

11 februari 2026

Stabil avslutning på ett starkt år

Oktober–december 2025

- Nettoomsättningen ökade till 8 548 MSEK (8 100)
- EBITA ökade till 979 MSEK (901), marginal 11,5 procent (11,1)
- EBITA ökade med 7 procent jämfört med föregående år, justerat för den positiva kalendereffekten
- EBIT ökade till 948 MSEK (885), marginal 11,1 procent (10,9)
- Periodens resultat ökade till 662 MSEK (597)
- Resultat per aktie ökade till 1,84 SEK (1,66) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 1,84 SEK (1,65)

Januari–december 2025

- Nettoomsättningen ökade till 31 586 MSEK (30 676)
- EBITA ökade till 3 332 MSEK (3 076), marginal 10,5 procent (10,0)
- EBITA ökade med 12 procent jämfört med föregående år, justerat för den negativa kalendereffekten
- EBIT ökade till 3 203 MSEK (3 015), marginal 10,1 procent (9,8)
- Nettoskuld/EBITDA låg stabilt på 0,4 ggr (0,4)
- Nettoskulden minskade till 1 386 MSEK (1 521).
- Periodens resultat ökade till 2 226 MSEK (2 072)
- Resultat per aktie ökade till 6,18 SEK (5,76) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 6,16 SEK (5,75)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 SEK per aktie (3,30)

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer. Med den samlade kunskapen hos våra 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter arbetar vi tillsammans med våra kunder för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens potential och stärka samhällets motståndskraft. Sweco är Europas ledande konsultföretag inom arkitektur och teknik med en omsättning på cirka 32 miljarder SEK. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Denna information är sådan information som Sweco är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, cirka kl. 07:20 CET den 11 februari 2026.

VD-ord

Stabil avslutning på ett starkt år

Sweco avslutade året med ett robust fjärde kvartal där vi levererade en stabil organisk tillväxt, en högre marginal och ett starkt kassaflöde. Nettoomsättningen ökade med 6 procent. EBITA ökade med 7 procent, justerat för kalender-effekter.

Vi fortsatte att navigera väl på den blandade marknaden och upprätthöll en stabil orderstock. Marknaderna var i stort sett oförändrade, med en stabil efterfrågan inom energi, vatten, miljö, infrastruktur samt försvar och säkerhet. Efterfrågan förblev svag inom bostäder och kommersiella fastigheter.

Vid en tillbakablick på 2025 ser vi att vi har befast Swecos position som Europas ledande konsultföretag inom arkitektur och teknik, genom att stärka vår ställning inom kärnsegment och på ett effektivt sätt ta tillvara nya tillväxtmöjligheter och innovativa AI-lösningar. Vi har förbättrat våra marginaler och vår effektivitet samtidigt som vi också har ökat vår förvärvsaktivitet. Sammantaget går vi in i 2026 på en stark plattform.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 8 548 MSEK (8 100), med en organisk tillväxttakt om 5 procent. EBITA ökade till 979 MSEK (901), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 11,5 procent (11,1). EBITA ökade med 7 procent eller 65 MSEK, justerat för kalendereffekter. Det positiva resultatet drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, fler anställda och en högre debiteringsgrad.

Sweco Tyskland & Centraleuropa och Belgien stod för de största bidragen till EBITA-förbättringen, som drevs av verksamhetsförbättringar. Sweco Tyskland stod för en positiv engångseffekt om 49 MSEK på nettoomsättning och EBITA. Resultatet påverkades också av förbättringar av lönsamheten i Sweco Norge samt fortsatta framsteg i Storbritannien.

En ökad förvärvsaktivitet påverkade resultatet både i form av kostnader och genom stegvisa positiva bidrag. Under kvartalet påverkades Sweco Sveriges resultat av 35 MSEK i kostnader till följd av tidigare lagda integrationsaktiviteter inom Projektengagemang, och vi förväntar oss att de positiva synergieffekterna gradvis får genomslag under 2026.

Nya projekt och förvärv

Under kvartalet tillkom fyra nya förvärv: Fimpec Group i Finland, assar architects i Belgien samt MuConsult och VHGM i Nederländerna. Totalt slutförde vi 13 förvärv under 2025 med en årlig nettoomsättning om cirka 2,1 miljarder SEK och drygt 1 500 experter till Sweco.

Omställningen av Europas energiproduktion och infrastruktur förblir en viktig tillväxtmöjlighet för Sweco, och under kvartalet förlängde vi vårt långsiktiga samarbete med det svenska energibolaget Vattenfall. I enlighet med ett nytt ramavtal ska Sweco leverera tekniska konsulttjänster inom vindkraft, vattenkraft, kraftvärme och kärnkraft. Vi vann också ett projekt för Sibelga, Bryssels gas- och elnätsoperatör där vi tar fram planer för fjärrvärme.

Vatten är ett av våra kärnsegment med en allt större tillväxtpotential, och Sweco har tilldelats ett multidisciplinärt projekt i Norge för att bidra till förbättrad vattenkvalitet i lokala vattendrag och i Oslofjorden.

Vi visade också prov på vår breda expertis, vårt multidisciplinära erbjudande och vår marknadsledande position gällande tjänster inom transportinfrastruktur. Under kvartalet vann vi ett ramavtal gällande att utveckla elektrifierad mobilitetsinfrastruktur i Danmark, en lokaliseringsstudie för nya järnvägsspår i södra Sverige och utveckling av Roeselare–Leie-kanalen i Nederländerna. Våra arkitekter levererade också prisbelönt design till en del av Tysklands största tunnelbaneprojekt.

Prioriteringar framåt

Med vårt väl positionerade erbjudande som är uppbyggt kring ett starkt kundfokus på lokala europeiska marknader ser jag betydande möjligheter för Sweco när Europa fortsätter att investera i sin konkurrenskraft och resiliens.

Ser vi framåt kommer vi att behålla fokus på dessa affärs-möjligheter samtidigt som vi fortsätter att driva en aktiv förvärvsagenda, och vidareutvecklar och optimerar vår verksamhet.

Slutligen vill jag tacka alla kollegor, kunder och partners för ett mycket gott samarbete under 2025.



A handwritten signature in black ink, reading 'Åsa Bergman'.

Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med den samlade kunskapen hos fler än 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi tillsammans med våra kunder lösningar som omvandlar och stärker samhällen. Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal närvaro, anpassad för deras verksamhet och verklighet.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	21 000 Årsanställda
SEK 31,6 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,3 mdr EBITA R12	10,5% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Fjärde kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 5 procent, justerat för kalender-effekter, och en förvärvad tillväxt på 4 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med 7 procent eller 65 MSEK jämfört med föregående år. EBITA-marginalen ökade till 11,5 procent (11,1).

Oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 8 548 MSEK (8 100). Organisk tillväxt uppgick till 5 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 4 procent. Valutakurseffekter uppgick till -4 procent för kvartalet.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och positiva projektjusteringar. Fler anställda och en högre debiteringsgrad hade också en positiv påverkan.

Kvartalet hade en positiv kalender-effekt med 1 arbetstimme mer jämfört med samma period föregående år. Det motsvarar en positiv påverkan om cirka 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

EBITA ökade till 979 MSEK (901) och EBITA-marginalen ökade till 11,5 procent (11,1). EBITA ökade med 7 procent eller 65 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekten.

Sweco Tyskland & Centraleuropa och Belgien levererade betydande ökningar av EBITA. En ökning av EBITA uppnåddes även i Sweco Norge, Storbritannien, Finland och Nederländerna. Sweco Danmarks resultat minskade något och Sveriges resultat minskade till följd av kostnader i samband med integrationen av nyförvärvet Projekt-engagemang.

Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, positiva projektjusteringar, fler anställda och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Under kvartalet hade Sweco Tyskland en positiv effekt på nettoomsättning och EBITA om 49 MSEK, hänförlig till en korrigering av ett migreringsfel i affärssystemet. Kvartalet påverkades av integrationskostnader kopplade till förvärvet av Projektengagemang om 35 MSEK. Omstrukture-

ringskostnader hade en negativ nettoeffekt på 2 MSEK under perioden, varav omstruktureringskostnader uppgående till totalt 14 MSEK under 2025 och 11 MSEK 2024. Kvartalet påverkades också av högre kostnader hänförliga till förvärvstransaktioner och periodiseringseffekter.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt en positiv effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 74,8 procent (74,6).

EBIT ökade till 948 MSEK (885) och EBIT-marginalen ökade till 11,1 procent (10,9). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förbättrades till -58 MSEK (-66), huvudsakligen till följd av lägre räntor och en lägre genomsnittlig nettoskuld.

Resultat per aktie ökade till 1,84 SEK per aktie (1,66).

Nyckeltal

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	8 548	8 100	31 586	30 676
Organisk tillväxt, %	5	4	3	5
Förvärvad tillväxt, %	4	1	2	3
Valutakurseffekter, %	-4	0	-2	0
Total tillväxt, %	6	5	3	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	4	4	5
EBITA, MSEK ¹	979	901	3 332	3 076
Marginal, %	11,5	11,1	10,5	10,0
EBIT, MSEK	948	885	3 203	3 015
Marginal, %	11,1	10,9	10,1	9,8
Periodens resultat, MSEK	662	597	2 226	2 072
Resultat per aktie, SEK	1,84	1,66	6,18	5,76
Antal årsanställda	21 861	20 985	21 294	20 823
Debiteringsgrad, %	74,8	74,6	74,4	73,9
Normalarbetstimmar	485	484	1 956	1 964
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²			0,4	0,4

¹EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 29.

² Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 29.

Januari–december

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 31 586 MSEK (30 676). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 4 procent, justerat för kalendereffekter, och förvärvad tillväxt uppgick till 2 procent. Valutakurseffekter påverkade tillväxten med -2 procent.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och fler anställda.

EBITA ökade till 3 332 MSEK (3 076). EBITA-marginalen ökade till 10,5 procent (10,0).

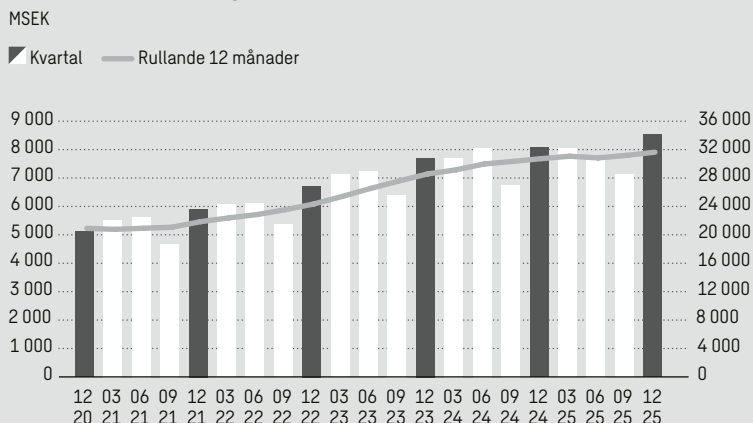
Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 12 procent eller 375 MSEK jämfört med föregående år. Sweco Tyskland & Centraleuropa, Belgien, Storbritannien, Nederländerna, Danmark och Norge levererade betydande EBITA-ökningar. En ökning av EBITA uppnåddes även för Sweco Sverige och Finland, justerat för kalendereffekter.

Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och fler anställda, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Perioden påverkades av transaktions- och integrationskostnader om 69 MSEK kopplade till förvärvet av Projektengagemang. Lägre omstrukturingskostnader hade en positiv nettoeffekt på 37 MSEK under perioden, med 46 MSEK i omstrukturingskostnader under 2025 och 83 MSEK under 2024.

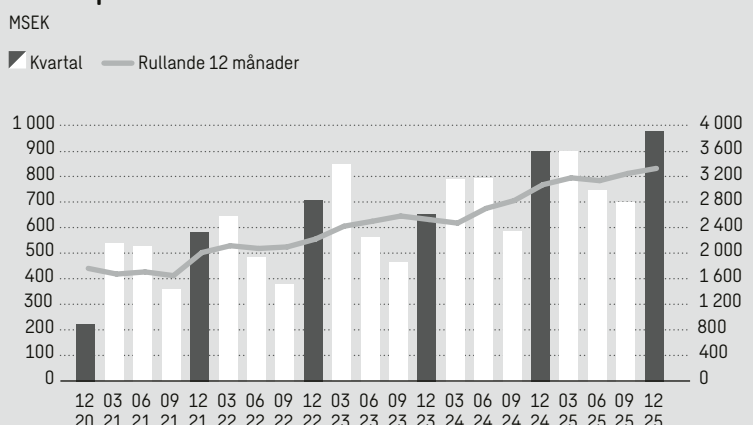
Kalendereffekten om åtta färre arbetstimmar hade en negativ påverkan om cirka 119 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Debiteringsgraden ökade till 74,4 procent (73,9).

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



EBIT ökade till 3 203 MSEK (3 015) och EBIT-marginalen ökade till 10,1 procent (9,8). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA. EBIT påverkades dessutom av en realisationsförlust från avyttringar om 48 MSEK.

Finansnettot förbättrades till -218 MSEK (-268), huvudsakligen till följd av lägre räntor och en lägre genomsnittlig nettoskuld. Högre leasingkulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 6,18 SEK per aktie (5,76).

Moderbolaget, januari–december 2025

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 1 302 MSEK (1 245) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 911 MSEK (954). Investeringar i inventarier uppgick till 48 MSEK (37). Likvida medel var vid periodens utgång 419 MSEK (393).

Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 294 (20 823) under perioden.

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt säkerhet och försvar. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter. Även delar av industrisegmentet var relativt svaga.

Utsikter

Hållbarhet och resiliens, demografiska förändringar och digitalisering är långsiktiga trender som påverkar Sweco vad gäller efterfrågan på konsulttjänster och är också områden där Sweco är välpositionerat.

Osäkerheten på marknaden är fortsatt hög, driven av politisk instabilitet, potentiella handelskonflikter och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Medan några av Swecos marknadssegment noterar en ökad efterfrågan minskar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

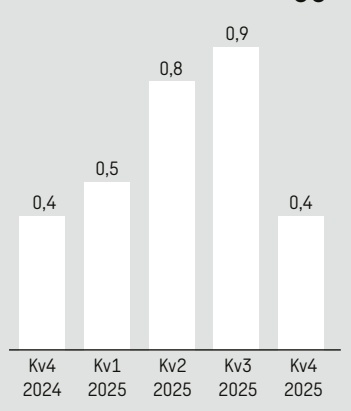
Sweco lämnar inga prognoser.

Händelser under perioden

Under inlösenförfarandet för att förvärva resterande aktier i Projektengagemang i oktober erhöll Sweco förhandstillträde och äger därmed nu 100 procent av de utestående aktierna i Projektengagemang.

Den 16 oktober meddelade Sweco förvärvet av assar architects, ett ledande arkitektföretag specialiserat på storskaliga inkluderande projekt inom offentlig och privat sektor. De arbetar bland annat med kontor och kommersiella byggnader, sjukvård, försvar, utbildning och stadsplanering. Företaget har cirka 140 experter och hade en nettoomsättning på omkring 232 MSEK under 2025. Förvärvet konsoliderades in i Sweco Belgien från och med oktober.

Nettoskuld/EBITDA, ggr



Den 17 oktober genomförde Sweco förvärvet av VHGM, ett nederländskt företag specialiserat på konsulttjänster inom geotermisk energi. VHGM har 17 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 18 MSEK. Företaget konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med oktober.

Den 1 december slutförde Sweco förvärvet av Fimpec Group, ett finskt företag specialiserat på konsult- och tekniktjänster samt projekt- och bygglösning inom den gröna omställningen av industri- och energisektorerna. Fimpec har cirka 390 experter och hade en nettoomsättning på omkring 548 MSEK under 2025. Företaget konsoliderades in i Sweco Finland från och med december.

Den 9 december förvärvade Sweco MuConsult, ett nederländskt forsknings- och konsultföretag specialiserat på mobilitetsfrågor som kollektivtrafik, trafikflöden, säkerhet och utsläpp. Bolaget har främst kunder bland statliga och lokala myndigheter. MuConsult har cirka 26 experter och hade 2025 en nettoomsättning på cirka 40 MSEK. Förvärvet stärker Sweco Nederländernas kapacitet i de tidiga faserna av mobilitetsplanering. Företaget konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med december.

Händelser efter perioden

Den 2 januari 2026 förvärvade Sweco Maisema-arkkitehtitoimisto Näkymä, en finsk arkitektbyrå med expertis inom miljöteknik med omfattande erfarenhet av landskapsarkitektur och miljöteknik. Företaget har en årlig nettoomsättning på 29 MSEK och cirka 20 anställda landskapsarkitekter, och specialiserar sig på utformningen av platser av historiskt och kulturellt värde.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under helåret till 4 011 MSEK (4 062). Nettoskulden minskade till 1 386 MSEK (1 521).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,4 ggr (0,4).

Likvida medel uppgick till 1 478 MSEK (1 654) och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 821 MSEK (3 640) vid periodens utgång.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -1 052 MSEK (-182). Avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -23 MSEK (12).

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar, januari–december 2025

Investeringar i inventarier uppgick till 394 MSEK (363) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 289 MSEK (268) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 200 MSEK (194).

Nya projekt

Energi

Sweco har tilldelats ett nytt ramavtal med Vattenfall. Sweco ska leverera tekniska konsulttjänster inom vindkraft, vattenkraft, kraftvärme och kärnkraft. Genom avtalet fortsätter Sweco sitt långvariga samarbete med Vattenfall, och tillhandahåller expertis för att stödja utveckling, underhåll och optimering av Vattenfalls energianläggningar och bidrar till bolagets arbete för att uppnå nettonollutsläpp till 2040. Avtalet som sträcker sig från 2026 till 2028 är värderat till cirka 600 MSEK.

Sibelga, Bryssels offentliga gas- och elnätoperatör har gett Sweco i uppdrag att ta fram planer för fjärrvärme i linje med klimatplanen till 2050. Sweco tillhandahåller utbildning och förstudier samt ett scenarioanalysverktyg som täcker in tekniska, ekonomiska och miljömässiga aspekter, kompletterat med "on-demand"-bedömningar av teknik och affärsnytta. Projektet gör det möjligt för Bryssels stad att utvärdera och förbereda fjärrvärmenät med låga koldioxidutsläpp. Avtalet är värderat till 6 MSEK och projektet pågår från oktober 2025 till oktober 2027.

Sweco stödjer KN Energies, en internationell operatör av energiterminaler, genom att tillhandahålla tjänster inom miljökonsekvensbeskrivningar och detaljplaneändringar för en CO₂-terminal. Terminalen är en del av projektet CCS Baltic Consortium Project, och arbetet innebär utveckling av infrastruktur för avskiljning, lagring och transport av koldioxid i Baltikum. Projektet medfinansieras av EU inom ramen för CEF-Energy-instrumentet, som stödjer transeuropeiska energinfrastrukturprojekt. Det kommer att

etablera CO₂-infrastruktur med öppen tillgång i Litauen och Lettland och bidra till avkarbonisering inom industrin. Projektet pågår från december 2025 till december 2027.

Vatten

I Norge har Sweco tilldelats ett multidisciplinärt teknikprojekt av Biowater Technology i Rakkestads kommun. Projektet omfattar teknisk design, kväverening och slambehandling, mekanik och hydraulik, automation, elektroteknik, samordning av hållbarhetsarbetet samt BIM (Building Information Modeling). Projektet stödjer efterlevnad av nya EU-krav på avloppsvattenrening och bidrar till förbättrad vattenkvalitet i lokala vattendrag och i Oslofjorden. Avtalet är värderat till 6 MSEK för den första fasen som inleds i november 2025. Projektets totala värde och slutdatum är ännu inte fastställt.

Transport

Sweco har fått i uppdrag av Trafikverket att genomföra en lokaliseringsstudie för ytterligare två järnvägsspår mellan Hässleholm och Lund. Projektet drar nytta av Swecos expertis inom trafik, järnväg, vägar och byggnadsteknik, geoteknik, miljö, vatten och landskapsarkitektur. Studien stödjer Sveriges gröna omställning genom att planera järnvägsinfrastruktur som kan minska växthusgasutsläppen från inhemska transporter. Projektet är värderat till cirka 80 MSEK och pågår från slutet av 2025 till mitten av 2028.

I Tyskland stod Sweco för den prisvinnande utformningen av den nya stationen Stephansplatz på Hamburgs tunnelbanelinje U5 till Hamburger Hochbahn AG. Den 25 kilometer långa U5 är en del av landets största tunnelbaneprojekt. Det omfattar 22 nya stationer och ska stödja hållbar urban

mobilitet. Swecos uppdrag omfattade att utforma interiör, utomhusmiljö och belysning. Stationen har utformats med inspiration från den närliggande botaniska trädgården och har ett framträdande "trädtak". I projektet ingår även återbruk av material som integreras i stadsmiljön. Projektet pågår från slutet av 2025 till 2029.

Danska Aarhus Letbane är ett offentligt ägt företag som driver det regionala spårvägssystemet i Århus och dess närområde i Danmark. Företaget har valt Sweco som teknisk rådgivare i ett fyraårigt ramavtal, som täcker in konsulttjänster vid behov, för det befintliga spårvägssystemet och potentiella framtida utbyggnader av nätet. Sweco tillhandahåller tekniska rådgivningstjänster inom ett flertal discipliner, från förstudier i ett tidigt skede till detaljprojektering av specifika sträckningar. Ramavtalet stödjer utveckling och drift av den elektrifierade mobilitetsinfrastrukturen i Århus och Region Mittjylland. Avtalet löper från 2025 till 2029 och uppgår totalt till högst cirka 22 MSEK. Ordervärdet för Sweco har ännu inte fastställts.

Sweco stödjer De Vlaamse Waterweg nv, den flamländska myndigheten för inre vattenvägar, för att uppgradera den 16 km långa Roeselare–Leie-kanalen, där 4 miljoner ton gods transporteras årligen. Projektet är en del av det EU-finansierade Seine-Scheldt-programmet. Sweco tillhandahåller, inom ett ramavtal, program- och projektledning, samt hanterar projektering, tillstånd, ekologi, hydrogeologisk modellering, BIM, stöd vid upphandlingar och platsledning. Uppgraderingen har som mål att uppnå europeisk vattenvägsklass Va, vilket möjliggör större fartyg och högre lastvolym. Ramavtalet, som är värt 76 MSEK, löper från oktober 2025–oktober 2029.

Byggnader och stadsplanering

För Netherlands Enterprise Agency (RVO), den nederländska myndighet som stödjer hållbara och innovativa företag och bygginstitut, utvärderar Sweco genomförbarheten av en garantiplan för tjänster avseende återanvänt byggmaterial och renovering av byggnader. Det är en del av den nationella omställningen till 100 procent cirkulärt byggande till 2050. Sweco tillhandahåller forskningsresultat, intressentdialoger och rekommendationer dels för att bemöta hinder relaterade till juridik, ägande och kvalitet, dels som stöd till skalbara cirkulära lösningar. Avtalet löper från november 2025 till februari 2026.

I Storbritannien fick Sweco i uppdrag av huvudentreprenören Wates att leverera fasaddesign och utförandekontroll till det 20 400 kvm stora området för University of Portsmouths nya tekniska fakultetsbyggnad. Sweco leder hela designprocessen, inklusive en modulbaserad glasfasad och integrerad extern ventilation. Projektet som totalt uppgår till 1,5 miljarder SEK har som mål att uppnå hållbarhetsklass BREEAM Excellent och energistandard EPC B, och ska stödja en förbättrad teknisk utbildning. Swecos arvode uppgår till 1,6 MSEK och projektet pågår från slutet av 2025 till mitten av 2028.

Sweco har fått i uppdrag av Dumfries & Galloway Council i Skottland att genomföra en miljökonsekvensbeskrivning till Newton Stewart Flood Protection Scheme för floden Cree. Miljökonsekvensbeskrivningen ska bedöma fluviala processer och potentiell påverkan på känsliga lekområden för fisk. Tjänsterna omfattar geomorfologi, batymetrisk mätning, erosionsmodellering, vattenekologi och underliggande studier. Projektet bidrar till klimatanpassning genom att minska översvämningsriskerna och ger underlag för hållbar design. Avtalet löper från november 2025 till september 2026.

Sweco har anlitats av Vedal Entreprenör för detaljprojektering av en ny energieffektiv gymnasieskola nära Oslo. Projektet omfattar detaljprojektering inom byggkonstruktion, brandskydd och säkerhet, akustik, HVAC (värme, ventilation och luftkonditionering), automation, vatten och avloppsvatten samt vägar och trafik. Sweco levererar heltäckande tekniska ingenjörstjänster för att stödja utvecklingen av moderna utbildningslokaler i ett projekt planerat från mars 2026 till oktober 2027.

Åbo stad i Finland har utsett en expertgrupp bildad av Sweco och Second Horizon Advisory för att ta fram en naturfärdplan, som ska

omsätta målen i Nature Positive Turku 2030 till en genomförbar plan. Sweco tillhandahåller expertis inom planering och intressentdialoger för att stödja stadens miljöstrategi. Det första utkastet ska färdigställas under 2026 och genomförandet påbörjas i början av 2027.

Sweco utformar en naturutomhuspool med tillhörande byggnads- och landskapsarkitektur i naturskyddsområdet Halve Maan i Diest i Belgien. Inom ramen för en samverkansentreprenad leder Sweco designarbetet med tidig entreprenörsmedverkan och ska leverera arkitektur, landskapsarkitektur, strukturell och poolrelaterad teknik. Den klorfria bassängen ska utrustas med ett biologiskt filtreringssystem, och den nya byggnaden ska prioritera energieffektivitet och cirkulära material. Befintliga bassängstrukturer återanvänds för att kombinera rekreation, ekologi och integration med parken. Avtalet, som är värt 8 MSEK, löper från december 2025 till maj 2029.



Foto: Getty Images

Sweco har säkrat ett ramavtal om 600 MSEK med Vattenfall för perioden 2026–2028 och ska tillhandahålla teknisk rådgivning inom vindkraft, vattenkraft, kraftvärme och kärnkraft.



Foto: Sweco

Sweco levererade den prisvinnande utformningen av station Stephansplatz på Hamburgs tunnelbanelinje U5, en del av Tysklands största tunnelbaneprojekt med 22 nya stationer på en 25 kilometer lång sträcka.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.



Sweco Sverige

Den organiska tillväxten var 3 procent och förvärvad tillväxt 7 procent. EBITA påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan integrations- och omstruktureringskostnader hade en negativ effekt. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, oktober–december

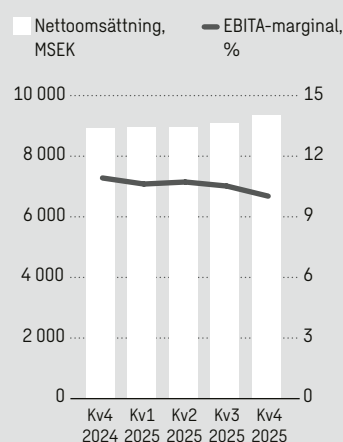
Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 2 658 MSEK (2 410). Omsättningstillväxten drevs av förvärvad tillväxt på 7 procent hänförlig till förvärvet av Projektengagemang. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 7 procent, motsvarande 20 MSEK. EBITA-minskningen drevs av kostnader om 35 MSEK hänförliga till integrationen av nyligen förvärvade Projektengagemang och omstruktureringskostnader om 8 MSEK. Justerat för dessa kostnader förbättrades EBITA med 23 MSEK, och förbättringen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. EBITA-marginalen minskade till 10,5 procent (12,4), och marginalminskningen drevs till stor del av integrations- och omstruktureringskostnaderna under kvartalet.

Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god, delvis som en följd av den gröna omställningen. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av större investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan på industri-tjänster förblev svag, även om norra Sverige förblev en stabil marknad med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	2 658	2 410	9 358	8 929
Organisk tillväxt, %	3	2	1	6
Förvärvad tillväxt, %	7	0	3	1
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	10	2	5	6
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	5	2	6
EBITA, MSEK	278	298	942	983
EBITA-marginal, %	10,5	12,4	10,1	11,0
Antal årsanställda	7 103	6 639	6 754	6 528

Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och EBITA ökade med 16 procent. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader påverkade negativt. Marknaden var överlag stabil, med undantag för segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter som förblev svaga.

Omsättning och resultat, oktober–december

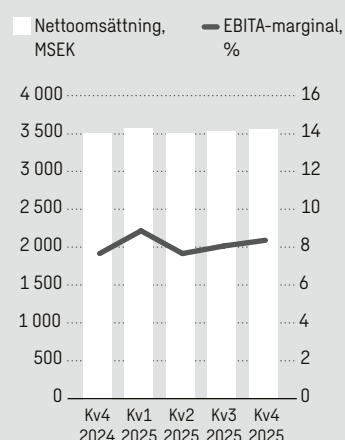
Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 970 MSEK (943). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 16 procent, motsvarande 11 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 8,5 procent (7,5).

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vatten var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var segmentet för offentliga byggnader stabilt, medan bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	970	943	3 558	3 515
Organisk tillväxt, %	7	5	5	3
Förvärvad tillväxt, %	1	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-5	-1	-4	-2
Total tillväxt, %	3	4	1	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	5	5	3
EBITA, MSEK	82	71	297	271
EBITA-marginal, %	8,5	7,5	8,4	7,7
Antal årsanställda	2 170	2 122	2 136	2 079

Sweco Finland

Organisk tillväxt var 5 procent, justerat för kalendereffekter, och förvärvad tillväxt 6 procent. EBITA ökade med 3 procent och drevs främst av positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden. Efterfrågan inom infrastruktur och segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan marknaden i stort förblev svag.

Omsättning och resultat, oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 1 013 MSEK (946). Organisk tillväxt, justerat för kalendereffekter, uppgick till 5 procent och drevs främst av positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 6 procent och var hänförlig till förvärven av Sipti Consulting och Fimpec. Kalendereffekten om åtta fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

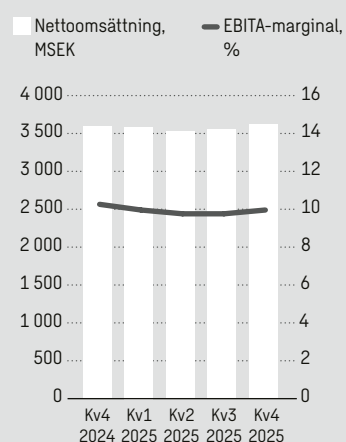
EBITA ökade med 3 procent, motsvarande 3 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs av positiva projektjusteringar, högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Föregående år påverkades även negativt av omstruktureringskostnader om 3 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 13,2 procent (12,3).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, men i lägre grad. I slutet av kvartalet berördes cirka 51 årsanställda (90).

Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var stabil. Energimarknaden och segmentet traditionell industri var fortsatt svaga och påverkades av långsammare processer för beslutsfattande, medan efterfrågan knuten till den gröna omställningen var god. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan efterfrågan inom segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 013	946	3 632	3 604
Organisk tillväxt, %	6	-1	1	-1
Förvärvad tillväxt, %	6	0	3	0
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Total tillväxt, %	7	-1	1	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	-1	2	-1
EBITA, MSEK	133	117	365	370
EBITA-marginal, %	13,2	12,3	10,0	10,3
Antal årsanställda	2 913	2 825	2 885	2 871

Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent och EBITA minskade med 2 procent. EBITA-marginalen ökade till 12,2 procent. Resultatet påverkades av lägre intäkter från underkonsulter. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, oktober–december

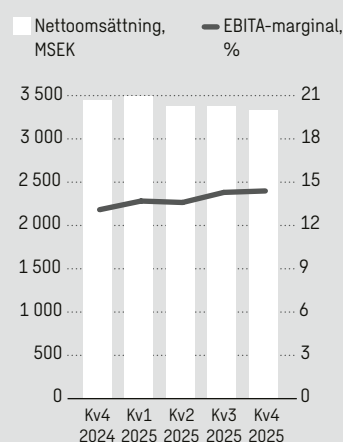
Nettoomsättningen minskade till 848 MSEK (888), påverkad av valutakurseffekter om -5 procent. Organisk tillväxt, justerat för kalendereffekter, uppgick till 0 procent och påverkades negativt av lägre intäkter från underkonsulter, medan projektjusteringar hade en positiv påverkan. Kalendereffekten om en fler arbetstimme hade en positiv påverkan om 1 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA minskade med 2 procent, motsvarande 2 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-minskningen drevs främst av högre personalkostnader och lägre intäkter från underkonsulter, medan projektjusteringar hade en positiv effekt. EBITA-marginalen ökade till 12,2 procent (11,8).

Marknaden

Den danska marknaden var generellt stabil under kvartalet. Efterfrågan inom industri tjänster fortsatte att bromsa in, främst drivet av att läkemedelsindustrin minskade sina investeringar. Inom vatten och miljö var efterfrågan god, medan infrastrukturmarknaden var stabil med stöd av den statliga infrastrukturplanen. Energisegmentet var fortsatt något trögare. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	848	888	3 340	3 449
Organisk tillväxt, %	0	7	0	13
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	10
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Total tillväxt, %	-5	8	-3	22
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	9	1	13
EBITA, MSEK	103	105	484	455
EBITA-marginal, %	12,2	11,8	14,5	13,2
Antal årsanställda	1 956	1 905	1 917	1 898

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och förvärv bidrog med 8 procent till tillväxten. EBITA ökade med 2 procent. Både intäkter och resultat drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 939 MSEK (879). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

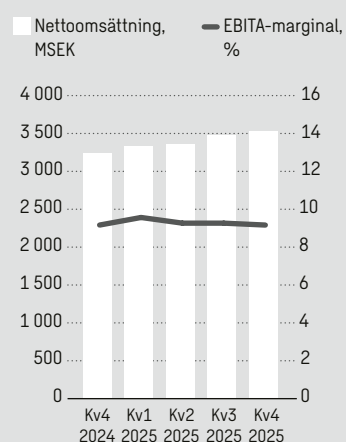
EBITA ökade med 2 procent, motsvarande 2 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och bidrag från förvärv, medan högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 10,8 procent (11,4).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var bra. Energi- marknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	939	879	3 528	3 238
Organisk tillväxt, %	4	12	7	6
Förvärvad tillväxt, %	8	9	5	10
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Total tillväxt, %	7	21	9	16
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	10	7	5
EBITA, MSEK	101	100	324	296
EBITA-marginal, %	10,8	11,4	9,2	9,2
Antal årsanställda	2 010	1 831	1 919	1 801

Sweco Belgien

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och förvärv bidrog med 8 procent till tillväxten. EBITA ökade med 20 procent. EBITA-förbättringen drevs av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var överlag stabil med fortsatta investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 1 057 MSEK (1 004). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

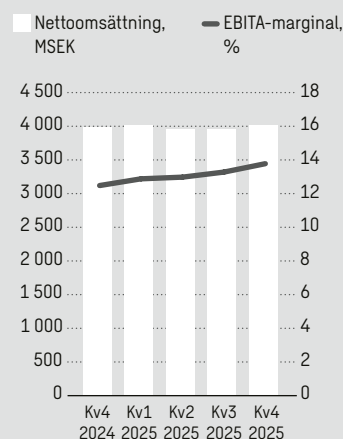
EBITA ökade med 20 procent, motsvarande 25 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och bidrag från förvärv, medan högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. Föregående år påverkades även negativt av omstrukturingskostnader på 8 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 13,8 procent (12,1).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder och kontor fortsatte.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 057	1 004	4 016	3 995
Organisk tillväxt, %	2	0	2	4
Förvärvad tillväxt, %	8	0	2	6
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Total tillväxt, %	5	1	1	9
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	-1	2	3
EBITA, MSEK	146	121	553	500
EBITA-marginal, %	13,8	12,1	13,8	12,5
Antal årsanställda	2 304	2 157	2 211	2 149

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade med 22 procent, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var överlag stabil och i stort sett i linje med föregående kvartal.

Omsättning och resultat, oktober–december

Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 363 MSEK (385), påverkad av valutakurseffekter om -10 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 22 procent, motsvarande 5 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader och omstruktureringskostnader om 6 MSEK hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 7,9 procent (6,1).

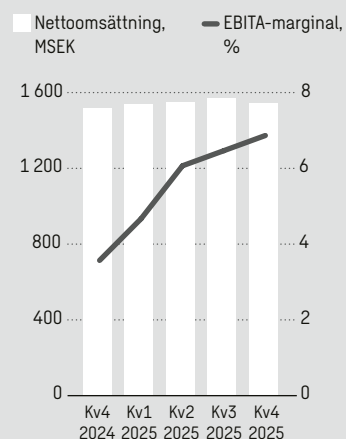
Marknaden

Den brittiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsramverk och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten.

Efterfrågan inom transportinfrastruktur förblev försiktig, i väntan på att olika statligt finansierade transportplaner realiseras på marknaden.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Inom byggsegmentet var efterfrågan på datacenter god, medan den svaga bostadsmarknaden kvarstod. Segmentet för kommersiella byggnader var bra.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	363	385	1 548	1 518
Organisk tillväxt, %	4	15	6	-1
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	1
Valutakurseffekter, %	-10	5	-4	2
Total tillväxt, %	-6	20	2	3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	13	7	-2
EBITA, MSEK	29	23	107	54
EBITA-marginal, %	7,9	6,1	6,9	3,6
Antal årsanställda	1 015	1 020	1 014	1 050

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 16 procent och EBITA ökade kraftigt, med påverkan från positiva projektjusteringar, högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur.

Omsättning och resultat, oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 804 MSEK (760). Förvärvad tillväxt visade en nedgång om 6 procent och påverkades av avyttringen av Swecos verksamhet i Tjeckien. Kalendereffekten om en färre timme hade en negativ påverkan om 1 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år. Under kvartalet hade Sweco Tyskland en positiv engångseffekt på nettoomsättning och EBITA om 49 MSEK hänförlig till en korrigering av ett migreringsfel i affärssystemet.

Den organiska tillväxten uppgick till 16 procent och drevs främst av positiva projektjusteringar, högre genomsnittliga arvoden och fler anställda.

EBITA ökade till 167 MSEK (100) och EBITA-marginalen ökade till 20,7 procent (13,1).

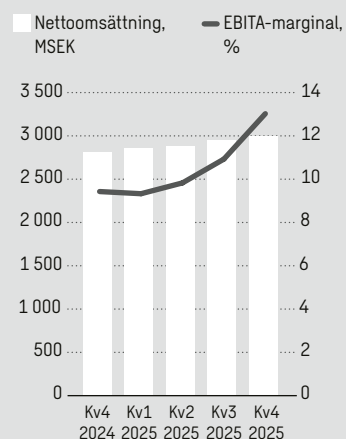
Justerat för kalendereffekter och engångseffekten ökade EBITA med 19 procent, motsvarande 19 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden. Justerat för engångseffekten ökade EBITA-marginalen till 15,6 procent (13,1).

Marknaden

Överlag var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet förblev god.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Jan–dec 2025	Jan–dec 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	804	760	2 995	2 813
Organisk tillväxt, %	16	1	10	10
Förvärvad tillväxt, %	-6	3	-1	1
Valutakurseffekter, %	-4	1	-3	0
Total tillväxt, %	6	5	6	11
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	16	1	11	10
EBITA, MSEK	167	100	393	268
EBITA-marginal, %	20,7	13,1	13,1	9,5
Antal årsanställda	2 309	2 396	2 372	2 358

Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–30; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–30 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Kalendereffekter

År 2025

Antalet normalarbetstimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2024, fördelar sig enligt följande:

	2025	2024	
Kvartal 1:	491	489	2
Kvartal 2:	464	475	-11
Kvartal 3:	516	516	0
Kvartal 4:	485	484	1
Totalt:	1 956	1 964	-8

År 2026

Antalet normalarbetstimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2025, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	
Kvartal 1:	486	491	-5
Kvartal 2:	468	464	5
Kvartal 3:	517	516	1
Kvartal 4:	491	485	6
Totalt:	1 962	1 956	7

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2025 Utfall	-189 MSEK
2026 Uppskattning	-220 MSEK
2027 Uppskattning	-171 MSEK
2028 Uppskattning	-147 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 150,90 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 4 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 6 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 015 198 av serie A och 332 236 259 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 360 663 609, varav 31 015 198 av serie A och 329 648 411 av serie B.

Styrelsens förslag till stämman

Utdelning: Styrelsen föreslår att utdelningen ökas till 3,70 SEK per aktie (3,30). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 1 344 MSEK (1 187).

Aktiesparprogram 2026: Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2026 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget innebär villkor som i huvudsak motsvarar föregående års förslag, dock med uppdateringar i enlighet med marknadspraxis av det mandat enligt vilket styrelsen får göra justeringar av aktiesparprogrammet (såsom till följd av betydande förändringar i Sweco-koncernen eller den omvärld eller ändrade regulatoriska krav, som medför att villkoren inte längre är ändamålsenliga).

Aktiebonusprogram 2026: Styrelsen föreslår att årsstämman 2026 fattar beslut om att införa ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för anställda i Sverige. Förslaget överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i förra årets förslag.

Årsstämma

Årsstämma 2026 hålls onsdagen den 22 april 2026 klockan 15.00 i Stockholm. Swecos årsredovisning för 2025 finns tillgänglig för aktieägare på huvudkontoret, Gjörwellsgatan 22, Stockholm samt på bolagets webbplats www.swecogroup.com, senast tre veckor före årsstämman.

Stockholm, 11 februari 2026

Åsa Bergman
VD och koncernchef, styrelseledamot

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Lönsamhet				
EBITA-marginal, %	11,5	11,1	10,5	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,1	10,9	10,1	9,8
Omsättningstillväxt				
Organisk tillväxt, %	5	4	3	5
Förvärvad tillväxt, %	4	1	2	3
Valutaeffekter, %	-4	0	-2	0
Total tillväxt, %	6	5	3	8
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	5	4	4	5
Information om anställda och andra operativa indikatorer				
Debiteringsgrad, %	74,8	74,6	74,4	73,9
Antal årsanställda	21 861	20 985	21 294	20 823
Normalarbetstimmar	485	484	1 956	1 964
Skuldsättning				
Nettoskuld, MSEK			1 386	1 521
Räntebärande skulder, MSEK			2 864	3 176
Finansiell styrka				
Nettoskuld/eget kapital, %			11,2	12,8
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,4	0,4
Soliditet, %			41,6	42,1
Likvida medel, MSEK			1 478	1 654
Outnyttjade kreditfaciliteter, MSEK			3 821	3 640
Avkastning				
Avkastning på eget kapital, %			18,3	18,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %			17,2	17,1
Aktiedata				
Resultat per aktie, SEK	1,84	1,66	6,18	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,84	1,65	6,16	5,75
Eget kapital per aktie, SEK ¹			34,43	33,12
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹			34,31	32,97
Antal utestående aktier på balansdagen ²			360 663 609	359 777 877
Antal återköpta B-aktier ²			2 587 848	3 473 580

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) I enlighet med villkoren i bolages incitamentsprogram överfördes under perioden 885 732 (636 425) egna aktier, utan vederlag, till Swecos medarbetare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	8 548	8 100	31 586	30 676
Övriga intäkter	11	10	44	32
Övriga externa kostnader	-1 730	-1 617	-6 033	-6 019
Personalkostnader	-5 477	-5 228	-20 840	-20 232
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-87	-79	-330	-308
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-256	-256	-988	-967
Förvärvsrelaterade poster ²	-61	-44	-236	-168
Rörelseresultat (EBIT)	948	885	3 203	3 015
Finansnetto ³	-28	-37	-104	-175
Räntekostnader leasing ⁴	-30	-31	-115	-98
Övriga finansiella poster ⁵	0	1	2	5
Totalt finansnetto	-58	-66	-218	-268
Resultat före skatt	890	818	2 985	2 747
Inkomstskatt	-228	-221	-759	-675
PERIODENS RESULTAT	662	597	2 226	2 072
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	663	597	2 226	2 071
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,84	1,66	6,18	5,76
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,84	1,65	6,16	5,75
Genomsnittligt antal utestående aktier	360 663 609	359 777 877	360 380 207	359 565 735
Utdelning per aktie, SEK			3,70	3,30

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 29 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Periodens resultat	662	597	2 226	2 072
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1 2}	11	1	11	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	-230	109	-640	211
PERIODENS TOTALRESULTAT	443	707	1 596	2 283
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	444	707	1 597	2 283
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-1	0

1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Goodwill	11 159	10 835
Immateriella tillgångar	989	703
Materiella anläggningstillgångar	884	806
Nyttjanderättstillgångar	3 484	3 528
Finansiella tillgångar	184	229
Summa anläggningstillgångar	16 701	16 101
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 709	10 540
Likvida medel	1 478	1 654
Summa omsättningstillgångar	13 187	12 194
SUMMA TILLGÅNGAR	29 888	28 295
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 417	11 918
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5
Summa eget kapital	12 423	11 923
Långfristiga leasingskulder	2 750	2 744
Långfristiga räntebärande skulder	1 529	2 004
Övriga långfristiga skulder	1 134	957
Summa långfristiga skulder	5 413	5 706
Kortfristiga leasingskulder	957	857
Kortfristiga räntebärande skulder	1 335	1 171
Övriga kortfristiga skulder	9 760	8 639
Summa kortfristiga skulder	12 052	10 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	29 888	28 295

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Resultat före skatt	890	818	2 985	2 747
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	392	375	1 480	1 431
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	142	101	408	355
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	534	477	1 888	1 786
Räntekostnader leasing	-30	-31	-115	-98
Betald ränta, netto	-33	-30	-86	-155
Betald skatt	-116	-123	-741	-617
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 245	1 112	3 930	3 663
Förändring rörelsekapital	1 412	1 253	80	398
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 657	2 365	4 011	4 062
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-335	-5	-1 075	-170
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-103	-103	-417	-374
Andra investeringsaktiviteter	0	-1	-7	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-438	-109	-1 498	-549
Lån och återbetalning av lån	-1 014	-998	-514	-964
Amortering av leasingskulder	-239	-215	-878	-921
Utbetald utdelning	–	–	-1 187	-1 059
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 253	-1 212	-2 580	-2 944
PERIODENS KASSAFLÖDE	966	1 043	-67	569
Likvida medel vid periodens början	651	615	1 654	1 103
Valutakursdifferenser i likvida medel	-138	-4	-109	-18
Likvida medel vid periodens slut	1 478	1 654	1 478	1 654

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–dec 2025			Jan–dec 2024		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	11 918	5	11 923	10 590	5	10 595
Periodens totalresultat	1 597	-1	1 596	2 283	0	2 283
Aktiebonusprogram	83	–	83	97	–	97
Aktiesparprogram	8	–	8	7	–	7
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	0	–	0	0
Utdelning	-1 187	–	-1 187	-1 059	–	-1 059
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	12 417	5	12 423	11 918	5	11 923

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2024.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Swecokoncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet, inklusive den globala tullsituationen, samt IT-störningar. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2024 (sidorna 54–58, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

Oktober–december	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	2 637	2 394	21	16	2 658	2 410
Sweco Norge	963	937	8	6	970	943
Sweco Finland	991	921	22	26	1 013	946
Sweco Danmark	843	881	5	7	848	888
Sweco Nederländerna	927	859	12	20	939	879
Sweco Belgien	1 047	997	10	7	1 057	1 004
Sweco Storbritannien	362	382	0	3	363	385
Sweco Tyskland & Centraleuropa	771	724	33	36	804	760
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	7	6	-111	-120	-104	-115
TOTALT KONCERNEN	8 548	8 100	–	–	8 548	8 100

Oktober–december	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	278	298	10,5	12,4	7 103	6 639
Sweco Norge	82	71	8,5	7,5	2 170	2 122
Sweco Finland	133	117	13,2	12,3	2 913	2 825
Sweco Danmark	103	105	12,2	11,8	1 956	1 905
Sweco Nederländerna	101	100	10,8	11,4	2 010	1 831
Sweco Belgien	146	121	13,8	12,1	2 304	2 157
Sweco Storbritannien	29	23	7,9	6,1	1 015	1 020
Sweco Tyskland & Centraleuropa	167	100	20,7	13,1	2 309	2 396
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-60	-34	–	–	80	90
TOTALT KONCERNEN	979	901	11,5	11,1	21 861	20 985

Januari–december	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	9 285	8 862	73	68	9 358	8 929
Sweco Norge	3 525	3 491	33	24	3 558	3 515
Sweco Finland	3 544	3 525	89	79	3 632	3 604
Sweco Danmark	3 322	3 430	18	18	3 340	3 449
Sweco Nederländerna	3 482	3 170	46	68	3 528	3 238
Sweco Belgien	3 986	3 981	30	15	4 016	3 995
Sweco Storbritannien	1 543	1 507	5	12	1 548	1 518
Sweco Tyskland & Centraleuropa	2 872	2 690	122	123	2 995	2 813
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	28	22	-416	-407	-388	-385
TOTALT KONCERNEN	31 586	30 676	–	–	31 586	30 676

Januari–december	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	942	983	10,1	11,0	6 754	6 528
Sweco Norge	297	271	8,4	7,7	2 136	2 079
Sweco Finland	365	370	10,0	10,3	2 885	2 871
Sweco Danmark	484	455	14,5	13,2	1 917	1 898
Sweco Nederländerna	324	296	9,2	9,2	1 919	1 801
Sweco Belgien	553	500	13,8	12,5	2 211	2 149
Sweco Storbritannien	107	54	6,9	3,6	1 014	1 050
Sweco Tyskland & Centraleuropa	393	268	13,1	9,5	2 372	2 358
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-133	-122	–	–	86	89
TOTALT KONCERNEN	3 332	3 076	10,5	10,0	21 294	20 823

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Okt–dec 2025	Okt–dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
EBITA	979	901	3 332	3 076
Förvärvsrelaterade poster ¹	-61	-44	-236	-168
Leasingavgifter ²	285	284	1 095	1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-256	-256	-988	-967
EBIT	948	885	3 203	3 015
Totalt finansnetto	-58	-66	-218	-268
Resultat före skatt	890	818	2 985	2 747

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2025 Kv4	2025 Kv3	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	2 658	1 963	2 390	2 346	2 410	1 828	2 396	2 295	2 359
Sweco Norge	970	733	885	970	943	717	950	905	903
Sweco Finland	1 013	781	915	923	946	754	971	933	960
Sweco Danmark	848	782	826	884	888	785	939	836	825
Sweco Nederländerna	939	876	842	870	879	767	816	775	726
Sweco Belgien	1 057	930	969	1 060	1 004	922	1 032	1 038	997
Sweco Storbritannien	363	404	392	389	385	383	383	368	321
Sweco Tyskland & Centraleuropa	804	771	717	702	760	705	695	653	727
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-104	-103	-103	-79	-115	-82	-104	-84	-102
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	8 548	7 138	7 834	8 066	8 100	6 779	8 077	7 720	7 717
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	278	132	266	265	298	137	260	288	315
Sweco Norge	82	35	60	120	71	20	109	71	48
Sweco Finland	133	71	77	83	117	70	91	92	48
Sweco Danmark	103	136	104	141	105	112	123	116	90
Sweco Nederländerna	101	71	58	93	100	60	68	69	75
Sweco Belgien	146	127	128	152	121	111	133	135	111
Sweco Storbritannien	29	29	23	26	23	22	1	7	-73
Sweco Tyskland & Centraleuropa	167	112	63	51	100	73	44	52	71
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-60	-11	-31	-32	-34	-16	-35	-38	-31
EBITA	979	702	750	900	901	588	794	793	654
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	10,5	6,7	11,1	11,3	12,4	7,5	10,8	12,6	13,4
Sweco Norge	8,5	4,7	6,8	12,4	7,5	2,7	11,5	7,9	5,3
Sweco Finland	13,2	9,1	8,4	9,0	12,3	9,2	9,4	9,9	5,0
Sweco Danmark	12,2	17,3	12,6	16,0	11,8	14,3	13,1	13,8	10,9
Sweco Nederländerna	10,8	8,1	6,9	10,7	11,4	7,8	8,3	8,9	10,3
Sweco Belgien	13,8	13,6	13,2	14,4	12,1	12,0	12,9	13,0	11,1
Sweco Storbritannien	7,9	7,2	6,0	6,6	6,1	5,8	0,3	2,0	-22,6
Sweco Tyskland & Centraleuropa	20,7	14,6	8,8	7,3	13,1	10,3	6,4	7,9	9,8
EBITA-marginal	11,5	9,8	9,6	11,2	11,1	8,7	9,8	10,3	8,5
Debiteringsgrad, %	74,8	74,0	75,2	73,6	74,6	73,5	74,8	72,7	73,3
Antal normalarbetstimmar	485	516	464	491	484	516	475	489	487
Antal årsanställda	21 861	21 218	21 074	21 022	20 985	20 465	20 926	20 939	20 874

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Sipti Consulting	Januari	Finland	100	71	50
SDH Engineers, inkråm	Mars	Finland		5	4
Juust B.V.	Maj	Nederländerna	100	47	33
Brain of buildings B.V.	Juni	Nederländerna	100	50	31
+Impakt Luxembourg	Juli	Belgien	100	9	5
PR0group	Juli	Belgien	100	51	34
Volantis Group	Juli	Nederländerna	100	219	132
Projektengagemang Group	Juli	Sverige	97,9	770	634
Projekteringsenhet från OBOS, inkråm	Augusti	Norge		26	18
VHGM B.V.	Oktober	Netherlands	100	18	17
Assar Group	Oktober	Belgien	100	232	139 ²
Fimpec Group	December	Finland	100	548	390
MuConsult B.V.	December	Nederländerna	100	40	26
TOTALT				2 084	1 513

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

2) Varav 95 är inhyrd personal.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 708 MSEK till nettoomsättningen, 1 MSEK till EBITA och -39 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2025 skulle de ha bidragit med cirka 2 023 MSEK till nettoomsättningen, med cirka -25 MSEK till EBITA och med cirka -126 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 50 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 1 246 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 1 052 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK

Goodwill	911
Immateriella tillgångar	498
Materiella anläggningstillgångar	27
Nyttjanderättstillgångar	130
Finansiella tillgångar	11
Omsättningstillgångar	653
Långfristiga leasingskulder	-86
Långfristiga räntebärande skulder	-122
Övriga långfristiga skulder	-6
Kortfristiga leasingskulder	-65
Kortfristiga räntebärande skulder	-144
Uppskjuten skatt	-118
Övriga kortfristiga skulder	-443
Total köpeskillning	1 246
Innehållen köpeskillning	-31
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	12
Likvida medel i förvärvade företag	-175
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	1 052

Avyttringar

I juni avyttrades Sweco Vastgoedmanagement B.V. i Nederländerna med 40 anställda och med en årlig omsättning om 58 MSEK. I september avyttrades Sweco a.s. i Tjeckien med 152 anställda och med en årlig nettoomsättning om 130 MSEK. De avyttrade bolagen bidrog under perioden med 111 MSEK till nettoomsättningen och -3 MSEK till rörelseresultatet. Avyttringarna inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar hade en negativ effekt på resultatet om 78 MSEK, inklusive omklassificering av realiserade negativa omräkningsdifferenser om 30 MSEK, och koncernens likvida medel om 23 MSEK. Avyttringarna inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Avyttringar, SEK M

Goodwill	38
Immateriella tillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	6
Nyttjanderättstillgångar	2
Finansiella tillgångar	2
Uppskjuten skatt	2
Omsättningstillgångar	168
Långfristiga leasingkulder	0
Övriga långfristiga skulder	-1
Kortfristiga leasingkulder	-2
Kortfristiga räntebärande skulder	-21
Övriga kortfristiga skulder	-82
Vid avyttring bokfört realisationsresultat ¹	-78
Total köpeskilling	36
Innehållen köpeskilling	2
Likvida medel i avyttrade företag	-62
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	-23

1) Inklusive omklassificering av realiserade omsättningsdifferenser på avyttrade företag till årets resultat.

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2024, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 31 december 2025 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2024 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2024.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2025-01-01	10
Ökning genom förvärv	0
Minskning genom avyttring	0
Försäljning av finansiella placeringar	0
Värdeförändring rapporterad i årets resultat	0
Valutakursdifferenser	-1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2025-12-31	10

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 473 MSEK (1 460).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	1 302	1 245
Rörelsekostnader	-1 390	-1 345
Rörelseresultat	-88	-100
Finansnetto	999	1 055
Resultat efter finansnetto	911	954
Bokslutsdispositioner	-67	-32
Resultat före skatt	844	922
Skatt	-116	-129
RESULTAT EFTER SKATT¹	728	793

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Summa immateriella anläggningstillgångar	4	6
Summa materiella anläggningstillgångar	94	93
Summa finansiella anläggningstillgångar	9 741	6 890
Summa omsättningstillgångar	1 620	4 753
SUMMA TILLGÅNGAR	11 458	11 742
Summa bundet eget kapital	312	314
Summa fritt eget kapital	3 521	3 887
Summa eget kapital	3 833	4 201
Obeskattade reserver	994	927
Summa långfristiga skulder	1 473	1 843
Summa kortfristiga skulder	5 158	4 771
Summa skulder	6 631	6 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 458	11 742

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandards. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandards. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat (EBIT)	948	885	3 203	3 015
Förvärvsrelaterade poster	61	44	236	168
Leasingavgifter	-285	-284	-1 095	-1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	256	256	988	967
EBITA	979	901	3 332	3 076
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	87	79	330	308
EBITDA	1 066	981	3 661	3 384

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Okt-dec 2025	Okt-dec 2024	Helår 2025	Helår 2024
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-50	-39	-162	-157
Omvärdering av köpeskilling	-	1	-	2
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	-1	0	-48	11
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	0	0	1	0
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-10	-6	-27	-25
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-61	-44	-236	-168

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	1 529	2 004
Kortfristiga räntebärande skulder	1 335	1 171
Likvida medel	-1 478	-1 654
NETTOSKULD	1 386	1 521

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Oktober–december				
Total tillväxt	447	384	6	5
(-) Valutaeffekter	-292	20	-4	0
(-) Förvärvad tillväxt	353	84	4	1
Organisk tillväxt	386	280	5	4
(-) Kalendereffekter	13	-41	0	-1
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	373	320	5	4

	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Januari–december				
Total tillväxt	910	2 154	3	8
(-) Valutaeffekter	-765	-80	-2	0
(-) Förvärvad tillväxt	656	892	2	3
Organisk tillväxt	1 019	1 342	3	5
(-) Kalendereffekter	-119	28	0	0
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	1 138	1 314	4	5

Kommande finansiell information

Delårsrapport januari–mars	28 april 2026
Delårsrapport januari–juni	17 juli 2026
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	11 februari 2027

För ytterligare information kontakta:

Jan Allde, CFO

jan.allde@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning
av bolagets revisorer.