informella processer, såsom jämförelse av resultatutfall mot budget, och månatliga genomgångar av utestående kundfordringar.

**Internrevision**

Ferronordic har etablerat en funktion för internrevision. Internrevisionens roll är att oberoende och objektivt utvärdera och förbättra effektiviteten av Ferronordics interna kontroll, riskhantering och styrningsprocesser. Chefen för internrevisionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till VD. Funktionen för internrevision genomför regelbundna granskningar baserat på en årlig plan, fastställd av styrelsen baserat på koncernens riskbedömning.

Stockholm, 1 april 2026

Styrelsen

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

» Styrelse

Ledning och revisorer

# Styrelse



## Lars Corneliusson

**Befattning** Arbetande styrelseordförande samt medlem av revisionsutskottet och ordförande i ersättningsutskottet.

**Allmänt** Svensk medborgare. Född 1967.

**Ledamot sedan** 2011

**Utbildning** Magisterexamen i företagsekonomi.

**Andra uppdrag**

**Tidigare uppdrag och befattningar** VD för Feronordic AB, chef för Volvo Trucks Ryssland samt VD för CJSC Volvo Vostok.

**Aktieinnehav i Feronordic** 993 590 aktier.

## Peter Zonabend

Styrelseledamot samt medlem av revisionsutskottet.

Svensk medborgare. Född 1980.

2025

Magisterexamen i juridik och europeisk magisterexamen i juridik och ekonomi.

VD i Arwidsro Fastighets AB. Styrelseordförande i Vivesto AB samt styrelseledamot i Hoist Finance AB.

VD för Victoria Investments Holding Ltd, Advokatfirman Fylgia och Advokatfirman Björn Rosengren. Styrelseledamot i Hövding Sverige AB, HQ AB, TCER AB och CBD Solutions AB.

-

## Annette Brodin Rampe

Styrelseledamot samt medlem av ersättnings-, revisions-, och hållbarhetsutskottet.

Svensk medborgare. Född 1962.

2017

Civilingenjörsexamen i kemiteknik.

Styrelseordförande i Storskogen Group AB samt i ImagineCare AB. Styrelseledamot i PION Group AB.

VD för Internationella Engelska Skolan. Europachef för Brunswick Group. Styrelseledamot i Peab AB, Ernströmgruppen AB samt Stillfront Group AB.

2 000 aktier.

Styrelse, forts.

[Bolagsstyrning](#)[Bolagsstyrningsrapport](#)[» Styrelse](#)[Ledning och revisorer](#)

	<b>Håkan Eriksson</b>	<b>Aurore Belfrage</b>	<b>Niklas Florén</b>
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot samt medlem av ersättningsutskottet och ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot samt medlem av ersättningsutskottet och ordförande i hållbarhetsutskottet.	Styrelseledamot samt medlem av hållbarhetsutskottet
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1962.	Svensk medborgare. Född 1979.	Svensk medborgare. Född 1974.
<b>Ledamot sedan</b>	2016	2021	2021
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i företagsekonomi.	Magisterexamen i företagsekonomi.	Civilingenjörsexamen i datavetenskap.
<b>Andra uppdrag</b>	Styrelseledamot i Skandinavkonsult i Stockholm AB, Skandinavkonsult Holding i Stockholm AB, Nivika Fastigheter AB och Joheco AB.	Flera styrelseuppdrag (inkl. GA Drilling, Baseload Capital Svenska Institutets Insynsråd och Söderhub.com) och roller som investerare i start-up bolag inom tekniksektorn.	VD för WirelessCar.
<b>Tidigare uppdrag och befattningar</b>		Chef för early stage EQT Ventures, medgrundare av Wrapp, columnist i SvD Näringsliv.	Flera befattningar inom Sigma IT & Management och Volvo IT.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	2 550 000 aktier.	-	50 aktier.

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

» Ledning och revisorer

# Ledning och revisorer



	<b>Henrik Carlborg</b>	<b>Erik Danemar</b>	<b>Dan Eliasson</b>	<b>Onur Gucum</b>
<b>Befattning</b>	VD för Ferronordic.	Finanschef och chef för investerarelationer.	Chefsjurist och chef för treasury samt Vice VD.	Kommersiell chef.
<b>Allmänt</b>	Svensk medborgare. Född 1975.	Svensk medborgare. Född 1976.	Svensk medborgare. Född 1971.	Turkisk medborgare. Född 1973.
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i juridik.	Magisterexamen i företagsekonomi, magisterexamen i ekonomi och ekonomistyrning samt filosofie kandidatexamen i internationell affärsverksamhet.	Magisterexamen i juridik och filosofie kandidatexamen i företagsekonomi.	Kandidatexamen i ekonomi och matematik.
<b>Tidigare erfarenheter</b>	Tidigare befattningar inom Ferronordic: Vice VD samt Chef för Affärsutveckling.	Ledande befattningar för bland andra EF Education First, Black Earth Farming och Deutsche Bank i Ryssland.	Biträdande jurist på Linklaters. Ledande befattningar för bland andra Nordea, Swedbank, Ikea och Catella i Östeuropa.	COO för Zeppelin caterpillar i Ryssland samt olika befattningar inom Volvo Group.
<b>Aktieinnehav i Ferronordic</b>	138 400 aktier.	5 000 aktier.	4 282 aktier.	-
<b>Anställd sedan</b>	2013	2019	2020	2012

**Revisor**

Vid årsstämman 15 maj 2025 omvaldes KPMG AB till revisor med Mats Kåvik (född 1962) som huvudansvarig revisor och utan suppleant fram till nästa årsstämma. Mats Kåvik är auktoriserad revisor och medlem i FAR (organisationen för auktoriserade revisorer i Sverige).

# Formell årsredovisning



[Formell årsredovisning](#)» [Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen i Ferronordic AB (publ), organisationsnummer 556748-7953 ("moderbolaget"), avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Om inte annat anges redovisas samtliga belopp i miljoner kronor (MSEK). Belopp inom parentes avser räkenskapsåret 2024 om inte annat anges.

## Verksamheten

Moderbolaget (tillsammans med sina dotterbolag benämnt "koncernen" eller "Ferronordic") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolaget är koncernens holdingbolag och tillhandahåller finansiering åt koncernens operativa bolag.

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag inom områdena anläggningsmaskiner och lastbilar. Företaget är återförsäljare för Volvo CE i hela eller delar av nio delstater i USA och representerar även Hitachi, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Atlas och Mantsinen i delar av samma område. Ferronordic är återförsäljare av Volvo Trucks, och Renault Trucks i Tyskland. Det är även återförsäljare av Volvo CE, Ammann och Sandvik i Kazakstan.

Ferronordic bildades 2010 för att förvärva och driva Volvo CE:s distributionsverksamhet i Ryssland. I samband med detta utsågs koncernen till officiell återförsäljare för Volvo CE i Ryssland. Koncernen utsågs därefter även till auktoriserad återförsäljare och servicepartner för Sandvik, Rottne, Dresssta, Mecalac, Terex och vissa andra varumärken för hela eller delar av Ryssland. Sedan dess har koncernens verksamhet expanderats och utvecklats. 2019 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo CE och Mecalac i Kazakstan. 2020 blev Ferronordic officiell återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i delar i Tyskland. Till följd av konflikten i Ukraina sålde koncernen sina ryska dotterbolag vid utgången av 2022 till ett pris nära bolagens nettotillgångar. Därmed lämnade Ferronordic Ryssland. Försäljningen av den ryska verksamheten påverkade inte koncernens kvarvarande verksamhet i Tyskland och Kazakstan. I november 2023 förvärvade koncernen Rudd Equipment Company ("Rudd") i USA. Rudd är en av de största återförsäljarna av Volvo CE i USA med verksamhet i hela eller delar av nio delstater. Bolaget representerar även andra varumärken som Hitachi, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Atlas och Mantsinen i delar av samma område.

Från och med 2025 redovisar koncernen tre rörelsesegment: USA, Tyskland och Kazakstan.

Ferronordics verksamhet består i att sälja nya och begagnade anläggningsmaskiner och lastbilar, reservdelar och tillbehör. Koncernen erbjuder även service av utrustning, teknisk support och andra professionella tjänster. I USA har Ferronordic en hyresflotta av anläggningsmaskiner som kan säljas till kunder under hyresperioden. Sådan konvertering av maskiner från uthyrning till försäljning är en viktig försäljningskanal i USA. I Tyskland har Ferronordic ett nära samarbete med sina partners för att främja elektriska lastbilar och driver ett pilotprojekt för att

utveckla hållbara transporttjänster där koncernen äger, servar och driver lastbilar eller maskiner för sina kunders räkning och får betalt per ton eller kubikmeter och kilometer transporterat gods eller material.

Ferronordics kunder för anläggningsmaskiner i USA är verksamma inom ett antal olika branscher, såsom byggindustrin, infrastruktur, avfallshandling och gruvsdrift.

Ferronordics kunder för lastbilar i Tyskland inkluderar transport- och logistikföretag av olika storlekar, verksamma inom ett brett spektrum av segment inklusive transport över långa avstånd, bygg- och anläggningsindustri, lokala leveranser och kommunala tjänster.

Ferronordics kunder för anläggningsmaskiner i Kazakstan verkar inom en rad olika branscher såsom byggindustrin, gruvindustrin och infrastruktur.

## Nettoomsättning och resultat

Under 2025 sålde Ferronordics nordamerikanska verksamhet 234 (277) nya enheter, 90 (73) begagnade enheter och konverterade 136 (129) enheter från uthyrning.

Under 2025 minskade Ferronordics försäljning av nya lastbilar och lätta nyttofordon i Tyskland med 19% till 544 (671). Försäljningen av begagnade lastbilar i enheter minskade med 42% till 174 (300).

Ferronordics försäljning av nya maskiner i enheter i Kazakstan minskade med 6% till 49 (52). Försäljningen av begagnade maskiner i enheter minskade med 60% till 14 (35).

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade med 6% till 4 566 MSEK (4 880). Försäljningen av maskiner och lastbilar minskade med 12% medan eftermarknadsförsäljningen (service och reservdelar) minskade med 1%. Nettoomsättningen från uthyrningsverksamheten ökade med 8%.

I USA minskade nettoomsättningen med 1% till 2 946 MSEK (2 973), vilket motsvarar 64% av koncernens totala nettoomsättning. I Tyskland minskade nettoomsättningen med 13% till 1 486 MSEK (1 702), motsvarande 33% av koncernens nettoomsättning. I Kazakstan minskade nettoomsättningen med 35% till 134 MSEK (205), motsvarande 3% av koncernens nettoomsättning.

## Bruttoresultat och rörelseresultat

Bruttoresultatet för året ökade med 2% och uppgick till 791 MSEK (778). Bruttomarginalen ökade från 15,9% till 17,3%. Försäljnings- och administrationskostnaderna minskade med 4% men ökade som andel av nettoomsättningen till 15,8% (15,4). Övriga kostnader minskade till -8 MSEK (-14) och övriga intäkter ökade till 17 MSEK (10). Rörelseresultatet ökade till 77 MSEK (21).

## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Förvaltningsberättelse, forts.

**Resultat före skatt**

Finansiella kostnader (netto) minskade till -116 MSEK (-138) då både finansiella intäkter och kostnader var lägre till följd av lägre skuldsättning. Valutakursförluster uppgick till -185 MSEK (77). Resultatet före skatt minskade till -224 MSEK (-40).

**Årets resultat**

Årets resultat uppgick till -199 MSEK (-89).

**Resultat per aktie**

Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till -13,66 SEK (-6,15).

**Kassaflöde och investeringar**

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital, finansiella kostnader och skatt ökade till 701 MSEK (340). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -16 MSEK (33). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -851 MSEK (-462).

**Finansiell ställning**

Likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 153 MSEK (363). Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) uppgick till 1 770 MSEK (2 340). Koncernens nettoskuld minskade till 1 616 MSEK (1 987) vid utgången av 2025, främst till följd av återbetalning av lån under året och delvis på grund av valutakursrörelser. Materiella anläggningstillgångar minskade till 2 136 MSEK (2 317). Eget kapital per den 31 december 2025 uppgick till 1 306 MSEK (1 499).

**Utdelning**

Vid årsstämman 2025 beslutades att ingen utdelning skulle lämnas.

Mot bakgrund av årets negativa resultat och koncernens nettoskuldsättning föreslår styrelsen inför årsstämman 2026 att ingen utdelning lämnas.

**Medarbetare**

Vid utgången av 2025 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 797 (794), varav 358 (363) var verksamma i USA, 381 (370) i Tyskland, 45 (44) i Kazakstan och 13 (17) hade olika koncernfunktioner.

**Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare**

Ersättning till VD och andra medlemmar av ledningen beskrivs närmare i Bolagsstyrningsrapporten samt koncernens not 8. Bolagets ersättningsutskott behandlar frågor och riktlinjer rörande ersättning för personer i ledande ställning. Årsstämman beslutar om dessa riktlinjer när så är påkallat eller senast fyra år efter föregående beslut. De grundläggande principerna är att ersättning till ledningen ska baseras på gällande marknadsvillkor på den marknad och för den funktion som en ledningsperson innehar. Dessutom ska ersättningen vara konkurrenskraftig i syfte att möjliggöra för Ferronordic att attrahera och bibehålla kompetenta befattningshavare.

**Fasta ersättningar**

Fasta ersättningar fastställs individuellt baserat på de kriterier som angivits ovan samt den enskilde befattningshavarens ansvarsområde och prestation.

**Rörliga ersättningar**

Ledningen kan, utöver den fasta ersättningen, erhålla rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska betalas vid uppfyllande av förutbestämda och mätbara prestations-kriterier, i första hand baserade på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den del av koncernen för vilken personen ansvarar.

**Andra förmåner**

Bolaget kan tillhandahålla andra marknadsmissiga förmåner såsom pension, tjänstebil, sjukförsäkring och ersättning för levnadsomkostnader för utlands-placerad personal. Avgångsvederlag ska inte överstiga 12 månadslöner. Riktlinjerna föreslagna för 2025 är desamma som de som gällde för 2024.

**Framtidsutsikter**

Vi är fortsatt optimistiska kring vår amerikanska verksamhet trots rådande osäkerhet kopplad till geopolitiska spänningar, tullar, valutakursvolatilitet och de senaste bränsleprisökningarna. Kunderna har fortsatt starka orderböcker och aktiviteten inom infrastruktursektorn förväntas förbli hög, drivet av behovet att underhålla och utveckla vägnät och annan samhällsinfrastruktur. Investeringar kopplade till data-center fortsätter att bidra till ökad efterfrågan. Sammantaget ser vi goda möjligheter för fortsatt utveckling och expansion av verksamheten i USA.

I Tyskland förväntar vi oss att återhämtningen i marknaden fortsätter, även om de senaste bränsleprisökningarna kan påverka kundernas sentiment och leda till att vissa beslut om flottförnyelser skjuts upp. Efterfrågan på service och reservdelar förväntas förbli relativt stark. Ökad nyförsäljning förväntas över tid bidra till ökad efterfrågan på service och reservdelar. Vi har sänkt vår kostnadsbas ytterligare men bibehåller samtidigt en organisation som kan möta ökad efterfrågan och större volymer. Vi är fortsatt optimistiska kring potentialen i den tyska verksamheten.

Även i Kazakstan ser vi tecken på återhämtning, särskilt inom gruvdrift och vägbyggnad. Med ny ledning och en stramare balansräkning ser vi goda möjligheter att öka både försäljning och lönsamhet framöver.

**Risker och osäkerheter**

Ferronordic är exponerat för flera operativa och finansiella risker. Koncernen bedriver för närvarande verksamhet i USA, Tyskland och Kazakstan, vilket innebär att koncernen har verksamhet på två utvecklade marknader och en tillväxtmarknad. På utvecklade marknader kan intensiv konkurrens, arbetsmarknadsstruktur och regelverk påverka verksamheten i olika riktningar. I USA har administrationen infört tullar och diskuterat införandet av ytterligare tullar och andra handelshinder. Den amerikanska dollarn har varit volatil under de senaste perioderna. Det kan utgöra en risk för Ferronordic eftersom den amerikanska verksamheten är beroende av importerade maskiner och reservdelar. På en tillväxtmarknad kan institutioner

## Formell årsredovisning

## » Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Förvaltningsberättelse, forts.

och regelverk vara instabila. Skatte- och rättssystemen är inte alltid transparenta eller konsekventa. Korrupktion kan vara ett problem. Tillgången till finansiering kan vara begränsad, penningpolitiken oförutsägbar och valutan instabil. Motparts- och försäkringsrisker är ofta större och instrument för att hantera sådana risker är antingen mindre effektiva eller dyrare. Som servicebolag och återförsäljare, mellan leverantörer och kunder, är Ferronordic utsatt för störningar i både utbud och efterfrågan och för förändringar i makroekonomisk aktivitet. För mer om risker och osäkerheter, se avsnittet Risker och osäkerheter på sid. 49 och koncernens not 20.

**Aktier och aktieägare**

Se avsnittet Ferronordics aktie på sid. 34.

**Styrelsens arbete**

Se Bolagsstyrningsrapporten på sid. 36.

**Moderbolaget**

År 2025 uppgick moderbolagets omsättning till 0 MSEK (3). Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till 58 MSEK (43). Periodens resultat uppgick till -106 MSEK (-96).

**Händelser efter rapporteringsdagen**

Efter rapportperiodens utgång har Ferronordics amerikanska dotterbolag, Rudd Equipment Company, förvärvat vissa tillgångar från Housby Heavy Equipment, en återförsäljare av Volvo Construction Equipment i delstaten Iowa, USA. Transaktionen genomfördes som ett inkråmsförvärv, där Rudd köpte tillgångar som används i Housbys verksamhet, främst maskiner i lager och reservdelar.

Köpeskillingen för de förvärvade tillgångarna uppgick vid slutförandet av transaktionen till 16,4 MUSD. Köpet finansieras huvudsakligen med lån. Ingen fast egendom, kundfordringar, skulder eller centrala stödfunktioner ingår i transaktionen. Transaktionen slutfördes den 30 januari 2026 med slutlig reglering den 13 februari 2026. Mer detaljer finns i koncernens not 25.

**Förslag till vinstdisposition**

Följande belopp är tillgängligt för allokering av årsstämman	(SEK)
Utdelning	1 914 288 153
Balanseras i ny räkning	-
varav följande till överkursfond	1 914 288 153
Summa	639 802 700
	1 914 288 153

**Hållbarhetsrapport**

Koncernens hållbarhetsrapport finns på sid. 52.

**Alternativa nyckeltal**

Definitioner av alternativa nyckeltal beskrivs på sid. 24 i Bokslutskommunikén för 2025.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[» Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Risker och osäkerheter

Koncernen är utsatt för olika typer av operativa och finansiella risker. De operativa riskerna hänförs till den dagliga verksamheten såsom konjunkturförändringar, inköp och logistik, import och kapacitetsutnyttjande samt priser. Operativa risker inkluderar också marknadsrisker med utbuds- och efterfrågestörningar. De finansiella riskerna är kopplade till mängden uppbundet kapital och koncernens lång- och kortsiktiga kapitalbehov, men också ränteförändringar och kursrörelser i de valutor koncernen är exponerad mot samt kreditrisker gentemot koncernens kunder. Koncernen är även exponerad för ryktes- och anseenderisker och risker relaterade till miljöförändringar.

## Riskhantering

Hantering av de operativa riskerna består av ett stort antal dagliga rutiner och standardiserade processer som regleras i koncernens policydokument såsom policies för inköp av maskiner och reservdelar, beviljande av rabatter och återköps-erbjudanden och upphandling av större inköp, etc.

Finansiella risker och kreditrisker hanteras huvudsakligen centralt för att effektivt konsolidera och balansera koncernens sammantagna riskexponering. I största möjliga mån använder koncernen naturlig riskhantering för att minska valutarisker både vad gäller kassaflöden och balansräkningsrisker. Vid inköp och försäljning strävar koncernen efter att hålla leverantörsskulder och kundfordringar i samma valuta. Vid upplåning och investeringar strävar koncernen efter att hålla skulder och tillgångar i samma valuta. Där så är möjligt och effektivt kan koncernen upphandla olika typer av valutasäkringar för att minska sin riskexponering. Koncernen verkar i en cyklisk bransch. Under antagandet att räntor tenderar att vara högre när ekonomier är starka har koncernen mestadels rörliga räntor. För långfristiga lån kan koncernen delvis tillämpa fastränteinstrument. Koncernen kan, där det är möjligt och effektivt, använda räntederivat för att hantera ränterisker.

Koncernens riskhanteringsprocesser har utvecklats över tid och utvärderas och förbättras löpande. Det är viktigt att koncernens medarbetare konsekvent följer gällande rutiner och processer för att säkerställa att operativa risker hanteras effektivt. Koncernen genomför en årlig analys för att utvärdera hur riskerna har förändrats för att utveckla en kultur av riskmedvetenhet och förbättra riskhanteringen.

## Makroekonomiska och marknadsrelaterade risker

Koncernens produkter används i stor utsträckning i samband med bygg-, gruv- och logistikverksamhet och transporter. En ekonomisk nedgång eller minskad industriell aktivitet kan leda till en betydande minskning av efterfrågan på koncernens tjänster och produkter.

Koncernens marknader påverkas av förändringar i råvarupriser och konjunkturen inom industrin för utvinning och bearbetning av naturresurser. Fallande råvarupriser kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Koncernen skyddar sig inte mot denna indirekta exponering mot råvarupriser.

Koncernens verksamhet kan påverkas negativt (både tillfälligt och på lång sikt) av en minskning i kundernas utgifter och investeringsnivåer, ogynnsamma kreditförhållanden som negativt påverkar slutkundernas finansieringsmöjligheter, minskad konsumtion, minskade investeringar i infrastrukturprojekt och ökade kostnader för energi och byggmaterial.

Nedgångar inom konsumtions-, bygg- och industrisektorerna till följd av ovanstående eller andra faktorer kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Efterfrågan på service- och reservdelar är generellt dock mindre känslig för konjunkturcykeln än försäljningen av nya lastbilar och maskiner.

## Geopolitiska och regulatoriska risker

Förändringar i handelspolitik, tullar och import/export-restriktioner kan påverka Ferronordics förmåga att anskaffa och sälja sina produkter effektivt. Ferronordic är också exponerat för förändringar i den regulatoriska miljön.

Ändringar i miljö-, utsläpps-, säkerhets- och skatteregler kan öka kostnaderna för efterlevnad och öka den operativa komplexiteten. Geopolitisk instabilitet kan störa leveranskedjor, påverka efterfrågan och utsätta oss för svårigheter att följa regelverk som snabbt ändras.

## Kapacitetsutnyttjande och restvärde

Koncernen har kontinuerligt utökat sitt nätverk och sin infrastruktur. En oförutsedd minskning i kapacitetsutnyttjandet, till exempel som ett resultat av en ekonomisk nedgång, avveckling av vissa produkter eller tjänster, leder i regel till minskad försäljning som på kort sikt inte kan kompenseras genom motsvarande kostnadsminskningar.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Risker och osäkerheter, forts.

Koncernen har också en betydande flotta av maskiner och lastbilar för uthyrning. Utnyttjandet av denna flotta kan minska om den ekonomiska aktiviteten, konsumtionen eller industriverksamheten avtar.

Genom att äga maskiner och lastbilar för uthyrning eller för att erbjuda hållbara transporttjänster är koncernen även exponerad mot restvärdesrisk, det vill säga risken för maskinernas eller lastbilarnas värde vid slutet av hyresperioden eller dess användning inom hållbara transporttjänster.

Sådana risker kan vara större under perioder av betydande teknologiska förändringar, exempelvis vid utvecklingen av elektriska transporter och förändringar inom batteriteknologi.

#### Beroende av leverantörer

Koncernen är beroende av strategiska beslut som fattas av dess leverantörer, inklusive lansering av nya produkter eller avveckling av befintliga produkter, vilket kan påverka koncernens produktsortiment och försäljning.

I övergången till ett transportsystem med lägre utsläpp kommer Ferronordic i viss utsträckning att vara beroende av sina partners förmåga att leverera produkter som bidrar till denna omställning och som är konkurrenskraftiga i en ekonomi med lägre utsläpp.

#### Samarbetet med Volvo

Försäljningen av Volvo-produkter står för den absoluta majoriteten av Ferronordics försäljning. Ferronordic är därför starkt beroende av att upprätthålla goda relationer med Volvo Group. En försämring av dessa relationer skulle kunna ha en betydande negativ inverkan på Ferronordics verksamhet.

#### Prisrisk

De priser som Ferronordic betalar för produkter från Volvo och andra leverantörer är viktiga för koncernens lönsamhet och konkurrenskraft. För höga priser kan leda till minskad försäljning, minskad marknadsandel och/eller minskade marginaler och lönsamhet.

Koncernen strävar efter att hantera denna prisrisk genom att, tillsammans med sina leverantörer, kontinuerligt övervaka utvecklingen av prispositionering och marknadsandelar samt löpande justera de priser som koncernen betalar och säljer maskiner och reservdelar för.

#### Beroende av nyckelpersoner

Koncernen är beroende av sin förmåga att identifiera, rekrytera och behålla kvalificerade ledare och andra nyckelpersoner. Koncernens förmåga att rekrytera och behålla kvalificerad personal beror på ett antal externa faktorer.

Om nyckelpersoner lämnar koncernen på grund av att de går i pension, tar anställning hos en konkurrent eller av någon annan anledning, kan detta leda till en förlust av viktig kunskap och erfarenhet som kan vara svår att ersätta. Detta kan i sin tur försena eller negativt påverka koncernens förmåga att genomföra sin affärsplan och strategi.

Svårigheter med att rekrytera eller behålla sådana ledare och andra nyckelpersoner kan därför ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Miljörisker

Miljölagstiftning kan ålägga fastighetsägare och verksamhetsutövare skyldigheter eller böter om de bryter mot vissa standarder eller orsakar skador på miljön. Ferronordic strävar efter att vara en ledande aktör inom sin bransch när det gäller hållbarhet och att minimera sitt ekologiska fotavtryck.

Koncernen anser att dess produktsortiment är ledande vad gäller säkerhet, återvinning och utsläppsbegränsning, och att strängare reglering tenderar att gynna marknadspositionen för koncernens produkter. Dock kan olyckor och oavsiktliga utsläpp av föroreningar fortfarande inträffa.

Det finns inga garantier för att koncernens fastigheter inte innehåller oupptäckta föroreningar eller att myndigheter inte kan hävda att verksamheten strider mot tillstånd eller miljöföreskrifter. Nya och förändrade regler kan leda till att koncernens fastigheter (eller fastigheter som tidigare ägts eller drivits av koncernen) utsätts för strängare granskning än tidigare.

Ferronordic kan komma att bli föremål för skadeståndskrav kopplade till miljöansvar. Ett ogynnsamt utfall i sådana processer kan resultera i civilrättsligt, administrativt eller straffrättsligt ansvar för koncernen eller dess ledning.

Förändringar i lagar och deras tillämpning avseende miljö, hälsa och säkerhet kan medföra kostnader och skyldigheter som kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

För mer information om miljörisker, se även Hållbarhetsrapporten på sid. 52.

#### Force majeure och oförutsedda risker

Naturkatastrofer och pandemier, såsom jordbävningar, översvämningar, skogsbränder eller orkaner, kan störa verksamheten, leveranskedjor och efterfrågan i marknaden.

#### Cybersäkerhetshot

Den ökande digitaliseringen av verksamheten och av kundrelationer ökar risken för cyberattacker, dataintrång och systemfel inom IT området.

#### Finansiella risker

För information om finansiella risker, se koncernens not 20.

#### Väsentliga tvister

Inga väsentliga tvister ägde rum under året.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

» Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Risker och osäkerheter, forts.

## Exponering mot tillväxtmarknader

Cirka 3% av koncernens omsättning under 2025 härrör till dess verksamhet i Kazakstan, vilket kan betraktas som en tillväxtmarknad.

På en tillväxtmarknad kan den politiska utvecklingen vara instabil. De institutionella och regulatoriska ramverken kan ofta förändras. Skatte- och rättssystemen är inte alltid transparenta eller konsekventa. Korruption kan vara ett problem.

Tillgången till finansiering kan vara begränsad, penningpolitiken oförutsägbar och valutan volatil. Motpartsrisiker och försäkringsrisiker är ofta större, och verktygen för att hantera sådana risker är antingen mindre effektiva eller dyrare.

### Politiskt klimat

Det kazakiska politiska systemet kan vara sårbart för nya politiska trender. Till följd av kraftiga ökningar av bränslepriser utbröt civil oro i flera större städer i Kazakstan i januari 2022. Under 2023 byttes en del av regeringen ut. Politiska förändringar kan resultera i förändringar av statliga ställningstaganden och relationer till privata företag. Förändringar i regeringens politik och lagstiftning är mindre förutsebara i Kazakstan än i många västländer och kan störa eller förhindra politiska, ekonomiska och regulatoriska reformer.

### Rättssystem och rättsliga processer

Rättssystemet i Kazakstan är relativt instabilt. Lagar och förordningar kan ofta ändras. De kan innehålla otydliga formuleringar och deras tillämpning kan tolkas på olika sätt. Dessutom förekommer ofta motstridigheter mellan lagar och förordningar på olika nivåer. Brist på rättslig eller administrativ vägledning vad gäller tolkning av tillämpliga regler; det oprövade rättsväsendet och dess bristande självständighet vis-a-vis politiska och kommersiella intressen; juristers, domares och domstolars relativt bristande erfarenhet avseende tolkning av nyligen antagen lagstiftning och komplexa kommersiella avtal; korruption inom rättsväsendet och statliga myndigheter; omfattande luckor i det juridiska regelverket på grund av försenad eller utebliven implementering av lagstiftning; utvecklade konkursförfaranden som kan

missbrukas, samt brist på rättsligt bindande prejudikat, kan påverka koncernens möjlighet att skydda och hävda sina rättigheter, samt att försvara sig mot rättsliga krav.

### Korruption

Media har rapporterat om korruption i Kazakstan. Medierapporter har även beskrivit fall där myndighetspersoner inlett selektiva utredningar och väckt åtal för att främja regeringens och enskilda tjänstemäns eller företagsgruppers intressen. Media rapporterar även om fall där sanktionerade varor och produkter har sålts vidare från Kazakstan till Ryssland. Ferronordic följer koncernens uppförandekod och strikta standarder för affärsetik. Koncernen har rutiner för att motverka risker för korruption, fall av illegal verksamhet, krav från korrupta tjänstemän, anklagelser om att koncernen eller dess ledning har varit inblandad i korruption eller illegala aktiviteter samt partiska artiklar och negativ publicitet. Trots sådana rutiner och förfaranden kan korruption och oetiskt beteende ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Ferronordic har detaljerade processer och krav för kundkännedom. Ferronordics försäljningsavtal förbjuder oetisk användning av anläggningsmaskiner och lastbilar och återförsäljning till sanktionerade marknader. Ferronordics maskiner skall också vara utrustade med GPS-sändare. Många av Ferronordics maskiner omfattas av serviceavtal, vilket innebär att Ferronordic regelbundet underhåller maskinerna hos kunderna.

### Försäkringsskydd

Försäkringsmarknaderna i Kazakstan är underutvecklade och flera typer av försäkringar som är vanliga i andra länder existerar inte eller går inte att erhålla mot rimlig ersättning. Koncernen har försäkringar mot vissa, men inte samtliga, för verksamheten relevanta risker. Det föreligger således en risk att förlust av tillgångar eller anspråk mot koncernen inte täcks av koncernens försäkringar.





<b>Introduktion</b>	
Om denna rapport	53
<b>ESRS 2 Allmänna upplysningar</b>	
Grund för utarbetande	55
Hållbarhetsstyrning	57
Strategi, affärsmodell och värdekedja	61
Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	65
Dubbel väsentlighetsbedömning	70
<b>Miljöinformation</b>	
E1 Klimatförändringar	79
Upplysningar enligt EU:s Taxonomiförordning	88
E2 Föroreningar	91
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	93
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	95
<b>Samhällsansvarsinformation</b>	
S1 Den egna arbetskraften	101
S2 Arbetstagare i värdekedjan	112
S3 Berörda samhällen	114
S4 Konsumenter och slutanvändare	116
<b>Bolagsstyrningsinformation</b>	
G1 Ansvarfullt företagande	119

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

» Introduktion

» Om denna rapport

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Introduktion

## Om denna rapport

Denna hållbarhetsrapport presenterar Ferronordics resultat och utveckling inom miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor (Environmental, Social and Governance, ESG) för perioden 1 januari till 31 december 2025. Hållbarhetsrapporten för 2025 har omarbetats för att följa kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), såsom direktivet har införlivats i svensk lagstiftning, och är strukturerad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Rapporteringen enligt ESRS bidrar till ökad transparens och möjliggör för Ferronordics intressenter att få en tydlig och jämförbar bild av bolagets hållbarhetsarbete, framsteg och ambitioner inom väsentliga områden.

ESRS-ramverket består för närvarande av två kategorier av standarder:

### 1. Övergripande standarder (ESRS 1 och ESRS 2)

Tillämpas på samtliga rapporterande företag, oavsett sektor.

### 2. Tematiska standarder (fem miljöstandarder, fyra sociala standarder och en standard för bolagsstyrning)

Tillämpningen av dessa standarder baseras på en väsentlighetsbedömning, vilken beskrivs i upplysningskravet IRO-1 på sid. 70. Endast de standarder som bedömts väsentliga för Ferronordics verksamhet redovisas i denna rapport.

Rapporten är indelad i fyra avsnitt: Allmän information, miljöinformation, samhällsansvarsinformation och bolagsstyrningsinformation. Rapporten inkluderar även taxonomirapportering enligt EU:s taxonomiförordning. Respektive avsnitt hänvisar löpande till de upplysningskrav som ingår i relevanta ESRS-standarder.

Övergripande	Miljö	Socialt	Bolagsstyrning
ESRS 1 Allmänna krav	ESRS E1 Klimatförändringar	ESRS S1 Den egna arbetskraften	ESRS G1 Ansvarsfullt företagande
ESRS 2 Allmänna upplysningar	ESRS E2 Föreningar	ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan	
	ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser	ESRS S3 Berörda samhällen	
	ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem	ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare	
	ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Allmänna upplysningar



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- ESRS 2 Allmänna upplysningar

## ESRS 2

## Grund för utarbetande

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Ferronordics hållbarhetsrapport för perioden 1 januari 2025–31 december 2025 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), såsom direktivet har införlivats i svensk lagstiftning, och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Rapporten innehåller samtliga obligatoriska upplysningskrav enligt de ESRS-standarder som antagits av Europeiska kommissionen i enlighet med CSRD.

Hållbarhetsrapporten är utarbetad på konsoliderad grund och med samma omfattning som den finansiella rapporten. Följaktligen omfattar de konsoliderade ESG-uppgifterna moderbolaget och samtliga dotterbolag under dess kontroll. Om inte annat anges hänvisar termerna "koncernen", "bolaget" och "Ferronordic" till Ferronordic AB tillsammans med samtliga dotterbolag.

Innehållet i hållbarhetsrapporten baseras på resultaten från Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning som genomförts i enlighet med kraven i CSRD och ESRS. Denna bedömning, närmare beskriven i IRO-1 (sid. 70), beaktar konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till Ferronordics egen verksamhet och värdekedja. I vilken utsträckning Ferronordics policyer, åtgärder och mål sträcker sig över värdekedjan beskrivs i avsnitten relaterade till varje hållbarhetsämne. Rapporteringsgränser för mått följer i första hand Ferronordics egen verksamhet bestående av moderbolaget och dess dotterbolag.

Ingen information vad gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation har utelämnats från hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapporten har godkänts av styrelsen.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

### Tidshorisonter

Om inget annat anges använder Ferronordic de tidshorisonter som definieras av ESRS genom hela hållbarhetsrapporten.

- *Kort sikt:* Rapporteringsperioden (1 januari 2025–31 december 2025)
- *Medellång sikt:* Slutet av rapporteringsperioden och upp till 5 år
- *Lång sikt:* Mer än 5 år

### Uppskattning av värdekedjan och källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Mått kopplade till Ferronordics Scope 3-utsläpp (E1–6) har delvis beräknats med hjälp av indirekta källor och uppskattningar. Dessa mått präglas därför av mät-osäkerhet, främst till följd av variationer i datakvalitet och de metodologiska antaganden som tillämpats. Beräkningsgrunden förklaras i anslutning till dessa mått. Noggrannheten av Scope 3-utsläpp kan potentiellt förbättras genom tillgång till leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. Ferronordic är medvetet om den höga nivån av osäkerhet som är förknippad med dessa mätvärden och strävar efter att förbättra och förfina sin metodik genom att föra dialog med leverantörer i värdekedjan.

De mått som presenteras i rapporten har inte validerats av något annat externt organ än Ferronordics revisorer.

Framåtblickande uttalanden i denna rapport baseras på aktuella bedömningar och antaganden. Sådana uttalanden är förenade med betydande osäkerhet då de påverkas av framtida händelser och förhållanden utanför Ferronordics kontroll.

### Ändringar av hur hållbarhetsinformationen utarbetas eller presenteras

Presentationen av Ferronordics hållbarhetsrapport för 2025 har uppdaterats i enlighet med kraven i ESRS. De viktigaste förändringarna inkluderar:

- *Omstrukturering av hållbarhetsrapport:* Hållbarhetsrapporten har omformats för att följa strukturen enligt ESRS.
- *Ytterligare upplysningar:* I enlighet med kraven i ESRS inkluderar rapporten fler mått, tillsammans med beskrivningar av Ferronordics policyer, åtgärder och mål. Dessa upplysningar ger en mer heltäckande bild av bolagets hållbarhetsarbete.
- *Dubbel väsentlighetsbedömning:* Ferronordics väsentlighetsbedömning har uppdaterats i enlighet med ESRS. De ämnen som omfattas av hållbarhetsrapporten baseras på resultaten av en dubbel väsentlighetsbedömning, där Ferronordic har identifierat och utvärderat både sin påverkan på miljö och samhälle samt finansiella hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka bolaget. Bedömningen omfattar även Ferronordics värdekedja, både uppströms och nedströms.

- *Rapportering av växthusgasutsläpp:* Ferronordic rapporterar sina växthusgasutsläpp för Scope 1, Scope 2 och Scope 3, vilket ger en mer fullständig bild av koncernens koldioxidavtryck och miljöpåverkan.
- *EU Taxonomi:* Ferronordic har uppdaterat sin EU-taxonomiredovisning i enlighet med Kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73.

### Rapportering av fel under tidigare perioder

Inga väsentliga fel under tidigare perioder har identifierats.

### Upplysningar som härrör från annan lagstiftning

Hållbarhetsrapporten inkluderar inte information som härrör från annan lagstiftning eller hållbarhetsrapportsstandarder.

### Införlivande genom hänvisning

Ferronordic har inte använt införlivande genom hänvisning i denna rapport.

### Användning av bestämmelser för infasning

Ferronordic har valt att utelämnat alla frivilliga mätvärden, utom de som avser bolagets väsentliga hållbarhetsämnen. Undantag görs dock för upplysningskrav i ESRS E4, ESRS S2, ESRS S3 och ESRS S4, vilka enligt EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning omfattas av bestämmelser för infasning för företag i våg 1. Vidare har bolaget, i enlighet med infasningsbestämmelserna i bilaga C till ESRS 1, även utelämnat följande väsentliga upplysningskrav och datapunkter i ESRS:

- ESRS 2 Allmänna upplysningar, SBM-3, 48 (e)
- ESRS E1 Klimatförändringar, E1-9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

### Händelser efter rapporteringsperiodens slut

Ingen väsentlig hållbarhetsrelaterad händelse har inträffat efter rapportperiodens slut som skulle kräva justering eller ytterligare upplysning.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

» Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

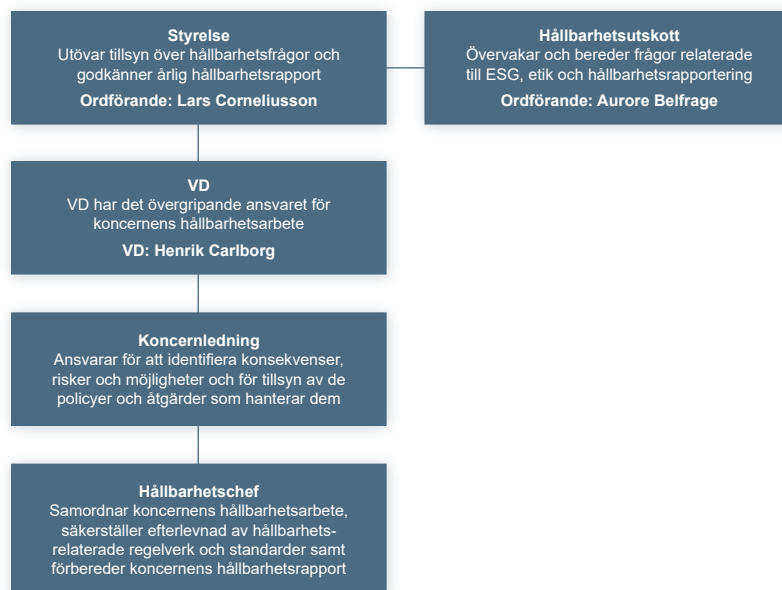
Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Hållbarhetsstyrning

## GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

## GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan



## Styrelse

Styrelsen är Ferronordics högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman och har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning, inklusive tillsynen av hållbarhetsfrågor. Styrelsen ansvarar för att fastställa mål inom Ferronordics väsentliga hållbarhetsområden och omprövar årligen behovet av sådana. Per rapporteringsperioden har Ferronordic inte fastställt några koncernövergripande hållbarhetsmål. Styrelsen följer trots detta utvecklingen inom väsentliga hållbarhetsområden genom regelbunden rapportering från VD och koncernledning, inklusive uppföljning av nyckeltal och efterlevnad av policyer. Styrelsens ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor är formellt förankrat i dess arbetsordning. Ferronordics årliga hållbarhetsrapport, inklusive de väsentliga ämnen den behandlar, har godkänts av styrelsen.

Styrelsen består av sex styrelseledamöter, varav två kvinnor (33%) och fyra män (66%). Antalet oberoende ledamöter i förhållande till bolaget och ledningen uppgår till fem (83%), och i förhållande till bolagets större aktieägare till fyra (66%). Det finns inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen.

Vid sin övervakning av genomförandet av Ferronordics strategi, större transaktioner och riskhanteringsprocesser tar styrelsen hänsyn till koncernens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Vid beslut om större investeringar gör styrelsen bedömningar av potentiella avvägningar mellan finansiella, operativa och hållbarhetsrelaterade konsekvenser. Styrelsens slutsatser och beslut om avvägningar protokollförs.

Hållbarhet är en stående punkt på ordinarie styrelsemöten och informationen som rapporteras till styrelsen syftar till att ge en samlad bild av koncernens hållbarhetsprestation. Styrelsens beslut kommuniceras till VD och ledningsgruppen som ansvarar för att implementera och följa upp åtgärder kopplade till hållbarhet. Under rapporteringsperioden har styrelsen fått uppdateringar om koncernens väsentliga hållbarhetsämnen och informerats om CSRD, inklusive dess rapporteringsomfång och implikationer.

Styrelseledamöterna har erfarenhet från sektorer, produkter och geografiska marknader relevanta för Ferronordics verksamhet. Styrelsens samlade kompetens är direkt kopplad till Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och inkluderar miljöfrågor, bolagsstyrning, affäretik och antikorrup­tion. Ferronordic säkerställer hållbarhetsexpertis inom styrelsen genom kontinuerlig utbildning. Samtliga styrelseledamöter har genomgått utbildning i ESRS och har vid behov tillgång till interna eller externa ESG-specialister. Denna tillgång till expertis möjliggör en välgrundad styrning av Ferronordics hållbarhetsarbete och säkerställer att styrelsen kan övervaka väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

För mer information om individuella styrelseledamöter, se sid. 42–43.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)» [Hållbarhetsrapport](#)[Introduktion](#)» [ESRS 2 Allmänna upplysningar](#)[Grund för utarbetande](#)» [Hållbarhetsstyrning](#)[Strategi, affärsmodell  
och värdekedja](#)[Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter](#)[Dubbel väsentlighetsbedömning](#)[Miljöinformation](#)[Samhällsansvarsinformation](#)[Bolagsstyrningsinformation](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

## Hållbarhetsutskott

Ferronordic inrättade ett hållbarhetsutskott 2023 för att stödja styrelsens hållbarhetsarbete och stärka beslutsprocesserna. Utskottet består av tre styrelseledamöter, två kvinnor (66%) och en man (33%). Utskottet bereder hållbarhetsrelaterade frågor för styrelsens beslut och följer upp väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter inom ESG. Under 2025 hölls två protokollförda utskottsmöten.

Utskottet informeras regelbundet om hållbarhetsfrågor av Ferronordics Head of ESG. Under rapporteringsperioden har utskottet bland annat behandlat Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning, frågor relaterade till regelefterlevnad och ansvarstagande i värdekedjan, inklusive potentiell exponering mot marknader som omfattas av internationella sanktioner.

## VD och koncernledning

Verkställande Direktören (VD) utses av styrelsen och ansvarar för koncernens löpande förvaltning och för att verkställa styrelsens beslut. VD:n leder koncernledningen, som vid inledningen av 2025 bestod av sex medlemmar ansvariga för centrala affärsområden eller funktioner, varav en kvinna (16,7%) och fem män (83,3%). Vid utgången av 2025 bestod koncernledningen av fyra medlemmar, varav samtliga män (100%).

Under rapporteringsperioden har ledningsgruppen löpande behandlat frågor som rör koncernens väsentliga hållbarhetsämnen. Varje medlem ansvarar inom sitt område för att identifiera relevanta konsekvenser, risker och möjligheter, för att säkerställa policyefterlevnad och för att rapportera utvecklingen till VD. Ledningsgruppen ansvarar även för att operativt implementera koncernens uppförandekod och säkerställa att riktlinjer för affärsetik efterlevs effektivt i hela organisationen.

Medlemmarna i Ferronordics ledningsgrupp har mångårig erfarenhet av sektorer, produkter och geografiska marknader relevanta för bolaget. Varje medlem har även relevant bakgrund och kompetens anpassad till sitt ansvarsområde, vilket säkerställer informerad och effektiv ledning. Samtliga medlemmar har fått utbildning i ESRS och har tillgång till ytterligare ESG-kompetens vid behov.

För mer information om ledningsgruppens medlemmar, se sid. 44.

## Hållbarhetschef

Ferronordics hållbarhetschef har ett operativt ansvar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete. Detta inkluderar övervakning av resultat, säkerställande av efterlevnad av hållbarhetsrelaterade regelverk och standarder samt framtagandet av bolagets hållbarhetsrapport.

Hållbarhetschefen följer upp och samordnar de kontroller som används för att hantera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Kontrollerna genomförs i samverkan med relevanta funktioner och omfattar bland annat riskklassificering, uppföljning av nyckeltal, leverantörsgrensningar, incidentrapportering och kvalitetssäkring av rapporteringsflöden. Resultat och eventuella avvikelser rapporteras av hållbarhetschefen till bolagets chefsjurist, tillika Head of ESG, som i sin tur rapporterar direkt till VD och regelbundet informerar hållbarhetsutskottet.

## Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter behandlade av styrelsen

Under rapporteringsperioden har styrelsen behandlat samtliga väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med sitt godkännande av den dubbla väsentlighetsbedömningen. En fullständig sammanställning över dessa återfinns i SBM-3 på s. 65–69.

## GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Ferronordic integrerar för närvarande inte hållbarhetsrelaterad prestation i sina incitamentsprogram.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

» Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet**

Följande tabell visar var i hållbarhetsrapporten information om Ferronordics rutiner för tillbörlig aktsamhet tillhandahålls.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sida	Avser upplysningen människor och/eller miljö?	Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sida	Avser upplysningen människor och/eller miljö?
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2, GOV-2 s. 57	Människor och miljö	d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	G1-1 s. 120	Människor
	ESRS 2, GOV-3 s. 58	Människor och miljö		G1-3 s. 122	Människor
	ESRS 2, SBM-3 s. 65	Människor och miljö		S1-4 s. 104	Människor
	<b>SBM-3*</b> E1 s. 81 S1 s. 101	Människor och miljö		E1-3 s. 83 E2-2 s. 92 E5-2 s. 97	Miljö
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2, IRO-1 s. 70	Människor och miljö	e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	<b>MDR-T*</b> E1-4 s. 84 E2-3 s. 92 E5-3 s. 98	Miljö
	<b>IRO-1*</b> E1 s. 79 E2 s. 91 E5 s. 95 G1 s. 119	Människor och miljö		<b>MDR-T*</b> S1-5 s. 105	Människor
	ESRS 2, SBM-2 s. 64	Människor och miljö		<b>MDR-M*</b> E1-5 s. 84 E1-6 s. 85 Enhetsspecifika mått (E5) s. 99	Miljö
	ESRS 2, GOV-2 s. 57	Människor och miljö		<b>MDR-M*</b> G1-4 s. 122	Människor och miljö
	ESRS 2, IRO-1 s. 70	Människor och miljö		<b>MDR-M*</b> S1-9 s. 107 S1-10 s. 107 S1-13 s. 108 S1-14 s. 109 S1-16 s. 110 S1-17 s. 111	Människor
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	<b>IRO-1*</b> E1 s. 79 E2 s. 91 E5 s. 95 G1 s. 119	Människor och miljö			
	ESRS 2, SBM-3 s. 65	Människor och miljö			
	<b>SBM-3*</b> E1 s. 81 S1 s. 101	Människor och miljö			

\* I tematiska standarder

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## » Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

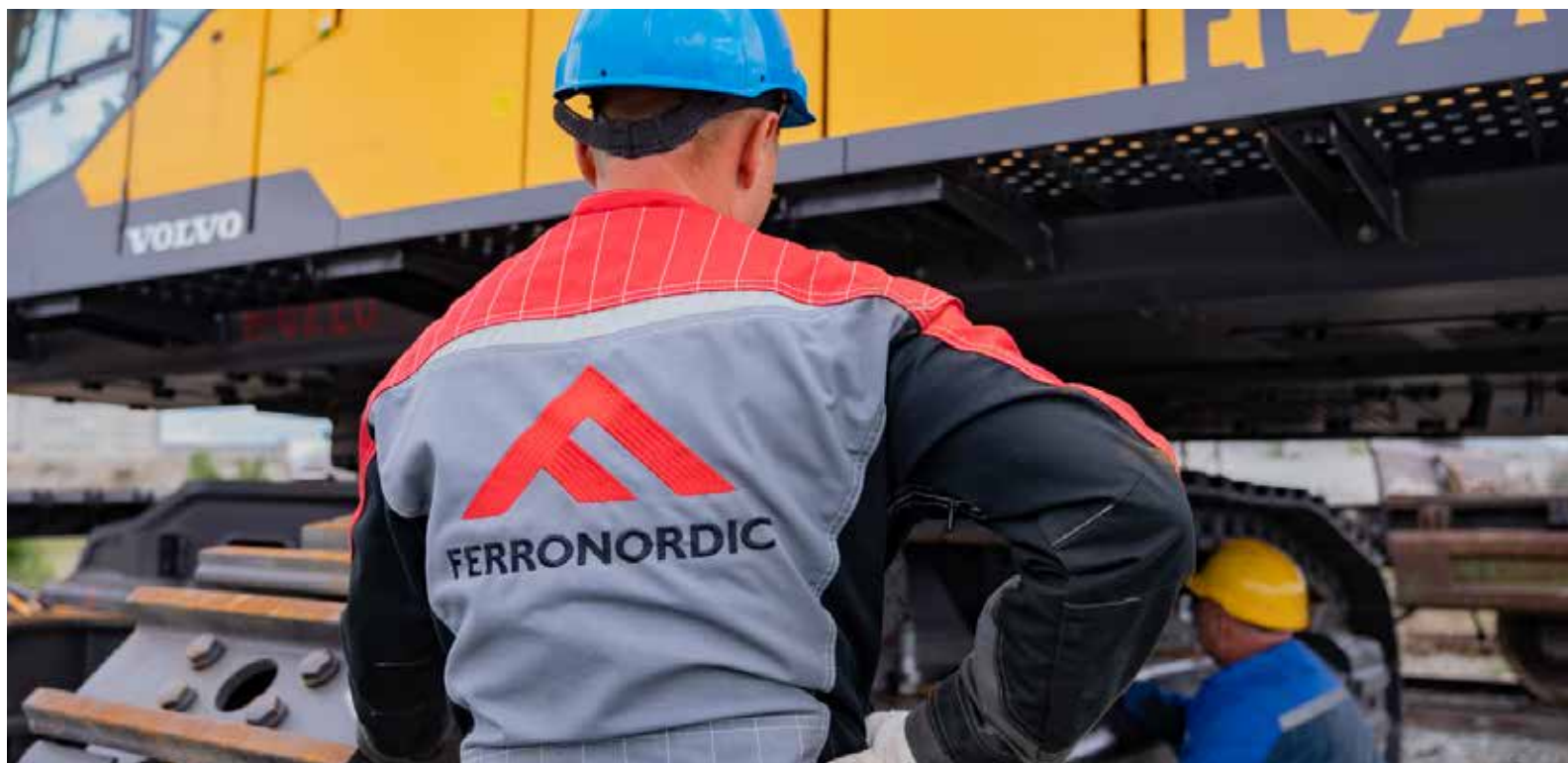
## GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Ferronordics riskhantering och interna kontroll avseende hållbarhetsrapportering omfattar hela rapporteringskedjan – från datainsamling och validering till konsolidering och slutlig rapportering. Processen leds av hållbarhetschefen i nära samarbete med andra relevanta funktioner, bland annat HR och ekonomi. Arbetet stöds av en dedikerad programvara för hållbarhetsrapportering. Risker identifieras genom årliga genomgångar av rapporteringsområden och bedöms utifrån sannolikhet och potentiell påverkan på rapporteringen.

De främsta riskerna i processen utgörs av felaktiga eller ofullständiga uppgifter till följd av mänskliga misstag eller ofullständiga data. För att motverka risken för väsentliga felaktigheter valideras och granskas kvalitativa uppgifter av ansvariga personer inom berörd funktion. För att minska risken för väsentliga felaktigheter gällande kvantitativa data använder Ferronordic ett rapporteringsverktyg från Position Green som möjliggör spårbarhet genom hela rapporteringsprocessen samt stödjer bolaget i arbetet med att säkerställa kvalitet i rapporteringen. Verktyget

standardiserar begrepp och beräkningar i enlighet med kraven i ESRS, vilket bidrar till konsekvens i rapporteringen. Dessutom gör den det möjligt för Ferronordics hållbarhetschef att granska data, identifiera potentiella avvikelser och korrigera fel som rapporterats av dotterbolagen, vilket säkerställer noggrannhet och tillförlitlighet i den slutliga rapporten.

Ferronordic utvärderar kontinuerligt nyckelområden för hållbarhetsrapportering, granskar befintliga kontroller och lägger till nya där det behövs. Regelbundna utbildningar ges till nyckelpersoner och stickprovsgranskningar görs som en del av intern kontroll. Identifierade risker prioriteras efter deras sannolikhet och potentiella påverkan på koncernens hållbarhetsrapport och eskaleras till hållbarhetsutskottet vid behov. Sammanställda riskbedömningar och större avvikelser rapporteras årligen till ledningsgruppen och styrelsen. Resultaten från riskbedömningarna och kontrollaktiviteterna återkopplas till relevant funktion som därefter uppdaterar sina rutiner eller datakällor.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell och värdekedja

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för hållbarhet

# Strategi, affärsmodell och värdekedja

## SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

### Affärsmodell och strategi

Ferronordic är återförsäljare av anläggningsmaskiner och lastbilar. Verksamheten omfattar främst försäljning, uthyrning, service och reparation samt återtillverkning av anläggningsmaskiner, lastbilar och tillhörande utrustning, reservdelar och komponenter.

Att möta den globala klimatutmaningen och minska beroendet av fossila bränslen är en central del av bolagets hållbarhetsarbete och utgör en integrerad del av verksamheten. Detta sker främst genom att aktivt marknadsföra bränsleeffektiva maskiner och fordon samt säkerställa att dessa regelbundet underhålls och byts ut för att optimera bränsleförbrukningen. Ferronordic arbetar även aktivt tillsammans med sina kunder för att minska deras bränsleförbrukning, bland annat genom utbildning av maskinförare och chaufförer. Minskad bränsleförbrukning bidrar till både minskad miljöpåverkan och ökad ekonomi för bolagets kunder.

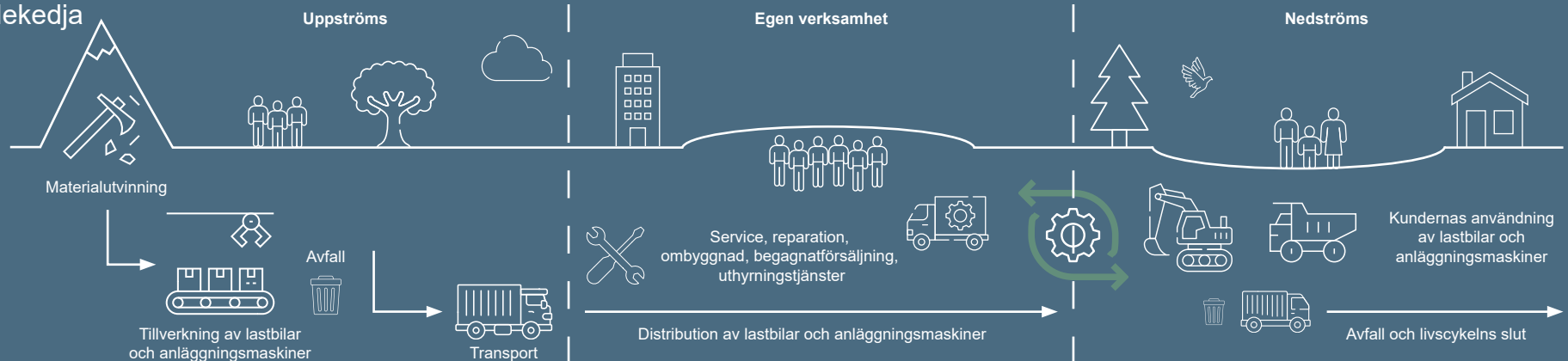
Ferronordic ser en växande möjlighet att tillhandahålla maskiner och lastbilar med alternativa bränslesystem och lägre miljöpåverkan, såsom gasdrivna eller batterielektriska lastbilar. Ferronordic erbjuder idag en rad elektriska lastbilar och

anläggningsmaskiner. I Tyskland har bolaget en separat uthyrningsverksamhet baserad på elektriska lastbilar. Under 2025 har Ferronordic även börjat erbjuda transporttjänster med elektriska lastbilar och egna chaufförer i Tyskland. Verksamheten är fortfarande väldigt begränsad men har potential att växa, och ger bolaget bättre förståelse kring hur elektriska lastbilar kan användas. Genom försäljning, uthyrning och tillhörande tjänster för el- och gasdrivna fordon stödjer Ferronordic sina kunder i att minska miljöpåverkan och påskynda övergången till en mer hållbar verksamhet. Ferronordics strategiska ambition är att stärka integrationen med sina kunder genom att erbjuda stöd under hela livscykeln för deras utrustning och främja långsiktiga partnerskap.

### Värdekedja

Nedan ges en icke uttömmande illustration över Ferronordics värdekedja som visar var bolagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter förekommer, inklusive påverkade intressentgrupper.

## Ferronordics värdekedja



### Påverkade intressenter

Miljö	Lokala samhällen	Arbetstagare i värdekedjan	Anställda	Miljö	Investerare	Kunder och slutanvändare	Lokala samhällen	Miljö
-------	------------------	----------------------------	-----------	-------	-------------	--------------------------	------------------	-------

### Ferronordics väsentliga ESRS-ämnen

E1 Klimatförändringar  
 E2 Föroreningar  
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem  
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi  
 S2 Arbetstagare i värdekedjan  
 S3 Berörda samhällen  
 G1 Ansvarfullt företagande

E1 Klimatförändringar  
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem  
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi  
 S1 Den egna arbetskraften  
 G1 Ansvarfullt företagande

E1 Klimatförändringar  
 E2 Föroreningar  
 E4 Biologisk mångfald och ekosystem  
 E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi  
 S2 Arbetstagare i värdekedjan  
 S3 Berörda samhällen  
 S4 Konsumenter och slutanvändare  
 G1 Ansvarfullt företagande

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

*Uppströms värdekedja:* Ferronordic köper lastbilar, anläggningsmaskiner och reservdelar från sina partners, såsom Volvo CE, Volvo Trucks, Renault Trucks, Hitachi Construction Machinery, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Mecalac och Ammann. Ferronordic upprätthåller och prioriterar långsiktiga samarbeten för att säkerställa tillgång till produkter av hög kvalitet och effektiv bränsleförbrukning, och samarbetar med leverantörer som uppfyller bolagets krav vad gäller kvalitet och etik samt delar bolagets miljöambitioner.

*Egen verksamhet:* Ferronordic är återförsäljare för ett antal olika tillverkare av maskiner och lastbilar, främst från Volvo-koncernen, men även från andra tillverkare. Ferronordic är självständigt från dessa tillverkare men betraktar dem som sina partners. Inom ramen för detta arbetar bolaget med försäljning, service och underhåll av olika typer av maskiner, lastbilar och tillbehör. För närvarande är

bolaget verksamt i USA, Tyskland och Kazakstan. Ferronordic tillhandahåller inga produkter eller tjänster som är förbjudna på någon av dessa marknader. Genom sin verksamhet skapar Ferronordic ekonomiskt värde för sina kunder, partners och aktieägare, samtidigt som bolaget strävar efter att bidra till omställningen mot ett koldioxidsnålt samhälle. Bolaget verkar för en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö för sina anställda.

*Nedströms värdekedja:* Bolagets kunder köper och använder lastbilar och anläggningsmaskiner inom bland annat transport och logistik, allmän konstruktion, vägbyggnad, gruvdrift samt stenbrott och sandtag. Kunder som investerar i och använder modernare, mer energieffektiva maskiner och lastbilar med utsläppsminskande teknologier bidrar till lägre utsläpp jämfört med äldre eller traditionella dieseldrivna alternativ.



## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhetMarknader och kundgrupper samt  
produkter och tjänster**USA**

Ferronordics dotterbolag Rudd Equipment Company är en ledande återförsäljare av anläggningsmaskiner i den amerikanska mellanvästern, och en av de största återförsäljarna i USA för bland annat Volvo CE, Hitachi Construction Machinery, Sandvik, Link-Belt och Bergmann. Rudd tillhandahåller försäljning, uthyrning, återtillverkning, service och reparation av anläggningsmaskiner till industrier inom bland annat byggnation och gruvsdrift samt tillhörande industrier.

**Tyskland**

Ferronordics tyska dotterbolag är den största privata återförsäljaren i Tyskland för Volvo Trucks och Renault Trucks. Verksamheten består av försäljning, uthyrning samt service och teknisk support av lastbilar, trailers och andra kommersiella fordon till kunder inom främst transport- och logistikbranschen. Bolagets kunder inkluderar även andra nyttjare av lastbilar, såsom renhållningsföretag och byggföretag.

**Kazakstan**

I Kazakstan omfattar Ferronordics verksamhet försäljning av anläggningsmaskiner från Volvo CE, Mecalac och Ammann, samt service och reparationer till bygg-, gruv- och tillhörande industrier. Ferronordic ansvarar även för service, försäljning och reparationer av Sandviks mobila krossverk i hela landet.

**Antal anställda per land 2025**

USA	358
Tyskland	398
Kazakstan	46
Sverige	10
<b>Totalt antal anställda</b>	<b>812</b>

## Hållbarhetsrelaterade prioriteringar

FN:s mål för hållbar utveckling syftar till att främja gemensam kunskap, underlätta samarbete, generera och harmonisera regelverk samt driva teknisk utveckling, vilket i sin tur bidrar till påverkan och förändring. Ferronordic stödjer dessa 17 mål, vilka samtliga har någon form av koppling till bolagets verksamhet. Särskilt fokus läggs på de mål där Ferronordic har störst möjlighet att åstadkomma både omedelbar och långsiktig positiv påverkan.



	Miljö	Socialt	Styrning
<b>FN:s globala mål för hållbar utveckling</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12 Ansvarsfull konsumtion</li> <li>13 Klimatåtgärder</li> <li>15 Liv på land</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 God hälsa</li> <li>5 Jämställdhet mellan könen</li> <li>8 Goda arbeten och ekonomisk tillväxt</li> <li>10 Minskad ojämlikhet</li> <li>11 Hållbara städer och samhällen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>16 Fred och rättvisa</li> <li>17 Partnerskap för målen</li> </ul>
<b>Ferronordics prioriteringar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimera bolagets negativa miljöpåverkan</li> <li>• Stödja kunder i att minska negativ miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tillhandahålla hälsosamma och säkra arbetsförhållanden för anställda</li> <li>• Främja en inkluderande arbetsplats med lika möjligheter</li> <li>• Säkerställa utbildning och kompetensutveckling</li> <li>• Erbjud kvalitetsprodukter och tjänster som bidrar till säkerhet för kunder och omgivning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Främja och möjliggöra ansvarsfullt företagande</li> <li>• Genomföra tillbörlig aktsamhet</li> </ul>
<b>ESRS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>E1 Klimatförändringar</li> <li>E2 Förorening</li> <li>E4 Biologisk mångfald och ekosystem</li> <li>E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>S1 Den egna arbetskraften</li> <li>S2 Arbetstagare i värdekedjan</li> <li>S3 Berörda samhällen</li> <li>S4 Konsumenterna och slutanvändarna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>G1 Ansvarsfullt företagande</li> </ul>

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

» Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**SBM–2** Intressenters intressen och synpunkter

Löpande formell och informell dialog med Ferronordics intressenter är avgörande för att förstå deras förväntningar och hur bolaget kan skapa långsiktigt värde och anpassa sin affärsstrategi därefter. Ferronordics viktigaste intressenter utgörs av kunder, partners, anställda, aktieägare och långivare, medan myndigheter, arbetare i värdekedjan och berörda samhällen ingår i den bredare intressentkretsen. Synpunkter från dessa grupper, tillsammans med bredare samhälls- och miljötrender, tas löpande i beaktande och utgör underlag för Ferronordics strategiska utveckling. Deras perspektiv utgör även ett viktigt underlag i bolagets väsentlighetsbedömning och processer för tillbörlig aktsamhet, vilket beskrivs närmare i IRO–1 (sid. 70). Ferronordics ambition är att kontinuerligt hålla bolaget informerat och agera utifrån de konsekvenser, risker och möjligheter som identifieras genom dialog med intressenter.

Intressentdialog organiseras och genomförs av olika funktioner inom bolaget beroende på intressentgrupp. Huvudsakligen är Ferronordics finanschef, HR, hållbarhetschef samt chefsjurist involverade i processerna. Ledningsgruppen och styrelsen får regelbundna uppdateringar om intressenters synpunkter och intressen. Intressenters synpunkter har under året beaktats men har inte lett till några väsentliga förändringar av Ferronordics affärsstrategi eller affärsmodell.

- Ferronordic för dagliga operativa dialoger med *kunder, leverantörer och partners*, bland annat genom feedbackkanaler, mässor, kund- och leverantörsundersökningar och möten. Syftet är att förstå behov och förväntningar, förbättra koncernens produkt- och tjänsteerbjudanden, säkerställa efterlevnad av Ferronordics uppförandekod och stärka partnerskap.
- Ferronordic följer kontinuerligt uppdateringar från *tillsynsmyndigheter* och andra relevanta myndigheter för att säkerställa regelefterlevnad på sina marknader och uppdatera interna regelefterlevnadsprocesser.
- Dialog med *investorare och aktieägare* förs huvudsakligen av Ferronordics VD och/eller finanschef genom möten, telefonkonferenser, kapitalmarknadsdagar och årsstämman. Även bolagets styrelseordförande har regelbunden kontakt med Ferronordics investerar och större aktieägare. Syftet är att förstå förväntningar relaterade till hållbarhet samt samordna hållbarhetsinsatser och prestationer.
- Ferronordic samarbetar med *långivare* genom möten och andra dialogformat för att säkerställa förtroende för koncernens finansiella och ESG-prestanda.
- Ferronordic för regelbunden dialog med sina *anställda*, bland annat genom prestations- och utvecklingssamtal, utbildningar, intranätuppdateringar, lokala arbetstagaråd och visselblåsarkanal. Syftet är att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas då deras intressen och åsikter utgör en grundläggande del i utformningen av Ferronordics strategi och affärsmodell.
- Planer för att formalisera dialog med *arbetare i värdekedjan* och *berörda samhällen* ses över.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedja» Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

## SBM–3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Ferronordic har identifierat nio av tio tematiska ESRS-standarder som väsentliga för bolaget. Även om andra ämnen inom ESRS kan vara relevanta för bolaget att hantera och bevaka, antingen inom den egna verksamheten eller i värdekedjan, har de inte bedömts vara väsentliga för redovisning. Eftersom detta är Ferronordics första dubbla väsentlighetsbedömning enligt ESRS-ramverket finns inga förändringar i konsekvenser, risker eller möjligheter att rapportera jämfört med tidigare perioder.

Nedan listas Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och anger om de är kopplade till bolagets egen verksamhet eller till värdekedjan, samt den förväntade tidshorizonten för deras inträffande.

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic genomfört en övergripande kvalitativ analys av resiliensen i bolagets strategi och affärsmodell i relation till väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och de tidshorizonten som anges i ESRS. Ferronordic bedömer att koncernen har god kapacitet att hantera de konsekvenser där bolaget har direkt påverkan, samt att förebygga och mildra identifierade hållbarhetsrelaterade risker. Bolaget har också

förutsättningar att dra nytta av möjligheter inom elektrifiering. Baserat på resiliensanalysen bedöms affärsmodellen vara robust och flexibel i förhållande till väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, vilka i nuläget bedöms kunna hanteras inom ramen för befintlig strategi och affärsmodell. Per rapporteringsdatum har inga specifika ändringar i strategi eller affärsmodell beslutats eller planerats som en direkt följd av väsentliga konsekvenser, risker eller möjligheter.

Per rapporteringsdatum har Ferronordic inte identifierat några väsentliga nuvarande finansiella effekter på koncernens finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden som en följd av väsentliga hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker eller möjligheter. Per rapporteringsdatum har inga väsentliga värdejusteringar gjorts av tillgångar till följd av hållbarhetsrelaterade risker. Upplysningar om förväntade finansiella effekter lämnas inte detta år i enlighet med tilläpade infasningsbestämmelser (se BP–2 sid. 56).

Ämnesspecifika upplysningar enligt SBM–3 redovisas i respektive tematisk standard.

## Väsentliga konsekvenser

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorizont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
<b>E1 Klimatförändringar</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Begränsning av klimatförändringar</li> <li>Energi</li> </ul>	<b>Växthusgasutsläpp</b> Växthusgasutsläpp, som huvudsakligen härrör från värdekedjan, med negativ påverkan på klimat och miljö.	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>E2 Föroreningar</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förorening av luft</li> </ul>	<b>Luftföroreningar i användningsfasen</b> Luftföroreningar från produkter med förbränningsmotorer, inklusive kväveoxider, samt buller, med negativ påverkan på miljön, människors hälsa och andra levande organismer.			–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång

### Konsekvenser

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förorening av vatten</li> <li>Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser</li> </ul>	<p><b>Förorening av vatten</b> Potentiell vattenförorening i värdekedjan, med negativ påverkan på miljö, människor och andra levande organismer.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förorening av mark</li> <li>Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser</li> </ul>	<p><b>Förorening av mark</b> Potentiell markförorening i värdekedjan, med negativ påverkan på miljö, människor och andra levande organismer.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>E4 Biologisk mångfald och ekosystem</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald</li> </ul>	<p><b>Växthusgasutsläpp</b> Växthusgasutsläpp, som huvudsakligen härrör från värdekedjan, med indirekt negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.</p>	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald</li> </ul>	<p><b>Föroreningar</b> Föroreningar, främst luftföroreningar från användningsfasen av sålda produkter med förbränningsmotorer, med negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.</p>	–		–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald</li> <li>Konsekvenser för arters tillstånd</li> <li>Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd</li> </ul>	<p><b>Förändrad markanvändning och markförstöring</b> Förändringar i markanvändning och markförstöring i värdekedjan kan medföra negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald</li> </ul>	<p><b>Exploatering av naturresurser</b> Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster</li> </ul>	<p><b>Resursanvändning som affärsmodell</b> Ferronordics verksamhet förlänger livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner genom service och reparation, återtillverkning, uthyrning och begagnatförsäljning, med positiv påverkan på resurseffektivitet och miljö.</p>		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Resursinflöden, inklusive resursanvändning</li> </ul>	<p><b>Orörda resurser</b> Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på miljön.</p>	–			Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Avfall</li> </ul>	<p><b>Generering av avfall</b> Restprodukter och avfall som uppstår i värdekedjan kan, vid bristande hantering, medföra negativ miljöpåverkan.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

**Konsekvenser**

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
<b>S1 Den egna arbetskraften</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	<b>Arbetsvillkor</b> Ferronordic säkerställer trygga och rättvisa arbetsförhållanden genom transparenta anställningsvillkor och förmåner, tillräckliga och icke-diskriminerande löner, samt respekt för föreningsfrihet.		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> </ul>	<b>Hälsa och säkerhet</b> Arbetsmoment i verksamheten kan medföra hälso- och säkerhetsrisker för vissa yrkesgrupper.		-		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	<b>Utbildning och kompetensutveckling</b> Kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling med positiv påverkan på medarbetares utveckling och motivation.		+		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	<b>Obalanserad könsfördelning</b> Låg representation av kvinnor i Ferronordics arbetsstyrka.		-		Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>S2 Arbetstagare i värdekedjan</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	<b>Arbetsvillkor</b> Potentiella negativa konsekvenser rör främst grundläggande arbetsrättigheter, inklusive trygg anställning, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, kollektivavtal, löner, diskriminering och mångfald.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Andra arbetsrelaterade rättigheter</li> </ul>	<b>Barnarbete och tvångsarbete</b> Potentiell förekomst av barnarbete och tvångsarbete i värdekedjan, särskilt i högre led av leverantörskedjan och i högriskregioner.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>S3 Berörda samhällen</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter</li> </ul>	<b>Miljöpåverkan</b> Miljöpåverkan från aktiviteter i värdekedjan kan medföra hälsorisker för lokala samhällen och påverka rätten till en ren, säker och hälsosam miljö.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter</li> </ul>	<b>Säkerhet</b> Potentiellt bristande säkerhetsrutiner i värdekedjan kan medföra säkerhetsrisker för lokalsamhällen.	-		-	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

**Konsekvenser**

+ Positiv - Negativ

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

## Strategi, affärsmodell

## och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

ESRS underämne	Beskrivning	Väsentliga konsekvenser			Ursprung i eller koppling till affärsmodellen	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter</li> <li>Urfolks rättigheter</li> </ul>	<p><b>Rätt till mark och egendom</b></p> <p>Aktiviteter i värdekedjan kan påverka rätten till mark och egendom, med risk för fysisk eller ekonomisk förflyttning av lokalsamhällen.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Samhällens civila och politiska rättigheter</li> </ul>	<p><b>Politiska rättigheter och medborgerliga friheter</b></p> <p>Restriktioner för politiska rättigheter och medborgerliga friheter i delar av värdekedjan kan negativt påverka lokalsamhällens deltagande, yttrandefrihet och tillgång till information.</p>	–		–	Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>S4 Konsumenter och slutanvändare</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare</li> </ul>	<p><b>Produktsäkerhet</b></p> <p>Ferronordic tillhandahåller högkvalitativa och säkra lastbilar och anläggningsmaskiner med fokus på säkerhetsfunktioner, med positiv påverkan på användares och omgivningens hälsa och säkerhet.</p>			+	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<b>G1 Ansvarsfullt företagande</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Korruption och mutor</li> </ul>	<p><b>Korruption och mutor</b></p> <p>Risk för korruption och mutor i verksamheten och värdekedjan.</p>	–	–	–	Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Skydd för visselblåsare</li> </ul>	<p><b>Skydd för visselblåsare</b></p> <p>Om Ferronordics skydd för visselblåsare brister kan individer som rapporterar oegentligheter utsättas för betydande risker.</p>		–		Konsekvens med ursprung i affärsmodellen	Kort Medellång Lång
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner</li> </ul>	<p><b>Relationer med affärspartners</b></p> <p>Starka relationer med affärspartners bidrar till effektiv hantering av miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor i värdekedjan.</p>		+		Konsekvens kopplad till affärsmodellen	Kort Medellång Lång

**Konsekvenser**

+ Positiv – Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

» Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Väsentliga risker och möjligheter

ESRS underämne	Beskrivning	Risk eller möjlighet	Var i värdekedjan förekommer den	Tidshorisont
<b>E1 Klimatförändringar</b>				
• Begränsning av klimatförändringar	<b>Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner</b> Möjligheter relaterade till tillväxtpotentialen för utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner.	▲	Värdekedja nedströms	Medellång Lång
<b>G1 Ansvarsfullt företagande</b>				
• Korruption och mutor	<b>Korruption och mutor</b> Alla former av faktisk eller upplevd koppling till korruption eller mutor kan medföra betydande ryktesrisker för Ferronordic.	▼	Egen verksamhet Värdekedja uppströms Värdekedja nedströms	Kort Medellång Lång
• Korruption och mutor	<b>Incidenter</b> Risk för att produkter vidareförs till länder eller personer som är föremål för internationella sanktioner, vilket utgör potentiella efterlevnads- och ryktesrisker för Ferronordic.	▼	Värdekedja nedströms	Kort Medellång Lång

## Risker och möjligheter

▲ Möjlighet ▼ Risk

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

## Strategi, affärsmodell

## och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Dubbel väsentlighetsbedömning

## IRO–1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter



För att identifiera och få en djupare förståelse för koncernens väsentliga påverkan på människor, miljön, samt relaterade affärsrisker och möjligheter har Ferronordic genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning enligt kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS). En dubbel väsentlighetsbedömning är den process genom vilken ett bolag fastställer väsentliga frågor och relevant information som ska ingå i hållbarhetsrapporten. Bedömningen omfattade både Ferronordics verksamhet och de konsekvenser, risker och möjligheter som kan uppstå genom affärsrelationer i värdekedjan. Eftersom detta är Ferronordics första dubbla väsentlighetsbedömning enligt ESRS-ramverket finns inga förändringar i processen att rapportera jämfört med tidigare perioder.

Bedömningen är integrerad i Ferronordics övergripande riskhanteringsprocesser och utgör ett verktyg för att identifiera hållbarhetsrelaterade frågor som kan påverka bolagets strategi och värdeskapande. Identifierade möjligheter, särskilt inom elektrifiering, och risker, såsom korruption och mutor, hanteras inom Ferronordics ordinarie strategiprocesser, affärsplanering och investeringsbeslut och följs upp på samma sätt som andra strategiska initiativ.

Resultatet bedöms ge en rättvisande bild av Ferronordics väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, men metoden har samtidigt vissa begränsningar. Ferronordic strävar därför efter att kontinuerligt vidareutveckla och förbättra både metodik och process, samt säkerställa uppdateringar vid förändrade omständigheter, trender, underliggande antaganden eller regulatoriska krav.

### Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning har genomförts i fem steg:

1. Kartläggning av värdekedjan
2. Identifiering av faktiska och potentiella ESG-relaterade konsekvenser, risker och möjligheter
3. Intressentdialog
4. Väsentlighetsbedömning
  - Konsekventiell väsentlighetsbedömning
  - Finansiell väsentlighetsbedömning
5. Validering av resultat

### 1. Kartläggning av värdekedjan

För att öka förståelsen för exponering för och påverkan på miljön, människor, risker och möjligheter har Ferronordic genomfört en kartläggning av bolagets värdekedja där relevanta aktiviteter, resurser och intressenter identifierats i både den uppströms och nedströms delen av värdekedjan. Denna process har möjliggjort djupare insikter i bolagets värdekedja och i att identifiera väsentliga hållbarhetsämnena.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

## Strategi, affärsmodell

## och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## 2. Identifiering av faktiska och potentiella ESG-relaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har granskat samtliga hållbarhetsämnen som omfattas av ESRS. Därutöver har andra hållbarhetsämnen som inte uttryckligen täcks av ESRS identifierats. Med utgångspunkt i ESRS har en inledande bedömning av varje ämnes relevans i förhållande till Ferronordics verksamhet och värdekedja genomförts i syfte att fokusera på områden där det är sannolikt att konsekvenser, risker och möjligheter uppstår. Ferronordic har beaktat verksamhetens karaktär, produkter och tjänster, geografiska närvaro samt aktörer i värdekedjan. Särskilt fokus har lagts på delar av värdekedjan i geografiska områden med förhöjda risker kopplat till mänskliga rättigheter samt på aktiviteter som bedöms ge upphov till betydande negativ klimatpåverkan.

Ferronordic har också beaktat risker och möjligheter som kan uppstå ur de konsekvenser och beroenden som identifierats i bedömningen, och utvärderat hur dessa samband kan ge upphov till finansiell påverkan för koncernen. Analysen resulterade i en initial kartläggning av Ferronordics faktiska och potentiella positiva och negativa konsekvenser för människor och miljö, liksom tillhörande finansiella risker och möjligheter. Samtliga konsekvenser, risker och möjligheter har kategoriserats utifrån deras tidshorisont (kort-, medellång- och lång sikt) samt efter var i värdekedjan de är koncentrerade.

## 3. Intressentdialog

Väsentlighetsbedömningen är baserad på dialog med externa intressenter samt interna dialoger med olika funktioner inom koncernen. Under 2024 förde Ferronordic dialog med leverantörer och kunder med särskilt fokus på eventuell negativ påverkan på mänskliga rättigheter i värdekedjan. Interna ämnesexperter inom funktioner för bland annat HR, hälsa och säkerhet, juridik och regelefterlevnad samt ekonomi har även konsulterats för att identifiera relevanta konsekvenser, risker och möjligheter.

Ferronordic har inte genomfört direkt dialog med intressentgrupperna berörda samhällen och arbetstagare i värdekedjan inom ramen för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Bolaget har istället använt sektorspecifik sekundärdata som underlag för identifiering av faktiska och potentiella konsekvenser.

## 4. Väsentlighetsbedömning

Ferronordic har använt de metoder som beskrivs i ESRS vid bedömningen av konsekventiell respektive finansiell väsentlighet. I bedömningen har interna ämnesexperter inom gruppfunktioner såsom HR, hälsa och säkerhet, juridik och efterlevnad, och ekonomi konsulterats. Bedömningen har även baserats på resultaten från intressentdialoger, publika riskanalyser på lands- och branschnivå, samt hur företaget i bolagets värdekedja har bedömt sin påverkan i liknande frågor. Externa källor som använts i konsekvensbedömningen inkluderar ENCORE (*Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure*), SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*), CSR Risk Check, FN:s verktyg för mänskliga rättigheter och vetenskapliga forskningsartiklar.

## Konsekventiell väsentlighetsbedömning

Ferronordic har identifierat och bedömt 61 faktiska och potentiella konsekvenser. I enlighet med ESRS har de tre parametrarna skala, omfattning och återställbarhet använts för att bedöma allvarlighetsgraden. Samtliga parametrar har bedömts utifrån en skala mellan 1 (låg) till 5 (hög).

- Skala har bedömts utifrån hur svår den negativa konsekvensen är eller hur fördelaktigt den positiva konsekvensen är för miljön eller människor
- Omfattning har bedömts utifrån hur utbredd den negativa eller positiva konsekvensen är
- Återställbarhet har bedömts utifrån huruvida och i hur hög grad den negativa konsekvensen kan åtgärdas
- För potentiella konsekvenser har sannolikheten uppskattats

Bedömning av negativa konsekvenser för människor och miljö: Allvarlighetsgrad (skala + omfattning + återställbarhet)			
Skala		Omfattning <sup>*</sup>	Återställbarhet
5	Mycket hög: Stora störningar med långsiktiga konsekvenser	Global/Hela populationer/ Alla kunder/slutanvändare	Permanent
4	Hög: Stor konsekvens som kan orsaka betydande störningar och kräver omedelbar uppmärksamhet	Hel region/Affärsdivisioner/ Majoritet	Hög
3	Medium: Konsekvens som är hanterbar med rimliga medel	Flera stora ytor/Avdelningar/ Stora grupper/ Ungefär hälften av kunderna	Återställbart med materiella ansträngningar/ kostnader
2	Låg: Små konsekvenser för människor/miljö som lätt kan hanteras eller mildras	Flera platser/Grupper/ Minoritet av kunder	Låg
1	Mycket låg: Minimal konsekvens på människor/miljö	Isolerad plats/Få individer	Enkelt återställbart

<sup>\*</sup>Beroende på den mest påverkade intressentgruppen

Bedömning av positiva konsekvenser för människor och miljö: Skala + omfattning		
Skala		Omfattning <sup>*</sup>
5	Mycket hög: Stora störningar med långsiktiga konsekvenser	Global/Hela populationer/Alla kunder/slutanvändare
4	Hög: Stor konsekvens som kan orsaka betydande störningar och kräver omedelbar uppmärksamhet	Hel region/Affärsdivisioner/Majoritet
3	Medium: Konsekvens som är hanterbar med rimliga medel	Flera stora ytor/Avdelningar/Stora grupper/ Ungefär hälften av kunderna
2	Låg: Små konsekvenser för människor/miljö som lätt kan hanteras eller mildras	Flera platser/Grupper/Minoritet av kunder
1	Mycket låg: Minimal konsekvens på människor/miljö	Isolerad plats/Få individer

<sup>\*</sup>Beroende på den mest påverkade intressentgruppen

Sannolikhet för potentiella konsekvenser	
	Sannolikhet
5	Nästan säkert (>75%)
4	Sannolikt (50–75%)
3	Möjligt (25–50%)
2	Lågt (10–25%)
1	Sällsynt (<10%)

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Tröskeln för väsentliga konsekvenser har fastställts som en lutande linje som väger samman konsekvensens allvarlighetsgrad och sannolikhet. Tröskelvärde är utformat för att ge företräde åt allvarlighetsgrad framför sannolikhet, vilket innebär att alla konsekvenser med en allvarlighetsgrad över 4 anses väsentliga oavsett sannolikhet. Dessutom beaktades konsekvenser som är mindre allvarliga men mer sannolika. För konsekvenser som rör mänskliga rättigheter har allvarlighetsgraden prioriterats framför sannolikhet, vilket innebär att ett lägre tröskelvärde har tillämpats.

**Finansiell väsentlighetsbedömning**

Ferronordic har identifierat och bedömt 43 finansiella hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Varje risk och möjlighet som potentiellt kan utlösa en negativ eller positiv finansiell effekt på Ferronordics verksamhet har bedömts utifrån storlek på de ekonomiska effekterna och deras sannolikhet att inträffa. Storleken på den ekonomiska effekten har bedömts i relation till nettoomsättning eller värde av tillgångar. Båda parametrar har bedömts utifrån en skala mellan 1 (låg) till 5 (hög). Där det varit möjligt har effekterna av risker och möjligheter kvantifierats, och kompletterats med kvalitativa bedömningar.

**Finansiell bedömning: Nettoomsättning eller tillgångar + sannolikhet**

	Nettoomsättning eller tillgångar (Storlek på finansiell effekt)	Sannolikhet
5	Mycket hög (20–100% av nettoomsättning eller tillgångar)	Nästan säkert (>75%)
4	Hög (10–20% av nettoomsättning eller tillgångar)	Sannolikt (50–75%)
3	Medel (5–10% av nettoomsättning eller tillgångar)	Möjligt (25–50%)
2	Måttlig (2,5–5% av nettoomsättning eller tillgångar)	Lågt (10–25%)
1	Liten (1–2,5% av nettoomsättning eller tillgångar)	Sällsynt (<10%)

Tröskeln för finansiell väsentlighet har fastställts som en lutande linje som väger samman storleken på finansiell effekt och sannolikhet. Varje risk och möjlighet där produkten av storlek på finansiell effekt och sannolikhet ligger över tröskelvärde har ansetts vara väsentlig.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## 5. Validering av resultat

Resultaten av den dubbla väsentlighetsbedömningen har presenterats för och validerats av Ferronordics hållbarhetsutskott som är ett utskott under styrelsen.

**Intern kontroll**

Ferronordic har tillämpat en fördefinierad process i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, med löpande kontroller för att säkerställa objektivitet och konsekvens i analysen. Bedömningen har genomförts med stöd av en digital tredjepartsplattform, särskilt utformad för att strukturera och dokumentera identifiering och bedömning av hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Plattformen möjliggör en systematisk, transparent och spårbar analysprocess. Arbetet har övervakats av Ferronordics hållbarhetsutskott som ansvarar för att granska och godkänna de metoder och kriterier som används. Utskottet har därmed fungerat som ett kontroll- och beslutande organ i syfte att säkerställa metodens robusthet och att resultatet på ett tillförlitligt sätt speglar bolagets mest väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

**Resultat**

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat följande ESRS-ämnen som väsentliga. En detaljerad beskrivning av de identifierade konsekvenserna, riskerna och möjligheterna finns beskrivna i SBM-3 på sid. 65–69, samt i respektive tematiskt avsnitt i denna rapport.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

» ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

» Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## IRO–2 Upplysningskrav i ESRS som omfattas av hållbarhetsrapporten

Ferronordics hållbarhetsrapport innehåller upplysningskrav som ger relevant information om väsentliga hållbarhetsfrågor för koncernen. Följande kriterier har tillämpats på varje datapunkt i ESRS:

- Den relaterar till en väsentlig konsekvens, risk eller möjlighet som identifierats genom den dubbla väsentlighetsbedömningen och är tillämplig på koncernens sammanhang.
- Den ger relevant information för användare av hållbarhetsrapporten.

Ferronordic har valt att använda övergångsbestämmelser och utelämnat upplysningar i standarderna ESRS E4, ESRS S2, ESRS S3, ESRS S4 samt upplysningskrav E1–9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter.

Nedan följer en förteckning som visar de upplysningskrav som presenteras i hållbarhetsrapporten och en förteckning som visar datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning.

## Index över upplysningskrav enligt ESRS

ESRS	Upplysningskrav	Titel	Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar	BP–1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	55
	BP–2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	56
	GOV–1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	57–58
	GOV–2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	57–58
	GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	58
	GOV–4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	59
	GOV–5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	60
	SBM–1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	61–63
	SBM–2	Intressenters intressen och synpunkter	64
	SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	65–69
E1 Klimatförändringar	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	70–73
	IRO–2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhets förklaring	74–77
	GOV–3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	58
	E1–1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	82
	SBM–3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	81
	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	79–80
	E1–2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	82
	E1–3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	83
	E1–4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	84
	E1–5	Energianvändning och energimix	84
E2 Föreningar	E1–6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	85–87
	IRO–1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föreningar	91
	E2–1	Policyer relaterade till förening	92
	E2–2	Åtgärder och resurser relaterade till förening	92
	E2–3	Mål relaterade till förening	92
	E2–4	Förening av luft	92

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell

och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

ESRS	Upplysningskrav	Titel	Sida
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	95
<b>E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	97
	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	97
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	98
<b>S1 Den egna arbetskraften</b>	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	64
	SBM-3	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	101
	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	103
	S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	103
	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	104
	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	104
	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	105
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	105–106
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	107
	S1-10	Tillräckliga löner	107
	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	108
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	109
	S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	110
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	111	
<b>G1 Ansvarsfullt företagande</b>	GOV-1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	57–58
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	119
	G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	120
	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	121
	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	122
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	122	

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetande

## Hållbarhetsstyrning

## Strategi, affärsmodell

## och värdekedja

Väsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

## Miljöinformation

## Samhällsansvarinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

ESRS	Upplysningskrav	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Sida
ESRS 2 Allmänna upplysningar	GOV-1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	SFDR; Referensvärdesförordningen	57
	GOV-1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	Referensvärdesförordningen	57
	GOV-4	30	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	SFDR	59
	SBM-1	40 d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	SFDR; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	SBM-1	40 d iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak	Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
	E1-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050	EU:s klimatlag	82
	E1-1	16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	82
	E1-4	34	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	Ikke-väsentlig
E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	84	
E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	SFDR	84	
E1-5	40-43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	84	
E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	85	
E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR; Tredje pelaren; Referensvärdesförordningen	85	
ESRS E1 Klimatförändringar	E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EU:s klimatlag	Ikke-väsentlig
	E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Referensvärdesförordningen	Infasningsbestämelse
	E1-9	66 a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	66 c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	67 c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	Tredje pelaren	Infasningsbestämelse
	E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt	Referensvärdesförordningen	Infasningsbestämelse
	ESRS E2 Föroreningar	E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	SFDR
E3-1		9	Vattenresurser och marina resurser	SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E3 Vatten och marina resurser	E3-1	13	Särskild strategi	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-1	14	Hållbara oceaner och hav	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-4	28 c	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	SFDR	Ikke-väsentlig
	E3-4	29	Total vattenförbrukning i m <sup>3</sup> per nettoinkomst av egen verksamhet	SFDR	Ikke-väsentlig
	ESRS 2-SBM-3-E4	16 a i		SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem	ESRS 2-SBM-3-E4	16 b		SFDR	93
	ESRS 2-SBM-3-E4	16 c		SFDR	93
	E4-2	24 b	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer	SFDR	Ikke-väsentlig
	E4-2	24 c	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	SFDR	Ikke-väsentlig
	E4-2	24 d	Policyer för att behandla avskogning	SFDR	Ikke-väsentlig
ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-5	37 d	Ikke-återvunnet avfall	SFDR	Ikke-väsentlig
	E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt	SFDR	Ikke-väsentlig

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## » ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

Hållbarhetsstyrning

Strategi, affärsmodell  
och värdekedjaVäsentliga konsekvenser,  
risker och möjligheter

## » Dubbel väsentlighetsbedömning

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

ESRS	Upplysningskrav	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Sida
ESRS S1 Den egna arbetskraften	ESRS 2–SBM3–S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	SFDR	101
	ESRS 2–SBM3–S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	SFDR	101
	S1–1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	103
	S1–1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	103
	S1–1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	103
	S1–1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR	103
	S1–3	32 c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personallfrågor	SFDR	104
	S1–14	88 b och c	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	SFDR; Referensvärdesförordningen	109
	S1–14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	SFDR	109
	S1–16	97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	SFDR; Referensvärdesförordningen	110
	S1–16	97 b	Överdrivet hög VD-lön	SFDR	110
	S1–17	103 a	Fall av diskriminering	SFDR	111
	S1–17	104 a	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	111
	ESRS S2 Arbetsstagare i värdekedjan	ESRS 2–SBM3–S2	11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	SFDR
S2–1		17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	SFDR	113
S2–1		18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	SFDR	113
S2–1		19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	113
S2–1		19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	113
S2–4		36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	SFDR	113
S3–1		16	Människorättsåtaganden	SFDR	115
ESRS S3 Berörda samhällen	S3–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	115
	S3–4	36	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	SFDR	115
	S4–1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	SFDR	117
ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare	S4–1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	SFDR; Referensvärdesförordningen	117
	S4–4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	SFDR	117
	G1–1	10 b	FN:s konvention mot korruption	SFDR	120
ESRS G1 Ansvarsfullt företagande	G1–1	10 d	Skydd för visseblåsare	SFDR	120
	G1–4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	SFDR; Referensvärdesförordningen	122
	G1–4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	SFDR	122

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Miljöinformation

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- E1 Klimatförändringar
- Taxonomiförordningen
- E2 Föroreningar
- E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS E1

## Klimatförändringar

Användandet av anläggningsmaskiner och lastbilar spelar en central roll i den globala klimatomställningen. Som återförsäljare av dessa har Ferronordic både ett ansvar och en möjlighet att bidra till minskade utsläpp. Genom att främja elektrifiering, energieffektivisering och användningen av teknologier med lägre klimatpåverkan arbetar Ferronordic för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan.

## IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Bedömningen omfattar både koncernens egen verksamhet och aktiviteter i värdekedjan. För att bedöma klimatpåverkan har Ferronordic analyserat historiska data över växthusgasutsläpp med ursprung från den egna verksamheten och från relevanta delar av värdekedjan (Scope 1–3). Analysen har även omfattat potentiella framtida utsläppskällor i takt med ökad elektrifiering. Mot bakgrund av verksamhetens karaktär bedöms utsläpp i värdekedjan (Scope 3), särskilt från användningen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner (Scope 3.11), utgöra den mest betydande källan till koncernens indirekta klimatpåverkan.

## Klimatrelaterad scenarioanalys

För att bedöma framtida fysiska risker, omställningsrisker och omställningsmöjligheter har Ferronordic integrerat en klimatrelaterad scenarioanalys i väsentlighetsbedömningen. Analysen baseras på två scenarier framtagna av IPCC:

- RCP 8.5: ett scenario där inga utsläppsminskningar förväntas.
- RCP 2.6: ett scenario som är i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen.

Varje identifierad klimatrelaterad fysisk risk, omställningsrisk och omställningsmöjlighet har analyserats utifrån båda scenarierna för att bedöma potentiella effekter på kort, medellång och lång sikt. Scenarierna har använts för att analysera hur olika nivåer av reglering, energipriser och teknikutveckling påverkar Ferronordics tillgångar och affärsverksamhet, samt för att bedöma de finansiella effekterna på omsättning och investeringar. Scenariernas narrativ sträcker sig till år 2100 och bedöms sammantaget ge ett tillräckligt brett spann för att fånga både omställningsdrivna och fysiska klimatrelaterade risker och osäkerheter som är relevanta för Ferronordics verksamhet.

	RCP 2.6 – Scenario med låga utsläpp	RCP 8.5 – Scenario med höga utsläpp
<b>Energianvändning</b>	Låg energikonsumtion och en kraftig minskning av oljeanvändningen. Ny teknik för förnybar energi introduceras i stor skala	Hög energikonsumtion och stort beroende av fossila bränslen
<b>Politiska åtgärder</b>	Politiska beslut, skatter och regleringar som riktar sig mot växthusgasutsläpp	Inga eller begränsade klimatpolitiska åtgärder
<b>CO<sub>2</sub>-utsläpp</b>	Låg utsläppsbana i linje med Parisavtalets målsättningar	Fortsatt hög utsläppsbana
<b>Extremväder</b>	Liten ökning av extrema väderhändelser	Extremväder, översvämningar, fler skogsbränder och stigande havsnivåer
<b>Samhällsförändringar</b>	Stora omvandlingar i samhället, infrastruktur och byggnader	Minimala samhällsförändringar. Infrastruktur förblir beroende av fossila bränslen
<b>Kund- och investerarkrav</b>	Förändrade krav med fokus på hållbarhet	Oförändrade beteenden och krav

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Klimatrelaterade fysiska risker

Fysiska risker omfattar miljörelaterade händelser som kan påverka Ferronordics tillgångar och affärsverksamhet. Ferronordic har analyserat hur akuta risker, såsom extremväder, och kroniska risker, exempelvis de som uppstår till följd av stigande genomsnittstemperaturer, kan påverka bolagets tillgångar och verksamhet på kort, medellång och lång sikt. Analysen har genomförts med fokus på specifika platser där Ferronordic bedriver sin verksamhet och, där det är möjligt, specifika platser i värdekedjan. Där platsspecifika data saknas har en analys på nationell nivå genomförts.

För närvarande har inga väsentliga fysiska klimatrelaterade risker identifierats. Beroende på hur klimatet utvecklas kan vissa tillgångar dock komma att utsättas för ökad exponering för väderrelaterade risker, särskilt på längre sikt. Ferronordic inser därför behovet av ytterligare analyser för att minska osäkerheten i sina bedömningar och strävar efter att fortsätta förbättra sin metodik för att säkerställa att bolagets exponering för klimatrisker fångas så exakt som möjligt.

## Klassificering av klimatrelaterade risker (enligt kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139)

	Temperaturrelaterade	Vindrelaterade	Vattenrelaterade	Relaterade till fast massa
<b>Kroniska</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Temperaturförändringar (luft, sötvatten, havsvatten)</li> <li>✓ Värmestress</li> <li>✓ Temperaturvariationer</li> <li>✗ Tinande permafrost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Förändringar i vindmönster</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Förändringar i nederbördsmönster och nederbördstyper (regn, hagel, snö/is)</li> <li>✓ Variationer i nederbörd eller hydrologi</li> <li>✗ Förurning av hav</li> <li>✗ Inträngning av saltvatten</li> <li>✓ Stigande havsnivåer</li> <li>✓ Vattenstress</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Kusterosion</li> <li>✗ Markförstörelse</li> <li>✓ Markerosion</li> <li>✗ Jordflytning</li> </ul>
<b>Akuta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Värmebölja</li> <li>✓ Köldvåg/frost</li> <li>✓ Okontrollerad yttäckande brand</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cyklon, orkan, tyfon</li> <li>✓ Storm (inklusive snö-, damm- och sandstormar)</li> <li>✓ Tornado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Torka</li> <li>✓ Kraftig nederbörd (regn, hagel, snö/is)</li> <li>✓ Översvämning (kustvatten, fluvial, pluvial, grundvatten)</li> <li>✗ Översvämning av glaciärsjö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Lavin</li> <li>✓ Jordskred</li> <li>✓ Marksjunkning</li> </ul>

✓ Risk som ingår i bedömningen

✗ Risk som inte är relevant att inkludera på grund av geografiskt läge och egenskaper hos Ferronordics tillgångar

## Klimatrelaterade omställningsrisker och möjligheter

Omställningsrelaterade risker och möjligheter uppstår i samband med övergången till en koldioxidsnål och klimattresistent ekonomi. De kan uppstå till följd av olika faktorer, inklusive klimatrelaterade regleringar, marknadsförändringar, teknologiska framsteg samt anseende. För att identifiera omställningshändelser som kan påverka Ferronordic övervakar bolaget kontinuerligt utvecklingen av politiska, tekniska, marknadsrelaterade och ryktesrelaterade faktorer.

Inom ramen för den klimatrelaterade scenarioanalysen har Ferronordic identifierat centrala omställningshändelser och bedömt dessa över kort, medellång och lång sikt. Identifierade omställningshändelser omfattar bland annat förändrade kundkrav och marknadspreferenser mot utsläppsfria produkter, teknologisk utveckling och leverantörers innovationsförmåga samt skärpt miljö- och klimatrelaterad lagstiftning.

Bedömningen visade att Ferronordics exponering för omställningsrisker är begränsad på kort sikt, då verksamheten i huvudsak är återförsäljar- och servicebaserad och saknar egen utsläppsintensiv produktion. På medellång och lång sikt bedöms exponeringen öka, främst till följd av förändrade kundkrav, teknikutveckling och regulatoriska förändringar som kan påverka efterfrågan på dieseldrivna respektive utsläppsfria produkter. I relation till dessa förändringar identifierades en väsentlig omställningsmöjlighet i form av ökad efterfrågan på utsläppsfria lastbilar

och anläggningsmaskiner, särskilt i ett lågutsläppsscenario (RCP 2.6). Omställningsrisker och möjligheter har bedömts kvalitativt utifrån sannolikhet, potentiell finansiell påverkan samt varaktighet, och har inkluderats i Ferronordics dubbla väsentlighetsbedömning.

Mot bakgrund av Ferronordics verksamhet som återförsäljare och servicepartner utan egen tillverkning och energintensiv produktion har inga oförenliga tillgångar eller verksamhetsområden identifierats med en övergång till en klimatneutral ekonomi. Samtidigt kan delar av erbjudandet, särskilt kopplat till dieseldrivna produkter, på längre sikt påverkas av en omställning, vilket hanteras genom ett successivt utökat erbjudande av elektrifierade och utsläppsnåla lösningar samt flexibilitet i produkt- och tjänsteportföljen.

## Förenlighet med finansiella antaganden

Per rapporteringsperiodens slut har inga kritiska klimatrelaterade antaganden identifierats eller använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**SBM–3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter**

Med stöd av den klimatrelaterade scenarioranalysen genomförde Ferronordic under 2024 en övergripande resiliensbedömning av bolagets strategi och affärsmodell i förhållande till klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker med fokus på lång sikt. Ingen del av verksamheten eller värdekedjan uteslöts från analysen. Bedömningen baserades på antaganden om regulatoriska förändringar (exempelvis skärpta utsläppsregler), fortsatt utveckling och trender inom elektrifiering, samt förändrade kundkrav (exempelvis ökad efterfrågan på elektrifierade produkter). I analysen beaktades även potentiella finansiella effekter relaterade till förändrade energipriser, efterfrågeförändringar och investeringsbehov kopplade till elektrifiering samt hur övergripande makroekonomiska förutsättningar, såsom räntenivåer och konjunkturutveckling på bolagets marknader, kan påverka dessa finansiella effekter. Åtgärder som beskrivs i E1–3 (sid. 83), särskilt investeringar kopplade till erbjudandet av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner, har beaktats i bedömningen.

Ferronordic bedömer sig ha god förmåga att anpassa sin strategi och affärsmodell till klimatförändringar på både kort, medellång och lång sikt. Anpassningsförmågan stöds av ett diversifierat produkt- och tjänsteutbud som inkluderar både dieseldrivna och elektriska lösningar. Denna diversifiering gör det möjligt för Ferronordic att möta nuvarande efterfrågan samtidigt som det positionerar bolaget för en framtida omställning mot helt elektriska lösningar. Kompetensutveckling sker löpande inom service och elektrifierade produkter. Bolaget bedömer sig ha löpande tillgång till finansiering inom ramen för sin ordinarie verksamhet och att kapitalkostnaden i nuläget inte bedöms utgöra ett väsentligt hinder för genomförandet av åtgärder. Samtidigt kvarstår osäkerheter, främst kopplade till kundernas investerings-

vilja och teknikutvecklingens takt. Dessa osäkerheter hanteras genom fortlöpande marknadsbevakning och flexibilitet i produkt- och tjänsteportföljen.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga klimatrelaterade konsekvenser och möjligheter, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker har identifierats för detta område.

**Konsekvenser****Växthusgasutsläpp**

Ferronordic har identifierat växthusgasutsläpp som ett mycket väsentligt ämne för koncernen. Direkta utsläpp från den egna verksamheten (Scope 1) samt indirekta utsläpp från inköpt energi (Scope 2) medför negativ klimatpåverkan, men utgör en relativt liten andel av Ferronordics totala klimatpåverkan. De mest betydande utsläppen uppstår i Ferronordics värdekedja (Scope 3). Utsläppen relaterar främst till användningen av sålda anläggningsmaskiner och lastbilar (Scope 3.11).

**Möjligheter****Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner**

Ökad efterfrågan på utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner, driven av regulatoriska krav, teknikutveckling och förändrade kundpreferenser, utgör en väsentlig affärsmöjlighet för Ferronordic. Ferronordic erbjuder elektriska lastbilar i Tyskland samt elektriska anläggningsmaskiner i USA. Denna finansiella möjlighet bedöms i nuläget realiseras på medellång och lång sikt.

Väsentlig konsekvens eller möjlighet	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Risker och möjligheter	Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
Växthusgasutsläpp	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begränsning av klimatförändringar</li> <li>Energi</li> </ul>	–	–	–		Kort Medellång Lång
Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner	<ul style="list-style-type: none"> <li>Begränsning av klimatförändringar</li> </ul>				▲	Medellång Lång

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E1–1 Omställningsplan

Ferronordic har för närvarande ingen formellt fastställd omställningsplan för att begränsa klimatförändringar. Bolaget utvärderar dock löpande behovet av en sådan plan i takt med förändrade regelverk, marknadsförutsättningar och teknikutveckling.

Ferronordic bedriver verksamhet och gör investeringar som bidrar till minskade utsläpp i värdekedjan. Genom att erbjuda anläggningsmaskiner och lastbilar med alternativa bränslesystem och lägre miljöpåverkan stödjer Ferronordic kundernas övergång till mer energieffektiva och utsläppsnåla verksamheter.

## E1–2 Policyer

Ferronordics miljöarbete utgår från koncernens miljöpolicy som syftar till att säkerställa att bolaget hanterar sin miljöpåverkan vid leverans av produkter och tjänster. Policyn utgör grunden för hur Ferronordic identifierar, bedömer och hanterar sin väsentliga miljö- och klimatrelaterad påverkan genom hela värdekedjan.

Genom miljöpolicyen förbinder sig Ferronordic att tillämpa miljömässigt ansvarsfulla metoder vid leverans, underhåll och service av anläggningsmaskiner och lastbilar, med målsättningen att minska den totala miljöpåverkan. Policyn fastställer Ferronordics centrala miljöaspekter: minskning av koldioxidutsläpp, minskad energianvändning, förbättrad luftkvalitet, förlängd produktlivslängd, bevarande av biologisk mångfald samt ansvarsfull hantering av produkter vid livscykelns slut. Ferronordic strävar efter att erbjuda produkter med hög hållbarhet, minskad miljöpåverkan och lång livslängd, vilket gör det möjligt för kunder att minska sina utsläpp och förbättra sin resurseffektivitet.

Miljöpolicyen omfattar i nuläget inga specifika åtaganden avseende utbyggnad av förnybar energi, hantering av övergångsrisiker eller klimatanpassning.

I Tyskland har Ferronordic etablerat en elektrisk uthyrningsflotta för lastbilar, vilket utgör ett konkret steg i riktning mot en fossilfri transportsektor.

Ferronordics verksamhet omfattas inte av artikel 12 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818 och är därför inte uteslutet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet. Ferronordic har ingen verksamhetsmässig eller intäktsgenererande exponering mot kol-, olje- eller gasrelaterade aktiviteter.

Miljöpolicyen har utvecklats av Ferronordics hållbarhetschef och har godkänts av koncernens VD, som ansvarar för att policyen kommuniceras, implementeras samt kompletteras med nödvändiga instruktioner. Policyn omfattar moderbolaget och dess dotterbolag, inbegripet alla medarbetare och konsulter som arbetar inom eller på uppdrag av koncernen. För att säkerställa att policyen förblir aktuell och effektiv granskas den årligen av koncernens chefsjurist i samarbete med hållbarhetschefen. Ferronordic följer upp effektiviteten i sina policyer genom löpande verksamhetsuppföljning och årlig rapportering.

Miljöpolicyen kommuniceras till medarbetare via interna kommunikationskanaler och introduktionsprogram, och görs tillgänglig för externa intressenter vid förfrågan. Misstänkta överträdelse av policyen kan rapporteras via närmaste chef, HR-avdelningen, chefsjuristen eller anonymt via Ferronordics visseblåsarfunktion, som även är tillgänglig för externa parter.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**E1–3 Åtgärder**

Under 2025 har Ferronordic, i linje med koncernens miljöpolicy, genomfört klimatrelaterade åtgärder med fokus på att minska utsläpp och förbättra energieffektiviteten i den egna verksamheten samt möjliggöra utsläppsminskningar i värdekedjan. Åtgärderna är utformade för att hantera väsentliga klimatrelaterade konsekvenser och samtidigt tillvarata affärsmöjligheter kopplade till klimatomställningen.

Genomförda och planerade åtgärder bedöms bidra till minskade växthusgasutsläpp på sikt, främst inom Scope 2 genom energieffektivisering och användning av förnybar el, samt inom Scope 3 genom erbjudandet av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner.

Kapitalutgifter kopplade till Ferronordics tyska uthyrningsverksamhet för elektriska lastbilar redovisas inom ramen för koncernens taxonomirapportering, (se CCM 6.6 på sid. 89). För övriga åtgärder som genomförts under 2025 samt för planerade framtida åtgärder har Ferronordic i nuläget inte tagit fram separata kvantifieringar av drift- eller kapitalutgifter.

De finansiella resurser som använts utgörs av koncernens befintliga finansiella resurser och återspeglas i koncernens finansiella rapporter, främst genom balansräkningen och den övergripande finansieringsstrukturen som redovisas i årsredovisningen. Genomförandet av klimatrelaterade åtgärder sker huvudsakligen inom ramen för bolagets ordinarie kapital- och driftsbudgetar och är beroende av tillgången till finansiella och operativa resurser på respektive marknad. Ferronordic bedömer att koncernens nuvarande finansiella ställning är tillräcklig för att stödja genomförandet av beslutade åtgärder under den närmaste perioden. Bedömning av framtida finansiella resursbehov kopplade till klimatrelaterade åtgärder sker inom ramen för bolagets ordinarie budget- och investeringsprocesser och har ännu inte kvantifierats.

**Åtgärder i Ferronordics verksamhet****Förnybar el och energieffektivisering**

Inom den tyska verksamheten har Ferronordic under året vidtagit flera konkreta åtgärder för att minska energiförbrukningen och använda förnybar energi, bland annat genom att:

- köpa el med ursprungsgarantier som styrker elens förnybara ursprung,
- installera LED-belysning och rörelsesensorer i verkstäder, samt
- installera nya värmesystem och energieffektiva dörrar i flera verkstäder.

**Bränsleeffektivisering i serviceverksamheten**

Inom den amerikanska verksamheten har Rudd under året utökat sin serviceflotta med tolv större servicefordon utrustade med system som möjliggör drift av verktyg och utrustning utan kontinuerlig tomgångskörning. Åtgärden bedöms minska bränsleförbrukning och därmed växthusgasutsläpp. Även i Kazakstan har nya servicefordon införskaffats, vilka förväntas medföra lägre utsläpp jämfört med tidigare fordon.

**Planerade åtgärder (2026–2030)**

Ferronordic planerar ytterligare investeringar i klimatomställningen, främst inom den tyska verksamheten. Åtgärderna syftar till att minska energiförbrukning och utsläpp samt stärka verksamhetens långsiktiga resurseffektivitet, och omfattar bland annat:

- installation av solpaneler vid samtliga egna verkstäder i Dresden, Leipzig, Kassel, Hannover och Limburg,
- full elektrifiering av den tyska tjänstebilflottan,
- fortsatt energimodernisering av tyska verkstäder genom nya värmesystem och energieffektiva dörrar, samt
- modernisering av den tyska uthyrningsflottan för lastbilar genom att befintliga fordon ersätts med koldioxidoptimerade fordon i enlighet med VECTO-standarder.

**Åtgärder i värdekedjan****Utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner**

Ferronordic bidrar till klimatbegränsning i värdekedjan genom sitt produktutbud. Genom försäljning och uthyrning av elektriska lastbilar och anläggningsmaskiner möjliggör Ferronordic för kunder att ersätta fossildrivna alternativ, vilket bidrar till minskade utsläpp i värdekedjan, främst inom Scope 3.11. Under 2025 har Ferronordic sålt 14 elektriska lastbilar i Tyskland och 14 elektriska anläggningsmaskiner i USA.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E1–4 Mål

Ferronordic har som ambition att minska sina växthusgasutsläpp, både i den egna verksamheten och genom att stödja värdekedjan i omställningen mot en koldioxid-snål ekonomi. En central del av bolagets strategi är att möjliggöra för kunder att ställa om till mer hållbara verksamheter genom erbjudandet av alternativa teknologier med lägre klimatpåverkan, inklusive elektriska lösningar.

Utvecklingen av andelen sålda elektriska produkter	2022	2023	2024	2025
Andel sålda elektriska lastbilar i Tyskland (%)	1,2	4,8	1,7	1,9
Andel sålda elektriska anläggningsmaskiner i USA (%)	-	-	1,3	3

Som ett led i detta utvärderar Ferronordic möjligheten att fastställa mål för att öka andelen sålda elektriska lastbilar på den tyska marknaden samt andelen sålda elektriska anläggningsmaskiner på den amerikanska marknaden. Tidpunkten för när sådana mål kan fastställas har ännu inte beslutats då Ferronordic för närvarande utvärderar marknadsförutsättningar, teknikutveckling och kundernas omställningsförmåga för att säkerställa att framtida mål både blir ambitiösa och realistiskt genomförbara.

Ferronordic har en långsiktig ambition att nå nettonollutsläpp till år 2050. I nuläget har bolaget inte fastställt kvantifierade delmål eller en detaljerad tidsplan för att minska sina växthusgasutsläpp. Med insikt om betydelsen av konkreta mål för att driva mätbara framsteg strävar Ferronordic efter att definiera och offentliggöra sådana mål, omfattande utsläpp inom Scope 1, Scope 2 (marknadsbaserat) och Scope 3. Tidplanen för när dessa mål kan fastställas har ännu inte beslutats.

## E1–5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix	2025
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolproduktion (MWh)	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	16 316
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	26 463
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	2 533
<b>(6) Total användning av fossil energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)</b>	<b>45 312</b>
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	96,2
<b>(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)</b>	<b>640</b>
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	1,4
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	5
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	1 159
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0
<b>(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)</b>	<b>1 165</b>
<b>Andel förnybara källor i total energianvändning (%)</b>	<b>2,5</b>
<b>Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)</b>	<b>47 116</b>

Energivärden och procentandelar är avrundade till närmaste heltal. Summeringar och andelar kan därför avvika något från de exakta värdena på grund av avrundning.

Energiintensitet per nettointäkt	2025
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	10,3



## Redovisningsprinciper

Ferronordics energianvändning och energiintensitet baseras på hela koncernens verksamhet. Energianvändningen omfattar inköpt el och värme och följer samma avgränsning som tillämpats vid rapporteringen av växthusgasutsläpp inom Scope 1 och Scope 2.

Energimix avser fördelningen mellan fossil energi, förnybar energi och kärnenergi i Ferronordics totala energianvändning. Uppgifter om energianvändning och energimix rapporteras av moderbolaget och dess dotterbolag via koncernens rapporteringssystem. Energimixen baseras på information från nationella energimyndigheter och avtalsmässiga överenskommelser med energileverantörer. Ferronordic tillämpar en konservativ metod och redovisar endast förnybar el i de fall där avtalsunderlag som styrker energins ursprung finns tillgängligt.

För att beräkna energiintensitet per nettointäkt använder Ferronordic koncernens totala energiförbrukning som täljare och koncernens totala nettoomsättning som nämnare. Nettointäkter motsvarar koncernens totala nettoomsättning och redovisas i not 6 (sid. 136) i årsredovisningen.

Då Ferronordics verksamhet i sin helhet är hänförlig till transport- och anläggningsmaskinsektorn, som generellt bedöms ha hög klimatpåverkan ur ett värdekedjeperspektiv, omfattar både täljare och nämnare koncernens totala energianvändning respektive totala nettoomsättning.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E1–6 Utsläpp av växthusgaser

Ferronordic redovisar växthusgasutsläpp uppdelade i Scope 1, Scope 2 och Scope 3 samt presenterar totala växthusgasutsläpp både enligt platsbaserad och marknadsbaserad metod. Redovisningen omfattar utsläpp från den egna verksamheten samt väsentliga utsläpp i värdekedjan. Ferronordic har inte fastställt något kvantitativt mål för minskning av växthusgasutsläpp. Samtliga väsentliga Scope 3-utsläpp rapporteras för första gången 2025 och detta år utgör därför basår för Scope 3-rapporteringen.

**Scope 1**

Scope 1-utsläpp avser direkta utsläpp från verksamheter under koncernens kontroll och omfattar utsläpp från användning av köldmedium i luftkonditioneringssystem, bränsleförbrukning i företagsfordon samt olje- och gasdrivna värmesystem. Under 2025 minskade Ferronordics Scope 1-utsläpp med 20,4%, främst till följd av minskade utsläpp från företagsfordon.

**Scope 2**

Scope 2-utsläpp avser indirekta utsläpp som uppstår vid produktionen av inköpt energi i form av elektricitet och fjärrvärme som används i koncernens verksamhet.

**Scope 3**

Scope 3-utsläpp avser andra indirekta utsläpp som uppstår i koncernens värdekedja. För Ferronordic drivs dessa utsläpp främst av kategori 11 Användning av sålda produkter, vilken utgör den mest betydande andelen av koncernens totala klimatpåverkan.

**Totala utsläpp**

De totala utsläppen av växthusgaser uppgår under 2025 till 1 046 656 tCO<sub>2</sub>e. Ökningen beror främst på en utökad rapporteringsomfattning (bl.a. kategori 11 Användning av sålda produkter), vilket begränsar jämförbarheten med 2024.

Ferronordic arbetar löpande med att förbättra kvaliteten i sin utsläppsrapportering och sina beräkningsmetoder. Under 2026 avser bolaget att vidareutveckla processer för datainsamling och uppföljning av växthusgasutsläpp samt, där det är förenligt med affärsmodellen, identifiera och utvärdera möjligheter till utsläppminskningar.

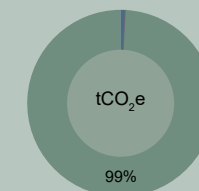
Växthusgasutsläpp	2024	2025	2025/2024 (%)
<b>Scope 1-växthusgasutsläpp</b>			
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)	12 076	9 610	-20,4
Procentandel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelsystem (%)	-	0	-
<b>Scope 2-växthusgasutsläpp</b>			
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	1 106	1 377	24,5
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	1 011	1 104	9,1
<b>Väsentliga växthusgasutsläpp inom Scope 3</b>			
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO <sub>2</sub> e)	3 100	1 035 942	33 317,5 <sup>1</sup>
1 Inköpta varor och tjänster	-	899	-
2 Kapitalvaror	-	23 787	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	2 922	2 257	-22,8
5 Avfall genererat i verksamheter	-	90	-
6 Tjänsteresor	178	579	225,3 <sup>2</sup>
7 Anställdas pendling	-	2 101	-
11 Användning av sålda produkter	-	983 603	-
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	22 626	-
<b>Totala utsläpp av växthusgaser</b>			
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>16 282</b>	<b>1 046 930</b>	<b>6 330<sup>1</sup></b>
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>16 187</b>	<b>1 046 656</b>	<b>6 366<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> Den betydande ökningen av Scope 3-utsläpp och totala växthusgasutsläpp under 2025 beror huvudsakligen på en utökad rapporteringsomfattning, där fler Scope 3-kategorier har inkluderats för första gången. Särskilt kategori 11 Användning av sålda produkter har en väsentlig påverkan. Resultaten är därför inte direkt jämförbara med 2024.

<sup>2</sup> Metodiken för kategori 6 har under 2025 utvecklets och omfattar fler transportsätt, vilket innebär att resultaten inte är direkt jämförbara med 2024.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (tCO <sub>2</sub> e/MSEK)	229,3
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (tCO <sub>2</sub> e/MSEK)	229,2

Fördelning av utsläpp, 2025



■ Scope 1 ■ Scope 2  
■ Scope 3

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Redovisningsprinciper

Ferronordic följer Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard utgiven av World Resources Institute (WRI) och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), med hänvisning till ytterligare vägledning från GHG Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol: Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, och GHG Protocol: Scope 2 Guidance. Växthusgaser som beaktats i beräkningarna är CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>.

Ferronordic tillämpar en operativ kontrollmetod, vilket innebär att koncernen redovisar 100 procent av växthusgasutsläppen från verksamheter där Ferronordic eller dess dotterbolag har operativ kontroll. Detta är i linje med ESRs 1, paragraf 62–67. Rapporteringen omfattar bolagets verksamheter i USA, Tyskland, Kazakstan och Sverige under rapporteringsperioden 1 januari–31 december 2025. Lokala verksamheter rapporterar sina respektive mätdata i Ferronordics rapporteringsverktyg via Position Green. De rapporterade uppgifterna konsolideras därefter på koncernnivå, och samtliga beräkningar och konsolideringar genomförs i Position Green.

Ferronordic tillämpar i huvudsak en aktivitetsbaserad metodik för beräkning av utsläpp inom Scope 1 och Scope 2. För beräkningar inom Scope 3 används en kombination av metoder, inklusive utgiftsbaserade (spend-based) metoder samt beräkningar baserade på produkt- och leverantörsspecifika data där sådan information finns tillgänglig.

Val av utsläppsfaktorer baseras på deras etablerade användning och regelbundna uppdatering. Inom Scope 1 och Scope 2 används i första hand utsläppsfaktorer från DEFRA, EPA, AIB och IEA då de tillhandahåller officiella lands- och energispecifika faktorer. Inom Scope 3 används Exiobase som är lämpad för utgiftsbaserade beräkningar. Där leverantörsspecifika utsläppsdata finns tillgängliga prioriteras dessa då de bedöms ge högre datakvalitet än generiska schablonfaktorer.

Ferronordic strävar efter att använda de senaste GWP-värdena publicerade av IPCC (AR6), baserade på ett 100-årsperspektiv. I de fall där AR6-baserade utsläppsfaktorer ännu inte funnits tillgängliga har utsläppsfaktorer baserade på AR5 tillämpats. Eventuella avvikelser bedöms inte ha en väsentlig påverkan på den övergripande nivån av rapporterade växthusgasutsläpp.

Osäkerhet i Ferronordics utsläpprapportering utgörs av en kombination av osäkerheter i utsläppsfaktorer, aktivitetsdata och underliggande antaganden. Den största osäkerheten återfinns inom Scope 3, där datainsamlingen generellt är mer begränsad och i högre grad baseras på uppskattningar.

Nedan följer en beskrivning av de metoder som använts för att beräkna Ferronordics direkta och indirekta växthusgasutsläpp. Ferronordic har inte bedömt att samtliga Scope 3 kategorier är väsentliga för redovisning, men kommer löpande att utvärdera relevansen av de kategorier som undantagits för rapportering 2025.

## Scope 1

Beräkningar baseras i första hand på uppgifter om faktisk bränsleförbrukning enligt leverantörsfakturer. I de fall då faktisk förbrukning inte kan fastställas används kostnadsdata i kombination med genomsnittliga bränslepriser för att uppskatta förbrukningen. Utsläppsberäkningarna baseras på utsläppsfaktorer från DEFRA (2025, 2024), EPA (2024) och AIB (2024).

Ferronordic bedriver ingen verksamhet som omfattas av reglerade utsläppshandelssystem och har därför inga Scope 1-utsläpp som är föremål för sådan reglering.

## Scope 2

Beräkningarna baseras i första hand på uppgifter om faktisk el- och värmeförbrukning enligt leverantörsfakturer. I de fall sådan data saknas uppskattas förbrukningen utifrån kontors- eller verkstadslokalens yta och schablonvärden för energiförbrukning per kvadratmeter. Ferronordic redovisar både marknadsbaserade och platsbaserade utsläpp.

## Platsbaserad metod

Den platsbaserade metoden använder genomsnittliga nationella eller regionala utsläppsfaktorer för det elnät där förbrukningen sker. Dessa faktorer baseras på den nationella energimixen. Utsläppsberäkningarna är baserade på landspecifika utsläppsfaktorer från AIB (2025) och IEA (2025).

## Marknadsbaserad metod

Den marknadsbaserade metoden baseras på leverantörs- eller kontraktsspecifika utsläppsfaktorer och justeras för inköp av el med ursprungsgarantier som styrker elens förnybara ursprung. Ferronordic köper el med ursprungsgarantier i Tyskland, vilket innebär att marknadsbaserade utsläpp för dessa anläggningar redovisas som noll.

## Scope 3

Ferronordic redovisar väsentliga utsläpp inom Scope 3 samt övriga Scope 3-utsläpp där tillförlitliga data för beräkningar finns tillgängliga.

## 3.1 Inköpta varor och tjänster

Omfattar utsläpp från produktionen av varor och tjänster som Ferronordic har anskaffat under rapporteringsperioden och som inte inkluderas i andra Scope 3-kategorier. Utsläpp för produktionen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner är inkluderade i kategori 3.11 Användning av sålda produkter.

Ferronordic tillämpar en utgiftsbaserad (spend-based) beräkningsmetod. Beräkningen utgår från en bedömning av de mest betydande inköpsposter inom koncernen, exklusive inköp av anläggningsmaskiner och lastbilar. Dessa poster har grupperats i utgiftskategorier, och för varje kategori har den mest relevanta utsläppsfaktorn från Exiobase tillämpats. Ferronordic rapporterar beloppen i svenska kronor (SEK), där omräkning från lokal valuta redan har genomförts av finansfunktionen. På så sätt överensstämmer de använda utgifterna med den finansiella information som presenteras i årsredovisningen.

## 3.2 Kapitalvaror

Omfattar utsläpp från produktionen av kapitalvaror som Ferronordic har förvärvat under rapporteringsperioden. Utsläpp från produktionen av lastbilar som förvärvats till Ferronordics uthyringsflotta i Tyskland baseras på leverantörsspecifika data. För övriga kapitalvaror tillämpar Ferronordic en utgiftsbaserad (spend-based) beräkningsmetod.

Beräkningen enligt den utgiftsbaserade metoden utgår från en bedömning av de mest betydande investeringsposterna inom koncernen. Dessa poster har grupperats i investeringskategorier, och för varje kategori har den mest relevanta utsläppsfaktorn från Exiobase tillämpats. Ferronordic rapporterar beloppen i svenska kronor (SEK), där omräkning från lokal valuta redan har genomförts av finansfunktionen. På så sätt överensstämmer de använda utgifterna med den finansiella information som presenteras i årsredovisningen.

## 3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)

Omfattar utsläpp från produktion och distribution av bränslen och energi som Ferronordic har köpt in och förbrukat under rapporteringsperioden, och som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2. Utsläppsberäkningarna baseras på samma rapporterade uppgifter för bränsle- och energiförbrukning som används i Scope 1 och Scope 2, kompletterade med utsläppsfaktorer som avser utsläpp i tidigare led.

## 3.4 Transport och distribution i tidigare led

Transport och distribution i tidigare led omfattar transporter som i huvudsak utförs och styrs av Ferronordics leverantörer. Ferronordic saknar tillgång till tillförlitliga data om dessa transporter, såsom transportavstånd och transportmedel, vilket försvårar en korrekt beräkning av utsläpp. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

## 3.5 Avfall genererat i verksamheter

Omfattar utsläpp från hantering och behandling av avfall som uppstår i Ferronordics verksamhet och som hanteras av tredje part. Ferronordic tillämpar en avfallstypspecifik metod (waste-type-specific method), där utsläppsberäkningarna baseras på utsläppsfaktorer från DEFRA (2025) för specifika avfallstyper och behandlingsmetoder.

För ett av Ferronordics dotterbolag saknas leverantörsspecifika uppgifter om avfallstyper, vikt och behandlingsmetoder. För detta bolag görs uppskattningar baserade på avfallsmängder och avfallstyper i jämförbara verksamheter inom koncernen.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Redovisningsprinciper, forts.

**3.6 Tjänsteresor**

Omfattar utsläpp från affärsresor där medarbetare reser i fordon som ägs eller drivs av tredje part, såsom flygplan, tåg, bussar och hyrbilar. Ferronordic tillämpar en metodhierarki för att säkerställa att data med högst kvalitet används:

1. Utsläppsdata från koncernens resebyråer och transportleverantörer, där sådan information finns tillgänglig.
2. Utgiftsbaserad (spend-based) metod i lokal valuta, där kostnader för respektive färdmedel multipliceras med relevanta utsläppsfaktorer från Exiobase.

Metodiken för kategori 3.6 har under 2025 utveckats och omfattar fler transportsätt, vilket innebär att resultaten inte är direkt jämförbara med 2024.

**3.7 Anställdas pendlig**

Omfattar utsläpp från medarbetares pendlig mellan hemmet och arbetsplatsen. Ferronordic tillämpar en avstånds-baserad (distance-based) metod. Data har samlats in genom en medarbetarundersökning som genomfördes under 2024 och omfattade uppgifter om pendlingsavstånd, färdmedel och pendlingsfrekvens. Undersökningen besvarades av 41% av den totala arbetsstyrkan. Resultaten har därefter skalats upp för att spegla den totala personalstyrkan vid rapporteringsperiodens slut. Utsläppen beräknas per färdmedelstyp med hjälp av relevanta utsläppsfaktorer främst från NTM (2018, 2021) och DEFRA (2022), beroende på färdmedel.

**3.8 Tillgångar som leasas i tidigare led**

Bedöms inte vara relevant då omfattningen av hyrda tillgångar är mycket begränsad och tillhörande utsläpp bedöms vara försumbara i relation till Ferronordics totala växthusgasutsläpp.

**3.9 Transport i senare led**

Ferronordic ansvarar i mycket begränsad omfattning för transport av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner då dessa i huvudsak hämtas av köparen som själv ombesörjer transporten. Vidare saknar Ferronordic i dagsläget tillförlitliga data, såsom transportavstånd och transportmedel, vilket försvårar en rimlig och korrekt uppskattning av utsläpp. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

**3.10 Bearbetning av sålda produkter**

Bedöms inte vara relevant i relation till Ferronordics verksamhet eftersom ingen vidareförädling eller ytterligare bearbetning av sålda produkter sker efter försäljning.

**3.11 Användning av sålda produkter**

Omfattar totala förväntade utsläpp från användningsfasen av de lastbilar och anläggningsmaskiner som Ferronordic har sålt under rapporteringsperioden. Av praktiska skäl har kategorin utvidgats till att även omfatta utsläpp från tillverkningen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner. För att undvika dubbelräkning exkluderas motsvarande produktionsutsläpp från kategori 3.1.

Beräkningarna har genomförts per anläggningsmaskin- och lastbilmodell, där Ferronordic i så stor utsträckning som möjligt har använt leverantörsspecifika utsläppsuppgifter. Där sådan information inte har funnits tillgänglig har uppgifter för jämförbara modeller använts. I vissa fall har antaganden om bränsleförbrukning gjorts för att beräkna utsläpp.

**3.12 Slutbehandling av sålda produkter**

Omfattar utsläpp från avfallshantering och slutbehandling av de produkter som Ferronordic har sålt under rapporteringsperioden vid slutet av deras livslängd. Ferronordic saknar rådighet över samt tillgång till tillförlitliga data om hur sålda lastbilar och anläggningsmaskiner slutbehandlas av kunder eller tredje part. Mot bakgrund av produkternas långa livslängd samt brist på tillförlitliga data bedöms utsläppen inom denna kategori inte kunna uppskattas på ett rimligt och korrekt sätt. Kategorin redovisas därför inte kvantitativt.

**3.13 Tillgångar som leasas i senare led**

Omfattar utsläpp från drift av lastbilar och anläggningsmaskiner som ägs av Ferronordic och som hyrts ut till kunder under rapporteringsperioden. Ferronordic driver uthyrningsflottor bestående av elektriska respektive dieseldrivna lastbilar i Tyskland och erbjuder uthyrning av anläggningsmaskiner i USA. För anläggningsmaskiner uthyrda i USA beräknas utsläppen baserat på antalet faktiska drifttimmar under uthyrningsperioden. Där det har varit möjligt har leverantörsspecifika utsläppsfaktorer per driftimme använts. I de fall sådan data saknas har kompletterande antaganden gjorts i enlighet med metodiken som används för kategori 3.11.

För uthyrda lastbilar i Tyskland beräknas utsläppen med en avstånds-baserad (distance-based) metod. Avstånd har uppskattats baserat på standardavstånd per fordonstyp. Relevanta utsläppsfaktorer från Umweltbundesamt (UBA, 2024) och DEFRA (2024) har använts.

**3.14 Franchiseavtal**

Bedöms inte vara relevant eftersom Ferronordic inte har några franchiseverksamheter.

**3.15 Investeringar**

I enlighet med GHG-protokollet omfattar rapporteringskraven aktieinvesteringar, skuldinvesteringar samt projektfinansiering. Ferronordic har inga sådana finansiella investeringar och redovisar därför inga växthusgasutsläpp inom denna kategori.

## Växthusgasintensitet per nettointäkt

För att beräkna växthusgasintensitet per nettointäkt använder Ferronordic koncernens totala växthusgasutsläpp (Scope 1, Scope 2 samt väsentliga Scope 3-kategorier) som täljare och koncernens totala nettoomsättning som nämnare. Nettointäkter motsvarar koncernens totala nettoomsättning och redovisas i not 6 (sid. 136) i årsredovisningen. Begränsningar i måttet är främst hänförliga till osäkerheter i Scope 3-data där uppskattningar och schablonbaserade utsläppsfaktorer delvis har använts.

## E1–9 Förväntade finansiella effekter

Affärsmöjligheter relaterade till klimatomställningen inom utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner bedöms vara väsentliga. Kvantifierade finansiella effekter enligt ESRS E1–9 redovisas inte för räkenskapsåret 2025 då upplysningen är föremål för infasning enligt tillämpliga övergångsbestämmelser.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning

Ferronordics EU-taxonimirapport har upprättats i enlighet med EU:s taxonomiförordning (2020/852). Rapporteringen beaktar ändringar i tillämpliga delegerade akter, inklusive kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73. EU:s taxonomiförordning fastställer ett gemensamt klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter i förhållande till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
4. Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och begränsning av miljöföreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

EU-taxonomin definierar vilka ekonomiska aktiviteter som ligger inom ramen för taxonomin ("omfattas av taxonomin") och fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet kvalificerar som miljömässigt hållbar ("taxonomiförenlig"). För att en ekonomisk aktivitet ska anses vara taxonomiförenlig behöver den väsentligt bidra till ett eller flera av miljömålen, samtidigt som den inte orsakar betydande skada för något av de återstående målen. Bolaget måste också uppfylla fastställda minimikrav för skyddsåtgärder för mänskliga rättigheter, antikorrupcion, rättvis konkurrens samt beskattning.

### Metodik för identifiering av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Ferronordic har, efter bästa förmåga, utvärderat sin verksamhet för att fastställa vilka ekonomiska aktiviteter som omfattas och, i förekommande fall, kan bedömas som taxonomiförenliga baserat på bolagets tolkning av kriterierna i taxonomiförordningen, relevanta delegerade akter, stödjande information om NACE-koder samt tillgängliga riktlinjer från Europeiska kommissionen. Denna översyn gör Ferronordic årligen och genomförs av koncernens finansfunktion och hållbarhetschef. Taxonomirapporten omfattar samtliga bolag inom koncernen.

I bedömningen har Ferronordic identifierat att en mindre del av bolagets ekonomiska verksamhet omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för *Begränsning av klimatförändringar (CCM)*, samt att en större andel omfattas av aktiviteter som bidrar till målet för *Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)*. Dessa aktiviteter beskrivs nedan.

### Begränsning av klimatförändringar (CCM)

- Till nya verkstäder i Tyskland investerar Ferronordic i solceller för att generera el för egna behov och säljer även eventuellt överskott tillbaka till elmarknaden. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik*.
- I Tyskland investerar Ferronordic i elektriska lastbilar för att tillhandahålla hållbara transportlösningar, via uthyrning eller transport-as-a-service. Nettoinvesteringar i Ferronordics flotta för elektriska lastbilar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods*, medan intäkter från uthyrning redovisas som omsättning. Tidigare räkenskapsår redovisades motsvarande investeringar under *CCM 6.15 Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnåla vägtransporter och kollektivtrafik*. Omklassificeringen till CCM 6.6 har gjorts för att bättre återspegla den faktiska ekonomiska aktiviteten.
- För att stödja sina kunder och underlätta övergången till transporter med låga utsläpp investerar Ferronordic i stationära laddstationer vid sina verkstäder i Tyskland, tillgängliga för kunder och anställda. Sådana investeringar redovisas som kapitalutgifter under *CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser kopplade till byggnader)*. Ferronordic utför även underhåll av sådana laddstationer, vilket redovisas som driftsutgifter.

### Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)

- Ferronordic reparerar, renoverar och underhåller anläggningsmaskiner och lastbilar åt sina kunder. Försäljning genom service från sådana aktiviteter redovisas som omsättning under *CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning*.
- Ferronordic håller lager, säljer och ersätter reservdelar på sina kunders maskiner och lastbilar. Försäljning av reservdelar redovisas som omsättning under *CE 5.2 Försäljning av reservdelar*.
- Ferronordic erbjuder inbyteslösningar till kunder som letar efter en ny maskin eller lastbil. Ferronordic accepterar en begagnad maskin eller lastbil som delbetalning för en ny, och erbjuder det begagnade fordonet till kunder för vilka en begagnad maskin eller lastbil kan vara en mer effektiv lösning. Försäljning av begagnade maskiner och lastbilar redovisas som omsättning under *CE 5.4 Försäljning av begagnade varor*.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## » E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Metodik för bedömning av taxonomiförenliga aktiviteter

EU-taxonomin kräver att ekonomiska aktiviteter som klassificeras som taxonomiförenliga ska uppfylla kriterier för väsentligt bidrag, principen om att inte orsaka betydande skada (DNSH), samt minimiskyddsåtgärder. I nuläget saknar Ferronordic tillräckligt detaljerade och verifierbara data för att fullt ut bedöma samtliga DNSH-kriterier, främst avseende klimatrelaterade riskbedömningar och

miljörelaterad påverkan kopplade till leverantörsled. Ferronordic redovisar därför inga taxonomiförenliga aktiviteter för räkenskapsåret 2025. Bolaget arbetar löpande med att vidareutveckla sina processer för datainsamling och dokumentation i syfte att möjliggöra en mer detaljerad bedömning av taxonomiförenlighet i framtida rapporteringsperioder.



## Redovisningsprinciper

För beräkningen av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter har Ferronordic tillämpat de definitioner som anges i EU:s taxonomiförordning och de redovisningsprinciper som följs i Ferronordics årsredovisning. För att uppskatta andelen aktiviteter som omfattas av taxonomin inkluderar Ferronordic de IFRS-baserade redovisningsbeloppen relaterade till sådana aktiviteter för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter i täljaren mot motsvarande totala belopp för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter i nämnaren. Vid beräkningen av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter hämtas uppgifterna från Ferronordics finansiella rapporter och har stämts av mot de reviderade finansiella rapporterna. Denna process säkerställer att inga belopp har dubbelräknats i de upplysningar som lämnas.

Ferronordic redovisar i denna rapport enbart aktiviteter som omfattas av Taxonomin och har inte bedömt aktiviteterna som taxonomiförenliga.

Ferronordic har inte emitterat gröna obligationer.

I enlighet med kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73 har Ferronordic tillämpat materialitetströskeln om 10% för kapitalutgifter och driftsutgifter. Då de verksamheter som omfattas av taxonomin understiger 10% av respektive nämnare har Bolaget valt att redovisa dessa som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

## Omsättning

Total omsättning motsvarar Ferronordics nettoomsättning enligt resultaträkningen som presenteras i Koncernens resultaträkning (4 566 MSEK) på sid. 124. Nettoomsättningen består av det totala värdet på varor och tjänster som genererats under året och som Ferronordic redovisar som nettoomsättningen enligt IFRS 15.

Omsättning som omfattas av taxonomin uppgick till totalt 2 039 MSEK, motsvarande 45% av total nettoomsättning, och avser följande aktiviteter:

- CE 5.1 Service och reparation: 612 MSEK (526)
- CE 5.2 Försäljning av reservdelar: 1 180 MSEK (1 036)
- CE 5.4 Försäljning av begagnade varor: 210 MSEK (248)
- CCM 6.6 Intäkter från uthyrning av elektriska lastbilar: 37 MSEK (18)

Återstående andel av omsättningen avser främst försäljning av nya lastbilar och maskiner samt övrig uthyrningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomin.

## Kapitalutgifter

Ferronordics totala kapitalutgifter uppgick till 955 MSEK (1 007) och omfattar Koncernens totala investeringar i materiella och immateriella tillgångar (exklusive goodwill och nyttjanderättstillgångar). De inkluderar även utgifter som är hänförliga till anskaffningar. Uppgifterna presenteras i not 11 materiella anläggningstillgångar på sid. 142.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin uppgick till totalt 1,5 MSEK, motsvarande 0,16% av totala kapitalutgifter, och avser följande aktiviteter:

- CCM 4.1 Investeringar i solceller: 0,15 MSEK (0)
- CCM 6.6 Investeringar i Ferronordics flotta för elektriska lastbilar: 1,3 MSEK (98)
- CCM 7.4 Investeringar i laddstationer: 0,07 MSEK (1,3)

Återstående andel av kapitalutgifter som inte omfattas av taxonomin utgörs främst av investeringar i övrig uthyrningsverksamhet, vilka inte omfattas av taxonomin.

Då dessa investeringar understiger 10% av nämnaren för kapitalutgifter har Ferronordic valt att inte genomföra taxonomibedömning för dessa aktiviteter. Beloppen redovisas därför som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

## Driftsutgifter

Ferronordics totala driftsutgifter uppgick till 666 MSEK (717). OPEX enligt EU-taxonomin omfattar främst renoveringar, kostnader för korttidsleasing, underhåll och reparationer samt andra direkta operativa kostnader relaterade till tjänster kopplade till tillgångar inom fastigheter, anläggningar och utrustning, oavsett om dessa utförs internt eller av tredje part.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin uppgår till 2,5 MSEK, motsvarande 0,39% av totala driftutgifter, och avser kostnader för installation, reparation och underhåll av laddstationer för elektriska fordon (CCM 7.4).

Eftersom dessa kostnader understiger 10% av nämnaren för driftsutgifter har Ferronordic valt att inte genomföra taxonomibedömning. Kostnaderna redovisas som icke-väsentliga i rapporteringsmallarna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

» E1 Klimatförändringar

» Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Sammanfattande nyckeltal 2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter  
som är förenliga med taxonomin

KPI (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3)		Verksamheter som är förenliga med taxonomin (4)		Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomin (5)		Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin			Andel av möjliggörande verksamhet (12)	Andel av omställningsverksamhet (13)	Icke bedömda verksamheter som anses vara icke väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomin under föregående räkenskapsår (2024) (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomin under föregående räkenskapsår (2024) (16)	
		SEK	%	SEK	%	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)						Biologisk mångfald och ekosystem (11)
Omsättning	4 565 549 578	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalutgifter	954 813 789	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,16	0	0	0
Driftsutgifter	665 564 453	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,39	0	0	0

## Omsättning 2025

Miljömål för verksamheter som är  
förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning som omfattas av taxonomin (Andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3)		Omsättning som är förenlig med taxonomin (monetärt värde av omsättning) (4)		Omsättning som är förenlig med taxonomin (andel av taxonomiförenlig omsättning) (5)		Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin			Möjliggörande verksamheter (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomin av den andel som omfattas av taxonomin (14)
		%	SEK	%	SEK	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)			
5.1 Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	13	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
5.2 Försäljning av reservdelar	CE 5.2	26	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
5.4 Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0
<b>Summan av förenligheten per mål</b>													
<b>Totalt KPI (Omsättning)</b>				<b>45</b>									

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

» E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS E2

## Föroreningar

Transport- och anläggningsmaskinssektorn utgör en betydande källa till miljöpåverkan. För Ferronordic uppstår luftföroreningar i värdekedjan under användningsfasen av de lastbilar och anläggningsmaskiner som koncernen säljer och hyr ut. Ferronordic är medvetet om behovet av att minska denna påverkan och arbetar aktivt för att främja övergången till teknologier som möjliggör lägre utsläpp.

## IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Bedömningen omfattade koncernens anläggningar, samtliga affärsverksamheter (försäljning, uthyrning och eftermarknad) samt aktiviteter i både uppströms- och nedströmsled av värdekedjan. Granskningen fokuserade särskilt på användningsfasen av koncernens sålda och uthyrda produkter. Analysen baserades på antagandet att Ferronordics direkta föroreningspåverkan är begränsad, medan den huvudsakliga påverkan uppstår indirekt i värdekedjan.

Bedömningen baserades på en kvalitativ analys av miljörisker med stöd av interna data, branschspecifika riskindikatorer och internationella verktyg för bedömning av påverkan i värdekedjan, såsom ENCORE. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO–1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga föroreningsrelaterade konsekvenser, vilka presenteras nedan. Samtliga konsekvenser bedöms som negativa, men huvudsakligen indirekta och hänförliga till värdekedjan. Föroreningspåverkan från den egna verksamheten bedöms inte vara väsentlig. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats

inom detta område. Finansiella möjligheter relaterade till utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner redovisas i E1 Klimatförändringar.

## Konsekvenser

## ➔ Luftföroreningar i användningsfasen

Användning av sålda och uthyrda lastbilar och anläggningsmaskiner med förbränningsmotorer orsakar luftföroreningar, inklusive kväveoxider, samt buller. Konsekvenserna är kopplade till kundernas användningsmiljöer på de marknader där Ferronordic är verksamt och kan därför inte knytas till enskilda specifika platser. Dessa utsläpp riskerar att ha negativa effekter på miljön, människors hälsa och andra levande organismer.

## ➔ Förorening av vatten och mark

Förorening av vatten och mark utgör potentiella negativa konsekvenser som kan uppstå i Ferronordics värdekedja. Riskerna är särskilt relevanta inom gruvindustri, som förekommer både uppströms och nedströms i värdekedjan, där oavsiktliga utsläpp av kemikalier och tungmetaller kan förorena vattenkällor och mark. Sådan förorening kan i sin tur påverka levande organismer och livsmedelsresurser. Riskernas omfattning beror på hur verksamheterna i värdekedjan hanteras och vilka förebyggande åtgärder som implementeras.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Luftföroreningar i användningsfasen	• Förorening av luft			–	Kort Medellång Lång
Förorening av vatten och mark	• Förorening av vatten och mark • Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	–		–	Kort Medellång Lång

Konsekvenser  
– Negativ

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## » E2 Föroreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E2–1 Policyer

Ferronordics miljöpolicy förbinder koncernen att utveckla, använda och främja miljövänlig teknik, produkter och tjänster samt att minska sin miljöpåverkan genom hela värdekedjan. Policyn relaterar särskilt till identifierade konsekvenser avseende luftföroreningar och utsläpp till luft genom sitt fokus på minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp och förbättrad luftkvalitet genom sålda och uthyrda produkter. Ferronordic har i dagsläget inga specifika policyer eller formella krav riktade till leverantörer eller andra aktörer i värdekedjan avseende förebyggande av förorening av mark och vatten. Miljöpolicyen adresserar riskerna på en övergripande nivå genom ett värdekedjeperspektiv och en ambition att minska negativ miljöpåverkan i samverkan med aktörer i värdekedjan. Ferronordic samarbetar med leverantörer som delar bolagets miljöambitioner. En fullständig översikt av policyn presenteras i E1–2 (sid. 82).

För att förebygga föroreningar inom den egna verksamheten har Ferronordic lokala policyer anpassade till respektive marknad. Dessa policyer syftar till att förhindra utsläpp av bränslen och oljor som hanteras inom den egna verksamheten och som kan medföra risk för förorening av mark och vatten i närområden. De omfattar även rutiner för hantering av farligt avfall samt beredskap och åtgärder vid eventuella incidenter eller utsläpp. Verkställande direktör i varje dotterbolag ansvarar för att säkerställa att dessa policyer kommuniceras, implementeras och följs upp i enlighet med koncernens miljöpolicy och tillämplig lagstiftning. Efterlevnad följs upp genom löpande interna kontroller. Policyer ses över vid behov utifrån förändrad lagstiftning, interna avvikelser eller incidenter.

## E2–2 Åtgärder

Minskade utsläpp har möjliggjorts genom marknadens utveckling av lastbilar och anläggningsmaskiner som drivs med alternativa bränslesystem, exempelvis batterielektriska lösningar. I enlighet med Ferronordics miljöpolicy samarbetar koncernen med leverantörer som utvecklar teknologier och produkter med noll eller mycket låga utsläpp och marknadsför aktivt elektrifierade alternativ till kunder på de marknader där Ferronordic är verksam, både inom försäljning och uthyrning. Genom att underlätta övergången till eldrivna lösningar bidrar Ferronordic inte bara till minskade utsläpp av växthusgaser utan även till reducerade utsläpp av skadliga luftföroreningar, såsom kväveoxider. Detta bidrar till renare luft, minskat

buller och en hälsosammare miljö. Åtgärder för att minska luftföroreningar i nedströmsledet hanteras inte genom separata åtgärds- eller investeringsplaner, utan är integrerade i Ferronordics ordinarie affärsverksamhet och pågår kontinuerligt utan fastställt slutdatum.

Restaurering av förorenad mark eller vatten är sällan relevant för Ferronordics egen verksamhet, men beredskap finns för att hantera sådana situationer om de skulle uppstå. Mer information om Ferronordics klimatbegränsande åtgärder presenteras i E1–3 (sid. 83).

## E2–3 Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga föroreningrelaterade konsekvenser. Kvantitativa mål har inte fastställts då Ferronordic i egenskap av återförsäljare saknar direkt kontroll över utsläpp i användningsfasen och i dagsläget saknar tillförlitliga data för att mäta och följa upp icke-växthusgasutsläpp i kundledet.

Ferronordic utvärderar möjligheten att fastställa mål för att öka andelen sålda elektriska lastbilar på den tyska marknaden samt andelen sålda elektriska anläggningsmaskiner på den amerikanska marknaden, vilket beskrivs i E1–4 (sid. 84). Sådana mål förväntas även bidra till minskade luftföroreningar och buller i Ferronordics värdekedja.

## E2–4 Föroreningar av luft

Väsentliga icke-växthusgasföroreningar uppstår i Ferronordics värdekedja, främst nedströms i användningsfasen av sålda lastbilar och anläggningsmaskiner. Dessa föroreningar ligger utanför bolagets kontroll och datatilgäng. Utsläpp av icke-växt-

husgasföroreningar från Ferronordics egen verksamhet bedöms inte vara väsentliga. Följaktligen samlar Ferronordic inte in eller rapporterar kvantitativa uppgifter om luftföroreningar enligt E2–4.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

» E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS E4

# Biologisk mångfald och ekosystem

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser kopplade till biologisk mångfald och ekosystem. Ferronordics verksamhet har begränsad direkt påverkan på biologisk mångfald, men kan genom produkter och värdekedja ge upphov till indirekta konsekvenser. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

## Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Bedömningen omfattade fysiska risker, omställningsrisker, systemrisker samt beroenden av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Som bedömningskriterier har Ferronordic beaktat geografisk närhet till skyddade områden, branschspecifika riskindikatorer samt internationella verktyg för bedömning av beroenden och påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Ferronordic har inte tillämpat scenarioanalyser, men utvärderar möjligheten att använda etablerade scenarier för framtida bedömningar. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Ferronordic har inte identifierat några väsentliga beroenden av biologisk mångfald eller ekosystemtjänster, och inga systemrisker har noterats.

Ferronordic bedriver inte verksamhet inom områden med känslig biologisk mångfald. Koncernen har dock ett fåtal verkstäder belägna cirka en kilometers från skyddade områden (Natura 2000, naturreservat och nationalparker). Utifrån Ferronordics kännedom har koncernens verksamhet inte någon negativ inverkan på dessa skyddade områden eller arters livsmiljöer då avståndet bedöms tillräckligt för att eventuell påverkan ska vara försumbar. I nuläget har därför inga behov av biodiversitetsrelaterade kompensations- eller skyddsåtgärder identifierats. Sammantaget bedömer Ferronordic att det i dagsläget inte finns behov av en formell övergångsplan eftersom huvudsaklig påverkan sker i värdekedjan och inte direkt inom den egna verksamheten.

## Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till biologisk mångfald och ekosystem, vilka presenteras nedan. Samtliga konsekvenser bedöms som potentiellt negativa för biologisk mångfald, men är huvudsakligen indirekta och hänförliga till värdekedjan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic har inte funnit att koncernens verksamhet påverkar hotade arter eller ger upphov till väsentliga negativa konsekvenser i form av ökenspridning.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föroreningar

» E4 Biologisk mångfald  
och ekosystemE5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Konsekvenser

## ➔ Växthusgasutsläpp och föroreningar

Växthusgasutsläpp (se Klimatförändringar, sid. 79) och föroreningar (se Föroreningar, sid. 91) påverkar både globala och lokala ekosystem. De kan försämra livsmiljöer för arter och bidra till minskad biologisk mångfald.

## ➔ Förändrad markanvändning och markförstöring

Förändringar i markanvändning till följd av infrastrukturprojekt, gruvdrift, vägbyggnad och annan byggverksamhet inom värdekedjan kan leda till förlust av naturliga livsmiljöer och fragmentering av ekosystem, och hota arter som är beroende av

dessa områden. Aktiviteter i värdekedjan kan även orsaka markförstöring, exempelvis genom ekotoxicitet från avrinning vid gruvdrift eller genom jordtätning, där marken täcks av ogenomträngliga material såsom asfalt och betong – vilket stör naturliga processer.

## ➔ Exploatering av naturresurser

Bland de resurser som används i Ferronordics värdekedja ingår orörda resurser. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Växthusgasutsläpp	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔	➔	➔	Kort Medellång Lång
Föroreningar	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔		➔	Kort Medellång Lång
Förändrad markanvändning och markförstöring	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald • Konsekvenser för arters tillstånd • Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	➔		➔	Kort Medellång Lång
Exploatering av naturresurser	• Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	➔		➔	Kort Medellång Lång

## Konsekvenser

➔ Negativ

## Policies

Ferronordics miljöpolicy förbinder koncernen att utveckla, använda och främja miljövänlig teknik, produkter och tjänster samt att minska sin miljöpåverkan genom hela värdekedjan. En fullständig översikt av policyn presenteras i E1–2 (sid. 82).

## Åtgärder

I detta skede har Ferronordic inga särskilda åtgärder eller dedikerade resurser som specifikt adresserar påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Bolaget bedömer dock att de åtgärder som vidtas för att mildra effekterna av klimatförändringar, som beskrivs i E1–3 (sid. 83), även bidrar till att minska klimat- och föroreningsrelaterade effekter som kan påverka biologisk mångfald och ekosystem. För närvarande saknar Ferronordic tillförlitliga data för att kvantifiera hur bolagets klimatrelaterade åtgärder har påverkat biologisk mångfald.

## Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för biologisk mångfald och ekosystem. Bolaget förväntar sig att framtida mål för att mildra effekterna av klimatförändringar även kommer att bidra till att hantera relaterade effekter på biologisk mångfald och ekosystem. För mer information, se E1–4 (sid. 84).

## Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för biologisk mångfald och ekosystem. Bolagets indirekta möjlighet att bidra till minskad negativ påverkan bedöms främst ske genom minskade utsläpp och föroreningar via försäljning av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner. Detta följs upp genom Ferronordics utsläpp av växthusgaser, som redovisas i E1–6 (sid. 85).

Konsekvenser kopplade till förändrad markanvändning, markförstöring och exploatering av naturresurser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång. Ferronordic redovisar därför inga specifika mått inom dessa områden.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystem» E5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS E5

# Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Effektiv resursanvändning är centralt för att minska miljöpåverkan och främja långsiktig hållbarhet. För Ferronordic är detta även en viktig och integrerad del av affärsmodellen. Genom service, reparation, återtillverkning, uthyrning och försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner bidrar Ferronordic till en cirkulär ekonomi som minskar resursförbrukning och maximerar livcykelvärdet.

## IRO-1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Bedömningen omfattade bolagets samtliga affärsområden och fokuserade på resursinflöden, resursutflöden och avfall.

För Ferronordic avser resursinflöden främst lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter inköpta från externa tillverkare. Resursutflöden omfattar huvudsakligen försäljning av nya och begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, reoverade och reparerade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrningsverksamheten. Avfall inom den egna verksamheten genereras främst i samband med service- och verkstadsarbete. Ferronordics mest väsentliga resurskategorier baserade på volym och miljöpåverkan utgörs av lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter.

För att identifiera var resursrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter uppstår har Ferronordic kvalitativt granskat sina egna aktiviteter, inköps- och försäljningsflöden samt typiska avfallsströmmar i den egna verksamheten och i värdekedjan. Mot bakgrund av bolagets roll som återförsäljare och serviceleverantör utan egen tillverkning bedömdes att de mest betydande resursrelaterade konsekvenserna i stor utsträckning uppstår indirekt i värdekedjan (tillverkning, användning och slutskede), medan Ferronordics direkta påverkan är kopplad till möjligheten att förlänga produkternas livslängd.

Bedömningen genomfördes med stöd av interna representanter från relevanta funktioner, såsom inköp, eftermarknad och uthyrning. Inga formella samråd med berörda samhällen har genomförts inom ramen för denna bedömning. Ferronordic har i stället involverat interna intressenter som står i regelbunden kontakt med kunder, lokalsamhällen och myndigheter i de områden där koncernen bedriver verksamhet. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Eftersom cirkulära principer redan är integrerade i Ferronordics affärsmodell och affärsprocesser bedöms ingen separat omställning krävas. Möjligheter kopplade till cirkulär ekonomi består främst av ökad efterfrågan på service och reparation, återtillverkning, uthyrning och begagnade produkter. Dessa bedöms i nuläget och utifrån tillämpade tröskelvärden i den dubbla väsentlighetsbedömningen inte utgöra väsentliga finansiella möjligheter. I ett så kallat business as usual-scenario bedöms de identifierade väsentliga konsekvenserna kvarstå. Detta innebär fortsatt positiv påverkan genom förlängd livslängd på produkter och minskat behov av nyproduktion, samtidigt som negativa konsekvenser i värdekedjan kvarstår.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt  
EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystem» E5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Konsekvenser

## + Resursanvändning som affärsmodell

Att förlänga livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner är en integrerad del av Ferronordics affärsmodell och sker främst inom service- och eftermarknadsverksamheten samt uthyrningsverksamheten. Genom service, reparation och återtillverkning av anläggningsmaskiner, lastbilar, motorer och komponenter främjas effektiv resursanvändning och minskad miljöpåverkan. Ferronordic erbjuder även uthyrning samt försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, vilket maximerar nyttjandegraden och möjliggör en mer effektiv resursfördelning mellan flera användare.

## - Orörda resurser

Ferronordics väsentliga resursinflöden består huvudsakligen av färdigproducerade lastbilar, anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter som köps in från externa tillverkare. Tillverkning av dessa produkter kräver materialresurser, där orörda resurser ingår. Utvinning och bearbetning av dessa material kan medföra negativ miljöpåverkan.

Som en del av väsentlighetsbedömningen har Ferronordic på en övergripande nivå beaktat cirkulariteten i bolagets resursinflöden. Då Ferronordic är en återförsäljare utan egen produktion är insynen i, samt möjligheten att påverka materialval, materialintensitet och andelen återvunnet material begränsad.

## - Generering av avfall

Produktionen och användningen av lastbilar och anläggningsmaskiner genererar betydande mängder restmaterial och avfall, bland annat produktionsbiprodukter, använda däck och oljor. Avfallet bedöms omfatta både farligt och icke-farligt avfall. En korrekt och ansvarsfull avfallshantering är avgörande eftersom felaktig hantering riskerar att leda till negativ miljöpåverkan. Riskernas omfattning beror på hur verksamheterna i värdekedjan hanteras och vilka förebyggande åtgärder som implementeras.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja upptröms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Resursanvändning som affärsmodell	• Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster		+		Kort Medellång Lång
Orörda resurser	• Resursinflöden, inklusive resursanvändning	-			Kort Medellång Lång
Generering av avfall	• Avfall	-		-	Kort Medellång Lång

## Konsekvenser

+ Positiv - Negativ

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystem» E5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E5–1 Policyer

Ferronordics miljöarbete utgår från koncernens miljöpolicy som utgör ett övergripande ramverk för hur koncernen hanterar sin miljöpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan. Policyn utgår från ett livscykelperspektiv där effektiv resursanvändning och cirkulära lösningar är centrala delar i hur Ferronordic utvecklar, levererar och underhåller produkter. Dessa principer utgör kärnan i bolagets cirkulära affärsmodell och innebär att åtgärder för att undvika eller minimera avfall prioriteras framför avfallsbehandling.

Även om avfallshierarkin inte uttryckligen anges i miljöpolicyen beaktas dess principer i verksamheten. Ferronordic prioriterar förebyggande av avfall genom service och reparation som förlänger produkters livslängd, samt återanvändning genom begagnatförsäljning och uthyrning. Där det är tillämpligt används även återtillverkning för att återföra komponenter och maskiner till användning inom värdekedjan. Dessa aktiviteter utgör bolagets huvudsakliga bidrag till cirkulär resursanvändning och syftar till att minska behovet av nyproducerade resurser genom att

behandla uttjänta produkter och komponenter som resurser snarare än avfall. När återanvändning eller återtillverkning inte är möjligt hanteras avfall genom materialåtervinning eller annan återvinning i enlighet med lokala krav, och som sista steg omhändertas avfall genom bortskaffande enligt gällande lagstiftning. Ferronordic följer upp effektiviteten i sina policyer genom löpande verksamhetsuppföljning och årlig rapportering. Uppföljningen sker genom regelbundna översyner av interna rutiner, exempelvis avseende avfallshantering, samt genom uppföljning av relevanta verksamhetsdata kopplade till cirkulära aktiviteter såsom återtillverkning och försäljning av begagnade enheter. Dessa data hämtas från lokala affärssystem på respektive marknad och sammanställs inom ramen för koncernens hållbarhetsrapport. Ekodesign och hantering av avfall efter konsumentledet är i begränsad utsträckning tillämpliga för Ferronordic då bolaget inte utvecklar, designar eller tillverkar egna produkter.

En fullständig översikt av Ferronordics miljöpolicy presenteras i E1–2 (sid. 82).

## E5–2 Åtgärder

Ferronordic främjar cirkulär ekonomi genom ordinarie affärsprocesser som omfattar service och reparation, återtillverkning, försäljning av begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrning. Åtgärderna tillämpas i den egna verksamheten på de marknader där Ferronordic bedriver verksamhet och har indirekt påverkan upp- och nedströms i värdekedjan. De bedrivs löpande utan fastställt slutdatum. Målet är att säkerställa att lastbilar och anläggningsmaskiner används så länge som möjligt. Detta bidrar till att förlänga nyttjandet av befintliga resurser, minska behovet av nyproduktion samt främja återanvändning och återtillverkning.

### Service och reparation

Ferronordic förlänger livslängden på lastbilar och anläggningsmaskiner genom service och reparation. Dessa insatser säkerställer att utrustningen förblir funktionell så länge som möjligt, vilket minskar behovet av nya material och energikrävande tillverkningsprocesser. När en produkt når slutet av sin livscykel ser Ferronordic till att komponenter och material hanteras i enlighet med gällande lagstiftning och lokala rutiner, inklusive återvinning där det är möjligt eller kasseras på ett ansvarsfullt sätt.

### Återtillverkning

Rudds anläggning för återtillverkning är specialiserad på omfattande renoveringar av komponenter för bygg- och gruvutrustning. Anläggningen utför även fullstän-

diga maskinrenoveringar. Genom att återställa komponenter minskar Rudd både mängden avfall och behovet av nyproducerade delar. Fullständiga maskinrenoveringar förlänger livslängden på äldre utrustning och minskar ytterligare behovet av nya resurser. Antalet återtillverkade enheter under 2025 redovisas under enhets-specifika mått (sid. 99).

### Begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner

Ferronordic säljer begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner som en del av sitt cirkulära erbjudande. Genom att återföra maskiner och fordon till marknaden förlängs deras livslängd och behovet av nyproduktion minskar. Utrustningen kontrolleras och renoveras vid behov innan försäljning för att säkerställa fortsatt driftsäkerhet och hög kvalitet. Antalet sålda begagnade enheter under 2025 redovisas under enhets-specifika mått (sid. 99).

### Uthyrning

Ferronordic erbjuder uthyrning av lastbilar och anläggningsmaskiner, inklusive eldrivna modeller. Uthyrningsmodellen ger kunderna kostnadseffektiv och flexibel tillgång till högkvalitativ utrustning utan behov av långvarigt ägande. Den stöder principerna för cirkulär ekonomi genom att maximera nyttjandegraden av varje maskin och lastbil, och möjliggör en mer effektiv allokering av resurser mellan flera användare.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

» Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Upplysningar enligt

EU:s Taxonomiförordning

E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystem» E5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## E5–3 Mål

Ferronordic inser vikten av att sätta mätbara mål för att driva kontinuerliga förbättringar inom resursanvändning och cirkularitet. Även om bolaget ännu inte har fastställt formella mål inom detta område finns en ambition om att på sikt göra detta i linje med Ferronordics affärsmodell och miljöambitioner. Ferronordic kommer att kommunicera sina mål när de har fastställts.

Skälet till att sådana mål inte har fastställts är att utfallet i de cirkulära aktiviteterna i hög grad är beroende av externa faktorer, såsom kundernas efterfrågan och marknadsförutsättningar. Ferronordic kan erbjuda och möjliggöra service och reparation, återtillverkning, begagnat och uthyrning, men har begränsad möjlighet att ensidigt styra volymerna i dessa aktiviteter. Ferronordic följer trots avsaknad av formella mål upp effektiviteten i sina policyer och åtgärder genom indikatorer kopplade till service och reparation, återtillverkning, begagnatförsäljning och uthyrning.

## E5–4 Resursinflöden

Ferronordics väsentliga resursinflöden består huvudsakligen av färdigproducerade lastbilar och anläggningsmaskiner, reservdelar och komponenter som köps in från externa tillverkare. Ferronordic har därmed begränsad insyn i och kontroll över de material som används i tillverkningsprocesserna i leverantörsledet. Mot denna bakgrund kan Ferronordic i nuläget inte rapportera kvantitativa uppgifter enligt ESRS E5–4.

## E5–5 Resursutflöden

Ferronordics väsentliga resursutflöden omfattar huvudsakligen nya och begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner, renoverade och reparerade lastbilar och anläggningsmaskiner samt uthyrningsverksamheten. Ferronordic har ingen egen produktutveckling eller tillverkning och ansvarar därmed inte för materialval för de produkter som släpps ut på marknaden. Mot denna bakgrund bedöms upplysningarna enligt ESRS E5-5 inte vara tillämpliga för Ferronordics affärsmodell. Ferronordic följer istället upp sitt bidrag genom enhetsspecifika mått.

Avfall har identifierats som en väsentlig konsekvens i värdekedjan. Ferronordic har begränsad insyn i och kontroll över hur avfall hanteras i tidigare och senare led. Mot denna bakgrund samlar Ferronordic i nuläget inte in eller rapporterar kvantitativa uppgifter om avfall i värdekedjan enligt ESRS E5–5.



## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## » Miljöinformation

## E1 Klimatförändringar

## Upplysningar enligt

## EU:s Taxonomiförordning

## E2 Föreningar

E4 Biologisk mångfald  
och ekosystem» E5 Resursanvändning  
och cirkulär ekonomi

## Samhällsansvarsinformation

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Enhetsspecifika mått: Resursutflöden

Ferronordic följer upp arbetet med resursanvändning och cirkulär ekonomi genom ett antal interna nyckeltal som speglar koncernens affärsmodell och centrala processer, såsom återtillverkning och begagnatförsäljning. Eftersom verksamheten saknar egen tillverkning används enhetsspecifika mått som bättre fångar resurs-

effektivitet och cirkularitet i dessa processer än de standardiserade ESRS-måtten. En ökning av dessa nyckeltal bedöms indikera förbättrad resurseffektivitet, ett minskat behov av orörda resurser samt ett stärkt bidrag till den cirkulära ekonomin.

**Återtillverkning**

I USA driver Rudd en anläggning för återtillverkning som specialiserar sig på reparation och renovering av maskiner och komponenter för bygg- och gruvutrustning. Antalet återtillverkade enheter används som indikator på resursåterföring.

Antal återtillverkade enheter	December 2023	2024	2025
Växellådor	2	6	4
Cylindrar	1	22	14
Dropbox		2	0
Kuggväxlar		5	2
Tipptruckar		2	1
Ramstyrda dumprar		4	1
Hjullastare		3	6
Andra komponenter	3	10	10

**Begagnade lastbilar och anläggningsmaskiner**

Försäljning av begagnade enheter visar hur stor del av verksamheten som bidrar till cirkulära flöden genom återanvändning av befintliga produkter. Under 2025 har Ferronordic sålt totalt 301 begagnade enheter.

Antal sålda begagnade enheter	2021	2022	2023	2024	2025
USA	-	-	4 <sup>*</sup>	73	113
Tyskland	241	211	394	300	174
Kazakstan	6	24	54	35	14

<sup>\*</sup> December 2023

**Redovisningsprinciper**

Ferronordics mått för återtillverkning och försäljning av begagnade enheter utgör enhetsspecifika mått inom ESRS E5. Data rapporteras årligen i samband med koncernens års- och hållbarhetsrapport. Uppgifter hämtas från lokala affärssystem för service och försäljning. Data valideras och sammanställs av koncernens hållbarhetschef. Måtten begränsas av att Ferronordic i nuläget saknar korresponderande miljödata som översätter antalet återtillverkade samt sålda begagnade enheter till kvantifierade effekter i form av sparade materialmängder, minskat avfall eller minskade utsläpp.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och  
slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Samhällsansvarsinformation



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- S3 Berörda samhällen
- S4 Konsumenter och slutanvändare

- Formell årsredovisning
- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerheter
- » Hållbarhetsrapport
  - Introduktion
  - ESRS 2 Allmänna upplysningar
  - Miljöinformation
  - » Samhällsansvarsinformation
    - » S1 Den egna arbetskraften
    - S2 Arbetstagare i värdekedjan
    - S3 Berörda samhällen
    - S4 Konsumenter och slutanvändare
  - Bolagsstyrningsinformation
- Finansiella rapporter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Granskningsberättelse för hållbarhet

## ESRS S1

# Den egna arbetskraften

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för Ferronordics egen arbetskraft. Ferronordics medarbetare utgör kärnan i verksamheten och är en central förutsättning för koncernens långsiktiga framgång. Ferronordic strävar efter att skapa en trygg, utvecklande och inkluderande arbetsmiljö där varje individ får möjlighet att växa och bidra till koncernens långsiktiga mål.

## SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Per den 31 december 2025 hade Ferronordic 812 medarbetare, varav 358 i USA, 398 i Tyskland, 46 i Kazakstan och 10 i Sverige. Ferronordics arbetskraft omfattar ett brett spektrum av yrkesroller, inklusive servicetekniker, reservdels- och lagerpersonal, säljare, trainees, administrativa medarbetare och ledande befattningshavare.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattade samtliga anställda och konsulter som arbetar i eller på uppdrag av koncernen. Informationen i detta avsnitt avser därmed samtliga grupper som påverkas eller kan komma att påverkas av väsentliga konsekvenser kopplade till koncernens verksamhet. Om en specifik grupp av medarbetare är särskilt berörd anges detta i respektive beskrivning av den väsentliga konsekvensen. Risker för särskilda grupper har identifierats genom

lokala arbetsmiljögenomgångar, riskbedömningar och incidentuppföljningar. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

För en beskrivning av hur den egna arbetskraftens intressen och perspektiv beaktas i Ferronordics strategi och affärsmodell, se ESRS 2 SBM-2 (sid. 64).

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till den egna arbetskraften, vilka presenteras nedan. Positiva konsekvenser omfattar samtliga medarbetare på koncernens marknader. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic har inte bedömt att det föreligger någon betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i den egna verksamheten.



## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarsinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Konsekvenser

## + Arbetsvillkor

Koncernen säkerställer trygga och rättvisa arbetsförhållanden för alla anställda genom att tillämpa transparenta anställningsvillkor och förmåner i enlighet med tillämpliga lagar och regler i de jurisdiktioner koncernen är verksam. Respekt för arbetstagarnas rättigheter är centralt i koncernens förhållningssätt, inklusive rätten att organisera sig i fackföreningar och andra representativa organisationer. Detta är särskilt viktigt i regioner där den generella risken för kränkningar av arbetstagares rättigheter bedöms vara förhöjd. Genom att erbjuda tillräckliga, rättvisa och icke-diskriminerande löner arbetar koncernen aktivt för att skapa en arbetsplats präglad av respekt, värdighet och trygghet.

## - Hälsa och säkerhet

Ferronordics affärsmodell innefattar verksamheter och arbetsprocesser som kan medföra hälso- och säkerhetsrisker för vissa yrkesgrupper, framför allt service-tekniker inom service och reparation. Även om olyckor och exponering för skadliga ämnen kan förekomma är sådana händelser ovanliga, och koncernen arbetar systematiskt med att identifiera, förebygga och hantera risker i det dagliga arbetet.

## + Utbildning och kompetensutveckling

Ferronordic investerar systematiskt och strategiskt i kompetensutveckling för att stödja både medarbetarnas individuella utveckling och koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Kompetensutvecklingen omfattar såväl tekniska utbildningar som chefs- och ledarskapsprogram och ses som ett viktigt verktyg för att attrahera, motivera och behålla medarbetare.

## - Obalanserad könsfördelning

Ferronordic verkar i en bransch som traditionellt kännetecknats av en relativt låg representation av kvinnor. Även Ferronordic står inför denna utmaning och arbetar för att stärka mångfalden inom organisationen. Bristande mångfald kan påverka arbetsplatskulturen negativt och bidra till missnöje och ökad personalomsättning.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser	
		Egen verksamhet	Tidshorisont
Arbetsvillkor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	+	Kort Medellång Lång
Hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> </ul>	-	Kort Medellång Lång
Utbildning och kompetensutveckling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	+	Kort Medellång Lång
Mångfald	<ul style="list-style-type: none"> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	-	Kort Medellång Lång

## Konsekvenser

+ Positiv - Negativ

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarsinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–1 Policyer

Ferronordic har etablerat ett koncernövergripande ramverk av policyer som styr arbetet med social hållbarhet och hanteringen av väsentliga konsekvenser relaterade till den egna arbetskraften. Policyerna utgör ett centralt verktyg för att hantera de väsentliga konsekvenser som identifierats och beskrivs i SBM–3 (sid. 67). Syftet är att säkerställa en trygg, inkluderande och rättvis arbetsmiljö i samtliga verksamhetsländer, i linje med internationella standarder och nationell lagstiftning.

**Uppförandekoden** anger de grundläggande principerna för hur Ferronordic och dess medarbetare ska agera i det dagliga arbetet. Den omfattar åtaganden för att förebygga oetiskt beteende, säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö, respektera medarbetares rätt till facklig anslutning samt främja rättvis konkurrens. Koden gäller för samtliga anställda och konsulter inom koncernen, inklusive styrelseledamöter i Ferronordic AB.

**Policyn för Mänskliga Rättigheter** speglar Ferronordics åtagande att respektera mänskliga rättigheter och att säkerställa att koncernen inte orsakar eller medverkar till kränkningar av dessa. Policyen är utformad i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact och ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Policyn tydliggör att Ferronordic arbetar mot alla former av barnarbete, tvångsarbete, modernt slaveri, trakasserier och diskriminering, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Policyn nämner inte uttryckligen människohandel, men begreppen tvångsarbete och modernt slaveri omfattar sådana former av exploatering. Efterlevnad säkerställs genom due-diligence-processer och regelbunden uppföljning. Om en negativ konsekvens identifieras utarbetas och genomförs korrigerande åtgärdsplaner.

**Policyn för Jämställdhet, Mångfald och Icke-diskriminering** fastställer att Ferronordic ska vara en inkluderande organisation där alla medarbetare har lika rättigheter, möjligheter och villkor. Policyn omfattar åtaganden att motverka diskriminering på grund av kön, ålder, etnicitet, kultur, nationalitet, funktionsned-

sättning, religion, politisk övertygelse, sexuell läggning eller andra personliga egenskaper. Utöver dessa grunder beaktar Ferronordic alla diskrimineringsgrunder som är förbjudna enligt nationell lagstiftning i respektive marknad. Arbetet med mångfald integreras i rekrytering, kompetensutveckling och i ledarskapsprogram. I vissa av koncernens marknader tillämpas ytterligare lokala åtgärder för att främja inkludering, såsom uppföljning av kvoter för personer med funktionsnedsättning, nätverk för kvinnliga medarbetare och språkutbildning för nyanställda med annat modersmål.

Utöver de koncernövergripande policyerna har Ferronordic även lokala policyer och rutiner. Inom området **hälsa och säkerhet** tillämpas lokala lednings-system som är anpassade till respektive lands lagstiftning och myndighetskrav. Lokala anpassningar säkerställer efterlevnad av nationella regler och kompletterar koncernens övergripande åtaganden. Det operativa ansvaret för medarbetares hälsa och säkerhet ligger hos verkställande direktören i varje dotterbolag. Genom utbildningar, regelbunden uppföljning och löpande riskbedömningar säkerställs att arbetsmiljön är säker och att olyckor förebyggs.

Policyerna gäller samtliga anställda samt konsulter som arbetar i eller på uppdrag av koncernen. Implementering sker genom chefsträning, obligatoriska introduktionsprogram, webbaserad utbildning, interna kommunikationskampanjer och uppföljning genom HR-processer. Koncernens VD ansvarar för att policyerna kommuniceras, implementeras och efterlevs. För att säkerställa att varje policy förblir relevant och effektiv granskas de årligen av koncernens chefsjurist tillsammans med ledningen i dotterbolag och berörda funktioner.

Policyerna kommuniceras till medarbetare via interna kommunikationskanaler och introduktionsprogram, och görs tillgängliga för externa intressenter på begäran. Engagemang och dialog med medarbetarna är en integrerad del av Ferronordics policyarbete. Synpunkter från olika delar av verksamheten beaktas vid utveckling och uppföljning av policyerna, vilket bidrar till kontinuerlig förbättring. För vidare information om dialog med medarbetare, se S1–2.

## S1–2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare

Ferronordic har etablerat processer för att engagera medarbetare och, där tillämpligt, deras representanter i frågor som rör både faktiska och potentiella konsekvenser för den egna arbetskraften. Dialog sker genom en kombination av direkt kontakt med medarbetare och formella representativa strukturer i syfte att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutfattande inom hela koncernen. Olika lokala avtal om arbetsvillkor, fackliga frågor och personalfrågor tillämpas på varje marknad där Ferronordic bedriver verksamhet.

Ansvar för att säkerställa en effektiv dialog ligger hos verkställande direktören i varje dotterbolag, med stöd av lokal ledning och HR. Dialogen med medarbetare sker med varierande frekvens inom koncernen, men omfattar minst årliga medarbetarsamtal, regelbundna medarbetarundersökningar (i enlighet med lokal praxis), interna kommunikationskanaler, informationsmöten och strukturerade forum för samråd. Dessa metoder anpassas efter nationell lagstiftning, marknad och organisationsstruktur. I marknader där formella arbetstagarrepresentanter finns upprätthålls en löpande dialog genom strukturerade möten. På samtliga markna-

der sker dialog med medarbetare normalt före, under och efter beslutsfattande och omfattar planering, implementering samt uppföljning.

För att säkerställa att olika perspektiv kommer till tals strävar Ferronordic efter att särskilt engagera medarbetare eller grupper som kan vara mer utsatta för risker eller möta hinder för deltagande, såsom internationellt rekryterade medarbetare, kvinnor och medarbetare med funktionsnedsättning. Särskilda grupper identifieras genom HR-data och riskbedömningar inom arbetsmiljöarbetet. Inom koncernen genomförs olika inkluderingsinitiativ som främjar lika möjligheter och delaktighet, exempelvis språkkurser och kvinnligt nätverk. I den mån omställningen mot mer klimatneutral verksamhet påverkar den egna arbetskraften hanteras detta inom ordinarie forum med medarbetare och representanter.

Effektiviteten i medarbetardialogen utvärderas genom regelbunden återkoppling, undersökningar och uppföljning, vilket gör det möjligt för koncernen att bedöma hur dialogen bidrar till en transparent, säker och inkluderande arbetsplatskultur.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarsinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Ferronordic har åtagit sig att hantera och i förekommande fall åtgärda alla väsentliga negativa konsekvenser för individer inom den egna arbetsstyrkan som koncernen har orsakat eller bidragit till. När sådana konsekvenser identifieras prioriteras dialog med berörda individer eller grupper för att förstå deras erfarenheter och behov. Detta sker genom grundliga utredningar i samråd med relevanta medarbetare och chefer. Avhjälpande åtgärder beslutas och hanteras av den del av organisationen som är relevant för respektive fråga. Åtgärdernas effektivitet utvärderas genom uppföljning med berörda parter samt vid behov justerade åtgärder.

Medarbetare uppmuntras att lyfta arbetsrelaterade problem direkt med sin närmsta chef, eller vid behov vända sig till lokal ledning, lokal juridisk personal eller HR. Om inget av dessa tillvägagångssätt känns lämpligt eller om anonymitet

önskas kan alla medarbetare rapportera eventuella problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion, som inkluderar skydd mot repressalier. Kontaktuppgifter till visselblåsarfunktionen finns på Ferronordics hemsida och ytterligare information återfinns i G1–1 (sid. 120).

Ferronordic säkerställer att medarbetare känner till och har förtroende för dessa kanaler genom introduktionsprogram och regelbunden intern kommunikation. Koncernens chefsjurist utvärderar minst årligen, och vid behov oftare, hur effektiva och tillgängliga rapporterings- och klagomålsmekanismerna är för att säkerställa att de förblir tillförlitliga, transparenta och ändamålsenliga. Årenden som rapporteras följs upp av ansvarig funktion, med återkoppling till rapportören där så är möjligt.

## S1–4 Åtgärder

Ferronordic arbetar för att förebygga negativa konsekvenser och främja positiva konsekvenser för den egna arbetskraften. Ferronordic har etablerat ett koncernövergripande ramverk för att hantera väsentliga områden, medan handlingsplaner utvecklas och implementeras på lokal nivå. Dessa planer följs upp genom regelbundna koncernöversyner.

Lokala handlingsplaner och initiativ redovisas nedan som exempel på pågående arbete. Inga väsentliga drifts- eller kapitalutgifter har avsatts specifikt för dessa åtgärder. Däremot används resurser i form av HR-personal, utbildningstid, ledningsstöd och digitala system löpande. Åtgärderna är i många fall integrerade i det löpande förbättringsarbetet och saknar fastställt slutdatum.

Medarbetares synpunkter och idéer utgör en viktig del av processen för att identifiera och utveckla åtgärder för att förebygga negativa konsekvenser. Riskbedömningar genomförs i förekommande fall för att säkerställa att planerade åtgärder inte leder till oavsiktliga negativa konsekvenser för medarbetare. Åtgärder inom hälsa och säkerhet genomförs i linje med Ferronordics policy för mänskliga rättigheter och lokala HSE-system, medan åtgärder inom mångfald ligger i linje med bolagets åtaganden i policyn för Jämställdhet, Mångfald och Icke-diskriminering. Uppföljning av åtgärdernas effektivitet sker genom medarbetarundersökningar, exitintervjuer och nyckeltal såsom personalomsättning, sjukfrånvaro och arbetsolyckor.

### Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område inom hela koncernen. Ferronordic strävar efter att säkerställa att arbetsförhållandena är så säkra som möjligt, med ambitionen att ständigt förbättra säkerhetsprestanda och förebygga olyckor och skador. Koncernen vidtar flera åtgärder för att minimera risken för arbetsolyckor och investerar kontinuerligt i utbildning, skyddsutrustning och säkerhetsrutiner för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Vid inträffade incidenter utreds orsakerna noggrant, och vid behov erbjuds stöd och rehabilitering för att säkerställa en trygg återgång till arbetet.

Under 2025 har Ferronordics dotterbolag genomfört lokala åtgärder för att stärka sitt hälso- och säkerhetsarbete och minska risker och förekomsten av arbetsplatsolyckor:

- I USA har säkerhetsprogram och utbildningsverksamheten byggts ut, bland annat genom ett nytt digitalt inlärningsystem som gör utbildning mer tillgänglig och effektiv. Detta arbete kommer att fortsätta under 2026.
- I Tyskland har regelbundna säkerhetsrevisioner och förbättringar i verkstäder genomförts med fokus på säkra arbetsflöden och förebyggande av olyckor.
- I Kazakstan har samtliga HSE-policyer reviderats, skyddsutrustning har förbättrats och utbildningar i säker körning har genomförts. Ytterligare utbildningar planeras under 2026.

### Mångfald

Ferronordic arbetar för att främja jämställdhet, mångfald och lika möjligheter. Under 2025 har följande åtgärder vidtagits för att stärka inkludering och motverka obalanserad könsfördelning och andra former av ojämlikhet:

- I Tyskland har ett nätverk för kvinnor etablerats med syfte att adressera utmaningar och driva initiativ för likabehandling. Mångfaldsfrågor ingår även i chefsutbildningar. Dessa satsningar stärker både rättvisa arbetsvillkor och bolagets långsiktiga attraktionskraft som arbetsgivare.
- I Kazakstan har koncernen stärkt jämställd representation genom att tillsätta en kvinnlig VD.

Utöver dessa initiativ har ytterligare lokala åtgärder under 2025 syftat till att skapa positiva effekter för medarbetarna, bland annat genom insatser för ökad rättvisa i ersättningssystem, förbättrade möjligheter till kompetensutveckling samt balans mellan arbete och privatliv.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarsinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**S1–5 Mål**

I dagsläget arbetar Ferronordic främst med lokala mål och åtgärder, bland annat inom områdena hälsa och säkerhet, utbildning och kompetensutveckling samt mångfald. Initiativen drivs av koncernens dotterbolag utifrån lokala behov och verksamhetens förutsättningar.

På koncernnivå har Ferronordic i nuläget inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för den egna arbets-

kraften. Ambitionen är dock att successivt utveckla ett mer enhetligt ramverk med koncernövergripande mål. Tidplanen för när sådana mål kan vara på plats har ännu inte fastställts. Koncernen följer utvecklingen inom hälsa och säkerhet samt andra personalrelaterade frågor genom nyckeltal som sjukfrånvaro, arbetsolyckor och personalomsättning, samt genom medarbetarundersökningar och lokala HR-rapporter.

**S1–6 Uppgifter om koncernens anställda**

Ferronordic har sitt huvudkontor i Sverige och är verksam i fyra länder. Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet anställda till 812. En fullständig översikt över koncernens personalstyrka presenteras nedan.

Antal anställda per könstillhörighet	Sverige	USA	Tyskland	Kazakstan	Totalt	Antal anställda per land
Män	7	302	330	31	<b>670</b>	Sverige 10
Kvinnor	3	56	68	15	<b>142</b>	USA 358
Annat	0	0	0	0	<b>0</b>	Tyskland 398
Ej angivet	0	0	0	0	<b>0</b>	Kazakstan 46
						<b>Totalt antal anställda 812</b>

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Antal anställda per avtalstyp, uppdelat efter könstillhörighet och land	Sverige	USA	Tyskland	Kazakstan	Totalt
<b>Antal anställda</b>					
Män	7	302	330	31	670
Kvinnor	3	56	68	15	142
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
<b>Antal tillsvidareanställda</b>					
Män	7	302	330	31	670
Kvinnor	3	56	68	15	142
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
<b>Antal tillfälligt anställda</b>					
Män	0	0	0	0	0
Kvinnor	0	0	0	0	0
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
<b>Antal behovsanställda</b>					
Män	0	0	0	0	0
Kvinnor	0	0	0	0	0
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
<b>Antal heltidsanställda</b>					
Män	6	302	314	31	653
Kvinnor	3	56	53	14	126
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0
<b>Antal deltidsanställda</b>					
Män	1	0	16	0	17
Kvinnor	0	0	15	1	16
Övriga	0	0	0	0	0
Uppgift saknas	0	0	0	0	0

## Personalomsättning

<b>Sverige</b>	10%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	1
<b>USA</b>	19,3%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	69
<b>Tyskland</b>	21,9%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	87
<b>Kazakstan</b>	54,4%
Antal anställda som har lämnat bolaget 2025	25
<b>Total personalomsättning</b>	<b>22,4%</b>
<b>Totalt antal anställda som har lämnat koncernen 2025</b>	<b>182</b>



## Redovisningsprinciper

**S1-6: §50a, §50b Antal anställda**

Anställda avser personer med anställningsavtal. Data samlas in från Ferronordics lokala HR-system. Alla siffror representerar antalet anställda vid slutet av rapportperioden (31 december 2025). Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

**S1-6: §50c Antal anställda som lämnat bolaget och personalomsättning**

Antalet anställda som slutat under 2025 inkluderar anställda som slutat frivilligt, på grund av uppsägning, pension eller avlidit i tjänst. Personalomsättningen har beräknats genom samtliga avslutade anställningar dividerat med antal anställda vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2025). Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–9 Mångfald

### Könsfördelning (högsta ledningsnivå)

Män	4 (100%)
Kvinnor	0 (0%)

### Åldersgrupper

Under 30 år	182 (22,4%)
Mellan 30–50 år	318 (39,2%)
Över 50 år	312 (38,4%)



### Redovisningsprinciper

#### S1–9: §66a Könsfördelning

Högsta ledningen definieras som en och två nivåer under styrelsen och består av Ferronordics VD och koncernledning. Uppgifterna representerar könsfördelning per årets slut (31 december 2025). Könsfördelningen för hela arbetsstyrkan framgår av S1–6. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

#### S1–9: §66b Åldersgrupper

Beräkningen av åldersfördelningen inkluderar samtliga anställda inom koncernen och uppgifterna baseras på antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

## S1–10 Tillräckliga löner

Ferronordic åtar sig att rättvis och transparent fastställa lönenivåer. Samtliga anställda i europeiska länder får en tillräcklig lön i enlighet med direktiv (EU) 2022/2041, och samtliga anställda i icke-europeiska länder får en tillräcklig lön i enlighet med tillämpliga nationella normer. Inga fall under de tillämpliga riktmärkena har identifierats under 2025.



### Redovisningsprinciper

Bedömningen av om koncernens anställda erhåller en tillräcklig lön har baserats på löneuppgifter från lönesystem och HR-data per land där Ferronordic bedriver verksamhet. Inom Europa har riktmärket inte understigit lagstadgad minimilön i enlighet med direktiv (EU) 2022/2041. För verksamheter utanför Europa har jämförelse skett mot tillämplig lagstadgad minimilön eller annan etablerad nationell norm för tillräcklig lön. Bedömningen har genomförts separat för varje land där koncernen bedriver verksamhet.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–13 Utbildning och kompetensutveckling

Ferronordic erbjuder anställda utbildning, professionell utveckling och karriärmöjligheter. Utfallet av regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner samt utbildningstimmar per anställd under 2025 framgår av tabellerna nedan.

### Prestations- och karriärutvecklingsöversyner

Kön	Antal anställda (S1–6)	Antal anställda som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner	Andel, %
Män	670	670	100
Kvinnor	142	138	97,2
Övriga/uppgift saknas	0	-	-
<b>Totalt</b>	<b>812</b>	<b>808</b>	<b>99,5</b>

### Utbildningstimmar

Kön	Antal anställda (S1–6)	Totalt antal utbildningstimmar	Genomsnittliga utbildningstimmar
Män	670	23 278	34,7
Kvinnor	142	4 421	31,1
Övriga/uppgift saknas	0	-	-
<b>Totalt</b>	<b>812</b>	<b>27 699</b>	<b>34,1</b>



#### Redovisningsprinciper

##### S1–13: §83a Prestations- och karriärutvecklingsöversyner

Andelen anställda som deltog i prestations- och karriärutvecklingsöversyner har beräknats som antalet anställda som genomfört minst en sådan översyn under året dividerat med det totala antalet anställda. Mätten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

##### S1–13: §83b Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd har beräknats som det totala antalet genomförda utbildningstimmar dividerat med det totala antalet anställda. I vissa fall har uppgifter saknats om hur utbildningstimmarna fördelats mellan manliga och kvinnliga anställda. I dessa fall har Ferronordic fördelat utbildningstimmarna proportionellt baserat på den faktiska könsfördelningen i respektive marknad.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–14 Arbetsmiljö

Ferronordic arbetar med arbetsmiljö och hälsa i syfte att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa. Nedanstående tabell redovisar mått avseende arbetsmiljö för Ferronordics anställda under 2025.

### Mått för arbetsmiljö

Antal anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	812
Andelen anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (%)	100
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0
Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor	129
Olycksfallsfrekvens	74,6
Antalet fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa	1
Antalet förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	285



### Redovisningsprinciper

#### S1–14: §88a Arbetsmiljöledningssystem

Antalet och andelen anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystem har beräknats på basis av antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden (31 december 2025). Uppgifterna avser endast Ferronordics anställda.

#### S1–14: §88b Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa

Avser dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador respektive arbetsrelaterad ohälsa bland Ferronordics anställda under rapporteringsperioden.

#### S1–14: §88c Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor och olycksfallsfrekvens

Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor avser olyckor som ska registreras enligt tillämplig arbetsmiljölagstiftning. Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet arbetsrelaterade olyckor dividerat med det totala antalet arbetade timmar för koncernens anställda, multiplicerat med 1 000 000.

#### S1–14: §88d Fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa

Arbetsrelaterad ohälsa omfattar dokumenterade fall av arbetssjukdomar i enlighet med ILO:s förteckning över arbetssjukdomar. Redovisningen inkluderar fall som koncernen har informerats om eller identifierat genom anmälan från medarbetare, rapportering till myndighet, försäkringsärenden eller genom hälsokontroller under rapporteringsperioden.

#### S1–14: §88e Förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall

Antalet förlorade dagar avser frånvarodagar till följd av arbetsrelaterade skador, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa bland Ferronordics anställda.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

» S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## S1–16 Ersättning

År 2025 var den totala årliga ersättningskvoten för den högst betalda individen i förhållande till den medianbaserade totala årliga ersättningen 12,92.

Ferronordic redovisar löneklyftan för 2025 mellan kvinnliga och manliga anställda, uppdelat per kategori av anställda och land. Könslönegapet påverkas av faktorer såsom könsfördelning inom olika yrkeskategorier och senioritetsnivåer.

Kategori	Könslönegap (%)
Servicetekniker	54,9
Lagerpersonal	-17,9
Administrativ personal	21,6
Säljpersonal	20,7
Chefer	18,9
Ledningsgrupp	26,9



### Redovisningsprinciper

#### S1–16: §97a Löneklyftan mellan könen

Löneklyftan mellan könen inkluderar alla anställdas bruttotimlönenivå och beräknas som:

$$\frac{(\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda} - \text{bruttomedellön per timme för kvinnliga anställda})}{\text{Bruttomedellön per timme för manliga anställda}} \times 100$$

Genomsnittlig bruttotimlön har beräknats som total bruttotimlön för respektive kön dividerat med antal anställda i respektive yrkeskategori.

#### S1–16: §97b Den årliga totala ersättningskvoten

I den totala ersättningen har fast lön, rörlig kontant ersättning, kontanta förmåner, naturaförmåner samt det verkliga värdet av långsiktiga incitamentsprogram i enlighet med koncernens ersättningspolicy beaktats.

Den årliga totala ersättningskvoten inkluderar alla anställda 2025 och beräknas som:

$$\frac{\text{Total årsersättning för koncernens högst avlönade person}}{\text{Median av den totala årsersättningen för koncernens anställda (exklusive den högst avlönade personen)}}$$

Medianen baseras på samtliga anställda inom koncernen, exklusive den högst betalda individen. Kvoten har inte justerats för köpkraftsskillnader mellan länder. Detta är Ferronordics första rapportering enligt ESRS S1–16 och jämförelsetal för tidigare år redovisas därför inte.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarinformation

## » S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**S1–17** Incidenter, anmälningar och allvariga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under 2025 rapporterades inga fall av diskriminering, inklusive trakasserier, och inga klagomål via koncernens kanaler. Vidare inträffade inga allvarliga människorättsincidenter kopplade till Ferronordics egen arbetskraft. Till följd av detta har inga böter, viten eller ersättningar betalats under 2025.



## Redovisningsprinciper

**S1–17: 103a Diskrimineringsfall, inklusive trakasserier**

Avser rapporterade incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier, relaterade till Ferronordics egen arbetskraft som registrerats via rapporteringskanaler under rapporteringsperioden.

**S1–17: 103b Antal klagomål**

Avser klagomål som lämnats in via Ferronordics klagomålsmekanismer.

**S1–17: 104a Allvariga människorättsincidenter**

Allvariga människorättsincidenter inkluderar rättsprocesser, formella anmälningar genom Ferronordics klagomålsmekanismer, allvarliga anklagelser i offentliga rapporter eller medier som har koppling till Ferronordics egna arbetskraft. Detta inkluderar endast incidenter där fakta om incidenterna inte bestrids av Ferronordic, såväl som andra allvariga konsekvenser som Ferronordic känner till.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

» S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS S2

## Arbetstagare i värdekedjan

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för arbetstagare i Ferronordics värdekedja, inklusive konsekvenser som uppstår genom koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

## Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic är en del av en global värdekedja som omfattar direkta leverantörer av lastbilar och anläggningsmaskiner, underleverantörer av material och tjänster samt kunder inom transport-, bygg- och gruvsektorn. Dessa relationer är centrala för bolagets affärsmodell och strategi, men medför samtidigt potentiella risker för negativa sociala konsekvenser.

Ferronordics bedömning av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar personer som arbetar hos partners och underleverantörer i de uppströms leden av värdekedjan, samt personer anställda i koncernens nedströms värdekedja. Den globala spridningen och komplexiteten i dessa led medför begränsad insyn i faktiska arbetsförhållanden. Ferronordic har därför baserat väsentlighetsbedömningen på konservativa antaganden och riskindikationer kopplade till affärsverksamhet, råvaror och geografisk kontext. Bolaget har lagt särskild vikt vid att identifiera risker relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. Under 2024 genomförde Ferronordic en koncernövergripande bedömning av dessa risker. Därutöver har särskild uppmärksamhet riktats mot grupper som kan vara mer utsatta för negativ påverkan, såsom migrantarbetare inom tillverknings- och råvaruled. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Arbetstagare i värdekedjan som påverkas eller kan komma att påverkas av väsentliga konsekvenser återfinns hos både direkta och indirekta leverantörer samt i den nedströms värdekedjan. De mest framträdande riskerna bedöms förekomma bland arbetstagare involverade i utvinning och bearbetning av råvaror i högriskregioner. De väsentliga konsekvenser som presenteras i detta avsnitt bedöms vara representativa för strukturella utmaningar som är karaktäristiska för dessa branscher och ha en nära koppling till de produkter och tjänster som koncernen tillhandahåller.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till arbetstagare i värdekedjan, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic bedömer att de potentiella konsekvenser som beskrivs i detta avsnitt inte har, och inte heller förväntas få, en väsentlig negativ påverkan på koncernens affärsmodell eller strategi. Ferronordic samarbetar med affärspartners som förväntas respektera och åtar sig att upprätthålla internationella mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor samt förbud mot barn- och tvångsarbete. Detta hanteras genom krav i affärsrelationer och riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet. Trots dessa åtaganden kvarstår strukturella risker i delar av värdekedjan, särskilt i högriskregioner och råvaruled.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarinformation

## S1 Den egna arbetskraften

## » S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Konsekvenser

## — Arbetsvillkor

Ferronordics värdekedja omfattar leverantörer och underleverantörer i flera led. Hos direkta leverantörer av lastbilar och anläggningsmaskiner bedöms den mest relevanta potentiella negativa konsekvensen vara kopplad till hälsa och säkerhet i tillverkningsprocesser, där arbetsmoment och produktionsmiljöer kan innebära förhöjda arbetsmiljörisker. Längre upp i leveranskedjan förekommer samtidigt strukturella och systemiska risker kopplade till arbetsvillkor i vissa branscher och geografiska områden. Dessa risker kan omfatta begränsat skydd för arbetstagares rättigheter, inklusive trygg anställning, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, kollektivavtal, löner, diskriminering och mångfald. Liknande risker bedöms även kunna förekomma i den nedströms värdekedjan.

## — Barnarbete och tvångsarbete

Barnarbete och tvångsarbete har identifierats som potentiella negativa konsekvenser, särskilt i de högre leden av leverantörskedjan. Ferronordics värdekedja omfattar verksamheter i geografiska regioner där dessa risker är särskilt framträdande samt upphandling av råvaror, såsom kobolt, vilka är förknippade med förhöjd risk för barnarbete och tvångsarbete.

## Policyer

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

## Åtgärder

Ferronordic har etablerat processer för tillbörlig aktsamhet i syfte att identifiera och förebygga faktiska och potentiella negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter. Arbetet omfattar bland annat leverantörsgrensningar, riskbedömningar i geografier med förhöjda risknivåer samt dialog med relevanta intressenter. Alla intressenter, inklusive arbetstagare i värdekedjan, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen erbjuder anonymitet och skydd mot represalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen med anknytning till arbetstagare i värdekedjan. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. Indikationer på negativ påverkan hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom dialog med berörda parter.

## Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan. Utvecklingen följs i stället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

## Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan. Väsentliga konsekvenser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser		Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Värdekedja nedströms	
Arbetsvillkor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsvillkor</li> <li>Likabehandling och lika möjligheter för alla</li> </ul>	—	—	Kort Medellång Lång
Barnarbete och tvångsarbete	<ul style="list-style-type: none"> <li>Andra arbetsrelaterade rättigheter</li> </ul>	—	—	Kort Medellång Lång

## Konsekvenser

— Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

» S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS S3

## Berörda samhällen

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för samhällen som påverkas av Ferronordics verksamhet, inklusive konsekvenser som uppstår genom koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

## Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic bidrar till samhällsutveckling genom sina produkter och tjänster. De maskiner och fordon som koncernen säljer, servar och hyr ut används bland annat vid byggnation av vägar, broar, järnvägar och annan kritisk infrastruktur. Sådana investeringar är avgörande för samhällsutveckling och ekonomisk tillväxt. Samtidigt kan det inte uteslutas att användningen av koncernens produkter och aktiviteter i värdekedjan kan medföra negativa konsekvenser för lokala samhällen, särskilt i kontexter där miljömässiga, sociala och mänskliga rättigheter riskerar att påverkas.

Ferronordics bedömning av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar samhällen som är belägna i anslutning till verksamhetsplatser, både i den egna verksamheten och i värdekedjan. På grund av begränsad insyn i faktiska konsekvenser för lokalsamhällen, särskilt i de yttre leden av värdekedjan, har bedömningen baserats på konservativa antaganden och riskindikationer kopplade till affärsverksamhet, råvaror och geografi. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73.

Samhällen som bedöms kunna påverkas väsentligt omfattar lokalsamhällen i anslutning till verksamhetsplatser i de yttre leden av värdekedjan, exempelvis vid råvaruutvinning. Ferronordic har även noterat att vissa grupper kan vara mer utsatta för negativ påverkan, såsom urfolk och samhällen i geografier med förhöjd människorättsrisk. Väsentliga konsekvenser bedöms ha en indirekt koppling till de produkter och tjänster som koncernen tillhandahåller och betraktas som representativa för strukturella utmaningar inom de marknader och branscher där koncernen är verksam. I bedömningen har Ferronordic identifierat att konsekvenserna kan vara både systemiska, det vill säga breda och återkommande i vissa sektorer och geografier, samt incidentbaserade, där enskilda händelser kan leda till allvarliga effekter för berörda samhällen.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser kopplade till berörda samhällen, vilka presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område. Ferronordic bedömer att de potentiella konsekvenser som beskrivs i detta avsnitt inte har, och inte heller förväntas få, väsentlig negativ påverkan på

koncernens affärsmodell eller strategi. Ferronordic samarbetar med affärspartners som förväntas respektera och åtar sig att upprätthålla internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Detta hanteras genom krav i affärsrelationer och riskbaserade processer för tillbörlig aktsamhet. Som en del av strategin att minska miljörelaterad negativ påverkan erbjuder Ferronordic elektrifierade och andra resurseffektiva anläggningsmaskiner och lastbilar, vilket kan bidra till minskade utsläpp och förbättrad lokal miljö i de samhällen där produkterna används. Trots dessa åtaganden kvarstår strukturella risker i delar av värdekedjan, särskilt i högriskregioner och råvaruled.

## Konsekvenser

## – Miljöpåverkan

Miljöpåverkan från aktiviteter i värdekedjan kan utgöra hälsorisker för lokala samhällen och påverka människors rätt till en ren, säker och hälsosam miljö. Gruvverksamhet kan exempelvis ge upphov till utsläpp av giftiga ämnen som förorenar luft, mark och vatten. Detta kan leda till negativa hälsoeffekter, exempelvis genom kontaminerat dricksvatten och påverkade livsmedelkällor som samhällen är beroende av.

## – Säkerhet

Potentiellt bristande eller otillräckliga säkerhetsrutiner vid byggarbetsplatser eller inom gruvdrift kan skapa risker för både arbetstagares och närboendes hälsa och säkerhet.

## – Rätt till mark och egendom

Aktiviteter i värdekedjan, såsom infrastruktur- eller gruvprojekt, kan hota lokalsamhällets försörjning genom att använda mark och andra resurser de är beroende av. Detta kan leda till negativa effekter i form av fysisk och ekonomisk förflyttning av lokalsamhällen. Det finns en risk att aktörer i värdekedjan inte inhämtar frivilligt och informerat förhandssamtycke från berörda samhällen, inklusive urfolk, vilket undergräver deras rättigheter och traditioner.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

## » Samhällsansvarinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

## » S3 Berörda samhällen

S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## — Politiska rättigheter och medborgerliga friheter

I vissa länder i delar av Ferronordics värdekedja råder stränga restriktioner för politiska rättigheter och medborgerliga friheter. Dessa restriktioner kan påverka lokala samhällen genom att begränsa politiskt deltagande, yttrandefrihet och tillgång till viktig information.

## Policier

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer, inklusive särskilt utsatta grupper såsom ursprungsbefolkningar. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

## Åtgärder

Ferronordic har etablerat processer för tillbörlig aktsamhet i syfte att identifiera och förebygga faktiska och potentiella negativa konsekvenser för samhällen. Dessa processer omfattar annat riskbedömningar i geografier med förhöjda människorättsrisker samt dialog med berörda intressenter. Under rapporteringsperioden har genomförda riskbedömningar inte identifierat några faktiska väsentliga negativa konsekvenser för berörda samhällen med direkt koppling till koncernens verksamhet. Bedömningarna har i huvudsak identifierat strukturella och potentiella risker i delar av värdekedjan där Ferronordics möjlighet till direkt påverkan är begränsad.

Alla intressenter, inklusive individer inom berörda samhällen, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen erbjuder anonymitet och skydd mot repressalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen med anknytning till berörda samhällen. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan på samhällen. Indikationer på negativ påverkan hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom dialog med berörda parter.

## Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till väsentliga konsekvenser för berörda samhällen. Utvecklingen följs i stället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

## Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende konsekvenser för berörda samhällen. Väsentliga konsekvenser uppstår huvudsakligen i de yttre delarna av värdekedjan och ligger utanför bolagets kontroll och datatillgång. Bolagets indirekta möjlighet att bidra till minskad negativ påverkan bedöms främst ske genom minskade utsläpp och föroreningar via försäljning av utsläppsfria lastbilar och anläggningsmaskiner. Detta följs upp genom Ferronordics utsläpp av växthusgaser, som redovisas i E1–6 (sid. 85).

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja upptröms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Miljöpåverkan	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Säkerhet	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Rätt till mark och egendom	• Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter • Urfolks rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång
Politiska rättigheter och medborgerliga friheter	• Samhällens civila och politiska rättigheter	—		—	Kort Medellång Lång

## Konsekvenser

— Negativ

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

» Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften

S2 Arbetstagare i värdekedjan

S3 Berörda samhällen

» S4 Konsumenter och slutanvändare

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS S4

## Konsumenter och slutanvändare

Denna del av hållbarhetsrapporten behandlar väsentliga konsekvenser för konsumenter och slutanvändare av de produkter och tjänster som tillhandahålls av Ferronordic. Informationen som presenteras i detta avsnitt har upprättats i enlighet med infasningsbestämmelserna i EU-kommissionens så kallade Quick Fix-förordning, antagen den 11 juli 2025.

## Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

För Ferronordic representerar konsumenter och slutanvändare det sista ledet i värdekedjan och omfattar främst förare och maskinoperatörer som använder de anläggningsmaskiner och lastbilar koncernen säljer och hyr ut. Dessa aktörer är beroende av pålitliga, effektiva och framför allt säkra maskiner och fordon för att kunna bedriva sin verksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Produktsäkerhet är därför en central aspekt i Ferronordics erbjudande och en integrerad del av bolagets affärsmodell och strategiska inriktning.

Bedömningen av risker, möjligheter och konsekvenser omfattar samtliga konsumenter och slutanvändare som påverkas, eller kan komma att bli påverkade, av de produkter och tjänster koncernen erbjuder. Ferronordic har inte identifierat några väsentliga negativa konsekvenser som är systematiska eller återkommande. Däremot kan enskilda, incidentbaserade risker uppstå vid enstaka händelser i samband med produktanvändning eller bristande underhåll. Ingen särskild användar-

grupp har identifierats som mer sårbar eller särskilt utsatt. För mer information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sid. 70–73. Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat en väsentlig positiv konsekvens kopplad till slutanvändare och produktsäkerhet. Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter har identifierats inom detta område.

## Konsekvenser

## + Produktsäkerhet

Ferronordic erbjuder lastbilar och anläggningsmaskiner från ledande tillverkare med ett starkt fokus på säkerhetsfunktioner, kvalitet och komfort för slutanvändaren. Genom att tillhandahålla produkter som uppfyller högt ställda säkerhetsstandarder bidrar Ferronordic till att skydda liv och hälsa för användare och omgivning, samtidigt som driftstörningar minskar och kundernas långsiktiga konkurrenskraft stärks. Denna positiva konsekvens bedöms omfatta hela koncernens kundbas.

Väsentlig konsekvens	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Tidshorisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms	
Produktsäkerhet	• Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare			+	Kort Medellång Lång

Konsekvenser  
+ Positiv

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## » Samhällsansvarinformation

## S1 Den egna arbetskraften

## S2 Arbetstagare i värdekedjan

## S3 Berörda samhällen

## » S4 Konsumenter och slutanvändare

## Bolagsstyrningsinformation

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Policyer

Ferronordic förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Koncernens policy för mänskliga rättigheter fastställer principer för att säkerställa att verksamheten inte orsakar eller bidrar till kränkningar. Policyn gäller för hela koncernens verksamhet och omfattar åtaganden gentemot samtliga intressenter som direkt eller indirekt påverkas av koncernens produkter, tjänster och affärsrelationer, inklusive särskilt utsatta grupper såsom ursprungsbefolkningar. En fullständig översikt av policyn presenteras i S1–1 på sid. 103.

## Åtgärder

Ferronordic för löpande dialog med kunder och slutanvändare som en integrerad del av den dagliga verksamheten. Koncernen samlar även in feedback genom etablerade kommunikationskanaler och regelbundna kundundersökningar. Dessa aktiviteter ingår i koncernens process för tillbörlig aktsamhet och används som underlag i beslutsprocesser som rör produkt- och tjänsteerbjudanden. För att undvika negativa konsekvenser och samtidigt främja positiva effekter strävar Ferronordic efter att erbjuda produkter som uppfyller högt ställda krav på säkerhet och kvalitet. Genom detta bidrar Ferronordic till att säkerställa en hög säkerhetsnivå för användare och omgivning. För närvarande saknar Ferronordic tillförlitliga data för att kvantifiera utfallet av dessa åtgärder.

Alla intressenter, inklusive konsumenter och slutanvändare, kan rapportera problem eller klagomål genom Ferronordics visselblåsarfunktion. Funktionen

erbjuder anonymitet och skydd mot repressalier. Under 2025 har Ferronordic inte mottagit några ärenden genom visselblåsarfunktionen från konsumenter och slutanvändare med anknytning till produktsäkerhet. Mer information om Ferronordics visselblåsarfunktion presenteras i G1–1 (sid. 120).

I detta skede har Ferronordic ingen formaliserad koncernövergripande process för att tillhandahålla eller bidra till åtgärder i de fall där koncernen orsakat eller bidragit till väsentlig negativ påverkan för konsumenter och slutanvändare. Indikationer på negativ påverkan relaterad till användningen av koncernens produkter hanteras dock från fall till fall i samarbete med berörda intressenter, med målsättningen att identifiera och genomföra lämpliga korrigerande åtgärder. Effektiviteten i vidtagna åtgärder följs upp genom kundfeedback och dialog med berörda parter.

## Mål

För närvarande har Ferronordic inte fastställt några kvantitativa och/eller tidsbundna mål kopplade till produktsäkerhet för konsumenter och slutanvändare. Utvecklingen följs istället upp genom kvalitativa bedömningar inom ramen för bolagets processer för tillbörlig aktsamhet.

## Mått

Ferronordic redovisar för närvarande inga kvantitativa mått avseende säkerhet för konsumenter och slutanvändare då bolaget i nuläget saknar tillförlitliga data för att mäta denna konsekvens.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarinformation

» Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Bolagsstyrningsinformation



Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt:

- G1 Ansvarsfullt företagande

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

» Bolagsstyrningsinformation

» G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## ESRS G1

## Ansvarsfullt företagande

Ferronordic bedriver sin verksamhet med ett tydligt åtagande om ansvar, etik och transparens. Genom att upprätthålla höga standarder för affärsetik, inklusive förebyggande av korruption och mutor, främjas en företagskultur som präglas av ansvar, respekt och integritet. Detta åtagande genomsyrar såväl strategiska beslut som den dagliga verksamheten.

## IRO–1 Identifiering och bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Ferronordic har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i syfte att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande. Bedömningen omfattade den egna verksamheten och aktiviteter i såväl uppströms- som nedströmsled av värdekedjan. För att identifiera konsekvenser, risker och möjligheter har Ferronordic tagit hänsyn till bolagets verksamhetssektor, produkter och tjänster, geografiska närvaro samt relevanta aktörer i värdekedjan. För ytterligare information om metodiken bakom den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO–1 på sid. 70–73.

Genom den dubbla väsentlighetsbedömningen har Ferronordic identifierat väsentliga konsekvenser och risker kopplade till ansvarsfullt företagande, vilka

presenteras nedan. Inga väsentliga finansiella möjligheter har identifierats inom detta område.

## Konsekvenser och risker

## ➔ ▼ Korruption och mutor

Korruption och mutor förekommer i olika omfattning världen över. Ferronordic är verksam inom branscher där utmaningar kopplade till korruption i både offentlig och privat sektor kan vara särskilt förekommande. Därtill bedriver Ferronordic verksamhet i Kazakstan: ett land som bedöms ha en högre risknivå för korruption och mutor. Alla former av faktisk eller upplevd koppling till korruption eller mutor kan medföra ryktes- och affärsrisker och negativt påverka Ferronordics

relationer med kunder, partners, kreditgivare, myndigheter och andra intressenter. Ferronordic tillämpar nolltolerans mot oetiskt och olagligt beteende och arbetar kontinuerligt med förebyggande åtgärder för att utveckla en kultur med stark affärsintegritet.

## ▼ Incidenter

Det finns en risk att maskiner, reservdelar och andra produkter som säljs av Ferronordic vidareförs till länder eller personer som är föremål för internationella sanktioner. Detta kan exempelvis ske genom vidareförsäljning av kunder eller tredje part, avsiktligt eller oavsiktligt. Sådana incidenter kan medföra både regelefterlevnads- och ryktesrisker för bolaget.

## – Skydd för visseblåsare

Ferronordic har en visseblåsarpolicy som innehåller tydliga principer och vägledning för användning av Ferronordics visseblåsarfunktion. Funktionen är utformad för att vara praktisk och säker för anställda och tredje parter att använda för att rapportera etiska felsteg och misstänkta lagbrott. Om Ferronordics skydd för visseblåsare är otillräckligt finns en risk att individer som rapporterar oegentligheter utsätts för betydande risker.

## + Relationer med affärspartners

Ferronordic har etablerat starka relationer med sina affärspartners och arbetar med att ständigt utveckla sina partnerskap. Dessa relationer skapar goda förutsättningar för effektiv utvärdering och hantering av miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor inom värdekedjan.

Väsentlig konsekvens och/eller risk	ESRS underämne	Väsentliga konsekvenser			Risker och möjligheter	Tids-horisont
		Värdekedja uppströms	Egen verksamhet	Värdekedja nedströms		
Korruption och mutor	• Korruption och mutor	–	–	–	▼	Kort Medellång Lång
Incidenter	• Korruption och mutor				▼	Kort Medellång Lång
Skydd för visseblåsare	• Skydd för visseblåsare		–			Kort Medellång Lång
Relationer med affärspartners	• Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner		+			Kort Medellång Lång

Konsekvenser

+ Positiv – Negativ

Risker och möjligheter

▼ Risk

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

» Hållbarhetsrapport

Introduktion

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

» Bolagsstyrningsinformation

» G1 Ansvarsfullt företagande

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## G1–1 Affärsetiska policyer och företagskultur

### Företagskultur

Ferronordic strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta nivå av integritet. Bolaget har antagit flera policyer som syftar till att förebygga och hantera konsekvenser och risker kopplade till affärsetik.

I enlighet med Ferronordics uppförandekod, som gäller för samtliga anställda inom koncernen inklusive styrelsen, förbinder sig Ferronordic att agera i enlighet med tillämpliga lagar, förordningar och etiska normer i de länder där verksamhet bedrivs. Uppförandekoden fastställer gemensamma beteendestandarder för hur koncernen ska agera i relation till kunder, medarbetare, leverantörer och övriga intressenter och utgör en central del av arbetet för att främja ett ansvarsfullt affärsbeteende och en sund företagskultur. Koden är tillgänglig för medarbetare via interna kommunikationskanaler och för externa användare via Ferronordics hemsida.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för tillsynen av Ferronordics företagskultur och affärsbeteende. VD och ledningsgruppen ansvarar för att föregå med gott exempel och aktivt driva en kultur präglad av affärsintegritet. Flera styrelseledamöter och medlemmar i ledningsgruppen har mångårig erfarenhet av ansvarsfullt företagande samt av att arbeta i och leda verksamheter enligt västerländska standarder i marknader med förhöjda risker avseende affärsetik och korruption.

Nyanställda introduceras till bolagets värderingar och uppförandekod i samband med anställningens början genom onboardingprogram. För att främja efterlevnaden av bolagets värderingar förs återkommande dialoger med medarbetare i frågor som rör etik och regelefterlevnad, där innehåll och omfattning anpassas efter roll och exponeringsrisk. Företagskulturen utvärderas löpande genom incidentrapportering, interna revisioner samt återkoppling från medarbetare i relevanta forum. Resultaten rapporteras till ledningen och vid behov till styrelse och används för att identifiera förbättringsområden och vidareutveckla kulturarbetet.

### Policyer

Ferronordics uppförandekod kompletteras av specifika policyer inom antikorrupcion, visseblåsning och sanktioner. Lokala instruktioner och rutiner kan förekomma för att stödja implementeringen, men bygger på samma koncernövergripande principer.

#### Antikorrupcionspolicy

Policyn adresserar risker kopplade till oegentligheter i affärsverksamheten och återspeglar Ferronordics nolltolerans mot korruption och mutor. Policyen bygger på standarder och initiativ från tredje part som Ferronordic åtar sig att följa, såsom OECD:s antikorrupcionskonvention, US Foreign Corrupt Practices Act och UK Bribery Act.

Policyen fastställer grundläggande principer för affärsetik, inklusive hantering av gåvor, penningtvätt och transaktioner med närstående. Den innehåller även riktlinjer för hantering av misstänkta oegentligheter, inklusive tillgång till visseblåsarkanalerna. Särskild uppmärksamhet riktas mot verksamheter i marknader med förhöjd risk för korruption och mutor, såsom Kazakstan. Vid utformningen av antikorrupcionspolicyen har Ferronordic beaktat förväntningar och riskexponering hos relevanta intressenter, särskilt medarbetare, partners och investerare, i syfte att säkerställa ett rättvist affärsbeteende och minska korruptionsrisker i värdekedjan.

#### Visseblåsarpolicy

Ferronordics visseblåsarpolicy fastställer principer och ger vägledning för hur Ferronordics visseblåsarfunktion ska användas. Policyen syftar till att säkerställa att Ferronordic tillhandahåller en praktisk, säker och pålitlig kanal som uppmanar anställda och tredje parter att rapportera misstänkta oegentligheter och etiska överträdelser. Rapportering kan ske via telefon eller e-post, med möjlighet att rapportera anonymt. All information som rör visseblåsarfunktionen finns tillgänglig på Ferronordics hemsida.

Ferronordics chefsjurist ansvarar för att ta emot och utreda inkomna ärenden. Samtliga ärenden behandlas konfidentiellt och utreds objektivt och, vid behov, grundligt i enlighet med fastställda rutiner. Ferronordic tillämpar nolltolerans mot repressalier mot personer som i god tro rapporterar misstänkta eller faktiska överträdelser. Anställda som utsätter rapporterade personer för repressalier kan bli föremål för disciplinära åtgärder.

#### Sanktionspolicy

Policyn adresserar risker kopplade till incidenter och fastställer att Ferronordic, inklusive samtliga dotterbolag, följer internationella sanktioner beslutade av FN, EU, USA och Storbritannien. Bolaget tillämpar en restriktiv hållning till sanktionsrisker och avstår hellre från affärer än att ta en risk för överträdelse. Ingen försäljning får genomföras om det finns misstanke om att varor kan komma att nå sanktionerade personer, bolag eller länder. Nya och förändrade affärspartners genomgår därför, i förekommande fall, sanktionskontroller, och frågor hanteras av utsedda sanktionsansvariga. Policyen har utformats med hänsyn till krav och förväntningar från myndigheter, partners och investerare samt för att skydda kunder och leverantörer från regelefterlevnadsrisker.

Ferronordics affärsetiska policyer syftar till att tydligt kommunicera bolagets grundläggande principer, både internt och externt. Policyerna omfattar samtliga anställda, affärsenheter och konsulter som verkar på uppdrag av koncernen. Policyerna ses över årligen för att säkerställa deras aktualitet och relevans. Det övergripande ansvaret för implementering av koncernens affärsetiska policyer ligger hos Ferronordics VD och chefsjurist.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## Samhällsansvarinformation

## » Bolagsstyrningsinformation

## » G1 Ansvarsfullt företagande

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## G1–2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Ferronordic samarbetar med ett begränsat antal noggrant utvalda affärspartners, vilket möjliggör nära samarbete och en hög grad av kontroll i leverantörskedjan. Innan ett avtal ingås genomgår varje potentiell leverantör en noggrann granskning- och godkännandeprocess. Granskningen genomförs i flera led och involverar relevanta funktioner inom bolaget, inklusive Ferronordics ledningsgrupp och, i förekommande fall, styrelsen. Genom denna process säkerställer Ferronordic att relationer endast etableras med leverantörer som uppfyller bolagets krav avseende kvalitet, miljö, respekt för mänskliga rättigheter och affärsetik.

Som en del av arbetet med regelefterlevnad och riskhantering genomför Ferronordic kontroller av samtliga kunder och affärspartners mot sanktions- och compliancedatabaser i marknader med förhöjd risk samt, vid behov, även i övriga marknader. Kontrollerna är en integrerad del av bolagets arbete för att förebygga korruption, överträdelser av internationella sanktioner och andra oetiska affärsmetoder. Etablerade partnerskap följs upp och omvärderas löpande, särskilt vid förändringar av risk eller i affärsförutsättningarna, för att säkerställa fortsatt efterlevnad av Ferronordics krav och värderingar.



## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## » Hållbarhetsrapport

## Introduktion

## ESRS 2 Allmänna upplysningar

## Miljöinformation

## Samhällsansvarsinformation

## » Bolagsstyrningsinformation

## » G1 Ansvarsfullt företagande

## Finansiella rapporter

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## G1–3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Ferronordic tillämpar en strikt princip om nolltolerans mot korruption i alla former och i alla delar av verksamheten - såväl i strategiska projekt som i den dagliga operativa verksamheten. Denna princip omfattar alla typer av affärsrelationer och interaktioner, inklusive med aktieägare, investerare, myndigheter och organisationer, statliga tjänstemän, dotterbolag, samarbetspartners samt övriga individer och enheter som bolaget har affärsrelationer med.

Ferronordic följer alla tillämpliga lagar och regelverk relaterade till antikorrup-tion och mutor i de jurisdiktioner där bolaget är verksamt, inklusive den amerikanska Foreign Corrupt Practices Act och den brittiska UK Bribery Act. Bolaget upp-muntrar alla anställda, leverantörer, kunder och övriga intressenter att rapportera misstänkta fall av korruption, mutor eller andra fall av juridiska eller ekonomiska oegentligheter via bolagets visselblåsarfunktion (se G1–1 på sid. 120).

För att säkerställa ett etiskt agerande i linje med gällande lagstiftning, interna riktlinjer och Ferronordics värderingar har bolaget etablerat ett antikorrupsions-program. Programmet består av ett antal åtgärder som syftar till att förhindra att Ferronordic, dess närstående bolag och dess affärspartners deltar i korrupt verk-samhet. Antikorrupsionsarbetet är strukturerat kring tre huvudområden: Förebygga, Upptäcka och Agera. Programmet bygger på löpande identifiering, bedömning och utvärdering av korruptionsrisker som är specifika för Ferronordic, med hänsyn till bolagets affärsprocesser samt de regioner och länder där bolaget bedriver sin verksamhet. Rapporterade ärenden om korruption och mutor utreds av Ferronordics chefsjurist, som vid behov informerar ledningsgruppen, VD och styrelsen i enlighet med bolagets interna styrningsstruktur.

### Utbildning

För att främja en stark integritetskultur och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och interna riktlinjer genomför Ferronordic utbildning i antikorrup-tion och mutor. Utbildningarna är anpassade efter respektive marknad och riskexponering och omfattar bland annat definition och identifiering av korruption, rapportering, rutiner vid misstanke om korruption samt möjliga påföljder vid överträdelser. Utbild-ningarna genomförs både i form av klassrumsundervisning och digitala utbildningar.

Under 2025 genomförde samtliga anställda (100%) den utbildning som är relevant för respektive marknad. Resultatet av utbildning i antikorrup-tion och mutor följs upp av Ferronordics chefsjurist och rapporteras årligen till styrelsen.



## G1–4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Under 2025 rapporterades inga incidenter relaterade till korruption eller mutor inom Ferronordics verksamhet. Ferronordic har inte mottagit några fällande domar, böter eller varit föremål för rättsliga åtgärder relaterade till korruption eller mutor under rapporteringsperioden.

### Redovisningsprinciper



Uppgifter om incidenter relaterade till korruption och mutor samlas in av eller rapporteras till bolagets chefsjurist via interna rapporteringskanaler.



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

» Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
<b>Nettoomsättning</b>	6	<b>4 566</b>	<b>4 880</b>
Kostnad för sålda varor		-3 774	-4 102
<b>Bruttoresultat</b>		<b>792</b>	<b>778</b>
Försäljningskostnader	7	-253	-264
Administrationskostnader	7	-470	-489
Övriga rörelseintäkter		17	10
Övriga rörelsekostnader		-8	-14
<b>Rörelseresultat</b>		<b>77</b>	<b>21</b>
Finansiella intäkter		9	10
Finansiella kostnader	17	-125	-147
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		-185	77
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-224</b>	<b>-40</b>
Skatt	10	25	-50
<b>Årets resultat</b>		<b>-199</b>	<b>-89</b>
<b>Övriga totalresultat</b>			
<i>Poster som kan omföras till resultatet:</i>			
Omräkningsdifferenser för utländsk verksamhet		6	-39
<b>Övrigt totalresultat för perioden, efter skatt</b>		<b>6</b>	<b>-39</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-193</b>	<b>-128</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	16	-13,66	-6,15
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	16	-13,66	-6,15

Koncernens rapport över totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[» Finansiella rapporter](#)[» Koncern](#)[Resultaträkning](#)[» Balansräkning](#)[Förändring i eget kapital](#)[Kassaflödesanalys](#)[Noter](#)[Moderbolag](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	11	2 136	2 317
Immateriella anläggningstillgångar	12	216	248
Uppskjutna skattefordringar	13	147	132
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 499</b>	<b>2 697</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	878	1 253
Kundfordringar och övriga fordringar	15	447	617
Förutbetalda kostnader		17	11
Likvida medel		153	363
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 495</b>	<b>2 245</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 994</b>	<b>4 941</b>

Koncernens rapport över finansiell ställning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

» Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		635	635
Omräkningsreserv		-55	-61
Balanserade vinstmedel		725	924
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 306</b>	<b>1 499</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	17	916	958
Uppskjutna intäkter		4	7
Uppskjutna skatteskulder	13	236	281
Långfristiga leasingskulder	21	52	37
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 208</b>	<b>1 283</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	17	771	1 318
Leverantörsskulder och övriga skulder	18	663	794
Förutbetalda intäkter		5	11
Avsättningar		9	8
Kortfristiga leasingskulder	21	31	28
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 480</b>	<b>2 159</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>2 688</b>	<b>3 442</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 994</b>	<b>4 941</b>

Koncernens rapport över finansiell ställning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

» Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2025</b>		1	635	-61	924	1 499
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	-	-199	-199
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser		-	-	6	-	6
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	6	-199	-193
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>						
Utfärdande av warranter	16	-	-	-	-	-
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	-	-	-	-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2025</b>		1	635	-55	725	1 306

MSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2024</b>		1	630	-22	1 013	1 622
<b>Årets totalresultat</b>						
Årets resultat		-	-	-	-89	-89
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Omräkningsdifferenser		-	-	-39	-	-39
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-39	-89	-128
<b>Aktieägartillskott och utdelning</b>						
Utfärdande av warranter	16	-	5	-	-	5
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	5	-	-	5
<b>Utgående eget kapital 31 december 2024</b>		1	635	-61	924	1 499

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

» Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet		-224	-40
<b>Justering för:</b>			
Av- och nedskrivningar		402	362
Nedskrivna fordringar		6	9
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar		2	-
Finansiella kostnader		125	149
Finansiella intäkter		-9	-4
Valutakursförluster/(-vinster) (netto)		185	-77
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>486</b>	<b>399</b>
Förändringar i varulager		216	271
Förändringar i kundfordringar och övriga fordringar		42	41
Förändringar i förskottsbetalningar		-7	-5
Förändringar i leverantörsskulder och övriga skulder		57	-165
Förändringar i avsättningar		2	-4
Förändringar i förbetalda omsättning		-7	-5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före erlagd ränta och skatt</b>		<b>788</b>	<b>533</b>
Erlagd skatt		-1	-63
Erlagd ränta		-86	-129
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>701</b>	<b>340</b>

Koncernens kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

» Kassaflödesanalys

Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Koncernens kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		44	89
Erhållen ränta		16	8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-75	-65
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-16</b>	<b>33</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	19		
Erhållna lån		500	127
Återbetalning av lån		-1 312	-564
Återbetalning av leasingskulder		-39	-30
Utfärdande av warranter		-	5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-851</b>	<b>-462</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-165</b>	<b>-89</b>
<b>Likvida medel vid periods början</b>		<b>363</b>	<b>426</b>
Valutakursdifferens i likvida medel		-44	25
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>		<b>153</b>	<b>363</b>

Koncernens kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Innehåll av koncernens noter

Not	Sida		Sida
1. Allmän information	131	14. Varulager	147
2. Grund för upprättandet	131	15. Kundfordringar och övriga fordringar	147
3. Nya och ändrade redovisningsprinciper	132	16. Eget kapital	147
4. Väsentliga redovisningsprinciper	132	17. Upplåning	148
5. Fastställande av verkligt värde	136	18. Leverantörsskulder och övriga skulder	149
6. Rörelsesegment och nettoomsättning	136	19. Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten	149
7. Försäljnings- och administrationskostnader	138	20. Finansiella instrument och riskhantering	150
8. Anställda	138	21. Leasing	154
9. Ersättning till revisorer	141	22. Transaktioner med närstående	154
10. Skatter	141	23. Ställda säkerheter	155
11. Materiella anläggningstillgångar	142	24. Eventualförpliktelser	155
12. Immateriella anläggningstillgångar	144	25. Händelser efter räkenskapsårets utgång	155
13. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	145		

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Noter

## NOT 1 » Allmän information

Ferronordic AB, org. nr 556748-7953 ("moderbolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med adressen Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm. Moderbolaget tillsammans med dess dotterbolag utgör "koncernen" eller "Ferronordic". Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm, Sverige.

Ferronordic är ett service- och försäljningsföretag för anläggningsmaskiner och lastbilar. Företaget är återförsäljare för Volvo CE i hela eller delar av nio delstater i östra USA och representerar även Hitachi, Sandvik, Link-Belt, Bergmann, Matsinen och Atlas i delar av samma område. Ferronordic är återförsäljare för Volvo Trucks och Renault Trucks i Tyskland samt återförsäljare för Volvo Construction Equipment, Amman och Mecalac i Kazakstan. Ferronordic påbörjade sin verksamhet 2010 och har för närvarande 37 verkstäder och ca 800 anställda. Ferronordics vision är att vara det ledande service- och försäljningsföretaget på sina marknader.

## NOT 2 » Grund för upprättandet

Ferronordics koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB), samt IFRS Interpretations Committees tolkningar (IFRIC) sådana de antagits av EU.

RFR 1, Kompletterande redovisning för koncerner från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillämpas.

Koncernredovisningen konsoliderar de finansiella rapporterna för Ferronordic AB och dess dotterbolag som upprättas till och med den 31 december varje år.

Koncernredovisningen har upprättats med fortlevnadsprincipen och i enlighet med det ramverk som beskrivs ovan och gäller för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2025. De redovisningsprinciper som följer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Presentationen av koncernens rapport över totalresultat har ändrats under 2025 genom omklassificering av vissa intäkts- och kostnadsposter i den amerikanska segmentets resultaträkning för att anpassas till koncernens riktlinjer. Nedan presenteras en avstämning mellan tidigare redovisat rörelseresultat för koncernen och den uppdaterade presentationen.

Not 2, Grund för upprättandet, forts.

MSEK	2024	ADJ	2024 ADJ
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 720</b>	<b>161</b>	<b>4 880</b>
Maskin- och lastbilsförsäljning	2 710	3	2 713
Service- och reservdelsförsäljning	1 662	157	1 819
Omsättning från uthyrning	347	0	347
<b>Kostnad för sålda varor</b>	<b>-3 867</b>	<b>-236</b>	<b>-4 102</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>853</b>	<b>-75</b>	<b>778</b>
<b>Försäljningskostnader</b>	<b>-239</b>	<b>-25</b>	<b>-264</b>
<b>Administrationskostnader</b>	<b>-587</b>	<b>98</b>	<b>-489</b>
Övriga rörelseintäkter	8	2	10
Övriga rörelsekostnader	-14	0	-14
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>

## Värderingsgrund

Koncernens årsredovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

## Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernföretagens poster värderas i det aktuella koncernföretagets funktionella valuta. Funktionell valuta för moderbolaget är svensk krona (SEK). Funktionell valuta för koncernföretaget i USA är US dollar (USD). Funktionell valuta för koncernföretaget i Tyskland är euro (EUR). Funktionell valuta för koncernföretaget i Kazakstan är kazakisk tenge (KZT). För presentationsändamål har koncernen och moderbolaget valt SEK. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental om ej annat anges.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 3 » Nya och ändrade redovisningsprinciper****Nya redovisningsprinciper 2025**

Inga nya eller reviderade redovisningsstandarder eller tolkningar som trätt i kraft från och med den 1 januari 2025 har väsentligt påverkat koncernens finansiella rapporter.

**Nya redovisningsprinciper 2026 och senare****IFRS 18 Utformning och upplysningar i finansiella rapporter**

IFRS 18 träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2027 eller senare och kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Syftet med IFRS 18 är att förbättra presentationen och upplysningarna i de finansiella rapporterna, särskilt i rapporten över resultat och övrigt totalresultat samt i kassaflödesanalysen. Standarden inför nya krav avseende klassificering av intäkter och kostnader i definierade kategorier, upplysningar om företagsledningens definierade nyckeltal samt utökad information om kostnader. Koncernen utvärderar för närvarande vilken påverkan den nya standarden kan få på de finansiella rapporterna.

Inga andra nya eller reviderade redovisningsstandarder och tolkningar som publicerats och träder i kraft från och med 2026 eller senare bedöms ha någon väsentlig påverkan på Ferronordics finansiella rapporter.

**NOT 4 » Väsentliga redovisningsprinciper**

Nedan angivna väsentliga redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent av samtliga koncernföretag under samtliga perioder som redovisas i denna rapport.

**Grund för konsolidering**

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter sammanställer de finansiella rapporterna för Ferronordic AB och dess dotterbolag fram till och med 31 december varje år.

**Affärskombinationer**

Koncernen redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden när kontroll övergår till koncernen. Den ersättning som betalats vid förvärvet, liksom de identifierbara förvärvade nettotillgångarna, värderas till verkligt värde. Eventuell goodwill som uppstår prövas årligen för nedskrivning. Transaktionskostnader kostnadsförs när de uppstår.

En villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

**Dotterbolag**

Dotterbolag är alla juridiska personer över vilka koncernen har kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när koncernen är exponerad för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har förmågan att påverka denna avkastning genom sitt inflytande att styra verksamheten i företaget. Dotterbolag konsolideras i sin helhet från det datum då kontrollen överförs till koncernen. De upphör att konsolideras från och med den dag då kontrollen upphör.

Dotterbolagens finansiella rapporter upprättas för samma redovisningsår som moderbolaget med tillämpning av konsekventa redovisningsprinciper.

Koncerninterna balansposter och transaktioner, inklusive orealiserade vinster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras. Orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen ger bevis på ett nedskrivningsbehov av den överförda tillgången.

**Utländska valutor***Transaktioner och balansposter**Moderbolaget*

Monetära tillgångar och skulder noterade i utländska valutor omräknas med Riksbankens valutakurser till balansdagens kurs och valutakursdifferenser redovisas i finansiella poster netto i resultaträkningen.

Transaktioner i utländska valutor omräknas till den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser inkluderas i finansiella intäkter/ kostnader i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster som hänför sig till upplåning presenteras i resultaträkningen som finansiella kostnader eller intäkter. Alla andra valutakursvinster och förluster presenteras i resultaträkningen på nettobasis.

*Koncernbolag*

Resultat och finansiell ställning för utländska verksamheter eller enheter som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- tillgångar och skulder för varje presenterad balansräkning omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader för varje resultaträkning och rapport över totalresultat omräknas till den genomsnittliga växelkursen, förutom för transaktioner där det är mer relevant att använda kursen för transaktionsdagen, och
- de omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt i valutakursdifferens inom övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet kommer omräkningsdifferenserna hänförliga till den verksamheten att överföras från eget kapital till resultaträkningen och inkluderas i resultatet vid försäljning.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Vid upprättandet av årsredovisningen har följande valutakurser använts:

Valuta	31 december 2025		31 december 2024	
	Genomsnitt	Periods slut	Genomsnitt	Periods slut
USD/SEK	9,8215	9,2013	10,5665	10,9982
EUR/SEK	11,0652	10,8180	11,4253	11,4865
KZT/SEK	0,0188	0,0183	0,0233	0,0221

### Segmentsinformation

Koncernens rörelsesegment definieras primärt utifrån geografiska områden. Intäktströmmar presenteras som sekundär segmentinformation och omfattar försäljning av maskiner och lastbilar, service- och reservdelsförsäljning (eftermarknad) samt hyres- och övriga intäkter.

Segmentinformationen rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen, vilken har identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren.

### Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består av belopp som till övervägande del förväntas realiseras eller regleras senare än tolv månader efter balansdagen. Kortfristiga tillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas realiseras eller regleras inom tolv månader efter balansdagen.

### Finansiella instrument

Ferronordics finansiella instrument består av finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade köpeskillingar.

#### Redovisning och initial värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. De värderas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader inkluderas i den initiala värderingen, förutom för finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet (FVTPL), för vilka transaktionskostnader kostnadsförs i resultaträkningen.

#### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras vid första redovisningstillfället som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde när de innehas inom ramen för en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden och dessa kassaflöden enbart utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta. Samtliga övriga finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via resultatet.

Efterföljande värdering:

- Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas enligt effektivräntemetoden.
- Tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde, varvid värdeförändringar redovisas i resultatet.

Koncernens finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel, kundfordringar och andra fordringar samt utlåning.

#### Nedskrivning

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster (ECL) på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpas förväntade kreditförluster över tillgångens hela löptid. För övriga finansiella tillgångar redovisas livstidsförväntade kreditförluster när kreditrisken har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället.

#### Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden upphör eller när i allt väsentligt samtliga risker och förmåner överförs.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Koncernens finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Lån och upplåning samt leverantörsskulder och andra skulder redovisas initialt till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader och värderas där- efter till upplupet anskaffningsvärde. De klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en o villkorlig rätt att skjuta upp betalning i minst 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### Bortbokning av finansiella skulder

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen har fullgjorts, annullerats eller upphört. Skillnaden mellan redovisat värde och erlagd ersättning redovisas i resultatet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Efterföljande utgifter aktiveras endast när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer koncernen till del och utgiften kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder:

• Byggnader	2–45 år
• Maskiner och utrustning	2–16 år
• Maskiner för uthyrning	7 år
• Kontorsutrustning	2–10 år
• Bilar	3–7 år
• Diesel lastbilar för uthyrning	7 år
• Elektriska lastbilar för uthyrning	9 år

Mark skrivs inte av. Restvärden, nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från dess användning eller avyttring.

Koncernen prövar vid varje rapportperiods slut om det finns indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde och en nedskrivning redovisas när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen och återförs när det finns grund för det.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden från den tidpunkt då tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst årligen.

Bedömda nyttjandeperioder:

- Programvaror och programvarulicenser: 2–5 år

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och goodwill skrivs inte av.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt när det finns indikation på värdenedgång. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsvärdet utgörs av det högre av nyttjandevärde och verkligt värde minus försäljningskostnader. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen när det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

### Statliga bidrag

Koncernen erhåller statliga bidrag i samband med ett finansieringsprogram för elektriska lastbilar i Tyskland. Bidragen redovisas i enlighet med IAS 20 som bidrag relaterade till tillgångar enligt kostnadsmodellen.

Bidraget redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas och att bidraget kommer att erhållas.

Avskrivning beräknas på det redovisade nettovärdet för de elektriska lastbilarna över deras nyttjandeperioder.

### Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder vid leasingavtalets inledningsdatum. Leasingkulder värderas till nuvärdet av framtida leasingbetalningar, diskonterade med den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna inte lätt kan fastställas, med koncernens marginella låneränta.

Nyttjanderättstillgångar redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över leasingperioden eller den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, om denna är kortare.

Korttidsleasingavtal (leasingperiod om högst 12 månader) och leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde redovisas inte i balansräkningen. Leasingbetalningar för sådana avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Tillgångar av lågt värde avser huvudsakligen IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

### Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningsvärde och försäljningsvärde (netto). Anskaffningsvärdet baseras på FIFO-principen (först in, först ut) och inkluderar kostnader som uppkommer i samband med förvärvet av varulagret, tillverkningskostnader och andra kostnader för att få varulagret till den plats och i det skick som det befinner sig i. Anläggningsmaskiner och lastbilar i varulager har specifika och individuellt identifierade anskaffningsvärden.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för beräknade färdigställandekostnader och försäljningskostnader. När nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet skrivs lagret ned till nettoförsäljningsvärdet. En tidigare nedskrivning återförs när nettoförsäljningsvärdet ökar.

### Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen inkluderar kontanter, likvida räntebärande värdepapper hos finansinstitut, andra kortfristiga likvida investeringar med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre som lätt kan konverteras till kända belopp i kontanter och som är föremål för en obetydlig risk för värdeförändring, samt checkräkningskrediter. Checkräkningskrediter redovisas som kortfristiga skulder i balansräkningen.

### Garantier

Koncernen tillhandahåller garantier på nya maskiner, lastbilar och olika komponenter. Koncernens leverantörer ersätter sedan koncernen för kostnader som uppkommer till följd av garantierna baserat på fastställda taxor och belopp. Både det avsatta bruttobeloppet för garantiåtagandet och den relaterade fordringen på koncernens leverantörer redovisas. Avsättningar för garantier baseras på historiska uppgifter och redovisas vid försäljningen av de produkter som garantierna avser.

Koncernen erbjuder även utökade garantier mot ytterligare betalning. Vid försäljning av utökade garantier köper koncernen motsvarande garanti från den aktuella leverantören. Dessa redovisas då som övriga fordringar och skrivs av jämnt under avtalsperioden.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

## Eget kapital

Aktiekapitalet består av moderbolagets registrerade aktiekapital. Kostnader hänförliga till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Överskottet hänförligt till en aktieemission redovisas under posten övrigt tillskjutet kapital.

Valutaomräkningsreserven innefattar orealiserade omräkningsdifferenser hänförliga till omräkningen av de funktionella valutorna till rapporteringsvalutan. Balanserad vinst innehåller de ackumulerade resultaten hänförliga till moderbolagets aktieägare.

## Utdelning

Avsättning görs på beloppet för utdelning som; fastslagits, är vederbörligen godkänd och inte längre kan användas efter företagets gottfinnande, vid eller före utgången av redovisningsperioden men som inte utdelats vid utgången av redovisningsperioden.

## Nettoomsättning

Ferronordic kategoriserar omsättning som försäljning av anläggningsmaskiner och lastbilar, eftermarknadsförsäljning (försäljning av service och reservdelar) och övriga intäkter. Intäkter redovisas när kontrollen har gått över från Ferronordic till kunden. Kontroll avser kundernas förmåga att använda anläggningsmaskiner, lastbilar, reservdelar eller tjänster i sin verksamhet och att erhålla de tillhörande kassaflödena.

Försäljning av maskiner och lastbilar inkluderar såväl nya som begagnade anläggningsmaskiner, lastbilar, lätta nyttofordon och tillbehör. Kontroll över fordonen övergår vanligtvis till kunden vid leverans, dvs när lastbilarna eller maskinerna har mottagits och accepterats av kunden och fordonen fysiskt har överlämnats (även om Ferronordic i vissa fall kan tillåta att maskiner och lastbilar förvaras i sina lokaler tills de kan transporteras till kunden). Om maskinen eller lastbilen enligt avtal överläts hos köparen redovisas intäkten när fordonen levererats och accepterats av köparen. Om maskinen eller lastbilen däremot har levererats men inte överläts, eller av någon anledning inte accepterats av köparen, redovisas inte intäkten. I så fall anses maskinen vara i förvaring på köparens område. Intäkterna för varje såld maskin anges i det relevanta försäljningsavtalet.

Eftermarknadsförsäljningen består av försäljning av service (reparationer och underhåll), reservdelar och andra tjänster (t ex utökade garantier). Vad beträffar service överförs kontrollen när Ferronordic ådrar sig den tillhörande kostnaden för att leverera tjänsten och kunden kan dra nytta av användningen av den. Eftersom de flesta tjänster som utförs är reparationer över relativt korta perioder, inträffar detta vanligtvis när de tjänsterna är utförda. Försäljning av utökade garantikontrakt redovisas linjärt under avtalsperioden. Vad beträffar reservdelsförsäljning övergår kontrollen till kunden vid leverans, det vill säga när delarna har överläts till och accepterats av kunden. Intäkten för varje transaktion av serviceförsäljning eller reservdelar anges i det relevanta avtalet eller i den individuella specifikation som undertecknats av kunden.

Hyres- och övriga intäkter består huvudsakligen av intäkter från operationell leasing av uthyrningsmaskiner och redovisas linjärt över leasingperioden.

Koncernen har inte betydande kontraktstillgångar från avtal med kunder. Information om fordringar från avtal med kunder presenteras i not 15, Kundfordringar och övriga fordringar. Information om kontraktsskulder från avtal med kunder presenteras i not 18, *Leverantörsskulder och övriga skulder*.

Fördelning av omsättning presenteras i not 6, *Rörelsesegment och nettoomsättning*.

## Personalförmåner

### Kortfristiga förpliktelser

Skulder för löner inklusive icke-monetära förmåner, årlig semester och ackumulerande sjukfrånvaro som förväntas regleras i sin helhet inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför den relaterade tjänsten redovisas med avseende på anställdas tjänster fram till rapportperiodens slut och värderas till de belopp som förväntas betalas när skulderna regleras. Skulderna presenteras som kortfristiga ersättningsförpliktelser till anställda i balansräkningen.

### Pensionsförpliktelser

Koncernen har olika ersättningar efter avslutad anställning, mestadels avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna har betalats. Avgifterna redovisas som kostnad för ersättningar till anställda när de förfaller. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den mån en kontant återbetalning eller en minskning av framtida betalningar är tillgänglig.

### Aktiebaserade incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar ges till anställda. Aktierelaterade ersättningar där regleringen görs i aktier redovisas i resultaträkningen som en del av administrationskostnader och som eget kapital i balansräkningen. Optionen värderas till verkligt värde vid dagen för tilldelningen enligt Black & Scholes optionsvärderingsmetod och redovisas i resultaträkningen.

### Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag vid uppsägning utgår när anställningen avslutas av koncernen före den normala pensionsåldern, eller när en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid det tidigare av följande tidpunkter: (a) när gruppen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet om dessa förmåner; och (b) när företaget redovisar kostnader för en omstrukturering som ligger inom tillämpningsområdet för IAS 37 och innefattar betalning av avgångsvederlag. När ett erbjudande görs för att uppmuntra frivillig avgång, värderas avgångsvederlagen baserat på antalet anställda som förväntas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 4, Väsentliga redovisningsprinciper, forts.

## Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter omfattar skatt att betala eller erhålla för rapportperioden, justeringar avseende tidigare års skatter samt förändringar i uppskjuten skatt. Samtliga skatteskulder och skattefordringar värderas till nominella belopp och beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning samt de skattesatser som har beslutats eller aviserats och som förväntas gälla när skatten regleras. Periodens skattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom i den mån den hänför sig till poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Skatten redovisas i sådant fall i övrigt totalresultat respektive direkt mot eget kapital. Uppskjuten inkomstskatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader som uppstår mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

## Transaktioner med närstående

Närstående omfattar aktieägare och andra närstående (t.ex. gemensamt styrda företag, intresseföretag) som representerar ett betydande inflytande på koncernen, samt nyckelpersoner i ledande ställning eller andra parter som delvis, direkt eller indirekt kontrolleras av nyckelpersoner i ledningen eller deras familjemedlemmar, eller någon individ som kontrollerar, eller har gemensam kontroll eller ett betydande inflytande, över Ferronordic. Information om ersättning till styrelse och ledande befattningshavare framgår av not 8, *Anställda*. För upplysningar om moderbolagets transaktioner med närstående, se not 22, *Transaktioner med närstående*.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som har resulterat i betalningar eller utbetalningar.

## Avrundning av belopp och summor

Samtliga valutabelopp som anges i de finansiella rapporterna och noterna har avrundats till närmaste tusental om inte annat anges

## Uppgifter om moderbolaget

För information om Ferronordic AB:s finansiella rapporter, se avsnittet om moderbolaget på sid. 156.

## NOT 5 » Fastställande av verkligt värde

För fastställande av verkligt värde använder koncernen i möjligaste mån iakttagbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer enligt följande:

- Nivå 1: kvoterade priser (icke-justerade) på aktiva marknader för identiska objekt
- Nivå 2: annan iakttagbar information för objektet, antingen direkt (dvs. priser) eller indirekt (dvs. härledd från priser)
- Nivå 3: annan information om objektet som inte baseras på iakttagbara marknadsdata (icke-iakttagbara data)

Om fastställandet av verkligt värde kan kategoriseras i olika nivåer kategoriseras värderingen i sin helhet i den för värderingen lägsta nivån. Ändringar av nivåer redovisas vid utgången av den period då ändringarna ägde rum.

Verkligt värde för utestående lån och finansiella leasingförpliktelser beräknas utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden från kapitalbelopp och ränta, diskonterade med marknadsräntan på rapporteringsdagen (nivå 2).

Marknadsräntan för finansiell leasing fastställs genom hänvisning till liknande leasingavtal.

För kortfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet motsvara verkligt värde.

## NOT 6 » Rörelsesegment och nettoomsättning

### a) Segmentrapportering:

Från och med december 2023 redovisar koncernen tre separata rapporterbare segment: USA, Tyskland och Kazakstan. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM). Den högsta verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för resursfördelning och uppföljning av segmentens finansiella resultat, har identifierats som koncernledningen.

Segmenten styrs delvis separat till följd av skillnader i marknader, logistik, leveranskedjor, produkter, kunder och marknadsstrategier. För varje segment granskar koncernledningen intern finansiell rapportering minst månadsvis.

I USA omfattar försäljning av maskiner och lastbilar försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner från Volvo, Hitachi, Sandvik, Link-Belt och Bergmann. I Tyskland omfattar försäljning av maskiner och lastbilar försäljning av nya Volvo Trucks, Renault Trucks samt begagnade lastbilar. I Kazakstan omfattar försäljning av maskiner och lastbilar försäljning av nya och begagnade anläggningsmaskiner, Sandviks mobila kross- och sorteringsverk, begagnade lastbilar samt tillbehör. Eftermarknadsförsäljning omfattar service och reservdelar. Övrig omsättning består huvudsakligen av uthyrningsintäkter. Information om respektive segments resultat presenteras i denna rapport.

Segmentens resultat utvärderas huvudsakligen baserat på omsättning, bruttoresultat, EBITDA, rörelseresultat, rörelsemarginal och avkastning på kapital, i enlighet med den interna rapportering som granskas av koncernledningen. Koncernen hade ingen omsättning mellan segment under de redovisade perioderna.

Not 6, Rörelsesegment och nettoomsättning, forts.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

MSEK (eller som angivet)	USA 2025	USA 2024	Tyskland 2025	Tyskland 2024	Kazakstan 2025	Kazakstan 2024	Icke allokerade koncernkost- nader 2025	Icke allokerade koncernkost- nader 2024	Totalt 2025	Totalt 2024
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>2 946</b>	<b>2 973</b>	<b>1 486</b>	<b>1 702</b>	<b>134</b>	<b>205</b>			<b>4 566</b>	<b>4 880</b>
Maskin- och lastbilsförsäljning	1 516	1 553	792	1 001	86	159			2 395	2 713
Eftermarknadsförsäljning	1 135	1 149	610	625	47	46			1 792	1 819
Övriga intäkter	294	272	84	76	-	-			378	347
Bruttoresultat	564	611	204	149	23	19			791	778
EBITDA	479	500	57	-31	8	-9	-65	-77	480	383
Av- och nedskrivningar	-289	-270	-109	-89	-3	-3			-402	-362
Rörelseresultat	190	230	-52	-120	5	-12			142	98
Koncernkostnader	-	-	-	-	-	-	-65	-77	-65	-77
Rörelseresultat efter Koncernkostnader	190	230	-52	-120	5	-12	-65	-77	77	21
Finansiella poster (netto)									-301	-61
Resultat före skatt									-224	-40
<b>Årets resultat</b>									<b>-199</b>	<b>-89</b>

MSEK	USA 2025	Tyskland 2025	Kazakstan 2025	Koncern- tillgångar 2025	Intersegment 2025	Totalt 2025
Uppskjutna skattefordringar	-	119	7	21	-	147
Intersegmentsbidrag och lån	-	-	-	1 802	-1 802	-
Övriga anläggningstillgångar <sup>1</sup>	1 657	689	6	-	-	2 352
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 678</b>	<b>1 057</b>	<b>148</b>	<b>1 935</b>	<b>-1 823</b>	<b>3 994</b>

<sup>1</sup> Exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

MSEK	USA 2024	Tyskland 2024	Kazakstan 2024	Koncern- tillgångar 2024	Intersegment 2024	Totalt 2024
Uppskjutna skattefordringar	-	124	7	-	-	132
Intersegmentsbidrag och lån	-	-	-	2 301	-2 301	-
Övriga anläggningstillgångar <sup>1</sup>	1 760	799	5	-	-	2 565
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 054</b>	<b>1 458</b>	<b>183</b>	<b>2 548</b>	<b>-2 301</b>	<b>4 941</b>
Förvärv av anläggningstillgångar <sup>1</sup>	774	231	1	-	-	1 006

<sup>1</sup> Exklusive finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

Ingen kund representerade mer än 10% av omsättningen under 2025 och 2024.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 7 » Försäljnings- och administrationskostnader***Försäljningskostnader*

MSEK	2025	2024
Personalkostnader	239	252
Avskrivningar	10	4
Övriga försäljningskostnader	4	8
	<b>253</b>	<b>264</b>

*Administrationskostnader*

MSEK	2025	2024
Personalkostnader	307	403
Avskrivningar	38	25
Hyra	36	10
Övriga administrationskostnader	89	51
	<b>470</b>	<b>489</b>

**NOT 8 » Anställda***a) Medelantal medarbetare*

	2025	varav kvinnor, %	2024	varav kvinnor, %
<b>Moderbolag – medborgarskap</b>				
Sverige	6	34	7	29
Tyskland	1	-	-	-
<b>Summa i moderbolaget</b>	<b>7</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>29</b>
<b>Dotterbolag – medborgarskap</b>				
Tyskland	321	17,8	319	17
Kazakstan	39	33,3	17	47
Sverige	2	-	1	-
USA	365	14,8	358	15
Övriga	58	12,1	70	10
<b>Summa i dotterbolag</b>	<b>785</b>	<b>16,7</b>	<b>765</b>	<b>16</b>
<b>Summa koncernen</b>	<b>792</b>	<b>16,8</b>	<b>772</b>	<b>16</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 8, Anställda, forts.

## b) Könsfördelning i ledningen

MSEK	Andel kvinnor	
	2025	2024
Styrelsen, %	33	33
Ledningen, %	15	14

## c) Personalkostnader

MSEK	2025		2024	
	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter och pensioner	Löner och annan ersättning	Sociala avgifter och pensioner
<b>Moderbolag</b>	20	8	17	6
(varav pensionskostnader)		2		1
<b>Dotterbolag</b>	430	71	694	90
(varav pensionskostnader)		39		50
<b>Summa</b>	<b>450</b>	<b>79</b>	<b>711</b>	<b>96</b>
(varav pensionskostnader)		41		51

Personalkostnaderna som ingår i kostnader för sålda varor i dotterbolagen uppgick till 317 MSEK (202).

Moderbolagets personalkostnader inkluderar ersättning till styrelsen.

Tabellen nedan visar fördelningen av löner och annan ersättning (exklusive pensionskostnader) mellan moderbolaget och dess dotterbolag, samt mellan ledningen och övriga medarbetare.

Antalet medlemmar av styrelsen och ledningen i moderbolaget, dotterbolagen respektive koncernen under 2025 uppgick till 10 (9), 2 (3) och 12 (12).

MSEK	2025		2024	
	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare	Styrelse och ledning	Övriga medarbetare
<b>Moderbolag</b>	24	3	19	2
(varav bonus)	-	-	-	-
<b>Dotterbolag</b>	10	451	13	721
(varav bonus)	1	53	-	163
<b>Summa</b>	<b>34</b>	<b>454</b>	<b>33</b>	<b>723</b>
(varav bonus)	1	53	-	163

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 8, Anställda, forts.

**d) Ersättning till styrelsen**

Vid årsstämman 2025 beslutades att ersättningen till styrelsen ska uppgå till 11,2 MSEK. Beloppet består av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen utföll inte under 2025.

Den ersättning som betalades ut till styrelsen under 2025 uppgick till ett fast belopp om 4,7 MSEK (2,4).

Den totala ersättningen består av 2 739 794 SEK till arbetande styrelseordförande och 400 000 SEK till vardera av övriga styrelseledamöter. Ingen ytterligare ersättning utgår för arbete i styrelsens utskott.

**Styrelsearvode (SEK)**

Namn	2025	2024
Lars Corneliusson	2 739 794	-
Aurore Belfrage	400 000	400 000
Anette Brodin-Rampe	400 000	400 000
Håkan Eriksson	400 000	400 000
Niklas Florén	400 000	400 000
Peter Zonabend	400 000	-
Staffan Jufors	-	800 000
	<b>4 739 794</b>	<b>2 400 000</b>

**e) Ersättning till ledningen**

Ersättningen till ledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön, där den rörliga delen baseras på uppnådda resultat. Eventuellt avgångsvederlag till VD skall inte överstiga 12 månadslöner medan avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare varierar mellan tre och 12 månadslöner. Principerna för ersättning till ledningen fastställs av bolagsstämman och beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Ett långsiktigt aktiebaserat incitamentprogram infördes för ledande befattningshavare under 2020 och förnyades under 2022 och 2023. Programmet löpte ut utan värde i december 2025. För mer information om detta program, se not 16, *Eget Kapital*.

Total ersättning till koncernens VD under 2025 uppgick till 8 228 393 SEK (8 834 001). Rätt till pensionsavsättningar uppgick till 10% (10) av den fasta bruttoersättningen.

**Ledningen**

Namn	2025	2024
Henrik Carlborg	hela året	hela året
Erik Danemar	hela året	hela året
Dan Eliasson	hela året	hela året
Onur Gucum	hela året	hela året
Lars Corneliusson	tills maj	hela året
Nadia Semiletova	tills november	hela året
Anton Zhelyapov	tills november	hela året

**Ersättning till VD och övriga medlemmar i ledningen**

SEK	2025			2024		
	VD	Övriga ledningen	Summa	VD	Övriga ledningen	Summa
Fast ersättning	6 789 747	15 636 091	22 425 837	8 022 560	17 897 541	25 920 101
Rörlig ersättning	-	-	-	-	161 512	161 512
Aktiebaserat incitamentprogram	-	-	-	-	-	-
Pensionskostnader	1 438 647	1 308 651	2 498 732	811 441	1 304 584	2 116 026
<b>Total</b>	<b>8 228 393</b>	<b>16 944 741</b>	<b>24 924 560</b>	<b>8 834 001</b>	<b>19 363 637</b>	<b>28 197 638</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 9 » Ersättning till revisorer**

MSEK	2025	2024
<b>KPMG:</b>		
Revisionsuppdrag	5	5
Andra uppdrag	1	0
<b>Andra byråer:</b>		
Andra uppdrag	3	4
<b>Totalt</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

**NOT 10 » Skatter**

Moderbolagets har skatterättslig hemvist i Sverige där den gällande skattesatsen för 2025 var 20,6% (20,6).

De övriga koncernföretag som var verksamma under de presenterade perioderna har skatterättslig hemvist i USA, Tyskland och Kazakstan. I USA var den tillämpliga skattesatsen för under året 25% (26). I Tyskland och Kazakstan var den tillämpliga skattesatsen för 2024 30% respektive 20% (samma som för 2024).

Inkomstskatt beräknas separat för varje koncernenhet genom att multiplicera tillämplig skattesats med periodens beskattningsbara resultat. Koncernens genomsnittliga skattesats under 2025 var 11%. Under 2024 var skattesatsen negativ (-129) på grund av förluster i vissa enheter och skattepliktig vinst i andra.

Under 2025 redovisades en uppskjuten skattefordran om cirka 21 MSEK (0) avseende skattemässiga underskottsavdrag. Inga uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag på cirka 271 MSEK, då det ej bedöms som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas under kommande år baserat på aktuella prognoser.

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad	1	-43
Uppskjuten skatteintäkt/(kostnad)	24	-7
<b>Summa skatteintäkt/(kostnad)</b>	<b>25</b>	<b>-50</b>

*Beräkning av effektiv skattesats:*

MSEK	2025	%	2024	%
Årets resultat	-199		-89	
Summa skattekostnad/(intäkt)	25		-50	
Resultat före skatt	-224	100	-40	100
Inkomstskatt till gällande skattesats	25	11	-51	-129
Övrigt	0	0	1	2
	<b>25</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-127</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 11 » Materiella anläggningstillgångar**

MSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för uthyrning	Kontors- utrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>									
Balans 1 januari 2025	155	327	43	2 140	10	150	1	157	<b>2 983</b>
Förvärv	-	5	1	796	6	66	-	68	<b>942</b>
Överföringar från lager	-	-	-	50	-	-	-	-	<b>50</b>
Avyttring	-	-	-3	-	-2	-13	-	-10	<b>-28</b>
Överföringar till lager	-	-	-	-455	-	-1	-	-	<b>-456</b>
Överföringar	-	-	-	-29	21	9	-1	-	<b>1</b>
Omräkningsdifferens	-19	-33	-4	-309	-2	-29	0	-15	<b>-411</b>
Balans 31 december 2025	136	299	38	2 192	34	185	0	200	<b>3 085</b>
<b>Av- och nedskrivningar</b>									
Balans 1 januari 2025	-	26	25	462	5	56	-	93	<b>667</b>
Avskrivningar	-	10	4	299	7	-	-	45	<b>402</b>
Avyttringar	-	-	-	-	-	-3	-	-10	<b>-13</b>
Överföringar	-	-	0	-	0	-	-	-	<b>0</b>
Omräkningsdifferens	-	-3	-3	-89	-2	-14	-	2	<b>-109</b>
Balans 31 december 2025	-	33	26	672	10	75	-	130	<b>947</b>
<b>Bokfört värde</b>									
1 januari 2025	155	301	18	1 678	5	94	1	64	<b>2 317</b>
31 december 2025	136	266	12	1 520	24	110	0	70	<b>2 136</b>

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

MSEK	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Maskiner för uthyrning	Kontors- utrustning	Bilar	Pågående projekt	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>									
Balans 1 januari 2024	147	268	40	1 367	9	150	5	124	2 111
Förvärv	-	-	2	941	1	26	-	7	1 006
Överföringar till lager	-	-	-	-278	-	-7	-	-	-285
Avyttring	-	-	-	-8	-	-1	-	-6	-15
Överföringar	-2	11	-	-5	-	-26	-4	26	-
Omräkningsdifferens	10	17	1	123	-	8	0	5	167
Balans 31 december 2024	155	327	43	2 140	10	150	1	157	2 983
<b>Av- och nedskrivningar</b>									
Balans 1 januari 2024	-	8	15	174	2	36	-	48	283
Avskrivningar	-	12	9	277	3	33	-	27	362
Avyttringar	-	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Överföringar	-	5	-	-5	-	-16	-	16	0
Omräkningsdifferens	-	1	1	16	-	4	-	2	23
Balans 31 december 2024	-	26	25	462	5	56	-	93	667
<b>Bokfört värde</b>									
1 januari 2024	147	261	25	1 194	7	113	5	76	1 828
31 december 2024	155	301	18	1 678	5	94	1	64	2 317

Avskrivningarna fördelades som följer:

- 328 MSEK (333) redovisades i kostnad för sålda varor
- 10 MSEK (4) redovisades som försäljningskostnader
- 38 MSEK (25) redovisades som administrationskostnader

Koncernen erhöll statliga bidrag om 95 MSEK (104) för inköp av elektriska lastbilar i Tyskland under räkenskapsåret 2025. Bidragen utdelades av det federala ministeriet för logistik och mobilitet som en del av ett statligt finansieringsprogram.

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

## Nyttjanderättstillgångar:

MSEK	Bilar	Byggnader	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2025	26	130	157
Förvärv	8	60	68
Förvärv av rörelse	-10	-	-10
Omräkningsdifferens	-1	-14	-15
Balans 31 december 2025	23	177	200
<b>Av- och nedskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2025	21	71	93
Avskrivningar	7	38	45
Avyttringar	-10	-	-10
Omräkningsdifferens	-1	6	2
Balans 31 december 2025	14	116	130
<b>Bokfört värde</b>			
1 januari 2025	5	59	64
31 december 2025	8	61	70

MSEK	Bilar	Byggnader	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2024	25	124	149
Förvärv	-	7	7
Förvärv av rörelse	-	-5	-5
Omräkningsdifferens	1	3	4
Balans 31 december 2024	26	130	156
<b>Av- och nedskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2024	16	48	64
Avskrivningar	5	22	28
Omräkningsdifferens	-	1	1
Balans 31 december 2024	21	71	93
<b>Bokfört värde</b>			
1 januari 2024	9	76	85
31 december 2024	5	59	64

## NOT 12 » Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Andra immateriella tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2025	231	21	252
Förvärv av rörelse	-	-	-
Avyttringar	-	-	-
Omräkningsdifferens	-29	-2	-31
Balans 31 december 2025	202	19	221
<b>Avskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2025	-	4	4
Avskrivning	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	1	1
Balans 31 december 2025	-	5	5
<b>Bokfört värde</b>			
31 december 2025	202	14	216

MSEK	Goodwill	Andra immateriella tillgångar	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>			
Balans 1 januari 2024	228	17	245
Förvärv av rörelse	-	-	-
Avyttringar	-	-	-
Omräkningsdifferens	3	4	7
Balans 31 december 2024	231	21	252
<b>Avskrivningar</b>			
Balans 1 januari 2024	-	2	2
Avskrivning	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	2	2
Balans 31 december 2024	-	4	4
<b>Bokfört värde</b>			
31 december 2024	231	17	248

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 11, Materiella anläggningstillgångar, forts.

Övriga immateriella tillgångar består av varumärke i det amerikanska segmentet till ett belopp av 14 MSEK (17), som förvärvats vid köpet av verksamheten i USA. Varumärket har en obestämbar nyttjandeperiod eftersom Rudd är ett etablerat och välkänt varumärke inom Ferronordics försäljningsområde i USA och har potential att bidra till att generera intäkter i framtiden. Ferronordic fortsätter att investera i marknadsföring och varumärkeshantering för att upprätthålla och stärka varumärket Rudd. Varumärket är skyddat av varumärkesrättigheter som teoretiskt kan förnyas på obestämd tid. Varumärket har testats för nedskrivning. Ingen värdeminskning av varumärket har redovisats.

Avskrivningar om 0 MSEK (0) redovisades som administrativa kostnader.

Det bokförda värdet på goodwill från förvärvet i Tyskland uppgick till 82 MSEK (87). Det bokförda värdet på goodwill från förvärvet av Rudd i USA var 120 MSEK (144). I slutet av 2025 genomförde Ferronordic nedskrivningstester på koncernbolagen. Tester baserades på nyttjandevärde, vilket beräknades utifrån diskonterade

kassaflöden (DCF) känslighetsanalyser och scenario modeller för perioden 2026–2030. För nedskrivningstester modellerar Ferronordic sin verksamhet per segment. Ferronordic tillämpar olika diskonteringsräntor inom koncernen Ferronordic tillämpar en kapitalkostnad (efter skatt) på 7,7% (8) i Tyskland och 8,9% (9) i USA. Ferronordic tillämpar en kapitalkostnad (före skatt) på 11,0% (15,9) i Tyskland och 12,2% (16,7) i USA. Kassaflödesprognoser baserades på en tillväxttakt på 2% från och med det sjätte året och framåt. Centrala antaganden vid fastställandet av nyttjandevärdet är försäljningsvolym och EBITDA. Prognoser för kassaflöden gjordes med hänsyn till tidigare erfarenheter och marknadsutsikter. Prognoser av försäljning med hänsyn till tidigare erfarenheter och marknadsutsikter. Ferronordic har använt offentligt tillgänglig branschinformation och beaktat bolagets initiativ såväl för att förbättra sin marknadsposition och öka eftermarknadsförsäljningen som för att minska kostnader och göra organisationen mer effektiv.

Baserat på dessa prognoser och tester beslutade koncernen att inte göra någon nedskrivning av goodwill under 2025 (samma som under 2024).

**NOT 13 » Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

(a) Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

MSEK	31 december 2025			31 december 2024		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	2	-	2	14	-14	-
Varulager	-	-236	-236	-	-274	-274
Obeskattade reserver	-	-	-	-	-7	-7
Underskottsavdrag	145	0	145	132	-	132
Skattefordringar/(-skulder)	147	-236	-89	145	-295	-150
Kvittning av skatt	-	-	-	-	-	-
<b>Nettoskattefordringar/(-skulder)</b>	<b>147</b>	<b>236</b>	<b>-89</b>	<b>145</b>	<b>-295</b>	<b>-150</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 13, Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, forts.

## b) Förändring av uppskjuten skatt

MSEK	1 januari 2025	Redovisat i resultatet	Effekt av förändringar i valutakurser	31 december 2025
Materiella anläggningstillgångar	-	2	-	2
Varulager	-274	-8	46	-236
Obeskattade reserver	-7	7	-	-
Underskottsavdrag	132	21	-8	145
	<b>-150</b>	<b>22</b>	<b>38</b>	<b>-89</b>

MSEK	1 januari 2024	Redovisat i resultatet	Effekt av förändringar i valutakurser	31 December 2024
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Varulager	-277	4	-1	-274
Obeskattade reserver	-	-7	-	-7
Underskottsavdrag	127	1	4	132
	<b>-150</b>	<b>-2</b>	<b>3</b>	<b>-150</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 14 » Varulager**

MSEK	31 december 2025	31 december 2024
Råvaror och förbrukningsmaterial	1	2
Varor under tillverkning	16	21
Varor för återförsäljning	861	1 231
	<b>878</b>	<b>1 253</b>

**NOT 15 » Kundfordringar och övriga fordringar**

MSEK	31 december 2025	31 december 2024
Kundfordringar	425	501
Mervärdesskatt	1	6
Garantianspråk	0	7
Förutbetalda skatter	8	11
Övriga fordringar	13	92
	<b>447</b>	<b>617</b>

Kreditrisker, valutarisker och förluster hänförliga till kundfordringar och övriga fordringar presenteras i not 20, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 16 » Eget kapital**

Per den 31 december 2025 uppgick antalet emitterade aktier i Ferronordic AB till 14 532 434 (14 532 434) med ett kvotvärde om 0,089 kronor (0,089) per aktie. Varje aktie berättigar till en röst.

Vid en extra bolagsstämma den 15 december 2022 beslutade aktieägarna att anta ett treårigt incitamentsprogram baserat på teckningsoptioner för medlemmar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen. Syftet med programmet var att skapa långsiktiga incitament och att sammanföra ledningens och aktieägarnas intressen.

Programmet omfattade högst 1 178 000 teckningsoptioner, motsvarande en maximal potentiell utspädning om cirka 7,5% av bolagets utestående aktier, och tilldelades 19 medlemmar i ledningen. Varje teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna en aktie till en teckningskurs om 65 kronor per aktie. Optionerna intjänades proportionellt över tre år och bolaget hade rätt att återköpa icke intjänade optioner. Teckningsoptionerna förvärvades av deltagarna till marknadsvärde fastställt genom en oberoende extern värdering baserad på Black-Scholes värderingsmodell för optioner. Deltagarna erhöll en bonus avsedd att täcka kostnaden för förvärvet av optionerna.

Under året förföll teckningsoptionerna utan att utnyttjas, eftersom teckningskursen översteg aktiens marknadsvärde. Optionerna förföll därmed utan värde och inga aktier emitterades. Programmet medförde följaktligen ingen utspädning eller ökning av eget kapital.

Not 16, Eget kapital, forts.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven omfattar valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiell information för utländska verksamheter från funktionell valuta till presentationsvaluta.

**Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året, justerat för den utspädningseffekt som uppstår från teckningsoptioner där teckningskursen understiger aktiens marknadskurs.

Under 2025 och 2024 uppstod ingen utspädningseffekt till följd av de ovan beskrivna teckningsoptionsprogrammen.

	2025	2024
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK</b>	<b>-199</b>	<b>-89</b>
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning, tusental	14 532	14 532
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>-13,66</b>	<b>-6,15</b>
Utspädning	-	-
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, tusental	<b>14 532</b>	<b>14 532</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>-13,66</b>	<b>-6,15</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 17 » Upplåning**

MSEK	2025	2024	MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Löptid	31 december 2025	31 december 2024
<b>Långfristiga skulder</b>			Säkrat banklån (VFS)	EUR	EURIBOR+3,1	2026–2028	325	671
Säkrade banklån	916	952	Säkrat banklån (Nordea)	USD	SOFR+2,3–3,3	2024–2026	-	468
Andra lån	-	6	Säkrat banklån (VFS)	USD	FRB SOFR+1,75	2026	857	804
	<b>916</b>	<b>958</b>	Säkrat banklån (JP Morgan Chase) <sup>1</sup>	USD	SOFR+2,0	2028	218	-
<b>Kortfristiga skulder</b>			Säkrat banklån (JP Morgan Chase) <sup>1</sup>	USD	SOFR+1,75	2026	272	-
Säkrade banklån	756	1 277	Säkrat banklån (Nordea)	USD	FF+2,3	2026	-	286
Andra lån	15	41	Andra lån	EUR	1,0–3,0	2027	15	47
	<b>771</b>	<b>1 318</b>	<b>Summa räntebärande skulder</b>				<b>1 687</b>	<b>2 276</b>

Villkoren för utestående lån framgår av tabellen till höger.

Av ovanstående räntebärande skulder omfattas 490 MSEK<sup>1</sup> (754) av finansiella kovenanter. Dessa kovenanter avser relationen mellan räntebärande skuld och EBITDA och inkluderar interna lån inom koncernen.

Dessa lån omfattas även av en räntetäckningskovenant, definierad som EBITDA dividerat med nettoräntekostnader samt ett minimikrav på täckningsgrad för fasta kostnader, definierat som EBITDA dividerat med fasta kostnader. Kovenanterna testas kvartalsvis.

Per den 31 december 2025 förelåg inga överträdelser av villkoren. Ferronordic övervakar de underliggande nyckeltalen för att undvika eventuella överträdelser. Vid tidpunkten för upprättandet av denna rapport förväntar sig koncernen att uppfylla villkoren under de kommande 12 månaderna.

Finansiella kostnader om 125 MSEK (147) består huvudsakligen av räntekostnader på extern upplåning som uppgick till 121 MSEK (144).

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 18 » Leverantörsskulder och övriga skulder**

MSEK	31 december 2025	31 december 2024
Leverantörsskulder	511	593
Förskott från kunder	0	17
Övriga skulder och upplupna kostnader	95	143
Inkomstskatt att betala	22	54
Övriga skatter att betala	36	-14
	<b>663</b>	<b>794</b>

Valuta- och likviditetsrisker rörande leverantörsskulder och övriga skulder redovisas i not 20, *Finansiella instrument och riskhantering*.

**NOT 19 » Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten**

De finansiella skulder som uppstått genom finansieringsverksamheten utvecklades enligt följande under räkenskapsåret:

MSEK	Skulder			MSEK	Skulder		
	Leasing-förpliktelser	Upplåning	Totalt		Leasing-förpliktelser	Upplåning	Totalt
Balans 1 januari 2025	65	2 276	<b>2 340</b>	Balans 1 januari 2024	81	1 695	<b>1 776</b>
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna lån	0	500	<b>500</b>	Erhållna lån	-	127	<b>127</b>
Återbetalning av lån	0	-1 312	<b>-1 312</b>	Återbetalning av lån	-	-564	<b>-564</b>
Erlagd leasingfinansiering	-3	-	<b>-3</b>	Erlagd leasingfinansiering	-30	0	<b>-30</b>
<b>Summa</b>	<b>-3</b>	<b>-812</b>	<b>-815</b>	<b>Summa</b>	<b>-30</b>	<b>-437</b>	<b>-467</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>				<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>			
Valutakursförändringar	-4	223	<b>220</b>	Valutakursförändringar	5	317	<b>322</b>
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>223</b>	<b>220</b>	<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>317</b>	<b>322</b>
<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>				<b>Andra förändringar relaterade till skulder</b>			
Nya leasingavtal	29	-	<b>29</b>	Ny finansiell leasing	12	0	<b>12</b>
Omklassificering från leverantörsskulder	-	-10	<b>-10</b>	Omklassificering från leverantörsskulder	-	696	<b>696</b>
Avyttring	-4	-	<b>-4</b>	Avyttring	-4	-	<b>-4</b>
Återköpsåtaganden	-	10	<b>10</b>	Återköpsåtaganden	-	5	<b>5</b>
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>701</b>	<b>709</b>
Balans 31 december 2025	83	1 687	<b>1 770</b>	Balans 31 december 2024	65	2 276	<b>2 341</b>

Omklassificering av skulder om -10 MSEK (696) inkluderar omföring av VFS-finansiering från icke räntebärande till räntebärande skulder.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 20 » Finansiella instrument och riskhantering**

Koncernen är utsatt för olika typer av kreditrisker, likviditetsrisker och marknadsrisker. Koncernen har fastställt regler och rutiner för att identifiera, analysera och hantera dessa risker, samt för att bestämma rimliga limiter och kontrollåtgärder och övervaka att dessa efterlevs. Anställda utbildas för att förstå aktuella risker samt de krav som följer av tillämpliga regler och rutiner. Regler och rutiner utvärderas regelbundet och anpassas till ändrade marknadsförhållanden eller förändringar i verksamheten.

Koncernens regler och rutiner syftar till att skapa en kontrollmiljö där samtliga anställda förstår sina roller och skyldigheter. Styrelsen övervakar hur ledningen följer koncernens riktlinjer och rutiner för riskhantering och utvärderar om ramverket för riskhantering är väl anpassat för aktuella risker givet verksamhetens natur.

Koncernens internrevisor utvärderar koncernens risker och kontrollerar att fastställda regler och rutiner efterlevs samt lämnar förslag på hur koncernens kontrollmiljö kan förbättras. Koncernens internrevisor rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

I tabellen nedan anges bokförda värden samt verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder.

MSEK	Not	2025		2024	
		Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar till amorterat anskaffningsvärde</b>					
Kundfordringar	15	447	447	617	617
Likvida medel		153	153	363	363
		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>980</b>	<b>980</b>
<b>Finansiella skulder till amorterat anskaffningsvärde</b>					
Såkrade banklån	17	1 672	1 672	2 229	2 229
Andra lån	17	15	15	47	47
Leverantörsskulder och övriga skulder	18	663	663	794	794
Förutbetalda intäkter		9	9	18	18
		<b>2 359</b>	<b>2 359</b>	<b>3 088</b>	<b>3 088</b>

**Bokfört värde och verkligt värde**

Bokfört värde för koncernens finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2025 motsvarar ungefär verkligt värde. För instrument med rörlig ränta är räntan på lånen ungefärlig marknadsränta. För instrument med fast ränta är skillnaden mellan redovisade värden och verkliga värden inte betydande.

**Kreditrisk****Allmänt**

Koncernen säljer i viss mån varor och tjänster på kredit och är således utsatt för viss kreditrisk. Risker påverkas främst av de enskilda kundernas kreditprofil, men även av egenskaperna hos koncernens kundbas sammantaget, såsom insolvensrisken inom kundernas olika branscher.

Vid utgången av 2025 utgjorde de 20 största kundfordringarna 43% av alla utestående kundfordringar sammantaget (42).

För att minimera kreditrisken eftersträvar koncernen att sälja så mycket som möjligt utan kredit. Beträffande försäljningen av anläggningsmaskiner och lastbilar tillgodoses kundernas finansieringsbehov oftast av leasingbolag som köper maskinerna från koncernen utan kredit. Det finns dock fall där koncernen erbjuder sina kunder kredit, både för maskiner, lastbilar, reservdelar och service. En kreditkontroll av kunden i fråga genomförs i sådana fall.

För maskiner i Kazakstan erbjuder koncernen i vissa fall kredit genom avbetalningsplaner upp till 24 månader, vanligtvis mot en relativt hög kontantinsats och med bibehållen äganderätt eller pant i de sålda maskinerna till den sista avbetalning erhållits. I vissa fall krävs ytterligare säkerheter, vanligtvis i form av borgensåtaganden från kundernas ägare. För att möta kundernas finansieringsbehov kan koncernen även erbjuda kortfristiga hyresavtal, vanligtvis upp till 12 månader, där koncernen behåller äganderätten till maskinen.

För eftermarknadsförsäljning kräver koncernen typiskt sett ingen säkerhet men i individuella fall kan personliga borgensåtaganden från kundföretagens ägare krävas.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 20, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

I Tyskland hyr koncernen ut diesel och elektriska lastbilar till kunder. Vid uthyrning behåller koncernen äganderätten i lastbilen och för att minska kreditrisker kräver koncernen mestadels förskottsbetalning.

I USA är uthyrning av anläggningsmaskiner en viktig försäljningskanal. Koncernen har en betydande hyresflotta i USA. Vid uthyrning behåller koncernen äganderätten och kräver mestadels förskottsbetalning. Ofta köper kunden ut maskinerna från koncernen under hyresavtalets löptid eller vid dess utgång.

### Kreditprövning

Koncernen har en strukturerad process för kreditprövning och fastställande av limiter där samtliga kunder kreditprövas på individuell basis av både finans- och säkerhetsavdelningen innan kredit erbjuds.

Kreditprövningen innefattar normalt externa kreditbetyg (om sådana finns) och sökningar i olika databaser. Nya krediter och/eller limiter hänvisas sedan till den regionala ledningen och/eller till koncernens kreditkommitté, beroende på kreditens storlek samt finans- och säkerhetsavdelningarnas rekommendationer.

#### i) Kreditriskexponering

Det bokförda värdet av de finansiella tillgångarna representerar den maximala kreditexponeringen. Likvida medel innehas av bankinstitut som har rating A, AA-, A- (S&P) i USA, Sverige och Tyskland, B (Fitch) i Kazakstan. Förväntade kreditförluster på likvida medel bedömdes den 31 december 2025 (samma som under 2024) som oväsentliga och har därför inte redovisats.

Kreditriskerna för perioderna i fråga fördelas geografiskt enligt följande:

MSEK	2025 Bokfört värde	2024 Bokfört värde
USA	346	315
Tyskland	43	141
Kazakstan	37	45
	<b>425</b>	<b>501</b>

#### ii) Nedskrivning av kundfordringar

Åldersfördelningen av kundfordringar på rapporteringsdagen

MSEK	Brutto	31 december 2025	
		Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskrivningar
Ej förfallna	305	0,5	-
Förfallna 0–30 dagar	80	0,5	-
Förfallna 31–120 dagar	36	3,6	-1
Förfallna över 120 dagar	16	65,3	-11
	<b>437</b>		<b>-12</b>

MSEK	Brutto	31 december 2024	
		Genomsnittlig kreditförlust, %	Nedskrivningar
Ej förfallna	274	0	-
Förfallna 0–30 dagar	141	0	-
Förfallna 31–120 dagar	67	4,6	-3
Förfallna över 120 dagar	37	38,9	-14
	<b>519</b>		<b>-17</b>

Förändring av förväntade kreditförluster

MSEK	2025	2024
Balans 1 januari	-17	-12
Nettoförändring under året	-6	-9
Avyttrats	-	-
Omräkningsdifferens	11	4
<b>Balans 31 december</b>	<b>-12</b>	<b>-17</b>

Moderbolaget har betydande lån till sina dotterbolag. Moderbolaget utvärderar dessa lån löpande med samma modeller som tillämpats för nedskrivningsprövningar i koncernen. Givet utsikterna för dotterbolagen förväntar sig moderbolaget för närvarande inga kreditförluster på sina lån till dotterbolagen.

### Likviditetsrisk

Koncernen eftersträvar att bibehålla tillräckliga likvida medel för att möta sina operativa behov och uppfylla sina finansiella skyldigheter.

Koncernens treasuryavdelning övervakar likviditetsrisker kontinuerligt och kontrollerar att finansiella skyldigheter fullgörs i tid med hjälp av en strukturerad betalningsplan. Treasuryavdelningen genomför årlig månatlig och daglig planering för att kontrollera kassaflödet.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 20, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

*Förfall av finansiella skyldigheter (inklusive beräknade räntebetalningar)*

MSEK	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	31 december 2025						Mer än 5 år
			0–6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	
Finansiella leasingförpliktelser	83	87	16	16	22	15	11	4	2
Upplåning	1 687	1 921	420	442	649	410	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	663	663	663	-	-	-	-	-	-
	<b>2 432</b>	<b>2 671</b>	<b>1 100</b>	<b>458</b>	<b>671</b>	<b>426</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>

MSEK	Bokfört värde	Kontraktuella kassaflöden	31 december 2024						Mer än 5 år
			0–6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	
Finansiella leasingförpliktelser	64	67	14	13	18	14	8	-	-
Upplåning	2 276	2 485	622	494	884	292	119	51	22
Leverantörsskulder och övriga skulder	794	794	794	-	-	-	-	-	-
	<b>3 135</b>	<b>3 346</b>	<b>1 430</b>	<b>507</b>	<b>902</b>	<b>306</b>	<b>128</b>	<b>51</b>	<b>22</b>

Kassaflödena ovan förväntas inte inträffa väsentligt tidigare eller med väsentligt annorlunda belopp. Beloppet av likvida medel framgår av kreditriskavsnittet i denna not och aktuella tillgängliga kreditlimiter framgår av not 17, *Upplåning*.

**Valutarisk**

Större delen av försäljning görs i USD, EUR och KZT. Större delen av inköp görs i USD och EUR. Koncernen är också exponerad för risker avseende tillgångar och skulder, främst i USD och EUR. Transaktioner och balansposter som bokförs i dessa valutor omräknas till koncernens rapporteringsvaluta SEK, vilket kan ha betydande effekter på koncernens resultat. I största möjliga utsträckning använder koncernen naturlig riskhantering för att minska valutarisker både vad gäller kassaflöden och balansräkningsrisker över hela koncernen. I inköps- och försäljningsverksamheten strävar koncernen efter att hålla kundfordringar och leverantörs-

skulder i samma valuta. Vid upplåning och investeringar strävar koncernen efter att hålla skulder och tillgångar i samma valuta. Där det är möjligt och effektivt kan koncernen upphandla olika typer av valutaförsäkringar för att hantera sina risker.

Ränta på upplåning nomineras i samma valuta som upplåningen. Vad gäller övriga finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta är principen att nettoexponeringen hålls på en godtagbar nivå genom att utländsk valuta säljs och köps till avistakurs när så behövs för att täcka kortfristiga behov av kassaflöde.

*Valutakurs exponering relaterad till förändring av kursen på USD till SEK, EUR till SEK och USD till KZT.*

MSEK	USD/SEK 2025	USD/SEK 2024	EUR/SEK 2025	EUR/SEK 2024	USD/KZT 2025	USD/KZT 2024
Likvida medel	57	268	76	84	0	0
Banklån	-	-468	0	0	0	0
Koncerninterna lån	434	950	1 173	1 186	-99	-151
Leverantörsskulder och övriga skulder	0	0	0	-7	-18	-26
<b>Nettoexponering</b>	<b>491</b>	<b>750</b>	<b>1 249</b>	<b>1 262</b>	<b>-118</b>	<b>-176</b>

## Formell årsredovisning

## Förvaltningsberättelse

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## » Finansiella rapporter

## » Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

## » Noter

Moderbolag

## Styrelsens underskrifter

## Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 20, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## Tillämpade valutakurser

I SEK	Genomsnittskurs 2025	Avistakurs på rapporteringsdagen 2025	Genomsnittskurs 2024	Avistakurs på rapporteringsdagen 2024
EUR	11,0652	10,8180	11,4253	11,4865
KZT	0,0188	0,0183	0,0233	0,0221
USD	9,8215	9,2013	10,5665	10,9982

## Känslighetsanalys

Koncernen är huvudsakligen exponerad för rörelser i följande valutapar EUR/SEK, USD/SEK och KZT/SEK.

En förstärkning (försvagning) av SEK mot EUR, SEK mot USD och KZT mot USD med 20% skulle per den 31 december 2025 ha minskat (ökat) vinsten eller förlusten före skatt med de belopp som visas nedan.

Analysen antar att andra variabler, i synnerhet räntor, förblir oförändrade.

Analysen gjordes på samma grunder som för 2024.

En förstärkning (försvagning) av dessa valutor med 20% skulle ha nedan påverkan på omräkningsdifferensen i slutet av 2025.

MSEK	31 december 2025	
	Stärkning	Försvagning
SEK/USD (20%)	-98	98
SEK/EUR (20%)	-250	250
KZT/USD (20%)	24	-24

MSEK	31 december 2024	
	Stärkning	Försvagning
SEK/USD (20%)	-150	150
SEK/EUR (20%)	-252	252
KZT/USD (20%)	35	-35

## Ränterisk

Koncernen är verksam i en cyklisk sektor. Under antagandet att räntor tenderar att vara högre när ekonomier är starka har koncernen mestadels rörliga räntor. För långfristiga lån kan koncernen delvis tillämpa fastränteinstrument. Under normala förhållanden har koncernen en blandning av fast och rörlig ränta och är, under krediternas löptider, utsatt för en viss ränterisk.

## Profil på räntebärande finansiella instrument på rapporteringsdagen

Koncernen har främst upplåning till rörlig ränta där räntan beräknas utifrån centralbankens variabla basränta i upplåningslandet. Dessa instrument ingår i tabellen nedan.

MSEK	2025	2024
<b>Instrument med rörlig ränta</b>		
Upplåning	-1 672	-2 229
	<b>-1 672</b>	<b>-2 229</b>

MSEK	2025	2024
<b>Instrument med fast ränta</b>		
Utlåning	14	10
Upplåning	-15	-47
Finansiella leasingförpliktelser	-83	-65
	<b>-84</b>	<b>-102</b>

## Känslighetsanalys

En höjning (sänkning) av räntan med 200 bp eller 2% skulle öka (minska) finansieringskostnaderna i koncernens resultat med 33 MSEK (45).

## Känslighetsanalys avseende verkligt värde på instrument med fast ränta

Koncernen redovisar inga finansiella instrument med fast ränta till verkligt värde genom resultatet. En förändring av räntan på rapporteringsdagen skulle således inte påverka vare sig resultatet eller eget kapital.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

Not 20, Finansiella instrument och riskhantering, forts.

## Kapitalhantering

### Skuldsättningsgrad

MSEK	2025	2024
Upplåning (långfristiga)	916	958
Långfristiga leasingkulder	52	37
Upplåning (kortfristiga)	771	1 318
Kortfristiga leasingkulder	31	28
Totala räntebärande skulder	1 770	2 341
Likvida medel	-153	-363
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 617</b>	<b>1 978</b>
Summa eget kapital	1 306	1 499
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>1,24</b>	<b>1,32</b>

Koncernen har ingen formell policy för kapitaltäckning men eftersträvar att ha en tillräckligt stark kapitalbas för att kunna nå sina operativa och strategiska mål samt behålla marknads förtroende. Detta uppnås genom effektiv kassaflöde-förvaltning, kontinuerlig övervakning av koncernens omsättning och resultat, samt långsiktiga investeringsplaner som främst finansieras med kassaflöde från koncernens löpande verksamhet. Koncernens finansiella mål inkluderar ett mål för nettoskuldsättning i förhållande till 12M rullande EBITDA på 3x. Målet skall nås på sikt och över en konjunkturcykel.

Ferronordic beräknar nettoskuld baserat på totala räntebärande skulder. Tidigare år beräknades nettoskulden baserat på totala skulder. Föregående års siffror har justerats i följaktligen.

## NOT 21 » Leasing

### a) Leasing som hyrestagare

Koncernen hyr lokaler och anläggningar som används för verkstäder, servicebilar, varulager och kontor. Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 redovisas i not 11 och leasingkulder redovisas i not 19 i koncernen.

Kostnader hänförliga till kortfristiga leasingavtal och variabla leasingavgifter redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Koncernen har inga väsentliga leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde.

Totala kassaflöden hänförliga till leasingavtal uppgick under året till 43 MSEK (77), varav betald ränta avseende leasing uppgick till 4 MSEK.

### b) Leasing som hyresvärd

Koncernen leasar maskiner och lastbilar till kunder genom operationella leasingavtal. Hyresintäkter från dessa avtal uppgick till 378 MSEK (347). Affärsmodellen beskrivs utförligare i not 20.

Tabellen nedan visar framtida minimileasebetalningar på grund av icke uppsägningsbara operationella leasingavtal (ej diskonterade):

MSEK	2025	2024
Inom ett år	54	53
Mellan ett och fem år	14	42
	<b>68</b>	<b>95</b>

## NOT 22 » Transaktioner med närstående

I enlighet med IAS 24 "Upplysningar om närstående parter" definieras närstående parter som moderbolag, dotterbolag och dotterbolag till samma moderbolag, intresseföretag, juridiska enheter under ledningens kontroll samt bolagets ledning. Transaktioner mellan Ferronordic AB och dess konsoliderade dotterbolag elimineras genom koncernkonsolidering och förklaras därför inte i noterna.

### Kontrollförhållanden

Koncernens årsredovisning och kvartalsrapporter offentliggörs för allmänheten.

Vid slutet av 2025 kontrollerade medlemmar av ledningen och styrelsen ungefär 25% (25) av aktierna och rösterna i moderbolaget.

### Transaktioner med anställda

Utöver sedvanliga löneutbetalningar och transaktioner med teckningsrätter inom ramen för koncernens incitamentprogram för personer i ledande ställning har inga transaktioner förekommit mellan koncernen och dess anställda under året.

Ersättning till ledande befattningshavare inkluderas i personalkostnader och presenteras i not 8, *Anställda*. Koncernens incitamentprogram för personer i ledande ställning beskrivs i not 16, *Eget Kapital*.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

» Koncern

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Moderbolag

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 23 » Ställda säkerheter**

Lagret (maskiner och lastbilar) är i varierande omfattning pantsatt till Volvo Financial Services i USA och Tyskland samt till JP Morgan Chase i USA som säkerhet för en ett långfristigt lån och en revolverande kreditfacilitet till dotterbolaget Rudd

Equipment Company. Det totala värdet av pantsatta tillgångar i dessa verksamheter uppgick per den 31 december 2025 till 2 312 MSEK (1 896).

**NOT 24 » Eventualförpliktelser**

Per balansdagen förelåg inga väsentliga eventualförpliktelser i koncernen.

**NOT 25 » Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Efter balansdagen har Ferronordics amerikanska dotterbolag Rudd Equipment Company förvärvat vissa tillgångar från Housby Heavy Equipment, återförsäljare av Volvo Construction Equipment i delstaten Iowa, USA. Transaktionen är strukturerad som ett inkråmsförvärv, där Rudd har förvärvat utvalda tillgångar som används i Housbys maskinverksamhet, huvudsakligen anläggningsmaskiner samt reservdelar i lager.

Köpeskillingen för de förvärvade tillgångarna uppgick till 16,4 MUSD vid tillträdet. Transaktionen är finansierad genom upplåning. Fastigheter, kundfordringar, skulder eller centrala stödfunktioner ingår inte i förvärvet.

Transaktionen slutfördes den 30 januari 2026 med slutlig reglering den 13 februari 2026.

En preliminär förvärvsanalys (PPA) presenteras nedan:

Tillgång	Verkligt värde	Allokeringsandel, %	Allokerat värde
Maskiner och tillbehör	14,3	87,27	14,3
Reservdelar	1,7	10,12	1,7
Materiella anläggnings-tillgångar	0,4	2,60	0,4
<b>Totalt</b>	<b>16,4</b>	<b>100,00</b>	<b>16,4</b>

Den pågående konflikten som involverar Iran har ökat den geopolitiska osäkerheten. Ledningen följer utvecklingen noggrant och bedömer de potentiella konsekvenserna för koncernens verksamhet och finansiella ställning. Även om koncernen för närvarande inte har någon direkt exponering mot den berörda regionen kan indirekta effekter uppstå genom globala leveranskedjor, energipriser och ökad marknadsvolatilitet. I nuläget kan varken konfliktens varaktighet och utfall eller eventuella finansiella effekter för koncernen bedömas på ett tillförlitligt sätt.

Utöver vad som beskrivits på andra ställen i denna rapport har inga väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut som kräver upplysningar i de finansiella rapporterna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

» Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
<b>Nettoomsättning</b>		-	<b>3</b>
Kostnad för sålda varor		-	-3
<b>Bruttoresultat</b>		-	-
Administrationskostnader	5	-58	-43
Övriga rörelseintäkter		-	1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>58</b>	<b>-42</b>
Finansiella intäkter	8	84	141
Finansiella kostnader	8	-22	-43
Valutakursvinster/(-förluster) (netto)		-188	97
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-182</b>	<b>153</b>
Periodiseringsfond		31	-31
Koncernbidrag		23	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-128</b>	<b>122</b>
Skatt	9	21	-26
<b>Årets resultat</b>		<b>-106</b>	<b>96</b>

## Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-106	96
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-106</b>	<b>96</b>

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[» Finansiella rapporter](#)

Koncern

[» Moderbolag](#)

Resultaträkning

[» Balansräkning](#)

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	288	288
Lån till koncernföretag	11	1 246	2 042
Uppskjuten skattefordran		21	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 555</b>	<b>2 330</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 555</b>	<b>2 330</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar	15	5	22
Fordringar hos koncernföretag		23	-
Förutbetalda kostnader		16	-
Lån till koncernföretag		255	-
Kassa och bank	16	91	205
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>390</b>	<b>227</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 945</b>	<b>2 557</b>

Moderbolagets balansräkning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[» Finansiella rapporter](#)

Koncern

[» Moderbolag](#)

Resultaträkning

[» Balansräkning](#)

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Balansräkning, forts.

MSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		640	640
Balanserade vinstmedel		1 380	1 283
Årets resultat		-106	96
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 914</b>	<b>2 020</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	14	-	<b>31</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	15	-	413
<b>Summa långfristiga skulder</b>			<b>413</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder och andra skulder		30	37
Upplåning	15	-	55
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>30</b>	<b>92</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>30</b>	<b>506</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 945</b>	<b>2 557</b>

Moderbolagets balansräkning utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

» Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2025</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 379</b>	<b>2 020</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	-106	-106
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	<b>-106</b>	<b>-106</b>
<b>Aktieägartillskott</b>					
Utdelning på aktier	13	-	-	-	-
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	-	-	-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2025</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 273</b>	<b>1 914</b>

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2024</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 283</b>	<b>1 925</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat		-	-	96	96
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>Aktieägartillskott</b>					
Utdelning på aktier	13	-	-	-	-
<b>Summa aktieägartillskott och utdelning</b>		-	-	-	-
<b>Utgående eget kapital 31 december 2024</b>		<b>1</b>	<b>640</b>	<b>1 379</b>	<b>2 020</b>

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[» Finansiella rapporter](#)

Koncern

[» Moderbolag](#)

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

[» Kassaflödesanalys](#)

Noter

[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		-128	122
<b>Justeringar för:</b>			
Finansiella kostnader	8	23	42
Finansiella intäkter	8	-87	-141
Valutakursförluster (-vinster) (netto)		188	-97
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital och avsättningar</b>		<b>-4</b>	<b>-73</b>
Förändring av kundfordringar och övriga fordringar		-31	-73
Förändring av leverantörsskulder och övriga skulder		-81	15
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före skatt och erlagd ränta</b>		<b>-116</b>	<b>-131</b>
Erlagd skatt		-	-43
Erlagd ränta		-22	-46
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-138</b>	<b>-220</b>

Moderbolagets kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[» Finansiella rapporter](#)

Koncern

[» Moderbolag](#)

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

[» Kassaflödesanalys](#)

Noter

[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Kassaflödesanalys, forts.

MSEK	Not	2025	2024
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Erhållen ränta		20	6
Återbetalning av lån från koncernföretag		513	321
Lån till koncernföretag		-114	-152
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>419</b>	<b>176</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån		-416	-27
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-416</b>	<b>-27</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-135</b>	<b>-71</b>
Likvida medel vid årets början		205	266
Omräkningsdifferens		21	10
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>92</b>	<b>205</b>

Moderbolagets kassaflödesanalys utgör en del av koncernredovisningen och ska läsas tillsammans med noterna till denna.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

## Innehåll av moderbolagets noter

Not	Sida		Sida
1. Allmän information	163	11. Lån till koncernföretag	165
2. Grund för upprättandet	163	12. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	166
3. Nya och ändrade redovisningsprinciper	163	13. Eget kapital	166
4. Väsentliga redovisningsprinciper	163	14. Obeskattade reserver	166
5. Administrationskostnader	164	15. Upplåning	166
6. Anställda	164	16. Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten	166
7. Ersättning till revisorer	164	17. Transaktioner med närstående	167
8. Finansiella intäkter och finansiella kostnader	164	18. Ställda säkerheter	167
9. Inkomstskatter	164	19. Eventualförpliktelser	167
10. Andelar i koncernföretag	165	20. Händelser efter räkenskapsårets utgång	167



Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet

# Noter

## NOT 1 » Allmän information

Ferronordic AB, org. nr 556748-7953 ("moderbolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med adressen Nybrogatan 6, 114 34 Stockholm. Ferronordic AB är moderbolag i Ferronordic-koncernen. Aktierna i Ferronordic AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm, Sverige. Verksamheten omfattar Ferronordic-koncernens huvudkontor med personal samt vissa koncernövergripande funktioner.

## NOT 2 » Grund för upprättandet

Moderbolagets årsredovisning upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2, *Redovisning för juridisk person*, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolagets årsredovisning upprättas med tillämpning av de av EU antagna IFRS-standarderna i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med beaktande av sambandet mellan redovisning och beskattning. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga presenterade perioder.

## NOT 3 » Nya och ändrade redovisningsprinciper

### Nya redovisningsprinciper 2025 och senare

De ändringar i RFR 2 som är tillämpliga från och med den 1 januari 2025 bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på moderbolaget. Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som är tillämpliga från och med den 1 januari 2026 eller senare.

## NOT 4 » Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolagets rapport för räkenskaper har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Vid upprättandet av årsredovisningen har förvärvsmetoden använts.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med RFR 2 kräver att vissa väsentliga redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar görs. Det kräver även att företagsledningen gör bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper.

Moderbolagets redovisningsprinciper avviker från koncernens redovisningsprinciper i följande avseenden.

### Dotterbolag

Moderbolagets investeringar i dotterbolag och intressebolag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Dotterbolagens värden nedskrivningsprövas när det finns en indikation på värdeminskning.

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln vid redovisning av koncernbidrag. Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Aktieägartillskott redovisas i moderbolagets balansräkning som en ökning av det redovisade värdet på andelarna.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar vissa principer från IFRS 9, såsom nedskrivning, redovisning och bortbokning samt effektivräntemetoden.

Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Finansiella omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. IFRS 9:s principer för nedskrivning tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Leasing

Moderbolaget klassificerar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 5 » Administrationskostnader**

MSEK	2025	2024
Personalkostnader	28	31
Övriga administrationskostnader	30	12
	<b>58</b>	<b>43</b>

**NOT 6 » Anställda**

För information om anställda, styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 i koncernen.

**NOT 7 » Ersättning till revisorer**

MSEK	2025	2024
<b>KPMG</b>		
Revisionsuppdrag	3,4	3,8
Andra uppdrag	1,2	0,2
<b>Total</b>	<b>4,6</b>	<b>4,0</b>

**NOT 8 » Finansiella intäkter och finansiella kostnader**

MSEK	2025	2024
Ränteintäkter på lån till koncernföretag	80	136
Ränteintäkter på bankinsättningar	7	5
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>87</b>	<b>141</b>
<b>Övriga finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-22	-43
<b>Finansiella intäkter/(kostnader)</b>	<b>65</b>	<b>98</b>

**NOT 9 » Inkomstskatter**

Moderbolagets har skatterättslig hemvist i Sverige där den gällande skattesatsen för 2025 var 20,6% (20,6).

Inkomstskatter fördelas enligt följande:

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad	-	-19
Uppskjuten skatteintäkt/(kostnad)	21	-6
<b>Summa skatteintäkt/(kostnad)</b>	<b>21</b>	<b>-25</b>

MSEK	2025	%	2024	%
Årets resultat	-106		96	
Summa skattekostnad/(intäkt)	21		-26	
Resultat före skatt	-128		122	
Inkomstskatt till gällande skattesats	26	20,6	-25	-20,6
Övrigt	-5		-	
	<b>21</b>	<b>20,6</b>	<b>-25</b>	<b>-20,6</b>

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 10 » Andelar i koncernföretag***Andelar i dotterbolag*

	31 december 2025	31 december 2024
<b>MSEK</b>		
Ingående balans	288	288
Förvärv	-	-
Aktieägartillskott	-	-
<b>Redovisat värde per 31 december 2025</b>	<b>288</b>	<b>288</b>

Ferronordic AB äger direkt eller indirekt nedan angivna juridiska enheter:

Dotterbolag	Organisations- nummer	Registrerat i	2025		2024	
			Ägande/ rösträtt, %	Bokfört värde	Ägande/ rösträtt, %	Bokfört värde
Ferronordic AB	556748-7953	Sverige	Moderbolag	-	Moderbolag	-
Ferronordic Electric Trucks GmbH		Tyskland	100	-	100	-
Ferronordic Germany Holding AB		Sverige	100	273	100	273
Ferronordic Holding GmbH <sup>2</sup>		Tyskland	100	622	100	26
Ferronordic GmbH <sup>2</sup>		Tyskland	100	-	100	-
Ferronordic Immobilien GmbH <sup>2</sup>		Tyskland	100	1	100	1
Ferronordic Used Trucks GmbH <sup>1,2</sup>		Tyskland	100	-	-	-
Ferronordic Rental GmbH <sup>2</sup>		Tyskland	100	-	-	-
Ferronordic Americas LLC		USA	100	-	100	-
Rudd Equipment Company LLC <sup>2</sup>		USA	100	2	100	2
Ferronordic Kazakhstan LLP		Kazakstan	100	14	100	14

<sup>1</sup> Ferronordic Used Trucks GmbH slogs samman med Ferronordic Rental GmbH den 1 januari, 2025.

<sup>2</sup> Indirekt ägda dotterbolag.

**NOT 11 » Lån till koncernföretag**

Det redovisade värdet av lån till koncernföretag uppgick till 1 501 MSEK (2 042 MSEK). Lånen löper med marknadsmässig ränta och har ingen fastställd löptid. En nedskrivningsprövning genomförs årligen.

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 12 » Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder**

En uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag om 21 MSEK (0) redovisades per utgången av 2025.

**NOT 13 » Eget kapital**

Per den 31 december 2025 uppgick antalet emitterade aktier i Ferronordic AB till 14 532 434 (14 532 434) med ett kvotvärde om 0,089 kronor (0,089) per aktie. Samtliga aktier berättigar till en röst.

**Disposition av resultat**

Vid utgången av 2025 uppgick det belopp som stod till årsstämman förfogande till 1 912 990 653 kronor. Med hänvisning till bolagets utdelningspolicy har styrelsen föreslagit att årsstämman 2026 beslutar att ingen utdelning lämnas. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget kommer det disponibla beloppet att balanseras i ny räkning.

SEK	
Utdelning till aktieägarna	-
Balanseras i ny räkning	1 912 990 653
<i>av vilket till överkursfonden</i>	639 802 700
<b>Summa disponerat</b>	<b>1 912 990 653</b>

**NOT 14 » Obeskattade reserver**

Under 2025 utnyttjades obeskattade reserver (periodiseringsfond) om 31 MSEK i sin helhet för att täcka en del av årets förlust.

**NOT 15 » Upplåning**

Den säkerställda banksskulden till Nordea om 468 MSEK reglerades under året. Per balansdagen har Ferronordic AB inga utestående lån från kreditinstitut. Koncerninterna lån upplyses om i not 17, *Transaktioner med närstående*.

**NOT 16 » Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten**

De finansiella skulder som uppstått genom finansieringsverksamheten utvecklades enligt följande under räkenskapsåret:

MSEK	2025 Upplåning	2024 Upplåning
<b>Balans 1 januari</b>	<b>468</b>	<b>455</b>
<b>Förändringar i kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Erhållna lån	-	-
Återbetalning av lån	-416	-27
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>428</b>
<b>Andra förändringar relaterade till eget kapital</b>		
Valutakursförändringar	-52	40
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>40</b>
<b>Balans 31 december</b>	<b>-</b>	<b>468</b>

Återbetalning av lån inkluderar räntekostnader på 22 MSEK (46).

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

» Finansiella rapporter

Koncern

» Moderbolag

Resultaträkning

Balansräkning

Förändring i eget kapital

Kassaflödesanalys

» Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**NOT 17 » Transaktioner med närstående**

Ferronordic AB genomför transaktioner med sina dotterbolag. Transaktionerna uppstår i den ordinarie verksamheten och genomförs på affärsmässiga villkor och till marknadsmässiga priser.

*Transaktioner mer närstående**Nettoomsättning*

MSEK	2025	2024
	Transaktionsvärde	Transaktionsvärde
Såld utrustning:		
Koncernföretag	-	3
Ränteintäkter:		
Koncernföretag	80	136
	<b>80</b>	<b>139</b>

*Utestående balanser*

MSEK	31 december 2025	31 december 2024
Aktieägartillskott	288	288
Lån till koncernföretag	1 501	2 042
Kundfordringar och övriga fordringar	1	13
Leverantörsskulder och andra skulder	-	-7
	<b>1 790</b>	<b>2 336</b>

**NOT 18 » Ställda säkerheter**

Per balansdagen hade Ferronordic AB inga ställda säkerheter. Under 2025 återbetalade Ferronordic AB sitt lån till Nordea Bank Plc, vilket medförde att de pantsatta aktierna i Ferronordic Germany Holding AB frigjordes. Värdet av de pantsatta aktierna uppgick till 279 MSEK.

**NOT 19 » Eventualförpliktelser**

Per balansdagen förelåg inga väsentliga eventualförpliktelser i moderbolaget.

**NOT 20 » Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som kräver justering eller upplysning i de finansiella rapporterna.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[» Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Styrelsens underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 från den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Moderbolaget och

Koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Moderbolagets och Koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Moderbolaget och de bolag som ingår i Koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2026. Koncernens rapport över totalresultatet, Koncernens rapport över finansiell ställning och Moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 13 maj 2026.

Stockholm, 1 april 2026

Lars Corneliussen  
Ordförande

Aurore Belfrage  
Styrelseledamot

Annette Brodin Rampe  
Styrelseledamot

Håkan Eriksson  
Styrelseledamot

Niklas Florén  
Styrelseledamot

Peter Zonabend  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 april 2026

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[» Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ferronordic AB (publ), org. nr 556748-7953

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ferronordic AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36–41 och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–122. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45–168 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 December 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 December 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36–41 och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–122. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[» Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)**Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)**

Se not 12 (koncern) och not 10 (moderbolag) samt redovisningsprinciper på sidan 132 (koncern) och sidan 163 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

**Beskrivning av området**

Koncernen redovisar per 31 december 2025 goodwill om 202 Mkr. Goodwill skall årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen skall enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som skall användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2025 andelar i koncernföretag om 288 Mkr. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

**Hur området har beaktats i revisionen**

Vi har tagit del av ledningens nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de har utförts i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de antagna diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer.

Vi har också intervjuat ledningen och utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall. Vi har konsulterat våra egna värderingsspecialister för att säkerställa erfarenhet och kompetens inom detta område.

En annan viktig del i vårt arbete har varit att utvärdera ledningens känslighetsanalys, det vill säga hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Slutligen har vi granskat informationen i årsredovisningen och bedömt huruvida upplysningarna överensstämmer med de antaganden som ledningen tillämpar i sina nedskrivningsprövningar och om upplysningarna är tillräckligt omfattande för att förstå de bedömningar som ledningen har gjort.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35 och 42–44. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar

styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

» Revisionsberättelse

Granskningsberättelse för  
hållbarhet**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som

avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[» Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ferronordic AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och

koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[» Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ferronordic AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ferronordic AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande

direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[» Revisionsberättelse](#)[Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Ferronordic AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2010.

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 1 april 2026.

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

[Formell årsredovisning](#)[Förvaltningsberättelse](#)[Risker och osäkerheter](#)[Hållbarhetsrapport](#)[Finansiella rapporter](#)[Styrelsens underskrifter](#)[Revisionsberättelse](#)[» Granskningsberättelse för  
hållbarhet](#)

# Revisorns granskningsberättelse över Ferronordic AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Ferronordic AB (publ), org. nr 556748-7953

## Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Ferronordic AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 52–122 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten, och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## Övriga upplysningar

Hållbarhetsinformationen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för granskning tidigare och någon granskning av jämförande information i hållbarhetsrapporten för 2024 har därmed inte utförts.

## Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–51 och 123–167. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

» Granskningsberättelse för  
hållbarhet**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att revisionsföretaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Ferronordic AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
  - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings- och konsolideringsprocesser, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar erhållit en förståelse för metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och hur dessa metoder tillämpats.
- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgranskningsåtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

**Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten**

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Ferronordic AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Ferronordic AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, 1 april 2026

KPMG AB

Mats Kåvik  
Auktoriserad revisor

