

A person is seen from the side, working at a white desk. On the desk are two laptops, a teal mug, a pink circular sticker, and a pink spiral notebook, all featuring the 'b3' logo. Another person's hand is visible in the background using a laptop. The scene is brightly lit, likely from a window on the left.

b3

Delårsrapport Q3 2026

Delårsrapport januari-september 2026 | B3 Consulting Group

-3,4% tillväxt och EBIT 4,7% i kvartalet

Juli – september 2026

Omsättningen uppgick till 228,2 (236,2) MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt¹ om -3,4 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,6 (7,5) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 4,7 (3,2) procent.

Resultat efter skatt uppgick till -4,8 (-3,3) MSEK. Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till -2,7 (-1,2) MSEK. Resultat efter skatt belastades med finansiella kostnader av engångskaraktär om 6,6 MSEK hänförliga till refinansiering av koncernens obligationslån.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -25,0 (-31,2) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,50 (-0,29) SEK. Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till -0,34 (-0,18) SEK.

Den 2 september slutfördes avyttringen av Habberstad AS, efter godkännande vid en extra bolagsstämma den 19 augusti 2026.

B3 slutförde refinansieringen av koncernens utestående obligationslån genom emission av ett nytt obligationslån. Se vidare information på sida 3.

Januari – september 2026

Omsättningen uppgick till 789,4 (847,5) MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt¹ om -6,9 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 30,0 (28,9) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,8 procent (3,4). Justerat för engångskostnader om 4,6 MSEK uppgick rörelsemarginalen till 4,4 procent. Se mer information på sida 5.

Resultat efter skatt uppgick till -1,1 (6,8) MSEK. Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till -0,9 (5,2) MSEK. Resultat efter skatt belastades med finansiella kostnader av engångskaraktär om 6,6 MSEK hänförliga till refinansiering av koncernens obligationslån.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 10,1 (0,1) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,45 (0,48) SEK. Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till -0,40 (0,38) SEK.

Utdrag av B3's nyckeltal ²	Q3			jan-sep			jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	2025
Nettoomsättning, MSEK	228,2	236,2	-3,4%	789,4	847,5	-6,9%	1 136,3
EBITA, MSEK	11,7	8,6	36,9%	33,3	32,2	3,5%	51,2
EBITA-marginal, %	5,1%	3,6%		4,2%	3,8%		4,5%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,6	7,5	41,5%	30,0	28,9	3,9%	46,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,7%	3,2%		3,8%	3,4%		4,1%
Resultat efter skatt, MSEK ³	-4,8	-3,3	-46,2%	-1,1	6,8	-115,7%	14,5
Resultat efter skatt kvarvarande verksamhet, MSEK	-2,7	-1,2	-118,9%	-0,9	5,2	-117,9%	13,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK ³	-25,0	-31,2	19,9%	10,1	0,1	10000,0%	37,6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK ³	-0,50	-0,29	-73,2%	-0,45	0,48	-194,2%	1,20
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	-0,34	-0,18	-86,8%	-0,40	0,38	-206,2%	1,14
Antal medarbetare vid periodens utgång	809	881	-8,2%	809	881	-8,2%	846
Genomsnittligt antal medarbetare	813	898	-9,4%	843	933	-9,6%	913

Alternativa nyckeltal med tidigare intressebolag fullt konsoliderat ⁴	Q3			jan-sep			jan-dec
	2026	2025	Δ%	2026	2025	Δ%	2025
Nettoomsättning, MSEK	228,2	238,0	-4,1%	789,4	852,0	-7,3%	1 145,0
EBITA, MSEK	11,7	8,2	43,6%	33,3	30,5	9,3%	48,5
EBITA-marginal, %	5,1%	3,4%		4,2%	3,6%		4,2%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,6	7,1	49,4%	30,0	27,2	10,4%	44,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,7%	3,0%		3,8%	3,2%		3,9%

¹ Organisk tillväxt enligt B3s definition inkluderar tillväxt från internt startade intressebolag som har övergått till att redovisas som dotterbolag i samband med att B3 ökat sin ägarandel. Se definition av alternativa nyckeltal på sida 25.

² Kvarvarande verksamhet om inget annat anges. Habberstad AS omklassificerades till avvecklad verksamhet i det tredje kvartalet 2026, se not 7.

³ Avser kvarvarande och avvecklad verksamhet.

⁴ Tidigare intressebolag inkluderar B3 Secure AB, B3 Next AB och B3 Connect AB, som under året har övergått till att redovisas som dotterbolag i samband med att B3 ökat sin ägarandel. Se vidare sida 7, avsnitt Dotterbolag. Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell samt definitioner av samtliga nyckeltal.

-3,4% tillväxt och EBIT 4,7% i kvartalet

Vi ser en något starkare efterfrågan under det tredje kvartalet, delvis drivet av AI och effektivisering. Samtidigt ser vi hur ökade priser på hårdvara och infrastruktur konkurrerar om budgeterna, men sammantaget ökar beläggningen under perioden.

Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 228,2 (236,2) MSEK, en förändring med -3,4 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,6 (7,5) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,7 (3,2) procent.

Stärkt finansiell ställning

Under kvartalet slutförde vi den nya obligationsemissionen och refinansierade den tidigare skulden. Det ger oss en stärkt finansiell ställning och säkrad finansiering till 2029. Vi har också slutfört försäljningen av vår andel i det norska bolaget Habberstad AS. Därmed kan vi öka fokus på den svenska och polska marknaden, där vi ser de bästa möjligheterna till organisk tillväxt.

AI-lösningar i framkant

AI är koncernens högst prioriterade satsning, och vi har gått från ambition till konkreta affärer. Lösningar vi utvecklade och implementerade internt för flera år sedan skapar idag värde hos våra kunder. Samtidigt växlar marknaden upp. Allt fler företag vill lämna experimentstadiet och omsätta AI i verklig verksamhetsnytta. Vi ser det i en växande efterfrågan, fler konkreta leveranser och ett starkt intresse för våra seminarier inom ämnet, som redan öppnat dörren till nya affärsmöjligheter.

Färre enheter för ökad konkurrenskraft

Vi samlar i ökad utsträckning verksamheter med närliggande kompetens i färre enheter för att stärka vår konkurrenskraft. Ett exempel är B3 Health, där vi har samlat vår expertis inom vård- och hälsosektorn i ett bolag. Det sänker kostnaderna, minskar komplexiteten, ger kunderna ett tydligare erbjudande och konsulterna större möjligheter till spännande uppdrag. Samtidigt vill vi behålla det som gör B3 unikt, det lilla i det stora. Små team med gemensamma intressen och kompetenser samt nära relationer mellan medarbetare, ledare och kunder. Detta, samtidigt som vi kan erbjuda bred kompetens och kapaciteten att ta oss an större åtaganden och projekt.



Daniel Juhlin, VD och Koncernchef

Efterfrågan omsätts i nya affärer

Under kvartalet har vi lanserat initiativ för att stärka det gemensamma säljarbetet över bolagsgränserna för att säkra höstens beläggning. Det har resulterat i nya uppdrag och förlängningar hos bland annat VAROPreem, Epiroc, Sandvik, Region Stockholm samt inom bank och försäkring. Nyligen tilldelades vi också nya ramavtal med Finansinspektionen, Tekniska verken och Göteborgs stad.

En kultur som attraherar talanger

I början av oktober fick vi två nya utmärkelser från Karriärföretagen, vilket är ett kvitto på att B3 är en attraktiv arbetsgivare och att vårt arbete med att bygga en stark kultur uppmärksammas. Det är extra viktigt nu när vi vill rekrytera och växa. Vi har stort fokus på att våra medarbetare ska trivas, utvecklas och må bra hos oss. Och vi pratar inte bara om välmående, vi gör det tillsammans, med allt från beachvolleyboll och löpning till handarbetscafé och fiskedagar med hela familjen genom vårt unika koncept Team B3.

Fokus framåt

Vi går in i årets sista kvartal med en stabilare finansiell ställning och ett marknadsläge som ljusnar något. Sju av de svenska dotterbolagen visar både tillväxt och god lönsamhet, och flertalet av de övriga har en positiv trend. Polen är tillbaka i tillväxt, drivet av allt fler uppdrag inom AI och cybersäkerhet. Våra prioriteringar framåt är försäljning, att vända nettorekryteringen i de bolag där den är negativ och att driva AI-omställningen vidare.

Daniel Juhlin

VD och Koncernchef

Oktober 2026

Händelser

Under det tredje kvartalet

- I juli emitterade B3 nya seniora säkerställda obligationer om 250 MSEK inom ett ramverk om 300 MSEK. B3 förvärvade i samband med emissionen egna obligationer om 10 MSEK, vilket innebär att utestående obligationslån netto uppgår till 240 MSEK. Likviddagen för de nya obligationerna inföll den 16 juli 2026 och den 29 juli 2026 löstes samtliga tidigare utestående seniora säkerställda obligationer med förfall 2027 in i förtid.
- B3 ingick den 3 juli 2026 avtal om att avyttra sin ägarandel om 51 procent i det norska dotterbolaget Habberstad AS till HAS Gruppen AS, som sedan tidigare ägde resterande 49 procent. Efter en gemensam strategisk översyn bedömde parterna att Habberstad utvecklas bäst under de ursprungliga ägarnas fulla ägarskap, samtidigt som bolagen avser att fortsätta samarbetet. Försäljningen godkändes av en extra bolagsstämma den 19 augusti och slutfördes den 2 september 2026. B3 behåller Habberstad Rekruttering og Utvikling AS, till vilket rekryteringsverksamheten tidigare överförts. Se mer information i not 7 och 6.
- Under kvartalet lanserade B3 specialistområdet B3 Advisory, som samlar koncernens kompetens inom strategisk rådgivning med fokus på bland annat AI, regel efterlevnad, företagsstyrning och förändringsledning. Satsningen stärker B3 erbjudande till ledningar och styrelser och kompletterar koncernens befintliga kompetens inom digital transformation och verksamhetsutveckling.

Efter periodens utgång

- Den 1 oktober togs nästa steg i satsningen på B3 Health genom att verksamheterna i B3 Healthcare Consulting och B3 HealthTech samlades i ett bolag under namnet B3 Health.
- B3 har tilldelats ett ramavtal med Tekniska verken i Linköping inom system- och mjukvaruutveckling som en av fem leverantörer. Avtalet löper i två år med möjlighet till förlängning i upp till sex år och har ett totalt avtalsvärde om 320 MSEK för samtliga leverantörer.

Under andra kvartalet

- I maj förvärvade B3 ytterligare aktier i dotterbolagen B3 Skilled och B3 HealthTech från minoritetsägarna i enlighet med gällande aktieägaravtal. Köpeskillingen uppgick till 1,4 MSEK för B3 Skilled respektive 8,2 MSEK för B3 HealthTech och erlades genom en riktad. apportemission av nya aktier i B3, i enlighet med beslut på årsstämman. Transaktionerna medförde att B3s ägarandel ökade från 95 till 98 procent i B3 Skilled och från 70 till 100 procent i B3 HealthTech.

- Den 9 juni 2026 offentliggjorde B3 att bolaget överväger att emittera en ny senior säkerställd obligation om 250 MSEK i syfte att refinansiera det befintliga obligationslånet.
- B3 tilldelades, som en av två leverantörer, ett ramavtal med Sveriges Riksbank inom betalmarknadsinfrastruktur och IT-förvaltning. Ramavtalet avser projektledning för Riksbankens migrering till ECB:s europeiska betalningsplattform T2 och löper i upp till fyra år.

Under första kvartalet

- Daniel Juhlin tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 februari 2026.
- I januari genomförde B3 tilläggsförvärv i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect. I samband med förvärven övergick bolagen att redovisas som dotterbolag och konsoliderades i koncernen från och med januari 2026. Se not 6 för mer information.
- Under januari beslutade B3 att omstrukturera Habberstads rekryteringsverksamhet i syfte att renodla erbjudandet och skapa förutsättningar för stärkt tillväxt. Som ett led i detta förvärvade B3 90 procent av aktierna i DE4 Search & Consulting AS för en köpeskillning om 500 TNOK. Bolaget ägdes av en medarbetare som tidigare ansvarade för rekryteringsverksamheten inom Habberstad AS.
- I januari startades specialistbolaget B3 Now, ett 50-procentigt ägt intressebolag, för att stärka koncernens erbjudande inom Service Now. Bolaget leds av grundaren Stefan Saarnak och erbjuder senior kompetens inom plattform, processutveckling och automatisering.
- Under februari tillfördes B3 cirka 0,6 MSEK genom teckning av teckningsoptioner inom ramen för det incitamentsprogram som beslutades vid extra bolagsstämma den 10 december 2025.
- B3 tog ett viktigt steg i sin långsiktiga satsning på e-hälsa genom att samla specialistbolagen B3 Healthcare Consulting och B3 HealthTech under det gemensamma erbjudandet B3 Health. Genom att kombinera bolagens styrkor i ett samlat och mer heltäckande erbjudande för hälso- och sjukvården skapas nya möjligheter, både för B3s kunder och konsulter.

Koncernen

Juli-september 2026

Intäkter och resultat

Omsättningen under kvartalet uppgick till 228,2 (236,2) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -3,4 procent i jämförelse med samma period föregående år. Minskningen om 8,0 MSEK förklaras främst av en organisk minskning av antalet konsulter (-14,0 MSEK) och negativa valutakurseffekter (-1,0 MSEK). Minskningen motverkades av ökade intäkter från produkter och licenser (+3,5 MSEK), högre intäkter från underkonsulter (+1,5 MSEK) ökade timpriser (+1,5 MSEK) samt högre debiteringsgrad (+0,5 MSEK). Analysen inkluderar effekter från internt startade intressebolag som övergått till att konsolideras som dotterbolag under 2026, i enlighet med B3s definition av organisk tillväxt på sidan 25.

En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 7,2 (6,4) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 813 (898) för kvarvarande verksamhet, vilket motsvarar en förändring om -85 medarbetare jämfört med samma period föregående år. Minskningen förklaras främst av en fortsatt utmanande marknad i kombination med hög konkurrens om konsulter med efterfrågad specialistkompetens. Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgick till 218,4 (230,1) MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 170,2 (175,7) MSEK, vilket motsvarar 74,6 (74,4) procent av omsättningen. Att personalkostnaderna minskat mindre än det genomsnittliga antalet medarbetare förklaras av att en större andel av den debiterade tiden utfördes av konsulter med rörlig lönomodell, vars lön följer debiterad tid. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 10,6 (7,5) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 4,7 (3,2) procent. Den stärkta rörelsemarginalen förklaras främst av en kombination av förbättrad debiteringsgrad samt lägre overheadkostnader inom B3 Sweden.

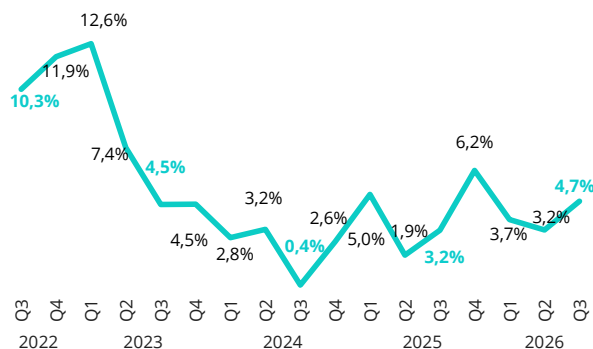
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Inga engångsposter har påverkat rörelseresultatet under kvartalet. Det justerade rörelseresultatet och rörelsemarginalen överensstämmer därmed med de ojusterade värdena.

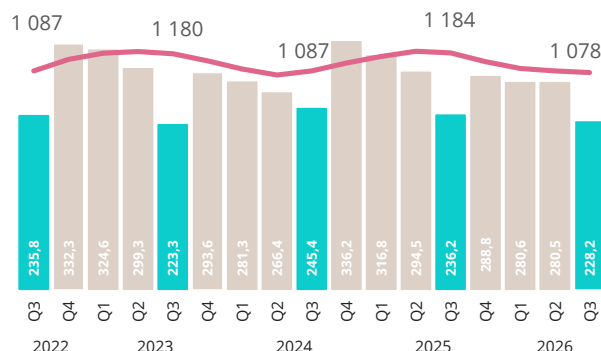
Debiteringsgrad

Under kvartalet hade B3 en redovisad debiteringsgrad på 83,5 (83,0) procent, motsvarande en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Den positiva utvecklingen förklaras främst av en förbättrad debiteringsgrad inom B3 Sweden, som bidrog med 0,3 procentenheter till koncernens totala ökning.

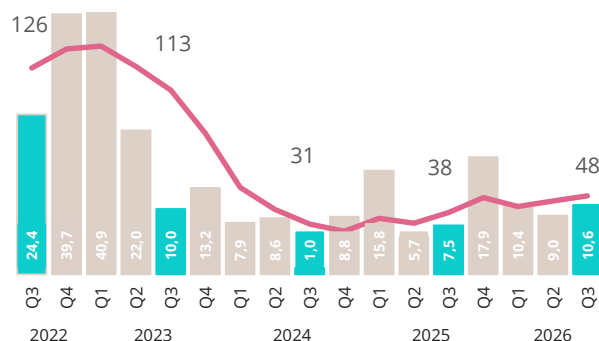
Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



Januari-september 2026

Omsättningen under perioden januari-september uppgick till 789,4 (847,5) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -6,9 procent i jämförelse med samma period föregående år. Den organiska intäktsminskningen om -58,1 MSEK i jämförelse med samma period föregående år är främst hänförlig till färre antalet konsulter i Sverige.

En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under perioden uppgick till 5,8 (5,7) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under perioden uppgick till 843 (933), vilket motsvarar en förändring om -90 jämfört med samma period föregående år. Minskningen förklaras främst av ett fortsatt utmanande marknadsläge, samtidigt som konkurrensen om konsulter med efterfrågad specialistkompetens är hög. Rörelsens totala kostnader under perioden januari-september uppgick till 760,4 (820,3) MSEK, en minskning med 59,9 MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 612,9 (641,9) MSEK, vilket motsvarar 77,6 (75,7) procent av omsättningen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till 30,0 (28,9) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,8 (3,4) procent. Den stärkta rörelsemarginalen jämfört med motsvarande period föregående år förklaras främst av en starkt debiteringsgrad inom B3 Sweden samt lägre overhead-kostnader.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Koncernens rörelseresultat för perioden januari-september påverkades negativt av engångskostnader om sammanlagt 4,6 MSEK. Engångskostnaderna avsåg överlappande VD-kostnader om 1,8 MSEK till följd av en övergångsperiod i samband med VD-skiftet den 1 februari samt reserveringar om 2,1 MSEK för avgångsersättningar till arbetsbefriad overheadpersonal som ett led i en strategisk omstrukturering för att skapa en mer skalbar och kostnadseffektiv organisation. Därutöver belastades resultatet med en kostnad om 0,5 MSEK hänförlig till en förtida avveckling av en kontorslokal samt transaktionskostnader om 0,2 MSEK hänförliga till förvärv av ytterligare ägarandelar i dotterbolagen B3 Skilled och B3 HealthTech.

Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 30,0 MSEK med en rörelsemarginal om 3,8 procent. Justerat för ovanstående engångskostnader uppgår rörelsemarginalen till 4,4 procent.

Debiteringsgrad

Marknaden har fortsatt varit utmanande, men den ökade försäljningsaktiviteten i Sverige har börjat ge effekt. Den största förbättringen kommer från B3 Poland samtidigt som en starkt debiteringsgrad i B3 Sweden bidrar till att koncernens sammanlagda debiteringsgrad förbättras med 0,5 procentenheter. Totalt uppgår debiteringsgraden till 84,7 (84,2) för perioden januari-september.

Finansiell ställning och kassaflöde

Juli-september 2026

Koncernens kassaflöde under kvartalet uppgick till -35,3 (-42,6) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -25,0 (-31,2) MSEK, där rörelsen hade ett negativt kassaflöde om -7,0 (0,1) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -18,0 (-31,3) MSEK. Rörelsekapitalets utveckling jämfört med föregående år har påverkats positivt av kortare ledtider mellan utfört arbete och fakturering vilket har minskat kapitalbindningen i verksamheten. Även en minskad personalstyrka har bidragit till en lägre kostnadsbas och därmed haft en positiv effekt på kassaflödet under det säsongsmissigt svagare tredje kvartalet. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 8,9 (-1,9) MSEK. Förändringen förklaras i huvudsak av försäljningen av Habberstad under kvartalet, vilket påverkade kassaflödet positivt med en nettolikviditetseffekt om 8,7 MSEK.

Finansieringsverksamheten under kvartalet påverkade kassaflödet med -19,2 (-9,5) MSEK. Skillnaden förklaras i huvudsak av att under kvartalet refinansierades koncernens obligationslån om 250,0 MSEK genom emission av ett nytt obligationslån med motsvarande nominellt belopp. Av det tidigare lånet återbetalades 191,3 MSEK, medan 58,8 MSEK överfördes till det nya lånet. Efter avdrag för överförda obligationer och B3s förvärv av egna obligationer om 10,0 MSEK uppgick kassaflödet från nyupplåningen till 181,3 MSEK. Förutbetalda transaktionskostnader i samband med refinansieringen uppgick till 3,0 MSEK.

Januari-september 2026

Koncernens kassaflöde under perioden januari-september 2026 uppgick till -13,8 (-40,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden uppgick till 10,1 (0,1) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 2,5 (21,1) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 7,6 (-21,0) MSEK. Kassaflödet under perioden har påverkats positivt av en förbättrad rörelsekapitalbindning jämfört med motsvarande period föregående år, främst till följd av effektivare faktureringsprocesser. Därutöver har en anpassad personalstyrka och lägre kostnadsbas bidragit positivt till kassaflödesutvecklingen. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 7,2 (-57,6) MSEK. Förbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av lägre utbetalningar för företagsförvärv samt en positiv kassaflödeseffekt från avyttringen av Habberstad AS om 8,7 MSEK. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -31,1 (16,8) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras främst av refinansieringen av obligationslån, som medförde ett nettoutflöde om 13,0 MSEK, jämfört med föregående års nyupplåning om 50,0 MSEK. Effekten motverkades delvis av lägre utbetalningar för förvärv av minoritetsandelar i dotterbolag.

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 september 2026 till 50,5 (36,5) MSEK. Koncernen har en checkkredit på 50,0 (50,0) MSEK. Per den 30 september 2026 utnyttjades 0,0 (0,0) MSEK av denna kredit.

Eget kapital uppgick per den 30 september 2026 till 267,7 (256,3) MSEK. Koncernen har per den 30 september 2026 en nettoskuld (+)/nettokassa (-), exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 186,7 (210,1) MSEK. Nettoskuld, inklusive IFRS 16 uppgår till 249,0 (297,3) MSEK. Koncernens obligationslån om 240,0 MSEK redovisas till ett värde om 237,2 MSEK i balansräkningen efter avdrag för transaktionskostnader om 2,8 MSEK, vilka periodiseras över obligationens löptid fram till juli 2029. I samband med refinansieringen belastades finansnettot under det tredje kvartalet av kvarvarande förutbetalda transaktionskostnader för det tidigare obligationslånet om 1,9 MSEK, en lösenpremie om 4,4 MSEK samt rådgivningskostnader om 0,3 MSEK. Soliditeten uppgår till 34,1 (30,4) procent och skuldsättningsgraden uppgår till 93,0 (116,0) procent.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Vidare kan AI strukturellt förändra marknadsdynamiken inom IT-konsultsektorn genom effektivisering, prispress och ökad konkurrens vilket kan påverka koncernens intäkter och marginaler negativt om anpassning inte sker i tillräcklig takt. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation.

B3s expansion till utländska marknader medför en bredare riskprofil jämfört med en tidigare huvudsaklig verksamhet i Sverige. Koncernen har i dagsläget även verksamhet i Polen vilket innebär en ökad exponering

mot nya marknader, vilket kan medföra operationella risker samt osäkerhet kopplad till affärsklimat, regelverk och lokal konkurrens. Expansionen ställer även högre krav på intern styrning och uppföljning, liksom på att integrera förvärvade bolag i koncernens struktur och arbetssätt. I takt med att koncernen konsoliderar utländska dotterbolag ökar även valutakursrelaterade risker, vilket på sikt kan påverka det finansiella resultatet.

B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker koncernen utsätts för och arbetar för att minimera dessa. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2025 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt i not 3. Trots minskad inflation och lägre räntor kvarstår risker för lågkonjunktur inom vissa branscher och kundgrupper då omvärldsläget är fortsatt osäkert, vilket kan påverka B3s kundbas. B3 noterar även att många företag i dessa segment minskar sina investeringar i IT-tjänster under ekonomiskt osäkra perioder. Styrelsen och koncernledningen följer utvecklingen noggrant och vidtar åtgärder vid behov.

Intresseföretag

B3s tillväxtstrategi bygger delvis på förvärv och etablering av entreprenörsdrivna bolag. I samband med dessa ingås normalt köp- och säljoptionsavtal avseende kvarstående ägarandelar, där köpeskillingen baseras på bolagens resultatutveckling över tre till fem år och kan erläggas kontant och/eller med aktier i B3. Entreprenörsdrivna bolag etableras initialt av B3 som intresseföretag och redovisas i koncernens finansnetto enligt kapitalandelsmetoden baserat på B3s ägarandel. Intresseföretag som uppvisar god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras successivt i koncernen i takt med att B3 ökar sitt ägande. Dessa tilläggsköp utgör ett led i B3s etableringsmodell och betraktas därför som interna förvärv. Under det första kvartalet genomförde B3 tilläggsköp i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect i enlighet med denna tillväxtstrategi, se mer information i not 6.

Dotterbolag

I januari blev fyra bolag dotterbolag till B3. Tre av dessa, B3 Secure, B3 Next och B3 Connect, var sedan tidigare intressebolag där B3 ägde 50 procent. I linje med B3s tillväxtstrategi att successivt öka ägandet i entreprenörsdrivna bolag utnyttjade B3 avtalade köpoptioner i aktieägaravtalen. Ägarandelen ökade därigenom till 81 procent i B3 Secure och till 60 procent i B3 Next och B3 Connect, varpå bolagen övergick från att redovisas som intressebolag till dotterbolag. Därutöver förvärvade B3 90 procent av aktierna i Habberstad Rekruttering og Utvikling som ett led i omstruktureringen av Habberstads rekryteringsverksamhet. Under augusti förvärvades även resterande minoritetsandel i B3 Secure, vilket ökade B3s ägarandel från 81 till 100 procent. Köpeskillingen uppgick till 9,5 TSEK och erlades kontant. Se not 6 för mer information.

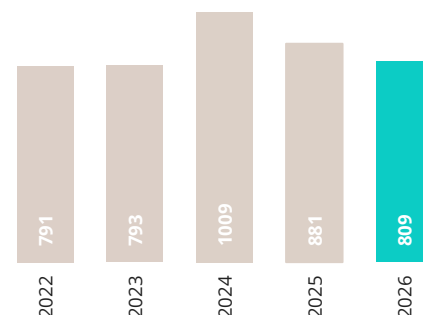
Under maj genomförde B3 även tilläggsköp av aktier från minoritetsägarna i B3 Skilled och B3 HealthTech i enlighet med gällande aktieägaravtal. Transaktionerna ökade B3s ägarandel från 95 till 98 procent i B3 Skilled och från 70 till 100 procent i B3 HealthTech. Köpeskillingen uppgick till 1,4 MSEK för B3 Skilled och 8,2 MSEK för B3 HealthTech och erlades genom apportemission av B3-aktier.

För dotterbolaget B3 Consulting Poland har B3 ställt ut en kontant säljoption till minoritetsägarna. Optionen ger minoritetsägarna rätt att, inom en avtalad tidsperiod, påkalla försäljning av sina aktier till B3. Värderingen av säljoptionen baseras på en avtalsreglerad modell där ersättningen fastställs utifrån dotterbolagets framtida rörelseresultat uppräknat med en överenskommen multipel. Säljoptionen redovisas som övrig långfristig skuld i koncernen med värdeförändringar mot eget kapital och kan utnyttjas under åren 2030–2050. Det redovisade värdet per den 30 september 2026 uppgår till 8,7 MSEK. I samband med avyttringen av Habberstad AS under det tredje kvartalet upphörde den tidigare utställda säljoptionen till minoritetsägaren. Den tillhörande skulden, som per den 30 juni 2026 uppgick till 4,3 MSEK, har i samband med avyttringen återförts mot eget kapital.

Medarbetare

Per 30 september 2026 uppgick antalet medarbetare för kvarvarande verksamhet till 809 (881), varav 27,4 (28,4) procent är kvinnor. Mot föregående år är den organiska tillväxten negativ medan de nya dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect har gett en ökning om 28 medarbetare.

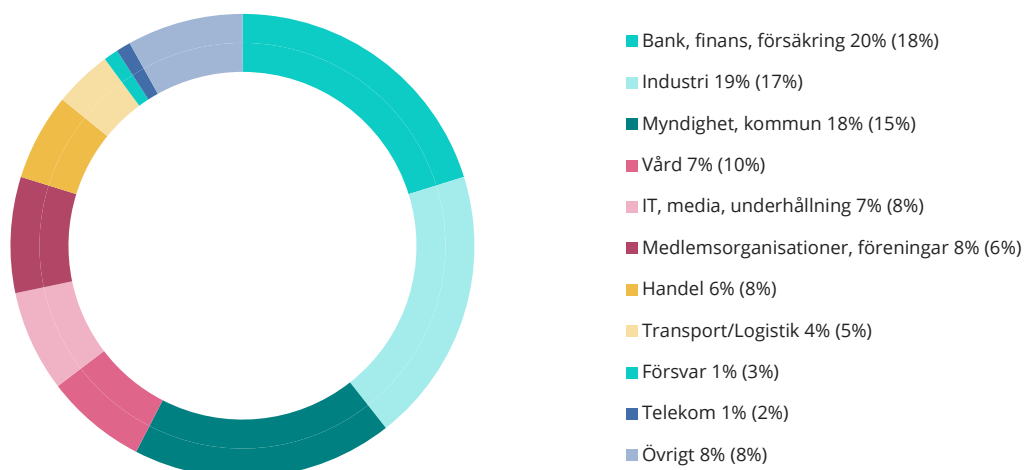
**Antal medarbetare per
30 september 2021-2026**



Kunder

Under det tredje kvartalet har B3 vunnit flera nya uppdrag och säkrat förlängningar av befintliga avtal med kunder som VaroPreem, Epiroc, Åklagarmyndigheten, Myndigheten för digital förvaltning (DIGG), Region Stockholm, E-hälsomyndigheten och Socialstyrelsen. Därutöver har B3 tilldelats flera uppdrag inom bank- och försäkringssektorn, bland annat hos Skandia och Riksbanken. B3 har stärkt arbetet hos Sundsvalls kommun genom ett utökat BI-engagemang. B3 har även nyligen tilldelats nya ramavtal med Finansinspektionen inom IT-drift, cybersäkerhet och support, Göteborgs Stad inom informationssäkerhet samt Tekniska verken inom system- och mjukvaruutveckling. B3 Polen har säkrat nya affärer inom cybersäkerhet och logistik, däribland ett uppdrag inom SOC-tjänster (Security Operations Center) för ett av Polens största företag inom måltidsleveranser samt ett tecknat avtal om konsulttjänster med en ny kund inom logistiksektorn. B3 Polen har även registrerats som leverantör till två stora tyska livsmedels- och dryckestillverkare, vilket stärker bolagets expansion i DACH-regionen (Tyskland, Österrike och Schweiz).

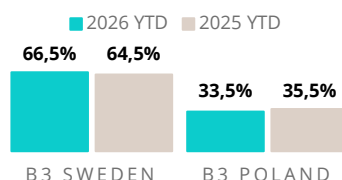
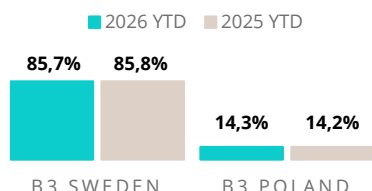
januari-september 2026 (januari-september 2025)



Segmentsredovisning

Från och med den 30 september 2026 rapporterar B3 segmentinformation enligt en förändrad struktur. Efter avyttringen av Habberstad AS, som redovisas som avvecklad verksamhet, utgör den kvarvarande verksamheten i Norge en begränsad del av koncernens verksamhet. Den interna styrningen och rapporteringen har därför förändrats, vilket innebär att B3 Norway upphör som separat segment och den kvarvarande norska verksamheten i stället följs upp inom segmentet B3 Sweden. Tidigare perioders segmentinformation har omräknats i enlighet med den nya strukturen för att möjliggöra jämförbarhet över tid, se not 2.

Omsättning, andel per affärsområde, YTD 2026 EBIT, andel per affärsområde, YTD 2026 Debiteringsgrad B3 Sweden



ÅR	Q1	Q2	Q3	Q4
2021	89,7%	92,6%	86,6%	91,6%
2022	91,9%	93,8%	86,6%	90,8%
2023	87,8%	86,7%	80,3%	81,2%
2024	78,4%	82,7%	79,1%	82,7%
2025	81,0%	82,2%	79,6%	83,5%
2026	80,3%	83,9%	79,9%	

Segmentet B3 Sweden

B3 Sweden utgörs från och med 2025 av det samlade erbjudandet från B3s tidigare affärsområden på den svenska marknaden. Segmentet omfattar ett brett spektrum av konsulttjänster inom digitalisering, verksamhetsutveckling och teknisk innovation. Verksamheten sträcker sig över områden som digital transformation, moln- och infrastrukturlösningar, cybersäkerhet, hälso- och sjukvårdsdigitalisering samt specialiserade tjänster för finanssektorn, industrin och offentlig verksamhet. Genom samordningen inom B3 Sweden skapas ett starkt och samlat helhetserbjudande riktat mot den svenska marknaden där spetskompetens från olika branscher och teknikområden integreras för att möta kundernas behov av skalbara, hållbara och affärsnära digitala lösningar. Segmentet omfattar även koncernens kvarvarande verksamhet i Norge, vilken efter avyttringen av Habberstad AS utgör en begränsad del av koncernens och segmentets totala verksamhet.

Under tredje kvartalet 2026 uppgick omsättningen till 189,8 (197,5) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -3,9 (-14,0) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,8 (6,4) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,6 (3,2) procent.

Omsättningen i B3 Sweden påverkades fortsatt negativt av en lägre konsultvolym jämfört med föregående år. Debiteringsgraden och snittpriserna låg i stort sett i nivå med föregående år, medan genomförda kostnadsanpassningar och minskade overheadkostnader bidrog till att bibehålla rörelsemarginalen trots den lägre omsättningen.

Under perioden januari-september 2026 uppgick omsättningen till 676,9 (726,8) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -6,9 (-6,4) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 24,1 (24,7) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,6 (3,4) procent.

Segmentet B3 Poland

Segmentet B3 Poland består av bolagen B3 Consulting Poland och B3 Codeeper och erbjuder tjänster inom systemutveckling, moln- och infrastrukturlösningar samt cybersäkerhet, där systemutveckling utgör den största delen av verksamheten. Kunderna betjänas enligt CARE3-filosofin genom leveransmodellerna Talent on Demand, Team as a Service och Managed Delivery. Cirka en tredjedel av intäkterna genereras på den polska marknaden, medan resterande del huvudsakligen avser uppdrag i de skandinaviska länderna, främst Finland, vilka generellt har högre marginaler.

Under det tredje kvartalet 2026 uppgick omsättningen till 38,4 (38,5) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 4,2 (4,0) MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 11,0 (10,4) procent.

Omsättningen i B3 Poland var i nivå med motsvarande kvartal föregående år. Ett lägre antal konsulter kompensades av en något högre debiteringsgrad och högre snittpriser. Rörelsemarginalen förbättrades till följd av lägre konsultkostnader, främst genom en ökad andel nearshoreleveranser, samt en förbättrad tjänstemix med större inslag av cybersäkerhetstjänster med högre marginaler.

Under perioden januari-september 2026 uppgick omsättningen till 112,5 (119,8) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,1 (13,6) MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 10,8 (11,3) procent.

Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ), org.nr. 556606-3300, utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, people & culture, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Juli - september 2026

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under kvartalet uppgick till 59,0 (47,1) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 82,9 (76,8) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till -0,8 (-1,8) MSEK. Moderbolaget har under kvartalet genomfört en nedskrivningsprövning av andelar i koncernföretag, vilket resulterade i en nedskrivning om 33,0 MSEK.

Januari - september 2026

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 197,9 (158,8) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 279,2 (252,6) MSEK. De totala rörelseintäkterna överstiger moderbolagets omsättning till följd av vidarefakturerings av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Rörelseresultatet (EBIT) under perioden uppgick till -6,5 (-4,7) MSEK. Under perioden genomförde moderbolaget en nedskrivningsprövning av andelar i koncernföretag, vilket resulterade i en nedskrivning om 50,5 MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 september 2026 uppgick till 35,8 (18,3) MSEK. Moderbolaget upptog under 2024 och 2025 obligationslån om 250 MSEK och refinansierade obligationslånen i juli 2026. Det totala obligationslånet, som efter refinansieringen uppgår till 240 MSEK, har använts för att finansiera tidigare genomförda förvärv samt generella verksamhetsändamål och för att stärka koncernens likviditet. Moderbolaget har en checkkredit med limit 50,0 (50,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolagets obligationslån uppgår till 237,2 (246,6) MSEK per den 30 september 2026. Koncernens obligationslån om 240,0 MSEK redovisas till ett värde om 237,2 MSEK efter avdrag för transaktionskostnader om 2,8 MSEK, vilka periodiseras till juli 2029. Refinansieringen belastade finansnettot under kvartalet med 6,6 MSEK, varav 1,9 MSEK avsåg kvarvarande

transaktionskostnader för det tidigare lånet, 4,4 MSEK lösenpremie och 0,3 MSEK rådgivningskostnader. Räntekostnaden baseras på STIBOR + marginal. Moderbolagets eget kapital per den 30 september 2026 uppgår till 175,9 (223,3) MSEK.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 september 2026 fanns totalt 9 478 479 aktier, varav 0 aktier i eget förvar. I maj 2026 beslutade årsstämman om, att för tiden intill nästa årsstämma, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Genomsnittligt antal aktier för perioden januari-september 2026 var 9 284 986. Antalet aktier i eget förvar får inte överstiga 10 procent av bolagets totala antal utfärdade aktier. Per den 30 september 2026 så har bolaget inte några aktier i eget förvar. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna var fördelade på 3 150 ägare per 30 september 2026. Aktiekapitalet uppgick till 947 848 SEK.

Utdelning

Årsstämman 2026 beslutade om att ingen utdelning ska lämnas. Föregående år beslutade också årsstämman att ingen utdelning lämnas. B3s utdelningspolicy är att årligen dela ut upp till 50 (50) procent av resultatet efter skatt hänförligt till bolagets aktieägare. Att årsstämman 2026 beslutade att inte lämna utdelning är i linje med koncernens kapitalallokeringspolicy och innebär att likvida medel används för att finansiera genomförda förvärv samt stärka koncernens position för framtida värdeskapande initiativ för aktieägarna, inklusive möjligheter till fler förvärv.

Årsstämma

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 13 maj 2026. Valberedningen består av David Bjerkeli, representant för Hvaler invest AS, Claes Wiberg, representant för Claes Wiberg AB och Sverre Bjerkeli, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB. Valberedningen motsvarar därmed cirka 25 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

Årsstämma för 2026 äger rum den 13 maj 2027 klockan 14:00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri. Årsredovisningen kommer offentliggöras och finnas tillgänglig på B3s hemsida från den 2 april 2027.

Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 31 januari 2027, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB, Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över perioden januari - september 2026 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 oktober 2026

Styrelsen och verkställande direktören för B3 Consulting Group AB (publ)

Sverre Bjerkeli
Styrelseordförande

Leif Frykman
Styrelseledamot

Martin Stenström
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Daniel Juhlin
Verkställande Direktör

Granskningsrapport

Till styrelsen och verkställande direktören i B3 Consulting Group AB (publ.)

Org. nr 556606-3300

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för B3 Consulting Group AB per den 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 oktober 2026

KPMG AB

Susanna Norlin

Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Övriga rörelseintäkter		0,7	1,4	1,0	1,7	4,3
Rörelsens intäkter		229,0	237,6	790,4	849,2	1 140,6
Uppdragsspecifika externa kostnader		-25,9	-26,5	-74,7	-88,6	-119,4
Aktiverat arbete för egen räkning		0,3	-	0,4	-	1,3
Övriga externa kostnader		-15,8	-20,1	-52,1	-66,0	-87,6
Personalkostnader		-170,2	-175,7	-612,9	-641,9	-855,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6,7	-7,7	-21,1	-23,8	-32,6
Rörelseresultat		10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Finansiella poster						
Finansiella intäkter		0,0	0,1	0,2	0,6	1,4
Resultat från andelar i intresseföretag	4	-0,1	-1,0	-1,1	-1,4	-1,8
Finansiella kostnader		-13,6	-6,1	-26,6	-17,9	-24,0
Resultat efter finansiella poster		-3,1	0,5	2,4	10,2	22,5
Skatt		0,4	-1,8	-3,4	-5,0	-9,0
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		-2,7	-1,2	-0,9	5,2	13,5
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	7	-2,1	-2,1	-0,1	1,6	1,0
SUMMA PERIODENS RESULTAT		-4,8	-3,3	-1,1	6,8	14,5
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		-4,6	-2,7	-4,2	4,3	10,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-0,6	3,1	2,5	3,6
PERIODENS RESULTAT		-4,8	-3,3	-1,1	6,8	14,5
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		-0,50	-0,29	-0,45	0,48	1,20
Varav kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning		-0,34	-0,18	-0,40	0,38	1,14

Koncernens rapport av totalresultat

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Periodens resultat	-4,8	-3,3	-1,1	6,8	14,5
Poster som har eller kommer omföras till periodens resultat					
Periodens omräkningsdifferenser, kvarvarande verksamhet	0,1	-2,7	2,0	-6,8	-8,7
Periodens omräkningsdifferenser, avvecklad verksamhet	-0,1	0,0	1,7	-0,8	-0,8
Periodens totalresultat	-4,9	-6,0	2,6	-0,8	5,0
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-5,0	-5,2	-1,9	-2,2	3,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,8	4,5	1,4	1,8
Periodens totalresultat	-4,9	-6,0	2,6	-0,8	5,0

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	30 sep		31 dec
		2026	2025	2025
TILLGÅNGAR				
<i>Anläggningstillgångar</i>				
Immateriella anläggningstillgångar		414,1	436,1	433,3
Nyttjanderättstillgångar		59,5	83,4	78,4
Materiella anläggningstillgångar		5,5	8,1	7,6
Andelar i intresseföretag		3,2	6,4	7,0
Uppskjutna skattefordringar		5,3	6,3	5,9
Andra långfristiga fordringar		1,1	1,1	1,1
Summa anläggningstillgångar		488,7	541,4	533,3
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Kundfordringar		157,4	176,1	177,9
Fordringar hos intresseföretag		4,4	5,9	7,6
Aktuella skattefordringar		39,1	33,8	20,3
Övriga fordringar		5,5	2,4	7,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38,6	45,8	25,8
Likvida medel		50,5	36,5	63,5
Summa omsättningstillgångar		295,5	300,5	302,5
SUMMA TILLGÅNGAR		784,3	841,9	835,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
<i>Eget kapital</i>				
Aktiekapital		0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		145,2	135,6	135,6
Reserver		-2,9	-4,0	-5,2
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		88,5	80,4	81,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		231,8	212,9	212,7
Innehav utan bestämmande inflytande		35,9	43,4	47,2
Summa eget kapital		267,7	256,3	259,9
<i>Långfristiga skulder</i>				
Övriga avsättningar		0,4	0,8	0,4
Långfristiga räntebärande skulder		270,6	298,9	295,5
Uppskjutna skatteskulder		3,8	6,3	6,0
Övriga långfristiga skulder		8,7	23,4	24,5
Summa långfristiga skulder		283,4	329,4	326,3
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Kortfristiga räntebärande skulder		28,9	34,9	33,0
Leverantörsskulder		34,7	41,4	35,1
Skulder till intresseföretag		0,4	3,3	3,5
Övriga kortfristiga skulder		110,9	112,0	115,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		58,3	64,6	62,6
Summa kortfristiga skulder		233,2	256,2	249,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		784,3	841,9	835,8

Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2026	0,9	135,6	-5,2	81,4	212,7	47,2	259,9
Periodens resultat				-4,2	-4,2	3,1	-1,1
Periodens omräkningsdifferenser			2,3	-	2,3	1,4	3,7
Periodens totalresultat			2,3	-4,2	-1,9	4,5	2,6
Transaktioner med aktieägare:							
Apportemission	0,0	9,6			9,6		9,6
Utdelning				-	-	-1,8	-1,8
Inbetalning av premier för teckningsoptioner				0,6	0,6		0,6
Omvärdering säljoptioner ¹				0,2	0,2		0,2
Återföring säljoptioner ²				16,7	16,7		16,7
Förändring ägarandel i dotterbolag				-6,1	-6,1	-14,0	-20,1
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	9,6	-	11,3	21,0	-15,8	5,3
Utgående eget kapital per 30 sep 2026	0,9	145,2	-2,9	88,5	231,8	35,9	267,7

¹ Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "Datterbolag" på sida 7 för mer information.

² Avser återföring av säljoptioner i samband med avyttringen av tidigare dotterbolaget Habberstad AS. Se avsnitt "Datterbolag" på sida 7 för mer information.

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE PERIODENS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2025	0,9	135,6	2,5	93,5	232,5	29,7	262,2
Periodens resultat				4,3	4,3	2,5	6,8
Periodens omräkningsdifferenser			-6,5	-	-6,5	-1,1	-7,6
Periodens totalresultat			-6,5	4,3	-2,2	1,4	-0,8
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning				-	-	-1,5	-1,5
Återköp teckningsoptioner				-0,2	-0,2		-0,2
Optionsskuld, förvärv ¹				-15,2	-15,2		-15,2
Omvärdering säljoptioner ²				-0,1	-0,1		-0,1
Förändring ägarandel i dotterbolag				-1,9	-1,9	13,8	11,9
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-17,4	-17,4	12,3	-5,1
Utgående eget kapital per 30 sep 2025	0,9	135,6	-4,0	80,4	212,9	43,4	256,3

¹ Avser värdet av en säljoption i relation till minoritetsägare i det tidigare förvärvade dotterbolaget Habberstad som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till B3 Consulting Group. Se avsnitt "Datterbolag" på sida 7 för mer information.

² Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "Datterbolag" på sida 7 för mer information.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q3		jan-sep		jan-dec
		2026	2025	2026	2025	2025
Löpande verksamheten						
Rörelseresultat		7,1	4,9	29,0	31,1	48,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	6,7	8,4	23,3	24,8	35,1
Erhållen ränta		0,0	-0,1	0,5	0,4	1,5
Erlagd ränta		-13,6	-6,3	-26,9	-18,0	-24,0
Betald inkomstskatt		-7,2	-6,8	-23,4	-17,2	-8,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
före förändring av rörelsekapital		-7,0	0,1	2,5	21,1	52,5
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		7,0	15,8	7,1	35,4	51,7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-25,0	-47,1	0,5	-56,4	-66,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25,0	-31,2	10,1	0,1	37,6
Varav avvecklad verksamhet		-0,3	-2,6	0,9	5,4	9,1
Investeringsverksamhet						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-0,5	0,0	-0,6	-1,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,3	-	-0,5	-	-1,4
Utdelning från intresseföretag		0,5	-	0,9	0,3	0,3
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-	-1,0	-2,7	-6,1	-7,6
Förvärv av dotterföretag, nettolikviditetspåverkan ¹		-	-0,5	0,8	-15,5	-15,5
Försäljning av dotterföretag, nettolikviditetspåverkan		8,7	0,1	8,7	0,1	0,1
Bildande av nya intresseföretag		-	-	-	0,0	0,0
Betald uppskjuten köpeskilling, förvärv av dotterföretag		-	-	-	-35,8	-35,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		8,9	-1,9	7,2	-57,6	-60,9
Varav avvecklad verksamhet		-	-0,4	-	-0,6	-0,6
Finansieringsverksamhet						
Amortering av leasingskuld		-5,0	-5,7	-17,0	-18,2	-24,3
Upptagna obligationslån		181,3	-	181,3	50,0	50,0
Återbetalning av obligationslån		-191,3	-0,2	-191,3	-2,2	-2,2
Transaktionskostnader obligationslån		-3,0	-	-3,0	-	-
Depositioner		-	-	-	0,4	0,4
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-1,3	-0,5	-1,8	-3,9	-4,5
Inbetalning av premier för teckningsoptioner		-	-	0,6	-	-
Återbetalning av premier för teckningsoptioner		-	0,0	-	-0,2	-0,2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		0,0	-3,1	0,0	-9,1	-9,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19,2	-9,5	-31,1	16,8	10,1
Varav avvecklad verksamhet		-	-	-	-2,4	-2,4
Periodens kassaflöde						
Varav avvecklad verksamhet		-0,3	-3,0	0,9	2,4	6,1
Ingående balans likvida medel						
Kursdifferens i likvida medel		1,4	-0,1	0,9	-0,5	-1,0
Förändring av likvida medel		-35,3	-42,6	-13,8	-40,7	-13,2
Utgående balans likvida medel		50,5	36,5	50,5	36,5	63,5
Varav kvarvarande verksamhet		50,5	36,5	50,5	36,5	63,5
Varav avvecklad verksamhet		-	-	-	-	-

¹Avser nettolikviditetspåverkan vid förvärv av dotterbolag, se not 6 för vidare information avseende 2026.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	59,0	47,1	197,9	158,8	221,7
Övriga rörelseintäkter	23,9	29,7	81,3	93,8	125,8
Rörelsens intäkter	82,9	76,8	279,2	252,6	347,6
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-66,0	-60,4	-227,4	-193,7	-267,9
Övriga externa kostnader	-9,4	-10,7	-28,1	-35,5	-46,5
Personalkostnader	-7,9	-6,9	-28,9	-26,5	-35,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,5	-0,6	-1,4	-1,6	-2,1
Rörelseresultat	-0,8	-1,8	-6,5	-4,7	-4,8
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	-20,6	-18,2	-39,4	-22,0	-32,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,9	0,2	2,0	1,1	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13,0	-5,0	-24,4	-14,6	-19,7
Resultat efter finansiella poster	-33,5	-24,8	-68,3	-40,2	-54,7
Koncernbidrag	-	-	-	-	26,0
Resultat före skatt	-33,5	-24,8	-68,3	-40,2	-28,7
Skatt	2,7	1,3	6,0	3,7	-3,2
PERIODENS RESULTAT*	-30,8	-23,5	-62,3	-36,5	-31,9

*Periodens resultat överensstämmer med Periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	30 sep		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,4	0,8	0,7
Materiella anläggningstillgångar	3,5	4,9	4,6
	3,9	5,7	5,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	412,2	527,1	504,4
Andelar i intresseföretag	4,8	10,6	11,5
Uppskjuten skattefordran	0,6	0,9	0,8
	417,7	538,6	516,7
Summa anläggningstillgångar	421,5	544,3	522,0
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	39,6	29,4	37,9
Fordringar hos koncernföretag	106,3	69,6	89,5
Fordringar hos Intresseföretag	0,2	2,1	3,0
Skattefordringar	8,1	5,0	-
Övriga fordringar	0,0	0,5	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18,6	16,4	10,7
	172,8	123,0	141,4
Kassa och bank	35,8	18,3	47,4
Summa omsättningstillgångar	208,7	141,3	188,8
SUMMA TILLGÅNGAR	630,2	685,6	710,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	0,9	0,9	0,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	237,3	258,9	258,9
Periodens resultat	-62,3	-36,5	-31,9
	175,0	222,4	227,0
Summa eget kapital	175,9	223,3	227,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	237,2	246,6	247,1
Summa långfristiga skulder	237,2	246,6	247,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	9,1	9,8	5,3
Aktuell skatteskuld	-	-	1,2
Skulder till koncernföretag	191,3	195,0	215,5
Skulder till intresseföretag	0,4	0,9	0,7
Övriga kortfristiga skulder	3,9	2,4	5,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,4	7,6	7,2
Summa kortfristiga skulder	217,1	215,7	235,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	630,2	685,6	710,7

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Delårsrapporten är utformad enligt de av EU antagna IFRS standarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, IFRIC. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Denna rapport för Koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper går att finna i årsredovisningen för 2025 i not 2. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Kompletterande redovisningsregler för juridiska personer och tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2025.

Avyttringen av 51 procent av aktierna i det tidigare dotterbolaget Habberstad AS slutfördes i september 2026. Habberstad AS har klassificerats som avvecklade verksamhet enligt IFRS 5. Resultatet från den avvecklade verksamheten redovisas separat från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen och jämförelseperioderna har ompresenterats i enlighet med IFRS 5. Den avvecklade verksamheten ingår inte i segmentinformationen. För ytterligare information om den avvecklade verksamheten och avyttringen, se not 7. Redovisningsprinciperna är i övrigt oförändrade från de som tillämpades i årsredovisningen för 2025.

IFRS 18 ersätter IAS 1 från den 1 januari 2027 och innebär nya krav på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna. Koncernens analys visar att effekterna förväntas vara begränsade och främst avse presentationen av resultaträkningen samt vissa tilläggsupplysningar. Standarden förväntas inte påverka koncernens resultat eller finansiella ställning.

Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare segmentsinformation, se sida 8. Från och med den 30 september 2026 tillämpar koncernen en förändrad segmentstruktur. Efter avyttringen av Habberstad AS ingår den kvarvarande norska verksamheten i segmentet B3 Sweden och B3 Norway utgör inte längre ett segment. Jämförelseperioderna har omräknats i enlighet med den nya segmentstrukturen. För ytterligare information om förändringen, se sida 8. Tabellerna nedan visar enbart siffror för kvarvarande verksamhet.

Segmentsredovisning

	B3 Sweden ¹ Q3		B3 Poland Q3		Övrigt ² Q3		Totalt Q3	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	189,8	197,5	38,4	38,5	-	0,2	228,2	236,2
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	189,8	197,5	38,4	38,5	-	0,2	228,2	236,2
Rörelseresultat	6,8	6,4	4,2	4,0	-0,4	-2,9	10,6	7,5
Rörelsemarginal	3,6%	3,2%	11,0%	10,4%	n/a	n/a	4,7%	3,2%
EBITA³	6,9	6,4	4,2	4,0	0,5	-1,8	11,7	8,6
EBITA-marginal	3,6%	3,2%	11,0%	10,4%	n/a	n/a	5,1%	3,6%
Medelantal medarbetare⁴	621	683	169	192	24	23	813	898

	B3 Sweden ¹ jan-sep		B3 Poland jan-sep		Övrigt ² jan-sep		Totalt jan-sep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	676,9	726,8	112,5	119,8	-	0,9	789,4	847,5
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	676,9	726,8	112,5	119,8	-	0,9	789,4	847,5
Rörelseresultat	24,1	24,7	12,1	13,6	-6,2	-9,4	30,0	28,9
Rörelsemarginal	3,6%	3,4%	10,8%	11,3%	n/a	n/a	3,8%	3,4%
EBITA³	24,3	24,7	12,1	13,6	-3,2	-6,1	33,3	32,1
EBITA-marginal	3,6%	3,4%	10,8%	11,3%	n/a	n/a	4,2%	3,8%
Medelantal medarbetare⁴	641	710	179	200	24	22	843	933

¹ B3 Sweden utgör ett nytt segment från och med den 1 januari 2025 och består av samtliga svenska dotterbolag inklusive B3 Secure, B3 Next och B3 Connect som förvärvades i januari 2026. B3 Norge AS och Habberstad Rekruttering og Utvikling AS, som tidigare ingick i segmentet B3 Norway, ingår från och med den 30 september 2026 i segmentet B3 Sweden. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med den nya segmentstrukturen.

² Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

³ EBITA per segment inkluderar avskrivningar på övriga immateriella tillgångar men exkluderar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar vilka inkluderas i kolumn Övrigt.

⁴ Jämförelsetalen avseende medelantal medarbetare har omräknats på grund av korrigering av tidigare fel

Intäkter uppdelade på segment och bransch

	B3 Sweden		B3 Poland		Övrigt ¹		Totalt	
	Q3		Q3		Q3		Q3	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	189,8	197,5	38,4	38,5	-	0,2	228,2	236,2
Bransch								
Myndighet, kommun	44,1	36,0	0,1	-	-	-	44,1	36,0
Bank, finans, försäkring	36,7	38,3	5,8	6,4	-	-	42,5	44,7
Vård	15,4	23,0	-0,0	0,0	-	-	15,4	23,0
IT, media, underhållning	9,3	10,2	7,9	8,9	-	-	17,2	19,1
Industri	32,1	31,3	11,5	10,4	-	-	43,5	41,7
Transport/Logistik	7,0	11,8	2,8	2,3	-	-	9,8	14,1
Telekom	2,5	4,5	-	-	-	-	2,5	4,5
Handel	6,4	12,3	8,0	7,9	-	-	14,4	20,2
Medlemsorganisationer, föreningar	14,2	12,6	1,8	1,8	-	-	16,0	14,4
Försvar	2,7	1,3	-	-	-	-	2,7	1,3
Övrigt	19,4	16,2	0,6	0,7	-	0,2	20,0	17,1
Summa intäkter	189,8	197,5	38,4	38,5	-	0,2	228,2	236,2
	jan-sep		jan-sep		jan-sep		jan-sep	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	676,9	726,8	112,5	119,8	-	0,9	789,4	847,5
Bransch								
Myndighet, kommun	138,3	125,7	0,4	-	-	-	138,7	125,7
Bank, finans, försäkring	139,6	140,4	17,5	19,2	-	-	157,1	159,6
Vård	55,3	89,6	0,1	0,1	-	-	55,4	89,7
IT, media, underhållning	33,4	40,9	25,5	30,9	-	-	58,9	71,8
Industri	117,8	115,5	33,0	32,6	-	-	150,8	148,1
Transport/Logistik	26,9	40,3	7,6	5,7	-	-	34,4	46,0
Telekom	9,8	19,8	-	-	-	-	9,8	19,8
Handel	25,5	45,4	22,1	24,2	-	-	47,6	69,6
Medlemsorganisationer, föreningar	56,5	49,5	5,3	5,8	-	-	61,8	55,3
Försvar	9,5	5,7	-	-	-	-	9,5	5,7
Övrigt	64,3	54,0	1,0	1,4	-	0,9	65,3	56,3
Summa intäkter	676,9	726,8	112,5	119,8	-	0,9	789,4	847,5

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Not 3. Nyckeltal - koncern

	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning, MSEK	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Omsättningsförändring %	-3,4%	-3,8%	-6,9%	6,9%	0,6%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	17,4	15,2	51,1	52,8	79,4
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	7,6%	6,4%	6,5%	6,2%	7,0%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA), MSEK	11,7	8,6	33,3	32,2	51,2
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITA) %	5,1%	3,6%	4,2%	3,8%	4,5%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Rörelsemarginal %	4,7%	3,2%	3,8%	3,4%	4,1%
Soliditet %	34,1%	30,4%	34,1%	30,4%	31,1%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	-25,0	-31,2	10,1	0,1	37,6
Genomsnittligt antal anställda	759	877	806	912	892
Genomsnittligt antal medarbetare	813	898	843	933	913
Antal anställda vid periodens utgång	754	861	754	861	823
Antal medarbetare vid periodens utgång	809	881	809	881	846
Andel kvinnliga medarbetare vid periodens utgång	27,4%	28,4%	27,4%	28,4%	28,6%
Debiteringsgrad	83,5%	83,0%	84,7%	84,2%	84,6%
Balansomslutning, MSEK	784,3	841,9	784,3	841,9	835,8
Avkastning på eget kapital %	-1,8%	-1,3%	-0,4%	2,6%	5,6%
Genomsnittligt antal aktier	9 478 479	9 111 648	9 284 986	9 111 648	9 111 648
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,50	-0,29	-0,45	0,48	1,20
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	-0,34	-0,18	-0,40	0,38	1,14
Alternativa nyckeltal med tidigare intressebolag					
fullt konsoliderat¹					
Nettoomsättning, MSEK	228,2	238,0	789,4	852,0	1 145,0
EBITDA, MSEK	17,4	14,8	51,1	51,1	76,7
EBITDA, %	7,6%	6,2%	6,5%	6,0%	6,7%
EBITA, MSEK	11,7	8,2	33,3	30,5	48,5
EBITA, %	5,1%	3,4%	4,2%	3,6%	4,2%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	10,6	7,1	30,0	27,2	44,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,7%	3,0%	3,8%	3,2%	3,9%

¹ Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect hade konsoliderats i B3-koncernen redan innan B3 fick bestämmande inflytande över bolagen i januari 2026. Nyckeltalen baseras på pro forma-siffror som visar hur koncernens nyckeltal hade sett ut om dessa tre bolag hade varit helägda dotterbolag från och med den 1 januari 2025. För B3 Secure, B3 Next och B3 Connect uppgick nettoomsättning för det tredje kvartalet 2025 till 1,8 MSEK, EBITA till -0,4 MSEK och EBIT -0,4 MSEK. För perioden januari-september 2025 uppgick nettoomsättning till 4,5 MSEK, EBITA till -1,7 MSEK och EBIT -1,7 MSEK. För perioden januari - december 2025 uppgick nettoomsättning till 8,7 MSEK, EBITA -2,8 MSEK och EBIT -2,8 MSEK. Siffrorna för jämförelseperioden inkluderar enbart icke-konsoliderad nettoomsättning, EBITA och EBIT. Siffrorna visar den bedömda effekten på koncernen som om bolagen hade varit dotterbolag under hela 2025 och har justerats för eliminering av transaktioner och mellanhavanden som då skulle ha utgjort koncerninterna poster.

Härledning av vissa nyckeltal

	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Förändring omsättning jmf föregående år	-7,9	-9,2	-58,1	54,4	7,0
Omsättningsförändring	-3,4%	-3,8%	-6,9%	6,9%	0,6%
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6,7	7,7	21,1	23,8	32,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	17,4	15,2	51,1	52,8	79,4
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	17,4	15,2	51,1	52,8	79,4
Nettoomsättning	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	7,6%	6,4%	6,5%	6,2%	7,0%
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Nettoomsättning	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Rörelsemarginal, %	4,7%	3,2%	3,8%	3,4%	4,1%
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-	0,2	1,4	1,4
Omstruktureringskostnader	-	0,2	2,6	5,3	5,3
Dubbla VD-kostnader	-	-	1,8	-	-
Avtalsersättning	-	-	-	-	-1,5
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	10,6	7,7	34,6	35,7	52,1
Rörelsemarginal (EBIT) exkl. engångsposter %	4,7%	3,3%	4,4%	4,2%	4,6%
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	1,1	1,1	3,3	3,3	4,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA)	11,7	8,6	33,3	32,2	51,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA)	11,7	8,6	33,3	32,2	51,2
Nettoomsättning	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITA), %	5,1%	3,6%	4,2%	3,8%	4,5%
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	267,7	256,3	267,7	256,3	259,9
Balansomslutning	784,3	841,9	784,3	841,9	835,8
Soliditet	34,1%	30,4%	34,1%	30,4%	31,1%
Resultat efter skatt	-4,8	-3,3	-1,1	6,8	14,5
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	282,2	265,5	259,9	262,2	262,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	267,7	256,3	267,7	256,3	259,9
Genomsnittligt eget kapital	274,9	260,9	263,8	259,3	261,0
Avkastning på eget kapital, %	-1,8%	-1,3%	-0,4%	2,6%	5,6%
Långfristiga räntebärande skulder	270,6	298,9	270,6	298,9	295,5
Kortfristiga räntebärande skulder	28,9	34,9	28,9	34,9	33,0
Likvida medel	-50,5	-36,5	-50,5	-36,5	-63,5
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) inkl. IFRS 16	249,0	297,3	249,0	297,3	265,0
Långfristiga räntebärande skulder	237,2	246,6	237,2	246,6	247,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Likvida medel	-50,5	-36,5	-50,5	-36,5	-63,5
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) exkl. IFRS 16	186,7	210,1	186,7	210,1	183,6
Nettoskuld exkl IFRS 16	186,7	210,1	186,7	210,1	183,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), R12	77,7	71,8	77,7	71,8	79,4
Nettoskuld exkl IFRS 16 som andel av EBITDA	2,4x	2,9x	2,4x	2,9x	2,3x
Härledning alternativa nyckeltal med tidigare intressebolag fullt konsoliderat					
Nettoomsättning	228,2	236,2	789,4	847,5	1 136,3
Ej konsoliderad nettoomsättning tidigare intressebolag	-	1,8	-	4,5	8,7
Nettoomsättning	228,2	238,0	789,4	852,0	1 145,0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	17,4	15,2	51,1	52,8	79,4
Ej konsoliderat EBITDA tidigare intressebolag	-	-0,4	-	-1,7	-2,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	17,4	14,8	51,1	51,1	76,7
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	7,6%	6,2%	6,5%	6,0%	6,7%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA)	11,7	8,6	33,3	32,2	51,2
Ej konsoliderat EBITA tidigare intressebolag	-	-0,4	-	-1,7	-2,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITA)	11,7	8,2	33,3	30,5	48,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITA), %	5,1%	3,4%	4,2%	3,6%	4,2%
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,5	30,0	28,9	46,9
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) tidigare intressebolag	-	-0,4	-	-1,7	-2,7
Rörelseresultat (EBIT)	10,6	7,1	30,0	27,2	44,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	4,7%	3,0%	3,8%	3,2%	3,9%

Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Resultatandel från andelar i intresseföretag	-0,1	-1,0	-1,1	-1,4	-1,8
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,1	-1,0	-1,1	-1,4	-1,8

Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6,9	7,9	23,8	25,0	34,6
Övriga poster	-0,2	0,5	-0,5	-0,2	0,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6,7	8,4	23,3	24,8	35,1

Not 6. Rörelseförvärv

Under januari 2026 genomförde B3 fyra mindre rörelseförvärv. Tabellen nedan visar förvärvskalkyler för förvärven. Under 2025 uppgick de förvärvade bolagens sammanlagda omsättning till 21,1 MSEK och årets resultat (inklusive koncerninterna intäkter och kostnader) uppgick till -4,2 MSEK. Eliminerat för koncerninterna poster samt resultatandel från intressebolag uppgick den sammanlagda effekten på koncernens omsättning till 8,7 MSEK och på årets resultat till -0,7 MSEK.

B3 Secure, B3 Next och B3 Connect

Den 14 januari 2026 genomförde B3 tilläggsförvärv av andelar i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect i enlighet med gällande aktieägaravtal. Tilläggsförvärv i intressebolag utgör en del av B3s tillväxtstrategi där målsättningen är att successivt öka ägarandelen och på sikt konsolidera start-up-bolag som dotterbolag i koncernen. Köpeskillingen uppgick till 5 tkr vardera för B3 Next och B3 Connect samt till 15,5 tkr för B3 Secure. Genom förvärven ökade B3 sin ägarandel (aktier och röster) från 50 procent i respektive bolag till 81 procent i B3 Secure samt till 60 procent i B3 Next och B3 Connect. I samband med förvärven har bolagen övergått att redovisas från intressebolag till dotterbolag och konsolideras i koncernen från och med januari 2026. Bolagen förväntas bidra med nya intäkter till koncernen under 2026.

Habberstad Rekruttering og Utvikling

Den 5 januari 2026 förvärvade B3 90 procent av aktierna och rösterna i DE4 Search & Consulting AS för en köpeskillning om 0,5 MSEK. Förvärvet genomfördes som ett led i omstruktureringen av Habberstads rekryteringsverksamhet i syfte att stärka koncernens erbjudande inom rekryteringstjänster på den norska marknaden. Efter förvärvet har bolaget bytt namn till Habberstad Rekruttering og Utvikling AS.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen				
	B3 Secure	B3 Next	B3 Connect	Habberstad Rekruttering og Utvikling	Summa
Förvärvade tillgångar					
Anläggningstillgångar	0,1	0,3	-	-	0,4
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	2,4	0,1	1,4	0,1	3,9
Likvida medel	0,5	0,5	0,2	0,0	1,3
Kortfristiga skulder	2,8	0,9	1,5	-	5,2
Netto identifierbara nettotillgångar och skulder	0,2	0,0	0,0	0,1	0,3
Verkligt värde tidigare ägarandel	2,1	1,5	1,5	-	5,2
Köpeskillning förvärv andelar	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	1,0	1,0	0,1	2,6
Summa förvärvsvärde	2,6	2,5	2,6	0,6	8,3
Goodwill	2,4	2,5	2,6	0,4	7,9
Betald köpeskillning	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,4
Avgår: kassa i förvärvad verksamhet	0,5	0,5	0,2	0,0	1,3
Påverkan på likvida medel	0,5	0,5	0,2	-0,5	0,8

Not 7. Avvecklad verksamhet

Den 3 juli 2026 ingick B3 Consulting Group AB avtal om att avyttra sin ägarandel om 51 procent i Habberstad AS till HAS Gruppen AS, som sedan tidigare äger resterande 49 procent av bolaget. Habberstad AS klassificerades som innehav för försäljning enligt IFRS 5 och värderingen medförde inget nedskrivningsbehov. Försäljningen godkändes vid extra bolagsstämma i B3 Consulting

Group AB den 19 augusti 2026 och slutfördes den 2 september 2026. Köpeskillingen uppgick till 15,9 MNOK och erhöles i sin helhet kontant. Habberstad AS redovisas under det tredje kvartalet som avvecklad verksamhet. Resultatet från den avvecklade verksamheten redovisas separat från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen och jämförelseperioderna har ompresenterats i enlighet med IFRS 5. Habberstad AS ingår inte i koncernens segmentinformation.

Resultat från avvecklad verksamhet

MSEK	Q3		jan-sep		jan-dec
	2026	2025	2026	2025	2025
Nettoomsättning	11,2	18,7	59,8	46,7	72,8
Övriga rörelseintäkter	0,1	-	1,2	-	-
Rörelsens intäkter	11,3	18,7	61,0	46,7	72,8
Uppdragsspecifika externa kostnader	-4,2	-4,7	-21,8	-9,3	-12,1
Övriga externa kostnader	-1,2	-1,4	-2,5	-2,3	-3,9
Personalkostnader	-9,3	-15,1	-35,3	-31,7	-53,4
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,2	-2,5	-1,2	-2,0
Rörelseresultat	-3,6	-2,6	-1,1	2,2	1,4
Finansiella poster					
Finansiella intäkter	0,1	0,0	0,3	0,0	0,1
Finansiella kostnader	-0,0	-0,0	-0,3	-0,1	-0,1
Resultat efter finansiella poster	-3,6	-2,6	-1,0	2,1	1,4
Skatt	0,7	0,6	0,2	-0,5	-0,4
Resultat före vinst från försäljning	-2,9	-2,1	-0,9	1,6	1,0
Vinst från försäljning av Habberstad AS (inklusive ackumulerade valutakursvinster i eget kapital, omklassificerade till resultatet om 0,9 MSEK)	0,7	-	0,7	-	-
Resultat från avvecklad verksamhet	-2,1	-2,1	-0,1	1,6	1,0
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	-0,16	-0,11	-0,05	0,10	0,05

Not 8. Kompletterande upplysningar avseende finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara redovisade värden.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

Not 9. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotter- och intresseföretag. Transaktioner med dotterbolag elimineras i koncernredovisningen. Övriga närstående utgörs främst av företag med koppling till aktieägare med inflytande över koncernen samt personer i ledande ställning.

- Under januari förvärvade B3 90 procent av aktierna i De4 Search & Consulting AS från en anställd i Habberstad AS, som kvarstår som minoritetsägare och verkställande direktör.
- Under perioden januari-september köpte koncernen marknadsförings- och kommunikationstjänster för cirka 0,9 MSEK från ett bolag delägt av styrelseordförande Sverre Bjerkeli via Hvaler Invest AS. Moderbolaget ingick även ett garantiavtal med Hvaler Invest AS avseende en minoritetsägares säljoption i ett delägt dotterbolag. Den årliga ersättningen uppgår till cirka 2,5 MSEK och redovisas som finansiell kostnad.
- Under maj förvärvade B3 ytterligare aktier i B3 Skilled och B3 HealthTech från minoritetsägare som är ledande befattningshavare i koncernen. Förvärven genomfördes genom en riktad apportemission i enlighet med årsstämmans beslut.
- Under september avyttrade B3 sin ägarandel om 51 procent i Habberstad AS till HAS Gruppen AS för en kontant köpeskillning om 15,9 MNOK. HAS Gruppen AS ägs av Habberstads ledning och ett antal medarbetare. Transaktionen godkändes av extra bolagsstämman den 19 augusti 2026.

Not 10. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Moderbolaget har enligt obligationsvillkor pantsatt aktier i väsentliga dotterbolag som säkerhet för obligationslånet. Detta innebär att aktierna fungerar som garanti för att täcka de finansiella förpliktelser som uppstår i samband med obligationen. Vidare har moderbolaget samt dotterbolag ställt ut företagshypotek som säkerhet för obligationslånet. Utöver detta har dotterbolag ställt ut garantier i form av borgensåtaganden för moderbolagets obligationsskuld.

MSEK	Koncernen		31 dec 2025	Moderbolaget		31 dec 2025
	30 september 2026	30 september 2025		30 september 2026	2025	
Ställda säkerheter för egna skulder						
Pantsatta aktier i dotterbolag	515,1	524,1	499,3	379,9	458,7	453,8
Företagsinteckningar	7,5	7,5	7,5	3,0	3,0	3,0
Summa	522,5	531,6	506,7	382,9	461,7	456,8

Moderbolaget har även ställt ut moderbolagsgarantier avseende dotterbolags fullgörande av uppdragsåtaganden. Per den 30 september 2026 uppgår garantier med fastställda beloppsbegränsningar till totalt 1,9 MSEK. Därutöver finns garantiåtaganden utan fastställt belopp. Åtagandena löper i huvudsak till och med år 2026–2029.

Not 11. Säsongsvariationer

Arbetsintensiteten är generellt sett jämn under första och andra kvartalet. Det tredje kvartalet präglas däremot av semesterperioden, vilket leder till lägre aktivitet, medan det fjärde kvartalet är periodens mest arbetsintensiva. Utfallet för intäkter och resultat följer till stor del arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under 2026 fördelar sig enligt följande: Första kvartalet: 62 (62) dagar, andra kvartalet 60 (59) dagar, tredje kvartalet 66 (66) dagar och fjärde kvartalet 63 (62) dagar. Siffror inom parentes avser 2025.

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Organisk tillväxt

Definition: Förändring i nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år, exklusive effekter från externa förvärv, avyttringar och valuta. I B3s definition inkluderas tillväxt från internt startade intressebolag som under de senaste tolv månaderna övergått till att konsolideras som dotterbolag till följd av att B3 ökat sin ägarandel.

Användning: Nyckeltalet används för att beskriva den underliggande tillväxten i B3s verksamhet. B3s internt startade intressebolag är sedan etableringen en del av B3:s verksamhetsmodell och bedrivs inom koncernens operativa miljö. En övergång från intressebolag till dotterbolag betraktas därför inte som ett förvärv vid beräkningen av organisk tillväxt.

Antal anställda vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Antal medarbetare vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Nettoomsättning inklusive tidigare intressebolag

Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg av icke-konsoliderad nettoomsättning, exklusive koncernintern försäljning gentemot B3-koncernen, för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag). Den icke-konsoliderade nettoomsättningen avser nettoomsättning för tidigare intressebolagens nettoomsättning för perioden januari-december 2025.

Användning: Måttet syftar till att ge en bild av omfattningen och tillväxten i B3 verksamhet, inklusive tidigare intressebolag.

Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), exklusive IFRS 16

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder samt skuld för uppskjuten betalning av köpeskillningar för förvärvade bolag, exklusive IFRS 16-leasingskulder, med avdrag för likvida medel och andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelsen för bolagets historiska utveckling.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag

Definition: EBITDA med tillägg för icke konsoliderad EBITDA hänförligt till B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över tidigare intressebolag och klassificerat samtliga som dotterbolag innan förvärven i januari 2026, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA)

Definition: EBITA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag

Definition: EBITA med tillägg för icke konsoliderad EBITA hänförligt till B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över tidigare intressebolag och klassificerat samtliga som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

Rörelsemarginal (EBIT) inklusive tidigare intressebolag

Definition: Rörelseresultat med tillägg för icke konsoliderad EBIT hänförligt dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över bolagen och klassificerat dessa som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättning inklusive dotterbolagen för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inklusive tidigare intressebolag.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag), så som om B3 hade klassificerat dessa bolag som dotterbolag innan förvärven i januari 2026.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA)

Definition: Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till

investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar skett under perioden och över tid.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag), så som om B3 hade klassificerat dessa bolag som dotterbolag innan förvärven i januari 2026.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, räntetäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT) tidigare intressebolag

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för icke-konsoliderat rörelseresultat så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i januari 2026.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Definition: Rörelseresultatet före engångsposter avser rörelseresultat justerat för väsentliga engångsposter och icke-operativa kostnader såsom omstruktureringarkostnader och förvävs- och avyttringsrelaterade poster som är hänförliga till förändringar i koncernens verksamhet eller struktur. Dessa justeringar görs i syfte att ge en mer rättvisande bild av den underliggande operativa lönsamheten på jämförbar basis.

Användning: Nyckeltalet används för att underlätta analysen av koncernens resultat över tid genom att exkludera resultatpåverkande poster som inte är återkommande eller direkt relaterade till den löpande affärsverksamheten. Det bidrar därmed till en tydligare förståelse för den operativa utvecklingen.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Skuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuldsättning (inklusive uppskjuten betalning för förvärv) i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till att bedöma den finansiella risken i ett bolag. Nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Debiteringsgrad

Definition: Förhållandet mellan fakturerade timmar och tillgänglig arbetstid (kalendertid minus semester) för konsulter.

Användning: Bolaget använder detta nyckeltal för att övervaka och optimera resursutnyttjandet samt för att identifiera möjligheter till förbättringar i personalplanering och projektallokering.

Nettolåneskuld exklusive IFRS 16 som andel av EBITDA

Definition: Nettolåneskuld exklusive leasingskulder enligt IFRS 16 dividerat med EBITDA. Nyckeltalet visar hur många gånger EBITDA

motsvarar bolagets nettolåneskuld, exklusive effekter från leasingredovisning.

Användning: Bolaget använder nyckeltalet för att följa kapitalstruktur och finansiell risk samt för att bedöma återbetalningsförmåga av räntebärande skulder. Det utgör även ett centralt mått i uppföljning av finansiella mål och i dialog med kreditgivare.

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media den 29 oktober kl. 09.00. Sändningen nås via b3.se/investerare. Se på startsidan under "Kommande webbsändning". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

Om B3

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultbolag med cirka 800 medarbetare. Med djup teknisk expertis och passion för innovation hjälper vi marknadens främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter genom digital transformation och verksamhetsutveckling. B3 har en prisbelönad företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Vi strävar också efter att vara ett etiskt och transparent bolag med en positiv påverkan på samhälle, människor och miljö. B3 finns på nio orter i Sverige samt i Polen och Norge, med huvudkontor i Stockholm. Bolaget grundades 2003 och är sedan 2016 noterat på Nasdaq Stockholm på Small Cap-listan (B3). Omsättningen 2025 uppgick till 1 209,1 MSEK, med ett rörelseresultat (EBIT) om 48,3 MSEK. Mer information finns på www.b3.se.

Kalender

Bokslutskommuniké januari-december 2026	18 februari 2027
Årsredovisning 2026	2 april 2027
Delårsrapport januari-mars 2027	22 april 2027

Kontaktuppgifter

Daniel Juhlin, VD och Koncernchef, 0761-19 00 30, daniel.juhlin@b3.se
André Karlsson, CFO, 0738-35 14 20, andre.karlsson@b3.se
Katarina Lundqvist, Investor Relations, 0722-16 11 00, katarina.lundqvist@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmisbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 oktober 2026 kl. 21.00 CET.