



Delårsrapport januari- juni 2025

Från struktur till genomförande – koncernledningen har förstärkts vilket ökar den operativa takten

Från struktur till genomförande – koncernledningen har förstärkts vilket ökar den operativa takten

APRIL - JUNI 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 266,5 MSEK (306,3).
- Nettoomsättningen minskade med 13 procent (-21).
- Operationellt rörelseresultat uppgick till 1,0 MSEK (-4,3).
- Operationell rörelsemarginal uppgick till 0,4 procent (-1,4).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9,4 MSEK (-9,3).
- Resultat efter skatt uppgick till -8,6 MSEK (-8,9).
- Resultat per aktie uppgick till -0,17 SEK (-0,18).

JAN - JUNI 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 531,2 MSEK (598,8).
- Nettoomsättningen minskade med 11 procent (-21).
- Operationellt rörelseresultat uppgick till 1,4 MSEK (-10,9).
- Operationell rörelsemarginal uppgick till 0,3 procent (-1,8).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 9,9 MSEK (-53,0).
- Resultat efter skatt uppgick till -8,5 MSEK (-16,7).
- Resultat per aktie uppgick till -0,17 SEK (-0,33).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER OCH EFTER KVARTALET

- **Från struktur till genomförande** – I april förstärktes koncernledningen och den operativa takten ökade. Tydligare ansvarsfördelning, gemensamma prioriteringar och konkreta handlingsplaner per affärsområde och land har etablerats.
- **Stärkt finansiell kontroll** – Som en effekt av ett över tid förbättrat kassaflöde upphörde GAROs särskilda villkor gentemot bank den 30 juni. I juli har tillgänglig checkkredit minskats och återbetalts med MEUR 2,5.
- **Strategiskt ramavtal inom laddinfrastruktur** - I juni tecknades ramavtal för ett större laddinfraprojekt i Uppland avseende leverans av laddstationer och DC-snabbladdare – en viktig referens inom svensk energiinfrastruktur.
- **Förändrat ledarskap inom E-mobility** - I augusti har Niklas Rönnäng, affärsområdeschef för GARO E-mobility, lämnat GARO. VD tar över det direkta ansvaret för affärsområdet i syfte att driva fortsatt stabilisering och förtydligad inriktning framåt.

Från struktur till genomförande – koncernledningen har förstärkts vilket ökar den operativa takten

GARO-KONCERNEN¹	april - juni 2025	april-juni 2024	+/- %	jan-juni 2025	jan-juni 2024	R12	jan – dec 2024
Nettoomsättning, MSEK	266,5	306,3	-13	531,2	598,8	1 084,5	1 152,0
EBITDA, MSEK	14,3	10,3		25,3	17,8	8,1	0,6
EBITDA-marginal, %	5,4	3,4		4,8	3,0	0,7	0,0
Operationellt rörelseresultat, MSEK	1,0	-4,3		1,4	-10,9	5,1	-7,2
Operationell rörelsemarginal, %	0,4	-1,4		0,3	-1,8	0,5	-0,6
Resultat efter skatt, MSEK	-8,6	-8,9		-8,5	-16,7	-51,9	-60,1
Resultat per aktie, SEK	-0,17	-0,18		-0,17	-0,33	-1,04	-1,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	9,4	-9,3		9,9	-53,0	27,1	-35,8
Avskrivningar, MSEK	13,3	14,6		26,9	28,8	54,3	56,2
Investeringar, MSEK	2,8	6,3		4,7	10,6	13,7	19,6
Soliditet, %	51,4	49,6		51,4	49,6	51,4	50,0
Eget kapital per aktie, SEK	10,88	11,94		10,88	11,94	10,88	11,11
Avkastning på eget kapital, %	-9,1	-4,2		-9,1	-4,2	-9,1	-10,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-7,2	-0,9		-7,2	-0,9	-7,2	-8,4
Nettoskuld (+) / nettokassa (-), MSEK	279,6	293,2		279,6	293,2	279,6	285,1
Nettoskuld (+) / nettokassa (-) exkl. IFRS16, MSEK	224,4	224,9		224,4	224,9	224,4	222,4
Antal anställda	389	434		389	434	407	406

¹⁾ För definition av nyckeltal se sid 21-23

VD JONAS KLARÉN KOMMENTERAR KVARTALET

STRUKTUREN ÄR SATT - NU TAR VI NÄSTA STEG

Vi levererar ett om än litet men ändå positivt operationellt resultat i kvartalet. Det är glädjande, men också nödvändigt. Vi är ännu inte där vi vill vara, men riktningen är rätt. Jämfört med föregående år ligger vi efter i både volym och resultat. Det gäller inom båda affärsområdena.

Nu bygger vi för hållbar förbättring, med tydlig prioritering, skärpt ansvarstagande och fullt fokus på det vi kan påverka.

GARO ELECTRIFICATION

GARO Electrification står stabilt, men Sverige är fortsatt svagare än väntat. Trots signaler om ökad aktivitet inom vissa produktområden ser vi ännu inte den effekt i försäljningen som vi hade förväntat oss. Det är ett tecken på att återhämtningen i bygg- och installationsmarknaden tar längre tid, och att vi måste anpassa våra insatser därefter.

I kontrast står våra andra marknader. I Norge ser vi en stabilisering och vissa tecken på återhämtning. I Finland ökar volymerna men marginalerna är pressade. Irland fortsätter att leverera starkt resultat och god tillväxt och i Storbritannien.

GARO E-MOBILITY

E-mobility är fortsatt utmanande, inte minst i Sverige. Vi ser en eftersläpning i orderingången, där särskilt nyare produktkategorier ännu inte fått genomslag. Orderingången ökade under juni och vi ser en tydlig återkomst för våra LS4-lösningar, som etablerar sig allt starkare på flera marknader.

Vi har dragit i handbromsen, genomfört kostnadsåtgärder och växlat om till en mer fokuserad go-to-market-strategi. Vi fokuserar nu på interna initiativ för att frigöra kapital från lager. Kassaflödet är prioriterat och varje affär utvärderas utifrån lönsamhet och realisationsmöjlighet.

LEDARSKAP OCH ORGANISATIONSFÖRÄNDRING

Efter flera års nära samarbete har vi och Niklas Rönnäng gemensamt valt att gå skilda vägar. Det har varit intensiva år med både tillväxt och omställning, och jag vill rikta ett varmt tack till Niklas för hans insats. Daniel Emilsson tar över som landschef för Sverige, i kombination med sitt ansvar för affärsområdet Electrification. Jag själv kliver in som interimistisk ledare för affärsområdet GARO E-mobility, i syfte att stärka vårt fokus och tempot i förändringsresan.

FRAMÅT TILLSAMMANS I TEAM GARO

Jag vill vara tydlig, det här är ett lagarbete. Vi står i en tid som kräver mycket av oss alla. Det handlar inte om att peka ut enskilda individer, det handlar om att tillsammans ta ansvar, göra jobbet och att hålla ut.

Vi vet vart vi är på väg. Vi har rätt strategi. Nu handlar det om att fortsätta exekvera, varje dag, varje beslut, varje leverans.

OMVÄRLD OCH RIKTNING

Vi vet att elektrifiering inte är en trend, det är en nödvändig utveckling. Men trots tydliga behov, färdig teknik och etablerade affärsmodeller är marknaden fortfarande avvaktande. Geopolitik, inflation och ränteläge sätter tryck på beslutsfattare, och investeringar skjuts på framtiden.

Det ställer krav på oss, att fortsätta förbereda oss, vara redo, men också ha tålamod. Den verkliga vändningen kommer, och när den gör det, behöver vi ha rätt struktur, rätt erbjudande och rätt inställning på plats.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Kortsiktigt ser vi en fortsatt avvaktande marknad för e-mobility. Långsiktigt ser vi en god utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur där marknaden växer strukturellt med antalet laddbara fordon.

Marknaden för nybyggnation av småhus och lägenheter i Norden har legat på en låg nivå under första halvåret 2025. Positiva signaler som lägre räntor och fallande inflation överskuggas av negativ global osäkerhet relaterat till tullar och eskalerande konflikter i olika delar av världen. En tydlig vändning i den nordiska bostadsbyggnationen kan förväntas först under 2026.

Även om marknadsåterhämtningen har försenats på grund av det rådande omvärldsläget, ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur, dess behov av strömförsörjning samt en återhämtning av bostadsbyggandet.

Jonas Klarén
Vd och koncernchef

Resultat

NETTOOMSÄTTNINGEN

Det osäkra och varierade marknadsläget fortsatte att påverka försäljningen i andra kvartalet. Nettoomsättningen minskade till 266,5 MSEK (306,3) vilket är 13 procent lägre jämfört med samma kvartal 2024. GARO Electrification tappade 16 MSEK i omsättningen och affärsområdet GARO E-mobility uppvisade en minskad tillväxt om 28 procent, eller 24 MSEK.

Nettoomsättningen för det första halvåret 2025 uppgick till 531,2 MSEK (598,8) vilket är elva procent lägre jämfört med första halvåret 2024.

OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT

Operationellt rörelseresultat för kvartalet, tillika rörelseresultat, uppgick till 1,0 MSEK jämfört med -4,3 MSEK för motsvarande kvartal 2024. Operationell rörelsemarginal för kvartalet uppgick till 0,4 procent (-1,4). Rörelseresultatet förklaras i sin helhet av en svag försäljning, främst inom GARO E-mobility. Genomfört besparingsprogram har haft förväntad effekt.

Positiv valutaeffekt i kvartalets rörelseresultat uppgick till 1,6 MSEK (negativ 1,1).

Bruttomarginalen har sammantaget legat på likvärdig nivå som de senaste kvartalen, där starkare marginaler inom GARO Electrification motverkats av lägre bruttomarginal inom GARO E-mobility, ett resultat av förändrad produktmix.

Operationellt rörelseresultatet för perioden januari till och med juni uppgick till 1,4 MSEK (-10,9) vilket gav en rörelsemarginal på 0,3 procent (-1,8).

FINANSIELLA POSTER

Koncernens finansnetto under kvartalet uppgick till -10,0 MSEK (-5,4) och inkluderar valutaeffekt från lån och terminssäkringar. Räntenettot för kvartalet uppgick till -2,9 MSEK (-3,1). Koncernens finansnetto för första halvåret 2025 uppgick till -8,0 MSEK (-5,4).

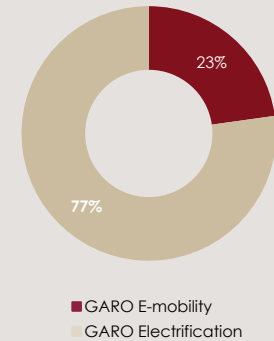
SKATT

Kvartalets resultat efter skatt uppgick till -8,6 MSEK (-8,9) och resultat per aktie uppgick till -0,17 SEK (-0,18). Uppbokad skattefordran i kvartalet uppgick till 0,4 MSEK (0,9).

Resultat efter skatt för perioden januari till och med juni uppgick till -8,5 MSEK (-16,7). Resultat per aktie uppgick till SEK -0,17 (-0,33). Uppbokad skattefordran för perioden januari till och med juni uppgick till 1,1 MSEK (skatt 0,4).

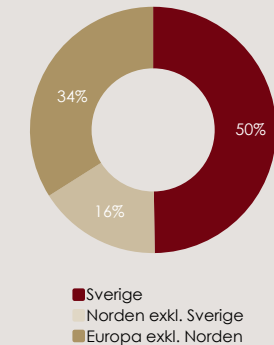
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

per affärsområde, jan-juni 2025



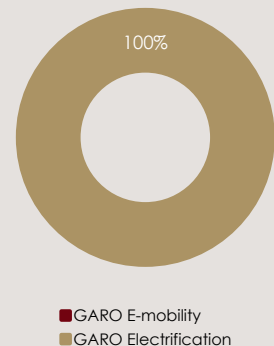
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

per geografiskt område, jan-juni 2025



RÖRELSERESULTATETS FÖRDELNING

per affärsområde, jan-juni 2025



KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kvartalets kassaflöde ifrån den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet uppgick till 0,3 MSEK (-1,7). Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet uppgick till 9,4 MSEK (-9,3), där frigörande av kapital från lager tillsammans med generell förändring av kundfordringar och leverantörsskulder förklarar kvartalets kassaflöde. Kapitalbindning i lager har under kvartalet netto minskat med 4,3 MSEK.

GARO har sedan tidigare en deposition hos leverantör för beställda, men ännu ej avropade, order för material. Depositionen, som är i Euro, har varit oförändrad under kvartalet och uppgick vid periodens slut till motsvarande 43,6 MSEK.

Investeringarna under kvartalet uppgick till netto 2,8 MSEK (6,3) där 0,6 MSEK under kvartalet var hänförligt till produktutveckling (3,3). Investeringar under första halvåret 2025 uppgår till 4,7 MSEK (10,6). Nyttjanderättstillgångar (leasing- och hyreskontrakt) har under kvartalet netto minskat med 3,7 MSEK (-2,8).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 279,6 MSEK (293,2). Koncernens nettoskuld exklusive leasingskulder, det vill säga effekter av IFRS 16, uppgick till 224,4 MSEK (224,9). Disponibel likviditet i koncernen, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 75,9 MSEK (64,8) och soliditeten uppgick till 51,4 procent (49,6).

GARO har sedan november 2024 ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till koncernens kassaflöde över tid. Per den 30 juni 2025 uppfyllde återigen GARO de särskilda villkoren. Efter kvartalets utgång har GARO återbetalat 2,5 Meuro av tillgänglig checkkredit, vartefter de särskilda villkoren kopplat till koncernens kassaflöde har upphört.

GARO-AKTIEN

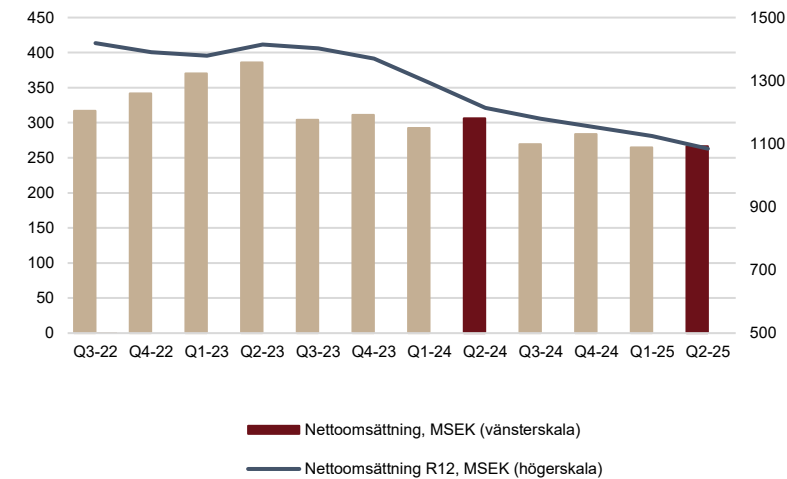
Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 50 000 000 (50 000 000). Genomsnittligt antal aktier uppgick under andra kvartalet 2025 till 50 000 000 (50 000 000). Den 30 juni 2025 stängde aktiekursen på 20,0 SEK (26,75)

I samband med årsstämman 2025 beslutades om två riktade emissioner om totalt 950 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Programmet har tre års löptid och bedöms bidra till uppfyllnad av GAROs långsiktiga affärsplan, strategi och finansiella mål. Under andra kvartalet har VD och koncernchef tecknat 500 000 optioner.

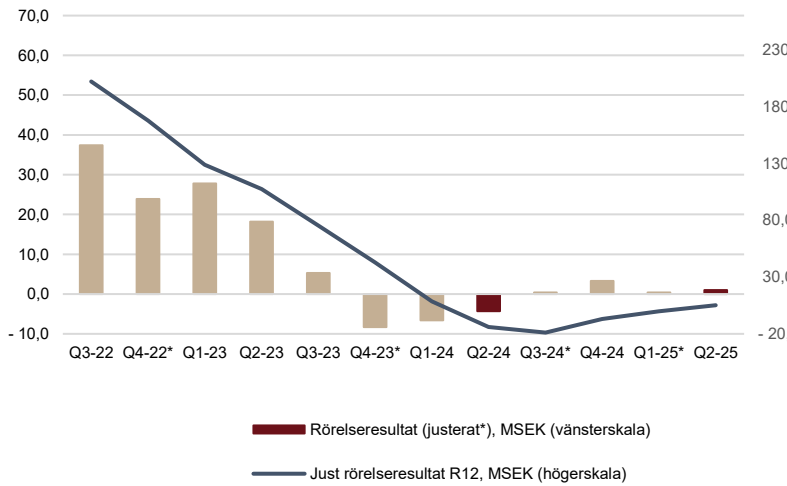
HÄNDELSE EFTER KVARTALET UTGÅNG

Det har fram till denna rapport publicering inte skett några andra väsentliga händelser eller framkommit information om förhållanden, varken gynnsamma eller ogynnsamma, som motiverar ytterligare upplysningar.

NETTOOMSÄTTNING, KONCERNEN



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, KONCERNEN

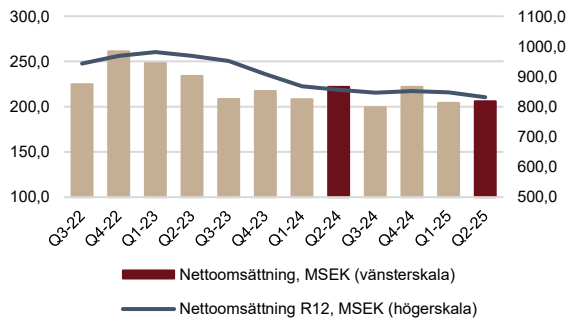


Affärsområde GARO Electrification

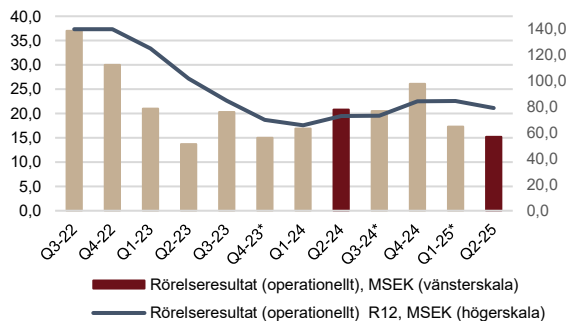
GARO ELECTRIFICATION NYCKELTAL		april - juni 2025	april - juni 2024	jan - juni 2025	jan - juni 2024	R12	jan - dec 2024
Nettoomsättning	MSEK	206,0	221,9	410,2	430,0	831,4	851,3
Tillväxt	%	-7	-5	-5	-11	-3	-6
Operationellt rörelseresultat	MSEK	15,2	20,4	32,5	37,3	79,1	84,4
Operationell rörelsemarginal	%	7,4	9,2	7,9	8,7	9,5	9,9
Investeringar	MSEK	2,7	2,9	4,0	4,3	7,5	7,9
Avskrivningar	MSEK	6,1	6,5	12,3	13,1	24,7	25,5
Antal anställda		268	268	268	268	278	281
Andel försäljning per produktområde;							
Installation	%	68	63	67	63	64	65
Projekt	%	28	32	28	32	28	30
Tillfällig el	%	4	5	5	5	8	5

För definition av nyckeltal se sid 21-23

NETTOOMSÄTTNING, GARO ELECTRIFICATION



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, GARO ELECTRIFICATION



OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen inom affärsområdet uppgick till 206,0 MSEK vilket var 16 MSEK lägre jämfört med samma kvartal föregående år. Den övergripande marknaden för affärsområdet Electrification var under kvartalet varierande. Medan Sverige upplevde en betydande nedgång, främst inom produktområdet Projekt, lyckades andra marknader överträffa förväntningarna. Under kvartalet var försäljningen i Sverige 14 procent lägre jämfört med samma kvartal 2024. Norden och uppvisade en minskad tillväxt på 12 procent, medan övriga Europa uppvisade en tillväxt på 10 procent, där framför allt försäljningen på Irland var fortsatt stark i kvartalet.

Det operationellt rörelseresultat för andra kvartalet, tillika rörelseresultat, uppgick till 15,2 MSEK (20,4) vilket gav en operationell rörelsemarginal på 7,4 procent (9,2). Det pågående ERP projektet belastar affärsområdet, vilket tillsammans med pressade priser och lägre försäljning inom produktområdet Projekt, förklarar den lägre lönsamheten.

Affärsområdets operationella rörelseresultat för första halvåret 2025 uppgick till 32,5 MSEK (37,3) och rörelseresultatet för första halvåret uppgick till 29,6 MSEK (37,7).

VERKSAMHETEN

Försäljningen inom produktområde Installation låg på likartade nivåer som motsvarande period föregående år medan försäljningen inom produktområde Projekt och Tillfällig el minskade med 19 procent vardera jämfört med samma kvartal 2024. Hela försäljningsnedgången inom produktområdet Projekt kan hänföras till Sverige, medan de andra marknaderna hade en god utveckling om än från lägre nivåer. Verksamheterna på Irland, i Storbritannien och i Norge fortsätter att visa en positiv trend. Genom breddat produktprogram noteras ökad försäljning och förbättrad lönsamhet i dessa länder.

Sammantaget är uppfattningen att försäljningen har stabiliserats på en låg nivå i Norden. GARO fokuserar nu på att utöka och bredda produkterbjudandet till nya marknadssegment, och har fortsatt positiva kunddialoger kring detta.

MARKNADEN

Marknaden för nybyggnation av småhus och lägenheter i Sverige låg kvar på en mycket låg nivå under första halvåret 2025. Positiva signaler som lägre räntor och fallande inflation överskuggas av negativ global osäkerhet relaterat till tullar och eskalerande konflikter i olika delar av världen. Dessutom saknas kraftfulla åtgärder från regeringen för att återuppta bostadsbyggandet, varför GAROs övergripande bedömning är att en tydlig vändning i den nordiska bostadsbyggnationen kan förväntas först under 2026.

När byggverksamheten ökar kommer detta gradvis att driva en ökad efterfrågan på GAROs produkter inom detta affärsområde.



Affärsområde GARO E-mobility

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen inom affärsområdet GARO E-mobility uppgick till 60,5 MSEK att jämföras med 84,4 MSEK samma kvartal 2024, vilket gav en minskad tillväxt på 28 procent eller 24 MSEK. I Sverige ökade försäljningen med 5 procent. För övriga Norden och Europa exklusive Sverige har försäljningen minskat med 7 respektive 18 miljoner SEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Operationellt rörelseresultat, tillika affärsområdets rörelseresultat, för kvartalet uppgick till -14,2 MSEK (-24,7) och förklaras i sin helhet av låg försäljning.

Affärsområdets operationella rörelseresultat, tillika affärsområdets rörelseresultat, för första halvåret 2025 uppgick till -31,2 MSEK (-48,3)

VERKSAMHETEN

Efterfrågan på publik destinationsladdning är fortsatt en stark tillväxt drivare inom affärsområdet E-mobility. Under juni noterades en ökad ordergång med en tydlig återkomst för GAROs LS4-lösningar, som etablerar sig allt starkare på flera marknader.

Under kvartalet utgjorde GARO Entity, den nya laddplattformen, en större andel av affärsområdets totala försäljning. Detta är ett styrkebesked och bekräftar marknadens mottagande av plattformen, som nu uppnått god teknisk stabilitet och drift.

På den europeiska marknaden noteras en gradvis ökad efterfrågan för publik AC-laddning, inte enbart för personbilar utan även för tunga elfordon. GAROs laddlösningar klarar nya regulatoriska krav på specifika marknader, där exempelvis nya cybersäkerhetskrav för laddning har implementerats i Storbritannien. Den tekniska anpassningen av laddarna har gett positivt genomslag, med ökade ordervolymer från den brittiska marknaden.

Tyskland, som är en viktig marknad inom E-mobility, fortsätter att präglas av återhållsam efterfrågan.

MARKNADEN

Marknaden för elbilsladdning – E-mobility – är fortsatt komplex och utmanande. Det makroekonomiska läget skapar en osäkerhet bland investerarna vilket gör att många projekt skjuts på framtiden. Trots dessa utmaningar lyckas GARO omvandla sin marknadsnärvaro och kundfokus till konkreta affärer.

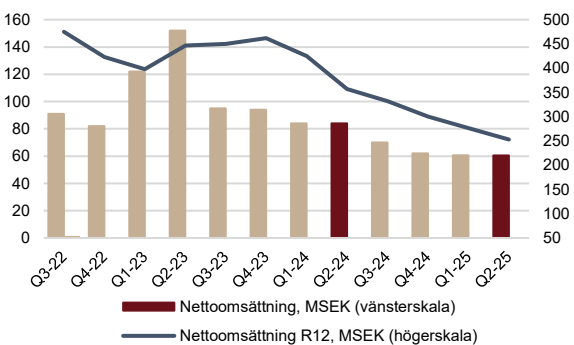
Under kvartalet tecknade GARO ramavtal för ett laddinfrastrukturprojekt i Uppland för leverans av ett större antal laddstationer samt några DC-snabbladdare på 180kW. Avtalet utgör en strategisk referens som ytterligare stärker positionen inom laddinfrastruktur kopplad till Sveriges kritiska energiförsörjning.

Vidare, i samarbete med grossisten Rexel, har GARO tecknat ett flerårigt avtal med Östersunds kommun. Avtalet, som sträcker sig till 2026 med möjlighet till förlängning, omfattar installation av cirka 700 laddpunkter utspridda över kommunen.

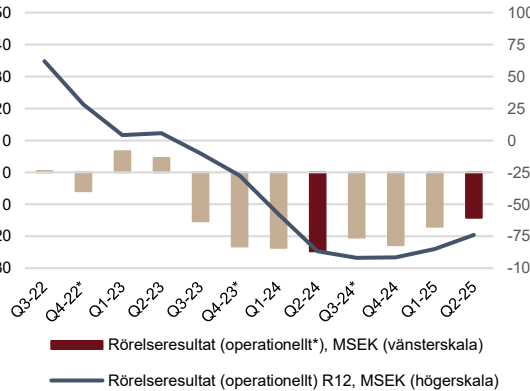
GAROE-MOBILITY NYCKELTAL		april - juni 2025	april- juni 2024	jan - juni 2025	jan -juni 2024	R12	jan - dec 2024
Nettoomsättning	MSEK	60,5	84,4	121,1	168,8	253,0	300,7
Tillväxt	%	-28	-45	-28	-38	-29	-35
Operationellt rörelseresultat	MSEK	-14,2	-24,7	-31,2	-48,3	-74,0	-91,6
Operationell rörelsemarginal	%	-23,5	-29,8	-25,8	-28,9	-29,3	-30,5
Investeringar	MSEK	0,2	3,4	0,7	6,2	6,2	11,7
Avskrivningar	MSEK	7,2	8,1	14,5	15,7	29,5	30,7
Antal anställda		121	166	121	166	130	125

För definition av nyckeltal se sid 21-23

NETTOOMSÄTTNING, GARO E-MOBILITY



OPERATIONELLT RÖRELSERESULTAT, GARO E-MOBILITY



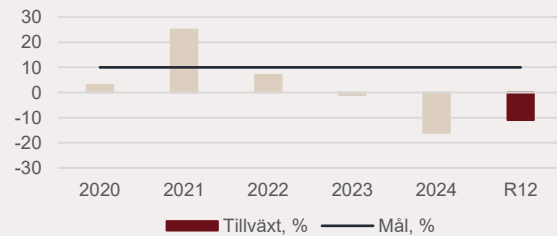
GAROs finansiella mål

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Tillväxten ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10 procent.

MÅL

≥ 10 %

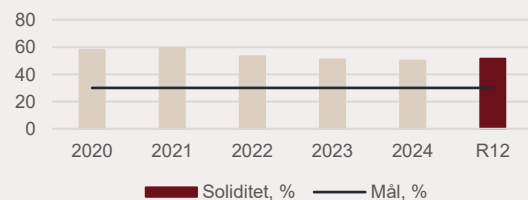


SOLIDITET

Soliditeten ska ej understiga 30 procent.

MÅL

≥ 30 %

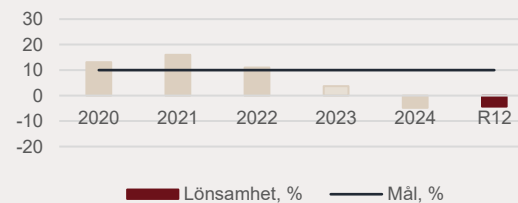


LÖNSAMHET

Rörelsemarginalen för koncernen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen.

MÅL

≥ 10 %

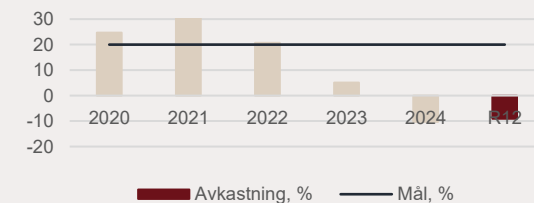


AVKASTNING

Avkastningen på eget kapital ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20 procent.

MÅL

≥ 20 %

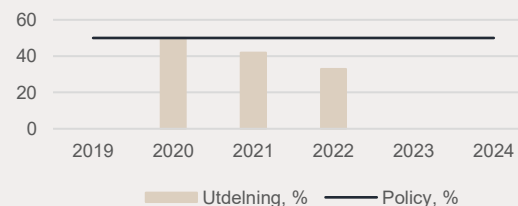


UTDELNINGSPOLICY

Utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

MÅL

≥ 50 %



STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Verkställande direktören och styrelsen försäkrar att denna kvartalsrapport ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gnosjö den 22 augusti 2025

GARO AB (publ) (org. nr 556051-7772)

Axel Barnekow Widmark
Ordförande

Johan Paulsson
Styrelseledamot

Martin Althén
Styrelseledamot

Rickard Blomqvist
Styrelseledamot

Lars Kongstad
Styrelseledamot

Kristine Lindberg
Styrelseledamot

Jonas Lohtander
Styrelseledamot

My Bäck
Arbetsagarrepresentant

Jonas Klarén
Vd och koncernchef



Allmänt

VERKSAMHETENS ART

GARO är ett företag, som under eget varumärke, utvecklar, tillverkar och marknadsför innovativa produkter och system för elinstallations-marknaden. Verksamhet bedrivs i flera länder där koncernen är organiserad i två affärsområden, GARO Electrification och GARO E-mobility. GAROs affärsidé är att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen.

SÄSONGSVARIATIONER

GAROs verksamhet är i viss utsträckning föremål för säsongsvariationer. GAROs försäljning är i allmänhet stabil från det ena kvartalet till det andra, men kan fluktuera månadsvis inom kvartalen. Försäljningen kan vara något lägre under semestermånaderna (juli-augusti) och från december till januari. Under perioder med hög produktion binder GARO i normalfallet upp rörelsekapital. Likvida medel frigörs från rörelsekapitalet efter högsäsongen, då de producerade varorna har installerats i kunders anläggningar och fakturorna har betalats.

HÅLLBARHETSARBETET

GAROs hållbarhetsarbete bygger på tre fundament som alla är en del av det strategiska ramverket; klimat, cirkulär ekonomi samt ansvarfullt företagande. Strategin ligger till grund för att möta lagkrav, marknadsförväntningar, tillväxt och avkastning för investerare, samtidigt som den stärker upp GAROs sociala kapital genom att attrahera, uppmuntra och behålla medarbetare. För mer information om GAROs mål för en mer hållbar framtid, hänvisas till GAROs årsredovisning för 2024 sid 28-41

RISKER OCH OSÄKERHETSAKTÖRER

Som en internationell koncern med geografisk spridning är GARO exponerad för ett antal strategiska, affärsmässiga och finansiella risker. Strategisk risk inom GARO definieras som framväxande risker som påverkar verksamheten på lång sikt, såsom tekniska förändringar och makroekonomisk utveckling. Affärsmässiga risker kan delas in i operativa, hållbarhetsrelaterade, efterlevnadsregler samt juridiska och kommersiella risker. De finansiella riskerna inkluderar valutarisker, ränterisker, råvaruprisrisker, skatterisker med mera. Dessa riskområden kan alla påverka affären negativt både på lång och kort sikt, men kan också skapa affärsmöjligheter om de hanteras väl. Riskhanteringen inom GARO börjar i de operativa ledningsgrupperna där väsentliga risker för verksamheten identifieras, följt av en bedömning av sannolikheten för att riskerna kommer materialiseras och deras potentiella påverkan. Härfter sker utvärdering och beslut kring eventuella aktiviteter för att eliminera eller minska riskerna. Mer detaljerad information om GAROs risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna under not 3 på sid 60-63 i årsredovisningen för 2024. Årsredovisningen finns tillgänglig på www.garogroup.se.

AFFÄRSOMRÅDE

GARO delar in sin verksamhet i två affärsområden tillika segment; GARO Electrification och GARO E-mobility.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående sker i enlighet med de principer som beskrivs i årsredovisningen för 2024. Inga transaktioner med närstående har förekommit under året med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse, ersättningar till ledande befattningshavare samt transaktioner med koncernbolag.

ANSTÄLLDA

Antalet anställda i koncernen uppgick per den 30 juni 2025 till 389 (434) exklusive uppsagd arbetsbefriad personal (406 per 31 december 2024).

REDOVISNINGSPRINCIPER

GARO tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Upplýsingar i enlighet med IAS 34, 16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter i delårsinformationen på sidorna 1-20 som utgör en integrerad del av denna finansiella rapport. Vidare framkommer upplýsingar enligt IAS 34.16A samt IFRS 5 förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

GARO har en fastighet ute till försäljning och bedömer att det är högst sannolikhet att denna kommer att avyttras inom 6-12 månader och uppfyller därmed kriterierna för att redovisa i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och utvecklade verksamheter. Inneböden av att en grupp av tillgångar och skulder klassificeras som att de innehas för försäljning är att deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen kapitel 9 och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

GARO AB tillämpar samma redovisningsprinciper som i senaste årsredovisningen.

REVISORNS GRANSKNING

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för övergripande granskning av bolagets revisorer.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	april-juni 2025	april-juni 2024	Jan-juni 2025	Jan-juni 2024	R12	jan – dec 2024
Rörelsens intäkter						
Nettoomsättning	266,5	306,3	531,2	598,8	1 084,4	1 152,0
Övriga rörelseintäkter	2,4	0,1	2,4	0,6	2,5	0,7
Summa rörelsens intäkter	268,9	306,4	533,6	599,4	1 086,9	1 152,7
Aktiverat arbete för egen räkning	0,1	1,7	0,4	1,8	1,7	3,1
Rörelsens kostnader						
Råvaror och förnödenheter	-142,5	-172,8	-284,6	-333,5	-624,7	-673,6
Övriga externa kostnader	-40,5	-43,7	-79,0	-89,7	-167,1	-177,8
Personalkostnader	-71,5	-80,3	-144,8	-159,0	-284,6	-298,8
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-1,1	-0,2	-1,1	-4,2	-5,1
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-13,3	-14,6	-26,9	-28,8	-54,3	-56,2
Rörelseresultat	1,0	-4,3	-1,5	-10,9	-46,2	-55,6
Resultat från finansiella poster						
Finansiellt netto	-10,0	-5,4	-8,0	-5,4	-13,9	-11,3
Resultat före skatt	-9,0	-9,8	-9,6	-16,3	-60,1	-66,9
Inkomstskatt	0,4	0,9	1,1	-0,4	8,3	6,8
Resultat efter skatt	-8,6	-8,9	-8,5	-16,7	-51,8	-60,1
Övrigt totalresultat:						
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen						
Omräkningsdifferenser	3,9	4,3	-4,6	4,3	-2,8	6,1
Övrigt totalresultat netto efter skatt	3,9	4,3	-4,6	4,3	-2,8	6,1
Summa totalresultat för perioden	-4,7	-4,6	-13,1	-12,4	-54,6	-54,0
Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Nyckeltal per aktie						
Genomsnittligt antal aktier	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	-0,17	-0,18	-0,17	-0,33	-1,04	-1,20

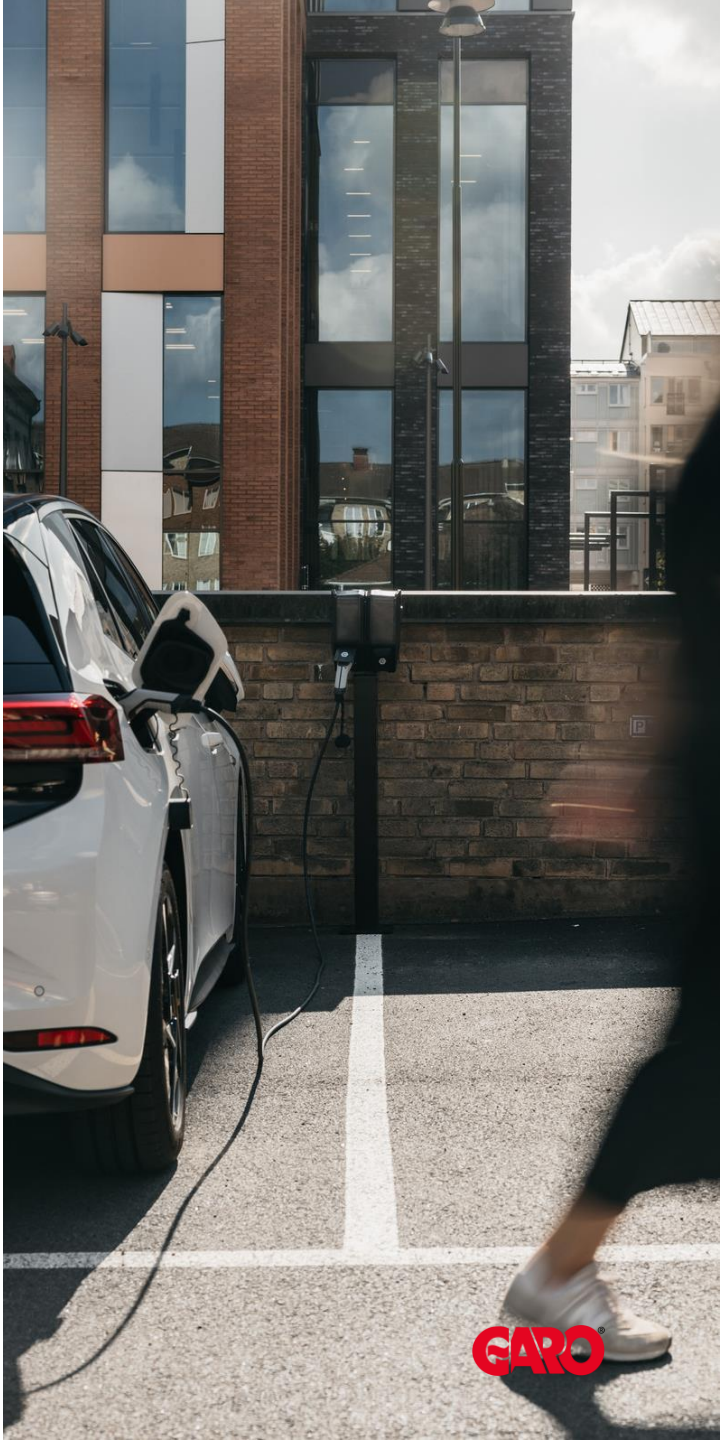
EBIT samt EBITDA före och efter justering av engångskaraktär (operationellt rörelseresultat).

Under första kvartalet 2025 har GARO tagit avvecklingskostnader om 2,9 MSEK för avgående VD och koncernchef. Under tredje kvartalet 2024 gjordes nedskrivning av varulager av tidigare generationens laddboxar samt kvarvarande utvecklingskostnader för ett äldre utgående DC-sortiment.

Posterna påverkar jämförbarheten i denna delårsrapport.

Belopp i MSEK	april - juni		april - juni		Jan-juni		Jan - juni		R12		jan - dec	
	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%		%	2024	%
EBITDA	14,3	5,4	10,3	3,4	25,3	4,8	17,8	3,0	8,1	0,7	0,6	0
Kostnader av engångskaraktär	0		0		+2,9		0		+2,9		0,0	
Nedskrivning av lager och utvecklingskostnader	0		0		0		0		+48,4		+48,4	
Operationellt EBITDA	14,3	5,4	10,3	3,4	28,2	5,3	17,8	3,0	59,4	5,4	49,0	4,3

Belopp i MSEK	april - juni		april - juni		Jan-juni		Jan - juni		R12		jan - dec	
	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%		%	2024	%
Rörelseresultat (EBIT)	1,0	0,4	-4,3	-1,4	-1,5	-0,3	-10,9	-1,8	-46,2	-4,3	-55,6	-4,8
Kostnader av engångskaraktär	0		0		+2,9		0		+2,9		0,0	
Nedskrivning av lager och utvecklingskostnader	0		0		0		0		+48,4		+48,4	
Operationellt rörelseresultat	1,0	0,4	-4,3	-1,4	1,4	0,3	-10,9	-1,8	5,1	0,5	-7,2	-0,6



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	116,3	135,8	126,9
Materiella anläggningstillgångar	251,2	282,2	266,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,2	2,7	0,3
Övriga anläggningstillgångar	26,9	0	19,9
Summa anläggningstillgångar	394,6	420,7	413,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	341,2	405,1	376,1
Kundfordringar	229,5	273,6	232,2
Övriga kortfristiga fordringar	79,1	84,5	68,6
Likvida medel	11,2	21,4	16,5
Summa omsättningstillgångar	661,1	784,6	693,4
Tillgångar till försäljning	4,9	0	4,9
SUMMA TILLGÅNGAR	1 060,6	1 205,3	1 112,1

Belopp i MSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	20,0	20,0	20,0
Övriga reserver	15,3	18,1	19,9
Annat tillskjutet kapital	3,3	1,5	1,5
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	505,6	557,5	514,1
Summa eget kapital	544,2	597,1	555,5
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	62,7	75,9	68,9
Leasingskulder	39,3	51,7	46,0
Övriga avsättningar	6,7	6,6	8,6
Uppskjutna skatteskulder	0	0	0
Summa långfristiga skulder	108,7	134,2	123,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	169,5	170,3	166,6
Leasingskulder	16,0	16,7	16,6
Leverantörsskulder	113,4	167,0	127,2
Övriga kortfristiga skulder	105,5	120,0	119,3
Summa kortfristiga skulder	404,3	474,0	429,7
Skulder direkt hänförliga till tillgångar till försäljning	3,4	0	3,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 060,6	1 205,3	1 112,1

Förändringar i företagets struktur (avyttring av långsiktig investering)

GARO har en mindre fastighet i Gnosjö till försäljning. Fastigheten har ett bokfört värde på 4,9 MSEK med motsvarande beläning på 3,4 MSEK. Fastigheten bedöms ha ett marknadsvärde motsvarande bokfört värde.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reserver	Annat tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2024	20,0	13,8	1,5	574,2	609,5
Resultat för perioden				-60,1	-60,1
Övrigt totalresultat för perioden		6,1		0	6,1
Utgående eget kapital 31 december 2024	20,0	19,9	1,5	514,1	555,5
 Ingående eget kapital 1 januari 2025	 20,0	 19,9	 1,5	 514,1	 555,5
Resultat för perioden				-8,5	-8,5
Övrigt tillskjutet kapital			1,8		1,8
Övrigt totalresultat för perioden		-4,6		0	-4,6
Utgående eget kapital 30 juni 2025	20,0	15,3	3,3	505,6	544,2





KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	april - juni 2025	april - juni 2024	jan - juni 2025	jan - juni 2024	R12	jan - dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	1,0	-4,3	-1,5	-10,9	-46,2	-55,6
Avskrivningar och nedskrivningar	13,3	14,6	26,9	28,8	54,3	56,2
Betald/erhållen ränta, inkomstskatt samt justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-14,0	-11,9	-15,5	-9,2	21,8	28,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	0,3	-1,7	9,9	8,7	29,9	28,7
Förändring av rörelsekapital						
Ökning()/minskning(+) av varulager	6,8	-12,4	27,7	-2,5	17,3	-12,9
Ökning()/minskning(+) av rörelsefordringar	-1,2	-21,7	-4,1	-35,2	50,6	19,5
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder	3,5	26,5	-23,6	-24,0	-70,7	-71,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9,4	-9,3	9,9	-53,0	27,1	-35,8
Investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-0,6	-3,3	-1,0	-3,3	-6,3	-8,5
Investering i dotterföretag	0	0	0	0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2,2	-3,0	-3,7	-7,3	-7,5	-11,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	2,5	2,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,8	-6,3	-4,7	-10,6	-11,3	-17,1
Finansieringsverksamheten						
Upplåning /Amortering av lån	-8,6	29,7	-2,7	42,2	-9,3	35,6
Amortering av leaseingskuld	-4,4	-4,4	-8,6	-8,7	-17,4	-17,5
Erhållen teckningsoptionslikvid	1,8	0	1,8	0	1,8	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11,2	25,3	-9,5	33,5	-24,9	18,1
Periodens kassaflöde	-4,6	9,7	-4,3	-30,1	-9,1	-34,8
Kursdifferens i likvida medel	-0,2	0,4	-1,0	1,5	-1,1	1,3
Likvida medel vid periodens början	16,0	11,3	16,5	50,0	21,4	50,0
Likvida medel vid periodens slut	11,2	21,4	11,2	21,4	11,2	16,5

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Moderbolagets verksamhet omfattar försäljning inom produktområdet Installation, produktutveckling, koncernledning, koncerngemensamma funktioner samt koncernens finansfunktion.

Moderbolagets omsättning uppgick under andra kvartalet till 78,9 MSEK (80,2) av vilket 11,6 MSEK (12,9) utgjordes av intern omsättning. Rörelseresultatet under kvartalet uppgick till 4,9 MSEK (9,2).

Belopp i MSEK	april-juni 2025	april-juni 2024	Jan – juni 2025	jan-juni 2024	jan – dec 2024
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	78,9	80,2	151,7	156,4	323,5
Övriga rörelseintäkter	14,5	23,2	29,4	47,9	84,6
Summa intäkter	93,3	103,4	181,2	204,3	408,1
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-51,1	-52,0	-96,8	-99,8	-206,8
Övriga externa kostnader	-17,5	-18,9	-34,5	-41,9	-82,9
Personalkostnader	-18,7	-21,9	-39,3	-42,7	-78,8
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1,1	-1,4	-2,2	-2,8	-5,2
Rörelseresultat	4,9	9,2	8,4	17,1	34,4
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	0	-1,1	-0,3	1,8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4,2	5,2	8,6	11,1	22,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,7	-4,1	-7,1	-4,8	-10,3
Resultat före skatt	6,4	10,3	9,6	23,1	48,5
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	-122,6
Inkomstskatt	-1,3	-2,1	-2,0	-4,8	17,3
Resultat efter skatt	5,1	8,2	7,6	18,3	-56,8

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.





MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i MSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3,1	6,3	3,0
Materiella anläggningstillgångar	18,5	18,7	18,6
Andelar i koncernföretag	101,9	83,3	102,6
Övriga finansiella anläggningstillgångar	85,1	153,5	93,9
Summa anläggningstillgångar	208,6	261,8	218,1
Omsättningstillgångar			
Varulager	27,7	29,1	26,0
Kundfordringar	65,9	62,0	67,9
Övriga fordringar	326,1	358,8	376,0
Kassa och bank	0,4	0	0
Summa omsättningstillgångar	420,1	449,8	469,9
SUMMA TILLGÅNGAR	628,8	711,6	688,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital			
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	20,0	20,0	20,0
Reservfond	2,2	23,1	2,2
Fritt eget kapital inklusive periodens resultat	2,6	2,6	2,6
	295,9	340,7	286,5
Summa eget kapital	320,7	386,4	311,3
Avsättningar	1,1	1,2	1,1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12,1	16,9	14,5
Summa långfristiga skulder	12,1	16,9	14,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	167,1	163,8	162,7
Kortfristiga ej räntebärande skulder	127,9	143,2	198,4
Summa kortfristiga skulder	295,0	307,0	361,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	628,8	711,6	688,0

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

Information affärsområde	GARO Electrification		GARO E-mobility		Eliminering		Koncernen	
	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024	Kv2 2025	Kv2 2024
Intäkter								
Summa externa intäkter	268,1	287,8	103,5	137,3	-105,2	-118,0	266,5	306,3
Summa interna intäkter	-62,1	-65,9	-43,0	-52,9	105,2	118,0	0,0	0,0
Intäkter från avtal med kunder	206,0	221,9	60,5	84,4	0,0	0,0	266,5	306,3
Rörelseresultat	15,2	20,4	-14,2	-24,7			1,0	-4,3
Finansiellt netto							-10,0	-5,4
Inkomstskatt							0,4	0,9
Resultat efter skatt							-8,6	-8,9

INTÄKTER PER KUNDENS GEOGRAFISK HEMVIST (JANUARI-JUNI)

Affärsområde	GARO Electrification			GARO E-mobility			Totalt		
	2025	2024	förändr %	2025	2024	förändr %	2025	2024	förändr %
Sverige	216,0	251,2	-14	48,6	54,1	-10	264,6	305,3	-13
Norden exkl. Sverige	54,8	55,6	-1	31,4	40,1	-22	86,2	95,7	-10
Europa exkl. Norden	139,8	123,2	13	41,1	74,6	-45	180,5	197,8	-9
Totalt	410,2	430,0	-5	121,1	168,8	-28	531,3	598,8	-11

AFFÄRSOMRÅDEN

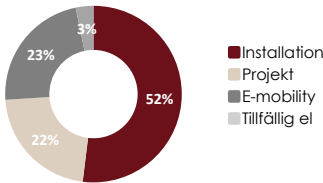
GARO delar in sin verksamhet i två affärsområden tillika segment; GARO Electrification och GARO E-mobility.

KVARTALSDATA

Extern omsättning per affärsområde	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023	Kv4 2022	Kv3 2022
GARO E-mobility	60,5	60,6	62,0	70,0	84,4	84,3	93,9	94,6	152,1	122,2	80,6	92,1
GARO Electrification	206,0	204,2	221,8	199,4	221,9	208,2	217,3	209,6	233,9	248,1	261,2	224,9
Totalt koncernen	266,5	264,8	283,8	269,4	306,3	292,5	311,2	304,2	386,0	370,3	341,8	317,0

Rörelseresultat per affärsområde	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023	Kv4 2022	Kv3 2022
GARO E-mobility	-14,2	-17,0	-22,8	-59,4	-24,7	-23,6	-33,0	-15,3	4,5	6,6	-20,9	0,4
GARO Electrification	15,2	14,5	26,1	11,4	20,4	16,9	32,9	20,6	13,7	21,2	29,8	37,0
Totalt koncernen	1,0	-2,5	3,3	-48,0	-4,3	-6,7	-0,1	5,3	18,2	27,8	8,9	37,4

FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKTOMRÅDE, januari – juni 2025



	jan – juni 2025	jan – juni 2024	förändr %
Installation	276,0	272,0	1
Projekt	116,9	137,7	-15
Tillfällig el	17,2	20,3	-15
E-mobility	121,1	168,8	-28
Totalt	531,2	598,8	-11



GARO KONCERNEN FLERÅRSÖVERSIKT*

		april – juni 2025	april – juni 2024	jan – juni 2025	jan – juni 2024	R12	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	MSEK	266,5	306,3	531,2	598,8	1 084,5	1 152,0	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8	1 008,1
Tillväxt	%	-13	-21	-11	-21	-11	-16	-1	7	25	3	12
EBITDA	MSEK	14,3	10,3	25,3	17,8	8,1	0,6	99,6	188,8	243,0	163,2	134,9
EBITDA-marginal	%	5,4	3,4	4,8	3,0	0,7	0,0	7,3	13,6	18,8	15,7	13,4
Rörelseresultat, EBIT	MSEK	1,0	-4,3	-1,5	-10,9	-46,2	-55,6	51,1	152,8	207,2	136,2	112,6
Rörelsemarginal	%	0,4	-1,4	-0,3	-1,8	-4,3	-4,8	3,7	11,0	16,0	13,1	11,2
Resultat per aktie, före och efter utspädning	SEK	-0,17	-0,18	-0,17	-0,33	-1,04	-1,20	0,63	2,41	3,33	1,91	1,71
Eget kapital, per aktie	SEK	10,88	11,94	10,88	11,94	10,88	11,11	12,19	12,28	11,03	8,61	6,86
Utdelning, per aktie	SEK	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	0	0,80	1,40	0,95	0
Utdelning	MSEK	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	e/t	0	40,0	70,0	47,5	0
Stängningskurs, aktie	SEK	20,0	26,75	20,0	26,75	20,0	23,10	43,52	108,6	216,0	127,0	61,4
Avkastning på eget kapital	%	-9,1	-4,2	-9,1	-4,2	-9,1	-10,3	5,1	20,7	34,0	24,7	26,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-7,2	-0,9	-7,2	-0,9	-7,2	-8,4	7,9	22,1	39,2	32,2	30,4
Investeringar	MSEK	2,8	6,3	4,7	10,6	11,5	19,6	108,2	120,1	45,3	45,3	33,4
Avskrivningar	MSEK	13,3	14,6	26,9	28,8	54,3	56,2	48,6	36,0	35,8	26,9	22,3
Soliditet	%	51,4	49,6	51,4	49,6	51,4	50,0	50,9	53,2	58,9	57,9	52,2
Nettoskuld	MSEK	279,6	293,2	279,6	293,2	279,6	285,1	222,1	143,7	-9,4	11,3	45,6
Nettoskuld / EBITDA	ggr	34,7	6,0	34,7	6,0	34,7	497,1	2,2	0,8	0,0	0,1	0,3
Antal anställda		389	434	389	434	407	406	478	521	498	412	421

*För definitioner se sid 21-23



Nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

Rörelseresultat, EBIT: Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal, %: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

Operationellt rörelseresultat: Resultat före finansiella poster och skatt med justering för engångsposter.

Operationell rörelsemarginal, %: Operativt rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

Rörelsekostnader: Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK: Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antalet aktier vid periodens utgång.

Eget kapital per aktie, SEK: Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

Avkastning på eget kapital, %: Resultat efter skatt senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

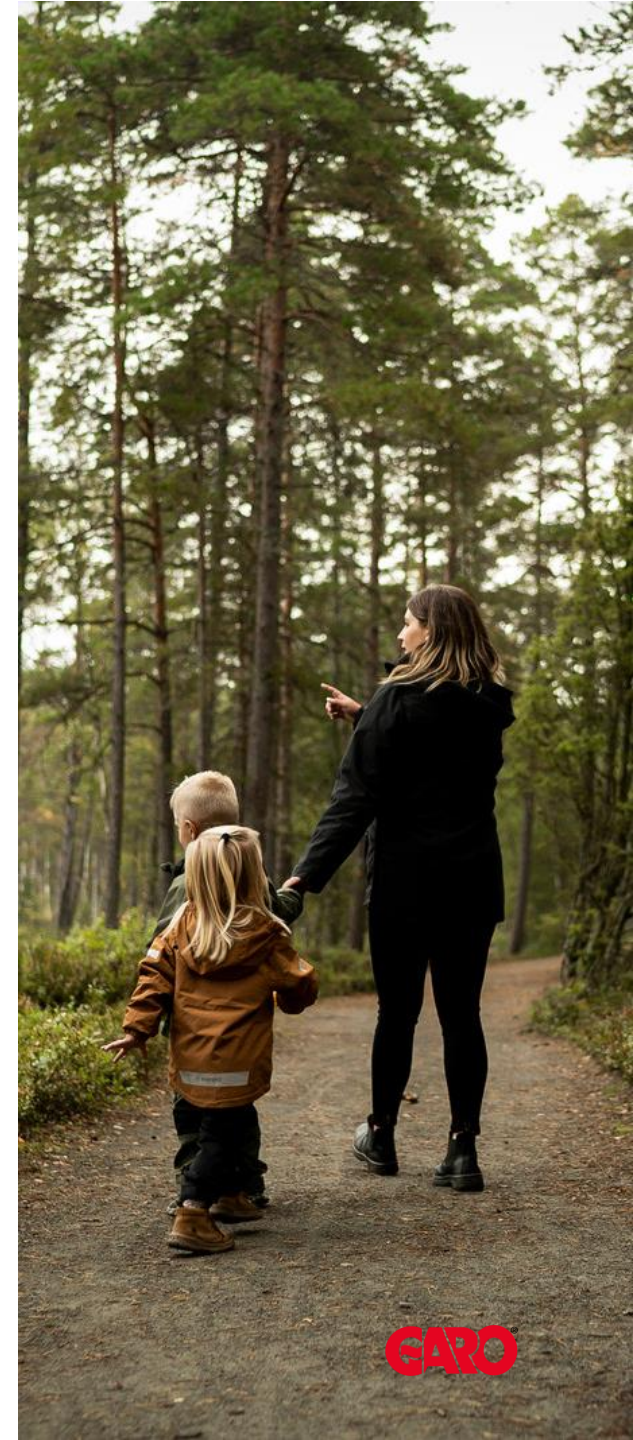
Avkastning på sysselsatt kapital, %: Rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital.

Soliditet, %: Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital, SEK: Balansomslutning minus kortfristiga skulder justerat för kassa/bank.

Nettoskuld/ EBITDA, ggr: Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.

Antal anställda: Antal anställda i koncernen inklusive inhyrd personal men exklusive uppsagd arbetsbefriad personal.



Alternativa nyckeltal

GARO använder vissa finansiella mått som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som GARO tillämpar, så kallade alternativa nyckeltal. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Investerare bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS. Det ska särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

GARO använder följande alternativa nyckeltal:

Organisk tillväxt: Organisk tillväxt med justering för valutaeffekter från verksamhet med annan valuta än SEK. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående periods nettoomsättning.

FÖRÄNDRING AV NETTOOMSÄTTNINGEN	april- juni 2025 (MSEK)	april-juni 2025 (%)
Föregående kvartal/år	306,3	
Organisk försäljning/tillväxt	-44,2	-14
Valutaeffekter	4,4	1
Nettoomsättning från förvärv	0	
Redovisad tillväxt	266,5	-13

Nettoskuld: Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras så som räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

Belopp i MSEK	jan - juni 2025	jan - juni 2024
Långfristiga räntebärande skulder	66,1	75,9
Kortfristiga räntebärande skulder	169,5	170,3
Leasingskuld enligt definition IFRS16	55,3	68,4
Avgår, likvida medel	-11,2	-21,4
Nettoskuld	279,6	293,2
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	26,4	24,3

Nettoskuld exklusive IFRS16: Räntebärande skulder exklusive leasingskulder enligt IFRS 16 minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

Belopp i MSEK	jan - juni 2025	jan - juni 2024
Långfristiga räntebärande skulder	66,1	75,9
Kortfristiga räntebärande skulder	169,5	170,3
Leasingskuld enligt definition IFRS16	55,3	68,4
Avgår, likvida medel	-11,2	-21,4
Återläggning Leasingskuld enligt definition IFRS 16	-55,3	-68,4
Nettoskuld exklusive IFRS16	224,4	224,9

EBITDA: Nyckeltalet är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och definieras så som rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA-marginal, %: EBITDA i procent av nettoomsättning under perioden.

Belopp i MSEK	april - juni 2025	april - juni 2024
Redovisat rörelseresultat (EBIT)	1,0	-4,3
Återföring avskrivningar	13,3	14,6
EBITDA	14,3	10,3

Rörelsekapital: GAROs rörelsekapital utgör en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera koncernens kassagenerering fokuserar ledningen på utveckling av rörelsekapitalet, där nyckeltalet definieras så som summan av omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder, allt beräknat vid periodens slut.

Belopp i MSEK	jan – juni 2025	jan – juni 2024
Omsättningstillgångar	661,1	784,6
Avgår likvida medel	-11,2	-21,4
Avgår kortsiktiga ej räntebärande skulder	-218,9	-287,0
Rörelsekapital per balansdagen	431,0	476,2
Rörelsekapital i relation till omsättning (R12), %	39,7	39,3

R12: En summering av utfall från de senaste 12 månaderna

Antal anställda: Antalet anställda vid utgången av perioden, exklusive uppsagd arbetsbefriad person

Avkastning på sysselsatt kapital: Nyckeltalet definieras så som rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital, allt beräknat vid periodens slut.

Belopp i MSEK	jan – juni 2025	jan – juni 2024
Rörelseresultat senaste 12 månader	-46,2	-5,9
Sysselsatt kapital vid periodens utgång	643,8	654,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-7,2	-0,9

Avkastning på eget kapital: Nyckeltalet definieras så resultat efter skatt senaste 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital, allt beräknat vid periodens slut.

Belopp i MSEK	jan – juni 2025	jan – juni 2024
Resultat efter skatt senaste 12 månader	-51,9	-26,0
Eget kapital vid periodens ingång	555,5	609,5
Eget kapital vid periodens utgång	544,2	597,1
Genomsnittligt eget kapital	549,9	603,3
Avkastning på eget kapital, %	-9,1	-4,2

Ekonomisk information

INBJUDAN TILL PRESENTATION FÖR PRESS OCH ANALYTIKER

Den 22 augusti 2025 kl. 09.30 presenterar vd och koncernchef Jonas Klarén och CFO Helena Claesson rapporten och besvarar frågor i en telefonkonferens.

Telefonnummer:

Sverige: +46 (0)20 089 0141

Internationellt: +44 (0)207 107 0613

Presentationen som används under telefonkonferensen kan laddas ner på www.garogroup.se, under Investor relations. En inspelning av telefonkonferensen kommer att vara tillgänglig på bolagets hemsida efteråt.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, VÄNLIGEN KONTAKTA:

Jonas Klarén, vd och koncernchef: +46 (0)70 765 90 34

Helena Claesson, finansdirektör: +46 (0)70 676 07 50

FINANSIELL KALENDER

Tredje kvartalet 2025

14 november 2025

FRAMÅTBlickande INFORMATION

Vissa uttalanden i denna rapport är framåtblickande och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som särskilt framhållits kan andra faktorer ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet. Sådana faktorer inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och vid kommersialisering, tekniska problem, avbrott i tillgången på råvaror och kreditförluster avseende större kunder.

KORT OM GARO

GARO utvecklar och tillverkar innovativa produkter och lösningar inom el och E-mobility. GARO vänder sig både till dig som är yrkesproffs och till dig som är slutanvändare. GAROs varumärke är din garanti för elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet. GARO startade sin verksamhet 1939 i Gnosjö, där huvudkontoret fortsatt finns kvar. Idag är GARO en internationell koncern med verksamhet i flera länder. Som en grund i GAROs arbete finns all den kunskap och erfarenhet som koncernen samlat på sig från 1939 fram tills idag.

Denna information är sådan information som GARO AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 augusti 2025 kl. 08.30



GARO