

29 oktober 2025

Ett starkt resultat i en blandad marknad

Juli–september 2025

- Nettoomsättningen ökade till 7 138 MSEK (6 779)
- EBITA ökade till 702 MSEK (588), marginal 9,8 procent (8,7)
- EBITA ökade med 19 procent jämfört med föregående år
- EBITA ökade till 643 MSEK (569), marginal 9,0 procent (8,4)
- Periodens resultat ökade till 424 MSEK (376)
- Resultat per aktie ökade till 1,18 SEK (1,05) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 1,17 SEK (1,04)

Januari–september 2025

- Nettoomsättningen ökade till 23 038 MSEK (22 576)
- EBITA ökade till 2 352 MSEK (2 175), marginal 10,2 procent (9,6)
- EBITA ökade med 14 procent jämfört med föregående år, justerat för den negativa kalendereffekten
- EBIT ökade till 2 254 MSEK (2 130), marginal 9,8 procent (9,4)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,9 ggr (1,1)
- Nettoskulden minskade till 3 124 MSEK (3 533)
- Periodens resultat ökade till 1 563 MSEK (1 475)
- Resultat per aktie ökade till 4,34 SEK (4,10) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 4,32 SEK (4,09)

Sweco planerar och utformar morgondagens hållbara samhällen och städer. Med den samlade kunskapen hos våra 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter arbetar vi tillsammans med våra kunder för att möjliggöra den gröna omställningen, maximera digitaliseringens potential och stärka samhällets motståndskraft. Sweco är Europas ledande konsultföretag inom arkitektur och teknik med en omsättning på cirka 31 miljarder SEK. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Denna information är sådan information som Sweco är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande cirka kl. 07:20 den 29 oktober 2025.

VD-ord

Ett starkt resultat i en blandad marknad

Sweco levererade en stark EBITA-förbättring under tredje kvartalet tack vare fortsatta prisökningar och ytterligare effektiviseringar. Sammantaget ökade nettoomsättningen med 5 procent, EBITA steg med 19 procent och EBITA-marginalen ökade till 9,8 procent.

Vi fortsatte att navigera effektivt i en blandad marknad och förbättrade såväl vår orderingång som vår orderstock. Efterfrågan förblev god inom energi-, infrastruktur-, vatten- och miljösektorerna, med fortsatt ökad efterfrågan inom försvar och säkerhet. Vissa delar av bygg- och fastighetssektorn förblev svaga, medan efterfrågan var bättre avseende offentliga byggnader.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 7 138 MSEK (6 779), med en organisk tillväxt om 4 procent och förvärvad tillväxt om 3 procent. EBITA ökade till 702 MSEK (588), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 9,8 procent (8,7). Förbättringen av EBITA drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, en förbättrad debiteringsgrad och fler anställda.

Sju av åtta affärsområden levererade förbättrat EBITA. Sweco Tyskland & Centraleuropa bidrog mest under kvartalet, gynnade av effektiviseringar och positiva projektjusteringar. Sweco Danmark och Belgien fortsatte att dra nytta av sina starka ställningar inom attraktiva segment och levererade en bra bit över Swecos finansiella mål.

Sweco Norge förbättrade sitt resultat jämfört med ett svagt kvartal föregående år, och Sweco Finland fortsatte att leverera ett stabilt resultat på en utmanande marknad. Sweco Storbritannien gjorde ytterligare framsteg på sin förbättringsresa, och med stöd av förvärv ökade Sweco Nederländerna sin EBITA. Sweco Sveriges resultat påverkades av transaktions- och integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Projektengagemang, som slutfördes och konsoliderades in i Sweco i mitten av juli.

Nya projekt och förvärv

Vi fortsätter att bygga en stark förvärvsportfölj och som ett resultat av det genomförde vi fem förvärv i kvartalet och meddelade ytterligare tre nya förvärv efter kvartalet: Fimpec Group, assar architects och VHGM. Fimpec är ett finskt konsultföretag med omkring 400 experter. De har specialistkompetens inom förnybar energi, vätgas, bio- och cirkulärekonomi, skogsindustri samt batterier och kritiska mineraler. Förvärvet är villkorat av godkännande från de lokala myndigheterna.

Det belgiska konsultföretaget assar architects är ledande experter på storskaliga projekt inom offentlig och privat sektor. De arbetar bland annat med kontor och kommersiella byggnader, sjukvård, försvar, utbildning och stadsplanering. Förvärvet kommer att tillföra 150 experter och avsevärt bredda Swecos erbjudande inom arkitektur i Belgien och Luxemburg. VHGM är ett nederländskt bolag med 22 experter inom geotermisk energi.

Projekten som Sweco har vunnit under kvartalet visar på bolagets roll i att framtidssäkra europeiska samhällen och branscher. I Norge ingick vi ett ramavtal med kollektivtrafikoperatören Sporveien för att stödja hållbara transporter i Oslo- och Akershusområdet. I Sverige har Svenska Kraftnät gett Sweco i uppdrag att förnya kraftledningar i Jämtland för att göra elnätet mer motståndskraftigt och möjliggöra framtida vindkraftsutbyggnad.

I Nederländerna kommer Sweco att stödja den nederländska väg- och vattenmyndigheten, Rijkswaterstaat, i arbetet med att modernisera landets primära infrastruktur för att förbättra säkerhet, motståndskraft och mobilitet med målet att hantera klimatutmaningar såsom stigande havsnivåer och översvämningar. I Finland kommer Sweco att ha ansvaret för den övergripande projekteringen av det finska livsmedelsföretaget Fazers framtida chokladfabrik i Lahtis – en fabrik som ska utformas för att drivas utan direkta koldioxidutsläpp.

Prioriteringar framåt

Tredje kvartalet visar på styrkan i Swecos diversifierade verksamhet och vårt åtagande att leverera på våra strategiska prioriteringar. Vi fortsätter att fokusera på att ta vara på tillväxtmöjligheter, ytterligare förbättra effektiviteten och marginalerna, ta tillvara attraktiva förvärvsmöjligheter och fortsätta att stärka Swecos position i planeringen och utformningen av ett mer konkurrenskraftigt och resilient Europa.



A handwritten signature in black ink, reading 'Åsa Bergman'.

Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med den samlade kunskapen hos fler än 23 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi tillsammans med våra kunder lösningar för samhällsomvandlingen. Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal närvaro, anpassad för deras verksamhet och verklighet.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	21 000 Årsanställda
SEK 31,1 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,3 mdr EBITA R12	10,4% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Tredje kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 4 procent och en förvärvad tillväxt på 3 procent. EBITA ökade med 19 procent eller 114 MSEK jämfört med föregående år.

Juli–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 7 138 MSEK (6 779). Organisk tillväxt uppgick till 4 procent. Förvärvad tillväxt uppgick till 3 procent och valutakurseffekter uppgick till -2 procent för kvartalet.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, fler anställda och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade till 702 MSEK (588) och EBITA-marginalen ökade till 9,8 procent (8,7). EBITA ökade med 19 procent eller 114 MSEK jämfört med föregående år.

Sweco Tyskland & Centraleuropa, Danmark, Belgien och Norge levererade betydande ökningar av EBITA. En ökning av EBITA uppnåddes även i Sweco Nederländerna, Storbritannien och Finland. Sveriges resultat mins-

kade något till följd av kostnader i samband med förvärvet av Projekt-engagemang.

Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och fler anställda, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Kvartalet påverkades av transaktions- och integrationskostnader hänförliga till förvärvet av Projektengagemang om 33 MSEK.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 74,0 procent (73,5).

EBIT ökade till 643 MSEK (569) och EBIT-marginalen ökade till 9,0 procent (8,4). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA. EBIT påverkades dessutom av en realisationsförlust från avyttringar om 30 MSEK.

Finansnettot förbättrades till -56 MSEK (-65), huvudsakligen till följd av lägre räntor och en lägre genomsnittlig nettoskuld. Högre leaseingskulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 1,18 SEK per aktie (1,05).

Januari–september

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 23 038 MSEK (22 576). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 3 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med -2 procent.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och fler anställda.

EBITA ökade till 2 352 MSEK (2 175). EBITA-marginalen ökade till 10,2 procent (9,6).

Nyckeltal	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	7 138	6 779	23 038	22 576	31 139	30 676
Organisk tillväxt, %	4	5	3	5		5
Förvärvad tillväxt, %	3	3	1	4		3
Valutakurseffekter, %	-2	-2	-2	0		0
Total tillväxt, %	5	6	2	9		8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	4	3	5		5
EBITA, MSEK ¹	702	588	2 352	2 175	3 253	3 076
Marginal, %	9,8	8,7	10,2	9,6	10,4	10,0
EBIT, MSEK	643	569	2 254	2 130	3 139	3 015
Marginal, %	9,0	8,4	9,8	9,4	10,1	9,8
Periodens resultat, MSEK	424	376	1 563	1 475	2 160	2 072
Resultat per aktie, SEK	1,18	1,05	4,34	4,10	6,00	5,76
Antal årsanställda	21 218	20 465	21 107	20 770	21 077	20 823
Debiteringsgrad, %	74,0	73,5	74,3	73,7	74,4	73,9
Normalarbetstimmar	516	516	1 471	1 480	1 955	1 964
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²			0,9	1,1		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 14 procent eller 310 MSEK jämfört med föregående år. Sweco Tyskland & Centraleuropa, Storbritannien, Nederländerna, Danmark och Belgien levererade betydande EBITA-ökningar, justerat för kalendereffekter. En ökning av EBITA uppnåddes även i Sweco Sverige, Norge, och Finland, justerat för kalendereffekter.

Den övergripande EBITA-ökningen för koncernen drevs av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och fler anställda, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Perioden påverkades av transaktions- och integrationskostnader om 33 MSEK hänförliga till förvärvet av Projektengagemang. Lägre omstruktureringskostnader hade en positiv nettoeffekt på 39 MSEK under perioden, med 32 MSEK i omstruktureringskostnader under 2025 och 71 MSEK under 2024.

Kalendereffekten om nio färre arbetstimmar hade en negativ påverkan om cirka 133 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

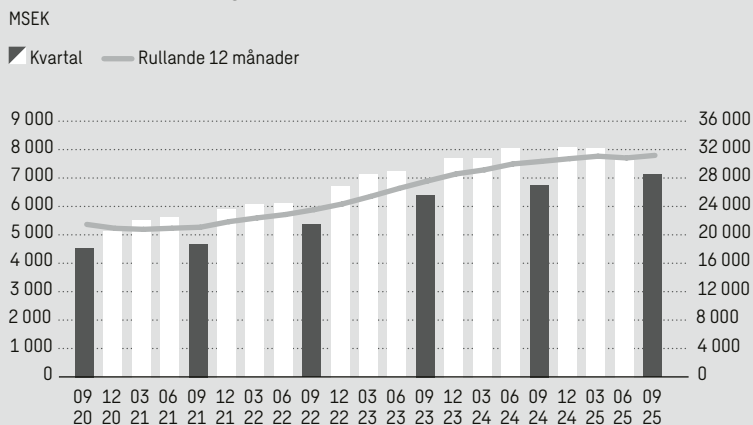
Debiteringsgraden ökade till 74,3 procent (73,7).

EBIT ökade till 2 254 MSEK (2 130) och EBIT-marginalen ökade till 9,8 procent (9,4). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA. EBIT påverkades dessutom av en realisationsförlust från avyttringar om 47 MSEK.

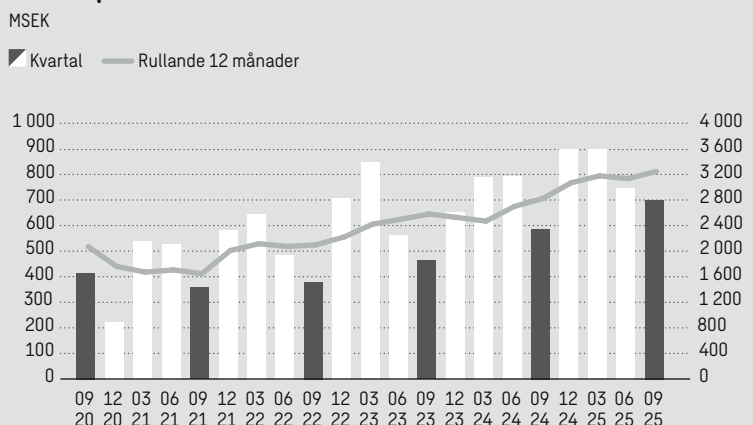
Finansnettot förbättrades till -160 MSEK (-202), huvudsakligen till följd av lägre räntor och en lägre genomsnittlig nettoskuld. Högre leasingkulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 4,34 SEK per aktie (4,10).

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



Moderbolaget, januari–september 2025

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 970 MSEK (926) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 191 MSEK (103). Investeringar i inventarier uppgick till 45 MSEK (26). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (0).

Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 107 (20 770) under perioden.

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt säkerhet och försvar. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter. Även delar av industrisegmentet var relativt svaga.

Utsikter

Hållbarhet och resiliens, demografiska förändringar och digitalisering är trender som påverkar Sweco vad gäller efterfrågan på konsulttjänster och är också områden där Sweco är väl positionerat.

Osäkerheten på marknaden förblir hög, till följd av potentiella handelskonflikter, geopolitisk instabilitet och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Även om några av Swecos marknadssegment påverkas negativt ökar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

Sweco lämnar inga prognoser.

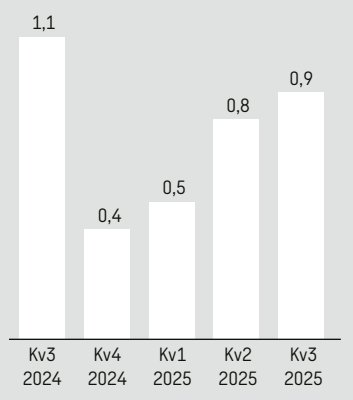
Händelser under perioden

Den 2 juli meddelade Sweco förvärvet av de två Luxemburgbaserade teknik-konsultföretagen PROgroup och +ImpaKT. Båda är specialiserade på konsulttjänster och projektledning inom hållbarhet, cirkulär ekonomi och datadrivna lösningar. PROgroup och +ImpaKT har tillsammans cirka 40 experter och redovisade en årlig nettoomsättning på omkring 60 MSEK under 2024. Företagen konsoliderades in i Sweco Belgien från och med juli 2025.

Den 4 juli meddelade Sweco förvärvet av Volantis, ett nederländskt företag som har specialiserat sig på teknik- och arkitekturtjänster till industri- och vårdsektorerna. Volantis har cirka 150 experter och hade en nettoomsättning på omkring 219 MSEK under 2024. Volantis konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med juli 2025.

Under kvartalet slutförde Sweco förvärvet av det svenska börsnoterade bolaget Projektengagemang. Projektengagemang är ett av Sveriges ledande konsultföretag med cirka 650 anställda och en årlig nettoomsätt-

Nettoskuld/EBITDA, ggr



ning på omkring 800 MSEK. Projektengagemang avnoterades från Nasdaq Stockholm den 31 juli. Per den 30 september ägde Sweco cirka 97,9 procent av de utestående aktierna.

Den 1 augusti förvärvade Sweco en projekteringsverksamhet i Norge från OBOS i ett inkraftsförvärv. Verksamheten består av 18 anställda.

Den 3 september avyttrade Sweco sin tjeckiska verksamhet Sweco a.s. Företaget har cirka 150 anställda och en årlig nettoomsättning på omkring 130 MSEK.

Händelser efter perioden

Den 7 oktober meddelade Sweco att bolaget hade tecknat avtal om att förvärva Fimpec Group, ett finskt företag specialiserat på konsult- och tekniktjänster samt projekt- och byggledning inom den gröna omställningen av industri- och energisektorerna. Fimpec har cirka 400 experter och hade en nettoomsättning på omkring 577 MSEK under 2024. Transaktionen är villkorad av ett godkännande från Konkurrens- och konsumentverket.

Den 16 oktober meddelade Sweco förvärvet av assar architects, ett ledande arkitektföretag specialiserat på storskaliga inkluderande projekt

inom offentlig och privat sektor. De arbetar bland annat med kontor och kommersiella byggnader, byggnader för vård, försvar och utbildning samt stadsplanering. Företaget har cirka 150 experter och hade en nettoomsättning på omkring 189 MSEK under 2024. Förvärvet konsolideras in i Sweco Belgien från och med oktober.

Den 17 oktober genomförde Sweco förvärvet av VHGM, ett nederländskt företag specialiserat på konsulttjänster inom geotermisk energi. VHGM har 22 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 22 MSEK. Förvärvet konsolideras in i Sweco Nederländerna från och med oktober.

I oktober, under inlösenförfarandet för att förvärva resterande aktier i Projektengagemang, erhöll Sweco förhandstillsäkring och äger därmed nu 100 procent av de utestående aktierna i Projektengagemang.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden de första nio månaderna till 1 353 MSEK (1 697). Nettoskulden minskade till 3 124 MSEK (3 533).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,9 ggr (1,1).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 711 MSEK (3 239) vid periodens utgång.

Köpeskillningar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -719 MSEK (-177). Avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -20 MSEK (11).

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar, januari–september 2025

Investeringar i inventarier uppgick till 296 MSEK (258) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 215 MSEK (198) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 138 MSEK (145).

Nya projekt

Energi

Aukera Energy, ett europeiskt företag för förnybar energi, har utsett Sweco till tekniska rådgivare och byggledere för ett batterilagringssystem (BESS) på 170 megawatt i La Louvière i Belgien. Sweco har i uppdrag att utvärdera anbud, övervaka projektering, hantera ändringar i tillstånd och övervaka byggprocessen. BESS-projektet ökar stabiliteten i elnätet, möjliggör mer förnybar energi och påskyndar övergången till en framtid med låga koldioxidutsläpp. Kontraktet är värderat till 6 MSEK och löper från juli 2025 till december 2027.

Statnett SF, nätoperatören för det norska kraftsystemet, har utökat Swecos nuvarande ramavtal med ett nytt projekt värt 5 MSEK. Sweco ska vara med och projektera en utbyggnad av den nuvarande transformatorstationen i Sauda samt förnya delar av den nuvarande stationen. Projektet kommer att bidra till att ge Norge ett robustare elnät och stabiliserar samtidigt Norges vattenkraft.

Svenska Kraftnät, Sveriges nationella elnätoperatör, har gett Sweco i uppdrag att förnya kraftledningar i Jämtland. Projektet ska stärka elnätets motståndskraft, stödja den gröna omställningen och öka elimporten från Norge, vilket främjar regional tillväxt och möjliggör en framtida utbyggnad av vindkraften. Mellan 2025 och 2032 kommer Swecos experter att tillhandahålla projektledningstjänster, platsundersökningar,

samordning av byggsäkerhet och teknisk support som en del av ett kontrakt som värderas till cirka 50 MSEK.

Promaz, en fond för Flandern, Bryssel och Vallonien, ska bidra till att inom fem år sanera 6 000 platser som förorenats av eldningsoljetankar och på så sätt förbättra markkvaliteten i hela Belgien. Genom detta bidrar projektet till renare och säkrare miljöer för kommande generationer. Sweco har utsetts till markexpert för alla tre regionerna och ska genomföra undersökningar, riskbedömningar och uppföljning av saneringen. Ramavtalet som är värt 56 MSEK löper från 2025–2030.

Industri

Livsmedelsföretaget Fazer bygger en chokladfabrik i Lahtis i Finland. Investeringen på cirka 4 miljarder kronor är den största i Fazers historia och är också mycket viktig för den finska livsmedelsindustrin. Anläggningen ska konstrueras så att den kan drivas utan direkta koldioxidutsläpp genom heltäckande energikretslopp och elektrifiering. Den effektiva användningen av råvaror som tekniken möjliggör kommer också att minska tillverkningsavfallet betydligt. Sweco ansvarar för den övergripande konstruktionen av fabriken som beräknas stå klar 2028.

Sweco ska utforma konceptet till en anläggning för cirkulär ekonomi som Wega Group utvecklar i Oripää kommun i Finland. Anläggningen kommer att i industriell skala årligen behandla 600 000 ton material, främst gödsel från grisar, nötkreatur och fjäderfä, samt annan biomassa från jordbruket som gräs och halm. När den har tagits i drift kommer den att producera flytande biogas (200 GWh) och e-metan (160 GWh) för tung trafik, sjöfart och industri. Ett centralt mål är att minska övergödningen av Skärgårdshavet avsevärt. Projekteringen ska slutföras under 2025.

Sweco stödjer restaureringen av Dommeldalen i Belgien genom att omvandla en ekohydrologisk studie till konkreta åtgärder på plats. Projektet är ett samarbete med Flanderns miljöbyrå och andra intressenter, med målet att rätta till tidigare misstag i vattenhanteringen inom jordbruk, vattenhantering och industri i syfte att förbättra vattenbalansen och öka den biologiska mångfalden. Kontraktet som är värt 2 MSEK löper från 2025–2026 och stärker klimatresiliensen och gynnar lokalsamhällen och ekosystem.

Transport

Banedanmark, den danska järnvägsmyndigheten, har anlitat Sweco som miljökonsult för kommande bygg- och spårförnyelseprojekt. Swecos uppdrag omfattar bland annat undersökningar av markföroreningar, markhanteringsstrategier, buller- och vibrationsberäkningar, kartläggning av farliga ämnen samt rådgivning kring tillståndsansökningar och miljökonsekvensbeskrivningar. Projektet ska säkerställa att Danmarks järnvägsinfrastruktur utvecklas med ett starkt miljöfokus. Arbetet startar i oktober 2025, med delleranser under ramavtalsperioden fram till 2027.

I Bremerhaven i Tyskland omvandlas 140 hektar i det nya "Werftquartier" (varvsdistriktet) till en knutpunkt för boende, arbete, fritid, forskning och utveckling. Projektet stödjer en hållbar stadsutveckling och leds av Bremerhavener Gesellschaft für Investitionsförderung und Stadtentwicklung (Bremerhavens organ för främjande av investeringar och stadsutveckling). Sweco planerar den första fasen av en klimatanpassad transportinfrastruktur, med fokus på att säkra framtida mobilitet med hållbara metoder och BIM-integration (Byggnadsinformationsmodellering).

Šakiai kommun i Litauen investerar i hållbar infrastruktur. Sweco vann en upphandling för att utforma en 18 km lång cykelväg från Šakiai till Gelgaudiškis, inklusive tekniska studier, projekteringsförslag, tekniska planer, tillstånd och projektledning. Cykelbanan ska utformas med hjälp av BIM för att skapa en 3D-modell för bättre kostnads kontroll, riskminimering, förbättrad förvaltning och ökad hållbarhet. Det här är kundens första BIM-projekt, vilket återspeglar utvecklingen inom cykelinfrastrukturen.

Sweco har ingått ett ramavtal med Sporveien, en stor leverantör av kollektivtrafik i Norge, som driver spår-, tunnelbane- och busstrafiken i Oslo och Akershus. Avtalet stödjer Sporveiens gröna omställning och Sweco hjälper till att förbättra bland annat infrastrukturens arkitektur och geoteknik. Avtalets totala omfattning är 330–470 MSEK och projekten tilldelas genom miniupphandlingar mellan sex leverantörer. Ramavtalet undertecknades och gäller från och med juli 2025 till och med juli 2027.

Centralny Port Komunikacyjny (CPK) i Polen har anlitat Sweco för att stödja hållbarhetscertifiering av anläggningar på flygplatser. CPK är en planerad megaknutpunkt som kombinerar en ny internationell flygplats med höghastighetståg och vägförbindelser genom Polen och Centraleuropa. Sweco ska ge råd om metod för BREEAM-certifiering (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) för terminaler, stationer, 18 anläggningar och infrastruktur, för att säkerställa energi- och vatteneffektivitet och lägre koldioxidutsläpp.

Sweco har fått i uppdrag av Trafikverket att ta fram två järnvägsplaner för Norrbottenbanan, med tillhörande all-

männa vägar, längs den 35 km långa sträckan Piteå–Luleå. Swecos experter på järnväg, väg, miljö och tillstånd tar nu fram miljökonsekvensbeskrivningar och tillståndsansökningar för arbeten i och nära vatten. Projektet, som löper från 2025 till 2031 och värderas till cirka 200 MSEK, stödjer den gröna omställningen och främjar en mer hållbar mobilitet.

Byggnader och stadsplanering

Sweco stödjer det norska försvarets fastighetsmyndighet vid Norges två operativa militära flygplatser, Andenes och Evenes. Flygplatserna fungerar som baser för patrullflygplanen P-8 Poseidon och stridsflygplanen F-35. Sweco tillhandahåller expertis inom infrastruktur och projektledning inom byggrelaterade arbetsområden. Avtalet började gälla i juli 2025 och har en löptid på 2,5 år.

Sweco samarbetar med AZ Vesalius, ett ledande regionsjukhus i Belgien, under ett flerårigt ramavtal för att modernisera sjukhusets lokaler. Med avstamp i expertis inom arkitektur, strukturell teknik och akustik deltar Sweco i projekt som förbättrar patientvården, däribland en toppmodern hybridoperationssal, integrering av allmänläkarmottagningar och förbättrad tillgänglighet. Hybridoperations-salar möjliggör titthålskirurgi som ger snabbare återhämtning och färre komplikationer, vilket sänker samhällets sjukvårdskostnader. Kontraktet är värt 6 MSEK och löper från augusti 2025 till juli 2029, med förlängningsoptioner.

Belgiens federala regering bygger ett nytt fängelse i Vresse-sur-Semois. Det nya byggnadskomplexet är utformat enligt hållbarhetsprinciper och integrerar förnybar energi, naturligt ljus och miljövänliga material, vilket ökar välbefinnandet för både intagna

och personal. Kunden, byggföretaget Eiffage, har anlitat Sweco för konstruktionsteknik, mekanik, el och VVS, brandsäkerhetskonsultation, infrastruktur och hållbarhet. Kontraktet på 44 MSEK löper från augusti 2025 till december 2028.

Sweco ingår i ett konsortium som har säkrat ett ramavtal med Rijkswaterstaat, den nederländska väg- och vattenmyndigheten, om att tillhandahålla ingenjörstjänster för förnyelseprojekt under de kommande fyra till sex åren. Syftet med samarbetet är att modernisera Nederländernas primära infrastruktur för att förbättra säkerhet, motståndskraft och mobilitet med målet att hantera klimatutmaningar såsom stigande havsnivåer och översvämningar. Sweco ska tillhandahålla expertis inom hydraulik och konstruktionsteknik, geoteknik, hydrologi, trafikplanering, miljöbedömningar och fastighetsrådgivning. Ramavtalets maxvärde uppgår till 19 miljarder kronor och Swecos arvode är ännu inte fastställt.



Foto: Statnett

Som ett led i att förse Norge med ett robustare elnät och stabilisera Norges vattenkraft har Statnett SF, nätoperatör för det norska kraftsystemet, utökat Swecos ramavtal med ett nytt projekt på 5 MSEK.



Foto: AZ Vesalius

Sweco har tilldelats ett ramavtal i ett projekt som förbättrar patientvården. Sweco ska tillhandahålla arkitekt- och konstruktionstjänster till kunden AZ Vesalius, ett stort regionsjukhus i Belgien.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.



Sweco Sverige

Den organiska tillväxten var oförändrad och förvärv bidrog med 7 procent till tillväxten. EBITA påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden, medan transaktionskostnader påverkade negativt. Marknaden var stabil, men med variationer mellan segmenten.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 1 963 MSEK (1 828). Omsättningstillväxten drevs av förvärvad tillväxt på 7 procent hänförlig till förvärvet av Projektengagemang. Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

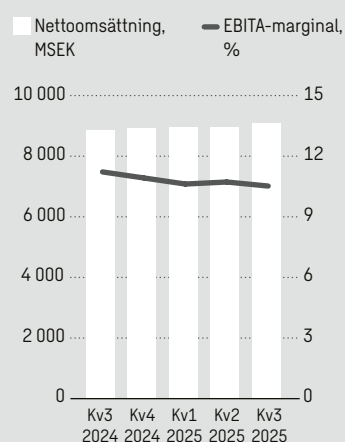
EBITA minskade med 3 procent, motsvarande 4 MSEK. EBITA-minskningen drevs av transaktions- och integrationskostnader om 28 MSEK hänförliga till förvärvet av Projektengagemang. Justerat för kostnader hänförliga till förvärvet av Projektengagemang förbättrades EBITA med 24 MSEK. Förbättringen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. EBITA-marginalen minskade till 6,7 procent (7,5), och marginalminskningen drevs av kostnaderna relaterade till förvärvet av Projektengagemang.

Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god, delvis som en följd av den gröna omställningen. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av större investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan på industri-tjänster förblev svag, även om norra Sverige uppvisade fortsatt motståndskraft, med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

Under kvartalet slutfördes förvärvet av Projektengagemang och integrationen fortlöper väl.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	1 963	1 828	6 700	6 519
Organisk tillväxt, %	0	8	1	7
Förvärvad tillväxt, %	7	1	2	1
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	7	8	3	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	0	6	1	7
EBITA, MSEK	132	137	664	685
EBITA-marginal, %	6,7	7,5	9,9	10,5
Antal årsanställda	6 726	6 299	6 641	6 492

Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och EBITA ökade med 77 procent. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader påverkade negativt. Marknaden var överlag stabil, med undantag för segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter som förblev svaga.

Omsättning och resultat, juli–september

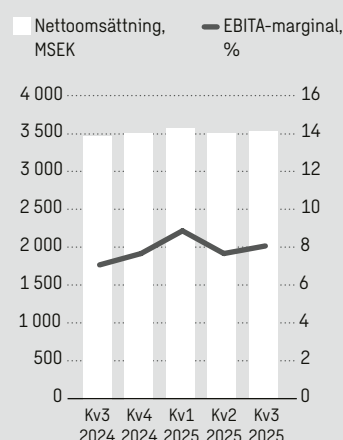
Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 733 MSEK (717). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 77 procent, motsvarande 15 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och lägre övriga rörelsekostnader, medan högre personalkostnader och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 4,7 procent (2,7).

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vatten var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var segmentet för offentliga byggnader stabilt, medan bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	733	717	2 587	2 572
Organisk tillväxt, %	5	3	4	2
Förvärvad tillväxt, %	1	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-6	-4	-3
Total tillväxt, %	2	-4	1	0
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	1	4	2
EBITA, MSEK	35	20	215	200
EBITA-marginal, %	4,7	2,7	8,3	7,8
Antal årsanställda	2 139	2 073	2 124	2 065

Sweco Finland

Organisk tillväxt uppgick till 5 procent. EBITA ökade med 2 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden förblev svag, medan efterfrågan inom energi, infrastruktur och segment knutna till den gröna omställningen var god.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 781 MSEK (754). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och påverkades positivt av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad och färre korttidspermitterade anställda. Förvärvad tillväxt bidrog med 2 procent och var hänförlig till förvärvet av Sipti Consulting. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

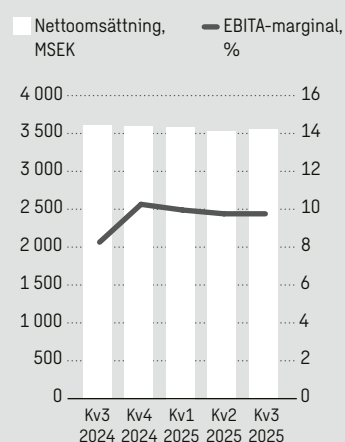
EBITA ökade med 2 procent, motsvarande 1 MSEK. EBITA-ökningen drevs av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 9,1 procent (9,2).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, men i lägre grad. I slutet av kvartalet berördes cirka 76 årsanställda (115).

Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Energimarknaden och marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var stabila. Segmentet traditionell industri var fortsatt svagt, medan efterfrågan knuten till den gröna omställningen var god. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan efterfrågan inom segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	781	754	2 620	2 658
Organisk tillväxt, %	5	-4	0	-1
Förvärvad tillväxt, %	2	0	2	0
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Total tillväxt, %	4	-7	-1	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	-5	1	-1
EBITA, MSEK	71	70	232	253
EBITA-marginal, %	9,1	9,2	8,8	9,5
Antal årsanställda	2 848	2 842	2 875	2 886

Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent medan EBITA ökade med 21 procent. Det förbättrade resultatet drevs av lägre kostnader och lägre frånvaro. Marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten.

Omsättning och resultat, juli–september

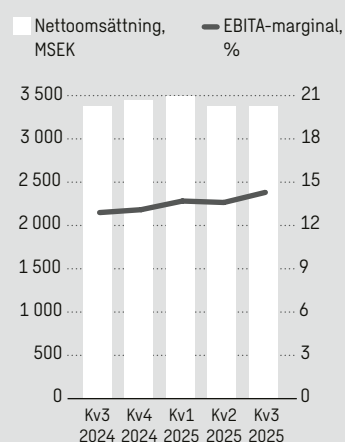
Nettoomsättningen minskade till 782 MSEK (785), påverkad av valutakurseffekter om -3 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och drevs främst av fler anställda och lägre frånvaro. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 21 procent, motsvarande 23 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av lägre övriga rörelsekostnader och lägre frånvaro, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 17,3 procent (14,3).

Marknaden

Den danska marknaden var generellt stabil under kvartalet. Efterfrågan inom industritjänster bromsade in, främst till följd av att läkemedelsindustrin drog ned på sina investeringar. Inom vatten och miljö var efterfrågan god, medan infrastrukturmarknaden var stabil med stöd av den statliga infrastrukturplanen. Energisegmentet var fortsatt något trögare. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	782	785	2 492	2 561
Organisk tillväxt, %	2	14	0	15
Förvärvad tillväxt, %	0	13	0	14
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Total tillväxt, %	0	24	-3	28
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	12	1	14
EBITA, MSEK	136	112	381	351
EBITA-marginal, %	17,3	14,3	15,3	13,7
Antal årsanställda	1 893	1 864	1 903	1 896

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och förvärv bidrog med 8 procent till tillväxten. EBITA ökade med 19 procent. Både intäkter och resultat drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Även om marknaden överlag var stabil fanns det fortfarande skillnader mellan segmenten.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 876 MSEK (767). Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 8 procent och var hänförlig till nyligen genomförda förvärv. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

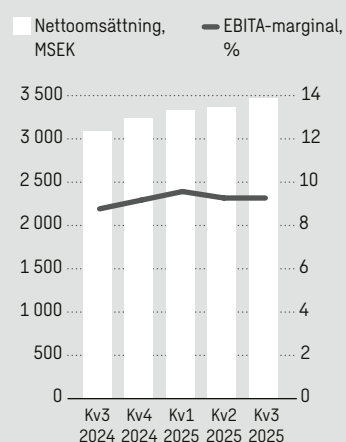
EBITA ökade med 19 procent, motsvarande 11 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, en högre debiteringsgrad samt bidrag från förvärv, medan högre personalkostnader och högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 8,1 procent (7,8).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var bra. Energi- marknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	876	767	2 589	2 359
Organisk tillväxt, %	9	4	8	3
Förvärvad tillväxt, %	8	10	4	11
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Total tillväxt, %	14	12	10	14
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	9	3	9	3
EBITA, MSEK	71	60	222	196
EBITA-marginal, %	8,1	7,8	8,6	8,3
Antal årsanställda	1 967	1 815	1 889	1 790

Sweco Belgien

Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och EBITA ökade med 14 procent. EBITA-förbättringen drevs av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden var överlag stabil med fortsatta investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 930 MSEK (922). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och drevs främst av fler anställda. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

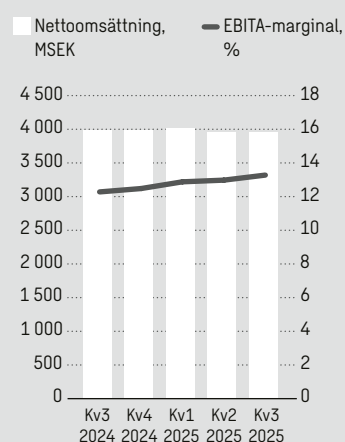
EBITA ökade med 14 procent, motsvarande 16 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 13,6 procent (12,0).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder och kontor fortsatte.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	930	922	2 959	2 992
Organisk tillväxt, %	3	5	1	5
Förvärvad tillväxt, %	1	0	0	8
Valutakurseffekter, %	-3	-3	-3	-1
Total tillväxt, %	1	2	-1	12
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	3	4	2	4
EBITA, MSEK	127	111	407	379
EBITA-marginal, %	13,6	12,0	13,8	12,7
Antal årsanställda	2 182	2 111	2 179	2 146

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent och EBITA ökade med 31 procent, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 404 MSEK (383). Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Valutakurseffekter påverkade tillväxten med -5 procent. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 31 procent, motsvarande 7 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 7,2 procent (5,8).

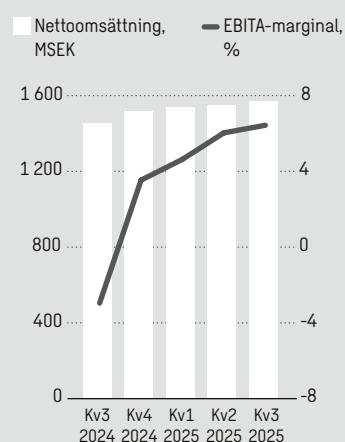
Marknaden

Den brittiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsprogram och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten.

Efterfrågan inom transportinfrastruktur förblev avvaktande, i väntan på att olika statligt finansierade transportplaner ska komma ut på marknaden.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Inom byggnader var efterfrågan på tjänster inom datacenter god, medan svagheten i bostadssegmentet kvarstod. Segmentet för kommersiella byggnader var bra.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	404	383	1 185	1 134
Organisk tillväxt, %	11	-3	7	-5
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	1
Valutakurseffekter, %	-5	-1	-3	2
Total tillväxt, %	5	-4	5	-2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	11	-4	8	-6
EBITA, MSEK	29	22	78	31
EBITA-marginal, %	7,2	5,8	6,6	2,7
Antal årsanställda	1 009	1 008	1 014	1 060

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent och EBITA ökade med 54 procent, båda påverkade av positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur.

Omsättning och resultat, juli–september

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 771 MSEK (705). Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent och drevs främst av positiva projektjusteringar, högre genomsnittliga arvoden, fler anställda och en högre debiteringsgrad. Förvärvad tillväxt visade en nedgång om 1 procent och påverkades av avyttringen av Swecos verksamhet i Tjeckien. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

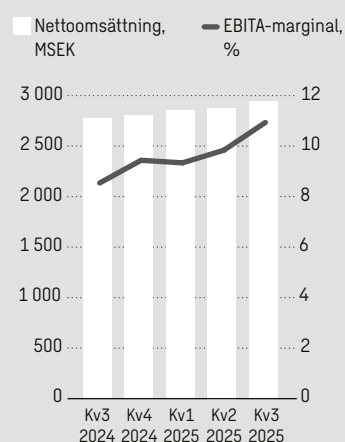
EBITA ökade med 54 procent, motsvarande 39 MSEK. EBITA-ökningen drevs främst av positiva projektjusteringar, högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. EBITA-marginalen ökade till 14,6 procent (10,3).

Marknaden

Överlag var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet förblev god.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	771	705	2 190	2 053
Organisk tillväxt, %	13	14	9	13
Förvärvad tillväxt, %	-1	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-2	-3	0
Total tillväxt, %	9	12	7	13
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	13	12	9	13
EBITA, MSEK	112	73	226	169
EBITA-marginal, %	14,6	10,3	10,3	8,2
Antal årsanställda	2 368	2 362	2 393	2 345

Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–31; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–31 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Kalendereffekter

År 2025

Antalet normalarbetstimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2024, fördelar sig enligt följande:

	2025	2024	
Kvartal 1:	491	489	2
Kvartal 2:	464	475	-11
Kvartal 3:	516	516	0
Kvartal 4:	485	484	1
Totalt:	1 956	1 964	-8

År 2026

Antalet normalarbetstimmar under 2026, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2025, fördelar sig enligt följande:

	2026	2025	
Kvartal 1:	486	491	-5
Kvartal 2:	468	464	5
Kvartal 3:	517	516	1
Kvartal 4:	491	485	6
Totalt:	1 962	1 956	7

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2025 Uppskattning	-187 MSEK
2026 Uppskattning	-194 MSEK
2027 Uppskattning	-151 MSEK
2028 Uppskattning	-128 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 156,80 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 4 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 3 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 015 198 av serie A och 332 236 259 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 360 663 609, varav 31 015 198 av serie A och 329 648 411 av serie B.

Stockholm, 29 oktober 2025

Åsa Bergman
VD och koncernchef, styrelseledamot

Revisors granskningsrapport

Sweco AB (publ), org.nr (556542-9841)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Sweco AB per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning

har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 28 oktober 2025
Ernst & Young AB

Jonas Svensson
Auktoriserad revisor

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Lönsamhet						
EBITA-marginal, %	9,8	8,7	10,2	9,6	10,4	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,0	8,4	9,8	9,4	10,1	9,8
Omsättningstillväxt						
Organisk tillväxt, %	4	5	3	5		5
Förvärvat tillväxt, %	3	3	1	4		3
Valutaeffekter, %	-2	-2	-2	0		0
Total tillväxt, %	5	6	2	9		8
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	4	4	3	5		5
Information om anställda och andra operativa indikatorer						
Debiteringsgrad, %	74,0	73,5	74,3	73,7	74,4	73,9
Antal årsanställda	21 218	20 465	21 107	20 770	21 077	20 823
Normalarbetstimmar	516	516	1 471	1 480	1 955	1 964
Skuldsättning						
Nettoskuld, MSEK			3 124	3 533		1 521
Räntebärande skulder, MSEK			3 775	4 148		3 176
Finansiell styrka						
Nettoskuld/eget kapital, %			26,1	31,6		12,8
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,9	1,1		0,4
Soliditet, %			41,6	42,1		42,1
Disponibla likvida medel, MSEK			3 711	3 239		5 294
– varav outnyttjad kredit, MSEK			3 061	2 624		3 640
Avkastning						
Avkastning på eget kapital, %			18,7	17,4		18,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %			16,9	15,2		17,1
Aktiedata						
Resultat per aktie, SEK	1,18	1,05	4,34	4,10	6,00	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,17	1,04	4,32	4,09	5,98	5,75
Eget kapital per aktie, SEK ¹			33,18	31,11		33,12
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹			33,13	31,07		32,97
Antal utestående aktier på balansdagen ²			360 663 609	359 777 877		359 777 877
Antal återköpta B-aktier ²			2 587 848	3 473 580		3 473 580

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

2) I enlighet med villkoren i bolages incitamentsprogram överfördes under perioden 885 732 (636 425) egna aktier, utan vederlag, till Swecos medarbetare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	7 138	6 779	23 038	22 576	31 139	30 676
Övriga intäkter	9	5	33	23	42	32
Övriga externa kostnader	-1 403	-1 411	-4 303	-4 403	-5 920	-6 019
Personalkostnader	-4 684	-4 455	-15 363	-15 003	-20 591	-20 232
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-84	-76	-243	-228	-322	-308
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-249	-231	-732	-710	-989	-967
Förvärvsrelaterade poster ²	-84	-42	-175	-124	-220	-168
Rörelseresultat (EBIT)	643	569	2 254	2 130	3 139	3 015
Finansnetto ³	-29	-42	-76	-139	-113	-175
Räntekostnader leasing ⁴	-28	-23	-86	-67	-117	-98
Övriga finansiella poster ⁵	1	0	2	4	3	5
Totalt finansnetto	-56	-65	-160	-202	-226	-268
Resultat före skatt	586	503	2 095	1 928	2 913	2 747
Inkomstskatt	-162	-127	-531	-454	-753	-675
PERIODENS RESULTAT	424	376	1 563	1 475	2 160	2 072
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	424	376	1 563	1 474	2 160	2 071
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,18	1,05	4,34	4,10	6,00	5,76
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,17	1,04	4,32	4,09	5,98	5,75
Genomsnittligt antal utestående aktier	360 663 609	359 777 877	360 285 739	359 495 021	360 158 774	359 565 735
Utdelning per aktie, SEK						3,30

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 30 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Periodens resultat	424	376	1 563	1 475	2 160	2 072
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1, 2}	–	–	–	–	1	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	-110	-40	-410	102	-301	211
PERIODENS TOTALRESULTAT	314	337	1 153	1 577	1 860	2 283
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	314	336	1 153	1 576	1 860	2 283
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0

1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Goodwill	10 979	10 738	10 835
Immateriella tillgångar	920	712	703
Materiella anläggningstillgångar	869	768	806
Nyttjanderättstillgångar	3 220	3 165	3 528
Finansiella tillgångar	212	250	229
Summa anläggningstillgångar	16 201	15 633	16 101
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 947	10 342	10 540
Likvida medel	651	615	1 654
Summa omsättningstillgångar	12 597	10 956	12 194
SUMMA TILLGÅNGAR	28 798	26 589	28 295
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 966	11 194	11 918
Innehav utan bestämmande inflytande	13	5	5
Summa eget kapital	11 979	11 199	11 923
Långfristiga leasingskulder	2 526	2 512	2 744
Långfristiga räntebärande skulder	2 105	2 620	2 004
Övriga långfristiga skulder	1 031	943	957
Summa långfristiga skulder	5 662	6 074	5 706
Kortfristiga leasingskulder	870	696	857
Kortfristiga räntebärande skulder	1 669	1 528	1 171
Övriga kortfristiga skulder	8 618	7 091	8 639
Summa kortfristiga skulder	11 157	9 316	10 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	28 798	26 589	28 295

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Resultat före skatt	586	503	2 095	1 928	2 913	2 747
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster						
Av- och nedskrivningar	382	344	1 087	1 056	1 463	1 431
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	104	72	266	254	368	355
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	486	416	1 354	1 310	1 830	1 786
Räntekostnader leasing	-28	-23	-86	-67	-117	-98
Betald ränta, netto	-22	-42	-53	-125	-83	-155
Betald skatt	-149	-149	-624	-495	-747	-617
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	872	706	2 685	2 552	3 797	3 663
Förändring rörelsekapital	-441	-380	-1 332	-855	-79	398
Kassaflöde från den löpande verksamheten	431	326	1 353	1 697	3 718	4 062
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-530	-78	-739	-165	-744	-170
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-95	-109	-314	-271	-417	-374
Andra investeringsaktiviteter	-5	-1	-6	-4	-8	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-630	-188	-1 060	-440	-1 169	-549
Lån och återbetalning av lån	271	-48	500	34	-498	-964
Amortering av leasingskulder	-216	-225	-639	-706	-853	-921
Utbetald utdelning	–	–	-1 187	-1 059	-1 187	-1 059
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	55	-273	-1 326	-1 732	-2 539	-2 944
PERIODENS KASSAFLÖDE	-143	-134	-1 033	-475	10	569
Likvida medel vid periodens början	782	752	1 654	1 103	615	1 103
Valutakursdifferenser i likvida medel	12	-3	29	-14	25	-18
Likvida medel vid periodens slut	651	615	651	615	651	1 654

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–sep 2025			Jan–sep 2024		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	11 918	5	11 923	10 590	5	10 595
Periodens totalresultat	1 153	0	1 153	1 576	0	1 577
Aktiebonusprogram	76	–	76	82	–	82
Aktiesparprogram	6	–	6	5	–	5
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	–	7	7	–	–	–
Utdelning	-1 187	–	-1 187	-1 059	–	-1 059
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	11 966	13	11 979	11 194	5	11 199

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2024.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Swecokoncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet, inklusive den globala tullsituationen, samt IT-störningar. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2024 (sidorna 54–58, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

Juli–september	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	1 940	1 814	23	14	1 963	1 828
Sweco Norge	724	712	9	5	733	717
Sweco Finland	756	736	25	18	781	754
Sweco Danmark	777	782	5	3	782	785
Sweco Nederländerna	866	753	10	14	876	767
Sweco Belgien	922	921	8	1	930	922
Sweco Storbritannien	403	381	1	2	404	383
Sweco Tyskland & Centraleuropa	741	675	30	30	771	705
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	8	5	-110	-87	-103	-82
TOTALT KONCERNEN	7 138	6 779	–	–	7 138	6 779

Juli–september	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	132	137	6,7	7,5	6 726	6 299
Sweco Norge	35	20	4,7	2,7	2 139	2 073
Sweco Finland	71	70	9,1	9,2	2 848	2 842
Sweco Danmark	136	112	17,3	14,3	1 893	1 864
Sweco Nederländerna	71	60	8,1	7,8	1 967	1 815
Sweco Belgien	127	111	13,6	12,0	2 182	2 111
Sweco Storbritannien	29	22	7,2	5,8	1 009	1 008
Sweco Tyskland & Centraleuropa	112	73	14,6	10,3	2 368	2 362
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-11	-16	–	–	85	89
TOTALT KONCERNEN	702	588	9,8	8,7	21 218	20 465

Januari–september	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	6 648	6 468	52	52	6 700	6 519
Sweco Norge	2 562	2 554	25	18	2 587	2 572
Sweco Finland	2 553	2 604	67	53	2 620	2 658
Sweco Danmark	2 479	2 549	13	12	2 492	2 561
Sweco Nederländerna	2 555	2 310	34	48	2 589	2 359
Sweco Belgien	2 939	2 984	20	8	2 959	2 992
Sweco Storbritannien	1 181	1 125	5	9	1 185	1 134
Sweco Tyskland & Centraleuropa	2 101	1 966	89	87	2 190	2 053
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	21	16	-305	-286	-284	-270
TOTALT KONCERNEN	23 038	22 576	–	–	23 038	22 576

Januari–september	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	664	685	9,9	10,5	6 641	6 492
Sweco Norge	215	200	8,3	7,8	2 124	2 065
Sweco Finland	232	253	8,8	9,5	2 875	2 886
Sweco Danmark	381	351	15,3	13,7	1 903	1 896
Sweco Nederländerna	222	196	8,6	8,3	1 889	1 790
Sweco Belgien	407	379	13,8	12,7	2 179	2 146
Sweco Storbritannien	78	31	6,6	2,7	1 014	1 060
Sweco Tyskland & Centraleuropa	226	169	10,3	8,2	2 393	2 345
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-73	-89	–	–	88	89
TOTALT KONCERNEN	2 352	2 175	10,2	9,6	21 107	20 770

1) I "Koncerngemensamt, elimineringar, m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
EBITA	702	588	2 352	2 175	3 253	3 076
Förvärvsrelaterade poster ¹	-84	-42	-175	-124	-220	-168
Leasingavgifter ²	274	254	810	789	1 094	1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-249	-231	-732	-710	-989	-967
EBIT	643	569	2 254	2 130	3 139	3 015
Totalt finansnetto	-56	-65	-160	-202	-226	-268
Resultat före skatt	586	503	2 095	1 928	2 913	2 747

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2025 Kv3	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4	2023 Kv3
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	1 963	2 390	2 346	2 410	1 828	2 396	2 295	2 359	1 691
Sweco Norge	733	885	970	943	717	950	905	903	745
Sweco Finland	781	915	923	946	754	971	933	960	808
Sweco Danmark	782	826	884	888	785	939	836	825	636
Sweco Nederländerna	876	842	870	879	767	816	775	726	686
Sweco Belgien	930	969	1 060	1 004	922	1 032	1 038	997	900
Sweco Storbritannien	404	392	389	385	383	383	368	321	398
Sweco Tyskland & Centraleuropa	771	717	702	760	705	695	653	727	631
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-103	-103	-79	-115	-82	-104	-84	-102	-78
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	7 138	7 834	8 066	8 100	6 779	8 077	7 720	7 717	6 417
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	132	266	265	298	137	260	288	315	106
Sweco Norge	35	60	120	71	20	109	71	48	20
Sweco Finland	71	77	83	117	70	91	92	48	45
Sweco Danmark	136	104	141	105	112	123	116	90	93
Sweco Nederländerna	71	58	93	100	60	68	69	75	61
Sweco Belgien	127	128	152	121	111	133	135	111	97
Sweco Storbritannien	29	23	26	23	22	1	7	-73	-6
Sweco Tyskland & Centraleuropa	112	63	51	100	73	44	52	71	54
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-11	-31	-32	-34	-16	-35	-38	-31	-6
EBITA	702	750	900	901	588	794	793	654	465
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	6,7	11,1	11,3	12,4	7,5	10,8	12,6	13,4	6,3
Sweco Norge	4,7	6,8	12,4	7,5	2,7	11,5	7,9	5,3	2,7
Sweco Finland	9,1	8,4	9,0	12,3	9,2	9,4	9,9	5,0	5,5
Sweco Danmark	17,3	12,6	16,0	11,8	14,3	13,1	13,8	10,9	14,7
Sweco Nederländerna	8,1	6,9	10,7	11,4	7,8	8,3	8,9	10,3	9,0
Sweco Belgien	13,6	13,2	14,4	12,1	12,0	12,9	13,0	11,1	10,8
Sweco Storbritannien	7,2	6,0	6,6	6,1	5,8	0,3	2,0	-22,6	-1,6
Sweco Tyskland & Centraleuropa	14,6	8,8	7,3	13,1	10,3	6,4	7,9	9,8	8,5
EBITA-marginal	9,8	9,6	11,2	11,1	8,7	9,8	10,3	8,5	7,2
Debiteringsgrad, %	74,0	75,2	73,6	74,6	73,5	74,8	72,7	73,3	72,5
Antal normalarbetstimmar	516	464	491	484	516	475	489	487	508
Antal årsanställda	21 218	21 074	21 022	20 985	20 465	20 926	20 939	20 874	20 062

1) I "Koncerngemensamt, elimineringar m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Sipti Consulting	Januari	Finland	100	71	50
SDH Engineers, inkråm	Mars	Finland		5	4
Juust B.V.	Maj	Nederländerna	100	47	33
Brain of buildings B.V.	Juni	Nederländerna	100	50	31
+Impakt Luxembourg	Juli	Belgien	100	9	5
PR0group	Juli	Belgien	100	51	34
Volantis Group	Juli	Nederländerna	100	219	132
Projektengagemang Group	Juli	Sverige	97,9	770	634
Projekteringsenhet från OBOS, inkråm	Augusti	Norge		26	18
TOTALT				1 246	941

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 298 MSEK till nettoomsättningen, -5 MSEK till EBITA och -25 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2025 skulle de ha bidragit med cirka 907 MSEK till nettoomsättningen, med cirka -24 MSEK till EBITA och med cirka -87 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 26 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 831 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 719 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK

Goodwill	532
Immateriella tillgångar	356
Materiella anläggningstillgångar	17
Nyttjanderättstillgångar	76
Finansiella tillgångar	8
Omsättningstillgångar	411
Långfristiga leasingskulder	-53
Långfristiga räntebärande skulder	-103
Övriga långfristiga skulder	-1
Kortfristiga leasingskulder	-43
Kortfristiga räntebärande skulder	-48
Uppskjuten skatt	-88
Övriga kortfristiga skulder	-226
Minoritet	-8
Total köpeskillning	831
Innehållen köpeskillning	-27
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	9
Likvida medel i förvärvade företag	-94
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	719

Avyttringar

I juni avyttrades Sweco Vastgoedmanagement B.V. i Nederländerna med 40 anställda och med en årlig omsättning om 58 MSEK. I september avyttrades Sweco a.s. i Tjeckien med 152 anställda och med en årlig nettoomsättning om 130 MSEK. De avyttrade bolagen bidrog under perioden med 111 MSEK till nettoomsättningen och -3 MSEK till rörelseresultatet. Avyttringarna inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar hade en negativ effekt på resultatet om 77 MSEK, exklusive omklassificering av realiserade negativa omräkningsdifferenser om 30 MSEK, och koncernens likvida medel om 20 MSEK. Avyttringarna inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Avyttringar, SEK M

Goodwill	39
Immateriella tillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	6
Nyttjanderättstillgångar	2
Finansiella tillgångar	2
Uppskjuten skatt	2
Omsättningstillgångar	168
Långfristiga leasingskulder	0
Övriga långfristiga skulder	-1
Kortfristiga leasingskulder	-2
Kortfristiga räntebärande skulder	-21
Övriga kortfristiga skulder	-82
Vid avyttring bokfört realisationsresultat ¹	-77
Total köpeskilling	37
Innehållen köpeskilling	4
Likvida medel i avyttrade företag	-62
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	-20

1) Exklusive omklassificering av realiserade omsättningsdifferenser på avyttrade företag till årets resultat.

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2024, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 september 2025 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2024 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2024.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2025-01-01	10
Anskaffningsvärde förvärv	0
Försäljning av finansiella placeringar	0
Valutakursdifferenser	0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2025-09-30	10

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 446 MSEK (1 245).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	970	926	1 245
Rörelsekostnader	-1 039	-1 000	-1 345
Rörelseresultat	-69	-74	-100
Finansnetto	261	176	1 055
Resultat efter finansnetto	191	103	954
Bokslutsdispositioner	–	–	-32
Resultat före skatt	191	103	922
Skatt	–	–	-129
RESULTAT EFTER SKATT¹	191	103	793

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Summa immateriella anläggningstillgångar	5	7	6
Summa materiella anläggningstillgångar	102	97	93
Summa finansiella anläggningstillgångar	8 879	6 535	6 890
Summa omsättningstillgångar	1 221	2 697	4 753
SUMMA TILLGÅNGAR	10 206	9 336	11 742
Summa bundet eget kapital	314	316	314
Summa fritt eget kapital	2 974	3 178	3 887
Summa eget kapital	3 288	3 493	4 201
Obeskattade reserver	927	895	927
Summa långfristiga skulder	2 017	998	1 843
Summa kortfristiga skulder	3 975	3 949	4 771
Summa skulder	5 992	4 948	6 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 206	9 336	11 742

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandards. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandards. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Rörelseresultat (EBIT)	643	569	2 254	2 130	3 139	3 015
Förvärvsrelaterade poster	84	42	175	124	220	168
Leasingavgifter	-274	-254	-810	-789	-1 094	-1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	249	231	732	710	989	967
EBITA	702	588	2 352	2 175	3 253	3 076
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	84	76	243	228	322	308
EBITDA	786	664	2 595	2 403	3 576	3 384

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jul–sep 2025	Jul–sep 2024	Jan–sep 2025	Jan–sep 2024	Okt 2024– sep 2025	Helår 2024
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-48	-37	-112	-117	-152	-157
Omvärdering av köpeskilling	–	1	–	1	1	2
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	-30	0	-47	10	-47	11
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	–	–	1	–	1	0
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-5	-6	-17	-18	-23	-25
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-84	-42	-175	-124	-220	-168

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	2 105	2 620	2 004
Kortfristiga räntebärande skulder	1 669	1 528	1 171
Likvida medel	-651	-615	-1 654
NETTOSKULD	3 124	3 533	1 521

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

Juli–september	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Total tillväxt	359	362	5	6
(-) Valutaeffekter	-156	-151	-2	-2
(-) Förvärvat tillväxt	211	161	3	3
Organisk tillväxt	304	351	4	5
(-) Kalendereffekter	0	101	0	2
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	304	250	4	4

Januari–september	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Total tillväxt	463	1 770	2	9
(-) Valutaeffekter	-473	-100	-2	0
(-) Förvärvat tillväxt	303	808	1	4
Organisk tillväxt	633	1 062	3	5
(-) Kalendereffekter	-133	69	-1	0
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	765	994	3	5

Kommande finansiell information

Bokslutskommuniké 2025	11 februari 2026
Delårsrapport januari–mars	28 april 2026
Delårsrapport januari–juni	17 juli 2026
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2026

För ytterligare information kontakta:

Jan Allde, CFO

jan.allde@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com