



paradox
INTERACTIVE®

Delårsrapport

2021-01-01 - 2021-09-30



DELÅRSRAPPORT 2021-01-01 - 2021-09-30

TREDJE KVARTALET 2021

- Omsättningen uppgick till 289,4 MSEK (494,8 MSEK), en minskning med 42 % jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till -44,6 MSEK (187,7 MSEK), en minskning med 124 %. I rörelseresultatet ingår nedskrivningar på 133,7 MSEK (28,4 MSEK).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -45,4 MSEK (187,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till -33,2 MSEK (148,5 MSEK).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 59,4 MSEK (213,0 MSEK), och kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -151,4 MSEK (-236,3 MSEK).
- Vid utgången av perioden uppgick likvida medel till 552,3 MSEK (600,0 MSEK).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till -0,31 SEK (1,41 SEK) och resultat per aktie efter utspädning -0,31 SEK (1,40 SEK).
- Intäkterna för kvartalet är framförallt hänförliga till Cities: Skylines, Crusader Kings III, Europa Universalis IV, Hearts of Iron IV och Stellaris.

FÖRSTA NIO MÅNADERNA 2021

- Omsättningen uppgick till 1 056,9 MSEK (1 360,1 MSEK), en minskning med 22 % jämfört med samma period föregående år.
- Rörelseresultatet uppgick till 159,3 MSEK (552,6 MSEK), en minskning med 71 %. I rörelseresultatet ingår nedskrivningar på 210,1 MSEK (32,3 MSEK).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 156,4 MSEK (549,4 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 131,9 MSEK (431,0 MSEK).
- Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,25 SEK (4,08 SEK) och resultat per aktie efter utspädning 1,25 SEK (4,07 SEK).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER I TREDJE KVARTALET 2021

- Nytt nedladdningsbart innehåll till spel släpptes under perioden; Below and Beyond till Surviving Mars och Ancient Relics till Stellaris: Console Edition.
- Koncernens anställda arbetar till stor del fortsatt hemifrån för att minska smittspridning av Covid-19.
- Fredrik Wester tillträdde som VD och Håkan Sjunnesson utsågs till styrelseordförande.
- Utvecklingen har avslutats för flera ej tillkännagivna spel vilket har lett till nedskrivningar på 133,7 MSEK.

EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Inga väsentliga händelser har ägt rum efter periodens utgång.

KORT OM PARADOX INTERACTIVE

Koncernen Paradox består idag av förlagsverksamhet samt egen utveckling av datorspel och varumärken. I spelportföljen finns idag fler än 100 titlar och Paradox äger de viktigaste varumärkena som Stellaris, Europa Universalis, Hearts of Iron, Crusader Kings, Cities: Skylines, Surviving Mars, Prison Architect, Magicka, Age of Wonders samt World of Darkness varumärkeskatalog.

Sedan starten 2004 har Paradox gett ut spel världen över, först via fysisk distribution men sedan 2006 främst i digitala distributionskanaler. Företaget utvecklar främst spel för PC och spelkonsoler, men släpper även spel på mobila plattformar. Till de största marknaderna hör USA, Storbritannien, Kina, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Skandinavien. Idag spelar över fem miljoner spelare Paradoxspel varje månad, och antalet registrerade Paradox-användare överstiger 20 miljoner.



VD HAR ORDET

Tufft kvartal där vi lägger vägen framåt

Den här rapporten är en besvikelse, vi underpresterar på flera viktiga nyckeltal men även på de kvalitetsmått vi ställt upp för våra produkter, något vi har identifierat och arbetar hårt med att förbättra. Resultatet före skatt på -45 MSEK är till stor del drivet av engångskostnader kopplade till nedskrivningar av avslutade projekt. Men vi har också haft förseningar i vår spelutveckling vilket har lett till för få släpp av nytt innehåll till våra kärnspele. I ett längre perspektiv är kvartalets resultat en effekt av investeringar i externt utvecklade projekt där vi måste bli bättre på att kontrollera spelvision, kvalitet och framdrift. Vi har även haft för låg hastighet i våra internt utvecklade projekt. I dessa avseenden har vi varit för passiva, något vi nu ändrar på.

Min första tid tillbaka som VD för Paradox Interactive har därför präglats av hög aktivitet och en stor förväntan på tiden framför oss. Vi fortsätter att bygga momentum framåt utifrån bolagets starka kärnaffär, entusiastiska spelarbas och solida fundamenta. Vi har mejslat ut en rak linje framåt för hur vi tar tillvara på och utvecklar Paradox styrkor och har filat bort många ojämnheter.

Vi kan och ska prestera mycket bättre. I det korta perspektivet har vi tagit kliv framåt för att bli en smartare och vassare spelutvecklare och förläggare. Vår projektportfölj är starkare efter kvartalet, vi har frigjort resurser och börjat fasa in dem i mer lovande projekt och arbetet att fokusera om vår kraft till aktiviteter med större intäktpotential pågår för fullt. Vi lägger mycket kraft på att säkra att vi fortsättningsvis har rätt





kvalitet på allt vi släpper. Framåt har vi starkare ramar för hur vi arbetar med och målsätter kvalitetsnivån på spel och expansioner samt skapat ett tydligare ägarskap över spelkvalitet där besluten fattas närmare spelutvecklingen.

Med ändringarna ovan i ryggen kan vi fortsätta implementeringen av vår strategiska riktning för hur vi kommer att investera i, utveckla och förlägga spel framåt. Mitt och ledningens fokus är på att maximera och utveckla ett fåtal starka segment och franchises, snarare än att placera flera nya stora flaggor i utforskade territorier. Så att våra styrkor inom strategi- och managementsegmenten kommer till sin rätt.

En effekt av detta är att vår interna utveckling kommer att ha företräde i framtida investeringar. Samtidigt kommer vi att inta en mer konservativ hållning till extern utveckling, såvida vi inte har en stark och prövad relation med studion ifråga. Att utforska fler och nya intäktsströmmar är alltså viktigt och vi kommer fortsätta att göra rader in i nya områden där vi tror att det finns potential för framgång. De kommer dock att vara monetärt mindre, processmässigt snabbare och mer fokuserade i omfattning.

I slutändan så finns Paradox för att skapa spel som våra fans älskar att spela och utforska. Allt arbete

vi gör är med just detta i åtanke; att skapa spel och upplevelser som våra spelare vill ha och kan fortsätta komma tillbaka till. Då skapar vi även intäkterna som gör det möjligt att fortsätta växa och utvecklas.

Vår tydliga inriktning, en stark projektportfölj med 15 nya spel och ännu mer innehåll till våra kärnspel gör att jag är övertygad om att Paradox har det bästa framför sig. Och jag ser fram emot att få leda arbetet framåt.

Fredrik Wester, VD



DLC

SURVIVING MARS - BELOW AND BEYOND

PC, XBOX & PLAYSTATION

Kolonisationens era är förbi och en ny tidsålder av utforskning har börjat. Du har bara skrapat på ytan av Mars, så nu är det dags att gräva sig djupare och vidare!

En ny basnivå: Expandera din koloni i grottor och lavatunnlar under ytan.

Resursteknik: Ta dig under ytan och bortom den röda planeten för att utvinna nya resurser.

Nya utvecklingsvägar: Forskningsträdet Recon & Expansion låser upp fler funktioner för utforskning.



DLC

STELLARIS: CONSOLE EDITION - ANCIENT RELICS

XBOX, PLAYSTATION

Upptäck ruinerna efter urtida civilisationer och hitta pusselbitarna som berättar deras historia. Genomför utgrävningar i övergivna städer och skepp för att avslöja sanningen och upptäcka kraftfulla relik som du kan utnyttja för egna syften.

Reliker: Samla relik genom spelhändelser eller utgrävningar i ett arkeologiskt område.

Gräv djupt: En mängd olika världar med nya arkeologiska områden som du kan studera eller plundra.

Gå i andras fotspår: Avslöja berättelserna bakom två utdöda Precursor-civilisationer.



OMSÄTTNING OCH RESULTAT TREDJE KVARTALET

OMSÄTTNING OCH RESULTAT TREDJE KVARTALET

Omsättningen uppgick till 289,4 MSEK (494,8 MSEK), en minskning med 42 % jämfört med samma period föregående år. Nytt nedladdningsbart innehåll till spel släpptes under perioden; Below and Beyond till Surviving Mars. Intäkterna för kvartalet är framförallt hänförliga till Cities: Skylines, Crusader Kings III, Europa Universalis IV, Hearts of Iron IV och Stellaris.

Kostnad sålda varor uppgick till 277,6 MSEK (219,1 MSEK), hänförligt till spelutveckling, utvecklingsstöd, drift och underhåll av spel samt royalties till externa rättighetsinnehavare. Kostnaderna för spelutveckling har ökat till följd av satsningar på och lanseringar av nya spel. Periodens avskrivningar inom posten uppgår till 76,0 MSEK (96,8 MSEK), varav 45,1 MSEK (61,1 MSEK) avser avskrivningar på släppta spel och 20,4 MSEK (20,8 MSEK) avser avskrivningar på förvärvade licenser, varumärken och liknande rättigheter. Spelen Crusader Kings III och Empire of Sin som släpptes 1 september 2020 respektive 1 december 2020 skrivs av med en degressiv avskrivningsmetod där 1/3 av spelen skrivs av den första månaden efter release, 1/3 skrivs av månad 2-6 efter release, och 1/3 skrivs av månad 7-18 efter release. Tidigare släppta spel skrivs av linjärt över en 18-månadersperiod. Periodens nedskrivningar inom posten uppgår till 133,7 MSEK (28,4 MSEK) och avser ännu ej utannonserade spel där utvecklingen har avslutats. Utöver av- och nedskrivningar inom posten kostnadsfördes totalt 70,6 MSEK (93,8 MSEK) avseende icke aktiverade utvecklingskostnader, utvecklingsstöd, drift och underhåll av spel samt royalties. Icke aktiverade utvecklingskostnader har minskat jämfört med jämförelseperioden till följd av en minskad andel

av icke aktiverade kostnader för koncernens internt utvecklade spel. Kostnader för utvecklingsstöd, drift och underhåll av spel har ökat jämfört med jämförelseperioden till följd av en utökad spelportfölj och ökad spelaraktivitet. Kostnader för royalties har minskat jämfört med jämförelseperioden till följd av en lägre försäljning av royaltygenererande spel.

Periodens försäljningskostnader uppgick till 37,8 MSEK (50,9 MSEK).

Administrationskostnader för perioden uppgick till 26,4 MSEK (32,9 MSEK).

Övriga rörelseintäkter uppgick till 7,8 MSEK (3,9 MSEK), och övriga rörelsekostnader till 0,0 MSEK (8,3 MSEK). Den positiva utvecklingen för övriga rörelsekostnader är framförallt driven av en mindre påverkan från negativa kursrörelser på koncernens likvida medel, rörelsefordringar och rörelseskulder under kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till -44,6 MSEK (187,7 MSEK), en minskning med 124 %.

Finansiella poster uppgick till -0,8 MSEK (-0,7 MSEK). Finansiella poster består i huvudsak av ränta på leasingkulder.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -45,4 MSEK (187,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till -33,2 MSEK (148,5 MSEK).

FINANSIELL STÄLLNING

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick vid periodens utgång till 1 091,6 MSEK (863,3 MSEK).

Licenser, varumärken och liknande rättigheter uppgick till 248,8 MSEK (337,7 MSEK).

Goodwill uppgick till 20,5 MSEK (21,2 MSEK), hänförligt till förvärvet av Iceflake Studios.

Vid periodens utgång uppgick inventarier och installationer till 23,6 MSEK (33,1 MSEK).

Nyttjanderättstillgångar för hyreslokaler uppgick till 173,9 MSEK (210,2 MSEK).

Aktier i intresseföretag uppgår vid periodens utgång till 26,0 MSEK (26,5 MSEK), hänförligt till 33 % av aktierna i den Seattle-baserade utvecklingsstudion Hardsuit Labs. Aktierna redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kundfordringar uppgår vid periodens utgång till 109,9 MSEK (328,2 MSEK), minskningen är framförallt hänförligt till släppet av Crusader Kings III i jämförelseperioden.

Likvida medel uppgår vid periodens utgång till 552,3 MSEK (600,0 MSEK).

Eget kapital uppgår till 1 542,2 MSEK (1 464,2 MSEK), varav 131,9 MSEK (431,0 MSEK) utgörs av ackumulerat resultat för året.



Långfristiga leasingkulder uppgår till 142,6 MSEK (178,0 MSEK), avseende hyresåtaganden för kontorslokaler.

Uppskjutna skatteskulder uppgår till 170,4 MSEK (168,8 MSEK) hänförligt till skatt på obeskattade reserver och immateriella tillgångar från förvärv.

Övriga långfristiga skulder uppgick vid periodens utgång till 0,4 MSEK (47,0 MSEK).

Kortfristiga leasingkulder uppgår till 34,7 MSEK (34,3 MSEK), avseende kortfristiga hyresåtaganden för kontorslokaler.

Övriga kortfristiga skulder uppgår till 52,6 MSEK (68,6 MSEK) och består främst av uppskjutna betalningar för förvärv.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid periodens utgång till 350,2 MSEK (375,9 MSEK). Upplupna kostnader för rörlig ersättning till anställda har minskat jämfört med jämförelseperioden till följd av ett lägre resultat. Förutbetalda intäkter ligger i linje med jämförelseperioden.

KASSAFLÖDE TREDJE KVARTALET

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 59,4 MSEK (213,0 MSEK), framförallt hänförligt till rörelseresultatet samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -151,4 MSEK (-236,3 MSEK) framförallt avseende investeringar i spelprojekt. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -8,5 MSEK (-12,1 MSEK) och avser främst amortering på leasingkulda för kontorslokaler.

FÖRSTA NIO MÅNADERNA I SAMMANDRAG

Omsättningen uppgick till 1 056,9 MSEK (1 360,1 MSEK), en minskning med 22 % jämfört med samma period föregående år. Kostnad sålda varor uppgick till 684,6 MSEK (553,5 MSEK), hänförligt till spelutveckling, utvecklingsstöd, drift och underhåll av spel, samt royalties till externa rättighetsinnehavare. Periodens nedskrivningar inom kostnad för sålda varor uppgår till 210,1 MSEK (32,3 MSEK). Kostnader för royalties har minskat i relation till jämförelseperioden till följd av en lägre försäljning av royaltygenererande spel. Rörelseresultatet uppgick till 159,3 MSEK (552,6 MSEK), en minskning med 71 %. Resultat efter finansiella poster uppgick till 156,4 MSEK (549,4 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 131,9 MSEK (431,0 MSEK). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 467,4 MSEK (739,2 MSEK). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -552,9 MSEK (-551,0 MSEK). Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -131,0 MSEK (-140,0 MSEK).

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Inga transaktioner har ägt rum mellan koncernen och närstående som påverkat koncernens ställning och resultat.

MODERBOLAGET TREDJE KVARTALET

I moderbolaget finns förlagsverksamheten som i huvudsak agerar förläggare åt koncernens spel. Moderbolaget tillhandahåller även i viss utsträckning administrationstjänster åt dotterbolagen. Dotterbolagen har i stor utsträckning enbart koncernintern omsättning för spelutveckling fakturerad till moderbolaget. Sammantaget leder detta till att både intäkter och kostnader för moderbolaget i stor utsträckning följer koncernens utveckling i övrigt. Moderbolagets omsättning för kvartalet uppgick till

289,4 MSEK (486,2 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till -38,7 MSEK (191,3 MSEK). Resultat efter finansiella poster uppgick till -38,7 MSEK (191,7 MSEK). Resultat efter skatt uppgick till 17,4 MSEK (150,7 MSEK).

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med IAS 34 delårsrapportering samt RFR 1 och årsredovisningslagen. För moderbolaget har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport. Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig. Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder överensstämmer med de principer som tillämpades i bolagets senaste årsredovisning.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Paradox är, i likhet med alla andra företag, utsatt för olika slags risker i sin verksamhet. Riskerna beskrivs i sin helhet i 2020 års årsredovisning på sida 22. Av riskerna kan nämnas ett beroende av nyckelpersoner och medarbetare, beroende av ett fåtal distributörer, förseningar av spelprojekt, låga intäkter vid lansering av spel och valutakursförändringar. Riskerna kan ha en direkt eller indirekt påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.



KONTAKT

Ytterligare information om bolaget finns på bolagets hemsida www.paradoxinteractive.com. Bolaget kan kontaktas via e-post ir@paradoxinteractive.com eller post Paradox Interactive AB, Magnus Ladulåsgatan 4, 118 66 Stockholm.

FINANSIELL KALENDER

Paradox avser att publicera finansiella rapporter enligt nedan

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2021	2022-02-22
Delårsrapport januari-mars 2022	2022-05-03
Årsstämma 2022	2022-05-10
Delårsrapport januari-juni 2022	2022-08-02
Delårsrapport januari-september 2022	2022-11-01
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2022	2023-02-07

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 november 2021

Håkan Sjunnesson Fredrik Wester
Ordförande Verkställande direktör

Andras Vajlok Mathias Hermansson

Linda Höglund

Denna information är sådan information som Paradox Interactive AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 16 november 2021.



REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Paradox Interactive AB (publ) per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 november 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



NYCKELTAL, KONCERNEN

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning, TSEK	289 409	494 791	1 056 941	1 360 131	1 793 794
Rörelseresultat, TSEK	-44 552	187 658	159 337	552 575	632 108
Resultat efter finansiella poster, TSEK	-45 397	186 957	156 444	549 397	628 030
Resultat efter skatt, TSEK	-33 223	148 512	131 855	431 034	490 575
Rörelsemarginal	-15%	38%	15%	41%	35%
Vinstmarginal	-11%	30%	12%	32%	27%
Soliditet	65%	59%	65%	59%	60%
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	14,60	13,87	14,60	13,87	14,28
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	14,60	13,77	14,60	13,77	14,24
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,31	1,41	1,25	4,08	4,65
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,31	1,40	1,25	4,07	4,64
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, st	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st	105 600 000	106 353 350	105 600 000	106 353 350	105 889 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	105 703 643	105 985 561	105 803 462	105 985 561	105 839 159
Antalet anställda i genomsnitt, st	729	596	710	539	567
Antalet anställda vid periodens slut, st	742	606	742	606	662

För definitioner av nyckeltal, se årsredovisningen.



RESULTATRÄKNING, KONCERNEN (TSEK)

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	289 409	494 791	1 056 941	1 360 131	1 793 794
Kostnad sålda varor	-277 583	-219 055	-684 568	-553 461	-805 644
Bruttoresultat	11 826	275 735	372 373	806 670	988 149
Försäljningskostnader	-37 753	-50 892	-149 241	-156 392	-215 138
Administrationskostnader	-26 351	-32 863	-81 120	-97 782	-120 422
Övriga rörelseintäkter	7 750	3 949	21 317	25 141	25 612
Övriga rörelsekostnader	-25	-8 271	-3 992	-25 061	-46 094
Rörelseresultat	-44 552	187 658	159 337	552 575	632 108
Finansiella intäkter	84	450	256	451	698
Finansiella kostnader	-929	-1 151	-3 149	-3 629	-4 775
Resultat efter finansiella poster	-45 397	186 957	156 444	549 397	628 030
Skatt	12 174	-38 445	-24 589	-118 363	-137 455
Periodens resultat	-33 223	148 512	131 855	431 034	490 575
Periodens resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,31	1,41	1,25	4,08	4,65
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,31	1,40	1,25	4,07	4,64



RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, KONCERNEN (TSEK)

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Periodens resultat	-33 223	148 512	131 855	431 034	490 575
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferenser	7 621	499	6 702	1 722	-13 896
Övrigt totalresultat	7 621	499	6 702	1 722	-13 896
Totalresultat för perioden	-25 602	149 011	138 557	432 756	476 679

Periodens totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare



BALANSRÄKNING, KONCERNEN (TSEK)

	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 091 571	863 282	920 467
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	248 782	337 727	304 587
Goodwill	20 547	21 232	20 218
Inventarier och installationer	23 609	33 102	26 529
Nyttjanderättstillgångar	173 852	210 239	199 440
Aktier i intresseföretag	26 033	26 529	24 669
Andra långfristiga fordringar	1 254	3 462	1 234
Summa anläggningstillgångar	1 585 648	1 495 573	1 497 146
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	109 929	328 198	176 979
Skattefordringar	27 515	-	-
Övriga fordringar	43 104	10 769	23 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42 339	61 637	52 606
Likvida medel	552 307	600 025	767 561
Summa omsättningstillgångar	775 194	1 000 629	1 020 923
SUMMA TILLGÅNGAR	2 360 842	2 496 202	2 518 068



BALANSRÄKNING, KONCERNEN (TSEK)

	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	528	528	528
Överkursfond	27 994	27 994	27 994
Reserver	1 914	10 829	-4 788
Balanserat resultat	1 379 941	993 849	993 849
Periodens resultat	131 855	431 034	490 575
Summa eget kapital	1 542 232	1 464 234	1 508 158
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	142 598	178 035	167 775
Uppskjutna skatteskulder	170 381	168 834	193 396
Övriga skulder	422	47 009	422
Summa långfristiga skulder	313 400	393 877	361 594
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	64 202	72 336	66 667
Aktuella skatteskulder	3 504	87 020	50 819
Leasingskulder	34 709	34 283	34 129
Övriga skulder	52 619	68 580	65 446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	350 175	375 872	431 257
Summa kortfristiga skulder	505 210	638 091	648 317
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 360 842	2 496 202	2 518 068



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	528	27 994	9 107	1 087 547	1 125 176
Periodens resultat	-	-	-	431 034	431 034
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser	-	-	1 722	-	1 722
Summa övrigt totalresultat	-	-	1 722	-	1 722
Summa totalresultat	-	-	1 722	431 034	432 756
Transaktioner med aktieägare					
Aktierelaterade ersättningar personal	-	-	-	12 144	12 144
Återköp teckningsoptioner	-	-	-	-242	-242
Utdelning	-	-	-	-105 600	-105 600
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-93 698	-93 698
UTGÅENDE BALANS 2020-09-30	528	27 994	10 829	1 424 883	1 464 234
Ingående balans 2021-01-01	528	27 994	-4 788	1 484 423	1 508 158
Periodens resultat	-	-	-	131 855	131 855
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser	-	-	6 702	-	6 702
Summa övrigt totalresultat	-	-	6 702	-	6 702
Summa totalresultat	-	-	6 702	131 855	138 557
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterade ersättningar personal	-	-	-	1 118	1 118
Återköp teckningsoptioner	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-105 600	-105 600
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-104 482	-104 482
UTGÅENDE BALANS 2021-09-30	528	27 994	1 914	1 511 796	1 542 232



KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNEN (TSEK)

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Rörelseresultat	-44 552	187 658	159 337	552 575	632 108
Justering för av- och nedskrivningar	209 659	125 233	472 506	274 654	412 674
Övriga justeringar	140	8 237	-225	5 176	7 136
Erhållen ränta	84	450	256	451	698
Betald ränta	-929	-1 151	-3 149	-3 629	-4 775
Betald inkomstskatt	-28 007	-23 756	-122 958	-85 772	-113 560
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	136 395	296 672	505 767	743 454	934 281
<i>Förändring av rörelsekapitalet</i>					
Förändring av kundfordringar och andra fordringar	-6 738	-187 252	47 723	-64 431	73 781
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder	-70 217	103 616	-86 106	60 217	118 243
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59 440	213 035	467 384	739 241	1 126 305
Investeringsverksamheten					
Investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-150 530	-154 380	-551 051	-453 739	-613 948
Investeringar i licenser, varumärken och liknande rättigheter	-	-	-	-10 578	-22 970
Investeringar i maskiner och inventarier	-894	-459	-1 866	-4 176	-4 639
Investeringar i andelar i koncernföretag	-	-81 447	-	-82 556	-119 999
Investeringar i övriga finansiella tillgångar	-	-	-	-	3 186
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-151 424	-236 286	-552 917	-551 048	-758 370
Finansieringsverksamheten					
Mottagna depositioner	-	-	-	422	422
Amortering av leaseskuld	-8 463	-11 862	-25 351	-34 595	-43 062
Utbetald utdelning	-	-	-105 600	-105 600	-105 600
Återköpta teckningsoptioner	-	-242	-	-242	-242
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-8 463	-12 104	-130 951	-140 015	-148 482
Periodens kassaflöde	-100 447	-35 356	-216 485	48 178	219 452
Likvida medel vid periodens början	651 029	637 237	767 561	554 227	554 227
Kursdifferens i likvida medel	1 726	-1 857	1 230	-2 381	-6 119
Likvida medel vid periodens slut	552 307	600 025	552 307	600 025	767 561



RESULTATRÄKNING, MODERBOLAGET (TSEK)

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Nettoomsättning	289 355	486 183	1 053 776	1 351 085	1 781 416
Kostnad sålda varor	-273 684	-208 306	-671 880	-534 317	-774 299
Bruttoresultat	15 670	277 877	381 896	816 768	1 007 116
Försäljningskostnader	-34 343	-48 948	-139 511	-154 638	-211 417
Administrationskostnader	-26 761	-29 865	-82 376	-95 080	-116 757
Övriga rörelseintäkter	6 711	538	20 006	17 402	17 824
Övriga rörelsekostnader	-	-8 290	-4 262	-23 887	-43 004
Rörelseresultat	-38 723	191 311	175 754	560 564	653 762
Finansiella intäkter	-	443	-	443	730
Finansiella kostnader	-7	-33	-152	-222	-225
Resultat efter finansiella poster	-38 731	191 721	175 602	560 785	654 267
Bokslutsdispositioner	60 600	-	60 600	-	-150 225
Skatt på årets resultat	-4 505	-41 028	-48 658	-123 774	-112 532
Årets resultat och totalresultat för året	17 364	150 693	187 544	437 010	391 510



BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET (TSEK)

	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 085 180	859 294	913 222
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	66 869	92 624	86 090
Inventarier och installationer	15 533	20 503	19 406
Andelar i koncernföretag	305 812	303 973	305 812
Andelar i intresseföretag	16 766	16 766	16 766
Andra långfristiga fordringar	60	3 462	60
Summa anläggningstillgångar	1 490 220	1 296 621	1 341 356
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	106 665	323 868	174 229
Fordringar hos koncernföretag	4 667	4 491	3 845
Skattefordringar	27 515	-	-
Övriga fordringar	35 732	6 787	16 536
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41 821	60 797	52 245
Kassa och bank	439 662	519 428	688 427
Summa omsättningstillgångar	656 062	915 372	935 281
SUMMA TILLGÅNGAR	2 146 281	2 211 993	2 276 637



BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET (TSEK)

	2021-09-30	2020-09-30	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	528	528	528
Fond för utvecklingsutgifter	1 085 180	859 294	913 222
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	27 994	27 994	27 994
Balanserat resultat	-162 503	-223 645	-277 573
Periodens resultat	187 544	437 010	391 510
Summa eget kapital	1 138 743	1 101 181	1 055 681
Obeskattade reserver	562 500	472 875	623 100
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	422	47 009	422
Summa långfristiga skulder	422	47 009	422
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	61 238	69 819	63 904
Skulder till koncernföretag	39 786	31 932	57 373
Aktuella skatteskulder	-	79 991	46 228
Övriga skulder	36 231	55 303	50 115
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	307 362	353 882	379 815
Summa kortfristiga skulder	444 616	590 928	597 434
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 146 281	2 211 993	2 276 637



NOTER (TSEK)

NOT 1 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som ligger till grund för att fatta strategiska beslut. Verksamheten utgörs av ett segment. Intäkternas uppdelning åskådliggörs nedan;

Koncernens intäkter från kunder baserat på var distributören har sitt säte delas in i följande geografiska områden;

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
USA	241 777	431 754	880 717	1 160 641	1 526 282
Sverige	1 095	23 750	15 350	39 599	50 055
Övriga EU	20 359	34 042	66 466	139 427	189 231
Övriga världen	26 178	5 245	94 408	20 464	28 227
Summa	289 409	494 791	1 056 941	1 360 131	1 793 794

Koncernens intäkter fördelat på större produktkategorier delas in enligt följande;

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
PC	218 157	436 059	852 754	1 163 897	1 544 096
Konsol	50 884	52 646	147 556	173 274	212 413
Mobil	13 252	7 076	42 561	13 480	26 244
Övrigt	7 117	-990	14 070	9 480	11 040
Summa	289 409	494 791	1 056 941	1 360 131	1 793 794

**NOT 2 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR FÖRDELAT PER FUNKTION**

	2021-07-01 2021-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2021-01-01 2021-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-12-31
Kostnad sålda varor	206 960	117 590	462 921	250 876	385 750
Försäljningskostnader	816	1 335	3 635	3 960	5 295
Administrationskostnader	1 884	6 308	5 951	19 818	21 629
Summa	209 659	125 233	472 506	274 654	412 674

I kostnad sålda varor ingår nedskrivningar på 133,7 MSEK (28,4 MSEK).

NOT 3 OPTIONSPROGRAM**Optionsprogram 2021/2025**

Årsstämman den 18 maj 2021 beslutade att införa ett personaloptionsprogram riktat till anställda i koncernen. Vid utgången av perioden uppgick antal utestående personaloptioner till 448 350 st med rätt att teckna lika många aktier i Paradox Interactive AB (publ). Tilldelade personaloptioner utgavs vederlagsfritt till ett marknadsvärde på 30,08 kr enligt värdering baserad på Black & Scholes-modellen. Lösenpriset för optionerna fastställdes till 214,82 kr, och teckning av aktier beräknas kunna ske 12 augusti 2024 till 12 maj 2025. Lösenpriset motsvarade 120 % av den genomsnittliga aktiekursen under perioden 11 maj till 17 maj 2021. I det fall full teckning sker av dessa optioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 96,3 MSEK.

