



Bokslutskommuniké, 1 januari till 31 december, 2020

18 februari, 2021

Ett år av omställning

Fjärde kvartalet, oktober – december 2020

- Omsättningen uppgår till 221,5 (239,1) MSEK, vilket är en minskning med 7,4 procent. Samma period föregående år var tillväxten 17,5 procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 5,9 (7,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 2,7 (2,9) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 3,8 (3,8) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,39 (0,28) SEK

Helår, januari – december 2020

- Omsättningen uppgår till 851,4 (839,5) MSEK, vilket ger en tillväxt om 1,4 (15,6) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 42,4 (31,3) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,0 (3,7) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 27,7 (17,6) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till 2,88 (1,43) SEK
- Covid-19-pandemin har påverkat verksamheten negativt och innebär fortsatt osäkerhet framåt
- Styrelsen föreslår utdelning om 0,90 SEK/aktie för verksamhetsåret 2020. Föregående år lämnades ingen utdelning

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

	Fjärde kvartalet, okt-dec			Helår, jan-dec		
	2020	2019	Förändring	2020	2019	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	221,5	239,1	-7,4%	851,4	839,5	1,4%
EBITDA, MSEK	13,0	13,2	-1,5%	70,0	56,1	24,8%
EBITDA-marginal	5,9%	5,5%		8,2%	6,7%	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	5,9	7,0	-15,7%	42,4	31,3	35,5%
Rörelsemarginal (EBIT)	2,7%	2,9%		5,0%	3,7%	
Resultat efter skatt, MSEK	3,8	3,8	0%	27,7	17,6	57,4%
Resultat per aktie, SEK	0,39	0,28	39,3%	2,88	1,43	101,4%
UB antal medarbetare	640	712	-72	640	712	-72
Genomsnittligt antal medarbetare	642	708	-66	673	669	4

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, annette.bjorklund@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 18 februari 2021 kl. 08.00 CET.

Ett år av omställning

Med alla de utmaningar 2020 bjudit i form av pandemi och ekonomisk recession lägger vi året bakom oss utan saknad, men med ett konstaterande att vi trots svåra omständigheter kunnat leverera ett sjuttonde tillväxtår i rad, och en obruten svit av 69 lönsamma kvartal sedan bolagets start.

Utveckling under året

Med fokus på operationell effektivitet inledde vi året med det resultatmässigt bästa Q1 i B3s historia i intäkter och resultat. Arbetet har fortgått under året men helt naturligt fått en ännu högre dignitet och inriktning efter pandemins utbrott under våren.

Covid-19 och den efterföljande ekonomiska recessionen har för oss inneburit en rask omställning till digitalt arbetssätt i alla avseenden. Vi levererar på distans, vi marknadsför över distans, vi utvecklar våra kundrelationer på distans, vi leder och coachar våra medarbetare på distans och vi kompetensutvecklar på distans – och det fungerar! I så måtto har vi fått kvitto både på vår affärsmodell och på potentialen i digitalt arbetssätt. Jag är både stolt och tacksam över vad alla B3-medarbetare åstadkommit under dessa svåra omständigheter.

Men den ekonomiska krisen i pandemins spår har drabbat en del av våra kunder illa och de har behövt dra ner på aktiviteter och ambitioner som följd därav. Det har påverkat en del av våra operativa bolag negativt och vi har behövt parera detta genom att dra ner kraftigt på tillväxtambitioner, halta rekrytering, anpassa organisation och numerär för nya marknadsförhållanden, dra ner på omkostnader och göra omprioriteringar i kundarbetet. Trots detta kan vi finansiellt sammanfatta året med ett ökat EBIT-resultat om 35 procent och en ökad vinst per aktie om 100 procent samtidigt som vi stärkt koncernens finansiella ställning.

Fjärde kvartalet

Affärsområde Cloud & Technology har hållit en god tillväxttakt och resultatförbättrats, starkt drivet av marknadens ökade sug efter kunskap och tjänster kring moln, säkerhet och digital infrastruktur. Även affärsområde Digital Management ökar lönsamheten, trots negativ tillväxt. De anpassningar vi gjort i affärsområdet efter nedgången 2019 med konsolidering och effektivisering börjar ge effekt, också om vi har ytterligare en bit att gå. Affärsområde Digital Innovation har en svag utveckling under kvartalet. Några av bolagen i affärsområdet har drabbats extra tungt, då deras respektive kundbas återfinns i branscher som drabbats väldigt svårt av corona-krisen. Kvartalet belastas därför extra av en del ytterligare omställningskostnader vi behövt ta om 2,2 MSEK, samtidigt som vi gör ytterligare omprioriteringar och anpassningar.

Framsteg

Om 2020 dominerats av omställningsarbete och anpassningar, så har vi ändå gjort viktiga framsteg i andra avseenden.

- Vi har vunnit GPTWs utmärkelse som en av de 20 bästa arbetsplatserna i Europa
- Vi har vunnit flera betydelsefulla ramavtal och affärer inom bland annat finanssektorn och myndighetssfären
- Vi har skapat ett antal nya tjänstekoncept för att tydliggöra vårt erbjudande och vunnit många nya kunduppgifter bland annat inom cloud transition, modern workplace, digital kundlojalitet, processautomatisering, datadrivet arbetssätt m fl
- Vi har konsoliderat mindre affärsenheter till större för högre effektivitet
- Vi har etablerat fyra nya bolag tillsammans med nya entreprenörer, och ser fram emot att växa dessa betydligt över de kommande åren

Väg framåt

Vi har gjort stora omställningar med kostnadsneddragningar och anpassningar i organisation under året, som förväntas ge full effekt under 2021. Vi kan också konstatera att ytterligare åtgärder behövs för att stärka vår konkurrenskraft och öka vår effektivitet, varför styrelsen beslutat om ett förstärkt handlingsprogram.

Med den uthållighet och den anpassningsförmåga som rådande marknadsförhållanden påkallar, arbetar vi nu vidare, med att utveckla B3-koncernen, våra affärer och våra medarbetare. Våra finansiella målsättningar för 2023 kvarstår – den kräver fortsatt fokus på operationell effektivitet och ökad lönsamhet i samtliga våra affärsområden, samtidigt som vi inlett 2021 med att öka rekrytering med sikte på att börja växa igen. Vidare avser vi att bibehålla vår position som branschens mest attraktiva arbetsgivare, och att leverera på vårt varumärkeslöfte – att tillsammans med våra kunder tillvarata alla möjligheter med digital transformation.

Sven Uthorn



VD och koncernchef
Sven Uthorn

Händelser

Under Q4

- B3 har tilldelats nytt ramavtal med Statens Pensionsverk, SPV, avseende konsulttjänster inom eller med anknytning till IT
- B3 stärker sin satsning på offentlig upphandling genom bildandet av dotterbolaget B3 Upphandling
- B3 har, som en av fem leverantörer, fått förtroendet som ny ramavtalsleverantör till Jordbruksverket, avseende IT-konsulttjänster inom systemutveckling och systemförvaltning
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har, genom en upphandling, tilldelats ett nytt ramavtal med Svenska Spel
- B3s dotterbolag B3 Init har fått förnyat förtroende som leverantör av IT-stöd till Skatteverket
- B3 är en av flera leverantörer som fått förtroendet som ramavtalsleverantör i CSNs upphandling av IT-konsulter
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har utvecklat Filmstadens app för en stabilare och snabbare användarupplevelse
- B3 startar B3 Kodify, ett specialistbolag inom Cloud och DevOps, i Malmö. DevOps innebär att ett team utvecklar, driftar, testar, integrerar och monitorerar en applikation i ett automatiserat flöde. B3 har sedan tidigare ett starkt erbjudande för stöd i flytt till molnet och B3 Kodifys verksamhet möter en växande efterfrågan på tjänster inom Cloud och DevOps

Efter periodens utgång

- B3s dotterbolag Rebel and Bird lanserar app för biobesök i Norge tillsammans med ODEON Kino och Filmstaden
- B3 har tilldelats ramavtal med en av de ledande affärsbankerna i Sverige. Ramavtalet omfattar ett flertal olika konsultroller och gäller under tre år
- B3 har tilldelats nytt ramavtal med Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket, TLV. Ramavtalet omfattar förvaltning och utveckling av TLV:s Business Intelligence-system baserat på Oracles plattform
- Siv Selva blir ny vd för B3 Effekt, som hjälper offentlig sektor att skapa bättre medborgarservice genom digital transformation, säker informationshantering, strategisk rådgivning och förändringsledning
- B3 framtidssäkrar FARs arbetssätt genom etablering av ett nytt systemstöd
- B3 stärker sitt erbjudande inom apputveckling genom att starta bolaget B3 Mobile, som erbjuder kunder utveckling av appar specifikt anpassade för iOS och Android

Under Q3

- B3 har blivit utsedd till en av Europas bästa arbetsplatser enligt Great Place To Work (GPTW) i kategorin Best Large Workplaces in Europe. B3 är även det högst placerade svenska företaget inom den kategorin
- B3s dotterbolag Rebel and Bird nominerades till Svenska Designpriset 2020 i kategorin "Digital - E-handel" för design av Gröna Lunds webbplats
- B3s dotterbolag Rebel and Bird är en av leverantörerna som har utvecklat uppdateringar i bokningssystemet med hänsyn till social distansering för trygg bioupplevelse på Filmstadens biografier

Under Q2

- B3 är av Great Place to Work (GPTW) utsedd till Sveriges näst bästa arbetsplats i kategorin Stora organisationer med över 250 medarbetare. Resultatet visar även att 94 procent av medarbetarna anser att B3 är en mycket bra arbetsplats
- B3s specialistbolag B3 Automate hjälper Almi att snabbare få igång Sverige genom automatisering av Bryggglånet
- B3s dotterbolag Rebel and Bird bygger Bambusers, världsberömda för sin mobila streamingteknologi, nya webb för morgondagens digitala videolösningar
- B3s dotterbolag B3 Init får förnyat förtroende som leverantör av IT-stöd till Valmyndigheten
- B3s specialistbolag B3 Automate vinner nytt uppdrag att automatisera verksamhetsprocesser med RPA (Robotic Process Automation) för en av Stockholms större kommuner
- B3 förstärker styrelsen med Mikael Cato och Anna Söderblom
- B3 förvärvar samtliga minoritetsposter i B3 Alenio Consulting respektive B3 Financial Consulting samt ökar sin ägarandel i Rebel and Bird till 75 procent efter beslut på årsstämman
- Årsstämman beslutar om att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019
- B3 bildar B3 Business Transformation, genom en sammanslagning av B3 Alenio Consulting, B3 Connect, B3 Insight och B3 Interact, med kompetens inom bland annat datadriven analys och insikt, det digitala kundmötet och Customer Experience
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Formpipes nya webbplats för att driva ökad konvertering och online-försäljning

Under Q1

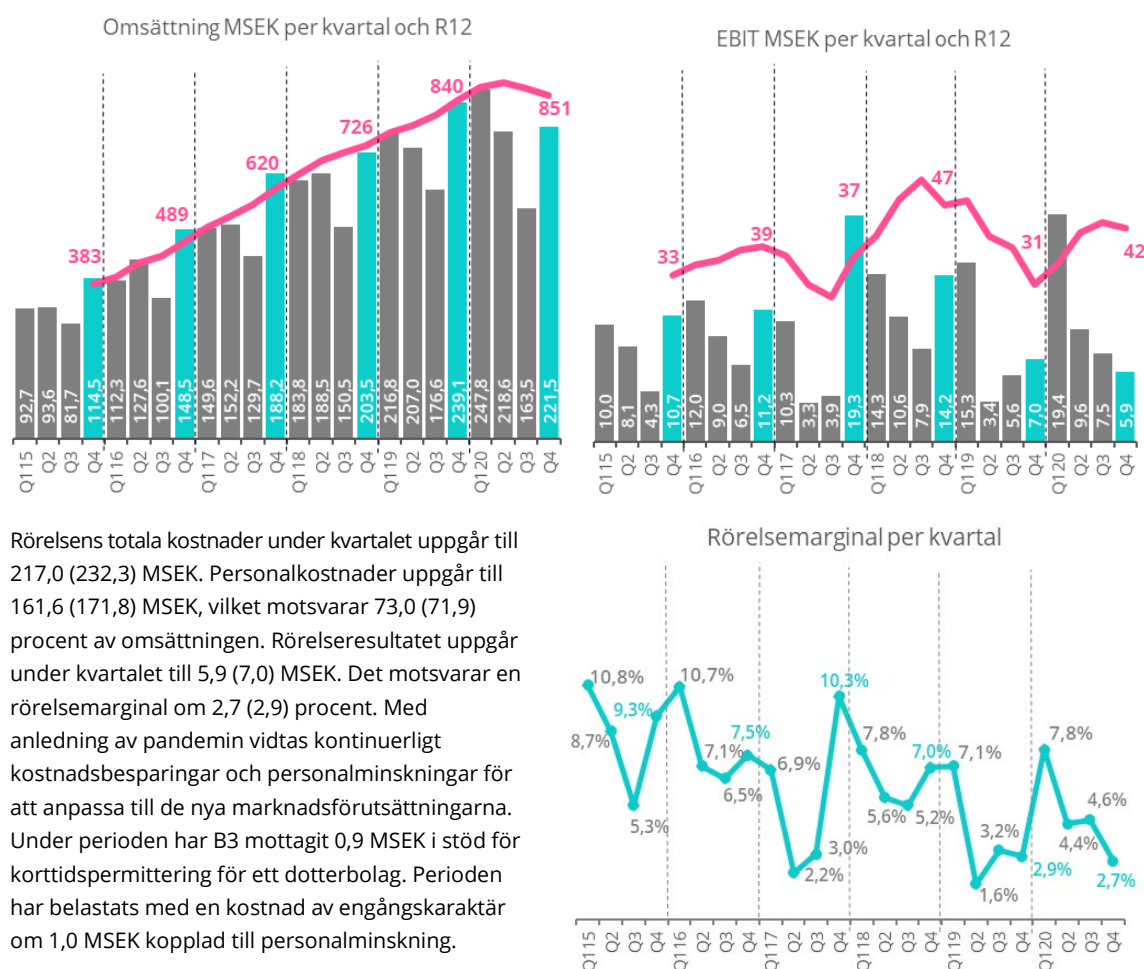
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Hjärt-Lungfondens nya webbplats för att öka donationerna till forskning
- B3 har fått förtroendet att ansvara för Almi Företagspartners fullständiga IT-miljö
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Gröna Lunds nya webbplats för en bättre nöjesparkupplevelse
- B3 startar nytt specialistbolag – B3 Indes – inom Business Intelligence och Data Science i Göteborg
- B3 slår samman dotterbolagen B3 Sentensia och B3 Ledning och bildar B3 Effekt för att ytterligare stärka erbjudandet för offentlig sektor
- B3 har blivit certifierat enligt Great Place to Works (GPTW) internationella standard
- B3 har skapat en ny digital plattform åt Convictus, en ideell förening som arbetar med att stötta människor som lever i utsatthet. Arbetet drivs som en del av B3 Social innovation
- B3 får förtroendet som ramavtalsleverantör gällande IT-produktion och IT-infrastruktur till Försäkringskassan
- Styrelsen har preciserat bolagets finansiella mål som reflekterar ny inriktning (sid 9)

Koncernen

Fjärde kvartalet, oktober – december 2020

Intäkter och resultat

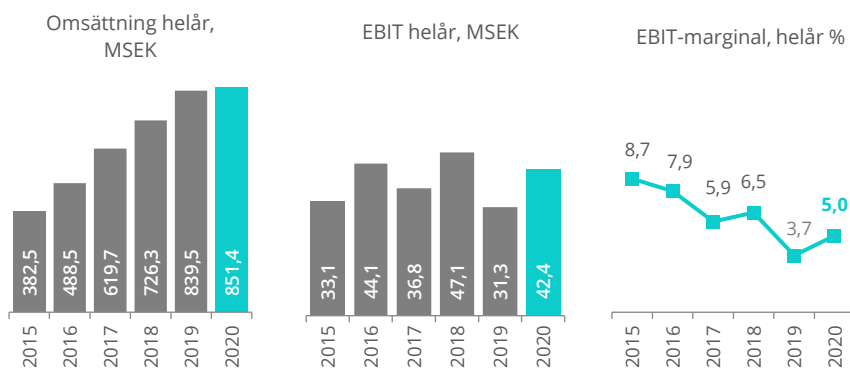
Omsättningen uppgår under kvartalet till 221,5 (239,1) MSEK, en minskning med 7,4 procent. Tillväxten föregående år var 17,5 procent. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 10,4 (8,5) procent av omsättningen. Fjärde kvartalets, precis som tredje kvartalets, minskning i omsättning härrör främst till covid-19-pandemin. Dock är marknaden diversifierad och vissa branscher har god utveckling medan andra har svagare. Stora delar av B3-koncernens verksamhet fortsätter att utvecklas väl och har hög effektivitet. De verksamheter som arbetar med kunder inom framförallt branscherna Industri respektive IT, media, underhållning påverkas av pandemin och har utvecklats svagare under kvartalet.



Helår, januari – december 2020

Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 851,4 (839,5) MSEK. Tillväxten var 1,4 (15,6) procent. Den relativt lägre tillväxttakten 2020 jämfört med 2019 är främst kopplad till covid-19-pandemin. Osäkerheten som pandemin skapar har fört med sig försiktighet i samband med rekrytering och förvärv. B3 upplever också att kunder fortsatt skjuter projekt framåt i tiden, framför allt inom branscher som kraftigt påverkats av pandemin, såsom Industri samt IT, media och underhållning. Detta påverkar koncernens intäkter och resultat. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden redovisas till 9,4 (7,6) procent av omsättningen.



Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 814,2 (809,2) MSEK. Personalkostnader redovisas till 625,1 (599,6) MSEK, vilket motsvarar 73,4 (71,4) procent av omsättningen. Andelen är högre 2020 än 2019 då pandemin, med den ekonomiska krisen som följd, fört med sig minskad fakturering. Därför anpassas organisationen och minskas numerären. Personalminskningen ger initialt ökade kostnader och därefter successiv besparing.

Rörelseresultatet uppgår under perioden till 42,4 (31,3) MSEK. Rörelsemarginalen redovisas till 5,0 (3,7) procent. Resultatet har påverkats av pandemin och B3 har sedan pandemins start arbetat med dels kostnadskontroll genom konsolidering av enheter, kostnadsbesparingar och personalminskningar, dels tjänsteutveckling och prioritering av strategiska kunder för att anpassa till de nya marknadsförutsättningarna. Parallellt fortgår det arbete som startades under hösten 2019 med att förändra organisationsstruktur och arbetssätt i syfte att uppnå högre operationell effektivitet och resultatgenerering. Detta för att anpassa mot en delvis förändrad marknadsbild, avseende bland annat projektledning och verksamhetsutveckling. Arbetet, som har medfört resultatförbättring under perioden, fortlöper med samma fokus.

Under året har B3 mottagit 11,0 MSEK i nedsättning av arbetsgivaravgifter och 1,7 MSEK i stöd för korttidspermittering för ett dotterbolag. Perioden har belastats med kostnader av engångskaraktär om 4,9 MSEK kopplade till personalminskning.

Säsongsvariationer

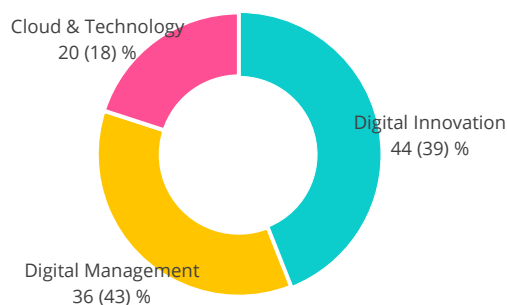
Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar 2020 var 226, jämfört med 225 samma period föregående år. En arbetsdag förändrar intäkter med cirka 3,3 MSEK/år och resultat med cirka 1,1 MSEK/år.

Segmentsredovisning

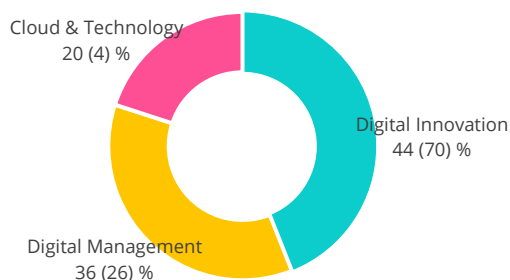
B3 har från årsskiftet förändrat sin affärsområdesstruktur. I syfte att höja effektivitet och skapa bättre förutsättningar att utveckla verksamheten har affärsområde Nord, med bolag på orterna Sundsvall, Gävle och Borlänge, integrerats i affärsområdena Digital Innovation och Digital Management. Cirka 90 procent av omsättningen för affärsområde Nord 2019 är flyttad till affärsområde Digital Management och resterande till affärsområde Digital Innovation. De jämförande siffrorna för 2019 är justerade på samma sätt.

Nedan ges en allmän beskrivning för affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Andelen intäkter per affärsområde, 2020 (2019)



Andelen EBIT per affärsområde, 2020 (2019)



Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Under perioden var tillväxten för Digital Innovation 14,3 (36,2) procent och affärsområdet står för 44 (39) procent av koncernens omsättning. Affärsområdets tillväxt har dämpats under 2020. Detta är huvudsakligen kopplat till covid-19-pandemin då affärsområdet har dotterbolag med kunder inom branscherna Industri samt IT, media och underhållning, branscher som är starkt påverkade av pandemin. För affärsområdet innebär detta en avsevärt lägre tillväxttakt som i sin tur även påverkar resultatet. Flera kunder inom drabbade branscher har behövt pausa uppdrag och skjuta beslut om ny utveckling framåt. För att parera effekten av detta arbetar B3 med kostnadskontroll i form av konsolidering av enheter för att höja effektiviteten, kostnadsbesparingar och personalminskningar.

Digital Innovation omsatte under perioden 383,3 (335,2) MSEK med ett rörelseresultat om 21,2 (26,7) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,5 (8,0) procent.

Digital Innovation har under fjärde kvartalet fortsatt påverkats av intäktsbortfall på grund av pandemin. Omsättningen var 96,9 (104,7) MSEK, vilket är en minskning med 7,4 procent. Föregående år var tillväxten 41,1 procent. Rörelseresultatet uppgår till 2,4 (6,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 2,5 (6,2) procent.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom verksamhetsutveckling, digital transformation, förändringsledning, beslutsstöd m.m. Kunderna finns inom bland annat regioner, myndigheter, bank- och finans- samt telekomsektorn. Under perioden minskade omsättningen för affärsområdet med 14,8 (4,8) procent. Digital Management står för 36 (43) procent av koncernens omsättning. Även om affärsområdet minskar i tillväxt stärks resultatet som en effekt av arbetet med att höja den operationella effektiviteten.

Digital Management omsatte 309,6 (363,3) MSEK med ett rörelseresultat om 17,5 (10,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,7 (2,8) procent. Sedan 2019 har affärsområdet känt av en försvagad efterfrågebild avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. För att höja effektiviteten och utveckla verksamheten anpassas organisation, kundprioriteringar och arbetssätt mot en delvis förändrad marknadsbild. Pandemin har påverkan inom vissa branscher där kunder sett över projektportföljer och konsultinköp, vilket tillfälligt inverkar på prisnivåer och efterfrågan.

Affärsområdets omsättning under fjärde kvartalet uppgår till 74,3 (98,5) MSEK, en minskning med 24,6 procent. Föregående år var tillväxten 0,4 procent. Rörelseresultatet uppgår till 4,4 (2,4) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,9 (2,4) procent.

Affärsområde Cloud & Technology (f.d. Digital Infra)

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Under perioden var tillväxten för affärsområdet 14,2 (1,9) procent och Cloud & Technology står för 20 (18) procent av koncernens omsättning.

Cloud & Technology omsatte 172,7 (151,2) MSEK med ett rörelseresultat om 9,6 (1,7) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,6 (1,1) procent. Efter återhållsamhet i kundmarknaden våren 2019 påbörjades arbetet med att höja den operationella effektiviteten och stärka resultatgenereringen, vilket givit effekt. Detta arbete fortlöper med samma fokus. Affärsområdet har haft begränsad negativ effekt av pandemin, bland annat då efterfrågan på de tjänster som affärsområdet erbjuder ökat under pandemin. Tjänstekonceptet Modern Workplace, där B3 hjälper kunder till nytt arbetssätt som fungerar oberoende på var medarbetare fysiskt befinner sig, är ett exempel på tjänst där efterfrågan växer.

Affärsområdets omsättning under fjärde kvartalet uppgår till 44,8 (40,8) MSEK, vilket ger en tillväxt om 9,8 (-7,3) procent. Rörelseresultatet uppgår till 1,0 (0,2) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 2,2 (0,5) procent.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till 18,9 (5,4) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 69,0 (55,2) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 51,7 (37,7) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 17,3 (17,5) MSEK. Kassaflödet påverkas positivt av framförallt ett bättre resultat och en lägre investeringstakt. Finansieringsverksamheten ger ett kassaflöde om -47,1 (-27,1) MSEK. Under året har koncernen amorterat lån med 36,8 MSEK samt återbetalat 21,4 MSEK av de 27,7 MSEK skatteinbetalningar som B3 under tredje kvartalet 2020 sökte om och fick anstånd med att betala.

Koncernens likvida medel uppgår vid periodens utgång till 46,4 (27,5) MSEK. Likvida medel per den 30 september uppgick till 66,9 (9,7) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 165,9 (137,8) MSEK. Den finansiella ställningen har under året stärkts och nettoskulden har minskat. Koncernen har vid periodens utgång en nettoskuld, exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 34,1 (72,5) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 0,8 (2,3). Soliditeten uppgår till 32,4 (26,4) procent.

Sedvanlig genomgång av värdering av goodwill har genomförts och det finns ingen indikation på nedskrivningsbehov.

Medarbetare

Personalminskning har skett dels med anledning av pandemin för att anpassa organisationen efter de nya marknadsförutsättningarna, dels som ett led i förändringsarbetet mot operationell effektivitet. B3s nettoförändring av antal medarbetare under 2020 var -72 (103). Vid periodens utgång uppgår antalet medarbetare till 640 (712).

Kunder

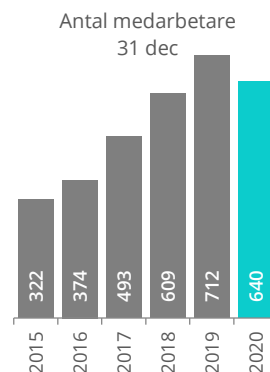
B3 hade vid ingången av 2021 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än fem procent av bolagets samlade omsättning. Bolagets tio största kunder står tillsammans för cirka 25 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 35 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunktur-beroende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal knappt 20 procent av bolagets omsättning. Covid-19-pandemin har påverkat en del av B3s kunder främst inom branscherna Industri och IT, media, underhållning.

51,7

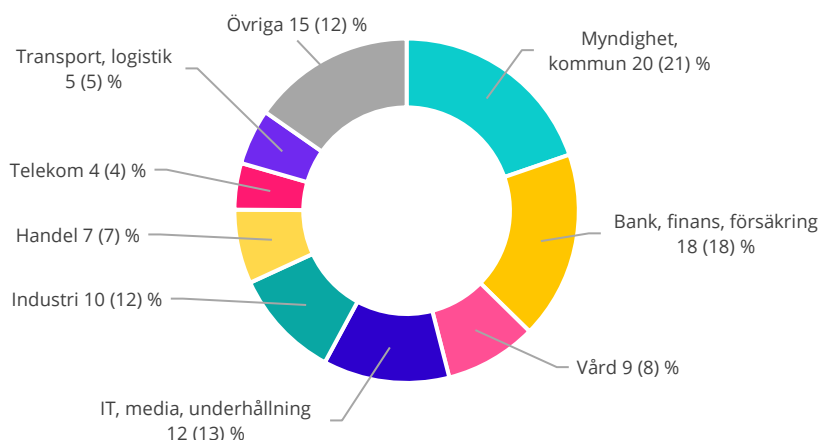
**MSEK i kassaflöde
från den löpande
verksamheten**

32 %

**soliditeten
31 december**



Andelen av intäkter per bransch, R12 Q120-Q420 (Q119-Q419)



Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, Employer Branding, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Fjärde kvartalet, oktober – december 2020

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 45,4 (35,3) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 70,2 (57,9) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -2,0 (-1,1) MSEK.

Helår, januari – december 2020

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 153,1 (140,9) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 246,9 (232,4) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -5,1 (-2,7) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel vid periodens utgång uppgår till 37,8 (10,2) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 15,0 (35,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 17,5 MSEK är amorterat vid periodens utgång. För förvärvet av Nuway AB har moderbolaget under 2019 tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 4,2 MSEK är amorterat vid periodens utgång. Bolagets Revolving Credit Facility om 35 MSEK sedan 2017 gjordes i juni 2020 om till Term Facility, varav 1,7 MSEK är amorterat vid periodens utgång. Moderbolagets eget kapital uppgår till 238,9 (186,4) MSEK. Vid periodens utgång har bolaget en nettoskuld om 25,1 (67,2) MSEK. Soliditeten är 49,8 (44,7) procent.

Aktien

B3 Consulting Groups aktie är noterad, med kortnamn B3, på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen) Small Cap. Vid periodens utgång finns totalt 8 410 384 aktier och lika många röster, fördelat på 1 964 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 841 038,40 kr.

1 964
aktieägare i B3

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att besluta om en utdelning om 0,90 SEK per aktie, totalt 7,6 (0,0) MSEK. Förslaget är inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Pandemin medför fortsatt osäkerhet i marknaden varför styrelsen vill säkerställa bolagets fortsatta finansiella handlingsfrihet.

Övrig information

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Det globala utbrottet av covid-19 och den därtill relaterade ekonomiska tillbakagången i världsekonomin skapar osäkerhet framförallt på kort sikt där det finns en risk att kunder fortsätter skjuta projekt och investeringar framåt. Detta kan ge en negativ påverkan på både intäkter och resultat på kort sikt. På längre sikt är uppfattningen att de områden B3 arbetar inom vad gäller ny teknik och digitalisering kommer att växa.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning per februari 2020 för de närmaste tre åren att:

- passera 1 miljard SEK i årsomsättning och fortlöpande växa snabbare än marknaden
- uppnå en rörelsemarginal (EBIT) om tio procent för att därefter uthålligt kunna generera 8–12 procent årligen
- växa resultat per aktie i takt med eller snabbare än EBIT
- skuldsättningskvoten som andel av EBITA normalt ska understiga 1,5
- bolaget årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2019, dels under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen, dels under not 3.

Utbrottet av covid-19-pandemin påverkar marknaden och därmed även B3-koncernen, vilket medför att osäkerheten kring ovan nämnda risker och osäkerhetsfaktorer ökar. I vilken utsträckning är för närvarande inte kvantifierbart.

Årsstämma

Årsstämma för 2020 äger rum den 12 maj 2021 klockan 16.00 i B3s lokaler i Stockholm. Kallelse offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

Inför kommande årsstämma har en valberedning utsetts i enlighet med beslut om tillvägagångssätt fattat av B3s årsstämma den 14 maj 2020. Valberedningen består av Hans Didring, represen-

Årsstämma
12 maj 2021

tant för Protector Forsikring ASA, Leif Frykman, representant för Sven Uthorn AB och Alf Blomqvist, ordförande i styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ). Valberedningen motsvarar därmed cirka 35 procent av totala antalet utestående aktier och röster. Aktieägare som önskar lämna förslag till B3s valberedning kan göra det senast 28 februari 2021, med e-post till valberedning@b3.se eller med brev till B3 Consulting Group AB (publ), Att: Valberedningen, Box 8, 101 20 Stockholm.

Kalender

Årsredovisning 2020	senast 14 april 2021
Delårsrapport Q1, jan-mars 2021	7 maj 2021
Årsstämma för 2020, Stockholm	12 maj 2021
Delårsrapport Q2, jan-juni 2021	20 augusti 2021
Delårsrapport Q3, jan-sept 2021	9 november 2021

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över fjärde kvartalet och helåret 2020 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Rapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning.

Stockholm den 18 februari 2021

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Alf Blomqvist
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Anna Hjertstedt
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sven Uthorn
VD och styrelseledamot

B3 Consulting Group är ett av Sveriges snabbast växande konsultföretag och har idag 640 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digitalisering och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2020 uppgick till 851,4 MSEK, med ett rörelseresultat om 42,4 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, och Örebro samt Krakow och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm. Mer information finns på www.b3.se

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	oktober -- december		januari -- december	
MSEK	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	221,5	239,1	851,4	839,5
Övriga rörelseintäkter	1,4	0,2	5,2	1,0
Rörelsens intäkter m.m	222,9	239,3	856,6	840,5
Uppdragsspecifika externa kostnader	-33,2	-29,5	-110,8	-102,6
Övriga externa kostnader	-15,1	-22,4	-49,8	-78,4
Tilläggsköpeskilling för rörelseförvärv ¹	0,0	-2,3	-0,9	-3,8
Personalkostnader	-161,6	-171,8	-625,1	-599,6
Avskrivningar och nedskrivningar	-7,1	-6,2	-27,6	-24,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,1	0,0	0,0
Rörelseresultat	5,9	7,0	42,4	31,3
Resultat från finansiella investeringar				
Finansiella intäkter	0,2	0,0	0,2	0,0
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,9	0,0	-1,8	-1,2
Finansiella kostnader	-1,4	-1,3	-5,2	-4,3
Resultat efter finansiella poster	3,8	5,7	35,6	25,8
Skatt	-0,0	-1,9	-7,9	-8,2
PERIODENS RESULTAT	3,8	3,8	27,7	17,6
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3,2	2,1	22,9	10,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	1,7	4,8	6,9
PERIODENS RESULTAT	3,8	3,8	27,7	17,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,39	0,28	2,88	1,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,39	0,28	2,88	1,43
KONCERNENS RAPPORT ÖVER	oktober -- december		januari -- december	
TOTALRESULTAT, MSEK	2020	2019	2020	2019
Periodens resultat	3,8	3,8	27,7	17,6
Periodens övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	3,8	3,8	27,7	17,6
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	3,2	2,1	22,9	10,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	1,7	4,8	6,9
Periodens totalresultat	3,8	3,8	27,7	17,6

¹ Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillingen för förvärvet 2019 i Nuway AB. Enligt Internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskilling som en kostnad i rörelsen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING	31 dec	31 dec
MSEK	2020	2019
TILLGÅNGAR		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	216,9	213,1
Nyttjanderättstillgångar	49,4	63,8
Materiella anläggningstillgångar	3,7	4,6
Uppskjutna skattefordringar	2,6	2,4
Andra långfristiga fordringar	3,9	4,7
Andelar i intresseföretag	8,7	9,7
Summa anläggningstillgångar	285,2	298,3
<i>Omsättningstillgångar</i>		
Kundfordringar	132,8	147,9
Fordringar hos intresseföretag	2,2	6,1
Aktuella skattefordringar	24,4	24,5
Övriga fordringar	0,9	4,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,3	13,6
Likvida medel	46,4	27,5
Summa omsättningstillgångar	227,0	223,7
SUMMA TILLGÅNGAR	512,2	522,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital	91,0	60,6
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	34,2	25,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	126,0	86,7
Innehav utan bestämmande inflytande	39,9	51,1
Summa eget kapital	165,9	137,8
<i>Långfristiga skulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder	0,2	0,5
Övriga avsättningar	0,6	0,3
Långfristiga räntebärande skulder	26,8	105,9
Övriga långfristiga skulder	0,0	14,1
Summa långfristiga skulder	27,6	120,8
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	94,6	36,9
Leverantörsskulder	31,8	23,6
Aktuella skatteskulder	0,0	1,7
Skulder till intresseföretag	2,9	2,1
Övriga kortfristiga skulder	128,2	137,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61,2	61,9
Summa kortfristiga skulder	318,7	263,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	512,2	522,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT		SUMMA			
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN	SUMMA EGET KAPITAL
					BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2019	0,7	53,9	38,3	92,9	29,5	122,4
Ändrade redovisningsprinciper IFRS 16			-1,4	-1,4	0,0	-1,4
Ingående eget kapital per 1 januari 2019						
inklusive effekter av ändrade redovisningsprinciper	0,7	53,9	36,9	91,5	29,5	121,0
Periodens resultat			10,7	10,7	6,9	17,6
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			10,7	10,7	6,9	17,6
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,7	-16,7	-4,4	-21,1
Förändring ägarandel i dotterbolag	0,1	6,7	-5,6	1,2	19,2	20,4
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	6,7	-22,3	-15,5	14,8	-0,7
Utgående eget kapital per 31 december 2019	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT		SUMMA			
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN	SUMMA EGET KAPITAL
					BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8
Periodens resultat			22,9	22,9	4,8	27,7
Periodens övrigt totalresultat			-	-	-	-
Periodens totalresultat			22,9	22,9	4,8	27,7
Inbetalt för teckningsoptioner			0,9	0,9		0,9
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning					-6,5	-6,5
Nyemission genom apport och kvittning	0,0	30,4		30,5		30,5
Förändring ägarandel i dotterbolag			-15,0	-15,0	-9,5	-24,5
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	30,4	-15,0	15,5	-16,0	-0,5
Utgående eget kapital per 31 december 2020	0,8	91,0	34,2	126,0	39,9	165,9

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2020-10-01	2019-10-01	2020-01-01	2019-01-01
MSEK	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Rörelseresultat	5,9	7,0	42,4	31,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5,8	2,8	25,5	27,0
Erhållen ränta	0,2	0,0	0,2	0,0
Erlagd ränta	-1,4	-1,3	-5,2	-4,3
Betald inkomstskatt	-5,3	10,5	-11,2	-16,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändring av rörelsekapital	5,2	19,0	51,7	37,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-7,0	5,5	20,0	29,9
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	13,0	17,6	-2,7	-12,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11,2	42,1	69,0	55,2
Investeringsverksamhet				
Rörelseförvärv Not 5	0,0	0,0	2,4	-11,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0,0	-0,4	-0,3	-1,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	-1,2	-1,0	-4,7
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag	-0,5	-0,8	-5,0	-5,0
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar	1,0	0,0	0,9	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,5	-2,4	-3,0	-22,7
Finansieringsverksamhet				
Upptagna lån	0,0	0,0	27,7	43,8
Amortering lån	-32,2	-21,6	-58,2	-42,5
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	0,0	-16,7
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	-6,5	-4,4
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	0,0	-0,3	-10,1	-7,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-32,2	-21,9	-47,1	-27,1
Periodens kassaflöde	-20,5	17,8	18,9	5,4
Avstämning av förändring i likvida medel				
Ingående balans likvida medel	66,9	9,7	27,5	22,1
Utgående balans likvida medel	46,4	27,5	46,4	27,5
Förändring av likvida medel	-20,5	17,8	18,9	5,4

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	oktober -- december		januari -- december	
MSEK	2020	2019	2020	2019
Rörelsens nettoomsättning	45,4	35,3	153,1	140,9
Övriga intäkter	24,8	22,6	93,8	91,5
Rörelsens intäkter	70,2	57,9	246,9	232,4
Rörelsens kostnader				
Uppdragsspecifika externa kostnader	-48,7	-37,5	-160,1	-147,9
Övriga externa kostnader	-9,5	-13,4	-35,1	-52,9
Personalkostnader	-13,6	-7,7	-54,8	-33,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,5	-0,4	-2,0	-1,2
Övriga rörelsekostnader	0,1	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-2,0	-1,1	-5,1	-2,7
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag	21,5	17,5	21,7	33,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,9	0,9	1,0	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,4	-0,5	-2,0	-1,5
Resultat efter finansiella poster	20,0	16,8	15,6	30,1
<i>Bokslutsdispositioner</i>				
Koncernbidrag	5,6	1,2	5,6	1,2
Skatt	-0,9	-0,1	0,0	0,0
PERIODENS RESULTAT	24,7	17,9	21,2	31,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	31 dec	31 dec
MSEK	2020	2019
TILLGÅNGAR		
<i>Anläggningstillgångar</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	5,1	5,1
Materiella anläggningstillgångar	1,3	2,0
	6,4	7,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	296,1	265,5
Fordringar hos koncernföretag	0,9	0,0
Andelar i intresseföretag	13,7	16,5
Andra långfristiga fordringar	2,8	2,8
Uppskjuten skattefordran	0,7	0,7
	314,2	285,5
Summa anläggningstillgångar	320,6	292,6
<i>Omsättningstillgångar</i>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	27,9	27,5
Fordringar hos koncernföretag	76,8	74,7
Fordringar hos Intresseföretag	1,8	5,7
Skattefordringar	0,5	1,3
Övriga fordringar	6,6	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8,2	5,1
	121,8	114,3
Kassa och bank	37,8	10,2
Summa omsättningstillgångar	159,6	124,5
SUMMA TILLGÅNGAR	480,2	417,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<i>Eget kapital</i>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	0,8	0,8
Reservfond	0,0	0,0
	0,8	0,8
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	216,9	154,3
Periodens resultat	21,2	31,3
	238,1	185,6
Summa eget kapital	238,9	186,4
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	0,0	64,6
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	0,0	64,6
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Skulder till kreditinstitut	62,9	12,8
Leverantörsskulder	7,0	6,8
Skulder till koncernföretag	148,2	113,2
Skulder till intresseföretag	2,6	2,1
Övriga kortfristiga skulder	14,8	26,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5,8	4,9
Summa kortfristiga skulder	241,3	166,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	480,2	417,1

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Komplette beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2019 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2019.

Statliga stöd

I enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat som en övrig rörelseintäkt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader eller uteblivna intäkter bidraget är avsedda att kompensera för.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. B3 har från årsskiftet 2019/2020 förändrat sin affärsområdesstruktur. I syfte att höja effektivitet och skapa bättre förutsättningar att utveckla verksamheten har affärsområde Nord, med bolagen på orterna Sundsvall, Gävle och Borlänge, integrerats i affärsområde Digital Innovation och Digital Management. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 5.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q4 2020	Q4 2019	Q4 2020	Q4 2019	Q4 2020	Q4 2019	Q4 2020	Q4 2019	Q4 2020	Q4 2019
Intäkter från externa kunder	95,1	102,7	74,3	94,7	42,6	36,9	9,5	4,8	221,5	239,1
intäkter från andra segment	1,8	2,0	0,0	3,8	2,2	3,9	-4,0	-9,7	0,0	0,0
Summa intäkter	96,9	104,7	74,3	98,5	44,8	40,8	5,5	-4,9	221,5	239,1
Rörelseresultat	2,4	6,5	4,4	2,4	1,0	0,2	-1,9	-2,1	5,9	7,0
Rörelsemarginal	2,5%	6,2%	5,9%	2,4%	2,2%	0,5%	n.a.	n.a.	2,7%	2,9%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Fr o m 1a januari 2020 är affärsområde Nord uppdelat mellan kvarvarande affärsområden. Jämförelsesiffror för 2019 är omräknade enligt samma princip.

För Q4 2019 innebär detta en ökning för Digital Management med 18,4 MSEK på intäkter och ökning med 0,8 MSEK på rörelseresultatet. Skillnaden för Digital Innovation är en ökning av intäkter med 1,9 MSEK och ingen påverkan på rörelseresultatet.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Intäkter från externa kunder	375,0	326,5	297,4	353,3	159,1	137,6	19,9	22,1	851,4	839,5
intäkter från andra segment	8,3	8,7	12,2	10,0	13,6	13,6	-34,1	-32,3		
Summa intäkter	383,3	335,2	309,6	363,3	172,7	151,2	-14,2	-10,2	851,4	839,5
Rörelseresultat	21,2	26,7	17,5	10,0	9,6	1,7	-5,9	-7,1	42,4	31,3
Rörelsemarginal	5,5%	8,0%	5,7%	2,8%	5,6%	1,1%	n.a.	n.a.	5,0%	3,7%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

Fr o m 1a januari 2020 är affärsområde Nord uppdelat mellan kvarvarande affärsområden. Jämförelsesiffror för 2019 är omräknade enligt samma princip.

För januari - december 2019 innebär detta en ökning för Digital Management med 63,2 MSEK på intäkter och ökning med 2,1 MSEK på rörelseresultatet.

Skillnaden för Digital Innovation är en ökning av intäkter med 4,4 MSEK och ingen påverkan på rörelseresultatet för 2019.

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4	Q4
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från externa kunder	95,1	102,7	74,3	94,7	42,6	36,9	9,5	4,8	221,5	239,1
intäkter från andra segment	1,8	2,0	0,0	3,8	2,2	3,9	-4,0	-9,7	0,0	0,0
Summa intäkter	96,9	104,7	74,3	98,5	44,8	40,8	5,5	-4,9	221,5	239,1
Bransch										
Myndighet, kommun	6,8	6,2	16,6	26,1	16,5	14,2	3,3	4,0	43,2	50,5
Bank, finans, försäkring	11,6	16,9	21,8	25,6	5,6	4,2	0,2	-0,4	39,2	46,4
Vård	5,4	2,4	13,0	12,6	2,6	2,2	0,2	0,3	21,3	17,5
IT, media, underhållning	16,4	19,6	3,0	2,5	6,1	3,4	1,0	-0,2	26,6	25,3
Industri	16,5	18,3	2,3	7,9	1,9	3,9	-0,1	-0,1	20,6	29,9
Transport/Logistik	5,1	3,0	5,4	6,2	2,0	2,0	0,0	0,3	12,6	11,5
Telecom	5,9	3,5	3,1	3,4	1,4	2,0	0,4	1,2	10,9	10,0
Handel	12,1	16,9	0,5	1,9	0,5	0,7	0,0	-0,6	13,1	18,9
Övrigt	15,4	15,9	8,5	8,6	5,8	4,3	4,4	0,3	34,1	29,2
Summa intäkter	95,1	102,7	74,3	94,7	42,6	36,9	9,5	4,8	221,5	239,1

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec	jan - dec
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från externa kunder	375,0	326,5	297,4	353,3	159,1	137,6	19,9	22,1	851,4	839,5
intäkter från andra segment	8,3	8,7	12,2	10,0	13,6	13,6	-34,1	-32,3	0,0	0,0
Summa intäkter	383,3	335,2	309,6	363,3	172,7	151,2	-14,2	-10,2	851,4	839,5
Bransch										
Myndighet, kommun	28,5	19,3	74,9	97,2	59,5	48,3	12,4	12,4	175,4	177,1
Bank, finans, försäkring	46,9	42,4	83,6	92,9	22,0	15,8	-0,9	0,8	151,5	151,9
Vård	16,5	11,4	47,0	48,0	10,2	5,9	1,3	2,6	74,9	68,0
IT, media, underhållning	67,5	82,0	11,6	7,8	18,1	18,2	1,5	2,1	98,8	110,0
Industri	63,4	58,4	13,7	30,7	12,1	14,6	-0,6	1,2	88,5	104,9
Transport/Logistik	17,3	9,5	21,1	24,7	7,2	7,3	-0,4	1,3	45,1	42,8
Telecom	19,9	10,8	11,3	15,2	4,9	7,0	1,4	2,3	37,5	35,3
Handel	58,1	45,1	2,1	8,8	1,1	4,1	-0,9	15,9	60,4	73,9
Övrigt	57,0	47,7	32,1	27,9	24,0	16,4	6,1	-16,4	119,2	75,6
Summa intäkter	375,0	326,5	297,4	353,3	159,1	137,6	19,9	22,1	851,4	839,5

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	oktober -- december		januari -- december	
	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	221,5	239,1	851,4	839,5
Omsättningstillväxt %	-7,4%	17,5%	1,4%	15,6%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	13,0	13,2	70,0	56,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	5,9%	5,5%	8,2%	6,7%
Rörelseresultat (EBIT)	5,9	7,0	42,4	31,3
Rörelsemarginal (EBIT) %	2,7%	2,9%	5,0%	3,7%
Soliditet %	32,4%	26,4%	32,4%	26,4%
Genomsnittligt antal anställda	624	686	652	642
Genomsnittligt antal medarbetare	642	708	673	669
UB antal anställda	621	685	621	685
UB antal medarbetare	640	712	640	712
Balansomslutning	512,2	522,0	512,2	522,0
Avkastning på eget kapital %	2,4%	2,8%	18,2%	13,5%
Vinst per aktie, SEK	0,39	0,28	2,88	1,43

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Användning: Nyckeltalet används för att ge en bild av bolagets under perioden sammanlagda intäkter för sålda tjänster och varor.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, ränteintäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett mått på ett företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling om nedskrivning av immateriella tillgångar skett under perioden och över tid.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Användning: Balansomslutningen ger en bild av bolagets tillgångar vid en viss tidpunkt. Balansomslutningen används som en del vid framräkning av andra nyckeltal, så som soliditet.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Skuldsättningsgrad

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Resultat per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	okt -- dec		jan -- dec	
	2020	2019	2020	2019
Omsättning	221,5	239,1	851,4	839,5
Ökning omsättning jmf föregående år	-17,6	35,6	11,9	113,2
Omsättningstillväxt	-7,4%	17,5%	1,4%	15,6%
Rörelseresultat	5,9	7,0	42,4	31,3
Avskrivningar och nedskrivningar	7,1	6,2	27,6	24,8
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	13,0	13,2	70,0	56,1
Rörelseresultat före av och nedskrivningar EBITDA	13,0	13,2	70,0	56,1
Nettoomsättning	221,5	239,1	851,4	839,5
Rörelsemarginal före av -och nedskrivningar EBITDA, %	5,9%	5,5%	8,2%	6,7%
Rörelseresultat EBIT	5,9	7,0	42,4	31,3
Rörelseresultat	5,9	7,0	42,4	31,3
Nettoomsättning	221,5	239,1	851,4	839,5
Rörelsemarginal EBIT, %	2,7%	2,9%	5,0%	3,7%
Rörelseresultat	5,9	7,0	42,4	31,3
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	5,9	7,0	42,4	31,3
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	165,9	137,8	165,9	137,8
Balansomslutning	512,2	522,0	512,2	522,0
SOLIDITET	32,4%	26,4%	32,4%	26,4%
Resultat efter skatt	3,8	3,8	27,7	17,6
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	152,1	136,0	137,8	122,4
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	165,9	137,8	165,9	137,8
Genomsnittligt eget kapital	159,0	136,9	151,9	130,1
Avkastning på eget kapital, %	2,4%	2,8%	18,2%	13,5%
Långfristiga räntebärande skulder	-26,8	-105,9	-26,8	-105,9
Kortfristiga räntebärande skulder	-94,6	-36,9	-94,6	-36,9
Likvida medel	46,4	27,5	46,4	27,5
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-75,0	-115,3	-75,0	-115,3
Långfristiga räntebärande skulder	-1,4	-78,2	-1,4	-78,2
Kortfristiga räntebärande skulder	-79,1	-21,8	-79,1	-21,8
Likvida medel	46,4	27,5	46,4	27,5

Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-34,1	-72,5	-34,1	-72,5
---	--------------	--------------	--------------	--------------

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 0,0 (15,0) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

B3 förvärvar resterande 50% av B3 Cloud Services AB som därmed övergår från intresseföretag till dotterbolag. Bolaget ingår från och med 1 januari 2020 som dotterbolag. B3 Cloud Services AB startades i juli 2017 som ett intresseföretag till B3 Consulting Group AB (publ).

I tabellen nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

B3 Cloud Services AB	
Verkligt värde av förvärvade	
tillgångar och skulder MSEK	100%
Anläggningstillgångar	0,57
Omsättningstillgångar exkl kassa	4,94
Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar	2,44
Skulder	-6,19
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1,75
Köpeskilling	5,75
Verkligt värde identifierbara nettotillgångar	-1,76
Goodwill	3,99
Förvärvets inverkan på koncernens likvida medel	
Kontant reglerad köpeskilling	-0,03
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	2,44
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	2,42

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

I enlighet med årsstämman beslut den 14 maj 2020 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat genom apportemission utestående dotterbolagsaktier av minoritetsägarna i dels B3 Alenio Consulting AB respektive B3 Financial Consulting AB, och därmed ökat ägandet till 100 procent i båda bolagen, dels Rebel and Bird AB, och därmed ökat ägandet till 75 procent. B3 Consulting Group AB (publ) har tidigare förvärvat 58 procent av de utestående dotterbolagsaktierna av minoritetsägarna i B3

Nuway AB. Som en del i förvärvet regleras den slutliga köpeskillingen genom årsstämman beslut den 14 maj 2020 om en kvittningsemission riktad till minoritetsaktieägarna i B3 Nuway AB. Teckning av det maximala antalet aktier som kan ges ut i emissionerna skedde den 15 maj 2020 då de teckningsberättigade valt att teckna sig för det fulla antalet aktier de har rätt till enligt beslutet om emission. Beslutet innebar att aktiekapitalet ökade med 68 800 kronor till 820 987,50 kronor genom nyemission av sammanlagt 688 000 aktier till totalt 8 209 875 aktier.

I enlighet med årsstämman godkännande den 14 maj 2020 slutreglerades förvärvet av aktier i dotterbolagen Rebel and Bird AB och B3 Financial Consulting AB den 16 november 2020. Slutregleringen gjordes genom kvittningsemission av nya aktier i B3 Consulting Group AB (publ) riktad till de tidigare aktieägarna i de förvärvade bolagen. Samtliga aktier har tecknats av de teckningsberättigade. Därmed ökades aktiekapitalet i B3 Consulting Group AB (publ) med sammanlagt 20 050,90 kronor genom nyemission av sammanlagt 200 509 aktier.

NOT 7 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar fjärde kvartalet 2020 var 57, jämfört mot 57 samma period föregående år.