



SKAPAR MÖJLIGHETER TILLSAMMANS

Delårsrapport, 1 januari till 31 mars 2021

7 maj 2021

Återhämtning påbörjad

– successivt allt bättre kundmarknad

Första kvartalet, januari – mars 2021

- Omsättningen uppgår till 227,8 (247,8) MSEK
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 11,8 (19,4) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,2 (7,8) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 7,5 (13,2) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,71 (1,34) SEK
- Covid-19-pandemin har påverkat verksamheten negativt och innebär fortsatt osäkerhet framåt

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

	Första kvartalet, jan – mars			Helår, jan-dec
	2021	2020	Förändring	2020
Nettoomsättning, MSEK	227,8	247,8	-8,1%	851,4
EBITDA, MSEK	17,4	26,3	-33,8 %	70,0
EBITDA-marginal	7,6%	10,6%		8,2%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	11,8	19,4	-39,2 %	42,4
Rörelsemarginal (EBIT)	5,2%	7,8%		5,0%
Resultat efter skatt, MSEK	7,5	13,2	-43,2 %	27,7
Resultat per aktie, SEK	0,71	1,34	-47,0 %	2,88
Antal medarbetare UB	630	691	-61	640
Genomsnittligt antal medarbetare	635	702	-67	673

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, annette.bjorklund@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 7 maj 2021 kl. 08.00 CET.

VD och koncernchef Sven Uthorn:

Återhämtning påbörjad



Ett rörelseresultat på 11,8 MSEK och en lönsamhet på 5,2 procent är otillfredsställande. Samtidigt innebär det dock att vi fördubblar resultatet mot föregående kvartal, och därmed tar ett kliv framåt från den resultatsvacka vi genomgått under hösten och vintern, till följd av att flera bolag i gruppen haft utmaningar med en pandemi- och recessionsdrabbad kundbas. Vi stänger första kvartalet 2021 som det 70:e lönsamma kvartalet i rad sedan bolagets start.

Nedgången i volym har vi haft att parera med ett antal åtgärder i form av konsolidering och effektivisering. Det har lett till reducerade kostnader med 12,1 MSEK för kvartalet. Ytterligare vidtagna kostnadsreducerande åtgärder förväntas ge besparingseffekt om ca 12 MSEK/år, med full verkan från tredje kvartalet.

Samtidigt markerar första kvartalet en positiv vändpunkt för oss, med en allt starkare efterfrågan i marknaden och ett förbättrat kapacitetsutnyttjande mot slutet av perioden. Bolagen i gruppen som haft bekymmer har i hög grad återhämtat sig, dels med nya affärer på konton som tidigare dragit ned, dels med nya kunder.

Vi möter ett starkt intresse för våra nya tjänstekoncept. I syfte att tydliggöra vårt erbjudande har vi paketerat våra tjänster inom områden som datadrivet företag, processautomatisering, agil transformation, framtidens kundmöte m. fl. Dessa ger bra grund för att marknadsföra oss och starta kunddialoger på en högre nivå. Våra webinarier, som lockat fler än 600 deltagare hittills under året, har blivit ett kostnadseffektivt sätt att nå ut till både befintliga och nya kontakter.

Vi har även accelererat vår rekrytering för att möta en ökad efterfrågan. Med en stark nettorekrytering under kvartalet räknar vi med att börja vända uppåt igen under de kommande kvartalen, både i leveranskapacitet och intäkter, samtidigt som vi givetvis håller förbättrad resultatgenerering som vår viktigaste prioritet.

Där tillväxtens gränser sätts av rekryteringsförmåga och attraktivitet i arbetsmarknaden, snarare än av begränsningar i kundmarknaden, har vi goda förutsättningar att excellera framgent. Vi har ett omvitnat starkt employer brand, och som bekräftelse på det vann vi ytterligare en gång en topplacering, när Great Place to Work™ i mars presenterade sin årliga lista över Sveriges Bästa arbetsplatser.

Med reservation för att det fortsatt kan komma bakslag i den ekonomiska återhämtningen efter covid-19, är min bedömning att vi är väl positionerade, organiserade och motiverade för att kunna utveckla B3 vidare i linje med våra finansiella målsättningar. Det kräver ett fortsatt fokus på operationell effektivitet, samtidigt som vi frigör alla de entreprenöriella krafter som driver våra bolag framåt för att anträda en förnyad tillväxtresa för B3 Consulting Group.

Sven Uthorn

11,8

MSEK i rörelseresultat – en fördubbling mot föregående kvartal

Nya

tjänstekoncept möts av starkt intresse

Fokus

att utveckla B3 i linje med finansiella målsättningar

Händelser

Under Q1

Nya kundavtal och -uppdrag

- B3 har tilldelats ett nytt ramavtal med Region Jönköpings län avseende leverans och tillhandahållande av IT-konsulttjänster
- B3s dotterbolag Rebel and Bird lanserar app för biobesök i Norge tillsammans med ODEON Kino och Filmstaden
- B3 har tilldelats ramavtal med en av de ledande affärsbankerna i Sverige. Ramavtalet omfattar ett flertal olika konsultroller och gäller under tre år
- B3 har tilldelats nytt ramavtal med Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, TLV. Ramavtalet omfattar förvaltning och utveckling av TLV:s Business Intelligence-system baserat på Oracles plattform
- B3 framtidssäkrar FARs arbetssätt genom etablering av nytt systemstöd

Nya bolag och enheter

- B3 bildar Healthtech-bolag och stärker sitt erbjudande mot vårdsektorn
- B3 stärker sitt erbjudande inom apputveckling genom att starta bolaget B3 Mobile, som erbjuder kunder utveckling av appar specifikt anpassade för iOS och Android

Utnämningar

- B3 vinner pris som Sveriges tredje bästa arbetsplats enligt Great Place To Work och B3s HR-chef Anne Ek utses till årets HR-personlighet

Annat

- Styrelsen föreslår utdelning om 0,90 SEK/aktie för verksamhetsåret 2020
- Siv Selva blir ny vd för B3 Effekt, som hjälper offentlig sektor att skapa bättre medborgarservice genom digital transformation, säker informationshantering, strategisk rådgivning och förändringsledning

Efter periodens utgång

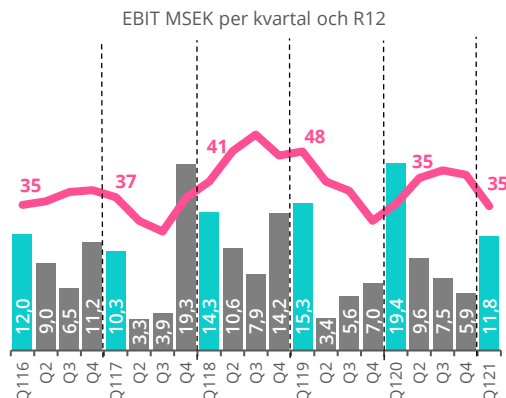
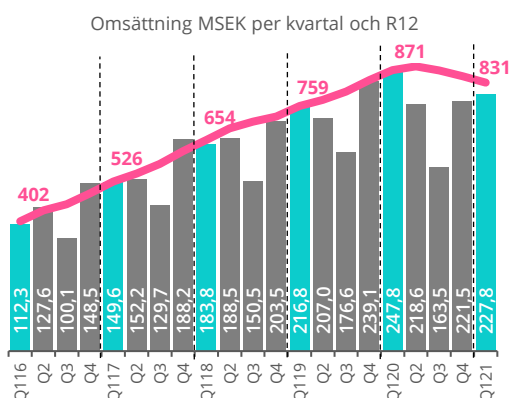
- B3 är en av finalisterna när Feelgood utser Sveriges friskaste företag
- B3s dotterbolag Rebel and Bird inleder nytt samarbete med färghandelskedjan Happy Homes
- B3 stärker sitt erbjudande inom processautomation genom ett nytt partnerskap med Bizagi, en internationellt ledande leverantör av en kraftfull plattform för digital processautomation
- B3s styrelse meddelar att vd-byte förbereds då bolagets nuvarande vd och medgrundare har informerat om att han önskar lämna VD-rollen efter utgången av 2021
- B3 har tecknat ett nytt ramavtal med Svenska kyrkan avseende konsulttjänster inom ett brett område som omfattar ledning och strategi samt upphandling, genomförande och avtalsuppföljning
- B3 höll extra bolagsstämma fredagen den 9 april 2021 där styrelsens förslag till beslut om förvärv från och överlåtelse till närstående samt apportemission i dotterbolag godkändes

Koncernen

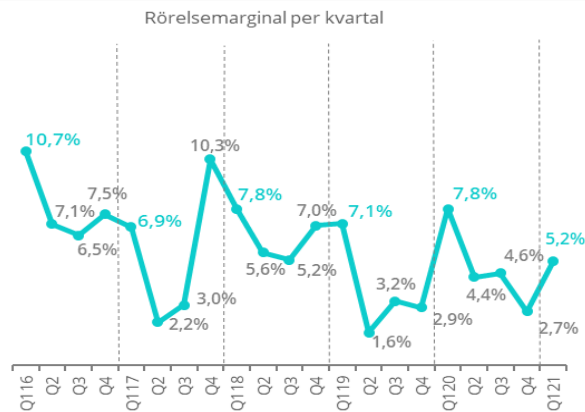
Första kvartalet, januari – mars 2021

Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under första kvartalet till 227,8 (247,8) MSEK, en minskning med 8,1 procent. Tillväxten föregående år var 14,3 procent. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 9,7 (7,8) procent av omsättningen. Covid-19-pandemin påverkar negativt från och med andra kvartalet 2020 och effekten av pandemin kommer att synas ett tag framåt. Under året som gått har osäkerheten som pandemin orsakat fört med sig försiktighet vid rekrytering och förvärv. B3 har också arbetat med personalminskningar som en del av arbetet med kostnadskontroll. Sammantaget har detta medfört att antalet medarbetare sedan första kvartalet 2020 minskat med 61. Det lägre antalet medarbetare har lett till minskad omsättning under kvartalet jämfört med samma period föregående år.



Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 216,6 (228,7) MSEK. Personalkostnader redovisas till 167,0 (179,4) MSEK, vilket motsvarar 73,3 (72,4) procent av omsättningen. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 11,8 (19,4) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 5,2 (7,8) procent. Resultatet har påverkats av pandemin och B3 har sedan pandemins start



arbetat med dels kostnadskontroll genom konsolidering av enheter, kostnadsbesparingar och personalminskningar, dels tjänsteutveckling och prioritering av strategiska kunder för att anpassa till de nya marknadsförutsättningarna. Parallellt fortgår arbetet med att förändra organisationsstruktur och arbetssätt i syfte att uppnå högre operationell effektivitet och resultatgenerering.

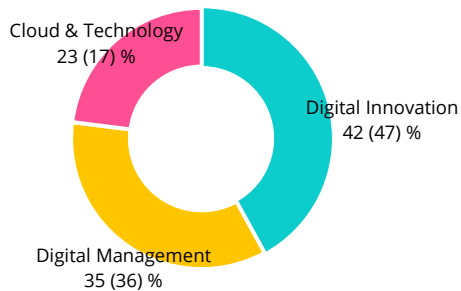
Säsongvariationer

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar första kvartalet 2021 var 62 (63).

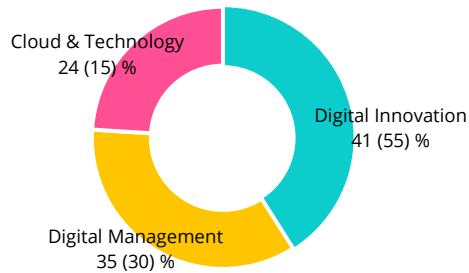
Segmentsredovisning

Nedan ges en allmän beskrivning över affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Intäkt, andel per affärsområde, 2021 (2020)



EBIT, andel per affärsområde, 2021 (2020)



Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Digital Innovation står för 42 (47) procent av koncernens omsättning. Affärsområdets bromsade utveckling är huvudsakligen kopplad till covid-19-pandemin då Digital Innovation har dotterbolag med kunder inom branscherna Industri samt IT, media och underhållning, branscher som är starkt påverkade av pandemin. För affärsområdet innebär detta en avsevärt lägre tillväxttakt som i sin tur även påverkar resultatet. Flera kunder inom drabbade branscher har behövt pausa uppdrag och skjuta beslut om ny utveckling framåt. För att parera effekten av detta arbetar B3 med kostnadskontroll i form av konsolidering av enheter för att höja effektiviteten, kostnadsbesparingar och personalminskningar.

Digital Innovation omsatte under perioden 98,8 (125,8) MSEK med ett rörelseresultat om 5,5 (11,1) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,6 (8,8) procent.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom digitalisering och verksamhetsutveckling, agil transformation, förändringsledning, säkerhet, beslutsstöd m.m. Kunderna finns inom bland annat regioner, myndigheter, kommuner, bank- och finans- samt telekomsektorn. En utökad satsning inom e-hälsoområdet har initierats. Digital Management står för 35 (36) procent av koncernens omsättning.

Digital Management omsatte 80,9 (94,1) MSEK med ett rörelseresultat om 4,8 (6,1) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,9 (6,5) procent. Pandemin har påverkan inom vissa branscher där kunder sett över projektportföljer och konsultinköp, vilket tillfälligt inverkar på prisnivåer och efterfrågan.

Affärsområde Cloud & Technology

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Cloud & Technology står för 23 (17) procent av koncernens omsättning.

Cloud & Technology omsatte 55,0 (45,7) MSEK med ett rörelseresultat om 3,2 (3,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,8 (6,6) procent. Affärsområdet har haft begränsad negativ effekt av pandemin, bland annat då efterfrågan på de tjänster som affärsområdet erbjuder ökat under pandemin. Tjänstekonceptet Modern Workplace, där B3 hjälper kunder till nytt arbetssätt som fungerar oberoende på var medarbetare fysiskt befinner sig, är ett exempel på tjänst där efterfrågan växer.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till 0,5 (-2,2) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten redovisas till 13,5 (8,8) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 16,6 (31,5) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med -3,1 (-22,7) MSEK. Kassaflödet påverkas positivt av framför allt ett bättre resultat och en lägre investeringstakt. Finansieringsverksamheten ger ett kassaflöde om -12,1 (-9,7) MSEK, huvudsakligen kopplat till amortering av lån om 9,2 MSEK.

Koncernens likvida medel uppgår per den 31 mars till 46,9 (25,3) MSEK. Likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 46,4 (27,5) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 171,4 (151,0) MSEK. Koncernen har per den 31 mars en nettoskuld, exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 41,5 (74,8) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis redovisas till 1,2 (2,1). Soliditeten uppgår till 33,7 (28,0) procent.

Medarbetare

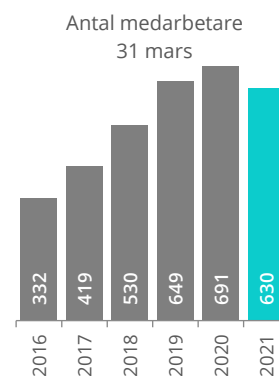
Personalminskning har skett dels med anledning av pandemin för att anpassa organisationen efter de nya marknadsförutsättningarna, dels som ett led i förändringsarbetet mot operationell effektivitet. B3s nettoförändring av antal medarbetare under kvartalet var -10 (-21). Per 31 mars uppgår antalet medarbetare till 630 (691).

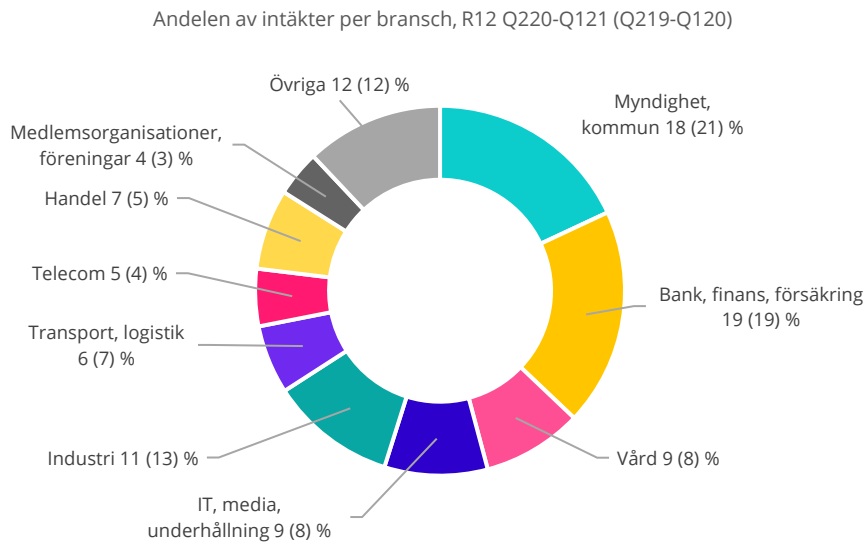
Kunder

B3 hade vid ingången av 2021 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än fem procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder står tillsammans för cirka 25 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 35 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunktur-beroende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal knappt 20 procent av bolagets omsättning. Covid-19-pandemin har påverkat en del av B3s kunder främst inom branscherna Industri och IT, media, underhållning

34 %

soliditet 31 mars





Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, Employer Branding, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Första kvartalet, januari – mars 2021

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 46,5 (37,9) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter redovisas till 72,5 (62,6) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -1,2 (-1,0) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 31 mars uppgår till 41,0 (11,8) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 15,0 (15,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 20,0 MSEK är amorterat vid periodens utgång. För förvärvet av Nuway AB har moderbolaget under 2019 tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 4,9 MSEK är amorterat vid periodens utgång. Bolagets Revolving Credit Facility om 35 MSEK sedan 2017 gjordes i juni 2020 om till Term Facility, varav 3,5 MSEK är amorterat vid periodens utgång. Moderbolagets eget kapital uppgår till 237,4 (185,3) MSEK. Den 31 mars har bolaget en nettoskuld om 16,9 (62,4) MSEK. Soliditeten är 50,0 (44,0) procent.

Aktien

B3s aktie är sedan december 2016 noterad på Nasdaq Stockholm. Den 31 mars 2021 finns totalt 8 410 384 aktier och lika många röster, fördelat på 2 050 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 841 038,40 kr.

2 050
aktieägare i B3

Övrig information

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Det globala utbrottet av covid-19 och den därtill relaterade ekonomiska tillbakagången i världsekonomin skapar osäkerhet framförallt på kort sikt där det finns en risk att kunder fortsätter skjuta projekt och investeringar framåt. Detta kan ge en negativ påverkan på både intäkter och resultat på kort sikt. På längre sikt är uppfattningen att de områden B3 arbetar inom vad gäller ny teknik och digitalisering kommer att växa.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning per februari 2020 för de närmaste tre åren att:

- passera 1 miljard SEK i årsomsättning och fortlöpande växa snabbare än marknaden
- uppnå en rörelsemarginal (EBIT) om tio procent för att därefter uthålligt kunna generera 8–12 procent årligen
- växa vinst per aktie i takt med eller snabbare än EBIT
- skuldsättningskvoten som andel av EBITA normalt ska understiga 1,5
- bolaget årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2020 under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen samt under not 3.

Utbrottet av covid-19-pandemin påverkar marknaden och därmed även B3-koncernen, vilket medför att osäkerheten kring ovan nämnda risker och osäkerhetsfaktorer är fortsatt hög. I vilken utsträckning är inte kvantifierbart.

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 12 maj 2021 genom poströstning. Kallelse till årsstämma har offentliggjorts på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonserats i Dagens Industri. Stämmohandlingar finns tillgängliga på bolagets hemsida.

**Årsstämma
12 maj**

Kalender

Årsstämma för 2020, Stockholm	12 maj 2021
Delårsrapport Q2, jan-juni 2021	20 augusti 2021
Delårsrapport Q3, jan-sept 2021	9 november 2021

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över första kvartalet 2021 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning.

Stockholm den 7 maj 2021

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Alf Blomqvist
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Anna Hjertstedt
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sven Uthorn
VD och styrelseledamot

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

B3 Consulting Group är ett expansivt konsultföretag med 630 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digital transformation och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2020 uppgick till 851,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 42,4 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, Örebro samt Krakow och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm, small cap. Mer information finns på www.b3.se

B3 Consulting Group AB (publ), Box 8, 101 20 Stockholm. Kungsbron 2. Tel. 08-410 143 40 Org.nr. 556606-3300

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	januari - mars		januari -- december
MSEK	2021	2020	2020
Nettoomsättning	227,8	247,8	851,4
Övriga rörelseintäkter	0,6	0,3	5,2
Rörelsens intäkter m.m	228,4	248,1	856,6
Uppdragsspecifika externa kostnader	-29,1	-26,2	-110,8
Övriga externa kostnader	-14,9	-15,3	-49,8
Tilläggsköpeskillning för rörelseförvärv ¹	-	-0,9	-0,9
Personalkostnader	-167,0	-179,4	-625,1
Avskrivningar och nedskrivningar ²	-5,6	-6,9	-27,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	11,8	19,4	42,4
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,2
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,8	-0,8	-1,8
Finansiella kostnader	-0,7	-1,1	-5,2
Resultat efter finansiella poster	10,3	17,5	35,6
Skatt	-2,8	-4,3	-7,9
PERIODENS RESULTAT	7,5	13,2	27,7
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	5,9	10,1	22,9
Innehav utan bestämmande inflytande	1,6	3,1	4,8
PERIODENS RESULTAT	7,5	13,2	27,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,71	1,34	2,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,71	1,34	2,88

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	januari - mars		januari -- december
TOTALRESULTAT, MSEK	2021	2020	2020
Periodens resultat	7,5	13,2	27,7
Periodens övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	7,5	13,2	27,7
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	5,9	10,1	22,9
Innehav utan bestämmande inflytande	1,6	3,1	4,8
Periodens totalresultat	7,5	13,2	27,7

¹ Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2019 i Nuway AB. Enligt Internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING	31 mars	31 mars	31 december
MSEK	2021	2020	2020
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	216,9	217,3	216,9
Nyttjanderättstillgångar	38,3	63,9	49,4
Materiella anläggningstillgångar	3,5	5,2	3,7
Uppskjutna skattefordringar	2,4	3,0	2,6
Andra långfristiga fordringar	4,2	4,8	3,9
Andelar i intresseföretag	10,8	5,8	8,7
Summa anläggningstillgångar	276,1	300,0	285,2
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	132,6	151,9	132,8
Fordringar hos intresseföretag	1,2	3,4	2,2
Aktuella skattefordringar	20,3	12,6	24,4
Övriga fordringar	1,4	21,0	0,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30,8	24,4	20,3
Likvida medel	46,9	25,3	46,4
Summa omsättningstillgångar	233,2	238,6	227,0
SUMMA TILLGÅNGAR	509,3	538,6	512,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital	91,0	60,6	91,0
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	41,0	35,4	34,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	132,8	96,8	126,0
Innehav utan bestämmande inflytande	38,6	54,2	39,9
Summa eget kapital	171,4	151,0	165,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	0,7	0,5	0,2
Övriga avsättningar	1,3	0,6	0,6
Långfristiga räntebärande skulder	16,3	103,7	26,8
Övriga långfristiga skulder	0,0	14,1	0,0
Summa långfristiga skulder	18,3	118,9	27,6
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	82,9	35,5	94,6
Leverantörsskulder	29,7	21,0	31,8
Aktuella skatteskulder	0,0	1,3	0,0
Skulder till intresseföretag	2,5	0,9	2,9
Övriga kortfristiga skulder	129,7	138,7	128,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74,8	71,3	61,2
Summa kortfristiga skulder	319,6	268,7	318,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	509,3	538,6	512,2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8
Periodens resultat			10,1	10,1	3,1	13,2
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			10,1	10,1	3,1	13,2
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Summa transaktioner med aktieägare						
Utgående eget kapital per 31 mars 2020	0,8	60,6	35,4	96,8	54,2	151,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	91,0	34,2	126,0	39,9	165,9
Ändringa pga justeringar IFRS 16			0,9	0,9		0,9
Nytt ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	91,0	35,1	126,9	39,9	166,8
Periodens resultat			5,9	5,9	1,6	7,5
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
Periodens totalresultat			5,9	5,9	1,6	7,5
återbetalning för teckningsoptioner			0,0	0,0	-	0,0
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning					-4,4	-4,4
Nyemission i dotterbolag					3,3	3,3
Förändring ägarandel i dotterbolag					-1,8	-1,8
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,9	-2,9
Utgående eget kapital per 31 mars 2021	0,8	91,0	41,0	132,8	38,6	171,4

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2020-01-01	2020-01-01	2020-01-01
MSEK	2020-03-31	2020-03-31	2020-12-31
Rörelseresultat	11,8	19,4	42,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3,7	7,1	25,5
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,2
Erlagd ränta	-0,8	-1,1	-5,2
Betald inkomstskatt	1,9	6,1	-11,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändring av rörelsekapital	16,6	31,5	51,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-2,7	-24,5	20,0
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-0,4	1,8	-2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13,5	8,8	69,0
Investeringsverksamhet			
Rörelseförvärv	Not 5	0,0	2,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,6	-0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,3	-0,5	-1,0
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-0,5	-2,5	-5,0
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar	0,0	-0,1	0,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,9	-1,3	-3,0
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån	0,0	0,0	27,7
Amortering lån	-9,2	-9,7	-58,2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	0,0
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-4,4	0,0	-6,5
Nyemission i dotterbolag	3,3	0,0	0,0
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-1,8	0,0	-10,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12,1	-9,7	-47,1
Periodens kassaflöde	0,5	-2,2	18,9
Avstämning av förändring likvida medel			
Ingående balans likvida medel	46,4	27,5	27,5
Utgående balans likvida medel	46,9	25,3	46,4
Förändring av likvida medel	0,5	-2,2	18,9

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING MSEK	januari - mars		januari -- december
	2021	2020	2020
Rörelsens nettoomsättning	46,5	37,9	153,1
Övriga intäkter	26,0	24,7	93,8
Rörelsens intäkter	72,5	62,6	246,9
Rörelsens kostnader			
Uppdragsspecifika externa kostnader	-48,2	-39,1	-160,1
Övriga externa kostnader	-9,0	-9,4	-35,1
Personalkostnader	-16,0	-14,6	-54,8
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,5	-0,5	-2,0
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-1,2	-1,0	-5,1
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	-0,3	0,0	21,7
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,1	0,1	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,4	-0,4	-2,0
Resultat efter finansiella poster	-1,8	-1,3	15,6
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Koncernbidrag	-	-	5,6
Skatt	0,3	0,2	0,0
PERIODENS RESULTAT	-1,5	-1,1	21,2

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	31 mars	31 mars	31 december
MSEK	2020	2020	2020
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,1	5,4	5,1
Materiella anläggningstillgångar	1,1	1,8	1,3
	6,2	7,2	6,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	298,0	276,5	296,1
Fordringar hos koncernföretag	0,9	0,0	0,9
Andelar i intresseföretag	16,5	9,5	13,7
Andra långfristiga fordringar	5,5	2,9	2,8
Uppskjuten skattefordran	0,7	0,9	0,7
	321,6	289,8	314,2
Summa anläggningstillgångar	327,8	297,0	320,6
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	23,7	19,8	27,9
Fordringar hos koncernföretag	71,4	80,5	76,8
Fordringar hos intresseföretag	1,2	2,8	1,8
Skattefordringar	0,9	0,8	0,5
Övriga fordringar	4,2	0,6	6,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,2	7,8	8,2
	105,6	112,3	121,8
Kassa och bank	41,0	11,8	37,8
Summa omsättningstillgångar	146,6	124,1	159,6
SUMMA TILLGÅNGAR	474,4	421,1	480,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,8	0,8
Reservfond	0,0	0,0	0,0
	0,8	0,8	0,8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	238,1	185,6	216,9
Periodens resultat	-1,5	-1,1	21,2
	236,6	184,5	238,1
Summa eget kapital	237,4	185,3	238,9
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	0,0	61,4	0,0
Övriga långfristiga skulder	0,0	14,1	0,0
Summa långfristiga skulder	0,0	75,5	0,0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	57,9	12,8	62,9
Leverantörsskulder	5,2	7,5	7,0
Skulder till koncernföretag	149,2	122,8	148,2
Skulder till intresseföretag	2,3	0,9	2,6
Övriga kortfristiga skulder	16,9	10,1	14,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,5	6,2	5,8
Summa kortfristiga skulder	237,0	160,3	241,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	474,4	421,1	480,2

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2020 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2020.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. B3 har från årsskiftet förändrat sin affärsområdesstruktur. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 4.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Technology		Övrigt ¹		Totalt	
	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter från externa kunder	96,7	112,6	76,0	89,1	45,6	41,5	9,5	4,6	227,8	247,8
Intäkter från andra segment	2,1	13,2	4,9	5,0	9,4	4,2	-16,4	-22,4		
Summa intäkter	98,8	125,8	80,9	94,1	55,0	45,7	-6,9	-17,8	227,8	247,8
Rörelseresultat	5,5	11,1	4,8	6,1	3,2	3,0	-1,7	-0,8	11,8	19,4
Rörelsemarginal	5,6%	8,8%	5,9%	6,5%	5,8%	6,6%	n.a.	n.a.	5,2%	7,8%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Technology		Övrigt ¹		Totalt	
	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1	Q1
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter från externa kunder	96,7	112,6	76,0	89,1	45,6	41,5	9,5	4,6	227,8	247,8
Intäkter från andra segment	2,1	13,2	4,9	5,0	9,4	4,2	-16,4	-22,4	0,0	0,0
Summa intäkter	98,8	125,8	80,9	94,1	55,0	45,7	-6,9	-17,8	227,8	247,8
Bransch										
Myndighet, kommun	7,1	8,3	13,1	21,7	15,1	14,8	3,0	3,4	38,4	48,3
Bank, finans, försäkring	11,0	14,3	23,4	25,3	8,7	5,3	3,0	0,4	46,1	45,3
Vård	2,4	3,7	14,2	13,4	2,8	2,4	0,9	0,4	20,4	20,0
IT, media, underhållning	14,1	20,9	2,4	3,4	3,4	2,6	0,7	-0,1	20,5	26,9
Industri	18,4	21,1	1,5	2,8	3,1	5,4	0,3	-0,2	23,2	29,1
Transport/Logistik	5,0	4,3	5,8	7,8	2,3	2,8	0,2	0,2	13,3	15,1
Telecom	4,9	4,4	2,3	3,4	1,9	1,4	0,7	0,9	9,9	10,1
Handel	14,5	17,3	1,2	1,7	1,2	0,2	-0,1	-0,5	16,9	18,6
Medlemsorganisationer, föreningar	8,0	3,8	5,0	2,7	0,5	0,1	0,3	-0,1	13,8	6,6
Övrigt	11,1	14,5	7,0	6,8	6,7	6,4	0,4	0,1	25,2	27,8
Summa intäkter	96,7	112,6	76,0	89,1	45,6	41,5	9,5	4,6	227,8	247,8

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	januari -- mars		januari -- december
	2021	2020	2020
Nettoomsättning	227,8	247,8	851,4
Omsättningsstillväxt %	-8,1%	14,3%	1,4%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	17,4	26,3	70,0
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	7,6%	10,6%	8,2%
Rörelseresultat (EBIT)	11,8	19,4	42,4
Rörelsemarginal (EBIT) %	5,2%	7,8%	5,0%
Soliditet %	33,7%	28,0%	32,4%
Genomsnittligt antal anställda	617	678	652
Genomsnittligt antal medarbetare	635	702	673
UB antal anställda	613	670	621
UB antal medarbetare	630	691	640
Balansomslutning	509,3	538,6	512,2
Avkastning på eget kapital %	4,4%	9,1%	18,2%
Vinst per aktie, SEK	0,71	1,34	2,88

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling om nedskrivning av immateriella tillgångar skett under perioden och över tid.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Skuldsättningsgrad

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	jan -- mar		jan -- dec
	2021	2020	2020
Omsättning	227,8	247,8	851,4
Ökning omsättning jmf föregående år	-20,0	31,0	11,9
Omsättningstillväxt	-8,1%	14,3%	1,4%
Rörelseresultat	11,8	19,4	42,4
Avskrivningar och nedskrivningar	5,6	6,9	27,6
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	17,4	26,3	70,0
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	17,4	26,3	70,0
Nettoomsättning	227,8	247,8	851,4
Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %	7,6%	10,6%	8,2%
Rörelseresultat EBIT	11,8	19,4	42,4
Rörelseresultat	11,8	19,4	42,4
Nettoomsättning	227,8	247,8	851,4
Rörelsemarginal EBIT, %	5,2%	7,8%	5,0%
Rörelseresultat	11,8	19,4	42,4
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	11,8	19,4	42,4
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	171,4	151,0	165,9
Balansomslutning	509,3	538,6	512,2
SOLIDITET	33,7%	28,0%	32,4%
Resultat efter skatt	7,5	13,2	27,7
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	165,9	137,8	137,8
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	171,4	151,0	165,9
Genomsnittligt eget kapital	168,7	144,4	151,9
Avkastning på eget kapital, %	4,4%	9,1%	18,2%
Långfristiga räntebärande skulder	-16,3	-103,7	-26,8
Kortfristiga räntebärande skulder	-82,9	-35,5	-94,6
Likvida medel	46,9	25,3	46,4
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-52,3	-113,9	-75,0
Långfristiga räntebärande skulder	-15,2	-77,6	-1,4
Kortfristiga räntebärande skulder	-73,2	-22,5	-79,1
Likvida medel	46,9	25,3	46,4
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-41,5	-74,8	-34,1

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 0,0 (13,6) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intressebolag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

NOT 6 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar första kvartalet 2021 var 62, jämfört mot 63 samma period föregående år.