

28 april 2026

# Stabilt kvartal på en blandad marknad

## Januari–mars 2026

---

- Nettoomsättningen ökade till 8 334 MSEK (8 066)
- EBITA uppgick till 869 MSEK (900), marginal 10,4 procent (11,2)
- EBITA ökade med 5 procent jämfört med föregående år, justerat för den negativa kalendereffekten i kvartalet
- EBIT uppgick till 837 MSEK (891), marginal 10,0 procent (11,0)
- Nettoskuld/EBITDA låg stabilt på 0,5 ggr (0,5)
- Nettoskulden ökade till 1 879 MSEK (1 607)
- Periodens resultat minskade till 591 MSEK (644)
- Resultat per aktie minskade till 1,64 SEK (1,79) och resultat per aktie efter utspädning minskade till 1,63 SEK (1,78)

# VD-ord

## Stabilt kvartal på en blandad marknad

Sweco rapporterade ett stabilt första kvartal 2026. Vi levererade en positiv organisk tillväxt och ökade såväl våra arvoden som debiteringsgraden. Vi navigerade väl på den blandade marknaden, ökade vår orderstock och fortsatte våra förvävsaktiviteter.

De flesta affärsområden uppvisade ett bra resultat med en övergripande organisk tillväxt på 3 procent, drivet av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. EBITA ökade med 5 procent, justerat för kalendereffekter, med ett starkt bidrag från Sweco Sverige medan resultatet i Finland gav en negativ påverkan.

Marknaderna var i stort sett oförändrade, med en stabil efterfrågan inom infrastruktur, vatten, miljö, energi samt försvar och säkerhet. Efterfrågan förblev svag inom bostäder och kommersiella fastigheter liksom i delar av industrisegmentet.

## Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 8 334 MSEK (8 066), med en organisk tillväxttakt om 3 procent, justerat för kalendereffekter. EBITA uppgick till 869 MSEK (900), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 10,4 procent (11,2). EBITA ökade med 5 procent eller 43 MSEK, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad samt nyligen genomförda förvärv bidrog positivt till resultatet, medan omstrukturings- och integrationskostnader samt högre personalkostnader hade en negativ påverkan.

Sweco Sverige levererade ett starkt första kvartal, med en stabil organisk tillväxt och en positiv EBITA-utveckling, delvis med stöd av den effektiva integrationen av det förvärvade bolaget Projektengagemang. Även Sweco Nederländerna och Norge redovisade bra första kvartal, Belgien fortsatte att leverera starka marginaler och Storbritannien fortsatte att förbättra sitt resultat.

Swecos resultat under kvartalet påverkades negativt av resultaten för Sweco Finland, Danmark samt Tyskland & Centraleuropa. Finlands lägre resultat berodde på negativa projektjusteringar samt omstrukturings- och integrationskostnader.

## Nya projekt och förvärv

Förra året förvärvade vi 13 företag som nu integreras i vårt erbjudande inom flera affärsområden.

Under första kvartalet 2026 meddelade vi förvärvet av den belgiska arkitektbyrån CONIX RDBM Architects, en välrenommerad och prisbelönad verksamhet med 50 experter som kommer att stärka Swecos ställning ytterligare inom storskaliga stadsutvecklingsprojekt. Utöver det genom-

förde vi även två mindre förvärv i Finland och Belgien. Dels Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä, en finsk arkitektbyrå med 20 experter specialiserade på utformningen av platser av historiskt och kulturellt värde, dels a-tract architecture, en belgisk arkitektbyrå med 10 experter inom hållbar och framtidsorienterad arkitektur.

Efterfrågan förblev god i energi- och transportsegmenten, vilket återspeglas i ett flertal viktiga projekt under kvartalet. I Norge utsågs Sweco till generalkonsult av Å Energi för att stödja utvecklingen av vattenkraftsprojektet Åseral sør. Projektet ska stärka produktionen av förnybar el genom gränsöverskridande samarbeten och digitala leveranser.

Vidare vann Sweco flera kontrakt för att stödja kollektivtrafikoperatörer runtom i Europa med utvecklingen av den infrastruktur som krävs för elektrifiering, däribland återfinns nästa generations elektriska bussdepåer i Luxemburg och Belgien. Dessa möjliggör kollektivtrafik med låga utsläpp och framtidssäkra mobilitetssystem.

Sweco Storbritannien byggde vidare på sitt starka erbjudande inom kommersiella byggnader och tilldelades under kvartalet ett större kontorsutvecklingsprojekt i London. På uppdrag av Brockton Everlast ska Sweco leverera tekniska tjänster och hållbarhetstjänster till Dovetail Building, inklusive livscykelanalyser av koldioxidutsläppen.

## Prioriteringar framåt

Att vara fortsatt aktiv och flexibel är viktigt för att kunna verka på en blandad marknad med en ökad geopolitisk osäkerhet. Swecos decentraliserade operativa modell hjälper oss att ligga nära våra kunders behov och att snabbt kunna reagera på förändrade marknadsförhållanden. Vi fortsätter att vara lyhörda för marknadsutvecklingen samtidigt som vi behåller ett tydligt fokus på tillväxtmöjligheter, intern effektivitet, AI-utveckling och vår förvävsagenda.



**Åsa Bergman**  
VD och koncernchef

# Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer. Tillsammans med våra kunder utvecklar våra 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter lösningar för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens möjligheter samt stärka Europas konkurrenskraft och resiliens.

## Nyckeltal

<b>#1</b> På den europeiska marknaden	<b>8</b> Affärsområden	<b>22 000</b> Årsanställda
SEK <b>31,9 mdr</b> Nettoomsättning R12	SEK <b>3,3 mdr</b> EBITA R12	<b>10,4%</b> EBITA-marginal R12

# Koncernens resultat

Första kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 3 procent, justerat för kalender-effekter, och en förvärvad tillväxt på 5 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med 5 procent eller 43 MSEK jämfört med föregående år. EBITA-marginalen uppgick till 10,4 procent (11,2).

## Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 8 334 MSEK (8 066). Organisk tillväxt var 3 procent, justerat för kalendereffekter, och förvärvad tillväxt uppgick till 5 procent. Valutakurseffekter uppgick till -3 procent för kvartalet. Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad.

Kvartalet hade en negativ kalender-effekt med fem färre arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det motsvarade en negativ påverkan om cirka 75 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

EBITA uppgick till 869 MSEK (900) och EBITA-marginalen uppgick till 10,4 procent (11,2).

EBITA ökade med 5 procent eller 43 MSEK jämfört med föregående år,

justerat för kalendereffekten. Sweco Sverige levererade en betydande EBITA-ökning. Även Sweco Nederländerna, Norge, Storbritannien och Belgien levererade EBITA-ökningar, medan intäkterna minskade inom Sweco Finland, Danmark samt Tyskland & Centraleuropa. Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och bidrag från nyligen genomförda förvärv, medan högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan.

Kvartalet påverkades av integrationskostnader om 17 MSEK kopplade till förvärvet av Projektengagemang och Fimpec. Omstruktureringarkostnader hade en negativ nettoeffekt på 10 MSEK under perioden, varav omstruktureringarkostnader uppgå-

ende till totalt 30 MSEK under första kvartalet 2026 och 20 MSEK under första kvartalet 2025.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt en positiv effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 74,4 procent (73,6).

EBIT uppgick till 837 MSEK (891) och EBIT-marginalen uppgick till 10,0 procent (11,0). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förbättrades till -47 MSEK (-49), huvudsakligen till följd av lägre räntor. En högre genomsnittlig nettoskuld och högre leasingskulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie uppgick till 1,64 SEK (1,79).

## Nyckeltal

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
Nettoomsättning, MSEK	8 334	8 066	31 854	31 586
Organisk tillväxt, %	2	4		3
Förvärvad tillväxt, %	5	1		2
Valutakurseffekter, %	-3	0		-2
Total tillväxt, %	3	4		3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	4		4
EBITA, MSEK <sup>1</sup>	869	900	3 300	3 332
Marginal, %	10,4	11,2	10,4	10,5
EBIT, MSEK	837	891	3 148	3 203
Marginal, %	10,0	11,0	9,9	10,1
Periodens resultat, MSEK	591	644	2 173	2 226
Resultat per aktie, SEK	1,64	1,79	6,03	6,18
Antal årsanställda	21 836	21 022	21 497	21 294
Debiteringsgrad, %	74,4	73,6	74,6	74,4
Normalarbetstimmar	486	491	1 951	1 956
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2</sup>	0,5	0,5		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 29.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 29.

## Moderbolaget, januari–mars 2026

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 343 MSEK (326) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -6 MSEK (-81). Investeringar i inventarier uppgick till 29 MSEK (15). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (404).

## Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 836 (21 022) under perioden.

## Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt säkerhet och försvar. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter. Även delar av industrisegmentet var relativt svaga.

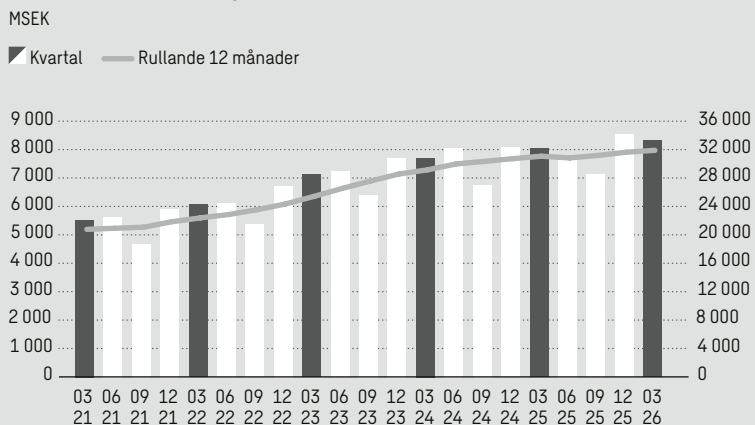
## Utsikter

Hållbarhet och resiliens, demografiska förändringar och digitalisering är långsiktiga trender som påverkar Sweco vad gäller efterfrågan på konsulttjänster och är också områden där Sweco är välpositionerat.

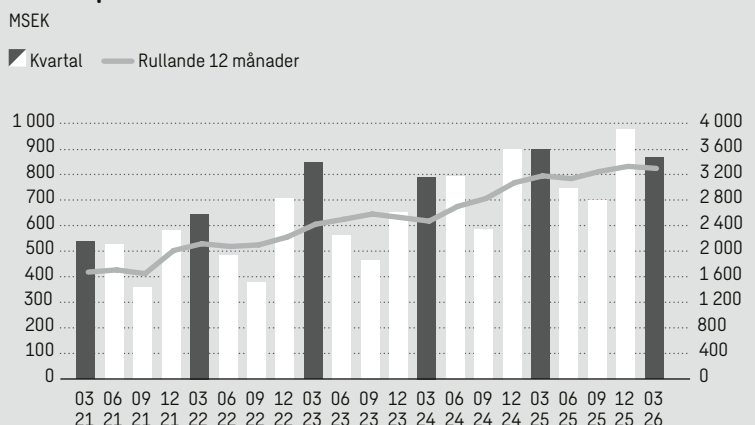
Osäkerheten på marknaden förblir hög, driven av politisk instabilitet, potentiella handelskonflikter, en ökning av olje- och gaspriserna och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Medan några av Swecos marknadssegment upplever en ökad efterfrågan minskar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

Sweco lämnar inga prognoser.

## Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



## EBITA per kvartal och rullande 12 månader



## Händelser under perioden

Den 2 januari 2026 förvärvade Sweco Maisema-arkitehtitoimisto Näkymä, en finsk arkitektbyrå med omfattande erfarenhet av landskapsarkitektur och miljödesign. Företaget hade en nettoomsättning på 28 MSEK under 2025 och har cirka 20 anställda landskapsarkitekter som specialiserar sig på utformningen av platser av historiskt och kulturellt värde. Företaget konsoliderades in i Sweco Finland från och med januari.

Den 3 februari 2026 förvärvade Sweco a-tract architecture, en belgisk arkitektbyrå med 10 experter. Med a-tract architecture, som specialiserar sig på

hållbar arkitektur, fortsätter Sweco att stärka sin position som integrerat arkitekt- och teknikkonsultbolag. Under 2025 hade a-tract en nettoomsättning på 9 MSEK. Företaget konsoliderades in i Sweco Belgien från och med februari.

Den 4 mars 2026 meddelade Sweco att bolaget tecknat avtal om förvärv av CONIX RDBM Architects, en belgisk arkitektbyrå med kontor i Bryssel och Antwerpen. Förvärvet kommer att stärka Swecos ställning inom storskalig hållbar stadsutveckling genom tillskottet av cirka 50 experter. Bolaget hade en nettoomsättning på 84 MSEK under 2025.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första kvartalet till -65 MSEK (242) och påverkades negativt av en säsongsmässig ökning av rörelsekapitalet. Nettoskulden ökade till 1 879 MSEK (1 607).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,5 ggr (0,5).

Likvida medel uppgick till 553 MSEK (734) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 4 454 MSEK (4 115) vid periodens utgång.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -46 MSEK (-69). Inga avyttringar gjordes under perioden eller under samma period föregående år.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

## Investeringar, januari–mars 2026

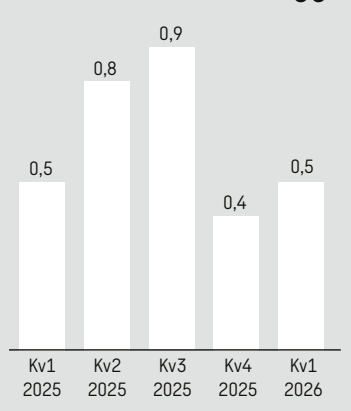
Investeringar i inventarier uppgick till 129 MSEK (106) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 75 MSEK (70) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 59 MSEK (42).

## Nya projekt

### Energi

Sweco har utsetts till teknisk rådgivare till NCC, ett ledande nordiskt byggföretag, för en stor fjärrvärmeutbyggnad i Herlev i Danmark. Projektet är en del av det kommunala energi- och avfallsbolaget Vestforbrændings "Varmeplan 2030" och innebär en utbyggnad av infrastruktur med låga utsläpp och hållbar uppvärmning.

## Nettoskuld/EBITDA, ggr



Sweco tillhandahåller multidisciplinär rådgivning, inklusive design, planering av ledningar, säkerhet, riskhantering och kontakter med myndigheterna. I planen ingårläggning av 22 km primärledning och 24 km sekundärledning som ska nå ut till cirka 1 700 hushåll. Byggstarten är planerad till hösten 2026 och projektet avslutas i slutet av 2030.

I Tyskland har Sweco utsetts av systemansvarig för överföringssystemet Thyssengas GmbH att utveckla ett webbaserat geoinformationssystem (GIS) som stödjer utbyggnaden av vätgasinfrastrukturen. Systemet möjliggör effektiv och datadriven planering och implementering av vätgasprojekt, vilket stärker energisäkerheten och bidrar till att nå klimatmålen. Projektet bygger på gränsöverskridande expertis från Sweco i Tyskland och Nederländerna, med användning av GIS-mjukvara från VertiGIS för att förbättra den geospaciala styrningen. Projektet pågår från 2026 till 2028.

Trondheimsleia Kjernekraft i Aure och Heim har valt Sweco för att genomföra Norges första miljökonsekvensbeskrivning för ett kärnkraftverk. I arbetets omfattning ingår ekologiska

undersökningar, bedömningar av miljö- och samhällspåverkan samt identifiering av viktiga begränsningar och överväganden hänförliga till den potentiella utvecklingen. Fältarbetet ska enligt plan påbörjas under våren 2026.

Å Energi, en av Norges största producenter av förnybar vattenkraft, utvecklar Åseral sør för att stärka den framtida kraftproduktionen. Sweco är huvudkonsult och levererar omfattande projekteringstjänster, förfrågningsunderlag, detaljprojektering och uppföljning av byggfasen. De som arbetar med uppdraget är experter på vattenkraft från Sweco i Norge och i Sverige. Samarbete mellan regioner och länder, med stöd av digitala arbetssätt, säkerställer ett högkvalitativt och effektivt genomförande av detta komplexa projekt. Projektet stärker produktionen av förnybar energi och bidrar till den gröna omställningen. Avtalet är värderat till cirka 29 MSEK och tidplanen är från mars 2026 till februari 2029.

### Byggnader och stadsutveckling

Sweco omformar morgondagens miljö för psykisk vård vid Sint Amandus psykiatriska sjukhusområde i Belgien, och bygger om det till en sammanhållen 40 000 kvadratmeter stor vårdmiljö, hälften av den ursprungliga storleken, vilket frigör ytor för gröna, öppna och lugna utomhusmiljöer. Tjänsterna omfattar arkitektur, stads- och landskapsdesign, teknisk infrastruktur, integration av historiska miljöer, tillståndshandling, stöd vid upphandlingar, projektledning och bygglösning. Den första fasen omfattar klustret för kris- och psykiatrisk vård; den andra fasen omfattar vårdbyggnaden och arbetsterapi. Avtalet är värderat till 32 MSEK och projektet löper från första kvartalet 2026 till december 2028.

I Finland har Sweco utsetts av Vantaan Valo Ky, ett fastighetsinvesteringsbolag, för att leverera projekt- och byggledningstjänster för utvecklingsprogrammet Jumbo 2029. Jumbo är ett av landets största köpcentrum och ska upgraderas för att kunna hantera nya kundflöden i samband med spårvagnslinjen i Vanda och dess omvandling till en urban mötesplats. Sweco tillhandahåller projekt- och kostnadsledning samt byggledning tillsammans med löpande rådgivning inom byggnadskonstruktion och hållbarhet. Projektet pågår från april 2026 till 2029.

Sweco har fått i uppdrag av Brockton Everlast, en brittisk fastighetsutvecklare, att leverera tjänster inom mekaniska, elektriska och VVS-system, vertikala transporter och hållbarhet till Dovetail Building i London. Det är en kontorsbyggnad med en yta på cirka 42 000 kvadratmeter och 23 våningar som utgör en omfattande investering. Uppdraget stödjer den gröna omställningen genom koldioxidanalys för hela livscykeln, principer för cirkulär ekonomi och digital prestanda-modellering. Hållbarhetsmålen omfattar bland annat BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) och NABERS UK (ett graderingssystem baserat på byggnadernas energiprestanda). Avtalet är värderat till cirka 38 MSEK, och projektet pågår från januari 2026 till april 2030.

East Ayrshire Council, en lokal myndighet i västra Skottland, har utsett Sweco till att leverera detaljprojektering till tre projekt i Kilmarnocks stadskärna: Infinity Loop, ett cirkulärt nätverk av gång- och cykelvägar; Foregate Civic Space, ett nytt torg; samt omdragningen av Sturrock Street. Sweco tillhandahåller multi-

disciplinära tjänster, inklusive transportplanering, strukturell teknik, landskaps- och ljusdesign, samråd med intressenter samt koldioxidanalyser. Avtalet är värderat till cirka 20 MSEK, och projektet pågår från våren till hösten 2026.

#### **Vatten**

Sweco har fått i uppdrag av Polens nationella vattenmyndighet, Wody Polskie, att ta fram projekteringsunderlag för återuppbyggnaden av översvämningsservoaren i Stronie Śląskie. Anläggningen skadades under extrema regn och översvämningar i september 2024, när en del av jorddammen brast till följd av översvämningar som utlöstes av stormen Boris. Projektet syftar till att återställa säkerheten vid översvämningar genom att utvärdera optimala utvecklingsscenarier för den historiska hydrotekniska anläggningen – från återställandet av den befintliga jorddammen till att bygga en ny, modern anläggning. Swecos uppdrag omfattar hydraulisk modellering, geotekniska och geologiska undersökningar, koncept för konstruktionen, detaljprojektering samt stöd med administrativa godkännanden. Avtalet är värderat till cirka 21 MSEK och pågår från mars 2026 till december 2027.

I Nederländerna har Sweco utsetts av Waterboard Rivierenland, en regional nederländsk myndighet med ansvar för vatten, för prospekteringsfasen i projektet för att stärka Zuidelijke Waaldijk Oost-vallen, som löper i 35,5 km längs floden Waal. Projektet hanterar översvämningssäkerhet i en komplex miljö inklusive områden som är skyddade enligt EU Natura 2000, platser av kulturhistoriskt värde samt närliggande bostadsområden. Sweco tillhandahåller integrerade rådgivnings- och ingenjörstjänster, inklu-

sive säkerhetsbedömningar och utveckling av design, med stöd av avancerade digitala verktyg och drönbaserade inspektioner för att förbättra datakvalitet och datasäkerhet. Målet är en framtidssäkrad och klimatrezilient lösning. Projektet pågår från februari 2026 till 2028.

Sweco har utsetts av Maritime Office i Szczecin, Polen, till entreprenad-ingenjör för vattenvägsprojektet Świnoujście External Port, som ska stödja utvecklingen av Polens största externa hamn och stärka kapaciteten inom sjötransporter. Projektet omfattar att bygga en 70 km lång farled med ett måldjup på 17,0 m och en bredd på mellan 250 och 530 m, vilket kommer att göra det möjligt för större fartyg att på ett säkert sätt anlöpa hamnen. Som entreprenadingenjör ansvarar Sweco för omfattande kontraktsadministration och övervakning, inklusive muddringsarbeten, hantering av muddermassor, utmärkning för navigering och hydrotekniska arbeten. Avtalet är värderat till 12 MSEK och pågår från februari 2026 till slutet av 2029.

I Belgien leder Sweco ett stort projekt för att återställa det hydrologiska systemet i Kleine Nete-dalen, med offentliga partners som de flamländska myndigheterna för natur (ANB), miljö (VMM), markförvaltning (VLM), forskning (INBO), provinsen Antwerpen och miljödepartementet. Projektet ska återställa den naturliga hydrologin i Olen's Broek, De Zegge och Mosselgoren för att därmed höja grundvattnivån, förbättra vattenkvaliteten och återställa balansen i översvämningsservoaren. Sweco tillhandahåller studier, teknisk design, tillståndshantering, anbudsförhandlingen och byggledning. Avtalet är värderat till 19 MSEK och ramavtalet pågår från januari 2026 till januari 2030.

## Transport

Sweco hjälper CFL Immo, fastighetsförvaltningsbolaget som är ett dotterföretag till Luxemburgs nationella järnvägsoperatör, att utforma och leverera nästa generations elektrifierade bussdepå, verkstäder och kontor. Syftet är att stödja Luxemburgs övergång till en koldioxidfri kollektivtrafik till 2030. Tjänsterna som tillhandahålls omfattar teknisk design, projektledning, strategier för ett erhålla tillstånd, anbudsstöd och expertis inom brandsäkerhet. Projektet, som är indelat i faser, medger fortsatt drift under tiden som en helt elektrifierad anläggning skapas. Avtalet är värderat till 27 MSEK och pågår från mars 2026 till december 2029.

I Belgien hjälper Sweco, under ett ramavtal, den flamländska kollektivtrafikoperatören De Lijn att ställa om infrastrukturen för bussdepåer i Flandern genom att utveckla nya depåer i Ostende och Machelen som är utformade för att stödja eldrift och drift med låga utsläpp. Tjänsterna omfattar arkitektur, projektledning,

anläggnings- och VVS-teknik, landskapsdesign, tillståndsgivning, anbudsstöd och bygglösning. Referenskonstruktionerna är klara för genomförande enligt en DBFM-modell (Design, Build, Finance, Maintain) som har som mål att stärka Flanderns framtida mobilitetsnätverk. Avtalet är värderat till 23 MSEK och pågår från januari 2026 till december 2029.

Sweco möjliggör smartare pendling i Antwerpens transportregion i Belgien genom att stödja det offentliga bolaget Lantis. Med hjälp av Mobiscans, ett skräddarsytt verktyg för bedömning av mobilitet, analyserar Sweco tillgänglighet, resmönster och flaskhalsar liksom möjligheter för arbetsgivare, företagsparker, kommuner och offentliga institutioner. Sweco tar sedan fram rekommendationer som går att omsätta i praktiken. Projektet är en del av ett regionalt program för att förbättra arbetspendling, främja gång-, cykel- och kollektivtrafik samt minska bilberoendet fram till 2030. Avtalet är värderat till 1 MSEK och pågår från mars 2026 till mars 2030.



Sweco stödjer Dovetail Building i London med tjänster inom mekaniska, elektriska och VVS-system, vertikala transporter och hållbarhet samt genomför koldioxidanalyser för hela livscykeln och digital modellering i ett projekt värderat till cirka 38 MSEK.



I Belgien hjälper Sweco den flamländska kollektivtrafikoperatören De Lijn att ställa om infrastrukturen för bussdepåer genom att utveckla nya depåer som är utformade för att stödja eldrift och drift med låga utsläpp.

# Affärsområdesöversikt

**Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.**

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.



# Sweco Sverige

Den organiska tillväxten, justerat för kalendereffekter, uppgick till 3 procent och den förvärvade tillväxten bidrog med 6 procent. EBITA ökade med 26 procent justerat för kalendereffekter, till följd av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 2 517 MSEK (2 346). Omsättningstillväxten drevs av förvärvad tillväxt på 6 procent hänförlig till förvärvet av Projektengagemang. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av en högre debiteringsgrad och högre genomsnittliga arvoden. Kalendereffekten om tolv färre timmar hade en negativ påverkan om 47 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 26 procent, motsvarande 68 MSEK, justerat för kalendereffekter. Ökningen berodde främst på en högre debiteringsgrad, högre genomsnittliga arvoden och bidraget från förvärvet av Projektengagemang.

Resultatet påverkades av integrationskostnader om 16 MSEK hänförliga till Projektengagemang som förvärvades under 2025 och omstruktureringskostnader om 14 MSEK. Under första kvartalet föregående år uppgick omstruktureringskostnader till 20 MSEK.

Exklusive den negativa nettoeffekten om 10 MSEK ökade EBITA med 78 MSEK.

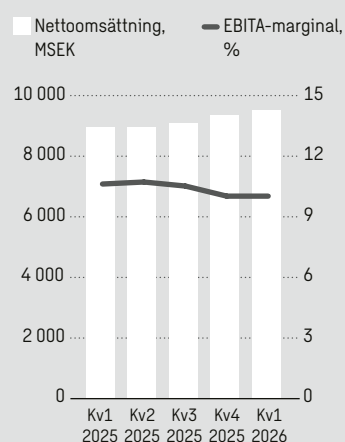
EBITA-marginalen ökade till 11,4 procent (11,3) och påverkades av den negativa kalendereffekten.

## Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av större investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp.

Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan på industritjänster förblev svag, även om norra Sverige förblev en stabil marknad med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	2 517	2 346
Organisk tillväxt, %	1	2
Förvärvad tillväxt, %	6	0
Valutakurseffekter, %	0	0
Total tillväxt, %	7	2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	2
EBITA, MSEK	286	265
EBITA-marginal, %	11,4	11,3
Antal årsanställda	6 950	6 574

# Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade med 5 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader påverkade negativt. Marknaden var överlag stabil, med undantag för segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter som förblev svaga.

## Omsättning och resultat, januari–mars

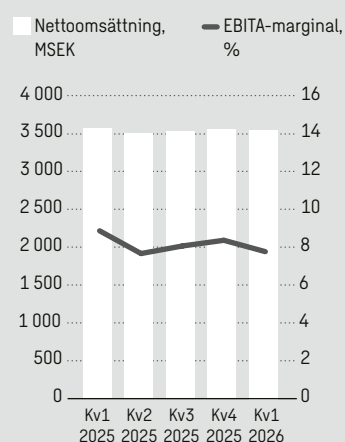
Nettoomsättningen minskade till 966 MSEK (970), påverkad av valutakurseffekter om -3 procent och en stor negativ kalendereffekt. Den organiska tillväxten justerad för kalendereffekter uppgick till 4 procent och berodde främst på högre genomsnittliga arvoden, högre intäkter från underkonsulter och fler anställda. Kalendereffekten om 16 färre timmar hade en negativ påverkan om 27 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 5 procent, motsvarande 6 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 10,3 procent (12,4) till följd av den stora negativa kalendereffekten.

## Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vatten var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var segmentet för offentliga byggnader stabilt, medan bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	966	970
Organisk tillväxt, %	2	10
Förvärvad tillväxt, %	1	0
Valutakurseffekter, %	-3	-3
Total tillväxt, %	0	7
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	4
EBITA, MSEK	99	120
EBITA-marginal, %	10,3	12,4
Antal årsanställda	2 148	2 121

# Sweco Finland

Den organiska tillväxten var oförändrad, medan förvärv bidrog med 14 procent till tillväxten. EBITA minskade med 34 procent, påverkat av negativa projektjusteringar och omstruktureringskostnader. Efterfrågan inom infrastruktur och segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan marknaden i stort förblev svag.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 1 005 MSEK (923). Den organiska tillväxten var oförändrad. Färre anställda till följd av personalminskningar samt negativa projektjusteringar hade en negativ påverkan på den organiska tillväxten, medan en högre debiteringsgrad hade en positiv påverkan. Förvärvad tillväxt bidrog med 14 procent och var hänförlig till förvärven av Fimpec och Näkymä. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

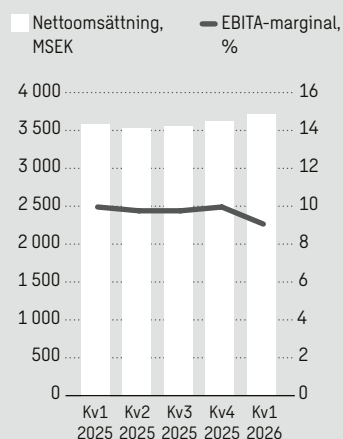
EBITA minskade med 34 procent, motsvarande 28 MSEK. EBITA-minskningen påverkades av negativa projektjusteringar, omstruktureringskostnader och högre personalkostnader, medan en högre debiteringsgrad innebar ett positivt bidrag. EBITA-marginalen uppgick till 5,5 procent (9,0).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, men i lägre grad. I slutet av kvartalet berörde det cirka 52 årsanställda (70). Sweco Finland slutförde även personalnedskärningar om 38 årsanställda och redovisade omstrukturerings- och integrationskostnader om 17 MSEK under första kvartalet.

## Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var stabil. Energimarknaden och industrisegmentet var fortsatt svaga och påverkades av långsammare processer för beslutsfattande. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan efterfrågan inom segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt utmanande.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	1 005	923
Organisk tillväxt, %	0	-2
Förvärvad tillväxt, %	14	1
Valutakurseffekter, %	-5	0
Total tillväxt, %	9	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	-1
EBITA, MSEK	55	83
EBITA-marginal, %	5,5	9,0
Antal årsanställda	3 149	2 886

# Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och EBITA minskade med 7 procent. Högre arvoden hade en positiv påverkan, medan en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen låg i stort sett stabil på 15,9 procent. Marknaden påverkades av en något svagare efterfrågan inom industri- och energisegmenten.

## Omsättning och resultat, januari–mars

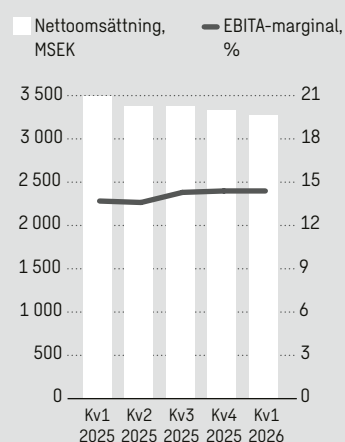
Nettoomsättningen minskade till 826 MSEK (884), påverkad av valutakurs-effekter om -5 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent och påverkades negativt av en lägre debiteringsgrad, lägre intäkter från underkonsulter och högre semesterfrånvaro, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 7 procent, motsvarande 10 MSEK. EBITA-minskningen berodde främst på en lägre debiteringsgrad och högre personalkostnader, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen uppgick till 15,9 procent (16,0).

## Marknaden

Den danska marknaden var generellt stabil, men försvagades något jämfört med det föregående kvartalet. Efterfrågan inom industrijänster försvagades ytterligare, främst till följd av att läkemedelsindustrin drog ned på sina investeringar. Efterfrågan i energisegmentet fortsatte att mattas av. Inom vatten och miljö var efterfrågan god, medan infrastrukturmarknaden var stabil med stöd av den statliga infrastrukturplanen. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	826	884
Organisk tillväxt, %	-2	6
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valutakurseffekter, %	-5	-1
Total tillväxt, %	-7	6
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	5
EBITA, MSEK	132	141
EBITA-marginal, %	15,9	16,0
Antal årsanställda	1 887	1 899

# Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och förvärv bidrog med 8 procent till tillväxten. EBITA ökade med 10 procent. Både intäkter och resultat drevs av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 941 MSEK (870). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

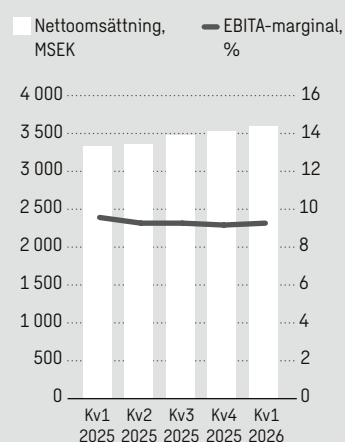
EBITA ökade med 10 procent, motsvarande 9 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, bidrag från förvärv och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader gav ett negativt bidrag. EBITA-marginalen ökade till 10,9 procent (10,7).

## Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var bra. Energi- och miljömärknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	941	870
Organisk tillväxt, %	5	10
Förvärvad tillväxt, %	8	2
Valutakurseffekter, %	-5	0
Total tillväxt, %	8	12
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	12
EBITA, MSEK	103	93
EBITA-marginal, %	10,9	10,7
Antal årsanställda	2 025	1 847

# Sweco Belgien

Den organiska tillväxten var oförändrad, medan förvärv bidrog med 8 procent till tillväxten. EBITA ökade med 1 procent och drevs av bidrag från förvärv och fler anställda. Marknaden var överlag stabil med fortsatta investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 1 100 MSEK (1 060). Den organiska tillväxten var oförändrad. Fler anställda och högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan på tillväxten, medan lägre intäkter från underkonsulter och högre semesterfrånvaro hade en negativ påverkan. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

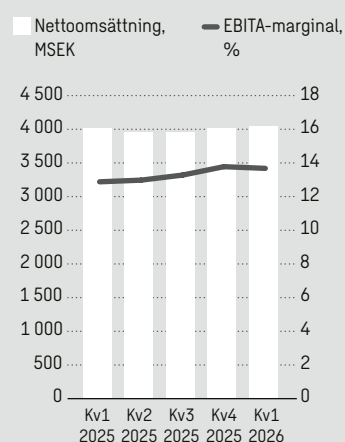
EBITA ökade med 1 procent, motsvarande 1 MSEK. EBITA påverkades positivt av bidrag från förvärv och fler anställda, medan högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 13,9 procent (14,4).

## Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder och kontor fortsatte.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	1 100	1 060
Organisk tillväxt, %	0	3
Förvärvad tillväxt, %	8	0
Valutakurseffekter, %	-5	0
Total tillväxt, %	4	2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	4
EBITA, MSEK	153	152
EBITA-marginal, %	13,9	14,4
Antal årsanställda	2 298	2 185

# Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade med 7 procent. Resultatförbättringen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen minskade med 5 procent till 371 MSEK (389), påverkad av valutakurseffekter om -8 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre intäkter från underkonsulter, högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan färre anställda och högre frånvaro hade en negativ påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 7 procent, motsvarande 2 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 7,4 procent (6,6).

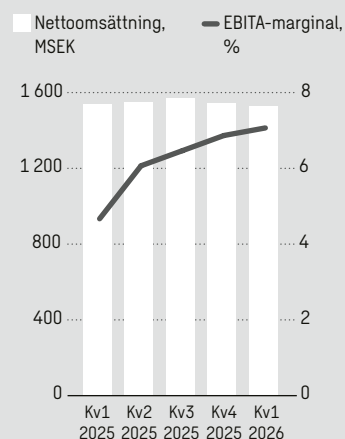
## Marknaden

Den brittiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsramverk och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten.

Efterfrågan på transportinfrastruktur förblev avvaktande, delvis på grund av att kommande lokalval fördröjde beslutsprocessen.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Inom byggnader var efterfrågan på tjänster inom datacenter stabil, medan svagheten i bostadssegmentet kvarstod. Efterfrågan inom segmentet för kommersiella byggnader, särskilt i London, var god.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	371	389
Organisk tillväxt, %	4	4
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valutakurseffekter, %	-8	2
Total tillväxt, %	-5	6
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	4
EBITA, MSEK	27	26
EBITA-marginal, %	7,4	6,6
Antal årsanställda	992	1 013

# Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och drevs av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. EBITA minskade med 15 procent, påverkat av högre kostnader. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur.

## Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen låg stabilt på 703 MSEK (702). Förvärvad tillväxt var -4 procent och påverkades av avyttringen av Swecos verksamhet i Tjeckien. Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

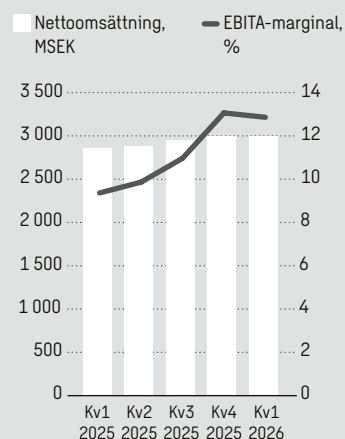
EBITA minskade med 15 procent, motsvarande 7 MSEK. EBITA-minskningen berodde främst på högre personalkostnader och övriga rörelsekostnader, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen uppgick till 6,2 procent (7,3).

## Marknaden

Överlag var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet förblev god.

## Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



## I korthet

	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025
<b>Nettoomsättning och resultat</b>		
Nettoomsättning, MSEK	703	702
Organisk tillväxt, %	9	6
Förvärvad tillväxt, %	-4	1
Valutakurseffekter, %	-5	0
Total tillväxt, %	0	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	9	7
EBITA, MSEK	43	51
EBITA-marginal, %	6,2	7,3
Antal årsanställda	2 306	2 407

# Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–30; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–30 är därmed en del av denna finansiella rapport.

## Kalendereffekter

### År 2026

Antalet normalarbetstimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2025, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	
Kvartal 1:	486	491	-5
Kvartal 2:	468	464	5
Kvartal 3:	517	516	1
Kvartal 4:	491	485	6
<b>Totalt:</b>	<b>1 962</b>	<b>1 956</b>	<b>7</b>

## Förvävsrelaterad avskrivning

Förvävsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2026 Uppskattning	-219 MSEK
2027 Uppskattning	-171 MSEK
2028 Uppskattning	-146 MSEK
2029 Uppskattning	-121 MSEK

## Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 132,70 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 12 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period ned med 2 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 30 999 564 av serie A och 332 251 893 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 360 795 655, varav 30 999 564 av serie A och 329 796 091 av serie B.

## Beslut vid årsstämman 2026

Utdelning: Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att betala ut en utdelning om 3,70 SEK per aktie (3,30) till aktieägarna.

Aktiesparprogram 2026: I enlighet med styrelsens förslag har årsstämman 2026 fattat beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Aktiebonusprogram 2026: I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2026 att införa ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för anställda i Sverige.

I enlighet med valberedningens förslag beslöt årsstämman 2026 att styrelsen ska bestå av åtta ledamöter. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes Åsa Bergman, Katrien Beuls, Alf Göransson, Johan Hjertonsson, Constanze Hufenbecher, Johan Nordström, Susanne Pahlén Åklundh och Johan Wall som styrelseledamöter. Johan Nordström omvaldes som ordförande för styrelsen.

Stockholm, 28 april 2026

Åsa Bergman  
VD och koncernchef, styrelseledamot

# Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
<b>Lönsamhet</b>				
EBITA-marginal, %	10,4	11,2	10,4	10,5
Rörelsemarginal (EBIT), %	10,0	11,0	9,9	10,1
<b>Omsättningstillväxt</b>				
Organisk tillväxt, %	2	4		3
Förvärvad tillväxt, %	5	1		2
Valutaeffekter, %	-3	0		-2
Total tillväxt, %	3	4		3
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	3	4		4
<b>Information om anställda och andra operativa indikatorer</b>				
Debiteringsgrad, %	74,4	73,6	74,6	74,4
Antal årsanställda	21 836	21 022	21 497	21 294
Normalarbetstimmar	486	491	1 951	1 956
<b>Skuldsättning</b>				
Nettoskuld, MSEK	1 879	1 607		1 386
Räntebärande skulder, MSEK	2 432	2 341		2 864
<b>Finansiell styrka</b>				
Nettoskuld/eget kapital, %	14,3	13,3		11,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,5	0,5		0,4
Soliditet, %	43,3	44,1		41,6
Likvida medel, MSEK	553	734		1 478
Outnyttjade kreditfaciliteter, MSEK	4 454	4 115		3 821
<b>Avkastning</b>				
Avkastning på eget kapital, %	17,2	18,4		18,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,1	17,6		17,2
<b>Aktiedata</b>				
Resultat per aktie, SEK	1,64	1,79	6,03	6,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,63	1,78	6,01	6,16
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1</sup>	36,52	33,57		34,43
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>1</sup>	36,42	33,43		34,31
Antal utestående aktier på balansdagen <sup>2</sup>	360 795 655	359 825 244		360 663 609
Antal återköpta B-aktier <sup>2</sup>	2 455 802	3 426 213		2 587 848

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) I enlighet med villkoren i bolagets incitamentsprogram överfördes under perioden 132 046 (47 367) egna aktier, utan vederlag, till Swecos medarbetare.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
Nettoomsättning	8 334	8 066	31 854	31 586
Övriga intäkter	17	6	54	44
Övriga externa kostnader	-1 503	-1 459	-6 077	-6 033
Personalkostnader	-5 613	-5 359	-21 094	-20 840
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1</sup>	-85	-79	-335	-330
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-254	-246	-996	-988
Förvävsrelaterade poster <sup>2</sup>	-60	-38	-258	-236
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>837</b>	<b>891</b>	<b>3 148</b>	<b>3 203</b>
Finansnetto <sup>3</sup>	-18	-22	-100	-104
Räntekostnader leasing <sup>4</sup>	-31	-29	-117	-115
Övriga finansiella poster <sup>5</sup>	2	2	1	2
<b>Totalt finansnetto</b>	<b>-47</b>	<b>-49</b>	<b>-216</b>	<b>-218</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>790</b>	<b>842</b>	<b>2 933</b>	<b>2 985</b>
Inkomstskatt	-199	-198	-759	-759
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>591</b>	<b>644</b>	<b>2 173</b>	<b>2 226</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	591	644	2 173	2 226
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,64	1,79	6,03	6,18
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,63	1,78	6,01	6,16
Genomsnittligt antal utestående aktier	360 707 624	359 809 455	360 604 749	360 380 207
Utdelning per aktie, SEK				3,70

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvävsrelaterade.

2) "Förvävsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 29 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med räntetäckning på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga räntetäckning och räntekostnader.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
Periodens resultat	591	644	2 173	2 226
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt <sup>1 2</sup>	–	–	11	11
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>				
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	167	-484	11	-640
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>758</b>	<b>160</b>	<b>2 195</b>	<b>1 596</b>
<b>Hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	758	160	2 195	1 597
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	-1
<b>1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner</b>				
	–	–	-4	-4

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Goodwill	11 354	10 470	11 159
Immateriella tillgångar	962	663	989
Materiella anläggningstillgångar	947	816	884
Nyttjanderättstillgångar	3 492	3 331	3 484
Finansiella tillgångar	177	199	184
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>16 932</b>	<b>15 478</b>	<b>16 701</b>
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	12 981	11 177	11 709
Likvida medel	553	734	1 478
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>13 534</b>	<b>11 911</b>	<b>13 187</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>30 466</b>	<b>27 389</b>	<b>29 888</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 177	12 080	12 417
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>13 183</b>	<b>12 085</b>	<b>12 423</b>
Långfristiga leasingskulder	2 771	2 597	2 750
Långfristiga räntebärande skulder	799	1 087	1 529
Övriga långfristiga skulder	1 149	962	1 134
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 718</b>	<b>4 646</b>	<b>5 413</b>
Kortfristiga leasingskulder	947	825	957
Kortfristiga räntebärande skulder	1 633	1 254	1 335
Övriga kortfristiga skulder	9 985	8 579	9 760
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>12 565</b>	<b>10 658</b>	<b>12 052</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>30 466</b>	<b>27 389</b>	<b>29 888</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
Resultat före skatt	790	842	2 933	2 985
<b>Justering för icke-kassaflödespåverkande poster</b>				
Av- och nedskrivningar	389	358	1 511	1 480
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	63	71	400	408
<b>Totala icke-kassaflödespåverkande poster</b>	<b>452</b>	<b>429</b>	<b>1 911</b>	<b>1 888</b>
Räntekostnader leasing	-31	-29	-117	-115
Betald ränta, netto	-14	-13	-87	-86
Betald skatt	-242	-303	-680	-741
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>955</b>	<b>925</b>	<b>3 960</b>	<b>3 930</b>
Förändring rörelsekapital	-1 020	-683	-256	80
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-65</b>	<b>242</b>	<b>3 703</b>	<b>4 011</b>
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-46	-69	-1 051	-1 075
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-131	-106	-442	-417
Andra investeringsaktiviteter	3	-1	-3	-7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-173</b>	<b>-176</b>	<b>-1 495</b>	<b>-1 498</b>
Lån och återbetalning av lån	-437	-796	-156	-514
Amortering av leasingskulder	-254	-217	-914	-878
Utbetald utdelning	–	–	-1 187	-1 187
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-691</b>	<b>-1 013</b>	<b>-2 257</b>	<b>-2 580</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-929</b>	<b>-947</b>	<b>-49</b>	<b>-67</b>
Likvida medel vid periodens början	1 478	1 654	734	1 654
Valutakursdifferenser i likvida medel	4	26	-132	-109
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>553</b>	<b>734</b>	<b>553</b>	<b>1 478</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–mar 2026			Jan–mar 2025		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	12 417	5	12 423	11 918	5	11 923
Periodens totalresultat	758	0	758	160	0	160
Aktiebonusprogram	–	–	–	0	–	0
Aktiesparprogram	2	–	2	3	–	3
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	0	0	–	–	0	0
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>13 177</b>	<b>5</b>	<b>13 183</b>	<b>12 080</b>	<b>5</b>	<b>12 085</b>

## Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2025.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Swecokoncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet, inklusive den globala tullsituationen, samt IT-störningar. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2025 (sidorna 122–125, "Risker och riskhantering").

## Rapportering av segment

Januari–mars Affärsområde	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	2 500	2 335	17	11	2 517	2 346
Sweco Norge	960	962	6	8	966	970
Sweco Finland	984	906	22	17	1 005	923
Sweco Danmark	820	879	6	4	826	884
Sweco Nederländerna	934	860	7	10	941	870
Sweco Belgien	1 093	1 055	7	5	1 100	1 060
Sweco Storbritannien	371	386	0	3	371	389
Sweco Tyskland & Centraleuropa	668	677	35	25	703	702
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>1</sup>	6	6	-100	-84	-94	-79
<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>8 334</b>	<b>8 066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 334</b>	<b>8 066</b>

Januari–mars Affärsområde <sup>2</sup>	EBITA, MSEK <sup>3</sup>		EBITA-marginal, % <sup>3</sup>		Antal årsanställda	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sweco Sverige	286	265	11,4	11,3	6 950	6 574
Sweco Norge	99	120	10,3	12,4	2 148	2 121
Sweco Finland	55	83	5,5	9,0	3 149	2 886
Sweco Danmark	132	141	15,9	16,0	1 887	1 899
Sweco Nederländerna	103	93	10,9	10,7	2 025	1 847
Sweco Belgien	153	152	13,9	14,4	2 298	2 185
Sweco Storbritannien	27	26	7,4	6,6	992	1 013
Sweco Tyskland & Centraleuropa	43	51	6,2	7,3	2 306	2 407
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>1</sup>	-30	-32	-	-	80	90
<b>TOTALT KONCERNEN</b>	<b>869</b>	<b>900</b>	<b>10,4</b>	<b>11,2</b>	<b>21 836</b>	<b>21 022</b>

1) "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

### Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
<b>EBITA</b>	<b>869</b>	<b>900</b>	<b>3 300</b>	<b>3 332</b>
Förvävsrelaterade poster <sup>1</sup>	-60	-38	-258	-236
Leasingavgifter <sup>2</sup>	281	274	1 102	1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-254	-246	-996	-988
<b>EBIT</b>	<b>837</b>	<b>891</b>	<b>3 148</b>	<b>3 203</b>
Totalt finansnetto	-47	-49	-216	-218
<b>Resultat före skatt</b>	<b>790</b>	<b>842</b>	<b>2 933</b>	<b>2 985</b>

1) Förvävsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

## Kvartalsöversikt per affärsområde

	2026 Kv1	2025 Kv4	2025 Kv3	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>									
Sweco Sverige	2 517	2 658	1 963	2 390	2 346	2 410	1 828	2 396	2 295
Sweco Norge	966	970	733	885	970	943	717	950	905
Sweco Finland	1 005	1 013	781	915	923	946	754	971	933
Sweco Danmark	826	848	782	826	884	888	785	939	836
Sweco Nederländerna	941	939	876	842	870	879	767	816	775
Sweco Belgien	1 100	1 057	930	969	1 060	1 004	922	1 032	1 038
Sweco Storbritannien	371	363	404	392	389	385	383	383	368
Sweco Tyskland & Centraleuropa	703	804	771	717	702	760	705	695	653
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. <sup>1</sup>	-94	-104	-103	-103	-79	-115	-82	-104	-84
<b>TOTAL NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>8 334</b>	<b>8 548</b>	<b>7 138</b>	<b>7 834</b>	<b>8 066</b>	<b>8 100</b>	<b>6 779</b>	<b>8 077</b>	<b>7 720</b>
<b>EBITA, MSEK<sup>2</sup></b>									
Sweco Sverige	286	278	132	266	265	298	137	260	288
Sweco Norge	99	82	35	60	120	71	20	109	71
Sweco Finland	55	133	71	77	83	117	70	91	92
Sweco Danmark	132	103	136	104	141	105	112	123	116
Sweco Nederländerna	103	101	71	58	93	100	60	68	69
Sweco Belgien	153	146	127	128	152	121	111	133	135
Sweco Storbritannien	27	29	29	23	26	23	22	1	7
Sweco Tyskland & Centraleuropa	43	167	112	63	51	100	73	44	52
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. <sup>1</sup>	-30	-60	-11	-31	-32	-34	-16	-35	-38
<b>EBITA</b>	<b>869</b>	<b>979</b>	<b>702</b>	<b>750</b>	<b>900</b>	<b>901</b>	<b>588</b>	<b>794</b>	<b>793</b>
<b>EBITA-marginal, %<sup>2</sup></b>									
Sweco Sverige	11,4	10,5	6,7	11,1	11,3	12,4	7,5	10,8	12,6
Sweco Norge	10,3	8,5	4,7	6,8	12,4	7,5	2,7	11,5	7,9
Sweco Finland	5,5	13,2	9,1	8,4	9,0	12,3	9,2	9,4	9,9
Sweco Danmark	15,9	12,2	17,3	12,6	16,0	11,8	14,3	13,1	13,8
Sweco Nederländerna	10,9	10,8	8,1	6,9	10,7	11,4	7,8	8,3	8,9
Sweco Belgien	13,9	13,8	13,6	13,2	14,4	12,1	12,0	12,9	13,0
Sweco Storbritannien	7,4	7,9	7,2	6,0	6,6	6,1	5,8	0,3	2,0
Sweco Tyskland & Centraleuropa	6,2	20,7	14,6	8,8	7,3	13,1	10,3	6,4	7,9
<b>EBITA-marginal</b>	<b>10,4</b>	<b>11,5</b>	<b>9,8</b>	<b>9,6</b>	<b>11,2</b>	<b>11,1</b>	<b>8,7</b>	<b>9,8</b>	<b>10,3</b>
Debiteringsgrad, %	74,4	74,8	74,0	75,2	73,6	74,6	73,5	74,8	72,7
Antal normalarbetstimmar	486	485	516	464	491	484	516	475	489
Antal årsanställda	21 836	21 861	21 218	21 074	21 022	20 985	20 465	20 926	20 939

1) "Koncerngemensamt, elimineringar, m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

## Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK <sup>1</sup>	Antal medarbetare (individer)
Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä Oy	Januari	Finland	100	28	20
A-TRACT Architecture BV	Februari	Belgien	100	9	5 <sup>2</sup>
<b>TOTALT</b>				<b>37</b>	<b>25</b>

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

2) Antal medarbetare i tabellen exkluderar inhyrd personal. Inklusive inhyrd personal har bolaget 10 experter.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 9 MSEK till nettoomsättningen, 2 MSEK till EBITA och 1 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2026 skulle de ha bidragit med cirka 10 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 2 MSEK till EBITA och med cirka 1 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 1 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 62 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 46 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

### Förvärv, MSEK

Goodwill	53
Immateriella tillgångar	16
Materiella anläggningstillgångar	0
Nyttjanderättstillgångar	0
Omsättningstillgångar	4
Långfristiga leasingkulder	0
Långfristiga räntebärande skulder	0
Kortfristiga leasingkulder	0
Kortfristiga räntebärande skulder	0
Uppskjuten skatt	-4
Övriga kortfristiga skulder	-6
<b>Total köpeskillning</b>	<b>62</b>
Innehållen köpeskillning	-12
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	4
Likvida medel i förvärvade företag	-9
<b>MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>	<b>46</b>

## Verkligt värde av finansiella instrument

---

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2025, not 31 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 31 mars 2026 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2025.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2026-01-01	10
Valutakursdifferenser	0
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2026-03-31</b>	<b>10</b>

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

## Ansvarsförbindelser

---

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 506 MSEK (1 283).

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	343	326	1 302
Rörelsekostnader	-366	-350	-1 390
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-23</b>	<b>-25</b>	<b>-88</b>
Finansnetto	17	-56	999
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-6</b>	<b>-81</b>	<b>911</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-67
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6</b>	<b>-81</b>	<b>844</b>
Skatt	-	-	-116
<b>RESULTAT EFTER SKATT<sup>1</sup></b>	<b>-6</b>	<b>-81</b>	<b>728</b>

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Summa immateriella anläggningstillgångar	4	6	4
Summa materiella anläggningstillgångar	109	98	94
Summa finansiella anläggningstillgångar	9 952	6 968	9 741
Summa omsättningstillgångar	757	2 354	1 620
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>10 821</b>	<b>9 424</b>	<b>11 458</b>
Summa bundet eget kapital	312	314	312
Summa fritt eget kapital	3 544	3 830	3 521
<b>Summa eget kapital</b>	<b>3 856</b>	<b>4 144</b>	<b>3 833</b>
Obeskattade reserver	994	927	994
Summa långfristiga skulder	738	1 009	1 473
Summa kortfristiga skulder	5 233	3 345	5 158
<b>Summa skulder</b>	<b>5 970</b>	<b>4 354</b>	<b>6 631</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>10 821</b>	<b>9 424</b>	<b>11 458</b>

## Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandarder. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

### EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

#### Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>837</b>	<b>891</b>	<b>3 148</b>	<b>3 203</b>
Förvärvsrelaterade poster	60	38	258	236
Leasingavgifter	-281	-274	-1 102	-1 095
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	254	246	996	988
<b>EBITA</b>	<b>869</b>	<b>900</b>	<b>3 300</b>	<b>3 332</b>
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1</sup>	85	79	335	330
<b>EBITDA</b>	<b>954</b>	<b>980</b>	<b>3 635</b>	<b>3 661</b>

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

#### Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jan–mar 2026	Jan–mar 2025	Apr 2025– mar 2026	Helår 2025
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-50	-33	-180	-162
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	0	–	-48	-48
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	–	1	0	1
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-10	-6	-30	-27
<b>FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER</b>	<b>-60</b>	<b>-38</b>	<b>-258</b>	<b>-236</b>

### Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Långfristiga räntebärande skulder	799	1 087	1 529
Kortfristiga räntebärande skulder	1 633	1 254	1 335
Likvida medel	-553	-734	-1 478
<b>NETTOSKULD</b>	<b>1 879</b>	<b>1 607</b>	<b>1 386</b>

## Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

Januari–mars	MSEK 2026	MSEK 2025	% 2026	% 2025
Total tillväxt	268	346	3	4
(-) Valutaeffekter	-272	-33	-3	0
(-) Förvärvad tillväxt	409	39	5	1
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>131</b>	<b>341</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
(-) Kalendereffekter	-75	27	-1	0
<b>Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter</b>	<b>206</b>	<b>314</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

## Kommande finansiell information

Delårsrapport januari–juni	17 juli 2026
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	11 februari 2027

## För ytterligare information kontakta:

### Jan Allde, CFO

jan.allde@sweco.se

### Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

### SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.