



# Q3

---

*HofF*<sup>™</sup>

DELÅRSRAPPORT  
1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017  
HOUSE OF FRIENDS AB(publ)  
556567-4941

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

OMSÄTTNING

20.3

MSEK

EBITDA

0.8

MSEK

RÖRELSEMARGINAL  
EBITDA

3.8%

## TREDJE KVARTALET 2017

---

### PERIODEN JULI – SEPTEMBER 2017

- Omsättningen för perioden uppgick till 20,3 (19,7) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till 0,8 (1,4) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 3,8 %
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 0,1 (0,6) MSEK
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,00 (0,2) SEK
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -0,1 (1,2) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -2,4 (-2,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,1 (-0,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1,3 (-0,6) MSEK. Likvida medel uppgår till 0,4 (2,2) MSEK

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

OMSÄTTNING

64.8

MSEK

EBITDA

1.6

MSEK

RÖRELSEMARGINAL  
EBITDA

2.4%

## FÖRSTA TRE KVARTALEN 2017

---

### PERIODEN JANUARI – SEPTEMBER 2017

- Omsättningen för perioden uppgick till 64,8 (62,4) MSEK
- Rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till 1,6 (4,1) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,4 %
- Periodens resultat efter skatt uppgick till –0,2 (1,8) MSEK
- Periodens resultat per aktie uppgick till –0,01 (0,07) SEK
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till –0,8 (1,6) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till –2,7 (–9,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2,1 (–5,3) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 2,1 (11,8) MSEK. Likvida medel uppgår till 0,4 (2,2) MSEK

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS



*“Fokus på  
marketing  
automation”*

## VD kommenterar

---

Under 2017 har House of Friends konsekvent investerat i de tidigt identifierade tillväxtspåren digital media, rörlig produktion och content marketing. I stort sett samtliga vinster har återinvesterats per omgående i dessa områden. Nu återstår vårt sista tillväxtområde som binder allt samman – marketing automation.

Automatiserad marknadsföring handlar om att utifrån data om kunder och prospekts skapa automatiserade program för kommunikation. Något omformulerat frångår man traditionellt kampanjande till förmån av beteendestyrd processer som dygnet runt, året runt bearbetar utvalda målgrupper med skräddarsydda budskap. Det är i den automatiserade marknadsföringen som content marketing, rörlig (och fast) produktion, CRM, digital innovation och varumärkesinsatser binds samman till en noga genomtänkt kommunikationsorkester. En orkester som löpande optimeras. Ibland med artificiell intelligens. Ibland med enkel A/B-testning och experiment. Något som vi på HofF tenderar att ägna oss allt mer och mer åt.

Vi startar nu om vår marketing automation-byrå Friends & Insights med ett antal entreprenörer under ledning av Mattias Andersson som rekryterats från SAS där han jobbade som CRM analyschef. Innan dess Telia. Innan dess Twilfit. Innan dess Tre. Mattias samlar koncernens MA-kompetenser samt rekryterar flera nya kollegor inom analys, strategi, programmering och teknisk support.

Marketing automation är både starkt efterfrågat och skalbart. Och jag vill sticka ut hakan och säga att vi nu är den främsta aktören som fullt ut kan kombinera strategisk kreativitet med ett automatiserat, händelsestyrt och taktiskt genomförande.

Stockholm i oktober 2017

Magnus Widgren

Koncernchef House of Friends



# HAPPY HOURS™

EN KRYSSNING – 40 TIMMAR NÖJE

 TALLINK

## Verksamheten

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatmättet som bolaget genomgående kommenterar på är EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar), som bedöms vara det resultatmätt som tydligast och mest precist reflekterar bolagets kortsiktiga operativa utveckling.

Se nedan för relationen mellan redovisat rörelseresultat, EBITA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella tillgångar) och EBITDA.

Tabellen har justerats för avvecklad verksamhet.

Belopp i KSEK	2017	2016	2017	2016
	3 mån JUL-SEP	3 mån JUL-SEP	9 mån JAN-SEP	9 mån JAN-SEP
Redovisat rörelseresultat	222	905	-88	2 564
Av- och nedskrivning av immateriella tillgångar	398	382	1 189	1 153
EBITA	<b>620</b>	<b>1 287</b>	<b>1 101</b>	<b>3 717</b>
Av- och nedskrivning av materiella tillgångar	160	115	470	369
EBITDA	<b>780</b>	<b>1 402</b>	<b>1 571</b>	<b>4 086</b>

#### 1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 20,3 (19,7) MSEK.

Rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 0,8 (1,4) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till 0,1 (0,6) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,00 (0,03) SEK.

Det tredje kvartalet är normalt ett kvartal med lägre omsättning eftersom uppdragsvolymen normalt minskar avsevärt under semesterperioden. Eftersom merparten av bolagets kostnads massa utgörs av fasta kostnader är det tredje kvartalet också vanligt ett svagt kvartal resultatmässigt.

Samtidigt som det tredje kvartalet även 2017 följt detta mönster så ser vi att kvartalet varit framgångsrikt i rekryteringen av nya kunder vilket vi bedömer kommer att utgöra en bra grund för tillväxt i de kommande kvartalen. Vi ser också att våra nyligen genomförda satsningar inom digitalt, rörligt och inom content marketing fortsätter att utvecklas väl.

#### 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2017

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 64,8 (62,4) MSEK.

Rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 1,6 (4,1) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till -0,2 (1,8) MSEK.

#### MARKNAD

Hoff's huvudverksamhet är kommunikation i digitala och traditionella kanaler. Koncernen erbjuder sina kunder lösningar kring tre centrala behov inom detta område: varumärkesbyggande, utveckling av kundrelationer samt produktion av tryckt, digital och rörlig media. Hoff vänder sig framförallt till marknadsavdelningar på större kommunikationsintensiva bolag.

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 0,1 (1,2) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -2,4 (-2,5) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,1 (-0,1) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1,3 (-0,6) MSEK.

Det totala kassaflödet för perioden uppgick till -1,2 MSEK (-3,3) MSEK. Likvida medel uppgår till 0,4 (2,2) MSEK. Utöver redovisade likvida medel har koncernen en outnyttjad checkkredit på ca 2 MSEK per den 30 september

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2016

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 0,8 (1,6) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till -2,7 (-9,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,1 (-5,3) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 2,1 (11,8) MSEK.

Det totala kassaflödet för perioden uppgick till -2,7 MSEK (-3,4 MSEK). Den största positiva komponenten var de banklån som upptogs på 2,6 MSEK och för att finansiering av de förvärv som genomfördes i februari och maj. De största negativa komponenterna var utbetalningar av

motsvarande köpeskillingar samt amortering av lån på hittills i år 3,3 MSEK. Likvida medel uppgår till 0,4 (2,2) MSEK.

### FINANSIERING

Bolaget har ett eget kapital om 42,5 (45,9) MSEK och en soliditet uppgående till 56 (56) procent, vilket innebär att bolaget har en stark finansiell ställning.

### INVESTERINGAR

Den 14 februari genomfördes förvärvet av filmproduktionsbolaget Bell & Light AB. Förvärvet genomförs i två steg där det första innebär att Hoff förvärvar 50 % av aktierna plus en option att förvärva resterande 50 % i augusti 2018. Köpeskillingen för 50 % av aktierna i det första steget uppgick till 768 tkr och betalades kontant vid tillträdet den 14 februari 2017. Optionen ger Hoff rätt att förvärva de resterande 50 % av aktierna för 1 040 tkr senast den 31 augusti 2017. Därutöver finns en avtalad tilläggsköpeskillning som kommer att falla ut under 2019 och 2020 om vissa villkor är uppfyllda avseende tillväxt i Bell & Lights resultat. Bell & Light omsatte under 2016 2 892 tkr och genererade ett rörelseresultat på 516 tkr. Förvärvet av bolaget är ett viktigt led i att stärka Hoff's kompetens och kapacitet inom rörlig media, en central del i den strategi som antogs under 2016. Bell & Light grundades 2011 och har de senaste fem åren uppvisat en genomsnittlig årlig tillväxt på 38 % och genomgående genererat rörelsemarginaler på mellan 15–20 %.

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

Den 12 maj genomfördes förvärvet av resterande 50 % av True Friends AB genom att koncernen utnyttjar sin sedan tidigare avtalade option. Köpeskillingen för 50 % av aktierna i True Friends uppgick till 2,95 MSEK, varav 1,45 MSEK betalades kontant på transaktionsdagen och resterande 1,5 MSEK kommer att betalas kontant den 12 maj 2018. Därutöver finns en avtalad tilläggsköpeskillning som kommer att falla ut under 2019 och 2020 om vissa villkor är uppfyllda avseende tillväxt i True Friends resultat. True Friends som startades i maj 2016 har ännu inte levererat ett fullt räkenskapsår men omsatte under första halvåret 2017 6,7 MSEK och genererade ett rörelseresultat (EBITDA) på 0,6 MSEK. Bolaget befinner sig i en fin utveckling av stark tillväxt under lönsamhet.

Inga ytterligare större investeringar har genomförts under perioden.

### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Beträffande förvärvet av resterande 50 % av True Friends AB och förvärvet av 50 % av aktierna i Bell & Light AB, se under Investeringar ovan.

### ANSTÄLLDA

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda i HofF uppgick för perioden juli–september till 73 (72).

### MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden juli–september till 3,4 (3,7) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0,0 (–0,1) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 49,5 (46,5) MSEK vilket innebär en soliditet på 48 (48) procent.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

HofF-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i årsredovisningen för House of Friends AB 2016, vilken finns tillgänglig på [www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se). Nya och ändrade IFRS med tillämpning från 2018 bedöms inte ha väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Den nya redovisningsstandarden IFRS 15 avseende intäkter bedöms inte ha någon påverkan på bolagets redovisning. Effekter av IFRS 16 avseende leasing gällande från 1 januari 2019 håller ännu på att utredas. Effekterna bedöms vara begränsade. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen (ÅRL). För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### ALTERNATIVA NYCKELTAL

HofF-koncernen använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar). Se definition under rubriken Omsättning och resultat, ovan.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2016.

### UTSIKTER FÖR 2017

Bolaget lämnar ingen prognos för 2017.

### GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

### MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North under kortnamnet Hoff.

### KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Bokslutskommuniké 2017 – 15 februari 2018

Stockholm den 19 oktober 2017

Styrelsen

House of Friends AB (publ)

Informationen är sådan som House of Friends AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 oktober 2017, kl 08:30.

### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

VD Magnus Widgren

Tel: 070-877 02 80

E-post: magnus.widgren@houseoffriends.se

CFO Mikael Behm

Tel: 070-814 33 35

E-post: mikael.behm@houseoffriends.se

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### ADRESSER

House of Friends AB (publ)  
Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08- 28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Scholz & Friends / Friends & Tactics /  
Friends & Insights / Done by Friends /  
True Friends

Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08- 28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Bell & Light AB  
Björngårdsgatan 3  
118 52 Stockholm  
[www.bellandlight.com](http://www.bellandlight.com)

Parapix AB  
Scheelegatan 13  
112 28 Stockholm  
[www.parapix.se](http://www.parapix.se)

Certified Adviser:  
Erik Penser Bank  
Tel: 08-463 80 00  
Apelbergsgatan 27  
Box 7405  
103 91 Stockholm

FIND YOUR  
**PERFECT FIT**

**JC**

SCANDINAVIAN DENIM HOUSE

SINCE 1963



@jc\_jeanscompany

## Koncernens rapport över totalresultat

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	2017	2016	2017	2016	2016
	3 mån JUL-SEP	3 mån JUL-SEP	9 mån JAN-SEP	9 mån JAN-SEP	12 mån JAN-DEC
Nettoomsättning	20 287	19 706	64 755	62 362	88 170
Övriga rörelseintäkter	2	1	10	111	115
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>19 882</b>	<b>19 707</b>	<b>64 358</b>	<b>62 473</b>	<b>88 285</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Direkta uppdragskostnader	-5 903	-5 222	-15 410	-17 554	-26 169
Övriga externa kostnader	-3 558	-2 846	-11 108	-9 565	-13 674
Personalkostnader	-10 048	-10 318	-36 662	-31 262	-44 862
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-558	-497	-1 659	-1 522	-2 043
Övriga rörelsekostnader	0	81	-14	-6	-6
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-20 067</b>	<b>-18 802</b>	<b>-64 853</b>	<b>-59 909</b>	<b>-86 754</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>222</b>	<b>905</b>	<b>-88</b>	<b>2 564</b>	<b>1 531</b>
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>11</b>	<b>26</b>
Finansiella kostnader	-78	-104	-235	-275	-419
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-60</b>	<b>-100</b>	<b>-193</b>	<b>-264</b>	<b>-393</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>162</b>	<b>805</b>	<b>-281</b>	<b>2 300</b>	<b>1 138</b>
Inkomstskatt	-36	-158	62	-497	-299
<b>Årets resultat</b>	<b>126</b>	<b>647</b>	<b>-219</b>	<b>1 803</b>	<b>839</b>
<b>Övrigt totalresultat för året</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>126</b>	<b>647</b>	<b>-219</b>	<b>1 803</b>	<b>839</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	49	631	-371	1 769	838
Summa totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	49	631	-371	1 769	838
Årets resultat hänförligt till minoritetsägare	77	16	152	34	1
Summa totalresultat hänförligt till minoritetsägare	77	16	152	34	1
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,00	0,02	-0,01	0,07	0,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,00	0,02	-0,01	0,07	0,03
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	26 437 100	26 488 162
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	26 437 100	26 488 162
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	27 759 649	27 759 649
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649	27 759 649	27 759 649

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Koncernens rapport över finansiell ställning

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK

2017-09-30

2016-09-30

2016-12-31

#### TILLGÅNGAR

##### Anläggningstillgångar

Goodwill	42 967	42 537	42 537
Övriga immateriella tillgångar	10 398	11 573	11 182
Uppskjutna skattefordringar	0	1 015	0
Andelar i intresseföretag	100	100	100
Inventarier och installationer	1 455	748	1 293
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>54 920</b>	<b>55 973</b>	<b>55 112</b>

##### Omsättningstillgångar

Kundfordringar	12 489	13 145	15 304
Aktuella skattefordringar	3 296	2 758	1 444
Övriga fordringar	896	1 090	174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 031	4 787	929
Likvida medel	411	2 188	3 132
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>21 123</b>	<b>23 968</b>	<b>20 983</b>

#### SUMMA TILLGÅNGAR

**76 041**      **79 941**      **76 095**

#### EGET KAPITAL OCH SKULDER

##### Eget kapital

##### Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare

Aktiekapital	2 776	2 776	2 776
Övrigt tillskjutet kapital	58 058	59 433	59 433
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	-18 497	-17 161	-18 126
Innehav utan bestämmande inflytande	491	25	26
<b>Summa eget kapital</b>	<b>42 828</b>	<b>45 073</b>	<b>44 109</b>

##### Skulder

##### Långfristiga skulder

Uppskjutna skatteskulder	4 533	5 640	4 646
Upplåning från kreditinstitut	3 333	5 882	4 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>7 866</b>	<b>11 522</b>	<b>8 646</b>

##### Kortfristiga skulder

Upplåning från kreditinstitut	9 514	4 621	6 773
Leverantörsskulder	3 851	2 669	3 277
Övriga skulder	6 402	7 488	6 299
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 580	8 568	6 991
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>25 347</b>	<b>23 346</b>	<b>23 340</b>

#### SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL

**76 041**      **79 941**      **76 095**

Ställda säkerheter	44 286	14 000	44 613
Ansvarsförbindelser	7 500	6 000	7 000



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Koncernens rapport över kassaflöden

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	2017	2016	2017	2016	2016
	3mån	3 mån	9 mån	9 mån	12 mån
Belopp i KSEK	JUL-SEP	JUL-SEP	JAN-SEP	JAN-SEP	JAN-DEC
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	222	905	-88	2 564	1 531
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	560	497	1 660	1 521	2 043
Erhållen ränta	18	4	42	11	26
Erlagd ränta	-78	-104	-235	-275	-419
Betald/Erhållen skatt	-643	-97	-2 202	-2 221	-1 439
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>79</b>	<b>1 205</b>	<b>-823</b>	<b>1 600</b>	<b>1 742</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning/minskning kundfordringar	287	-502	2 819	-2 063	-4 222
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-2 520	-2 637	-3 344	-3 948	826
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	1 611	87	560	-888	-3 962
Ökning/minskning leverantörsskulder	-1 490	-687	-1 487	-4 570	-2 903
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 441</b>	<b>-2 534</b>	<b>-2 683</b>	<b>-9 869</b>	<b>-8 519</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	0	-50	-1 550	-4 997	-4 997
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-50	-65	-562	-324	-1 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-50</b>	<b>-115</b>	<b>-2 112</b>	<b>-5 321</b>	<b>-5 997</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Nyemission	0	0	0	9 297	9 297
Ökning kortfristiga finansiella skulder	0	499	0	2 882	3 747
<b>Upptagna lån</b>	<b>3 793</b>	<b>0</b>	<b>6 355</b>	<b>2 260</b>	<b>2 260</b>
Amortering av lån	-2 463	-1 117	-4 281	-2 639	-3 234
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 330</b>	<b>-618</b>	<b>2 074</b>	<b>11 800</b>	<b>12 070</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 161</b>	<b>-3 267</b>	<b>-2 721</b>	<b>-3 390</b>	<b>-2 446</b>
Likvida medel vid periodens början	1 572	5 455	3 132	5 578	5 578
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>411</b>	<b>2 188</b>	<b>411</b>	<b>2 188</b>	<b>3 132</b>

## Eget kapitalräkning

### EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

#### Ingående balans per 1 januari 2016

Summa totalresultat för perioden

Nyemission

Förvärv minoritet

Förvärv dotterbolag

#### Utgående balans per 30 september 2016

#### Ingående balans per 1 januari 2016

Periodens resultat

Nyemission

Förvärv minoritet

Förvärv dotterbolag

#### Utgående balans per 31 december 2016

#### Ingående balans per 1 januari 2017

Periodens resultat

Förvärv minoritet

Förvärv dotterbolag

#### Utgående balans per 30 september 2017

Hänförligt till moderbolaget aktieägare

Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>1 850</b>	<b>53 142</b>	<b>-18 964</b>	<b>36 028</b>	<b>2 940</b>	<b>38 968</b>
		1 803	1 803		1 803
926	8 372		9 298		9 298
	-2 081		-2 081	-2 940	-5 021
				25	25
<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-17 161</b>	<b>45 048</b>	<b>25</b>	<b>45 073</b>
<b>1 850</b>	<b>53 142</b>	<b>-18 964</b>	<b>36 028</b>	<b>2 940</b>	<b>38 968</b>
		838	838	1	839
926	8 372		9 298		9 298
	-2 081		-2 081	-2 940	-5 021
			0	25	25
<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
		-371	-371	152	-219
	-1 425		-1 425	-25	-1 450
	50		50	338	388
<b>2 776</b>	<b>58 058</b>	<b>-18 814</b>	<b>42 020</b>	<b>491</b>	<b>42 828</b>

Moderbolagets  
resultaträkning

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	2017 3mån JUL-SEP	2016 3 mån JUL-SEP	2017 9 mån JAN-SEP	2016 9 mån JAN-SEP	2016 12 mån JAN-DEC
<i>Rörelsens intäkter</i>					
Övriga rörelseintäkter	3 399	3 739	10 404	8 462	12 315
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>3 399</b>	<b>3 739</b>	<b>10 404</b>	<b>8 462</b>	<b>12 315</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Övriga externa kostnader	-1 797	-1 818	-6 097	-4 937	-8 519
Personalkostnader	-1 186	-1 467	-3 956	-3 589	-6 101
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-76	-4	-222	-12	-44
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-3 059</b>	<b>-3 289</b>	<b>-10 275</b>	<b>-8 538</b>	<b>-14 664</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>340</b>	<b>450</b>	<b>129</b>	<b>-76</b>	<b>-2 349</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0		0	0	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	-48	-81	-152	-193	-286
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-48</b>	<b>-81</b>	<b>-152</b>	<b>-193</b>	<b>-277</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>292</b>	<b>369</b>	<b>-23</b>	<b>-269</b>	<b>-2 626</b>
Bokslutsdispositioner	-1 000	0	-1 000	0	7 177
Skatt på årets resultat	156	-81	225	59	-1 015
<b>Årets resultat</b>	<b>-552</b>	<b>288</b>	<b>-798</b>	<b>-210</b>	<b>3 536</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK

2017-09-30

2016-09-30

2016-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier

665

43

513

**665**

**43**

**513**

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i koncernföretag

78 467

76 299

76 299

Uppskjutna skattefordringar

0

1 015

0

**78 467**

**77 314**

**76 299**

**Summa anläggningstillgångar**

**79 132**

**77 357**

**76 812**

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Fordringar hos koncernföretag

20 381

17 925

21 470

Aktuella skattefordringar

1 971

1 805

960

Kundfordringar

0

0

0

Övriga fordringar

673

0

12

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

134

618

535

**23 159**

**20 348**

**22 977**

**Kassa och bank**

**48**

**193**

**742**

**Summa omsättningstillgångar**

**23 207**

**20 541**

**23 719**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**102 339**

**97 898**

**100 531**

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK

2017-09-30

2016-09-30

2016-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### Bundet eget kapital

Aktiekapital

2 776

2 775

2 776

Reservfond

9 875

9 875

9 875

##### Summa bundet eget kapital

**12 651**

**12 650**

**12 651**

##### Fritt eget kapital

Överkursfond

69 936

69 936

69 936

Balanserat resultat

-32 322

-35 858

-35 858

Årets resultat

-798

-210

3 536

##### Summa fritt eget kapital

**36 816**

**33 868**

**37 614**

##### Summa eget kapital

**49 467**

**46 518**

**50 265**

##### Obeskattade reserver

Avsättning till periodiseringsfond

9 936

14 065

9 936

**9 936**

**14 065**

**9 936**

##### Långfristiga skulder

Upplåning från kreditinstitut

3 333

5 882

4 000

**3 333**

**5 882**

**4 000**

##### Kortfristiga skulder

Upplåning från kreditinstitut

3 326

2 000

3 026

Leverantörsskulder

252

173

267

Skulder till koncernföretag

32 324

21 098

28 682

Övriga skulder

2 221

3 924

2 914

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 480

4 238

1 441

##### Summa kortfristiga skulder

**39 603**

**31 433**

**36 330**

##### SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL

**102 339**

**97 898**

**100 531**

##### Moder

Ställda säkerheter

65 181

Inga

65 181

Ansvarsförbindelser

7 500

6 000

7 000



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Nyckeltal

NYCKELTAL	2017	2016	2017	2016	2016	2015	2014	2013*
Belopp i KSEK	3 mån JUL-SEP	3 mån JUL-SEP	9 mån JAN-SEP	9 mån JAN-SEP				
<b>Resultat</b>								
Nettoomsättning	20 287	19 706	64 755	62 362	88 170	54 663	64 064	175 404
Rörelseresultat, EBITDA	780	1 402	1 571	4 086	3 574	-8 675	1 970	17 866
Rörelseresultat, EBITA	620	1 287	1 101	3 717	3 075	-9 110	1 507	16 471
Rörelseresultat, EBIT	222	905	-88	2 564	1 531	-9 171	1 507	12 946
Resultat före skatt	162	805	-281	2 300	1 138	-9 465	1 279	12 485
Resultat från avvecklad verksamhet	0	0	0	0	0	6 660	2 421	
Periodens resultat	126	647	-219	1 803	839	-1 264	4 632	9 370
<b>Marginaler</b>								
Rörelsemarginal, %, EBITDA	4%	7%	2%	7%	4%	neg.	3%	10%
Rörelsemarginal, %, EBITA	3%	7%	2%	6%	3%	neg.	2%	9%
Rörelsemarginal, %, EBIT	1%	5%	neg.	4%	2%	neg.	2%	7%
Vinstmarginal, %	1%	4%	neg.	4%	1%	neg.	2%	7%
Vinstmarginal, efter avvecklad verksamhet %	1%	3%	neg.	3%	1%	neg.	7%	
<b>Avkastningsmått</b>								
Avkastning på sysselsatt kapital, %**	0%	2%	4%	4%	3%	neg	2%	19%
Avkastning på eget kapital, %**	0%	1%	neg.	4%	2%	neg	7%	15%
<b>Finansiell ställning</b>								
Balansomslutning	76 041	79 941	76 041	79 941	76 095	77 100	104 183	115 594
Eget kapital	42 828	45 073	42 828	45 073	44 109	38 968	65 685	65 333
Sysselsatt kapital	55 675	55 576	55 675	55 576	54 882	46 968	68 685	68 333
Soliditet, %	56%	56%	56%	56%	58%	51%	63%	57%
<b>Per aktie</b>								
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	1,54	1,62	1,54	1,70	1,59	4,21	7,09	6,57
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	1,54	1,62	1,54	1,70	1,67	3,92	6,61	6,57
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,00	0,02	-0,01	0,07	0,03	-0,14	0,50	1,01
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), före utspädning	27 760	27 760	27 760	26 437	26 488	9 258	9 258	9 258
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal), efter utspädning	27 760	27 760	27 760	26 437	26 488	9 943	9 943	
<b>Anställda</b>								
Genomsnittligt antal anställda	73	72	74	66	68	43	43	140
Nettoomsättning per anställd	278	274	870	945	1 297	1 271	1 490	1 253

\*År 2013 har ej justerats för avvecklad verksamhet. Dessa är ej jämförbara med 2014-2017

\*\*Avkastning inkluderar avvecklad verksamhet

SÄTT PUNKT FÖR SÄNGAR AV BETONG.



Swisha till "Punkt" till 9004805

The logo for HofF, featuring the word "HofF" in a large, white, serif font with a trademark symbol. The letters "H" and "F" are significantly larger than the "o" and "f".

HOUSE OF FRIENDS

## HOUSE OF FRIENDS I KORTHET

---

Hoff – House of Friends, är en kommunikationskoncern som är noterad på First North. Koncernens huvudverksamhet är kommunikation i digitala och traditionella kanaler och består av reklambyrån Scholz & Friends, DM/RM-byrån Friends & Tactics, Marketing Automationbyrån Friends & Insights, filmproduktionsbolaget Bell & Light, produktionsbyrån för rörlig media Parapix, den taktiska digitalbyrån True Friends och produktionsbyrån för digital kommunikation Done by Friends. Hoff som koncern har funnits i 14 år. Erik Penser Bank är Hoff's Certified Adviser.