

Osavuositatsaus
Q1 | 2026



LINDEXGROUP

Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä – oikaistuun liiketulokseen vaikuttivat kaikkikanavaisen jakelukeskukseen liittyneet siirtymävaiheen kulut

Tammi–maaliskuu 2026:

- Lindex-konsernin liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 193,0 (186,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 0,8 %.
 - Lindex-divisioonan liikevaihto oli 133,7 (126,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 5,8 % ja paikallisissa valuutoissa 1,5 %.
 - Stockmann-divisioonan liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 59,3 (59,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi.
- Konsernin suhteellinen myyntikate oli 58,5 % (57,4).
- Konsernin oikaistu liiketulos laski -11,9 (-8,7) miljoonaa euroon.
 - Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski -4,3 (-0,3) miljoonaa euroon kasvaneiden liiketoiminnan kulujen ja poistojen myötä.
 - Stockmann-divisioonan oikaistu liiketulos parani -6,2 (-7,3) miljoonaa euroon myyntikatteen vahvistumisen ja liiketoiminnan kulujen laskun ansiosta.
- Liiketulos oli -13,1 (-9,5) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden tulos oli -20,3 (-20,2) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,12 (-0,13) euroa.
- Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,12 (-0,12) euroa.

Tulosennuste vuodelle 2026 (muuttumaton):

Lindex-konserni odottaa liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 paikallisissa valuutoissa verrattuna vuoteen 2025. Oikaistun liiketuloksen arvioidaan olevan 70–95 miljoonaa euroa. Valuuttakurssivaihteluilla voi olla merkittävä vaikutus oikaistuun liiketulokseen.

Vuoden 2026 näkymät:

Lindex-konsernin päämarkkinoiden makrotaloudellinen tilanne on pysynyt epävakaina geopolitiittisen epävarmuuden ja maailmankaupan häiriöihin liittyvien riskien kasvaessa. Mahdolliset odottamattomat tai pitkittyneet negatiiviset kehityskulut saattavat hidastaa talouskasvua konsernin keskeisillä markkina-alueilla, ja esimerkiksi lisääntyneiden geopolitiittisten jännitteiden seurauksena kohonneet energiahinnat voivat heikentää reaalituloja ja lisätä inflaatiopaineita. Vuoden 2026 BKT-kasvuennusteet (bruttokansantuote) ovat pysyneet vakaina konsernin päämarkkinoilla, vaikkakin näkymät ovat aiemmin arvioitua epävarmemmat. Kuluttajaluottamus on edelleen haurasta ja heikkeni katsauskauden aikana. Tilanne voi vaihdella konsernin eri markkinoilla, eikä häiriöitä toimitusketjuissa ja kansainvälisessä logistiikassa vuoden aikana voida sulkea pois.

Toimitusjohtaja Susanne Ehnbåge:

Lindex-konsernin molempien divisioonien, Lindexin ja Stockmannin, strategioiden toteutus eteni hyvin vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. Lindex-divisioona vahvisti läsnäoloaan Pohjoismaissa, ja Lindexin verkkokauppatoiminnot siirrettiin uuteen kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen osana strategista kasvuamme. Stockmann-divisioona paransi tulostaan jo kahdeksatta vuosineljännestä peräkkäin. Järjestelmällisesti ja onnistuneesti toteutetut kustannustehostamistoimet ja organisaation virtaviivaistaminen tukivat tuloskehitystä strategian mukaisesti.



Tärkein investointihankkeemme – Lindex-divisioonan pitkälle automatisoitu kaikkikanavainen jakelukeskus – saavutti tärkeän virstanpylvään vuosineljänneksen aikana, kun siirsimme Lindexin verkkokauppatoiminnot uuteen keskukseen ja suljimme viimeisen jäljellä olevan erillisen varaston. Toiminnan vaiheittainen käyttöönotto kohti täyttä kapasiteettia jatkuu. Varasto- ja logistiikkatoimintojen keskittäminen kokonaisuudessaan saman katon alle tukee jatkossa kustannus- ja operatiivista tehokkuutta sekä mahdollistaa kasvua.

Oli ilo havaita, että muotimarkkinoiden vähittäinen elpyminen jatkui vuosineljänneksen aikana kotimarkkinoillamme makrotalouden haasteista huolimatta. Konsernin liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 193,0 (186,0) miljoonaa euroa. Kasvua tuki Lindexin liikevaihdon 5,8 % nousu vahvan kaupallisen tarjoaman ja ennakoivien tyhjennysmyyntien vauhdittamana. Stockmannin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla ja vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi. Stockmannin muotikategorian kehitys oli linjassa markkinakehityksen kanssa. Molempien divisioonien myyntikate ja suhteellinen myyntikate paranivat.

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat, mikä johtui pääasiassa Lindex-divisioonan kohonneista liiketoiminnan kuluista, jotka liittyivät verkkokaupan varastojen siirtämiseen uuteen kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Siirto lisäsi työmäärää varastotoiminnoissa ja vaikutti negatiivisesti Lindexin asiakkaiden verkkokauppatilausten toimituksiin, mikä heijastui digitaaliseen liikevaihtoon.

Konsernin oikaistu liiketulos laski -11,9 (-8,7) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski -4,3 (-0,3) miljoonaan euroon pääasiassa kasvaneiden liiketoiminnan kulujen ja poistojen vuoksi. Stockmannin oikaistu liiketulos oli -6,2 (-7,3) miljoonaa euroa. Näemme selvästi, että konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen suorituksessa on parantamisen varaa. Taustalla olevat syyt ovat kuitenkin selkeät, ja olemme käynnistäneet kohdennetut toimenpiteet jakelukeskuksen toiminnan vakauttamiseksi vaiheittain.

Positiivista on, että Stockmann-divisioona jatkoi tulosparannustaan ja edistyi lähes kaikilla mittareilla vertailukelpoisen liikevaihdon, myyntikatteen ja oikaistun liiketuloksen parantuessa. Stockmann vahvisti edelleen kilpailukykyään erottautuen kuratoidulla tarjoomallaan, kun maailmanlaajuisesti menestyksekkäs SKIMS-brändi lanseerattiin yksinoikeudella Stockmannilla. Lanseeraus oli yksi vuosineljänneksen tärkeimmistä kaupallisista onnistumisista ja kasvatti kävijämääriä sekä myyntikonversiota niin myymälöissä kuin verkkokaupassa.

Brändimme ja valikoimamme inspiroivat asiakkaitamme edelleen vuosineljänneksen aikana, ja Lindexin aktiivisten asiakkaiden määrä kasvoi. Myös Stockmannin aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä kasvoi, ja heidän osuutensa divisioonan liikevaihdosta vahvistui.

Lindex-divisioona avasi maaliskuussa toisen oman myymälänsä Tanskassa ja uusia osastoja tanskalaisen kumppaninsa Magasin du Nordin tavarataloissa. Islannissa solmimme uuden franchising-kumppanuuden, joka sisältää verkkokauppatoiminnot, ja kartoitamme uusia kasvumahdollisuuksia. Tavoitteemme on vahvistaa Lindexin läsnäoloa Pohjoismaissa.

Maaliskuussa järjestimme varsinaisen yhtiökokouksemme. Haluan kiittää lämpimästi osakkeenomistajiamme aktiivisesta osallistumisesta. Haluan myös ilmaista vilpittömän kiitokseni henkilöstöllemme, asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja kumppaneillemme jatkuvasta sitoutumisesta, luottamuksesta ja yhteistyöstä. Yhdessä rakennamme konsernimme tulevaisuutta. On hienoa päästä jatkamaan tätä matkaa kanssanne ja tekemään vuodesta 2026 menestyksekkäs meille kaikille.

AVAINLUKUJA

	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	193,0	186,0	952,3
Liikevaihdon kasvu, %	3,7	-3,5	1,3
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	0,8	-3,0	0,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	17,8	19,3	19,3
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	-8,4	0,9	6,4
Myyntikate, milj. euroa	112,9	106,8	554,4
Suhteellinen myyntikate, %	58,5	57,4	58,2
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-11,9	-8,7	69,5
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-6,2	-4,7	7,3
Liiketulos, milj. euroa	-13,1	-9,5	64,7
Liikevoittomarginaali, %	-6,8	-5,1	6,8
Katsauskauden tulos, milj. euroa	-20,3	-20,2	24,4
Nettovelka ilman IFRS 16, milj. euroa	11,7	31,9	-51,6
Omavaraisuusaste, %	32,4	30,1	33,3
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %	65,5	62,6	64,8
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	186,4	202,6	163,8
Liiketoiminnan vapaa kassavirta, milj. euroa	-59,1	-57,4	55,0
Investoinnit, milj. euroa	7,8	6,8	31,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,12	-0,13	0,16
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,12	-0,12	0,16
Henkilöstö, keskimäärin	5 793	5 740	5 940

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT (IAC)

Milj. euroa	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liiketulos	-13,1	-9,5	64,7
<i>Oikaisut liikelokseen</i>			
Strategisiin projekteihin ja rakenteellisiin muutoksiin liittyvät kulut ja oikaisut	1,2	0,7	9,8
Yrityssaneerausohjelmaan ja muihin kiistoihin liittyvät kulut		0,1	-5,0
Oikaistu liiketulos	-11,9	-8,7	69,5

STRATEGIA

Lindex-konsernin kahdella divisioonalla eli Lindexillä ja Stockmannilla on omat strategiansa, joiden tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu. Asiakaskeskeisyys, kaikkikanavaisuus ja vahvat brändit ovat strategisia avaintekijöitä tulevaisuuden kasvun rakentamisessa molemmille divisioonille. Lindex-konsernilla on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet, ja vastuullisuus on keskeinen osa koko konsernin toimintaa.

Lindex-divisioonan strategia perustuu Lindexin tarkoitukseen, joka on edistää merkityksellistä muutosta naisten elämässä. Divisioonan kolme keskeisintä strategista tavoitetta ovat kasvun vauhdittaminen, kestävään liiketoimintaan siirtyminen sekä kustannusten ja kasvun erottaminen toisistaan.

Stockmann-divisioonan asiakaskeskeinen strategia perustuu Stockmannin tarkoitukseen, joka on luoda hyvän elämän markkinapaikka. Divisioonan neljä keskeisintä strategista tavoitetta ovat operatiivisen tehokkuuden parantaminen, erilaistuminen asiakaskeskeisellä valikoimalla, kanta-asiakaskunnan kasvattaminen ja hyödyntäminen sekä tehokkaasti toimiva omnichannel-malli.

Molemmat divisioonat ovat sitoutuneet Lindex-konsernin tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen, jonka mukaan energian tuotannosta ja teollisesta valmistuksesta peräisin olevia kasvihuonekaasupäästöjä sekä omassa toiminnassa että arvoketjussa vähennetään 42 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen

FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt konsernin ilmastotavoitteen.

STRATEGINEN ARVIOINTI

Lindex-konsernin hallitus käynnisti syyskuussa 2023 strategisen arvioinnin, jonka tarkoituksena on vahvistaa omistaja-arvoa nostamalla Lindex-divisioona konsernin liiketoiminnan keskiöön. Osana Stockmannin tavarataloliiketoiminnan strategisten vaihtoehtojen selvitystyötä hallitus arvioi, mikä vaihtoehtoista tarjoaisi parhaat edellytykset liiketoiminnan kehittämiseen tulevaisuudessa. Vaihtoehtoihin lukeutuvat tavarataloliiketoiminnan itsenäisyyden lisääminen konsernissa, mahdolliset omistusmuutokset tai strategiset kumppanuudet ja nykyisen rakenteen säilyttäminen.

Joulukuussa 2025 Lindex-konserni ilmoitti, että yhtiön hallitus jatkaa strategista arviointia ja että konserni tiedottaa tämän työn tuloksista, kun se on ajankohtaista.

LIKEVAIHTO JA TULOS, LINDEK-KONSERNI

Tammi–maaliskuu 2026

Lindex-konsernin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 193,0 (186,0) miljoonaan euroon ja kasvoi paikallisissa valuutoissa 0,8 %. Muotimarkkinoiden asteittainen

elpyminen jatkui yhtiön kotimarkkinoilla heikentyneestä kuluttajaluottamuksesta huolimatta. Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 5,8 % ja paikallisissa valuutoissa 1,5 %. Vahva kaupallinen tarjooma sekä ennakoivat tyhjennysmyynnit tukivat liikevaihdon kehitystä vuosineljänneksellä. Stockmann-divisioonan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, mutta vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi. Stockmannin muotikategorian myynti vahvistui, mikä kompensoi vaikutuksia, joita Itis-tavaratalon sulkemisella kesäkuussa 2025 sekä huonekaluvalikoiman siirrolla divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle syyskuussa 2025, oli liikevaihtoon.

Lindex-konsernin myyntikate vahvistui 112,9 (106,8) miljoonaan euroon liikevaihdon kehityksen ja onnistuneen myyntikatteiden hallinnan ansiosta. Lindex-divisioonan myyntikate vahvistui 86,1 (80,5) miljoonaan euroon. Stockmannin myyntikate oli 26,7 (26,4) miljoonaa euroa.

Konsernin suhteellinen myyntikate oli 58,5 % (57,4). Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 64,4 prosenttiin (63,7) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksesta. Stockmann-divisioonan suhteellinen myyntikate parani 45,1 prosenttiin (44,1) muotikategorian vahvan myyntisuorituksen sekä tyhjennysmyyntien pienemmän osuuden ansiosta.

Konsernin vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat edellisvuodesta 96,4 (93,7) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut kasvoivat johtuen pääasiassa lisääntyneistä myyntivolyymeihin liittyvistä kuluista sekä varastotoiminnan kustannuksista, jotka liittyivät verkkokaupan varaston siirtoon kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Stockmann-divisioonan vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut pienenevät onnistuneiden tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Lindex-konserni jatkaa investointejaan automaatioon ja digitaalisiin ratkaisuihin sekä toimitusketjun kehittämiseen, minkä odotetaan parantavan kustannustehokkuutta.

Konsernin oikaistu liike-tulos laski -11,9 (-8,7) miljoonaan euroon. Lindex-divisioonan oikaistu liike-tulos laski -4,3 (-0,3) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa kasvaneista liiketoiminnan kuluista ja poistoista. Stockmann-divisioonan oikaistu liike-tulos oli -6,2 (-7,3) miljoonaa euroa. Tämä oli Stockmannille kahdeksas peräkkäinen vuosineljännes, jona divisioona on parantanut tulostaan. Onnistuneet tehostamistoimet ja myyntikatteen kasvu tukivat positiivista kehitystä.

Konsernin liike-tulos laski -13,1 (-9,5) miljoonaan euroon.

Konsernin katsauskauden tulos oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä -20,3 (-20,2) miljoonaa euroa. Tulokseen vaikuttivat alhaisemmat verokulut ja valuuttakurssitappiot.

RAHOITUS JA KASSAVIRTA

Rahavarat olivat 71,6 (52,4) miljoonaa euroa maaliskuun 2026 lopussa. Ensimmäisen vuosineljänneksen kassavirta oli yhteensä -63,2 (-62,2) kausivaihtelun vuoksi. Vuosineljänneksen aikana Lindex-konsernin liiketoiminnan vapaa kassavirta oli -59,1 (-57,4) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen. Liiketoiminnan vapaaseen kassavirtaan vaikutti pääasiassa investointikustannusten nousu. Investointien vaikutus kassavirtaan oli vuosineljänneksellä -8,1 (-6,8) miljoonaa euroa.

Varastojen kokonaisarvo oli yhteensä 186,4 (202,6) miljoonaa euroa maaliskuun lopussa. Lindex-divisioonan varastot pienenevät, mikä osittain johtui onnistuneista

tyhjennysmyynneistä, kun taas Stockmann-divisioonan varastot olivat vertailukauden tasolla.

Maaliskuun lopussa konsernilla oli 73,1 (73,1) miljoonaa euroa korollista velkaa, joka koostui lyhytaikaisesta seniorivakuudellisesta velkajirjasta. IFRS 16 -raportointistandardin mukaiset vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 601,0 (616,0) miljoonaa euroa. Näistä vuokrasopimusveloista 301,9 (291,8) miljoonaa euroa koskivat Lindex-divisioonaa ja 299,0 (324,1) miljoonaa euroa Stockmann-divisioonaa. Korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja oli 11,7 (31,9) miljoonaa euroa. Konsernilla on 40 miljoonan euron käyttämätön luottolimiittisopimus. Lindex Group Oyj allekirjoitti 50 miljoonan euron vakuudellisen luottolimiittisopimuksen 5.2.2026. Uusi käyttämätön luottolimiitti eräännytty toukokuussa 2027, ja siinä on 15 kuukauden jatko-optio.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 32,4 % (30,1) ja nettovelkaantumisaste oli 143,9 % (162,2). IFRS 16 -erillä oli merkittävä vaikutus omavaraisuusasteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Ilman IFRS 16 -eriä omavaraisuusaste oli 65,5 % (62,6) ja nettovelkaantumisaste 2,1 % (6,1).

Konsernin sijoitettu pääoma oli maaliskuun lopussa 1 110,9 (1 099,7) miljoonaa euroa ja 630,8 (605,9) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -eriä.

INVESTOINNIT

Ensimmäisen vuosineljänneksen investoinnit olivat yhteensä 7,8 (6,8) miljoonaa euroa. Investoinnit käytettiin digitalisointihankkeisiin, kaikkikanavaisuuden kehittämiseen ja kaikkikanavaisen jakelukeskukseen. Lindex-divisioonan kaikkikanavainen jakelukeskus on divisioonan kaikkien aikojen mittavin investointi. Investointi on tärkeä edellytys kasvun jatkumiselle, tehokkuuden parantamiselle ja divisioonan kapasiteettirajoitusten purkamiselle. Investoinnin kokonaisarvo on noin 110 miljoonaa euroa. Maaliskuun loppuun mennessä hankkeeseen oli käytetty 104 miljoonaa euroa.

Jakelukeskus lanseerattiin marraskuussa 2024, jota seurasi mittava käynnistys- ja siirtymävaihe. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä loput verkkokaupan varastoista ja niihin liittyvistä toiminnoista siirrettiin uuteen keskukseen. Integraatio vaikutti varastotoimintoihin ja asiakkaiden verkkokauppatilausten toimituksiin. Viimeinen jäljellä oleva erillinen varasto Boråsissa suljettiin vuosineljänneksen lopussa.

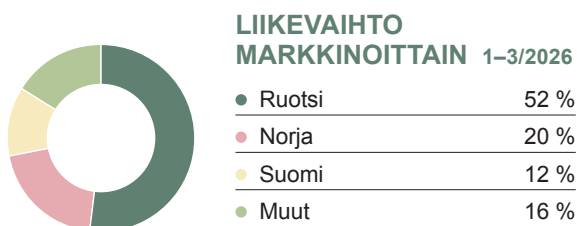
Varastointi- ja logistiikkatoimintojen keskittäminen kokonaisuudessaan yhteen lokaatioon on merkittävä virstanpylväs, joka tukee operatiivista tehokkuutta ja kustannustehokkuutta. Jakelukeskuksen asteittainen käyttöönotto jatkuu vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla kohti täyttä kapasiteettia. Tämän jälkeen Lindex voi hyödyntää täysimääräisesti strategisesti tärkeää keskusta, joka tukee Lindex-divisioonan strategisia kasvusuunnitelmia, parantaa tehokkuutta ja tuo säästöjä. Vuodesta 2026 alkaen uuden keskuksen odotetaan tuottavan 10 miljoonan euron vuotuiset (annualisoidut) säästöt EBITDA-tasolla.

LIKEVAIHTO JA TULOS DIVISIOONITTAIN

Lindex-konsernin raportoivat segmentit ovat Lindex- ja Stockmann-divisioona. Segmentit on raportoitu IFRS 8 -standardin mukaisesti. Jakamattomat erät sisältävät konsernijohdon, konsernin taloushallinnon ja rahoituksen, sisäisen tarkastuksen ja sijoittajasuhteet.

LINDEX-DIVISIOONA

	1–3/2026	1–3/2025	1–12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	133,7	126,3	645,9
Liikevaihdon kasvu, %	5,8	-3,3	2,7
Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	1,5	-2,5	1,3
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	20,9	23,7	22,1
Digitaalisen liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, %	-10,5	0,6	6,8
Myyntikate, milj. euroa	86,1	80,5	416,1
Suhteellinen myyntikate, %	64,4	63,7	64,4
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-4,3	-0,3	72,1
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-3,2	-0,2	11,2
Liiketulos, milj. euroa	-5,2	-0,7	64,6
Liikevoittomarginaali, %	-3,9	-0,6	10,0
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	116,2	132,8	111,4
Investoinnit, milj. euroa	5,6	5,5	24,5
Myymälät	431	439	442



Tammi–maaliskuu 2026

Lindex-divisioonan liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 133,7 (126,3) miljoonaa euroa. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 1,5 %. Vahva kaupallinen tarjooma sekä onnistuneet tyhjennysmyyntikampanjat tukivat liikevaihdon kehitystä vuosineljänneksellä. Myymälöiden liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 5,2 %.

Lindex-divisioonan verkkokauppatoiminnot siirrettiin uuteen kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen vuosineljänneksen aikana. Siirrolla oli väliaikainen negatiivinen vaikutus varasto- ja verkkokauppatoimintoihin, mukaan lukien asiakkaiden verkkokauppailausten toimituksiin, mikä näkyi digitaalisten kanavien liikevaihdon 10,5 % laskuna paikallisissa valuutoissa. Tämän seurauksena digitaalisen liikevaihdon osuus Lindexin liikevaihdesta oli 20,9 % (23,7).

Parhaiten menestyneet kategoriat ensimmäisellä vuosineljänneksellä olivat alusvaatteet ja naistenvaatteet.

Myyntikate vahvistui 86,1 (80,5) miljoonaan euroon liikevaihdon kasvun ja parantuneen suhteellisen myyntikatteen ansiosta.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa 116,2 (132,8) miljoonaa euroa. Lindex-divisioonan suhteellinen myyntikate vahvistui 64,4 prosenttiin (63,7) pääasiassa valuuttakurssien vaikutuksesta. Tyhjennysmyyntikampanjoiden lisääminen, jonka tavoitteena oli tasapainottaa varastoja ennakoivasti ennen verkkokaupan varastojen lopullista siirtoa uuteen jakelukeskukseen, heikensi suhteellista myyntikatetta.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut olivat 69,2 (66,1) miljoonaa euroa, merkittävimpanä tekijänä kasvaneet myyntivolyymeihin liittyneet liiketoiminnan kulut sekä varastotoiminnan kustannukset. Lindex jatkaa kustannustehokkuuden parantamista ja prosessiensa automatisointia toiminnan tehostamiseksi.



Lindex-divisioonan oikaistu liiketulos laski -4,3 (-0,3) miljoonaan euroon. Oikaistuun liiketulokseen sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kaikkikanavaiseen jakelukeskushankkeeseen liittyviä kuluja. Liiketulos laski -5,2 (-0,7) miljoonaan euroon. Kannattavuuden heikkeneminen johtui pääasiassa kasvaneista liiketoiminnan kuluista ja poistoista.

Investoinnit olivat 5,6 (5,5) miljoonaa euroa ja ne liittyivät pääasiassa kaikkikanavaisuushankkeisiin, asiakaskokemuksen kehittämiseen myymälöissä ja uuteen kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen.

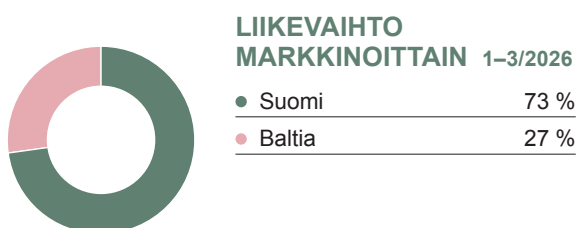
Lindex-divisioona jatkoi investointeja strategisiin kasvualoitteisiin useilla eri markkinoilla, kanavissa ja asiakastarjoomansa parissa. Digitaalista muutosmatkaa jatkettiin, ja kehitystyötä tehtiin niin asiakasrajapinnassa kuin sisäisten kyvykkyyksien vahvistamisessa. Lindex-divisioonan aktiivisten asiakkaiden määrä jatkoi kasvuaan vuosineljänneksen aikana.

Lindex avasi vuosineljänneksen aikana toisen oman myymälänsä Tanskassa ja jatkoi liiketoimintansa laajentamista uusien onnistuneiden avausten myötä yhdessä tanskalaisen Magasin du Nordin kanssa. Lindex tavoittelee kasvua Tanskassa ja vahvistaa läsnäoloaan Pohjoismaissa. Islannissa Lindex solmi uuden franchising-kumppanuuden, joka sisältää verkkokauppatoiminnot. Tavoitteena on laajentaa Islannissa saavutettua menestystä sekä löytää uusia kasvumahdollisuuksia.

Maaliskuun lopussa Lindexillä oli 431 myymälää, joista 411 oli omia ja 20 franchise-myyvälöitä. Lindex avasi ensimmäisen vuosineljänneksen aikana 2 uutta omaa myymälää ja 1 franchise-myyvälän sekä sulki 3 omaa myymälää ja 11 franchise-myyvälää. Näistä 10 myymälää suljettiin Islannissa osana uuteen franchise-kumppanuuteen siirtymistä. Myymälöidensä ja oman verkkokauppansa lisäksi Lindex-divisioona myy tuotteitaan kolmansien osapuolien muodin verkkokauppa-alustoilla ja kivijalkakaupoissa.

STOCKMANN-DIVISIOONA

	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. euroa	59,3	59,8	306,8
Liikevaihdon kasvu, %	-0,7	-3,9	-1,5
Digitaalisen liikevaihdon osuus, %	11,1	10,9	13,6
Digitaalisen liikevaihdon kasvu, %	0,9	2,2	5,2
Myyntikate, milj. euroa	26,7	26,4	138,3
Suhteellinen myyntikate, %	45,1	44,1	45,1
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	-6,2	-7,3	1,2
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	-10,5	-12,2	0,4
Liiketulos, milj. euroa	-6,2	-7,3	5,6
Liikevoittomarginaali, %	-10,5	-12,2	1,8
Vaihto-omaisuus, milj. euroa	70,1	69,8	52,4
Investoinnit, milj. euroa	2,2	1,4	6,6



Tammi-maaliskuu 2026

Stockmann-divisioonan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 59,3 (59,8) miljoonaa euroa. Divisioonan liikevaihto Suomessa oli 43,2 (43,5) miljoonaa euroa ja Baltiassa 16,2 (16,2) miljoonaa euroa. Digitaalinen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla (+0,9 %) ja sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 11,1 % (10,9). Vertailukelpoinen liikevaihto, josta on poistettu Itis-tavaratalon sulkemisen vaikutukset kesäkuussa 2025 ja huonekaluvalikoiman siirron vaikutukset Stockmann-divisioonan uudelle kumppanille Vepsäläiselle syyskuussa 2025, kasvoi vertailukauteen verrattuna.

Divisioonan pääkategoria eli muoti suoriutui hyvin ja sen kasvu vaikutti suotuisasti sekä liikevaihdon että myyntikatteen kehitykseen. Stockmannin muotimyynti oli linjassa yleisen muotimarkkinan kehityksen kanssa, joka kasvoi selvästi divisioonan kotimarkkinoilla. Divisioonan valikoimaa vahvistivat vuosineljänneksen aikana myönteisesti vastaanotetut uudet brändilanseeraukset, kuten SKIMS, mikä kasvatti kävijämääriä ja myyntikonversiota sekä myymälöissä että verkkokaupassa. Kauneus- ja elintarvikekategorioiden myynti oli vertailukauden tasolla, mutta kotikategorian myynti laski.

Aktiivisten kanta-asiakkaiden määrä sekä kanta-asiakkaiden osuus liikevaihdosta kasvoivat vuosineljänneksen aikana.

Myyntikate kasvoi vertailukaudesta ja oli 26,7 (26,4) miljoonaa euroa. Suhteellinen myyntikate pysyi vahvana ja kasvoi 45,1 prosenttiin (44,1), mikä oli pääasiassa tyhjennysmyyntien pienemmän osuuden ja onnistuneen myyntikatteiden hallinnan ansiota.

Varastot olivat vuosineljänneksen lopussa vertailukauden tasolla, 70,1 (69,8) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoiset liiketoiminnan kulut laskivat 25,8 (26,4) miljoonaan euroon jatkuvien, onnistuneesti toteutettujen kustannuksiin ja organisaatioon liittyvien tehostamistoimenpiteiden ansiosta. Toimenpiteet lievensivät myös palkka- ja muiden kulujen nousun vaikutusta. Stockmann uudisti vuosineljänneksen aikana jakelukeskuksensa toimintamallia laajentamalla yhteistyötä henkilöstöpalvelukumppaninsa kanssa. Muutos mahdollistaa aiempaa joustavamman ja kysynnän mukaisen resursoinnin sekä parantaa tehokkuutta. Suunniteltujen investointien sekä organisaation ja prosessien jatkuvan kehittämisen odotetaan parantavan kustannustehokkuutta entisestään.

Oikaistu liiketulos parani -6,2 (-7,3) miljoonaan euroon. Tämä oli Stockmannille kahdeksas peräkkäinen vuosineljännes, jonka aikana divisioona on parantanut tulostaan. Stockmannin työ divisioonan strategisten tavoitteiden edistämiseksi vahvisti edelleen kilpailukykyä operatiivisten ja kustannustehostamistoimenpiteiden parantamiseksi.

Vuosineljänneksen liiketulos oli -6,2 (-7,3) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen investoinnit olivat 2,2 (1,4) miljoonaa euroa, mikä sisälsi lähinnä investointeja Helsingin tavaratalon uudistuksiin, digitaaliseen kasvuun ja toiminnan tehokkuuden parantamiseen.

Hullut Päivät -kampanja järjestettiin raportointikauden jälkeen huhtikuussa, kuten vertailuvuonna, ja se onnistui edellisvuotta paremmin. Lisäksi kampanjan verkkokauppa HullutPäivät.com valittiin ehdolle vuoden verkkokaupaksi toista vuotta peräkkäin Digital Commerce Finlandin järjestämässä kilpailussa.

VASTUULLISUUS

Lindex-konsernin tärkeimmät vastuullisuusteemat ovat ilmasto, kiertotalous ja ihmisoikeudet. Sekä Lindex- että Stockmann-divisioonalla on vastuullisuusstrategia, jossa teemoille määritellään toimintasuunnitelmat ja tavoitteet. Lindex-divisioonan vastuullisuuslupaus on toimia tulevien sukupolvien hyväksi, ja Stockmann-divisioonan tavoitteena on resurssi- ja vähittäiskauppa.

Lindex-konsernin tavoite on vähentää oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Konserni on myös sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 3 -kasvihuonekaasujen FLAG-päästöjä (metsä, maa ja maatalous) 30,3 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2022. Science Based Targets -aloite (SBTi) on validoinut konsernin ilmastotavoitteen. Vuonna 2025 jatkoimme matkaamme ilmastovaikutusten vähentämiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi valikoimissamme. Esimerkiksi Lindex-konsernin Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät 1 %, Scope 3 -päästöt energia- ja teollisista lähteistä 25 % sekä FLAG-päästöt 20 % verrattuna vuoteen 2022.

HENKILÖSTÖ

Katsauskauden aikana Lindex-konsernissa työskenteli keskimäärin 5 793 (5 740) henkilöä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 3 853 (3 949). Maaliskuun lopussa Lindex-konsernin henkilöstömäärä oli 5 794 (5 704), joista 1 360 (1 476) työntekijää työskenteli Suomessa, 2 013 (1 987) Ruotsissa ja 2 421 (2 241) muissa maissa. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 56,6 (52,5) miljoonaa euroa vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä.

VUODEN 2026 YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 26.3.2026, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025, myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille ja päätti että tilikaudelta 2025 ei makseta osinkoa. Yhtiökokous päätti myös hyväksyä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin tilikaudelta 2025. Päätös oli neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmäärän olevan seitsemän (7). Stefan Björkman, Andrea Collesei, Roland Neuwald, Sari Pohjonen, Tracy Stone ja Harriet Williams valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi, minkä lisäksi uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Matti Piri. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Sari Pohjosen ja varapuheenjohtajakseen Roland Neuwaldin. Hallitus päätti perustaa tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan keskuudestaan. Matti Piri valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja valiokunnan muiksi jäseniksi valittiin Roland Neuwald ja Sari Pohjonen. Stefan Björkman valittiin uudelleen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja muiksi valiokunnan jäseniksi valittiin Sari Pohjonen, Tracy Stone ja Harriet Williams.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 26.3.2026.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Maaliskuun lopussa Lindex-konsernilla oli yhteensä 164 125 669 osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän suoritusjaksoon 2023–2025 liittyvässä osakeannissa rekisteröitiin yhteensä 84 278 uutta osaketta Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 10.3.2026.

Osakepääoma oli maaliskuun lopussa 77,6 miljoonaa euroa, ja osakekannan markkina-arvo oli 374,2 (501,0) miljoonaa euroa. Maaliskuun 2026 lopussa LINDEX-osakkeen kurssi oli 2,28 (3,10) euroa. Tammi–maaliskuussa LINDEX-osakkeen ylin kurssi oli 2,69 (3,31) euroa ja alin 2,16 (2,62) euroa. Tammi–maaliskuun aikana Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 7,5 miljoonaa osaketta. Tämä on 4,6 % osakkeiden keskimääräisestä määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassa olevia valtuutuksia yhtiön osakkeiden ostamiseen. Maaliskuun lopussa Lindex-konsernilla oli 38 784 (40 527) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus oli 29,1 % (28,2).

LIIKETOIMINNAN JATKUVUUS, RISKIT JA LÄHIAJAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lindex-konserni toimii dynaamisessa ja monitahoisessa ympäristössä, joka altistaa yhtiön monille riskeille, jotka voivat vaikuttaa sen taloudelliseen tulokseen, toimintaan ja maineeseen. Nämä riskit johtuvat muun muassa makrotaloudellisista tekijöistä, kausivaihteluista, monitahoisista toimitusketjuista, tietoturva- ja lisäntyvistä vastuullisuutta ja vaatimustenmukaisuutta koskevista vaatimuksista. Yksityiskohtaisempia tietoja Lindex-konsernin riskeistä on vuoden 2025 vuosikertomuksessa osoitteessa https://www.lindexgroup.com/wp-content/uploads/sites/5/2026/03/LindexGroup-Vuosi-2025_2.pdf

RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut merkittäviä tapahtumia.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2026

Lindex-konserni raportoi taloudesta seuraavasti vuonna 2026:

- Puolivuosikatsaus, tammi–kesäkuu 2026: 17.7.2026
- Osavuosikatsaus, tammi–syyskuu 2026: 22.10.2026

WEBCAST ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Media- ja analytikkotilaisuus järjestetään englanniksi suorana verkkolähetyksenä tänään 28. huhtikuuta 2026 klo 10.00. Tapahtumaa voi seurata [tämän linkin](#) kautta. Tallenne ja esitysmateriaali ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla tilaisuuden jälkeen.

Helsingissä 27.4.2026

LINDEX GROUP Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Susanne Ehnbåge, toimitusjohtaja

Henrik Henriksson, talousjohtaja

Yhteydenotot Lindex-konsernin Media Deskin kautta

info@stockmann.com, puh. +358 50 389 0011

Marja-Leena Dahlskog, Head of Communications & IR,

puh. +358 50 502 0060

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ

Osavuosisikatsaus on laadittu IAS 34 -standardia noudattaen. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
LIIKEVAIHTO	193,0	186,0	952,3
Liiketoiminnan muut tuotot		0,0	
Materiaalit ja palvelut	-80,1	-79,2	-397,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-56,6	-52,5	-214,8
Poistot ja arvonalentumiset	-28,5	-25,3	-104,7
Liiketoiminnan muut kulut	-41,0	-38,5	-170,1
Kulut yhteensä	-206,1	-195,6	-887,5
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-13,1	-9,5	64,7
Rahoitustuotot	0,6	0,7	3,6
Rahoituskulut	-10,5	-12,4	-40,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,9	-11,6	-36,8
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	-23,0	-21,2	28,0
Tuloverot	2,7	1,0	-3,6
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-20,3	-20,2	24,4
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-19,7	-20,2	26,2
Määräysvallattomille omistajille	-0,6		-1,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, euroa:			
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,12	-0,13	0,16
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,12	-0,12	0,16

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-20,3	-20,2	24,4
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä ennen veroja	-3,6	29,4	28,3
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä verojen jälkeen	-3,6	29,4	28,3
Rahavirran suojaus ennen veroja	0,8	-3,7	-1,8
Rahavirran suojaus verojen jälkeen	0,8	-3,7	-1,8
Muut laajan tuloksen erät, netto	-2,8	25,7	26,6
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-23,1	5,5	50,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-22,5	5,5	52,8
Määräysvallattomille omistajille	-0,6		-1,8

KONSERNITASE

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo	254,1	256,4	257,0
Tavaramerkki	83,1	83,8	84,0
Aineettomat oikeudet	37,4	35,0	38,4
Muut aineettomat hyödykkeet	0,3	0,1	0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,4	1,1	0,9
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	376,3	376,4	380,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	2,2	0,4	2,2
Rakennukset ja rakennelmat	40,2		41,0
Koneet ja kalusto	86,7	39,2	39,8
Vuokratilojen muutos- ja perusparannusmenot	15,5	14,4	15,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	454,9	468,8	448,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3,6	93,9	51,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	603,1	616,8	598,1
Sijoituskiinteistöt	0,5	0,5	0,5
Pitkäaikaiset saamiset	3,2	3,3	3,5
Muut sijoitukset	0,4	0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	28,0	31,0	28,2
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	1 011,5	1 028,4	1 011,3
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	186,4	202,6	163,8
Lyhytaikaiset saamiset			
Tuloverosaamiset	8,7	6,9	3,8
Korottomat saamiset	37,5	36,5	42,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	46,3	43,4	46,1
Rahavarat	71,6	52,4	134,8
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	304,2	298,4	344,8
VARAT YHTEENSÄ	1 315,8	1 326,8	1 356,2
Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	77,6	77,6	77,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	80,7	78,6	80,7
Muut rahastot	0,8	-1,9	0,0
Muuntoerot	-9,7	-5,1	-6,1
Kertyneet voittovarot	276,6	250,3	298,8
Emoyhtiön omistajien oman pääoman osuus	425,9	399,4	451,0
Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus	0,6		-1,2
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	426,6	399,4	449,7
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	46,6	54,1	47,5
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat		76,3	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	505,1	522,0	500,9
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,1	0,4	0,2
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	551,8	652,9	548,5
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat	83,4	8,0	83,3
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	95,9	93,9	93,5
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	156,5	155,3	179,3
Tuloverovelat	1,6	1,4	1,9
Lyhytaikaiset varaukset		15,9	
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	158,2	172,5	181,2
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	337,4	274,5	357,9
VELAT YHTEENSÄ	889,2	927,4	906,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 315,8	1 326,8	1 356,2

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	-19,7	-20,2	26,2
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	28,5	25,3	104,7
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	0,4	0,0	0,2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	9,9	12,4	38,6
Korkotuotot	-0,6	-0,7	-3,6
Tuloverot	-2,7	-1,0	3,6
Muut oikaisut	-0,4	0,6	-5,1
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-23,9	-26,2	12,3
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	4,5	10,3	1,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-19,9	-23,1	-0,8
Maksetut korot	-8,4	-9,0	-42,4
Saadut korot liiketoiminnasta	0,5	0,5	1,8
Maksetut verot liiketoiminnasta	-3,8	-8,2	-13,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	-35,6	-39,2	123,2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8,1	-6,8	-30,6
Talletusvakuus	0,0	0,0	0,0
Saadut osingot investoinneista		0,1	0,1
Investointien nettorahavirta	-8,1	-6,7	-30,5
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	0,3	1,5
Vuokarasopimusvelkojen takaisinmaksut	-19,5	-19,9	-79,6
Rahoituksen nettorahavirta	-19,5	-19,5	-78,2
RAHAVAROJEN MUUTOS	-63,2	-65,4	14,6
Rahavarat tilikauden alussa	134,8	114,7	114,7
Rahavarojen muutos	-63,2	-65,4	14,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	3,2	5,6
Rahavarat tilikauden lopussa	71,6	52,4	134,8

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2026	77,6	80,7	-0,2	0,2	-6,1	298,8	451,0	-1,2	449,7
Tilikauden voitto/tappio						-19,7	-19,7	-0,6	-20,3
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-3,6		-3,6	0,0	-3,6
Rahavirran suojaus			0,8				0,8		0,8
Laaja tulos yhteensä			0,8		-3,6	-19,7	-22,5	-0,6	-23,1
Osakeperusteiset maksut						-0,1	-0,1		-0,1
Muut muutokset						-2,4	-2,4	2,5	0,0
Muut oman pääoman muutokset yhteensä						-2,6	-2,6	2,5	-0,1
OMA PÄÄOMA 31.3.2026	77,6	80,7	0,6	0,2	-9,7	276,6	425,9	0,6	426,6

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0		394,0
Tilikauden voitto/tappio						-20,2	-20,2		-20,2
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					29,4		29,4		29,4
Rahavirran suojaus			-3,7				-3,7		-3,7
Laaja tulos yhteensä			-3,7		29,4	-20,2	5,5		5,5
Osakeperusteiset maksut						0,0	0,0		0,0
Muut oman pääoman muutokset yhteensä						0,0	0,0		0,0
OMA PÄÄOMA 31.3.2025	77,6	78,6	-2,1	0,2	-5,1	250,3	399,4		399,4

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajat	Määräysvallattomat omistajat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	77,6	78,6	1,5	0,2	-34,4	270,5	394,0		394,0
Tilikauden voitto/tappio						26,2	26,2	-1,8	24,4
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					28,3		28,3	0,0	28,3
Rahavirran suojaus			-1,8				-1,8		-1,8
Laaja tulos yhteensä			-1,8		28,3	26,2	52,8	-1,9	50,9
Osakeanti vakuudettomille saneerausvelkojille		2,1					2,1		2,1
Osakeperusteiset maksut						0,3	0,3		0,3
Muut muutokset						1,8	1,8	0,6	2,5
Muut oman pääoman muutokset yhteensä		2,1				2,1	4,2	0,6	4,8
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	77,6	80,7	-0,2	0,2	-6,1	298,8	451,0	-1,2	449,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, LYHENNELMÄ

LAATIMISPERIAATTEET

Lindex-konsernin tammi-maaliskuuta 2026 koskeva osavuosisikatsaus on laadittu IAS 34 standardin ”Osavuosisikatsaukset” mukaisesti. Lindex-konserni on soveltanut tämän osavuosisikatsauksen laatimisessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessään. Tässä osavuosisikatsauksessa esitettyjä tietoja ei ole tilintarkastettu.

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	133,7	126,3	133,7	126,3	645,9
Stockmann	59,3	59,8	59,3	59,8	306,8
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,4
Konserni yhteensä	193,0	186,0	193,0	186,0	952,3
Raportoitu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	-5,2	-0,7	-5,2	-0,7	64,6
Stockmann	-6,2	-7,3	-6,2	-7,3	5,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,7	-1,5	-1,7	-1,5	-5,5
Konserni yhteensä	-13,1	-9,5	-13,1	-9,5	64,7
Rahoitustuotot	0,6	0,7	0,6	0,7	3,6
Rahoituskulut	-10,5	-12,4	-10,5	-12,4	-40,4
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	-23,0	-21,2	-23,0	-21,2	28,0
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	-0,8	-0,5	-0,8	-0,5	-7,5
Stockmann					4,4
Jakamaton	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-1,7
Konserni yhteensä	-1,2	-0,8	-1,2	-0,8	-4,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	-4,3	-0,3	-4,3	-0,3	72,1
Stockmann	-6,2	-7,3	-6,2	-7,3	1,2
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,3	-1,2	-1,3	-1,2	-3,8
Konserni yhteensä	-11,9	-8,7	-11,9	-8,7	69,5
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	21,2	18,1	21,2	18,1	75,3
Stockmann	7,2	7,2	7,2	7,2	29,4
Jakamaton	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	28,5	25,3	28,5	25,3	104,7
Investoinnit *) , milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Lindex	26,6	27,0	26,6	27,0	79,1
Stockmann	2,2	1,4	2,2	1,4	7,0
Konserni yhteensä	28,8	28,4	28,8	28,4	86,1
*) Luvut sisältävät käyttöoikeusomaisuuserät					
Varat, milj. euroa			31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lindex			992,7	982,7	1 033,2
Stockmann			322,7	343,9	322,6
Jakamaton			0,4	0,2	0,3
Konserni yhteensä			1 315,8	1 326,8	1 356,2
IFRS 16 Vuokrasopimusvelat, milj. euroa			31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lindex			301,9	291,8	288,8
Stockmann			299,0	324,1	305,5
Konserni yhteensä			601,0	616,0	594,4

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Suomi	58,5	58,6	58,5	58,6	308,6
Ruotsi*)	70,5	66,2	70,5	66,2	339,7
Norja	27,3	25,5	27,3	25,5	131,7
Muut maat	36,7	35,7	36,7	35,7	172,3
Markkina-alueet yhteensä	193,0	186,0	193,0	186,0	952,3
Suomi %	30,3 %	31,5 %	30,3 %	31,5 %	32,4 %
Ulkomaat %	69,7 %	68,5 %	69,7 %	68,5 %	67,6 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	Q1 2026	Q1 2025	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Suomi	-7,0	-7,6	-7,0	-7,6	0,2
Ruotsi*)	-10,1	-4,7	-10,1	-4,7	45,2
Norja	1,7	1,5	1,7	1,5	6,9
Muut maat	2,3	1,3	2,3	1,3	12,5
Markkina-alueet yhteensä	-13,1	-9,5	-13,1	-9,5	64,7
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa			31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Suomi			245,8	243,2	239,7
Ruotsi			632,5	630,4	635,7
Norja			59,2	62,5	56,0
Muut maat			46,1	61,2	51,8
Markkina-alueet yhteensä			983,6	997,3	983,1
Suomi %			25,0 %	24,4 %	24,4 %
Ulkomaat %			75,0 %	75,6 %	75,6 %

*) sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Omavaraisuusaste, %	32,4	30,1	33,3
Nettovelkaantumisaste, %	143,9	162,2	120,4
Liiketoiminnan rahavirta/osake, kauden alusta, euroa	-0,22	-0,24	0,76
Korollinen nettovelka, milj. euroa	612,7	647,9	542,8
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	164 126	161 623	164 041
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl	164 062	161 623	162 731
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	374,2	501,0	405,2
Liikevoittomarginaali, %	-6,8	-5,1	6,8
Oma pääoma/osake, euroa	2,60	2,47	2,75
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,5	2,2	6,2
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	5,9	5,8	6,2
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	3 853	3 949	4 015
Investoinnit, kauden alusta, milj. euroa *)	7,8	6,8	31,1

*) Luvut eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuseriä

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

Tulos/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (laimennettu ja laimentamaton)}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$

Nettovelkaantumisaste, % = $\frac{\text{korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}} \times 100$

Liiketoiminnan rahavirta/osake = $\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön omistamia omia osakkeita}}$

Korollinen nettovelka = korollinen vieras pääoma – rahavarat – korolliset saamiset

Liikevoittomarginaali, % = $\frac{\text{liiketulos}}{\text{liikevaihto}} \times 100$

Osakkeiden markkina-arvo = osakkeiden lukumäärä kauden lopussa kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikursilla

Oma pääoma/osake = $\frac{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tilikauden tulos (12 kk)}}{\text{emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitetun pääoman tuotto, % = $\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}} \times 100$

Sijoitettu pääoma = taseen loppusumma – laskennallinen verovelka ja muut korottomat velat (keskimäärin 12 kk:n aikana)

Liiketoiminnan vapaa kassavirta = oikaistu käyttökate (EBITDA) – leasingmaksut +/- nettokäyttöpääoman muutokset – investoinnit (ilman saneerausvelkojen maksuja ja investointeja Lindex-divisioonan kaikkikanavaiseen jakelukeskukseen)

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
NOK	11,2125	11,4130	11,8430
SEK	10,9430	10,8490	10,8215
Kauden keskikurssi	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
NOK	11,3871	11,6506	11,7188
SEK	10,6948	11,2318	11,0643

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Jatkuvat toiminnot								
Liikevaihto	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6
Materiaalit ja palvelut	-80,1	-116,4	-95,6	-106,7	-79,2	-114,6	-92,8	-100,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-56,6	-56,5	-50,6	-55,2	-52,5	-53,8	-48,9	-53,3
Poistot ja arvonalentumiset	-28,5	-27,3	-26,1	-26,0	-25,3	-23,9	-24,9	-24,7
Liiketoiminnan muut kulut	-41,0	-50,8	-40,2	-40,6	-38,5	-48,2	-40,5	-52,6
Kulut yhteensä	-206,1	-251,0	-212,6	-228,4	-195,6	-240,5	-207,1	-231,2
Liikevoitto/-tappio	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3
Rahoitustuotot	0,6	1,8	-0,2	1,3	0,7	1,4	0,4	0,8
Rahoituskulut	-10,5	-11,0	-9,6	-7,4	-12,4	-10,4	-9,1	-8,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,9	-9,2	-9,8	-6,1	-11,6	-9,0	-8,7	-8,1
Voitto/tappio ennen veroja	-23,0	24,5	5,3	19,4	-21,2	24,1	6,3	12,2
Tuloverot	2,7	5,1	-3,3	-6,3	1,0	-4,4	-4,5	-5,2
Tilikauden voitto/tappio	-20,3	29,6	1,9	13,1	-20,2	19,8	1,8	7,0
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:								
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-19,7	31,4	1,9	13,1	-20,2	19,8	1,8	7,0
Määräysvallattomille omistajille	-0,6	-1,8						

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin

Euroa	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Tilikauden tuloksesta, laimentamaton	-0,12	0,19	0,01	0,08	-0,13	0,12	0,01	0,04
Tilikauden tuloksesta, laimennettu	-0,12	0,19	0,01	0,08	-0,12	0,12	0,01	0,04

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Liikevaihto								
Lindex	133,7	181,9	165,4	172,3	126,3	169,1	159,3	169,7
Stockmann	59,3	102,9	62,4	81,7	59,8	104,6	62,9	81,9
Jakamaton ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	0,0
Konserni yhteensä	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6
Raportoitu liikevoitto/-tappio								
Lindex	-5,2	24,4	19,3	21,7	-0,7	26,3	20,6	30,5
Stockmann	-6,2	10,5	-2,8	5,2	-7,3	10,4	-4,5	-8,3
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,7	-1,1	-1,5	-1,4	-1,5	-3,6	-1,2	-1,9
Konserni yhteensä	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon								
Lindex	-0,8	-5,1	-0,8	-1,1	-0,5	-0,4	-0,5	-0,3
Stockmann		-0,4	-0,2	5,0		-0,1	0,0	-7,8
Jakamaton	-0,3	-0,2	-0,6	-0,6	-0,3	-2,4	-0,3	-1,1
Konserni yhteensä	-1,2	-5,7	-1,5	3,3	-0,8	-3,0	-0,8	-9,1
Oikaistu liikevoitto/-tappio								
Lindex	-4,3	29,4	20,2	22,8	-0,3	26,8	21,1	30,8
Stockmann	-6,2	10,8	-2,6	0,2	-7,3	10,5	-4,5	-0,6
Jakamaton ja eliminoinnit	-1,3	-0,8	-0,9	-0,9	-1,2	-1,2	-0,8	-0,8
Konserni yhteensä	-11,9	39,4	16,6	22,2	-8,7	36,1	15,8	29,5

Tietoa markkina-alueista

Milj. euroa	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024
Liikevaihto								
Suomi	58,5	99,0	68,1	83,0	58,6	99,4	68,3	85,1
Ruotsi*)	70,5	96,6	85,2	91,6	66,2	88,3	82,5	88,3
Norja	27,3	36,7	33,6	35,9	25,5	34,2	31,5	35,9
Muut maat	36,7	52,4	40,8	43,4	35,7	51,7	39,8	42,3
Konserni yhteensä	193,0	284,7	227,6	253,9	186,0	273,7	222,1	251,6
Suomi %	30,3 %	34,8 %	29,9 %	32,7 %	31,5 %	36,3 %	30,7 %	33,8 %
Ulkomaat %	69,7 %	65,2 %	70,1 %	67,3 %	68,5 %	63,7 %	69,3 %	66,2 %
Liikevoitto/-tappio								
Suomi	-7,0	7,1	-3,2	3,9	-7,6	5,2	-4,6	-9,8
Ruotsi*)	-10,1	19,2	14,3	16,4	-4,7	19,4	16,6	26,8
Norja	1,7	1,9	1,8	1,8	1,5	2,5	1,4	1,2
Muut maat	2,3	5,5	2,3	3,4	1,3	6,0	1,6	2,1
Konserni yhteensä	-13,1	33,8	15,1	25,5	-9,5	33,1	15,0	20,3

*) Sisältää franchising-tuotot

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pantatut tytäryhtiöosakkeet *)	303,4	303,4	303,4
Pantatut lainasaamiset **)	371,8	397,8	376,0
Vuokratakaukset	8,9	9,9	8,9
Muut takaukset	0,1	0,1	0,1
Sähkösovimusvastuut	0,1	0,2	0,0
Yhteensä	684,2	711,5	688,4
*) Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo			
**) Pantattujen tytäryhtiölainasaamisten kirjanpitoarvo			
Konsernin liiketilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Yhden vuoden kuluessa	3,3	5,3	5,8
Yli vuoden kuluessa	5,0	8,7	19,2
Yhteensä	8,4	14,0	25,1
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yli vuoden kuluessa	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,3	0,1
Konsernin johdannaissopimukset, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	34,2	36,1	39,4
Yhteensä	34,2	36,1	39,4

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	2 043,0	1 924,8	1 924,8
Muuntoero +/-	35,6	74,2	77,9
Lisäykset kauden aikana	28,8	28,4	86,1
Vähennykset kauden aikana	-15,3	-2,6	-45,8
Siirrot erien välillä kauden aikana		0,0	
Hankintameno kauden lopussa	2 092,2	2 024,9	2 043,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-1 063,8	-970,4	-970,4
Muuntoero +/-	-32,0	-37,8	-38,3
Vähennysten poistot kauden aikana	12,0	3,1	49,6
Siirrot erien välillä kauden aikana		-0,7	
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-28,5	-25,3	-104,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-1 112,3	-1 031,2	-1 063,8
Kirjanpitoarvo kauden alussa	979,2	954,5	954,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	979,9	993,6	979,2
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikeyarvon muutoksen:			
Liiketarvo, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	257,0	242,6	242,6
Muuntoero +/-	-2,9	13,8	14,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	254,1	256,4	257,0

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	831,7	777,0	777,0
Muuntoero +/-	43,9	18,6	20,9
Lisäykset kauden aikana	21,0	21,5	55,0
Vähennykset kauden aikana	-11,5	-0,9	-21,2
Hankintameno kauden lopussa	885,1	816,3	831,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-383,5	-320,3	-320,3
Muuntoero +/-	-35,0	-8,9	-8,3
Vähennysten poistot kauden aikana	8,3	1,4	25,0
Poistot ja arvonalentumiset kauden aikana	-19,9	-19,6	-79,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-430,2	-347,5	-383,5
Kirjanpitoarvo kauden alussa	448,3	456,8	456,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	454,9	468,8	448,3

RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 31.3.2026	Käypä arvo 31.3.2026	Kirjanpitoarvo 31.3.2025	Käypä arvo 31.3.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,7	0,7	0,1	0,1	0,1	0,1
Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		3,2	3,2	3,3	3,3	3,5	3,5
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		36,9	36,9	36,4	36,4	42,3	42,3
Rahavarat		71,6	71,6	52,4	52,4	134,8	134,8
Muut sijoitukset	3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä		112,8	112,8	92,6	92,6	181,1	181,1

Rahoitusvelat, milj. euroa	Taso	Kirjanpito-arvo 31.3.2026	Käypä arvo 31.3.2026	Kirjanpitoarvo 31.3.2025	Käypä arvo 31.3.2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Käypä arvo 31.12.2025
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,1	0,1	2,2	2,2	0,3	0,3
Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2			76,3	72,0		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		505,1	505,1	522,0	522,0	500,9	500,9
Pitkäaikaiset velat, korottomat		0,1	0,1	0,4	0,4	0,2	0,2
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	83,4	82,2	8,0	8,0	83,3	81,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		95,9	95,9	93,9	93,9	93,5	93,5
Lyhytaikaiset velat, korottomat		156,5	156,5	153,1	153,1	179,0	179,0
Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä		841,0	839,8	856,0	851,7	857,1	855,2

Muiden sijoitusten käyvän arvon muutos, milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	0,4	0,4
Muuntoero +/-	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	0,4	0,4

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutuspäätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT

Milj. euroa	31.3.2026	1.1.–31.12. 2026	1.1.–31.12. 2027	1.1.–31.12. 2028	1.1.–31.12. 2029	1.1.2030–	Yhteensä
Lyhytaikaiset velat JVK	73,1	-73,2					-73,2
Lyhytaikaiset velat	10,2	-10,2					-10,2
Ostovelat ja muut velat	85,9	-85,9					-85,9
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	505,1		-105,2	-95,5	-77,5	-386,6	-664,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	95,9	-116,6					-116,6
Vuokrasopimusvelat, yhteensä	601,0	-116,6	-105,2	-95,5	-77,5	-386,6	-781,4
Yhteensä	770,2	-285,9	-105,2	-95,5	-77,5	-386,6	-950,7

Heinäkuussa 2021 saneerausvelasta konvertoitiin 66,1 milj. euroa uudeksi joukkovelkakirjalainaksi, joka maksetaan vuonna 2026 ja jolle maksetaan 0,1 milj. euroa vuosittaista korkoa. Vuoden 2022 aikana joukkovelkakirjalainaa konvertoitiin lisää 1,5 milj. euroa, vuonna 2023 4,4 milj. euroa ja tammikuussa 2024 1,1 milj. euroa.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvo on diskontattu IFRS 16:n mukaisesti. Rahavirrat esitetään nimellisarvoonsa.

SANEERAUSVELAT

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varauksiin liittyvät saneerausvelat		15,9	
Yhteensä		15,9	

Vuonna 2025 varaukset koostuivat kiistanalaisesta vuokranantajan vaateesta liittyen irtisanottuun vuokrasopimukseen.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	1.1.–31.3.2026	1.1.–31.3.2025	1.1.–31.12.2025
Korkotuotot pankkitalletuksista, muista sijoituksista ja valuuttajohdannaisista	0,5	0,5	1,8
Muut rahoitustuotot	0,1	0,2	1,8
Rahoitustuotot yhteensä	0,6	0,7	3,6
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	-1,0	-0,8	-2,0
Korkokulut vuokrasopimuksista	-9,5	-9,4	-37,4
Valuuttakurssierot	0,0	-2,2	-0,9
Rahoituskulut yhteensä	-10,5	-12,4	-40,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9,9	-11,6	-36,7

LINDEXGROUP

Lindex Group Oyj
Aleksanterinkatu 52 B, PL 220
00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
lindexgroup.com