



Delårsrapport Q1 2026

Delårsrapport januari-mars 2026 | B3 Consulting Group

-5,8% tillväxt och EBITA 3,7% i kvartalet

Januari – mars 2026

Omsättningen uppgick till 304,9 (323,6) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -5,8 procent. Förvärvade bolagen B3 Secure AB, B3 Next AB, B3 Connect AB och Habberstad AS bidrog med 7,3 procentenheter till tillväxten, exklusive dessa var den organiska intäktsutvecklingen negativ och uppgick till -13,1 procentenheter.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,8 (15,9) MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,2 (4,9) procent. Rörelseresultatet justerat för engångskostnader (se sida 4 för mer information) uppgick till 11,6 MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,8 procent.

Resultat efter skatt uppgick till 1,8 (7,5) MSEK.

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 6,1 (11,2) MSEK.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,12 (0,73) SEK.

Utdrag av B3's nyckeltal	Q1			jan-dec
	2026	2025	Δ%	2025
Nettoomsättning, MSEK	304,9	323,6	-5,8%	1 209,1
EBITA, MSEK	11,3	17,2	-34,0%	53,9
EBITA-marginal, %	3,7%	5,3%		4,5%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	9,8	15,9	-38,1%	48,3
Rörelsemarginal (EBIT), %	3,2%	4,9%		4,0%
Resultat efter skatt, MSEK	1,8	7,5	-75,3%	14,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	6,1	11,2	-45,5%	37,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,12	0,73	-83,4%	1,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,12	0,73	-83,4%	1,20
Antal medarbetare vid periodens utgång	900	988	-8,9%	891
Genomsnittligt antal medarbetare	905	975	-7,2%	947

Alternativa nyckeltal med tidigare intressebolag och Habberstad fullt konsoliderade proforma ¹	Q1			jan-dec
	2026	2025	Δ%	2025
Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	304,9	338,1	-9,8%	1 231,2
EBITA inkl. förvärvade bolag, MSEK	11,3	17,4	-35,0%	52,1
EBITA-marginal inkl. förvärvade bolag, %	3,7%	5,1%		4,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	9,8	15,8	-37,7%	46,2
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	3,2%	4,7%		3,8%

B3 har ersatt EBITDA med EBITA som kompletterande nyckeltal för att öka jämförbarheten med andra bolag i samma bransch. EBIT kvarstår som primärt resultatmått. EBITA inkluderar återläggning av avskrivningar för förvävsrelaterade immateriella tillgångar som kundrelationer och avskrivningar på övriga immateriella tillgångar.

¹Tidigare intressebolag inkluderar B3 Secure AB, B3 Next AB och B3 Connect AB. Se not 3 för en fullständig nyckeltalstabell och definitioner av samtliga nyckeltal

-5,8% tillväxt och EBIT 3,2% i kvartalet

Efter en längre period av svag efterfrågan inleddes 2026 med något fler positiva signaler, men framför allt kriget i Iran har återigen gjort marknaden mer avvaktande. Det gångna kvartalet har därmed präglats av både utmaningar och framgångar. Vi har vunnit flera nya uppdrag på såväl den svenska som den internationella marknaden och fortsatt att stärka vårt employer brand. Samtidigt har den organiska tillväxten minskat till följd av att vi är färre konsulter. Omsättningen uppgick till 304,9 (323,6) MSEK, vilket motsvarar en minskning med 5,8 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,8 MSEK med en rörelsemarginal (EBIT) om 3,2 procent.

Geografisk utveckling och påverkan från förvärv

Dotterbolagens resultat varierar kraftigt. Flera av våra svenska dotterbolag utvecklas väl och uppvisar starka siffror, medan andra går betydligt sämre. 5%-enheter av omsättningstappet om 5,8% kan härledas till Webstep som förvärvades 2024¹. Även Polen har tappat i omsättning men fortsätter att visa en god rörelsemarginal. I Norge är situationen den motsatta, med stark tillväxt i omsättning men ett mycket svagt resultat.

Nya ramavtal och stärkta affärsrelationer

Under kvartalet har vi tilldelats flera viktiga avtal och uppdrag. Vi har tecknat ett nytt teamavtal med Arbetsförmedlingen, där vi bidrar till utveckling, förvaltning och kvalitetssäkring av samhällskritiska system. Vi har även vunnit nya ramavtal med två ledande aktörer inom telekom samt förlängt samarbeten med Verisure och Sandvik. Därtill har vi fått utökade uppdrag inom Region Stockholm och med flera andra regioner, liksom nya uppdrag hos bland annat SAAB, ABB och Socialstyrelsen. Bank och finans är fortsatt vårt starkaste segment, där vi också vunnit ett flertal nya affärer inom bland annat projektledning, arkitektur och Business Analysis.

AI driver värde och effektivitet

Vi ser en tilltagande efterfrågan på AI-agenter. Samtidigt som AI fortsätter att bli en allt viktigare del av både våra kundleveranser, är det även en viktig del av våra interna processer och arbetssätt där vi effektiviserar och skapar större värde med AI. Intresset för AI-agenter är stort, och under våren arrangerar vi fullbokade event på temat i Stockholm och Göteborg tillsammans med Microsoft.



Daniel Juhlin, VD och Koncernchef

En prisbelönt och inkluderande arbetsplats

Vår kultur och arbetsplats är fortsatt en av B3s största styrkor. Under kvartalet har vi fått flera utmärkelser som bekräftar vårt långsiktiga arbete. B3 har utsetts till ett av årets Retention Companies 2026, ett kvitto på vår förmåga att skapa en arbetsplats där medarbetare trivs, utvecklas och väljer att stanna. Vi har även rankats som nummer ett inom IT i Karriärföretagens omröstning om de mest attraktiva arbetsgivarna bland kvinnor 2026. Vi fortsätter dessutom vårt arbete inom inkludering och är stolta över att för fjärde året i rad vara co-creating partner till Women in Tech Sweden, en viktig plattform för en mer jämställd techbransch.

Fokus på att återgå till tillväxt i Sverige

Med en stark kultur, långsiktiga kundrelationer och ett attraktivt kunderbjudande fortsätter vi att ta steg framåt även om marknadsläget är instabilt. Förmågan att både gasa och bromsa är därför mycket viktig, att hålla igen på kostnader där det krävs och samtidigt investera där vi ser potential för tillväxt. Vi har fortsatt stort fokus på att öka rekryteringen där förutsättningarna finns och på att återgå till tillväxt på den svenska marknaden.

April 2026

Daniel Juhlin
VD och Koncernchef

¹ B3 Link (tidigare Webstep), som förvärvades 2024, har genomgått en omstrukturering där merparten av verksamheten har överförs till B3 Engage och B3 Beyond vilka sammanlagt bidrar med intäkter om 7,8 (23,9) MSEK samt ett fortsatt negativt rörelseresultat (EBIT) om -2,0 (0,1) MSEK i kvartalet samt ett minskat antal anställda.

Händelser

Under första kvartalet

- Daniel Juhlin tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 februari 2026.
- I januari genomförde B3 tilläggsförvärv i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect. I samband med förvärven övergick bolagen att redovisas som dotterbolag och konsoliderades i koncernen från och med januari 2026. Se not 6 för mer information.
- Under januari beslutade B3 att omstrukturera Habberstads rekryteringsverksamhet i syfte att renodla erbjudandet och skapa förutsättningar för stärkt tillväxt. Som ett led i detta förvärvade B3 90 procent av aktierna i DE4 Search & Consulting AS för en köpeskillning om 500 TNOK. Bolaget ägdes av en medarbetare som tidigare ansvarade för rekryteringsverksamheten inom Habberstad AS.
- I januari startades specialistbolaget B3 Now, ett 50-procentigt ägt intressebolag, för att stärka koncernens erbjudande inom Service Now. Bolaget leds av grundaren Stefan Saarnak och erbjuder senior kompetens inom plattform, processutveckling och automatisering.
- Under februari tillfördes B3 cirka 0,6 MSEK genom teckning av teckningsoptioner inom ramen för det incitamentsprogram som beslutades vid extra bolagsstämma den 10 december 2025.
- B3 Consulting Group tar nu ett viktigt steg i sin långsiktiga satsning på e-hälsa genom att samla specialistbolagen B3 Healthcare Consulting och B3 HealthTech under det gemensamma erbjudandet B3 Health. Genom att kombinera bolagens styrkor i ett samlat och mer heltäckande erbjudande för hälso- och sjukvården skapas nya möjligheter, både för B3s kunder och konsulter

Efter periodens utgång

- Efter periodens utgång har minoritetsägarna i dotterbolagen B3 Skilled och B3 Healthtech påkallat inlösen av sina aktier i enlighet med gällande aktieägaravtal. Styrelsen i B3 har mot denna bakgrund föreslagit att årsstämman beslutar om att köpeskillingen för förvärven ska erläggas genom en riktad apportemission, innebärande att nya aktier i B3 emitteras till minoritetsägarna som betalning. Under förutsättning att årsstämman godkänner förslaget, förväntas B3s ägarandel i B3 Healthtech öka från 70 procent till 80 procent samt i B3 Skilled från 95 procent till 98 procent.

Koncernen

Januari - mars 2026

Intäkter och resultat

Omsättningen under kvartalet uppgick till 304,9 (323,6) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -5,8 (15,0) procent i jämförelse med samma period föregående år. Minskningen om 18,7 MSEK förklaras av en organisk minskning av antalet konsulter i Sverige (-34,2 MSEK), lägre intäkter från underkonsulter (-8,5 MSEK), lägre debiteringsgrad (-1,0 MSEK) samt minskad försäljning av produkter och licenser (-0,4 MSEK). Minskningen motverkades av nya intäkter från de förvärvade intressebolagen B3 Secure, B3 Connect, B3 Next och Habberstad (+22,4 MSEK), valutakurseffekter (+2,0 MSEK) samt ökade timpriser (+1,0 MSEK)

En mindre andel av omsättningen utgörs av underkonsulter, vilken under kvartalet uppgick till 7,2 (5,8) procent. Genomsnittligt antal medarbetare under kvartalet uppgick till 905 (975), vilket motsvarar en förändring om -70 medarbetare jämfört med samma period föregående år. Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgick till 295,8 (308,1) MSEK. Av periodens kostnader är 24,1 MSEK hänförliga till de förvärvade intressebolagen B3 Secure, B3 Connect och B3 Next (5,7 MSEK) samt dotterbolaget Habberstad (18,4 MSEK) som förvärvades i februari 2025. Justerat för förvärv har rörelsens kostnader därmed minskat organiskt med 36,4 MSEK, främst till följd av ett lägre genomsnittligt antal konsulter i Sverige. Personalkostnaderna uppgick till 237,1 (243,6) MSEK, vilket motsvarar 77,8 (75,3) procent av omsättningen. Att personalkostnaderna inte minskat i samma utsträckning som det genomsnittliga antalet medarbetare beror på att kostnaderna baseras på faktiskt arbetad tid under perioden samt påverkas av beläggningsgrad och skillnader i lönomodeller, särskilt vid förändringar i bemanning under kvartalet. Rörelseresultatet (EBIT) under kvartalet uppgick till 9,8 (15,9) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 3,2 (4,9) procent. Den försvagade rörelsemarginalen förklaras främst av en högre andel obeläggning och försämrad debiteringsgrad i Sverige.

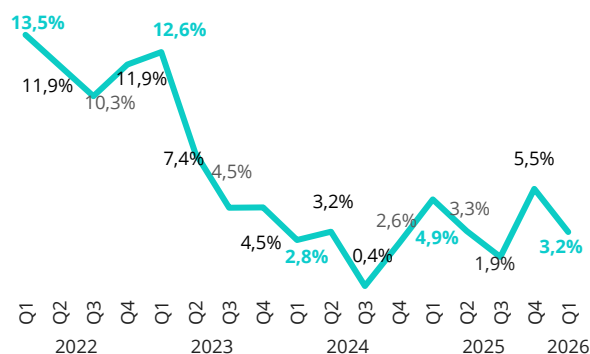
Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Resultatet för kvartalet belastades av överlappande VD-kostnader om 1,8 MSEK till följd av en övergångsperiod i samband med VD-skifte den 1 februari. Det ojusterade rörelseresultatet uppgår till 9,8 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 3,2 procent. Justerat för överlappande VD-kostnader uppgick rörelsemarginalen till 3,8 procent.

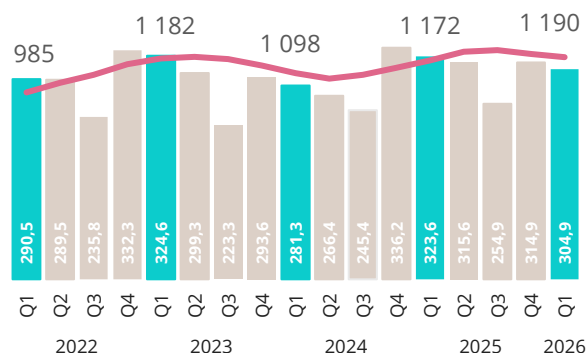
Debiteringsgrad

Under kvartalet hade B3 en redovisad debiteringsgrad på 83,1 (84,2) procent. Minskningen jämfört med samma kvartal föregående år förklaras av en högre andel obeläggning till följd av en fortsatt utmanande marknad.

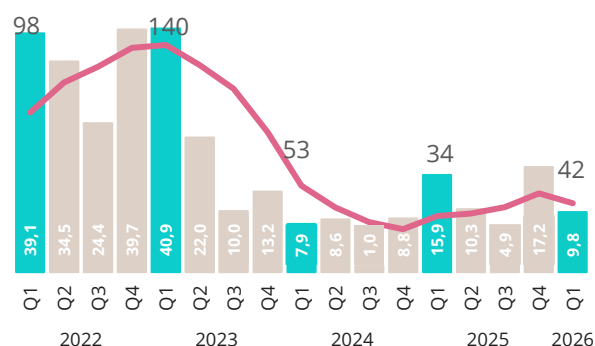
Rörelsemarginal (EBIT) per kvartal (%)



Omsättning per kvartal och R12 (MSEK)



Rörelseresultat (EBIT) per kvartal och R12 (MSEK)



Finansiell ställning och kassaflöde

Januari - mars 2026

Koncernens kassaflöde under kvartalet uppgick till -0,1 (27,2) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 6,1 (11,2) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 5,3 (15,3) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 0,8 (-4,1) MSEK. Ökningen i rörelsekapitalet under perioden är främst hänförlig till en uppbyggnad av rörelseskulder vilket haft en positiv effekt på kassaflödet. Förändringen bedöms i huvudsak vara av temporär karaktär kopplad till betalningstidpunkter. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,4 (-17,7) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av att föregående års kassaflöde belastades av en negativ nettolikviditetseffekt hänförlig till betalningen av förvärvet av Habberstad. Finansieringsverksamheten påverkade kassaflödet med -5,8 (33,7) MSEK vilket främst hänförs till amortering av leasingskulder om 6,4 MSEK. Förändringen mot föregående år beror i huvudsak på att ett nyupptaget obligationslån under första kvartalet 2025 ökade kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Koncernens väsentliga affärsrisker består av minskad efterfrågan på konsulttjänster i kundmarknaden, prispress samt förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Vidare kan AI strukturellt förändra marknadsdynamiken inom IT-konsultsektorn genom effektivisering, prispress och ökad konkurrens vilket kan påverka koncernens intäkter och marginaler negativt om anpassning inte sker i tillräcklig takt. B3-koncernen utsätts också för finansiella risker som valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt risk för kostnadsökning kopplat till hög inflation.

B3s expansion till utländska marknader medför en bredare riskprofil jämfört med en tidigare huvudsaklig verksamhet i Sverige. De tidigare genomförda förvärven av dotterbolag i Norge och Polen innebär en ökad exponering mot nya marknader, vilket kan medföra operationella risker samt osäkerhet kopplad till affärsklimat, regelverk och lokal konkurrens. Expansionen ställer även högre krav på intern styrning och uppföljning, liksom på att integrera förvärvade bolag i koncernens struktur och arbetssätt. I takt med att koncernen konsoliderar utländska dotterbolag ökar även valutakursrelaterade risker, vilket på sikt kan påverka det finansiella resultatet.

B3-koncernen gör kontinuerligt bedömningar av de risker koncernen utsätts för och arbetar för att minimera dessa. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2025 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt i not 3. Trots minskad inflation och lägre räntor kvarstår risker för lågkonjunktur inom vissa branscher och kundgrupper då omvärldsläget är fortsatt osäkert, vilket kan påverka B3s kundbas. B3 noterar även att många företag i dessa segment minskar sina investeringar i IT-tjänster under ekonomiskt osäkra perioder. Styrelsen och koncernledningen följer utvecklingen noggrant och vidtar åtgärder vid behov.

Intresseföretag

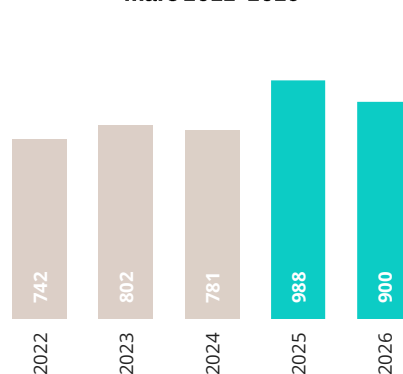
B3s tillväxtstrategi bygger delvis på förvärv och etablering av entreprenörsdrivna bolag. I samband med dessa ingås normalt köp- och säljoptionsavtal avseende kvarstående ägarandelar, där köpeskillingen baseras på bolagens resultatutveckling över tre till fem år och kan erläggas kontant och/eller med aktier i B3. Entreprenörsdrivna bolag etableras initialt som intresseföretag och redovisas i koncernens finansnetto enligt kapitalandelsmetoden baserat på B3s ägarandel. Intresseföretag som uppvisar god tillväxt- och lönsamhetspotential konsolideras successivt i koncernen i takt med att B3 ökar sitt ägande. Under det första kvartalet genomförde B3 tilläggsförvärv i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect i enlighet med den ovan nämnda tillväxtstrategin, se mer information i not 6.

Dotterbolag

Under det första kvartalet förvärvade B3 fyra dotterbolag. Tre av dessa avser de tidigare intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect där B3 hade en ägarandel om 50 procent. I enlighet med B3s tillväxtstrategi att successivt öka ägandet i entreprenörsdrivna bolag genomfördes tilläggsförvärv i enlighet med avtalade köpoptioner i aktieägaravtal. Genom dessa ökade B3s ägarandel till 81 procent i B3 Secure samt till 60 procent i B3 Next och B3 Connect. I samband med detta har bolagen övergått från att redovisas som intressebolag till att redovisas som dotterbolag. Utöver dessa förvärvade B3 även 90 procent av aktierna i Habberstad Rekruttering og Utvikling AS (tidigare namn DE4 Search & Consulting AS). Förvärvet genomfördes som ett led i omstruktureringen av Habberstads rekryteringsverksamhet och syftar till att stärka koncernens erbjudande inom rekrytering. Se not 6 för vidare information kring dessa förvärv.

För dotterbolagen B3 Consulting Poland och Habberstad har B3 ställt ut kontanta säljoptioner till respektive minoritetsägare. Optionerna ger minoritetsägarna rätt att, inom en avtalad tidsperiod, påkalla försäljning av sina aktier till B3. Värderingen av säljoptionerna baseras på en avtalsreglerad modell där ersättningen i huvudsak fastställs utifrån dotterbolagens framtida rörelseresultat uppräknat med en överenskommen multipel. Säljoptionerna redovisas som övriga långfristiga skulder i koncernen med värdeförändringar mot eget kapital. Optionen hänförlig till B3 Consulting Poland kan utnyttjas under år 2030–2050 medan optionen kopplad till Habberstad kan utnyttjas från och med år 2029. Det redovisade värdet för säljoptionerna per den 31 mars 2026 uppgår till 8,8 MSEK för B3 Consulting Poland och 19,7 MSEK för Habberstad.

Antal medarbetare per 31 mars 2022–2026



Medarbetare

Per 31 mars 2026 uppgick antalet medarbetare till 900 (988), varav 28,1 (28,5) procent är kvinnor. Mot föregående år har vi haft en negativ organisk tillväxt, men vårt förvärv av Secure, Next och Connect har resulterat i en ökning om 23 medarbetare.

Kunder

Under kvartalet har B3 tilldelats flera viktiga avtal och uppdrag. B3 har tecknat ett nytt teamavtal med Arbetsförmedlingen, där vi bidrar till utveckling, förvaltning och kvalitetssäkring av samhällskritiska system. Vi har även vunnit nya ramavtal med två ledande aktörer inom telekom samt förlängt samarbeten med Verisure och Sandvik. Därtill har vi fått utökade uppdrag inom Region Stockholm och med flera andra regioner, liksom nya uppdrag hos bland annat SAAB, ABB och Socialstyrelsen. Bank och finans är fortsatt vårt starkaste segment, där vi också vunnit ett flertal nya affärer inom bland annat projektledning, arkitektur och Business Analysis.

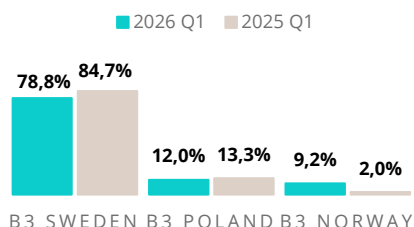
Januari - mars 2026 (januari - mars 2025)



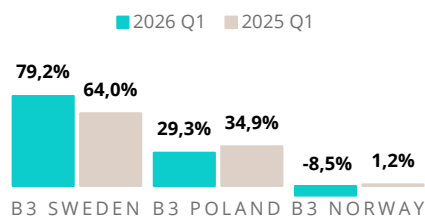
Industri	2026 (%)	2025 (%)
Bank, finans, försäkring	19%	18%
Industri	16%	15%
Myndighet, kommun	13%	13%
Vård	11%	11%
IT, media, underhållning	8%	9%
Medlemsorganisationer, föreningar	7%	6%
Handel	7%	10%
Transport/Logistik	5%	5%
Försvar	4%	2%
Telekom	2%	2%
Övrigt	8%	9%

Segmentsredovisning

Omsättning, andel per segment, Q1 2026



EBIT, andel per segment, Q1 2026



Segmentet B3 Sweden

B3 Sweden utgörs från och med 2025 av det samlade erbjudandet från B3s tidigare affärsområden på den svenska marknaden. Segmentet omfattar ett brett spektrum av konsulttjänster inom digitalisering, verksamhetsutveckling och teknisk innovation. Verksamheten sträcker sig över områden som digital transformation, moln- och infrastrukturlösningar, cybersäkerhet, hälso- och sjukvårdsdigitalisering samt specialiserade tjänster för finanssektorn, industrin och offentlig verksamhet. Genom samordningen inom B3 Sweden skapas ett starkt och samlat helhetserbjudande riktat mot den svenska marknaden där spetskompetens från olika branscher och teknikområden integreras för att möta kundernas behov av skalbara, hållbara och affärsnära digitala lösningar.

Under kvartalet uppgick omsättningen till 240,4 (272,8) MSEK, vilket motsvarar en förändring om -11,9 (-2,7) procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,3 (12,0) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 4,3 (4,4) procent.

Den negativa tillväxten om -11,9 procent under kvartalet förklaras främst av ett minskat antal egna konsulter. Lägre försäljning av underkonsulter påverkade också omsättningen negativt. Sverige uppvisar en något försämrade debiteringsgrad vilket har haft en negativ inverkan på lönsamheten. Samtidigt kvarstår utmaningar inom tjänsteområdet systemutveckling där lönsamheten fortsatt är på en låg nivå.

Debiteringsgrad över tid - B3 Sweden

ÅR	Q1	Q2	Q3	Q4
2021	89,7%	92,6%	86,6%	91,6%
2022	91,9%	93,8%	86,6%	90,8%
2023	87,8%	86,7%	80,3%	81,2%
2024	78,4%	82,7%	79,1%	82,7%
2025	81,0%	82,2%	79,6%	83,5%
2026	80,3%			

Segmentet B3 Poland

Segmentet B3 Poland består av bolagen B3 Consulting Poland och B3 Codeepeer och erbjuder tjänster inom systemutveckling, moln- och infrastruktur samt cybersäkerhet, där systemutveckling utgör den största andelen av intäkterna. Kunderna betjänas enligt CARE3-filosofin genom modellerna Talent on Demand, Team as a Service samt Managed Delivery. Under kvartalet kom ca en tredjedel av intäkterna från verksamheten Polen, medan resterande del, som innebär affärer som ger högre marginaler, huvudsakligen genererades i de skandinaviska länderna, främst Finland.

Under kvartalet uppgick omsättningen till 36,5 (43,0) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 3,8 (6,0) MSEK vilket medför en rörelsemarginal (EBIT) om 10,5 (13,9) procent. Omsättningsminskningen jämfört med samma kvartal föregående år berodde även detta kvartal på en nedskalning av projekt hos två av Polens viktigaste nearshore-kunder samtidigt som den lokala marknaden utvecklades i en mer utmanande riktning. Den lägre rörelsemarginalen är främst en konsekvens av lägre intäkter i kombination med en i huvudsak fast kostnadsstruktur vilket har begränsat möjligheten att upprätthålla marginalnivån.

Segmentet B3 Norway

B3 Norway utgör koncernens norska verksamhet. Segmentet etablerades den 1 mars 2025 i samband med förvärvet av det norska bolaget Habberstad. Segmentet utgörs av Habberstad, B3 Norway och Habberstad Rekrutering. Verksamheten vänder sig till både offentlig och privat sektor med fokus på digital transformation och chefsrekrytering. Habberstads tjänsteområden sträcker sig från senior program- och projektledning till ledarskapsutveckling, grön omställning och rekrytering av ledande befattningar inom nyckelpositioner i offentlig och privat sektor. Bolaget levererar tjänster av hög kvalitet, baserade på långsiktiga relationer och förtroende. Habberstad lägger stor vikt vid att skapa goda kundupplevelser, identifiera möjligheter och lyssna till kundens behov. Bolagets styrka ligger i bred erfarenhet, djup kompetens samt rådgivare med bakgrund inom olika specialistområden. Verksamheten kännetecknas av ett tvärdisciplinärt arbetssätt med fokus på trygghet och resultat.

Omsättningen och rörelseresultat (EBIT) för kvartalet uppgick till 28,0 (6,8) MSEK respektive -1,1 (0,2) MSEK, vilket medför en rörelsemarginal om -4,0 (2,9) procent. Omsättningen under kvartalet utvecklades i linje med interna målsättningar, men rörelsemarginalen belastades med högre obeläggning, försämrade debiteringsgrad och uppstarten av Habberstad Rekrutering og Utvikling AS. Jämförelsesiffrorna för motsvarande kvartal föregående år avser enbart mars 2025 då segmentet B3 Norway etablerades i samband med förvärvet av Habberstad i februari 2025. Pro forma för det första kvartalet 2025 uppgick omsättningen till 20,2 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) till 0,8 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 4,0 procent. Pro forma-siffrorna inkluderar ej konsoliderad omsättning och resultat för perioden januari-februari 2025.

Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ), org.nr. 556606-3300, utgör moderbolaget för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, people & culture, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Januari - mars 2026

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning under fjärde kvartalet uppgick till 66,5 (55,1) MSEK, vilket hänförs till ramavtal med kunder som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB. Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgick till 94,9 (83,6) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter utgörs av vidarefakturering till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet (EBIT) under det första kvartalet uppgick till -3,1 (-0,7) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 31 mars 2026 uppgick till 45,0 (80,1) MSEK. Moderbolaget upptog under 2024 och 2025 obligationslån. Det totala obligationslånet om 250 MSEK har använts för att refinansiera tidigare skuld, finansiera tidigare genomförda förvärv samt generella verksamhetsändamål och för att stärka koncernens likviditet. Moderbolaget har en checkkredit med limit 50,0 (50,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. Bolagets obligationslån uppgår till 247,6 (245,8) MSEK per den 31 mars 2026. Obligationen har i balansräkningen nettoredovisats tillsammans med hänförliga förutbetalda transaktionskostnader om 2,4 MSEK som periodiseras över obligationens löptid fram till juni 2027. Räntekostnaden baseras på STIBOR + marginal. Moderbolagets eget kapital per den 31 mars 2026 uppgår till 220,8 (255,9) MSEK.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 31 mars 2026 fanns totalt 9 111 648 aktier, varav 0 aktier i eget förvar. I maj 2025 beslutade årsstämman om, att för tiden intill nästa årsstämma, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier. Genomsnittligt antal aktier under året var 9 111 648. Antalet aktier i eget förvar får inte överstiga 10 procent av bolagets totala antal utfärdade aktier. Varje aktie berättigar till en röst. Aktierna var fördelade på 3 411 ägare per 31 mars 2026. Aktiekapitalet uppgick till 911 165 SEK.

Utdelning

Styrelsen föreslår att någon utdelning inte lämnas för verksamhetsåret 2025. Förslaget är i linje med bolagets kapitalallokeringspolicy och syftar till att behålla finansiell flexibilitet samt stärka koncernens möjligheter till framtida värdeskapande, inklusive selektiva förvärv. För verksamhetsåret 2024 beslutade årsstämman 2025 att ingen utdelning skulle utgå.

Årsstämma

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 7 maj 2025. Valberedningen består av David Bjerkeli, representant för Hvaler invest AS, Didrik Eidsvig, representant för DEFA, Claes Wiberg, representant för Claes Wiberg AB och Sverre Bjerkeli, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB. Valberedningen motsvarar därmed cirka 30 procent av totala antalet utestående aktier och röster.

Årsstämma för 2025 äger rum den 13 maj 2026 klockan 14:00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse till årsstämma offentliggjordes fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri. Årsredovisningen för 2025 offentliggjordes på B3s hemsida den 9 april 2026.

Aktieägare som önskade lämna förslag till B3s valberedning kunde göra det senast 31 januari 2026, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB, Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för det första kvartalet 2026 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor

Stockholm den 28 april 2026

Styrelsen och verkställande direktören för B3 Consulting Group AB (publ)

Sverre Bjerkeli
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Leif Frykman
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Daniel Juhlin
Verkställande Direktör

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	Q1		jan-dec
		2026	2025	2025
Nettoomsättning	2	304,9	323,6	1 209,1
Övriga rörelseintäkter		0,6	0,4	4,3
Rörelsens intäkter		305,5	324,0	1 213,4
Uppdragsspecifika externa kostnader		-31,6	-32,2	-131,5
Aktiverat arbete för egen räkning		-	-	1,3
Övriga externa kostnader		-18,5	-24,2	-91,5
Personalkostnader		-237,1	-243,6	-908,8
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8,5	-8,1	-34,6
Rörelseresultat		9,8	15,9	48,3
Finansiella poster				
Finansiella intäkter		0,0	0,6	1,5
Resultat från andelar i intresseföretag	4	-0,6	-0,4	-1,8
Finansiella kostnader		-6,1	-5,3	-24,1
Resultat efter finansiella poster		3,1	10,8	23,8
Skatt		-1,3	-3,3	-9,4
PERIODENS RESULTAT		1,8	7,5	14,5
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		1,1	6,6	10,9
Innehav utan bestämmande inflytande		0,7	0,9	3,6
PERIODENS RESULTAT		1,8	7,5	14,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,12	0,73	1,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,12	0,73	1,20

Koncernens rapport av totalresultat

MSEK	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Periodens resultat	1,8	7,5	14,5
Poster som har eller kommer omföras till periodens resultat			
Periodens omräkningsdifferenser	0,4	-7,7	-9,5
Periodens totalresultat	2,2	-0,2	5,0
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	0,7	-0,6	3,2
Innehav utan bestämmande inflytande	1,5	0,4	1,8
Periodens totalresultat	2,2	-0,2	5,0

Koncernens balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	441,1	439,5	433,3
Nyttjanderättstillgångar	76,7	97,3	78,4
Materiella anläggningstillgångar	7,4	8,6	7,6
Andelar i intresseföretag	2,2	5,1	7,0
Uppskjutna skattefordringar	5,7	5,9	5,9
Andra långfristiga fordringar	1,1	1,5	1,1
Summa anläggningstillgångar	534,1	557,9	533,3
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	188,2	175,4	177,9
Fordringar hos intresseföretag	4,0	7,8	7,6
Aktuella skattefordringar	26,5	21,2	20,3
Övriga fordringar	9,6	1,9	7,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46,0	74,1	25,8
Likvida medel	62,7	104,2	63,5
Summa omsättningstillgångar	336,9	384,6	302,5
SUMMA TILLGÅNGAR	871,0	942,5	835,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
Övrigt tillskjutet kapital	135,6	135,6	135,6
Reserver	-5,7	-4,7	-5,2
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	79,9	86,1	81,4
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	210,7	217,9	212,7
Innehav utan bestämmande inflytande	51,5	44,7	47,2
Summa eget kapital	262,1	262,6	259,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga avsättningar	0,4	0,5	0,4
Långfristiga räntebärande skulder	295,1	311,0	295,5
Uppskjutna skatteskulder	5,8	6,9	6,0
Övriga långfristiga skulder	28,5	23,1	24,5
Summa långfristiga skulder	329,7	341,5	326,3
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	31,8	35,5	33,0
Leverantörsskulder	52,8	43,5	35,1
Skulder till intresseföretag	3,4	4,2	3,5
Övriga kortfristiga skulder	116,1	165,7	115,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75,0	89,5	62,6
Summa kortfristiga skulder	279,1	338,4	249,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	871,0	942,5	835,8

Förändring av eget kapital

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2026	0,9	135,6	-5,2	81,4	212,7	47,2	259,9
Periodens resultat				1,1	1,1	0,7	1,8
Periodens omräkningsdifferenser			-0,5		-0,5	0,9	0,4
Periodens totalresultat			-0,5	1,1	0,7	1,6	2,2
Transaktioner med aktieägare:							
Inbetalning av premier för teckningsoptioner				0,6	0,6		0,6
Omvärdering säljoptioner ¹				-3,2	-3,2		-3,2
Förändring ägarandel i dotterbolag				-0,1	-0,1	2,7	2,6
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-2,7	-2,7	2,7	-0,0
Utgående eget kapital per 31 mar 2026	0,9	135,6	-5,7	79,9	210,7	51,5	262,1

¹ Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "Dotterbolag" på sida 6 för mer information.

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital per 1 jan 2025	0,9	135,6	2,5	93,5	232,5	29,7	262,2
Periodens resultat				6,6	6,6	0,9	7,5
Periodens omräkningsdifferenser			-7,2	-	-7,2	-0,5	-7,7
Periodens totalresultat			-7,2	6,6	-0,6	0,4	-0,2
Transaktioner med aktieägare:							
Optionsskuld, förvärv ¹				-15,2	-15,2		-15,2
Omvärdering säljoptioner ²				0,8	0,8		0,8
Förändring ägarandel i dotterbolag				0,4	0,4	14,6	15,0
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-14,0	-14,0	14,6	0,6
Utgående eget kapital per 31 mar 2025	0,9	135,6	-4,7	86,1	217,9	44,7	262,6

¹ Avser värdet av en säljoption i relation till minoritetsägare i det förvärvade dotterbolaget Habberstad som medger att innehavarna av aktierna har rätt att sälja aktier till B3 Consulting Group. Se avsnitt "Dotterbolag" på sida 6 för mer information.

² Avser värdeförändring för de säljoptioner i relation till minoritetsägare som utfärdats i samband med förvärv av delägda dotterbolag. Se avsnitt "Dotterbolag" på sida 6 för mer information.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	Q1		jan-dec
		2026	2025	2025
Löpande verksamheten				
Rörelseresultat		9,8	15,9	48,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5	9,1	7,7	35,1
Erhållen ränta		0,0	0,1	1,5
Erlagd ränta		-6,1	-5,3	-24,0
Betald inkomstskatt		-7,5	-3,1	-8,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5,3	15,3	52,5
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-20,8	8,8	51,7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		21,6	-12,9	-66,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6,1	11,2	37,6
Investeringsverksamhet				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,2	-	-1,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-	-1,4
Utdelning från intresseföretag		-	-	0,3
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-1,0	-2,8	-7,6
Förvärv av dotterföretag, nettolikviditetspåverkan ¹		0,8	-14,9	-15,5
Försäljning av koncernföretag		-	-	0,1
Bildande av nya intresseföretag		-	-	0,0
Betald uppskjuten köpeskilling, förvärv av dotterföretag		-	-	-35,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,4	-17,7	-60,9
Finansieringsverksamhet				
Amortering av leasingskuld		-6,4	-6,4	-24,3
Upptagna lån		-	50,0	50,0
Transaktionskostnader lån		-	-1,5	-2,2
Depositioner		-	-	0,4
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-	-2,4	-4,5
Inbetalning av premier för teckningsoptioner		0,6	-	-
Återbetalning av premier för teckningsoptioner		-	-	-0,2
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		0,0	-6,0	-9,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5,8	33,7	10,1
Periodens kassaflöde		-0,1	27,2	-13,2
Ingående balans likvida medel				
Kursdifferens i likvida medel		-0,8	-0,7	-1,0
Förändring av likvida medel		-0,1	27,2	-13,2
Utgående balans likvida medel		62,7	104,2	63,5

¹Avser nettolikviditetspåverkan vid förvärv av dotterbolag, se not 6 för vidare information.

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	66,5	55,1	221,7
Övriga rörelseintäkter	28,4	28,5	125,8
Rörelsens intäkter	94,9	83,6	347,6
Rörelsens kostnader			
Uppdragsspecifika externa kostnader	-76,6	-61,9	-267,9
Övriga externa kostnader	-9,5	-12,6	-46,5
Personalkostnader	-11,4	-9,3	-35,8
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,5	-0,5	-2,1
Rörelseresultat	-3,1	-0,7	-4,8
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	-1,4	-0,7	-32,2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,3	0,6	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5,2	-4,2	-19,7
Resultat efter finansiella poster	-9,4	-5,0	-54,7
Koncernbidrag	-	-	26,0
Resultat före skatt	-9,4	-5,0	-28,7
Skatt	1,6	0,9	-3,2
PERIODENS RESULTAT*	-7,8	-4,1	-31,9

*Periodens resultat överensstämmer med Periodens totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 mar		31 dec
	2026	2025	2025
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,5	1,1	0,7
Materiella anläggningstillgångar	4,2	5,7	4,6
	4,7	6,8	5,2
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	515,8	544,4	504,4
Andelar i intresseföretag	2,3	7,9	11,5
Uppskjuten skattefordran	0,8	1,0	0,8
	518,9	553,3	516,7
Summa anläggningstillgångar	523,6	560,1	522,0
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	34,8	22,0	37,9
Fordringar hos koncernföretag	104,5	101,5	89,5
Fordringar hos Intresseföretag	0,4	3,6	3,0
Skattefordringar	1,6	1,0	-
Övriga fordringar	2,1	0,4	0,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,8	20,3	10,7
	164,1	148,8	141,4
Kassa och bank	45,0	80,1	47,4
Summa omsättningstillgångar	209,1	228,9	188,8
SUMMA TILLGÅNGAR	732,7	789,0	710,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,9	0,9
	0,9	0,9	0,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	227,7	259,1	258,9
Periodens resultat	-7,8	-4,1	-31,9
	219,9	255,0	227,0
Summa eget kapital	220,8	255,9	227,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	247,6	245,8	247,1
Summa långfristiga skulder	247,6	245,8	247,1
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder	9,7	12,0	5,3
Aktuell skatteskuld	-	-	1,2
Skulder till koncernföretag	240,3	226,0	215,5
Skulder till intresseföretag	0,1	0,5	0,7
Övriga kortfristiga skulder	6,0	38,9	5,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8,2	9,9	7,2
Summa kortfristiga skulder	264,4	287,3	235,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	732,7	789,0	710,7

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

B3 tillämpar IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Delårsrapporten är utformad enligt de av EU antagna IFRS standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de av EU antagna tolkningarna av gällande standarder, IFRIC. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Denna rapport för Koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper går att finna i årsredovisningen för 2025 i not 2. Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Kompletterande redovisningsregler för juridiska personer och tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2025.

Not 2. Rörelsesegment och uppdelning av intäkter

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För ytterligare segmentsinformation, se sida 7-8.

Segmentsredovisning

	B3 Sweden ¹		B3 Poland		B3 Norway ²		Övrigt ³		Totalt	
	Q1		Q1		Q1		Q1		Q1	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	240,4	272,8	36,5	43,0	28,0	6,8	-0,1	1,0	304,9	323,6
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	240,4	272,8	36,5	43,0	28,0	6,8	-0,1	1,0	304,9	323,6
Rörelseresultat	10,3	12,0	3,8	6,0	-1,1	0,2	-3,2	-2,3	9,8	15,9
Rörelsemarginal	4,3%	4,4%	10,5%	13,9%	-4,0%	2,9%	n/a	n/a	3,2%	4,9%
EBITA⁴	10,5	12,0	3,8	6,0	-1,1	0,2	-2,0	-1,1	11,2	17,2
EBITA-marginal	4,4%	4,4%	10,5%	13,9%	-3,9%	2,9%	n/a	n/a	3,7%	5,3%
Medelantal medarbetare	651	735	183	206	47	42	24	21	905	1 004

¹ B3 Sweden utgör ett nytt segment från och med den 1 januari 2025 och består av samtliga svenska dotterbolag inklusive B3 Secure, B3 Next och B3 Connect som förvärvades i januari 2026. Om förvärven av dessa tre bolag hade genomförts den 1 januari 2025 hade intäkterna för segmentet B3 Sweden det första kvartalet 2025 uppgått till 273,9 MSEK, med ett rörelseresultat om 11,3 MSEK och EBITA om 11,3 MSEK. Om bolagen hade varit konsoliderade hela år 2025 så hade B3 Sweden intäkter uppgått till 990,3 MSEK, rörelseresultat 34,5 MSEK och EBITA 38,9 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar enbart icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari-december 2025 för dessa tre förvärvade bolag.

² B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 och består av dotterbolaget Habberstad som förvärvades den 25 februari 2025 samt B3 Norway AS och Habberstad Rekruttering og Utvikling. Habberstads resultat konsolideras från och med den 1 mars 2025, därmed redovisas inga siffror för januari och februari i jämförelseperioden. Om Habberstad hade förvärvats den 1 januari 2025, så hade segmentets B3 Norways intäkter för perioden januari-mars 2025 uppgått till 20,2 MSEK, rörelseresultatet 0,8 MSEK och EBITA 0,8 MSEK. För perioden januari-december 2025 hade intäkter uppgått till 85,8 MSEK, rörelseresultat 3,1 MSEK och EBITA 3,2 MSEK. Dessa siffror är pro forma och inkluderar icke-konsoliderade intäkter, rörelseresultat och EBITDA för perioden januari-februari 2025.

³ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget.

⁴ EBITA per segment inkluderar avskrivningar på övriga immateriella tillgångar men exkluderar avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar vilka inkluderar i kolumn Övrigt.

Intäkter uppdelade på segment och bransch

	B3 Sweden		B3 Poland		B3 Norway ¹		Övrigt ²		Totalt	
	Q1		Q1		Q1		Q1		Q1	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Intäkter	240,4	272,8	36,5	43,0	28,0	6,8	-0,1	1,0	304,9	323,6
Bransch										
Myndighet, kommun	35,0	41,3	-	-	4,0	0,5	-	-	39,1	41,8
Bank, finans, försäkring	50,1	50,9	6,2	6,9	2,4	0,3	-	-	58,7	58,1
Vård	33,8	35,0	-	-	1,2	0,8	-	-	35,0	35,8
IT, media, underhållning	13,2	16,9	8,6	12,7	1,2	0,3	-	-	23,0	29,9
Industri	37,0	36,3	10,5	11,4	1,8	0,3	-	-	49,3	48,0
Transport/Logistik	11,6	14,3	2,3	1,2	0,1	-	-	-	14,0	15,5
Telekom	5,5	5,9	-	-	-	-	-	-	5,5	5,9
Handel	13,4	24,0	7,0	8,5	-	-	-	-	20,4	32,5
Medlemsorganisationer, föreningar	18,7	17,8	1,7	2,1	0,9	-	-	-	21,3	19,9
Försvar	1,5	3,3	-	-	11,6	3,0	-	-	13,1	6,3
Övrigt	20,5	27,1	0,2	0,2	4,8	1,6	-0,1	1,0	25,4	29,9
Summa intäkter	240,4	272,8	36,5	43,0	28,0	6,8	-0,1	1,0	304,9	323,6

¹ B3 Norway utgör ett nytt segment från och med den 1 mars 2025 vilket utgörs av dotterbolagen Habberstad som förvärvades i februari 2025, B3 Norway AS som inte ännu har någon verksamhet samt Habberstad Rekruttering og Utvikling AS. Därmed redovisas enbart utfallet från och med mars 2025 för jämförelseperioden.

² Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Not 3. Nyckeltal - Koncernen

	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning, MSEK	304,9	323,6	1 209,1
Omsättningsförändring %	-5,8%	15,0%	7,1%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK	18,4	24,0	82,9
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	6,0%	7,4%	6,9%
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA), MSEK	11,3	17,2	53,9
Rörelsemarginal före nedskrivningar (EBITA) %	3,7%	5,3%	4,5%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	9,8	15,9	48,3
Rörelsemarginal %	3,2%	4,9%	4,0%
Soliditet %	30,1%	27,9%	31,1%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	6,1	11,2	37,6
Genomsnittligt antal anställda	868	955	926
Genomsnittligt antal medarbetare	905	975	947
Antal anställda vid periodens utgång	863	967	868
Antal medarbetare vid periodens utgång	900	988	891
Andel kvinnliga medarbetare vid periodens utgång	28,1%	28,5%	28,8%
Debiteringsgrad	83,1%	84,2%	84,1%
Balansomslutning, MSEK	871,0	942,5	835,8
Avkastning på eget kapital %	0,7%	2,9%	5,5%
Genomsnittligt antal aktier	9 111 648	9 111 648	9 111 648
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,12	0,73	1,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,12	0,73	1,20

Alternativa nyckeltal med tidigare intressebolag och Habberstad fullt konsoliderat¹

Nettoomsättning inkl. förvärvade bolag, MSEK	304,9	338,1	1 231,2
EBITDA inkl. B3 förvärvade bolag, MSEK	18,4	24,2	81,1
EBITDA inkl. förvärvade bolag, %	6,0%	7,2%	6,6%
EBITA inkl. B3 förvärvade bolag, MSEK	11,3	17,4	52,1
EBITA inkl. förvärvade bolag, %	3,7%	5,1%	4,2%
Rörelseresultat (EBIT) inkl. förvärvade bolag, MSEK	9,8	15,8	46,2
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. förvärvade bolag, %	3,2%	4,7%	3,8%

¹Tabellen illustrerar alternativa nyckeltal som om dotterbolagen Habberstad, B3 Secure, B3 Next och B3 Connect hade konsoliderats i B3-koncernen redan innan B3 fick bestämmande inflytande över Habberstad i februari 2025 samt över B3 Secure, B3 Next och B3 Connect i januari 2026. Nyckeltalen baseras på pro forma-siffror som visar hur koncernens nyckeltal hade sett ut om dessa fyra bolag hade varit helägda dotterbolag från och med 2025-01-01. Rörelseresultatet i nedanstående siffror har avseende Habberstad justerats i två avseenden. Dels har justering gjorts för de ytterligare avskrivningar som skulle ha uppkommit om en justering till verkligt värde av förvärvade immateriella anläggningstillgångar hade genomförts per den 1 januari 2025. Dessa uppgår till cirka 0,4 MSEK per kvartal för Habberstad. Därutöver har rörelseresultatet för Habberstad justerats för att spegla effekterna av IFRS 16 Leasing, genom att bolagets leasingkostnader har ersatts med avskrivningar i enlighet med standarden.

För Habberstad uppgick nettoomsättningen för första kvartalet 2025 till 20,2 MSEK, EBITA till 0,9 MSEK och EBIT 0,5 MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar en nettoomsättning om 21,0 MNOK, EBITA 0,9 MNOK och EBIT 0,5 MNOK. För perioden januari – december 2025 uppgick nettoomsättningen till 85,8 MSEK, EBITA 3,2 MSEK och EBIT 1,7 MSEK, vilket i lokal valuta motsvarar 90,8 MNOK, EBITA 3,3 MNOK och EBIT 1,8 MNOK. Siffrorna inkluderar för jämförelseperioden icke-konsoliderad nettoomsättning, EBITA och EBIT för perioden januari-februari 2025.

För B3 Secure, B3 Next och B3 Connect uppgick nettoomsättning för första kvartalet 2025 till 1,1 MSEK, EBITA till -0,7 MSEK och EBIT -0,7 MSEK. För perioden januari – december 2025 uppgick nettoomsättning till 8,7 MSEK, EBITA -2,8 MSEK och EBIT -2,8 MSEK. Siffrorna för jämförelseperioden inkluderar enbart icke-konsoliderad nettoomsättning, EBITDA och EBIT.

Härledning av vissa nyckeltal	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Nettoomsättning	304,9	323,6	1 209,1
Förändring omsättning jmf föregående år	-18,7	42,3	79,8
Omsättningsförändring	-5,8%	15,0%	7,1%
Rörelseresultat (EBIT)	9,8	15,9	48,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8,5	8,1	34,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	18,4	24,0	82,9
Rörelseresultat före av och nedskrivningar (EBITDA)	18,4	24,0	82,9
Nettoomsättning	304,9	323,6	1 209,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA), %	6,0%	7,4%	6,9%
Rörelseresultat (EBIT)	9,8	15,9	48,3
Nettoomsättning	304,9	323,6	1 209,1
Rörelsemarginal, %	3,2%	4,9%	4,0%
Rörelseresultat (EBIT)	9,8	15,9	48,3
Förvävsrelaterade kostnader	-	1,4	1,4
Omstruktureringskostnader	-	2,0	5,3
Engångsersättning	1,8	-	-1,5
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	11,6	19,3	53,5
Rörelsemarginal (EBIT) exkl. engångsposter %	3,8%	6,0%	4,4%
Rörelseresultat (EBIT)	9,8	15,9	48,3
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	1,5	1,3	5,6
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)	11,3	17,2	53,9
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)	11,3	17,2	53,9
Nettoomsättning	304,9	323,6	1 209,1
Rörelsemarginal före nedskrivningar (EBITA), %	3,7%	5,3%	4,5%
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	262,1	262,6	259,9
Balansomslutning	871,0	942,5	835,8
Soliditet	30,1%	27,9%	31,1%
Resultat efter skatt	1,8	7,5	14,5
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	259,9	262,2	262,2
Eget kapital inkl. innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	262,1	262,6	259,9
Genomsnittligt eget kapital	261,0	262,4	261,0
Avkastning på eget kapital, %	0,7%	2,9%	5,5%
Långfristiga räntebärande skulder	295,1	311,0	295,5
Kortfristiga räntebärande skulder	31,8	35,5	33,0
Kortfristiga skulder förvärv	-	35,7	-
Likvida medel	-62,7	-104,2	-63,5
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) inkl. IFRS 16	264,2	278,0	265,0
Långfristiga räntebärande skulder	247,6	245,8	247,1
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-
Kortfristiga skulder förvärv	-	35,7	-
Likvida medel	-62,7	-104,2	-63,5
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-) exkl. IFRS 16	184,9	177,3	183,6
Nettoskuld exkl IFRS 16	184,9	177,3	183,6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), R12	77,5	37,8	82,9
Nettoskuld exkl IFRS 16 som andel av EBITDA	2,4x	4,7x	2,2x
Härledning alternativa nyckeltal med tidigare			
intressebolag och Habberstad fullt konsoliderat			
Nettoomsättning	304,9	323,6	1 209,1
Ej konsoliderad nettoomsättning tidigare intressebolag	-	1,1	8,7
Ej konsoliderad nettoomsättning Habberstad	-	13,4	13,4
Nettoomsättning inkl. ej konsoliderade bolag	304,9	338,1	1 231,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	18,4	24,0	82,9
Ej konsoliderat EBITDA tidigare intressebolag	-	-0,7	-2,7
Ej konsoliderat EBITDA Habberstad	-	0,9	0,9
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag	18,4	24,2	81,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inkl. ej konsoliderade bolag, %	6,0%	7,2%	6,6%
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA)	11,3	17,2	53,9
Ej konsoliderat EBITA tidigare intressebolag	-	-0,7	-2,7
Ej konsoliderat EBITA Habberstad	-	0,9	0,9
Rörelseresultat före nedskrivningar (EBITA) inkl. ej konsoliderade bolag	11,3	17,4	52,1
Rörelsemarginal före nedskrivningar (EBITA) inkl. ej konsoliderade bolag, %	3,7%	5,1%	4,2%
Rörelseresultat (EBIT)	9,8	15,9	48,3
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) tidigare intressebolag	-	-0,7	-2,7
Ej konsoliderat rörelseresultat (EBIT) Habberstad	-	0,6	0,6
Rörelseresultat (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag	9,8	15,8	46,2
Rörelsemarginal (EBIT) inkl. ej konsoliderade bolag, %	3,2%	4,7%	3,8%

Not 4. Resultat från andelar i intresseföretag

MSEK	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Resultatandel från andelar i intresseföretag	-0,6	-0,4	-1,8
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,6	-0,4	-1,8

Not 5. Justering av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Q1		jan-dec
	2026	2025	2025
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8,5	8,1	34,6
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-	-	-
Övriga poster	0,6	-0,4	0,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	9,1	7,7	35,1

Not 6. Rörelseförvärv

Under januari 2026 genomförde B3 fyra mindre rörelseförvärv. Tabellen nedan visar preliminära förvärvskalkyler för då kort tid har förflutit sedan förvärvstidpunkterna. Under 2025 uppgick de förvärvade bolagens sammanlagda omsättning till 21,1 MSEK och årets resultat (inklusive koncerninterna intäkter och kostnader) uppgick till -4,2 MSEK. Eliminerat för koncerninterna poster samt resultatandel från intressebolag uppgick den sammanlagda effekten på koncernens omsättning till 8,7 MSEK och på årets resultat till -0,7 MSEK.

B3 Secure, B3 Next och B3 Connect

Den 14 januari 2026 genomförde B3 tilläggsförvärv av andelar i intressebolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect i enlighet med gällande aktieägaravtal. Tilläggsförvärv i intressebolag utgör en del av B3s tillväxtstrategi där målsättningen är att successivt öka ägarandelen och på sikt konsolidera start-up-bolag som dotterbolag i koncernen. Köpeskillingen uppgick till 5 tkr vardera för B3 Next och B3 Connect samt till 15,5 tkr för B3 Secure. Genom förvärven ökade B3 sin ägarandel (aktier och röster) från 50 procent i respektive bolag till 81 procent i B3 Secure samt till 60 procent i B3 Next och B3 Connect. I samband med förvärven har bolagen övergått att redovisas från intressebolag till dotterbolag och konsolideras i koncernen från och med januari 2026. Förvärven förväntas bidra med nya intäkter till koncernen under 2026.

Habberstad Rekruttering og Utvikling

Den 5 januari 2026 förvärvade B3 även 90 procent av aktierna och rösterna i DE4 Search & Consulting AS för en köpeskillning om 0,5 MSEK. Förvärvet genomfördes som ett led i omstruktureringen av Habberstads rekryteringsverksamhet i syfte att stärka koncernens erbjudande inom rekryteringstjänster på den norska marknaden. Efter förvärvet har bolaget bytt namn till Habberstad Rekruttering og Utvikling AS.

MSEK	Verkligt värde redovisat i koncernen				
	Förvärvade tillgångar	B3 Secure	B3 Next	B3 Connect	Habberstad Rekruttering og Utvikling
Anläggningstillgångar	0,1	0,3	-	-	0,4
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	2,4	0,1	1,4	0,1	3,9
Likvida medel	0,5	0,5	0,2	0,0	1,3
Kortfristiga skulder	2,8	0,9	1,5	-	5,2
Netto identifierbara nettotillgångar och skulder	0,2	0,0	0,0	0,1	0,3
Verkligt värde tidigare ägarandel	2,1	1,5	1,5	-	5,2
Köpeskillning förvärv andelar	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	1,0	1,0	0,1	2,6
Summa förvärvsvärde	2,6	2,5	2,6	0,6	8,3
Goodwill	2,4	2,5	2,6	0,4	7,9
Betald köpeskillning	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,4
Avgår: kassa i förvärvad verksamhet	0,5	0,5	0,2	0,0	1,3
Påverkan på likvida medel	0,5	0,5	0,2	-0,5	0,8

Not 7. Finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

Not 8. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag. Alla transaktioner med dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Övriga transaktioner med närstående utgörs av företag som ägs av aktieägare med inflytande över bolagens verksamhet samt nyckelpersoner i ledande ställning.

Under januari förvärvade B3 90 procent av aktierna i De4 Search & Consulting AS för en köpeskilling om 500 TNOK, som erlades kontant. Bolaget ägdes vid förvärvstillfället av en anställd inom Habberstad AS som kvarstår som minoritetsägare och verkställande direktör i bolaget. Transaktionen genomfördes i att stärka rekryteringsverksamhetens marknadspositionen, tillväxtpotentialer samt för att skapa långsiktiga incitament för bolagets ledning.

Under februari har moderbolaget ingått avtal med Hvaler Invest AS, ett bolag med närstående koppling till styrelseordförande Sverre Bjerkeli, avseende garanti kopplad till minoritetsägares säljoption i ett delägt dotterbolag. För garantin utgår en årlig ersättning om cirka 2,0 MSEK, vilken redovisas som en finansiell kostnad.

Utöver ovanstående har inga aktieägare, styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller närstående inom B3-koncernen varit delaktiga i några väsentliga eller ovanliga affärstransaktioner med bolaget. B3 har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller förmån för sådana närstående. Samtliga transaktioner med närstående, inklusive intresseföretag, sker på marknadsmässiga villkor.

Not 9. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Moderbolaget har enligt obligationsvillkor pantsatt aktier i väsentliga dotterbolag som säkerhet för obligationslånet. Detta innebär att aktierna fungerar som garanti för att täcka de finansiella förpliktelser som uppstår i samband med obligationen. Vidare har moderbolaget samt dotterbolag ställt ut företagshypotek som säkerhet för obligationslånet. Utöver detta har dotterbolag ställt ut garantier i form av borgensåtaganden för moderbolagets obligationssskuld.

MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	31 mars 2026	2025	31 dec 2025	31 mars 2026	2025	31 dec 2025
Ställda säkerheter för egna skulder						
Pantsatta aktier i dotterbolag	511,2	516,8	499,3	456,8	472,0	453,8
Företagsinteckningar	7,5	7,5	7,5	3,0	3,0	3,0
Summa	518,6	524,3	506,7	459,8	475,0	456,8

Moderbolaget har även ställt ut moderbolagsgarantier avseende dotterbolags fullgörande av uppdragsåtaganden. Per den 31 mars 2026 uppgår garantier med fastställda beloppsbegränsningar till totalt 1,9 MSEK. Därutöver finns garantiåtaganden utan fastställt belopp. Åtagandena löper i huvudsak till och med 2026–2029.

Not 10. Säsongsvariationer

Arbetsintensiteten är generellt sett jämn under första och andra kvartalet. Det tredje kvartalet präglas däremot av semesterperioden, vilket leder till lägre aktivitet, medan det fjärde kvartalet är periodens mest arbetsintensiva. Utfallet för intäkter och resultat följer till stor del arbetsintensiteten. Antalet arbetsdagar under 2026 fördelar sig enligt följande: Första kvartalet: 62 (62) dagar, andra kvartalet 60 (59) dagar, tredje kvartalet 66 (66) dagar och fjärde kvartalet 63 (62) dagar. Siffror inom parentes avser 2025.

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Antal anställda vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Antal medarbetare vid periodens utgång

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare för periodens månader dividerat med antalet månader.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Nettoomsättning inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Koncernens nettoomsättning under perioden med tillägg av icke-konsoliderad nettoomsättning, exklusive koncernintern försäljning gentemot B3-koncernen, för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och Habberstad. Den icke-konsoliderade nettoomsättningen avser nettoomsättning för Habberstad under perioden januari-februari 2025 och för tidigare intressebolag nettoomsättning för perioden januari-december 2025.

Användning: Måttet syftar till att ge en bild av omfattningen och tillväxten i B3 verksamhet, inklusive Habberstad och tidigare intressebolag.

Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), exklusive IFRS 16

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder samt skuld för uppskjuten betalning av köpeskillingar för förvärvade bolag, exklusive IFRS 16-leasingskulder, med avdrag för likvida medel och andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: EBITDA med tillägg för icke konsoliderad EBITDA hänförligt till B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och Habberstad så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över tidigare intressebolag och Habberstad och klassificerat samtliga som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA)

Definition: EBITA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: EBITA med tillägg för icke konsoliderad EBITA hänförligt till B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och Habberstad så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över tidigare intressebolag och Habberstad och klassificerat samtliga som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättningen inklusive dessa bolag för samma period.

Användning: Se Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

Rörelsemarginal (EBIT) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: Rörelseresultat med tillägg för icke konsoliderad EBIT hänförligt dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) samt Habberstad så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över bolagen och klassificerat dessa som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025, i förhållande till nettoomsättning inklusive dotterbolagen för samma period. Rörelseresultatet för Habberstad inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2025.

Användning: Se Rörelseresultat (EBIT) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och Habberstad, så som om B3 hade klassificerat dessa bolag som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA)

Definition: Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till

investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om av- och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar skett under perioden och över tid.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) inklusive tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar med tillägg för icke konsoliderat rörelseresultat före av- och nedskrivningar för dotterbolagen B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) och Habberstad, så som om B3 hade klassificerat dessa bolag som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT) tidigare intressebolag och Habberstad

Definition: Koncernens rörelseresultat med tillägg för icke-konsoliderat rörelseresultat så som om B3 hade haft ett bestämmande inflytande över B3 Secure, B3 Next och B3 Connect (tidigare intressebolag) samt Habberstad och klassificerat bolagen som dotterbolag innan förvärven i januari 2026 respektive februari 2025. Rörelseresultatet för Habberstad inkluderar justering för den ytterligare avskrivning som skulle ha uppkommit om justering till verkligt värde för kundrelationer hade genomförts per den 1 januari 2025.

Användning: Måttet avses ge en bild av lönsamheten i B3 verksamhet inklusive tidigare intressebolag och Habberstad.

Rörelseresultat (EBIT) exklusive engångsposter

Definition: Rörelseresultatet före engångsposter avser rörelseresultat justerat för väsentliga engångsposter och icke-operativa kostnader såsom omstrukturingskostnader och förvävs- och avyttringsrelaterade poster som är hänförliga till förändringar i koncernens verksamhet eller struktur. Dessa justeringar görs i syfte att ge en mer rättvisande bild av den underliggande operativa lönsamheten på jämförbar basis.

Användning: Nyckeltalet används för att underlätta analysen av koncernens resultat över tid genom att exkludera resultatpåverkande poster som inte är återkommande eller direkt relaterade till den löpande affärsverksamheten. Det bidrar därmed till en tydligare förståelse för den operativa utvecklingen.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Skuldsättningsgrad

Definition: Räntebärande nettoskuldsättning (inklusive uppskjuten betalning för förvärv) i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till att bedöma den finansiella risken i ett bolag. Nyckeltalet speglar möjligheten till utdelning och genomförande av investeringar samt bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Debiteringsgrad

Definition: Förhållandet mellan fakturerade timmar och tillgänglig arbetstid (kalendertid minus semester) för konsulter.

Användning: Bolaget använder detta nyckeltal för att övervaka och optimera resursutnyttjandet samt för att identifiera möjligheter till förbättringar i personalplanering och projektallokering.

Nettolåneskuld exklusive IFRS 16 som andel av EBITDA

Definition: Nettolåneskuld exklusive leasingkulder enligt IFRS 16 dividerat med EBITDA. Nyckeltalet visar hur många gånger EBITDA motsvarar bolagets nettolåneskuld, exklusive effekter från leasingredovisning.

Användning: Bolaget använder nyckeltalet för att följa kapitalstruktur och finansiell risk samt för att bedöma återbetalningsförmåga av räntebärande skulder. Det utgör även ett centralt mått i uppföljning av finansiella mål och i dialog med kreditgivare.

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media den 29 april kl. 09.00. Sändningen nås via b3.se/investerare. Se på startsidan under "Kommande webbsändning". Det finns möjlighet att via mejl ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

Om B3

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultbolag med cirka 900 medarbetare. Med djup teknisk expertis och passion för innovation hjälper vi Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter genom digital transformation och verksamhetsutveckling. B3 har en prisbelönad företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Vi strävar också efter att vara ett etiskt och transparent bolag med en positiv påverkan på samhälle, människor och miljö. B3 finns på 11 orter i Sverige samt i Polen och Norge, med huvudkontor i Stockholm. Bolaget grundades 2003 och är sedan 2016 noterat på Nasdaq Stockholm på Small Cap-listan (B3). Omsättningen 2025 uppgick till 1 209,1 MSEK, med ett rörelseresultat (EBIT) om 48,3 MSEK. Mer information finns på www.b3.se.

Kalender

Delårsrapport januari-mars 2026	28 april 2026
Årsstämma	13 maj 2026
Delårsrapport januari-juni 2026	16 juli 2026
Delårsrapport januari-september 2026	28 oktober 2026

Kontaktuppgifter

Daniel Juhlin, VD och Koncernchef, 0761-19 00 30, daniel.juhlin@b3.se
André Karlsson, CFO, 0738-35 14 20, andre.karlsson@b3.se
Katarina Lundqvist, Investor Relations, 0722-16 11 00, katarina.lundqvist@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadssmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 28 april 2026 kl. 21.00 CET.