



Delårsrapport, 1 januari till 30 juni 2020

20 augusti 2020

Förbättrat resultat och stärkt finansiell ställning trots avvaktande marknad

Andra kvartalet, april – juni 2020

- Omsättningen uppgår till 218,6 (207,0) MSEK, vilket ger en tillväxt om 5,6 (9,8) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 9,6 (3,4) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 4,4 (1,6) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 6,5 (0,7) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,76 (-0,01) SEK
- Covid-19-pandemin har påverkat kvartalets intäkter och resultat negativt och innebär fortsatt osäkerhet framåt

Första halvåret, januari – juni 2020

- Omsättningen uppgår till 466,4 (423,8) MSEK, vilket ger en tillväxt om 10,1 (13,8) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgår till 29,0 (18,7) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,2 (4,4) procent
- Resultat efter skatt uppgår till 19,7 (11,3) MSEK
- Vinst per aktie före och efter utspädning uppgår till 2,09 (1,05) SEK

Shortly after publishing this quarterly report, it will also be available in English. Please click on "En" in the top menu on our website www.b3.se

	Andra kvartalet, april – juni			Första halvåret, jan – juni			Helår
	2020	2019	Förändring	2020	2019	Förändring	2019
Nettoomsättning, MSEK	218,6	207,0	5,6%	466,4	423,8	10,1%	839,5
EBITDA, MSEK	16,4	9,1	80,2%	42,7	30,9	38,2%	56,1
EBITDA-marginal	7,5%	4,4%		9,2%	7,3%		6,7%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	9,6	3,4	182,4%	29,0	18,7	55,1%	31,3
Rörelsemarginal (EBIT)	4,4%	1,6%		6,2%	4,4%		3,7%
Resultat efter skatt, MSEK	6,5	0,7	828,6%	19,7	11,3	74,3%	17,6
Vinst per aktie, SEK	0,76	-0,01	n.a.	2,09	1,05	99,0%	1,43
Antal medarbetare UB	678	669	9	678	669	9	712
Genomsnittligt antal medarbetare	685	659	26	694	642	52	669

Tabellen visar ett utdrag av B3s nyckeltal. Se not 3 för nyckeltalstabell och definitioner av dessa.

För ytterligare information kontakta:

Sven Uthorn, VD och koncernchef, 070-899 36 70

Harriet Piscator, CFO, 070-317 47 99

Annette Björklund, Investor Relations, 072-700 70 82, annette.bjorklund@b3.se

Denna information är sådan information som B3 Consulting Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 20 augusti 2020 kl. 08.00 CET.

VD och koncernchef Sven Uthorn:

Förbättrat resultat och stärkt finansiell ställning trots avvaktande marknad



Trots covid-19-pandemi och trots en djup ekonomisk recession kan vi lägga Q2 bakom oss som det 67:e lönsamma kvartalet i rad för B3 Consulting Group. Vi växer med sex procent i kvartalet och ökar rörelseresultat med 182 procent jämfört med motsvarande period i fjol. Efter ett relativt starkt Q1 och ett corona-tyngt Q2 slutar vårt första halvår med 466 MSEK i intäkter och 29 MSEK i rörelseresultat, upp tio procent respektive 55 procent. Framstegen speglas också i ett starkt kassaflöde och en kraftigt reducerad skuldsättningskvot.

Att detta är ett i alla avseenden extraordinärt kvartal behöver beaktas, där vi haft att parera corona-krisens negativa effekter samtidigt som vi har fortsatt det förändringsarbete med fokus på operationell effektivitet som vi inledde under fjolåret. Det finansiella resultatet under Q2 påverkas av intäktsbortfall på grund av pandemin och har tyngts av kostnader för strukturförändringar samtidigt som vi erhållit lättnader i form av reducerade arbetsgivaravgifter och – i mindre omfattning – permitteringsstöd m.m.

Parallellt som det stora flertalet av våra uppdrag rullar på som vanligt – om än med tungt inslag av distansarbete – har en del kunder i hårt drabbade branscher behövt dra ner aktivitetsnivån, vilket för vår del innebär en period av svagare kapacitetsutnyttjande som varar intill dess vi endera kan återuppta aktivitetsnivån hos dessa kunder, eller hunnit ställa om till nya uppdrag.

Även om kundmarknaden präglas av stor osäkerhet, och vi bedömer att pandemi och recession kommer att sätta sin prägel även på hösten, finns ett antal faktorer som gör att jag känner tillförsikt inför framtiden;

- B3 har en bred kundbas och en bra branschmix, vilket innebär många affärsmöjligheter, oavsett konjunkturläge.
- Det stora flertalet av våra kunder har – krisen till trots – fortsatt och i en del fall accelererat sin digitala omställning. Den mission vi tagit oss an, att hjälpa våra kunder att dra nytta av digitaliseringens möjligheter, är fortsatt minst lika angelägen. För många organisationer har krisen också tydliggjort behovet att driva på hårdare mot digitala affärsmodeller, agilt arbetssätt, effektivare verksamhetsprocesser och moderniserad IT-infrastruktur.
- Vi har anpassat vår organisation, kraftsamlat i lite färre och större affärsenheter, för att uppnå en högre operationell effektivitet.
- Vi har arbetat med att vässa och förtydliga vårt tjänsteerbjudande. Det gäller bland annat våra tjänster kring processautomatisering och cloud transition, där vi under året genomfört ett antal framgångsrika kunduppdrag som tjänar som lysande inspirationsexempel för andra.
- Vi är en attraktiv arbetsgivare för duktiga konsulter. Det har vi fått kvitto på i Great-Place-to-Works tävling om Sveriges bästa arbetsplatser och i våra medarbetarundersökningar. Ytterligare bekräftelse på det får vi i ökat tillflöde av spontansökningar. Det innebär goda möjligheter för oss att växa ytterligare, i den takt och inom de områden kundmarknaden efterfrågar.

Slutligen, och framförallt: Vi har en erfaren, hårt arbetande konsultkader, som mer än någonsin bevisat sin förmåga att fortsätta skapa nytta för kund, även under denna svåra period. Jag är stolt och tacksam för deras engagemang och hängivna arbete att alltid leverera, åstadkomma resultat och inspirera!

Sven Uthorn

Covid-19-pandemin drabbade B3 extra hårt på ett personligt plan, då vi förlorade vår affärsområdeschef Lars Fransson i början av juni. Han var en stark och positiv ledare och vän, som på kort tid gjort sig väldigt uppskattad i organisationen. Vi som dagligen jobbade nära honom är djupt berörda av förlusten. Det förändringsarbete han påbörjat fortgår i hans anda.

6%

tillväxt i Q2 2020

182%

resultattillväxt i Q2 2020

5

faktorer ger tillförsikt framåt

Händelser

Under Q2

- B3 är av Great Place to Work ("GPTW") utsedd till Sveriges näst bästa arbetsplats i kategorin Stora organisationer med över 250 medarbetare. Årets resultat visar även att 94 procent av medarbetarna anser att B3 är en mycket bra arbetsplats
- B3 hjälper Almi att snabbare få igång Sverige genom automatisering av Bryggglånet
- B3s dotterbolag Rebel and Bird bygger Bambusers, världsberömda för sin mobila streamingteknologi, nya webb för morgondagens digitala videolösningar
- B3 får förnyat förtroende som leverantör av IT-stöd till Valmyndigheten
- B3 vinner nytt uppdrag att automatisera verksamhetsprocesser med RPA för en av Stockholms större kommuner
- B3 förstärker styrelsen med Mikael Cato och Anna Söderblom
- B3 förvärvar samtliga minoritetsposter i B3 Alenio Consulting AB respektive B3 Financial Consulting AB samt ökar sin ägarandel i Rebel and Bird AB till 75 procent efter beslut på årsstämman
- Årsstämman beslutar om att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019
- B3 bildar B3 Business Transformation, genom en sammanslagning av B3 Alenio Consulting, B3 Connect, B3 Insight och B3 Interact, med kompetens inom bland annat datadriven analys och insikt, det digitala kundmötet och Customer Experience
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Formpipes nya webbplats för att driva ökad konvertering och merförsäljning online

Efter periodens utgång

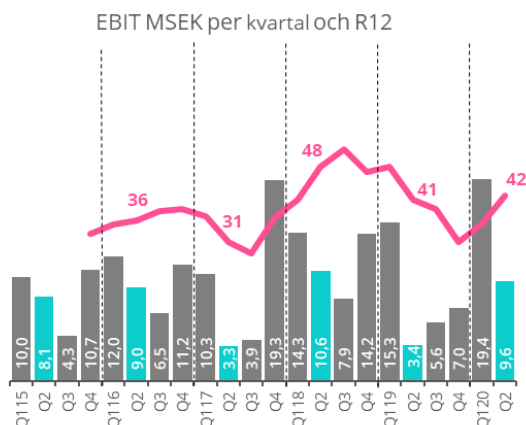
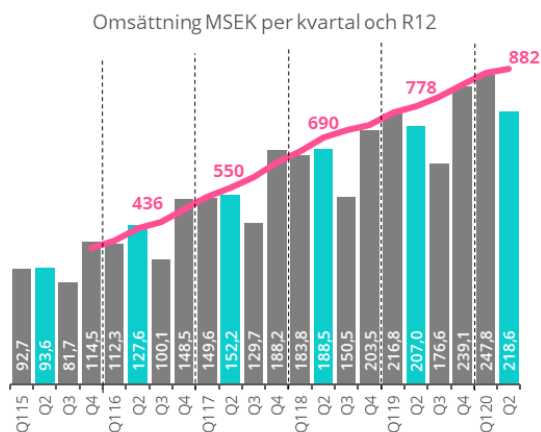
- B3s dotterbolag Rebel and Bird är en av leverantörerna som har utvecklat uppdateringar i bokningssystemet med hänsyn till social distansering för trygg bioupplevelse på Filmstadens biografier

Under Q1

- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Hjärt-Lungfondens nya webbplats för att öka donationerna till forskning
- B3 har fått förtroendet att ansvara för Almi Företagspartners fullständiga IT-miljö
- B3s dotterbolag Rebel and Bird har byggt Gröna Lunds nya webbplats för en bättre nöjesparkupplevelse
- B3 startar nytt specialistbolag – B3 Indes – inom Business Intelligence och Data Science i Göteborg
- B3 slår samman B3 Sentensia och B3 Ledning och bildar B3 Effekt för att ytterligare förstärka erbjudandet mot offentlig sektor
- B3 har blivit certifierat enligt Great Place to Works ("GPTW") internationella standard
- B3 har skapat en ny digital plattform åt Convictus, en ideell förening som arbetar med att stötta människor som lever i utsatthet. Arbetet drivs som en del av B3 Social innovation
- B3 får förtroendet som ramavtalsleverantör gällande IT-produktion och IT-infrastruktur till Försäkringskassan
- Styrelsen har preciserat bolagets finansiella mål som reflekterar ny inriktning (sid 8)

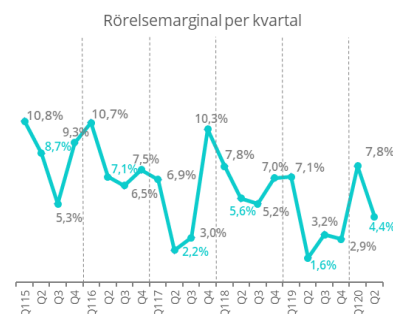
Koncernen

Andra kvartalet, april – juni 2020



Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under kvartalet till 218,6 (207,0) MSEK. Tillväxten var 5,6 (9,8) procent. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under kvartalet uppgår till 8,9 (7,3) procent av omsättningen. Den relativt lägre tillväxttakten härrör främst till covid-19-pandemin, dock är marknaden diversifierad. Vissa marknader har en god utveckling medan andra har svagare utveckling. Stora delar av B3-koncernens verksamhet fortsätter att utvecklas väl och har hög effektivitet. De verksamheter inom B3-koncernen som arbetar med kunder inom framförallt branscherna Industri respektive IT, media, underhållning påverkas av pandemin och har utvecklats svagare under andra kvartalet.



Rörelsens totala kostnader under kvartalet uppgår till 211,0 (203,3) MSEK. Personalkostnader uppgår till 165,7 (153,0) MSEK, vilket motsvarar 75,8 (73,9) procent av omsättningen. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till 9,6 (3,4) MSEK. Det motsvarar en rörelsemarginal om 4,4 (1,6) procent. Med anledning av pandemin vidtogs kostnadsbesparingar och personalminskningar för att anpassa till de nya marknadsförutsättningarna. Under kvartalet har B3 mottagit 9,2 MSEK i statligt stöd varav 8,6 MSEK i nedsättning av arbetsgivaravgifter och 0,6 MSEK i stöd för korttidspermittering. Samtidigt har kvartalet belastats med kostnader av engångskaraktär kopplat till personalminskning om 3,9 MSEK.

Första halvåret, januari – juni 2020

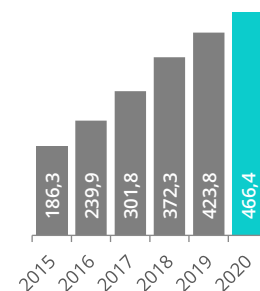
Intäkter och resultat

Omsättningen uppgår under perioden till 466,4 (423,8) MSEK. Tillväxten var 10,1 (13,8) procent. Intäktsökningen kommer sig främst av en ökad leveransförmåga till följd av huvudsakligen rekrytering, till viss del förvärv. För en mindre del av affären används underkonsulter, vilket under perioden uppgår till 8,3 (7,1) procent av omsättningen.

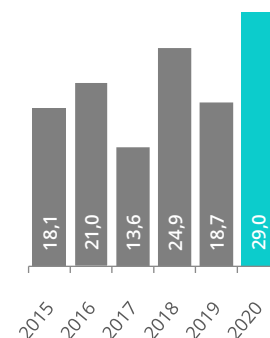
Rörelsens totala kostnader under perioden uppgår till 439,7 (405,7) MSEK. Personalkostnader uppgår till 345,1 (304,8) MSEK, vilket motsvarar 74,0 (71,9) procent av omsättningen.

Rörelseresultatet uppgår under perioden till 29,0 (18,7) MSEK. Rörelsemarginalen uppgår till 6,2 (4,4) procent. Resultatet har, precis som för andra kvartalet, påverkats av pandemin. Med anledning av denna vidtogs kostnadsbesparingar och personalminskningar för att anpassa till de nya marknadsförutsättningarna. Parallellt fortgår det arbete som startades under hösten 2019 med att förändra organisationsstruktur och arbetssätt i syfte att uppnå högre operationell effektivitet och resultatgenerering. Detta för att anpassa mot en delvis förändrad marknadsbild, avseende bland annat projektledning och verksamhetsutveckling. Arbetet, som har medfört resultatförbättring under första halvåret, fortlöper med samma fokus.

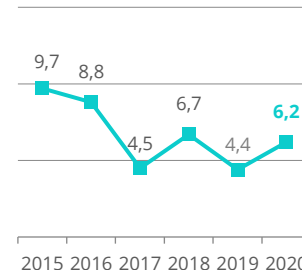
Omsättning 6m, MSEK



EBIT 6m, MSEK



EBIT-marginal 6m, %



Säsongsvariationer

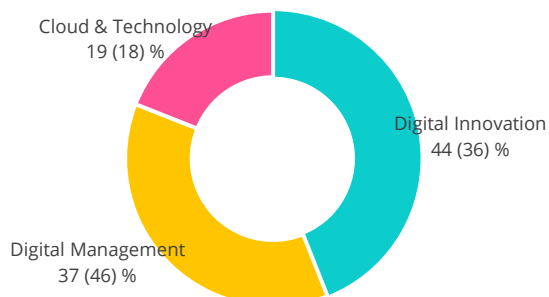
Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar första halvåret 2020 var 123, jämfört med 122 samma period föregående år. En arbetsdag förändrar intäkter med ca 3,5 MSEK/år och resultat med ca 1,2 MSEK/år.

Segmentsredovisning

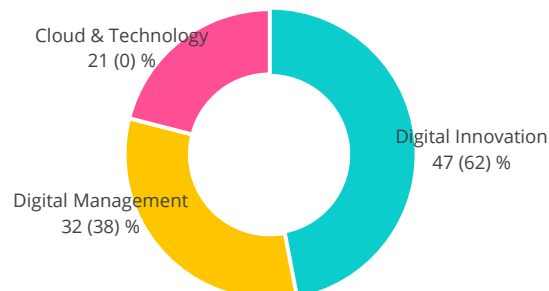
B3 har från årsskiftet förändrat sin affärsområdesstruktur. I syfte att höja effektivitet och skapa bättre förutsättningar att utveckla verksamheten har affärsområde Nord, med bolag på orterna Sundsvall, Gävle och Borlänge, integrerats i affärsområdena Digital Innovation och Digital Management. Cirka 90 procent av omsättningen för affärsområde Nord 2019 är flyttad till affärsområde Digital Management och resterande till affärsområde Digital Innovation. De jämförande siffrorna för 2019 är justerade på samma sätt.

Nedan ges en allmän beskrivning för affärsområdena. För detaljerad uppställning över segmentens intäkter och resultat se vidare not 2.

Andelen intäkter per affärsområde, 6m 2020 (2019)



Andelen EBIT per affärsområde, 6m 2020 (2019)



Affärsområde Digital Innovation

Affärsområdet är fokuserat på utveckling av applikationsprogramvara, digitala kundupplevelser, produkter och tjänster. Under perioden var tillväxten för affärsområdet 36,7 (52,5) procent och Digital Innovation står för 44 (36) procent av koncernens omsättning.

Digital Innovation omsatte under första halvåret 211,5 (154,7) MSEK med ett rörelseresultat om 14,6 (13,1) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 6,9 (8,5) procent. Affärsområdet har påverkats negativt av pandemin, i huvudsak för bolag med inriktning mot branscherna Industri respektive IT, media, underhållning. Flera kunder inom dessa branscher har valt att pausa uppdrag och skjuta beslut om ny utveckling på framtiden. Samtidigt ses prioriteringar över inom affärsområdet med fokus på strategiska kunder.

Digital Innovation har under andra kvartalet påverkats av intäktsbortfall på grund av pandemin. Trots detta ökade omsättningen till 96,8 (79,8), vilket ger en tillväxt om 21,3 (44,1) procent. Rörelseresultatet uppgår till 3,5 (3,3) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 3,6 (4,1) procent.

Affärsområde Digital Management

Affärsområdet erbjuder tjänster inom verksamhetsutveckling, digital transformation, förändringsledning, beslutsstöd m.m. Kunderna finns inom bland annat regioner, myndigheter, bank- och finans- samt telekomsektorn. Under perioden minskade omsättningen för affärsområdet med 8,8 (5,7) procent och Digital Management står för 37 (46) procent av koncernens omsättning.

Digital Management omsatte 178,0 (194,9) MSEK med ett rörelseresultat om 9,9 (8,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 5,6 (4,1) procent. Sedan 2019 har affärsområdet känt av en försvagad efterfrågebild avseende framförallt projektledning och verksamhetsutveckling. För att höja effektiviteten och utveckla verksamheten anpassas organisation, kundprioriteringar och arbetssätt mot en delvis förändrad marknadsbild. Pandemin har påverkan inom vissa branscher där kunder sett över projektportföljer och konsultinköp, vilket tillfälligt inverkar på prisnivåer och efterfrågan.

Affärsområdets omsättning under andra kvartalet uppgår till 83,8 (92,0) MSEK, en minskning med 8,9 (9,2) procent. Rörelseresultatet uppgår till 3,8 (1,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 4,5 (1,6) procent.

Affärsområde Cloud & Technology (f.d. Digital Infra)

Affärsområdet erbjuder tjänster kring effektiv, säker, skalbar och tillgänglig infrastruktur. Marknaden kännetecknas av att nya och befintliga lösningar flyttas till molnet och IT-säkerhetsfrågor är i fokus. Under perioden var tillväxten för affärsområdet 21,3 (2,3) procent och Cloud & Technology står för 19 (18) procent av koncernens omsättning.

Cloud & Technology omsatte 92,8 (76,5) MSEK med ett rörelseresultat om 6,6 (0,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,1 (0,0) procent. Efter återhållsamhet i kundmarknaden våren 2019

påbörjades arbetet med att höja den operationella effektiviteten och stärka resultatgenereringen, vilket börjar ge effekt. Affärsområdet har haft begränsad negativ effekt av pandemin.

Affärsrådets omsättning under andra kvartalet uppgår till 47,0 (32,7) MSEK, vilket ger en tillväxt på 43,7 (-12,6) procent. Rörelseresultatet uppgår till 3,6 (-1,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,7 (-3,1) procent.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde uppgår under perioden till 38,5 (-4,3) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 76,1 (25,1) MSEK, där rörelsen hade ett positivt kassaflöde om 40,7 (18,1) MSEK och rörelsekapitalet förändrades med 35,4 (7,0) MSEK. Kassaflödet påverkas positivt av framförallt ett bättre resultat och ett förbättrat rörelsekapital. Rörelsekapitalet har förbättrats beroende på lägre kundfordringar samt återbetald preliminär skatt om 18,6 MSEK.

Finansieringsverksamheten ger ett kassaflöde om -34,6 (-19,2) MSEK för första halvåret 2020 kopplat till amortering av lån och förvärv av minoritetsposter.

Koncernens likvida medel uppgår per den 30 juni till 66,0 (17,8) MSEK. Likvida medel per den 31 mars 2020 uppgick till 25,3 (22,2) MSEK. Likvida medel per den 31 december 2019 uppgick till 27,5 (22,1) MSEK.

Eget kapital uppgår vid periodens utgång till 147,0 (116,2) MSEK. Koncernen har per den 30 juni en nettoskuld, exklusive påverkan av IFRS 16-redovisning av leasingavtal, om 29,1 (60,6) MSEK. Nettoskulden som andel av EBITA på rullande 12 månaders basis uppgår till 0,7 (1,5). Soliditeten uppgår till 27,4 (23,9) procent.

Sedvanlig genomgång av värdering av goodwill har genomförts och det finns ingen indikation på nedskrivningsbehov.

Medarbetare

Personalminskning har skett dels med anledning av pandemin för att anpassa organisationen efter de nya marknadsförutsättningarna, dels som ett led i förändringsarbetet mot operationell effektivitet. B3s nettoförändring av antal medarbetare under perioden var -34 (60). Per 30 juni uppgår antalet medarbetare till 678 (669).

Kunder

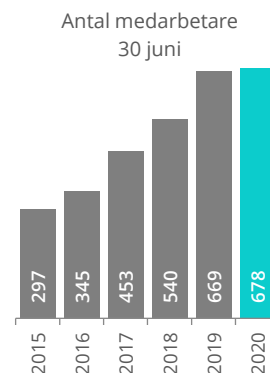
B3 hade vid ingången av 2020 över 200 aktiva kunder av vilka ingen enskild kund representerar mer än tio procent av bolagets samlade omsättning.

76,1

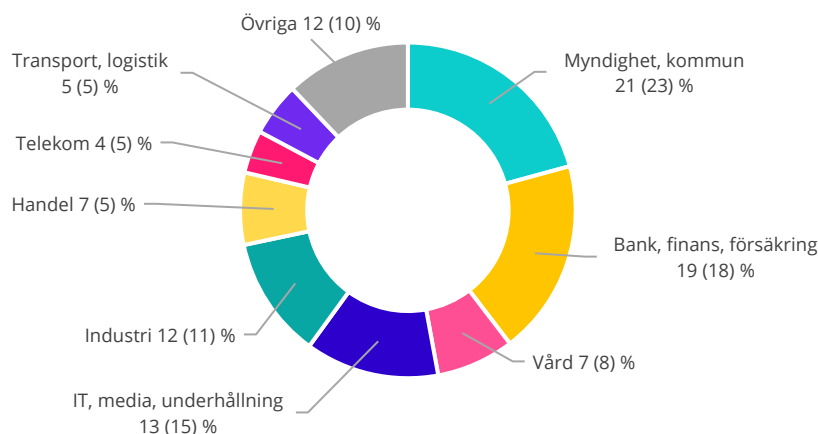
**MSEK i kassaflöde
från den löpande
verksamheten**

27 %

**soliditeten
30 juni**



Andelen av intäkter per bransch, R12 Q319-Q220 (Q318-Q219)



Bolagets tio största kunder står tillsammans för cirka 24 procent av B3s omsättning och efterföljande 40 största kunder representerar cirka 40 procent av omsättningen. Cirka 50 procent av B3s omsättning är relaterad till branscher med lågt eller måttligt konjunkturberoende. Därutöver utgör intäkter från egna ramavtal knappt 20 procent av bolagets omsättning. Covid-19-pandemin har påverkat en del av B3s kunder främst inom branscherna Industri och IT, media, underhållning.

Moderbolaget

B3 Consulting Group AB (publ) verkar som sammanhållande moderbolag för verksamheterna i alla dotterbolag. Moderbolaget har ansvar för koncerngemensamma tjänster som IT, ekonomi, administration, Employer Branding, HR, affärsutveckling och marknadsföring. Moderbolaget ansvarar också för det samlade erbjudandet mot större ramavtalskunder.

Andra kvartalet, april – juni 2020

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under kvartalet till 37,7 (38,3) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 63,6 (65,8) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under kvartalet till -0,7 (0,1) MSEK.

Första halvåret, januari – juni 2020

Intäkter och resultat

Moderbolagets nettoomsättning uppgår under perioden till 75,6 (75,5) MSEK, vilket härrör från ramavtal som är gemensamma för koncernen och faktureras via B3 Consulting Group AB (publ). Moderbolagets totala rörelseintäkter uppgår till 126,2 (126,4) MSEK. Skillnaden mellan moderbolagets omsättning och totala rörelseintäkter är vidarefakturerings till dotterbolagen av koncerngemensamma tjänster. Rörelseresultatet uppgår under perioden till -1,7 (0,2) MSEK.

Finansiell ställning

Likvida medel per den 30 juni uppgår till 49,7 (9,6) MSEK. Moderbolaget har en checkkredit med limiten 15,0 (15,0) MSEK, varav 0,0 (0,0) MSEK utnyttjats. I syfte att ytterligare öka flexibiliteten vid finansiering av förvärv tecknade och utnyttjade bolaget i november 2018 ett treårigt Term Facility-avtal på 40 MSEK, varav 12,5 MSEK är amorterat per 30 juni 2020. För förvärvet av Nuway AB har moderbolaget under 2019 tagit upp ett lån om 11,3 MSEK, varav 2,8 MSEK är amorterat per 30 juni 2020. Bolagets Revolving Credit Facility om 35 MSEK sedan 2017 gjordes i juni 2020 om till Term Facility med amorteringsstart under fjärde kvartalet 2020. Moderbolagets eget kapital uppgår till 205,0 (170,5) MSEK. Den 30 juni har bolaget en nettoskuld om 21,4 (62,9) MSEK. Soliditeten är 45,4 (46,3) procent.

Aktien

B3 Consulting Groups aktie är noterad, med kortnamn B3, på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen) Small Cap. Den 30 juni 2020 finns totalt 8 209 875 aktier och lika många röster, fördelat på 2 125 ägare. Aktiekapitalet uppgår till 820 987,50 kr.

2 125
aktieägare i B3

Övrig information

Framtidsutsikter och finansiella mål

B3-koncernen kommer att utvecklas i takt med ökad leveransförmåga till följd av rekrytering och förvärv, baserat på kundernas efterfrågan och det allmänna investeringsklimatet. Bolaget lämnar inga prognoser.

Det globala utbrottet av covid-19 och den därtill relaterade ekonomiska tillbakagången i världsekonomin skapar osäkerhet framförallt på kort sikt. På längre sikt är uppfattningen att de områden B3 arbetar inom vad gäller ny teknik och digitalisering kommer att växa.

Styrelsen har fastlagt en övergripande målsättning för de närmaste tre åren att:

- passera 1 miljard SEK i årsomsättning och fortlöpande växa snabbare än marknaden
- uppnå en rörelsemarginal (EBIT) om tio procent för att därefter uthålligt kunna generera 8–12 procent årligen
- växa vinst per aktie i takt med eller snabbare än EBIT
- skuldsättningskvoten som andel av EBITA normalt ska understiga 1,5
- bolaget årligen ska dela ut upp till två tredjedelar av bolagets resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i B3 Consulting Group AB (publ), dock med beaktande av koncernens behov av kapital för att hantera förändringar i rörelsekapital samt för investeringar, främst förvärv.

Risker och osäkerhetsfaktorer

B3-koncernen kan i sin verksamhet utsättas för olika risker, vissa av dessa kan bolaget kontrollera medan andra är utanför bolagets kontroll. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2019, dels under avsnittet "Risker och riskhantering" i förvaltningsberättelsen, dels under not 3.

Utbrottet av covid-19-pandemin påverkar marknaden och därmed även B3-koncernen, vilket medför att osäkerheten kring ovan nämnda risker och osäkerhetsfaktorer ökar. I vilken utsträckning är för närvarande inte kvantifierbart.

Kalender

Delårsrapport Q3, jan-sept 2020
Bokslutskommuniké 2020

5 november 2020
18 februari 2021

Rapportens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten över andra kvartalet 2020 ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Delårsrapporten har inte varit föremål för översiktlig granskning.

Stockholm den 20 augusti 2020

Styrelsen för B3 Consulting Group AB (publ)

Alf Blomqvist
Styrelseordförande

Mikael Cato
Styrelseledamot

Anna Hjertstedt
Styrelseledamot

Kristin Lindmark
Styrelseledamot

Marika Skärvik
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Sven Uthorn
VD och styrelseledamot

Presentation av rapporten

En presentation sänds via webb för investerare, analytiker och media i dag kl. 09.00. Sändningen nås via www.b3.se/ir. Välj "Se alla" under "Rapporter och presentationer". Det finns möjlighet att mailledes ställa frågor via webbsändningen, såväl som i förväg via ir@b3.se

B3 Consulting Group är ett av Sveriges snabbast växande konsultföretag och har idag närmare 680 medarbetare. Vi hjälper Sveriges främsta företag och organisationer att skapa morgondagens möjligheter med hjälp av digitalisering och verksamhetsutveckling. Vi strävar också efter att bygga upp en företagskultur som värdesätter våra olikheter, erfarenheter och gemensamma energi. Nöjda kunder tillsammans med toppresultat i Great Place To Work (GPTW) och fem DI Gasell-utmärkelser ser vi som ett kvitto på en hållbar framgångsmodell. Omsättningen 2019 uppgick till 839,5 MSEK, med ett rörelseresultat om 31,3 MSEK. Kontor finns i Stockholm, Borlänge, Gävle, Göteborg, Jönköping, Linköping, Malmö, Sundsvall, och Örebro samt Krakow och Warszawa. B3 är noterat på Nasdaq Stockholm. Mer information finns på www.b3.se

Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabellerna

KONCERNENS RESULTATRÄKNING	april - juni		januari - juni		januari -- december
MSEK	2020	2019	2020	2019	2019
Nettoomsättning	218,6	207,0	466,4	423,8	839,5
Övriga rörelseintäkter	2,0	-0,3	2,3	0,6	1,0
Rörelsens intäkter m.m	220,6	206,7	468,7	424,4	840,5
Uppdragsspecifika externa kostnader	-27,0	-21,6	-53,2	-46,0	-102,6
Övriga externa kostnader	-11,5	-23,0	-26,8	-41,2	-78,4
Tilläggsköpeskillning för rörelseförvärv ¹	0,0	0,0	-0,9	-1,5	-3,8
Personalkostnader	-165,7	-153,0	-345,1	-304,8	-599,6
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,8	-5,7	-13,7	-12,2	-24,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Resultat från finansiella investeringar					
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat från andelar i intresseföretag	-0,2	-0,8	-1,0	-1,0	-1,2
Finansiella kostnader	-1,4	-1,1	-2,5	-1,8	-4,3
Resultat efter finansiella poster	8,0	1,6	25,5	16,0	25,8
Skatt	-1,5	-0,9	-5,8	-4,7	-8,2
PERIODENS RESULTAT	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	5,9	-0,1	16,0	7,8	10,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,8	3,7	3,5	6,9
PERIODENS RESULTAT	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,76	-0,01	2,09	1,05	1,43
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,76	-0,01	2,09	1,05	1,43

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	april - juni		januari - juni		januari -- december
TOTALRESULTAT, MSEK	2020	2019	2020	2019	2019
Periodens resultat	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6
Periodens övrigt totalresultat:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	5,9	-0,1	16,0	7,8	10,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,8	3,7	3,5	6,9
Periodens totalresultat	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6

¹ Beloppet avser en omvärdering av skulden för tilläggsköpeskillningen för förvärvet 2019 i Nuway AB. Enligt Internationella redovisningsbestämmelser, IFRS, ska B3 Consulting Group redovisa denna omvärdering av tilläggsköpeskillning som en kostnad i rörelsen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING	30 juni	30 juni	31 december
MSEK	2020	2019	2019
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	217,5	170,7	213,1
Nyttjanderättstillgångar	57,8	48,2	63,8
Materiella anläggningstillgångar	4,7	25,6	4,6
Uppskjutna skattefordringar	4,0	4,1	2,4
Andra långfristiga fordringar	4,8	4,6	4,7
Andelar i intresseföretag	6,9	7,1	9,7
Summa anläggningstillgångar	295,7	260,3	298,3
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	136,6	156,6	147,9
Fordringar hos intresseföretag	2,8	2,5	6,1
Aktuella skattefordringar	15,3	29,1	24,5
Övriga fordringar	2,8	5,0	4,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16,9	15,2	13,6
Likvida medel	66,0	17,8	27,5
Summa omsättningstillgångar	240,4	226,2	223,7
SUMMA TILLGÅNGAR	536,1	486,5	522,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,8	0,8
Övrigt tillskjutet kapital	81,2	60,6	60,6
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	26,3	21,3	25,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	108,3	82,7	86,7
Innehav utan bestämmande inflytande	38,7	33,5	51,1
Summa eget kapital	147,0	116,2	137,8
<i>Långfristiga skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	0,5	1,7	0,5
Övriga avsättningar	0,7	0,4	0,3
Långfristiga räntebärande skulder	90,2	110,1	105,9
Övriga långfristiga skulder	14,1	14,2	14,1
Summa långfristiga skulder	105,5	126,4	120,8
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	40,3	32,6	36,9
Leverantörsskulder	22,0	23,5	23,6
Aktuella skatteskulder	1,1	1,2	1,7
Skulder till intresseföretag	1,2	1,6	2,1
Övriga kortfristiga skulder	136,8	120,7	137,2
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	82,2	64,3	61,9
Summa kortfristiga skulder	283,6	243,9	263,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	536,1	486,5	522,0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		SUMMA EGET
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2019	0,7	53,9	38,3	92,9	29,5	122,4
Ändrade redovisningsprinciper IFRS 16			-1,4	-1,4	0,0	-1,4
Ingående eget kapital per 1 januari 2019						
inklusive effekter av ändrade redovisningsprinciper	0,7	53,9	36,9	91,5	29,5	121,0
Periodens resultat			7,8	7,8	3,5	11,3
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			7,8	7,8	3,5	11,3
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning			-16,7	-16,7	-2,7	-19,4
ökning genom förvärv					3,6	3,6
Nyemission	0,1			0,1		0,1
Nyemission genom apport		6,7		6,7		6,7
Förändring ägarandel i dotterbolag			-6,6	-6,6	-0,4	-7,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	6,7	-23,3	-16,6	0,5	-16,1
Utgående eget kapital per 30 juni 2019	0,8	60,6	21,3	82,7	33,5	116,2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	BALANSERAT			SUMMA		SUMMA EGET
	AKTIE- KAPITAL	TILLSKJUTET KAPITAL	RESULTAT	EGET KAPITAL	INNEHAV	
			ÖVRIGT INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT	HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	
<i>koncernen (MSEK)</i>						
Ingående eget kapital per 1 januari 2020	0,8	60,6	25,3	86,7	51,1	137,8
Periodens resultat			16,0	16,0	3,7	19,7
Periodens övrigt totalresultat				-	-	-
Periodens totalresultat			16,0	16,0	3,7	19,7
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>						
Utdelning					-6,5	-6,5
Nyemission genom apport och kvittning		20,6		20,6		20,6
Förändring ägarandel i dotterbolag			-15,0	-15,0	-9,6	-24,6
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	20,6	-15,0	5,6	-16,1	-10,5
Utgående eget kapital per 30 juni 2020	0,8	81,2	26,3	108,3	38,7	147,0

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS		2020-04-01	2019-04-01	2020-01-01	2019-01-01	2019-01-01
MSEK		2020-06-30	2019-06-30	2020-06-30	2019-06-30	2019-12-31
Rörelseresultat		9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		6,5	12,4	13,6	18,7	27,0
Erhållen ränta		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Erlagd ränta		-1,4	-1,1	-2,5	-1,8	-4,3
Betald inkomstskatt		-5,6	-8,3	0,5	-17,5	-16,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
före förändring av rörelsekapital		9,2	6,4	40,7	18,1	37,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		41,6	13,1	17,1	6,4	29,9
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		16,5	2,2	18,3	0,6	-12,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		67,3	21,7	76,1	25,1	55,2
Investeringsverksamhet						
Rörelseförvärv	Not 5	0,0	0,0	2,4	-3,7	-11,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0,3	-0,3	-0,3	-1,4	-1,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0,5	-1,9	-1,0	-3,0	-4,7
Årets lämnade aktieägartillskott till intresseföretag		-1,5	-0,5	-4,0	-2,1	-5,0
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar		0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,7	-2,7	-3,0	-10,2	-22,7
Finansieringsverksamhet						
Upptagna lån		0,0	10,0	0,0	19,0	43,8
Amortering lån		-8,3	-7,0	-18,0	-11,8	-42,5
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		0,0	-16,7	0,0	-16,7	-16,7
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-6,5	-2,7	-6,5	-2,7	-4,4
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-10,1	-7,0	-10,1	-7,0	-7,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-24,9	-23,4	-34,6	-19,2	-27,1
Periodens kassaflöde		40,7	-4,4	38,5	-4,3	5,4
Avstämning av förändring i kassa och bank						
Ingående balans likvida medel		25,3	22,2	27,5	22,1	22,1
Utgående balans likvida medel		66,0	17,8	66,0	17,8	27,5
Förändring av likvida medel		40,7	-4,4	38,5	-4,3	5,4

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	april - juni		januari - juni		januari -- december
MSEK	2020	2019	2020	2019	2019
Rörelsens nettoomsättning	37,7	38,3	75,6	75,5	140,9
Övriga intäkter	25,9	27,5	50,6	50,9	91,5
Rörelsens intäkter	63,6	65,8	126,2	126,4	232,4
Rörelsens kostnader					
Uppdragsspecifika externa kostnader	-39,0	-39,9	-78,1	-78,1	-147,9
Övriga externa kostnader	-8,5	-13,4	-17,9	-27,6	-52,9
Personalkostnader	-16,4	-12,2	-31,0	-20,1	-33,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-0,4	-0,2	-0,9	-0,4	-1,2
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	-0,7	0,1	-1,7	0,2	-2,7
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,2	0,7	0,2	15,7	33,3
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	0,0	0,0	0,1	0,0	1,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,8	-0,2	-1,2	-0,4	-1,5
Resultat efter finansiella poster	-1,3	0,6	-2,6	15,5	30,1
<i>Bokslutsdispositioner</i>					
Koncernbidrag	-	-	-	-	1,2
Skatt	0,3	-0,2	0,5	-0,2	0,0
PERIODENS RESULTAT	-1,0	0,4	-2,1	15,3	31,3

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	30 juni	30 juni	31 december
MSEK	2020	2019	2019
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,6	4,0	5,1
Materiella anläggningstillgångar	1,7	2,3	2,0
	7,3	6,3	7,1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	296,6	239,9	265,5
Fordringar hos koncernföretag	0,0	0,9	0,0
Andelar i intresseföretag	11,0	13,6	16,5
Andra långfristiga fordringar	2,8	2,9	2,8
Uppskjuten skattefordran	1,2	0,7	0,7
	311,6	258,0	285,5
Summa anläggningstillgångar	318,9	264,3	292,6
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	24,6	31,7	27,5
Fordringar hos koncernföretag	49,2	52,8	74,7
Fordringar hos intresseföretag	2,4	2,5	5,7
Skattefordringar	0,9	1,9	1,3
Övriga fordringar	0,1	0,8	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,1	5,0	5,1
	83,3	94,7	114,3
Kassa och bank	49,7	9,6	10,2
Summa omsättningstillgångar	133,0	104,3	124,5
SUMMA TILLGÅNGAR	451,9	368,6	417,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	0,8	0,8	0,8
Reservfond	0,0	0,0	0,0
	0,8	0,8	0,8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	206,3	154,4	154,3
Periodens resultat	-2,1	15,3	31,3
	204,2	169,7	185,6
Summa eget kapital	205,0	170,5	186,4
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	53,0	62,5	64,6
Övriga långfristiga skulder	14,1	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	67,1	62,5	64,6
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	18,1	10,0	12,8
Leverantörsskulder	7,0	10,0	6,8
Skulder till koncernföretag	141,0	101,9	113,2
Skulder till intresseföretag	1,0	1,5	2,1
Övriga kortfristiga skulder	5,0	5,7	26,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7,7	6,6	4,9
Summa kortfristiga skulder	179,8	135,7	166,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	451,9	368,6	417,1

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

B3 tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgivna årsredovisning. Kompletta beskrivning av redovisnings- och värderingsprinciper finns beskrivna i årsredovisningen för 2019 under not 2.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar redovisningsprinciper och värderingsprinciper som i årsredovisningen för 2019.

NOT 2 RÖRELSESEGMENT OCH UPPDELNING AV INTÄKTER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. B3 har från årsskiftet förändrat sin affärsområdesstruktur. I syfte att höja effektivitet och skapa bättre förutsättningar att utveckla verksamheten har affärsområde Nord, med bolagen på orterna Sundsvall, Gävle och Borlänge, integrerats i affärsområde Digital Innovation och Digital Management. Koncernen bedriver för närvarande endast verksamhet i Sverige. För ytterligare beskrivning av affärsområdena se vidare från sid 4.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019
Intäkter från externa kunder	93,9	78,0	80,7	89,7	40,0	31,0	4,0	8,3	218,6	207,0
Intäkter från andra segment	2,9	1,8	3,1	2,3	7,0	1,7	-13,1	-5,9	-	-
Summa intäkter	96,8	79,8	83,8	92,0	47,0	32,7	-9,1	2,4	218,6	207,0
Rörelseresultat	3,5	3,3	3,8	1,5	3,6	-1,0	-1,3	-0,4	9,6	3,4
Rörelsemarginal	3,6%	4,1%	4,5%	1,6%	7,7%	-3,1%	n.a.	n.a.	4,4%	1,6%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

För om 1 januari 2020 är affärsområde Nord uppdelat på kvarvarande affärsområden. Jämförelsesiffror för 2019 är omräknade enligt samma princip.

För Q2 2019 innebär detta en ökning för Digital Management med 15,7 MSEK på intäkter och ökning med 0,5 MSEK på rörelseresultatet.

Skilnaden för Digital Innovation är en ökning av intäkter med 1,6 MSEK och ökning på rörelseresultatet för 2019 med 0,0 MSEK.

Segmentsredovisning	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från externa kunder	206,5	148,6	169,8	189,6	81,5	71,1	8,6	14,5	466,4	423,8
Intäkter från andra segment	5,0	6,1	8,2	5,3	11,3	5,4	-24,5	-16,8	-	-
Summa intäkter	211,5	154,7	178,0	194,9	92,8	76,5	-15,9	-2,3	466,4	423,8
Rörelseresultat	14,6	13,1	9,9	8,0	6,6	0,0	-2,1	-2,4	29,0	18,7
Rörelsemarginal	6,9%	8,5%	5,6%	4,1%	7,1%	0,0%	n.a.	n.a.	6,2%	4,4%

¹ Övrigt innehåller koncernelimineringar, koncernjusteringar samt moderbolaget

För om 1 januari 2020 är affärsområde Nord uppdelat på kvarvarande affärsområden. Jämförelsesiffror för 2019 är omräknade enligt samma princip.

För jan - jun 2019 innebär detta en ökning för Digital Management med 33,6 MSEK på intäkter och ökning med 1,8 MSEK på rörelseresultatet.

Skilnaden för Digital Innovation är en ökning av intäkter med 3,7 MSEK och ökning på rörelseresultatet för 2019 med 0,1 MSEK.

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019	Q2 2020	Q2 2019
Intäkter från externa kunder	93,9	78,0	80,7	89,7	40,0	31,0	4,0	8,3	218,6	207,0
Intäkter från andra segment	2,9	1,8	3,1	2,3	7,0	1,7	-13,1	-5,9	-	-
Summa intäkter	96,8	79,8	83,8	92,0	47,0	32,7	-9,1	2,4	218,6	207,0
Bransch										
Myndighet, kommun	7,8	4,1	22,2	24,8	14,4	11,5	2,2	3,8	46,6	44,1
Bank, finans, försäkring	11,5	9,4	22,3	23,6	4,1	3,7	-0,3	1,2	37,6	37,9
Vård	3,6	3,7	11,9	12,7	2,9	0,3	0,3	0,1	18,6	16,8
IT, media, underhållning	20,7	20,7	3,9	1,4	5,0	3,8	0,8	0,1	30,4	26,1
Industri	15,4	15,1	3,7	7,6	3,0	3,4	0,0	-2,2	22,1	23,9
Transport/Logistik	4,6	2,4	5,2	6,8	1,7	1,9	0,1	2,0	11,6	13,2
Telecom	4,4	2,3	2,9	3,9	1,2	1,3	0,4	1,4	9,0	9,0
Handel	11,1	9,8	0,2	3,0	0,2	1,2	-0,2	-1,6	11,4	12,4
Övrigt	14,9	10,5	8,4	5,7	7,4	3,9	0,7	3,3	31,5	23,5
Summa intäkter	93,9	78,0	80,7	89,7	40,0	31,0	4,0	8,2	218,6	207,0

Intäkter uppdelade på segment och bransch	Digital Innovation		Digital Management		Cloud & Tech		Övrigt ¹		Totalt	
	jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun		jan-jun	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från externa kunder	206,5	148,6	169,8	189,6	81,5	71,1	8,6	14,5	466,4	423,8
Intäkter från andra segment	5,0	6,1	8,2	5,3	11,3	5,4	-24,5	-16,8	-	-
Summa intäkter	211,5	154,7	178,0	194,9	92,8	76,5	-15,9	-2,3	466,4	423,8
Bransch										
Myndighet, kommun	13,2	7,7	45,3	52,1	27,3	25,9	8,4	6,8	94,2	92,5
Bank, finans, försäkring	22,1	19,6	47,4	50,1	12,6	8,3	5,2	-1,7	87,2	76,3
Vård	9,5	5,1	25,0	26,4	5,1	1,1	-2,7	2,5	36,8	35,0
IT, media, underhållning	57,8	31,8	6,1	3,8	8,9	8,9	-15,9	10,5	56,9	55,0
Industri	39,9	25,4	8,7	15,2	8,0	8,7	-1,9	-1,1	54,6	48,2
Transport/Logistik	6,2	5,9	12,1	12,9	3,6	4,0	1,9	1,1	23,8	23,9
Telecom	5,8	6,7	6,3	8,9	2,4	3,5	5,6	1,5	20,1	20,6
Handel	22,5	19,2	1,7	5,9	0,6	2,6	7,4	-3,7	32,2	24,0
Övrigt	29,5	27,2	17,3	14,4	13,1	8,2	0,7	-1,5	60,6	48,3
Summa intäkter	206,5	148,6	169,8	189,6	81,5	71,1	8,6	14,5	466,4	423,8

NOT 3 NYCKELTAL - KONCERNEN (MSEK)	april-juni		januari -- juni		januari -- december
	2020	2019	2020	2019	2019
Nettoomsättning	218,6	207,0	466,4	423,8	839,5
Omsättningstillväxt %	5,6%	9,8%	10,1%	13,8%	15,6%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	16,4	9,1	42,7	30,9	56,1
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA) %	7,5%	4,4%	9,2%	7,3%	6,7%
Rörelseresultat (EBIT)	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Rörelsemarginal (EBIT) %	4,4%	1,6%	6,2%	4,4%	3,7%
Soliditet %	27,4%	23,9%	27,4%	23,9%	26,4%
Genomsnittligt antal anställda	664	629	671	613	642
Genomsnittligt antal medarbetare	685	659	694	642	669
UB antal anställda	657	639	657	639	685
UB antal medarbetare	678	669	678	669	712
Balansomslutning	536,1	486,5	536,1	486,5	522,0
Avkastning på eget kapital %	4,4%	0,6%	13,8%	9,5%	13,5%
Vinst per aktie, SEK	0,76	-0,01	2,09	1,05	1,43

Definitioner av nyckeltal

B3 presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. B3 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nettoomsättning

Definition: Bolagets intäkter under perioden. Nettoomsättning värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Omsättningstillväxt

Definition: Den procentuella förändringen av nettoomsättning den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.

Användning: Nyckeltalet bedöms av bolaget bidra till förståelse för bolagets historiska utveckling.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerarens förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid. Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten.

Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar (EBITDA)

Definition: EBITDA i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet redovisas då det är ett vanligen använt mått på företags finansiella resultat. Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets resultatutveckling under perioden och över tid.

Rörelseresultat (EBIT)

Definition: Periodens resultat före skatt, räntekostnader, räntetäkter samt resultat från andelar i intresseföretag.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid.

Rörelsemarginal (EBIT)

Definition: Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning för samma period.

Användning: Nyckeltalet presenteras för att ge en bild av bolagets resultatutveckling som genereras i den löpande verksamheten under perioden och över tid. Måttet återspeglar verksamhetens lönsamhet. Det är användbart för att följa upp effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindning. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag i branschen.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före eventuell nedskrivning av immateriella tillgångar.

Soliditet

Definition: Utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Användning: Bolaget anser att nyckeltalet bidrar till investerares förståelse för bolagets finansiella ställning vid utgången av perioden. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt.

Genomsnittligt antal anställda

Definition: Summan av antalet anställda vid periodens ingång och antalet anställda vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Genomsnittligt antal medarbetare

Definition: Summan av antalet medarbetare vid periodens ingång och antalet medarbetare vid periodens utgång (UB) dividerat med två. För helår summeras respektive kvartals UB och divideras med antalet kvartal.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal anställda

Definition: Antalet anställda vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets anställda anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

UB antal medarbetare

Definition: Antalet anställda och antalet associerade konsulter (som endast arbetar åt B3) vid periodens utgång.

Användning: Då bolagets kostnader och intäkter till stor del är beroende av bolagets medarbetare anser bolaget att nyckeltalet bidrar till förståelsen av bolagets utveckling.

Balansomslutning

Definition: Summan av bolagets tillgångar i balansräkningen.

Avkastning på eget kapital

Definition: Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Om nyckeltalet beräknas för en period kortare än ett år används resultatet för den perioden. Resultatet räknas alltså inte om till en årssiffra. Genomsnittligt eget kapital är beräknat som ingående plus utgående eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med två.

Användning: Bolaget anser att detta nyckeltal ger en bra bild av bolagets historiska lönsamhet.

Nettoskuld, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal"

Definition: Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder (externa lån, bilar som finansieras via finansiell leasing) med avdrag för likvida medel samt andra räntebärande tillgångar (spärrade medel, depositioner).

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Skuldsättningsgrad

Definition: Nettoskulden, exkl. påverkan av IFRS 16 "Leasingavtal", som andel av EBITA.

Användning: Måttet ger en bild över hur snabbt bolaget kan återbetala sina skulder.

Vinst per aktie

Definition: Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare netto efter skatt delat på genomsnittligt antal utestående aktier i bolaget.

Användning: Bolaget anser att detta mått ger en bra bild av bolagets resultatutveckling.

Härledning av vissa nyckeltal

MSEK om inget annat anges	apr -- jun		jan -- jun		jan -- dec
	2020	2019	2020	2019	2019
Omsättning	218,6	207,0	466,4	423,8	839,5
Ökning omsättning jämfört med föregående år	11,6	18,5	42,6	51,5	113,2
Omsättningstillväxt	5,6%	9,8%	10,1%	13,8%	15,6%
Rörelseresultat	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Avskrivningar och nedskrivningar	6,8	5,7	13,7	12,2	24,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar EBITDA	16,4	9,1	42,7	30,9	56,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar EBITDA	16,4	9,1	42,7	30,9	56,1
Nettoomsättning	218,6	207,0	466,4	423,8	839,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar EBITDA, %	7,5%	4,4%	9,2%	7,3%	6,7%
Rörelseresultat EBIT	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Rörelseresultat	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Nettoomsättning	218,6	207,0	466,4	423,8	839,5
Rörelsemarginal EBIT, %	4,4%	1,6%	6,2%	4,4%	3,7%
Rörelseresultat	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat före nedskrivningar EBITA	9,6	3,4	29,0	18,7	31,3
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	147,0	116,2	147,0	116,2	137,8
Balansomslutning	536,1	486,5	536,1	486,5	522,0
SOLIDITET	27,4%	23,9%	27,4%	23,9%	26,4%
Resultat efter skatt	6,5	0,7	19,7	11,3	17,6
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande ingående balans	151,0	135,2	137,8	122,4	122,4
Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande utgående balans	147,0	116,2	147,0	116,2	137,8
Genomsnittligt eget kapital	149,0	125,7	142,4	119,3	130,1
Avkastning på eget kapital, %	4,4%	0,6%	13,8%	9,5%	13,5%
Långfristiga räntebärande skulder	-90,2	-110,1	-90,2	-110,1	-105,9
Kortfristiga räntebärande skulder	-40,3	-32,6	-40,3	-32,6	-36,9
Likvida medel	66,0	17,8	66,0	17,8	27,5
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) inkl IFRS 16	-64,5	-124,9	-64,5	-124,9	-115,3
Långfristiga räntebärande skulder	-66,6	-60,1	-66,6	-60,1	-78,2
Kortfristiga räntebärande skulder	-28,5	-18,0	-28,5	-18,0	-21,8
Likvida medel	66,0	17,5	66,0	17,5	27,5
Nettoskuld(-)/Nettokassa(+) exkl IFRS 16	-29,1	-60,6	-29,1	-60,6	-72,5

NOT 4 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

De finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen utgörs av villkorad köpeskilling som uppgår till 0,0 (0,0) MSEK. Värderingen utgörs av en värdering i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder, vilka inte värderats till verkligt värde i balansräkningen, bedöms i allt väsentligt motsvara de redovisade värdena.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbar på marknaden

NOT 5 FÖRVARV AV RÖRELSE

B3 förvärvar resterande 50% av B3 Cloud Services AB som därmed övergår från intresseföretag till dotterbolag. Bolaget ingår från och med 1 januari 2020 som dotterbolag. B3 Cloud Services AB startades i juli 2017 som ett intresseföretag till B3 Consulting Group AB (publ).

I tabellen nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

B3 Cloud Services AB	
Verkligt värde av förvärvade	
tillgångar och skulder MSEK	100%
Anläggningstillgångar	0,57
Omsättningstillgångar exkl kassa	4,94
Kassa och bank inkl kortfristiga placeringar	2,44
Skulder	-6,19
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1,75
Köpeskilling	5,75
Verkligt värde identifierbara nettotillgångar	-1,76
Goodwill	3,99
Förvärvets inverkan på	
koncernens likvida medel	
Kontant reglerad köpeskilling	-0,03
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	2,44
Påverkan på koncernens	
likvida medel vid förvärv	2,42

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ingen av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående i B3 Consulting Group AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med bolaget som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkoren. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller till förmån för någon av aktieägarna, styrelseledamöterna, ledande befattningshavare eller närstående till bolaget. Överenskommelse om tjänster med närstående inklusive intresseföretag sker på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan B3 Consulting Group AB (publ) och närstående.

I enlighet med årsstämman beslut den 14 maj 2020 har B3 Consulting Group AB (publ) förvärvat genom apportemission utestående dotterbolagsaktier av minoritetsägarna i dels B3 Alenio Consulting AB respektive B3 Financial Consulting AB, och därmed ökat ägandet till 100 procent i båda bolagen, dels Rebel and Bird AB, och därmed ökat ägandet till 75 procent. B3 Consulting Group AB (publ) har tidigare förvärvat 58 procent av de utestående dotterbolagsaktierna av minoritetsägarna i B3 Nuway AB. Som en del i förvärvet regleras den slutliga köpeskillingen genom årsstämman beslut den 14 maj 2020 om en kvittningsemission riktad till minoritetsaktieägarna i B3 Nuway AB. Teckning av det maximala antalet aktier som kan ges ut i emissionerna skedde den 15 maj 2020 då de teckningsberättigade valt att teckna sig för det fulla antalet aktier de har rätt till enligt beslutet om emission. Beslutet innebar att aktiekapitalet ökade med 68 800 kronor till 820 987,50 kronor genom nyemission av sammanlagt 688 000 aktier till totalt 8 209 875 aktier.

NOT 7 SÄSONGSVARIATIONER

Generellt har det första och andra kvartalet relativt jämn arbetsintensitet. Tredje kvartalet inkluderar större delen av semesterperioden och fjärde kvartalet är det mest arbetsintensiva. Antalet arbetsdagar andra kvartalet 2020 var 60, jämfört mot 59 samma period föregående år.