

17 juli 2026

Ett solitt kvartal med förbättrad effektivitet

April–juni 2026

- Nettoomsättningen ökade till 8 567 MSEK (7 834)
- EBITA ökade till 864 MSEK (750), marginal 10,1 procent (9,6)
- EBITA ökade med 7 procent jämfört med föregående år, justerat för den positiva kalendereffekten i kvartalet
- EBIT ökade till 844 MSEK (721), marginal 9,9 procent (9,2)
- Periodens resultat ökade till 601 MSEK (495)
- Resultat per aktie ökade till 1,66 SEK (1,37) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 1,66 SEK (1,37)

Januari–juni 2026

- Nettoomsättningen ökade till 16 902 MSEK (15 901)
- EBITA ökade till 1 733 MSEK (1 651), marginal 10,3 procent (10,4)
- EBITA ökade med 6 procent jämfört med föregående år, justerat för den negativa kalendereffekten
- EBIT ökade till 1 681 MSEK (1 612), marginal 9,9 procent (10,1)
- Nettoskuld/EBITDA låg stabilt på 0,8 ggr (0,8)
- Nettoskulden ökade till 2 892 MSEK (2 598)
- Periodens resultat ökade till 1 192 MSEK (1 139)
- Resultat per aktie ökade till 3,30 SEK (3,16) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 3,29 SEK (3,15)

VD-ord

Ett solitt kvartal med förbättrad effektivitet

Sweco redovisade ett bra andra kvartal för 2026, där nettoomsättningen ökade med 9 procent och EBITA ökade med 7 procent, justerat för kalendereffekter. Förbättringen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en stark debiteringsgrad och positiva bidrag från nyligen genomförda förvärv.

I linje med föregående kvartal var marknadsvillkoren blandade. Trots det navigerade Sweco fortsatt väl på marknaden där vi drog nytta av vår diversifierade portfölj och starka ställning inom växande segment, vilket resulterade i en ökad orderstock.

Samtidigt fortsätter vi att genomföra vår förvärvsagenda. Vi offentliggjorde två nya förvärv under kvartalet och har hittills i år slutfört fem förvärv.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 8 567 MSEK (7 834), med en organisk tillväxttakt om 3 procent, justerat för kalendereffekter. EBITA ökade till 864 MSEK (750), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 10,1 procent (9,6). EBITA ökade med 7 procent eller 53 MSEK justerat för kalendereffekter.

Interna effektiviseringsåtgärder fortsatte att ge en positiv effekt på vårt finansiella resultat med en debiteringsgrad som ökade till 75,9 procent (75,2).

Sweco Danmark och Belgien bibehöll starka marginaler i kvartalet medan Sweco Sverige och Nederländerna stod för den största delen av EBITA-förbättringen. Sverige gynnades av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden samt av integrationen av Projektengagemang, medan den starka resultatförbättringen i Nederländerna drevs av en ökning av genomsnittliga arvoden och ett positivt bidrag från nyligen genomförda förvärv.

Förvärv och nya projekt

Under kvartalet slutförde vi förvärvet av Platom, ett finskt konsultföretag specialiserat på kärnkraft. Kärnkraften utgör en allt viktigare del av Europas energiomställning och skapar efterfrågan på högspecialiserade rådgivnings- och ingenjörs-tjänster. Platoms omfattande erfarenhet och företagets 30 experter stärker både Swecos ledande ställning i Finland och vårt starka utbud i hela Europa inom detta segment.

Vi offentliggjorde också förvärvet av Sitowise Sverige AB. Förvärvet tillför cirka 250 experter fördelade på 15 orter och stärker därmed Swecos ledande ställning som teknisk rådgivare inom byggnader och infrastruktur och utökar vår starka geografiska närvaro i Sverige.

Sweco är Europas ledande konsultföretag inom transportinfrastruktur, med över 6 000 experter, och vi har under kvartalet tagit hem stora uppdrag inom segmentet. I Finland ska Sweco bistå vid införandet av EU:s digitala järnvägs-signalsystem, ett av landets största moderniseringsprojekt någonsin av transportsystemet. Sweco ska också stödja planeringen av Rail Nordica, som ska ansluta Finlands järnvägsnät till infrastrukturen i Nord- och Västeuropa. I Sverige ska Sweco tillhandahålla projekterings- och planeringstjänster till en ny järnvägssträcka från landets näst största flygplats, Landvetter.

Sjukvård och klimatanpassning är ytterligare två tillväxtområden där Sweco är väl positionerat. Under kvartalet tilldelades Sweco uppdraget att planera och utforma ett nytt akutsjukhusområde i Helsingborg, vilket kommer att bli ett av Sveriges största fastighetsprojekt inom hälso- och sjukvården i modern tid. Sweco tecknade också avtal om moderniseringen och utbyggnaden av ett av Polens offentliga sjukhus. I Norge tilldelades Sweco ett ramavtal av Vassdrags- og energidirektorat (NVE). Sweco ska tillhandahålla tjänster relaterade till åtgärder för översvämnings- och erosionsskydd i landet, utformade för att skydda människor, samhällen, egendom och kritisk infrastruktur.

Prioriteringar framåt

När jag nu sammanfattar ett stabilt första halvår 2026, fortsätter vi att genomföra våra främsta prioriteringar, med fokus på att positionera Sweco mot attraktiva tillväxtsegment, upprätthålla och förbättra den höga interna effektiviteten samt genomföra vår förvärvsagenda. Parallellt säkerställer vi att Sweco fortsatt ligger i framkant inom nya trender och användningen av ny teknik, bland annat genom att omsätta vår AI-strategi i praktiken. Sammantaget kommer det att positionera oss väl för långsiktig lönsam tillväxt.



A handwritten signature in black ink, reading 'Åsa Bergman'.

Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer. Tillsammans med våra kunder utvecklar våra 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter lösningar för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens möjligheter samt stärka Europas konkurrenskraft och resiliens.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	22 000 Årsanställda
SEK 32,6 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,4 mdr EBITA R12	10,5% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Andra kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 3 procent, justerat för kalender-effekter, och en förvärvad tillväxt på 5 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med 7 procent eller 53 MSEK jämfört med föregående år. EBITA-marginalen ökade till 10,1 procent (9,6).

April–juni

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 8 567 MSEK (7 834). Organisk tillväxt var 3 procent, justerat för kalendereffekter, och förvärvad tillväxt uppgick till 5 procent. Valutakurs-effekter uppgick till 0 procent för kvartalet. Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad.

Kvartalet hade en positiv kalender-effekt med fem fler arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det motsvarar en positiv påverkan om cirka 60 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

EBITA ökade till 864 MSEK (750) och EBITA-marginalen ökade till 10,1 procent (9,6).

EBITA ökade med 7 procent eller 53 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Sweco Sverige och Nederländerna levererade betydande EBITA-ökningar. Även Sweco Finland, Norge, Danmark och Belgien levererade EBITA-ökningar, medan resultatet minskade inom Sweco Tyskland & Centraleuropa. Sweco Storbritannien redovisade ett stabilt resultat. Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från nyligen genomförda förvärv, medan högre personalkostnader och övriga rörelse-kostnader hade en negativ påverkan.

Kvartalet påverkades av integrations-kostnader om 5 MSEK kopplade till förvärvet av Projektengagemang och Fimpec. Omstrukturingskostnader

hade en negativ nettoeffekt på 13 MSEK under perioden, varav omstrukturings-kostnader uppgående till totalt 25 MSEK under andra kvartalet 2026 och 12 MSEK under andra kvartalet 2025.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt en positiv effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 75,9 procent (75,2).

EBIT ökade till 844 MSEK (721) och EBIT-marginalen ökade till 9,9 procent (9,2). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förblev oförändrat på -55 MSEK (-55), då en högre genomsnittlig nettoskuld och leasingkulder motverkades av lägre räntor och högre intäkter från övriga finansiella poster.

Resultat per aktie ökade till 1,66 SEK per aktie (1,37).

Nyckeltal

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Nettoomsättning, MSEK	8 567	7 834	16 902	15 901	32 587	31 586
Organisk tillväxt, %	4	0	3	2		3
Förvärvad tillväxt, %	5	1	5	1		2
Valutakurseffekter, %	0	-4	-2	-2		-2
Total tillväxt, %	9	-3	6	1		3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	2	3	3		4
EBITA, MSEK ¹	864	750	1 733	1 651	3 414	3 332
Marginal, %	10,1	9,6	10,3	10,4	10,5	10,5
EBIT, MSEK	844	721	1 681	1 612	3 272	3 203
Marginal, %	9,9	9,2	9,9	10,1	10,0	10,1
Periodens resultat, MSEK	601	495	1 192	1 139	2 278	2 226
Resultat per aktie, SEK	1,66	1,37	3,30	3,16	6,32	6,18
Antal årsanställda	21 842	21 074	21 839	21 048	21 681	21 294
Debiteringsgrad, %	75,9	75,2	75,1	74,4	74,8	74,4
Normalarbetstimmar	468	464	954	955	1 955	1 956
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²			0,8	0,8		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 16 902 MSEK (15 901). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 3 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 5 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med -2 procent.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad.

EBITA ökade till 1 733 MSEK (1 651). EBITA-marginalen uppgick till 10,3 procent (10,4).

EBITA ökade med cirka 6 procent eller 97 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Sweco Sverige och Nederländerna levererade betydande EBITA-ökningar. Även Sweco Norge, Belgien och Storbritannien levererade EBITA-ökningar, medan resultaten minskade inom Sweco Finland, Tyskland & Central-europa samt Danmark.

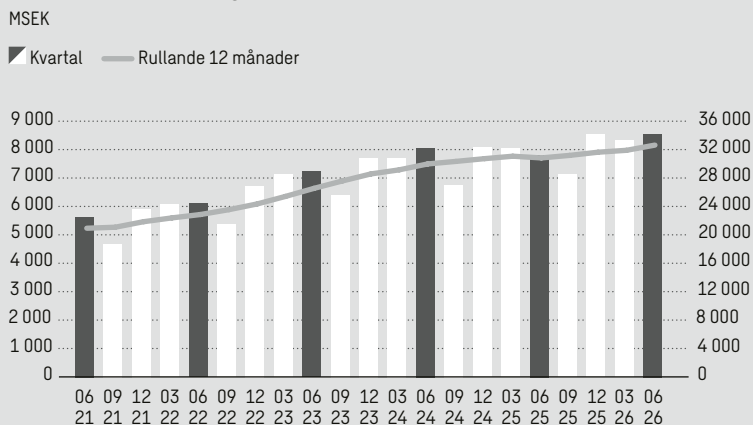
Generellt för koncernen drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från nyligen genomförda förvärv, medan högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. Högre omstrukturings- och integrationskostnader hade en negativ nettoeffekt på 45 MSEK under perioden, med kostnader uppgående till totalt 77 MSEK under 2026 och 32 MSEK 2025.

Kalendereffekten om något mindre än en arbetstimme hade en negativ påverkan om cirka 14 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

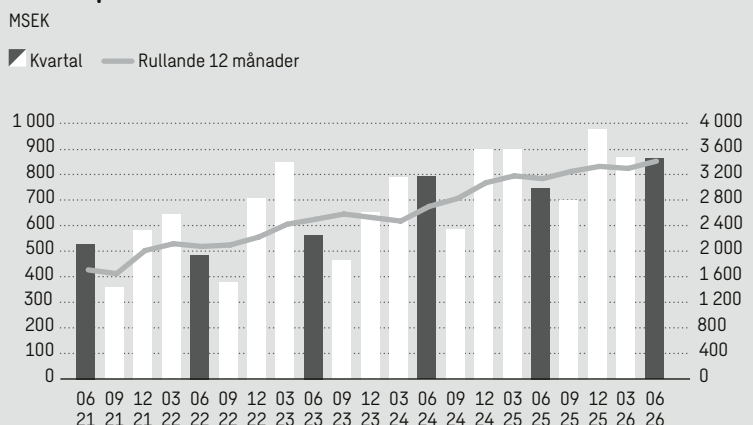
Debiteringsgraden ökade till 75,1 procent (74,4).

EBIT ökade till 1 681 MSEK (1 612) och EBIT-marginalen uppgick till 9,9 procent (10,1). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



Finansnettot förbättrades till -101 MSEK (-103), huvudsakligen till följd av lägre räntor. En högre genomsnittlig nettoskuld och högre leasingskulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 3,30 SEK per aktie (3,16).

Moderbolaget januari–juni 2026

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 704 MSEK (652) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 1 448 MSEK (196). Investeringar i inventarier uppgick till 43 MSEK (43). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (0).

Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 839 (21 048) under perioden.

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt försvar och säkerhet. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter. Även delar av industrisegmentet var relativt svaga.

Utsikter

Hållbarhet, demografiska förändringar, digitalisering och AI, liksom försvar och säkerhet, är samhällstrender som driver efterfrågan på Swecos konsulttjänster. Detta utgör också områden där Sweco är välpositionerat.

Osäkerheten på marknaden förblir hög, driven av politisk instabilitet, potentiella handelskonflikter, ökad volatilitet för råvarupriser och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Medan några av Swecos marknadssegment upplever en ökad efterfrågan minskar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

Sweco lämnar inga prognoser.

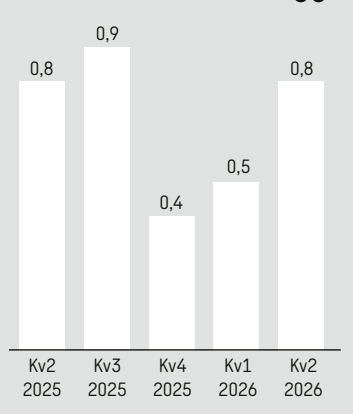
Händelser under perioden

Den 20 maj 2026 slutförde Sweco förvärvet av CONIX RDBM Architects, en belgisk arkitektbyrå med kontor i Bryssel och Antwerpen. Förvärvet stärker Swecos ställning inom storskalig hållbar stadsutveckling genom tillskottet av cirka 50 experter. Bolaget hade en nettoomsättning på 83 MSEK under 2025. CONIX konsoliderades in i Sweco Belgien i slutet av maj 2026.

Den 2 juni 2026 slutförde Sweco förvärvet av Platom, ett finskt företag som erbjuder teknisk rådgivning inom hela livscykeln för kärnteknisk verksamhet. Platom har mer än 25 års erfarenhet av experttjänster inom kärnkraftsindustrin och sysselsätter omkring 30 specialister och har en årlig nettoomsättning på cirka 50 MSEK. Platom konsoliderades in i Sweco Finland från och med juni 2026.

Den 9 juni 2026 meddelade Sweco att bolaget hade undertecknat ett avtal om att förvärva Sitowise Sverige AB, ett svenskt företag som tillhandahåller tjänster inom konstruktion, bygginstallation, projektledning och transportinfrastruktur. Sitowise Sverige har cirka 250 experter fördelade

Nettoskuld/EBITDA, ggr



på 15 orter. Företaget hade en nettoomsättning på cirka 296 MSEK under 2025.

Händelser efter perioden

Den 14 juli 2026 slutförde Sweco förvärvet av teknikkonsulten STEIN Ingenieure GmbH, med cirka 60 experter fördelade på flera orter i Tyskland. STEIN Ingenieurs specialismråden omfattar renovering av avloppssystem, avlopps- och dricksvatteninfrastruktur, konstruktionsteknik, rörtryckning samt inspektioner av byggnadsverk. Bolaget hade en nettoomsättning om cirka 70 MSEK 2025. STEIN kommer att konsolideras in i Sweco Tyskland från och med juli 2026.

Den 16 juli 2026 informerades Sweco om att alla nödvändiga godkännanden från lokala myndigheter för förvärvet av Sitowise Sverige AB mottagits. Parterna har kommit överens om att transaktionen ska slutföras den 31 juli 2026.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under halvåret till 846 MSEK (922). Nettoskulden ökade till 2 892 MSEK (2 598).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,8 ggr (0,8).

Likvida medel uppgick till 663 MSEK (782) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 4 371 MSEK (3 194) vid periodens utgång.

Den 25 maj tecknade Sweco en revolverande kreditfacilitet om 1 000 MSEK, med en löptid på 18 månader.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -222 MSEK (-169). Inga avyttringar gjordes under perioden. Föregående års avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -40 MSEK.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar januari–juni 2026

Investeringar i inventarier uppgick till 257 MSEK (211) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 155 MSEK (140) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 115 MSEK (81).

Nya projekt

Byggnader och stadsutveckling

Sweco har fått i uppdrag av Region Skåne att planera och utforma ett nytt akutsjukhusområde i Helsingborg. Projektet är en av landets största fastighetsprojekt inom hälso- och sjukvården och ska enligt plan ersätta det nuvarande huvudsjukhuset under senare delen av 2030-talet. Swecos uppdrag omfattar initialt programhandling, därutöver finns option för fortsatt arbete i kommande faser. Om samtliga optioner utnyttjas beräknas Swecos totala ordervärde uppgå till cirka 225 MSEK under perioden 2026–2035.

Sweco är delaktigt i renoveringen och ombyggnaden av Building Zuid vid Koninklijk Instituut voor de Marine (Kungliga nederländska marinskolan) i Den Helder, Nederländerna. I projek-

tet, som genomförs på uppdrag av den nederländska regeringens fastighetsmyndighet, ska byggnaden från 1938 omvandlas till en modern studieanläggning för blivande sjökadetter. Sweco medverkar i projektet som multidisciplinär partner och ska kombinera expertis inom byggtjänster, hållbarhet, konstruktion och samordning. Uppdraget är värderat till 4 MSEK och pågår från april 2026 till juni 2028.

I Polen har Sweco tecknat avtal med Beskidzkie onkologicentrum – det kommunala Johannes Paulus II-sjukhuset i Bielsko-Biala, ett offentligt sjukhus i södra Polen. Sweco ska agera byggherre i samband med moderniseringen och utbyggnaden av sjukhusets infrastruktur. Projektet bidrar till en mer motståndskraftig sjukvårdsinfrastruktur genom att förbättra den diagnostiska kapaciteten och patientsäkerheten. Sweco ska tillhandahålla projekt- och byggledning, multidisciplinär tillsyn, teknisk rådgivning samt ingenjörstjänster på plats. Avtalet löper från maj 2026 till december 2029, och uppdraget är värderat till cirka 5 MSEK.

I Belgien ingår Sweco i ett konsortium som ska stödja EU-kommissionen med byggprojekt i Bryssel och närliggande områden. Arbetet omfattar arkitektur-, ingenjör- och miljötjänster. Bedömning av projekten inom ramen för avtalet görs enligt EMAS, EU:s system för miljöledning och miljörevision. Avtalet är värderat till 53 MSEK och löper från juni 2026 till juni 2030.

I Storbritannien bistår Sweco fastighetsbolaget och fastighetsutvecklaren British Land med renoveringen av Sheldon Square 1 i Paddington Central i London. Projektet omfattar fasad- arbeten, nya balkonger, en takterrass och en paviljong samt byte och renovering av byggtekniska installationer inklusive VVS för att förlänga byggnadens livslängd med 15 år. Swecos

ordervärde uppgår till 17 MSEK och projektet löper från maj 2026 till augusti 2030.

Vatten

Sweco har tilldelats ett ramavtal av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) för tjänster relaterade till översvämning- och erosionsskydd i hela Norge. Sweco kommer att stödja projekt som har som mål att minska riskerna för översvämningar, erosion av flodbankar, jordskred och andra vattenrelaterade marksättningar. I uppdraget ingår även klimatanpassningsåtgärder för att skydda människor, samhällen, egendom och kritisk infrastruktur. Avtalet har ett uppskattat ordervärde på 140 MSEK för Sweco under avtalsperioden 2026–2027 med möjlighet till två förlängningar om ett år vardera.

Sweco har tecknat ett avtal med Polens statliga myndighet för vattenhantering (Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie) om att granska och uppdatera planerna för hantering av översvämningssrisker vid sex avrinningsdistrikt, inklusive avrinningsområdena för Wisła och Oder. Projektet stödjer Polens införande av EU:s översvämningdirektiv och syftar till att stärka motståndskraften mot framtida klimatrelaterade översvämningar. Sweco ska leda ett konsortium som tillhandahåller expertis inom vattenförvaltning, miljöanalys och fysisk analys, ekonomiska bedömningar samt samverkan med intressenter. Avtalet löper från 2026 till 2028 och ordervärdet uppgår till cirka 121 MSEK.

I Polen har Sweco även tecknat avtal med det kommunala vatten- och avloppsbolaget i Łódź för att ta fram konstruktionsunderlag och agera byggherre under moderniseringen av vattenreningsverket Rokiciny, som utgör en del av vattenförsörjningssystemet för staden Łódź. Sweco ska tillhandahålla multidisciplinära pro-

jekteringstjänster. Moderniseringen utformas så att anläggningens löpande verksamhet och full reningskapacitet upprätthålls under hela projektets genomförande. Projektet påbörjas under 2026. Projekteringen ska enligt plan vara klar i september 2028, medan uppdraget som byggherre fortsätter under genomförandet till dess att investeringen är klar senast i september 2032. Uppdraget är värderat till cirka 7 MSEK.

Sweco genomför en konceptstudie för den belgiska federala myndigheten för folkhälsa, livsmedelssäkerhet och miljö (FPS), avseende en modulär plattform i den belgiska delen av Nordsjön. Plattformen ska användas för att samla in data om vattenkvaliteten och stödja miljöövervakningen. Projektet omfattar samverkan med intressenter, gemensam utformning, tekniska krav samt indikativ CAPEX/OPEX. Projektet utförs inom ramen för EU:s lagstiftning för marina och kustnära vatten. Avtalet är värderat till 1 MSEK och perioden löper från juni 2026 till augusti 2026.

Yorkshire Water, ett regionalt vatten- och avloppsvattenbolag, har anlitat Sweco för att genomföra fältmätningar av mobilnät på 727 platser, installera nya antenner utifrån resultaten och ersätta befintliga routrar. Arbetet kommer att förbättra viktiga tillgångar i hela Yorkshire Waters nätverk, vilket säkerställer att rätt information finns tillgänglig för rätt personer vid rätt tidpunkt och bidrar till att uppfylla viktiga krav på regelefterlevnad. Projektet pågår från juni 2026 till mars 2027 och avtalet är värderat till 3 MSEK.

Wessex Water, ett av Storbritanniens största reglerade vattenbolag, investerar i ett större program med naturbaserade lösningar (NbS) för att minska påverkan på vattenkvaliteten från dagvatten. Som en fortsättning på Swecos långsiktiga relation och aktu-

ella NbS-projekteringsarbete under den senaste femårsperioden har Sweco tilldelats ett avtal för att granska potentiella projekt även under den kommande femårsperioden. Projektet som pågår från juni 2026 till december 2026 stödjer Swecos fortsatta närvaro och tillväxt inom NbS.

Transport

Trafikverket har valt Sweco för att tillhandahålla konsulttjänster inom planering och projektering för en ny järnvägssträcka från Sveriges näst största flygplats Landvetter i Göteborg. Den nya järnvägsförbindelsen är en del av en av Sveriges största infrastruktursatsningar, en ny järnväg mellan Göteborg och Borås, som utvecklas som ett järnvägssystem specifikt för persontåg och är utformat för hastigheter på upp till 250 km/h. Sweco ska leverera konsulttjänster inom planering och projektering för en ny järnvägssträcka mellan Mölndal och flygplatsen, inklusive miljökonsekvensbeskrivningar, konstruktionsunderlag relaterade till vattenverksamhet och tillståndsdokumentation. Avtalsperioden är 2026–2030 och ordervärdet för Sweco uppskattas till 440 MSEK.

Trafikledsverket i Finland (Väylävirasto) har valt Sweco till planeringen av Rail Nordica, ett strategiskt järnvägsprojekt som ska ansluta Finlands järnvägsnät till infrastrukturen i Nord- och Västeuropa via Sverige. Projektet är av strategisk betydelse för gränsöverskridande logistik, försörjningstrygghet och militär mobilitet, och utgör en del av ett mer omfattande arbete i Europa för att stärka en resilient och driftskompatibel transportinfrastruktur. Sweco ska, som en del av ett konsortium, ansvara för nödvändiga studier, geotekniska markundersökningar, detaljplanering och miljökonsekvensbeskrivningar. Projektet pågår från 2026 till 2030, och har ett ordervärde på cirka 100 MSEK för Sweco.

Sweco har valts av finska Trafikledsverket (Väylävirasto) för nya avtal gällande att tillhandahålla konsulttjänster vid Finlands införande av EU:s standardiserade digitala plattform för signalsystem och tågkontroll, ERTMS. Det är ett av landets mest omfattande och långsiktiga moderniseringsprojekt någonsin för transportsektorn. Avtalen omfattar järnvägsavsnitt i västra och södra Finland, med en total sträckning på cirka 970 kilometer och en löptid på åtta år, med ett uppskattat totalt värde på över 266 MSEK. Swecos arbete ska enligt plan påbörjas under tredje till fjärde kvartalet 2026 och fortsätta till 2034.

Sweco har tilldelats ett avtal av DB InfraGO AG, ett dotterföretag till Deutsche Bahn, för centrala planeringsuppdrag för Nordmainische S-Bahn-projektet i Tyskland. S-Bahn är Tysklands lokal- och regionaltågssystem, integrerat med det utvidgade Deutsche Bahn-nätverket. Den nya linjen ska utöka lokaltrafiken och öka kapaciteten i Rhen-Main-området. Sweco har deltagit i projektet sedan 2025 som en del av teknikkonsortium och ansvarar också för övervakning av byggandet av ett flertal byggnader. Projektet pågår från maj 2026 till december 2031.

I Nederländerna samarbetar Sweco med TwynstraGudde för att bistå arbetsgruppen för National Charging Infrastructure Agenda (NAL) med logistiken kring laddinfrastruktur, som en del av elektrifieringen av transportsektorn. Projektet har fokus på laddningslösningar för eldriven godstransport och logistik, inklusive regelverk, energisystem och utmaningar kopplade till infrastrukturen. Sweco tar fram strukturerade underlag, bland annat beslutsträd, vägledande dokument och faktablad, för att stödja offentliga och privata aktörer som är delaktiga i utbyggnaden av landets laddinfrastruktur.

I Norge deltar Sweco i totalentreprenaden för Atløysambandet, ett projekt för att ersätta färjan som förbinder ön Atløy med fastlandet. Projektet genomförs av infrastrukturföretaget NCC Norge AS på uppdrag av Vestland fylke. I projektet ingår tre broar, 3,3 km ny väg, 2,5 km gång- och cykelbanor, två korsningar och en 925 meter lång konsolbro. Sweco bidrar med expertis inom brobyggnad, miljö och geoteknik. Avtalet är 78 MSEK och löper från juli 2026 till oktober 2030.

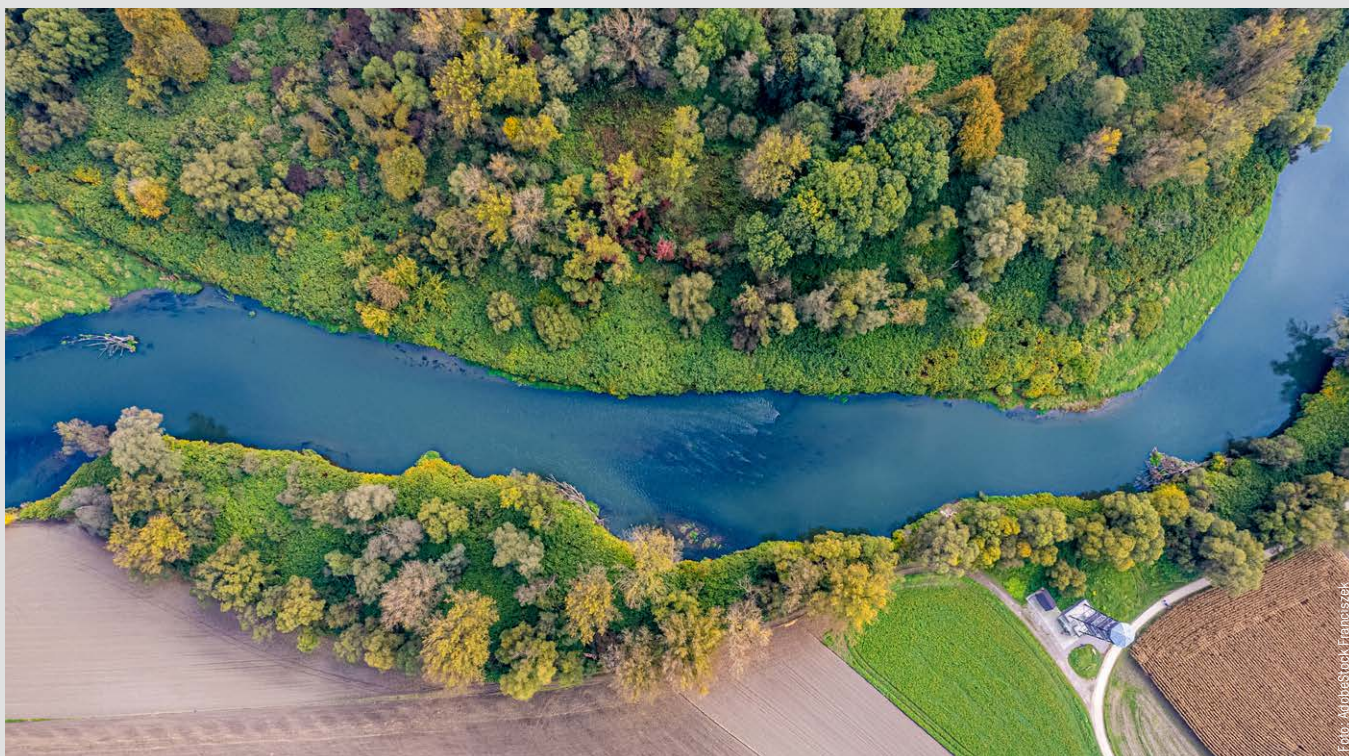
Miljö

Sweco bistår Natur- och skogsmyndigheten i Flandern, Belgien, med naturvårdsplaner, tillhörande tillståndprocesser och datahantering. I arbetet ingår att ta fram förvaltningsplaner, tillgänglighetsföreskrifter, miljöstudier och underlagsdokumentation för tillståndprocesser. Teamet består av ekologer, specialister på biologisk mångfald, experter på miljökonsekvensbeskrivningar, specialister på geografiska informationssystem samt experter inom ekohydrologi och naturvetenskapligt kulturarv. Avtalet är värderat till 12 MSEK och löper från juni 2026 till juni 2030.

Sweco har fått i uppdrag av den danska vägmyndigheten Vejdirektoratet, Danmarks nationella vägghållningsmyndighet, att tillhandahålla tekniska konsulttjänster för broar och viltpassager som en del av den tredje Limfjordsförbindelsen, en planerad ny vägförbindelse i norra Danmark. Projektet omfattar åtgärder för biologisk mångfald och viltets förflyttningsmöjligheter. Sweco ansvarar för detaljprojekteringen av 16 konstruktioner. Ordervärdet uppgår till cirka 38 MSEK, och projekteringsfasen pågår från april 2026 till januari 2029, följt av byggfasen från augusti 2028 till december 2030.



Sweco ska tillhandahålla konsulttjänster inom planering och projektering för en ny järnvägssträcka från Landvetter flygplats i Göteborg, med ett beräknat ordervärde på 440 MSEK.

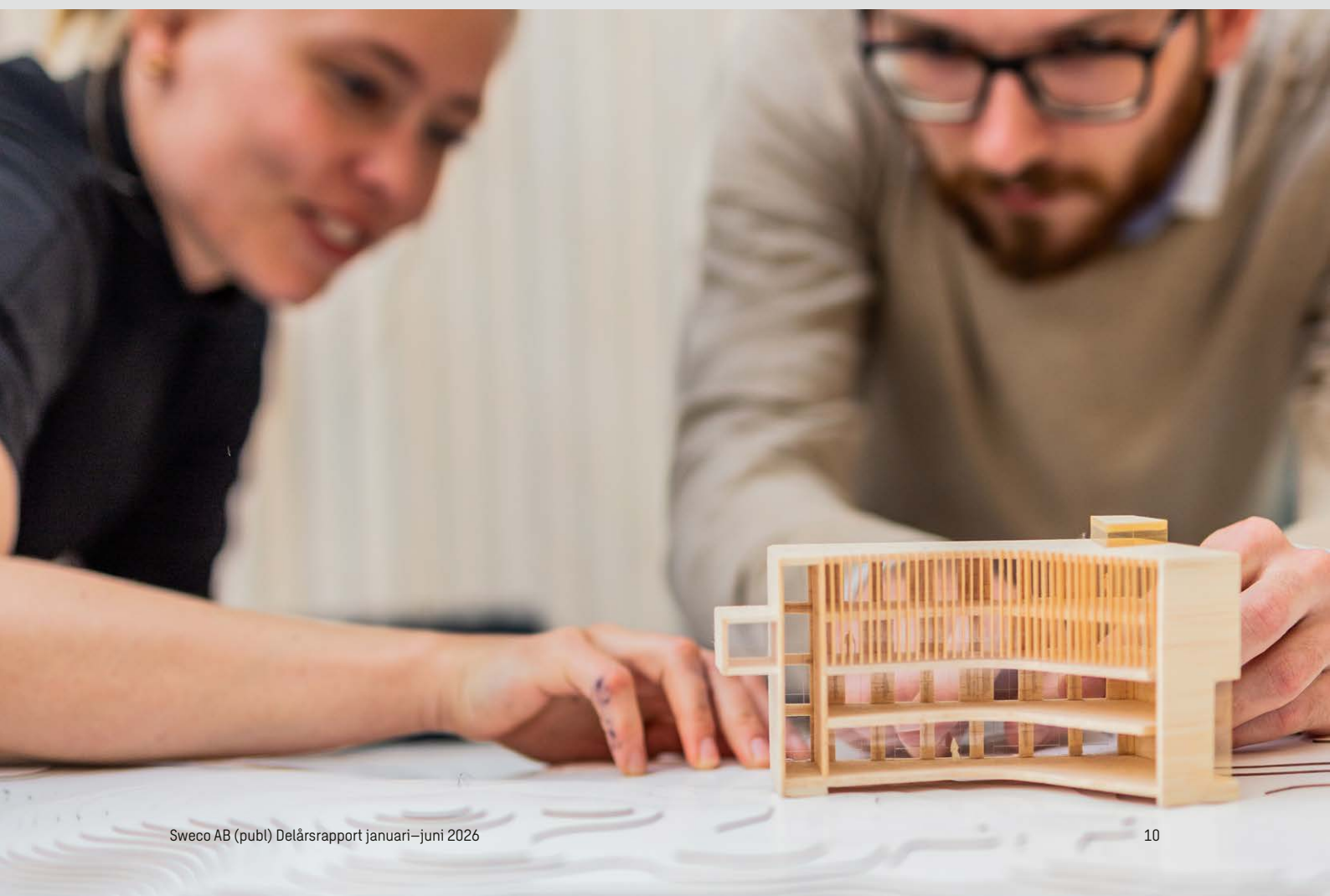


Sweco ska bistå Polens statliga myndighet för vattenhantering (Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie) med att granska och uppdatera landets planer för hantering av översvämningsrisker. Det tvååriga avtalet är värt cirka 121 MSEK.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.



Sweco Sverige

Organisk tillväxt uppgick till 4 procent och EBITA ökade 10 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt var 6 procent. Högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad påverkade positivt, medan omstruktureringskostnader hade en negativ påverkan. Marknaden var överlag stabil och i stort sett oförändrad.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 2 660 MSEK (2 390). Förvärvad tillväxt bidrog med 6 procent och var hänförlig till förvärvet av Projektengagemang. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Kalendereffekten om åtta fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 32 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 10 procent, motsvarande 26 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från förvärvet av Projektengagemang, medan högre personalkostnader inklusive omstruktureringskostnader påverkade negativt.

Omstrukturerings- och integrationskostnader uppgick till 26 MSEK och var främst hänförliga till personal-

nedsänkningar. Exklusive dessa kostnader ökade EBITA med 52 MSEK eller 20 procent.

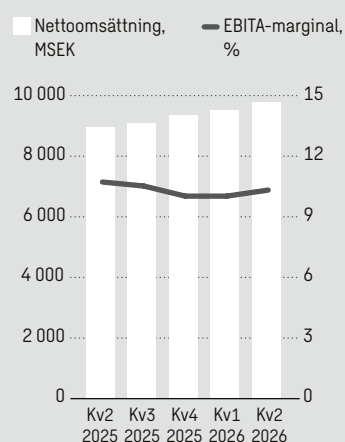
EBITA-marginalen ökade till 12,2 procent (11,1).

Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av större investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp.

Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stabil, medan efterfrågan på industritjänster förblev svag, även om norra Sverige förblev en stabil marknad med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	2 660	2 390	5 177	4 737
Organisk tillväxt, %	5	0	3	1
Förvärvad tillväxt, %	6	0	6	0
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	11	0	9	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	2	3	2
EBITA, MSEK	324	266	610	531
EBITA-marginal, %	12,2	11,1	11,8	11,2
Antal årsanställda	6 944	6 616	6 947	6 594

Sweco Norge

Organisk tillväxt var 4 procent och EBITA ökade 11 procent, justerat för kalendereffekter. Valutaeffekter och högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader påverkade negativt. Marknaden var överlag stabil, med undantag för segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter som förblev svaga.

Omsättning och resultat, april–juni

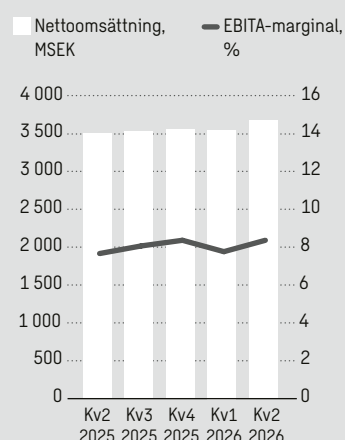
Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 1 010 MSEK (885), i hög grad drivet av valutakurseffekter om 6 procent och en stor positiv kalendereffekt. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter uppgick till cirka 4 procent och berodde främst på högre genomsnittliga arvoden och högre intäkter från underkonsulter, medan en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. Kalendereffekten om 16 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 27 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 11 procent, motsvarande 7 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen berodde främst på en positiv valutaeffekt. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader och en lägre debiteringsgrad påverkade negativt. EBITA-marginalen ökade till 9,3 procent (6,8) till följd av den positiva kalendereffekten.

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi och vatten var god. Efterfrågan på tjänster inom miljöområdet försvagades något under kvartalet. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var segmentet för offentliga byggnader stabilt, medan bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 010	885	1 976	1 854
Organisk tillväxt, %	7	-1	4	4
Förvärvad tillväxt, %	1	0	1	0
Valutakurseffekter, %	6	-6	2	-4
Total tillväxt, %	14	-7	7	0
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	5	4	4
EBITA, MSEK	94	60	194	180
EBITA-marginal, %	9,3	6,8	9,8	9,7
Antal årsanställda	2 138	2 112	2 143	2 116

Sweco Finland

Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, medan förvärv bidrog med 14 procent till tillväxten. EBITA ökade med 11 procent delvis drivet av en högre debiteringsgrad. Marknaden förbättrades något i och med att efterfrågan inom segmenten offentliga och kommersiella byggnader ökade.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 1 046 MSEK (915). Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent påverkat av färre anställda, medan en högre debiteringsgrad påverkade positivt. Förvärvad tillväxt bidrog med 14 procent och var hänförlig till förvärven av Fimpec, Näkymä och Platom. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 11 procent, motsvarande 9 MSEK. EBITA-ökningen påverkades positivt av en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Resultatet påverkades också av integrationskostnader om 4 MSEK hänförliga till förvärvet av Fimpec. Under andra kvartalet föregående år redovisades omstruktureringkostnader om 12 MSEK.

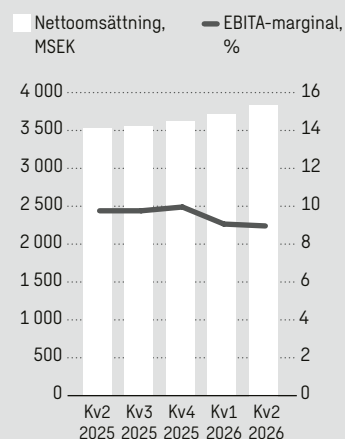
EBITA-marginalen uppgick till 8,2 procent (8,4).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering. I slutet av kvartalet berörde det cirka 43 årsanställda (40).

Marknaden

Sammantaget förbättrades den finska marknaden något under kvartalet, även om de stora skillnaderna mellan segmenten kvarstod. Marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var stabil. Energi- och industrisegmenten var fortsatt svaga och påverkades av långsammare processer för beslutsfattande. Efterfrågan inom offentliga byggnader ökade. Segmentet för kommersiella fastigheter förbättrades också, drivet av en ökad aktivitet inom datacenterbranschen. Efterfrågan gällande bostäder var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 046	915	2 051	1 838
Organisk tillväxt, %	1	-3	0	-3
Förvärvad tillväxt, %	14	2	14	2
Valutakurseffekter, %	-1	-5	-3	-3
Total tillväxt, %	14	-6	12	-3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	1	-2	0	-1
EBITA, MSEK	86	77	141	161
EBITA-marginal, %	8,2	8,4	6,9	8,7
Antal årsanställda	3 210	2 894	3 179	2 890

Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och EBITA ökade med 3 procent. Resultatet påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden. EBITA-marginalen ökade till 12,9 procent. Marknaden var generellt stabil och påverkades av den fortsatt svaga efterfrågan inom industri och energi.

Omsättning och resultat, april–juni

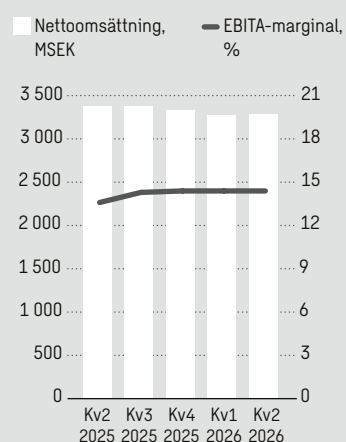
Nettoomsättningen ökade till 833 MSEK (826). Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden och lägre semesterfrånvaro, medan färre anställda och lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ effekt. Det var ingen betydande skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 3 procent, motsvarande 3 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och lägre semesterfrånvaro, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 12,9 procent (12,6).

Marknaden

Den danska marknaden var generellt stabil under kvartalet. Efterfrågan inom industritjänster förblev svag, främst till följd av att läkemedelsindustrin dragit ned på sina investeringar. Efterfrågan i energisegmentet fortsatte att mattas av. Inom vatten och miljö var efterfrågan god, medan infrastrukturmarknaden var stabil med stöd av den statliga infrastrukturplanen. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	833	826	1 659	1 710
Organisk tillväxt, %	1	-7	0	-1
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-1	-5	-3	-3
Total tillväxt, %	1	-12	-3	-4
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	1	-5	0	0
EBITA, MSEK	107	104	239	245
EBITA-marginal, %	12,9	12,6	14,4	14,3
Antal årsanställda	1 868	1 920	1 878	1 909

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och förvärv bidrog med 6 procent till tillväxten. EBITA ökade med 34 procent. Både intäkter och resultat drevs av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 928 MSEK (842). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Förvärvad tillväxt bidrog med 6 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

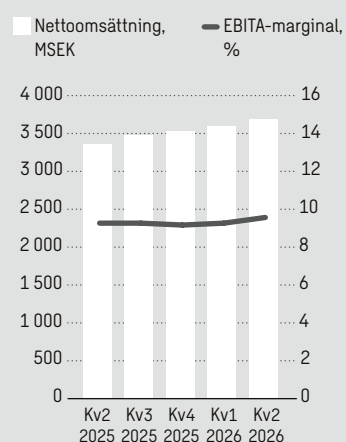
EBITA ökade med 34 procent, motsvarande 20 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, bidrag från förvärv och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 8,4 procent (6,9).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var bra. Energi-marknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	928	842	1 869	1 713
Organisk tillväxt, %	4	5	5	8
Förvärvad tillväxt, %	6	3	7	3
Valutakurseffekter, %	-1	-5	-3	-3
Total tillväxt, %	10	3	9	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	7	5	9
EBITA, MSEK	78	58	181	151
EBITA-marginal, %	8,4	6,9	9,7	8,8
Antal årsanställda	1 987	1 846	2 006	1 847

Sweco Belgien

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och förvärv bidrog med 10 procent till tillväxten. EBITA ökade med 2 procent och drevs av högre genomsnittliga arvoden och bidrag från förvärv. Marknaden var överlag stabil med fortsatta investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 1 088 MSEK (969). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 10 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

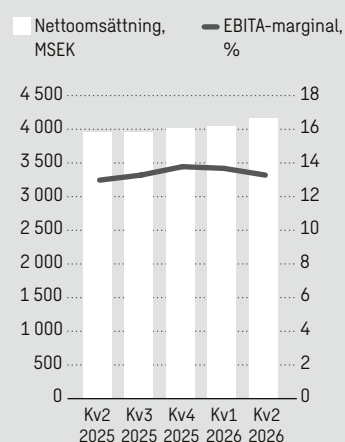
EBITA ökade med 2 procent, motsvarande 3 MSEK. EBITA påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden och bidrag från förvärv, medan högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 12,0 procent (13,2).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var fortsatt dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder och kontor fortsatte.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 088	969	2 188	2 029
Organisk tillväxt, %	2	-1	1	1
Förvärvad tillväxt, %	10	0	9	0
Valutakurseffekter, %	0	-5	-3	-3
Total tillväxt, %	12	-6	8	-2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	-1	1	1
EBITA, MSEK	131	128	284	280
EBITA-marginal, %	12,0	13,2	13,0	13,8
Antal årsanställda	2 282	2 169	2 290	2 177

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 3 procent medan EBITA förblev stabilt. EBITA-marginalen ökade till 6,1 procent, drivet av en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 370 MSEK (392), påverkad av valutakurseffekter om -3 procent. Den organiska tillväxten visade en nedgång om 3 procent. Lägre intäkter från underkonsulter och färre anställda hade en negativ påverkan på den organiska tillväxten, medan en högre debiteringsgrad hade en positiv effekt. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

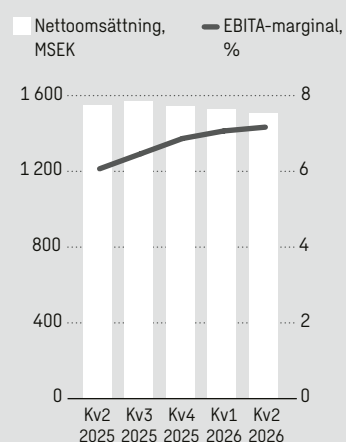
EBITA låg stabilt på 23 MSEK (23). Resultatet påverkades positivt av en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 6,1 procent (6,0).

Marknaden

Den brittiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsramverk och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten. Efterfrågan på transportinfrastruktur förblev avvaktande.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Inom byggnader var efterfrågan på tjänster inom datacenter stabil, medan svagheten i bostadssegmentet kvarstod. Efterfrågan inom segmentet för kommersiella byggnader, särskilt i London, var god.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	370	392	741	782
Organisk tillväxt, %	-3	7	0	5
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-4	-6	-1
Total tillväxt, %	-6	3	-5	4
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-3	8	0	6
EBITA, MSEK	23	23	50	49
EBITA-marginal, %	6,1	6,0	6,7	6,3
Antal årsanställda	998	1 021	995	1 017

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och drevs av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. EBITA minskade med 12 procent, påverkat av högre personalkostnader och färre positiva projektjusteringar. Marknaden var överlag stabil med fortsatta investeringar inom transportinfrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 731 MSEK (717). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent, medan förvärvad tillväxt visade en nedgång om 4 procent och påverkades av avyttringen av Swecos verksamhet i Tjeckien. Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda, medan färre positiva projektjusteringar påverkade negativt. Det var ingen betydande skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

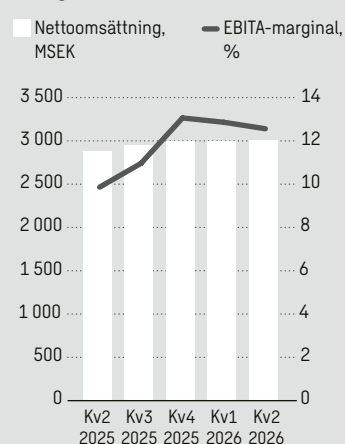
EBITA minskade med 12 procent, motsvarande 7 MSEK. EBITA-minskningen berodde på högre personalkostnader och färre positiva projektjusteringar, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen uppgick till 7,7 procent (8,8).

Marknaden

Överlag var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var stabil, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan, medan pressade budgetar i kommunerna dämpade efterfrågan inom vissa områden. Efterfrågan på tjänster inom transportinfrastruktur var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet förblev god.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	731	717	1 433	1 419
Organisk tillväxt, %	7	6	8	6
Förvärvad tillväxt, %	-4	2	-4	1
Valutakurseffekter, %	-1	-5	-3	-2
Total tillväxt, %	2	3	1	5
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	7	8	7
EBITA, MSEK	56	63	99	114
EBITA-marginal, %	7,7	8,8	6,9	8,0
Antal årsanställda	2 334	2 407	2 320	2 407

Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–31; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–31 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Kalendereffekter

År 2026

Antalet normalarbetstimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2025, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	
Kvartal 1:	486	491	-5
Kvartal 2:	468	464	5
Kvartal 3:	517	516	1
Kvartal 4:	491	485	6
Totalt:	1 962	1 956	7

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2026 Uppskattning	-220 MSEK
2027 Uppskattning	-172 MSEK
2028 Uppskattning	-147 MSEK
2029 Uppskattning	-122 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 127,10 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 4 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 8 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 30 999 564 av serie A och 332 251 893 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 361 240 754, varav 30 999 564 av serie A och 330 241 190 av serie B.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver de risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm, 17 juli 2026

Johan Nordström
Styrelseordförande

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Alf Göransson
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Johan Wall
Styrelseledamot

Katrien Beuls
Styrelseledamot

Constanze Hufenbecher
Styrelseledamot

Maria Ekh
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Görgen Edenhagen
Arbetstagarrepresentant

Åsa Bergman
VD och koncernchef
Styrelseledamot

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Lönsamhet						
EBITA-marginal, %	10,1	9,6	10,3	10,4	10,5	10,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,9	9,2	9,9	10,1	10,0	10,1
Omsättningstillväxt						
Organisk tillväxt, %	4	0	3	2		3
Förvärvat tillväxt, %	5	1	5	1		2
Valutaeffekter, %	0	-4	-2	-2		-2
Total tillväxt, %	9	-3	6	1		3
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	3	2	3	3		4
Information om anställda och andra operativa indikatorer						
Debiteringsgrad, %	75,9	75,2	75,1	74,4	74,8	74,4
Antal årsanställda	21 842	21 074	21 839	21 048	21 681	21 294
Normalarbetstimmar	468	464	954	955	1 955	1 956
Skuldsättning						
Nettoskuld, MSEK			2 892	2 598		1 386
Räntebärande skulder, MSEK			3 555	3 380		2 864
Finansiell styrka						
Nettoskuld/eget kapital, %			22,8	22,3		11,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,8	0,8		0,4
Soliditet, %			43,6	40,9		41,6
Likvida medel, MSEK			663	782		1 478
Outnyttjade kreditfaciliteter, MSEK			4 371	3 194		3 821
Avkastning						
Avkastning på eget kapital, %			18,8	18,8		18,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %			17,3	17,2		17,2
Aktiedata						
Resultat per aktie, SEK	1,66	1,37	3,30	3,16	6,32	6,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,66	1,37	3,29	3,15	6,30	6,16
Eget kapital per aktie, SEK ¹			35,03	32,22		34,43
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹			34,98	32,18		34,31
Antal utestående aktier på balansdagen ²			361 240 754	360 663 609		360 663 609
Antal återköpta B-aktier ²			2 010 703	2 587 848		2 587 848

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) I enlighet med villkoren i bolagets incitamentsprogram överfördes under perioden 577 145 (885 732) egna aktier, utan vederlag, till Swecos medarbetare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	8 567	7 834	16 902	15 901	32 587	31 586
Övriga intäkter	11	17	28	24	48	44
Övriga externa kostnader	-1 581	-1 442	-3 084	-2 901	-6 216	-6 033
Personalkostnader	-5 755	-5 319	-11 368	-10 679	-21 530	-20 840
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-89	-79	-174	-159	-345	-330
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-258	-237	-512	-483	-1 017	-988
Förvärvsrelaterade poster ²	-51	-54	-111	-92	-255	-236
Rörelseresultat (EBIT)	844	721	1 681	1 612	3 272	3 203
Finansnetto ³	-24	-25	-42	-47	-99	-104
Räntekostnader leasing ⁴	-31	-28	-62	-58	-120	-115
Övriga finansiella poster ⁵	1	-1	3	1	4	2
Totalt finansnetto	-55	-55	-101	-103	-216	-218
Resultat före skatt	790	666	1 580	1 508	3 056	2 985
Inkomstskatt	-189	-171	-388	-369	-778	-759
PERIODENS RESULTAT	601	495	1 192	1 139	2 278	2 226
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	600	495	1 191	1 139	2 279	2 226
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,66	1,37	3,30	3,16	6,32	6,18
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,66	1,37	3,29	3,15	6,30	6,16
Genomsnittligt antal utestående aktier	361 092 388	360 384 154	360 900 006	360 096 805	360 781 808	360 380 207
Utdelning per aktie, SEK						3,70

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 30 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Periodens resultat	601	495	1 192	1 139	2 278	2 226
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1, 2}	–	–	–	–	11	11
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	149	184	316	-300	-24	-640
PERIODENS TOTALRESULTAT	750	679	1 508	839	2 265	1 596
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	750	679	1 508	839	2 265	1 597
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	-1
1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	–	–	–	–	-4	-4

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Goodwill	11 672	10 703	11 159
Immateriella tillgångar	922	661	989
Materiella anläggningstillgångar	1 004	860	884
Nyttjanderättstillgångar	3 371	3 286	3 484
Finansiella tillgångar	192	207	184
Summa anläggningstillgångar	17 161	15 717	16 701
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 204	11 943	11 709
Likvida medel	663	782	1 478
Summa omsättningstillgångar	11 867	12 725	13 187
SUMMA TILLGÅNGAR	29 029	28 442	29 888
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 653	11 622	12 417
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	5
Summa eget kapital	12 659	11 627	12 423
Långfristiga leaseingskulder	2 672	2 569	2 750
Långfristiga räntebärande skulder	1 949	2 114	1 529
Övriga långfristiga skulder	1 146	996	1 134
Summa långfristiga skulder	5 767	5 679	5 413
Kortfristiga leaseingskulder	928	839	957
Kortfristiga räntebärande skulder	1 606	1 266	1 335
Övriga kortfristiga skulder	8 068	9 030	9 760
Summa kortfristiga skulder	10 603	11 136	12 052
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	29 029	28 442	29 888

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Resultat före skatt	790	666	1 580	1 508	3 056	2 985
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster						
Av- och nedskrivningar	395	348	784	706	1 558	1 480
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	94	91	156	162	402	408
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	488	439	940	868	1 960	1 888
Räntekostnader leasing	-31	-28	-62	-58	-120	-115
Betald ränta, netto	-14	-17	-29	-31	-84	-86
Betald skatt	-135	-172	-377	-475	-642	-741
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 098	887	2 053	1 813	4 170	3 930
Förändring rörelsekapital	-187	-208	-1 207	-891	-235	80
Kassaflöde från den löpande verksamheten	911	680	846	922	3 934	4 011
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-176	-140	-222	-209	-1 087	-1 075
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-130	-113	-261	-219	-459	-417
Andra investeringsaktiviteter	-2	0	1	-2	-4	-7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-308	-253	-481	-430	-1 550	-1 498
Lån och återbetalning av lån	1 111	1 024	674	228	-69	-514
Amortering av leaseingskulder	-259	-206	-512	-423	-967	-878
Utbetald utdelning	-1 335	-1 187	-1 335	-1 187	-1 335	-1 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-483	-369	-1 173	-1 382	-2 371	-2 580
PERIODENS KASSAFLÖDE	120	57	-809	-890	14	-67
Likvida medel vid periodens början	553	734	1 478	1 654	782	1 654
Valutakursdifferenser i likvida medel	-10	-9	-6	17	-132	-109
Likvida medel vid periodens slut	663	782	663	782	663	1 478

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–jun 2026			Jan–jun 2025		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	12 417	5	12 423	11 918	5	11 923
Periodens totalresultat	1 508	0	1 508	839	0	839
Aktiebonusprogram	59	–	59	48	–	48
Aktiesparprogram	4	–	4	4	–	4
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	–	0	0
Överföring till aktieägarna	-1 335	–	-1 335	-1 187	–	-1 187
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	12 653	5	12 659	11 622	5	11 627

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2025.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Swecokoncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet, inklusive den globala tullsituationen, samt IT-störningar. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2025 (sidorna 122–125, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

April–juni	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	2 641	2 372	19	18	2 660	2 390
Sweco Norge	1 003	876	7	9	1 010	885
Sweco Finland	1 023	891	23	24	1 046	915
Sweco Danmark	828	823	5	4	833	826
Sweco Nederländerna	918	829	10	14	928	842
Sweco Belgien	1 078	962	10	7	1 088	969
Sweco Storbritannien	369	392	1	0	370	392
Sweco Tyskland & Centraleuropa	701	683	29	34	731	717
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	7	8	-105	-111	-99	-103
TOTALT KONCERNEN	8 567	7 834	–	–	8 567	7 834

April–juni	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	324	266	12,2	11,1	6 944	6 616
Sweco Norge	94	60	9,3	6,8	2 138	2 112
Sweco Finland	86	77	8,2	8,4	3 210	2 894
Sweco Danmark	107	104	12,9	12,6	1 868	1 920
Sweco Nederländerna	78	58	8,4	6,9	1 987	1 846
Sweco Belgien	131	128	12,0	13,2	2 282	2 169
Sweco Storbritannien	23	23	6,1	6,0	998	1 021
Sweco Tyskland & Centraleuropa	56	63	7,7	8,8	2 334	2 407
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-36	-31	–	–	80	91
TOTALT KONCERNEN	864	750	10,1	9,6	21 842	21 074

Januari–juni	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	5 141	4 707	36	29	5 177	4 737
Sweco Norge	1 963	1 838	13	17	1 976	1 854
Sweco Finland	2 006	1 797	45	42	2 051	1 838
Sweco Danmark	1 648	1 702	11	8	1 659	1 710
Sweco Nederländerna	1 852	1 689	17	24	1 869	1 713
Sweco Belgien	2 171	2 016	17	12	2 188	2 029
Sweco Storbritannien	740	778	1	4	741	782
Sweco Tyskland & Centraleuropa	1 369	1 360	65	59	1 433	1 419
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	13	13	-205	-195	-192	-182
TOTALT KONCERNEN	16 902	15 901	–	–	16 902	15 901

Januari–juni	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	610	531	11,8	11,2	6 947	6 594
Sweco Norge	194	180	9,8	9,7	2 143	2 116
Sweco Finland	141	161	6,9	8,7	3 179	2 890
Sweco Danmark	239	245	14,4	14,3	1 878	1 909
Sweco Nederländerna	181	151	9,7	8,8	2 006	1 847
Sweco Belgien	284	280	13,0	13,8	2 290	2 177
Sweco Storbritannien	50	49	6,7	6,3	995	1 017
Sweco Tyskland & Centraleuropa	99	114	6,9	8,0	2 320	2 407
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-65	-62	–	–	80	90
TOTALT KONCERNEN	1 733	1 651	10,3	10,4	21 839	21 048

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
EBITA	864	750	1 733	1 651	3 414	3 332
Förvärvsrelaterade poster ¹	-51	-54	-111	-92	-255	-236
Leasingavgifter ²	289	261	570	536	1 129	1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-258	-237	-512	-483	-1 017	-988
EBIT	844	721	1 681	1 612	3 272	3 203
Totalt finansnetto	-55	-55	-101	-103	-216	-218
Resultat före skatt	790	666	1 580	1 508	3 056	2 985

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2026 Kv2	2026 Kv1	2025 Kv4	2025 Kv3	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	2 660	2 517	2 658	1 963	2 390	2 346	2 410	1 828	2 396
Sweco Norge	1 010	966	970	733	885	970	943	717	950
Sweco Finland	1 046	1 005	1 013	781	915	923	946	754	971
Sweco Danmark	833	826	848	782	826	884	888	785	939
Sweco Nederländerna	928	941	939	876	842	870	879	767	816
Sweco Belgien	1 088	1 100	1 057	930	969	1 060	1 004	922	1 032
Sweco Storbritannien	370	371	363	404	392	389	385	383	383
Sweco Tyskland & Centraleuropa	731	703	804	771	717	702	760	705	695
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-99	-94	-104	-103	-103	-79	-115	-82	-104
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	8 567	8 334	8 548	7 138	7 834	8 066	8 100	6 779	8 077
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	324	286	278	132	266	265	298	137	260
Sweco Norge	94	99	82	35	60	120	71	20	109
Sweco Finland	86	55	133	71	77	83	117	70	91
Sweco Danmark	107	132	103	136	104	141	105	112	123
Sweco Nederländerna	78	103	101	71	58	93	100	60	68
Sweco Belgien	131	153	146	127	128	152	121	111	133
Sweco Storbritannien	23	27	29	29	23	26	23	22	1
Sweco Tyskland & Centraleuropa	56	43	167	112	63	51	100	73	44
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-36	-30	-60	-11	-31	-32	-34	-16	-35
EBITA	864	869	979	702	750	900	901	588	794
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	12,2	11,4	10,5	6,7	11,1	11,3	12,4	7,5	10,8
Sweco Norge	9,3	10,3	8,5	4,7	6,8	12,4	7,5	2,7	11,5
Sweco Finland	8,2	5,5	13,2	9,1	8,4	9,0	12,3	9,2	9,4
Sweco Danmark	12,9	15,9	12,2	17,3	12,6	16,0	11,8	14,3	13,1
Sweco Nederländerna	8,4	10,9	10,8	8,1	6,9	10,7	11,4	7,8	8,3
Sweco Belgien	12,0	13,9	13,8	13,6	13,2	14,4	12,1	12,0	12,9
Sweco Storbritannien	6,1	7,4	7,9	7,2	6,0	6,6	6,1	5,8	0,3
Sweco Tyskland & Centraleuropa	7,7	6,2	20,7	14,6	8,8	7,3	13,1	10,3	6,4
EBITA-marginal	10,1	10,4	11,5	9,8	9,6	11,2	11,1	8,7	9,8
Debiteringsgrad, %	75,9	74,4	74,8	74,0	75,2	73,6	74,6	73,5	74,8
Antal normalarbetsstimmar	468	486	485	516	464	491	484	516	475
Antal årsanställda	21 842	21 836	21 861	21 218	21 074	21 022	20 985	20 465	20 926

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä Oy	Januari	Finland	100	28	20
A-TRACT Architecture BV	Februari	Belgien	100	9	5 ²
Conix Architechtenmaatschappij ³	Maj	Belgien	100	83	38
Platom Oy	Juni	Finland	100	47	33
TOTALT				166	96

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

2) Antal medarbetare i tabellen exkluderar inhyrd personal. Inklusive inhyrd personal har bolaget 10 experter.

3) Antal medarbetare i tabellen inkluderar ett inkörsförvärv med 7 experter. Inhyrd personal är exkluderade. Inklusive inhyrd personal har bolaget 54 experter.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 27 MSEK till nettoomsättningen, 4 MSEK till EBITA och 3 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2026 skulle de ha bidragit med cirka 75 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 11 MSEK till EBITA och med cirka 9 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 1 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 222 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 222 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK

Goodwill	238
Immateriella tillgångar	16
Materiella anläggningstillgångar	1
Nyttjanderättstillgångar	13
Finansiella tillgångar	7
Omsättningstillgångar	35
Långfristiga leasingskulder	-7
Långfristiga räntebärande skulder	-1
Övriga långfristiga skulder	-4
Kortfristiga leasingskulder	-6
Kortfristiga räntebärande skulder	-6
Uppskjuten skatt	-4
Övriga kortfristiga skulder	-61
Total köpeskillning	222
Innehållen köpeskillning	-25
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	30
Likvida medel i förvärvade företag	-5
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	222

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2025, not 31 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 juni 2026 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2026-01-01	10
Valutakursdifferenser	0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2026-06-30	10

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 421 MSEK (1 276).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	704	652	1 302
Rörelsekostnader	-749	-706	-1 390
Rörelseresultat	-45	-55	-88
Finansnetto	1 493	250	999
Resultat efter finansnetto	1 448	196	911
Bokslutsdispositioner	–	–	-67
Resultat före skatt	1 448	196	844
Skatt	–	–	-116
RESULTAT EFTER SKATT¹	1 448	196	728

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Summa immateriella anläggningstillgångar	3	5	4
Summa materiella anläggningstillgångar	112	115	94
Summa finansiella anläggningstillgångar	10 776	8 794	9 741
Summa omsättningstillgångar	656	1 442	1 620
SUMMA TILLGÅNGAR	11 547	10 355	11 458
Summa bundet eget kapital	312	314	312
Summa fritt eget kapital	3 697	2 949	3 521
Summa eget kapital	4 009	3 262	3 833
Obeskattade reserver	994	927	994
Summa långfristiga skulder	1 882	2 021	1 473
Summa kortfristiga skulder	4 662	4 145	5 158
Summa skulder	6 544	6 166	6 631
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 547	10 355	11 458

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandards. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandards. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, stödja vid prognosarbete och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Rörelseresultat (EBIT)	844	721	1 681	1 612	3 272	3 203
Förvärvsrelaterade poster	51	54	111	92	255	236
Leasingavgifter	-289	-261	-570	-536	-1 129	-1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	258	237	512	483	1 017	988
EBITA	864	750	1 733	1 651	3 414	3 332
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	89	79	174	159	345	330
EBITDA	953	829	1 907	1 809	3 759	3 661

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Apr–jun 2026	Apr–jun 2025	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jul 2025– jun 2026	Helår 2025
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-48	-31	-98	-64	-197	-162
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	0	-17	0	-17	-31	-48
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	4	0	4	1	4	1
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-9	-5	-19	-11	-34	-27
Övriga förvärvsrelaterade poster	3	–	3	–	3	–
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-51	-54	-111	-92	-255	-236

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Långfristiga räntebärande skulder	1 949	2 114	1 529
Kortfristiga räntebärande skulder	1 606	1 266	1 335
Likvida medel	-663	-782	-1 478
NETTOSKULD	2 892	2 598	1 386

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

April–juni	MSEK 2026	MSEK 2025	% 2026	% 2025
Total tillväxt	733	-243	9	-3
(-) Valutaeffekter	21	-284	0	-4
(-) Förvärvat tillväxt	407	53	5	1
Organisk tillväxt	305	-12	4	0
(-) Kalendereffekter	60	-159	1	-2
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	244	147	3	2

Januari–juni	MSEK 2026	MSEK 2025	% 2026	% 2025
Total tillväxt	1 001	104	6	1
(-) Valutaeffekter	-250	-317	-2	-2
(-) Förvärvat tillväxt	816	92	5	1
Organisk tillväxt	436	329	3	2
(-) Kalendereffekter	-14	-133	0	-1
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	450	461	3	3

Kommande finansiell information

Delårsrapport januari–september	29 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	11 februari 2027

För ytterligare information kontakta:

Jan Allde, CFO

jan.allde@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning
av bolagets revisorer.