

A woman with blonde hair and green eyes is looking directly at the camera. She is wearing a red lace halter-neck top. She is holding a white bikini bottom with blue trim behind her back with her right hand. The background is a clear blue sky and a body of water.

Puolivuosikatsaus  
Q2 | 2026

LINDEXGROUP

## Lindex-konserni saavutti vahvan oikaistun liiketuloksen ja kasvatti liikevaihtoaan toisella vuosineljänneksellä

### Huhti–kesäkuu 2026:

- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 2,2 % ja oli 259,5 (253,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 1,2 %.
  - Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,2 % ja oli 179,6 (172,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 2,8 %.
  - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 80,0 (81,7) miljoonaa euroa, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani ja oli 61,3 % (58,0).
- Konsernin oikaistu liiketulos parani 30,5 (22,2) miljoonaan euroon.
  - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos parani 30,2 (22,8) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.
  - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani 1,5 (0,2) miljoonaan euroon myyntikatteen vahvistumisen ja liiketoiminnan kulujen laskun ansiosta.
- Liiketulos parani 30,0 (25,5) miljoonaan euroon.
- Katsauskauden tulos oli 15,8 (13,1) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,09 (0,08) euroa.

### Tammi–kesäkuu 2026:

- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 452,4 (439,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 1,1 %.
  - Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,9 % ja oli 313,3 (298,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 2,3 %.
  - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 139,3 (141,5) miljoonaa euroa, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi.
- Konsernin suhteellinen myyntikate parani ja oli 60,1 % (57,8).
- Konsernin oikaistu liiketulos parani 18,5 (13,5) miljoonaan euroon.
  - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos parani 25,9 (22,5) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.
  - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -4,8 (-7,1) miljoonaan euroon myyntikatteen vahvistumisen ja alhaisempien liiketoiminnan kulujen ansiosta.
- Liiketulos oli 16,8 (15,9) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden tulos oli -4,5 (-7,1) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,03 (-0,04) euroa.

### Tulosennuste vuodelle 2026 (muuttumaton):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 paikallisissa valuutoissa verrattuna vuoteen 2025. Oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 70–95 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liiketulokseen.

### Vuoden 2026 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkinoiden makrotaloudellinen tilanne on jatkunut epävakaina geopolittisen epävarmuuden ja maailmankaupan häiriöihin liittyvien riskien pysyessä koholla. Mahdolliset odottamattomat tai pitkittyneet negatiiviset kehityskulut, kuten lisääntyneiden geopolittisten jännitteiden seurauksena kohonneet energiahinnat, saattavat lisätä inflaatiopaineita ja hidastaa talouskasvua konsernin keskeisillä markkina-alueilla. Vaikka vuoden 2026 BKT-kasvuennusteiden (bruttokansantuote) konsernin päämarkkinoilla arvioidaan pysyvän maltillisina, näkymiin liittyy yhä epävarmuutta. Kuluttajaluottamus on edelleen haurasta, mutta asteittaisen elpymisen merkkejä oli havaittavissa katsauskauden loppua kohden. Tilanne voi vaihdella konsernin eri markkinoilla, eikä häiriöitä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa vuoden aikana voida sulkea pois.

## Toimitusjohtaja Susanne Ehnååge:

*Toinen vuosineljännes oli koko konsernissa vahvan edistymisen aikaa: liikevaihto kasvoi, suhteellinen myyntikate parani ja oikaistu liiketulos vahvistui huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Olen erittäin tyytyväinen kaupallisesti kiinnostavan tarjoomamme asiakkailta saamaan vastaanottoon sekä strategisten hankkeidemme onnistuneeseen toteutukseen. Vaikka markkinaympäristö pysyi haastavana, määrätietoinen keskittymisemme kannattavuuden parantamiseen tuki vahvaa suoritusta molemmissa divisioonissa. Pidämme koko vuoden ohjeistuksemme ennallaan, ja olemme hyvässä asemassa jatkamaan strategiaamme toteuttamista sekä pitkän aikavälin arvon luomista.*



Konsernin liikevaihto kasvoi 2,2 % Lindex-divisioonan liikevaihdon 4,2 % kasvun myötä. Hyvän vastaanoton saanut asiakastarjooma ja onnistunut kaupallinen toteutus tukivat kehitystä. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski hieman, mutta vertailukelpoinen liikevaihto osoitti hienoista kasvua. Varovaisesta kuluttajaluottamuksesta ja päämarkkinoidemme haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta muotimarkkinan kehitys tuki molempia divisioonia. Vuosineljänneksen loppupuolella oli havaittavissa rohkaisevia merkkejä luottamuksen elpymisestä erityisesti Suomessa ja Ruotsissa. Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä kasvoi molemmissa divisioonissa.

Konsernin oikaistu liiketulos parani 30,5 (22,2) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos kasvoi 30,2 (22,8) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteen vahvistumisen sekä tiukan kustannustenhallinnan ansiosta. Stockmann-divisioonan tuloparannus jatkui, ja oikaistu liiketulos oli 1,5 (0,2) miljoonaa euroa. Muotikategorian vahva myynti, määrätietoinen myyntikatteiden hallinta ja suunnitellusti toteutetut kohdennetut tehostamistoimet tukivat kehitystä.

Lindex-divisioonan uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen siirtymävaihe kohti täyttä kapasiteettia eteni toisella vuosineljänneksellä. Vaikka siirtymävaihe vaikutti edelleen digitaaliseen myyntiin edellisvuoteen verrattuna, keskuksen toiminta pysyi vakaana, ja vuosineljänneksen lopussa painopiste siirtyi toiminnan vakauttamisesta sen optimointiin. Ensimmäiset tehokkuusparannukset on jo saavutettu, mikä on meille tärkeä virstanpylväs strategisesti merkittävän keskuksen kehityksessä. Keskitymme edelleen uuden jakelukeskuksen mahdollistamien pitkän aikavälin hyötyjen – eli tehokkuuden parantamisen, kustannussäästöjen ja tulevien kasvumahdollisuuksien – toteuttamiseen. Kiinteistöön liittyvä kehityssuunnitelma saatiin päätökseen katsauskauden lopussa, ja Lindex omistaa keskuksen nyt kokonaisuudessaan.

Lindex-divisioona jatkoi katsauskaudella kansainvälistä kasvuaan laajentamalla myymäläverkostoaan ja vahvistamalla strategiaa kumppanuuksiaan. Tanskassa allekirjoitimme sopimuksen kolmannen myymälän avaamisesta Århusiin lokakuussa ja jatkoimme Magasin du Nord -kumppanuuden vahvistamista uusien asiakkaiden tavoittamiseksi. Islannissa avasimme kaksi uutta myymälää Reykjavikiin, mikä vahvisti entisestään läsnäoloamme Pohjoismaissa ja paransi Lindex-brändin saavutettavuutta markkinoilla.

Olen tyytyväinen, että taloudellinen asemamme vahvistui edellisvuodesta: maksuvalmiutemme on hyvä ja omavaraisuusasteemme aiempaa parempi. Tämä kehitys on osoitus kyvystämme investoida kasvuun ja navigoida epävarmassa markkinassa luottavaisin mielin.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia työntekijöitämme, asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme sitoutumisesta ja yhteistyöstä vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla. Keskitymme jatkossakin kasvun vauhdittamiseen eri markkinoilla ja kanavissa, asiakassuhteiden vahvistamiseen ja strategiaamme määrätietoiseen toteuttamiseen. Siirrymme toiselle vuosipuoliskolle aiempaa vahvemmasta asemasta, samalla kun tunnistamme markkinoihimme edelleen vaikuttavat epävarmuustekijät.

## AVAINLUKUJA

|                                                              | 4–6/2026 | 4–6/2025 | 1–6/2026 | 1–6/2025 | 1–12/2025 |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. euroa                                     | 259,5    | 253,9    | 452,4    | 439,9    | 952,3     |
| Liikevaihdon kasvu, %                                        | 2,2      | 0,9      | 2,8      | -1,0     | 1,3       |
| Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %              | 1,2      | 0,2      | 1,1      | -1,2     | 0,3       |
| Digitaalisen liikevaihdon osuus, %                           | 17,0     | 18,7     | 17,3     | 19,2     | 19,3      |
| Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, % | -7,7     | 9,2      | -8,1     | 5,5      | 6,4       |
| Myyntikate, milj. euroa                                      | 159,2    | 147,2    | 272,1    | 254,1    | 554,4     |
| Suhteellinen myyntikate, %                                   | 61,3     | 58,0     | 60,1     | 57,8     | 58,2      |
| Oikaistu liiketulos, milj. euroa                             | 30,5     | 22,2     | 18,5     | 13,5     | 69,5      |
| Oikaistu liikevoittomarginaali, %                            | 11,7     | 8,7      | 4,1      | 3,1      | 7,3       |
| Liiketulos, milj. euroa                                      | 30,0     | 25,5     | 16,8     | 15,9     | 64,7      |
| Liikevoittomarginaali, %                                     | 11,5     | 10,0     | 3,7      | 3,6      | 6,8       |
| Katsauskauden tulos, milj. euroa                             | 15,8     | 13,1     | -4,5     | -7,1     | 24,4      |
| Nettovelka ilman IFRS 16, milj. euroa                        |          |          | -30,7    | -1,1     | -51,6     |
| Omavaraisuusaste, %                                          |          |          | 33,3     | 30,3     | 33,3      |
| Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %                            |          |          | 65,6     | 62,2     | 64,8      |
| Vaihto-omaisuus, milj. euroa                                 |          |          | 174,9    | 183,0    | 163,8     |
| Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa                 | 47,6     | 40,1     | -11,4    | -17,3    | 55,0      |
| Investoinnit, milj. euroa                                    | 6,2      | 9,1      | 14,0     | 15,9     | 31,1      |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa                   | 0,09     | 0,08     | -0,03    | -0,04    | 0,16      |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa                     | 0,09     | 0,08     | -0,03    | -0,04    | 0,16      |
| Henkilöstö, keskimäärin                                      |          |          | 5 920    | 5 934    | 5 940     |

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

| Milj. euroa                                                                         | 4–6/2026    | 4–6/2025 | 1–6/2026    | 1–6/2025 | 1–12/2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-------------|----------|-----------|
| <b>Liiketulos</b>                                                                   | <b>30,0</b> | 25,5     | <b>16,8</b> | 15,9     | 64,7      |
| <i>Oikaisut liikelokseen</i>                                                        |             |          |             |          |           |
| Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut ja oikaisut | 0,5         | 2,0      | 1,7         | 2,7      | 9,8       |
| Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut                       |             | -5,3     |             | -5,2     | -5,0      |
| <b>Oikaistu liiketulos</b>                                                          | <b>30,5</b> | 22,2     | <b>18,5</b> | 13,5     | 69,5      |

## STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on edistää merkityksellistä muutosta naisten elämässä. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan.

Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat operatiivisen tehokkuuden parantaminen, erilaistuminen asiakaskeskeisellä valikoimalla, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen sekä tehokkaasti toimiva omnichannel-malli.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteesen perustuvaan ilmastotavoitteeseen, jonka mukaan energian tuotannosta ja teollisesta valmistuksesta peräisin olevia kasvihuonekaasupäästöjä sekä omassa toiminnassa

että arvoketjussa vähennetään 42 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

## STRATEGINEN ARVIOINTI

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen.

Joulukuussa 2025 Lindex-konserni ilmoitti, että yhtiön hallitus jatkaa strategista arviointia ja että konserni tiedottaa tämän työn tuloksista, kun se on ajankohtaista.

## LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEX-KONSERNI

### Huhti–kesäkuu 2026

Lindex-konsernin toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 2,2 % ja oli 259,5 (253,9) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 1,2 %. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,2 % ja paikallisissa valuutoissa 2,8 %. Vahva asiakastarjooma ja onnistunut kaupallinen toteutus tukivat liikevaihdon kehitystä. Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 80,0 (81,7) miljoonaa euroa, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi. Stockmannin muotikategorian myynnin vahva kehitys jatkui, mikä kompensoi vaikutuksia, joita huonekaluvalikoiman siirrolla divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle syyskuussa 2025 oli liikevaihtoon. Myös Itis-tavaratalon sulkeminen kesäkuun 2025 lopulla vaikutti liikevaihtoon.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 159,2 (147,2) miljoonaan euroon liikevaihdon suotuisan kehityksen ja onnistuneen myyntikatteiden hallinnan myötä. Lindex-divisioonan myyntikate vahvistui 122,8 (111,1) miljoonaan euroon. Stockmannin myyntikate oli 36,4 (36,1) miljoonaa euroa.

Konsernin suhteellinen myyntikate oli 61,3 % (58,0). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 68,4 prosenttiin (64,5) pääasiassa valuuttavaikutusten ja tyhjennysmyyntien pienemmän osuuden ansiosta viime vuoteen verrattuna. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate parani 45,5 prosenttiin (44,2) onnistuneen myyntikatteiden hallinnan ansiosta, mukaan lukien tyhjennysmyyntien ajoituksen optimointi ja sen myötä tyhjennysmyyntien pienempi osuus vuosineljänneksellä.

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 99,6 (99,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisten liiketoiminnan kulujen lievä kasvu johtui pääasiassa Lindex-divisioonan henkilöstökuluista. Stockmann-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut pienenevät onnistuneiden tehostamistoimien ansiosta.

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi 30,5 (22,2) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos kasvoi 30,2 (22,8) miljoonaan euroon. Kasvun taustalla olivat pääasiassa myyntikatteiden vahvistuminen ja jatkuneet kustannustehostamistoimet, jotka tasasivat kasvaneiden poistojen vaikutusta. Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos oli 1,5 (0,2) miljoonaa euroa. Onnistuneet tehostamistoimet ja myyntikate tukivat positiivista kehitystä.

Konsernin liiketulos parani 30,0 (25,5) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli 15,8 (13,1) miljoonaa euroa.

### Tammi–kesäkuu 2026

Lindex-konsernin tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 452,4 (439,9) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 1,1 %. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,9 % ja paikallisissa valuutoissa 2,3 %. Vahva tarjooma ja onnistunut kaupallinen toteutus tukivat liikevaihdon kehitystä. Stockmann-divisioonan liikevaihto laski 1,5 %, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi. Varovainen kuluttajakysyntä ja muotimarkkinan epävakaus hidastivat molempien divisioonien myynnin kehitystä

erityisesti alkuvuodesta. Lisäksi Lindexin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihtoon vaikuttivat tilapäiset toimitusviiveet, jotka liittyivät uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen käynnistysprosessiin.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 272,1 (254,1) miljoonaan euroon. Konsernin suhteellinen myyntikate oli 60,1 % (57,8).

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 196,0 (192,5) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa Lindex-divisioonan myyntivolyymeihin liittyvistä liiketoiminnan kuluista.

Konsernin oikaistu liiketulos parani 18,5 (13,5) miljoonaan euroon pääasiassa parantuneen myyntikatteiden ansiosta. Liiketulos kasvoi 16,8 (15,9) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli -4,5 (-7,1) miljoonaa euroa.

## RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat kesäkuun lopussa 103,9 (85,0) miljoonaa euroa. Toisen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä 32,2 (32,5) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli 47,6 (40,1) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Vahva operatiivinen suoritus tuki kehitystä. Investointien vaikutus kassavirtaan oli vuosineljänneksellä -6,2 (-9,2) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 174,9 (183,0) miljoonaa euroa kesäkuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot pienenevät vahvan myynnin kehityksen ja tehokkaan varastonhallinnan ansiosta. Stockmann-divisioonan varastot olivat vertailukautta suuremmat, mikä johtui pääasiassa yhden avainbrändin liiketoimintamallin muutoksen kertaluonteisesta vaikutuksesta. Varastoja kasvatti myös suunniteltu, aiempaa vertailukautta myöhäisempi tyhjennysmyyntien aloitus.

Kesäkuun lopussa konsernilla oli 73,1 (73,1) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui lyhytaikaisesta seniorivakuudellisesta velkakirjasta. IFRS 16 -raportointistandardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 582,8 (598,3) miljoonaa euroa. Näistä vuokrasopimusveloista 290,3 (280,3) miljoonaa euroa koskivat Lindex-divisioonaa ja 292,5 (318,0) miljoonaa euroa Stockmann-divisioonaa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli positiivinen, 30,7 (1,1) miljoonaa euroa, eli konsernin rahavarat olivat korollisia velkoja suuremmat. Konsernilla oli katsauskauden lopussa yhteensä 90 miljoonan euron luottolimiittisopimukset, joita ei ole käytetty. Katsauskauden jälkeen heinäkuussa 2026 Lindex-konserni maksoi takaisin 73,1 miljoonan euron erääntyneen seniorivakuudellisen velan.

Omavaraisuusaste oli kesäkuun lopussa 33,3 % (30,3) ja nettovelkaantumisaste oli 126,8 % (150,6). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 65,6 % (62,2) ja nettovelkaantumisaste -5,5 % (-0,2).

Konsernin sijoitettu pääoma oli kesäkuun lopussa 1 091,4 (1 078,7) miljoonaa euroa ja 628,3 (601,6) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

## INVESTOINNIT

Toisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 6,2 (9,1) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin pääasiassa digitalisointihankkeisiin, kaikkikanavaisuuden kehittämiseen ja kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Lindexin kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi ja keskeinen edellytys kasvun jatkumiselle, kustannus- ja operatiivisen tehokkuuden parantamiselle sekä kapasiteetin kasvattamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa. Kesäkuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 104 miljoonaa euroa.

Jakelukeskus lanseerattiin vuoden 2024 lopussa, mitä seurasi toimintojen mittava, vaiheittainen käynnistys- ja siirtymävaihe. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä loput varastoista sekä kaikki varastointi- ja logistiikkatoiminnot siirrettiin yhteen toimipisteeseen. Tämä oli merkittävä virstanpylväs, joka tukee operatiivisen ja kustannustehokkuuden parantamista entisestään. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla painopiste on asteittain siirtynyt siirtymä- ja vakauttamisvaiheesta

kohti toimintojen optimointia toisella vuosineljänneksellä. Kustannustehokkuushyödyt alkoivat realisoitua toisen vuosineljänneksen loppupuolella, ja niiden odotetaan kasvavan asteittain vuoden 2026 jälkipuoliskolla. Vuodesta 2026 alkaen uuden keskuksen odotetaan tuottavan 10 miljoonan euron vuotuiset (annualisoidut) säästöt EBITDA-tasolla.

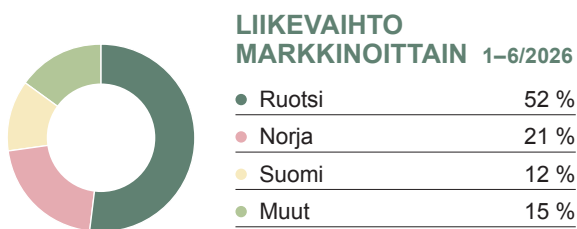
Uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen kiinteistökehityssuunnitelma saatiin päätökseen katsauskaudella, ja Lindex omistaa kiinteistön nyt kokonaisuudessaan.

## LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohdon, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

## LINDEX-DIVISIOONA

|                                                              | 4–6/2026 | 4–6/2025 | 1–6/2026 | 1–6/2025 | 1–12/2025 |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. euroa                                     | 179,6    | 172,3    | 313,3    | 298,6    | 645,9     |
| Liikevaihdon kasvu, %                                        | 4,2      | 1,5      | 4,9      | -0,6     | 2,7       |
| Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %              | 2,8      | 0,4      | 2,3      | -0,8     | 1,3       |
| Digitaalisen liikevaihdon osuus, %                           | 17,7     | 20,3     | 19,0     | 21,8     | 22,1      |
| Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, % | -9,6     | 11,6     | -10,1    | 6,2      | 6,8       |
| Myyntikate, milj. euroa                                      | 122,8    | 111,1    | 208,9    | 191,6    | 416,1     |
| Suhteellinen myyntikate, %                                   | 68,4     | 64,5     | 66,7     | 64,2     | 64,4      |
| Oikaistu liiketulos, milj. euroa                             | 30,2     | 22,8     | 25,9     | 22,5     | 72,1      |
| Oikaistu liikevoittomarginaali, %                            | 16,8     | 13,2     | 8,3      | 7,5      | 11,2      |
| Liiketulos, milj. euroa                                      | 30,0     | 21,7     | 24,8     | 20,9     | 64,6      |
| Liikevoittomarginaali, %                                     | 16,7     | 12,6     | 7,9      | 7,0      | 10,0      |
| Vaihto-omaisuus, milj. euroa                                 |          |          | 116,9    | 129,0    | 111,4     |
| Investoinnit, milj. euroa                                    | 4,5      | 8,1      | 10,1     | 13,6     | 24,5      |
| Mymälät                                                      |          |          | 434      | 441      | 442       |



### Huhti–kesäkuu 2026

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 4,2 % ja oli 179,6 (172,3) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,8 %. Hyvän vastaanoton saanut asiakastarjooma sekä onnistunut kaupallinen toteutus vauhdittivat positiivista kehitystä. Mymälöiden liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,9 %. Parhaiten menestynyt kategoria toisella vuosineljänneksellä oli naistenvaatteet.

Digitaalisen liikevaihdon osuus oli 17,7 % (20,3) Lindexin liikevaihdesta. Digitaalisen liikevaihdon lasku johtui pääasiassa uuden kaikkikanavaisen jakelukeskuksen toimintojen vakauttamisvaiheesta. Jakelukeskuksen



asteittainen käyttöönotto kohti täyttä kapasiteettia eteni kuitenkin suunnitellusti, ja ensimmäiset tehokkuushyödyt alkoivat realisoitua vuosineljänneksen lopulla.

Myyntikate vahvistui 122,8 (111,1) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja parantuneen suhteellisen myyntikatteen ansiosta.

Varastot pienenivät vuosineljänneksen lopussa 116,9 (129,0) miljoonaan euroon vahvan myyntisuorituksen ja tehokkaan varastonhallinnan myötä.

Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 68,4 prosenttiin (64,5) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksen ja ennakoivan myyntikatteiden hallinnan ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 70,6 (69,7) miljoonaa euroa. Hienoinen kasvu johtui pääasiassa kasvaneista henkilöstökuluista ja myyntivolyymiin liittyneistä liiketoiminnan kuluista. Kustannusten kehityksessä näkyi vahva kustannustietoisuus. Lindex panostaa edelleen kustannustehokkuuteen ja prosessiautomaatioon tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 30,2 (22,8) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteiden vahvistumisen ja määrätietoisien kustannusten hallinnan ansiosta.

Liike-tulos kasvoi 30,0 (21,7) miljoonaan euroon. Kasvua tukivat perusliiketoiminnan edellisvuotta vahvempi kehitys ja pienemmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Investoinnit olivat 4,5 (8,1) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa kaikkikanavaisuushankkeisiin ja asiakaskokemuksen kehittämiseen myymälöissä.

Lindex-divisioona jatkoi laajentumistaan markkinassa ja vahvisti strategisia kumppanuuksiaan allekirjoittamalla sopimuksen kolmannelle myymälästä Tanskassa ja avaamalla kaksi uutta myymälää Islantiin. Digitaalinen kehitystyö eteni suunnitellusti asiakasrajapinnassa sekä tekoälykyvykkyyksien vahvistamisessa. Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä kasvoi edelleen vuosineljänneksen aikana.

Kesäkuun lopussa Lindexillä oli 434 myymälää, joista 412 oli omia ja 22 franchise-myymlöitä. Lindex avasi toisen vuosineljänneksen aikana 1 uuden oman myymälän ja 2 franchise-myymlää eikä sulkenut yhtään myymälää. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-

divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa.

## Tammi-kesäkuu 2026

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 313,3 (298,6) miljoonaan euroon. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 2,3 %. Myymälöiden liikevaihto kasvoi 5,7 %, kun taas digitaalisten kanavien liikevaihto laski 10,1 %. Digitaalisen liikevaihdon osuus Lindexin liikevaihdesta oli 19,0 % (21,8), minkä taustalla oli tilapäiset operatiiviset vaikutukset, jotka liittyivät verkkokauppatoimintojen siirtoon uuteen jakelukeskukseen.

Myyntikate kasvoi 208,9 (191,6) miljoonaan euroon. Suhteellinen myyntikate vahvistui 66,7 prosenttiin (64,2) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksesta. Myynninedistämis- ja tyhjennysmyyntikampanjoiden lisääminen, jonka tavoitteena oli tasapainottaa varastoja, heikensi osittain suhteellista myyntikattea katsauskaudella.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat 139,8 (135,5) miljoonaan euroon, merkittävimpana tekijänä henkilöstökulujen ja muiden liiketoimintoja tukevien liiketoiminnan kulujen kasvu. Kustannusten kehitys pysyi hyvin hallinnassa jatkuvan kulukurin ansiosta.

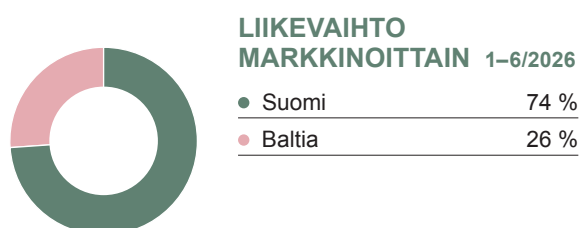
Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos parani 25,9 (22,5) miljoonaan euroon pääasiassa myyntikatteiden vahvistumisen ja määrätietoisien kustannusten hallinnan myötä.

Liike-tulos oli 24,8 (20,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu ja suhteellisen myyntikatteiden vahvistuminen tukivat liike-tulosta. Lisääntyneet poistot ja liiketoiminnan kulut heikensivät osittain positiivista kannattavuuskehitystä.

Investoinnit olivat 10,1 (13,6) miljoonaa euroa. Vertailukauteen sisältyi suurempi investointi Lindexin kaikkikanavaiseseen jakelukeskukseen ja digitaaliseen myymäläohjelmaan.

## STOCKMANN-DIVISIOONA

|                                    | 4-6/2026 | 4-6/2025 | 1-6/2026 | 1-6/2025 | 1-12/2025 |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto, milj. euroa           | 80,0     | 81,7     | 139,3    | 141,5    | 306,8     |
| Liikevaihdon kasvu, %              | -2,2     | -0,2     | -1,5     | -1,8     | -1,5      |
| Digitaalisen liikevaihdon osuus, % | 15,8     | 15,9     | 13,8     | 13,8     | 13,6      |
| Digitaalisen liikevaihdon kasvu, % | -2,6     | 3,5      | -1,4     | 3,0      | 5,2       |
| Myyntikate, milj. euroa            | 36,4     | 36,1     | 63,1     | 62,5     | 138,3     |
| Suhteellinen myyntikate, %         | 45,5     | 44,2     | 45,3     | 44,2     | 45,1      |
| Oikaistu liike-tulos, milj. euroa  | 1,5      | 0,2      | -4,8     | -7,1     | 1,2       |
| Oikaistu liikevoittomarginaali, %  | 1,9      | 0,3      | -3,4     | -5,0     | 0,4       |
| Liike-tulos, milj. euroa           | 1,5      | 5,2      | -4,8     | -2,1     | 5,6       |
| Liikevoittomarginaali, %           | 1,9      | 6,4      | -3,4     | -1,5     | 1,8       |
| Vaihto-omaisuus, milj. euroa       |          |          | 58,0     | 54,1     | 52,4      |
| Investoinnit, milj. euroa          | 1,6      | 1,0      | 3,9      | 2,4      | 6,6       |



## Huhti–kesäkuu 2026

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 80,0 (81,7) miljoonaa euroa ja laski hieman edellisvuoteen verrattuna, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 60,2 (62,1) miljoonaa euroa ja Baltiassa 19,8 (19,7) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto laski 2,6 % edellisvuodesta ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 15,8 % (15,9). Digitaalisen liikevaihdon lasku johtui pääasiassa liiketoimintamallin muutokseen liittyneistä huonekaluvalikoiman laajoista tyhjennysmyynneistä vertailukaudella. Vertailukelpoinen liikevaihto, josta on poistettu Itiksen tavaratalo ja huonekaluvalikoiman siirto Stockmann-divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle syyskuussa 2025, kasvoi vertailukaudesta.

Stockmann jatkoi erottautumista kuratoidulla tarjoomallaan. Divisioonan pääkategoria eli muoti suoriutui hyvin ja sen kasvu vaikutti suotuisasti sekä liikevaihdon että myyntikatteen kehitykseen. Ruokakategorian myynti oli vertailukauden tasolla, mutta kauneus- ja kotikategorian myynti laski.

Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä kasvoi hieman ja uusien kanta-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi vuosineljänneksen aikana, minkä myötä myös kanta-asiakkaiden osuus liikevaihdosta kasvoi.

Myyntikate kasvoi vertailukaudesta ja oli 36,4 (36,1) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate pysyi vahvana ja kasvoi 45,5 prosenttiin (44,2), mikä oli pääasiassa tyhjennysmyyntien pienemmän osuuden, hyvän kampanjataktiikan ja onnistuneen myyntikatteen hallinnan ansiota.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa vertailukautta suuremmat, 58,0 (54,1) miljoonaa euroa, mikä näkyi myös vuosineljänneksen kassavirrassa. Varastojen kasvu johtui pääasiassa yhden avainbrändin liiketoimintamallin muutoksen kertaluonteisesta vaikutuksesta sekä tyhjennysmyyntien aloituksesta suunnitellusti vertailukautta myöhemmin.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 27,8 (28,6) miljoonaan euroon jatkuvien, onnistuneesti toteutettujen kustannuksiin ja organisaatioon liittyvien tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Toimenpiteet lievensivät myös palkka- ja muiden kulujen nousun vaikutusta.

Oikaistu liike-tulos jatkoi kasvuaan ja oli 1,5 (0,2) miljoonaa euroa. Stockmannin työ divisioonan strategisten tavoitteiden edistämiseksi vahvisti edelleen kilpailukykyä myyntikatteen vahvistumisen sekä operatiivisten ja kustannustehostamistoimenpiteiden parantamassa kannattavuutta.

Vuosineljänneksen liike-tulos oli 1,5 (5,2) miljoonaa euroa. Vuonna 2022 tehdyn saneerausohjelmaan liittyvän kuluvarauksen osittainen purkaminen vaikutti liike-tulokseen positiivisesti vertailukaudella.

Vuosineljänneksen investoinnit olivat 1,6 (1,0) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja Helsingin tavaratalon uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen.

Stockmannin omnichannel-strategian toteuttaminen jatkui, mitä tukivat uusi Stockmann-sovellus, tehokkuutta parantavat digitaaliset työkalut myymälöissä sekä hyvin toteutettu Hullut Päivät -kampanja, joka järjestettiin vertailuvuoden tapaan huhtikuussa. Kampanja onnistui edellisvuotta paremmin.

## Tammi–kesäkuu 2026

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli 139,3 (141,5) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 103,4 (105,6) miljoonaa euroa ja Baltiassa 35,9 (35,9) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto laski 1,4 % valikoiman muutosten vuoksi ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 13,8 % (13,8).

Myyntikate oli vertailukauden tasolla, 63,1 (62,5) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate kasvoi 45,3 prosenttiin (44,2) onnistuneen myyntikatteen hallinnan, kuten tehokkaiden tyhjennysmyyntikampanjoiden, ansiosta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 53,6 (55,0) miljoonaan euroon onnistuneesti toteutettujen kustannustehostamistoimien ansiosta, jotka lievensivät samalla myös kulujen nousun vaikutuksia.

Oikaistu liike-tulos parani -4,8 (-7,1) miljoonaan euroon onnistuneesti toteutettujen kustannussäästöjen ja suhteellisen myyntikatteen vahvistumisen ansiosta.

Liike-tulos laski -4,8 (-2,1) miljoonaan euroon. Vuonna 2022 tehdyn saneerausohjelmaan liittyvän kuluvarauksen osittainen purkaminen vaikutti liike-tulokseen positiivisesti vertailukaudella.

Investoinnit olivat 3,9 (2,4) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja digitaaliseen kasvuun ja Helsingin tavaratalon uudistuksiin.

## VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- ja Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssiviisas vähittäiskauppa.

Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen. Vuonna 2025 konserni jatkoi ilmastovaikutusten vähentämistä ja kiertotalouden edistämistä valikoimissaan. Esimerkiksi Lindex-konsernin Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät 1 %, Scope 3 -päästöt energia- ja teollisista lähteistä 25 % sekä FLAG-päästöt 20 % verrattuna vuoteen 2022.

## HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 920 (5 934) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 3 922 (3 995). Kesäkuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 6 318 (6 382), joista 1 432 (1 542) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 371 (2 307) Ruotsissa ja 2 515 (2 533) muissa maissa. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 57,2 (55,2) miljoonaa euroa vuoden 2026 toisella neljänneksellä.

## VUODEN 2026 YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 26.3.2026, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti, että tilikaudelta 2025 ei makseta osinkoa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 26.3.2026.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Kesäkuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 164 125 669 osaketta.

Osakepääoma oli kesäkuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 343,0 (448,0) miljoonaa euroa. Kesäkuun 2026 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,09 (2,77) euroa. Tammi–kesäkuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 2,69 (3,31) euroa ja alin 2,07 (2,56) euroa. Tammi–kesäkuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 13,5 miljoonaa osaketta. Tämä on 8,3 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Kesäkuun lopussa Lindex-konsernilla oli 38 076 (40 307) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 29,2 % (28,4).

## LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva-uhkista ja lisääntyvistä vastuullisuutta ja vaatimustenmukaisuutta koskevista vaatimuksista. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2025 vuosikertomuksessa osoitteessa [https://www.lindexgroup.com/wp-content/uploads/sites/5/2026/03/LindexGroup-Vuosi-2025\\_2.pdf](https://www.lindexgroup.com/wp-content/uploads/sites/5/2026/03/LindexGroup-Vuosi-2025_2.pdf)

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

## TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2026

Lindex-konserni raportoi taloudesta seuraavasti vuonna 2026:  
- Osavuositarkastus, tammi–syyskuu 2026: 22.10.2026

## WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analyyttikotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 17. heinäkuuta 2026 klo 10.00. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin](#) kautta. Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 16.7.2026

**LINDEX GROUP Oyj**  
Hallitus

### Lisätietoja:

Susanne Ehnåge, toimitusjohtaja  
Henrik Henriksson, talousjohtaja  
Yhteydenotot Lindex-konsernin MediaDeskin kautta  
[info@stockmann.com](mailto:info@stockmann.com), puh. +358 50 389 0011  
Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,  
puh. +358 50 502 0060

# TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

| Milj. euroa                                                               | 1.1.–30.6.2026 | 1.1.–30.6.2025 | 1.1.–31.12.2025 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                                        | <b>452,4</b>   | 439,9          | 952,3           |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                |                | 0,0            |                 |
| Materiaalit ja palvelut                                                   | -180,4         | -185,8         | -397,9          |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut                                     | -113,8         | -107,7         | -214,8          |
| Poistot ja arvonalentumiset                                               | -57,6          | -51,3          | -104,7          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                 | -83,9          | -79,2          | -170,1          |
| <b>Kulut yhteensä</b>                                                     | <b>-435,6</b>  | -424,0         | -887,5          |
| <b>LIIVEVOITTO/-TAPPIO</b>                                                | <b>16,8</b>    | 15,9           | 64,7            |
| Rahoitustuotot                                                            | 1,6            | 2,1            | 3,6             |
| Rahoituskulut                                                             | -20,3          | -19,8          | -40,4           |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                                  | <b>-18,7</b>   | -17,7          | -36,8           |
| <b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>                                         | <b>-1,8</b>    | -1,8           | 28,0            |
| Tuloverot                                                                 | -2,7           | -5,3           | -3,6            |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                           | <b>-4,5</b>    | -7,1           | 24,4            |
| <b>Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:</b>                            |                |                |                 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                             | -4,5           | -7,1           | 26,2            |
| Määräysvallattomille omistajille                                          |                |                | -1,8            |
| <b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa:</b> |                |                |                 |
| Tilikauden tuloksesta, laimentamaton                                      | -0,03          | -0,04          | 0,16            |
| Tilikauden tuloksesta, laimennettu                                        | -0,03          | -0,04          | 0,16            |

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| Milj. euroa                                                        | 1.1.–30.6.2026 | 1.1.–30.6.2025 | 1.1.–31.12.2025 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                    | <b>-4,5</b>    | -7,1           | 24,4            |
| <b>Muut laajan tuloksen erät:</b>                                  |                |                |                 |
| <b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b> |                |                |                 |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja                    | -11,3          | 12,5           | 28,3            |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen                 | -11,3          | 12,5           | 28,3            |
| Rahavirran suojaus ennen veroja                                    | 1,2            | -2,8           | -1,8            |
| Rahavirran suojaus verojen jälkeen                                 | 1,2            | -2,8           | -1,8            |
| <b>Muut laajan tuloksen erät, netto</b>                            | <b>-10,1</b>   | 9,7            | 26,6            |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                             | <b>-14,6</b>   | 2,6            | 50,9            |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>                    |                |                |                 |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                                      | -14,6          | 2,6            | 52,8            |
| Määräysvallattomille omistajille                                   |                |                | -1,8            |

## KONSERNITASE

| Milj. euroa                                                    | 30.6.2026      | 30.6.2025      | 31.12.2025     |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                                                   |                |                |                |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                                     |                |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet                                         |                |                |                |
| Liikearvo                                                      | 250,7          | 249,5          | 257,0          |
| Tavaramerkki                                                   | 82,0           | 81,6           | 84,0           |
| Aineettomat oikeudet                                           | 37,1           | 35,6           | 38,4           |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                    | 0,3            | 0,1            | 0,3            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                       | 0,8            | 0,6            | 0,9            |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>                         | <b>370,8</b>   | <b>367,4</b>   | <b>380,6</b>   |
| <b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>                    |                |                |                |
| Maa- ja vesialueet                                             | 2,1            | 0,5            | 2,2            |
| Rakennukset ja rakennelmat                                     | 39,3           | 40,7           | 41,0           |
| Koneet ja kalusto                                              | 84,1           | 40,4           | 39,8           |
| Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot                    | 16,4           | 14,8           | 15,4           |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                       | 438,0          | 452,2          | 448,3          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                       | 2,2            | 50,1           | 51,4           |
| <b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä</b>           | <b>582,0</b>   | <b>598,7</b>   | <b>598,1</b>   |
| <b>Sijoituskiinteistöt</b>                                     | <b>0,5</b>     | <b>0,5</b>     | <b>0,5</b>     |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                                  | <b>3,2</b>     | <b>3,2</b>     | <b>3,5</b>     |
| <b>Muut sijoitukset</b>                                        | <b>0,4</b>     | <b>0,4</b>     | <b>0,4</b>     |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>                             | <b>28,1</b>    | <b>27,8</b>    | <b>28,2</b>    |
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>                            | <b>985,1</b>   | <b>998,1</b>   | <b>1 011,3</b> |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                                     |                |                |                |
| Vaihto-omaisuus                                                | 174,9          | 183,0          | 163,8          |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                                  |                |                |                |
| Tuloverosaamiset                                               | 6,1            | 6,6            | 3,8            |
| Korottomat saamiset                                            | 40,2           | 36,9           | 42,4           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>                         | <b>46,4</b>    | <b>43,5</b>    | <b>46,1</b>    |
| <b>Rahavarat</b>                                               | <b>103,9</b>   | <b>85,0</b>    | <b>134,8</b>   |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>                            | <b>325,1</b>   | <b>311,5</b>   | <b>344,8</b>   |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                          | <b>1 310,1</b> | <b>1 309,6</b> | <b>1 356,2</b> |
| Milj. euroa                                                    | 30.6.2026      | 30.6.2025      | 31.12.2025     |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                                     |                |                |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                              |                |                |                |
| Osakepääoma                                                    | 77,6           | 77,6           | 77,6           |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                         | 80,7           | 78,6           | 80,7           |
| Muut rahastot                                                  | 1,2            | -1,1           | 0,0            |
| Muuntoerot                                                     | -17,4          | -21,9          | -6,1           |
| Kertyneet voittovarot                                          | 293,5          | 263,4          | 298,8          |
| <b>Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus</b>                 | <b>435,5</b>   | <b>396,5</b>   | <b>451,0</b>   |
| <b>Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus</b>            |                |                | <b>-1,2</b>    |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                                     | <b>435,5</b>   | <b>396,5</b>   | <b>449,7</b>   |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                                     |                |                |                |
| Laskennalliset verovelat                                       | 46,1           | 52,3           | 47,5           |
| Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat                         |                | 76,2           |                |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                               | 489,3          | 506,2          | 500,9          |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset | 0,1            | 0,2            | 0,2            |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>                            | <b>535,4</b>   | <b>634,9</b>   | <b>548,5</b>   |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                                     |                |                |                |
| Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat                         | 73,1           | 7,6            | 83,3           |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                               | 93,5           | 92,1           | 93,5           |
| <b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>                          |                |                |                |
| Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat                          | 170,2          | 176,5          | 179,3          |
| Tuloverovelat                                                  | 2,3            | 1,9            | 1,9            |
| <b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>                 | <b>172,5</b>   | <b>178,4</b>   | <b>181,2</b>   |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>                            | <b>339,2</b>   | <b>278,1</b>   | <b>357,9</b>   |
| <b>VELAT YHTEENSÄ</b>                                          | <b>874,7</b>   | <b>913,0</b>   | <b>906,4</b>   |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                            | <b>1 310,1</b> | <b>1 309,6</b> | <b>1 356,2</b> |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

| Milj. euroa                                                   | 1.1.–30.6.2026 | 1.1.–30.6.2025 | 1.1.–31.12.2025 |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                               |                |                |                 |
| Tilikauden voitto/tappio                                      | -4,5           | -7,1           | 26,2            |
| <b>Oikaisut:</b>                                              |                |                |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                   | 57,6           | 51,3           | 104,7           |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)          | 0,2            | 0,2            | 0,2             |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                              | 20,3           | 19,8           | 38,6            |
| Korkotuotot                                                   | -1,6           | -2,0           | -3,6            |
| Tuloverot                                                     | 2,7            | 5,3            | 3,6             |
| Muut oikaisut                                                 | 0,2            | -5,6           | -5,1            |
| <b>Käyttöpääoman muutokset:</b>                               |                |                |                 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)                   | -14,0          | -10,3          | 12,3            |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)       | 1,4            | 8,6            | 1,7             |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | -3,2           | -9,1           | -0,8            |
| Maksetut korot                                                | -17,9          | -17,1          | -42,4           |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                 | 0,9            | 0,9            | 1,8             |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                               | -6,7           | -12,0          | -13,9           |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                          | <b>35,4</b>    | <b>22,8</b>    | <b>123,2</b>    |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                                |                |                |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin       | -14,3          | -16,0          | -30,6           |
| Saadut osingot investoinneista                                | 0,0            | 0,1            | 0,1             |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                           | <b>-14,3</b>   | <b>-15,9</b>   | <b>-30,5</b>    |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                  |                |                |                 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                                | 0,1            | 0,5            | 1,5             |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                        | -10,2          |                |                 |
| Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut                         | -39,9          | -39,7          | -79,6           |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                             | <b>-50,0</b>   | <b>-39,2</b>   | <b>-78,2</b>    |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                                     | <b>-28,9</b>   | <b>-32,3</b>   | <b>14,6</b>     |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                            | <b>134,8</b>   | <b>114,7</b>   | <b>114,7</b>    |
| Rahavarojen muutos                                            | -28,9          | -32,3          | 14,6            |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                           | -2,1           | 2,6            | 5,6             |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                           | <b>103,9</b>   | <b>85,0</b>    | <b>134,8</b>    |

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| Milj. euroa                                 | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Suojaus-instrumenttien rahasto | Muut rahastot | Muuntoerot   | Kertyneet voittovar | Emoyhtiön osakkeenomistajat | Määräysvallattomat omistajat | Yhteensä     |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>OMA PÄÄOMA 1.1.2026</b>                  | <b>77,6</b> | <b>80,7</b>                            | <b>-0,2</b>                    | <b>0,2</b>    | <b>-6,1</b>  | <b>298,8</b>        | <b>451,0</b>                | <b>-1,2</b>                  | <b>449,7</b> |
| Tilikauden voitto/tappio                    |             |                                        |                                |               |              | -4,5                | -4,5                        |                              | -4,5         |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä          |             |                                        |                                |               | -11,3        |                     | -11,3                       |                              | -11,3        |
| Rahavirran suojaus                          |             |                                        | 1,2                            |               |              |                     | 1,2                         |                              | 1,2          |
| <b>Laaja tulos yhteensä</b>                 |             |                                        | <b>1,2</b>                     |               | <b>-11,3</b> | <b>-4,5</b>         | <b>-14,6</b>                |                              | <b>-14,6</b> |
| Osakeperusteiset maksut                     |             |                                        |                                |               |              | 0,0                 | 0,0                         |                              | 0,0          |
| Muut muutokset                              |             |                                        |                                |               |              | -0,9                | -0,9                        | 1,2                          | 0,3          |
| <b>Muut oman pääoman muutokset yhteensä</b> |             |                                        |                                |               |              | <b>-0,9</b>         | <b>-0,9</b>                 | <b>1,2</b>                   | <b>0,4</b>   |
| <b>OMA PÄÄOMA 30.6.2026</b>                 | <b>77,6</b> | <b>80,7</b>                            | <b>1,0</b>                     | <b>0,2</b>    | <b>-17,4</b> | <b>293,5</b>        | <b>435,5</b>                |                              | <b>435,5</b> |

| Milj. euroa                                 | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Suojaus-instrumenttien rahasto | Muut rahastot | Muuntoerot   | Kertyneet voittovar | Emoyhtiön osakkeenomistajat | Määräysvallattomat omistajat | Yhteensä     |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>OMA PÄÄOMA 1.1.2025</b>                  | <b>77,6</b> | <b>78,6</b>                            | <b>1,5</b>                     | <b>0,2</b>    | <b>-34,4</b> | <b>270,5</b>        | <b>394,0</b>                |                              | <b>394,0</b> |
| Tilikauden voitto/tappio                    |             |                                        |                                |               |              | -7,1                | -7,1                        |                              | -7,1         |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä          |             |                                        |                                |               | 12,5         |                     | 12,5                        |                              | 12,5         |
| Rahavirran suojaus                          |             |                                        | -2,8                           |               |              |                     | -2,8                        |                              | -2,8         |
| <b>Laaja tulos yhteensä</b>                 |             |                                        | <b>-2,8</b>                    |               | <b>12,5</b>  | <b>-7,1</b>         | <b>2,6</b>                  |                              | <b>2,6</b>   |
| Osakeperusteiset maksut                     |             |                                        |                                |               |              | 0,0                 | 0,0                         |                              | 0,0          |
| <b>Muut oman pääoman muutokset yhteensä</b> |             |                                        |                                |               |              | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>                  |                              | <b>0,0</b>   |
| <b>OMA PÄÄOMA 30.6.2025</b>                 | <b>77,6</b> | <b>78,6</b>                            | <b>-1,3</b>                    | <b>0,2</b>    | <b>-21,9</b> | <b>263,4</b>        | <b>396,5</b>                |                              | <b>396,5</b> |

| Milj. euroa                                   | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Suojaus-instrumenttien rahasto | Muut rahastot | Muuntoerot   | Kertyneet voittovar | Emoyhtiön osakkeenomistajat | Määräysvallattomat omistajat | Yhteensä     |
|-----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>OMA PÄÄOMA 1.1.2025</b>                    | <b>77,6</b> | <b>78,6</b>                            | <b>1,5</b>                     | <b>0,2</b>    | <b>-34,4</b> | <b>270,5</b>        | <b>394,0</b>                |                              | <b>394,0</b> |
| Tilikauden voitto/tappio                      |             |                                        |                                |               |              | 26,2                | 26,2                        | -1,8                         | 24,4         |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä            |             |                                        |                                |               | 28,3         |                     | 28,3                        | 0,0                          | 28,3         |
| Rahavirran suojaus                            |             |                                        | -1,8                           |               |              |                     | -1,8                        |                              | -1,8         |
| <b>Laaja tulos yhteensä</b>                   |             |                                        | <b>-1,8</b>                    |               | <b>28,3</b>  | <b>26,2</b>         | <b>52,8</b>                 | <b>-1,9</b>                  | <b>50,9</b>  |
| Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille |             | 2,1                                    |                                |               |              |                     | 2,1                         |                              | 2,1          |
| Osakeperusteiset maksut                       |             |                                        |                                |               |              | 0,3                 | 0,3                         |                              | 0,3          |
| Muut muutokset                                |             |                                        |                                |               |              | 1,8                 | 1,8                         | 0,6                          | 2,5          |
| <b>Muut oman pääoman muutokset yhteensä</b>   |             | <b>2,1</b>                             |                                |               |              | <b>2,1</b>          | <b>4,2</b>                  | <b>0,6</b>                   | <b>4,8</b>   |
| <b>OMA PÄÄOMA 31.12.2025</b>                  | <b>77,6</b> | <b>80,7</b>                            | <b>-0,2</b>                    | <b>0,2</b>    | <b>-6,1</b>  | <b>298,8</b>        | <b>451,0</b>                | <b>-1,2</b>                  | <b>449,7</b> |

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

### LAATIMISPERIAATTEET

Lindex-konsernin Groupin tammi-kesäkuuta 2026 koskeva puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 standardin "Osavuositarkastukset" mukaisesti. Lindex-konserni on soveltanut tämän puolivuositarkastuksen laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessään. Tässä puolivuositarkastuksessa esitettyjä tietoja ei ole tilintarkastettu.

**KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT**

| <b>Liikevaihto, milj. euroa</b>                      | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Lindex                                               | 179,6          | 172,3          | 313,3                 | 298,6                 | 645,9                  |
| Stockmann                                            | 80,0           | 81,7           | 139,3                 | 141,5                 | 306,8                  |
| Jakamaton ja eliminoinnit                            | -0,1           | -0,1           | -0,1                  | -0,2                  | -0,4                   |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>259,5</b>   | <b>253,9</b>   | <b>452,4</b>          | <b>439,9</b>          | <b>952,3</b>           |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa</b>   | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
| Lindex                                               | 30,0           | 21,7           | 24,8                  | 20,9                  | 64,6                   |
| Stockmann                                            | 1,5            | 5,2            | -4,8                  | -2,1                  | 5,6                    |
| Jakamaton ja eliminoinnit                            | -1,5           | -1,4           | -3,2                  | -2,9                  | -5,5                   |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>30,0</b>    | <b>25,5</b>    | <b>16,8</b>           | <b>15,9</b>           | <b>64,7</b>            |
| Rahoitustuotot                                       | 1,0            | 1,3            | 1,6                   | 2,1                   | 3,6                    |
| Rahoituskulut                                        | -9,8           | -7,4           | -20,3                 | -19,8                 | -40,4                  |
| <b>Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä</b> | <b>21,2</b>    | <b>19,4</b>    | <b>-1,8</b>           | <b>-1,8</b>           | <b>28,0</b>            |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa</b> | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
| Lindex                                               | -0,2           | -1,1           | -1,1                  | -1,6                  | -7,5                   |
| Stockmann                                            |                | 5,0            |                       | 5,0                   | 4,4                    |
| Jakamaton                                            | -0,3           | -0,6           | -0,6                  | -0,9                  | -1,7                   |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>-0,5</b>    | <b>3,3</b>     | <b>-1,7</b>           | <b>2,5</b>            | <b>-4,8</b>            |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa</b>     | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
| Lindex                                               | 30,2           | 22,8           | 25,9                  | 22,5                  | 72,1                   |
| Stockmann                                            | 1,5            | 0,2            | -4,8                  | -7,1                  | 1,2                    |
| Jakamaton ja eliminoinnit                            | -1,3           | -0,9           | -2,6                  | -2,0                  | -3,8                   |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>30,5</b>    | <b>22,2</b>    | <b>18,5</b>           | <b>13,5</b>           | <b>69,5</b>            |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa</b>      | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
| Lindex                                               | 22,0           | 18,7           | 43,2                  | 36,8                  | 75,3                   |
| Stockmann                                            | 7,1            | 7,3            | 14,3                  | 14,5                  | 29,4                   |
| Jakamaton                                            | 0,0            | 0,0            | 0,0                   | 0,0                   | 0,0                    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>29,1</b>    | <b>26,0</b>    | <b>57,6</b>           | <b>51,3</b>           | <b>104,7</b>           |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Investoinnit *), milj. euroa</b>                  | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.-30.6.2026</b> | <b>1.1.-30.6.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2025</b> |
| Lindex                                               | 17,7           | 16,6           | 44,3                  | 43,7                  | 79,1                   |
| Stockmann                                            | 1,7            | 1,1            | 3,9                   | 2,5                   | 7,0                    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             | <b>19,3</b>    | <b>17,7</b>    | <b>48,1</b>           | <b>46,1</b>           | <b>86,1</b>            |
| *) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät         |                |                |                       |                       |                        |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Varat, milj. euroa</b>                            |                |                | <b>30.6.2026</b>      | <b>30.6.2025</b>      | <b>31.12.2025</b>      |
| Lindex                                               |                |                | 1 000,4               | 983,7                 | 1 033,2                |
| Stockmann                                            |                |                | 309,4                 | 325,8                 | 322,6                  |
| Jakamaton                                            |                |                | 0,3                   | 0,1                   | 0,3                    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             |                |                | <b>1 310,1</b>        | <b>1 309,6</b>        | <b>1 356,2</b>         |
|                                                      |                |                |                       |                       |                        |
| <b>IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa</b>       |                |                | <b>30.6.2026</b>      | <b>30.6.2025</b>      | <b>31.12.2025</b>      |
| Lindex                                               |                |                | 290,3                 | 280,3                 | 288,8                  |
| Stockmann                                            |                |                | 292,5                 | 318,0                 | 305,5                  |
| <b>Konserni yhteensä</b>                             |                |                | <b>582,8</b>          | <b>598,3</b>          | <b>594,4</b>           |

**TIETOA MARKKINA-ALUEISTA**

| <b>Liikevaihto, milj. euroa</b>         | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.–30.6.2026</b> | <b>1.1.–30.6.2025</b> | <b>1.1.–31.12.2025</b> |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Suomi                                   | 81,4           | 83,0           | 139,8                 | 141,6                 | 308,6                  |
| Ruotsi*)                                | 91,4           | 91,6           | 161,9                 | 157,9                 | 339,7                  |
| Norja                                   | 39,6           | 35,9           | 66,9                  | 61,4                  | 131,7                  |
| Muut maat                               | 47,1           | 43,4           | 83,8                  | 79,1                  | 172,3                  |
| <b>Markkina-alueet yhteensä</b>         | <b>259,5</b>   | <b>253,9</b>   | <b>452,4</b>          | <b>439,9</b>          | <b>952,3</b>           |
| Suomi %                                 | 31,4 %         | 32,7 %         | 30,9 %                | 32,2 %                | 32,4 %                 |
| Ulkomaat %                              | 68,6 %         | 67,3 %         | 69,1 %                | 67,8 %                | 67,6 %                 |
|                                         |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Liikevoitto/-tappio, milj. euroa</b> | <b>Q2 2026</b> | <b>Q2 2025</b> | <b>1.1.–30.6.2026</b> | <b>1.1.–30.6.2025</b> | <b>1.1.–31.12.2025</b> |
| Suomi                                   | 0,1            | 3,9            | -6,9                  | -3,7                  | 0,2                    |
| Ruotsi*)                                | 24,6           | 16,4           | 14,5                  | 11,7                  | 45,2                   |
| Norja                                   | 2,1            | 1,8            | 3,7                   | 3,2                   | 6,9                    |
| Muut maat                               | 3,2            | 3,4            | 5,5                   | 4,7                   | 12,5                   |
| <b>Markkina-alueet yhteensä</b>         | <b>30,0</b>    | <b>25,5</b>    | <b>16,8</b>           | <b>15,9</b>           | <b>64,7</b>            |
|                                         |                |                |                       |                       |                        |
| <b>Pitkäaikaiset varat, milj. euroa</b> |                |                | <b>30.6.2026</b>      | <b>30.6.2025</b>      | <b>31.12.2025</b>      |
| Suomi                                   |                |                | 237,8                 | 242,6                 | 239,7                  |
| Ruotsi                                  |                |                | 611,4                 | 611,6                 | 635,7                  |
| Norja                                   |                |                | 56,3                  | 58,4                  | 56,0                   |
| Muut maat                               |                |                | 51,5                  | 57,7                  | 51,8                   |
| <b>Markkina-alueet yhteensä</b>         |                |                | <b>957,0</b>          | <b>970,2</b>          | <b>983,1</b>           |
| Suomi %                                 |                |                | 24,9 %                | 25,0 %                | 24,4 %                 |
| Ulkomaat %                              |                |                | 75,1 %                | 75,0 %                | 75,6 %                 |

\*) sisältää franchising-tuotot

## KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

|                                                      | 30.6.2026 | 30.6.2025 | 31.12.2025 |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Omavaraisuusaste, %                                  | 33,3      | 30,3      | 33,3       |
| Nettovelkaantumisaste, %                             | 126,8     | 150,6     | 120,4      |
| Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa | 0,22      | 0,14      | 0,76       |
| Korollinen nettovelka, milj. euroa                   | 552,1     | 597,2     | 542,8      |
| Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl        | 164 126   | 161 735   | 164 041    |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl        | 164 094   | 161 661   | 162 731    |
| Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa                | 343,0     | 448,0     | 405,2      |
| Liikevoittomarginaali, %                             | 3,7       | 3,6       | 6,8        |
| Oma pääoma/osake, euroa                              | 2,65      | 2,45      | 2,75       |
| Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %                | 6,9       | 3,8       | 6,2        |
| Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %          | 6,3       | 6,3       | 6,2        |
| Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna     | 3 922     | 3 995     | 4 015      |
| Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)          | 14,0      | 15,9      | 31,1       |

\*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

### IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake =  $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % =  $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % =  $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake =  $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Liikevoittomarginaali, % =  $\frac{\text{liiketulos}}{\text{liikevaihto}} \times 100$

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla

Oma pääoma/osake =  $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % =  $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % =  $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = oikaistu käyttökate (EBITDA) – leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset – investoinnit (ilman saneerausvelkojen maksuja ja investointeja Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen)

### EURON VAIHTOKURSSIT

| Kauden päätöskurssi | 30.6.2026      | 30.6.2025      | 31.12.2025      |
|---------------------|----------------|----------------|-----------------|
| NOK                 | 11,3105        | 11,8345        | 11,8430         |
| SEK                 | 11,0935        | 11,1465        | 10,8215         |
| Kauden keskimurssi  | 1.1.–30.6.2026 | 1.1.–30.6.2025 | 1.1.–31.12.2025 |
| NOK                 | 11,1703        | 11,6628        | 11,7188         |
| SEK                 | 10,7892        | 11,0918        | 11,0643         |

**TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**
**Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin**

| Milj. euroa                                    | Q2 2026       | Q1 2026 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | Q1 2025 | Q4 2024 | Q3 2024 |
|------------------------------------------------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>                      |               |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>Liikevaihto</b>                             | <b>259,5</b>  | 193,0   | 284,7   | 227,6   | 253,9   | 186,0   | 273,7   | 222,1   |
| Materiaalit ja palvelut                        | -100,3        | -80,1   | -116,4  | -95,6   | -106,7  | -79,2   | -114,6  | -92,8   |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut          | -57,2         | -56,6   | -56,5   | -50,6   | -55,2   | -52,5   | -53,8   | -48,9   |
| Poistot ja arvonalentumiset                    | -29,1         | -28,5   | -27,3   | -26,1   | -26,0   | -25,3   | -23,9   | -24,9   |
| Liiketoiminnan muut kulut                      | -42,9         | -41,0   | -50,8   | -40,2   | -40,6   | -38,5   | -48,2   | -40,5   |
| <b>Kulut yhteensä</b>                          | <b>-229,5</b> | -206,1  | -251,0  | -212,6  | -228,4  | -195,6  | -240,5  | -207,1  |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>                     | <b>30,0</b>   | -13,1   | 33,8    | 15,1    | 25,5    | -9,5    | 33,1    | 15,0    |
| Rahoitustuotot                                 | 1,0           | 0,6     | 1,8     | -0,2    | 1,3     | 0,7     | 1,4     | 0,4     |
| Rahoituskulut                                  | -9,8          | -10,5   | -11,0   | -9,6    | -7,4    | -12,4   | -10,4   | -9,1    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>       | <b>-8,8</b>   | -9,9    | -9,2    | -9,8    | -6,1    | -11,6   | -9,0    | -8,7    |
| <b>Voitto/tappio ennen veroja</b>              | <b>21,2</b>   | -23,0   | 24,5    | 5,3     | 19,4    | -21,2   | 24,1    | 6,3     |
| Tuloverot                                      | -5,4          | 2,7     | 5,1     | -3,3    | -6,3    | 1,0     | -4,4    | -4,5    |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                | <b>15,8</b>   | -20,3   | 29,6    | 1,9     | 13,1    | -20,2   | 19,8    | 1,8     |
| <b>Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:</b> |               |         |         |         |         |         |         |         |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille                  | 15,2          | -19,7   | 31,4    | 1,9     | 13,1    | -20,2   | 19,8    | 1,8     |
| Määräysvallattomille omistajille               | 0,6           | -0,6    | -1,8    |         |         |         |         |         |

**Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin**

| Euroa                                | Q2 2026 | Q1 2026 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | Q1 2025 | Q4 2024 | Q3 2024 |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Tilikauden tuloksesta, laimentamaton | 0,09    | -0,12   | 0,19    | 0,01    | 0,08    | -0,13   | 0,12    | 0,01    |
| Tilikauden tuloksesta, laimennettu   | 0,09    | -0,12   | 0,19    | 0,01    | 0,08    | -0,12   | 0,12    | 0,01    |

**Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin**

| Milj. euroa                             | Q2 2026      | Q1 2026 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | Q1 2025 | Q4 2024 | Q3 2024 |
|-----------------------------------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Liikevaihto</b>                      |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Lindex                                  | 179,6        | 133,7   | 181,9   | 165,4   | 172,3   | 126,3   | 169,1   | 159,3   |
| Stockmann                               | 80,0         | 59,3    | 102,9   | 62,4    | 81,7    | 59,8    | 104,6   | 62,9    |
| Jakamaton ja eliminoinnit               | -0,1         | -0,1    | -0,1    | -0,1    | -0,1    | -0,1    | -0,1    | -0,1    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>259,5</b> | 193,0   | 284,7   | 227,6   | 253,9   | 186,0   | 273,7   | 222,1   |
| <b>Raportoitu liikevoitto/-tappio</b>   |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Lindex                                  | 30,0         | -5,2    | 24,4    | 19,3    | 21,7    | -0,7    | 26,3    | 20,6    |
| Stockmann                               | 1,5          | -6,2    | 10,5    | -2,8    | 5,2     | -7,3    | 10,4    | -4,5    |
| Jakamaton ja eliminoinnit               | -1,5         | -1,7    | -1,1    | -1,5    | -1,4    | -1,5    | -3,6    | -1,2    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>30,0</b>  | -13,1   | 33,8    | 15,1    | 25,5    | -9,5    | 33,1    | 15,0    |
| <b>Oikaisut liikevoittoon/-tappioon</b> |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Lindex                                  | -0,2         | -0,8    | -5,1    | -0,8    | -1,1    | -0,5    | -0,4    | -0,5    |
| Stockmann                               |              |         | -0,4    | -0,2    | 5,0     |         | -0,1    | 0,0     |
| Jakamaton                               | -0,3         | -0,3    | -0,2    | -0,6    | -0,6    | -0,3    | -2,4    | -0,3    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>-0,5</b>  | -1,2    | -5,7    | -1,5    | 3,3     | -0,8    | -3,0    | -0,8    |
| <b>Oikaistu liikevoitto/-tappio</b>     |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Lindex                                  | 30,2         | -4,3    | 29,4    | 20,2    | 22,8    | -0,3    | 26,8    | 21,1    |
| Stockmann                               | 1,5          | -6,2    | 10,8    | -2,6    | 0,2     | -7,3    | 10,5    | -4,5    |
| Jakamaton ja eliminoinnit               | -1,3         | -1,3    | -0,8    | -0,9    | -0,9    | -1,2    | -1,2    | -0,8    |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>30,5</b>  | -11,9   | 39,4    | 16,6    | 22,2    | -8,7    | 36,1    | 15,8    |

**Tietoa markkina-alueista**

| Milj. euroa                | Q2 2026      | Q1 2026 | Q4 2025 | Q3 2025 | Q2 2025 | Q1 2025 | Q4 2024 | Q3 2024 |
|----------------------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Liikevaihto</b>         |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Suomi                      | 81,4         | 58,5    | 99,0    | 68,1    | 83,0    | 58,6    | 99,4    | 68,3    |
| Ruotsi*)                   | 91,4         | 70,5    | 96,6    | 85,2    | 91,6    | 66,2    | 88,3    | 82,5    |
| Norja                      | 39,6         | 27,3    | 36,7    | 33,6    | 35,9    | 25,5    | 34,2    | 31,5    |
| Muut maat                  | 47,1         | 36,7    | 52,4    | 40,8    | 43,4    | 35,7    | 51,7    | 39,8    |
| <b>Konserni yhteensä</b>   | <b>259,5</b> | 193,0   | 284,7   | 227,6   | 253,9   | 186,0   | 273,7   | 222,1   |
| Suomi %                    | 31,4 %       | 30,3 %  | 34,8 %  | 29,9 %  | 32,7 %  | 31,5 %  | 36,3 %  | 30,7 %  |
| Ulkomaat %                 | 68,6 %       | 69,7 %  | 65,2 %  | 70,1 %  | 67,3 %  | 68,5 %  | 63,7 %  | 69,3 %  |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b> |              |         |         |         |         |         |         |         |
| Suomi                      | 0,1          | -7,0    | 7,1     | -3,2    | 3,9     | -7,6    | 5,2     | -4,6    |
| Ruotsi*)                   | 24,6         | -10,1   | 19,2    | 14,3    | 16,4    | -4,7    | 19,4    | 16,6    |
| Norja                      | 2,1          | 1,7     | 1,9     | 1,8     | 1,8     | 1,5     | 2,5     | 1,4     |
| Muut maat                  | 3,2          | 2,3     | 5,5     | 2,3     | 3,4     | 1,3     | 6,0     | 1,6     |
| <b>Konserni yhteensä</b>   | <b>30,0</b>  | -13,1   | 33,8    | 15,1    | 25,5    | -9,5    | 33,1    | 15,0    |

\*) Sisältää franchising-tuotot

## KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

| Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa             | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)                          | 303,4        | 303,4        | 303,4        |
| Pantatut lainasaamiset **)                              | 366,8        | 387,2        | 376,0        |
| Vuokratakaukset                                         | 8,9          | 9,7          | 8,9          |
| Muut takaukset                                          | 0,1          | 0,1          | 0,1          |
| Sähkö Sopimusvastuut                                    | 0,1          | 0,2          | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>679,4</b> | <b>700,6</b> | <b>688,4</b> |
| *) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo      |              |              |              |
| **) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo |              |              |              |
| Konsernin liiketilojen vuokrasopimukset, milj. euroa    | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 5,3          | 7,0          | 5,8          |
| Yli vuoden kuluessa                                     | 9,4          | 13,3         | 19,2         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>14,7</b>  | <b>20,4</b>  | <b>25,1</b>  |
| Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa         | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 0,1          | 0,1          | 0,1          |
| Yli vuoden kuluessa                                     | 0,0          | 0,1          | 0,1          |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>0,1</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,1</b>   |
| Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa             | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
| Nimellisarvo                                            |              |              |              |
| Valuuttajohdannaiset                                    | 30,6         | 37,1         | 39,4         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>30,6</b>  | <b>37,1</b>  | <b>39,4</b>  |

## KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

| Varat, milj. euroa                                                                     | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Hankintameno kauden alussa                                                             | 2 043,0      | 1 924,8      | 1 924,8      |
| Muuntoero +/-                                                                          | 8,6          | 34,6         | 77,9         |
| Lisäykset kauden aikana                                                                | 48,1         | 46,1         | 86,1         |
| Vähennykset kauden aikana                                                              | -20,8        | -7,6         | -45,8        |
| Hankintameno kauden lopussa                                                            | 2 078,9      | 1 998,0      | 2 043,0      |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa                                    | -1 063,8     | -970,4       | -970,4       |
| Muuntoero +/-                                                                          | -21,4        | -17,3        | -38,3        |
| Vähennysten poistot kauden aikana                                                      | 17,2         | 7,6          | 49,6         |
| Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana                                              | -57,6        | -51,3        | -104,7       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa                                   | -1 125,6     | -1 031,5     | -1 063,8     |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>                                                    | <b>979,2</b> | <b>954,5</b> | <b>954,5</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                                                   | <b>953,3</b> | <b>966,6</b> | <b>979,2</b> |
| <b>Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:</b> |              |              |              |
| Liikearvo, milj. euroa                                                                 | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
| Hankintameno kauden alussa                                                             | 257,0        | 242,6        | 242,6        |
| Muuntoero +/-                                                                          | -6,4         | 6,9          | 14,5         |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                                                   | <b>250,7</b> | <b>249,5</b> | <b>257,0</b> |

## KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

| Milj. euroa                                          | 30.6.2026    | 30.6.2025    | 31.12.2025   |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Hankintameno kauden alussa                           | 831,7        | 777,0        | 777,0        |
| Muuntoero +/-                                        | 30,8         | 8,0          | 20,9         |
| Lisäykset kauden aikana                              | 34,2         | 30,2         | 55,0         |
| Vähennykset kauden aikana                            | -12,2        | -2,6         | -21,2        |
| Hankintameno kauden lopussa                          | 884,6        | 812,7        | 831,7        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa  | -383,5       | -320,3       | -320,3       |
| Muuntoero +/-                                        | -31,9        | -3,3         | -8,3         |
| Vähennysten poistot kauden aikana                    | 8,6          | 2,6          | 25,0         |
| Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana            | -39,8        | -39,5        | -79,9        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa | -446,6       | -360,5       | -383,5       |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>                  | <b>448,3</b> | <b>456,8</b> | <b>456,8</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                 | <b>438,0</b> | <b>452,2</b> | <b>448,3</b> |

**RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU**

| Rahoitusvarat, milj. euroa                                | Taso | Kirjanpito-<br>arvo<br>30.6.2026 | Käypä<br>arvo<br>30.6.2026 | Kirjanpito-<br>arvo<br>30.6.2025 | Käypä<br>arvo<br>30.6.2025 | Kirjanpito-<br>arvo<br>31.12.2025 | Käypä<br>arvo<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa | 2    | 1,0                              | 1,0                        | 0,0                              | 0,0                        | 0,1                               | 0,1                         |
| Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvarat        |      |                                  |                            |                                  |                            |                                   |                             |
| Pitkäaikaiset saamiset                                    |      | 3,2                              | 3,2                        | 3,2                              | 3,2                        | 3,5                               | 3,5                         |
| Lyhytaikaiset saamiset, korottomat                        |      | 39,2                             | 39,2                       | 36,9                             | 36,9                       | 42,3                              | 42,3                        |
| Rahavarat                                                 |      | 103,9                            | 103,9                      | 85,0                             | 85,0                       | 134,8                             | 134,8                       |
| Muut sijoitukset                                          | 3    | 0,4                              | 0,4                        | 0,4                              | 0,4                        | 0,4                               | 0,4                         |
| Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä                 |      | 147,7                            | 147,7                      | 125,5                            | 125,5                      | 181,1                             | 181,1                       |

| Rahoitusvelat, milj. euroa                                | Taso | Kirjanpito-<br>arvo<br>30.6.2026 | Käypä<br>arvo<br>30.6.2026 | Kirjanpito-<br>arvo<br>30.6.2025 | Käypä<br>arvo<br>30.6.2025 | Kirjanpito-<br>arvo<br>31.12.2025 | Käypä<br>arvo<br>31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa | 2    | 0,1                              | 0,1                        | 1,3                              | 1,3                        | 0,3                               | 0,3                         |
| Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat        |      |                                  |                            |                                  |                            |                                   |                             |
| Pitkäaikaiset velat, korolliset                           | 2    |                                  |                            | 76,2                             | 72,5                       |                                   |                             |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat                          |      | 489,3                            | 489,3                      | 506,2                            | 506,2                      | 500,9                             | 500,9                       |
| Pitkäaikaiset velat, korottomat                           |      | 0,1                              | 0,1                        | 0,2                              | 0,2                        | 0,2                               | 0,2                         |
| Lyhytaikaiset velat, korolliset                           | 2    | 73,1                             | 73,1                       | 7,6                              | 7,6                        | 83,3                              | 81,4                        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat                          |      | 93,5                             | 93,5                       | 92,1                             | 92,1                       | 93,5                              | 93,5                        |
| Lyhytaikaiset velat, korottomat                           |      | 170,1                            | 170,1                      | 175,2                            | 175,2                      | 179,0                             | 179,0                       |
| Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä                 |      | 826,3                            | 826,2                      | 858,8                            | 855,1                      | 857,1                             | 855,2                       |

| Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa | 30.6.2026 | 30.6.2025 | 31.12.2025 |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Kirjanpitoarvo kauden alussa                        | 0,4       | 0,4       | 0,4        |
| Muuntoero +/-                                       | 0,0       | 0,0       | 0,0        |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa                       | 0,4       | 0,4       | 0,4        |

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutuspäätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

## RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRRAT

| Milj. euroa                         | 30.6.2026    | 1.7.2026–<br>30.6.2027 | 1.7.2027–<br>30.6.2028 | 1.7.2028–<br>30.6.2029 | 1.7.2029–<br>30.6.2030 | 1.7.2030–     | Yhteensä      |
|-------------------------------------|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------|---------------|
| Lyhytaikaiset velat JVK             | 73,1         | -73,2                  |                        |                        |                        |               | -73,2         |
| Ostovelat ja muut velat             | 94,6         | -94,6                  |                        |                        |                        |               | -94,6         |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat    | 489,3        |                        | -103,3                 | -95,7                  | -67,7                  | -378,7        | -645,4        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat    | 93,5         | -113,8                 |                        |                        |                        |               | -113,8        |
| <b>Vuokrasopimusvelat, yhteensä</b> | <b>582,8</b> | <b>-113,8</b>          | <b>-103,3</b>          | <b>-95,7</b>           | <b>-67,7</b>           | <b>-378,7</b> | <b>-759,2</b> |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>750,5</b> | <b>-281,6</b>          | <b>-103,3</b>          | <b>-95,7</b>           | <b>-67,7</b>           | <b>-378,7</b> | <b>-927,0</b> |

Heinäkuussa 2021 saneerausvelkaa konvertoitiin 66,1 miljoonaa euroa seniorivakuudelliseksi joukkovelkakirjalainaksi, jolle maksettiin vuosittain 0,1 miljoonan euron korkoa. Lisäksi velkaa konvertoitiin joukkovelkakirjalainoiksi 1,5 miljoonaa euroa vuonna 2022, 4,4 miljoonaa euroa vuonna 2023 ja 1,1 miljoonaa euroa tammikuussa 2024. Joukkovelkakirjalaina maksettiin takaisin heinäkuussa 2026.

## SANEERAUSVELAT

| Milj. euroa                                            | 30.6.2026 | 30.6.2025   | 31.12.2025 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat, vakuudettomat |           | 10,5        |            |
| <b>Yhteensä</b>                                        |           | <b>10,5</b> |            |

Vuonna 2025 varaukset koostuivat kiistanalaisesta vuokranantajan vaateesta liittyen irtisanottuun vuokrasopimukseen.

## RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Milj. euroa                                                                     | 1.1.–30.6.2026 | 1.1.–30.6.2025 | 1.1.–31.12.2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista | 0,9            | 0,9            | 1,8             |
| Muut rahoitustuotot                                                             | 0,5            | 0,6            | 1,8             |
| Valuuttakurssierot                                                              | 0,2            | 0,5            |                 |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>                                                  | <b>1,6</b>     | <b>2,1</b>     | <b>3,6</b>      |
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista           | -1,4           | -0,9           | -2,0            |
| Korkokulut vuokrasopimuksista                                                   | -18,8          | -18,8          | -37,4           |
| Muut rahoituskulut                                                              | 0,0            |                | -0,1            |
| Valuuttakurssierot                                                              |                |                | -0,9            |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>                                                   | <b>-20,3</b>   | <b>-19,8</b>   | <b>-40,4</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                                        | <b>-18,7</b>   | <b>-17,7</b>   | <b>-36,7</b>    |

# LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj  
Aleksanterinkatu 52 B, PL 220  
00101 HELSINKI  
Puh. (09) 1211  
lindexgroup.com