Pressmeddelande 2026–11-10

Lightning Group AB

# Delårsrapport 3

(1 januari– 30 september 2026)

## Tredje kvartalet, 1 juli – 30 september 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 45 130kkr (17 674kkr). Det motsvarar en ökning med 155,3% jämfört med samma period föregående år
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -2 797kkr (1 260kkr), varav -4 139kkr avser kostnader för omstrukturering och upplösning av lageröverävärde kopplade till förvärvet av Aura Light. Justerat för dessa poster uppgick EBITDA till 1 342kkr
- EBITDA marginalen var -6,2% (7,1%)
- Rörelseresultatet uppgick till -3 833kkr (276kkr)
- Nettoresultatet uppgick till –3 791kkr (159kkr)
- Kassaflödet under kvartalet uppgick till 15 154kkr (-12 935kkr)

## Perioden, 1 januari – 30 september 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 84 726kkr (44 336kkr). Det motsvarar en ökning med 91,1% jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -2 108kkr (-153kkr), varav -4 139kkr avser kostnader för omstrukturering och upplösning av lageröverävärde kopplade till förvärvet av Aura Light. Justerat för dessa poster uppgick EBITDA till 2 031kkr
- EBITDA marginalen var -2,5% (-0,3%)
- Rörelseresultatet uppgick till -4 777kkr (-2 129kkr)
- Nettoresultatet uppgick till -5 299kkr (-2 580kkr)
- Kassaflödet under perioden uppgick till 18 021kkr (3 909kkr)

### Händelser under och efter kvartalet

- Den 31 augusti slutförde Lightning Group förvärvet av samtliga aktier i Aura Light International AB. Förvärvet är ett betydande steg i koncernens utveckling och stärker positionen inom professionell belysning genom ökad affärsvolym, ett bredare erbjudande och utökad internationell närvaro. I

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

samband med förvärvet genomfördes en företrädesemission om totalt 22,7 MSEK. Av emissionslikviden har 20 MSEK tillförts Aura Light genom ett ovillkorat aktieägartillskott. Tillskottets syfte är att stärka bolagets finansiella ställning och skapa förutsättningar för fortsatt utveckling och förbättrad lönsamhet.

- I september genomfördes en förändring i ledningen för Aura Light International AB. Henrik Håkansson lämnade rollen som VD och Robert Larsson, VD för Lightning Group, tillträdde som tillförordnad VD

- I oktober slutfördes rekryteringen av Niclas Steén som ny VD för Aura Light International AB. Niclas tillträder sin tjänst i slutet av november 2026. Rekryteringen stärker Aura Lights ledarskap och kommersiella fokus och skapar goda förutsättningar för fortsatt utveckling och skalbar tillväxt

## VD har ordet – ett nytt kapitel för Lightning Group

Förvärvet av Aura Light är Lightning Groups största förvärv och strategiska steg hittills och markerar ett tydligt skifte under det tredje kvartalet. Förvärvet för oss in i en ny fas som en betydligt större koncern där ett bredare erbjudande och internationell närvaro ger oss stora möjligheter att utveckla koncernen positivt.

Under de senaste åren har vi steg för steg byggt Lightning Group genom att förvärva och utveckla bolag med kompletterande produkter inom professionell belysning. Under 2024 var vi med och startade Priolight och under 2025 förvärvade vi MaSeTek. Med det nyligen genomförda förvärvet av Aura Light tar vi nu ytterligare ett betydande steg. Aura Light tillför en etablerad internationell verksamhet, ett starkt varumärke, långvariga kundrelationer och ett bredare erbjudande inom professionell belysning. Under årets första halvår låg en stor del av arbetet på att genomföra affären och förbereda tillträdet. Efter förvärvet ligger fokus på att utveckla verksamheten och förbättra lönsamheten. Vi ska stegvis ta tillvara den potential vi ser både i Aura Light som ett fristående bolag och i samverkan med övriga bolag inom Lightning Group.

## Ett kvartalsresultat präglat av förvärvet

Den kraftiga omsättningstillväxten under kvartalet speglar framför allt att Aura Light nu ingår i koncernen. Eftersom tillträdet skedde den 31 augusti ingår Aura Light endast med en månads omsättning och resultat i koncernens Q3-siffror. Med Aura Light ökade nettoomsättningen till 45,1 MSEK, jämfört med 17,7 MSEK motsvarande kvartal föregående år och EBITDA uppgick till -2,8 MSEK. Det negativa resultatet förklaras av engångskostnader i form av förvärvs- och integrationsrelaterade poster om totalt 4,1 MSEK. Justerat för dessa poster uppgick EBITDA till 1,3 MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 3,0 procent. För perioden januari-september uppgick omsättningen till 84,7 MSEK och justerad EBITDA till 2,0 MSEK.

Även om den underliggande lönsamheten är positiv är marginalnivån inte där vi vill att den ska vara. Att förbättra lönsamheten blir därför en tydlig prioritering under nästa fas av koncernens utveckling. Det gäller inte minst Aura Light, där arbetet nu handlar om att fortsätta utveckla bolaget och skapa en långsiktigt stabil och lönsam verksamhet.

## Positiv utveckling i övriga bolag

Övriga bolag i koncernen hade en positiv utveckling under kvartalet. LedLab visade under kvartalet en tydlig återhämtning efter en svagare inledning på året. MaSeTek fortsätter att utveckla försäljningen och bredda sitt produkterbjudande till närliggande segment. Priolight uppvisar en god omsättningsökning med bibehållen kostnadskontroll. Vadsbo ökade försäljningen under Q3, med särskilt stark utveckling inom export och en återhämtning inom projektaffären. Denna utveckling är viktig. Även om Aura Light naturligt får ett stort fokus just nu ska Lightning

Group fortsätta utveckla samtliga verksamheter och ta tillvara den specialistkompetens och marknadsposition som finns i respektive bolag.

## Prioriteringar framöver

När vi blickar framåt är prioriteringen tydlig. Vi ska fortsätta utveckla våra befintliga bolag samtidigt som vi lägger stort fokus på att bygga ett långsiktigt lönsamt Aura Light. Med en ny VD på plats, med lång erfarenhet från belysningsbranschen, har Aura Light goda förutsättningar att fortsätta sin positiva utveckling med tydligt fokus på lönsamhet, konkurrenskraft och långsiktig tillväxt.

Vi har på relativt kort tid byggt en betydligt större och bredare belysningskoncern. Nu handlar det om att få ut mer av det vi har byggt. Det innebär ett tydligt fokus på lönsamhet, fortsatt utveckling av våra bolag och på att ta tillvara de möjligheter som finns när verksamheterna blir en del av en större helhet. Det är där vårt fokus ligger när vi nu går in i nästa fas av Lightning Groups utveckling.

Robert Larsson
VD, Lightning Group AB

## Koncernens finansiella mål

**Tillväxt**
Koncernen har som mål att växa med minst 25% årligen de närmaste tre åren. Tillväxten ska i första hand vara organisk och i andra hand förvärvsdriven. Vid förvärv kan tillväxten komma att vara högre vissa år. Det är viktigt att den då nya organisationen konsolideras, vilket kan innebära en tillfälligt lägre tillväxt under kommande år. Lönsamhet i enlighet med uppsatta finansiella mål ska prioriteras före tillväxt.

Under Q3 2026 har koncernens nettoomsättning ökat med 155,3% i jämförelse med Q3 2025, och för perioden januari-september 2026 noteras en ökning om 91,1% jämfört med samma period 2025.

**Lönsamhet**
Lönsamhetsmålet är en EBITDA-marginal om 13% på årsbasis. Vid uppstart på nya marknader kan lönsamheten dock tillfälligt vara svagare under de första sex till tolv månaderna. Marginalen påverkas också till en viss del av säsongsvariationer.

För perioden januari-september 2026 uppgick EBITDA-marginalen till -2,5% (-0,3%). Exklusive de förvärvs- och integrationsrelaterade poster som belastade tredje kvartalet uppgick periodens EBITDA-marginal till 2,4%.

**Säsongsvariationer**
Koncernen är verksam på en marknad där försäljningen påverkas av yttre ljusförhållanden. Generellt är koncernens mest lönsamma period under vinterhalvåret. Statistiskt har koncernen normalt då en högre omsättning och högre EBITDA-marginal.

**Soliditet**
Koncernens mål är att soliditeten ska vara minst 30%. Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 23,4%. Soliditeten har påverkats negativt av den avsättning om 62,3 mkr för uppskattad tilläggsköpeskilling som redovisades i samband med förvärvet av Aura Light. Soliditeten bedöms successivt kunna stärkas i takt med koncernens resultatutveckling och i samband med att utfallet av tilläggsköpeskillingen fastställs.

**Prognos**
Koncernen lämnar inga prognoser.

## Övrig information och övriga kommentarer till delårsrapporten
Koncernen hade vid rapporttidens utgång 144 anställda medarbetare.

## Finansiell ställning och likviditet

Den 30 september 2026 uppgick likvida medel och checkkredit till 45,7 mkr. Koncernen hade vid periodens utgång räntebärande skulder uppgående till 21,1 mkr.

Koncernens nettoomsättning för perioden (1 januari – 30 september) uppgick till 84,7 mkr (44,3 mkr). Den ökade försäljningen är till stor del förvärvsrelaterad, men förklaras även av organisk omsättningstillväxt.

Kassaflödet för perioden (1 januari – 30 september) uppgick till 18,0 mkr varav kassaflödet ifrån finansieringsverksamheten har genererat 24,3 mkr medan den löpande verksamhetens kassaflöde uppgick till -4,8 mkr och investeringsverksamheten -1,5 mkr.

Moderbolaget hade en omsättning om 3,4 mkr under perioden vilket avsåg fakturering till dotterbolag för koncerngemensamma kostnader. Bolagets resultat uppgick till -1,5 mkr före bokslutsdispositioner och moderbolagets egna kapital var totalt 64,8 mkr varav bundet 31,8 mkr.

### Likviditetsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens finansiella ställning utgår utifrån tillgängliga checkkrediter och utnyttjar möjligheten till fakturabelåning enligt ovan för att klara tillväxt. Pågående och framtida affärer planeras kunna finansieras med eget kapital och kreditutrymmen. Koncernen har god likviditetsplanering och vidtar åtgärder om likviditetsbrist föreligger. Primärt arbetar vi med förbättrade betalningsvillkor hos våra leverantörer. De största ägarna i koncernen är starka ägare. Styrelsen följer koncernens likviditet noga.

### Redovisningsprinciper

Samma redovisningsprinciper som tillämpats i föregående års delårsrapport har tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport, vilka överensstämmer med Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3-reglerna).

### Revisors utlåtande angående delårsrapporten

Denna kvartalsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av koncernens revisor.

### Aktien

Bolagets aktie är sedan 3 maj 2016 listad på Spotlight Stock Market under tickern LIGR. Totalt antal aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 77 252 476 st.

Existerande optionsprogram är:

1. Enligt beslut på årsstämman den 8 juni 2023 tecknades i juli 2023, 20 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.

2. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024, 470 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 juli 2027. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 2,98 SEK.

3. Enligt beslut på årsstämman den 17 maj 2024 tecknades i juli 2024, 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 juli 2028. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 3,28 SEK.

4. Enligt beslut på årsstämman den 15 maj 2025 tecknades i juli 2025, 421 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2028 till och med den 31 juli 2028. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 1,02 SEK.

5. Enligt beslut på årsstämman den 15 maj 2025 tecknades i juli 2025, 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2029 till och med den 31 juli 2029. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 1,13 SEK.

6. Enligt beslut på årsstämman den 22 maj 2026 tecknades i juli 2026, 400 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och anställda i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2029 till och med den 31 juli 2029. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 0,88 SEK.

7. Enligt beslut på årsstämman den 22 maj 2026 tecknades i juli 2026, 40 000 teckningsoptioner av extern styrelseledamot i bolaget. Teckning av aktier ska ske under tiden från och med den 1 juli 2030 till och med den 31 juli 2030. Teckningskursen för aktier som tecknas med teckningsoptioner ska vara 0,96 SEK.

Antal aktieägare var vid periodens slut 884 st.
Bolagets börsvärde var per 2026-09-30 cirka 90,4 mkr.

**Kommande rapporttillfällen**
Bokslutskommuniké för 2026 den 26 februari 2027
Delårsrapport kvartal 1, 2027 den 21 maj 2027
Årsstämma för räkenskapsåret 2026 den 21 maj 2027
Delårsrapport kvartal 2, 2027 den 20 augusti 2027
Delårsrapport kvartal 3, 2027 den 9 november 2027

Mölndal den 10 november 2026

Robert Larsson
Verkställande Direktör
Lightning Group AB
Org. nr. 556476–0782
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

För eventuella frågor angående denna delårsrapport kontakta:
- Robert Larsson Verkställande Direktör, 070-910 24 20
- Kristian Larsson Styrelseordförande, 070-292 13 33
- Henning Lindvig CFO, 073-861 94 15

*Lightning Group är en svensk teknikkoncern som bedrivit verksamhet sedan 1996. Efter förvärvet av Aura Light består koncernen av Vadsbo LightTech AB, LedLab AB, MaSeTek AB, Priolight Nordic AB och Aura Light International AB. Vadsbo LightTech levererar innovativa och energieffektiva belysningslösningar och har varit verksamt i LED-segmentet sedan 2009. LedLab utvecklar och levererar LED-belysningsarmaturer och linjärt ljus med fokus på ljusgestaltning. Priolight Nordic, grundat 2024, levererar LED-produkter främst för industriella projekt. MaSeTek är specialiserat på tillverkning och försäljning av installationskomponenter för belysning. Aura Light, med rötter från 1930, är en etablerad leverantör av energieffektiva belysningslösningar i form av armaturer, ljuskällor och styrsystem för primärt kommersiella och offentliga miljöer. Lightning Group AB är listat på Spotlight Stock Market med tickern LIGR.*

| Koncernens resultaträkning | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsens intäkter m.m | | | | | |
| Nettoomsättning | 45 130 | 17 674 | 84 726 | 44 336 | 63 520 |
| Aktiverade utvecklingskostnader | 0 | 0 | 0 | 620 | 620 |
| Övriga rörelseintäkter | 153 | 67 | 253 | 291 | 402 |
| **Summa rörelsens intäkter** | **45 283** | **17 741** | **84 979** | **45 248** | **64 542** |
| Rörelsens kostnader | | | | | |
| Råvaror och handelsvaror | -25 758 | -8 664 | -45 381 | -22 757 | -33 101 |
| Övriga externa kostnader | -6 719 | -3 438 | -13 277 | -8 497 | -12 009 |
| Personalkostnader | -15 603 | -4 378 | -28 429 | -14 146 | -20 124 |
| **Rörelseresultat före avskrivningar** | **-2 797** | **1 260** | **-2 108** | **-153** | **-692** |
| Avskrivningar och Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -1 035 | -984 | -2 669 | -1 976 | -2 956 |
| **Rörelseresultat** | **-3 833** | **276** | **-4 777** | **-2 129** | **-3 648** |
| Resultat från finansiella poster | | | | | |
| Övriga ränteintäkter | 17 | 0 | 17 | 0 | 28 |
| Räntekostnader | -197 | -23 | -594 | -179 | -461 |
| Övriga finansiella poster | -115 | -94 | -282 | -272 | -753 |
| **Resultat efter finansiella poster** | **-4 128** | **159** | **-5 636** | **-2 580** | **-4 834** |
| **Resultat före skatt** | **-4 128** | **159** | **-5 636** | **-2 580** | **-4 834** |
| Skatt på årets resultat | 337 | 0 | 337 | 0 | -436 |
| **Periodens resultat** | **-3 791** | **159** | **-5 299** | **-2 580** | **-5 270** |
| **Hänförligt till** | | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | -3 614 | -72 | -5 185 | -2 516 | -4 901 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -177 | 230 | -114 | -64 | -369 |

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

| Koncernens balansräkning | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 25 323 | 25 805 | 25 087 |
| Materiella anläggningstillgångar | 3 703 | 407 | 356 |
| **Summa anläggningstillgångar** | **29 026** | **26 212** | **25 443** |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 81 285 | 15 885 | 15 870 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 54 334 | 11 292 | 14 220 |
| Skattefordran | 3 013 | 684 | 0 |
| Övriga fordringar | 755 | 0 | 120 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 6 231 | 1 704 | 1 622 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | **64 334** | **13 680** | **15 962** |
| Kassa och bank | 25 700 | 6 690 | 7 679 |
| **Summa omsättningstillgångar** | **171 319** | **36 256** | **39 511** |
| **Summa tillgångar** | **200 345** | **62 468** | **64 954** |

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

**Koncernens balansräkning**

| | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital, avsättningar och skulder** | | | |
| Eget kapital | 46 668 | 32 646 | 29 954 |
| Avsättningar | | | |
| Uppskjuten skatt | 1 130 | 0 | 109 |
| Övriga avsättningar | 62 236 | 0 | 0 |
| Garantier | 3 975 | 182 | 75 |
| | **67 341** | **182** | **184** |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 5 275 | 14 175 | 11 258 |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | 0 | 0 |
| **Summa långfristiga skulder** | **5 275** | **14 175** | **11 258** |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkkredit | 8 726 | 290 | 784 |
| Skulder till kreditinstitut | 7 084 | 4 839 | 6 712 |
| Leverantörsskulder | 28 003 | 3 338 | 4 947 |
| Aktuell skatteskuld | 0 | 0 | 860 |
| Övriga skulder | 11 716 | 4 042 | 3 341 |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt | 1 579 | 0 | 3 158 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23 952 | 2 957 | 3 757 |
| **Summa kortfristiga skulder** | **81 061** | **15 465** | **23 559** |
| **Summa eget kapital, avsättningar och skulder** | **200 345** | **62 468** | **64 954** |

**Förändring Eget Kapital**

| | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital vid periodens ingång** | **30 019** | **16 207** | **16 207** |
| Emissioner och optionslikvid under året | 22 003 | 18 714 | 18 714 |
| Annat eget kapital inklusive periodens resultat | -5 175 | -2 516 | -4 901 |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | **46 848** | **32 406** | **30 019** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -180 | 240 | -65 |
| **Eget Kapital vid periodens utgång** | **46 668** | **32 646** | **29 954** |

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

| Koncernens kassaflödesanalys | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | -3 833 | 276 | -4 777 | -2 129 | -3 648 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 1 035 | 1 604 | 2 669 | 1 976 | 2 956 |
| Erhållen ränta och övriga finansiella poster | -98 | -93 | -265 | -271 | -725 |
| Erlagd ränta | -197 | -23 | -594 | -179 | -461 |
| Betald inkomstskatt | -2 172 | -83 | -2 454 | -281 | 936 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | **-5 265** | **1 681** | **-5 421** | **-884** | **-942** |
| Ökning (-) /minskning (+) varulager | 2 301 | -2 481 | 2 810 | -4 027 | -4 013 |
| Ökning (-)/minskning (+) kundfordringar | -10 581 | -3 364 | -8 568 | -1 941 | -4 870 |
| Ökning (-)/minskning (+) rörelsefordringar | 907 | 205 | 263 | -296 | -335 |
| Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder | 1 068 | -1 950 | 1 480 | -148 | 1 461 |
| Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder | 5 396 | 672 | 4 630 | 1 987 | 5 108 |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet** | **-909** | **-6 918** | **615** | **-4 425** | **-2 649** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **-6 175** | **-5 237** | **-4 807** | **-5 309** | **-3 591** |
| Investeringsverksamheten | | | | | |
| Förvärv och avyttringar av materiella och immateriella tillgångar | 151 | -20 433 | -20 | -20 795 | -20 976 |
| Investeringar i dotterbolag | -1 487 | 0 | -1 487 | 0 | 0 |
| **Kassaflöde från Investeringsverksamheten** | **-1 336** | **-20 433** | **-1 507** | **-20 795** | **-20 976** |
| Finansieringsverksamheten | | | | | |
| Upptagna lån | 0 | 14 500 | 0 | 14 500 | 14 500 |
| Amortering skuld | -5 567 | -2 116 | -7 276 | -2 350 | -3 165 |
| Factoring | 971 | 187 | 1 665 | 1 073 | 845 |
| Checkkredit | 5 129 | 289 | 7 942 | -1 924 | -1 429 |
| Periodens nyemissioner samt optionslikvid | 22 131 | -125 | 22 003 | 18 714 | 18 714 |
| **Kassaflöde från Finansieringsverksamheten** | **22 664** | **12 735** | **24 334** | **30 013** | **29 465** |
| Periodens kassaflöde | 15 154 | -12 935 | 18 021 | 3 909 | 4 898 |
| Likvida medel vid periodens början | 10 546 | 19 625 | 7 679 | 2 781 | 2 781 |
| Kursdifferens i likvida medel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Likvida medel vid periodens slut** | **25 700** | **6 690** | **25 700** | **6 690** | **7 679** |

| Koncernens nyckeltal | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättningstillväxt | 155,3% | 71,5% | 91,1% | 23,9% | 27,2% |
| EBITDA marginal | -6,2% | 7,1% | -2,5% | -0,3% | -1,1% |
| Rörelsemarginal | -8,5% | 1,6% | -5,6% | -4,8% | -5,7% |
| Soliditet | 23,4% | 51,9% | 23,4% | 51,9% | 46,2% |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | -0,054 | -0,002 | -0,099 | -0,083 | -0,144 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | -0,053 | -0,002 | -0,097 | -0,080 | -0,138 |
| Resultat per anställd (tkr) | -58 | -3 | -140 | -120 | -223 |
| Kassalikviditet | 111% | 132% | 111% | 132% | 100% |
| Antal anställda | 144 | 20 | 144 | 20 | 24 |
| Genomsnittligt antal anställda | 62 | 21 | 37 | 21 | 22 |
| Antal aktier | 77 252 476 | 45 442 635 | 77 252 476 | 45 442 635 | 45 442 635 |
| Genomsnittligt antal aktier | 66 649 196 | 45 442 635 | 52 511 489 | 30 295 090 | 34 081 976 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 67 800 550 | 47 147 990 | 53 632 843 | 31 640 445 | 35 217 831 |

*För definition av nyckeltal, se bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2025.*

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

| Moderbolagets resultaträkning | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsens intäkter m.m | | | | | |
| Nettoomsättning | 724 | 351 | 3 413 | 1 052 | 3 717 |
| Övriga rörelseintäkter | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Summa rörelsens intäkter** | **724** | **351** | **3 413** | **1 052** | **3 717** |
| Rörelsens kostnader | | | | | |
| Övriga externa kostnader | -514 | -1 057 | -1 960 | -2 221 | -3 053 |
| Personalkostnader | -949 | -397 | -2 676 | -1 261 | -2 064 |
| **Rörelseresultat före avskrivningar** | **-738** | **-1 104** | **-1 222** | **-2 430** | **-1 400** |
| **Rörelseresultat** | **-738** | **-1 104** | **-1 222** | **-2 430** | **-1 400** |
| Resultat från finansiella poster | | | | | |
| Övriga ränteintäkter | 94 | 112 | 228 | 407 | 529 |
| Räntekostnader | -148 | -20 | -513 | -170 | -427 |
| **Resultat efter finansiella poster** | **-791** | **-1 012** | **-1 506** | **-2 193** | **-1 298** |
| Bokslutsdispositioner | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 500 |
| **Resultat före skatt** | **-791** | **-1 012** | **-1 506** | **-2 193** | **-2 798** |
| **Periodens resultat** | **-791** | **-1 012** | **-1 506** | **-2 193** | **-2 798** |

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

| Moderbolagets balansräkning | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Tillgångar** | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | 132 848 | 50 044 | 50 044 |
| **Summa anläggningstillgångar** | **132 848** | **50 044** | **50 044** |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 10 740 | 10 288 | 10 417 |
| Skattefordran | 22 | 79 | 16 |
| Övriga fordringar | 154 | 218 | 57 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 544 | 544 | 281 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | **11 460** | **11 128** | **10 771** |
| Kassa och bank | 0 | 0 | 0 |
| **Summa omsättningstillgångar** | **11 460** | **11 128** | **10 771** |
| **Summa tillgångar** | **144 308** | **61 172** | **60 815** |

| Moderbolagets balansräkning | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital, avsättningar och skulder** | | | |
| Eget kapital | 64 808 | 44 917 | 44 311 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar | 62 236 | 0 | 0 |
| | **62 236** | **0** | **0** |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 7 375 | 14 175 | 11 258 |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | 0 | 0 |
| **Summa långfristiga skulder** | **7 375** | **14 175** | **11 258** |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkkredit | 8 837 | 290 | 784 |
| Skulder till kreditinstitut | 0 | 1 292 | 3 393 |
| Leverantörsskulder | 654 | 284 | 209 |
| Övriga skulder | 24 | 35 | 589 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 373 | 181 | 271 |
| **Summa kortfristiga skulder** | **9 889** | **2 081** | **5 246** |
| **Summa eget kapital, avsättningar och skulder** | **144 308** | **61 172** | **60 815** |

| Förändring Eget Kapital | 2026-09-30 | 2025-09-30 | 2025-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Eget kapital vid periodens ingång** | **44 311** | **28 395** | **28 395** |
| Emissioner och optionslikvid under året | 22 003 | 18 714 | 18 714 |
| Periodens resultat | -1 506 | -2 193 | -2 798 |
| **Eget Kapital vid periodens utgång** | **64 808** | **44 917** | **44 311** |

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se

| Moderbolagets kassaflödesanalys | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | -738 | -1 104 | -1 222 | -2 430 | -1 400 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Erhållen ränta | 94 | 112 | 228 | 407 | 529 |
| Erlagd ränta | -148 | -20 | -513 | -170 | -427 |
| Betald inkomstskatt | -2 | -67 | -6 | -71 | -8 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | **-793** | **-1 080** | **-1 512** | **-2 264** | **-1 306** |
| Ökning (-)/minskning (+) rörelsefordringar | -344 | 161 | -683 | 2 775 | 1 569 |
| Ökning (+) /minskning (-) leverantörsskulder | 150 | 85 | 445 | -334 | -409 |
| Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder | -251 | -140 | -462 | 62 | 705 |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet** | **-445** | **107** | **-700** | **2 503** | **1 865** |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **-1 238** | **-973** | **-2 212** | **239** | **559** |
| Investeringsverksamheten | | | | | |
| Investeringar i dotterbolag | -20 568 | -29 179 | -20 568 | -29 179 | -29 179 |
| **Kassaflöde från Investeringsverksamheten** | **-20 568** | **-29 179** | **-20 568** | **-29 179** | **-29 179** |
| Finansieringsverksamheten | | | | | |
| Upptagna lån | 0 | 14 500 | 0 | 14 500 | 14 500 |
| Amortering skuld | -5 567 | -2 117 | -7 276 | -2 350 | -3 165 |
| Checkkredit | 5 242 | 290 | 8 053 | -1 924 | -1 429 |
| Periodens nyemissioner samt optionslikvid | 22 131 | -125 | 22 003 | 18 714 | 18 714 |
| **Kassaflöde från Finansieringsverksamheten** | **21 806** | **12 548** | **22 780** | **28 940** | **28 620** |
| Periodens kassaflöde | 0 | -17 604 | 0 | 0 | 0 |
| Likvida medel vid periodens början | 0 | 17 604 | 0 | 0 | 0 |
| Kursdifferens i likvida medel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Likvida medel vid periodens slut** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| Moderbolagets nyckeltal | Kvartal 3 2026-07-01 2026-09-30 | Kvartal 3 2025-07-01 2025-09-30 | Perioden 2026-01-01 2026-09-30 | Perioden 2025-01-01 2025-09-30 | Helår 2025-01-01 2025-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättningstillväxt | 106% | -8% | 224% | -6% | 152% |
| EBITDA marginal | -101,9% | -314,8% | -35,8% | -230,9% | -37,7% |
| Rörelsemarginal | -101,9% | -314,8% | -35,8% | -230,9% | -37,7% |
| Soliditet | 44,9% | 73,4% | 44,9% | 73,4% | 72,9% |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | -0,012 | -0,022 | -0,029 | -0,072 | -0,082 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | -0,012 | -0,021 | -0,028 | -0,069 | -0,079 |
| Resultat per anställd (tkr) | -264 | N/A | -753 | N/A | -2 798 |
| Kassalikviditet | 116% | 535% | 116% | 553% | 205% |
| Antal anställda | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 |
| Genomsnittligt antal anställda | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| Antal aktier | 77 252 476 | 45 442 635 | 77 252 476 | 45 442 635 | 45 442 635 |
| Genomsnittligt antal aktier | 66 649 196 | 45 442 635 | 52 511 489 | 30 295 090 | 34 081 976 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 67 800 550 | 47 147 990 | 53 632 843 | 31 640 445 | 35 217 831 |

*För definition av nyckeltal, se bolagets årsredovisning för räkenskapsåret 2025.*

Lightning Group AB
Bäckstensgatan 13
431 49 Mölndal

info@lightninggroup.se
www.lightninggroup.se