

2023



Innehåll

Inledning

- 3 Det här är GARO
- 4 Året 2023 i korthet
- 6 Vd-kommentar

Strategi GARO Group

- 10 Omvärld och trender
- 12 Affärsstrategier
- 16 Finansiella mål och måluppfyllelse

Verksamheten

- 18 GARO E-mobility
- 24 GARO Electrification

Hållbarhetsrapport

- 28 Strategi och mål för hållbarhet
- 30 Klimat
- 33 Cirkulär ekonomi
- 36 Etik och ansvarsfull verksamhet
- 38 GAROs hållbarhetsarbete
- 40 Hållbarhetsstyrning
- 41 Intressentdialog
- 42 Revisorns yttrande hållbarhetsredovisning

Aktien

- 44 GARO-aktien

Förvaltningsberättelsen

- 46 Förvaltningsberättelsen

Finansiell information

Koncernen

- 50 Koncernens räkningar
- 50 Resultaträkning
- 52 Balansräkning
- 55 Kassaflödesanalys
- 57 Noter

Moderbolaget

- 81 Moderbolagets räkningar
- 81 Resultaträkning
- 83 Balansräkning
- 86 Kassaflödesanalys
- 87 Noter
- 98 Revisionsberättelse

Icke finansiell information

- 102 EU:s taxonomiförordning
- 107 Anpassning till klimatförändringar
- 109 Bolagsstyrningsrapport
- 114 Revisorns yttrande bolagsstyrningsrapport
- 115 Organisation och struktur
- 116 Styrelse



CHARGING THE FUTURE.

Det är vårt ansvar att tillgängliggöra en smartare och mer hållbar framtid med innovativa helhetslösningar inom elinstallation, strömförsörjning och destinationsladdning nu och i morgon. Vi är utrustade med de rätta verktygen för att skapa positiv förändring.

Framtiden är vår att skapa.

Det här är GARO

GARO har sedan bolaget grundades 1939 i Gnosjö, Småland utvecklat, tillverkat och marknadsfört produkter som kännetecknas av hög kvalitet, smarta funktioner och hållbar design. Idag är GARO en ledande leverantör inom elbilsaddning och elinstallationsmaterial i Europa och fortsätter att utveckla framtidens produkter och lösningar genom smart teknik där elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet är i fokus. I koncernen ingår försäljningsbolag i sju länder, Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien, Polen och Tyskland. Av tre produktionsenheter ligger två geografiskt placerade i Sverige, en i Gnosjö och en i Hillerstorp. Den tredje enheten finns i Szczecin i Polen. GAROs verksamhet är indelad i två affärsområden, GARO E-mobility och GARO Electrification.

478

**MEDARBETARE INOM
KONCERNEN**

3

**PRODUKTIONS-
ANLÄGGNINGAR**

7

**LÄNDER I EUROPA MED
ETABLERADE BOLAG**

GARO E-MOBILITY

KLIMATSMART DESTINATIONSLADDNING FÖR EN GRÖNARE FRAMTID

Affärsområdet erbjuder lösningar inom elbilsaddning för alla typer av elbilar, laddhybrider och tunga fordon.

GARO är en betydande aktör i Europa och en av de ledande tillverkarna av produkter inom elbilsaddning i Norden. Med en bred produktportfölj kan affärsområdet GARO E-mobility erbjuda alla typer av fordonsladdning med tillhörande tjänster – från laddboxen hemma i villan eller bostadsrättsföreningen till laddstationer för företag, servicestationer och andra publika miljöer.

Läs mer på sida 18.

GARO ELECTRIFICATION

HELHETSLÖSNINGAR SOM STÖDJER ELEKTRIFIERINGEN

Affärsområdet tillverkar elinstallationsmaterial och erbjuder marknaden ett brett produkt- och tjänstesortiment. Med strömförsörjning, mätning, styrning och tillfällig el till bland annat industrin, fastigheter och byggarbetsplatser skapas energi-effektiva och hållbara helhetslösningar. Inom segmentet ingår produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el.

Läs mer på sida 24.

Året 2023 i korthet

GAROs nettoomsättning minskade under året med 1 procent till 1 369,9 MSEK (1 390,5), där affärsområdet GARO Electrification noterade en negativ tillväxt med 6 procent medan affärsområdet GARO E-mobility uppvisade en tillväxt på 10 procent. GAROs rörelseresultat uppgick till 51,1 MSEK (152,8) motsvarande en rörelsemarginal om 3,7 procent (11,0).

Under hösten har den tidigare produktionsanläggningen i

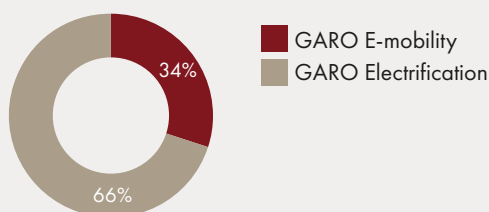
Polen avyttrats för 45 MSEK, och en mindre industrifastighet i Gnosjö för 12 MSEK, vilket sänkte den räntebärande nettoskulden med 57 MSEK. Total realisationsvinst uppgick till 18 MSEK.

Vidare genomfördes ett effektiviserings- och åtgärdsprogram under hösten som främst berörde affärsområdet GARO Electrification.

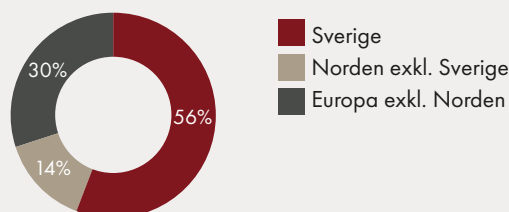
1 370 MSEK
NETTOOMSÄTTNING

3,7 %
RÖRELSEMARGINAL

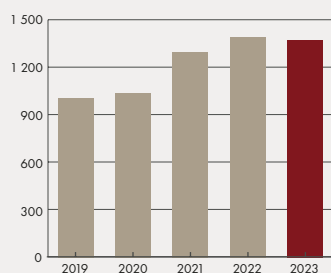
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per affärsområde 2023



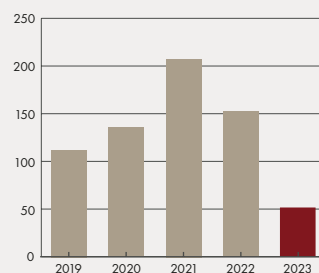
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING
per geografiskt område 2023



NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



NYCKELTAL

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8	1 008,1
Tillväxt (%)	-1	7	25	3	12
Rörelseresultat (MSEK)	51,1	152,8	207,2	136,2	112,6
Rörelsemarginal (%)	3,7	11,0	16,0	13,1	11,2
Resultat efter skatt (MSEK)	31,3	120,5	166,7	95,3	85,7
Resultat per aktie* (SEK)	0,63	2,41	3,33	1,91	1,71
Avkastning på eget kapital (%)	5,1	20,7	34,0	24,7	26,8
Investeringar (MSEK)	108,2	120,1	45,3	45,3	33,4
Soliditet (%)	50,9	53,2	58,9	57,9	52,2
Nettokassa (-)/ nettoskuld (+)	222,1	143,7	-9,4	11,3	45,6
Antal anställda	478	521	498	412	421

* Ingen utspädning av aktie föreligger varför resultat per aktie avser före och efter utspädning

NÄSTA GENERATIONS LADDBOXAR NÅDDE MARKNADEN

I slutet av 2022 lanserades den nya produktplattformen, GARO Entity. I början av året nådde den första produkten i serien, GARO Entity Pro, marknaden och under hösten började även GARO Entity Compact levereras. De nya produkterna med tillhörande tjänster är ett komplett erbjudande av laddboxar för villor, bostadsrätter, kommersiella fastigheter och publika miljöer.

Säkerhet och trygghet har varit i fokus vid utveckling av GARO Entity. Produkterna är hårt testade för att säkerställa att de efterlever gällande internationella direktiv, lagar och standarder samt klarar ett tufft nordiskt klimat. GARO har valt att tredjepartscertifiera laddboxarna hos TÜV SÜD i Tyskland och har i och med det en godkänd unik inbyggd lösning gällande elsäkerheten i laddboxen. Slutanvändare, kunder och installatörer kan därmed känna sig trygga med att produkten håller vad den lovar.

Som ett led i att möta efterfrågan på flexibla och effektiva lösningar lanserades under året även GARO Entity Heat, ett motorvärmarruttag, och GARO Entity Flex, en portabel laddstation. Eftersom såväl GARO Entity Heat som GARO Entity Pro bygger på samma plattform kan anläggningsägaren enkelt anpassa enheterna utifrån det aktuella behovet. Den portabla laddstationen GARO Entity Flex är främst utvecklad för att användas vid byggarbetsplatser, events och andra tillfälliga platser.

Läs mer om destinationsladdarna inom GARO Entity på sida 20.



Alla nyheter hittar du på: www.garo.se/sv/media



NY PRODUKTIONS- OCH LOGISTIK-ANLÄGGNING I POLEN INVIGD

GAROs nya produktions- och logistikanläggning i polska Szczecin stod klar vid halvårsskiftet 2023. Anläggningen som byggdes under 2022-2023 sträcker sig över 15 000 kvm och innebär en betydande kapacitetsökning för koncernen.

Den utbyggda produktionskapaciteten i kombination med effektiva processer skapar fördelar för båda affärsområdena. Huvudfokus ligger dock på GARO E-mobility som ytterligare stärker sin marknadsposition inom det snabbt växande elbilssegmentet.

”Genom utökad kapacitet ökar vi även förmågan till flexibilitet och reaktionsförmåga gentemot marknadens förändringar och snabba efterfrågevariationer”, säger Marek Managing Director, GARO Polska Sp. z o.o.

FLER HÄNDELSER UNDER 2023

- GARO påbörjade effektivisering och utökning av produktions- och verksamhetslokaler i Sverige samt flyttade delar till nya lokaler i Hillerstorp. Flytten stod klar i januari 2023.
- Som ett naturligt steg för GAROs fortsatta tillväxt inom elbilsaddning etablerades ett säljbolag i Tyskland, GARO E-mobility GmbH.
- Statsminister Ulf Kristersson besökte GARO för att fortsätta samtalen kring den gröna omställningen och utvecklingen av en smart och framtidssäkrad laddinfrastruktur. En fantastisk möjlighet för GARO att dela sina erfarenheter och sin expertis kring elektrifiering och säker elbilsaddning.
- GAROs VD deltog på svenska regeringens nationella klimatmöte.
- Rekordstort intresse för GAROs produkter på Elfack, Nordens största mässa inom energi och elektrifiering.
- GARO tecknade ett ramavtal med E.ON Drive Infrastructure (EDRI) avseende produkter för publik elbilsaddning i Europa.
- GAROs laddstationer LS4 och Twin+ blev godkända enligt Eichrecht standard och tillgängliga för försäljning på den tyska marknaden för publik laddning.



Vd-kommentar

Ett utmanande år har passerat där en avvaktande marknad gav pressad lönsamhet och dämpad tillväxt. Men med en framtidsvision i den gröna omställningen har vi tagit viktiga steg för framtiden och skapat förutsättningarna för att stärka vår position i Europa.

När vi summerar 2023 kan vi konstatera att det var ett utmanande år för GARO. Ett flertal yttre omständigheter, så som makroekonomisk osäkerhet, lågt bostadsbyggande och minskad investeringsvilja på sällanköpsvaror som till exempel fordon, har medfört en svagare efterfrågan inom båda GAROs affärsområden. Framför allt i Sverige.

Utöver dessa yttre omständigheter drabbades vi även av förseningar i det utvecklingsprojekt som rörde vår nya produktplattform för destinationsladdning. Det medförde att affärsområdet E-mobility först under slutet på det gångna året kunde erbjuda ett komplett sortiment till marknaden. Detta har givetvis också påverkat oss.



Som en följd av dessa utmaningar lämnar vi 2023 med en total nettoomsättning som minskade med 1 procent i jämförelse med föregående år och nådde 1 370 MSEK (1 390).

Affärsområdet GARO E-mobility har under 2023 haft en tillväxt på 10 procent, vilket är en svagare ökning än förväntat. Affärsområdet GARO Electrification visar på en minskad försäljning med 6 procent under året som gått.

Den lägre försäljningsnivån tillsammans med en svagare bruttomarginal med högre omkostnader, då organisationen är byggd för tillväxt, påverkade resultatet negativt framför allt under andra halvåret 2023. GARO har därför genomfört två åtgärds- och effektiviseringsprogram, ett för respektive affärsområde.

TVÅ STARKA AFFÄRSOMRÅDEN SOM STÖDjer VARANDRA

Vårt breda produktsortiment, med två starka affärsområden som stödjer varandra, har visat GAROs förmåga att hantera varierande marknadsförutsättningar inom olika kundsegment och geografiska områden. Genom ett tydligt fokus och engagerade medarbetare runt om i Europa har vi mött den rådande marknadssituationen med hög anpassningsförmåga. Samtidigt har GARO fortsatt investera för framtiden.

Vi ser med försiktig optimism på 2024 som året då konjunkturen vänder uppåt, understött av en lägre inflationstakt och sänkta räntor.

Den gröna omställningen, med elektrifieringen av transporter och av samhället i stort, finns högt upp på de flesta länders och företags agendor och kommer fortsatt driva på den strukturella tillväxten inom dessa områden.

GLOBAL OSÄKERHET OCH AVVAKTANDE MARKNAD

Året inleddes med fortsatta globala utmaningar avseende komponenttillgång och fortsatta störningar i leveranskedjan som rådde redan 2022. Detta påverkade på vår förmåga att leverera under det första halvåret. Situationen mildrades successivt fram till sommaren och vår leveransförmåga till kund kunde snabbt komma tillbaka på önskad nivå.

De tidigare långa ledtiderna ledde dock till att flera större avtalskunder byggde lager vilket resulterade i en minskad orderingång för GARO under andra halvan av året.



GARO ska vara en del av den gröna omställningen genom produkter och tjänster som har utvecklats med framtidens hållbara samhälle i fokus.



Hög inflation, stigande räntor, högre energipriser och den allmänna osäkerheten kring konjunkturen har inneburit att efterfrågan varit avvaktande från flera kundgrupper. Konsumenters köpbeteende och företags investeringsvilja har hämmat efterfrågan, särskilt på den svenska marknaden.

Inom affärsområdet GARO Electrification har vi sett att marknaden för nyproducerade bostäder minskat drastiskt och antalet byggstarter i Sverige har mer än halverats ifrån toppnivåerna 2021/2022. Det finns dock ett uppdämt behov av fler bostäder. Enligt Boverket behöver det enbart i Sverige byggas ytterligare 67 000 bostäder per år fram till 2030.

Byggnationen av kommersiella fastigheter ligger på en fortsatt stabil nivå och offentligt husbyggande, industri och anläggning samt investeringar kopplade till grön omställning och energieffektivisering förväntas fortsatt ha en god tillväxttakt.

Marknaden för laddinfrastruktur för eldrivna fordon drivs av det faktum att Europa ska ställa om till en fossilfri fordonsflotta, men den ekonomiska osäkerheten har även hämmat försäljningen för tillfället. De högt uppsatta klimatmålen och olika initiativ kommer att driva på investeringarna under de kommande åren. Idag finns det till exempel cirka 34 400 publika laddpunkter i Sverige och ambitionen är att dessa ska utökas till 250 000 laddpunkter år 2030. För att det målet ska uppnås krävs en kraftigt ökad utbyggnadstakt framöver.

FLEXIBILITET OCH ANPASSAD ORGANISATION

Den utmanande marknadssituationen har ställt krav på flexibilitet, hög förändringstakt och anpassningsförmåga i hela GAROs organisation. Vi har arbetat aktivt för att balansera och anpassa kostnader och fokuserat vidtagit åtgärder för att minska effekterna av en svagare efterfrågan.

GARO har genomfört två åtgärds- och effektiviseringsprogram för att anpassa organisationen och kostnaderna till rådande marknadsförutsättningar. Det första programmet genomfördes under hösten 2023 och berörde främst affärsområdet GARO Electrification. Det andra initierades i januari 2024, vilket i huvudsak berörde affärsområdet GARO E-mobility, och kommer ge effekt under andra kvartalet. Sammantaget har detta resulterat i att antalet anställda i GARO-koncernen minskat med 95 medarbetare.

EN AKTIV ROLL

Trots den globala osäkerheten råder det ingen tvekan om att vi befinner oss mitt i en grön omställning till fossilfria transporter, energieffektiva system och tjänster som bidrar till minskade utsläpp.

Vår målsättning är att GARO ska spela en aktiv roll när det gäller att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det gör vi genom att leverera produkter och tjänster som främjar en hållbar livsstil och som är tillverkade på ett ansvarsfullt sätt. Energi och intelligenta system är avgörande för att uppnå de globala målen, och detta gynnar GARO, då vårt erbjudande är synkroniserat med de aktuella behoven. Vi vill förändra och energieffektivera vår och våra kunders vardag.

Vi strävar efter att integrera hållbarhet i alla led av vår verk-

samhet för att minimera vår egen negativa påverkan på miljön, samtidigt som vi främjar socialt och ekonomiskt ansvarsfullt agerande.

INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN

Under året fortsatte vi planenligt att utveckla organisationen. Vi har genomfört våra största investeringar någonsin i våra produktions- och logistikanläggningar. Vi bygger för framtiden och skapar förutsättningar för att stärka vår position i Europa.

I Sverige omlokaliserade vi från tre anläggningar till två för att skapa effektivare produktionsytor och större tillväxtpotentialer. I Polen har vi byggt en helt ny anläggning, i enlighet med BREEAM (BRE Environmental Assessment Method). Dessa strategiska initiativ innebär att vi får en betydande kapacitetsökning, moderna och anpassningsbara flöden samt en effektivare logistik. Investeringarna är ett viktigt steg i vår långsiktiga satsning och med tillverkning i Europa står vi fast i vår inriktning i att vara ett hållbart företag.

POSITIONSFÖRFLYTTNING

Under de senaste fem åren har vi förflyttat oss från att vara en renodlad tillverkningsindustri inom hårdvara till en modern industri med mjukvaruutveckling, där mjukvaruteknik och digitala lösningar integreras i både produkter och produktionsprocesser. Utveckling av nya produkter och lösningar kommer alltid att vara en grundbult i GAROs tillväxtstrategi. Med samma självklarhet sker all utveckling med tyngdpunkt på hög kvalitet och säkerhet. Det är vårt kompromisslösa fokus. Vår positionsförflyttning ligger som grund för vår förmåga att anpassa oss till marknadens förändringar och skapa de förutsättningar som krävs för att möta framtidens krav och förväntningar.

Ett bra exempel på vår positionsförflyttning är utvecklingen av laddboxarna GARO Entity för elbilar och laddhybrider. Genom GARO Entity har vi markerat början på en ny era inom elbilsaddning, inte bara för GARO utan även för hela branschen.

GARO Entity är en plattform som inte bara svarar på dagens behov utan också är positionerad för att möta de kommande möjligheterna och utmaningarna inom elbilsaddning. Produkterna har genomgått tredjepartstester och certifierats för att säkerställa överensstämmelse med den internationella laddstandarderna. Därigenom kan vi med stolthet hävda att GARO Entity är marknadens säkraste laddbox, vilket ger våra kunder



Vårt åtagande för långsiktig hållbarhet genomsyrar allt vi gör, och vi strävar efter att bygga en stark grund för kommande generationer.

en trygg och pålitlig lösning för sina laddbehov samtidigt som det stärker vårt varumärke.

Vårt fokus på hög säkerhet och produktkvalitet positionerar oss inte enbart som ledande inom branschen utan visar också vår strävan efter att skapa hållbara och innovativa lösningar för den växande marknaden för elbilsaddning. Med GARO Entity har vi inte bara lanserat en produktserie, utan även definierat standarden för vad som förväntas inom elbilsaddning, och vi ser fram emot att fortsätta vara en pålitlig partner för våra kunder i denna snabbt utvecklande sektor.

GARO har även tagit ett kliv in i den tunga fordonstrafiken och lanserat en laddstation för lastbilar och entreprenadfordon. Denna sektor är idag liten med få tillverkade fordon men förväntas öka markant framåt.

ETT TYDLIGT FOKUS FRAMÅT

Sammanfattningsvis ser GARO med tillförsikt på framtiden där de långsiktiga drivkrafterna över tid gynnar GARO och behovet av våra produkter och tjänster är stort på alla våra marknader.

Vårt fokus är tydligt. Vi ska återvända till våra finansiella mål, uppnå ökad tillväxt och högre marginaler. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare som dagligen engagerar sig för att leverera kvalitet och säkerhet till våra kunder. Era insatser och er hängivenhet är av avgörande betydelse för vår framgång.





Omvärld och trender

Elektrifieringen skapar möjligheter till den gröna omställningen

Att vi behöver ställa om till fossilfria energikällor, el producerad från förnybara energikällor som solenergi, vindkraft, vattenkraft och kärnkraft, för att minska vår klimatpåverkan råder det inga tvivel om. Den storskaliga elektrifieringen ger oss den möjligheten och kommer vara avgörande för hur mycket vi kan minska användningen av fossila bränslen och därmed begränsa negativ klimatpåverkan.

Genom att elektrifiera sektorer som transport, uppvärmning och industri minskas växthusgasutsläppen. Elbilar, eldrivna bussar och tåg har inga direkta avgasutsläpp och bidrar även till bättre luftkvalitet och att luftföroreningarna i urbana områden minskas.

Hållbar energiförsörjning som främjar en flexibel, trygg och resurseffektiv elanvändning kräver en stor mängd ny elproduktion och en smart och säker utbyggnad av det befintliga elnätet.

Nya teknologier förväntas bli betydligt mer ekonomiska än konventionell energigenerering under det kommande årtiondet. Samhället behöver agera så att användning, distribution och produktion av el går i takt. Det krävs en kombination av politiska åtgärder, ekonomiska incitament, teknologisk utveckling och en ökad medvetenhet om fördelarna med elektrifiering. Omställningen driver teknologisk innovation och utveckling. Det skapar nya affärsmöjligheter och arbetstillfällen.

Energimedvetenhet – en ny livsform

Ett ökat fokus på klimatpåverkan och samhällets omställning bidrar till en stadigt ökande medvetenhet om den egna energikonsumtionen och energianvändningen. Energimedvetenhet är en viktig framgångsfaktor när det gäller att begränsa klimatförändringarna och bevara naturresurserna. Det innebär att vara medveten om vilken energi man använder och hur man använder den i sitt dagliga liv. Konsumenter strävar idag efter att minska sin energianvändning för att minimera både sin miljöpåverkan och sina kostnader. Då handlar det om att få kontroll på hur man använder el, värme, transportmedel och andra energikällor utifrån tillgänglighet och volatila energipriser. Genom att anpassa sin energianvändning och flytta energiintensiva aktiviteter till tider då prisnivån är lägre kan man dra nytta av de fluktuerande energipriserna och uppnå kostnadsbesparingar. Detta ställer i sin tur krav på teknologier, lastbalanseringsmöjligheter, tillgänglighet i elnätet och volatila energipriser.

Bostäderna som byggs idag ska både nå upp till högt ställda energikrav och leva upp till fler miljö- och energicertifieringar än vad som var fallet för endast ett par år sedan. Samtidigt kräver dagens renoveringar och nybyggnationer fler elinstallationer än tidigare, mycket på grund av den digitalisering som sker i samhället.

Hållbara produkter – för miljöns skull

En ökad medvetenhet om de miljömässiga och sociala konsekvenserna som den egna konsumtionen bidrar med är tydlig hos både företag och privatpersoner. En trend som har utmärkt sig under de senaste åren är att allt fler aktivt väljer produkter som har en låg påverkan på miljön. Som en naturlig konsekvens av detta anser konsumenterna också att det är viktigt att företag och varumärken arbetar långsiktigt med frågor som rör miljö och hållbarhet.

För att en produkt ska avge ett så minimalt avtryck på miljön som möjligt bör den vara tillverkad av noggrant utvalda material, som exempelvis återvunnen plast och aluminium. Att produkterna är lokalt producerade med ny modern teknik är även det en viktig del av en hållbar process. Det gäller även förpackningen som ska vara utvecklad så att materialåtgången blir så låg som möjligt. Genom att produkterna därefter är energieffektiva vid användning, och dessutom helt eller delvis kan återanvändas och återvinnas, adderas ytterligare värde till produktens totala värdekedja.

För att säkerställa produktens miljömässiga hållbarhet och samtidigt underlätta för konsumenterna att kunna göra hållbara val spelar certifiering av produkten en viktig roll. Det ger konsumenterna information om hur hållbar en produkt är utifrån vissa kriterier.

Sammantaget kan man se att kraven på transparens när det gäller företagets arbete med hållbarhetsfrågor ökar från både konsumenter och övriga intressenter. Det gäller både miljöfrågor och sociala hållbarhetsfrågor som bland annat rör mänskliga rättigheter, mångfald och jämlikhet.

Elsäkerhet

När städer, samhällen, fastigheter, bostäder och bilar elektrifieras och energieffektiviseras ställs det allt högre krav på elsäkerhet där ett tydligt fokus ligger på det som rör säkerhet för människor.

När allt blir mer uppkopplat och energi produceras, lagras samt överförs på helt nya sätt mellan olika enheter i bostaden inser allt fler vikten av produkter som klarar högt ställda säkerhetskrav.

Felaktig konstruktion och hantering kan leda till allvarliga konsekvenser för människor, egendom, bilar och samhället och det är därmed av avgörande betydelse att säkerställa en pålitlig och trygg elförsörjning.

Elektricitet är helt avgörande för att vår vardag ska fungera. För att upprätthålla en hög nivå av elsäkerhet finns det lagar, föreskrifter och standarder som reglerar användningen och hanteringen av elektricitet. Dessa bestämmelser är avsedda att förebygga olyckor och minimera riskerna. Medvetenheten tillsammans med en högre efterfrågan på produkter och tjänster innebär fler och hårdare regleringar både nationellt och internationellt. Det skapar nya möjligheter och incitament för marknadens seriösa aktörer.

Ekonomisk osäkerhet och vikande bostadsbyggnation

Världen har upplevt ett par utmanande år. Den rådande globala situationen med geopolitiska konflikter, så som Rysslands anfallskrig mot Ukraina, konflikten i Mellanöstern, och sviter från pandemin kommer ge effekter ett par år framöver. Det är svårt att bedöma hur effekterna kommer att påverka totalt sett, men i det korta perspektivet handlar det om stor finansiell osäkerhet för konsumenter, företag och samhället i stort. Ekonomiska effekter i form av stigande energi- och livsmedelspriser, hög inflation och höjda räntor skapar en allmän försiktighet där köpkraften viker och efterfrågan minskar som en följd av det.

Nybyggnation av småhus och lägenheter har minskat väsentligt i Norden till följd av den ekonomiska osäkerheten och en svagare efterfrågan. Nybyggnation inom offentliga sektorn, kommersiellt byggande och för industrin är fortsatt god.



Affärsstrategier

FRAMTIDENS MÖJLIGHETER ÄR VÅR DRIVKRAFT

GAROs ambition är att utveckla och stärka sin position som en av de ledande leverantörerna inom elinstallationsmaterial och elbilsaddning. Med fokus på kommande generationer strävar bolaget efter att fortsätta utveckla hållbara produkter och helhetslösningar som kännetecknas av hög innovativ nivå och kvalitet. Målet är tydligt – att aktivt bidra till övergången till ett elektrifierat och fossilfritt samhälle.

För GARO ses utmaningar som möjligheter, och bolagets drivkraft ligger i att kontinuerligt anpassa och utveckla sitt produktutbud för att möta de skiftande behoven på olika marknader. Genom att ha en hög påverkansgrad genom den totala värdekedjan – från produktion till distribution och försäljning lägger GARO grunden för en stabil verksamhet med kontroll på sina processer.

Strategin bygger på långsiktiga affärer, innovativ produktutveckling samt stark kompetens inom material och produktion.

Målet är att erbjuda unika helhetslösningar som är inriktade mot elbranschen och som aktivt bidrar till omställningen mot förnybara bränslen och elektrifiering i samhället. Det finns en väl genomtänkt strategi på plats för att realisera de uppsatta målen. Strategin är väl förankrad hos medarbetarna, främjar innovativ utveckling av säkra och hållbara produkter samt främjar utvecklingen av kundernas affär. Samtidigt ska kapaciteten kontinuerligt utökas och marknaderna som GARO befinner sig på vidareutvecklas. Efterfrågan drivs av ett ökande behov av elektrifiering och energieffektivisering

KÄRNVÄRDEN

INNOVATIVA

Vi är en nytänkande kraft som utvecklar våra kunders framtida affärer. Det gör oss till en engagerad, lyhörd och aktiv samarbetspartner.

LÅNGSIKTIGA

Vårt fokus är att genom ett stort engagemang utveckla säkra produkter för en hållbar framtid.

STOLTA

Vår genuina historia, fina utveckling och framtida möjligheter har skapat vår unika GARO-kultur. Det gör oss trygga och stolta i allt vi gör.

KOMPETENTA

Vi är experter på det vi gör och värdesätter kunskap som leder till våra kunders utveckling och lönsamhet.

Strategiskt ramverk

Det strategiska ramverket med konkreta fokusområden och hållbarhetsfundament är väl inarbetade i organisationen vilket är en förutsättning för att uppnå förväntat resultat.

VISION

Drivna av framtidens möjligheter utvecklas GARO ständigt för att vara den ledande innovatören inom våra affärsområden.

AFFÄRSIDÉ

Med fokus på innovation, hållbarhet och design utvecklar GARO lönsamma helhetslösningar.

MÅL

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

STRATEGIER

1. Produktutveckling
2. Synergieffekter
3. Kundnära relationer
4. Produktion och varuförsörjning
5. Marknadsetablering
6. Medarbetarna

HÅLLBARHETSFUNDAMENT

1. Klimat
2. Cirkulär ekonomi
3. Etisk och ansvarsfull verksamhet



GAROs strategier

Produktutveckling

SÄKRA PRODUKTER FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Koncernens långa historia har präglats av en ambition att utveckla och leverera trygga, smarta produkter och lösningar som bidrar till att förenkla vardagen för kunderna. Kännetecknande för det totala erbjudandet är säkra, användarvänliga och framtidssäkrade produkter med modern design och lång livslängd. Materialval, funktionalitet och energieffektivisering är tre nyckelord, utöver hållbarhet, som genomsyrar GAROs strategi gällande produktutveckling.

Att kontinuerligt fortsätta utvecklingen av både befintliga och nya produkter för att säkerställa ett marknadserbjudande som möter dagens och framtidens behov är därför en fundamental del av GAROs strategi. GARO utmanar sig ständigt för att utveckla de lösningar som mest effektivt kan bidra till det fossilfria samhället.

Att produkterna utvecklas med fokus på lång livslängd uppnås genom intelligenta materialval, smarta konstruktioner, cloudbaserade plattformar samt hållbar design. GARO håller sig väl uppdaterade när det gäller nya material som erbjuder hög funktionalitet utan att säkerhet, kvalitet eller livslängd påverkas negativt. Då GAROs produkter består av flera olika material, främst metall och plast, är produktdesignen anpassad så att produkterna enkelt kan demonteras för både reparation och effektiv återvinning.

Synergieffekter

BREDDEN SKAPAR UNIKITET

Genom GAROs bredd inom elinstallationsmaterial och elbilsaddning skapas ett unikt erbjudande till marknaden. De synergieffekter som naturligt skapas mellan de olika produkt-

områdena bidrar till en helhet som särskiljer GARO från de flesta andra leverantörer.

Genom smidiga lösningar — från strömförsörjning till laddstationer i drift och eftermarknad — skapar GARO fördelar för både installatörer och slutanvändare.

Synergieffekterna som uppstår främjar även produktutvecklingen av nya innovativa och kostnadseffektiva produkter och lösningar samt produktionsprocessen. Genom detta kan anpassning till nya lösningar, regelverk och kravställningar från marknaden ske snabbt och kostnadseffektivt. Det ger god kontroll och flexibilitet.

Kundnära relationer

TILLSAMMANS UTVECKLAS FRAMTIDA AFFÄRER

Att utveckla varje kunds framtida affär är, och har alltid varit, en av GAROs främsta drivkrafter. Koncernens expertis inom verksamma områden skapar effektiva och lönsamma sätt att utvecklas tillsammans med partners och kunder. Att investera i långsiktiga relationer är avgörande för att främja en hållbar verksamhet. En stark närvaro i varje relation skapar förtroende och säkerställer att produkter och lösningar är väl anpassade till kundernas behov över tid. Parallellt skapas en positiv och hållbar företagskultur.

Genom att identifiera och analysera marknaden och ha slutanvändarna i fokus genereras framtidens affärer där löpande affärsutveckling förstärker och intensifierar utvecklingstakten i koncernen.

GARO stärker, genom innovation och nytänkande i utvecklingen av sitt erbjudande, sina kunders framtida möjligheter till en mer energieffektiv, enkel, bekväm och trygg vardag. Produkterna och helhetslösningarna ska driva affärer genom hela kedjan och stötta samhällets energiomställning.

Produktion och varuförsörjning

HÅLLBARA PRODUKTIONSPROCESSER

Hållbara produktionsprocesser är en förutsättning för att bibehålla sin position som en konkurrenskraftig leverantör på marknaden. Produktionsprocesserna lägger grunden för effektiv resursanvändning, minskad miljöpåverkan samt svarar på marknads efterfrågan på hållbara alternativ.

Bolagets ambition är att erbjuda hög kapacitet, gedigen material- och produktionskompetens, långsiktigt ansvarstagande och väl avvägda investeringar inom bland annat teknikutveckling. GARO arbetar för att främja en säker arbetsmiljö för sina medarbetare och att minska sin egen miljöpåverkan i de egna produktionsenheterna.

Ett tydligt fokus på hög kvalitet och snabb anpassningsförmåga när det gäller kapacitet samt en förmåga att effektivt möta unika kundbehov är avgörande för att skapa värde för kunderna. Att förstå och uppfylla specifika kundkrav är en viktig nyckelfaktor för framgång inom olika branscher och på olika marknader.

Marknadsetablering

VIDAREUTVECKLA AFFÄREN

Utveckling på befintliga marknader och fokus på att utveckla GAROs affär i Europa är en viktig del av koncernens organiska tillväxt. En kombination av god organisk tillväxt och väl avvägd förvärvad tillväxt skapar den bästa vitaliseringen av organisationen.

Koncernen ska öka sin närvaro på den europeiska marknaden genom att antingen etablera nya marknadsbolag eller

genom förvärv. Nya marknadsinbrytningar ska genomföras konsekvent för en hållbar expansion. GARO når, genom strategiska samarbeten och avtal med aktörer inom exempelvis fordonstillverkning och energiförsörjning, även ut på europeiska marknader där egen verksamhet inte är etablerad.

I de länder där GARO har etablerad verksamhet finns det möjlighet att utöka erbjudandet med befintliga produkt-kategorier.

Att löpande addera värdekedjan med fler kundsegment skapar nya strategiska affärsmöjligheter. Utvecklingstakten på energimarknaden och segmentet fossilfria transporter är hög och nya kundsegment uppstår genom ett ökat fokus på elektrifiering och energieffektivisering. Samarbeten och avtal med aktörer inom nya kundsegment görs kontinuerligt för att uppnå optimal marknadsnärvaro.

Medarbetarna

ENGAGERADE MEDARBETARE OCH SÄKRA ARBETSPLATSER

Ett högt tekniskt kunnande kombinerat med en stark säkerhetskultur är grunden för att kontinuerligt kunna utveckla verksamheten. Koncernens medarbetare är kärnan i verksamheten. Genom en öppen, genuin och vänlig företagskultur, säkerställs att varje arbetsplats blir en plats att trivas på för alla. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet och är stolta över det man tillsammans åstadkommer varje dag är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta leverera helhetslösningar i framkant. Det finns en välgrundad stolthet hos alla medarbetare, vilket återspeglas i allt som görs.





Finansiella mål och måluppfyllelse

GAROs finansiella mål tar utgångspunkt i företagets vision och affärsidé. Fokus ligger på en lönsam tillväxt samt ett hållbart värdeskapande med goda och sunda finanser. Detta ska leda

till en långsiktig lönsamhet som möjliggör utveckling av verksamheten samt ger en god avkastning till aktieägare.

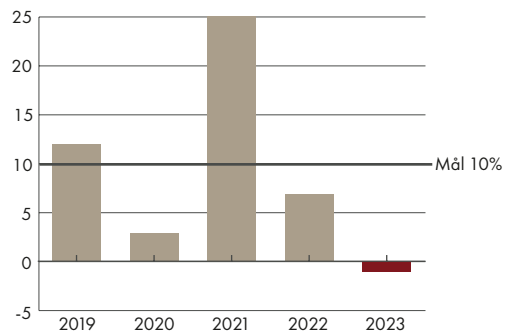
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Mål:

GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10%.

Resultat 2023:

Nettoomsättningen minskade under 2023 med 20 MSEK (-1%) till 1 369,9 MSEK (1 390,5). Medan affärsområdet GARO Electrification uppvisade negativ tillväxt på 6 procent hade GARO E-mobility en tillväxt på 10 procent.



MÅL

UTFALL TILLVÄXT 2023

≥ 10%

-1%

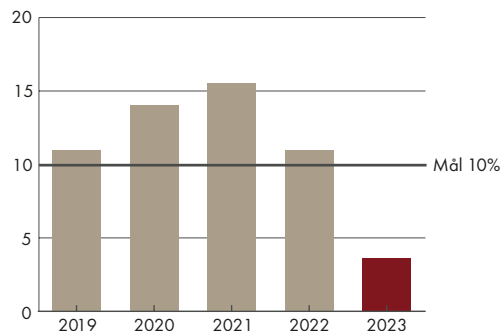
LÖNSAMHET

Mål:

GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10% av nettoomsättningen.

Resultat 2023:

GAROs rörelseresultat uppgick till 51,1 MSEK (152,8) motsvarande en rörelsemarginal under 2023 på 3,7 procent (11). Lägre försäljningsvolym kombinerat med en organisation inom GARO E-mobility som är byggd för tillväxt, förklarar i huvudsak det låga rörelseresultatet.



MÅL

UTFALL LÖNSAMHET 2023

≥ 10%

3,7%

AVKASTNING**Mål:**

Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20%.

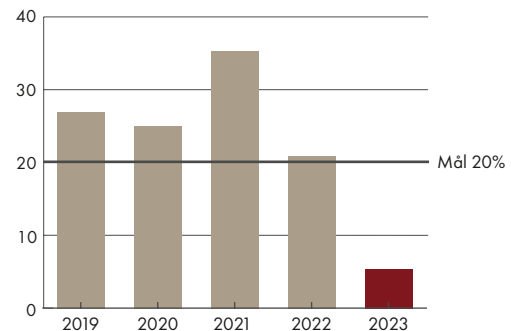
Resultat 2023:

Under 2023 uppgick avkastningen på eget kapital till 5,1 procent (20,7). Den lägre avkastningen jämfört med tidigare år förklaras av ett lägre resultat i relation till genomsnittligt eget kapital.

MÅL

UTFALL AVKASTNING 2023

≥20% **5,1%**

**SOLIDITET****Mål:**

Soliditeten ska ej understiga 30%.

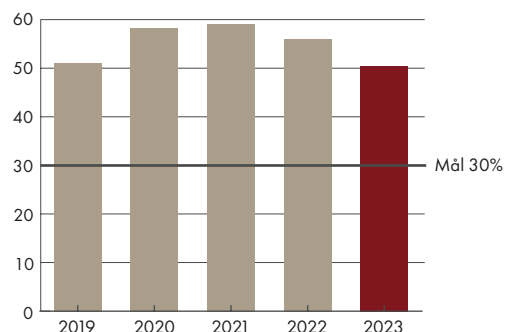
Resultat 2023:

Under 2023 minskade soliditeten till 50,9 procent (53,2) där koncernen under året upptagit nytt lån samt nyttjat checkkrediten i större omfattning jämfört med 2022.

MÅL

UTFALL SOLIDITET 2023

≥30% **50,9%**

**UTDELNINGSPOLICY****Mål:**

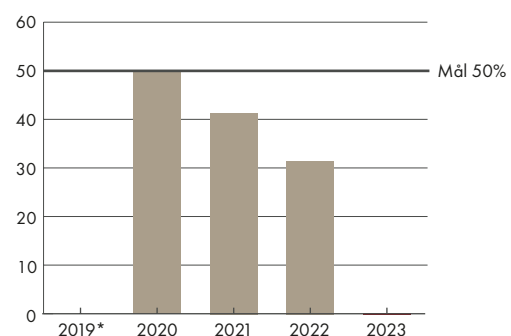
GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50% av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

Resultat 2023:

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2023 mot bakgrund av genomförda investeringar och koncernens konsolideringsbehov i övrigt.

MÅL

≈50%



* Som en försiktighetsåtgärd gjordes ingen utdelning för 2019 p g a rådande Covid-19 situation.

GARO E-mobility

AFFÄRSINRIKTNING

GARO förser marknaden med destinationsladdning för både elbilar, laddhybrider och tung eldriven fordonstrafik. Genom ett av världens bredaste erbjudande av laddboxar, publika laddstolpar, snabbladdare, kabelskåp för strömförsörjning, lastbalansering, styrning, mätning och mjukvarutjänster möter GARO marknaden behov och skapar enkelhet för kunden. Det kompletta och unika helhetserbjudandet av produkter och tjänster gör GARO till en helhetsleverantör inom segmentet.

Tillsammans med samarbetspartners, grossister, återförsäljare, elinstallatörer och avtalskunder erbjuder GARO marknaden laddstationer som är innovativa, hållbara, enkla att installera samt användarvänliga.

Samtliga produkter som når marknaden uppfyller marknadens krav på säkerhet och energiförbrukning samt är utvecklade med fokus på digital styrning. Produkterna kan kopplas upp och dela information med varandra, bilen och användaren. De kan kopplas både till GAROs egna samt externa moln- och betaltjänster och fördela elförbrukningen på ett effektivt sätt. Koncernens erbjudande inkluderar även eftermarknad med service och support, vilket ökar GAROs konkurrenskraft på marknaden samtidigt som det skapar trygghet för kunderna. Genom att erbjuda en totallösning som är både installations- och användarvänlig samt kostnadseffektiv för kund ökar kundernas lojalitet till GARO som leverantör.

DESTINATIONSLOADDARE HEMMA

GARO utvecklar och tillhandahåller laddboxar som är anpassade för privat boende, oavsett om det handlar om villor eller bostadsrätter. Koncernens mångåriga historia inom elbilsladdning präglas av en ambition och en målsättning att skapa säkra, smarta lösningar som förenklar vardagen för användaren. Samtliga lösningar för hemmet kan med fördel kombineras med koncernens användarvänliga tjänster som bidrar till att bostadens laddning blir både kostnadseffektiv, enkel, flexibel och framtidssäkrad.

DESTINATIONSLOADDARE FÖR PUBLIKA MILJÖER OCH ARBETSPLATSER

GARO har under många år satsat strategiskt på att utveckla ett brett erbjudande inom publik laddinfrastruktur för olika typer av allmänna miljöer och arbetsplatser. Genomgående handlar det om flexibla lösningar som kännetecknas av ett stort fokus på säkerhet, och som enkelt kan kombineras med smarta tjänster. Det breda erbjudandet skapar stora möjligheter för olika typer av verksamheter att både erbjuda laddning till el- och hybridbilsägare samtidigt som man tydligt visar att man tar ett aktivt miljöansvar.

SNABBLADDNING LÄNGS VÄGEN

Produkter ur GAROs sortiment inom snabbladdning placeras med fördel längs vägarna där bilisternas behov och förväntningar på snabb påfyllning av el är kännetecknande. GARO erbjuder flertalet varianter av snabbladdare där samtliga är OCPP-kompatibla* och där intelligenta lösningar för identifiering bidrar till att användaren enkelt och snabbt kan påbörja laddning.

DESTINATIONSLOADDNING TUNG TRAFIK

Efterfrågan på hållbara transporter inom godsdistribution ökar, vilket successivt bidrar till ett minskat klimatavtryck inom transportsektorn. Genom att erbjuda laddboxar med kapacitet anpassad till tyngre, eldrivna fordon är GARO med och driver utvecklingen av framtidens fossilfria transporter och möjliggör en förbättrad laddinfrastruktur för tung trafik i Europa.

AFFÄRSMÅL

GAROs affärsmål är att ytterligare stärka sin marknadsledande position i Norden och förstärka sin position i Europa. Successivt ska antalet marknader utökas genom etablering av egna marknadsbolag alternativt genom andra väletablerade säljkanaler.

462

MSEK I
OMSÄTTNING

197

MEDARBETARE INOM
AFFÄRSOMRÅDET

10%

TILLVÄXT

34%

ANDEL AV
FÖRSÄLJNINGEN

* Open Charge Point Protocol - en kommunikationsstandard som används för att möjliggöra kommunikation mellan elbilsaddare och andra system.

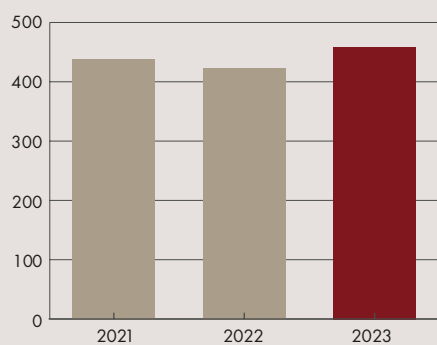


SIFFROR FÖR 2023

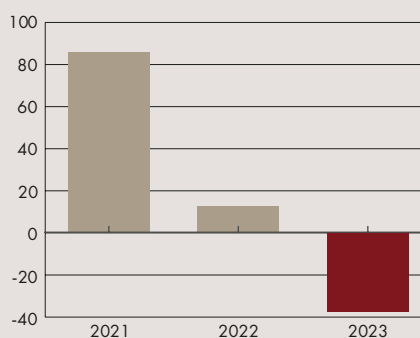
Nettoomsättningen inom GARO E-mobility uppgick till 462 MSEK (422) där försäljningen i Norden (exkl Sverige) ökat med cirka 108 procent jämfört med föregående år, främst som ett resultat av ökad försäljning mot Key Account kunder.

Rörelseresultatet uppgick till -37,2 SEK (13,1) och rörelsemarginalen uppgick till -8,1 procent (3,1). Under året har affärsområdet tagit kostnader av engångskaraktör uppgående till ca 10 MSEK, vilket tillsammans med bibehållna satsningar inom organisation och marknad ledde till minskad lönsamhet under 2023.

NETTOOMSÄTTNING (MKR)

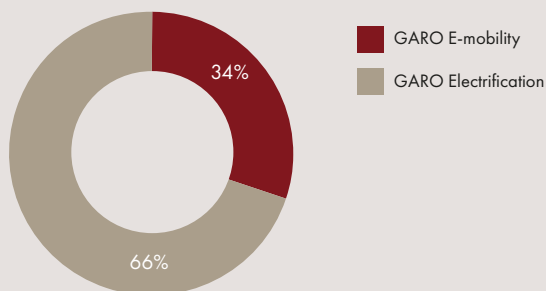


RÖRELSERESULTAT (MKR)



NETTOOMSÄTTNING

Andel av koncernen





En drivkraft i omställningen till fossilfritt

SNABB UTBYGGNAD AV LADDINFRASTRUKTUR ÄR ETT MÅSTE

GARO är en ledande aktör inom e-mobility och kan genom sina produkter och tjänster aktivt vara med och bidra till att takten i den globala omställningen mot en fossilfri fordonsflotta ökar. Att arbeta för att minska sin klimatpåverkan genom att ställa om till fossilfria energikällor är ett gemensamt mål för de europeiska länderna. Från och med 2035 får endast fordon som är utsläppsfria säljas i Europa vilket kommer att medföra en stadigt ökande andel eldrivna fordon över tid.

Denna utveckling driver självfallet behovet av en snabbt utbyggd laddinfrastruktur när det gäller produkter för elbilsaddning hemma, publikt och på arbetsplatser. Idag finns det cirka 34 400 publika laddpunkter i Sverige. Ambitionen är att det år 2030 ska finnas 250 000 publika laddpunkter. För att målet ska kunna uppnås krävs en kraftigt ökad utbyggnadstakt de kommande åren.

GARO ENTITY PRO – UNIK PÅ MARKNADEN

Ett tufft marknadsläge var för många aktörer kännetecknande för året som gick. Marknaden för hemmaladdare var aningen dämpad till följd av konjunkturen och den höga räntan där hushållen avvaktade med sina investeringar. Detta påverkade GAROs försäljning negativt. Antalet nyregisterade personbilar i EU ökade mot föregående år med 14%. Av antalet nyregisterade bilar i EU 2023 stod el- och laddhybridbilar för ca 23 procent vilket är en ökning med ca 0,5% från 2022. Antalet elbilar av den totala personbilsparken på vägarna utgjorde enbart ca tre procent.

Efterfrågan på laddstationer för större projekt med mer avancerade system, exempelvis vid kommersiella fastigheter, publika platser och bostadsrätter, var fortsatt stor under året som gick. Det utgjorde den främsta drivkraften för tillväxten inom affärsområdet. GAROs totala erbjudande kan effektivt

anpassas till såväl större som mindre anläggningar. Det unika och kompletta produkt- och tjänsteerbjudandet – från strömförsörjning till kompletta anläggningar för elbilsaddning – gör att bolaget effektivt kan möta marknadens behov. Genom ett nära samarbete med affärsområdet GARO Electrification skapas gemensamma synergier som bidrar positivt och konkret till utvecklingen av morgondagens hållbara samhälle.

Den nya elbilsladdaren GARO Entity Pro fick ett positivt mottagande på marknaden. Den innehåller alla inbyggda skydd och är den enda laddboxen på marknaden som är tredjepartstestad och certifierad enligt den internationella laddstandarden och är därmed en unik säkerhetslösning. Detta garanterar en trygg installation och användning där både installatör och kund kan känna sig trygga.

En väl utbyggd infrastruktur inom destinationsladdning är helt avgörande för ett bekvämt elbilsägande. Något som i sin tur leder till en ökad efterfrågan på elfordon.

GARO I FRAMKANT FÖR ATT MÖTA DE NYA KRAVEN

Under 2023 fanns det över tio miljoner laddbara personbilar registrerade i Europa. År 2030 beräknas denna siffra uppgå till 41 miljoner, vilket innebär en ökning med nästan 4 gånger.

Under året nåddes marknaden av beskedet att Europeiska rådet inför en förordning. Förordningen AFIR fastställer tydliga riktlinjer för samtliga medlemsländer och börjar gälla under 2024. Genom förordningen läggs grunden för ett sammanhängande nät av publika laddstationer för såväl personbilar som lastbilar i hela EU. Det är en nödvändighet för att aktörer inom transport- och entreprenadsektorn ska kunna ställa om sin flotta.

Regelverket fastställer obligatoriska nationella minimimål för utbyggnaden av infrastruktur när det gäller alternativa bränslen. Direktivet innebär bland annat att laddstationer för person-

bilar måste erbjudas minst var 60:e kilometer samt för lastbilar var 120:e kilometer på det transeuropeiska transportnätets stamnät. Dessutom ställer överenskommelsen krav på operatörerna av laddstationerna. Det ska vara enkelt för kunder att betala och få prisinformation på ett tydligt och transparent sätt.

Detta är ett initiativ som GARO välkomnar då det skapar nya möjligheter för bolaget. GARO ligger i framkant när det gäller att möta de skärpta kraven på betalningslösningar och möjligheten med kommunikation mellan laddare och bil. Detta är även ett krav i förordningen AFIR.

TREDJEPARTSCERTIFIERING HOS TÜV SÜD

GAROs tydliga ambition är att skapa trygga och kostnadseffektiva produkter och lösningar för elbilsladdning. Genom ett tydligt fokus på utveckling av smarta och framtidssäkrade produkter och helhetslösningar effektiviseras och förenklas vardagen för slutanvändaren.

I slutet av 2022 lanserades destinationsladdarna GARO Entity som bygger på en ny teknisk plattform. Destinationsladdarna nådde marknaden för kommersiella fastigheter, bostadsrätter, företag och publika platser under våren och för hemmamarknaden under tredje kvartalet. Genom GARO Entity visar bolaget att man har lyssnat på marknadens behov när det gäller både säkerhet och enkelhet.

Destinationsladdarna har tredjeparts testats och certifierats hos TÜV SÜD i Tyskland enligt internationell laddstandard. Detta för att kvalitetssäkra produkten, säkerställa att den efterlever gällande direktiv, lagar och standarder i enlighet med de hårda tester som genomförts under produktutvecklingen. GARO Entity är i och med certifieringen unik på markna-

den för denna typ av produkt. Det skapar trygghet för både installatörer och slutanvändare. Det blir även ett kvitto på att produkten håller en hög kvalitetsnivå som i kombination med sin långa livslängd gör den till ett kostnadseffektivt val.

Certifieringen visar att GARO som bolag tar ett helhetsansvar för de produkter man erbjuder marknaden, både när det gäller produkt och installationen av densamma.

För att ytterligare stärka bolagets position inom destinationsladdning för tung trafik har GARO under 2023 utvecklat ytterligare produktvarianter av den 43kW AC-laddare som lanserades under slutet av 2022. Detta för att möta krav och behov från nya kundkategorier. GARO har därmed lagt grunden för ett flexibelt, tryggt och kostnadseffektivt produktutbudande när det gäller tung trafik.

NYETABLERAT BOLAG I TYSKLAND



En väl utbyggd infrastruktur inom destinationsladdning är helt avgörande för ett bekvämt elbilsägande.

Niklas Rönnäng, Affärsområdeschef GARO E-mobility



Tyskland har tidigare varit en marknad som GARO nått via avtalskunder och återförsäljare, men där bolaget nu vill ha en egen högre marknadsnärvaro. Tyskland är det land i Europa som har flest antal elbilar, nämligen över 1 miljon. Det kräver en kraftigt ökad utbyggnadstakt av laddstationer för att kunna tillgodose behovet av både hemma- och publik elbilsladdning. Som ett naturligt steg för GAROs fortsatta tillväxt inom GARO E-mobility etablerades ett nytt marknadsbolag i Tyskland, GARO E-mobility GmbH. Det tyska bolaget startade sin verksamhet i slutet av 2023.

Den tyska marknaden kräver att publika laddstationer uppfyller krav enligt regelverket Eichrecht. Under året som gick säkerställde GARO att flertalet av bolagets produkter möter dessa krav. Genom utveckling av befintliga publika laddstationer med därtill genomförda testprocesser blev produkterna godkända enligt Eichrecht standard under 2023.

LÅNGSIKTIGT STARK UTVECKLING

Under första halvåret var materialförsörjningen fortsatt en stor utmaning för GARO samtidigt som bolaget hade en stor inneliggande orderbok. De långa leveranstiderna som var en tydlig negativ effekt av de senaste årens omvärldsfaktorer påverkade GARO. I takt med att materialförsörjningen förbättrades och

störningar i leverantörskedjan nästintill upphörde, lättade situationen under våren och sommaren. Effekten blev att produktionsvolymen successivt kunde öka för samtliga produktkategorier och GARO kunde återgå till normala leveranstider genom en stabil och effektiv produktionstakt.

En lägre tillväxt mot slutet av året förklaras av en avvaktande marknad, främst i Sverige. Privatmarknaden var betydligt svalare som en följd av det makroekonomiska läget med högre räntor och en svag konjunktur vilket påverkade konsumenters köpbeteende och företags investeringsvilja.

Leveransstarten av GARO Entity Compact i oktober, efter leveransförskeningar i utvecklingsprojektet, markerade slutet på projektet av den nya plattformen för destinationsladdning. GARO kommer fortsatt ha utveckling av framtida funktionaliteter, för att tillgodose marknadens förväntningar och bibehålla GARO Entitys uniktet på marknaden.

Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och vi ser långsiktigt en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på den europeiska marknaden. Kortsiktigt ser vi en lägre tillväxt, framför allt på den svenska marknaden av främst makroekonomiska skäl.





Serneke väljer GARO när ny stadsdel växer fram

Bilflottan förändras, antalet laddbara fordon ökar och förbränningsmotorernas era är på väg att fasas ut. Det innebär en stark efterfrågan på utökad laddinfrastruktur, inte bara längs vägarna utan även där människor bor, arbetar och lever sina liv. Produktprogrammet GARO Entity blev under lanseringen 2022 inledningen på en ny era av laddboxar och tjänster som kan anpassas för användning i privata villor, bostadsrätter, kommersiella fastigheter och för den publika miljön. Till Serneke Bostads omfattande projekt, har GARO tillgodosett behovet av såväl elbilsladdning för de boende i området samt tillfällig elförsörjning under byggprojektets gång.

På Lindholmen i Göteborg i Sverige, håller nämligen den nya stadsdelen Karlastaden på att växa fram. Den kommer slutligen att bestå av åtta kvarter med både butiker, hotell, kontor och cirka 2 000 bostäder, samt Nordens högsta byggnad Karlatornet, med sina 73 våningar.

”

Som alltid när man arbetar med el och höga effekter är säkerheten av högsta prioritet för att laddningen ska kunna genomföras på ett tryggt och säkert sätt. Med GAROs laddbox GARO Entity Pro kan de boende ladda säkert och tryggt dygnet runt.

Jakob von Bahr, Projekt Sales GARO E-mobility

EN DEL AV DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

Förutsättningen för att effektivt driva det omfattande byggprojektet är en trygg och stabil tillgång till el. Genom Ahlsell har GARO levererat olika typer av byggcentraler och under ett av kvarteren kan boende och besökare med elbilar och laddhybrider nu ladda sina bilar med laddboxar från GARO.

Tack vare det öppna gränssnittet i laddboxen GARO Entity Pro blir kunden aldrig låst till en enskild leverantör och har full frihet att välja den operatör som föredras. I projektsamarbetet med Serneke sköts driftsättning och service av operatören Voltiva, en god samarbetspartner till GARO.

”

Vi på Voltiva tycker att de viktigaste egenskaperna i laddboxen är att den är säker för både kund och installatör, samt att den är framtidssäkrad för fastighetsägaren.

Rhebecca Borgvall, säljare Voltiva

För Serneke Bostad, initiativtagare och delägare i projektet Karlastaden var både hållbarhet, trygghet och den framtids-säkrade tekniken viktig vid valet av laddbox. Med GARO Entity Pro säkerställs klimatsmart, trygg och framtidssäker laddning till boende och besökare i det nya kvarteret, samtidigt som byggnationen och investeringen blir en del av den gröna omställningen.



GARO Electrification

AFFÄRSINRIKTNING

GAROs kärnkompetens är att utveckla och producera innovativa produkter och helhetslösningar för elinstallationsmarknaden. Kännetecknande för det totala erbjudandet är ett tydligt fokus på kvalitet, säkerhet, hållbarhet och energieffektivisering.

Genom en kontinuerlig satsning på utveckling inom området teknik och styrning möter GARO marknadens ökade intresse för energibesparing. Målsättningen är alltid att ge elinstallatören de bästa förutsättningarna för att genomföra sitt arbete på ett effektivt, smidigt och säkert sätt, samtidigt som slutanvändaren erbjuds en trygg och enkel lösning.

Med GAROs totala bredd inom GARO Electrification riktar sig koncernens erbjudande främst till elinstallatörer, fastighetsägare, byggbolag, hustillverkare samt utyrningsbolag inom byggsektorn. Säljkanalerna är anpassade utifrån marknad och försäljningen går främst via grossister, återförsäljare och avtalskunder.

Inom GARO Electrification drivs försäljningen av nybyggnation, renovering och anpassning till det elektrifierade samhället. Som exempel kan nämnas större kommersiella byggnader såsom bostäder, arbetsplatser, köpcentrum och hotell samt olika former av industriell verksamhet. Synergieffekterna till affärsområdet GARO E-mobility är flera då affärsområdets produkter många gånger är grundförutsättningen för strömförsörjning av anläggningar för elbilsaddning.

PRODUKTOMRÅDE INSTALLATION

Produktsortimentet består av installationsprodukter för proffsmarknaden. Det totala erbjudandet rymmer cirka 3 500 elprodukter och helhetslösningar för fast elinstallation inom nybyggnation av bostäder och fastigheter, olika typer av renoveringsprojekt samt olika former av industriell verksamhet. Kompletta elcentraler innehållande media, styrning och mätning, eller utvändiga fasad- och markmätarskåp är en del av

produktsortimentet. Även normkomponenter, anslutningsdon, smarta motorvärmarruttag samt elstolpar för camping och småbåtshamnar ingår som en del av erbjudandet. Sortimentet kännetecknas av en hög produktkvalitet, hög elsäkerhet och energieffektivitet som sammantaget bidrar positivt i utvecklingen mot en mer klimatsmart framtid.

PRODUKTOMRÅDE PROJEKT

Den kompletta produktportföljen kan strömförsörja allt från den lilla lägenheten till den större, komplexa industrin. GAROs färdigbyggda elcentraler, kabelskåp och ställverk kundanpassas genom ett nära samarbete med elinstallatören eller konstruktören. De färdigbyggda lösningarna, som alla är förberedda för enkel montering, medför både minimal arbetsinsats och en låg totalkostnad.

PRODUKTOMRÅDE TILLFÄLLIG EL

Produktområdet Tillfällig el producerar produkter för tillfällig el, värme och belysning. Det handlar om tillfälliga elcentraler, arbetsbelysning, tork- och värmefläktar för användning på byggarbetsplatser eller event. Inom produktområdet erbjuds produkter med både hög energieffektivitet, säkerhetsnivå och användarvänlighet samt en ergonomisk utformning som är anpassad för att möta behovet av en bra arbetsmiljö.

AFFÄRSMÅL

GARO Electrification ska vara en ledande aktör på de marknader där koncernen har valt att bedriva sin verksamhet. Genom en bred produktportfölj inom elinstallationsmaterial stärks positionen i det egna segmentet samtidigt som man kompletterar GARO E-mobilitys produktbjudande inom elbilsaddning i Europa. Som en komplett och trygg leverantör befäster och stärker man sin ledande position genom kontinuerlig produktutveckling och anpassningar till nya och befintliga marknader.

908

MSEK I
OMSÄTTNING

281

MEDARBETARE INOM
AFFÄRSOMRÅDET

-6%

TILLVÄXT

10%

TILLVÄXT I EUROPA
(EXKL. NORDEN)

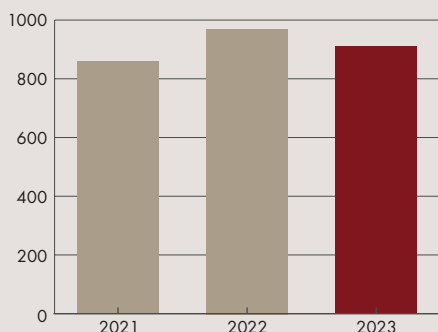


SIFFROR FÖR 2023

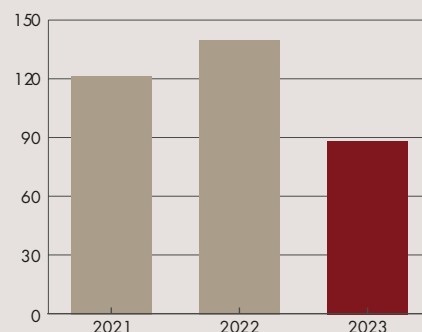
Affärsområdet GARO Electrification uppvisade en god utveckling i början av året vilken sedan mattades och resulterade i en nettoomsättning på 908 MSEK jämfört med 969 MSEK föregående år. Den negativa tillväxten noterades i produktområdena Installation och Tillfällig el, medan Projekt uppvisade en

tillväxt på tre procent. Tillväxten i GAROs försäljningsbolag i Europa (exkl. Norden) uppgick till tio procent. Rörelseresultatet uppgick till 88,3 MSEK (139,6) och rörelsemarginalen uppgick till 9,7 procent (14,4). Reavinst från fastighetsförsäljning uppgående till 18 MSEK, har haft en positiv inverkan på rörelseresultatet.

NETTOOMSÄTTNING (MKR)

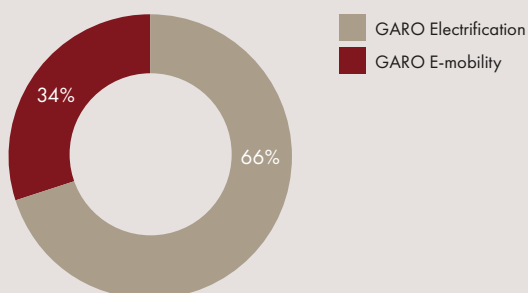


RÖRELSERESULTAT (MKR)



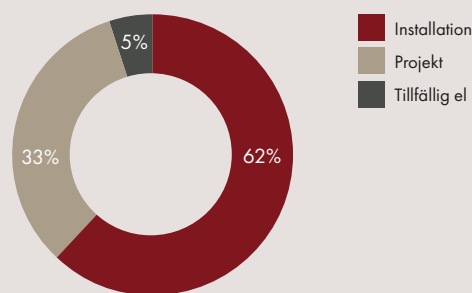
NETTOOMSÄTTNING

Andel av koncernen



NETTOOMSÄTTNING

Per produktområde



Elektrifiering, energieffektivisering

SAMHÄLLET ELEKTRIFIERAS

Att samhället elektrifieras råder det numera inga tveksamheter om. Det märks tydligt att elektrifieringen i samhället stadigt intensifieras. Tillgången till hållbar energi och de höga energipri- serna som präglade 2022 skapade nya förhållningssätt samt nya möjligheter och utmaningar. Elektrifiering finns numera på allas agenda. Intresset för energibesparande investeringar har ökat kraftigt och då även efterfrågan på GAROs traditionella produkter så som normkomponenter och centraler men i syn- nerhet brytare som ofta installeras tillsammans med energibe- sparande produkter.

STÄRKT POSITION TROTS VIKANDE MARKNAD

Under året har nybyggnation av småhus och lägenhetsfast- igheter minskat väsentligt i de nordiska länderna. Detta som ett resultat av det nuvarande ekonomiska läget i Europa med lågkonjunktur och höga räntor. Det nuvarande marknadsläget förväntas medföra en svag efterfrågan, främst i Sverige, på nya bostads- och större fastighetsprojekt. Under 2023 färdig- ställdes ca 60 000 bostäder medan prognosen för 2024 och 2025 är väsentligt lägre på grund av den kraftiga nedgången i antalet påbörjade byggnationer under 2023. Det finns dock ett stort uppdämt behov av bostäder, skapat av den bostadsbrist som råder i många länder. Bara i Sverige bedömer Boverket att behovet av nybyggnation är ca 67 000 bostäder per år fram till 2030. För varje år som byggnationen understiger det antalet ökar det uppdämda behovet och trycket ökar på att nybyggnationen ska ta fart igen.

Trots att den underliggande marknaden har varit vikande mot föregående år har GARO förstärkt sin position på markna- den ytterligare genom ökat antal marknadsandelar.

Det är bolagets uppfattning att nybyggnation inom offentliga sektorn, kommersiella fastigheter, industrin och infrastruktur,

där flertalet av affärsområdets produkter används, fortsatt är och kommer vara god under kommande år. GARO ser den gröna omställningen, elektrifieringen av samhället och kraven på energieffektivisering i stort som positiva drivkrafter för flera produktområden. I takt med att elektrifieringen i samhället ökar, stiger också marknadens intresse och efterfrågan på produk- ter och lösningar som bidrar till effektivisering och ett minskat klimatavtryck. Bostäderna som byggs idag ska både nå upp till högt ställda energikrav samt leva upp till fler miljö- och energicertifieringar än vad som var fallet för endast ett par år tillbaka. Samtidigt kräver dagens renoveringar och nybygg- nationer fler elinstallationer än tidigare, mycket på grund av den digitalisering som sker i samhället och den ökade andelen lokalt producerad el genom solceller.

En majoritet av GAROs erbjudande är utvecklat för att möjliggöra och påskynda omställningen till ett mer hållbart och klimatsmart samhälle. Koncernen ska vara en aktör som genom innovativ utveckling av både produkter och lösningar aktivt är med och bidrar till att utforma morgondagens hållbara sätt att leva.

GAROs produktområde Tillfällig el är först ut i byggkedjan och har under året haft en vikande trend som ett resultat av det. Övriga produktområden som kommer in senare i processen har haft en stabil utveckling.

I Sverige har GARO en stark marknadsposition inom affärs- området. På de marknader där GARO har marknadsbolag finns goda möjligheter till tillväxt genom att bredda erbjudandet och växa med befintliga produkter och system inom koncernen. Detta är en prioriterad satsning framåt.

TILLSAMMANS SKAPAR VI EN HELHET

De tre produktområden som ingår i GARO Electrification skapar tillsammans med GARO E-mobility betydande synergieffekter. Stora komplexa projekt har behov av produkter





Elektrifiering står på allas agenda — det gynnar GARO Electrification.

Daniel Emilsson, Affärsområdeschef GARO Electrification

och tjänster inom flertalet av dessa områden. Synergieffekterna skapar en stabil grund för GARO, inte minst under tider med avvaktande efterfrågan inom vissa produktområden. Utbyggnaden inom E-mobility driver efterfrågan på produkter inom både Installation och Projekt, vilket skapar en unik möjlighet för GARO att erbjuda kunderna attraktiva helhetslösningar. Detta är en stor konkurrensfördel i förhållande till andra jämförbara aktörer på marknaden.

I maj presenterades produktnyheterna GARO Entity Heat, en motorvärmare och GARO Entity Flex, en portabel elbilsaddare. De båda bygger på samma plattform som laddboxen för elbilsaddning och skapar flexibla och utbyggbara möjligheter för slutanvändaren.

DIGITALISERAD INDUSTRI

Under det senaste årtiondet har en fjärde generation av industriell revolution utvecklats. Det innebär att fler processer digitaliseras och sammankopplas genom Internet of things (IoT), automatisering samt maskininlärning. Ökad tillgång till realtidsdata för att optimera produktionsflöden och effektivisera underhållsarbetet är i fokus. Det skapar ett mer holistiskt perspektiv där samarbetet mellan den fysiska och digitala produktionen förbättras. Allt fler industriverksamheter väljer att investera i digitaliserade lösningar och det är en utveckling

som förväntas bli allt starkare under åren som kommer. Denna utveckling driver efterfrågan inom produktkategorier som säkerhets- och mätprodukter inom produktområdena Installation och Projekt.

EFFEKTIVISERAD OCH NYETABLERAD PRODUKTIONS- OCH LOGISTIKANLÄGGNING

Under 2022 påbörjades en utökning av verksamheten inom affärsområdet i Sverige genom omlokalisering av stora delar av verksamheten från tre anläggningar till en ny i Hillerstorp. Syftet är att skapa effektivitet, dels inom produktionen med yteffektivitet och organisation, dels för logistikflöden med kostnadseffektiva och snabba leveranser, samt kapacitet för tillväxt. Flytten stod klar under första kvartalet 2023 och omfattar produktion-, lager- samt kontorslokaler.

POSITIVA SYNERGIER MED ELBILSLADDNING

Den vikande nyproduktionsmarknaden under året har haft en negativ påverkan på affärsområdet. På de långsiktiga marknadsförutsättningarna ser GARO positivt, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur och dess behov av strömförsörjning. Det finns ett stort underliggande behov av nya bostäder och den långsiktiga bedömningen är att marknaden kommer få ny kraft i takt med att förväntade räntesänkningar får effekt i den reala ekonomin. Vidare växer marknaden för utbyggnation av väg- och transportinfrastruktur och bidrar till efterfrågan på tillfällig el till byggarbetsplatser.

Efter omlokaliseringen av verksamheten under andra halvan av året genomfördes ett effektiviseringsprogram för att anpassa organisationen efter de nya förutsättningarna.

Ett tydligt fokus för ökad tillväxt i affärsområdet är vidareutveckling av erbjudandet på de marknader som har befintliga marknadsbolag idag. Samtidigt ska affärsområdet växa med de produkter som skapar synergier med elbilsaddning på nya marknader där GARO E-mobility nu etablerar sig.

Strategi och mål för hållbarhet

GAROs hållbarhetsarbete bygger på tre fundament som alla är en del av det strategiska ramverket; Klimat, Cirkulär ekonomi samt etiskt och ansvarfullt företagande. Strategin är fundamentet som låter GARO svara upp mot lagkrav, möta växande marknadsförväntningar och sträva efter tillväxt och avkastning för investerare, samtidigt som den fokuserar på att stärka GAROs sociala kapital genom att attrahera, uppmuntra och behålla medarbetare.

GAROs verksamhet ska bedrivas på ett hållbart sätt och medarbetare ska erbjudas trygga och trivsamma arbetsplatser. De produkter och tjänster som GARO tillhandahåller skapar förutsättningar och möjliggör framväxten av ett hållbart sam-

hälle. GAROs övergripande klimatmål är att bli klimatneutrala till år 2040 och utvecklas till ett cirkulärt företag.

GARO förhåller sig till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Av dessa har koncernen valt ut sex mål där man anser sig kunna skapa mest värde och bidra till störst skillnad.

Då olika väsentlighetsområden har varierande påverkan, vilka dessutom kan ändras över tid, anpassar GARO stegvis åtgärder, handlingsplaner och resurser. Rapportering och uppföljning av KPIer involverar bred samverkan och kontinuerlig dialog för att säkerställa ansvarsfull och effektiv framstegsmätning för hållbarhetsmålen.



Klimat

→ UPPNÅ KLIMATNEUTRALITET

GARO strävar mot att bli klimatneutrala i hela värdekedjan senast år 2040. Detta i enlighet med Parisavtalet som syftar till att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C.

MÅL:

- Driftrelaterade utsläpp från GAROs lokaler ska senast år 2025 vara enbart från fossilfria källor för el- och värmeproduktion.
- All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025.

UTFALL:

- 690 ton CO₂e utsläpp (Scope 1 och 2).
- 81% elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten.

Läs mer på sid 30.



Cirkulär ekonomi

→ UPPNÅ DET CIRKULÄRA FÖRETAGET

GARO strävar efter att produkterna ska vara klimatsmarta, materialåtervinnings- och recirkulerbara och därmed öka GAROs förutsättningar till det cirkulära företaget. Detta kräver att GARO fortsätter att utveckla produkter och tjänster där material och naturresurser nyttjas genom hela livscykeln. Denna övergång inte bara minskar klimatpåverkan utan erbjuder även ekonomiska fördelar såsom kostnadsbesparingar och stärker GAROs position på en allt mer hållbarhetsdriven marknad.

MÅL:

- Uppnå över 98% återvinningsgrad till år 2025.

UTFALL:

- Återvinningsgraden uppgick till 87%.

Läs mer på sid 33.





Etisk och ansvarsfull verksamhet

→ VARA EN ARBETSGIVARE REKOMMENDERAD AV INVÅNARE, MEDARBETARE, KUNDER OCH INVESTERARE

Det är GAROs övertygelse att hållbarhet är nyckeln till en framgångsrik och etisk företagskultur. GARO värdesätter och främjar en miljö präglad av etiskt och ansvarsfullt beteende på både individ- och företagsnivå och följer internationella standarder och konventioner, såsom FN:s globala mål för hållbar utveckling.

MÅL:

- 0 allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.
- Sträva efter jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper.
- Sträva efter jämlikhet bland chefer i ledande befattning.

UTFALL:

- 24 allvarliga arbetsplatsolyckor samt 58 mindre allvarliga arbetsplatsolyckor.
- Andelen kvinnor uppgick till 41% av medarbetarna.
- Andelen kvinnliga chefer i ledande befattning uppgick till 18%.

Läs mer på sid 36.





Klimat

Uppnå klimatneutralitet

Klimatförändringarna är en global fråga som hotar att få allvarliga konsekvenser för vår planet. GAROs övergripande mål är att bli klimatneutrala i hela värdekedjan senast år 2040. GARO vill vara en möjliggörare som bidrar till att FN:s Agenda 2030, EU:s Green Deal, Fit for 55 samt Parisavtalets mål uppnås.

Utmaningarna att uppnå klimatneutralitet och de globala

målen är betydande, men GAROs ambition och målsättning är att tillsammans med leverantörer och samarbetspartners utveckla de lösningar som krävs.

GAROs produkter och tjänster integreras på hela lågspänningssidan vilket bidrar och möjliggör effektiv energianvändning med låg klimatpåverkan.

FOSSILFRI ENERGI I EGNA VERKSAMHETEN



81 %

TJÄNSTEBILAR MED ELDRIFT FROM 2025



100 %

VÄXTHUSGAS- UTSLÄPP



690 ton

UTSLÄPPS- INTENSITET¹



4.9 ton

NYCKELTAL

	Mål	2023	2022	2021	2020	2019
CO ₂ e-utsläpp (ton)	Klimatneutralitet (Scope 1, 2, 3) år 2040	690 ²	250	279	246	229
Andel elektricitet från fossilfria källor i den egna verksamheten (%)	All elektricitet i koncernens verksamhetslokaler ska komma från fossilfria källor år 2025	81	92	-	-	-
Energianvändning elektricitet och värme (MWh)		3 777	3 140	3 321	3 058	2 939
Vattenförbrukning		7 838	4 274	-	-	-

1. Utsläppsintensitet mäts som ett bolags koldioxidekvivalenter (CO₂e) i förhållande till portföljbolagets intäkter. Siffrorna för utsläppsintensiteten (årlig CO₂e i ton/bolagets årliga intäkter i miljoner USD) syftar i första hand till att göra det möjligt med relevanta jämförelser oavsett bolagens storlek.

2. Scope 1 och 2 under 2023.

Ökningen för 2023 inkluderar tillfälligt två produktionsanläggningar i Polen, vilken den tidigare avyttrades under fjärde kvartalet, samt ägda och leasade fordon, vilket tidigare är inte rapporterats.

Produkter, tjänster och system som möjliggör det nya flexibla, decentraliserade och hållbara energi- och transportsystemet

GARO designar och tillverkar produkter och helhetslösningar för eldistribution och elfordonsladdning med fokus på säkerhet, styrning och mätning samt hållbarhet.

GARO - EN LÄNK I ENERGIKEDJAN

GAROs produktutveckling och innovationsförmåga möjliggör för människor att bidra till omställningen och företag samt sektorer att investera sig igenom den nu pågående hållbarhetsomställningen. Att verksamheter som tillverkar produkter för eldistribution spelar en viktig roll i omställningen är något som särskilt lyfts fram i EUs Taxonomi. Detta för uppgradering av befintlig eldistribution, användning och nyetablering, vilka alltmer försörjs av sol- och vindkraft. Eldistribution som i sin tur möjliggör laddning av elfordon och omställning till 100% elektrifierade fastigheter och samhällen. Trenden visar att framtiden innehåller fler, komplexa och hela systemlösningar då bostadsområden, logistikhubbar, industrier, hamnar och städers elanvändning kommer att öka på både kort och lång sikt genom följande drivande faktorer:

- Klimatomställning – bränslen avvecklas till förmån för sol- och vindkraftstekniker i kombination med batterier för att förflytta el och effekt i tid, när och där den behövs.
- Energieffektivisering – övergång till kyl- och värmepumpar.
- Befolkningsförtätning – efterfrågan på el och effekt ökar.
- Elektrifiering av hela transport- och energisektorn samt mer lokal eldistribution.

HÄNDELSER 2023

- Laddboxarna inom den nya tekniska plattformen GARO Entity når marknaden. Dessa erbjuder smartare elbilsladdning genom bland annat funktionen price adaptive charging. Funktionen öppnar upp möjligheten till laddning när elpriset är lägre, operatörsberoende, vilket sammanfaller när belastningen på elnätet är låg.
- Fokus på tung fordons-, - och anläggningstrafik genom ökat produkterbjudande.



Endast fossilfri energi

GAROs ambition är att endast använda fossilfri energi i den egna driften och genom hela värdekedjan. GARO avser att direkta och indirekta driftrelaterade utsläpp från lokaler avseende el och värme ska vara noll ton år 2025. Bolaget har även fokus på att utsläppen från leverantörer och samarbetspartners, inom logistiken, pendlning samt affärsresor ska minska.

GARO ser möjligheter i att minska bolagets driftrelaterade utsläpp till år 2030 genom att:

- öka andelen fossilfri energi för uppvärmning och kyla genom att, där det är möjligt, avveckla gas till förmån för energi, kostnads- och utsläppsminskade värmepumpar.
- öka produktionen av solel med lägre elkostnader, minskade överföringskostnader och effektivare energianvändning som positiv konsekvens.
- öka användningen av eldrivna fordon för tjänsteresor, arbetsfordon och logistiktransporter, vilket minskar bolagets beroende av bränslen och minskar GAROs klimatutsläpp ytterligare.

HÄNDELSER 2023

- Från och med 2023 beställs 100% tjänstefordon med eldrift, vilket minskar GAROs klimatpåverkan och ger ekonomiska fördelar genom lägre bränslekostnader.
- Ny produktions- och logistikanläggning i Polen är invigd. Anläggningen har ett tydligt hållbarhetsfokus, där bland annat uteslutandet av gasuppvärmning bidrar till minskade klimatutsläpp.
- Över 100 medarbetare har genomgått utbildning inom den snabba utvecklingen i det nya hållbara energisystemet, dess fördelar och GAROs roll.



Fossilfria utsläpp från leverantörskedjan

GAROs arbete koncentreras på att uppmuntra användningen av fossilfri energi i leverantörernas verksamheter. För att minska utsläppen i logistikkedjan och främja övergången till eldrift av godstransporter, krävs samverkan med leverantörer, logistikaktörer och transportbolag samt aktörer inom utbyggnation av laddinfrastruktur.

HÄNDELSER 2023

- Under 2023 intensifierades GAROs påverkansgrad på leverantörernas hållbarhetsarbete. Målet är att leverantörer och samarbetspartners ska använda 100% klimatneutral energi i produktionsprocesserna år 2025 för samtliga komponenter och tjänster som levereras till GARO.

- GARO har konsoliderat de egna produktions- och logistik-anläggningarna i Sverige från tre till två i syfte att förbättra logistiken och minska utsläppen.



Samverkan

För GARO är det viktigt och självklart att ta ett samhällsansvar, både ur ett övergripande perspektiv och lokalt där koncernen verkar. Genom ny kunskap och ett etablerat utbyte med spetsforskning kan GARO ensamt och i samarbete med andra bidra till utveckling och minskade utsläpp.

PROJEKTDIALOGER UNDER 2023:

- Universitets-, forsknings-, och studentdialog.
- Under året har hållbarhetsinriktade kandidat- och masteruppsatser från sex olika universitet fått stöd. Ett särskilt fokus låg på en fallstudie som utforskade hur industrin, inklusive GARO, kan bidra till det nya flexibla elsystemet och de ekonomiska möjligheterna som detta kan skapa.

- Tillsammans med forskare på RISE har dialog startats om samarbete för att integrera mer klimatsmarta material i GAROs produkter, med speciellt fokus på trämaterial.
- GARO har deltagit i projektet "SuperEffekt" som leddes av Blekinge Tekniska Högskola. Projektet fokuserade på att utforska kombinationen av solenergi, batterier, vätgas och artificiell intelligens (AI).

Cirkulär ekonomi

Uppnå det cirkulära företaget

Inom GARO ökar graden av medvetenhet när det gäller cirkulär ekonomi stadigt, något som inte bara reflekterar en allmän branschtrend utan även påverkas av förändringar inom globala finansiella, politiska och samhällsliga områden. GARO är medvetna om att alla material som används har en påverkan, och att det finns ett behov av att kvantifiera och bedöma dess påverkansgrad i syfte att hitta nya alternativa material.

I en tid med skärpta krav och regulativa åtaganden, som EU:s Taxonomi och CSRD, är GARO medvetna om att handling och omställning krävs för att säkerställa att produkter, verksamheten och företaget utvecklas på ett hållbart sätt. Dessa drivande krav påverkar GAROs strategiska inriktning och bolagets förmåga att leda övergången mot ett cirkulärt företag.

Samtidigt blir investerare, kunder och grossister alltmer medvetna och ställer krav på en högre andel cirkulära material,

som exempelvis återvunnen plast, i produkter och processer samt möjligheter till återlämning. Denna ökade medvetenhet och efterfrågan är något som GARO aktivt tar till sig och svarar på. Genom att minska användningen av råmaterial och öka användningen av återvunnet material underlättar GARO även vägen till klimatneutralitet, minskad påverkan på biologisk mångfald, minskad vattenanvändning, minimerade risker för föroreningar och ineffektiv markanvändning.

GAROs strategi inkluderar en handlingsplan för hållbara produkter och tjänster som sträcker sig över kort, medellång och lång sikt och stödjer bolagets övergripande företagsmål och nyckelresultat. Genom en cirkulär ekonomi, kan en mer hållbar och framtidssäkrad verksamhet uppnås i linje med våra tids krav och förväntningar.



ÅTERVINNINGSGRAD



87 %

ÖKAD ÅTERVINNINGSGRAD



+5 %
MED 2019
SOM BASÅR

AVFALLSMINSKNING



-21 %
MED 2019 SOM
BASÅR

DEPONI



-62 %
MED 2019 SOM
BASÅR

GARO fokuserar på cirkulär ekonomi inom följande områden:

MATERIALVAL

Naturen förser oss med råvaror till produkter, direkt eller genom underleverantörer. GARO krävställer och granskar alla inköp av material. Koncernens leverantörer är främst lokaliserade i Europa vilket begränsar risken för att koncernens uppförandekod inte uppfylls.

Samtliga leverantörer som GARO ingår strategiska avtal med granskas kontinuerligt för att säkerställa att de lever upp till koncernens kravställning, både ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv. GARO arbetar i nära samarbete med leverantörerna för att utveckla och uppnå ett hållbart arbetssätt genom samverkan och dialog.

Även marknadens krav ökar gällande materialval, certifieringar och/eller standarder, i samma eller snabbare takt än vad lagstiftningen kräver, framför allt inom EU. Ett område är lagstiftning och användningen av konfliktmineraler såsom tenn, volfram, tantal, guld med flera, vilka kan användas i olika vardagsprodukter.

Effektivt materialval: GARO strävar efter att systematiskt minimera materialanvändningen samtidigt som hållfasthet och kvalitet upprätthålls samt möter ökade säkerhets- och hållbarhetskrav.

Lågt koldioxidavtryck: GARO prioriterar materialval med låga koldioxidavtryck. Det inkluderar användning av lokala material och material som tillverkas med förnybar energi.

Hållbarhet över livscykeln: GAROs mål är att utvärdera den miljömässiga och sociala påverkan som materialet har genom hela sin livscykel, från råvaruutvinning till bortscaffande. Detta bidrar till möjligheten att identifiera de mest hållbara materialen.

Hållbara material: Genom valet av hållbara material med lång livslängd minskas produktens totala miljöpåverkan över tid.

Återvinningsbara och återanvändbara material: Material som enkelt kan återvinnas eller återanvändas prioriteras.

SAMVERKAN FÖR CIRKULÄR EKONOMI

GARO samarbetar med branschkollegor, universitet, icke-statliga organisationer (NGO) och myndigheter för att främja principer för cirkulär ekonomi och driva utvecklingen inom hållbarhet med fokus på elektrifiering.

MATERIALAVFALL OCH ÅTERVINNING

GAROs målbild är att inget avfall blir till deponi och koncernen arbetar utifrån EU:s avfallshierarki, som innebär att i första hand minimera och återanvända resurser. När detta inte är möjligt ska avfall återvinnas och i sista led gå som deponi.

MODULARITET OCH REPARERBARHET

Modularitet och reparerbarhet är ett viktigt område för GARO i utvecklingen av produkter och utgör en betydande styrka för den övergripande hållbara affärsmodellen. Genom utpekade hållbarhetsaspekter utvecklas produkterna med hela sin livscykel i fokus. Bland dessa aspekter säkerställs exempelvis att GARO i största möjliga mån möjliggör att uppgraderingar kan göras utan att hela enheter behöver bytas ut. Genom att vissa moduler eller komponenter kan bytas ut separat främjas en cirkulär ekonomi som bidrar till en minskad miljöpåverkan genom en lägre andel avfall.





HÄNDELSER 2023

- Under 2023 påbörjades arbetet med att utvärdera systemleverantörer för att säkerställa att materialanvändning, för GAROs produkter, är i linje med uppsatta hållbarhetsmål och kraven från EU-taxonomin. Denna strategiska insats syftar till att stärka den interna förståelsen samt förutsättningarna för att nå en cirkulär ekonomi.
- Under året har översynen av materialval fortsatt och behov identifierats. Det handlar om att i ännu högre grad prioritera vilka material som ska användas i produktportföljen. Det arbetet kommer fortlöpa under flera år framöver och kan innebära en direkt påverkan på materialval, leverantörer, cirkulära flöden, förpackningar, emballage samt avfallshandling.
- Implementering av nya mer klimatsmart utformade förpackningar har skett successivt under året. Detta tillämpas på alla nya förpackningar och kommer under 2024 även tillämpas för befintligt sortiment.
- GARO har under året fortsatt dialogen med bolag som erbjuder kabel- och elektronikåtervinning. Detta i syfte att öka förutsättningarna för att återcirkulera material till nya produkter.

- GARO har implementerat en proaktiv strategi för att diversifiera sina EU-baserade underleverantörer med fokus på hållbarhetsstandarder. Detta inkluderar noga överväganden av leverantörernas certifieringar och återvinningsbarhet, vilket minskar risken för problematiska ursprung.



När GARO utvecklar produkter är målet att de ska erbjuda hög funktionalitet, vara energi- och kostnadseffektiva samt avge ett så lågt miljöavtryck som möjligt genom hela sin livscykel. Verksamheten har ett livscykel tänk integrerat i alla produktutvecklingsprojekt och inkluderar hela GAROs värdekedja — från materialval till reparation och återvinning.

NYCKELTAL

	Mål	2023	2022	2021	2020	2019
Återvinningsgrad av avfall (%)	Uppnå över 98% återvinningsgrad till år 2025	87	82	84	85	72

Etik och ansvarsfull verksamhet

GARO ska vara en arbetsgivare som rekommenderas av invånare, medarbetare, kunder och investerare

För GARO är det viktigt att vara en del av det samhälle man verkar i. Att bedriva ansvarsfulla och etiska affärer är grundläggande för verksamheten, varumärket och den långsiktiga framgången.

Lika betydelsefullt är omtanken om medarbetarna som man ser som nyckeln till koncernens fortsatta utveckling och framgång. Genom att sätta människan i centrum och erbjuda goda personliga utvecklingsmöjligheter och trygga arbetsplatser får

GARO motiverade medarbetare som mår bra på jobbet.

När detta kombineras med en öppen företagskultur, som främjar innovation och nytänkande, resulterar det i engagerade medarbetare som bidrar till en dynamisk och innovativ organisation som snabbare kan anpassa sig till förändringar och möta framtidens utmaningar. Det lägger grunden för en positiv och stabil verksamhetsutveckling.

JÄMSTÄLLDHET KVINNOR/MÄN I LEDANDE BEFATTNING



19%
KVINNOR

81%
MÄN

JÄMSTÄLLDHET KVINNOR/MÄN TOTALEN



41%
KVINNOR

59%
MÄN

OLYCKOR OCH TILLBUD



24 ST
OLYCKOR

58 ST
TILLBUD

HÄNDELSER UNDER 2023

- Att kontinuerligt följa upp medarbetarnas välmående genom engagemangsundersökning är en viktig del i utvecklingen av arbetsmiljön inom koncernen. Implementeringen av den koncernövergripande har påbörjats och kommer vara fullt integrerad under 2024.
- Över 100 medarbetare från affärsområde GARO Electrification har genomgått utbildning om den snabba samhällsutvecklingen och möjligheterna inom det nya hållbara energisystemet.

- Intensifierat hållbarhetsarbete som säkerställer samordning, ledning och uppföljning av miljö- och sociala aspekter.
- GARO uppnådde en hög ranking i EcoVadis hållbarhetsbedömning, vilket visar bolagets starka engagemang för hållbarhet och ansvarstagande. Denna ranking ger GARO värdefulla insikter för ytterligare förbättringar inom hållbarhetsarbetet. EcoVadis är en global ledare inom hållbarhetsbetyg, med fokus på miljöhänsyn, rättvisa arbetsförhållanden, etik och hållbara inköp, och de följer internationella standarder som GRI, UN Global Compact och ISO 26000.

NYCKELTAL

	Mål	2023	2022	2021	2020	2019
Antal anställda		478	521	498	412	421
Antal allvarliga arbetsplatsolyckor	0 allvarliga arbetsplatsolyckor samt en nedåtgående trend för mindre allvarliga arbetsplatsolyckor	24	26	18	21	15
Andel kvinnor i organisationen (%)	Eftersträva jämlikhet i bolagets samtliga yrkesgrupper	41	42	-	-	-
Andel kvinnor i ledande befattning (%)*	Eftersträvar jämlikhet bland chefer i ledande befattning	19	16	-	-	-

* Ledande positioner inkluderar personer i koncernledning och styrelse.



ÖPPENHET, VÄNLIGHET OCH STOLTHET

Öppenhet, vänlighet och stolthet är grunden i GAROs företagskultur och den GARO-anda som medarbetarna har skapat. Ett aktivt och nära ledarskap är en förutsättning för att nå framgång, och alla medarbetare ska, oavsett position, bemötas med respekt. GAROs starka företagskultur skapar motivation, engagemang, stolthet och tillhörighet. Att varje medarbetare är en god ambassadör för koncernen stärker inte enbart varumärket och företagskulturen, utan bidrar även till verksamhetens fortsatta utveckling och att starka relationer till bolagets intressenter bibehålls. GARO strävar efter att vara en arbetsplats där människor kan växa, utvecklas och göra interna karriärer.



HÄLSOSAM OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

GARO ska erbjuda säkra och trygga arbetsplatser där goda arbetsvillkor, nolltolerans mot trakasserier, diskriminering och en sund balans mellan arbete och fritid är kännetecknande. Koncernens produktionsmiljöer är rena, ljusa och utan buller och medarbetarnas säkerhet står alltid i fokus. Målet är att sjukfrånvaron, oavsett arbetsuppgifter och land, ska vara lika låg. Arbetsplatsolyckor ska vara så nära noll som möjligt.



MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Alla är välkomna hos GARO, oavsett kön, etnicitet, sexuell läggning eller funktionsvariationer. Det finns ett stort värde i att ha en etnisk och kulturell mångfald med jämn ålders- och könsfördelning genom hela verksamheten. Det skapar en framgångsrik företagskultur. GARO strävar ständigt efter att nå en jämställd medarbetarsammansättning samt öka antalet kvinnor i ledande positioner.



MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

GARO-koncernen står bakom skyddet av internationellt vedertagna mänskliga rättigheter och arbetar proaktivt för att inte medverka till brott mot mänskliga rättigheter. Medarbetare ska respektera individens rättigheter samtidigt som man ska uppvisa god tro och ömsesidig respekt i mellanhavanden med sina medarbetare. Produkter ska vara fria från konfliktmineraler (tenn, tantal, wolfram och guld) som har sitt ursprung från högrisk- och konfliktdrabbade områden.



PERSONLIG UTVECKLING OCH REKRYTERING

GARO ska vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare känner sig sedda och erbjuds utvecklande och utmanande arbetsuppgifter, oavsett var i koncernen man befinner sig. Att attrahera och behålla kompetens är en viktig del av GAROs strategi och genom att skapa förutsättningar för en karriär inom koncernen lockar man både extern kompetens och säkerställer att den kompetens som redan finns i verksamheten behålls. Samtliga medarbetare ska ges samma möjligheter till utveckling, utbildning och befordran inom respektive verksamhetsområde. I koncernen finns ett brett utbud av olika befattningar vilket skapar goda möjligheter för medarbetare att utvecklas internt. Rörligheten mellan olika enheter, affärsområden, olika länder och i koncernen generellt har bidragit till att nya insikter och kompletterande erfarenheter har skapat positiv effekt i GAROs verksamhet.



ANSVARSFULLA INKÖP

Genom samarbeten med noga utvalda leverantörer, som likt GARO har högt ställda hållbarhetsmål, säkerställs att varje leverantör är med och bidrar i GAROs strategiska hållbarhetsarbete.



SAMHÄLLSUTVECKLING

GARO är mån om sitt lokalsamhälle, där man bedriver verksamhet, och genom lokalt engagemang har man som syfte att skapa ett attraktivt och välmående samhälle främst ur ett utvecklande, ekonomiskt, socialt och kulturellt perspektiv.



GAROs hållbarhetsarbete

AFFÄRSMÖJLIGHETER GENOM HÅLLBARHET

GARO ser hållbarhet som en nyckelväg till att möta ekologiska och sociala behov och samtidigt optimera förutsättningarna för ekonomisk framgång. Affärsstrategin, där hållbarhet är integrerat, skapar möjligheter till positiv samhällspåverkan samt öppnar upp för nya affärsmöjligheter.

Genom att prioritera hållbarhet i bolagets processer och beslut ser GARO ekonomiska fördelar såsom förbättrat resursutnyttjande och optimerad materialintensitet. Livscykelanalyser hjälper GARO att säkerställa materialval och möjliggör minskade energikostnader. Dessa insikter skapar ekonomiskt värde och är väsentliga för att GARO ska kunna minska sin klimatpåverkan.

Förutom minskad påvekan på klimatet och de ekonomiska möjligheterna fokuserar GARO på att bygga upp sitt sociala kapital. Genom att investera i en hållbar arbetsmiljö som främjar balans mellan arbete och privatliv samt stödjer initiativ för socialt ansvarstagande, ökar GARO motivationen hos medarbetare. Detta resulterar i ett mer engagerat och produktivt arbetsklimat som gynnar både medarbetare och företaget som helhet.

GAROs satsning på hållbarhet har även lockat intresset från studenter som vill engagera sig i företag med en stark hållbarhetsagenda. Genom olika samarbeten med GARO får

de möjlighet att tillämpa sina kunskaper och bidra till att forma ett mer hållbart samhälle.

Genom att integrera hållbarhet i affärsstrategin läggs grunden för en successiv minskning av GAROs miljöpåverkan samtidigt som en stabil grund för hållbar tillväxt och framtida framgång skapas.

UTÖKAT HÅLLBARHETSARBETE

Under året har GARO vidtagit fletalet åtgärder för att stärka arbetet med att bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, inom resursanvändning och cirkulär ekonomi.

GARO har utökat den interna processen genom att integrera Framework for Strategic Sustainable Development (FSSD) i den strategiska hållbarhetsprocessen. Detta ramverk har gett koncernen en tydlig struktur och styrning för att bedöma och prioritera de väsentliga aspekterna.

Processen involverar granskning av produktions- och logistik-anläggningarna samt affärsverksamheterna för att identifiera faktiska och potentiella effekter, risker och möjligheter.

Ett särskilt fokus ligger på att analysera och förstå resursflöden samt hanteringen av avfall.

Samtidigt har samarbetet med studenter från olika universitet och ämnesområden utökats i syfte att nå ny kunskap och nya perspektiv i arbetet.

GAROs satsning på en ny produktions- och logistikanläggning i Polen, där bolaget vägleds av BREEAM, har varit en viktig del i strävan att främja det cirkulära företaget och en hållbar resursanvändning.

Parallellt har flera nya policys antagits för att ytterligare stödja arbetet, där policyn för hållbara inköp är ett tydligt exempel.

GAROS HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapporten för 2023 innefattar GARO-koncernens bolag där GARO AB har operativ kontroll, vilket är de företag där GARO har ett majoritetsäggande.

GAROs hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i det vetenskapligt utvecklade ramverket för strategisk hållbar utveckling. Ramverket underlättar för GARO att strategiskt och metodmässigt arbeta med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) med dess rapporteringsstandarder European Sustainability Reporting Standards (ESRS), EUs Taxonomi och kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

GAROs hållbarhetsarbete vägleds av internationella standarder, konventioner och ramverk som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter The Universal

Declaration of Human Rights (UDHR), Barnrättsprinciperna för företag, The Organisation for Economic Co-operation and Developments (OECD) riktlinjer för multinationella företag, kärnkonventionerna framtagna av Internationella arbetsorganisationen (ILO), Fair Labor Association samt FN:s Global Compact och Ethical Trading Initiative (ETI). GARO rapporterar hållbarhetsarbetet i enlighet med svensk årsredovisningslag, inklusive rapportering enligt taxonomiförordningen.

För att ge en omfattande översikt över koncernens påverkan, strategier, planer och arbetsmetoder inom hållbarhetsområdet har de mest väsentliga aspekterna för verksamheten och dess intressenter inkluderats i rapporten.

Datansamlingen för rapporteringen har skett från respektive bolag inom koncernen genom BI-rapporter, IT- och ekonomisystem samt externa stödsystem för exempelvis energianvändning. Dessutom har interna kunskapsunderlag såsom livscykelanalyser och andra analyser, inklusive klimatanalyser, utarbetats av hållbarhetsavdelningen. Samtidigt krävs att GARO inkluderar samtliga målområden och dimensioner av hållbarhet inom företaget. Enligt CSRD identifieras flera väsentliga områden som kräver särskild uppmärksamhet, resurser samt mål för att möta hållbarhetskraven.





Hållbarhetsstyrning

GARO styr sitt hållbarhetsarbete med en tydlig målbild och en ambition att ständigt utvecklas. Hållbarhet är integrerat och införlivat i GARO Groups strategi och beslutsprocesser. Hållbarhetsstyrningsstrukturen säkerställer att regelbunden uppföljning av hållbarhetsmålen efterlevnad genomförs samt att framsteg och resultat aktivt rapporteras för att möta de växande behoven av material och energi med fokus på ekologiska, sociala, regulatoriska och efterlevnadskrav. Genom detta kan GARO säkerställa att åtgärder och initiativ är i linje med de uppsatta hållbarhetsmålen och åtagandena i hållbarhetsstrategin.

Detta fokuserade och proaktiva tillvägagångssätt gör det möjligt för GARO att kontinuerligt förbättra sitt hållbarhetsarbete och anpassa sig till de dynamiska förutsättningarna inom hållbarhetsområdet

Det yttersta ansvaret för GAROs hållbarhetsarbete ligger hos styrelsen, medan verkställande direktören och koncernledningen har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsansvariga leder arbetet genom mål-, strategi-, handlingsplans- och operativ styrning och ansvarsfördelning och tillhörande styrdokument. Styrningen är formaliserad i GAROs hållbarhetspolicy.

För närvarande saknar GARO ett specifikt incitamentssystem kopplat till hållbarhetsmål för företagsledningen. GARO utvärderar och överväger införandet av sådana incitament för att ytterligare stärka engagemanget för hållbarhetsmålen och säkerställa en mer fokuserad strategi mot hållbarhet inom företaget.

CERTIFIERINGAR

Majoriteten av GARO-koncernens bolag är ISO-certifierade enligt ISO 9001 samt 14001, vilka säkerställer att ledningssystemen för kvalitet och miljö regelbundet granskas och uppfyller gällande regler. Fördelningen av ansvar baseras på specifika områden för genomförandet av det operativa hållbarhetsarbetet. Verksamheterna i Irland och Storbritannien är certifierade enligt ISO 9001 och genomgår liknande årliga granskningar för att säkerställa efterlevnad av relevanta föreskrifter.

POLICYER OCH RIKTLINJER

GARO har en tydlig och integrerad policy för hållbarhetsfrågor som genomsyrar bolagets affärsbeslut och verksamhet. Policyn är baserad på GAROs åtagande att minska bolagets miljöpåverkan och främja hållbarhet. Den vägleder GAROs medarbetare och partners i de uppsatta hållbarhetsinitiativen. GAROs policyer, uppförandekoder, riktlinjer och tillhörande åtgärdsplan finns väl implementerade som vägledning för medarbetare, företagskultur och samhällsansvar.

Kvalitet och miljöledningssystem

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

Uppförandekod

Uppförandekod GARO

Uppförandekod leverantörer till GARO

STYRNINGSMODELL

Styrelsen

Ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetsarbete.

Koncernledning

Övergripande ansvar för bolagets hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsansvarig

Operativt ansvarig för bolagets hållbarhetsarbete på gruppnivå.

Operativa verksamheten

Operativt ansvar för implementering av handlingsplaner samt följa upp KPI:er inom ansvarsområdet.

Medarbetare

Följa och arbeta utifrån hållbarhetsramverk, uppförandekod och policyer.

Intressentdialog

För GARO är det en självklarhet att inkludera intressenter och deras förväntningar i utformandet av hållbarhetsarbetet. Deras input är betydelsefull för att arbetet ska vara relevant och av väsentlig karaktär. Genom transparenta processer och aktivt samarbete strävar GARO efter att skapa en hållbarhetsstrategi som gynnar alla involverade parter. GAROs verksamhet, produkter och tjänster engagerar vilket bidrar till och underlättar dialog med olika intressenter.

Intressentdialoger genomförs kontinuerligt och är en viktig del i att förstå samhället, den ständiga förändring som påverkar GARO samt på vilket sätt GARO idag och framöver påverkar samhället, människor och kulturer där koncernen verkar. Baserat på denna data och annan relevant information utformas hållbarhetsarbete, väsentlighetsanalys och hållbarhetsmål så att de ligger i linje med de insikter som intressentdialogerna ger.

Dialoger med de olika intressentgrupperna sker i olika sammanhang beroende på intressent. Genom naturligt förekommande kontakter, kund- och medarbetarundersökningar, vid större produktlanseringar samt vid personliga möten.

Koncernen ser ett ökat intresse för hållbarhet från såväl kunder, kravställare, analytiker, banker, fonder som universitet, myndigheter och medarbetare. Dialoger förs gällande bland annat EU:s taxonomi, relaterade nya kommande lagstiftningar, klimat och energi, produktanalyser samt kompetensförsörjning. GARO har också tagit initiativ till tvärsektorieella forsknings- och utvecklingsprojekt med fokus på framtidens flexibla elsystem.

I tabellen nedan beskrivs koncernens viktigaste intressenter och deras prioriterade hållbarhetsfrågor.

Intressent	Dialog	Frågor
Kunder	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Säkra produkter Hållbara produkter Affärsrelationen Riskminimering
Medarbetare	Medarbetardialog Enkäter	Arbetsmiljö Trygghet Kompetens
Leverantörer	Enkäter Affärsdialoger Avtal	Längsiktighet Prestanda Riskminimering Korruption
Investerare/analytiker	Bokslutsrapporter Personliga möten	Avkastning Längsiktighet Hållbarhetsfrågor
Ledning	Hållbarhetsstrategi	Målstyrning Fokusområden Resurser
Aktieägare	Bolagsstämma Personliga möten Ledningssamtal	Avkastning Längsiktighet Riskminimering
Myndigheter	Enkäter Besök Lobbyverksamhet	Lagar och dess uppfyllnad Kompetensförsörjning Infrastruktur Grön omställning
Universitet och högskolor	Forskningsprojekt Examensarbeten	Energiomställning Elsystem
Lokalsamhället	Samarbeten lokalt Engagemang i intressentgrupper	Skolsamverkan Sponsring

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org.nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 28–43 samt sidorna 102–107 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 9 april 2024

Ernst & Young AB

Joakim Falck

Auktoriserad revisor





GARO - aktien

Genom regelbunden informationsgivning till aktieägare och övrig kapitalmarknad har GARO som ambition att på ett korrekt och effektivt sätt skapa en rättvis bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning samt öka intresset för aktien och bolaget. Målsättningen är att ha en kontinuerlig dialog med koncernens olika intressenter.

AKTIEKURS OCH GENOMSNITTLIGA VOLYMER 2023

GAROs aktie är sedan mars 2016 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Mid Cap-segmentet sedan 2 januari 2018. Aktien handlas under kortnamnet GARO.

Sammanlagt omsattes 24,5 miljoner GARO-aktier under 2023. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick under året till 97 017 aktier (55 244). På årets sista handelsdag stängde aktiekursen på 44 SEK (109) en minskning med 60 procent jämfört med stängningskursen den sista december 2022.

Antalet aktier uppgick vid periodens slut till 50 000 000 (50 000 000).

GAROs marknadsvärde den sista december 2023 var 2 176 MSEK (5 430).

TECKNINGSOPTIONER

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Programmet har tre års löptid och bedöms bidra till uppfyllandet av GAROs långsiktiga affärsplan, strategi och

finansiella mål. Under andra kvartalet 2022 tecknades 42 500 optioner. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under juni 2025. Övertäckning får inte ske.

GARO har inga andra utestående konvertibler eller aktierelaterade finansiella instrument.

UTDELNING

GAROs utdelningspolicy är att utdelningen ska uppgå till cirka 50 procent av nettoresultatet efter skatt. Utdelningen ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning sker för räkenskapsåret 2023 mot bakgrund av genomförda investeringar och koncernens konsolideringsbehov i övrigt.

DATA PER AKTIE (JUSTERAT FÖR SPLIT)

Data per aktie	2023	2022	2021	2020	2018
Resultat per aktie (SEK)	0,63	2,41	3,33	1,91	1,71
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)		1,78	2,43	1,74	2,43
Eget kapital per aktie (SEK)	12,17	12,28	11,03	8,60	6,86
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2023 (FRÅN EUROCLEAR)

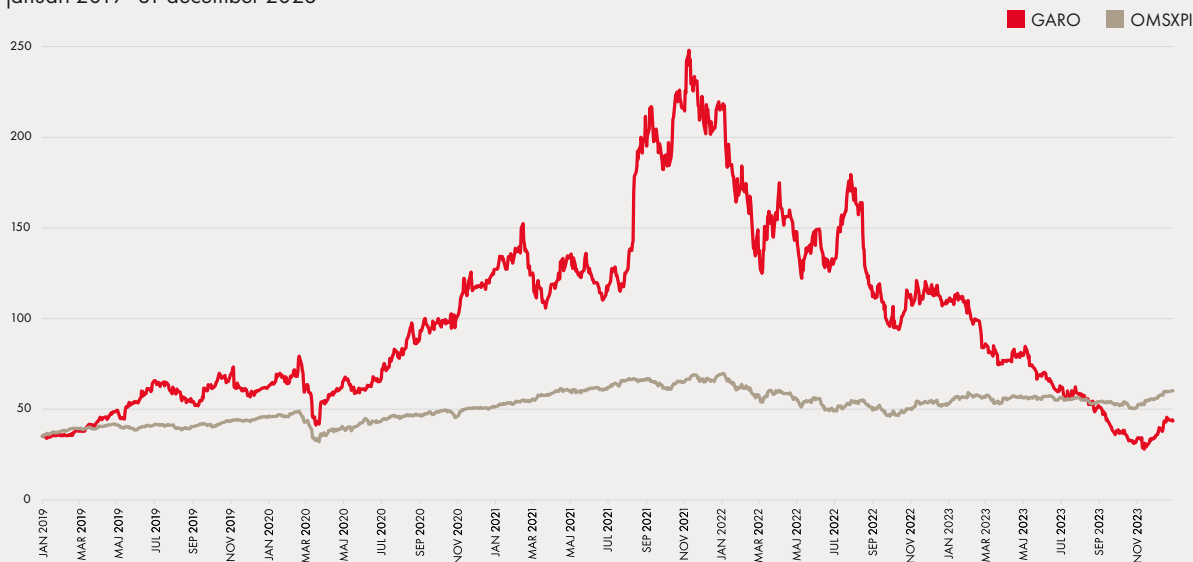
Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Svensson, Lars	17 841 725	35,7	35,7
Svorder Aktiebolag	6 180 000	12,4	12,4
Nordea Investment Fond	2 440 067	4,9	4,9
Spiltan Fonder AB	2 412 662	4,8	4,8
Stefan Jonsson Invest AB	1 580 425	3,2	3,2
Volador	1 500 000	3,0	3,0
Tredje AP-fonden	1 300 000	2,6	2,6
SEB Investment Management	1 282 314	2,6	2,6
Lannebo Fonder	1 128 698	2,3	2,3
State Street Bank and Trust CO, W9	1 042 329	2,1	2,1
Summa, största ägarna	36 708 220	73,6	73,6
Summa, övriga	13 291 780	26,4	26,4
Totalt antal aktier	50 000 000	100,0	100,0

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2023 (FRÅN EUROCLEAR)

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
1–500	15 037	1 564 805	3,1	3,1
501–1000	1 140	895 638	1,8	1,8
1001–5000	930	2 026 745	4,1	4,1
5001–10000	104	794 068	1,6	1,6
10001–15000	33	409 767	0,8	0,8
15001–20000	19	338 093	0,7	0,7
20001–	83	43 970 884	87,9	87,9
Total	17 346	50 000 000	100,0	100,0

KURSUUTVECKLING SENASTE 5 ÅREN

1 januari 2019–31 december 2023



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för GARO AB (publ), får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Alla belopp anges i MSEK, där belopp inom parentes avser föregående år. Nothänvisning sker fördelat mellan koncernen (K) och moderbolaget (M).

KONCERNSTRUKTUR

GARO AB (publ) är moderbolag i koncernen med 12 direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilket framgår av not M10. Genom de båda affärsområdena (AO) GARO E-mobility och GARO Electrification, tillika koncernens segment, tillhandahåller koncernen produkter och helhetslösningar med fokus på elsäkerhet, användarvänlighet och hållbarhet.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Under eget varumärke utvecklar, tillverkar och marknadsför GARO innovativa produkter och nyckelfärdiga lösningar för elinstallationsmarknaden. Affärsområdet GARO E-mobility innehåller produktområdet (PO) E-mobility medan affärsområdet GARO Electrification består av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. GARO har starka kundrelationer och ett välutvecklat leverantörsnätverk, som i kombination med egna produktions- och försäljningsenheter utgör plattformen för att leverera innovativa helhetslösningar.

GAROs största kundgrupp är elgrossister. Därutöver har GARO goda relationer med slutkunderna som utgörs av elinstallatörer, OEM tillverkare, industriföretag, bostadsrättsföreningar samt privatpersoner. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Finland, Irland, Storbritannien, Tyskland samt Polen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSPERIODEN

Under 2023 har GARO slutfört byggnationen av ny produktions- och logistikanläggning i Polen och verksamheten har flyttats till nya anläggningen. Befintlig anläggning har avyttrats. För ytterligare information se not K30.

Inom GARO E-mobility har utvecklingsprojektet GARO Entity färdigställts. GARO Entity Pro har erhållit godkänd tredjepartscertifiering (Tüv Süd, Tyskland) enligt internationell laddstandard. Vidare är ett flertal produkter inom GARO E-mobility godkända enligt Eichrecht standard.

Under tredje kvartalet initierades ett åtgärds- och effektiviseringsprogram för att återkomma till tidigare marginaler och lönsamhet.

Kriget i Ukraina har främst påverkat GARO genom högre inköpspriser, medan konflikten i Mellanöstern inte bedöms ha påverkat GAROs verksamhet.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 478 (521). Medelantalet heltidsanställda

under 2023 uppgick till 521 (521). Antalet anställda i koncernens utländska bolag per 31 december 2023 uppgick till 211 (226) vilket motsvarar 44 procent (43) av antalet anställda. Andelen kvinnor uppgick under året till 41 procent (42) av medarbetarna. Antalet heltidsanställda i moderbolaget uppgick per den 31 december 2023 till 89 (123) varav 34 procent var kvinnor (36).

För mer information om anställda se not K7 sidan 67.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Information om ersättning till ledande befattningshavare finns under not K7 på sidan 67.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa framgår av not K7 sid 67.

MILJÖPÅVERKAN

GARO skall bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan. Koncernen anser sig ligga i framkant i utvecklingen av energieffektiva och miljövänliga produkter och lösningar som minskar elförbrukningen. Samtliga produkter är bedömda enligt ett miljöperspektiv av Byggvarubedömningen (en icke vinstdrivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om hållbarhetsbedömda varor). Koncernens anläggningar har en miljövänlig produktionsprocess som uppfyller lokala miljölagstiftningar och är certifierade enligt ISO 14001.

Produktionsanläggningarna i Sverige och i Polen bedriver anmälningspliktig verksamhet med lokal myndighet som tillsynsmyndighet. Fastigheten Gårö 1:377 är enligt Länsstyrelsens MIFO inventering klassad i riskklass 2. Moderbolaget har inga förelägganden enligt miljöbalken. Moderbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001.

Övriga bolag i koncernen bedriver ej tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har bolaget valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 28–43 samt 102–107.

AKTIEN

Totalt antal aktier på balansdagen uppgår till 50 000 000 med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämma. Det finns inga begränsningar i överlåtelsebarhet för GARO-aktierna (hembud). Det finns heller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare får avge på bolagsstämmor.

Företaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier.

Moderbolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2023 till 20 MSEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Per balansdagen finns två aktieägare som äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Dessa är Lars Svensson som via eget innehav kontrollerar 35,7 procent, samt Svolder AB som via eget innehav kontrollerar 12,4 procent. På sidorna 44–45 finns mer information om GARO aktien och ägarstrukturen.

FINANSIELLA MÅL

GARO koncernens finansiella mål är följande:

- GAROs tillväxt ska, över en konjunkturcykel, organiskt uppgå till minst 10 procent.
- GAROs rörelsemarginal för koncernen, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen.
- Avkastningen på eget kapital, ska över en konjunkturcykel, uppgå till minst 20 procent.

- Soliditeten ska ej understiga 30 procent.
- GAROs utdelning ska uppgå till cirka 50 procent av bolagets nettoresultat efter skatt. Utdelningsförslaget ska beakta GAROs långsiktiga utdelningspotential samt koncernens investerings- och konsolideringsbehov i övrigt.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR

Marknaden för laddinfrastruktur växer strukturellt med antalet laddbara fordon och GARO ser långsiktig en fortsatt stark utveckling med ytterligare utbyggnad av laddinfrastruktur på den europeiska marknaden. Kortsiktigt noteras dock en lägre tillväxt framförallt på den svenska marknaden av främst makroekonomiska skäl. Bostadsbyggandet i Sverige men även i övriga Norden har minskat betydligt och nyproduktionen av småhus och lägenheter förväntas vara svag under flera kvartal framöver. Däremot förväntas efterfrågan på övrigt kommersiellt och offentligt byggande, i kombination med renoveringsbehov och energieffektivisering, vara fortsatt god. Sammantaget ser GARO positivt på de långsiktiga marknadsförutsättningarna, främst drivet av tillväxt inom laddinfrastruktur och dess behov av strömförsörjning.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar en betydande del av den svenska operativa verksamheten samt dessutom även koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner och koncernens finansfunktion. Sedan 1 januari 2023 är vissa kundaffärer med tillhörande produktion inom GARO Electrification, internt överförda från moderbolaget till annat bolag inom koncernen. Detta påverkar jämförelsetal både avseende extern och intern omsättning.



KONCERNENS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 369,9	1 390,5	1 295,8	1 039,8	1 008,1
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	99,6	188,8	243,0	163,2	134,9
Rörelseresultat (EBIT)	51,1	152,8	207,2	136,2	112,6
Rörelsemarginal %	3,7	11,0	16,0	13,1	11,2
Utdelning per aktie SEK	0,00	0,80	1,40	0,95	0,00
Utdelning MSEK	0,0	40,0	70,0	47,5	0,0
Balansomslutning	1 198,6	1 153,5	936,9	743,3	657,4
Soliditet %	50,9	53,2	58,9	57,9	52,2
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,9	22,1	39,2	32,2	30,4
Avkastning på eget kapital %	5,1	20,7	34,0	24,7	26,8
Medelantal anställda	521	521	460	409	420

För definition av nyckeltal se not K32, sid 79–80.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 354,8 MSEK (498,4). Rörelseresultatet uppgick till 40,4 MSEK (78,6), motsvarande en rörelsemarginal om 11,4 procent (15,8). Resultat efter skatt uppgick till 19,3 MSEK (95,1) där moderbolaget gett ut koncernbidrag om 26,6 MSEK (erhöll koncernbidrag om 28,5).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer såsom exempelvis konjunkturpåverkan, konkurrensrisk, produktutveckling, komponentförsörjning etc.

Till detta kommer finansiella risker såsom bland annat valutarisken, ränterisker, kreditrisker och likvidrisk. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker framgår av not K3.

A) KONJUNKTURPÅVERKAN OCH MAKRO-EKONOMISKA FAKTORER

GARO har merparten av sin verksamhet i Sverige, Polen, Norge, Irland och Storbritannien, varför allmänna ekonomiska förhållanden och affärsvillkor i dessa länder påverkar GAROs verksamhet och resultat. Även lägre aktivitet för ny- och ombyggnationer av bostäder och kommersiella fastigheter samt minskade investeringar inom industrin, kan medföra att efterfrågan på GAROs produkter och tjänster minskar, vilket skulle påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

B) KONKURRENS OCH PRISPRESS

GARO konkurrerar med aktörer inom olika produktområden och på olika geografiska marknader där GARO behöver möta slutkundens behov och efterfrågan bättre än sina konkurrenter. Om GARO inte i tillräcklig utsträckning lyckas möta konkurrensen från såväl befintliga som nya aktörer kan detta ha en negativ påverkan på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

På konkurrensutsatta marknader är prispress ett naturligt inslag. Det finns en risk att GAROs konkurrenter utvecklar sitt produktutbud samt att slutkunder därmed kan komma att i högre utsträckning än tidigare föredra produkter som konkurrerar

med GAROs nuvarande och framtida produktutbud, vilket kan komma att inverka negativt på GAROs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

C) PRODUKTUTVECKLING

GAROs mål är att ligga i framkant i utvecklingen av elprodukter och helhetslösningar som både är miljövänliga, prisvärda och energieffektiva. GAROs intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. En viktig del av GAROs strategi är därför att utveckla och marknadsföra nya produkter inom de områden GARO bedömer som viktiga, för fortsatt tillväxt. Ett nära samarbete med kunderna är också ett stort fokusområde för att få inspiration och bättre förståelse för kundbehovet på marknaden.

GARO har en egen utvecklingsavdelning som kontinuerligt arbetar med att utveckla nya, samt förbättra befintliga produkter och lösningar. Det finns en risk att kostnaderna för ett produktutvecklingsprojekt överskrider budget och att prognostiserade försäljningsvolymerna och/eller försäljningsmarginalerna inte uppnås, vilket kan påverka GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Arton heltidsanställda arbetar med produktutveckling på GARO. Se vidare not K2.8.

D) IT

GAROs förmåga att på ett effektivt och säkert sätt hantera försäljning och annan affärskritisk verksamhet är beroende av tillförlitlighet, funktionalitet, underhåll, drift och fortsatt utveckling av GAROs IT-system. Här ingår även GAROs webbplats. Dessa system kan störas av bl.a. mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage och fysiska skador. Inom koncernen används IT-system för att köpa in, sälja, leverera produkter, fakturera kunder, hantera order och lager samt för redovisning och finansiell rapportering. Det finns en risk att IT-avbrott eller andra problem med IT-system, beroende på deras längd, omfattning och svårighetsgrad, kan inverka negativt på GAROs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för GARO AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde.

Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrning, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 109–114.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter, tillsättande och entledigande av verkställande direktör med mera. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som fastställs årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger styrelsens åliggande, beslutsföret, ansvarsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören med mera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Under 2023 hölls totalt elva styrelsesammanträden. Ersättningskommittén bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor och har träffats två gånger under 2023. Vidare har GARO en revisionskommitté som under 2023 har träffats vid fyra tillfällen.

GAROs styrelse har under 2023 bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman i maj 2023, plus två arbetstagarrepresentanter. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSEMEDLEMMAR

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelsemedlemmar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman 2024 äger rum den 14 maj klockan 17:00 i bolagets lokaler i Hillerstorp. Vänligen se www.garogroup.se för mer information.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

(SEK)	
Ingående balanserat resultat	318 642 561
Avsättning fond för eget arbete utvecklingskostnader	-29 486 543
Årets resultat	31 313 907
Totalt	320 469 925

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2023 och att vinstmedel överförs i ny räkning.



Koncernens räkningar

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 5, 6	1 369,9	1 390,5
Övriga rörelseintäkter	8	21,7	1,4
Summa rörelsens intäkter		1 391,6	1 391,9
Aktiverat arbete för egen räkning		2,8	5,4
Råvaror och förnödenheter		-760,8	-727,4
Övriga externa kostnader	9, 10	-193,0	-174,3
Personalkostnader	7	-326,4	-306,8
Övriga rörelsekostnader		-14,6	0
Avskrivning av anläggningstillgångar	13, 14, 15	-48,5	-36,0
Summa rörelsens kostnader		-1 340,5	-1 239,1
Rörelseresultat		51,1	152,8
Finansiella intäkter	11, 18	10,9	3,3
Finansiella kostnader	11, 19	-14,2	-2,7
Finansiella poster		-3,3	0,6
Resultat före skatt		47,8	153,4
Skatt på årets resultat	12	-16,5	-32,9
Årets resultat		31,3	120,5
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		4,1	10,6
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		4,1	10,6
Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Summa totalresultat för året		35,4	131,1

RESULTAT PER AKTIE

	2023	2022
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	0,63	2,41
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	50 000	50 000
Antal utestående aktier (tusental)	50 000	50 000

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

NETTOOMSÄTTNING

Målsättning för koncernen är att ha en årlig tillväxt på minst 10% sett över en konjunkturcykel. GAROs nettoomsättning minskade under året med 20,6 MSEK (1%) till 1 369,9 MSEK (1 390,5). GAROs nettoomsättning utanför Sverige uppgick till 594,0 MSEK (550,2), en ökning med 43,8 MSEK (8%). Den utländska nettoomsättningen uppgick därmed till 43 procent (40) av den totala nettoomsättningen.

RÖRELSERESULTAT

Målsättning för koncernen är att rörelseresultatet ska uppgå till minst 10 procent av nettoomsättningen sett över en konjunkturcykel. GAROs rörelseresultat uppgick till 51,1 MSEK (152,8) motsvarande en rörelsemarginal om 3,7 procent (11,0). Inom GARO Electrification noterades en rörelsemarginal någon procent under målsättning, medan GARO E-mobility uppvisade ett negativt rörelseresultat, där lägre bruttomarginal och en organisation byggd för högre volymer, förklarar resultatet. Negativ valutaeffekt i rörelseresultatet för helåret 2023 uppgick

till -14,6 MSEK (-17,9). För 2023 har poster av engångskaraktär belastat resultatet med 9,8 MSEK (15,0) hänförligt till nedskrivning av lager, samtidigt som intäkter av engångskaraktär ingår med 18 MSEK (0) hänförligt till realisationsvinster vid försäljning av industrifastighet. För ytterligare information se not K30.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 47,8 MSEK (153,4) motsvarande en vinstmarginal på 3,5 procent (11,0). Finansnettot för koncernen uppgick till -3,3 MSEK (0,6) och inkluderar valutaeffekter från lån och terminssäkringar i utländsk valuta.

SKATT

Skattekostnaden uppgick till 16,5 MSEK (32,9), vilket motsvarade en skattesats på 34,5 procent (21,4). Den högre skattesatsen för året beror i huvudsak på ej avdragsgilla kostnader i Polen. Resultatet efter skatt var 31,3 MSEK (120,5).

UTVECKLING OCH RESULTAT PER SEGMENT

Information segment	GARO Electrification	GARO Electrification	GARO E-mobility	GARO E-mobility
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning (MSEK)	907,9	968,7	462,0	421,8
Rörelseresultat (MSEK)	88,3	139,7	-37,2	13,1
Rörelsemarginal (%)	9,7	14,4	-8,1	3,1
Avskrivningar (MSEK)	26,2	24,5	22,3	11,5
Antal anställda (st)	281	308	197	213

GARO ELECTRIFICATION

Affärsområdet GARO Electrification nettoomsättning under året uppgick till 907,9 MSEK (968,7) vilket innebar en negativ tillväxt på 6 procent. Den negativa tillväxten för produktområdena Installation och Tillfällig el var 6 respektive 37 procent. Inte oväntat har efterfrågan på produkter relaterade till nybyggnation av småhus och lägenheter under året minskat kraftigt främst i Sverige men även i Norge. Produktområdet Projekt, som ligger sent i byggcykeln, ökade sin försäljning med tre procent under året. GARO har haft god efterfrågan på flera produkter relaterade till energieffektivisering och digitalisering, vilket påvisar vikten av ett brett produktutbud.

Rörelseresultatet uppgick till 88,3 MSEK (139,7) motsvarande en rörelsemarginal om 9,7 procent (14,4). Poster av engångskaraktär har förstärkt resultatet med 18 MSEK hänförligt till fastighetsförsäljning. Negativ valutaeffekt i resultatet uppgår till -5,8 MSEK (-11,9) där den svenska kronan försvagats mot Euron.

GARO E-MOBILITY

Nettoomsättningen för affärsområdet GARO E-mobility uppgick under året till 462 MSEK (421,8) vilket gav en tillväxt på nio procent jämfört med 2022. Den underliggande efterfrågan inom produktområdet E-mobility har under året varit god, men mattades av under fjärde kvartalet 2023. Det är främst efterfrågan av publik laddning som driver tillväxt om än i ett långsammare tempo än vid ingången av 2023. GAROs försäljning till avtalskunder ökar stadigt. Rörelseresultatet uppgick till -37,2 MSEK (13,1) motsvarande en rörelsemarginal om -8,1 procent (3,1). Segmentet har under 2023 tagit engångskostnader på 9,8 MSEK (15,0) hänförligt till nedskrivning av lager. Av rörelseresultatet utgör valutaeffekten -8,7 MSEK (-6,1).

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	62,0	17,1
Pågående produktutvecklingsarbeten	13	38,4	65,1
Goodwill	13	45,5	45,5
Byggnader och mark	15	157,8	84,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	20,4	2,6
Inventarier, verktyg och installationer	15	32,4	33,0
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	3,4	69,8
Nyttjanderättstillgång	10	71,2	79,7
Uppskjuten skattefordran	25	4,2	4,1
Summa anläggningstillgångar		435,3	401,2
Omsättningstillgångar			
Råvaror och förnödenheter	16	255,2	213,4
Färdiga varor och handelsvaror	16	137,6	126,6
Varor under tillverkning	16	2,4	4,9
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 20	252,6	321,1
Övriga kortfristiga fordringar	17	46,4	43,7
Förutbetalda kostnader		19,1	13,1
Likvida medel	17, 21	50,0	29,5
Summa omsättningstillgångar		763,3	752,3
Summa tillgångar		1 198,6	1 153,5

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

BALANSOMSLUTNING

GAROs balansomslutning har under året ökat med 45,1 MSEK (4%) från 1 153,5 MSEK föregående år till 1 198,6 MSEK. GARO har under året investerat 54 MSEK i den nya produktionsanläggning i Polen, som stod färdig i juli 2023. Parallellt har GARO avyttrat den tidigare produktionsanläggningen i Polen samt en mindre industrifastighet i Gnosjö. Ssammantaget gav detta en realisationsvinst på 18 MSEK, redovisad under övriga intäkter i resultaträkningen. För mer information se not K30.

RÖRELSEKAPITAL

Rörelsekapitalet har under året ökat med 39,7 MSEK (11%) från 363,7 MSEK föregående år till 403,4 MSEK. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet ökat från 26,2 procent till 29,4 procent. GARO har lagt deposition hos leverantör för ännu ej avropade order för material. Beloppet uppgår till 39,1 MSEK, varav 19,1M SEK har erlagts under 2023, och är redovisad under övriga kortfristiga fordringar i balansräkningen.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORTS.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	22, 28	20,0	20,0
Reserver		13,8	9,7
Annat tillskjutet kapital		1,5	1,5
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		574,2	582,9
Summa eget kapital		609,5	614,1
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 23	22,2	36,6
Leasingskuld	23	56,1	62,4
Övriga avsättningar	24	7,0	9,0
Uppskjutna skatteskulder	25	0	0
Summa långfristiga skulder		85,3	108,0
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	17, 23	80,0	52,0
Leverantörsskulder	17	183,3	187,4
Checkräkningskredit	17, 23	97,6	6,1
Aktuella skatteskulder		0	21,0
Övriga kortfristiga skulder	17	32,7	50,6
Leasingskuld	23	16,2	16,1
Upplupna kostnader	26	94,0	98,2
Summa kortfristiga skulder		503,8	431,4
Summa skulder		589,1	539,4
Summa eget kapital och skulder		1 198,6	1 153,5

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

SOLIDITET

Koncernens egna kapital uppgick till 609,5 MSEK (614,1). Soliditeten uppgick vid årets slut till 50,9 procent (53,2).

AVKASTNING

GAROs avkastningsmål är att avkastningen på eget kapital långsiktigt skall uppgå till minst 20 procent. Under 2023 uppgick avkastningen på eget kapital till 5,1 procent (20,7). Minskningen beror på ett försämrat resultat. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 7,9 procent (22,1) vilket även detta förklaras av ett lägre resultat jämfört med 2022.

Aktieutdelningen 2023 uppgick till 40,0 MSEK (70,0), se vidare not K3.2.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, ökade under året med 78,4 MSEK från 143,7 MSEK till 222,1 MSEK i nettoskuld. Nettoskuld exklusive leasingkontrakt (IFRS 16) uppgick till 149,8 MSEK (65,2).

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 272,1 MSEK (173,1). Kreditavtal hänförligt till byggnationen i Polen har redovisats bland kortfristiga skulder till kreditinstitut. I februari 2024 har byggkreditivet avslutats och refinansierats med ett långfristigt fastighetslån på 5 MEURO.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktiekapital	Reserver*	Annat tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022		20,0	-0,9	0	532,4	551,5
Årets resultat			-	-	120,5	120,5
Övrigt totalresultat för året			10,6	-	-	10,6
Summa totalresultat		-	10,6	-	120,5	131,1
Erhållen teckningsoptionslikvid				1,5		1,5
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-	-70,0	-70,0
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-	-70,0	-68,5
Utgående balans per 31 december 2022		20,0	9,7	1,5	582,9	614,1
Ingående balans per 1 januari 2023		20,0	9,7	1,5	582,9	614,1
Årets resultat		-	-	-	31,3	31,3
Övrigt totalresultat för året		-	4,1	-	-	4,1
Summa totalresultat		-	4,1	-	31,3	35,4
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-	-	-	-40,0	-40,0
Summa tillskott från och värdeöverföring till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		-	-	-	-40,0	-40,0
Utgående balans per 31 december 2023		20,0	13,8	1,5	574,2	609,5

*Kolumnen reserver är till fullo hänförlig till omräkningsdifferenser avseende valuta vid omräkning av utlandsverksamhet.



KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		51,1	152,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		48,5	36,0
Övrigt	8	-16,9	3,8
Erhållen ränta och liknande resultatposter	11, 18	10,5	3,3
Betald ränta och liknande resultatposter	11, 19	-13,8	-2,6
Betald inkomstskatt	12	-36,9	-33,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		42,5	159,9
Förändring varulager		-43,2	-102,8
Förändring kundfordringar		68,1	14,8
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-7,3	-35,9
Förändring leverantörsskulder		-7,8	21,0
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-26,7	32,2
Summa förändring av rörelsekapital		-16,9	-70,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25,6	89,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-34,8	-30,8
Förvärv av dotterbolag	17, 28	0	-0,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-73,4	-89,3
Sålda anläggningstillgångar	30	57,2	1,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-51,0	-119,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagning av lån	17, 28	12,7	63,6
Amortering av lån	23	-4,3	-4,3
Förändring av checkkredit	23	91,5	-1,2
Amortering av leasingskuld	23	-14,9	-12,0
Erhållen teckningsoptionslikvid		0	1,5
Utbetald utdelning		-40,0	-70,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		45,0	-22,4
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		19,6	-52,3
Kursdifferens i likvida medel		0,9	0,2
Likvida medel vid årets början		29,5	81,6
Likvida medel vid årets slut	21	50,0	29,5

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 25,6 MSEK (89,2) och minskningen förklaras av ett under året lägre rörelse- resultat. Vidare har GARO under 2023 lagt en deposition hos leverantör för lagda, ännu ej avropade order, för material. Depositionen uppgick vid årsskiftet till 39,1 MSEK. Förändring av nyttjande av checkkredit under 2023 uppgår netto till 91,5 MSEK. Realisationsvinsten från försäljning av industrifastigheter uppgår sammantaget till 18 MSEK och den erhållna likviden om 57,2 MSEK har reducerat den räntebärande nettoskulden. Årets kassaflöde uppgick till 19,6 MSEK (-52,3).

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter per 2023-12-31 uppgick till 163,9 MSEK (179,5).

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 73,4 MSEK (89,3) varav investering i fastighet och mark uppgick till 38,0 MSEK (78,5). GARO investerar löpande i produktutveckling, där årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 34,8 MSEK (30,8), främst hänförligt till den nya laddplattformen GARO Entity.

Nyttjanderättstillgångar (leasing- och hyreskontrakt) har under helåret netto minskat med 8,5 MSEK (42,7). Årets avskrivningar uppgick till 48,5 MSEK (36,0) varav på materiella anläggningstillgångar 15,7 MSEK (24,0).



Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (publ) (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) utvecklar, tillverkar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Den enskilt största marknaden är Sverige, som svarar för 57 procent (60) av volymen i koncernen. Exportförsäljning sker främst från GARO E-mobility samt genom egna dotterbolag i Norge, Finland, Polen, Irland och Storbritannien.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Gnosjö. Adressen till kontoret är Södergatan 26, Box 203, 335 33 Gnosjö.

Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges.

NOT 2. SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De väsentligaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Årsredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder (exklusive derivat) är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen (1995:1554) samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

2.1.1 KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

2.1.2 ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft för 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

2.1.3 UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar

som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

DOTTERBOLAG

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. För varje förvärv, d.v.s. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar. Där koncernen har ett framtida åtagande, en köp-/säljoption, att förvärva innehav utan bestämmande inflytande, redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande utan istället en finansiell skuld till verkligt värde, där efterföljande förändringar i värde redovisas i resultatet. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

För ytterligare information om dotterbolagen vänligen se not M10 på sidan 90.

2.3 SEGMENTSRAPPORTERING

Segment (GAROs affärsområde, AO) rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av segmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören i moderbolaget. Koncernens segment (AO) utgörs av GARO Electrification samt GARO E-mobility. För ytterligare information se not K5.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning

FORTS. NOT 2.

av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet under rad "nettoomsättning" respektive rad "råvaror och förnödenheter" i resultaträkningen. Omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta sker till balansdagens kurs, och valutakursvinster och förluster som uppkommer vid denna omvärdering redovisas under finansnettot i resultaträkningen.

2.5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Försäljning av varor förekommer inom koncernens båda segment (AO) GARO E-mobility som består av produktområdet E-mobility, samt GARO Electrification som består av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. Koncernens intäkter består i all väsentlighet av standardprodukter till andra företag. Det förekommer både separata kontrakt och ramavtal med koncernens kunder.

KONTRAKT OCH RAMAVTAL

När det finns ett ramavtal anses ett avtal med kund uppstå först när kunden placerar en order utifrån ramavtalets villkor, då det först vid denna tidpunkt uppstår verkställbara rättigheter och skyldigheter för koncernen samt kunden. Intäkter från ramavtal och kontrakt med kunder redovisas när kontrollen över varorna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar det värde som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis endast av fasta belopp. I den mån transaktionspriset inkluderar rörliga belopp, uppskattar koncernen den rörliga beloppsandelen som kund har rätt till, och inkluderar detta i transaktionspriset, med hänsyn till begränsningar av osäkra belopp. Intäkter från försäljning av standardprodukter redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden, vanligtvis vid leverans av utrustning till kunden. Den normala kredittiden är 30 till 90 dagar efter utförd leverans. Koncernen anser att kontroll övergår vid slutförd leverans i enlighet med gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

VOLYMRABATTER

I ramavtal med kunder förekommer volymrabatter baserade på antalet produkter som köps. Koncernen tillämpar antingen den mest sannolika beloppsmetoden eller den förväntade värde-metoden för att uppskatta rörlig ersättning i avtal. Val av metod för varje enskilt kontrakt är den modell som bäst förutsäger uppskattad rörlig ersättning i enlighet med volymtrösklar som ingår i kontraktet. Mest sannolikt belopp används för de kontrakt med endast en volymtröskel, medan förväntat värde-metoden används för de med mer än en volymtröskel. Koncernen tillämpar sedan kraven på begränsande uppskattningar av rörlig ersättning för att bestämma storleken på den rörliga ersättningen.

En återbetalningsskuld redovisas för de förväntade framtida volymrabatterna (dvs det belopp som inte ingår i transaktionspriset).

Upplýsingar om väsentliga uppskattningar och antaganden relaterade till uppskattning av rörlig köpeskilling och volymrabatter finns i not K23.

2.6 LEASING

GARO tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader under rad "övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Koncernen tillämpar inte IFRS 16 för tillgångar av mindre värde (korttidskontrakt). När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

2.6.1 LEASINGSKULDER

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal fastställer GARO leasingperioden som den icke-uppsägningsbara perioden, tillsammans med perioder som omfattas av en förlängnings- eller uppsägningsoption om koncernen är rimligt säker att nyttja dessa optioner. Majoriteten av GAROs leasingavtal innehåller förlängnings- eller uppsägningsoptioner. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar GARO strategiska planer, vikten av den underliggande tillgången för GAROs verksamhet, samt avtalsspecifika förutsättningar som t.ex. kostnader hänförliga till att säga upp leasingavtalet.

2.6.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker att den kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

2.7 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETE
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av nya produkter. Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad

immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att värdera den immateriella tillgången, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Avskrivning påbörjas när förutsättningar finns att sälja eller börja använda tillgången. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms som maximalt uppgå till 7 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Balanserade utgifter för utveckling som ännu inte tagits i bruk redovisas på raden "Pågående utvecklingsarbeten" i balansräkningen.

Förstudier och övriga utgifter för utveckling som inte uppfyller ovan kriterier, anses inte utgöra en immateriell tillgång och kostnadsförs löpande i takt med att de uppkommer.

GOODWILL

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger koncernens andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas inom respektive segment (AO), som utgör de kassagenererande enheterna.

Goodwill testas för nedskrivning årligen och oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

2.8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum.

Avskrivningstider:

- Byggnader, byggnadsinventarier och markanläggningar: 5–25 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar: 10–20 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3–10 år

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.9 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar, så som goodwill och pågående produktutvecklingsarbete skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.10 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar och derivatinstrument. Samtliga klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.10.1 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtallstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

2.10.2 KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA SKULDER

En majoritet av koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

2.11 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

FORTS. NOT 2.

2.12 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 AVSÄTTNINGAR

För koncernens garantiförpliktelse bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för denna avsättning. För 2023 uppgick avsatt belopp för garantiförpliktelser till 6,5 MSEK (8,6).

2.14 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen.

2.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONS FÖRPLIKTELSER

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för rörlig ersättning, baserat på årets resultat före skatt.

NOT 3. RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

3.1 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av koncernens centrala finansfunktion enligt policies som fastställts av styrelsen. Finansfunktionen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Finansfunktionen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

A VALUTARISK

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR), norska kronor (NOK) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Exponering för valutakursrisk förekommer vid köp eller försäljning av produkter eller tjänster i en annan valuta än de respektive dotterbolagens lokala valutor (transaktionsexponering) samt vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar i utländska valutor till SEK (omräkningsexponering). Koncernens verksamhet ger upphov till ett betydande kassaflöde i utländsk valuta.

Koncernens varuinköp sker till största delen i EUR. För att hantera valutarisken med utflöde i EUR har koncernen valt att, när möjlighet finns, även ha försäljning i EUR. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, använder koncernen terminskontrakt till den del det inte är möjligt att matcha utflödet i valutan med inflödet. Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra mellan 70–80 procent av förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varulager) i EUR för de följande sex månaderna. Utesående terminskontrakt uppgick per balansdagen till 6,5 MEUR (7,2). Valutaeffekten av förändringar av derivaten redovisas i resultaträkningen i finansnettot.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i moderbolaget i de berörda utländska valutorna. Säkringsredovisning tillämpas inte avseende dessa transaktioner.

B RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde. Koncernen har som policy att ha sin upplåning till fast ränta. Avvikelse måste godkännas av ekonomidirektör. Under 2023 samt 2022 bestod koncernens skulder till kreditinstitut till fast ränta av svenska kronor, euro och polska zloty. Koncernens checkräkningskredit löper med rörlig ränta.

C KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, kundfordringar, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om grossister kreditbedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimer fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. GARO tillämpar en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. I dagsläget har koncernen bedömt att ingen kreditförlust föreligger för likvida medel.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. För ytterligare information se not K17.

D HÅLLBARHETSRIKSKER**Klimatförändringar**

Extrema väderförhållanden i form av orkaner, översvämningar och extrem hetta eller kyla utgör risker för skada på fast egendom och innebär ökad risk för skada på miljön i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även risk för avbrott i produktion och leveransförmåga. Genom riskanalyser, förebyggande åtgärder och beredskap i områden med förhöjd identifierad risk, kan skador reduceras. GAROs alla anläggningar ägs och hyrs har försäkringsskydd.

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Leverantörerna kan skada GAROs rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och socialt ansvar. Likaså om de bryter mot nationella lagstiftningar inom dessa områden. GARO utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. GAROs bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle uppfylla ställda krav.

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som GARO tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler understödjer väpnade konflikter. GARO arbetar aktivt för att minimera riskerna genom dialog.

GAROs uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av samtliga leverantörer med vilka det finns ett samarbete.

Miljötransporter

Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymen innebär större koldioxid- och partikelutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning, effektivt nyttjande och eventuella åtgärder.

Egen tillverkning

Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. GARO följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom både intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten.

Medarbetare

Framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling.

Antikorruption

Korruption i kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroende för GARO. Anställda i koncernen genomgår en utbildning i anti-korruption. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av samarbetsavtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter. En etisk och pålitlig image skapar konkurrensfördelar.

E LIKVIDITETSRIKSKER

Koncernen har som policy att ha en likviditetsreserv om 40 MSEK, av totalt tillgängliga likvida medel inklusive checkkrediter. Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande bolag och aggregeras av finansfunktionen. Finansfunktionen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Under februari 2024 har moderbolaget ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till rörelsekapital i relation till omsättning.

Överskottslikviditet i koncernens rörelsedrivande bolag, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, ska främst betala av utestående lån. Tabellen på sidan 62 visar koncernens finansiella skulder som kommer att regleras netto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp

FORTS. NOT 3.

som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

LÖPTIDSANALYS

Per den 31 december 2023	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	79,0	23,2	-	102,2
Leasingskuld	16,2	50,8	5,3	72,3
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskuld	183,3			183,3
Framtida räntebetalningar	7,0	20,0	-	27,0
Checkräkningskredit	97,6	-	-	97,6
Summa	383,1	94,0	5,3	482,4

Per den 31 december 2022	<1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	56,0	36,2	12,5	104,7
Leasingskuld	16,6	50,8	13,6	81,0
Derivatinstrument	-	-	-	-
Leverantörsskulder	187,4	-	-	187,4
Framtida räntebetalningar	4,8	20,0	-	24,8
Checkräkningskredit	6,1	-	-	6,1
Summa	270,9	107,0	26,1	404,0

Av de 383,1 MSEK som anges för 2023 i intervallet "Mindre än 1 år" har koncernen för avsikt att återbetala 192,4 MSEK (196,4) under första kvartalet 2024.

Lån för byggnation i Polen uppgående till ca 78 MSEK var per 2023-12-31 ännu ej omförhandlat till bundet lån och redovisas som skulder till kreditinstitut < 1 år. Ledningen följer löpande koncernens eventuella behov av ytterligare upplåning eller refinansiering för att klara av framtida åtaganden som föranleds av nuvarande verksamhet och affärsplan.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens nettoskuldssättning är låg och en enprocentig förändring av marknadsräntan har begränsad påverkan på resultatet efter finansiella poster.

Känslighetsanalys	Resultat effekt 2023 (MSEK)	Effekt på eget kapital 2023 (MSEK)	Resultat effekt 2022 (MSEK)	Effekt på eget kapital 2022 (MSEK)
Förändring i försäljningspris, 1%	+/- 13,7	+/- 10,3	+/- 13,9	+/- 11,0
Förändring i volym, 1%	+/- 3,7	+/- 2,8	+/- 5,6	+/- 4,5
Förändring i inköpspriser, 1%	+/- 8,5	+/- 6,4	+/- 7,3	+/- 5,8
Förändring i lönekostnader, 1%	+3,3	- 2,4	+ 3,0	- 2,4
Euro förstärkning mot SEK, 1%	+/- 5,5	+1 4,2	- 4,7	- 3,5

Koncernens nettovalutaexponering mot EUR är betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är kopplad till GAROs inköp av varor i Europa. Bolaget har även försäljning av varor i EUR.

3.2 HANTERING AV KAPITALSTRUKTUR

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ett av koncernens finansiella mål är soliditeten som ej skall understiga 30 procent.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfalldatum. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, ta upp nya lån, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Under februari 2024 har GARO ingått avtal med banken om särskilda lånevillkor (kovenanter) kopplade till rörelsekapital i relation till omsättning.

På samma sätt som andra företag i branschen bedöms kapitalet inom koncernen på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Skuldsättningsgraden för koncernen har under 2023 legat under uppsatta mål, vilket förklaras av ökat kapitalbehov.

Koncernen har en soliditet om 50,9 procent (53,2) där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2023	2022
Eget kapital	609,5	614,1
Balansomslutning	1 198,6	1 153,5
Soliditet (%)	50,9	53,2

Per den 31 december 2023 hade koncernen en nettoskuld på 222,1 MSEK (143,7). Skuldsättningsgraden definieras som nettolåneskuld dividerad med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2023	2022
Total upplåning (not K20)	272,1	173,2
Avgär: likvida medel (not K18)	-50,0	-29,5
Nettoskuld	222,1	143,7
Totalt eget kapital	609,5	614,1
Skuldsättningsgrad i %	36,4	23,4

NOT 4. BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventuella förpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåttriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

BEDÖMNINGAR

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- Fastställande av leaseperioder i avtal med förlängningsoptioner
- Fastställande av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
- Pågående tvister och andra legala åtaganden
- Fastställande av volymbonus (kundbonus)

UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antaganden om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- Nedskrivning av goodwill
- Avsättning för förväntade kreditförluster (not K20)
- Framtida garantiåtagande (not K2.13 och not K24)
- Beräkning av inkurans i varulager (not K16)

I not 14 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

GARANTIÅTAGANDE

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Koncernen använder estimat och bedömningar för att fastställa belopp för garantiavsättningar. Detta inkluderar bedömningar av prisjusteringar baserat på senast tillgängliga information om kontraktsförhandlingar vilka skulle kunna ha en retroaktiv påverkan på priser för produkter och tjänster vilka redan är beställda eller levererade.

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER
För koncernens garantiförpliktelse bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för denna avsättning. För 2023 uppgick avsatt belopp för garantiförpliktelser till 6,5 MSEK (8,6).

NEDSKRIVNING AV KUNDFORDRINGAR

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Koncernen följer upp kunders finansiella stabilitet, de områden de verkar inom och historiska kreditförluster. Detta kombineras med förväntningar om framtida ekonomiska förutsättningar för att beräkna förväntade kreditförluster. Utfallet för kreditförluster kan bli högre eller lägre än förväntat och därför krävs regelbunden översyn för att säkerställa att avsättningen blir uppdaterad om det skulle behövas. Totala nedskrivningar för förväntade kreditförluster per den 31 december 2023 uppgick till 1,5 MSEK (1,4). För mer information se not K20.

VÄRDERING AV VARULAGER

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning som netto uppgick till 395,2 MSEK (344,9) per 31 december 2023. I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans.

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER
GARO inkuransbedömning tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolym. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolym.

LEASING

VIKTIGASTE KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Osäkerhet i uppskattningar finns relaterat till möjliga framtida förändringar i verksamheten, vilket kan komma att påverka den faktiska leaseperioden för ett kontrakt. Per den 31 december 2023 uppgick leaseskulderna till 72,3 MSEK (78,5). För mer information se not K10 "Leasing".

FORTS. NOT 4

BEDÖMNINGAR GJORDA I SAMBAND MED TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Fastställandet av leasingperiod samt den marginella låneräntan är bedömningar som påverkar värderingen av den finansiella leasingkulden samt nyttjanderätten. Vid fastställande av leasingkulden samt nyttjanderätten är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna. Majoriteten av koncernens leasingavtal är hyresavtal för fastighet. När leasingperioden fastställs beaktas alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.



NOT 5. SEGMENTINFORMATION

Verksamheten redovisas indelad i de två segmenten (affärsområde, AO) GARO E-mobility och GARO Electrification. Dessa stämmer överens med intern rapportering och uppföljning som lämnas till respektive affärsområdeschef samt högste verkställande beslutsfattaren (vd). Varje segment (AO) bedrivs under lokalt ansvar med en affärsområdeschef för respektive segment. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelse-resultaten. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Företagsledningen har fastställt segmenten (AO) baserat på den information som behandlas av affärsområdeschefen samt den verkställande direktören. Den verkställande direktören bedömer verksamhetens affärsområden utifrån produktområde samt med hänsyn till vilken affärsmodell som tillämpas.

Verksamheten i segmentet (AO) GARO Electrification utgörs av produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el. Förutom handelsverksamhet finns egen tillverkning vid tre anläggningar inom affärsområdet. I segmentet (AO) GARO E-mobility ingår endast produktområdet E-mobility. Även här ingår det, förutom handelsverksamhet, även egen produktion vid två anläggningar. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten (AO) och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen.

Verkställande direktören bedömer segmentens (AO) resultat främst baserat på måtten omsättning, tillväxt och EBIT (rörelse-resultat).

INTÄKTER

Försäljning mellan segment (AO) sker på marknadsmässiga villkor.

Information segment	GARO Electrification		GARO E-mobility		Eliminering		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Omsättning								
Summa nettoomsättning, externt	1 192,5	1 307,4	743,9	652,9	-566,6	-570,1	1 369,9	1 390,5
Summa nettoomsättning, internt	-284,7	-339,0	-281,9	-231,1	566,6	570,1	-	-
Övriga rörelseintäkter	3,7	1,4	0	0	0	0	3,7	1,4
Övriga rörelsevinster	18,0	0	0	0	0	0	18,0	0
Extern nettoomsättning	929,6	969,8	462,0	421,8	0	0	1 391,6	1391,9
Aktiverat arbete för egen räkning	2,8	5,4	-	-	-	-	2,8	5,4
Råvaror och förnödenheter	-492,0	-515,2	-268,8	-212,2	-	-	760,8	-727,4
Övriga externa kostnader	-77,7	-72,7	-115,3	-101,7	-	-	-193,0	-174,4
Personalkostnader	-233,6	-223,1	-92,8	-83,5	-	-	-326,4	-306,7
Avskrivning av anläggningstillgångar	-26,2	-24,5	-22,3	-11,5	-	-	-48,5	-36,0
Övriga rörelsekostnader	-14,6	0	-	-	-	-	-14,6	-
Rörelseresultat	88,3	139,7	-37,2	13,1	-	-	51,1	152,8
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-3,3	0,6
Årets skattekostnader	-	-	-	-	-	-	-16,5	-32,9
Årets nettoresultat	-	-	-	-	-	-	31,3	120,5
Övriga upplysningar								
Anläggningstillgångar	226,5	238,8	208,8	162,2	-	-	435,3	401,0
Övriga tillgångar	422,7	492,7	340,6	259,8	-	-	763,3	752,5
Summa tillgångar	649,2	731,5	549,4	422,0	-	-	1 198,6	1 153,5
Kortfristiga skulder	390,4	338,7	113,4	92,7	-	-	503,8	431,4
Långfristiga skulder	79,3	94,7	4,9	13,3	-	-	85,3	108,0
Summa skulder	469,7	433,4	118,3	106,0	-	-	589,1	539,4
Investeringar	11,3	26,3	96,9	93,8	-	-	108,2	120,1
Avskrivningar	26,2	24,5	22,3	11,5	-	-	48,5	36,0

	Intäkter från externa kunder enligt kundens geografiska läge		Anläggnings-tillgångar	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	775,9	840,3	241,6	250,6
Norge	141,9	139,9	1,3	1,9
Irland	221,6	184,9	50,8	37,4
Finland	53,0	58,5	0,1	0,2
Storbritannien	67,0	69,9	2,7	2,8
Danmark	50,7	5,0	-	-
Övriga länder	59,8	90,6	138,8	104,2
Valutaeffekt	-	1,4	-	-
Summa	1 369,9	1 390,5	435,3	397,1

Koncernens anläggningstillgångar exkluderar finansiella tillgångar, uppskjutna skattefordringar och tillgångar relaterade till ersättning till anställda efter avslutad anställning. Anläggnings-tillgångarna fördelades efter var dotterbolagen är belägna geografiskt.

Koncernen har intäkter från två externa kunder som var för sig överstiger 10 procent av nettoomsättningen vid respektive periodslut. Den sammanlagda nettoomsättningen för var och en av dessa kunder uppgick under 2023 till 214,2 och 213,1 MSEK (272,4 respektive 267,0), totalt 427,3 MSEK (539,4) vilket utgör 31 procent (39) av den totala nettoomsättningen. Dessa intäkter hänför sig till båda segmenten GARO Electrification och GARO E-mobility.

NOT 6. INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter sker när bolag i koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överlämna en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. Belopp före eliminering av eventuell valutavinst/förlust.

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER PRODUKTOMRÅDE OCH SEGMENT (AO)

Produktområde	GARO Electrification 2023	GARO Electrification 2022	GARO E-mobility 2023	GARO E-mobility 2022	Totalt 2023	Totalt 2022
Installationsprodukter	565,1	604,6	-	-	565,1	604,6
E-mobility	-	-	462,0	422,1	462,0	422,1
Projekt	295,7	287,2	-	-	295,7	287,2
Tillfällig el	47,1	75,2	-	-	47,1	75,2
Valuta	-	1,7	-	-0,3	-	1,4
Summa intäkter från kunder	907,9	968,7	462,0	421,8	1 369,9	1 390,5

INTÄKTER FRÅN KUNDER FÖRDELADE PER GEOGRAFISKA HEMVIST

Geografisk hemvist	GARO Electrification 2023	GARO Electrification 2022	GARO E-mobility 2023	GARO E-mobility 2022	Totalt 2023	Totalt 2022
Sverige	559,7	616,4	216,2	223,9	775,9	840,3
Norge	103,4	121,7	38,5	18,2	141,9	139,9
Irland	188,5	166,3	33,1	18,6	221,6	184,9
Storbritannien	31,3	31,1	35,7	38,8	67,0	69,9
Finland	21,0	23,4	32,0	35,1	53,0	58,5
Danmark	0	0	50,7	5,0	50,7	5,0
Övriga länder	4,0	8,1	55,8	82,5	59,8	90,6
Valuta	-	1,7	-	-0,3	-	1,4
Summa intäkter från kunder	907,9	968,7	462,0	421,8	1 369,9	1 390,5

PRESTATIONSÅTAGANDE

Koncernens försäljning av varor till företag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–60 dagar. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. I de fall det finns ett ramavtal anses ett avtal uppstå först när kund placerar en order utifrån ramavtalets villkor. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. Koncernen har inte några kontrakt med en löptid överstigande ett år för vilka upplysningar om ouppfyllda prestationsåtaganden krävs och har sålunda utnyttjat lätttnadsregeln i IFRS 15.

För ytterligare information om prestationsåtagande se not K2.5 Intäkter från avtal med kund.

KONTRAKTSBALANSER

Inom koncernen förekommer inga avtalstillgångar eller avtalsskulder i form av upplupna eller förutbetalda intäkter utan intäktsredovisning sker i samband med leverans och fullgjord

prestation då även fakturan ställs ut. Koncernens kontraktssbalanser utgörs av kundfordringar. För ytterligare information se not K2 sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper.

ÅTERBETALNINGSSKULD

Inom koncernen finns kundkontrakt där kund enligt avtal är berättigad till volymrabatt baserat på uppnådda försäljningsvolymmer. Denna volymrabatt klassificeras som återbetalningsskuld och regleras löpande under året. För ytterligare information om återbetalningsskyldighet se not K23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 7. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, M.M.

	2023	2022
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare*		
Löner och andra ersättningar	14,1	12,8
Sociala avgifter	4,4	4,1
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3,2	2,6
Summa styrelse, vd och övriga befattningshavare	21,7	19,5
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	224,7	207,8
Sociala avgifter	57,7	52,2
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	13,9	12,7
Summa övriga anställda	296,3	272,7
Summa personalkostnader	318,0	292,2

*Per den 1 januari 2022 har GARO ny koncernledning.

PENSIONER

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en

förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta ITP2 uppgår till oväsentliga belopp för koncernen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND

	2023			2022		
	Medelanställda	varav män	varav kvinnor	Medelanställda	varav män	varav kvinnor
Sverige	300	198	102	292	201	91
Norge	23	21	2	23	22	1
Finland	9	7	2	7	5	2
Irland	39	32	7	37	30	7
Storbritannien	17	15	2	13	11	2
Polen	133	36	97	149	32	117
Koncernen totalt	521	309	212	521	301	220

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL. DOTTERBOLAG) FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	varav kvinnor	Antal på balansdagen	varav kvinnor
Styrelseledamöter	9	3	8	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1
Koncernen totalt	14	4	13	3

FORTS. NOT 7

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Rickard Blomqvist, styrelseordförande	0,8	-	-	-	-	0,8
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
My Bäck, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Johan Paulsson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars Kongstad, styrelseledamot, fr o m 2023.05.12	0,2	-	-	-	-	0,2
Ulf Hedlundh, styrelseledamot, t o m 2023.05.11	0,1	-	-	-	-	0,1
Martin Ahltén, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Patrik Andersson, vd och koncernchef	2,1	0,7	0,1	0,7	-	3,6
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	6,1	1,9	0,4	2,5	-	10,8
Koncernen	11,0	2,6	0,5	3,2		17,3

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2022

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
Rickard Blomqvist, styrelseordförande	0,8	-	-	-	-	0,8
Susanna Hilleskog, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Lars-Åke Rydh, styrelseledamot	0,4	-	-	-	-	0,4
Mari Kadowaki Johansson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	-	-	-	-	-	-
Johan Paulsson, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Ulf Hedlundh, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Martin Ahltén, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Patrik Andersson, vd och koncernchef	2,4	0,2	0,1	0,7	-	3,4
Andra ledande befattningshavare (4 pers)	6,5	0,5	0,4	1,9	-	9,3
Koncernen*	11,6	0,7	0,5	2,6	-	15,4

*Per den 1 januari 2022 har GARO ny koncernledning

PENSIONER

VID AVGIFTSBESTÄMD PENSION

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionspremien ska följa gällande kollektivavtal. Pensionspremie för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls dessutom ett avgångsvederlag som uppgår till 9 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader från den anställdes sida och 6–12 månader från bolagets sida.

INFORMATION OM BESLUTADE ERSÄTTNINGAR-SOM INTE FÖRFALLIT TILL BETALNING

Vad gäller rörlig ersättning till ledande befattningshavare avser detta delvis ännu ej utbetald rörlig ersättning. Utbetalning kommer att ske under 2024.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Nuvarande riktlinjer, som beslutades av årsstämman 2022, innebär i huvudsak följande:

- Riktlinjerna omfattar de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen, övriga chefer som är direkt underställda vd samt styrelseledamot som är anställd av bolaget, nedan kallade "ledande befattningshavare". Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman

2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

- Om en styrelseledamot utför uppdrag för bolaget som inte är styrelseuppdrag, utgår ersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats. Sådan ersättning ska beslutas av styrelsen (eller av bolagsstämman om så följer av lag). Styrelseledamot som är anställd av bolaget ska inte erhålla särskild ersättning för styrelseuppdrag i bolaget eller koncernbolag.
- Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet att med fokus på innovation, hållbarhet och design utveckla lönsamma helhetslösningar för elbranschen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se <https://www.garogroup.se/sv/var-affarside>. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Styrelsen har föreslagit årsstämman 2022 att besluta om ett långsiktigt incitamentsprogram genom utgivande och överlåtelse av teckningsoptioner till bland andra ledande befattningshavare.

RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. För den verkställande direktören får den rörliga kontantersättningen inte överstiga två (2) MSEK per år och inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till tydligt målrelaterade kriterier i enkla och transparenta konstruktioner. Kriterierna kan vara finansiella, icke-finansiella, eller utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive

dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Dessa kriterier innefattar för närvarande bland annat försäljnings- och resultatbaserade finansiella mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska en bedömning/utvärdering ske till vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

PENSIONSFORMÅNER

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

ANDRA FORMÅNER

De ledande befattningshavarnas andra förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägninglönen och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten till riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Sedan 2020 har styrelsen inrättat en ersättningskommitté

bestående av delar av styrelsen. Ersättningskomiteen bistår styrelsen med förslag i ersättningsfrågor. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för räkenskapsåret 2024 är oförändrade med undantag för strategiskt initiativ som var tidsbegränsat och utgått för 2024.

NOT 8. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	18,0	0
Övrigt	3,7	1,4
Summa övriga rörelseintäkter	21,7	1,4

NOT 9. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2023	2022
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	2,0	1,7
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,5	0,5
Summa	2,5	2,2
Grant Thornton		
– Revisionsuppdraget	0,2	0,1
Summa	0,2	0,1



NOT 10. LEASING

GARO delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar: Fastigheter, fordon och maskiner. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året:

Räkenskapsåret 2023	Nyttjanderättstillgångar				
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	Leasingkulder
Ingående redovisat värde	72,0	7,5	0,2	79,7	78,5
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	-	7,6	1,1	8,7	8,7
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-10,7	-4,8	-0,3	-15,8	-
Valutakursdifferenser	-1,4	-	-	-1,4	1,7
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	-	-1,7
Leasingavgifter	-	-	-	-	-14,9
Utgående redovisat värde	59,9	10,3	1,0	71,2	72,3

Räkenskapsåret 2022	Nyttjanderättstillgångar				
	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt	Leasingkulder
Ingående redovisat värde	30,1	6,0	0,5	36,6	35,8
Tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	47,6	5,7	-	53,3	53,3
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-6,6	-4,2	-0,3	-11,1	-
Valutakursdifferenser	0,9	-	-	0,9	0,9
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	-	0,5
Leasingavgifter	-	-	-	-	-12,0
Utgående redovisat värde	72,0	7,5	0,2	79,7	78,5

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-15,8	-11,1
Räntekostnader på leasingkulder	-1,7	-0,6
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-0,6	-0,3
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-	-
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-18,1	-12,0

Koncernen redovisar ett kassaflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 14,9 MSEK (12,0) för räkenskapsåret 2023. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 3.

Koncernen hyr kontorsutrustning, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper längre än 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en hyresavgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

NOT 11. FINANSIELLA INTÄKTER & KOSTNADER

	2023	2022
Finansiella intäkter		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	0,6
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	0,6
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter	1,0	0,8
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	9,6	1,9
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	10,6	2,7
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0,3	-
Summa	0,3	-
Summa finansiella intäkter	10,9	3,3
Finansiella kostnader		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	-1,1	-
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	-1,1	-
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-11,1	-1,7
Räntekostnader leasingkulld	-1,7	-0,6
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-0,3	-0,3
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-13,1	-2,6
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-	-0,1
Summa	-	-0,1
Summa finansiella kostnader	-14,2	-2,7

NOT 12. INKOMSTSKATT

	2023	2022
Redovisad skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-16,4	-33,2
Förändring uppskjuten skatt (not 22)	-0,1	0,3
Summa skatt på årets resultat	-16,5	-32,9

Koncernen har verksamhet i en så kallad skattefri zon i Polen, men bara vissa delar av den polska verksamheten omfattas av dessa skattelättnader.

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

	2023	2022
Resultat före skatt	47,8	153,4
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-9,8	-31,6
Effekt av utländska skattesatser	1,4	0,8
Skatteeffekter av:		
– Ej avdragsgilla kostnader	-7,0	-3,5
– Ej skattepliktiga intäkter	2,9	1,6
– Utnyttjande av förlustavdrag, ej uppskjuten skatt	0	0,6
– Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-1,9	0,6
– Underskott	-2,3	0
– Övrigt	0,4	-1,4
Skattekostnad	-16,5	-32,9
Effektiv skattesats %	34,5	21,5

NOT 13. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2022			
Anskaffningsvärde	62,1	34,5	96,6
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-34,0	-	-34,0
Redovisat värde	28,1	34,5	62,6
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	28,1	34,5	62,6
Aktiverade utgifter	-	30,8	30,8
Omklassificeringar/interna överföringar	0,2	-0,2	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Avskrivningar	-11,2	-	-11,2
Utgående redovisat värde	17,1	65,1	82,2
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	62,3	65,1	127,4
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-45,2	-	-45,2
Redovisat värde	17,1	65,1	82,2
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	17,1	65,1	82,2
Aktiverade utgifter	-	34,8	34,8
Valutaeffekter	0,1	-0,1	0
Omklassificeringar/intern överföring	61,4	-61,4	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-
Avskrivningar	-16,6	-	-16,6
Utgående redovisat värde	62,0	38,4	100,4
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	123,8	38,4	162,2
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-61,8	-	-61,8
Redovisat värde	62,0	38,4	100,4

NOT 14. GOODWILL

	Goodwill
Per 1 januari 2022	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5
Räkenskapsåret 2022	
Ingående redovisat värde	45,5
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2022	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5
Räkenskapsåret 2023	
Ingående redovisat värde	45,5
Utgående redovisat värde	45,5
Per 31 december 2023	
Anskaffningsvärde	48,7
Akkumulerade nedskrivningar	-3,2
Redovisat värde	45,5

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på produktområde med upp till cirka 10 procent för det kommande årets prognos.

Inom segmenten (AO) GARO E-mobility och GARO Electrification uppgår antagna rörelsemarginaler sammantaget till 10 procent för de nästkommande åren, vilket är i linje med koncernens finansiella mål. Långsiktigt görs en prognostiserad förstärkt marginal som en effekt av högre försäljningsvolym över tid. Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen inom respektive affärsområde. Investeringar baseras på prognos och är därefter uthålliga i nivå med avskrivningarna.

Goodwill prövas årligen för nedskrivningsbehov eller öftare vid behov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta före skatt (WACC) om 14,4 och 12,3 procent använts för GARO E-mobility respektive GARO Electrification. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Goodwill per segment	2023-12-31	2022-12-31
Segment GARO Electrification	39,6	39,6
Segment GARO E-mobility	5,9	5,9
Totalt	45,5	45,5



NOT 15. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Per 1 januari 2022					
Anskaffningsvärde	109,8	23,4	102,5	4,4	240,1
Ackumulerade avskrivningar	-42,2	-21,8	-68,6	-	-132,6
Redovisat värde	67,6	1,6	33,9	4,4	107,5
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	67,6	1,6	33,9	4,4	107,5
Valutakursdifferenser	3,4	0,3	2,7	2,9	9,3
Inköp	16,5	-	2,9	69,9	89,3
Omklassificeringar/intern överf	-	1,2	6,3	-7,5	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1,9	-	-1,9
Avskrivningar	-2,8	-0,5	-9,6	-	-12,9
Valutakursdifferens avskrivningar	-0,4	-	-1,3	-	-1,7
Utgående redovisat värde	84,3	2,6	33,0	69,8	189,7
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	130,2	25,0	111,2	69,8	336,2
Ackumulerade avskrivningar	-45,9	-22,4	-78,2	-	-146,5
Redovisat värde	84,3	2,6	33,0	69,8	189,7
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	84,3	2,6	33,0	69,8	189,7
Valutakursdifferenser	3,4	0,5	0,1	4,2	8,2
Inköp	3,6	-	2,5	67,5	73,6
Omklassificeringar/intern överf	109,5	21,4	7,2	-138,1	0
Avyttringar och utrangeringar	-47,1	-2,7	-4,7	-	-54,5
Avskrivningar	-4,4	-1,8	-9,5	-	-15,7
Upplösen av avskrivningar p.g.a avyttringar /valutaeffekt	8,8	0,6	4,0	-	13,4
Valutakursdifferens avskrivningar	-0,3	-0,2	-0,2	-	-0,7
Utgående redovisat värde	157,8	20,4	32,4	3,4	214,0
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	199,3	44,2	116,3	3,4	363,2
Ackumulerade avskrivningar	-41,5	-23,8	-83,9	-	-149,2
Redovisat värde	157,8	20,4	32,4	3,4	214,0

NOT 16. VARULAGER

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	255,2	213,4
Färdiga varor och handelsvaror	137,6	126,6
Varor under tillverkning	2,4	4,9
Summa	395,2	344,9

Kostnader för råvaror och förnödenheter i resultaträkningen uppgår till 760,8 MSEK (727,4).

Nedskrivning har skett med totalt 33,4 MSEK (23,9).

Nedskrivning sker när teknisk funktionalitet för enskild artikel

har utgått. Under 2023 har 5 MSEK (9) reserverats i en inkursansreserv på grund av byte av teknisk plattform inom GARO E-mobility.

NOT 17. FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av finansiella tillgångar per 2023-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	252,6	252,6
Övr. kortfristiga fordringar	46,4	46,4
Likvida medel	50,0	50,0
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Summa	349,0	349,0

Värdering av finansiella tillgångar per 2022-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	321,1	321,1
Övr. kortfristiga fordringar	43,7	43,7
Likvida medel	29,5	29,5
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet		
Derivatinstrument	1,0	1,0
Summa	395,3	395,3

Värdering av finansiella skulder per 2023-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	199,8	199,8
Leasingskuld	72,3	72,3
Leverantörsskulder	183,3	183,3
Volymrabatter till kund	34,5	34,5
Övr. kortfristiga skulder	44,0	44,0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Optionskuld	-	-
Summa	533,9	533,9

Värdering av finansiella skulder per 2022-12-31	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	94,7	94,7
Leasingskuld	78,5	78,5
Leverantörsskulder	187,4	187,4
Volymrabatter till kund	47,6	47,6
Övr. kortfristiga skulder	50,6	50,6
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet		
Optionskuld	1,6	1,6
Summa	460,4	460,4

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. För kortfristiga fordringar och skulder anses redovisat värde vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde.

Koncernen har derivat som värderas till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrumenten inkluderas i raden övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. och värderas till verkligt värde enligt nivå 2. Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (d.v.s. icke observerbara indata)

NOT 18. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATSPOSTER

	2023	2022
Valutadifferenser	1,4	0,7
Ränteintäkter övriga	9,1	0,6
Övrigt	0,4	2,0
Summa	10,9	3,3

NOT 19. RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATSPÖSTER

	2023	2022
Räntekostnader, leasingskulder	-1,7	-0,6
Räntekostnader övriga	-11,1	-1,7
Valutadifferenser	-1,0	-0,1
Övrigt	-0,4	-0,3
Summa	-14,2	-2,7

NOT 20. KUNDFORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	254,1	322,5
Reservering förväntade kreditförluster	-1,5	-1,4
Kundfordringar – netto	252,6	321,1

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2023		2022	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Koncernen				
Ej förfallna kundfordringar	211,3	-	263,8	-
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	38,2	-	44,7	-
Förfallna kundfordringar 31–60 dgr	1,4	-	7,9	-
Förfallna kundfordringar 61–90 dgr	0,7	-	4,2	-
Förfallna kundfordringar > 91 dgr	2,5	-1,5	1,9	-1,4
Summa	254,1	-1,5	322,5	-1,4

Per den 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 41,3 MSEK (58,7) förfallna men utan att något väsentligt nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

Koncernen	2023	2022
Ingående reserv	-1,4	-1,2
Förvärv av dotterbolag	-	-
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade reserver	-	-
Årets reservering	-0,1	-0,2
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående reserv	-1,5	-1,4
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-1,5	-1,4

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not K2.10.1 nedskrivning av finansiella tillgångar.

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 procent (0,1) av respektive års nettoomsättning.

NOT 21. LIKVIDA MEDEL

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2023	2022
Banktillgodohavanden	50,0	29,5
Totalt	50,0	29,5

NOT 22. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2023-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Under 2022 tecknades 42 500 optioner vilket medfört att annat tillskjutet aktiekapital skedde med 1,4 MSEK. Teckningsoptionerna är avräkande och betalda enligt marknadsmässiga villkor. Värdet på optionerna fastställdes med en optionsvärderingsmodell (Black & Scholes). Teckningsoptioner klassificeras som en aktierelaterad ersättning.

UTDELNING

På årsstämman den 14 maj 2024 kommer styrelsen föreslå att ingen utdelning sker för räkenskapsåret 2023.

På årsstämman den 11 maj 2023 beslutades om en utdelning om 0,80 SEK per aktie (1,40) för räkenskapsåret 2022.

NOT 23. UPPLÅNING

	2023	2022
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	22,2	36,6
Leasingskuld	56,1	62,4
Summa långfristig upplåning	78,3	99,0
Kortfristig		
Checkräkningskrediter	97,6	6,1
Skulder till kreditinstitut	80,0	52,0
Leasingskuld	16,2	16,1
Summa kortfristig upplåning	193,8	74,2
Summa upplåning koncernen	272,2	173,2

FÖRÄNDRING AV SKULDER TOTALT

	2023	2022
Vid ingången av året	173,2	72,2
Upptagning av lån	23,9	63,6
Amortering av lån	-15,5	-4,3
Förändring av checkkredit	91,5	-1,2
Förändring netto av ingångna leasingavtal	-6,3	42,7
Valutaeffekt	5,4	0,2
Summa upplåning vid utgången av året	272,2	173,2

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Koncernens upplåning är i SEK, EUR och PLN. Koncernens upplåning består av lån från SEB. För byggnationen i Polen upptar koncernen en checkkredit likt svenskt byggkreditiv, vilket under första kvartalet 2024 kommer att konverteras till bundet lån med löptid på 1-3 år. Under 2022 togs nytt lån på 1,4 MEUR för köp av intilliggande fastighet på Irland. Befintliga banklån löper fram till 2029. Genomsnittlig ränta sammantaget uppgår till 5,90 procent per år (3,42). Under februari har koncernen ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till rörelsekapital i relation till omsättning.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen har beviljade checkräkningskrediter om 40 MSEK (40) och 14 MEUR (13) som omförhandlas årligen.

NOT 24. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2023	2022
Ingående balans	9,0	6,3
Belopp som tagits i anspråk	0,5	2,7
Outnyttjade belopp som återförts	-2,5	-
Utgående balans	7,0	9,0

Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Beräknad garantireserv för produktgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Reserver bygger på förväntade kontrakterade förpliktelse och fastställs utifrån historisk statistik om åtgärdskostnader etc. Garantireserven uppgår till 6,5 MSEK (6,5) och är redovisad under avsättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

NOT 25. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar		
Leasingskuld	14,9	16,4
Övrigt (not K11)	3,9	4,2
Summa	18,8	20,6
Uppskjutna skatteskulder		
Byggnader, mark och markanläggningar	-0,2	-0,4
Nyttjanderättsstillgångar	-14,7	-16,1
Summa	-14,9	-16,5
Uppskjuten skattefordran – netto	3,9	4,1

NOT 26. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023	2022
Upplupna löneskulder	24,2	21,1
Upplupna sociala avgifter	10,4	8,3
Volymrabatter till kund	34,5	47,6
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	24,9	21,2
Totalt	94,0	98,2

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER

	2023	2022
För skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	231,2	166,9
Företagsinteckningar	81,0	81,0
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6,0	6,0
Garantiförbindelse avseende hyresavtal	-	-
Totalt	318,2	253,9

NOT 28. AKTIEDATA

Resultat per aktie (justerat för split)	2023	2022
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,63	2,41
Eget kapital per aktie, före och efter utspädning, SEK	12,19	12,28
Genomsnittligt antal aktier, tusental	50 000	50 000
Antal utestående aktier, tusental	50 000	50 000

NOT 29. NÄRSTÄENDE

Under 2023 och 2022 har inga transaktioner med närstående förekommit med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse, ersättningar till ledande befattningshavare samt transaktioner mellan koncernbolag.

Prissättning av transaktioner, såsom inköp och försäljning av varor och tjänster, mellan koncernbolag är bedömda från en marknadsmässig princip.

NOT 30. AVYTTRING AV LÅNGSIKTIG INVESTERING

Under 2023 har GARO avyttrat en produktionsanläggning i Polen för 45 MSEK. Anläggningen hade ett bokfört värde om 28,9 MSEK med en motsvarande belåning 11,2 MSEK. Vidare har en mindre industrifastighet i Gnosjö avyttrats för 12 MSEK, där bokfört värde uppgick till 10 MSEK.

Total realisationsvinst för de både fastigheterna uppgår till 18 MSEK, se not K8. Försäljningen har hanterats fullt ut i affärsområdet GARO Electrification.

NOT 31. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 30 januari meddelade GARO att ett åtgärds- och effektiviseringsprogram initieras som innebär att antalet anställda i koncernen minskar med cirka 50 tjänster, främst inom affärsområdet GARO E-mobility.

Vidare, i skrivande stund bedöms inte kriget i Ukraina eller situationen i Gaza ha någon märkbar påverkan för koncernen och dess verksamhet.

NOT 32. NYCKELTAL OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

Nyckeltalen i denna årsredovisning beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås.

RESULTATMÅTT

NETTOOMSÄTTNING: Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt.

RÖRELSERESULTAT (EBIT): Resultat före finansiella poster och skatt.

MARGINALMÅTT

RÖRELSEMARGINAL: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.

KAPITALSTRUKTUR

NETTOSKULD: Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD: Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD: Resultat efter finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

SOLIDITET: Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med balansomslutningen.

BALANSOMSLUTNING: Summan av samtliga tillgångar alt. summan av samtliga skulder plus eget kapital.

AVKASTNINGSMÅTT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL: Årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL: Balansomslutning minus kortfristiga skulder justerat för kassa och bank.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL: Rörelseresultat senaste 12 månader dividerat med sysselsatt kapital.

PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE: Periodens resultat dividerat med under året genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, 1000-TAL: Det genomsnittliga antalet aktier under perioden.

ALTERNATIVA NYCKELTAL (EJ DEFINIERADE AV IFRS)

Koncernen använder även vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som koncernen tillämpar.

Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

ORGANISK TILLVÄXT: I koncernens tillväxtstrategi ingår ett viktigt finansiellt mål att växa organiskt med 10 procent per år sett över en konjunkturscykel, varför ledningen valt att följa organisk tillväxt, vilket definieras som organisk tillväxt med justering för valutaeffekter från verksamhet med annan valuta än SEK.

EBITDA: I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling, ur ett kassaflödesperspektiv, har ledningen valt att följa EBITDA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

EBITDA-MARGINAL,%: EBITDA i procent av nettoomsättningen under perioden.

RÖRELSEKAPITAL: Rörelsekapitalet utgör en stor del av koncernens balansräknings värde. I syfte att optimera kassagenerering fokuserar ledningen på utvecklingen av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

NETTOSKULD: Nettoskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i absoluta tal, efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

ORGANISK TILLVÄXT

	2023	2022
Föregående års omsättning	1 390,5	1 295,8
Organisk tillväxt	-20,6	93,4
Förvärv och strukturförändringar	0	0
Valutakurseffekter	0	1,3
Innevarande period	1 369,9	1 390,5

EBITDA

	2023	2022
Resultat efter avskrivningar	51,1	152,8
Årets avskrivningar	48,5	36,0
EBITDA	99,6	188,8

RÖRELSEKAPITAL

	2023	2022
Omsättningstillgångar	763,3	752,1
Avgär, likvida medel	-50,0	-29,5
Avgär, kortfristiga ej räntebärande skulder	-310,0	-357,3
Avgär skuld avseende tilläggsköpeskilling	0	-1,6
Rörelsekapital per balansdagen	403,3	363,7
Rörelsekapital i relation till balansomslutning (%)	33,6	31,5

NETTOSKULD

	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder	22,2	36,6
Kortfristiga räntebärande skulder	177,6	58,1
Leasingskuld enl definition IFRS 16	72,3	78,5
Avgär, likvida medel	-50,0	-29,5
Nettoskuld (-nettokassa)	222,1	143,7
Nettoskuld i relation till balansomslutning (%)	18,5	12,5

Moderbolagets räkningar

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	354,8	498,4
Övriga rörelsevinst		2,0	0
Övriga rörelseintäkter	4	88,8	65,1
Summa		445,6	563,5
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-231,4	-310,1
Övriga externa kostnader	6	-79,3	-61,6
Personalkostnader	5	-87,7	-102,1
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-6,8	-11,1
Summa rörelsens kostnader		-405,2	-484,9
Rörelseresultat		40,4	78,6
Resultat från andelar i koncernföretag	22	-1,4	2,8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	18,2	10,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-5,9	-0,8
Summa resultat från finansiella poster		11,1	12,4
Resultat före skatt		51,5	91,0
Bokslutsdispositioner	23	-26,6	28,5
Skatt på årets resultat	9	-5,6	-24,4
Årets resultat		19,3	95,1

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

NETTOOMSÄTTNING

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning, koncerngemensamma funktioner samt den svenska delen av produktområdet Installation, som sett en avtagande efterfrågan under året.

Nettoomsättningen uppgick till 354,8 MSEK (498,4). Intern omsättning till övriga koncernbolag uppgick till 60,3 MSEK (159,0). Övriga rörelseintäkter är i huvudsak internt försålda tjänster till andra svenska bolag i koncernen. Sedan 1 januari 2023 är vissa kundaffärer med tillhörande produktion inom GARO Electrification internt överförda från moderbolaget till annat bolag inom koncernen. Detta påverkar jämförelsetal både avseende extern och intern omsättning.

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 40,4 MSEK (78,6), motsvarande en rörelsemarginal om 11,4 procent (15,8).

En avtagande försäljningsvolym under andra halvåret 2023 och en lägre bruttomarginal påverkar rörelseresultatet negativt. Omkostnaderna i förhållande till nettoomsättningen var något högre jämfört med föregående år då bolaget påbörjat ett ERP projekt som belastat resultatet.

RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 51,5 MSEK (91,0) motsvarande en vinstmarginal på 14,5 procent (18,3). Finansnettot uppgick till 11,1 MSEK (12,4) där moderbolaget ansvarar för och förvaltar koncernens cashpool och finansiella struktur.

GARO ABs räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 115,5 MSEK (25,8).

SKATT

Skattekostnaden uppgick till 5,6 MSEK (24,4), vilket motsvarade en skattesats på 22,5 procent (20,4). Resultatet efter skatt var 19,3 MSEK (95,1).

MODERBOLAGETS UTVECKLING I SAMMANDRAG

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	354,8	498,4	481,7	622,0	586,6
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	47,2	89,7	76,0	81,3	58,3
Rörelseresultat (EBIT)	40,4	78,6	63,4	69,0	48,4
Rörelsemarginal, %	11,4	15,8	13,2	11,1	8,3
Balansomslutning	683,6	630,9	608,6	546,5	451,3
Soliditet, %	53,8	61,6	59,5	57,0	53,8
Avkastning på eget kapital, %	5,2	24,2	27,1	24,8	26,8
Medeltal anställda	97	123	120	143	137



MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	11	2,8	4,3
Pågående utvecklingsarbeten	11	28,2	4,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		31,0	8,3
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	11,3	22,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	0,4	0,5
Inventarier, verktyg och installationer	12	5,8	8,8
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	1,4	1,8
Summa materiella anläggningstillgångar		18,9	33,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	84,0	80,3
Fordringar hos koncernföretag		166,9	75,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		250,9	156,1
Summa anläggningstillgångar		300,8	198,2
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		14,1	37,9
Varor under tillverkning		0,1	0
Färdiga varor och handelsvaror		16,6	16,7
Summa varulager		30,8	54,6
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 14	70,2	89,3
Fordringar hos koncernföretag		277,3	276,7
Övriga kortfristiga fordringar		0	1,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4,5	5,1
Summa kortfristiga fordringar		352,0	372,2
Likvida medel	14, 15, 18	0	5,9
Summa omsättningstillgångar		382,8	432,7
Summa tillgångar		683,6	630,9

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

BALANSOMSLUTNING

GARO ABs balansomslutning har under året ökat med 52,7 MSEK (8%) från 630,9 MSEK föregående år till 683,6 MSEK, ett resultat av ökade fordringar och skulder mot dotterbolagen inom koncernen. Under 2023 har avskrivning på andelar i dotterbolag skett med 1,4 MSEK (1,4). Parallellt har bolaget investerat 4,6 MSEK i etablering av nytt säljbolag i Tyskland.

RÖRELSEKAPITAL

Rörelsekapitalet har under året minskat med 123,7 MSEK (59%) från 210,9 MSEK föregående år till 87,2 MSEK. I relation till nettoomsättningen har rörelsekapitalet minskat från 42 procent till 25 procent.

AVKASTNING

Avkastningen på eget kapital uppgick till 5,2 procent (24,5).

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital & skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	16	20,0	20,0
Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		29,5	6,1
Reservfond		2,6	2,6
Summa bundet eget kapital		52,1	28,7
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		296,7	265,0
Årets vinst		19,3	95,1
Summa fritt eget kapital		316,0	360,1
Summa eget kapital		368,1	388,8
SKULDER			
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1,0	2,8
Avsättning för uppskjuten skatt	17	0,2	0,6
Summa avsättningar		1,2	3,4
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	18	18,7	22,8
Summa långfristiga skulder		18,7	22,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14, 18	96,8	3,0
Leverantörsskulder		35,0	59,4
Skulder till koncernföretag		123,4	84,9
Aktuella skatteskulder		5,1	13,8
Övriga kortfristiga skulder		7,4	23,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	27,9	30,9
Summa kortfristiga skulder		295,6	215,9
Summa skulder		315,5	242,1
Summa skulder och eget kapital		683,6	630,9

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

SOLIDITET

Det egna kapitalet uppgick per 2023-12-31 till 368,1 MSEK (388,8). Aktieutdelningen 2023 uppgick till 40,0 MSEK (70,0).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 53,8 procent (61,6).

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande skulder uppgick vid verksamhetsårets slut till 115,5 MSEK (25,8). GARO ABs nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick till 115,5 MSEK (19,9) där bolaget under året lånat ut kapital inom koncernen.

MODERBOLAGETS RAPPORT OM FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter	Annat tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 jan 2022		20,0	2,6	40,5	0	299,1	362,2
Årets resultat tillika totalresultat 2022		0	0	0		95,1	95,1
Summa totalresultat		0	0	0		95,1	95,1
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	-34,4		34,4	0
Erhållen teckningsoptionslikvid					1,5		1,5
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0		-70,0	-70,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0		-70,0	-68,5
Utgående balans per 31 december 2022		20,0	2,6	6,1	1,5	358,6	388,8
Ingående balans per 1 jan 2023		20,0	2,6	6,1	1,5	358,6	388,8
Årets resultat tillika totalresultat 2023		0	0	0		19,3	19,3
Summa totalresultat		0	0	0		19,3	19,3
Förändring av fond för egenupparbetade utvecklingsutgifter		0	0	23,4		-23,4	0
Utdelning enligt beslut av årsstämma		0	0	0		-40,0	-40,0
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0	0	0		-40,0	-40,0
Utgående balans per 31 december 2023		20,0	2,6	29,5	1,5	314,5	368,1



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		40,4	78,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar	11, 12	6,8	11,1
Övrigt		1,5	1,1
Erhållna utdelningar	22	0	4,2
Erhållen ränta och liknande resultatposter	8	18,3	10,4
Betald ränta och liknande resultatposter	8	-5,9	-0,8
Betald inkomstskatt	9	-13,8	-19,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		47,3	85,0
Förändring varulager		23,8	-13,8
Förändring kundfordringar	13	19,1	-5,4
Förändring övriga kortfristiga fordringar		1,7	-0,8
Förändring koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder		37,8	-142,0
Förändring leverantörsskulder		-24,4	8,0
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-25,5	14,3
Summa förändring av rörelsekapital		32,5	-139,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		79,8	-54,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-25,4	-28,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-0,4	-2,7
Sålda anläggningstillgångar	12	13,2	64,2
Investering i dotterbolag		-5,1	-0,9
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		-91,1	-15,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-108,8	16,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagning av lån		89,7	12,8
Erhållen teckningsoptionslikvid		0	1,5
Erhållet/Lämnat koncernbidrag	23	-26,6	28,5
Utbetald utdelning		-40,0	-70,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23,1	-27,2
Minskning/ökning likvida medel			
Årets kassaflöde		-5,9	-65,5
Likvida medel vid årets början		5,9	71,4
Likvida medel vid årets slut		0	5,9

INVESTERINGAR

GARO ABs investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,4 MSEK (2,7). Koncernens utvecklingsavdelning ligger i moderbolaget där bolaget löpande investerar i produktutveckling. Årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 25,4 MSEK (28,3). Under året har även färdigutvecklade projekt till ett värde om 1,2 MSEK (64,2) sålts internt inom koncernen.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 79,8 MSEK (-54,7). Ett lägre rörelseresultat komplementerades av en lägre rörelsekapitalbindning jämfört med 2022, vilket beror på interna transaktioner med dotterbolagen.

Utdelning till aktieägare har under året inträffat med 40 MSEK (70). Årets kassaflöde uppgick till -5,9 MSEK (-65,5).

Noter

NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

GARO Aktiebolag (moderbolaget) utvecklar och marknadsför elektriskt installationsmaterial. Moderbolagets verksamhet omfattar även koncernledning, vissa koncerngemensamma funktioner och koncernens finansfunktion.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

NOT 2. SAMMANFATTNING AV MODERBOLAGETS VIKTIGASTE REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för GARO Aktiebolag (moderbolaget) är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not K2 i koncernredovisningen, anges detta nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

RFR 2 säger att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not K4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not K3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges till höger:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som en skuld till det negativa verkliga värdet med värdeförändring i resultatet.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsgången och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivatinstrument används inte för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas därför omedelbart i resultaträkningen.

BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

Som bokslutsdispositioner redovisas överavskrivningar, periodiseringsfonder och koncernbidrag. Som obeskattade reserver redovisas kvarvarande avsättningar för överavskrivningar och periodiseringsfonder.

LEASINGAVTAL

Reglerna om redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden, och att nyttjanderättstillgångar och leasingkulder inte inkluderas i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock i enlighet med IFRS 16, d.v.s. att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 3. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

	2023	2022
Norden	334,1	496,1
Europa exkl. Norden	20,7	2,3
Totalt	354,8	498,4

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022
Hysesintäkter	0	0
Aktiverat eget arbete	2,8	5,4
Uthyrning av personal och administrativa tjänster	81,3	55,3
Övrigt	4,7	4,4
Totalt	88,8	65,1

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav bonus)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9,2 (1,5)	4,0 (1,6)	10,1 (0,5)	4,8 (2,1)
Övriga anställda	48,7 (0)	23,9 (5,0)	53,7 (0,2)	26,0 (5,0)
Totalt	57,9 (1,5)	27,9 (6,6)	63,8 (0,7)	30,8 (7,1)

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2023			2022		
	Medelanställda	Varav kvinnor	%	Medelanställda	Varav kvinnor	%
Sverige	97	32	33%	123	45	37%
Totalt	97	32	33%	123	45	37%

KÖNSFÖRDELNING FÖR STYRELSELEDAMÖTER & ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	9	3	8	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	1	5	1
Totalt	14	4	13	3

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not K7 i koncernredovisningen samt på sidan 67-68.

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	2023	2022
Ernst & Young		
– Revisionsuppdraget	1,0	0,7
– Övrig granskning	0,3	0,4
Summa	1,3	1,1

NOT 7. OPERATIONELL LEASING

Moderbolaget hyr maskiner, bilar och lagerlokaler. Leasingperioderna varierar mellan 3 till 5 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Nedan presenteras moderbolagets framtida leasingavgifter för icke-uppsägningsbara leasingavtal.

Framtida minimileasingavgifter	2023	2022
Inom 1 år	8,7	8,9
Mellan 1 till 5 år	27,8	26,3
Mer än 5 år	11,1	17,1
Summa	47,6	52,3

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 9,6 MSEK (5,1). Under 2022 har nytt hyreskontrakt skrivits för lokaler i Hillerstorp.

NOT 8. RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE POSTER

Finansiella intäkter	2023	2022
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettovinst derivat	0	0,6
Summa finansiella intäkter för poster värderade till verkligt värde i resultat	0	0,6
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från kundfordring	-	-
Ränteintäkter övriga finansiella intäkter	18,2	4,4
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden	18,2	4,4
Valutakursdifferenser – intäkter, finansiella poster	0	5,4
Summa	0	5,4
Summa finansiella intäkter	18,2	10,4

Finansiella kostnader	2023	2022
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet:		
Nettoförlust derivat	-1,1	-
Summa finansiella kostnader för poster värderade till verkligt värde i resultat	-1,1	-
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntekostnader lån	-4,5	-0,8
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-0,3	-
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden	-4,8	-0,8
Valutakursdifferenser – kostnader, finansiella poster	-	-
Summa	-	-
Summa finansiella kostnader	-5,9	-0,8

NOT 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-6,0	-24,5
Förändring av uppskjuten skatt (not M17)	0,4	0,1
Summa redovisad skatt	-5,6	-24,4

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för det svenska moderbolaget enligt följande:

	2023	2022
Resultat före skatt	24,9	119,5
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 %)	-5,1	-24,6
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktig utdelning	0	0,9
Ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-0,7
Tidigare ej bokförd uppskjuten skatt	-	-
Summa redovisad skatt	-5,6	-24,4
Effektiv skattesats (%)	22,6	20,4

NOT 10. INNEHAV & INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	80,3	80,8
Investering i dotterbolag	5,1	0,9
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1,4	-1,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84,0	80,3
Utgående redovisat värde	84,0	80,3

Under 2023 har GARO investerat 4,6 MSEK i etablering av säljbolag i Tyskland.

Nedskrivning av aktier i WEB-EL försäljning AB har skett med 1,4 MSEK (1,4).

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
GARO Electric Irl. Ltd	67083	Dublin, Irland	10 000	100	0	4,7	4,7
GARO Electric Ltd	12057804	Birmingham, UK	1	100	0	0	0
GARO Elflex AB	556717-1003	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	2,5	2,5
GARO Montage AB	556658-9544	Gnosjö, Sverige	1 000	100	0	1,8	1,8
GARO AS	935722713	Drammen, Norge	800	100	0	0,7	0,7
WEB-EL Försäljning AB	556658-1079	Luleå, Sverige	1 000	100	0	27,3	28,7
GARO Polska Sp. z.o.o	8513133236	Szczecin, Polen	200	100	0	5,2	5,2
GARO Fastigheter AB	559180-6426	Gnosjö, Sverige	100 000	100	0	1,6	1,6
GARO E-mobility AB	559272-1871	Gnosjö, Sverige	200 000	100	0	20,0	20,0
GARO Finland OY	2191528-5	Esbo, Finland	100	100	0	7,2	7,2
GARO E-mobility GmbH	DE361378181	Munich, Tyskland	400 000	100	0	4,6	0
EV Charge Partner i Sweden AB	556980-5384	Gnosjö, Sverige	1 000	80	20	8,4	7,9
Summa						84,0	80,3

NOT 11. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Pågående utvecklingsarbeten	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2022				
Anskaffningsvärde	31,2	34,4	1,9	67,5
Akkumulerade avskrivningar	-22,1	-	-1,9	-24,0
Redovisat värde	9,1	34,4	-	43,5
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	9,1	34,4	-	43,5
Inköp/aktiverade utgifter	-	28,3	-	28,3
Omklassificeringar/intern försäljning	0,2	-58,7	-	-58,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-5,0	-	-	-5,0
Utgående redovisat värde	4,3	4,0	-	8,3
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	31,4	4,0	1,9	37,3
Akkumulerade avskrivningar	-27,1	-	-1,9	-29,0
Redovisat värde	4,3	4,0	-	8,3
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	4,3	4,0	-	8,3
Inköp/aktiverade utgifter	-	25,4	-	25,4
Omklassificeringar/intern försäljning	-	-1,2	-	-1,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Avskrivningar	-1,5	-	-	-1,5
Utgående redovisat värde	2,8	28,2	-	31,0
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	31,4	28,2	1,9	61,5
Akkumulerade avskrivningar	-28,6	-	-1,9	-30,5
Redovisat värde	2,8	28,2	-	31,0



NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Pågående nyanläggningar & förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2022					
Anskaffningsvärde	70,4	20,3	53,4	1,4	145,5
Akkumulerade avskrivningar	-46,1	-20,1	-40,9	-	-107,1
Redovisat värde	24,3	0,2	12,5	1,4	38,4
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	24,3	0,2	12,5	1,4	38,4
Inköp	-	-	-	2,7	2,7
Omklassificeringar/intern överföring	-	0,5	0,6	-2,3	-1,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,3	-	-0,3
Avskrivningar	-1,6	-0,2	-4,3	-	-6,1
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrangering/intern överf	-	-	0,3	-	0,3
Utgående redovisat värde	22,7	0,5	8,8	1,8	33,8
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	70,4	20,8	53,4	1,8	146,4
Akkumulerade avskrivningar	-47,7	-20,3	-44,6	-	-112,6
Redovisat värde	22,7	0,5	8,8	1,8	33,8
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	22,7	0,5	8,8	1,8	33,8
Inköp	-	-	0,7	0,4	1,1
Omklassificeringar/Intern överföring	-	-	-0,5	-0,8	-1,3
Avyttringar och utrangeringar	-12,2	-	-	-	-12,2
Avskrivningar	-1,6	-0,1	-3,6	-	-5,3
Upplösning av avskrivningar p.g.a avyttring/utrangering/intern överf	2,4	-	0,4	-	2,8
Utgående redovisat värde	11,3	0,4	5,8	1,4	18,9
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	58,2	20,8	53,0	1,4	133,4
Akkumulerade avskrivningar	-46,9	-20,4	-47,2	-	-114,5
Redovisat värde	11,3	0,4	5,8	1,4	18,9

NOT 13. KUNDFORDRINGAR

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar är följande:

	2023	2022
Kundfordringar	71,0	90,1
Minus: reservering för osäkra fordringar	-0,8	-0,8
Kundfordringar – netto	70,2	89,3

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 5,7 MSEK (11,7) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2023	2022
Inom 1–30 dagar	5,7	10,5
Mellan 31 och 60 dagar	0	1,2
Mer än 61 dagar	0	0
Summa förfallna kundfordringar	5,7	11,7

Förändring i reserv för kreditförluster, förenklad metod

	2023	2022
Ingående reserv	-0,8	-0,8
Konstaterade förluster	-	-
Återförda outnyttjade reserver	-	-
Årets reservering	-	-
Utgående reserv	-0,8	-0,8
Reserverat belopp i balansräkningen för förväntade kreditförluster	-0,8	-0,8

Förväntade kreditförluster utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster, se not K2.10.1 nedskrivning av finansiella tillgångar.



NOT 14. FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras moderbolagets finansiella tillgångar och skulder klassificerade med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. För kortfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värde varvid dessa värden överensstämmer i nedanstående tabell:

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2023-12-31

Räkenskapsåret 2023	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	70,2	-	70,2
Fordringar på koncernföretag	277,3	-	277,3
Övr. kortfristiga fordringar	4,5	-	4,5
Likvida medel	0	-	0
Summa	352,0	-	352,0
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	35,0	35,0
Skulder till koncernföretag	-	123,4	123,4
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	14,9	14,9
Summa	-	173,3	173,3

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER 2022-12-31

Räkenskapsåret 2022	Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärdet	Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Kundfordringar	89,3	-	89,3
Fordringar på koncernföretag	276,7	-	276,7
Övr. kortfristiga fordringar	5,1	-	5,1
Likvida medel	5,9	-	5,9
Summa	377,0	-	377,0
Finansiella skulder			
Leverantörsskulder	-	59,4	59,4
Skulder till koncernföretag	-	84,9	84,9
Derivat instrument	-	-	-
Övr kortfristiga skulder	-	23,9	23,9
Summa	-	168,2	168,2

NOT 15. LIKVIDA MEDEL

	2023	2022
Banktillgodohavanden	0	5,9
Totalt	0	5,9

NOT 16. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet per 2023-12-31 består av 50 000 000 aktier med kvotvärdet 0,40 SEK. Aktierna har ett röstvärde på 1 röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fulla betalda.

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. För mer information se not K19.

NOT 17. AVSÄTTNING FÖR UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar hänförlig till temporära skillnader derivatinstrument	-	-
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder hänförlig till temporära skillnader byggnad och markanläggning	-0,2	-0,4
– Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader derivatinstrument	0	-0,2
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-0,2	-0,6

NOT 18. UPPLÅNING

	2023	2022
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	18,7	22,8
Summa långfristig upplåning	18,7	22,8
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	3,0	3,0
Nyttjad checkräkningskredit	93,8	0
Summa kortfristig upplåning	96,8	3,0
Summa upplåning moderbolaget	115,5	25,8

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolagets upplåning är i SEK och EURO. Moderbolagets upplåning består av lån från SEB.

Banklånen löper fram till 2027 resp 2029 med en genomsnittlig ränta för 2023 på 4,6 procent per år (2,0). Checkkrediten var per 2023-12-31 utnyttad med 93,8 MSEK (0).

Under februari 2024 har moderbolaget ingått avtal med banken om särskilda villkor kopplade till rörelsekapital i relation till omsättning.

CHECKRÄKNINGSKREDIT

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter om 40 MSEK (40) och 14 MEuro (13) som förlängs årligen.

NOT 19. UPPLUPNA KOSTNADER & FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023	2022
Upplupna lönekostnader	10,5	10,3
Upplupna sociala avgifter	4,4	5,1
Bonus till kunder	8,4	11,3
Övriga poster	4,6	4,2
Totalt	27,9	30,9

NOT 20. STÄLLDA SÄKERHETER

	2023	2022
Fastighetsinteckningar	26,0	35,2
Företagsinteckningar	66,0	66,0
Totalt	92,0	101,2

Säkerheterna är ställda för skulder till kreditinstitut.

NOT 21. EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023	2022
Övriga ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag	16,1	21,6
Totalt	16,1	21,6

NOT 22. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Utdelningar	0	4,2
Nedskrivningar	-1,4	-1,4
Totalt	-1,4	7,2

NOT 23. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	-
Erhållet koncernbidrag	8,0	28,5
Lämnat koncernbidrag	-34,6	0
Totalt	-26,6	28,5

NOT 24. NÄRSTÅENDE

Följande transaktioner har skett med närstående:

INKÖP FRÅN OCH FÖRSÄLJNING TILL DOTTERBOLAG

Av moderbolagets försäljning utgör 17 procent (32) försäljning till koncernbolag, och av moderbolagets inköp utgör 57 procent (31) inköp från koncernbolag.

Försäljning till dotterbolag består av varor och tjänster. Inköp från dotterbolagen består av varor. Tjänster säljs till dotterbolag på normala kommersiella villkor. Sedan 1 januari 2023 är vissa kundaffärer med tillhörande produktion inom GARO Electrification, internt överförda från moderbolaget till annat bolag inom koncernen. Detta påverkar jämförelsetal både avseende intern omsättning och inköp.

Under 2023 och 2022 har inga transaktioner med närstående förekommit med undantag för utbetalning av arvoden till styrelse samt ersättningar till ledande befattningshavare.

NOT 25. HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 30 januari meddelade GARO att ett åtgärds- och effektiviseringsprogram initieras som innebär att antalet anställda i koncernen minskar med cirka 50 tjänster, främst inom affärsområde GARO E-mobility.

Kriget i Ukraina eller situationen i Gaza bedöms i dagsläget inte ha någon märkbar påverkan för bolaget och dess verksamhet.

NOT 26. FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel: (SEK)

Ingående balanserat resultat	318 642 561
Avsättning fond för eget arbete utvecklingskostnader	-29 486 543
Årets resultat	31 313 907
Totalt	320 469 925

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs för 2023 och att vinstmedel överförs i ny räkning.

Årsredovisningens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-14 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Gnosjö 2024-04-02

RICKARD BLOMQVIST
Styrelseordförande

SUSANNA HILLESKOG
Styrelseledamot

MARTIN ALTHÉN
Styrelseledamot

JOHAN PAULSSON
Styrelseledamot

LARS KONGSTAD
Styrelseledamot

LARS ÅKE RYDH
Styrelseledamot

MARI-KATHARINA KADOWAKI
Styrelseledamot

MY BÄCK
Arbetstagarrepresentant

JONAS LOHTANDER
Arbetstagarrepresentant

PATRIK ANDERSSON
Verkställande direktör

**Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-09
Ernst & Young AB**

JOAKIM FALCK
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org nr 556051-7772

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för GARO AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades

inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

INKURANS I VARULAGER

Beskrivning av området

Av koncernens rapport över finansiell ställning per 2023-12-31 framgår att redovisat värde av varulager uppgår till 395,2 MSEK. I de branscher där koncernen verkar är produktutvecklingstakten och innovationskraften hög. Detta innebär att företagsledning och styrelse löpande har att utvärdera och bedöma hur bolagets produkter ska värderas med hänsyn till efterfrågan på marknaden. Innovationskraften, i kombination med varulagrets storlek samt att företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar och bedömningar av varulagrets inkurans, innebär att inkurans bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

I not 2.11, not 4 samt i not 16 beskrivs bland annat värdering och risker förknippade med varulager.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi granskat bedömningen av inkurans i samtliga enheter bland annat genom uppföljning av trägrörlighet mot information om lagerrörelser från lagerredovisningen samt beaktande av teknisk utveckling och risk för övertalighet mot bedömd framtida försäljning av utgående artiklar. Vi har vidare kontrollerat om tillämpningen av inkuransmodellen är konsekvent mellan åren samt bedömt gjorda antaganden i inkuransmodellen. Antaganden görs på olika nivåer i koncernen och omfattar såväl beslutsfattare i enskilda bolag som koncernledningen. Därutöver har vår revision omfattat genomgång av styrelseprotokoll samt diskussioner med företagsledning om utveckling av nya produkter. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–45 samt 102–107. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa

risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka

vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av GARO AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget

eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för GARO AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till GARO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närbeliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i

styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Box 2224, 550 02 Jönköping utsågs till GARO ABs revisor av bolagsstämman den 11 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 4 maj 2017.

Jönköping den 9 april 2024

Ernst & Young AB

Joakim Falck

Auktoriserad revisor

EU:s taxonomiförordning

GAROS RAPPORTERING

2023 års hållbarhetsrapportering omfattar de bolag inom koncernen där GARO har operationell kontroll, d.v.s där GARO AB har ett majoritetsägande.

Redovisningens primära målgrupp är investerare och aktieägare. För att ge en helhetssyn på koncernens påverkan, strategier och arbetssätt inom hållbarhetsområdet har de mest relevanta delarna för verksamheten och dess intressenter tagits med i hållbarhetsrapporten. All insamling av data för rapporteringen kommer ifrån respektive bolag genom BI-rapporter samt IT- och ekonomisystem. Härifrån har data sammanställts för att få fram aggregerade siffror för koncernen. Hållbarhetsarbetet och resultatet härav används i GAROs verksamhet för att möta ekologiska och sociala förutsättningar med växande material- och energibehov samt resurssättning av talangfulla personer, vilket är gynnsamt för koncernen. Det är hållbarhetsansvarig som ansvarar för kvalitetssäkring av datan hållbarhetsrapporten.

BAKGRUNDSINFORMATION

EUs taxonomi är en ny EU-förordning som inrättades 2020 och som med viss begränsning tillämpades från den 1 januari 2022, för att senare utökas under 2023. Taxonomin ingår i EUs Action Plan on Sustainable Finance 2018 och EUs Green Deal. Syftet är att synliggöra hur stor andel av ett företags omsättning, kapital- och driftsutgifter som avser produkter eller tjänster som väsentligt bidrar till taxonomins sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Vatten och marina resurser
4. Cirkulär ekonomi
5. Föreningar
6. Biologisk mångfald

GAROs ekonomiska aktivitet har på en övergripande nivå bedömts utifrån huruvida verksamheten bidrar (Substantial Contribution) till ett eller flera av de identifierade miljömålen samtidigt som det inte skadar de andra (Do No Significant Harm). För 2023 rapporteras den procentuella fördelningen för samtliga målområden 1-6, jämfört med 2022 då endast målområde 1-2 omfattades. Tekniska granskningskriterier utarbetas i sekundär lagstiftning som kallas Delegated Acts.

Taxonomin är en del av EUs Green Deal, som ska omvandla EU till ett rättvist och välmående samhälle med en modern, resurseffektiv och konkurrenskraftig ekonomi utan nettoutsläpp av växthusgaser 2050. Samtidigt ska miljön och medborgarnas hälsa skyddas och ekonomisk tillväxt uppnås genom en så effektiv och hållbar användning av naturresurser som möjligt.

Taxonomin ska skydda, bevara och förbättra EUs naturkapital och allmänhetens hälsa och välbefinnande från miljörelaterade risker och effekter. Arbetet är i linje med FN:s Agenda 2030 och Parisavtalet med målet att begränsa den globala uppvärmningen av planeten till långt under 2 grader, helst under 1,5 grader, jämfört med förindustriella nivåer. Uppvärmningen av planeten drivs på av ökade utsläpp av växthusgaser där fossila bränslen inom transport- och energisektorn står för en stor andel.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Beskrivning av de upplysningar som ska lämnas tillsammans med de centrala resultatindikatorerna Taxonomirapporteringen omfattar de bolag där koncernen har bestämmande inflytande, det vill säga där bolaget har ett majoritetsägande. Icke-finansiella bolag ska enligt taxonomin redovisa och rapportera mot taxonomin utifrån tre nyckeltal, Omsättning, Kapitalutgifter och Driftsutgifter.

Koncernens ekonomiska verksamhet har bedömts och verifierats utifrån den EU-övergripande klassificeringsmetodiken med näringsgrensindelning, vilket i ett första steg visar om en verksamhet omfattas av taxonomin (Eligible) eller inte. I steg två har GAROs verksamhet bedömts huruvida verksamheten är taxonomiförenlig (Aligned) utifrån de tekniska granskningskriterierna.

Omsättning

Omsättning inkluderar de produktgrupper och tjänster som omfattas av taxonomin. Då produktgruppernas prestanda och syfte skiljer sig åt har de bedömts på produktgruppsnivå. Samtliga bolag har rapporterat in koncernextern omsättning för att eliminera dubbelräkning. Koncernens omsättning har således fastställts på samma sätt som för den finansiella redovisningen, se vidare information i not K6.

Kapitalutgifter

Kapitalutgifter består av materiella- och immateriella anläggningstillgångar, företagsförvärv samt leasing (se not K10, 13, 14, 15). De materiella- och immateriella anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin avser investeringar som är direkt hänförliga till produktion och utveckling av de produkter som omfattas.

I enlighet med försiktighetsprincipen har koncernen valt att inte låta övriga investeringar såsom kontorsbyggnader, IT-säkerhet och fordon omfattas av taxonomin oavsett dess prestanda.

Vid klassificering av företagsförvärv har investeringens syfte och bolagens nuvarande verksamhet varit vägledande i bedömningen. Leasing har av förenklingsskäl klassificerats baserat på respektive bolags omsättningsfördelning.

GARO arbetar aktivt med planer som syftar till att utvidga företagets ekonomiska verksamheter och uppgradera verksamheter som omfattas av taxonomin så att de blir taxonomiförenliga.

Driftsutgifter

Driftsutgifter består av ej aktiverade kostnader för forskning, utveckling samt reparation och underhåll av fastigheter, maskiner, och verktyg. Klassificering av forskning och utveckling har skett på samma sätt som klassificering av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.

VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

Koncernens ekonomiska verksamhet har bedömts och verifierats utifrån den EU-övergripande klassificeringsmetodik med näringsgrensindelning (Nace), vilket ger koncernens taxonomi-omfattning (Eligible). Inga justeringar enligt Nace har genomförts under 2023 för GARO-bolagen, utan är samma som år 2022. GAROs verksamheter som omfattas av taxonomin, har därefter bedömts huruvida verksamheten är taxonomi-förenlig (Aligned) utifrån de tekniska granskningskriterierna, se A1 i respektive tabell 1,2,3.

Produkter och tjänster som omfattas av taxonomin presenteras i punktlistan nedan. De centrala resultatindikatorerna omsättning, kapital- och driftsutgifter kopplat till dessa bolag har inkluderats i kolumn A, se tabeller 1,2,3.

- Teknisk forskning och Utveckling (72190)
- Tillverkning av Eldistribution och elkontrollapparater (27120)
- Elinstallationer (43210)
- Tillverkning av instrument och apparater för mätning, provning och navigering (26510)
- Uthyrning och förvaltning av egna eller arrenderade, andra lokaler (68203)
- Tillverkning av annan elapparatur (27900)

VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Ekonomiska aktiviteter som inte omfattas, exempelvis "Partihandel och elartiklar" (46434), "Partihandel med mät- och precisionsinstrument" (46691) samt "Partihandel med övriga maskiner och övrig utrustning" (46.6) är exempel på verksamheter som "Andel ekonomiska verksamheter" som inte omfattas av taxonomin. De centrala resultatindikatorerna omsättning, kapital- och driftsutgifter kopplat till dessa bolag och verksamheter har därmed inkluderats i kolumn B, se tabeller 1,2,3.

Nedan ges en övergripande beskrivning av koncernens båda affärsområden.

GARO ELECTRIFICATION

Majoriteten av produkterna inom GARO Electrification omfattas av taxonomin. Några exempel är produkter för nybyggnation för byggnader såsom norm- och kombicentraler, centralsystem samt energisystem och energimätare vilka anses vara möjliggörande verksamheter i enlighet med de tekniska granskningskriterierna i Taxonomiförordningen, kod 3.5; Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader. Följande preciseringar inkluderar våra produkter:

- Närvaro- och dagsljusstyrning för belysningsssystem, vilka inkluderar GARO-produkter såsom KNX och astrour.
- Energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning för bostadshus och fastigheter, vilka inkluderar produktgrupperna energimätare och motorvärmare som är användar-, tid-, och temperaturstyrda.
- Zontermostater och anordningar för smart övervakning av de största elektriska belastningarna eller kylbehoven i byggnader samt sensorutrustning, vilka inkluderar GARO-produkter normcentraler, kombicentraler och centralsystem.

Affärsområdet har verksamheter som inte omfattas av taxonomin, vilket redovisas i kolumn B i tabellerna 1,2,3. Det är verksamheter som har Nace-koderna 46.6 (Partihandel med övriga maskiner och övrig utrustning), 46.691 "Partihandel med mät- och precisionsinstrument" samt 46.434 "Partihandel med elartiklar".

GARO E-MOBILITY

Majoriteten av GARO E-mobilitys produkter och tjänster består av laddstationer för elfordon omfattas av taxonomins kod 3.6 och aktivitet "Tillverkning av annan koldioxidsnål teknologi". De tekniska granskningskriterierna för aktivitet 3.6 preciserar att den ekonomiska verksamheten omfattar tillverkning av teknik som syftar till och ger betydande minskningar av växthusgasutsläppen under hela livscykeln jämfört med den alternativa teknik/produkt/lösning med bäst prestanda som finns tillgänglig på marknaden. Livscykelbegränsningarna av växthusgasutsläpp ska beräknas med hjälp av kommissionens rekommendation 2013/179/EU96 eller ISO 14067:201897 eller ISO 14064-1:201898. Kvantifierade minskningar av växthusgasutsläpp under hela livscykeln ska verifieras av en oberoende tredje part.

GARO E-mobility har gjort livscykelanalys på laddstationen LS4 men har i dagsläget inte underlag för att möta taxonomins högt ställda krav för att anses vara taxonomiförenlig.

RESULTAT KPI:ER

	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
	2023	2022	2023	2022
Omsättning	83%	69%	17%	31%
Kapitalutgifter	76%	91%	24%	9%
Driftsutgifter	97%	98%	3%	2%

TABELL 1: ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR ÅR 2023.

GARO	År	Kriterier för väsentligt bidrag**										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**					Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2023 (4)	Miljömål 1 Begränsning av klimatförändringar (5)	Miljömål 2 Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
		MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	173	13	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	8	E		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		173	13													8			
Varav möjliggörande verksamheter		173	13																
Varav omställningsverksamheter		173																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	992	67	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							57	E		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	44	3	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							5			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		966	71													62			
Totalt (A.1+A.2)		1 369	83													69			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		230	17													31			
Totalt (A+B)		1 369	100													100			

GARO omfattas till 83% av taxonomin (A). Det är endast en viss andel som är taxonomiförenlig 13% (A1). GARO rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

	Andel av kapitalutgifterna	
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	13%	13%+71%=83%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

TABELL 2: ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN - UPPLYSNINGAR SOM OMFATTAR 2023.

	År		Kriterier för väsentligt bidrag**							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**								
	MSEK	%	Miljömål 1 Begränsning av klimatförändringar (5)	Miljömål 2 Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Förureningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Förureningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omsättningsverksamhet (20)
GARO																		
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	8	6	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	10	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		8	6													10		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	010	70	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							73	E	
Uppförande av nya byggnader	CCM 71	1	0,4	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							8		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		102	70													81		
Totalt (A.1+A.2)		110	76													91		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		35	24													9		
Totalt (A+B)		145	100													100		

GARO omfattas till 76% av taxonomin (A). Det är endast en viss andel som är taxonomiförenlig 6% (A1). GARO rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

	Andel av kapitalutgifterna	
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	6%	6%+70%=76%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

TABELL 3: ANDEL AV 2023 ÅRS DRIFTSUTGIFTER FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN.

	År		Kriterier för väsentligt bidrag **							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)**							Kategori omsättningsverksamhet (20)	
	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2023 (4)	Miljömål 1 Begränsning av klimatförändringar (5)	Miljömål 2 Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	E	T
GARO	Kod* (2)	MSEK	%	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J;N;N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	5	9,5	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	6	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		5	9,5													6		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM 3.6	42	82	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					J	74	E		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	3	5	N	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL					J	8			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		45	87												93			
Totalt (A.1+A.2)		50	97												98			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2	3												2			
Totalt (A+B)		51	100												100			

GARO omfattas till 97% av taxonomin (A). Det är endast en viss andel som är taxonomiförenlig 9,5% (A1). GARO rapporterar därför under både A1 och A2.

*Koden är en förkortning av det relevanta målet till vilket den ekonomiska verksamheten kan ge ett väsentligt bidrag, liksom verksamhetens avsnittsnummer i den relevanta bilagan som omfattar målet. CCM: Begränsning av klimatförändringar
 **J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet

Andel av kapitalutgifterna		
	Taxonomiförenlighet per mål (aligned)	Mål som omfattas av taxonomin (eligible)
CCM	9,5%	9,5%+87%=97%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	-
PPC	-	-
BIO	-	-

Anpassning till klimatförändringar

ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

GARO arbetar löpande med risk- och sårbarhetsanalyser för att systematiskt bedöma klimatförändringarnas möjliga effekter, risker på koncernens verksamheter och sårbarheter som är förknippade med klimatförändringar i fyra olika perspektiv; miljömässigt, socialt, ekonomiskt och politiskt med fokus på produktionsanläggningar i Sverige (Gnosjö och Hillerstorp) och Polen (Szczecin). Detta innebär att GARO utvärderar klimatförändringarnas effekter på naturliga system, medarbetares välbefinnande, ekonomiska konsekvenser och politiska utmaningar och möjligheter, samt identifierar åtgärder för att mildra dem för koncernens verksamhet.

Genom att använda allmänna klimatprognoser och anpassa dem utifrån lokala förutsättningar och riktlinjer, inklusive EU Taxonomins krav och regionala anpassningsstrategier, identifierade GARO viktiga områden.

Miljöperspektiv

Effekterna av klimatförändringar på naturliga system, inklusive förändringar i temperatur, nederbörd, havsnivå och extrema väderhändelser. Detta inkluderar risker för vattenresurser, biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Socialt perspektiv

Effekterna av klimatförändringar på GAROs medarbetare, inklusive potentialen för förflyttning och förlust av försörjning, såväl som effekterna på sociala system.

Ekonomiskt perspektiv

Kostnaderna med antagandet av klimatförändringar, inklusive kostnaderna för att genomföra begränsnings- och anpassningsåtgärder, såväl som de potentiella ekonomiska effekterna av ett förändrat klimat, såsom förändringar i produktivitet och markägande.

Politiskt perspektiv

Utmaningarna och möjligheterna med klimatförändringar, inklusive potentialen för konflikter eller samarbete mellan olika länder och regioner.

GAROs identifierade risker och möjligheter på kort och medellång sikt är:

Omställningsrisker

Dessa omställningsrisker kan påverka GAROs verksamhet och kräver kontinuerlig övervakning, utvärdering och strategiska åtgärder för att hantera effekterna av klimatförändringarna och de relaterade riskerna på ett proaktivt sätt.

- Förändrade abrupta och oförutsägbara klimatmönster

som överstiger förväntningarna och gör att de nuvarande anpassningsåtgärderna inte längre är effektiva.

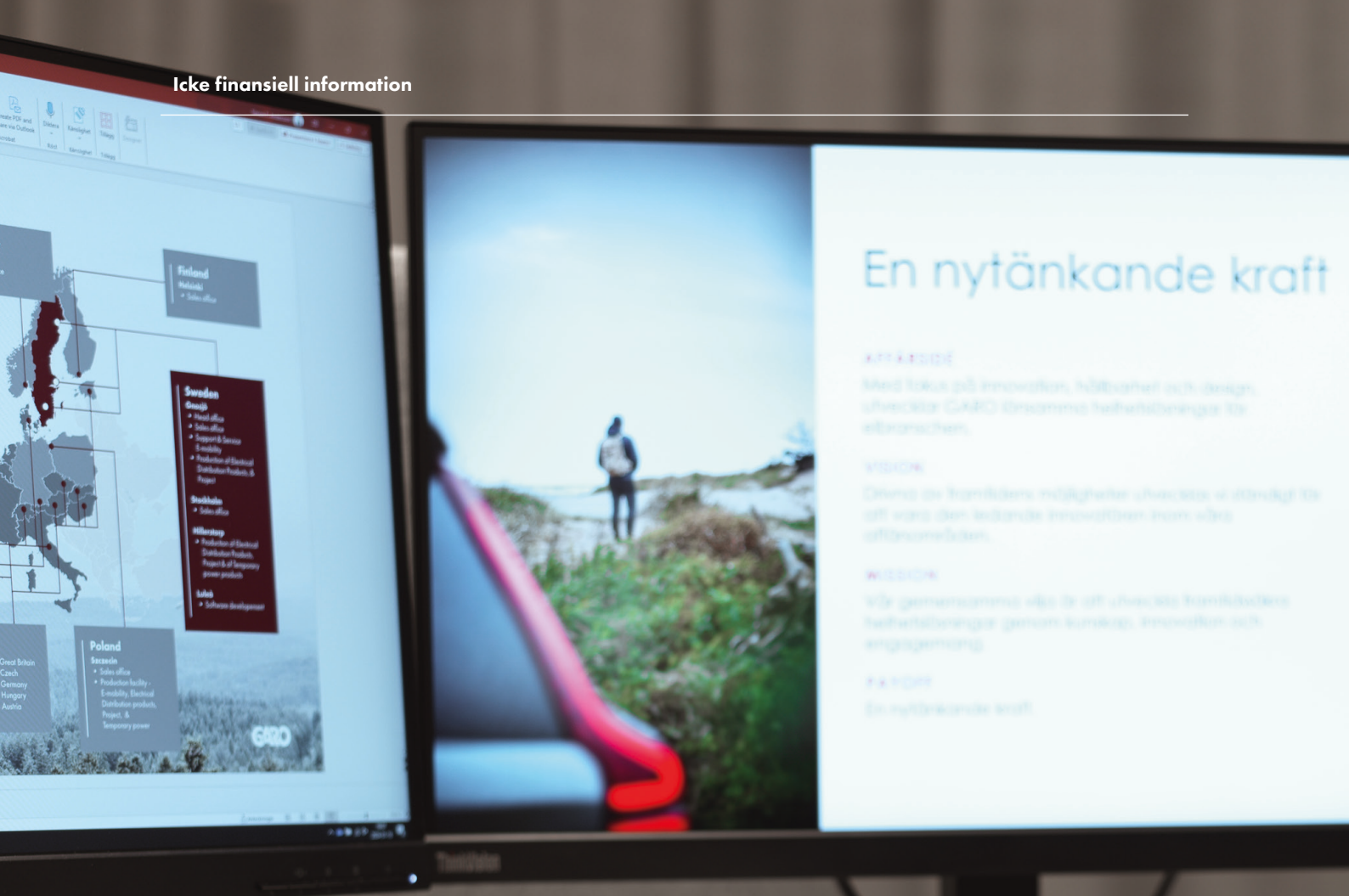
- Potentiella förluster i produktivitet eller resursbrist till följd av oförutsägbara klimatförändringar som påverkar tillgången på råmaterial och energi.
- Kraftigt skärpta regleringar och policyer relaterade till klimatförändringar som kan medföra högre kostnader för anpassningsåtgärder och överensstämmelse.
- Svårigheter att anpassa platser till föränderliga miljöförhållanden, vilket kan påverka produktionskapacitet och effektivitet.
- Potentiell påverkan på GAROs marknadsposition om kundernas preferenser och krav på hållbara produkter och produktionsmetoder förändras snabbare än GAROs förmåga att anpassa sig.

Fysiska risker

- När det gäller vind-, vatten- och fastmasserelaterade faror ser GARO ingen direkt systemrisk och avgörande effekt av klimatförändringarna där GARO idag har eller planerar produktion.

Möjligheter

- För att minska effekten av kommande värmeböljor vid produktionsanläggningarna kan antalet träd bibehållas och där det är möjligt utökas. Träd har inte minst en kylande effekt.
- Förbättrad förståelse, utvecklade processer och effektivisering för vad klimatförändringarna innebär med start i den egna verksamheten. Systematiskt bedöma risk och sårbarhet utifrån fyra olika perspektiv; Miljömässigt, Socialt, Ekonomiskt och Politiskt, ökar resurseeffektiviteten och kapitaltillgången.
- Konsekvenserna av skyfall kommer aldrig att helt förhindras genom att öka kapaciteten i rörledningsnäten. Det skulle vara praktiskt taget omöjligt i de flesta fall och dyrt. Nyckeln till ett regntåligt område är istället att skapa ytor där en översvämning kan ske utan allvarliga konsekvenser samt att alla tar sitt ansvar. Med hjälp av fysiska barriärer kan vattnet förhindras från att nå utsatta områden. I samarbete med respektive kommun skulle vissa vägar kunna avsättas som dräneringsleder utan konflikter med viktiga transporter. Ett annat tillvägagångssätt är att låta vattnet ta sin plats genom att leda det till områden där det kan stå en tid utan att skada, till exempel grönområden.



Finland
Helsinki
• Sales office

Sweden
Göteborg
• Head office
• Sales office
• Support & Service
• Strategy
• Production of Electrical
Distribution Products, &
Paper

Stockholm
• Sales office

Malmö
• Production of Electrical
Distribution Products,
Paper & of temporary
power products

Luleå
• Software development

Poland
Szczecin
• Sales office
• Production facility
• Electricity, Electrical
Distribution products,
Paper, &
Temporary power

Great Britain
Czech
Germany
Hungary
Austria

GARO

En nytänkande kraft

- KYLLÄKÖIDE**
Med fokus på innovation, hållbarhet och design, utvecklar GARO tillsammans behållningar för elförbrukaren.
- VISSON**
Drivna av framtidens möjligheter utvecklas vi ständigt till att vara den ledande innovatören inom våra affärsområden.
- WISSON**
Vår gemensamma vilja är att utveckla framtidens behållningar genom kundskap, innovation och engagemang.
- FRÅN EN**
En nytänkande kraft



Bolagsstyrningsrapport

GARO AB (publ) är ett svenskt aktiebolag och regleras därmed dels av svensk lagstiftning, främst genom aktiebolagslagen, dels av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter som föreskriver tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). GARO har sitt säte i Gnosjö kommun, Jönköpings län, tillämpar Koden sedan 2016 och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2023. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. GARO har inte gjort några sådana avvikelser under 2023. GARO har inte heller några överträdelse mot varken Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden.

AKTIEÄGARE OCH BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om GAROs angelägenheter utövas vid årsstämman (och i förekommande fall extra bolagsstämma), som är GAROs högsta beslutande organ. Årsstämman hålls i Gnosjö, Malmö eller Stockholm varje kalenderår före juni månads utgång. Extra bolagsstämma hålls vid behov.

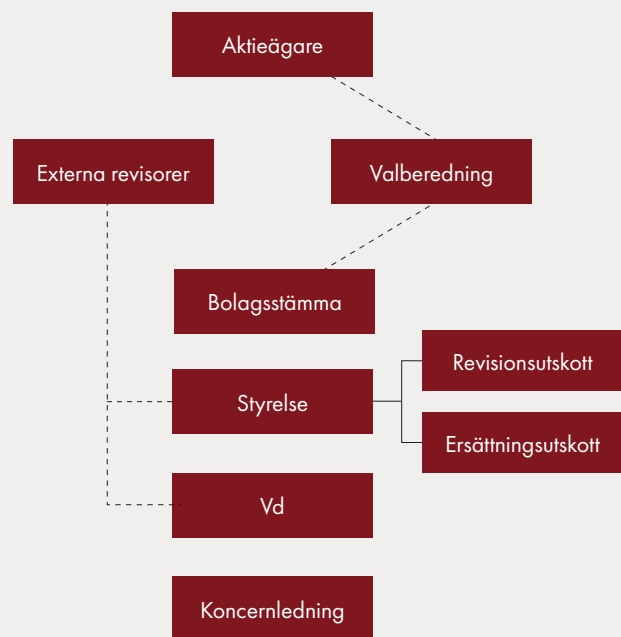
Stämman fattar beslut i en rad frågor, bland annat fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av GAROs vinst eller förlust, ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, valberedningens sammansättning, val av styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande) och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor, riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare samt eventuella ändringar av bolagsordningen.

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 17 346 (18 672). Största enskilda ägare är Lars Svensson vars totala ägande uppgick till 35,7 procent (35,7). För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling etc. hänvisas till avsnittet, GARO aktien på sidorna 44–45 samt not K22 i denna årsredovisning.

ÅRSSTÄMMA 2023

Vid GAROs årsstämma den 11 maj 2023 gjordes nyval till styrelseledamot av Lars Kongstad, samt omval till styrelseledamot av Rickard Blomqvist, Susanna Hilleskog, Lars-Åke Rydh, Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, Martin Althén och Johan Paulsson. Till styrelseordförande gjordes omval av Rickard Blomqvist. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 2 525 000 SEK, varav 725 000 SEK till ordföran-



Bilden ovan beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom GARO.

den och 300 000 SEK till var och en av de övriga bolagsstämmodalda ledamöterna som inte är anställda i Koncernen. Detta innebär en ökning av styrelsearvodet med 85 000 SEK, 3 procent, jämfört med 2022. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska vara oförändrat och utgå med 100 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i revisionsutskottet. Även för ledamöterna i ersättningsutskottet beslutades om ett oförändrat arvode på 50 000 kronor till ordföranden och 25 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i ersättningsutskottet. I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman om en utdelning på 0,80 kr per aktie för räkenskapsåret 2022.

VALBEREDNING

GAROs årsstämma fattar beslut om rutiner för valberedningens tillsättande och arbete. Valberedningens uppdrag omfattar beredning och upprättande av förslag till val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, stämмоordförande samt revisor liksom förslag rörande arvode till styrelsens ledamöter, ledamöter i eventuella styrelseutskott och revisorn.

Årsstämman den 4 maj 2017 beslutade att valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti varje år, tillsammans med styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren. Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Sammansättningen av valberedningen inför varje årsstämma ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper till dess att nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts. Valberedningens oberoende enligt "Koden" anses vara uppfyllt.

EXTERNA REVISORER

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar GAROs årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Vid årsstämman 2023 omvaldes Ernst & Young AB till revisorer med Joakim Falck som ansvarig revisor. Revisorn från Ernst & Young har under 2023 deltagit under delar av revisionskommitténs möten och har bland annat rapporterat noteringar från 2023 års revision. Granskning av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young. För koncernens bolag förutom i Polen, Tyskland, Storbritannien och Irland granskas dessa av Ernst & Youngs nätverk.

STYRELSE

SAMMANSÄTTNING & OBEROENDE

Enligt bolagsordningen ska GAROs styrelse bestå av lägst tre och högst sju stämموvalda ledamöter. Vid årsstämman den 11 maj 2023 valdes sju styrelseledamöter varav två kvinnor och fem män. Härtill har IF Metall samt Unionen valt var sin representant för arbetstagarna att ingå i styrelsen. Ingen representant för bolagsledningen ingår i styrelsen. Verkställande direktören tillika koncernchefen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i GARO deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets

STYRELSE

Av årsstämman vald styrelse	Invald	Född	Arvode	Arvode revisions-utskott	Arvode ersättningskommitté	Antal aktier/röster	Oberoende i relation till ägarna	Oberoende i relation till bolaget	Deltagit på antal möten
Rickard Blomqvist, ordf.	2015	1971	725 000	50 000	50 000	2 235 750	Nej	Ja	11/11
Susanna Hilleskog, ledamot	2018	1963	300 000	0	25 000	0	Ja	Ja	10/11
Johan Paulsson, ledamot	2021	1963	300 000	0	0	0	Ja	Ja	11/11
Lars Kongstad, ledamot	2023	1963	300 000	0	0	30 000	Ja	Ja	6/6
Martin Althén, ledamot	2021	1968	300 000	50 000	0	20 000	Ja	Ja	10/11
Mari-Katharina Jonsson Kadowaki, ledamot	2019	1964	300 000	0	25 000	1 001	Ja	Ja	11/11
Lars-Åke Rydh, ledamot	2018	1953	300 000	100 000	0	25 000	Ja	Ja	11/11
Jonas Lohtander, arbetstagarrepresentant	2019	1974	0	0	0	184	Ja	Nej	11/11
My Bäck, arbetstagarrepresentant	2023	1990	0	0	0	16	Ja	Nej	6/6
Total			2 525 000	200 000	100 000	2 311 951			

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2024

Ledamot i valberedningen	Representerar	Innehav/röster
Niklas Bogefors, ordf.	Lars Svensson	35,7%
Johan Ståhl	Svolder AB	12,4%
Emma Englén	Spiltan Fonder	4,8%
Rickard Blomqvist	Styrelseordförande	4,5%

ekonomidirektör fungerar som styrelsens sekreterare.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse. Valberedningen konstaterade vid framtagandet av sitt förslag att könsfördelningen i den föreslagna styrelsen inte var tillfredsställande. Valberedningen gjorde dock bedömningen att kontinuitet i styrelsearbetet var av stor betydelse.

I enlighet med Koden ska en majoritet av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. För att avgöra om en styrelseledamot är oberoende ska en samlad bedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende i förhållande till GARO eller bolagsledningen, till exempel om ledamoten nyligen varit anställd i GARO eller ett närstående företag. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. För att bedöma detta oberoende ska omfattningen av ledamotens direkta eller indirekta förhållanden till större aktieägare beaktas. Med större aktieägare avses i Koden aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget.

Valberedningens bedömning av ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras i avsnittet "Styrelse, koncernledning och revisor". Samtliga stämmovalda styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Sex av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. GARO uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

För ytterligare information om styrelseledamöter hänvisas till avsnitten om styrelsen, sidan 116–117 i denna årsredovisning.

ANSVAR OCH ARBETE

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen och bolagsordningen. Styrelsens arbete regleras dessutom av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar bland annat arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören, liksom beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policydokument.

Styrelsen ansvarar för Koncernens organisation och förvaltning av dess angelägenheter, fastställande av Koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av de övergripande strategierna, beslut om större förvärv, avyttringar och investe-

ringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, löpande uppföljning av verksamheten, fastställande av kvartals- och årsbokslut samt den fortlöpande utvärderingen av verkställande direktören och övriga koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning och intern kontroll av GAROs finansiella rapportering och ställning. Styrelsen ska dessutom tillse att GAROs externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Vid styrelsens sammanträden finns bland annat följande punkter återkommande på agendan: affärsläget, framtidsutsikter samt ekonomisk och finansiell rapportering.

Styrelsens ordförande följer GAROs verksamhet genom löpande kontakter med verkställande direktören. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Vidare ansvarar ordföranden även för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om GARO och i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Det är dessutom ordföranden som ansvarar för att se till att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete. Styrelseutvärdering har under 2023 genomförts och avrapporterats till styrelsen och valberedningen av ordföranden.

Styrelsen har under 2023 haft tio ordinarie styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsemötena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, investeringsbeslut, antagande av policier och instruktioner, samt extern ekonomisk information. Närvaron på styrelsens sammanträden redovisas i tabellen ovan.

Styrelsemötena förbereds av vd och ekonomidirektör. Vd försåg ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsen ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av vd och ekonomidirektör.

STYRELSENS UTSKOTT

Enligt Koden respektive aktiebolagslagen ska styrelsen inom sig inrätta ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Verkställande direktören, deltar i arbetet som ankommer på ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet endast som föredragande.

Styrelsen arbetar enligt fastställda instruktioner för frågor som ankommer på revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

REVISIONSUTSKOTT

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör revisionsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på revisionsutskottet. Ekonomidirektören deltar i arbetet som ankommer på revisionsutskottet endast som föredragande.

Huvuduppgifterna för revisionsutskottet är att övervaka GAROs och koncernens finansiella rapportering, effektiviteten i dess interna kontroller, internrevision och riskhantering samt informera sig om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt

uppmärksamma huruvida revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions tjänster. Revisionsutskottet ska även bistå valberedningen vad gäller val av revisorer. Revisionsutskottet har löpande kontakter med bolagets revisor i syfte att skapa ett löpande menings- och informationsutbyte mellan bolaget och revisorn i revisionsfrågor. Under året har utskottet haft fyra möten varav bolagets revisor deltagit vid tre av dessa möten. I övrigt har alla ledamöter närvarat vid mötena.

ERSÄTTNINGsutskott

Tre av styrelsens sju medlemmar utgör ersättningsutskottet och fullgör de uppgifter som ankommer på ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i bolagets styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Under året har utskottet haft två möten. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvode till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. I tabellen på sidan 110 redovisas det arvode som utgår till stämmovalda styrelseledamöter för perioden 2022–2023.

VD OCH KONCERNLEDNING

GAROs vd och koncernchef samt affärsområdeschef tillika vd för GARO E-mobility AB ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Ramen utgörs av en skriftlig instruktion för vd som fastställs årligen av styrelsen.

Vd leder arbetet i koncernledningen, som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver vd består koncernledningen av GAROs ekonomidirektör, teknisk chef, inköps- och logistikdirektör samt affärsområdeschef för GARO E-mobility.

Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategisk plan och budget som vd förelägger styrelsen för beslut.

Vd säkerställer att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta beslut. Vd övervakar att GAROs mål, policies och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om GAROs utveckling mellan styrelsens sammanträden.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare. Följande riktlinjer antogs av årsstämman i maj 2022 och gäller tills vidare.

GARO ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som bedöms erforderliga för att rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Marknadsmässighet ska vara den övergripande principen för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i GARO.

Ledande befattningshavare ska erhålla fast lön. Utöver fast lön kan rörlig kontant ersättning också utgå som belöna tydligt målrelaterade prestationer i enkla och transparenta konstruktioner. Vds rörliga ersättning ska inte överstiga två (2) MSEK, inklusive sociala avgifter, per år och inte vara pensionsgrundande. Övriga bolagsledningens rörliga ersättning ska inte överstiga 30 procent av den fasta lönen.

Koncernledningens icke-monetära förmåner, såsom till exempel tjänstebil, dator, mobiltelefon, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den marknad där bolaget är verksamt. Det samlade värdet av dessa förmåner ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Ledande befattningshavare ska omfattas av vid var tid gällande ITP-plan eller ha en avgiftsbestämd tjänstepension som inte överstiger 30 procent av löneunderlaget. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller är utländsk medborgare och har sin huvudsakliga pension i annat land än Sverige, kan alternativt erbjudas andra pensionslösningar som är rimliga i det aktuella landet.

Uppsägningslön och avgångsvederlag för medlemmar av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för vd och 12 månadslöner för övriga medlemmar.

Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det, förutsatt att detta redovisas och motiveras i efterhand. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 8.

INCITAMENTSPROGRAM

I samband med årsstämman 2022 beslutades om en riktad emission om 200 000 teckningsoptioner för ledande befattningshavare. Programmet har tre års löptid och bedöms bidra till uppfyllandet av GAROs långsiktiga affärsplan, strategi och finansiella mål. Under 2022 tecknades 42 500 optioner. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under juni 2025. Överteckning får inte ske.

Styrelsen ansåg att det är till fördel för Bolaget och aktieägarna att Deltagarna på detta vis gavs ett personligt ägar-engagemang i Bolaget.

UPPSÄGNINGSTID OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av verkställande direktörens anställningsavtal gäller en uppsägningstid om nio månader, oavsett vilken part som säger upp anställningen. Vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida har verkställande direktören därutöver rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från GAROs sida en uppsägningstid om sex till tolv månader. Vid uppsägning från den anställdas sida gäller en uppsägningstid om tre till sex månader. Utöver verkställande

direktören är de ledande befattningshavarna inte berättigade till avgångsvederlag.

EXTERN REVISION

Årsstämman väljer extern revisor för ett år i taget. Revisorn granskar årsredovisning och bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt arbetar efter en revisionsplan som fastställs i samråd med styrelsen. I samband med revisionen rapporterar revisorn sina iakttagelser till koncernledningen för avstämning, samt därefter till styrelsen. Revisionsutskottet träffar revisorn minst en gång per år då revisorn avrapporterar sina iakttagelser direkt till utskottet utan närvaro av GAROs verkställande direktör och ekonomidirektör. Revisorn deltar slutligen i årsstämman där denne kort beskriver sitt revisionsarbete och sin rekommendation i revisionsberättelsen.

INTERNREVISION

GARO har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

MÅNGFALD

Avseende mångfald hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport på sidorna 28–43 samt 102–107 i denna årsredovisning.

INTERN KONTROLL

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Kodex och årsredovisningslagen, som också innehåller krav på årlig extern informationsgivning avseende hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad.

Syftet med den interna kontrollen är bland annat att säkerställa att GAROs mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder.

KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att till skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på GAROs organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av GAROs styrelse och koncernledning. Styrdokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

RISKBEDÖMNING

Vad gäller den finansiella riskbedömningen bedöms riskerna främst ligga i att fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Ett gemensamt system för inrapportering av bokslut har också införts.

Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer vid behov nödvändiga åtgärder. Utöver att bedöma risker av den finansiella rapporteringen arbetar styrelsen och ledningen med att löpande identifiera och hantera väsentliga risker som påverkar GAROs verksamhet ur ett operativt och finansiellt perspektiv. Läs mer om risker på sidan 60, not K3 i denna årsredovisning.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via GAROs kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med den analys som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen, vilken ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen finns tillgängliga i elektronisk form via GAROs intranät och på bolagets hemsida. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare.

UPPFÖLJNING, UTVÄRDERING OCH RAPPORTERING
Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av lokala ekonomifunktioner samt koncernekonomifunktionen. GAROs ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prog-

nos och föregående år och alla månadsbokslut diskuteras med ledningen för respektive segment. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor Gnosjö den 9 april 2024.

Styrelsen

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i GARO AB (publ), org. nr 556051-7772

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 109–113 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

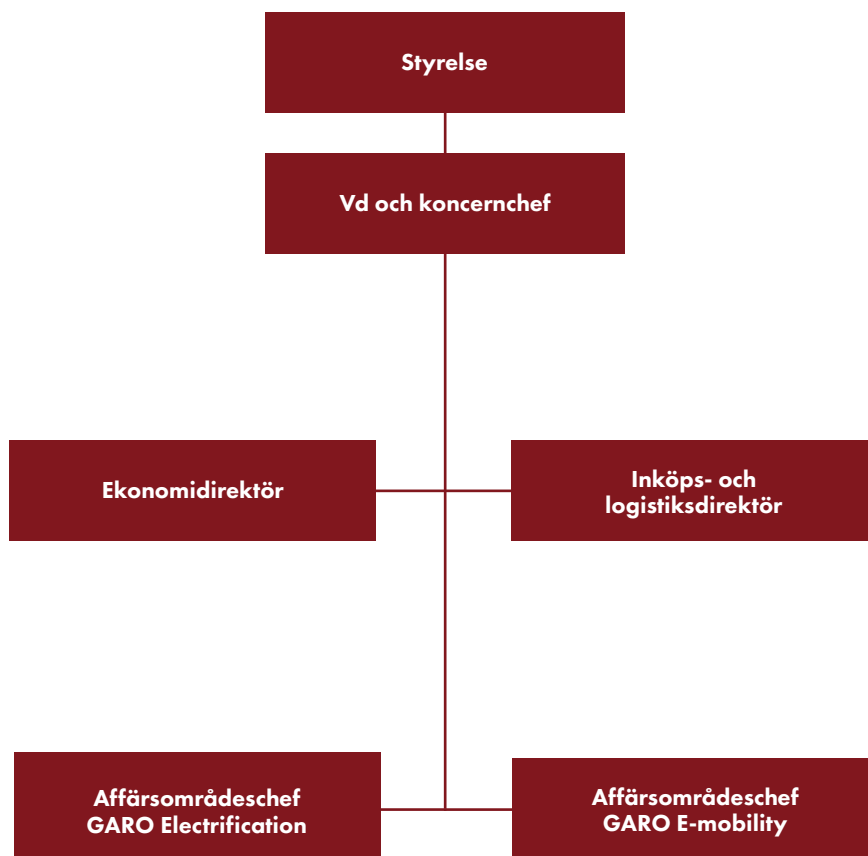
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 9 april 2024
Ernst & Young AB

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Organisation och struktur

GARO-koncernens styrelse består av totalt nio personer, inklusive två arbetstagarrepresentanter, under ledning av styrelseordförande Rickard Blomqvist. Den operativa verksamheten är indelad i de två affärsområdena GARO Electrification som består av de tre produktområdena Installation, Projekt och Tillfällig el, samt GARO E-mobility som inkluderar produktområdet E-mobility. Utifrån styrelsens riktlinjer leder koncernchefen Patrik Andersson en koncernledning som totalt består av fem personer. Koncernledningen utgörs av funktionerna enligt organisationsschema nedan.



Styrelse

Per 1 januari 2024



RICKARD BLOMQVIST

Styrelseordförande sedan 2021 & ledamot sedan 2015

Född: 1971

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom med ekonomie kandidatexamen, Högskolan i Halmstad. Vd på Volador AB. Tidigare ekonomichef för AkkaFRAKT-koncernen, Business Development Manager på Hilding Anders International AB, samt CFO för Hedson Technologies International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Volador AB, Volador Business Development AB, Ekonomerna Holding Sverige AB, Ekonomerna Family Office AB samt Sleeping world AB.

Innehav aktier: 2 235 750 (direkt och via bolag)



SUSANNA HILLESKOG

Ledamot sedan 2018

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Lunds universitet. Flertalet ledande befattningar inom Akzo Nobel och Trelleborgkoncernen samt tidigare styrelseledamot i bl a Profilgruppen AB (publ), Lammhults Design Group AB (publ), Holmbergs Safety AB och BIM Kemi AB.

Andra pågående uppdrag: Vd och koncernchef för Lammhults Design Group AB (publ) samt styrelseledamot i SIB Solutions AB.

Innehav aktier: –



LARS-ÅKE RYDH

Ledamot sedan 2018

Född: 1953

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Tidigare vd och koncernchef för Nefab AB samt styrelseordförande i OEM International AB (publ).

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Danfo AB, Chiffonjén AB, Prototypen AB, Schuchardt Maskin AB samt Kooperativet Olja. Styrelseledamot i Nolato AB, Söderbergsföretagen AB, Spectria Fond AB samt Östrand & Hansen AB.

Innehav aktier: 25 000



MARI-KATHARINA KADOWAKI

Ledamot sedan 2019

Född: 1964

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen från Linköpings Universitet. Lång operativ erfarenhet av el- och tillverkningsindustrin, bl.a. från Electrolux-koncernen och som vd för den svenska delen av batteri-koncernen Saft i 17 år. Idag som Vd för Profilgruppen.

Andra pågående uppdrag: Vice ordförande i Teknikarbetsgivarna i Sverige samt i Teknikföretagen i Sverige.

Innehav aktier: 1 001



MARTIN ALTHÉN

Ledamot sedan 2021

Född: 1968

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet. Har haft flera ledande befattningar inom Husqvarna Group, AstraZeneca, PA Consulting samt Deloitte.

Andra pågående uppdrag: President Securitas Digital, Group CIO för Securitas AB samt vd för Securitas Intelligent Services AB sedan 2016

Innehav aktier: 20 000



JOHAN PAULSSON

Ledamot sedan 2021

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen i Elektroteknik. Lång erfarenhet genom tidigare befattningar som COO och Head of R&D inom Ericsson Mobile Platforms AB. Idag CTO på Axis Communications AB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Acconeer AB.

Innehav aktier: –



LARS KONGSTAD

Ledamot sedan 2023

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand., Lunds Universitet. Tidigare delägare och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB. Idag Senior Advisor/Styrelseledamot.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i MFF Event AB, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, MFF Kliniken AB, Volador AB samt vice ordförande i Malmö FF.

Innehav aktier: 30 000



JONAS LOHTANDER

Arbetsstagarrepresentant sedan 2019
Född: 1974

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Elektrikerutbildning, Har arbetat på GARO sedan 2012.

Andra pågående uppdrag: Klubbordförande GARO verkstadsklubb, verksamhetsgruppen samt styrelseledamot i IF Metall avd 40.

Innehav aktier: 184

Koncernledning

Per 1 januari 2024



PATRIK ANDERSSON

Vd och Koncernchef
Anställd sedan 2007
Född: 1978

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Elektrikerutbildning. Tidigare regionansvarig för försäljning i Väst & Syd på Eldon Group.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande EL (Elmateriel leverantörerna) och El- och belysningsföretagen Sverige AB.

Innehav aktier: 204 200
Teckningsoptioner: 20 000



HELENA CLAESSION

Finansdirektör
Anställd sedan 2019
Född: 1969

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fil.kand ekonomi, Jönköpings Högskola, Företagsledning, IFL Stockholms Universitet. Tidigare vd på Sensys Gatso Sweden AB samt ekonomichef på Sensys Traffic AB.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: 550
Teckningsoptioner: 5 000



MY BÄCK

Arbetsstagarrepresentant sedan mars 2023
Född: 1990

Utbildning och arbetslivserfarenhet: CNC utbildning. Har arbetat på GARO sedan 2019.

Andra pågående uppdrag: Klubbordförande GARO Unionen klubb.

Innehav aktier: 16



DANIEL EMILSSON

Affärsområdeschef GARO Electrification
Anställd sedan 2007
Född: 1975

Utbildning och arbetslivserfarenhet: El-Tele utbildning på gymnasiet. Civilingenjör Teknisk fysik, Entreprenörutbildningen 40p vid Handelshögskolan i Göteborg. Olika ledande befattningar inom utveckling och försäljning samt vd på telekombolaget Comhat AB i Ödsmål.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Kjellbergs Golv & Textil AB.

Innehav aktier: 5 000
Teckningsoptioner: 0



HÅKAN DAVIDSSON

Supply Chain Director
Anställd sedan 2018
Född: 1968

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnaseingenjör teknisk linje samt företagsekonomi. Tidigare vd på STEELO AB (Lagercrantz Group), delägare och bland annat platschef MSA Sordin AB (ingår i MSA koncernen), produktionsteknisk chef respektive chef operations i Aearo Peltor koncernen samt säljare av affärssystemplattform på 20 Hundra AB.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: –
Teckningsoptioner: 5 000



NIKLAS RÖNNÄNG

Affärsområdeschef E-mobility, tillika vd GARO E-mobility AB
Anställd sedan 2022
Född: 1970

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnaseingenjör teknisk linje samt företagsekonomi. Tidigare 8 år som Försäljningsdirektör för NIBE AB. Innan dess 16 år inom SCA Packaging varav de sista 8 åren som Försäljnings- och utvecklingsdirektör.

Andra pågående uppdrag: –
Innehav aktier: 5 050
Teckningsoptioner: 12 500



TESTBOY

MATERIALY WYDZYSTYNIANE DO PRODUKCJI

21033

4050

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022

1022



