

Årsredovisning 2015/2016

AddLife 

Innehåll

Året i korthet	1	Hållbarhet	22
VD har ordet	2	Aktien	24
Affärsmodell och strategi	4	Kvartalsdata	26
Finansiella mål	7	Flerårsöversikt	27
AddLifes styrkor	8	Förvaltningsberättelse	28
Marknadsöversikt	10	Bolagsstyrning	40
Affärsområden	12	Finansiella rapporter och noter	46
Historik	18	Styrelse och ledning	91
Medarbetare	20	Definitioner	93

Kort om AddLife

AddLife är en ledande oberoende aktör inom Life Science och består av 24 rörelsedrivande dotterbolag. Vi erbjuder högkvalitativa produkter, tjänster och rådgivning främst till kunder inom sjukvård, forskning, universitet, högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. Norden är vår huvudmarknad, men vi har även verksamheter i Tyskland, Benelux, Estland och Italien. AddLifes affär bygger på en drygt 100-årig framgångsrik historia från Bergman & Beving samt Addtech.

Vision

AddLife strävar alltid efter att förbättra människors liv genom att vara en ledande och värdeskapande aktör inom Life Science.

Affärsidé

AddLife adderar mervärde till kunder inom vård, laboratorier och forskning. Detta görs genom att erbjuda högkvalitativa, kostnadseffektiva lösningar och produkter samt kvalificerad rådgivning till både privat och offentlig sektor i Norden.

Kärnvärden

- **Enkelhet.** Det ska vara enkelt att samarbeta med och arbeta inom AddLife.
- **Effektivitet.** Det är viktigast att göra rätt saker och därefter göra dem effektivt på rätt sätt.
- **Förändring.** Vi anpassar oss snabbt till nya förutsättningar, nya kunder och nya utmaningar.
- **Ansvar & frihet.** Vi tillämpar frihet under ansvar för att bolagets decentraliserade organisation ska fungera optimalt.

Snabbguide AddLife

- Utvecklar och förvärvar lönsamma, marknadsledande nischbolag inom Life Science
- Har en entreprenörsdriven affärsmodell med 24 självständiga operativa dotterbolag
- Majoriteten av kunderna finns inom sjuk- och hälsovårdssektorn
- Affärsområden: Labtech och Medtech
- Erbjudande: utrustning, instrument, reagenser, förbrukningsmaterial, hjälpmedel, rådgivning och teknisk support
- 420 medarbetare
- AddLife-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm

Året i korthet

Marknaden inom Life Science utvecklades positivt under året med ökad efterfrågan från såväl sjukvården som forskningsidan. Sammantaget var affärsläget gynnsamt och våra dotterbolag förstärkte sina marknadspositioner inom sina olika nischer. AddLife-koncernen redovisar en tillväxt både i omsättning och EBITA-resultat för verksamhetsåret 2015/2016.

Ekonomi. Nettoomsättningen ökade med 48 procent till 1 562 MSEK (1 057), varav organisk tillväxt uppgick till 5 procent. EBITA ökade med 13 procent till 135 MSEK (120), motsvarande en EBITA-marginal om 8,7 procent (11,3). Exklusive kostnader för börsnotering om 10 MSEK ökade EBITA med 22 procent till 146 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 9,3 procent. Resultatet efter skatt uppgick till 78 MSEK (80) och resultatet per aktie uppgick till 4,15 SEK (5,06).

Avknoppning. Addtech offentliggjorde den 4 juni 2015 sin avsikt att dela ut affärsområdet Life Science – idag bolaget AddLife – till Addtechs aktieägare samt att notera AddLife på Nasdaq Stockholm under första halvåret 2016.

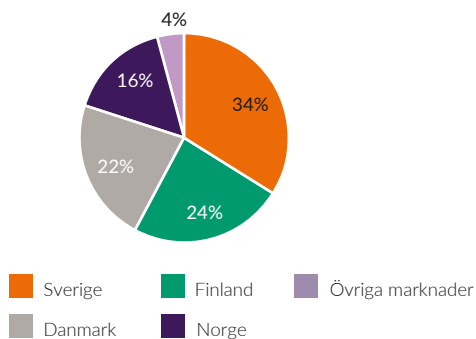
Förvärv. AddLife genomförde i juli 2015 två betydande företagsförvärv – Mediplast AB och Fenno Medical OY – med en sammanlagd årsomsättning om cirka 650 MSEK.

Publikt bolag. Den 16 mars 2016 noterades AddLife-aktien på Nasdaq Stockholm, Nordic Mid Cap-listan.

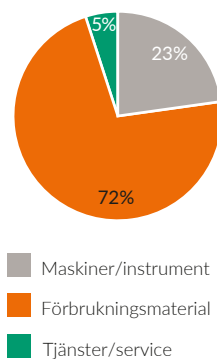
Rekrytering. Under året tillträdde Kristina Willgård som bolagets VD, Artur Aira som vice VD och Martin Almgren som ekonomidirektör.

	2015/2016	2014/2015	Förändring %
Nettoomsättning, MSEK	1 562	1 057	48
EBITA, MSEK	135	120	13
EBITA-marginal, %	8,7	11,3	
Justerad EBITA-marginal exklusive noteringskostnader, MSEK	146	120	22
Justerad EBITA-marginal exklusive noteringskostnader, %	9,3	11,3	
Resultat före skatt, MSEK	100	105	-5
Periodens resultat, MSEK	78	80	-3
Resultat per aktie, SEK	4,15	5,06	-18

NETTOOMSÄTTNING PER LAND



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



En ovanligt väletablerad nykomling från start

Jag är stolt över att kunna sammanfatta AddLifes första verksamhetsår som såväl händelse-rikt som framgångsrikt. I juni 2015 bildades AddLifekoncernen av det tidigare affärsområdet Life Science inom Addtech. Målsättningen från start var att förbereda och genomföra en särnotering på Stockholmsbörsen under första halvåret 2016. Den 16 mars noterades AddLife på Nasdaq Stockholm och verksamhetsåret avslutades två veckor senare med en stark resultatillväxt.

Det främsta syftet med att bolagisera och notera AddLife har varit att öka vår exponering på marknaden och kunna uppträda som en renodlad Life Science-aktör. Det gör att vi i större utsträckning kan profilera vårt erbjudande och visa att vi verkar i en relativt konjunkturokänslig bransch på en marknad med stadigt ökad efterfrågan. Vår väletablerade affär, från tiden som affärsområde inom Addtech, har gjort att AddLife redan från start varit en marknadsledande aktör inom Life Science i Norden. Intresset från både svenska och internationella investerare har varit stort och den företrädesemission om 300 MSEK som genomförts efter räkenskapsåret övertecknades med cirka 70 procent.

Nykomling med 100-årig historia

AddLife må vara en ny koncern, men vår affär vilar på ett mer än 100-årigt arv från Bergman & Beving och Addtech. Det gör oss till en ovanligt väletablerad nykomling. Vår affärsmodell är väl beprövad och vi arbetar aktivt med att förena storbolagets styrka med entreprenörens engagemang och affärsmannaskap. Årets resultat är ett bevis på att vår strategi, som bygger på starkt tillväxtfokus där vi kombinerar ett aktivt ägande av våra dotterbolag med förvärv, fungerar väl.

AddLife äger idag ett 25-tal aktiva dotterbolag som är indelade i två affärsområden; Labtech och Medtech. Vår nybildade koncern startade med att genomföra större förvärv av bolagen Medioplast och Fenno Medical den 1 juli 2015. Förvärven lade grunden till ett av koncernens nya affärsområden – Medtech. Ytterligare förvärv tecknades i det fjärde kvartalet – bolagen V-Tech och Esthe-Tech, som blev en del av affärsområdet Medtech först efter räkenskapsårets slut. Efter verksamhetsårets utgång har också avtal slutits om övertagande av verksamheten inom Leica Biosystems i Sverige och Danmark, vilken blir en del av befintliga bolag inom affärsområdet Labtech.

Nischbolag med spetskompetens

AddLifes samtliga dotterbolag är entreprenörsdrivna nischbolag med spetskompetens inom marknadsområdena diagnostik, biomedicinsk forskning, laboratorieanalys samt medicinteknik. Dotterbolagens fokus är att vara ledande inom sina specifika områden med ett erbjudande på djupet snarare än bredden. Det är också grunden i vår förvärvsstrategi, att hitta nya lönsamma förvärvskandidater som kompletterar befintliga bolag och kan säkra långsiktig kundnytta.

Snabb utveckling och ökad efterfrågan

Life Science-marknaden i Norden fortsätter att utvecklas positivt tack vare en ökad efterfrågan från såväl sjukvården som forskningssidan. På den nordiska marknaden finns en växande och åldrande befolkning, samtidigt som sjukvården har effektiviseringskrav och att lindra nya kroniska sjukdomar. Därför kommer efterfrågan på ny teknik som gör det möjligt att minska mänskligt lidande och bota sjukdomar, genom till exempel snabbare diagnoser, att fortsätta öka. Sjukvård och forskning måste hitta nya sätt att lösa samhällsutmaningar, lösningar som kan gagna både individen och samhället i stort. Det ser vi givetvis som en fördel och möjlighet för AddLife.

Parallellt med en ökad marknadsefterfrågan och makrotrender som visar på goda möjligheter för tillväxt, sker strukturomvandlingar på den nordiska marknaden. De offentliga upphandlingarna blir större och mer omfattande som en följd av att regionindelningarna förändras i samtliga länder i Norden. Detta skapar både nya möjligheter och utmaningar för våra bolag. Jag är övertygad om att vi tack vare vårt engagemang och kompetens kan fortsätta att addera mervärden till våra kunder och växa framgångsrikt.



”Vi förenar storbolagets styrka med entreprenörens engagemang och affärsmannaskap”

Fortsatt lönsam tillväxt

AddLifes tillväxt har gått enligt plan och vi fortsätter att leverera lönsam tillväxt. Årets EBITA-resultat uppgick till 146 MSEK och resultat tillväxten blev 22 procent för året, när vi justerar för börsnoteringskostnader om drygt 10 MSEK. Vårt långsiktiga mål är en resultat tillväxt om 15 procent. Huvuddelen av årets resultat tillväxt kommer via förvärv. Lönsamheten, mätt som R/RK (EBITA i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital), efter R/RK, är fortsatt hög och uppgår till 64 procent, vilket överträffar målet om 45 procent.

Attrahera de bästa medarbetarna

När jag nu summerar AddLifes första verksamhetsår kan jag konstatera att det vi som concern har åstadkommit aldrig varit möjligt utan våra mycket dedikerade medarbetare i samtliga dotterbolag. Ett imponerande engagemang gör att vi nu tillsammans fortsätter att arbeta för att nå en långsiktig lönsam tillväxt genom att förädla såväl vår affär som organisation. Vi verkar också i en övertygelse om att AddLifes position på marknaden kommer att attrahera fler medarbetare och bolag som vill vara med och driva Life Science-branschen framåt tillsammans med oss.

Stockholm i juli 2016

Kristina Willgård
VD och koncernchef AddLife

Långsiktig tillväxt och lönsamhet i fokus

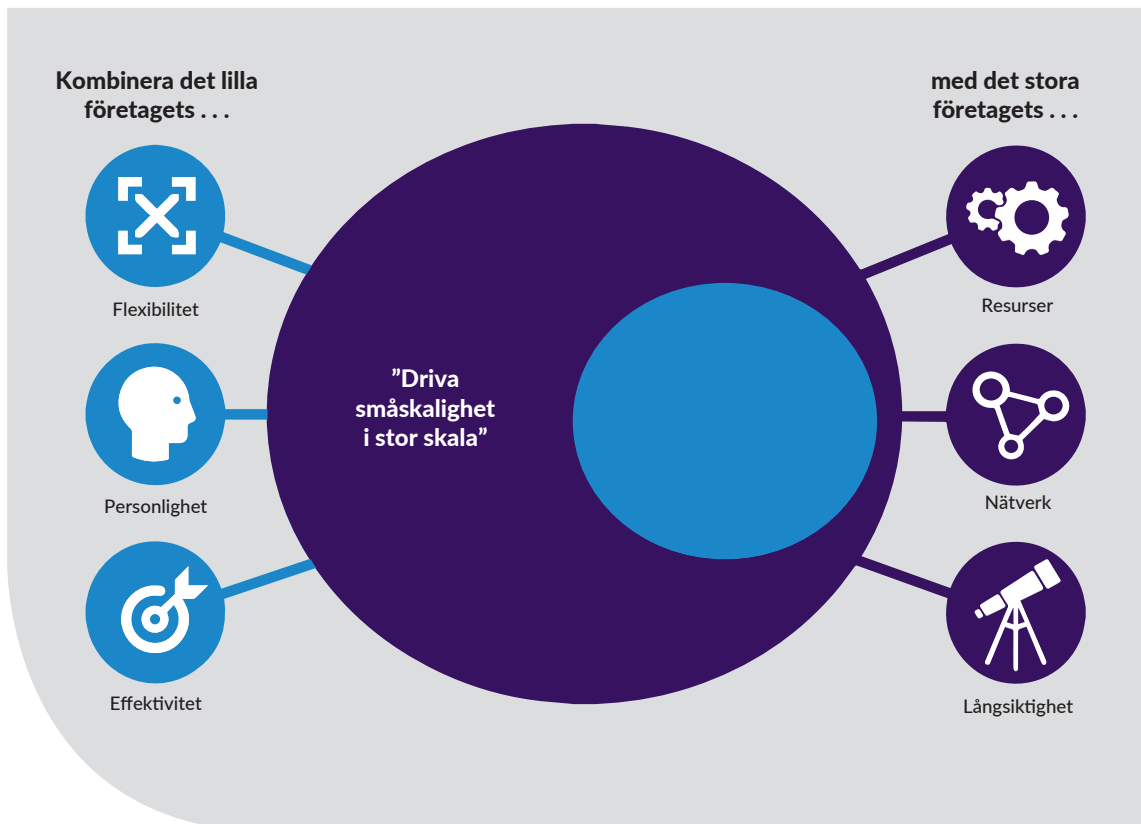
AddLife ska uppnå en långsiktig lönsam tillväxt genom att kontinuerligt utveckla sin affär och organisation. Vi arbetar med att förädla och förvärva lönsamma, marknadsledande nischbolag inom Life Science. Alla AddLifes dotterbolag ansvarar för sin egen strategi och upprättar årligen en egen måltavla.



Varje dotterbolags strategi och affärsmodell beslutas av dess styrelse. Årligen gör varje bolag en måltavla som innehåller verksamhetsplan för kommande år, organisationsöversikt, övergripande analys av lönsamheten uttryckt som R/RK samt resultat- och lönsamhetsmål. Därutöver uppdateras den strategiska treårsplanen för varje dotterbolag.

Småskalighet i stor skala

AddLife förenar det stora bolagets styrka med entreprenörens engagemang och affärsmannaskap. Vi agerar som aktiva ägare med fokus på att varje dotterbolag utvecklas och ökar sin lönsamhet. Dotterbolagen ansvarar för sin egen affärsverksamhet inom ramen för de krav som koncernen ställer på tillväxt, lönsamhet och utveckling. Genom att kombinera det lilla företags fördelar som flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora bolagets resurser, nätverk och industriella kompetens, kan AddLife optimera långsiktig tillväxt och lönsamhet. Vår decentraliserade bolagsstruktur medför dessutom ett lägre beroende av enskilda kunder och leverantörer.



En väl fungerande helhet

AddLifekoncernen består av moderbolaget AddLife AB och 31 dotterbolag, varav 24 är operativa. Dotterbolagen har en gemensam, beprövad affärsmodell där entreprenöriellt affärsmannaskap kombineras med individuellt ansvarstagande. Den decentraliserade organisationen och entreprenörskulturen är en viktig konkurrensfördel för AddLifekoncernen.

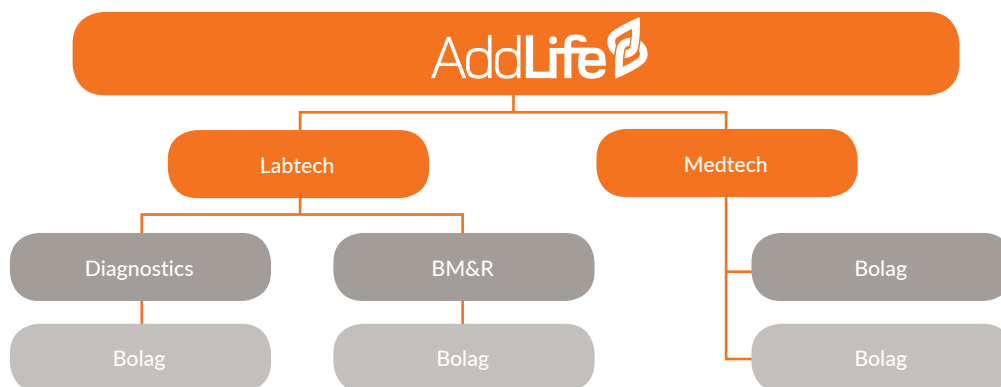
AddLife AB har sitt huvudkontor i Stockholm och de svenska dotterbolagen finns i Stockholm, Göteborg och Malmöområdet. De norska dotterbolagen ligger i Osloområdet, de danska i Köpenhamnsområdet och de finska i Tavastehus, Åbo och Helsingfors.

Decentraliserad organisation

AddLifes operativa organisation är uppdelad i affärsområdena Labtech och Medtech. Moderbolaget AddLife AB bidrar med finansiell stabilitet, resurser och verktyg som gör det enklare och effektivare att driva ett mindre dotterbolag. Moderbolaget består av en handfull medarbetare

som utgör koncern- och affärsområdesledning samt ekonomifunktion. Förutom att verksamheten finansiellt samlas här, driver moderbolaget olika gemensamma initiativ; exempelvis affärsskolan och andra verksamhetsverktyg. På koncernnivå finns till exempel ramavtal för inköp och upphandling av bank- och revisionstjänster samt försäkringar.

Vår decentraliserade organisation är uppdelad på flera dotterbolag som har sin egen VD och ekonomiansvarige. Dessa ansvarar fullt ut för bolagets affärer inom de givna ramar och krav som moderbolaget ställer på verksamheterna.



AddLifes synsätt: "Frihet under ansvar"

Dotterbolaget	<p>Sköter sin egen verksamhet</p> <p>Krav på: Tillväxt – Lönsamhet – Utveckling</p> <p>Använder AddLifes "Verktygslåda"</p>
Samordning i AddLife-koncernen	<p>Finansiellt regelverk (rapportering, bank, intern/extern revision)</p> <p>Polycys IT Strategi Bonussystem Affärsskola Nätverk/Möten</p> <p>Upphandlingar (försäkring, bilar, transport, IT etc.)</p>

AddLifes tre övergripande strategier

1. Marknadsledande positioner

AddLifes dotterbolag ska vara marknadsledande, värdeskapande och bygga positioner i utvalda nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll inom Life Science. Verksamheter och affärsmodeller bygger på att vara en kvalificerad leverantör och rådgivare på en marknad med snabb teknisk utveckling. Försäljningen av produkter och lösningar bygger på nära relationer till kunder, tillverkare och leverantörer. Att vara marknadsledande är viktigt för att vi ska uppnå stabil resultattillväxt och uthållig lönsamhet. Att vara marknadsledande för AddLife är inte detsamma som att vara störst mätt i omsättning – utan istället att ha en marknadsledande nischposition med hög lönsamhet.

2. Operativ rörlighet

Våra dotterbolag ska vara flexibla och snabbbrörliga för att kunna ta vara på nya affärsmöjligheter och agera i den snabba tekniska utvecklingen. Genom ett aktivt ägande och styrelsearbete arbetar vi för att förbättra lönsamheten, driva utvecklingsfrågor och därigenom skapa operativ

rörlighet. Det handlar ofta om effektiviseringar eller om att förändra verksamheter för att skapa bättre förutsättningar för affärsidéerna och för utveckling av lönsamheten.

3. Förvärv

Tillväxt genom förvärv är en viktig del i affärs- och organisationsutvecklingen och nödvändigt för att uppnå AddLifes finansiella mål när det gäller långsiktig resultattillväxt. Vi letar alltid efter nya Life Science-bolag som kan förstärka våra befintliga verksamheter eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner.

AddLife förvärvar bolag för att behålla och vidareutveckla dem på lång sikt. De nya bolagen tillför närvaro inom nya marknadssegment, kompletterande leverantörer samt kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. AddLife har genom åren förvärvat och integrerat många bolag och ur dessa erfarenheter har det vuxit fram en tydlig och framgångsrik process för integrering och utveckling av förvärvade bolag.



Våra finansiella mål

AddLifes styrelse har antagit följande finansiella mål och utdelningspolicy:

Finansiella mål		Måluppfyllelse 2015/2016
Resultattillväxt 15%	Tillväxten av EBITA ska långsiktigt uppgå till 15 procent per år.	Resultattillväxten uppgick till 22 procent, räknat exklusive noteringskostnader.
Lönsamhet 45%	Lönsamheten ska överstiga 45 procent mätt som relation mellan EBITA och rörelsekapital (R/RK).	Lönsamheten uppgick till 69 procent exklusive noteringskostnader.
Utdelningspolicy 30–50%	AddLifes mål är en utdelning motsvarande 30–50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställandet av utdelning tas hänsyn till investeringsbehov och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.	Styrelsen har beslutat att föreslå att ingen utdelning lämnas för koncernens första räkenskapsår.

Kombinationen av lönsamhetsmålet och tillväxtmålet skapar ett starkt kassaflöde som möjliggör egenfinansierad långsiktig lönsam tillväxt.



Grunden till långsiktig framgång

AddLife adderar mervärde till kunder inom vård, laboratorier och forskning. Vår oberoende ställning, våra nischade dotterbolag med spetskompetens och breda leverantörsbas svarar väl mot marknadens efterfrågan. Nedan följer vår bedömning av AddLifes viktigaste konkurrensfördelar.

Väl positionerat

AddLife är väl positionerat för att dra nytta av tillväxten på Life Science-marknaden. Vi är till exempel marknadsledande i Norden på ett flertal nischområden inom diagnostik, biomedicinsk forskning och laboratorieanalys samt medicinteknik. Vi anser oss ha goda möjligheter till fortsatt tillväxt och ökad marknadsandel på våra prioriterade nischområden. Vi har sedan 2012/2013 ökat nettoomsättningen med 18 procent årligen, varav cirka 6 procent organiskt.

Ledande oberoende aktör

Vi är en ledande oberoende aktör inom Life Science i Norden. Därför kan vi representera ett flertal olika leverantörer och därmed erbjuda produkter och lösningar som är bättre anpassade efter kundernas specifika behov. Genom vår närvaro på samtliga nordiska marknader kan vi dessutom erbjuda en pan-nordisk försäljnings- och serviceorganisation.

Attraktiv affärsmodell

AddLife har en attraktiv, transparent affärs- och avtalsmodell med en hög andel återkommande intäkter. Detta möjliggör att vi får en god överblick över de framtida intäkterna på såväl kort som medellång sikt

Långsiktiga leverantörsrelationer

Tack vare en framgångsrik historik inom Life Science har vi utvecklat långsiktiga relationer och partnerskap med ledande leverantörer till marknaden. Ett gott exempel är partnerskapet med Radiometer, en ledande tillverkare av produkter för blodgasanalys, som sträcker sig tillbaka till 1930-talet. De långa och nära relationerna innebär att AddLife har utvecklat djup kompetens om våra leverantörers produkter, vilket stärker det gemensamma erbjudandet till kunderna.

Decentraliserad organisation

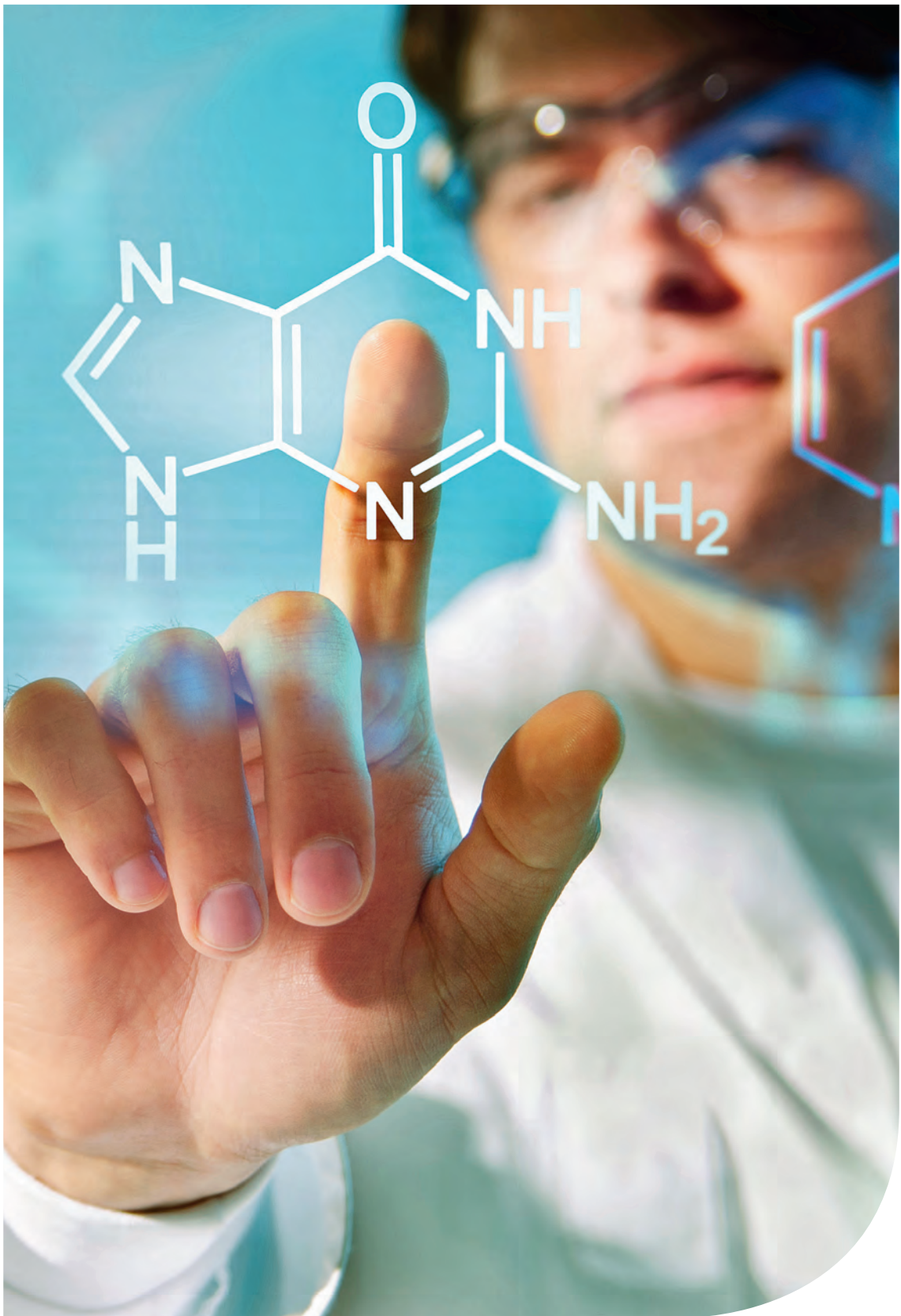
AddLifes 24 operativa dotterbolag har en väl etablerad och gemensam företagskultur – men med stor frihet. Det har bidragit till ett entreprenöriellt affärsmannaskap kombinerat med individuellt ansvarstagande. Den decentraliserade organisationen och entreprenörskulturen är en viktig konkurrensfördel som förbättrar möjligheten att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Det är också en fördel när vi förvärvar entreprenörsledda företag där entreprenören vill fortsätta att leda sin verksamhet, men samtidigt ser utvecklingsmöjligheter i att ingå i ett större sammanhang.

Förvärvserfarenhet

Utöver att växa organiskt har AddLife en lång historik av att växa genom förvärv. Vi har ett etablerat arbetssätt för att identifiera och genomföra framgångsrika tilläggsförvärv inom redan etablerade produkt erbjudanden samt av att göra strategiska förvärv av kompletterande verksamheter med marknadsledande nischpositioner inom Life Science. AddLife har sedan 2010 genomfört fem tilläggsförvärv vars sammanlagda omsättning, beräknat på årsomsättningen vid förvärvstidpunkten, uppgår till cirka 280 MSEK. Utöver detta har vi dessutom genomfört strategiska förvärv av kompletterande verksamheter under räkenskapsåret om cirka 650 MSEK.

Tydligt fokus

Vi har ett tydligt fokus på resultat tillväxt och kassaflödesgenerering som genomsyrar AddLifes modell för finansiell styrning av dotterbolagen och som återspeglas i våra finansiella mål. De senaste elva åren har vi ökat EBITA från cirka 28 MSEK till cirka 145 MSEK, vilket motsvarar en resultat tillväxt på 15 procent per år. Dessutom innebär AddLifes affärsmodell och fokus på lönsamhetsmättet R/RK en låg kapitalbindning som i kombination med resultat tillväxt bidrar till en god kassaflödesgenerering.



En växande marknad i Norden

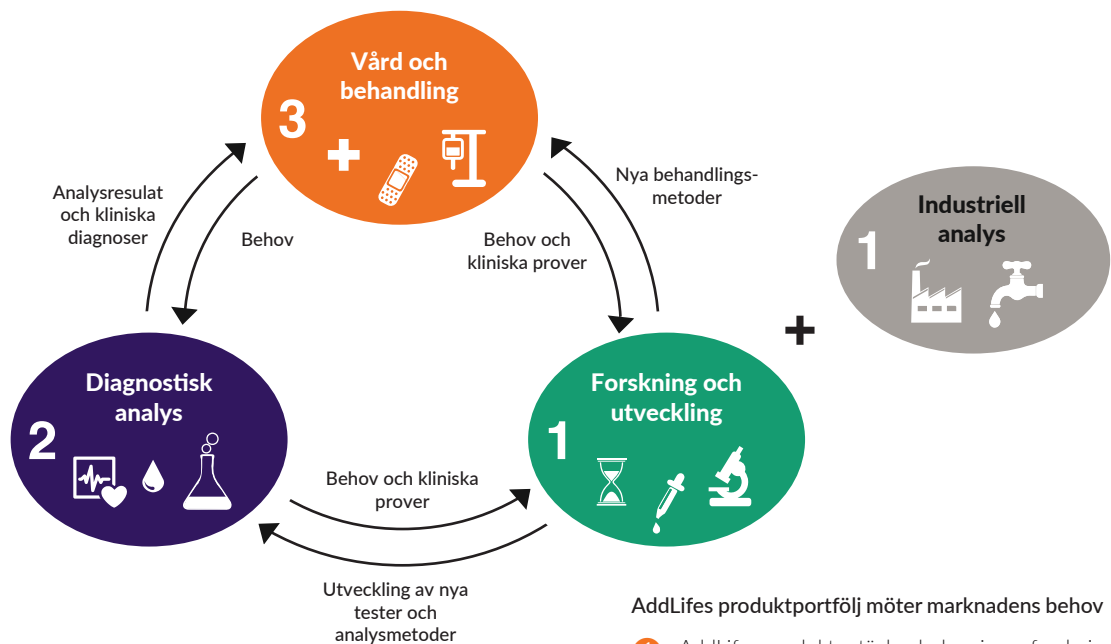
Den nordiska Life Science-marknaden som AddLife är verksam inom är betydande och uppskattades uppgå till omkring 42 miljarder kronor 2014. Sverige är den största marknaden i Norden med cirka 38 procent, följt av Danmark, Norge och Finland som stod för cirka 29 procent, 19 procent respektive 14 procent. Den nordiska Life Science-marknaden har under perioden 2010–2014 vuxit med i genomsnitt 4 procent per år.¹⁾

Life Science-marknaden består av flera segment, men AddLife har valt att verka i två av dessa; Labtech och Medtech. Labtech omfattar produkter och tjänster inom området diagnostik och biomedicinsk forskning och laboratorieanalys. Medtech omfattar produkter och tjänster inom medicinteknik. AddLife verkar inom utvalda nischer i båda marknadssegmenten.

Life Science-marknadens ekosystem

Life Science-marknaden fungerar som ett ekosystem, där de olika marknadsområdena påverkar varandra och är beroende av varandra för att utvecklas. AddLifes produktportfölj möter marknadens behov som överskådligt kan förklaras enligt nedanstående bild.

LIFE SCIENCE-MARKNADENS EKOSYSTEM



1) Källa: ADL Marknadsrapport

Kunder i hela Norden

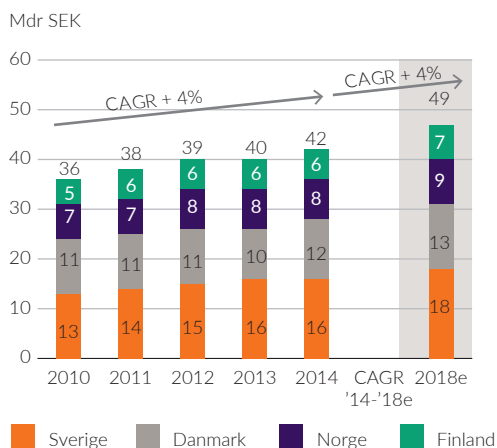
AddLife som bolag har inga egna kundrelationer, utan alla kundkontakter och affärsförbindelser med kunder sker i våra 24 operativa dotterbolag. Våra Life Science-kunder finns såväl inom privat som offentlig sektor; framförallt sjukhus, laboratorier inom sjukvård, forskning, universitet, högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin i Norden. Den absoluta majoriteten är inom offentlig sektor. Exempel på kunder är:

- AstraZeneca
- Eurofins
- Helsingfors Universitetssjukhus
- Karolinska sjukhuset
- Novo Nordisk
- Rikshospitalet i Oslo
- Sahlgrenska sjukhuset

Fortsatt tillväxt

Life Science-marknaden förväntas öka de kommande åren, eftersom Nordens befolkning växer. Tillväxten, uppskattningsvis närmare en miljon människor vart femte år fram till 2040, kommer medföra ett ökat behov av vård och omsorg. Antalet individer 65 år eller äldre har ökat med 27 procent sedan 2002 och en fortsatt tillväxt inom segmentet väntas med närmare 1,7 procent per år.¹⁾ En åldrande befolkning skapar ytterligare efterfrågan på vårdtjänster och sjukvårdsprodukter. Marknaden växer dessutom genom teknikutvecklingen som medför nya applikationer för behandling av sjukdomar.

DEN NORDISKA LIFE SCIENCE-MARKNADENS STORLEK OCH UTVECKLING PER LAND¹⁾



1) Källa: ADL Marknadsrapport

Nära samarbeten med ledande leverantörer

AddLife arbetar med flera olika strategiska leverantörer. Vår ambition är att ha nära samarbeten med ledande globala leverantörer inom våra nischområden i samtliga nordiska länder. Genom åren har vi utvecklat långsiktiga relationer och partnerskap som gjort det möjligt för AddLife att etablera ledande marknadspositioner inom vissa marknadsnischer. Som oberoende aktör kan vi erbjuda kundanpassade lösningar som kan vara en kombination av produkter från flera av AddLifes drygt 800 leverantörer.

Marknadsledande inom utvalda nischer

Life Science-marknaden i Norden är stor och relativt fragmenterad och AddLife har totalt sett små marknadsandelar. Vi verkar inom ett flertal attraktiva nischer inom olika produktsegment och har etablerat en stabil och växande försäljning inom dessa. Till exempel är vi idag en marknadsledande leverantör i ett flertal specifika nischområden inom diagnostik, medicinteknik, biomedicinsk forskning och laboratorieanalys.

Marknadsaktörer och konkurrenter

Den nordiska Life Science-marknaden består såväl av ett flertal stora internationella aktörer som mindre bolag. De stora aktörerna erbjuder i allmänhet produkter under egna varumärken och sköter allt från tillverkning till distribution genom egna försäljningskontor globalt. De mindre bolagen erbjuder också i allmänhet egna produkter, men ofta inriktade på en specifik produkt, produktsegment eller geografisk marknad.

Förutom dessa aktörer finns det oberoende leverantörer, exempelvis AddLife, som kan erbjuda kunderna produkter från olika aktörer och därigenom paketera kundanpassade lösningar. De oberoende leverantörerna är dessutom försäljningskanal för andra aktörer som saknar försäljningsorganisation i Norden.

Labtech

AddLifes affärsområde Labtech består av 14 operativa bolag inom diagnostik och biomedicinsk forskning och laboratorieanalys. Framförallt erbjuds instrument och utrustningar kombinerat med reagenser för att diagnosticera sjukdomar eller bedriva forskning. Verksamhetsåret 2015/2016 omsatte affärsområdet 1 070 MSEK.

Labtech är vårt största affärsområde och stod för 68 procent av AddLifes nettoomsättning 2015/2016. Kunderna är framförallt sjukvårds- och forskningslaboratorier samt forskare inom universitet/högskolor och läkemedels- och livsmedelsindustrin.

Erbjudande Labtech

Affärsområdet Labtech erbjuder produkter och lösningar i form av analysinstrument, mikroskop, förbrukningsartiklar, reagenser samt applikations- och teknisk service. Dessutom erbjuds utbildningar och rådgivning inom olika områden för att säkra kundens kompetensutveckling och för att maximera användarnytta av de produkter som vi tillhandahåller.

Våra 14 operativa bolag inom Labtech är framförallt verksamma inom mikrobiologi, klinisk kemi, koagulation, molekylärbiologi, forskning, immunologi, analyser inom patientnära vård, veterinärdiagnostik samt inom livsmedelsindustrin.

En växande nordisk marknad

Labtech-marknaden i Norden uppgick till cirka 18 miljarder kronor 2014. Under åren 2010–2014 har denna marknad vuxit med i genomsnitt 4 procent per år och förväntas växa med 4 procent per år fram till 2018¹⁾.

Marknaden för diagnostik

Diagnostikmarknaden är segmenterad och består av flera olika produktsegment, där de största segmenten är klinisk kemi och immunologi. Produkterna består framförallt av analytiska instrument och reagenser; exempelvis blodgasanalys- och koagulationsanalysinstrument samt olika aktiva reagenser som används vid analyser. Cirka 90 procent av försäljningen sker till kunder i den offentligt finansierade sjukvården och sjukvårdslaboratorier och är därmed föremål för offentlig upphandling.

Diagnostikmarknaden i Norden uppgick 2014 till cirka 7 miljarder kronor och har under åren 2010–2014 vuxit med i genomsnitt 5 procent per år. Marknaden förväntas växa med 6 procent per år 2015–2018.¹⁾ Tillväxten inom diagnostikmarknaden är bland annat driven av nya applikationsområden som möjliggörs av den tekniska utvecklingen och en ökad förståelse för kopplingen mellan genetik och sjukdomsbild.

Marknaden för biomedicinsk forskning och laboratorieanalys

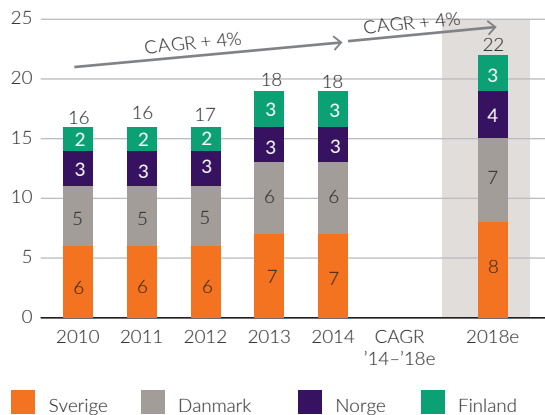
Marknaden för biomedicinsk forskning och laboratorieanalys är också segmenterad och består av flera olika produktsegment, där laboratorieinstrument och utrustningar är de största. Marknaden innefattar alla produkter som används i ett forskningslaboratorium; exempelvis analysinstrument, mikroskop, reagenser, laboratorieinredning och förbrukningsmaterial. Kunderna är främst forskningslaboratorier eller forskare inom universitet och högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. Cirka 70 procent av försäljningen är föremål för offentlig upphandling.

Marknaden för produkter inom biomedicinsk forskning och laboratorieanalys i Norden uppgick till cirka 11 miljarder kronor 2014. Mellan 2010 och 2014 växte marknaden med i genomsnitt 3 procent per år och förväntas fortsätta växa med en tillväxttakt om 3 procent fram till 2018.¹⁾ Forskning vid universitet och högskolor står för en stor del av marknaden och tillväxten drivs i hög grad av tillgången till forskningsanslag.

1) Källa: ADL Marknadsrapport

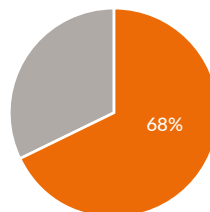
MARKNADSSTORLEK OCH UTVECKLING PER LAND FÖR DEN NORDISKA LABTECH-MARKNADEN

Mdr SEK



Källa: ADL Marknadsrapport

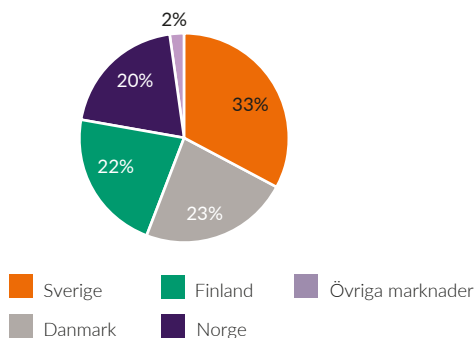
LABTECHS ANDEL AV ADDLIFES NETTOOMSÄTTNING 2015/2016



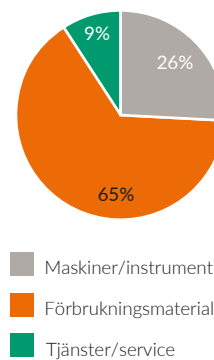
Affärsområde Labtech

Affärsområde Labtech	2015/2016	2014/2015	Förändring %
Nettoomsättning, MSEK	1 070	1 032	4
EBITA, MSEK	117	117	0
EBITA-marginal, %	10,9	11,3	

NETTOOMSÄTTNING PER LAND



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



Våra dotterbolag inom Labtech



BergmanLabora

Försäljning av laboratorieutrustning och servicetjänster till forskning, industri, universitet och högskolor

Geografisk marknad: Sverige

Produktsegment: Analysinstrument och apparater samt mikroskopi

Antal anställda: 27



BioNordika

Försäljning av laboratorieutrustning och reagenser huvudsakligen för forskning

Geografisk marknad: Sverige, Danmark, Norge, Finland, Estland

Produktsegment: Cell & molekylärbiologi, immunologi för akademisk forskning och läkemedelsindustrin samt laboratorieutrustning

Antal anställda: 44



Holm & Halby

Försäljning av laboratorieutrustning och servicetjänster

Geografisk marknad: Danmark

Produktsegment: Brett utbud av basprodukter för laboratorier

Antal anställda: 43



Immuno Diagnostic

Försäljning av instrument och reagenser till kunder inom offentlig sjukvård samt akademisk forskning

Geografisk marknad: Finland, Estland

Produktsegment: Immunologi, klinisk kemi och mikrobiologi

Antal anställda: 26



LabRobot Products

Produktion och försäljning av utrustning för mikrobiologiska analyser till laboratorier

Geografisk marknad: Huvudsakligen norra Europa samt Kanada

Produktsegment: Laboratorier inom livsmedelsindustrin

Antal anställda: 7



Triolab

Försäljning av diagnostiska instrument och reagenser till kunder inom framförallt offentlig sjukvård

Geografisk marknad: Sverige, Danmark, Finland, Norge, Estland

Produktsegment: Blodgas, Klinisk Kemi, Mikro & Molekylärbiologi, Immunologi, veterinär. Kunder inom offentlig och privat sjukvård, Pharmaindustri

Antal anställda: 128



Medtech

Affärsområdet Medtech består av tio operativa bolag som erbjuder medicinteknisk utrustning, förbrukningsvaror, instrument och apparater. Kunderna är framförallt sjukhus, övrig opererande verksamhet samt hemsjukvård. Verksamhetsåret 2015/2016 omsatte affärsområdet 492 MSEK.

Medtech stod för 32 procent av AddLifes nettoomsättning 2015/2016. Försäljningen sker till drygt 90 procent via offentliga upphandlingar till sjukhusen i Norden. För att vara en konkurrenskraftig leverantör erbjuder Medtech en bredare produktportfölj eftersom våra kunder vuxit genom konsolidering, vilket i sin tur också ökat storleken på anbudsförfrågningarna.

Erbjudande Medtech

Av Medtechs tio operativa bolag ingår nio i dotterbolagskoncernen Medioplast. Bolagen är aktiva inom marknadssegmenten operation, thorax/neuro, förband, anestesi, IVA, öron, näsa och hals, stomi samt produkter inom hemsjukvård. Produkterna är framtagna både under eget varumärke (cirka 20 procent) och av andra välkända leverantörer (cirka 80 procent). Utbudet är brett och innehåller såväl enklare engångsartiklar inom förband som avancerade produkter för thoraxkirurgi, exempelvis konstgjorda hjärtan. Andra exempel på produkter är skyddskläder till operationspersonal, katetrar, sprutor, hjärtklaffar, syrgasmasker och stomiprodukter.

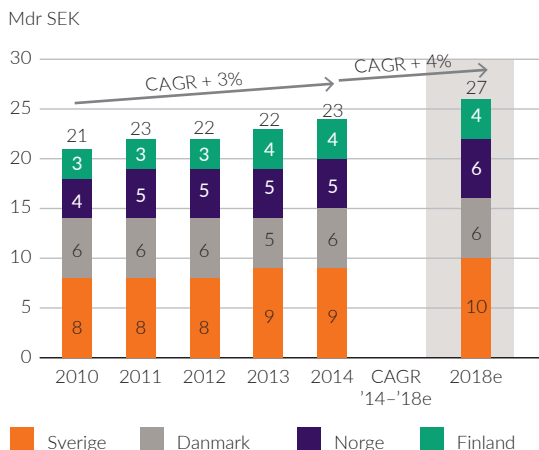
Marknadsledare i vissa nischer

Inom medicinteknik har Medtech en ledande position vad gäller specifika förbrukningsartiklar för sjukvården. Det är produkter som används i höga volymer inom öppen- och slutenvård. Nischområden där affärsområdet idag har en stark marknadsposition inkluderar bland annat engångsartiklar för öron-, näsa- och halsundersökningar. I Sverige och Danmark har Medtech dessutom en stark position inom sugkatetrar för användning inom operation och andra kliniska ingrepp.

Goda framtidsutsikter

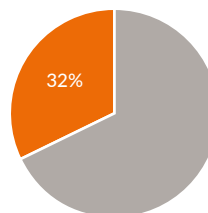
Medtech-marknaden i Norden uppgick till cirka 23 miljarder kronor 2014 vilket gör den till en av de största i världen per capita. Under åren 2010–2014 har denna marknad vuxit med i genomsnitt 3 procent per år och förväntas växa med 4 procent per år fram till 2018¹⁾.

MARKNADSSTORLEK OCH UTVECKLING PER LAND FÖR DEN NORDISKA MEDTECH-MARKNADEN



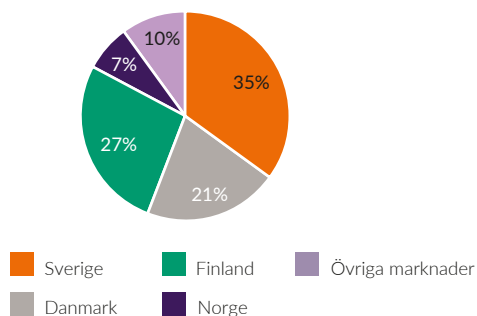
Källa: ADL Marknadsrapport

MEDTECHS ANDEL AV ADDLIFES NETTOOMSÄTTNING 2015/2016

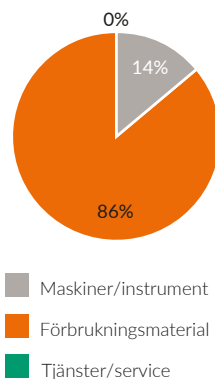


1) Källa: ADL Marknadsrapport

NETTOOMSÄTTNING PER LAND



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG



Affärsområde Medtech	2015/2016	2014/2015	Förändring %
Nettoomsättning, MSEK	492	25	1 878
EBITA, MSEK	32	4	730
EBITA-marginal, %	6,6	15,7	

Våra bolag inom Medtech



Active Care Sverup

Försäljning av inhalationsprodukter för läkemedelsinhalation vid lung- och luftvägssjukdomar

Geografisk marknad: Sverige

Produktsegment: Inhalationsprodukter

Antal anställda: 6



Fenno Medical

Försäljning av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial

Geografisk marknad: Finland

Produktsegment: Primärvård – sårvård, hud- och hygienbehandling, inkontinens. Specialiserad sjukvård – kirurgi, urologi.

Kunder inom offentlig sjukvård

Antal anställda: 30



Mediplast

Försäljning av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial

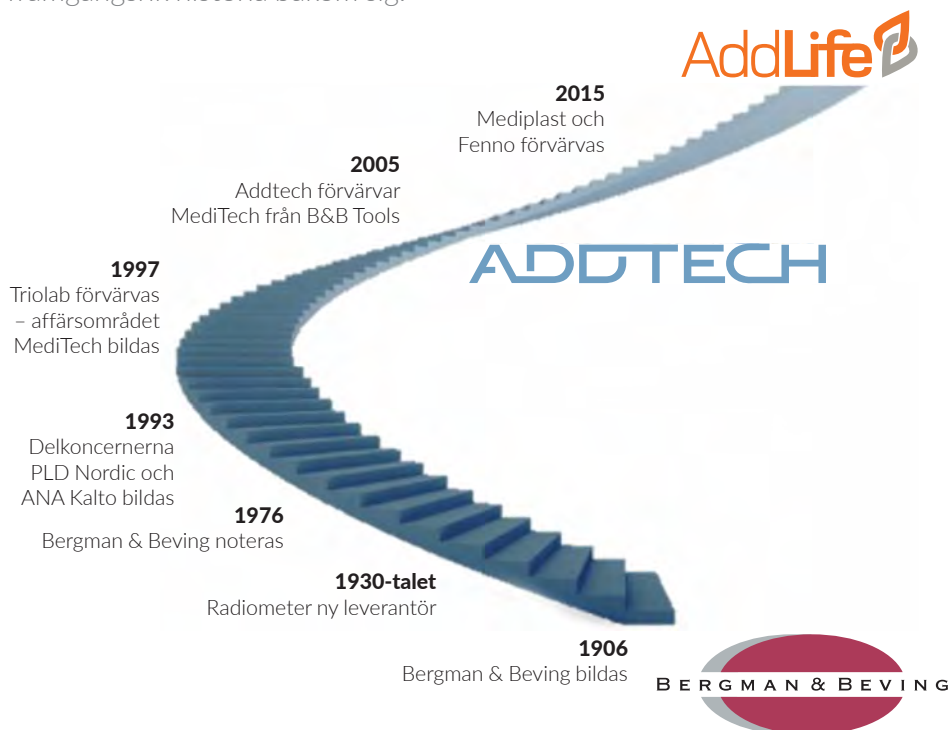
Geografisk marknad: Huvudsakligen de nordiska länderna och Nederländerna

Produktsegment: Operation, thorax/neuro, förband, anestesi, öron, näsa och hals samt stomi

Antal anställda: 111

En 100-årig framgångsrik historia

AddLife bildades i juni 2015 och är bolagiseringen av affärsområdet Life Science inom Addtechkoncernen. AddLifes affär bygger därför på en väl beprövad affärsmodell. Genom arvet från Addtech – och dessförinnan Bergman & Beving – har AddLife en över 100-årig framgångsrik historia bakom sig.



1930-talet. Steget in i Life Science

1906 grundades teknikhandelsbolaget Bergman & Beving med affärsidén att fokusera på import av tekniska produkter för den snabbt växande svenska industrin. I slutet av 1930-talet tecknade bolaget ett avtal med danska Radiometer som blev det första steget in på verksamhetsområdet Life Science.

1990-talet. Life Science blir ett affärsområde

I Bergman & Beving fanns i början av 1990-talet ett flertal bolag inom lab- och processutrustning samt dentalprodukter med medicinsk plast. 1997 förvärvades Triolab och i samband med det renodlades verksamheterna till marknadsområdena Lab och Diagnostik. 1997 bildades också MediTech, ett av fyra affärsområden inom Bergman & Beving.

2000-talet. Addtech bildar affärsområdet Life Science

2005 förvärvade Addtech delar av affärsområdet MediTech från B&B Tools (tidigare Bergman & Beving) och bildade affärsområdet Life Science.

2015. AddLife bildas

I juli 2015 förvärvade Addtechs affärsområde Life Science medicinteknikföretaget Mediplast, som i sin tur förvärvade det finska bolaget Fenno Medical. I samband med förvärven beslutade Addtechs styrelse att påbörja arbetet för att förbereda en särnotering av Life Science under namnet AddLife på Nasdaq Stockholm genom utdelning av Addtechs aktier i AddLife till aktieägarna i Addtech. Den 16 mars 2016 noterades AddLifeaktien på Nasdaq Stockholm, Nordic Mid Cap-listan.



Dedikerade medarbetare med hög kompetens

AddLifes medarbetare har bred erfarenhet och djup sakkunskap. Det krävs för att vi ska vara en ledande marknadsaktör och kunna erbjuda ett brett produktsortiment av högkvalitativ utrustning och kunskapsintensiva tjänster. AddLife arbetar därför långsiktigt på flera plan för att medarbetarna ska ges goda möjligheter till personlig utveckling.

För AddLifes olika verksamhetsområden krävs det olika kompetenser och erfarenhet. Våra produktspecialister (säljare) har i regel en biomedicinsk utbildning eller sjuksköterskeutbildning. Applikationsspecialisterna har vanligtvis en längre och djupare utbildning inom biomedicin, exempelvis doktorsutbildning eller magisterexamen. AddLifes servicetekniker har en teknisk bakgrund och är i regel ingenjörer.

AddLifes själ

Vi har en väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund som fungerar som kompass för våra medarbetare. Vår företagsfilosofi – som vi kallar SJÄLEN – beskriver hur vi ska förhålla oss till arbetsuppgifter, kunder, samarbetspartners, medarbetare och omvärld. Tack vare SJÄLEN får koncernens alla medarbetare ett gemensamt förhållningssätt, där affärsmannaskap och frihet under ansvar är grundläggande.

AddLife Academy för alla medarbetare

Vi driver en egen affärsskola – AddLife Academy – för att utveckla våra medarbetare, bygga en gemensam värdegrund och för att säkerställa ledarförsörjningen. Alla våra medarbetare deltar i affärsskolan. Det är en viktig plattform för att öka graden av professionalism – framförallt när det gäller affärsmannaskap. Det är viktigt att våra säljare får en grundlig utbildning i affärsmannaskap för att kunna kombinera det med deras djupa kompetens inom sina specifika produktområden.

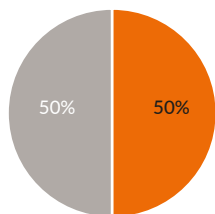
I samband med förvärv av nya bolag och vid anställning av nya medarbetare, hålls en utbildning i AddLifes ”Vision och företagsfilosofi”. AddLife Academy håller dessutom utbildningar inom försäljning, offentlig upphandling, ledarskap samt skräddarsydda utbildningar i marknadsföring och ekonomi.



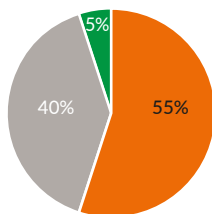
Fakta AddLifes medarbetare

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Medelantal anställda	370	284	276	259
– andel män	50%	56%	58%	61%
– andel kvinnor	50%	44%	42%	39%
Åldersfördelning				
– upp till 29 år	5%	5%	4%	4%
– 30–49 år	55%	54%	57%	59%
– 50 år och upp	40%	41%	39%	37%

2015/2016



■ Män
■ Kvinnor



■ Under 29 år
■ 30–49 år
■ Över 50 år



Långsiktighet och sund utveckling

Frågor som rör miljömässiga, sociala och etiska ansvarstaganden är viktiga för AddLife. Vår uppförandekod – Code of Conduct – behandlar relationen till medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och miljö. VD i varje enskilt dotterbolag ansvarar för att det löpande arbetet sker enligt uppförandekoden.

Syftet med AddLifes hållbarhetsarbete är:

- att det ska leda till en kontinuerligt hållbar och lönsam utveckling för dotterbolagen
- att vi totalt sett ska bidra till en hållbar utveckling av samhället
- att göra bolaget mer attraktivt som affärspartner för kunder och som arbetsgivare för nuvarande och framtida medarbetare

Ett aktivt miljöarbete

AddLifes dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheten har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom koncernen bedriver vi ett aktivt miljöarbete för att minska den generella miljöpåverkan. Tio av de 24 operativa dotterbolagen är certifierade enligt ISO 9001 eller motsvarande. De svenska dotterbolagen är anslutna till REPA-registret och motsvarande gäller för våra dotterbolag i övriga länder. Det innebär att vi har producentansvar för att ta hand om vårt avfall på ett miljömässigt säkert sätt även efter kundens användning av produkterna.

Vi arbetar också löpande med förbättringsåtgärder inom övriga områden som vi kan påverka, exempelvis kommer cirka 80 procent av den el som används inom koncernen från förnyelsebara källor.

Code of Conduct

AddLifes verksamhet ska bedrivas långsiktig och med sund utveckling. Förutom företagsekonomiska krav, mål och riktlinjer har vi också höga krav på integritet och etik. Därför är det viktigt att vi alltid agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Vi stödjer FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och vår uppförandekod – Code of Conduct – bygger på dessa principer.

Uppförandekoden gäller såväl i vår egen verksamhet som i relationen med våra leverantörer. AddLifes långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till våra dotterbolag ska leva upp till uppförandekoden.



- **Arbetsvillkor.** AddLife strävar efter att vara en respekterad och attraktiv arbetsgivare som sörjer för medarbetarnas personliga utveckling.
- **Arbetsmiljö.** Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt erbjuda våra medarbetare en säker arbetsmiljö.
- **Löner och arbete.** Våra medarbetares anställningsvillkor ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning eller vara enligt relevanta normer där vi bedriver verksamhet.
- **Jämställdhet.** Vi strävar efter att AddLifes medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor – oavsett kön.
- **Diskriminering.** Vi strävar efter en icke diskriminerande företagskultur som bygger på ansvar och respekt. Koncernens medarbetare ges lika möjligheter att utvecklas oavsett kön, ålder, etnisk och nationell tillhörighet, religion, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper.
- **Tvångsarbete.** Vi accepterar inte tvångsarbete, ofrivilligt eller oavlönat arbete i någon form.
- **Barnarbete.** Riktlinjer för all vår verksamhet är: FN:s konvention om Barns Rättigheter – ILO:s konvention om Minimiålder för tillträde till arbete – konventionen om Förbud mot och omedelbara åtgärder för avskaffande av de värsta formerna av barnarbete.
- **Disciplinära åtgärder.** Ingen medarbetare får under några omständigheter utsättas för kroppslig bestraffning eller andra former av fysisk, sexuell, psykologisk straffåtgärd, trakasserier eller tvång.
- **Föreningsfrihet och rätten till kollektiv löneförhandling.** Våra medarbetare ska ha friheten att utöva sin lagliga rätt att vara medlem i, organisera eller arbeta för organisationer som representerar deras intressen som anställda.
- **Politiskt engagemang.** Vi iakttar neutralitet gentemot politiska partier och kandidater.
- **Relationer till samhället.** Varje dotterbolag inom koncernen arbetar för att ha ett positivt socialt inflytande i de samhällen de verkar.
- **Miljöpolicy.** Vår miljöpolicy uttrycker vår vilja att medverka till en hållbar utveckling och en förbättrad miljö genom ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska koncernens miljöpåverkan.
- **Antikorrruption.** Vi accepterar inte korrruption, mutor eller illojala konkurrensbegränsande åtgärder.
- **Kommunikation.** Vi har en öppen attityd i dialogen med dem som påverkas av koncernens verksamhet.

(För fullständig version av AddLifes Code of Conduct, se www.add.life)

Aktien

AddLife noterades på Nasdaq Stockholm, Nordic Mid Cap-listan, den 16 mars 2016. Bolagets börsvärde den 31 mars 2016 var 2 040 MSEK.

Kursutveckling och omsättning

Högsta betalkurs under året var 142,00 SEK och noterades den 16 mars 2016. Den lägsta noteringen var 104,00 SEK och noterades senast den 29 mars 2016. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 108,00 SEK. Betalkurserna för 2015/2016 är ej omräknade efter företrädesemissionen som avslutades i maj 2016

Under perioden från 16 mars till 31 mars 2016 omsattes 1,0 miljoner aktier till ett sammanlagt värde av cirka 114,9 MSEK. Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 91 636 AddLifeaktier till ett genomsnittligt värde av cirka 10,4 MSEK.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i AddLife AB uppgick den 31 mars 2016 till 40 116 762 kronor. Antalet aktier i bolaget var 19 693 675 stycken, varav 809 413 aktier av serie A och 18 884 262 av serie B. Kvotvärdet uppgick till 2,037 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Det totala antalet aktier i AddLife har under april och maj, till följd av att aktierna som emitterats i företrädesemissionen registrerats av Bolagsverket, ökat med 202 353

aktier av serie A och 4721 065 aktier av serie B, totalt 4 866 589 aktier. Det totala antalet registrerade aktier i AddLife uppgår efter företrädesemissionen till 24 617 093 aktier, varav 1 011 766 utgör aktier av serie A och 23 605 327 utgör aktier av serie B.

Utdelningspolicy

Styrelsen i AddLife har målsättningen att föreslå en utdelning motsvarande 30–50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av utdelningar tas hänsyn till investeringsbehov och andra faktorer som Bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Förslag till årsstämman 1 september 2016

Årsstämman hålls i Stockholm torsdagen 1 september 2016 klockan 16:00.

AddLifes utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning motsvarande 30–50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturykel. Styrelsen föreslår att bolagets vinstmedel balanseras i ny räkning och att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman ett incitamentsprogram riktat till personer i ledande befattning.

Styrelsen har vidare beslutat föreslå årsstämman om mandat till återköp av egna aktier motsvarande högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Innan företrädesemissionen

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i %	
			av kapital	av röster
A	809 413	8 094 130	4,1	30,0
B	18 884 262	18 884 262	95,9	70,0
Totalt	19 693 675	26 978 392	100,0	100,0

Efter företrädesemissionen

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i %	
			av kapital	av röster
A	1 011 766	10 117 660	4,1	30,0
B	23 605 327	23 605 327	95,9	70,0
Totalt	24 617 093	33 722 987	100,0	100,0

Nyckeltal per aktie**2015/2016**

Resultat per aktie, SEK	4,15
Eget kapital per aktie, SEK	17,60
P/E-tal	26,0
Högsta kurs under räkenskapsåret, SEK	142,00
Lägsta kurs under räkenskapsåret, SEK	104,00
Sista betalkurs, SEK	108,00
Börsvärde, MSEK	2 040
Genomsnittligt antal utestående aktier, '000	18 749
Antal utestående aktier vid årets slut, '000	19 694
Antal aktieägare vid årets slut	4 079

Största ägarna i AddLife 2016-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i %	
			av kapital	av röster
Börjesson, Anders (familj)	372 690	34 510	2,1	13,9
Hedelius, Tom	361 440	4 050	1,9	13,4
Roosgruppen AB	0	2 862 693	14,5	10,6
Lannebo Fonder	0	2 079 297	10,6	7,7
Seb Fonder	0	1 884 044	9,6	7,0
Swedbank Fonder	0	1 251 441	6,4	4,6
Amf Pensionsförsäkring AB	0	600 000	3,1	2,2
Livförsäkringsbolaget Skandia Öms	0	530 945	2,7	2,0
Säve, Per	15 000	310 000	1,7	1,7
Sandrew Aktiebolag	0	450 000	2,3	1,7
SSB and Trust, Boston	0	440 352	2,2	1,6
Verdipapirfond Odin Sverige	0	420 362	2,1	1,6
State Street Bank and Trust Client	0	405 557	2,1	1,5
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	0	380 075	1,9	1,4
Didner & Gerge Småbolag	0	377 963	1,9	1,4
Totalt 15 största ägarna	749 130	12 031 289	64,9	72,3

Storleksklasser

Antal aktier	% av aktie-kapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1-500	1,9	3 183	78,0
501-1 000	1,4	372	9,1
1 001-5 000	3,7	356	8,7
5 001-10 000	2,0	54	1,3
10 001-15 000	1,0	15	0,4
15 001-100 000	12,1	61	1,5
100 001-	78,0	38	0,9

Innehav per kategori 2015/2016

	Antal aktieägare	Kapitalandel, %
Svenska ägare	3 840	78,5
Utländska ägare	239	21,5
Summa	4 079	100,0
Juridiska personer	498	79,9
Fysiska personer	3 581	20,1
Summa	4 079	100,0

Kvartalsdata

Affärsområden

Nettoomsättning per affärsområde	2015/2016				2014/2015			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Labtech	288,1	302,8	218,4	260,6	278,4	295,1	209,9	248,5
Medtech	164,6	169,3	152,1	6,5	6,3	6,8	5,3	6,5
Moderbolag och koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-
AddLifekoncernen	452,7	472,1	370,5	267,1	284,7	301,9	215,2	255,0

EBITA per affärsområde	2015/2016				2014/2015			
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Labtech	31,7	38,0	15,7	31,6	29,0	36,4	14,9	36,6
Medtech	12,2	11,6	8,0	0,6	1,2	0,8	0,9	1,0
Moderbolag och koncernposter	-8,8	-7,5	1,4	0,7	-1,4	0,4	0,8	-1,0
EBITA	35,1	42,1	25,1	32,9	28,8	37,6	16,6	36,6
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-8,9	-8,5	-8,3	-3,2	-3,0	-3,0	-3,0	-2,9
Rörelseresultat	26,2	33,6	16,8	29,7	25,8	34,6	13,6	33,7
Finansiella intäkter och kostnader	-2,1	-2,5	-1,0	-0,5	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
Resultat efter finansiella poster	24,1	31,1	15,8	29,2	25,2	34,0	13,0	33,1

MSEK

Nettoomsättning per affärsområde	2015/2016	2014/2015
Labtech	1 069,9	1 031,9
Medtech	492,5	24,9
Moderbolag och koncernposter	-	-
AddLifekoncernen	1 562,4	1 056,8

EBITA och EBITA-marginal per affärsområde samt rörelseresultat för koncernen

	MSEK	%	MSEK	%
Labtech	117,0	10,9	116,9	11,3
Medtech	32,4	6,6	3,9	15,7
Moderbolag och koncernposter	-14,2		-1,2	
EBITA	135,2	8,7	119,6	11,3
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-28,9		-11,9	
Rörelseresultat	106,3	6,8	107,7	10,2
Finansiella intäkter och kostnader	-6,1		-2,4	
Resultat efter finansiella poster	100,2		105,3	

Flerårsöversikt

MSEK, om inget annat anges	2015/2016	2014/2015 ¹⁾	2013/2014 ¹⁾	2012/2013 ¹⁾
Nettoomsättning	1 562,4	1 056,8	983,5	906,5
Rörelseresultat	106,3	107,7	103,9	98,6
Finansiella intäkter och kostnader	-6,1	-2,4	-1,5	-1,0
Resultat efter finansiella poster	100,2	105,3	102,4	97,6
Årets resultat	77,8	80,4	78,3	74,4
Immateriella anläggningstillgångar	734,9	192,5	202,3	211,4
Materiella anläggningstillgångar	59,4	31,0	26,1	27,1
Finansiella anläggningstillgångar	10,6	8,7	87,0	67,8
Varulager	212,9	83,3	80,9	70,2
Kortfristiga fordringar	247,7	245,3	140,1	121,0
Likvida medel	11,6	82,5	76,8	111,4
Summa tillgångar	1 277,1	643,3	613,2	608,9
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	346,6	263,3	270,8	292,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0,3	0,8	1,0
Räntebärande skulder och avsättningar	549,4	101,2	90,2	84,7
Icke räntebärande skulder och avsättningar	381,1	278,8	251,4	230,9
Summa eget kapital och skulder	1 277,1	643,3	613,2	608,9
EBITA,	135,2	119,6	115,6	109,6
EBITA marginal, %	8,7	11,3	11,8	12,1
Resultattillväxt EBITA, %	12,9	3,5	5,5	15,8
Sysselsatt kapital	896,0	364,5	361,8	378,0
Rörelsekapital, årssnitt	211,1	127,4	118,6	106,3
Räntebärande nettoskuld	537,9	18,7	13,4	-27,5
Rörelsemarginal, %	6,8	10,2	10,6	10,9
Vinstmarginal, %	6,4	9,9	10,4	10,8
Avkastning eget kapital, %	25,5	30,1	27,7	25,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	13,9	28,0	28,4	27,3
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	64,0	94,0	97,5	103,1
Soliditet, %	27,1	40,9	44,3	48,2
Skuldsättningsgrad, ggr	1,6	0,4	0,3	0,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,6	0,1	0,0	-0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	16,0	35,0	40,4	32,5
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	3,6	0,1	0,1	-0,2
Resultat per aktie, SEK	4,15	5,06	4,90	4,64
Kassaflöde per aktie, SEK	6,27	7,58	5,70	7,46
Eget kapital per aktie, SEK	17,60	16,55	16,98	18,39
Medelantal aktier, '000	18 749	15 892	15 892	15 892
Börskurs per 31 mars, SEK	108,0	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	117,7	120,4	91,6	118,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-272,1	-15,2	-12,3	-20,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	86,7	-100,5	-116,1	-75,7
Årets kassaflöde	-67,7	4,7	-36,8	22,5
Medelantal anställda	370	284	276	259
Antal anställda vid årets slut	420	286	280	273

1) Jämförelseåren har upprättats som sammanslagna finansiella rapporter, se not 2 (koncernens redovisningsprinciper) och not 36.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	29
Bolagsstyrning	40
Finansiella rapporter	46
Noter	54
Revisionsberättelse	89

Förvaltningsberättelse

1 april 2015 – 31 mars 2016

Styrelsen och verkställande direktören för AddLife AB (publ), org nr 556995-8126, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015/2016.

Verksamheten

AddLife är en oberoende aktör inom Life Science som erbjuder högkvalitativa produkter, tjänster och rådgivning till både privat och offentlig sektor huvudsakligen i Norden. Koncernen är en ”spin-off” av affärsområdet Life Science från Addtech AB och är uppdelad i två affärsområden; Labtech och Medtech. Koncernen består av 24 operativa dotterbolag som levererar utrustning, instrument, reagenser och hjälpmedel, rådgivning och teknisk support till kunder främst inom sjukvård, forskning, universitet och högskolor samt till läkemedels- och livsmedelsindustrin. Bolaget är verksamt i de nordiska länderna och finns även representerat genom mindre verksamheter på den europeiska marknaden i Tyskland, Benelux, Estland och Italien. AddLife är marknadsledande i Norden i ett flertal specifika nisчомråden inom marknadsområdena diagnostik, biomedicinsk forskning och laboratorieanalys samt medicinteknik.

Marknadsutveckling under året

Life Science-marknaden i Norden har fortsatt att utvecklas positivt tack vare en ökad efterfrågan från såväl sjukvården som forskningssidan. Teknikutvecklingen är snabb inom flera av våra verksamheter, med nya duktiga leverantörer inom olika nischer som breddar vårt erbjudande till marknaden. Vår modell som oberoende aktör är en fördel i teknikutvecklingen då vi kan erbjuda senaste teknologin från flera olika leverantörer och därigenom skraddarsy erbjudandet till kunden. Inom diagnostik sker en tydlig trend från mer traditionell klinisk kemisk diagnostik till molekylär- och mikrobiologisk diagnostik. Våra bolag är aktiva i omställningen och tillväxten i de nyare forsknings- och diagnostikområdena, t ex Next-Generation Sequencing (NGS) är stark.

Utveckling per kvartal

Första kvartalet

Affärsläget var fortsatt positivt för koncernen under det första kvartalet. På marknaden för diagnostikutrustningar och reagenser till den nordiska sjukvårdssektorn var efterfrågan god men det fanns negativa effekter av senarelagda leveranser. Efterfrågan på utrustningar och förnödenheter

till vård och forskningslaboratorier förbättrades under kvartalet.

Andra kvartalet

Den 1 juli tillträdde förvärvet av Mediplast AB och Fenno Medical Oy, vilka tillför en total årsomsättning om cirka 650 MSEK till det nybildade affärsområdet Medtech.

Affärsläget var under det andra kvartalet sammantaget god för koncernen. Inom Labtech segmentet var efterfrågan stabil på diagnostikutrustningar och reagenser till den nordiska sjukvårdssektorn. Efterfrågan på utrustningar och förnödenheter till vård och forskningslaboratorier fortsatte att förbättras. Inom Medtech segmentet fortsatte integrationen av de nyförvärvade bolagen enligt plan. De nyförvärvade bolagen inom Medtech hade under kvartalet en ofördelaktig produktmix inom några segment då andelen sällanköpsvaror minskat något samt andelen egna produkter relativt sett varit lägre. Det andra kvartalet är normalt ett säsongsmässigt svagt kvartal både för Labtech och Medtech.

Tredje kvartalet

Sammantaget var affärsläget i det tredje kvartalet bra och bolagen hade en mycket bra marknadsposition i sina olika nischer. Totalt sett ökade omsättningen i kvartalet med 56 procent, varav 4 procent var organisk tillväxt.

I Sverige var investeringsviljan generellt god inom sjukvården. Samtidigt gjordes satsningar av både privata och offentliga aktörer inom klinisk forskning i Sverige, där våra bolag har starka erbjudanden i utvalda nischer. I Öresunds-regionen sker t ex satsningar för att skapa olika ”life-science kluster”. Den danska marknaden utvecklades också positivt och framförallt den danska läkemedelsindustrin investerade i forskning och utveckling. Investeringsklimatet i Finland var däremot svagare men trots det har flera av våra finska bolag i kvartalet fortsatt utvecklats positivt. I Norge var marknaden generellt påverkad av neddragningarna inom olja och gas och försvagningen av den norska kronan. I samtliga nordiska länder går trenden mot större offentliga upphandlingar vilket medför att konkurrensen ökar och marginalerna pressas inom vissa produktområden. I dessa produktområden har vi valt bort vissa affärer men varit med på andra där vi genom bättre intern effektivitet ändå kan skapa resultat tillväxt.

Fjärde kvartalet

Året avslutades med ett kvartal där affärsläget var fortsatt bra med en underliggande tillväxt på de marknader där vi verkar och våra bolag har bra marknadspositioner i sina olika nischer. Totalt sett ökade omsättningen i kvartalet med 59 procent, varav 6 procent var organisk tillväxt.

I Sverige sker fortsatta satsningar på klinisk forskning, vilket finansieras både från offentliga medel men också från privata fonder och stiftelser. Utbyggnaden av t ex Karolinska Institutet och nysatsningar på Sahlgrenska Science Park kring cancerforskning ger förhoppningar om fortsatt ökad efterfrågan på de lösningar som våra bolag levererar. Investeringsviljan från sjukhusen var också god och våra bolag har lyckats bra i flera upphandlingar inom både diagnostik och medicinteknik under både kvartalet. Den danska marknaden var generellt positiv med god efterfrågan. Investeringsviljan var bra avseende nya instrument och aktiviteten hög inom läkemedelsindustrin och den kliniska forskningen. I Finland var affärsläget något svagare, men försäljningen i våra bolag har trots detta utvecklats positivt. I de nischer man verkar har tillväxten varit bra och bolagen har varit framgångsrika i upphandlingar och stärkt sina marginaler under året. Den norska marknaden uppfattas som stabil av våra bolag. Vi har under kvartalet lyckats väl i flera upphandlingar inom framförallt diagnostik. I Norge sker större långsiktiga investeringar inom forskningen i bl.a. Oslo cancer cluster och samverkan med Sahlgrenska Science Park, vilket förhoppningsvis kommer leda till nya affärsmöjligheter för våra verksamheter.

Viktiga händelser under året

AddLifes räkenskapsår började med att AddLife AB i juni 2016 förvärvade 20 bolag som ingick i Addtech AB:s Life Science segment från Addtech Nordic AB till redovisade värden. Vår nybildade koncern genomförde därefter större förvärv av bolagen Mediplast AB och Fenno Medical OY den 1 juli 2015.

I andra kvartalet utsågs en ny styrelse för AddLife AB. Styrelsen är utsedd av en valberedning bestående av de fem största ägarna, direkt i Bolaget och indirekt via ägande i Addtech AB. Styrelsen består av Fredrik Börjesson, Stefan Hedelius, Håkan Roos, Eva Nilsagård och Birgit Norinder samt Johan Sjö som ordförande.

Den 1 november 2015 utsågs en ny ledning för AddLife AB som består av Kristina Willgård som verkställande direktör, Artur Aira som vice verkställande direktör och Martin Almgren som ekonomidirektör.

AddLife har under året genomfört en s.k. ”spin-off” av affärsområdet Life Science från Addtech och noterades som eget bolag på Nasdaq Stockholm den 16 mars 2016

Förvärv och avyttringar

AddLife söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes två förvärv med tillträde under året. Årets förvärv har genomförts inom affärsområdet Medtech och innebär ett viktigt steg inom området medicinsk teknik.

Bakgrunden till våra förvärv är framför allt tre;

- Dotterbolagen kan göra mindre tilläggsförvärv för att förstärka befintliga verksamheter inom sin nisch.
- Affärsområdena kan expandera och bygga marknads- och/eller produktpositioner inom valda marknadssegment.
- Affärsområdena kan komplettera med nya marknadssegment inom de områden där vi ser förutsättningar för att kunna ta marknadsledarskap.

Under året har följande förvärv genomförts;

- **Mediplast AB.** Den 1 juli 2015 förvärvades samtliga aktier i Mediplast AB till affärsområdet Medtech. Mediplast AB är moderbolag i Mediplast koncernen och är en ledande nordisk leverantör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsartiklar. Bolaget har huvudkontor i Malmö och bedriver verksamhet med egna försäljningsbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge samt Nederländerna. Mediplast har även egna produktionsanläggningar i Danmark, Finland samt Italien. Bolaget har en stark position i Norden och marknadsför såväl egna produkter som ledande leverantörers produkter inom kirurgi, intensivvård, thorax/neuro, öron-näsa-hals samt stomivård. Kunderna finns inom både offentlig och privat sjukvård. Mediplastkoncernen har en omsättning på cirka 465 MSEK, ett rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) om cirka 45 MSEK och 120 anställda.
- **Fenno Medical OY.** Den 1 juli förvärvade AddLife, genom Mediplast AB, samtliga aktier i Fenno Medical OY. Fenno Medical är en ledande aktör inom medikinteknik på den finska marknaden och marknadsför ett brett sortiment av produkter inom medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial från världsledande leverantörer. Bolaget har 35 anställda och omsätter cirka 20 MEUR.
- Den 8 februari förvärvades återstående minoritetsandel i sedan tidigare förvärvade bolag.

Den sammanlagda köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 494 MSEK.

Förvärven har tillsammans påverkat koncernens nettoomsättning med 468 MSEK, EBITA med 33 MSEK, rörelseresultatet med 17 MSEK och årets resultat efter skatt med 13. Förvärven skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 643 MSEK, EBITA med 47 MSEK, rörelseresultatet med cirka 26 MSEK samt årets resultat efter skatt med cirka 19 MSEK om förvärven hade genomförts 1 april 2015. Förvärven har genomförts till en genomsnittlig EV/EBIT multipel på cirka 10. Totalt sett har 155 anställda kommit till AddLife via förvärv under året.

Under året har följande avyttring genomförts;

- **Skagshaw Invest AB.** Den 11 december avyttrades fastighetsbolaget Skagshaw Invest AB. Bolaget har inga anställda och har endast haft omsättning i form av hyresintäkter från koncernbolag.

Finansiell utveckling under året

Nettoomsättning och resultat

AddLife-koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret ökade med 48 procent till 1 562,4 MSEK (1 056,8). Den organiska tillväxten var 5 procent och den förvärvade tillväxten var 44 procent. Valutakursförändringar påver-

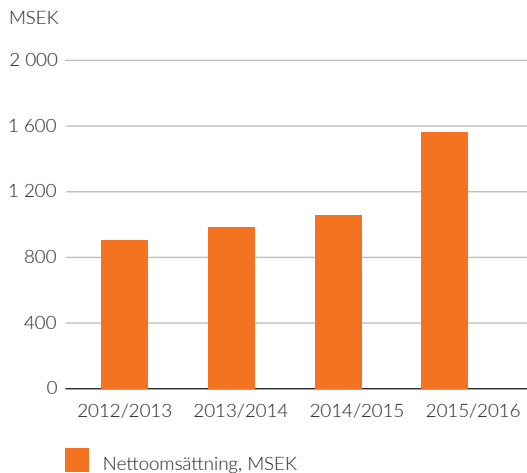
kade nettoomsättningen negativt med 1 procent, motsvarande 9,3 MSEK, och rörelseresultatet påverkades negativt med 6 procent, motsvarande 6,2 MSEK.

EBITA ökade under räkenskapsåret med 13 procent till 135,2 MSEK (119,6) och EBITA-marginalen uppgick till 8,7 procent (11,3). Under räkenskapsåret uppgår kostnader för börsnoteringen till 10,3 MSEK. Justerad EBITA exklusive noteringskostnader uppgår till 145,5 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 9,3 procent. Den lägre underliggande EBITA-marginalen jämfört med föregående år beror framförallt på lägre marginaler generellt inom affärsområdet Medtech men också av pressade marginaler i de större offentliga anbudna där vi deltagit inom Labtech.

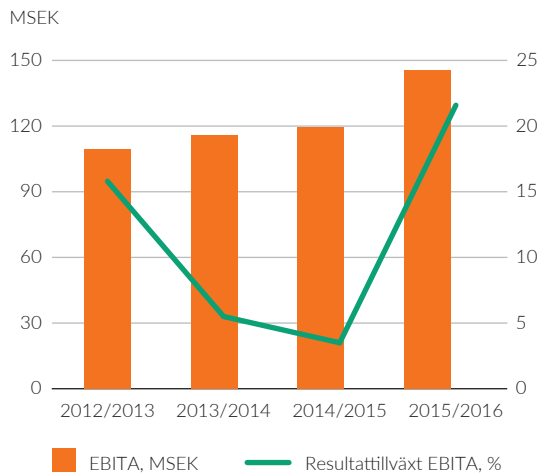
Finansnettot var -6,1 MSEK (-2,4), och förändringen beror på ökade räntekostnader hänförliga till finansiering av årets bolagsförvärv. Resultatet efter finansiella poster minskade med 5 procent till 100,2 MSEK (105,3).

Resultatet efter skatt för räkenskapsåret minskade med 3 procent till 77,8 MSEK (80,4) och effektiv skattesats uppgick till 22 procent (24). Lägre skatt beror på skattefri reavinst i samband med avyttring av fastighetsbolag samt lägre skattesats i Danmark och Norge. Resultat per aktie för räkenskapsåret uppgick till 4,15 SEK (5,06).

NETTOOMSÄTTNING



EBITA OCH RESULTATTILLVÄXT



Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastningen på eget kapital uppgick vid periodens utgång till 26 procent (30) och avkastningen på sysselsatt kapital till 14,1 procent (28,0). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 27 procent (41). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 17,60 SEK (16,55).

Avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK, uppgick till 64 procent (94). Förändringen i avkastning på rörelsekapitalet mellan åren hänförs till att Medioplast och Fenno Medical binder mer kapital i lager jämfört med övriga bolag inom AddLife. Koncernens och samtliga enheters långsiktiga mål för R/RK ligger på 45 procent. Lönsamhetsmålet R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt av bolagen och koncernen. Det genomsnittliga rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörskulder, uppgick vid räkenskapsårets slut till 211 MSEK (127).

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 537,9 MSEK (18,7), inklusive pensionsskuld om 63,3 MSEK (73,1). Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån räntebärande nettoskuld inklusive pensionsskuld, uppgick till 1,6 (0,1). Ökningen av nettoskuldssättningsgraden beror på upptagande av lån för finansiering av förvärven av Medioplast och Fenno i juli 2015 samt att AddLife i juni 2015 förvärvade 20 bolag som ingick i Addtech ABs Life Science segment från Addtech Nordic AB till redovisade värden. I samband med noteringen av AddLife reglerades samtliga mellanhavanden med Addtech-koncernen.

Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljad men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 132,9 MSEK per den 31 mars 2016. Koncernens tillgängliga kreditfaciliteter uppgick till 611,6 MSEK per den 31 mars 2016.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 117,7 MSEK (120,4). Orsaken till det lägre kassaflödet beror på ökning av betalad skatt. Företagsförvärv uppgick till 237,8 MSEK och avyttring av företag uppgick till 6,4 MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under räkenskapsåret till 41,9 MSEK (16,4), ökning avser främst investeringar i ERP system förvärvade från Addtech. Avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 1,2 MSEK (1,2). Utdelning till Addtech-koncernen har under räkenskapsåret utbetalats med 294,9 MSEK (80,0), varav 280,1 MSEK avser betalning för förvärvade dotterbolag från Addtech.

Affärsområden

AddLifes verksamhet har under räkenskapsåret varit organiserad i två affärsområden; Labtech och Medtech.

Labtech

Nettoomsättningen under räkenskapsåret ökade med 4 procent till 1 069,9 MSEK (1 031,9). Den organiska tillväxten var 5 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent. EBITA uppgick till 117,0 MSEK (116,9), motsvarande en EBITA-marginal om 10,9 procent (11,3).

Marknaden utvecklas generellt positivt inom affärsområdet Labtech. Efterfrågan var bra på diagnostikutrustningar och reagenser till den nordiska sjukvårdssektorn i det fjärde kvartalet medan efterfrågan på utrustningar och förnödenheter till forskningslaboratorier har varit stabil för helåret. Trots en utmanande marknadssituation i Finland har våra finska bolag inom affärsområdet fortsatt presterat mycket bra under hela året och stärkt sina marginaler. Tillväxten inom affärsområdet kommer framförallt från nyare teknologier inom diagnostik och forskning. Våra bolag är aktiva i teknikomställningen och tillväxten i de nyare forsknings- och diagnostikområdena, t ex Next-Generation Sequencing (NGS), är stark. Inom de mer traditionella teknologierna är prispresen tuffare i de större upphandlingar som vi deltagit i men vi har lyckats bra och under året har fler diagnostikinstrument sålts jämfört med föregående år, vilket sänker våra marginaler initialt i de långa kontrakten. Totalt sett har därför EBITA-marginalen sjunkit något under året.

Medtech

Under räkenskapsåret uppgick nettoomsättningen till 492,5 MSEK (24,9) och EBITA uppgick till 32,4 MSEK (3,9), motsvarande en EBITA-marginal om 6,6 procent (15,7).

Affärsläget inom affärsområdet Medtech har stabiliserats i fjärde kvartalet efter en något svagare höst. På den svenska marknaden har efterfrågan varit god och flera upphandlingar har vunnits i kvartalet. I Finland fortsätter marknadssituationen vara mer utmanande, men efterfrågan för affärsområdets bolag har förbättrats i slutet av räkenskapsåret. Den norska marknaden, som är den minsta marknaden inom affärsområdet, har utvecklats positivt i det fjärde kvartalet beroende på ökad försäljning inom thorax. Efterfrågan i Danmark har däremot utvecklats något svagare. Verksamheterna utanför Norden utvecklas positivt med god lönsamhet och uppgår nu till cirka 10 procent av omsättningen inom affärsområdet. I det fjärde kvartalet har produktmixen varit mer fördelaktig än under tidigare kvartal då andelen sällanköpsvaror har varit något högre liksom andelen egna produkter.

Affärsområdet har under året gjort två förvärv, Mediplast AB som i sin tur förvärvade Fenno Medical OY.

Risker och osäkerhetsfaktorer

AddLife arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Vår riskhantering är inriktad på affärsrisker, finansiella risker och övriga potentiella betydande risker såsom legala risker. AddLifekoncernen har policys och instruktioner som ger ansvariga chefer verktyg för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i månadsrapporter där negativa avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

AddLifes resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som AddLife styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för AddLife är konjunkturläget i kombination med marknadsutvecklingen, konkurrenssituationen samt offentliga upphandlingar och politiska beslut.

Därutöver är AddLife påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En mer detaljerad beskrivning av hur AddLife hanterar de finansiella riskerna finns i not 4.

Risker relaterade till marknaden och branschen *Konjunktur och marknadsutveckling*

Efterfrågan på AddLifes tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför AddLifes kontroll, såsom förhållanden på den globala kapitalmarknaden, läget i ekonomin i allmänhet och de offentliga statsfinanserna. Efterfrågan bland Bolagets kunder påverkas av bland annat deras vilja att göra investeringar och tillgången till finansiering. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som AddLife är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. En betydande andel av Bolagets försäljning sker till offentligt finansierad verksamhet inom sjukvård, forskning och omsorg. Försvagade statsfinanser skulle kunna ha en negativ påverkan på AddLifes verksamhet och resultat. Kostnaderna för sjukvård och omsorg i förhållande till BNP ökar och det finns en risk att detta medför att efter-

frågan från den offentliga sektorn minskar och att priserna pressas, vilket skulle kunna få negativa effekter på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Offentlig upphandling och politiska beslut

Politiska beslut i de nordiska länderna har medfört att antalet upphandlande kunder minskat genom att regioner och landsting har konsoliderats till större enheter. Detta har medfört att de offentliga upphandlingarna har blivit större och avtalsperioderna har ofta blivit tidsmässigt längre. Denna förändring har medfört att prispresen och konkurrensen ökat samt att mindre aktörer på marknaden har haft svårt att kunna delta i de offentliga upphandlingarna. Vidare sker det en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer har ett bredare erbjudande samtidigt som upphandlingarna blir vidare i omfång, vilket riskerar att medföra att nischaktörer som Bolaget hamnar utanför upphandlingen.

Konkurrens

Merparten av dotterbolagen inom AddLifekoncernen är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens och prispres. I vissa fall konkurrerar dotterbolagen med aktörer som kan erbjuda ett mer komplett sortiment av varor eller har bättre tillgång till finansiering samt större finansiella, tekniska, marknadsförings- samt personalresurser. Vidare sker det en konsolidering i branschen på leverantörssidan och större sammanslagna leverantörer har ett bredare erbjudande samtidigt som upphandlingarna blir vidare i omfång, vilket riskerar att medföra att nischaktörer som Bolaget hamnar utanför upphandlingen. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att ligga i teknikens framkant och snabbt agera på nya marknadsbehov. Det finns en risk att bolagen inte kommer att framgångsrikt utveckla eller leverera nya affärserbjudanden eller att kostnadskrävande investeringar, omstruktureringar och/eller prissäskningar behöver genomföras för att anpassa verksamheten till en ny konkurrenssituation. En ökad konkurrens från befintliga eller nya aktörer, eller en försämrad förmåga hos ett dotterbolag att möta nya marknadsbehov, kan ha en negativ inverkan på dotterbolagets och AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. Det finns en risk för att AddLife inte lyckas bibehålla, anpassa eller etablera sig inom nischer där priset inte är den enskilt avgörande faktorn eller inte lyckas vara tillräckligt innovativt samt tillräckligt snabbt anpassa sig till marknaden utveckling och behov, eller att större aktörer erbjuder ett bredare erbjudande, vilket kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Risker relaterade till Bolaget

Teknisk utveckling

AddLife är exponerat för risken att de olika dotterbolagen i AddLife koncernen inte kan implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud och sin affärsmodell i tid för att kunna ta till vara fördelarna av ny eller existerande teknik. Varje sådant misslyckande kan få en väsentlig negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. De kostnader som är förknippade med att följa med i produkt- och teknologiutvecklingen kan vara höga och påverkas av faktorer som helt eller delvis ligger utanför AddLifes kontroll. Nivån och tidpunkten för framtida rörelsekostnader och kapitalbehov kan vidare avvika väsentligt från nuvarande uppskattningar. Oförmåga eller ovilja att finansiera dessa kostnader kan få en väsentlig negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Kunder

AddLife har ett stort antal kunder av varierande storlek, varav vissa är offentliga och vissa privata aktörer. Antalet kunder och koncernstrukturen innebär att avtalen med kunderna är av varierande karaktär vad avser bl.a. avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar samt omfattning, vilket kan medföra svårigheter med att centralt prognostisera de olika dotterbolagens verksamhet och utveckling. I vissa kundrelationer saknas skriftliga kundavtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehållet. Det finns vidare en risk för att variationen leder till oförutsedda ansvars exponeringar för AddLife, särskilt i de fall då inga standardvillkor är tillämpliga för avtalen eller i de fall inga särskilda ansvarsbegränsningar har infogats i avtalen. Avtal som är föremål för offentlig upphandling regleras av kundens avtal, vilka ofta är kundvänliga och ofta med relativt kort avtalsperiod. Offentligt upphandlade avtal är vid utgången av avtalstiden föremål för en förnyad offentlig upphandling, vilket medför en osäkerhet och därmed risk kring fortsatt kundrelation eller ändrade avtalsvillkor, inklusive priser. Dessa risker kan, om de materialiseras, ha en negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Leverantörer

AddLife är för att kunna leverera produkter beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande t.ex. volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan medföra att AddLife-leveranser i sin tur blir försenade eller felaktiga. Detta kan medföra minskad avsättning av Bolagets produkter samt potentiellt ökade kostnader. AddLife kan vidare påverkas

negativt om Bolagets leverantörer drabbas av ekonomiska, legala eller verksamhetsrelaterade problem, t.ex. avseende prishöjningar eller oförmåga att leverera produkter av avtalad kvalitet. Dessa faktorer kan medföra minskad försäljning av AddLifes produkter eller påverka AddLifes möjligheter att i tid och till rätt pris köpa in nödvändiga produkter för att kunna leverera dem till kunderna. Om AddLife på grund av dessa faktorer tvingas köpa in produkter från andra leverantörer kan detta orsaka ökade kostnader i form av t.ex. ökade kvalitetskontroller.

AddLife har avtal med ett stort antal leverantörer, både inom och utom Sverige, vars verksamhet AddLife inte har full insyn i eller kan kontrollera. AddLife är som en följd av detta utsatt för risken att leverantörer agerar på ett sätt som kan skada AddLife. I händelse av tvist med en leverantör finns det risk för att AddLife inte kan erhålla fullt skadestånd, oaktat om AddLife vinner tvisten i domstol eller skiljenämnd. I vissa leverantörsrelationer saknas skriftliga leverantörsavtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehållet. Dessa faktorer kan sammantaget påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Flertalet av Koncernens leverantörsavtal har ingåtts i enlighet med leverantörens avtalsvillkor och är därmed ofta leverantörsvänliga. Vissa leverantörsavtal innehåller åtagande om minimumförsäljningsvolym för AddLife och om sådan volym inte uppnås har leverantören möjlighet att säga upp leverantörsavtalet. Många leverantörsavtal regleras också av utländsk rätt och med tvisteforum utanför Sverige och övriga Norden vilket kan medföra att en tvist kan bli särskilt ekonomiskt betungande samt innehåller ansvarsbegränsningar för leverantören, vilka kan medföra att AddLife saknar möjligheten att kräva ansvar gentemot leverantören om AddLife har ett ansvar mot en kund eller tredje man. Vidare innehåller avtalen exklusivitetsåtaganden för AddLife.

AddLife är i ett längre perspektiv inte beroende av någon enskild leverantör för verksamhetens bedrivande men AddLife kan dock vara beroende av en enskild leverantör på kort sikt. Bolagets största leverantör uppgår till cirka 12 procent (17) av nettoomsättningen för 2015/2016. Det finns en risk för att felaktiga eller försenade leveranser, eller ett bortfall av en eller flera leverantörer, kan få negativa konsekvenser för relevant dotterbolags verksamhet, finansiella ställning och resultat, vilket i sin tur kan få en negativ effekt på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. På marknaden pågår vidare en konsolidering av branschen där antalet leverantörer blir färre. Det finns därigenom en risk att AddLife tappar för Bolaget viktiga leverantörer.

Anseende

AddLife och dess dotterbolag är i sin verksamhetsutövning beroende av sitt renommé. Bolagens anseende är beroende av faktorer som t.ex. kvalitet, kommunikationen till marknad, kunder och leverantörer och marknadsföring samt Bolagets allmänna företagsprofil. Bolagets renommé är särskilt viktigt i förhållande till befintliga och nya kunder. Problem avseende kvalitet, produktansvar och säkerhet samt operativa och logistiska problem kan påverka det berörda dotterbolaget och AddLifes anseende negativt. Till följd därav kan det bli svårare att behålla befintliga kunder eller att få nya kunder. Skadas dotterbolagets eller AddLifes renommé kan det följaktligen medföra minskad försäljning samt påverka dotterbolagets och AddLifes möjligheter att växa negativt, vilket kan ha en negativ inverkan på dotterbolagets och AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förvärv och avyttringar

AddLife har historiskt, som ett enskilt affärsområde inom Addtech, genomfört flera förvärv. Strategiska förvärv kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av AddLifes tillväxtstrategi. Det finns dock en risk att AddLife inte kommer att kunna identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra strategiska förvärv på grund av exempelvis konkurrens med andra förvärvare eller avsaknad av finansiering. Detta kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för AddLife och att AddLife inte uppnår satta finansiella mål.

Förvärv medför i allmänhet integrationsrisker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med viktiga kunder, nyckelpersoner och leverantörer påverkas negativt. Integrationen innebär risker när det gäller förmågan att behålla kompetens och möjligheten att skapa en gemensam kultur. Det finns också en risk att integrationsprocessen kan ta längre tid än förväntat och att det uppstår oförutsedda kostnader i samband med konsolideringen av verksamheterna. Förväntade synergier kan vidare helt eller delvis utebli. Om någon av dessa risker skulle materialiseras i samband med framtida förvärv kan det ha en negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förvärv kan vidare exponera AddLife för ökande förpliktelser. I samband med förvärv övertas vanligen, förutom samtliga tillgångar, även det förvärvade bolagets skyldigheter. Även om det förvärvade bolagets verksamhet granskas innan förvärvet och erforderliga garantier försöker erhållas i de förvärvsavtal som ingås finns en risk att inte samtliga potentiella skyldigheter eller förpliktelser har kunnat identifieras före förvärvet eller att säljaren saknar finansiell förmåga att ersätta AddLife vid ett garantibrott. För det fall AddLife inte lyckats erhålla

erforderligt kontraktuellt skydd för sådana skyldigheter eller förpliktelser kan detta negativt påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Genomförda och framtida avyttringar av verksamheter kan vidare exponera AddLife för risker som bl.a. följer av villkoren för överlåtelsen av den berörda verksamheten, t.ex. garantier, skadeersättningar och utfästelser till förmån för köparen vad gäller den avyttrade verksamheten. Om någon av dessa risker relaterade till genomförda eller framtida avyttringar skulle materialiseras, kan det ha en negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Goodwill

Goodwill uppstår när verksamheter förvärvas över bokfört värde. Om verksamheter underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid goodwillvärderingen uppstår sedan en goodwillrisk. Om AddLifes värdering av den förvärvade verksamheten skulle visa sig felaktig behöver Bolaget skriva ned goodwillvärdet, vilket kan ha negativ inverkan på AddLifes finansiella ställning och resultat. Goodwill prövas årligen och om goodwill inte anses rätt värderad vid en sådan prövning kan det resultera i en nedskrivning.

Organisatoriska risker

AddLife tillämpar en decentraliserad organisationsmodell, vilket innebär att dotterbolagen i Koncernen i stor utsträckning ansvarar för och driver verksamheten självständigt. Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i dotterbolagen främst genom att vice VD eller ledningsperson i AddLife AB är styrelseordförande i bolaget samt genom att löpande följa utvecklingen. Bolagsstyrningen i en decentraliserad organisation av AddLifes typ ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning och brister i rapportering och uppföljning medför en risk för bristande kontroll av verksamheten. Hantering av valutaexponering genom valutaterminer, valutaklausuler eller liknande hanteras på dotterbolagsnivå och ska ske i enlighet med Koncernens interna riktlinjer. Om ett dotterbolag skulle brista i denna hantering genom att exempelvis avvika från Koncernens riktlinjer kan det negativt påverka dotterbolagets och AddLifes finansiella ställning och resultat. Den decentraliserade organisationsmodellen har historiskt sett varit till fördel för Koncernen. Det finns dock en risk för att organisationsmodellen visar sig mindre lämpad att möta eventuella framtida marknadsutmaningar. AddLifes position på marknaden och konkurrenskraft kan på grund av detta försvagas. Avsaknaden av specialistkompetens i de olika dotterbolagen, t.ex. vad avser finansiell kunskap, kan vidare leda till felaktiga affärsbeslut och långsamt beslutsfattande. Sammantaget

kan dessa faktorer inverka negativt på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förmåga att rekrytera och behålla personal

AddLifes fortsatta framgång är beroende av erfarna medarbetare med specifik kompetens. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland Koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar AddLifekoncernen med kort varsel. För det fall AddLife misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Egen produktion

Inom affärssegmentet Medtech finns en mindre del egen produktion av medicinteknisk förbrukningsmateriel. För Koncernen är risker förknippade med egen produktion begränsade, men den produktion som bedrivs är förknippad med risker kopplade till produktansvar (för produktansvar, se närmare under rubriken "Produktansvar"), driftsavbrott och driftsstörningar i produktionen och miljörisiker (för miljörisiker se närmare under rubriken "Miljörisiker"), vilket kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktansvar

AddLife kan komma att bli föremål för produktansvarsanspråk eller andra anspråk om produkterna som produceras eller köps in är, eller påstås vara, defekta eller orsakar, eller påstås ha orsakat, person- eller egendomsskada. Person- eller egendomsskador som orsakas av defekta, feldesignade eller felkonstruerade produkter som inte motsvarar godtagbara kvalitetsstandarder kan få en negativ effekt för AddLifes renommé, finansiella ställning och resultat. Om en produkt är defekt kan AddLife tvingas återkalla den. I en sådan situation finns det en risk att AddLife inte kan rikta motsvarande krav mot sina egna leverantörer för att erhålla kompensation för de kostnader som den defekta produkten orsakat AddLife. Det finns vidare en risk att produktansvarsanspråk samt andra produktrelaterade kostnader inte till fullo täcks av AddLifes försäkringsskydd. Produktansvarsanspråk, garantikrav och återkallelser kan påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Miljörisk

AddLifes dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Inom Koncernen bedrivs begränsad tillverkning. Vid tillverkning finns en risk för miljöpåverkan och ansvar vilket

skulle kunna negativt påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken eller motsvarande lagstiftning utanför Sverige. Om verksamheten skulle ändras till att omfatta tillståndspliktig verksamhet, tillståndspliktig verksamhet förvärfvas eller regelverket ändras så att verksamhet som bedrivs idag blir tillståndspliktig så skulle detta kunna negativt påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. I samband med förvärv av bolag gör AddLife en granskning för att säkerställa om det åligger något historiskt ansvar enligt miljöbalken. Även om det förvärvade bolagets verksamhet granskas innan förvärvet och erforderliga garantier försöker erhållas i de förvärvsavtal som ingås finns en risk att inte samtliga potentiella skyldigheter eller förpliktelser har kunnat identifieras före förvärvet. För det fall AddLife inte lyckats erhålla erforderligt kontraktuellt skydd för sådana skyldigheter eller förpliktelser kan detta negativt påverka AddLifes verksamhet, finansiella ställning och resultat. AddLife äger ett fåtal fastigheter och en ägare av fastigheter kan bli ansvarig för miljöskada som orsakats av tidigare verksamhetsutövare. Miljöskador kan vara svåra att upptäcka exempelvis i samband med ett bolagsförvärv och lämnade garantier från en säljare täcker ibland inte belopps- och tidsmässigt en uppkommen miljögarantibrist. Om miljöskador uppdragas eller uppkommer på de fastigheter som ägs av AddLife och dessa skador inte kan täckas med stöd av lämnade garantier kan det inte uteslutas att AddLife hålls ansvarig, vilket skulle påverka AddLifes renommé, verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 420, vilket kan jämföras med 286 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv ökade antalet medarbetare med 155 (-). Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 370 (284).

	2015/2016	2014/2015
Medelantal anställda	370	284
andel män	50%	56%
andel kvinnor	50%	44%
Åldersfördelning		
upp till 29 år	5%	5%
30–49 år	55%	54%
50 år och upp	40%	41%
Genomsnittsålder	47 år	46 år
Personalomsättning	10%	9%
Genomsnittlig anställningstid	cirka 10 år	cirka 10 år

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har inför årsstämman i september 2016 för avsikt att föreslå följande riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare, riktlinjerna är oförändrade jämfört med det som beslutades på extra bolagsstämman i december 2015:

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av AddLifes koncernledning ("Koncernledningen").

AddLife strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen. Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultat-tillväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda. Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte, och om så är fallet, huruvida det föreslagna långsiktiga incitamentsprogrammet ska innefatta överlåtelse av aktier i bolaget.

Medlemmar i Koncernledningen har rätt till en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt rätt till en uppsägningstid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.

Se även 7 Anställda och personalkostnader.

Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget AddLife AB omfattar koncernledning, affärsområdesledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 5,0 MSEK och resultatet efter finansiella poster till -18,9 MSEK. I bokslutsdispositionen ingår erhållen koncernbidrag med 41,7 MSEK och lämnade koncernbidrag med -1,9 MSEK. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 961,2 MSEK och avser förvärv av dotterbolag samt fordringar på koncernbolag. Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid verksamhetsårets utgång till 682,6 MSEK.

Aktiekapital, återköp, incitamentsprogram och utdelning

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2016 till 40 116 762 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 2,037 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A	809 413	8 094 130	4,1	30,0
B	18 884 262	18 884 262	95,9	70,0
Totalt	19 693 675	26 978 392	100,0	100,0

Den 31 mars 2016 var antalet aktieägare 4 079. Bolagets B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Tre ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 13,9 procent av rösterna, Tom Hedelius med ett ägande om 13,4 procent av rösterna och Roosgruppen AB (Håkan Roos via bolag) med ett ägande om 10,6 procent av rösterna.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköps-erbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kan beviljad kreditram avseende lån om 300 MSEK och checkräkningskredit om 300 MSEK sägas upp.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram
Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i september 2016 om mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i september 2016 ett incitamentsprogram riktat till personer i ledande befattning.

Utdelning

AddLifes utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning motsvarande 30–50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen föreslår att bolagets vinstmedel balanseras i ny räkning och att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2015/2016.

Framtidsutsikter och händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutsikter

Life Science-marknaden i Norden fortsätter att utvecklas positivt tack vare en ökad efterfrågan från såväl sjukvården som forskningssidan. På den nordiska marknaden finns en växande och åldrande befolkning, samtidigt som sjukvården fokuserar på effektivisering och att lindra nya kroniska sjukdomar. Sjukvård och forskning måste hitta nya sätt att lösa samhällsutmaningar, lösningar som kan gagna båda individen och samhället i stort. Därför kommer efterfrågan på ny teknik att fortsätta öka.

Parallellt med en ökad marknadsefterfrågan och makrotrender sker strukturomvandlingar på den nordiska marknaden. De offentliga upphandlingarna blir större och mer omfattande som en följd av att regionindelningarna förändras i samtliga länder i Norden. Detta skapar både nya möjligheter och utmaningar för våra bolag, som tack vare sin kompetens kan fortsätta att addera mervärden till sina kunder och växa framgångsrikt.

Historiskt har kombinationen av organisk utveckling i befintliga bolag och förvärv givit koncernen fina tillväxtmöjligheter. Detta har resulterat i ett starkt kassaflöde och kombinerat med en stark finansiell ställning förväntar vi oss fortsatt goda framtida möjligheter. Koncernen är väl rustad inför de möjligheter som kan uppstå både avseende organisk utveckling och förvärv. Koncernens målsättning är en långsiktig resultatökningsväxt om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter rapportperiodens utgång har två företagsförvärv genomförts.

Den 1 april 2016 genomfördes förvärven av V-Tech AB och Esthe-Tech AB till affärsområdet Medtech. Bolagen har 11 anställda och omsätter tillsammans cirka 50 MSEK. Förvärven innebär en expansion främst inom området kärllkirurgi varvid AddLife stärker sin position inom ett intressant segment på den nordiska marknaden. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på AddLifes resultat per aktie.

Den 4 april tecknade AddLife avtal om att representera Leica Biosystems i Sverige och Danmark. Leica Biosystems är en ledande global aktör inom automationslösningar för avancerad cancerforskning. Leica Biosystems befintliga verksamhet kommer övergå under maj månad till Triolab bolagen inom affärsområdet Labtech. Leica Biosystem omsätter idag cirka 50 MSEK i Sverige och Danmark.

Under april månad genomfördes en riktad nyemission om 300 MSEK till befintliga aktieägare i AddLife. Syftet med Emissionen är att skapa en ekonomisk bas för fortsatt lönsam tillväxt via förvärv av Life Science-bolag i Norden som kan förstärka AddLifes befintliga verksamheter eller bidra med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner. Emissionen blev övertecknad med cirka 70 procent.

I juni 2016 har AddLife amorterat 150 MSEK på lånet och ökat checkkrediten med motsvarade belopp. Efter räkenskapsårets utgång har AddLife i juni 2016 amorterat 150 MSEK på det långfristiga lånet och ökat checkkrediten med motsvarade belopp. Efter amorteringen har AddLife en checkkredit om 450 MSEK med löptid till 31 december 2016 och ett amorteringsfritt lån om 150 MSEK med löptid till den 30 juni 2017.

Inga andra för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Se vidare under avsnittet ”Räkenskaper”.

Bolagsstyrning

Principer för bolagsstyrning

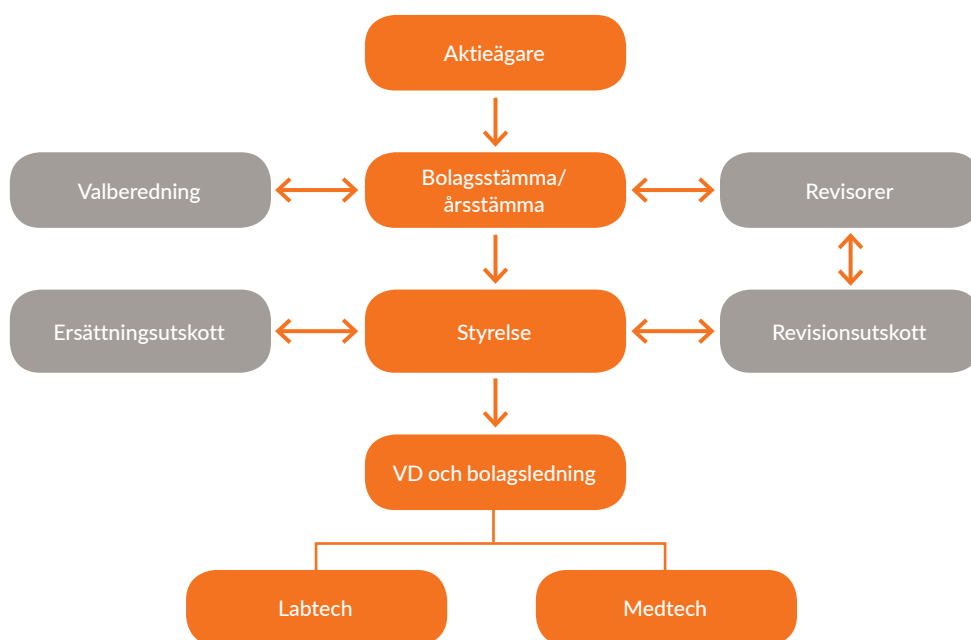
För att förbereda AddLife för Noteringen inleddes under hösten 2015 ett arbete med att implementera bolagsstyrningsprocesser i AddLife och dess dotterbolag.

AddLife är ett publikt aktiebolag vars B-aktier noteras på Nasdaq Stockholm den 16 mars 2016, varför Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men bolaget ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

För räkenskapsåret 2015/2016 har AddLife inga avvikelser från koden att rapportera. Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Bolagsstyrningsrapporten finns på bolagets hemsida under investerare, www.add.life/investerare/bolagsstyrning.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom AddLife baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna riktlinjer och regler.



Aktiestruktur och aktieägare

Aktiekapitalet i AddLife AB uppgick den 31 mars 2016 till 40 116 762 kronor. Antalet aktier i bolaget var 19 693 675 stycken, varav 809 413 aktier av serie A och 18 884 262 av serie B. Kvotvärdet uppgick till 2,037 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Per den 31 mars 2016 hade bolaget 4 079 aktieägare och de 15 största ägarna kontrollerade 53,9 procent av

aktiekapitalet och 64,4 procent av rösterna. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer uppgick vid räkenskapsårets slut till 79,9 procent av aktiekapitalet. Utländska investerare ägde 21,0 procent av aktiekapitalet. Anders Börjesson med familj, Tom Hedelius och Roosgruppen AB (Håkan Roos via bolag) är de enda aktieägare som har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AddLife AB och är ett publikt bolag. Bolagets senaste räkenskapsår omfattar perioden 1 april 2015 – 31 mars 2016. Vid en extra bolagsstämma den 13 januari beslutades att i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm kommer bolagets nästkommande räkenskapsår förkortas till 9 månader och ändras till kalenderår.

Bolagets verksamhet är ”att självt eller genom hel- eller delägt dotterbolag idka handel med och tillverka huvudsakligen medicinteknisk utrustning och produkter samt driva annan därmed förenlig verksamhet”. Styrelsen har sitt säte i Stockholm och skall bestå av minst fyra och högst sex ledamöter. Kallelse till bolagsstämman ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bolagets hemsida. Att kallelse till bolagsstämma skett ska annonseras i Svenska Dagbladet.

Den senaste registrerade bolagsordningen beslutades vid extra bolagsstämma den 13 januari 2016 och finns i sin helhet på bolagets hemsida under investerarare, www.add.life/investerare/bolagsstyrning/bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på Bolagets hemsida. Några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämmelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för Bolaget på grund av aktieägaravtal, tillämpas inte av Bolaget.

Information om årsstämman 2016 finns i årsredovisningen under avsnittet ”*Välkommen till årsstämman*” samt på bolagets hemsida.

Rätt att delta vid bolagsstämma och initiativrätt

Aktieägare som fem vardagar före bolagsstämma är registrerade i den av Euroclear förda aktieboken, och som senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har meddelat Bolaget sin avsikt att närvara, är berättigade att delta på bolagsstämman och att rösta för antalet innehavda aktier. Aktieägare får delta vid bolagsstämman personligen eller genom ombud, och får medföra högst två biträden. Biträde till aktieägare får följa med till bolagsstämman om aktieägare anmäler detta i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägaransmälan.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade hos en bank eller annan förvaltare måste utöver att informera AddLife begära att deras aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken, för att vara berättigade att delta på bolagsstämman. Aktieägare bör informera sina förvaltare i god tid före avstämningsdagen. Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära detta skriftligen hos styrelsen. Begäran måste normalt vara styrelsen tillhanda senast en vecka innan kallelse till bolagsstämma tidigast får utfärdas enligt aktiebolagslagen. Varje aktieägare som anmäler ett ärende med tillräcklig framförhållning har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

Valberedning

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning. Vid en extra bolagsstämma den 9 december 2015 fattades beslut om principer för tillsättande av valberedning.

Valberedningen ska bestå av representanter för de fem röstmässigt största aktieägarna per den 31 december varje år samt styrelsens ordförande. Vid bolagsstämman den 9 december gavs styrelseordföranden mandat att årligen kontakta de fem röstmässigt största aktieägarna. Valberedningens ordförande ska utses av den röstmässigt största aktieägaren. Om någon av de fem röstmässigt största aktieägarna avstår rätten att utse en representant övergår rätten till den sjätte röstmässigt största aktieägaren, och så vidare. Fler än fyra ytterligare aktieägare behöver inte kontaktas.

Inför noteringen av AddLife tillsattes en valberedning bestående av representanter från de förväntade fem röstmässigt största ägarna i AddLife. Följande representanter utsågs till ledamöter i valberedningen: Anders Börjesson, Håkan Roos, Tom Hedelius, Martin Wallin (utsedd av Lannebo Fonder) och Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder). Ordförande i valberedningen är Anders Börjesson. Av valberedningens ledamöter är en styrelseledamot och tre ledamöter i valberedningen är beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna, förslag till styrelse och styrelseordförande samt val av registrerat revisionsbolag och revisionsarvoden. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på Bolagets hemsida. Valberedningens ledamöter uppbär ingen ersättning från Bolaget för arbetet i valberedningen. Bolaget svarar dock för kostnader som är förenade med utförandet av valberedningens uppdrag. Bolaget har under året inte betalt några kostnader förenade med valberedningens uppdrag.

Styrelsen

Enligt AddLifes bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst sex ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta finns inte. AddLifes styrelse består för närvarande av ledamöterna Johan Sjö, Håkan Roos, Stefan Hedelius, Fredrik Börjesson, Birgit Stattin Norinder samt Eva Nilsagård, valda vid extra bolagsstämmor under 2015. Ordförande i styrelsen är Johan Sjö. Information om styrelseledamöterna återfinns under avsnittet ”Styrelse och ledning”.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, AddLifes bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av en av styrelsen fastställd arbetsordning. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policys för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Kommunikationspolicy och Code of Conduct. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av Bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att Bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för Bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande av samt utveckling och uppföljning av Bolagets mål och strategi, beslut om

förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen ska under styrelseordförandens ledning en utvärdering av styrelsearbetet ske och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera den verkställande direktörens arbete. Denna fråga ska årligen särskilt behandlas, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara. Styrelsen ska vidare utvärdera och ta ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför Bolaget, i det fall sådana skulle förekomma. I februari 2016 genomfördes, under styrelseordförandes ledning, den årliga utvärderingen av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om resultatet av utvärderingen.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning ska årligen utvärderas, uppdateras och fastställas. Om styrelsen inom sig inrättat utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

Styrelsen ska regelbundet hålla sammanträden efter ett i arbetsordningen fastställt program som inkluderar fasta beslutspunkter samt punkter vid behov. Under räkenskapsåret har styrelsen hållit 22 protokollförda sammanträden. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell.

Styrelsen har vid de ordinarie sammanträdena behandla de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning (såsom verkställande direktörens rapport om verksamheten, ekonomisk rapportering samt investeringar och projekt).

Ledamot	Invald	Styrelsemöte	Ersättningsutskottet	Revisionsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Antal möten		22	1	1		
Johan Sjö (styrelsens ordförande)	2015	22	1	1	Ja	Ja
Håkan Roos	2015	18	1	1	Ja	Nej
Stefan Hedelius	2015	16		1	Ja	Nej
Fredrik Börjesson	2015	16		1	Ja	Nej
Birgit Stattin Norinder	2015	16		1	Ja	Ja
Eva Nilsagård	2015	11		1	Ja	Ja

Ersättningsutskott

Bestämmelser om inrättande av ersättningsutskott återfinns i Kodens. Bolaget tillämpar Kodens och som ett resultat av detta har AddLifes styrelse inrättat ett ersättningsutskott.

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Johan Sjö, ordförande, och Håkan Roos. Ersättningsutskottet har utarbetat ett förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget har behandlats av styrelsen och kommer att läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar sedan styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ska inte föredra sin egen ersättning. På förslag av verkställande direktören ska ersättningsutskottet fatta beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen ska informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska utskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.

Ersättningsutskottet har haft ett sammanträde under räkenskapsåret. Vid detta möte var samtliga ledamöter i utskottet närvarande.

Revisionsutskott

Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott återfinns i aktiebolagslagen och Kodens. Bolaget tillämpar Kodens och som ett resultat av detta har AddLifes styrelse inrättat ett revisionsutskott som utgörs av samtliga styrelseledamöter. Utskottets arbete ska bedrivas som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Eva Nilsagård är utsedd till revisionsutskottets ordförande. Birgit Stattin Norinder och Eva Nilsagård är oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen samt i förhållande till Bolagets större aktieägare, och Birgit Stattin Norinder och Eva Nilsagård har redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Styrelsen ska i anslutning till det styrelsemöte då styrelsen fastställer årsbokslutet ha genomgång med och få rapport från Bolagets externa revisorer.

Styrelsen ska vid detta tillfälle även ha genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Revisionsutskottet har haft ett möte under 2015/2016 i samband med publiceringen av delårsrapporten för tredje kvartalet. Vid detta möte i februari fick styrelsen en genomgång och rapport från bolagets externa revisorer.

Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2015/2016 vid styrelsemötet i maj 2016 haft en genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen ska fastställas av bolagsstämman. Enligt beslut vid extra bolagsstämma den 9 december 2015 uppgår helårsarvodet till var och en av de stämvalda styrelseledamöterna till 225 000 SEK och till ordföranden till 450 000 SEK. Det sammanlagda helårsarvodet uppgår enligt beslutet till 1 575 000 SEK.

Verkställande direktören

Verkställande direktör är Kristina Willgård. Presentation av Kristina Willgård finns under avsnittet ”*Styrelse och ledning*” och på Bolagets hemsida.

Verkställande direktören ska leda verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (s.k. ”VD-instruktion”). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete. Verkställande direktören har i samråd med styrelsens ordförande tagit fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten samt föredragit ärenden och motiverat förslag till beslut.

Verkställande direktören ska leda koncernledningens arbete och fatta beslut i samråd med övriga i ledningen. Förutom Kristina Willgård består koncernledningen även av Artur Aira (vVD) och Martin Almgren (CFO).

Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns i avsnittet ”*Styrelse och ledning*” samt på Bolagets hemsida.

Operativ organisation

Koncernens operativa arbete har under räkenskapsåret varit organiserat i de två affärsområdena Labtech och Medtech. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Estland, Tyskland, Belgien och Italien. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets

VD och ledningspersoner från affärsområdet finns representerade. Varje bolags VD rapporterar till en affärsområdeschef, som i sin tur rapporterar till vice verkställande direktör som i sin tur rapporterar till verkställande direktören för AddLife AB. Affärsområdena har interna styrelsemöten där verkställande direktören för AddLife AB fungerar som ordförande.

Finansiell rapportering

Styrelsen har upprättat en arbetsordning med instruktioner avseende intern ekonomisk rapportering. Samtliga delårsrapporter och pressmeddelanden publiceras på AddLifes hemsida, www.add.life, i direkt anslutning till offentliggörandet.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras vidare i Kodexen samt årsredovisningslagen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Ekonomidirektören har avrapporterat till styrelsen om koncernens arbete med intern kontroll.

Kontrollmiljö

AddLife bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar.

Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policys. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finanspolicy, ekonomihandbok och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan bedrivs all verksamhet inom AddLife-koncernen i enlighet med koncernens Code of Conduct.

Riskbedömning

AddLife har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömt vara väsentliga för den interna kontrollen avseende Bolagets finansiell rapportering.

Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i 24 operativa bolag medför enligt styrelsens mening en betydande riskspridning. Riskbedömningen ska göras med utgångspunkt i koncernens resultat- och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För AddLifekoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till varulager och det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attester och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En roll som ställer höga krav på integritet, kompetens och förmåga hos enskilda individer.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ekonomifunktionerna ska regelbundna ekonomikonferenser genomföras där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen genomförs en s.k. ”självtvärdering” av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policys och rutiner. För kritiska frågor och processer ska en accepterad miniminivå fastställas, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar ska valideras och kommenteras av respektive bolags externa revisor i samband med den ordinarie revisionen. Svaren ska

därefter sammanställas och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning. Resultatet av arbetet med självvärdering ska beaktas då kommande års självvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med "självvärdering" har även en fördjupad analys av internkontrollen av tre operativa bolag genomförts under året. Arbetet benämns "intern revision" och utförs på bolagen av businesscontroller och medarbetare från moderbolagets ekonomifunktion.

För bolagen centrala processer, och kontrollpunkter i dessa, har kartlagts och testats. De externa revisorerna har tagit del av protokollen från internrevisionerna i samband med sin revision av bolagen. Processen bedöms ge en god grund för att kartlägga och bedöma den interna kontrollen inom koncernen. KPMG har på styrelsemötet i februari gjort en genomgång och redogjort för sin bedömning av koncernens process för intern kontroll till styrelsen.

Uppföljning, information och kommunikation

Styrelsen har månadsvis erhållit kommentarer från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen har avhandlat kvartalsboksluten innan dessa publicerats. Styrelsen har uppdaterats om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen har även tagit del av den bedömning som KPMG gjort av de processer koncernen har för intern kontroll.

Utfallet av intern kontroll har analyserats av koncernens ekonomidirektör tillsammans med businesscontroller. En bedömning har gjorts över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas i de olika bolagen. Styrelserna i de olika koncernbolagen har informerats om utfallet av den interna kontrollen i respektive bolag och vilka förbättringsåtgärder som bör genomföras. Businesscontroller tillsammans med bolagsstyrelserna ska sedan följa upp arbetet löpande under kommande år.

Styrande riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga på koncernens intranät. Dokumenten uppdateras löpande vid behov. Förändringar kommuniceras separat via e-post och på möten för controllers och ekonomiansvariga.

Tillgängligheten till dokumenten för intern information på intranätet är styrt via behörigheter. Koncernens medarbetare är indelade i olika grupperingar och de olika grupperingarna har olika tillgång till information. Samtliga finansiella riktlinjer, policys och instruktioner finns tillgängliga för respektive bolags VD och ekonomiansvarig, affärsområdeschefer, businesscontroller samt central ekonomistab. Även vad gäller finansiell data för koncernen är detta centralt styrt via behörigheter.

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bl.a. momentet självvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. KPMG omvaldes till Bolagets revisor vid årsstämman den 1 juli 2015 för tiden intill utgången av årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är George Pettersson och medansvarig revisor är Jonas Eriksson. KPMG genomför revisionen i AddLife AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Bolagets revisorer arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, koncernledningen och till AddLifes styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisorer deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

De externa revisorernas oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden de externa revisorerna får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till Bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till AddLife. KPMG har under nuvarande räkenskapsår haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisningsfrågor, samt i samband med utdelningen av Addtechs aktier i AddLife. Det sammanlagda arvudet för KPMG:s tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2015/2016 till 0,2 MSEK.

Kvartalsvis revisorsgranskning

AddLifes niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2015/2016 granskats av bolagets revisorer.

Överträdelser

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	5, 6	1 562,4	1 056,8
Kostnad för sålda varor		-1 014,7	-661,0
Bruttoresultat		547,7	395,8
Försäljningskostnader		-344,2	-227,1
Administrationskostnader	29	-103,2	-59,8
Övriga rörelseintäkter	10, 29	6,6	1,3
Övriga rörelsekostnader	10	-0,5	-2,5
Rörelseresultat	4-11, 17, 29	106,3	107,7
Finansiella intäkter	12, 29	1,9	0,8
Finansiella kostnader	12, 29	-8,0	-3,2
Finansnetto		-6,1	-2,4
Resultat före skatt		100,2	105,3
Skatt	14	-22,4	-24,9
ÅRETS RESULTAT		77,8	80,4
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		77,8	80,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0
Resultat per aktie (SEK)	33	4,15	5,06 ¹⁾
Medelantal aktier ('000)		18 749	15 892

1) Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. I beräkningen av genomsnittligt antal utestående aktier har antagits att de 500 000 st aktierna vid moderbolagets bildande har förelegat under hela rapportperioderna. Därefter har fondemissionselementet i den kontantemission som genomfördes under juli 2015 justerats retroaktivt. Då det saknas noterad aktiekurs för AddLife under de historiska räkenskapsåren har fondemissionselementet framräknats på basis av ett värde per aktie som använts i den i tiden närliggande apportemissionen som skedde i samband med förvärvet av Mediplast (se vidare not 30). Apportemissionen i sig, som genomförts efter de tre historiska räkenskapsperioderna, antas i resultat per aktieberäkningen ha skett till verkligt värde och påverkar således inte resultat per aktie för de tre perioderna.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2015/2016	2014/2015
Årets resultat	77,8	80,4
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Periodens omräkningsdifferenser	-3,8	2,8
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	9,7	-14,1
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-2,2	3,3
Övrigt totalresultat	3,7	-8,0
Årets totalresultat	81,5	72,4
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	81,5	72,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0,0

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	734,9	192,5
Materiella anläggningstillgångar	16	59,4	31,0
Finansiella tillgångar	18	4,9	4,8
Långfristiga fordringar	18, 29	2,8	1,1
Uppskjutna skattefordringar	14	2,9	2,8
Summa anläggningstillgångar		804,9	232,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	212,9	83,3
Skattefordringar		3,5	3,2
Kundfordringar	4	217,4	134,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	14,7	7,3
Övriga fordringar	29	12,1	100,6
Likvida medel	29	11,6	82,5
Summa omsättningstillgångar		472,2	411,1
SUMMA TILLGÅNGAR		1 277,1	643,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
	22		
Aktiekapital		40,1	0,5
Reserver		-4,0	-0,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		310,5	262,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-	0,3
Summa eget kapital		346,6	263,3
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 29	301,1	0,1
Avsättningar till pensioner	24	63,3	73,1
Uppskjutna skatteskulder	14	52,5	12,9
Summa långfristiga skulder		416,9	86,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 29	185,1	28,0
Leverantörsskulder	29	159,5	85,2
Skatteskulder		13,2	3,3
Övriga skulder	29	78,1	131,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	72,9	45,4
Avsättningar	25	4,8	0,7
Summa kortfristiga skulder		513,6	293,9
Summa skulder		930,5	380,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 277,1	643,3
Ställda säkerheter	30	0,1	0,1
Ansvarsförbindelser	30	1,4	1,2

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 30.

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL						
2014-04-01	-	-3,0	273,8	270,8	0,8	271,6
Årets resultat	-	-	80,4	80,4	0,0	80,4
Periodens omräkningsdifferenser	-	2,8	-	2,8	0,0	2,8
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-14,1	-14,1	-	-14,1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	3,3	3,3	-	3,3
Övrigt totalresultat	-	2,8	-10,8	-8,0	0,0	-8,0
Årets totalresultat	-	2,8	69,6	72,4	0,0	72,4
Registrering av aktiekapital	0,5	-	-	0,5	-	0,5
Utdelning	-	-	-80,0	-80,0	-0,4	-80,4
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-0,7	-0,7	-0,1	-0,8
UTGÅENDE EGET KAPITAL						
2015-03-31	0,5	-0,2	262,7	263,0	0,3	263,3

MSEK	Aktie- kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL						
2015-04-01	0,5	-0,2	262,7	263,0	0,3	263,3
Årets resultat	-	-	77,8	77,8	-	77,8
Periodens omräkningsdifferenser	-	-3,8	-	-3,8	-	-3,8
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	9,7	9,7	-	9,7
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-2,2	-2,2	-	-2,2
Övrigt totalresultat	-	-3,8	7,5	3,7	-	3,7
Årets totalresultat	-	-3,8	85,3	81,5	-	81,5
Nyemission och apportemission	39,6	-	261,9	301,5	-	301,5
Utdelning	-	-	-294,9	-294,9	-0,1	-295,0
Förändring innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-4,5	-4,5	-0,2	-4,7
UTGÅENDE EGET KAPITAL						
2016-03-31	40,1	-4,0	310,5	346,6	-	346,6

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		100,2	105,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	48,3	23,1
Betald inkomstskatt		-36,4	-15,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		112,1	113,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-21,9	-1,5
Förändring av rörelsefordringar		-17,5	-18,2
Förändring av rörelseskulder		45,0	26,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		117,7	120,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-23,7	-15,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1,2	1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-18,2	-1,0
Förvärv av verksamheter	32	-233,1	-
Avyttringar av verksamheter		1,7	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-272,1	-15,2
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		381,7	0,8
Amortering av lån		-	-5,2
Övrig finansiering		-	-15,7
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare ¹⁾		-294,9	-80,0
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,1	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		86,7	-100,5
Årets kassaflöde		-67,7	4,7
Likvida medel vid årets början		82,5	76,8
Valutakursdifferens i likvida medel		-3,2	1,0
Likvida medel vid årets slut		11,6	82,5

1) Av utbetald utdelning 2015/2016 om 294,9 MSEK, avser 280,1 MSEK betalning för förvärvade dotterbolag från Addtech.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning		5,0	-
Administrationskostnader		-21,2	-
Rörelseresultat		-16,2	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	0,5	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-3,2	-
Resultat efter finansiella poster		-18,9	-
Bokslutsdispositioner	13	34,6	-
Resultat före skatt		15,7	-
Skatt	14	-3,5	-
Årets resultat		12,2	-
Årets totalresultat		12,2	-

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	0,4	-
Materiella anläggningstillgångar	16	0,2	-
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	289,1	-
Fordringar på koncernföretag	19	671,5	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		960,6	-
Summa anläggningstillgångar		961,2	-
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,1	-
Övriga fordringar		73,3	-
Likvida medel		-	0,5
Summa omsättningstillgångar		75,4	0,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 036,6	0,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		40,1	0,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		261,9	-
Årets resultat		12,2	-
Summa eget kapital		314,2	0,5
Obeskattade reserver	23	5,2	-
Skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	300,0	-
Skulder till koncernföretag		60,1	-
Summa långfristiga skulder		360,1	-
Kortfristiga räntebärande skulder	27	322,6	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag		2,0	-
Leverantörsskulder		21,7	-
Skatteskulder		3,5	-
Övriga skulder		0,6	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6,8	-
Summa kortfristiga skulder		357,2	-
Summa skulder		717,3	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 036,6	0,5
Ställda säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter finns i not 30.

Förändring i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-04-01	-	-	-	-
Registrering av aktiekapital	0,5	-	-	0,5
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-03-31	0,5	-	-	0,5

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2015-04-01	0,5	-	-	0,5
Årets resultat	-	-	12,2	12,2
Nyemission	33,6	33,6	-	67,2
Apportemission	6,0	228,3	-	234,3
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-03-31	40,1	261,9	12,2	314,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat efter finansiella poster		-18,9	-
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	31	0,0	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-18,9	-
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-33,7	-
Ökning/minskning leverantörsskulder		21,7	-
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		7,5	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23,4	-
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-0,4	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-0,2	-
Investeringar i dotterbolag		-289,1	-
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-671,5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-961,2	-
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Registrering av aktiekapital		-	0,5
Nyemission		67,2	-
Apportemission, annan apportegendom		234,3	-
Upptagna lån		360,1	-
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		324,4	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		984,1	0,5
Årets kassaflöde		-0,5	0,5
Likvida medel vid årets början		0,5	-
Kursdifferens i likvida medel		0,0	-
Likvida medel vid årets slut		0,0	0,5

Noter till finansiella rapporter

NOT 1 | ALLMÄN INFORMATION

AddLife AB (moderbolaget) och dess dotterbolag bildar AddLife-koncernen. Koncernen består av 32 bolag, varav 24 är operativa och verksamma på den nordiska Life Science-marknaden. Koncernen är en ledande oberoende leverantör av utrustning, instrument och reagenser från ledande globala leverantörer till kunder främst inom sjukvård, forskning, universitet och högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. Koncernen är verksam i de nordiska länderna.

AddLife AB, organisationsnummer 556995-8126, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

NOT 2 | SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper"

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 8 juli 2016. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 1 september 2016.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då kopplingen till beskattningen föredrar annan redovisning.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkt- eller kostnadsförs.

Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Lämnad och erhållet koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättandet av de sammanslagna finansiella rapporterna

Koncernen bildades den 22 juni 2015 genom att AddLife AB förvärvade de 20 bolag ("dotterbolagen") som ingick i Addtech ABs Life Science-segment från Addtech Nordic AB till redovisade värden. Se not 36 för specifikation av de 20 bolagen. Eftersom verksamheterna historiskt inte har utgjort en koncern enligt IFRS definitioner så finns det inte koncernräkenskaper för perioden före den 22 juni 2015. Den historiska finansiella informationen för perioden före den 22 juni 2015 har därför upprättats som sammanslagna finansiella rapporter för den rapporterade enheten som utgörs av AddLife AB samt de 20 dotterbolagen.

En förutsättning för att redovisa sammanslagna finansiella rapporter är att det finns faktorer som binder samman de bolag som sammanläggs. De 20 förvärvade bolagen var vid tidpunkten för förvären och under de perioder som omfattas av de sammanslagna finansiella rapporterna helägda eller i tre fall majoritetsägda dotterbolag till Addtech Nordic AB och befann sig således tillsammans med AddLife AB inom samma bestämmande inflytande, så kallat "common control" av Addtech AB. Att common control föreligger är den avgörande bindande faktorn som möjliggör upprättande av sammanslagna finansiella rapporter för AddLife. Eftersom IFRS saknar specifik vägledning i hur sammanslagna finansiella rapporter ska upprättas har AddLife definierat nedan principer för att upprätta de sammanslagna finansiella rapporterna.

De sammanslagna finansiella rapporterna baseras på historiska redovisade värden såsom de har redovisats i Addtech ABs koncernårsredovisningar ("predecessors accounting"). Justeringar har gjorts för att eliminera transaktioner mellan företagen som ingår i de sammanslagna finansiella rapporterna.

Nettoskulsättning i de finansiella rapporterna utgörs av historiskt redovisad nettoskulsättning i den rapporterade enheten.

Koncerninterna transaktioner

Samtliga fordringar och skulder gentemot Addtech AB och andra bolag inom Addtechkoncernen presenteras som externa fordringar och skulder. Transaktioner med dessa bolag betraktas som transaktioner med närstående. Se vidare not 29 Transaktioner med närstående.

Overheadkostnader

De enskilda bolagen inom AddLife har under de historiska räkenskapsperioderna tillhandahållits tjänster från Addtech AB i form av ledningsfunktioner, controllerfunktion, ekonomifunktion och IT. Kostnader för dessa tjänster har allokaterats till bolagen enligt en fördelningsnyckel som främst baseras på bolagens andel av Addtechkoncernens nettoomsättning och antal heltidstjänster.

Resultat per aktie

AddLife AB registrerades den 15 december 2014 och det har därför inte funnits aktiekapital under hela de historiska räkenskapsperioderna. AddLife har därför valt att basera resultat per aktieberäkningar på det tänkta antalet aktier vid börsnoteringstillfället, med justeringar för aktietransaktioner som ägt rum mellan registrering av aktiekapitalet och börsnoteringen (se not 33).

Skatter

Redovisade skatter i de sammanslagna finansiella rapporterna består av de ingående bolagens rapporterade aktuella och uppskjutna skatter. Aktuella skatter baseras på de belopp som har betalats av respektive enhet samt uppskjutna skatter baserat på vad som förväntas regleras av bolagen i framtiden.

IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas

AddLife har inte tidigare upprättat finansiella rapporter enligt IFRS och behöver därför tillämpa IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. IFRS 1 är tillämplig på de sammanslagna finansiella rapporterna som utgör jämförelseåret 2014/2015. Enligt IFRS 1 kan ett dotterbolag som börjar tillämpa IFRS senare än sitt moderbolag välja att värdera sina tillgångar och skulder till de redovisade värdena som skulle tas upp i moderföretagets redovisning baserat på moderföretagets övergång till IFRS. AddLife har valt denna möjlighet vilket innebär att de koncernmässiga värdena som ingått i Addtechkoncernens redovisning tas som utgångspunkt för de redovisade värdena som används i AddLife ABs sammanslagna finansiella rapporter.

Allmänna redovisningsprinciper

De finansiella rapporterna för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. AddLife ABs funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom valutaderivat som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan

avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare nedan i not 2.

De finansiella rapporterna är upprättade i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 "Financial Instruments"

IFRS 9 Financial Instruments kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1/1 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. EU planerar att godkänna standarden under kvartal fyra 2016. Analys av effekter avseende IFRS 9 för koncernen pågår, preliminärt görs bedömningen att IFRS 9 inte får några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers"

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers är en ny intäktsstandard. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen pågår. De områden som preliminärt kan komma att få effekter är behov av samman-

slagning av kontrakt, uppdelning av koncernens transaktioner i olika prestationsåtaganden (performance obligation) avseende försäljning av maskin, reagenser, service och utbildning etc. samt identifiering och fördelning av transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena. Eftersom effekterna av den nya standarden inte är slutligt analyserade ännu har beslut ej fattats vilka övergångsregler som ska tillämpas. IFRS 15 tillåter tre alternativa sätt att hantera övergången. Koncernen kommer påverkas av nya utökade upplysningskrav avseende intäkter, både i delårsrapport och årsredovisning. IFRS 15 träder ikraft 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU har antagit standarden. EU väntas godkänna IFRS 15 under tredje kvartalet 2016.

IFRS 16 "Leases"

IFRS 16 Leases: Ny standard avseende redovisning av leasing. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 bedöms preliminärt inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter. IFRS 16 ska tillämpas fr.o.m. 1 januari 2019. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt.

Koncernredovisning

De finansiella rapporterna baseras på historiska redovisade värden såsom de har redovisats i Addtech ABs koncernårsredovisningar ("predecessors accounting"). De finansiella rapporterna omfattar moderbolaget och de bolag som beskrivs i not 36. De finansiella rapporterna följer principerna i IFRS 10 Koncernredovisning som anger att bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier samt om de facto control föreligger.

Förvärvsmetoden tillämpas i de finansiella rapporterna, vilket i korthet innebär att det övertagna företagens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring. De förvärvsbokningar som ingår i de finansiella rapporterna har övertagits från de förvärvsbokningar som redovisats av Addtech historiskt.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje

rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjligheten att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag som ingår i de finansiella rapporterna samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutatermskontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, villkorade köpeskillningar samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta

beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning. I den andra gruppen ingår villkorade köpeskillningar i samband med förvärv av dotterföretag.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Onoterade egetkapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde

Ett innehav av noterade andelar i bostadsaktiebolag, vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, värderas till anskaffningsvärde och nedskrivningsprövas när nedskrivningsindikation observeras.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och valutasäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valuta-klausuler i kund- och leverantörskontrakt. Ett inbäddat derivat, t.ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värddkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar och skulder, klassificering

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella fordringar och placeringar

Om den förväntade innehavstiden av fordringar är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar. Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella placeringarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Skulder

Långfristiga skulder utgörs av skulder som koncernen har en ovillkorad rätt att betala senare än ett år från rapportperiodens slut och som avses betalas senare än ett år. Andra skulder är kortfristiga.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter m.m. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/ övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	20–100 år
Inventarier	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Markanläggningar	10 år

Leasing

Vid redovisning av leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggnings-tillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Leverantörsrelationer	10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Teknik	13 år
Varumärken	obestämbar

Nedskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Nedskrivning av goodwill reverseras dock aldrig.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och oftare om indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Varulager

Varulagret, dvs. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Kapital

Något uttalat mått på finansiell ställning relaterat till eget kapital används inte internt.

Historiskt har AddLife inte haft någon utdelningspolicy. Den utdelning som betalts under räkenskapsåren 2012/2013, 2013/2014 samt 2014/2015 har bestämts av Addtech AB utifrån varje enskilt bolags soliditet.

AddLifes framtida utdelningspolicy innebär en utdelningsandel motsvarande 30 till 50 procent av resultatet efter skatt över en konjunkturcykel.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

AddLife har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett mindre antal anställda, det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har avgiftsbaserade planer.

Skillnad görs mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av

den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelseerna avser att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionsskulder räntan för norska företagsobligationer.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan omvärderingar uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden (s.k. erfarenhetsbaserade justeringar) eller att antaganden ändras. Dessa omvärderingar redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltnings-

tillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avsättningar och eventualförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garanti-åtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som

bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekostnader och -intäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella transaktionskostnader, rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av posten och det belopp som betalas/erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomstskatter

Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underkottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmentets resultat följs upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare, dvs. koncernchefen i AddLife.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation som finns inom AddLife, dessa är Labtech och Medtech. Indelningen i affärsområden speglar AddLifes interna organisation och rapportsystem. Den affärsområdesindelning som är gjord i AddLife hänför sig till en naturlig marknadsindel-

ning som finns inom Life Science-marknaden. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Koncernposter.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen i not 35.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämموvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD och vice VD inom koncernens bolag.

NOT 3 | KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 15), och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 24). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Ärligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterat tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. Vid fastställande av dessa antaganden rådgör AddLife med aktuarier och när det gäller de norska pensionsskulderna följer AddLife den vägledning, som Norsk regnskapsstiftelse (NRS) ger ut. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 24.

Förändringar i skattelagstiftning i de länder där AddLife bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattefordran/skatteskulden. Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat eller ändrade skatteregler.

NOT 4 | FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Mål och policy för riskhantering

AddLife eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom AddLife, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är valutarisik, ränterisk, likviditet, finansiering samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyn och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget AddLife AB. Finansiella derivat med externa motparter har under redovisningsperioden fram till februari 2016 endast fått ingås av Addtech AB. Dotterbolagen har säkrat sin risk med Addtech AB, som i sin tur säkrat nettorisken i den externa marknaden. Från februari 2016 har dotterbolagen inom AddLife fått ingå finansiella derivat med extern motpart.

Valutarisker

AddLifekoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultat effekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

AddLifekoncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl. a. innebär att riskidentifiering och säkring av risk antingen genom matchning av valutaflöden, via valutakonto eller via valutaterminer sker på dotterbolagsnivå.

Bolagen ansvarar för att välja den säkringsåtgärd som är bäst lämpad ur ett affärs- och riskperspektiv.

För att minimera valutarisker ska matchning av in- och utflöden i samma valuta prioriteras. Valutaklausuler kan användas om bolaget bedömer det som fördelaktigt från ett risk- och affärs- mässigt perspektiv. Huvudprincip för valutaklausul är 80 procent kompensation vid en kursrörelse på +/- 2 procent. Om bolaget bedömer att valutarisken kan ha en betydande påverkan på resultatet efter att exponeringen minskats genom matchning och/eller valutaklausuler så ska bolaget månadsvis säkra sina kommersiella nettoflöden med valutaterminer.

För AddLifes del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, s.k. transaktions- exponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, s.k. omräknings- exponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under räkenskapsåren 2015/2016 samt 2014/2015 fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

2015/2016	Valutaflöden, brutto		Valutaflöden netto
	Inflöden	Utflöden	
MSEK			
EUR	78,8	417,1	-338,3
DKK	76,4	7,3	69,1
NOK	27,2	9,7	17,5
USD	13,7	100,9	-87,2
JPY	0,0	12,1	-12,1
GBP	1,0	14	-13,0
CHF	0,3	18,6	-18,3

2014/2015	Valutaflöden, brutto		Valutaflöden netto
	Inflöden	Utflöden	
MSEK			
EUR	37,5	325,2	-287,7
DKK	0,1	3,8	-3,7
NOK	-	2,1	-2,1
USD	3,2	70,3	-67,1
JPY	-	0,7	-0,7
GBP	1,1	6,4	-5,3
CHF	0,0	14,3	-14,3

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av AddLifes nettoomsättning 2015/2016 sker cirka 26 procent med valutaklausuler och cirka 16 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Bolagen inom AddLife har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret 2015/2016 fanns utestående valutaterminer till ett bruttobelopp av 28,6 MSEK, varav EUR motsvarande 6,6 MSEK och USD 22,0 MSEK. Av de totala

Not 4 forts.

kontrakten om 28,6 MSEK förfaller 19,4 MSEK inom 6 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde innehav för handel. Inbäddade derivat, som utgörs av valutaklausuler, säkringsredovisas och klassificeras som derivat som används i

säkringsredovisning. Kassaflödeseffekten av de inbäddade derivaten inträffar normalt inom 6 månader.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK. Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta säkras 100 procent av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

AddLifes omräkningsexponering säkras för närvarande inte. AddLifes nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2014/2015		2015/2016	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾	MSEK	Känslighetsanalys ¹⁾
NOK	47,9	2,4	16,6	0,8
EUR	159,9	8,0	54,4	2,7
DKK	113,6	5,7	40,7	2

1) +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital.

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av

valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor framgår effekten på nettoomsättningen och på EBITA enligt nedan:

MSEK	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	11,0	6,7
EBITA	0,9	0,7

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2015/2016	2014/2015	2016-03-31	2015-03-31
DKK 1	1,2518	1,2383	1,2380	1,2437
EUR 1	9,3398	9,2278	9,2250	9,2901
NOK 1	1,0233	1,0929	0,9800	1,0674

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för AddLifes finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till AddLife AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående lån. Tillfälliga överskott av likvida medel placeras med så god avkastning som möjligt. Vid placering av likvida medel ska kredit-, ränte- och likviditetsrisker minimeras. Ränte- och kapitalbindning får inte överstiga sex månader. Endast motparter med mycket hög kreditvärdighet är tillåtna. Addtech AB har haft ansvar för AddLifebolagens långsiktiga finansiering och likviditetsförsörjning under tiden för de sammanslagna finansiella rapporterna. Addtech AB tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. AddLifes långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 26 och 27.

AddLifekoncernen har i slutet av 2015 etablerat en gemensam cashpool för de länder där koncernen har omfattande verksamhet. Dotterbolag i dessa länder har anslutits till cashpoolen och hanterar all likviditet inom ramen för cashpoolens konton. I de fall där det inte finns cashpool i det land där dotterbolaget driver sin verksamhet eller om ett enskilt valutakonto inte finns inom cashpoolen så ska dotterbolaget deponera eventuell överskottslikviditet hos AddLife AB.

Tillfälliga likviditetsöverskott i AddLife AB får placeras i enlighet med nedanstående riktlinjer:

- Placeringens ränte- och kapitalbindning får inte överstiga 6 månader

Följande placeringar är tillåtna:

- Räntebärande konto i bank med rätt till omedelbart uttag, lägst kreditrating A.
- Deposit i svenska banker med lägst kreditrating A.
- Penningmarknadsinstrument (< 1 år) såsom statsskuldväxlar och certifikat med kreditrating motsvarande A1, K-1, P-1, dvs. mycket hög kreditvärdighet.

Not 4 forts.**Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisken är risken för att AddLife vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om AddLifes kreditvärdighet försämras eller om AddLife blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymer måste ske till ofördelaktiga ränte- och lånevillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

AddLife har den 8 februari 2016 ingått ett kreditavtal med Handelsbanken innebärande att nuvarande koncerninterna finansiering ersätts med en checkkredit om 300 MSEK med löptid till den 31 december 2016 och ett amorteringsfritt lån om 300 MSEK med löptid till den 30 juni 2017. Båda dessa krediter innefattar sedvanliga finansiella klausuler rörande koncernens soliditet samt ränteteckningsgrad. Inga panter har ställts. Efter räkenskapsårets utgång har AddLife i juni 2016 amorterat 150 MSEK på lånet och ökat checkkrediten med motsvarande belopp. Efter amorteringen har AddLife en checkkredit om 450 MSEK med löptid till 31 december 2016 och ett amorteringsfritt lån om 150 MSEK med löptid till den 30 juni 2017.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0–3 år. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter

med räntebindningstid på tre månader och utestående externa lån med kvarvarande räntebindningstid på femton månader.

AddLifes finansiella nettoskuld uppgår per 31 mars 2016 till 538 MSEK (19). Med finansiella nettoskuldssättning per 31 mars 2016 påverkas AddLifes finansnetto med cirka +/- 5 MSEK (0) MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att AddLifes motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. AddLife exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, dvs. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valuta-terminalsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Kreditriskexponeringen utgörs av det redovisade värdet på de finansiella tillgångarna.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om AddLifes kunder och leverantörer som finns i bolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 5 (4) procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 19 (25) procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 6.

Under året uppgick kundförlusterna till 0,1 MSEK (0,1) motsvarande 0,0 procent av nettoomsättningen (0,0).

Kundfordringar, MSEK	2016-03-31	2015-03-31
Redovisat värde	218,1	134,2
Nedskrivna belopp	-0,7	-
Anskaffningsvärde	217,4	134,2

Förändring nedskrivna kundfordringar	2016-03-31	2015-03-31
Belopp vid årets ingång	0,0	0,0
Företagsförvärv	-0,6	-
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-0,1	-
Reglerade nedskrivningar	-	-
Omräkningseffekt	-	-
Totalt	-0,7	0,0

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:	2016-03-31	2015-03-31
< = 30 dagar	18,9	9,7
31–60 dagar	4,7	0,5
> 60 dagar	3,8	-0,2
Totalt	27,4	10,0

NOT 5 | NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Medtech	2015/2016	2014/2015
Förbrukningsmaterial	425,5	24,9
Maskiner/instrument	66,6	-
Tjänster/service	0,1	-
Totalt	492,2	24,9

Labtech	2015/2016	2014/2015
Förbrukningsmaterial	695,4	660,9
Maskiner/instrument	282,5	280,1
Tjänster/service	92,2	90,8
Totalt	1 070,1	1 031,8

Beträffande övriga intäktslag redovisas utdelningar och räntetäkter bland finansiella poster, se not 10.

NOT 6 | SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar AddLifes interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar AddLife affärsområden. De två affärsområdena är Labtech och Medtech. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av Life Science-marknaden. Som resultatmätt vid uppföljning av affärsområden använder AddLife EBITA. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

Labtech

Affärsområdet Labtech består av ett femtontal bolag inom diagnostik och biomedicinsk forskning och laboratorieanalys. Bolagen levererar direkt till kunderna olika produkter och lösningar i form av analysinstrument, apparater, mikroskop, förbrukningsartiklar, reagenser samt applikations- och teknisk service till framförallt

laboratorier inom sjukvård, forskning, universitet och högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. Bolagen inom affärsområdet Labtech är framförallt verksamma inom mikrobiologi, klinisk kemi, koagulation, molekylär biologi, forskning, immunologi, patientnära vård, veterinärdiagnostik samt inom livsmedelsindustrin. Kunderna erbjuds även utbildningar inom olika områden för att säkra kundens kompetensutveckling och för att maximera användarnyttan av de produkter Bolaget tillhandahåller.

Medtech

Affärsområdet Medtech består av bolag som levererar olika lösningar i form av inhalationsprodukter till framförallt hemvården. Bolaget är aktivt inom marknadssegmentet respiration (produkter för KOL-patienter).

Uppgifter per rörelsesegment

Nettoomsättning	2015/2016			2014/2015		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Medtech	492,5	-	492,5	24,9	-	24,9
Labtech	1 069,9	-	1 069,90	1 031,9	-	1 031,9
Totalt	1 562,4	-	1 562,40	1 056,8	-	1 056,8

EBITA

	2015/2016		2014/2015	
	EBITA	EBITA marginal, %	EBITA	EBITA marginal, %
Medtech	32,4	6,6	3,9	15,7
Labtech	117,0	10,9	116,9	11,3

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Medtech	17,3	783,2	149,4	3,2	17,0	3,7
Labtech	105,4	450,4	280,2	104,5	440,9	177,4
Koncernposter	-16,4	43,6	500,9	-	185,4	198,9
Totalt	106,3	1 277,1	930,5	107,7	643,3	380,0
Finansiella intäkter och kostnader	-6,1			-2,4		
Resultat efter finansiella poster	100,2			105,3		

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Not 6 forts.

Investeringar i anläggningstillgångar

Investeringar i anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt	Immateriella ¹⁾	Materiella ¹⁾	Totalt
Medtech	190,4	3,5	193,9	-	-	-
Labtech	0,9	19,9	20,8	0,9	15,4	16,3
Koncernposter	16,7	0,3	16,9	-	-	-
Totalt	208,0	23,7	231,6	0,9	15,4	16,3

1) Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Medtech	-16,6	-3,5	-20,1	-0,7	-	-0,7
Labtech	-11,6	-10,8	-22,4	-11,2	-9,9	-21,1
Koncernposter	-0,7	-0,0	-0,7	-	-	-
Totalt	-28,9	-14,3	-43,2	-11,9	-9,9	-21,8

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2015/2016

	Realisations- resultat	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Medtech	-0,1	-	1,2	1,1
Labtech	-0,2	9,3	1,5	10,7
Koncernposter	-	-	2,3	2,3
Totalt	-0,3	9,3	5,0	14,1

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2014/2015

	Realisations- resultat	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Medtech	-	-	-	-
Labtech	-0,2	15,2	0,4	15,4
Koncernposter	-	-	-	-
Totalt	-0,2	15,2	0,4	15,4

Uppgifter per land

Uppgifter per land	2015/2016			2014/2015		
	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Netto- omsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	528,5	902,5	668,4	379,7	294,5	176,3
Danmark	345,1	120,9	30,6	235,5	66,5	12,0
Finland	371,2	170,3	89,5	213,3	67,7	31,4
Norge	253,7	54,3	4,0	213,3	42,3	3,1
Övriga länder	63,9	19,5	1,3	14,6	0	-
Koncernposter och ofördelade tillgångar	-	9,6	0,5	-	172,3	0,5
Totalt	1 562,4	1 277,1	794,3	1 056,8	643,3	223,3

1) Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2015/2016			2014/2015		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	174,8	10,1	184,9	-	8,5	8,5
Danmark	0,9	5,3	6,2	0,5	4,9	5,4
Finland	32,4	6,6	38,9	0,4	1,1	1,5
Norge	0,0	1,6	1,6	-	0,7	0,7
Övriga länder	0,0	0,0	0,0	-	-	-
Totalt	208,0	23,7	231,7	0,9	15,2	16,1

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

NOT 7 | ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2015/2016			2014/2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	5	1	6	-	-	-
Övriga bolag	70	62	132	68	44	112
Danmark	47	47	94	42	31	73
Finland	36	44	80	22	31	53
Norge	26	23	49	26	20	46
Övriga länder	2	7	9	0	0	0
Totalt	186	184	370	158	126	284

Löner och ersättningar	2015/2016			2014/2015		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	4,8	0,8	0,9	-	-	-
Övriga bolag	8,2	0,5	83,2	10,2	1,5	52,8
Danmark	4,7	0,4	66,9	5	0,6	46,8
Finland	6,6	1,2	40,1	4,1	0,6	20,6
Norge	3,5	0,5	34,2	3,6	0,2	30,4
Övriga länder	-	-	7,2	0	0	0
Totalt	27,8	3,4	232,5	22,9	4	149,5

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Löner och andra ersättningar	260,3	172,4	5,7	-
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	4,7	4,5	0,8	-
Avtalsenliga pensioner till övriga	26,0	20,6	0,2	-
Övriga sociala kostnader	45,1	26,2	2,8	-
Totalt	336,1	223,7	9,5	-

Andel kvinnor	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Styrelse (exkl. suppleanter)	9%	10%	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	36%	36%	33%	-

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Not 7 forts.**Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare**

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning. De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2015/2016 för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av valberedningen och motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner samt pensionsförmåner. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Under räkenskapsåren 2014/2015 har styrelsen för affärsområdet Life Science inom Addtech bestått av personer från Addtechs koncernledning. Något styrelsearvode har inte utgått för deras styrelsearbete. Under den tid som AddLife varit ett affärsområde inom Addtech har Artur Aira varit affärsområdeschef. AddLife har inte haft någon verkställande direktör under denna tid varför inga personalkostnader för verkställande direktör redovisas. Ersättningen till affärsområdeschefen har följt de riktlinjer som gällt för ersättning till ledande befattningshavare inom Addtech. Ersättning har utgått i form av fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram i Addtech.

Styrelsen

Det av valberedningen fastställda arvodet om sammanlagt 1 575 kSEK fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Kristina Willgård, uppbar i fast lön 1 240 kSEK och i rörlig lön 400 kSEK. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 64 kSEK. Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2015/2016 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 300 kSEK för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 1 918 kSEK och rörlig lön med 445 kSEK. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2015/2016 och kommer att utbetalas under 2016/2017. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 134 kSEK. Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är premiebestämda varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar.

Under 2015/2016 har pensionspremier för gruppen övrig koncernledning erlagts med 372 kSEK.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,3	–	–	–	0,3
Övriga styrelseledamöter	0,5	–	–	–	0,5
Verkställande direktören	1,2	0,4	0,1	0,3	2
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2,0	0,4	0,1	0,4	2,9
Totalt	4,0	0,8	0,2	0,7	5,7

Styrelsearvodet för 2015/2016, KSEK

	Position	Arvode
Johan Sjö	Styrelseordförande	263
Håkan Roos	Styrelseledamot	131
Stefan Hedelius	Styrelseledamot	113
Fredrik Börjesson	Styrelseledamot	113
Birgit Stattin Norinder	Styrelseledamot	113
Eva Nilsagård	Styrelseledamot	75
Totalt		808

NOT 8 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
KPMG				
Revisionsuppdrag	1,3	0,8	0,7	-
Skatterådgivning	0,1	0,0	-	-
Andra uppdrag	0,1	0,1	-	-
Total ersättning till KPMG	1,4	0,9	0,7	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,2	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Andra uppdrag	0,0	-	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	0,2	0,1	-	-
Total ersättning till revisorer	1,6	1,0	0,7	-

NOT 9 | AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Avskrivningar per funktion				
Kostnad för sålda varor	-7,5	-6,2	-	-
Försäljningskostnader	-32,7	-14,4	-	-
Administrationskostnader	-3,4	-1,2	0,0	-
Totalt	-43,5	-21,8	0,0	-
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Avskrivningar per tillgångsslag				
Immateriella tillgångar	-28,9	-11,9	0,0	-
Byggnader och mark	-0,5	-0,3	-	-
Inredning i annans fastighet	-0,8	-0,5	-	-
Maskiner	-2,5	-0,2	-	-
Inventarier	-10,8	-8,9	0,0	-
Totalt	-43,5	-21,8	0,0	-

NOT 10 | RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	0,4	0,3
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	3,8	0,4
Kursvinster, netto	1,0	-
Övrigt	1,4	0,6
Totalt	6,6	1,3
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	-0,1	0,0
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-0,2	-0,2
Kursförluster, netto	-	-2,1
Övrigt	-0,2	-0,2
Totalt	-0,5	-2,5

NOT 11 | RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	906,2	568,8
Personalkostnader	340,2	236,5
Avskrivningar	42,9	21,8
Nedskrivningar av lager	2,8	3,3
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	-0,1	-
Övriga rörelsekostnader	169,5	120,0
Totalt	1 461,5	950,4

NOT 12 | FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,4	0,8
Valutakursförändringar, netto	1,5	-
Finansiella intäkter	1,9	0,8
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-5,1	-1,0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde	-	0,0
Räntekostnader på pensionsskuld	-1,5	-2,1
Valutakursförändringar, netto	-	0,0
Andra finansiella kostnader	-1,4	-0,1
Finansiella kostnader	-8,0	-3,2
Finansnetto	-6,1	-2,4
Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
Ränteintäkter m.m:		
Ränteintäkter från koncernföretag	0,2	-
Övriga ränteintäkter, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	0,3	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,5	-
Räntekostnader m.m:		
Räntekostnader från koncernföretag	0,0	-
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och valutakursdifferenser	-3,2	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3,2	-

NOT 13 | BOKSLUTSDISPOSITIONER - MODERBOLAGET

	2015/2016	2014/2015
Avsättning till periodiseringsfond	-5,2	-
Lämnade koncernbidrag	-1,9	-
Erhållna koncernbidrag	41,7	-
Totalt	34,6	-

NOT 14 | SKATTER

Koncernen	2015/2016	2014/2015
Periodens aktuella skatt	-30,8	-28,4
Justering från tidigare år	0,5	0,5
Total aktuell skattekostnad	-30,3	-28,1
Uppskjuten skatt	7,9	3,4
Total redovisad skattekostnad	-22,4	-24,9

Koncernen	2015/2016	%	2014/2015	%
Resultat före skatt	100,2		105,3	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-22,8	22,8	-24,3	23,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-0,1	0,1	-0,8	0,8
Ändrad skattesats	-	-	0,1	-0,1
Justeringar från tidigare år	0,5	-0,5	0,2	0,0
Övrigt	0,2	-0,2	0,3	-0,3
Redovisad skattekostnad	-22,4	-22,4	-24,9	23,5

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut

Koncernen	2016-03-31			2015-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	3,2	-55,2	-52,0	0,6	-15,9	-15,3
Obeskattade reserver		-4,2	-4,2	-	-2,9	-2,9
Pensionsavsättningar	5,5	-0,1	5,4	7,9	-0,2	7,7
Övrigt	1,3	-0,1	1,2	0,5	-0,1	0,4
Nettoredovisat	-7,1	7,1	0,0	-6,2	6,2	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	2,9	-52,5	-49,6	2,8	-12,9	-10,1

I koncernen finns inga underskottsavdrag som ej är aktiverade (-).

Moderbolaget	2015/2016	2014/2015
Periodens aktuella skatt	-3,5	-
Total aktuell skattekostnad	-3,5	-
Uppskjuten skatt	-	-
Total redovisad skattekostnad	-3,5	-

Moderbolaget	2015/2016	%	2014/2015	%
Resultat före skatt	15,7		-	-
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-3,4	22,0	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-0,1	0,6	-	-
Redovisad skattekostnad	-3,5	22,6	-	-

NOT 15 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2016-03-31

Förvärvade immateriella tillgångar		Leverantörs- relationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Dataprogram	Totalt
Koncernen	Goodwill				
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	134,4	121,0	0,5	3,0	258,8
Företagsförvärv	-	8,9	-	10,2	19,1
Investeringar	355,1	189,8	-	18,3	563,2
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Årets omräkningseffekt	-0,3	-0,1	-	0,0	-0,5
Vid årets slut	489,2	319,5	0,5	31,5	840,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-10,8	-53,6	-0,3	-1,7	-66,4
Företagsförvärv	-	-7,8	-	-3,6	-11,4
Avskrivningar	-	-26,3	0,0	-2,6	-28,9
Omklassificeringar	0,7	-	-	-	0,7
Årets omräkningseffekt	0,0	0,2	-	0,0	0,2
Vid årets slut	-10,1	-87,5	-0,3	-7,9	-105,8
Redovisat värde vid årets slut	479,1	232,0	0,2	23,6	734,9
Redovisat värde vid årets början	123,6	67,4	0,2	1,3	192,5

2015-03-31

Förvärvade immateriella tillgångar		Leverantörs- relationer, kundrelationer & teknik	Varumärken	Dataprogram	Totalt
Koncernen	Goodwill				
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	131,2	120,2	0,5	2,0	253,9
Investeringar	-	-	-	1,0	1,0
Omklassificeringar	2,4	-	-	-	2,4
Årets omräkningseffekt	0,8	0,8	-	0,0	1,6
Vid årets slut	134,4	121,0	0,5	3,0	258,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-8,3	-41,7	-0,3	-1,3	-51,6
Avskrivningar	-	-11,6	0,0	-0,3	-11,9
Omklassificeringar	-2,4	-	-	-	-2,4
Årets omräkningseffekt	-0,1	-0,3	-	-0,1	-0,5
Vid årets slut	-10,8	-53,6	-0,3	-1,7	-66,4
Redovisat värde vid årets slut	123,6	67,4	0,2	1,3	192,5
Redovisat värde vid årets början	122,9	78,5	0,2	0,7	202,3

Goodwill fördelad per affärsområde

	2016-03-31	2015-03-31
Labtech	119,1	119,4
Medtech	360,1	4,2
Totalt	479,1	123,6

Not 15 forts.

Moderbolaget	2016-03-31		2015-03-31	
	Dataprogram	Totalt	Dataprogram	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärde				
Vid årets början	-	-	-	-
Investeringar	0,4	0,4	-	-
Vid året slut	0,4	0,4	-	-
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-	-	-	-
Avskrivningar	0,0	0,0	-	-
Vid årets slut	0,0	0,0	-	-
Redovisat värde vid årets slut	0,4	0,4	-	-
Resdovisat värde vid årets början	-	-	-	-

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

AddLifes redovisade goodwill uppgår till 479,1 MSEK (123,6). Enligt IFRS görs inga avskrivningar på goodwill utan värdet prövas årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov finns.

AddLife har historiskt genomfört ett stort antal förvärv. Goodwill i varje enskilt förvärv är inte väsentligt för AddLife. Goodwill fördelas därför på kassagenererande enheter, vilka sammanfaller med affärsenhet. Nedskrivningsprövningen görs på affärsenhetsnivå, eftersom den förvärvade verksamheten också integreras med annan AddLifeverksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet.

Antaganden har gjorts om nettoomsättning, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. Parametrarna har satts utifrån koncernens budget nästkommande räkenskapsår 2016, vilket baseras på bolagens budget. För kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) per år antagits. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,1–10,3 procent (12) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av, har inte identifierats.

NOT 16 | MATERIELLA TILLGÅNGAR

2016-03-31

Koncernen	Byggnader & mark	Investeringar i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	7,2	8,6	2,5	119,8	138,1
Företagsförvärv	10,8	0,0	32,7	11,4	54,8
Investeringar	-	1,1	3,8	18,8	23,7
Avyttringar och utrangeringar	-7,2	-0,6	-0,8	-14,3	-23,0
Omklassificeringar	-	-	-	0,0	0,0
Årets omräkningseffekt	-	0,0	-	-0,8	-0,8
Vid årets slut	10,8	9,0	38,1	134,9	192,9
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-2,5	-5,5	-2,1	-97,1	-107,1
Företagsförvärv	-4,4	0,0	-22,8	-2,8	-30,0
Avskrivningar	-0,5	-0,8	-2,5	-10,9	-14,6
Avyttringar och utrangeringar	2,7	0,6	0,8	13,4	17,6
Omklassificeringar	-	-	-	0,0	0,0
Årets omräkningseffekt	0,0	0,0	0,0	0,7	0,8
Vid årets slut	-4,6	-5,6	-26,5	-96,7	-133,4
Redovisat värde vid årets slut	6,2	3,5	11,6	38,2	59,4
Redovisat värde vid årets början	4,7	3,1	0,4	22,7	31,0

2015-03-31

Koncernen	Byggnader & mark	Investeringar i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	7,2	6,5	2,5	112,8	129,0
Företagsförvärv	-	-	-	-	-
Investeringar	-	1,9	-	13,5	15,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-8,0	-8,0
Omklassificeringar	-	-	-	-0,1	-0,1
Årets omräkningseffekt	-	0,2	-	1,6	1,8
Vid årets slut	7,2	8,6	2,5	119,8	138,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-2,2	-4,8	-1,9	-94,0	-102,9
Företagsförvärv	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-0,3	-0,5	-0,2	-8,9	-9,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	7,0	7,0
Omklassificeringar	-	-	-	0,2	0,2
Årets omräkningseffekt	-	-0,2	-	-1,4	-1,5
Vid årets slut	-2,5	-5,5	-2,1	-97,1	-107,1
Redovisat värde vid årets slut	4,7	3,1	0,4	22,7	31,0
Redovisat värde vid årets början	5,0	1,7	0,6	18,8	26,1

Moderbolaget	2016-03-31		2015-03-31	
	Inventarier	Totalt	Inventarier	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	-	-	-	-
Investeringar	0,2	0,2	-	-
Vid året slut	0,2	0,2	-	-
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-	-	-	-
Avskrivningar	0,0	0,0	-	-
Vid årets slut	0,0	0,0	-	-
Redovisat värde vid årets slut	0,2	0,2	-	-
Redovisat värde vid årets början	-	-	-	-

NOT 17 | LEASING

Operationella leasingavtal AddLife som leasetagare	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Leasingavgifter		
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	38,6	25,4
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Inom ett år	36,9	19,6
Senare än ett år men inom fem år	59,5	31,7
5 år och senare	0,0	0,0
Totala framtida minimileasingavgifter	96,5	51,3

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

AddLife som leasegivare	Koncernen	
	2015/2016	2014/2015
Leasingintäkter		
Räkenskapsårets erhållna leasingintäkter	0,7	0,8
Framtida minimileaseintäkter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:		
Inom ett år	1,8	0,9
Senare än ett år men inom fem år	2,1	1,5
5 år och senare	0,0	0,1
Totala framtida minimileasingintäkter	3,9	2,5

Operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

AddLife som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 0,7 MSEK (0,8). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 1,8 MSEK (0,9), därefter återstår att erhålla totalt 2,1 MSEK (1,5) inom 2–5 år. Operationella leasingavtal där AddLifes bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 18 | FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER – KATEGORIER OCH VERKLIGA VÄRDEN

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabeller.

MSEK, 2016-03-31	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Kund- och lånefordringar	Onoterade eget- kapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar	-	-	4,6	-	4,6
Långfristiga fordringar	-	2,6	-	-	2,6
Kundfordringar	-	217,4	-	-	217,4
Likvida medel	-	11,6	-	-	11,6
Totalt	-	231,6	4,6	-	236,2
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	301,1	301,1
Kortfristiga räntebärande skulder	6,4	-	-	178,7	185,1
Leverantörsskulder	-	-	-	159,5	159,5
Övriga skulder ²⁾	0,8 ³⁾	-	-	-	0,8
Totalt	7,2	-	-	639,3	646,5

MSEK, 2015-03-31	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Kund- och lånefordringar	Onoterade eget- kapitalinstrument redovisade till anskaffningsvärde	Övriga skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar	-	-	4,6	-	4,6
Långfristiga fordringar	-	1,1	-	-	1,1
Kundfordringar	-	134,2	-	-	134,2
Övriga fordringar ¹⁾	0,1 ³⁾	97,3	-	-	97,4
Likvida medel	-	82,5	-	-	82,5
Totalt	0,1	315,1	4,6	-	319,8
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	0,1	0,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	27,8	27,8
Leverantörsskulder	-	-	-	85,2	85,2
Övriga skulder ²⁾	-	-	-	78,9	78,9
Totalt	-	-	-	192,0	192,0

1) Utgör en del av övriga fordringar i koncernens balansräkning.

2) Utgör en del av övriga skulder i koncernens balansräkning.

3) Innehav för handelsändamål. Utgörs av derivat.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata (nivå 2).

Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Detsamma gäller för andra finansiella instrument av större belopp, eftersom löptiden är kort.

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet	2016-03-31	2015-03-31
Kund- och lånefordringar	-0,0	0,1
Finansiella tillgångar som kan säljas	-0,0	0,2
Övriga skulder	-1,5	-1,0
Totalt	-1,5	-0,7

	2016-03-31			2015-03-31		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat som innehas för handelsändamål	-	-	-	0,1	0,1	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	-	-	-	0,1	0,1	-
Derivat som innehas för handelsändamål	0,8	0,8	-	-	-	-
Villkorade köpeskillingar	6,4	-	6,4	-	-	-
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	7,2	0,8	6,4	-	-	-

NOT 19 | FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31
Vid året början	-	-
Ökning under året	671,5	-
Minskning under året	-	-
Redovisat värde vid året slut	671,5	-

Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav %	Redovisat värde	Redovisat värde
					2016-03-31	2015-03-31
AddLife Development AB	Sverige	1 000	100	100%	289,1	-

Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015
Vid årets början	-	-
Årets anskaffningar	776,9	-
Årets avyttringar	-687,8	-
Aktieägartillskott	200,0	-
Vid årets slut	289,1	-

NOT 20 | VARULAGER

Koncernen	2016-03-31	2015-03-31
Råvaror och förnödenheter	0,7	0,5
Färdiga varor	212,2	82,8
Totalt	212,9	83,3

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 2,8 MSEK och 3,3 MSEK (2014/2015). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2015/2016 eller under 2014/2015.

NOT 21 | FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Hyra	3,5	1,7	0,1	-
Försäkringspremier	2,0	2,0	0,6	-
Pensionskostnader	0,7	0,4	0,0	-
Leasingavgifter	1,2	0,6	0,1	-
Licenseavgifter	1,2	-	-	-
Mässor	1,0	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	3,8	1,3	1,3	-
Övriga upplupna intäkter	1,4	1,3	-	-
Totalt	14,7	7,3	2,1	-

NOT 22 | EGET KAPITAL**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Reserver	2016-03-31	2015-03-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-0,2	-3,0
Årets omräkningseffekt	-3,8	2,8
Utgående omräkningsreserv	-4,0	-0,2

Antal utestående aktier 2016-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	500 000	-	500 000
Nyemission	1 120 852	32 478 396	33 599 248
Sammanläggning (2:1)	-810 426	-16 239 198	-17 049 624
Nyemission	-	3 008 757	3 008 757
Sammanläggning (1:0,981817781)	-14 735	-349 971	-364 706
Inlösen av aktier	-	-13 727	-13 727
Nyemission	13 727	-	13 727
Vid årets slut	809 418	18 884 257	19 693 675

Antal utestående aktier 2015-03-31	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Nybildning	500 000	-	500 000
Vid årets slut	500 000	-	500 000

Moderbolaget**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2016 utgörs dels av 809 418 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 18 884 257 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 2,037 SEK.

NOT 23 | OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2016-03-31	2015-03-31
Periodiseringsfond avsatt till taxering 2017	5,2	-
Vid årets slut	5,2	-

NOT 24 | AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

AddLife har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. I Sverige och Norge förekommer det även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive bolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015/2016 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,2 MSEK (3,7). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick i mars 2015 till 144 procent (148).

Förmånsbestämda planer

IAS 19, Ersättning till anställda tillämpas. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande. I Norge och Sverige förekommer fonderade och ofonderade pensionsplaner. De fonderade pensionsförpliktelserna är tryggade av förvaltningstillgångar.

Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutans. För svenska pensionskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund och för norska pensionskulder räntan för norska företagsobligationer. Framtida ökning av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringsallskapet, i Sverige FFFS 2007:31 och i Norge K2013 B.E. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

Känslighetsanalyserna baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen används samma metod, projected unit credit method, som vid beräkning av pensionsförpliktelsen som redovisas i balansräkningen.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Pensionssskuld enligt balansräkningen	2016-03-31	2015-03-31
Pensionssskuld PRI	55,6	62,2
Övriga pensionsåtaganden	7,7	10,9
Totala förmånsbestämda planer	63,3	73,1
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	2016-03-31	2015-03-31
Fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	22,2	24,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-15,8	-15,0
Nettoskuld fonderade förpliktelser	6,1	9,4
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	56,9	63,7
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	63,3	73,1
Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:		
Sverige		
Pensionsförpliktelser	56,9	63,7
Nettobelopp i Sverige	56,9	63,7
Norge		
Pensionsförpliktelser	22,2	24,4
Förvaltningstillgångar	-15,8	-15,0
Nettobelopp i Norge	6,1	9,4
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	63,3	73,1

Not 24 forts.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	2016-03-31	2015-03-31
Ingående balans	73,1	58,1
Kostnad förmånsbestämda planer	5,6	5,0
Utbetalning av ersättningar	-1,5	-1,5
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-3,0	-2,6
Omräkningseffekt	-0,3	-0,2
Omklassificering av förvaltningstillgångar	-	0,5
Omvärderingar	-10,0	14,1
Vinster och förluster från regleringar	-0,6	-0,3
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	63,3	73,1
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	2016-03-31	2015-03-31
Ingående balans	88,1	72,3
Pensioner intjänade under perioden	3,8	2,9
Ränta på förpliktelse	1,8	2,6
Betalda förmåner	-1,5	-1,5
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	-4,7	14,0
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-5,0	-0,7
Omräkningseffekt	-2,0	-0,4
Vinster och förluster från regleringar	-1,4	-1,1
Pensionsförpliktelseernas nuvärde	79,1	88,1
Förvaltningstillgångarnas förändringar	2016-03-31	2015-03-31
Ingående balans	15,0	14,2
Tillskjutna medel från arbetsgivare	3,0	2,6
Betalda förmåner	-	0,0
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-	0,5
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	0,3	-0,8
Omräkningseffekt	-1,7	-0,2
Omklassificering av förvaltningstillgångar	-	-0,5
Vinster och förluster från regleringar	-0,8	-0,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	15,8	15,0
Pensionskostnader	2015/2016	2014/2015
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	3,8	2,9
Ränta på förvaltningstillgångarna	1,8	2,6
Ränteintäkt redovisad i resultatet	-	-0,5
Total kostnad förmånsbestämda planer	5,6	5,0
Total kostnad avgiftsbestämda planer	22,9	17,6
Sociala kostnader på pensionskostnader	2,2	2,5
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	30,7	25,1
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	2015/2016	2014/2015
Kostnad för såld vara	4,9	3,3
Försäljnings- och administrationskostnader	23,9	19,7
Finansnetto	1,9	2,1
Totala pensionskostnader	30,7	25,1

Not 24 forts.

Aktuariella antaganden	2015/2016		2014/2015	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april, %	2,3	2,3	3,8	3,6
Diskonteringsränta 31 mars, %	2,6	2,4	2,3	2,3
Framtida löneökningar, %	1,5-3,0	2,5	1,5-3,0	2,75
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	2,5	-	2,5	-
Personalomsättning, %	10,0	2,0-5,0	10,0	2,0-5,0
Förväntad "G-regulering", %	-	2,2	-	2,5
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2013 BE	FFFS 2007:31	K2013 BE

Aktuariella antaganden	2015/2016		2014/2015	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser 31 mars 2016				
Diskonteringsräntan ökar med 0,5%	-4,1	-1,8	-5,6	-2,2
Diskonteringsräntan minskar med 0,5%	4,7	2,0	6,4	2,5
Förväntad livslängd ökar med 1 år	2,2	0,6	2,9	0,6

NOT 25 | AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2016-03-31	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	0,7	0,0	-	0,7
Avsättningar som gjorts under perioden	2,6	-	4,5	7,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,7	-	-	-0,7
Outnyttjade belopp som återförts	-	0,0	-	0,0
Omräkningseffekt	-	-	-	-
Övrigt	-2,3	0,0	-	-2,3
Redovisat värde vid periodens utgång	0,3	0,0	4,5	4,8

Koncernen 2015-03-31	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	-	0,2	-	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,7	0,0	-	0,7
Outnyttjade belopp som återförts	-	-0,2	-	-0,2
Omräkningseffekt	-	0,0	-	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	0,7	0,0	-	0,7

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstruktureringsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

NOT 26 | LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 2 år	300,0	0,1	300,0	-
Förfall inom 3 år	-	-	-	-
Förfall inom 4 år	-	-	-	-
Förfall inom 5 år	-	-	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	300,0	0,1	300,0	-
Övriga räntebärande skulder:				
Förfall inom 2 år	-	-	-	-
Förfall inom 3 år	1,1	-	-	-
Förfall inom 4 år	-	-	-	-
Förfall inom 5 år	-	-	-	-
Förfall 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	1,1	-	-	-
Totalt	301,1	0,1	300,0	-

Moderbolagets lån i SEK löper med en fast ränta och uppgick per 2016-03-31 till 1,4 procent.

Koncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2016-03-31		2015-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	-	-	0,0	0,1
SEK	300,0	300,0	-	-
Totalt		300,0		0,1

NOT 27 | KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kredit	300,0	-	300,0	-
Outnyttjad del	-121,3	-	-121,3	-
Utnyttjad kreditbelopp	178,7	-	178,7	-
Övriga skulder till kreditinstitut	-	0,1	-	-
Övriga räntebärande skulder	6,4	27,9	-	-
Totalt	185,1	28,0	178,7	-

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 5,0 procent.

Koncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2016-03-31		2015-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	-	-	0,0	0,1
SEK	-	-	-	-
Totalt		-		0,1

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget AddLife AB. Moderbolagets checkräkningskredit löpte per 2016-03-31 med 0,4 procent ränta.

NOT 28 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Hysesintäkter	-	0,3	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	0,2	1,2	-	-
Löner och semesterlöner	48,1	29,8	2,0	-
Sociala avgifter och pensioner	12,5	10,6	0,6	-
Övriga upplupna kostnader ¹⁾	12,1	3,5	4,2	-
Totalt	72,9	45,4	6,8	-

1) Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 29 | TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Resultaträkning	2015/2016	2014/2015
Nettoomsättning	0,0	0,0
Övriga rörelseintäkter	0,1	0,7
Administrationskostnader ¹⁾	-13,9	-15,6
Finansiella intäkter	0,1	0,4
Finansiella kostnader	-2,4	-0,9
Totala transaktioner	-16,1	-14,0

Balansräkning	2016-03-31	2015-03-31
Tillgångar		
Övriga fordringar ²⁾	-	97,3
Kassa och bank ³⁾	-	79,4
Totala tillgångar närstående	-	176,7
Skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder ⁴⁾	-	27,7
Övriga skulder ⁵⁾	-	78,9
Leverantörsskulder	18,3	-
Totala skulder närstående	18,3	106,6

- 1) Utgörs av corporate fee-kostnader från Addtech som fakturerats till AddLifebolagen.
- 2) Övriga fordringar utgörs av inlåning till Addtech ABs intermbank.
- 3) Avser AddLifebolagens andel i Addtechs cashpool.
- 4) Kortfristiga räntebärande skulder utgörs av lån från Addtech ABs intermbank.
- 5) Övriga skulder utgörs av AddLifebolagens skulder i Addtechs cashpool.

NOT 30 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-03-31	2015-03-31	2016-03-31	2015-03-31
Ställda säkerheter	0,1	0,1	-	-
Totalt	0,1	0,1	-	-
Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	1,4	1,2	-	-
Totalt	1,4	1,2	-	-

NOT 31 | KASSAFLÖDESANALYS

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
Avskrivningar	43,5	21,9	0,0	-
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-0,3	-0,2	-	-
Förändring av pensionsskuld	0,0	1,1	-	-
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	4,1	0,5	-	-
Övrigt	1,0	-0,2	-	-
Totalt	48,3	23,1	0,0	-

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 0,4 MSEK (0,8) och under året utbetald ränta till 5,1 MSEK (1,0).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2015/2016	2014/2015
Anläggningstillgångar	34,4	-
Varulager	110,1	-
Fordringar	92,7	-
Likvida medel	26,3	-
Totalt	263,5	-
Räntebärande skulder och avsättningar	170,6	-
Icke räntebärande skulder och avsättningar	102,1	-
Totalt	272,7	-
Utbetald köpeskillning	-259,4	-
Likvida medel i förvärvade företag	26,3	-
Påverkan på koncernens likvida medel	-233,1	-

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 32 | FÖRVÄRV INOM AFFÄRSOMRÅDEN

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Nettoomsättning, MSEK ¹⁾	Antal anställda ¹⁾	Affärsområde
Mediplast AB	Sverige	Juli, 2015	465	120	Medtech
Fenno Medical Oy	Finland	Juli, 2015	185	35	Medtech

1) Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Förvärv 2015/2016

	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	197,7
Övriga anläggningstillgångar	26,4
Varulager	110,1
Övriga omsättningstillgångar	119,0
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-44,8
Övriga skulder	-270,5
Förvärvade nettotillgångar	137,9
Goodwill	355,8
Köpeskillning ¹⁾	493,7
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter	-26,3
Apportemission	-234,3
Påverkan på koncernens likvida medel	233,1

1) Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärvet.

Den sammanlagda köpeskillningen för förvärvet uppgår till 493,7 MSEK, varav 197,7 MSEK enligt förvärvsanalyser allokerats till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Transaktionskostnaderna för förvärvet med tillräde under räkenskapsåret 2015/2016 uppgick till 3,1 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 10 år.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns utarbetad i de förvärvade bolagen.

NOT 33 | RESULTAT PER AKTIE

	2015/2016	2014/2015
Resultat per aktie (SEK)	4,15	5,06

Se not 1 för beräkningsmetod. Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier. I beräkningen av genomsnittligt antal utestående aktier har antagits att de 500 000 st aktierna vid moderbolagets bildande har förelegat under hela rapportperioderna. Därefter har fondemissionselement

i den kontantemission som genomfördes under juli 2015 justerats för retroaktivt. Då det saknas noterad aktiekurs för AddLife under de historiska räkenskapsåren har fondemissionselementet framräknats på basis av ett värde per aktie som använts i den tiden närliggande apportemissionen som skedde i samband med förvärvet av Mediplast (se vidare not 32). Apportemissionen i sig, som genomförts efter de tre historiska räkenskapsperioderna, antas i resultat per aktieberäkningen ha skett till verkligt värde och påverkar således inte resultat per aktie för de tre perioderna. De två komponenterna är enligt följande:

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat (MSEK)	77,8	80,4
Vägt genomsnittligt antal aktier under året i tusental aktier	2015/2016	2014/2015
Vägt genomsnittligt antal aktier under året	18 749	15 892

Det föreligger inga potentiella stamaktier som kan ge upphov till en utspädningseffekt varvid resultat per aktie före och efter utspädning är detsamma.

NOT 34 | UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

AddLife AB, organisationsnummer 556995-8126, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

AddLife AB (publ)

Box 3145

103 62 Stockholm, Sverige

www.add.life

NOT 35 | HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 1 april 2016 genomfördes förvärven av V-Tech AB och Esthe-Tech AB till affärsområdet Medtech. Bolagen har 11 anställda och omsätter tillsammans cirka 50 MSEK. Förvärven innebär en expansion främst inom området kärnkirurgi varvid AddLife stärker sin position inom ett intressant segment på den nordiska marknaden. Förvärvet bedöms ha en marginellt positiv påverkan på AddLifes resultat per aktie.

Den 4 april tecknade AddLife avtal om att representera Leica Biosystems i Sverige och Danmark. Leica Biosystems är en ledande global aktör inom automationslösningar för avancerad cancerforskning. Leica Biosystems befintliga verksamhet kommer att övergå under maj månad till Triolab bolagen inom affärsområdet Labtech. Leica Biosystem omsätter idag cirka 50 MSEK i Sverige och Danmark.

Under april månad genomfördes en riktad nyemission om 300 MSEK till befintliga aktieägare i AddLife. Syftet med emissionen är att skapa en ekonomisk bas för fortsatt lönsam tillväxt via förvärv av Life Science-bolag i Norden som kan förstärka AddLifes befintliga verksamheter och bidra med nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner. Emissionen blev övertecknad med cirka 70 procent.

Efter räkenskapsårets utgång har AddLife i juni 2016 amorterat 150 MSEK på lånet och ökat checkkrediten med motsvarande belopp. Efter amorteringen har AddLife en checkkredit om 450 MSEK med löptid till 31 december 2016 och ett amorteringsfritt lån om 150 MSEK med löptid till den 30 juni 2017.

Inga andra för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Förvärvsanalys	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	29,9
Övriga anläggningstillgångar	0,2
Varulager	8,0
Övriga omsättningstillgångar	14,5
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-7,6
Övriga skulder	-12,4
Förvärvade nettotillgångar	32,6
Goodwill	16,0
Köpeskilling ¹⁾	48,6
Avgår: likvida medel i förvärvade verksamheter	-5,1
Avgår ej utbetald köpeskilling	-11,1
Påverkan på koncernens likvida medel	32,4

1) Köpeskilling anges exklusive kostnader vid förvärven.

NOT 36 | SAMMANSLAGNA ENHETER

Bolag	2014/2015	2013/2014	2012/2013	Land	Säte	Ägarandel	Affärsområde
AddLife AB	X			SE	Stockholm		
Active Care Sverup AB	X	X	X	SE	Billdal	100%	Medtech
Triolab A/S	X	X	X	DK	Brøndby	100%	Labtech
Triolab Oy	X	X	X	FI	Åbo	100%	Labtech
Triolab AB	X	X	X	SE	Göteborg	100%	Labtech
LabRobot Products AB	X	X	X	SE	Stenungsund	100%	Labtech
Bergman Labora AB	X	X	X	SE	Danderyd	100%	Labtech
Electra-Box Diagnostica AB	X	X	X	SE	Stockholm	100%	Labtech
Skagshaw Invest AB	X	X	X	SE	Stockholm	100%	Labtech
Electra-Box Diagnostica ApS	X	X	X	DK	Rødovre	92,60%	Labtech
Electra-Box Diagnostica AS	X	X	X	NO	Mjøndalen	83,50%	Labtech
Electra-Box Diagnostica Oy	X	X	X	FI	Helsingfors	92,10%	Labtech
Holm & Halby A/S	X	X	X	DK	Brøndby	100%	Labtech
Immuno Diagnostics Oy	X	X	X	FI	Härmeenlinna	100%	Labtech
Bergman Diagnostika AS	X	X	X	NO	Lillestrøm	100%	Labtech
AddLife Development AB	X	X	X	SE	Stockholm	100%	Labtech
BioNordika (Denmark) A/S	X	X	X	DK	Glostrup	100%	Labtech
BioNordikaBergman AS	X	X	X	NO	Lysaker	100%	Labtech
BioNordika (Baltics) OÜ	X	X	X	EE	Tallinn	100%	Labtech
BioNordika (Sweden) AB	X	X	X	SE	Stockholm	100%	Labtech
BioNordika (Finland) Oy	X	X	X	FI	Helsingfors	100%	Labtech

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman i AddLife AB förfogande står:

Överkursfond	261,9
Årets vinst	12,2
Summa vinstmedel	274,1

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till balanserade vinstmedel överförs	274,1
	274,1

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 8 juli 2016

Johan Sjö
Styrelsens ordförande

Birgit Stattin Norinder
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Fredrik Börjesson
Styrelseledamot

Håkan Roos
Styrelseledamot

Stefan Hedelius
Styrelseledamot

Kristina Willgård
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 juli 2016

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AddLife AB (publ.), org. nr 556995-8126

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AddLife AB (publ.) för räkenskapsåret 2015-04-01–2016-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 29–88.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte

att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AddLife AB (publ.) för räkenskapsåret 2015-04-01–2016-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 8 juli 2016

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Jonas Eriksson
Auktoriserad revisor

Styrelse och ledning

Uppgifter avseende aktieinnehav avser 31 maj 2016

Styrelse



JOHAN SJÖ

Styrelseordförande sedan 2015

Född: 1967

Utbildning: Civilekonom
Verkställande direktör och styrelseledamot i Addtech AB (publ).

Väsentliga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Addtech Nordic AB. Styrelseledamot i Bufab AB (publ).

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B Tools AB, dess förrinnan Alfred Berg ABN AMRO.

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej

Innehav av aktier i AddLife: 3 150 aktier av serie A och 54 062 aktier av serie B.



BIRGIT STÄTTIN NORINDER

Styrelseledamot sedan 2015

Född: 1948

Utbildning: Farmacie magister
Väsentliga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Hansa Medical AB (publ). Styrelseledamot i Navigation Dynamics AB, Jettesta AB och Nicox S.A. (publ).

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör i Prolifix Ltd, Senior Vice President Worldwide Product Development i Pharmacia Upjohn.

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja

Innehav av aktier i AddLife: (familj) 2 000 aktier av serie B.



EVA NILSAGÅRD

Styrelseledamot sedan 2015

Född: 1964

Utbildning: Civilekonom
Väsentliga styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Bufab AB (publ).

Arbetslivserfarenhet: Positioner inom Volvokoncernen, finanschef för Vitrolife AB (publ).

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja.

Innehav av aktier i AddLife: 1 000 aktier av serie B.



FREDRIK BÖRJESSON

Styrelseledamot sedan 2015

Född: 1978

Utbildning: Civilekonom
Verkställande direktör och styrelseledamot i Tisenhultgruppen AB och Tisenhult Förvaltning AB.

Väsentliga styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Bostad

Direkt Stockholm Aktiebolag, Swedish Cable Trolleys AB, Ventilationsgrossisten Nordic AB och Inomec AB. Styrelseledamot i B&B TOOLS Aktiebolag (publ), Tisenhult Invest AB och Futuraskolan AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande positioner inom Tisenhultgruppen samt finanschef i AB Cibenon.

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Innehav av aktier i AddLife: 1 155 aktier av serie B.



HÅKAN ROOS

Styrelseledamot sedan 2015
 Född: 1955
 Utbildning: Civilekonom
 Väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i RoosGruppen AB, Procurator AB, Antpac Production AB, Fondamentor & RoosGruppen Fastigheter AB, Fondamentor & RoosGruppen 3

Umeå AB, Fondamentor & Roosgruppen 4 Umeå AB, Sandå Sverige AB, Design House Stockholm AB och Rexo AB. Styrelseordförande och verkställande direktör i Malmö Stenhus AB. Styrelseledamot i Procurator Intressenter AB, Ronofred Byggnads AB, Arbetarskyddsmaterial Aktiebolag, Enkelknappen Aktiebolag, Exportaktiebolaget Svanen, Lomond Invest AB, Intellithing AB, Scandy Garden Aktiebolag, Malmö Stenhus Intressenter AB, Gatt IT AB, Nordic Kitchen Group AB, Antpac AB, Östhus Bostad AB och Gadelius Japan.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare verkställande direktör i Hallbergs Guld AB samt i Procurator AB.

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Innehav av aktier i AddLife: 4 001 aktier av serie A och 3 578 366 aktier av serie B.



STEFAN HEDELIUS

Styrelseledamot sedan 2015
 Född: 1969
 Utbildning: Universitetsstudier i ekonomi, diverse internationella executive education-program. Verkställande direktör i NOTE AB (publ).
 Väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Handbolls-EM 2016 Sverige AB.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare Vice President, Brand and Marketing, Scandinavian Airlines (SAS) samt positioner inom Ericsson, bl.a. som Vice President Marketing and Communications, Head of Strategy and Marketing samt Vice President Ericsson Austria.

Oberoende i förhållande till AddLife och dess ledande befattningshavare: Ja.

Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej.

Innehav av aktier i AddLife: –

Ledning



KRISTINA WILLGÅRD

VD sedan 2015
 Född: 1965
 Medlem av Koncernledningen sedan: 2015
 Utbildning: Civilekonom
 Arbetslivserfarenhet: CFO i Addtech AB (publ), ekonomichef i Ericsson AB, CFO Netwise, CFO Frontec, Business controller

Spendrups och Revisor Arthur Andersen.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i SERNEKE Group AB (publ).

Innehav av aktier i AddLife: 44 531 aktier av serie B.



ARTUR AIRA

Vice VD sedan 2015
 Född: 1967
 Medlem av Koncernledningen sedan: 2015
 Utbildning: Medicinskteknisk ingenjör, masterutbildning i företagsekonomi.

Arbetslivserfarenhet: Ledande positioner inom Addtech-

koncernen och bioMerieux, Nordisk VD Organon Teknika.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Life Genomics AB.

Innehav av aktier i AddLife: 28 218 aktier av serie B.



MARTIN ALMGREN

CFO sedan 2015
 Född: 1976
 Medlem av Koncernledning sedan: 2015
 Utbildning: Civilekonom
 Arbetslivserfarenhet: Group Financial Controller i Addtech AB (publ), koncernredovisningschef i Nefab AB, Revisor EY.

Innehav av aktier i AddLife: 5 625 aktier av serie B.

Revisor – KPMG

Huvudansvarig revisor: George Pettersson, sedan mars 2015, Auktoriserad revisor, Stockholm.

Född: 1964.

Övriga uppdrag: Nobia AB, Sandvik AB, Addtech AB och Lagercrantz Group AB

Medansvarig revisor: Jonas Eriksson, sedan mars 2015, Auktoriserad revisor, Stockholm.

Född: 1974.

Övriga uppdrag: Arbetar med revisionen av Sandvik AB och Addtech AB.

Definitioner

ADL Marknadsrapport

En marknads- och utvecklingsundersökning som AddLife har beställt från konsultföretaget Arthur D. Little.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

	2015/2016	2014/2015
Årets resultat enligt resultaträkningen	77,8	80,4
Eget kapital årsgenomsnitt	304,9	267,5
Avkastning på eget kapital	$77,8/304,9 = 25,5\%$	$80,4/267,5 = 30,1\%$

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

EBITA i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar, EBITA, R	135,2	119,6
Rörelsekapital genomsnittligt (RK)	211,1	127,4
R/RK	$135,2/211,1 = 64,0\%$	$119,6/127,4 = 94,0\%$

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus valutakursförändringar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

	2015/2016	2014/2015
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	100,2	105,3
Räntekostnader enligt not 12 (+)	6,6	3,1
Valutakursförändringar netto enligt not 12	-1,5	0,0
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader	105,3	108,4
Sysselsatt kapital årsgenomsnitt	758,2	387,0
Avkastning på sysselsatt kapital	$105,3/758,2 = 13,9\%$	$108,4/387,0 = 28,0\%$

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat enligt resultaträkningen	106,3	107,7
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar enligt not 16 (+)	14,6	10,0
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar enligt not 15 (+)	28,9	11,9
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	149,8	129,6

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat enligt resultaträkningen	106,3	107,7
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar enligt not 15 (+)	28,9	11,9
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar, EBITA	135,2	119,6

EBITA marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar, EBITA	135,2	119,6
Nettoomsättning enligt resultaträkningen	1 562,4	1 056,8
EBITA marginal	$135,2/1\,562,4 = 8,7\%$	$119,6/1\,056,8 = 11,3\%$

Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

	2016-03-31	2015-03-31
Aktieägarnas andel av eget kapital enligt balansräkningen	346,6	263,0
Antal utestående aktier på balansdagen, '000	19 694	15 892
Eget kapital per aktie	$346,6/19,694 = 17,60$	$263,0/15,892 = 16,55$

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

	2015/2016	2014/2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	117,7	120,4
Genomsnittligt antal aktier	18 749	15 892
Kassaflöde per aktie	$117,7/18,749 = 6,27$	$120,4/15,892 = 7,58$

Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

	2016-03-31	2015-03-31
Räntebärande nettoskuld	537,9	18,7
Eget kapital enligt balansräkningen	346,6	263,3
Nettoskulsättningsgrad	$537,9/346,6 = 1,6$	$18,7/263,3 = 0,1$

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

	2015/2016	2014/2015
Aktieägarnas andel av årets resultat enligt resultaträkningen	77,8	80,4
Genomsnittligt antal aktier	18 749	15 892
Resultat per aktie	$77,8/18,749 = 4,15$	$80,4/15,892 = 5,06$

Resultattillväxt EBITA

Årets EBITA minskat med föregående års EBITA dividerat med föregående års EBITA.

	2015/2016	2014/2015
Årets rörelseresultat före immateriella avskrivningar, EBITA (+)	135,2	119,6
Föregående års rörelseresultat före immateriella avskrivningar, EBITA (-)	-119,6	-115,6
Årets resultattillväxt EBITA	15,6	4,0
Resultattillväxt EBITA	$15,6/119,6 = 12,9\%$	$4,0/115,6 = 3,5\%$

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

	2016-03-31	2015-03-31
Enligt balansräkningen		
Långfristiga räntebärande skulder	301,1	0,1
Avsättningar till pensioner	63,3	73,1
Kortfristiga räntebärande skulder	185,1	28,0
Räntebärande skulder och avsättningar	549,5	101,2
Likvida medel (-)	-11,6	-82,5
Räntebärande nettoskuld	537,9	18,7

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA.

	2015/2016	2014/2015
Räntebärande nettoskuld	537,9	18,7
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	149,8	129,6
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	537,9/149,8 = 3,6	18,7/129,6 = 0,1

Ränteteckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus valutakursförändringar i förhållande till räntekostnader.

	2015/2016	2014/2015
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	100,2	105,3
Räntekostnader enligt not 12 (+)	6,6	3,1
Valutakursförändringar netto enligt not 12	-1,5	0,0
Resultat efter finansnetto exklusive räntekostnader och valutakursförändringar	105,3	108,4
Ränteteckningsgrad	105,3/6,6 = 16,0	108,4/3,1 = 35,0

Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.

	2016-03-31	2015-03-31
Varulager årsgenomsnitt (+)	168,7	87,0
Kundfordringar årsgenomsnitt (+)	159,9	118,3
Leverantörsskulder årsgenomsnitt (-)	-117,5	-77,9
Rörelsekapital genomsnitt (RK)	211,1	127,4

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

	2015/2016	2014/2015
Rörelseresultat enligt resultaträkningen	106,3	107,7
Nettoomsättning enligt resultaträkningen	1 562,4	1 056,8
Rörelsemarginal	106,3/1 562,4 = 6,8%	107,7/1 056,8 = 10,2%

Soliditet

Eget kapital i procent av summa tillgångar.

	2016-03-31	2015-03-31
Eget kapital enligt balansräkningen	346,6	263,3
Summa tillgångar enligt balansräkningen	1 277,1	643,3
Soliditet	$346,6/1\ 277,1 = 27,1\%$	$263,3/643,3 = 40,9\%$

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

Enligt balansräkningen	2016-03-31	2015-03-31
Långfristiga räntebärande skulder	301,1	0,1
Avsättningar till pensioner	63,3	73,1
Kortfristiga räntebärande skulder	185,1	28,0
Räntebärande skulder och avsättningar	549,5	101,2
Eget kapital enligt balansräkningen	346,6	263,3
Skuldsättningsgrad	$549,5/346,6 = 1,6$	$101,9/263,3 = 0,4$

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar reducerat med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Enligt balansräkningen	2016-03-31	2015-03-31
Uppskjutna skatteskulder	52,5	12,9
Leverantörsskulder	159,5	85,2
Skatteskulder	13,2	3,3
Övriga skulder	78,1	131,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	72,9	45,4
Avsättningar	4,8	0,7
Icke räntebärande skulder och avsättningar	381,0	278,8
Summa tillgångar enligt balansräkningen	1 277,1	643,3
Sysselsatt kapital	$1\ 277,1 - 381,0 = 896,1$	$643,3 - 278,8 = 364,5$

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

	2015/2016	2014/2015
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	100,2	105,3
Nettoomsättning enligt resultaträkningen	1 562,4	1 056,8
Vinstmarginal	$100,2/1\ 562,4 = 6,4\%$	$105,3/1\ 056,8 = 9,9\%$

De ovan presenterade nyckeltalen är centrala för förståelsen och utvärderingen av AddLifes verksamhet och finansiella ställning. Nyckeltalen presenteras i flerårsöversikten och kommenteras i förvaltningsberättelsen. De nyckeltal som utgör de finansiella målen återfinns med kommentarer i avsnittet "Våra finansiella mål."

Välkommen till årsstämma

Årsstämma i AddLife AB (publ.) hålls torsdagen den 1 september 2016 kl 16.00 på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Anmälan om deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 26 augusti 2016,
- dels anmäla sig till bolaget under adress AddLife AB (publ), Box 3145, 103 62 Stockholm, via bolagets hemsida www.add.life/investerare eller via epost info@add.life senast fredagen den 26 augusti 2016, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden, högst två. Uppgifter som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas för årsstämman 2016.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd fredagen den 26 augusti 2016.

Sker deltagande genom ombud med stöd av fullmakt, ska fullmakten i original, jämte eventuella behörighetshandlingar, skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar att de på egen hand får företräda den juridiska personen. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida www.add.life/investerare senast den 15 juli 2016.



Ineko Finanstryck 2016 / 265175