

Delårsrapport, 1 januari till 30 juni 2021

20 augusti 2021

Rekordkvartal i omsättning och resultat - fortsatt fokus på ökad lönsamhet

Andra kvartalet, april – juni 2021

- Omsättningen uppgår till 233,5 (218,6) MSEK, vilket ger en tillväxt om 6,8 (5,6) procent
- Exklusive omstrukturingskostnad om 3,3 MSEK är rörelseresultatet (EBIT) för andra kvartalet 19,3 (9,6) MSEK med en rörelsemarginal om 8,3 (4,4) procent. Inklusive omstrukturingskostnad om 3,3 MSEK uppgår rörelseresultatet (EBIT) till 16,0 MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,9 procent.
- Resultat efter skatt uppgår till 12,2 (6,5) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 1,37 (0,76) SEK

Första halvåret, januari – juni 2021

- Omsättningen uppgår till 461,3 (466,4) MSEK, vilket ger en sjunkande omsättning om 1,1 procent. Samma period förra året hade B3 en tillväxt om 10,1 procent
- Exklusive omstrukturingskostnad om 3,3 MSEK är rörelseresultatet (EBIT) 31,1 (29,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,7 (6,2) procent. Inklusive omstrukturingskostnad om 3,3 MSEK uppgår rörelseresultatet (EBIT) till 27,8 MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,0 procent.
- Resultat efter skatt uppgår till 19,7 (19,7) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 2,07 (2,09) SEK

- En förbättrad marknad i kombination med genomförda åtgärder leder till det bästa andra kvartalet avseende omsättning och resultat i bolagets historia.

- Genomförande av accelererat åtgärdsprogram – sammantaget förväntas åtgärderna förbättra resultatet med ca 30 MSEK

- B3s VD meddelar att han lämnar sin roll efter utgången av 2021- rekrytering av ny VD pågår

- B3s styrelse preciserar målet att uppnå minst 10% rörelsemarginal (EBIT) under 2022.

	Andra kvartalet, april – juni			Första halvåret, jan – juni			Helår 2020
	2021	2020	Förändring	2021	2020	Förändring	
Nettoomsättning, MSEK	233,5	218,6	6,8%	461,3	466,4	-1,1%	851,4
EBITDA, MSEK	22,0	16,4	34,1%	39,4	42,7	-7,7%	70,0
EBITDA-marginal	9,4%	7,5%		8,5%	9,2%		8,2%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	16,0	9,6	66,7%	27,8	29,0	-4,1%	42,4
Rörelsemarginal (EBIT)	6,9%	4,4%		6,0	6,2%		5,0%
Resultat efter skatt, MSEK	12,2	6,5	87,7%	19,7	19,7	0%	27,7
Vinst per aktie, SEK	1,37	0,76	80,3%	2,07	2,09	-0,1%	2,88
Antal medarbetare UB	631	678	-6,9%	631	678	-6,9%	640
Genomsnittligt antal medarbetare	631	685	-7,9%	634	694	-8,6%	673

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Katarina Lundqvist, Investor Relations, 072-216 11 00, katarina.lundqvist@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 20 augusti 2021 kl. 08.00 CET.

VD och koncernchef Sven Uthorn:

Resultatförstärkning i fokus

Vi stänger Q2 som det 71:a lönsamma kvartalet i rad sedan bolagets start, med intäkter på 233,5 MSEK och en tillväxt på 6,8%. Rörelseresultatet på 16,0 MSEK belastas med omstruktureringskostnader om 3,3 MSEK.



16 MSEK
Rörelseresultat

Rörelseresultatet före omstruktureringskostnader uppgår till 19,3 MSEK, att jämföra med motsvarande period i fjol på 9,6 MSEK då resultatet stärktes av tillfälligt statsstöd på 5 MSEK.

Rörelsemarginalen om 6,9% innebär å ena sidan en rejäl förbättring efter svackan vi genomgått, men indikerar å andra sidan att vi har en bra bit kvar att gå för att nå vår målnivå på tvåsiffrig lönsamhet i årstakt. För att sätta ytterligare fokus på lönsamhetsförbättring har vi därför initierat ett accelererat åtgärdsprogram med syfte att säkerställa att vi når målet 10% under 2022, även inom ramen för nuvarande verksamhet och storlek.

6,9%
Rörelsemarginal

Åtgärderna handlar primärt om att:

- 1) Anpassa ledartätheten i koncernen. Detta sker genom att dels reducera antalet ledare, dels engagera flera ledare i debiterbara uppdrag.
- 2) Minska overheadkostnader i moderbolaget.
- 3) Anpassa övriga overheadkostnader som hyror, IT mm.

Sammantaget förväntas hittills initierade åtgärder bidra till en resultatförbättring på ca 30 MSEK per år med full effekt från Q2 2022.

Därutöver räknar vi med ytterligare positiva resultat effekter då B3 har börjat växa igen. Sedan slutet av det första kvartalet ser vi en kraftigt förhöjd aktivitet i kundmarknaden vilket medfört att det primära fokuset i flertalet av våra bolag är att rekrytera fler konsulter för att möta den ökande efterfrågan. Det är därför glädjande att vi, som ett resultat av ett aktivt rekryteringsarbete under våren, kan välkomna 50 nya medarbetare som börjar efter sommaren.

Det uppstår nya möjligheter för oss framåt i kraft av vunna ramavtal. Under andra kvartalet - har vi slutit nya ramavtal med bl a Svenska Kyrkan, Sundsvalls Kommun och ett nytt samarbete med Transportstyrelsen. Nu i augusti har vi även tecknat ett viktigt ramavtal med Kammarkollegiet kring IT-konsultlösningar. Det skapar möjligheter till nya affärer i myndighetssektorn för oss och vi bedömer det som en viktig milstolpe i vår utveckling.

Även om pandemin fortsatt skapar viss osäkerhet kan vi konstatera att det är full fart i ekonomin. Digitalisering som megatrend verkar fortsatt som primär drivkraft för våra kunder och våra affärer. Med kombinationen av internt effektiviseringsfokus och externt offensivt arbete i både kund- och rekryteringsmarknaden anträder vi nästa fas i B3s utveckling, med sikte på att vara Sveriges bästa konsultföretag för våra anställda, våra kunder och våra ägare.

Det har blivit dags att runda av min tid som VD för B3 efter 18 års företagsbyggande. Jag ser fram emot att lämna över rodret till en god efterträdare, och det är min avsikt att därefter fortsätta stötta bolagets fortsatta resa mot högre höjder utifrån min styrelse- och ägarroll.

Stockholm, augusti 2021

Sven Uthorn

Händelser

Under Q2

Nya kundavtal och -uppdrag

- B3 inleder nytt samarbete med Transportstyrelsen i Örebro.
- B3 tilldelas två nya ramavtal med Sundsvalls kommun. Det ena ramavtalet omfattar konsultstöd inom digitalisering och det andra ramavtalet omfattar konsultstöd inom Business Intelligence, Data Warehouse och Master Data Management.
- B3s dotterbolag Rebel and Bird inleder nytt samarbete med färghandelskedjan Happy Homes.
- B3 har tecknat ett nytt ramavtal med Svenska Kyrkan avseende konsulttjänster inom ett brett område som omfattar ledning och strategi samt upphandling, genomförande och avtalsuppföljning.

Nya bolag och enheter

- B3 kraftsamlar verksamheten i Skåne genom att slå samman utvecklarbolagen B3 Third Base och B3 Nuway under gemensam ledning och bildar bolaget B3 Skilled.

Utnämningar

- B3 är en av finalisterna när Feelgood utser Sveriges friskaste företag.

Annat

- Årsstämman väljer Sverre Bjerkeli till ny styrelseordförande för B3. Styrelseledamöterna Alf Blomqvist, Sven Uthorn, Kristin Lindmark, Marika Skärvik, Mikael Cato och Anna Söderblom väljs om medan Anna Hjertstedt har avböjt omval till styrelsen.
- Årsstämman beslutar att 0,90 kr per aktie lämnas i vinstutdelning till aktieägarna för verksamhetsåret 2020.
- Årsstämman beslutar om att godkänna att bolaget utnyttjar köpoptioner och förvärvar de utestående dotterbolagsaktierna av minoritetsägarna i dotterbolaget B3 Dynamics AB genom apportemission. Med anledning av detta ökas bolagets aktiekapital med 16 839 kr genom en nyemission av 168 390 aktier.
- B3s styrelse meddelar att vd-byte förbereds då bolagets nuvarande vd och medgrundare Sven Uthorn har informerat om att han önskar lämna VD-rollen efter utgången av 2021.
- B3 höll extra bolagsstämma fredagen den 9 april 2021 där styrelsens förslag till beslut om förvärv från och överlåtelse till närstående samt apportemission i dotterbolag godkändes.

Efter periodens utgång

- Ramavtal med Kammarkollegiet kring IT konsultlösningar skapar nya möjligheter för B3 i myndighetssektorn.

Under Q1

- B3 har tilldelats ett nytt ramavtal med Region Jönköpings län avseende leverans och tillhandahållande av IT-konsulttjänster.
- B3s dotterbolag Rebel and Bird lanserar app för biobesök i Norge tillsammans med ODEON Kino och Filmstaden.
- B3 har tilldelats ramavtal med en av de ledande affärsbankerna i Sverige. Ramavtalet omfattar ett flertal olika konsultruller och gäller under tre år.
- B3 har tilldelats nytt ramavtal med Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, TLV. Ramavtalet omfattar förvaltning och utveckling av TLV:s Business Intelligence-system baserat på Oracles plattform.
- B3 framtidssäkrar FARs arbetssätt genom etablering av nytt systemstöd.
- B3 bildar Healthtech-bolag och stärker sitt erbjudande mot vårdsektorn.
- B3 stärker sitt erbjudande inom apputveckling genom att starta bolaget B3 Mobile, som erbjuder kunder utveckling av appar specifikt anpassade för iOS och Android.
- B3 vinner pris som Sveriges tredje bästa arbetsplats enligt Great Place To Work och B3s HR-chef Anne Ek utses till årets HR-personlighet.

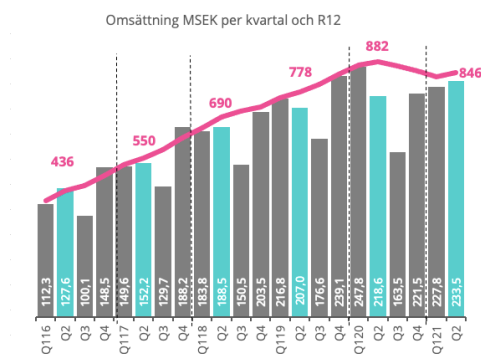
Koncernen

Andra kvartalet, april – juni 2021

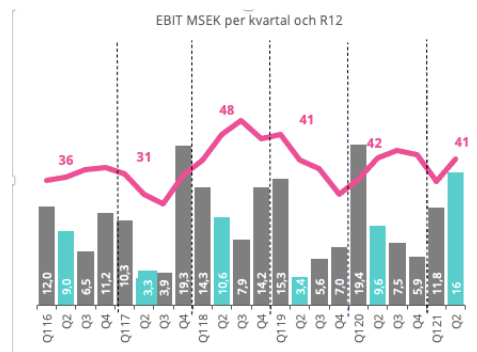
Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under kvartalet till 233,5 (218,6) MSEK. Tillväxten var 6,8 (5,6) procent. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 7,4 (8,9) procent av omsättningen. Efter en period med sjunkande omsättning visar andra kvartalet åter tillväxt. Antalet medarbetare har sedan andra kvartalet 2020 minskat med 47 personer, vilket visar att tillväxten kommer av ett högre kapacitetsutnyttjande.

Omsättning MSEK per kvartal och R12

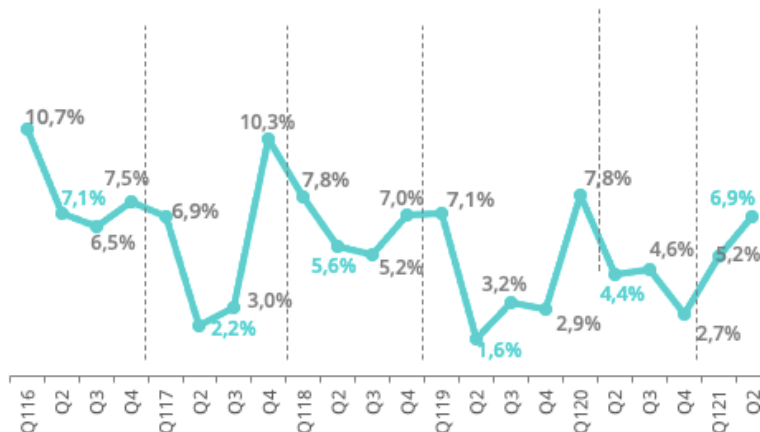


EBIT MSEK per kvartal och R12



Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 218,4 (211,0) MSEK. Personalkostnader uppgår till 168,9 (165,7) MSEK, vilket motsvarar 72,3 (75,8) procent av omsättningen. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 16,0 (9,6) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 6,9 (4,4) procent. Personalkostnaden för andra kvartalet 2021 har belastats med 3,3 MSEK i form av reservering för omstrukturering kopplat till B3s åtgärdsprogram. Samma period föregående år reducerades personalkostnaden med ca 5 MSEK i statligt stöd. Det högre kapacitetsutnyttjandet har tillsammans med kostnadsreducerande åtgärder genererat ett starkare resultat och en förbättrad resultatmarginal.

Rörelsemarginal per kvartal

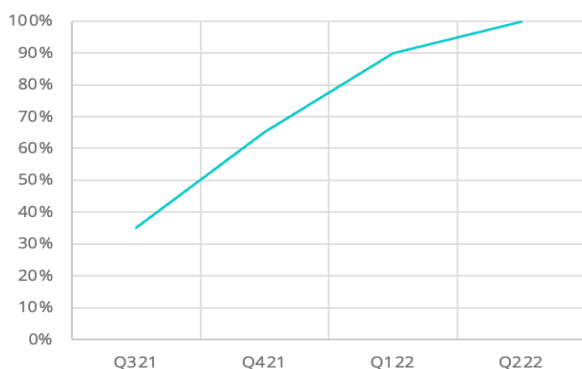


I syfte att ytterligare förbättra resultatet samt att säkerställa att resultatmarginalen kontinuerligt håller sig inom ramen för de satta finansiella målen, har styrelsen antagit ett accelererat åtgärdsprogram. Programmet har tre huvudspår:

- 1) Anpassa ledartätheten i koncernen. Detta sker genom att dels reducera antalet ledare, dels engagera flera ledare i debiterbara uppdrag.
- 2) Minska overheadkostnader i moderbolaget.
- 3) Anpassa övriga overheadkostnader som hyror, IT m.m.

Åtgärdsprogrammet beräknas ge en resultatförbättring på årsbasis om ca 30 MSEK med full effekt från andra kvartalet 2022.

Realisering av åtgärder (ca 30 MSEK)



Första halvåret, januari - juni 2021

Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 461,3 (466,4) MSEK. Tillväxten uppgick till -1,1 (10,1) procent. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden uppgår till 7,8 (8,3) procent av omsättningen.

Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 435,0 (439,7) MSEK. Personalkostnader uppgår till 335,9 (345,1) MSEK, vilket motsvarar 72,8 (74,0) procent av omsättningen. Personalkostnaden för 2021 har belastats med 3,3 MSEK i form av reservering för omstrukturering kopplat till B3s åtgärdsprogram. Samma period föregående år reducerades personalkostnaden med ca 5 MSEK i statligt stöd

Rörelseresultatet uppgår under perioden till 27,8 (29,0) MSEK. Rörelsemarginalen uppgår till 6,0 (6,2) procent. Den underliggande resultatmarginalen exklusive omstruktureringkostnad uppgår till 6,7 procent.

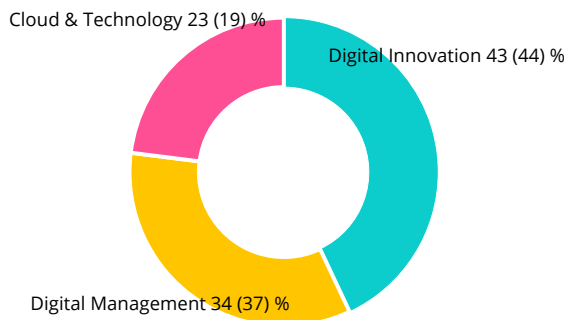
Säsongsvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar första halvåret 2021 var 123, jämfört med 123 samma period föregående år. En arbetsdag förändrar intäkter med ca 3,3 MSEK och resultat med ca 1,1 MSEK.

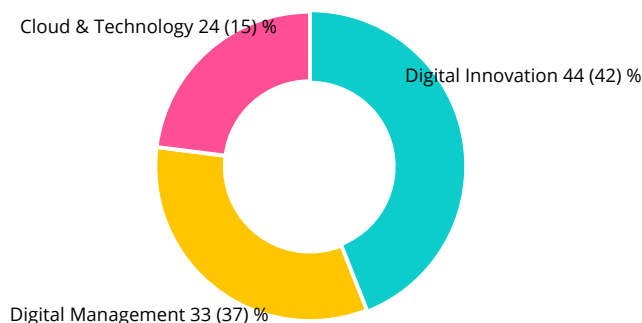
Segmentsredovisning

Nedan ges en allmän beskrivning av affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Intäkt, andel per affärsområde, 6 mån. 2021
(2020)



EBIT, andel per affärsområde, 6 mån. 2021 (2020)



Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Digital Innovation står för 43 (44) procent av koncernens omsättning.

Under andra kvartalet ökade omsättningen till 104,7 (96,8), vilket ger en tillväxt på 8,2 (21,3) procent. Rörelseresultatet uppgår till 8,7 (3,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 8,3 (3,6) procent.

Efter att affärsområdet drabbats hårt av pandemin då det har dotterbolag med kunder inom branscherna Industri samt IT, media och underhållning – branscher som varit starkt påverkade av pandemin – ser vi under andra kvartalet ett trendbrott då affärsområdet uppvisar tillväxt efter en tydlig återhämtning i marknaden. Flertalet av bolagen inom affärsområdet fokuserar nu åter på konsultrekrytering samtidigt som vi arbetar vidare med kostnadskontroll och effektivisering i form av konsolidering av enheter för att höja effektiviteten ytterligare.

Digital Innovation omsatte under första halvåret 203,5 (211,5) MSEK med ett rörelseresultat om 14,2 (14,6) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,0 (6,9) procent.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom digitalisering och verksamhetsutveckling, agil transformation, förändringsledning, säkerhet, beslutsstöd m.m. Kunderna finns inom bland annat regioner, myndigheter, kommuner, bank- och finans- samt telekomsektorn. En utökad satsning inom e-hälsoområdet har initierats. Digital Management står för 34 (37) procent av koncernens omsättning.

Affärsområdets omsättning under andra kvartalet uppgår till 80,6 (83,8) MSEK, en minskning med 3,8 (8,9) procent. Rörelseresultatet uppgår till 4,5 (3,8) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,6 (4,5) procent. Under andra kvartalet 2021 belastas resultatet med en omstruktureringskostnad om 0,7 MSEK. Pandemin har fortfarande påverkan inom vissa branscher där kunder sett över projektportföljer och konsultinköp, vilket har haft negativ inverkan på prisnivåer och efterfrågan.

Under första halvåret omsatte Digital Management 161,5 (178,0) MSEK med ett rörelseresultat om 9,3 (9,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,8 (5,6) procent.

Affärsområde Cloud & Technology

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet där IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Cloud & Technology står för 23 (19) procent av koncernens omsättning.

Affärsområdets omsättning under andra kvartalet uppgår till 54,7 till (47,0) MSEK, vilket ger en tillväxt på 16,4 (43,7) procent. Rörelseresultatet uppgår till 4,1 (3,6) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal

om 7,5 (7,7) procent. Affärsområdet har haft begränsad negativ effekt av pandemin eftersom efterfrågan på flertalet av de tjänster som affärsområdet erbjuder ökat under pandemin. Tjänstekonceptet modern workplace, där B3 hjälper kunder till nytt arbetssätt som fungerar oberoende på var medarbetaren fysiskt befinner sig, är ett exempel på en tjänst där efterfrågan växer.

Under första halvåret omsatte Cloud & Technology 109,7 (92,8) MSEK med ett rörelseresultat om 7,3 (6,6) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,7 (7,1) procent

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till -6,0 (38,5) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 52,7 (76,1) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 26,4 (40,7) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 26,3 (35,4) MSEK. Kassaflödet påverkas under första halvåret negativt av finansieringsverksamheten med -53,6 (-34,6) MSEK. Detta är framförallt kopplat till den omorganisation som beslöts på extra stämma i april 2021 (se not 5). Omorganisationen som innebär en ökad ägarandel i dotterbolag för moderbolaget medför en utbetalning om 23,8 MSEK. Därutöver har bolaget amorterat lån om 20,2 MSEK samt betalat utdelning om 12,9 MSEK.

Koncernens likvida medel uppgår per den 30 juni till 40,4 (66) MSEK. Likvida medel per den 31 mars 2021 uppgick till 46,9 (25,3) MSEK. Likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 46,4 (27,5) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 150,7 (147) MSEK. Koncernen har per den 30 juni en nettoskuld, exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 33,8 (29,1) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 0,8 (0,7). Soliditeten uppgår till 28,8 (27,4) procent.

Sedvanlig genomgång av värdering av goodwill har genomförts och det finns ingen indikation på nedskrivningsbehov.

Medarbetare

Personalminskning har skett dels med anledning av pandemin för att anpassa organisationen efter de nya marknadsförutsättningarna, dels som ett led i förändringsarbetet mot högre operationell effektivitet. B3s nettoförändring av antal medarbetare under första halvåret var -9 (-34). Per 30 juni uppgår antalet medarbetare till 631 (678).

Kunder

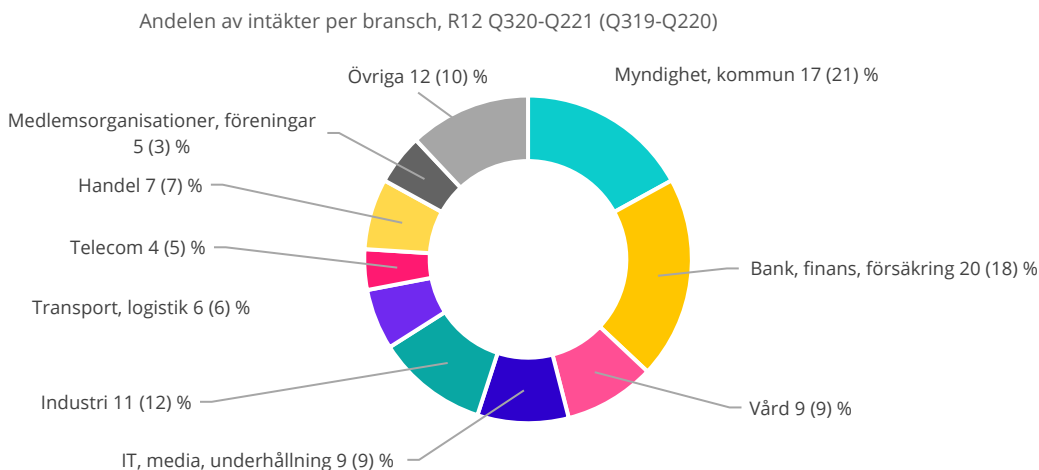
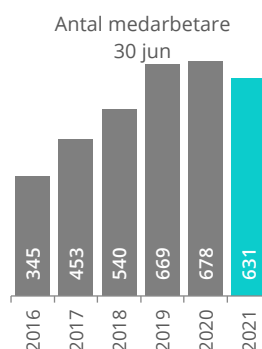
B3 hade vid ingången av 2021 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än fem procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder står tillsammans för cirka 25 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 35 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunktur-beroende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal knappt 20 procent av bolagets omsättning.

52,7

MSEK i kassaflöde från den löpande verksamheten

28,8%

soliditeten 30 juni



Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, Employer Branding, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Andra kvartalet, april - juni 2021

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 48,9 (37,7) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 77,8 (63,6) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -0,9 (-0,7) MSEK.

Första halvåret, januari - juni 2021

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 95,4 (75,6) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 150,2 (126,2) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -2,2 (-1,7) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 juni uppgår till 35,3 (49,7) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 35,0 (15,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 22,5 MSEK är amorterat per 30 juni 2021. För förvärvet av Nuway AB har moderbolaget under 2019 tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 5,6 MSEK är amorterat per 30 juni 2021. Bolagets Revolving Credit Facility om 35 MSEK sedan 2017 gjordes i juni 2020 om till Term Facility varav 5,3 MSEK är amorterat vid periodens utgång. Moderbolagets eget kapital uppgår till 236,1 (205,0) MSEK. Den 30 juni har bolaget en nettoskuld om 17,7 (21,4) MSEK. Soliditeten är 47,3 (45,4) procent.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 30 juni 2021 finns totalt 8 578 774 aktier och lika många röster, fördelat på 2086 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 857 877,40 kr.

2 086
aktieägare i B3

Övrig information

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Styrelsen preciserar målet att uppnå minst 10% rörelsemarginal (EBIT) under 2022.

Övriga nedan finansiella mål som antogs 2020 kvarstår, att inom de närmaste tre åren:

- passera 1 miljard SEK i årsomsättning och fortlöpande växa snabbare än marknaden
- växa vinst per aktie i takt med eller snabbare än EBIT
- skuldsättningskvoten som andel av EBITA normalt ska understiga 1,5
- bolaget årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2020 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen, samt under not 3.

B3 bedömer att de risker som Covid-19-pandemin för med sig har minskat. Dock kvarstår viss osäkerhet vilken påverkar ovan nämnda risker. I vilken utsträckning är dock för närvarande inte kvantifierbart.

Kalender

Delårsrapport Q3, jan-sept 2021 9 november 2021
Bokslutskommuniké 2021 18 februari 2022

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över andra kvartalet 2021 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning.

Stockholm den 20 augusti 2021

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Sverre Bjerkeli
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Alf Blomqvist
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sven Uthorn
VD och styrelseledamot

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultföretag med 630 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digital transformation och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2020 uppgick till 851,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 42,4 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro samt Krakow och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm, small cap. Mer information finns på www.b3.se

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	april - juni		januari - juni		januari
	2021	2020	2021	2020	- december
MSEK	2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	233,5	218,6	461,3	466,4	851,4
Övriga rörelseintäkter	0,9	2,0	1,5	2,3	5,2
Rörelsens intäkter m.m	234,4	220,6	462,8	468,7	856,6
Uppdragsspecifika externa kostnader	-30,6	-27,0	-59,7	-53,2	-110,8
Övriga externa kostnader	-12,9	-11,5	-27,8	-26,8	-49,8
Tilläggsköpeskillning för rörelseförvärv ¹	-	-	-	-0,9	-0,9
Personalkostnader	-168,9	-165,7	-335,9	-345,1	-625,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,0	-6,8	-11,6	-13,7	-27,6
Övriga rörelsekostnader	-	0,0	-	0,0	0,0
Rörelseresultat	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Resultat från finansiella investeringar					
Finansiella intäkter	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2
Resultat från andelar i intresseföretag	0,7	-0,2	-0,1	-1,0	-1,8
Finansiella kostnader	-1,2	-1,4	-1,9	-2,5	-5,2
Resultat efter finansiella poster	15,7	8,0	26,0	25,5	35,6
Skatt	-3,5	-1,5	-6,3	-5,8	-7,9
PERIODENS RESULTAT	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	11,6	5,9	17,5	16,0	22,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,6	2,2	3,7	4,8
PERIODENS RESULTAT	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	1,37	0,76	2,07	2,09	2,88

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	april - juni		januari - juni		januari --
	2021	2020	2021	2020	december
TOTALRESULTAT, MSEK	2021	2020	2021	2020	2020
Periodens resultat	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7
Periodens övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	11,6	5,9	17,5	16,0	22,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,6	2,2	3,7	4,8
Periodens totalresultat	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7

¹ Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2019 i Nuway AB. Enligt Internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING	30 juni	30 juni	31 december
MSEK	2021	2020	2020
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	217,3	217,5	216,9
Nyttjanderättstillgångar	52,3	57,8	49,4
Materiella anläggningstillgångar	3,0	4,7	3,7
Uppskjutna skattefordringar	1,8	4,0	2,6
Andra långfristiga fordringar	3,8	4,8	3,9
Andelar i intresseföretag	13,3	6,0	8,7
Summa anläggningstillgångar	291,5	295,7	285,2
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	131,8	136,6	132,8
Fordringar hos intresseföretag	-	2,8	2,2
Aktuella skattefordringar	24,1	15,3	24,4
Övriga fordringar	5,2	2,8	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29,8	16,9	20,3
Likvida medel	40,4	66,0	46,4
Summa omsättningstillgångar	231,3	240,4	227,0
SUMMA TILLGÅNGAR	522,8	536,1	512,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital	98,5	81,2	91,0
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	33,4	26,3	34,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	132,8	108,3	126,0
Innehav utan bestämmande inflytande	17,9	38,7	39,9
Summa eget kapital	150,7	147,0	165,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	-	0,5	0,2
Övriga avsättningar	1,6	0,7	0,6
Långfristiga räntebärande skulder	29,3	90,2	26,8
Övriga långfristiga skulder	0,0	14,1	0,0
Summa långfristiga skulder	30,9	105,5	27,6
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	75,2	40,3	94,6
Leverantörsskulder	22,4	22,0	31,8
Aktuella skatteskulder	0,0	1,1	0,0
Skulder till intresseföretag	5,7	1,2	2,9
Övriga kortfristiga skulder	160,7	136,8	128,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77,2	82,2	61,2
Summa kortfristiga skulder	341,2	283,6	318,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	522,8	536,1	512,2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	SUMMA EGET KAPITAL
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8
Periodens resultat			16,0	16,0	3,7	19,7
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
Periodens totalresultat			16,0	16,0	3,7	19,7
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning					-6,5	-6,5
Nyemission genom apport och kvittning		20,6		20,6		20,6
Förändring ägarandel i dotterbolag			-15,0	-15,0	-9,6	-24,6
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	20,6	-15,0	5,6	-16,1	-10,5
Utgående eget kapital per 30 juni 2020	0,8	81,2	26,3	108,3	38,7	147,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	SUMMA EGET KAPITAL
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2021	0,8	91,0	34,2	126,0	39,9	165,9
Ändringar pga justeringar föregående års bokning IFRS 16			0,9	0,9		0,9
Nytt ingående eget kapital per 1 januari 2021	0,8	91,0	35,1	126,9	39,9	166,8
Periodens resultat			17,5	17,5	2,2	19,7
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
Periodens totalresultat			17,5	17,5	2,2	19,7
återbetalning för teckningsoptioner			0,0	0,0	-	0,0
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-7,6	-7,6	-5,3	-12,9
Nyemission genom apport	0,1	7,5		7,6		7,6
Nyemission i dotterbolag					3,3	3,3
Förändring ägarandel i dotterbolag			-11,6	-11,6	-22,2	-33,8
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	7,5	-19,2	-11,6	-24,2	-35,8
Utgående eget kapital per 30 juni 2021	0,9	98,5	33,4	132,8	17,9	150,7

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2021-04-01	2020-04-01	2021-01-01	2020-01-01	2020-01-01
MSEK	2021-06-30	2020-06-30	2021-06-30	2020-06-30	2020-12-31
Rörelseresultat	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2,9	6,5	6,6	13,6	25,5
Erhållen ränta	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2
Erlagd ränta	-1,2	-1,4	-1,9	-2,5	-5,2
Betald inkomstskatt	-8,1	-5,6	-6,3	0,5	-11,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital	9,8	9,2	26,4	40,7	51,7
Ökning(-)Minskning(+) av rörelsefordringar	2,2	41,6	-0,5	17,1	20,0
Ökning(+)Minskning(-) av rörelseskulder	27,2	16,5	26,8	18,3	-2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	39,2	67,3	52,7	76,1	69,0
Investeringsverksamhet					
Rörelseförvärv	Not 5	0,0	0,0	2,4	2,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,3	-0,1	-0,3	-0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,8	-0,5	-1,1	-1,0	-1,0
Lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-3,4	-1,5	-3,9	-4,0	-5,0
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,2	-1,7	-5,1	-3,0	-3,0
Finansieringsverksamhet					
Upptagna lån	0,0	0,0	0,0	0,0	27,7
Amortering lån	-11,0	-8,3	-20,2	-18,0	-58,2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-7,6	0,0	-7,6	0,0	0,0
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-0,9	-6,5	-5,3	-6,5	-6,5
Nyemission i dotterbolag	0,0	0,0	3,3	0,0	0,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-22,0	-10,1	-23,8	-10,1	-10,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-41,5	-24,9	-53,6	-34,6	-47,1
Periodens kassaflöde	-6,5	40,7	-6,0	38,5	18,9
Avstämning av förändring likvida medel					
Ingående balans likvida medel	46,9	25,3	46,4	27,5	27,5
Utgående balans likvida medel	40,4	66,0	40,4	66,0	46,4
Förändring av likvida medel	-6,5	40,7	-6,0	38,5	18,9

**MODERBOLAGETS FINANSIELLA
RAPPORTER**

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	april - juni		januari - juni		januari - december
	2021	2020	2021	2020	2020
MSEK					
Rörelsens nettoomsättning	48,9	37,7	95,4	75,6	153,1
Övriga intäkter	28,9	25,9	54,8	50,6	93,8
Rörelsens intäkter	77,8	63,6	150,2	126,2	246,9
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-50,7	-39,0	-98,9	-78,1	-160,1
Övriga externa kostnader	-8,7	-8,5	-17,7	-17,9	-35,1
Personalkostnader	-18,7	-16,4	-34,7	-31,0	-54,8
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,6	-0,4	-1,1	-0,9	-2,0
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-0,9	-0,7	-2,2	-1,7	-5,1
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	0,2	-0,3	0,2	21,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,0	0,0	0,1	0,1	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,6	-0,8	-1,0	-1,2	-2,0
Resultat efter finansiella poster	-1,5	-1,3	-3,4	-2,6	15,6
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Koncernbidrag	0,0	-	-	-	5,6
Skatt	0,2	0,3	0,5	0,5	0,0
PERIODENS RESULTAT	-1,3	-1,0	-2,9	-1,1	21,2

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	30 juni	30 juni	31 december
MSEK	2021	2020	2020
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,5	5,6	5,1
Materiella anläggningstillgångar	1,0	1,7	1,3
	6,5	7,3	6,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	326,7	296,6	296,1
Fordringar hos koncernföretag	0,9	0,0	0,9
Andelar i intresseföretag	18,3	11,0	13,7
Andra långfristiga fordringar	2,7	2,8	2,8
Uppskjuten skattefordran	1,3	1,2	0,7
	349,9	311,6	314,2
Summa anläggningstillgångar	356,4	318,9	320,6
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	25,2	24,6	27,9
Fordringar hos koncernföretag	71,1	49,2	76,8
Fordringar hos Intresseföretag	2,3	2,4	1,8
Skattefordringar	0,8	0,9	0,5
Övriga fordringar	6,3	0,1	6,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,4	6,1	8,2
	107,1	83,3	121,8
Kassa och bank	35,3	49,7	37,8
Summa omsättningstillgångar	142,4	133,0	159,6
SUMMA TILLGÅNGAR	498,8	451,9	480,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,9	0,8	0,8
Reservfond	0,0	0,0	0,0
	0,9	0,8	0,8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	238,0	206,3	216,9
Periodens resultat	-2,8	-2,1	21,2
	235,2	204,2	238,1
Summa eget kapital	236,1	205,0	238,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	0,0	53,0	0,0
Övriga långfristiga skulder	0,0	14,1	0,0
Summa långfristiga skulder	0,0	67,1	0,0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	53,0	18,1	62,9
Leverantörsskulder	4,7	7,0	7,0
Skulder till koncernföretag	175,5	141,0	148,2
Skulder till intresseföretag	4,7	1,0	2,6
Övriga kortfristiga skulder	13,0	5,0	14,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11,8	7,7	5,8
Summa kortfristiga skulder	262,7	179,8	241,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	498,8	451,9	480,2

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2020 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2020.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. B3 har från årsskiftet förändrat sin affärsområdesstruktur. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se från sid 4.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020
Intäkter från externa kunder	102,4	93,9	75,0	80,7	46,8	40,0	9,3	4,0	233,5	218,6
intäkter från andra segment	2,3	2,9	5,6	3,1	7,9	7,0	-15,8	-13,1		
Summa intäkter	104,7	96,8	80,6	83,8	54,7	47,0	-6,5	-9,1	233,5	218,6
Rörelseresultat	8,7	3,5	4,5	3,8	4,1	3,6	-1,3	-1,3	16,0	9,6
Rörelsemarginal	8,3%	3,6%	5,6%	4,5%	7,5%	7,7%	n.a.	n.a.	6,9%	4,4%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan - jun		jan - jun		jan - jun		jan - jun		jan - jun	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter från externa kunder	199,1	206,5	150,9	169,8	92,4	81,5	18,9	8,6	461,3	466,4
intäkter från andra segment	4,4	5,0	10,6	8,2	17,3	11,3	-32,3	-24,5		
Summa intäkter	203,5	211,5	161,5	178,0	109,7	92,8	-13,4	-15,9	461,3	466,4
Rörelseresultat	14,2	14,6	9,3	9,9	7,3	6,6	-3,0	-2,1	27,8	29,0
Rörelsemarginal	7,0%	6,9%	5,8%	5,6%	6,7%	7,1%	n.a.	n.a.	6,0%	6,2%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020	Q2 2021	Q2 2020
Intäkter från externa kunder	102,4	93,9	75,0	80,7	46,8	40,0	9,3	4,0	233,5	218,6
intäkter från andra segment	2,3	2,9	5,6	3,1	7,9	7,0	-15,8	-13,1	0,0	0,0
Summa intäkter	104,7	96,8	80,6	83,8	54,7	47,0	-6,5	-9,1	233,5	218,6
Bransch										
Myndighet, kommun	12,2	7,8	14,5	19,9	8,3	14,8	3,6	2,2	38,6	44,6
Bank, finans, försäkring	9,0	10,9	10,5	22,6	13,9	6,6	10,6	0,1	44,0	40,1
Vård	7,9	3,8	5,0	13,9	3,8	3,0	1,8	0,3	18,6	21,0
IT, media, underhållning	15,6	17,4	6,6	3,1	3,0	3,2	-3,0	-3,3	22,3	20,4
Industri	19,5	17,0	5,6	1,8	3,6	4,4	-3,4	0,3	25,3	23,5
Transport/Logistik	4,3	4,7	3,9	5,3	3,0	1,2	0,7	0,0	11,9	11,1
Telecom	2,2	4,7	4,3	2,9	2,1	1,2	0,9	0,4	9,4	9,2
Handel	15,0	14,5	4,4	1,1	2,6	0,0	-2,4	-0,1	19,5	15,5
Medlemsorganisationer o föreningar	4,9	3,2	9,2	3,2	2,0	0,1	0,0	0,0	16,1	6,5
Övrigt	11,7	10,0	11,0	7,0	4,4	5,5	0,6	4,2	27,7	26,8
Summa intäkter	102,4	93,9	75,0	80,7	46,8	40,0	9,3	4,0	233,5	218,6

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan - jun		jan - jun		jan - jun		jan - jun		jan - jun	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter från externa kunder	199,1	206,5	150,9	169,8	92,4	81,5	18,9	8,6	461,3	466,4
intäkter från andra segment	4,4	5,0	10,6	8,2	17,3	11,3	-32,3	-24,5	0,0	0,0
Summa intäkter	203,5	211,5	161,5	178,0	109,7	92,8	-13,4	-15,9	461,3	466,4
Bransch										
Myndighet, kommun	18,5	16,1	27,5	41,6	21,6	29,6	9,5	5,6	77,0	92,9
Bank, finans, försäkring	20,6	25,2	34,7	47,8	23,9	11,9	11,1	0,5	90,2	85,4
Vård	9,3	7,5	19,8	27,3	6,9	5,4	3,0	6,2	38,9	46,5
IT, media, underhållning	29,6	34,2	8,7	6,5	6,3	5,9	-1,8	-4,5	42,8	42,1
Industri	37,9	38,1	6,8	8,0	6,8	9,8	-3,0	-3,4	48,5	52,5
Transport/Logistik	9,5	9,0	9,9	13,1	5,5	3,9	0,4	0,1	25,2	26,2
Telecom	7,7	9,1	6,7	6,3	4,1	2,6	0,8	1,3	19,3	19,4
Handel	29,6	31,8	5,4	2,8	4,1	0,2	-2,7	-0,7	36,4	34,0
Medlemsorganisationer o föreningar	13,7	7,0	13,9	6,0	2,9	0,3	-0,6	-0,1	29,8	13,1
Övrigt	22,8	28,6	17,6	10,5	10,5	11,9	2,1	3,5	53,0	54,4
Summa intäkter	199,1	206,5	150,9	169,8	92,4	81,5	18,9	8,6	461,3	466,4

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	apr - jun		januari -- juni		januari -- december
	2021	2020	2021	2020	2020
Nettoomsättning	233,5	218,6	461,3	466,4	851,4
Omsättningstillväxt %	6,8%	5,6%	-1,1%	10,1%	1,4%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	22	16,4	39,4	42,7	70,0
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	9,4%	7,5%	8,5%	9,2%	8,2%
Rörelseresultat (EBIT)	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Rörelsemarginal (EBIT) %	6,9%	4,4%	6,0%	6,2%	5,0%
Soliditet %	28,8%	27,4%	28,8%	27,4%	32,4%
Genomsnittligt antal anställda	614	664	616	671	652
Genomsnittligt antal medarbetare	631	685	634	694	673
UB antal anställda	615	657	615	657	621
UB antal medarbetare	631	678	631	678	640
Balansomslutning	522,8	536,1	522,8	536,1	512,2
Avkastning på eget kapital %	7,6%	4,4%	12,4%	13,8%	18,2%
Vinst per aktie, SEK	1,37	0,76	2,07	2,09	2,88

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om nedskrivning av immateriella tillgångar skett under perioden och över tid.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Skuldsättningsgrad

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	apr -- jun		jan -- jun		jan -- dec
	2021	2020	2021	2020	2020
Omsättning	233,5	218,6	461,3	466,4	851,4
Ökning omsättning jmf föregående år	14,9	11,6	-5,1	42,6	11,9
Omsättningstillväxt	6,8%	5,6%	-1,1%	10,1%	1,4%
Rörelseresultat	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Avskrivningar och nedskrivningar	6,0	6,8	11,6	13,7	27,6
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	22,0	16,4	39,4	42,7	70,0
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	22,0	16,4	39,4	42,7	70,0
Nettoomsättning	233,5	218,6	461,3	466,4	851,4
Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %	9,4%	7,5%	8,5%	9,2%	8,2%
Rörelseresultat EBIT	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Rörelseresultat	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Nettoomsättning	233,5	218,6	461,3	466,4	851,4
Rörelsemarginal EBIT, %	6,9%	4,4%	6,0%	6,2%	5,0%
Rörelseresultat	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	16,0	9,6	27,8	29,0	42,4
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	150,7	147,0	150,7	147,0	165,9
Balansomslutning	522,8	536,1	522,8	536,1	512,2
SOLIDITET	28,8%	27,4%	28,8%	27,4%	32,4%
Resultat efter skatt	12,2	6,5	19,7	19,7	27,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	171,4	151,0	165,9	137,8	137,8
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	150,7	147,0	150,7	147,0	165,9
Genomsnittligt eget kapital	161,1	149,0	158,3	142,4	151,9
Avkastning på eget kapital, %	7,6%	4,4%	12,4%	13,8%	18,2%
Långfristiga räntebärande skulder	-29,2	-90,2	-29,2	-90,2	-26,8
Kortfristiga räntebärande skulder	-75,2	-40,3	-75,2	-40,3	-94,6
Likvida medel	40,4	66,0	40,4	66,0	46,4
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-64,0	-64,5	-64,0	-64,5	-75,0
Långfristiga räntebärande skulder	-12,1	-66,6	-12,1	-66,6	-1,4
Kortfristiga räntebärande skulder	-62,1	-28,5	-62,1	-28,5	-79,1
Likvida medel	40,4	66,0	40,4	66,0	46,4
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-33,8	-29,1	-33,8	-29,1	-34,1

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

I enlighet med årsstämans beslut den 12 maj 2021 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat genom apportionering utestående dotterbolagsaktier av minoritetsägarna i B3 Dynamics AB och därmed ökat ägandet till 100 procent. Beslutet innebar att aktiekapitalet ökade med 16 839 kronor till 857 877 kronor genom nyemission av sammanlagt 168 390 aktier till totalt 8 578 774 aktier.

På extra bolagsstämma den 9 april godkände stämman styrelsens förslag till beslut om förvärv från och överlåtelse till närstående samt apportionering i dotterbolag. Affären berör bolagen B3 Third Base AB och B3 Nuway AB.

NOT 6 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar andra kvartalet 2021 var 61, jämfört mot 60 samma period föregående år.