

16 juli 2025

Ett stabilt kvartal med ökad förvärvstakt

April–juni 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 7 834 MSEK (8 077)
- EBITA uppgick till 750 MSEK (794), marginal 9,6 procent (9,8)
- EBITA ökade med 15 procent jämfört med föregående år, justerat för den betydande negativa kalendereffekten
- EBIT uppgick till 721 MSEK (783), marginal 9,2 procent (9,7)
- Periodens resultat uppgick till 495 MSEK (540)
- Resultat per aktie uppgick till 1,37 SEK (1,50) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,37 SEK (1,50)

Januari–juni 2025

- Nettoomsättningen ökade till 15 901 MSEK (15 797)
- EBITA ökade till 1 651 MSEK (1 587), marginal 10,4 procent (10,0)
- EBITA ökade med 12 procent jämfört med föregående år, justerat för den negativa kalendereffekten
- EBIT ökade till 1 612 MSEK (1 561), marginal 10,1 procent (9,9)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,8 ggr (1,1)
- Nettoskulden minskade till 2 598 MSEK (3 451)
- Periodens resultat ökade till 1 139 MSEK (1 098)
- Resultat per aktie ökade till 3,16 SEK (3,06) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 3,15 SEK (3,05)

VD-ord

Ett stabilt kvartal med ökad förvärvstakt

Sweco levererade ett stabilt resultat för det andra kvartalet. Vi fortsatte att genomföra våra strategiska prioriteringar, uppnådde ytterligare effektiviseringar och tillkännagav ett flertal nya förvärv.

Justerat för den betydande negativa kalendereffekten förbättrades EBITA med 15 procent, främst till följd av högre genomsnittliga arvoden och en ökad debiteringsgrad.

De flesta affärsområden hade en god efterfrågan inom energi-, infrastruktur-, vatten-, miljösegmenten samt inom försvar och säkerhet, medan efterfrågan inom delar av bygg- och fastighetssektorn förblev svag. Vi är fortsatt flexibla och aktiva på marknaden, vilket visar sig i en ökad orderingång och en högre orderstock.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen uppgick till 7 834 MSEK (8 077) och EBITA uppgick till 750 MSEK (794), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 9,6 procent (9,8). Justerat för kalendereffekten uppgick den organiska tillväxten till 2 procent och EBITA ökade 15 procent, eller 115 MSEK. Högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad var de främsta drivkrafterna bakom den positiva EBITA-utvecklingen, medan högre personalkostnader, negativa valutakurseffekter och högre semesterfrånvaro hade en negativ effekt.

Sex av åtta affärsområden levererade förbättrat EBITA justerat för kalendereffekter. Sweco Belgien, Danmark och Sverige levererade alla höga marginaler under kvartalet. Tyskland & Centraleuropa levererade en stark organisk tillväxt och fortsatte att förbättras både i fråga om effektivitet och marginaler. Finland stod inför fortsatta utmaningar på en svår marknad, medan Sweco Storbritannien fortsatte att förbättras, med en stark organisk tillväxt, förbättrad debiteringsgrad och en högre marginal.

Nya projekt och förvärv

Förvärv är en central tillväxtfaktor för Sweco och vi har varit tydliga med vår ambition att öka antalet förvärv.

Under andra kvartalet meddelade vi två nya förvärv i Nederländerna – teknikkonsultföretaget Juust och byggteknikexperten Brain of buildings. Dessa företag kommer tillsammans att stärka vårt erbjudande och utöka vår geografiska närvaro på den nederländska marknaden.

Under kvartalet tillkännagav vi också ett rekommenderat kontant uppköpserbjudande avseende det svenska arki-

tektur- och teknikkonsultföretaget Projektengagemang Sweden AB (publ.), vilket nu fullföljs. Företaget är ett av Sveriges ledande konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö. Projektengagemang har cirka 650 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 800 MSEK.

I början av juli meddelade vi ytterligare tre förvärv: två specialistföretag i Luxemburg – PROgroup och +ImpaKT – som har fokus på datadriven projektledning och cirkulär ekonomi, samt Volantis, ett nederländskt företag som har specialiserat sig på teknik- och arkitekturtjänster till industri- och sjukvårdssektorerna.

Dessa förvärv kommer tillsammans att tillföra mer än 900 experter till Sweco och stödja vår strategi att driva lönsam tillväxt och uppnå en stärkt position på våra kärnmarknader och inom våra prioriterade segment.

De projekt vi har tagit hem under kvartalet visar på Swecos viktiga roll i att driva på omvandlingen av samhällen och branscher. Bland höjdpunkterna finns avtal för att förbättra kollektivtrafiken åt Deutsche Bahn, att bidra till en ny bio-bränsleanläggning i Sverige och att förbereda för Danmarks första vätgasinfrastruktur. Inom stadsutveckling har Sweco tilldelats projekt som att bygga om en före detta hamnbassäng i Nederländerna till ett översvämningssäkert bostadsområde och att renovera Antwerpens berömda shoppingstråk Meir.

Prioriteringar framåt

Under årets andra kvartal fortsatte vi att genomföra vår strategi och de prioriteringar som tidigare kommunicerats, genom att öka antalet förvärv och ytterligare förbättra effektiviteten. Ser vi framåt kommer vårt fokus ligga på att ta tillvara på tillväxtmöjligheter och att navigera på marknaden och därmed stärka Swecos ställning som Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag.



Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med den samlade kunskapen hos fler än 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi tillsammans med våra kunder lösningar för samhällsomvandlingen. Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal närvaro, anpassad för deras verksamhet och verklighet.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	21 000 Årsanställda
SEK 30,8 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,1 mdr EBITA R12	10,2% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Andra kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 2 procent, justerat för kalender-effekten, och en förvärvad tillväxt på 1 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 15 procent eller 115 MSEK jämfört med föregående år. EBIT utvecklades i linje med EBITA.

April–juni

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 7 834 MSEK (8 077), påverkad av valutakurseffekter om -4 procent under kvartalet och en negativ kalendereffekt om -2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till cirka 2 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre semesterfrånvaro och lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ påverkan.

Kvartalet hade en stor negativ kalendereffekt med 11 färre arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det motsvarade en negativ påverkan om cirka 159 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört

med föregående år. EBITA uppgick till 750 MSEK (794) och EBITA-marginalen uppgick till 9,6 procent (9,8). Minskningen av EBITA och av EBITA-marginalen berodde helt på den betydande negativa kalendereffekten.

Justerat för kalendereffekten ökade EBITA med cirka 15 procent eller 115 MSEK jämfört med föregående år. Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa levererade betydande öknings av EBITA, justerat för kalendereffekter. En ökning av EBITA uppnåddes även i Sverige, Norge, Danmark och Nederländerna, medan Belgien och Finland redovisade lägre resultat, justerat för kalendereffekter.

För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader, negativa valutakurseffekter och högre

semesterfrånvaro hade en negativ påverkan. Lägre omstrukturingskostnader hade en positiv nettoeffekt på 47 MSEK under kvartalet, med 12 MSEK i omstrukturingskostnader under 2025 och 58 MSEK under 2024.

Interna effektiviseringsåtgärder gav fortsatt effekt med en förbättrad debiteringsgrad som ökade till 75,2 procent (74,8).

EBIT uppgick till 721 MSEK (783) och EBIT-marginalen uppgick till 9,2 procent (9,7). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förbättrades till -55 MSEK (-72), huvudsakligen till följd av en lägre genomsnittlig nettoskuld och lägre räntor. Högre leasingkulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie uppgick till 1,37 SEK (1,50).

Nyckeltal	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024–jun 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	7 834	8 077	15 901	15 797	30 780	30 676
Organisk tillväxt, %	0	8	2	5		5
Förvärvad tillväxt, %	1	3	1	4		3
Valutakurseffekter, %	-4	0	-2	0		0
Total tillväxt, %	-3	11	1	10		8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	6	3	5		5
EBITA, MSEK ¹	750	794	1 651	1 587	3 140	3 076
Marginal, %	9,6	9,8	10,4	10,0	10,2	10,0
EBIT, MSEK	721	783	1 612	1 561	3 065	3 015
Marginal, %	9,2	9,7	10,1	9,9	10,0	9,8
Periodens resultat, MSEK	495	540	1 139	1 098	2 112	2 072
Resultat per aktie, SEK	1,37	1,50	3,16	3,06	5,87	5,76
Antal årsanställda	21 074	20 926	21 048	20 933	20 879	20 823
Debiteringsgrad, %	75,2	74,8	74,4	73,7	74,3	73,9
Normalarbetstimmar	464	475	955	964	1 955	1 964
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²			0,8	1,1		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 30.

För att sänka kostnaderna för försäkring har Sweco etablerat ett captive-bolag som täcker konsultansvarsförsäkringar i de nordiska länderna. Företaget är ett så kallat "fronted captive" som erbjuder återförsäkring upp till ett begränsat belopp.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 15 901 MSEK (15 797). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 3 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvat tillväxt uppgick till 1 procent och valutakurseffekter påverkade tillväxten med -2 procent.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan mer semesterfrånvaro hade en negativ påverkan.

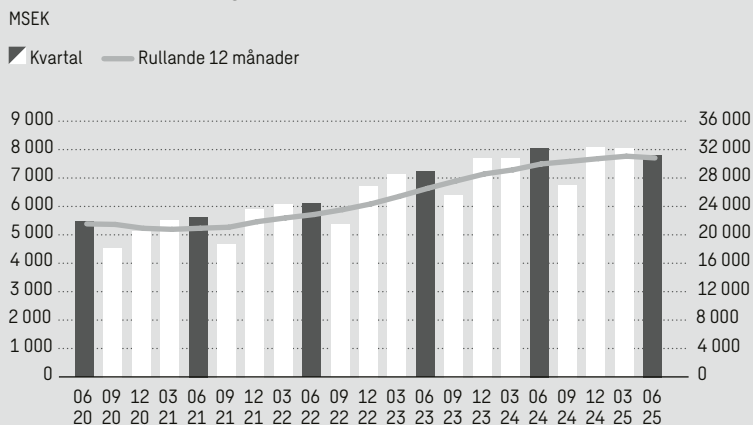
EBITA ökade till 1 651 MSEK (1 587). EBITA-marginalen ökade till 10,4 procent (10,0).

Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 12 procent eller 196 MSEK jämfört med föregående år. Storbritannien, Nederländerna, Sverige, Tyskland & Centraleuropa, Belgien samt Danmark levererade betydande EBITA-ökningar, justerat för kalendereffekter. En ökning av EBITA uppnåddes även i Finland, medan Norge redovisade ett stabilt resultat, justerat för kalendereffekter.

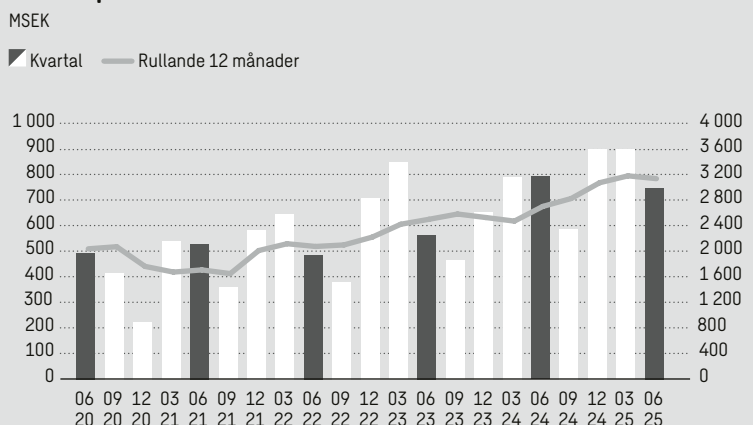
För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Lägre omstruktureringskostnader hade en positiv nettoeffekt på 39 MSEK under perioden, med 32 MSEK i omstruktureringskostnader under 2025 och 71 MSEK under 2024.

Kalendereffekten om nio färre arbetstimmar hade en negativ påverkan om cirka 133 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



Debiteringsgraden ökade till 74,4 procent (73,7).

EBIT ökade till 1 612 MSEK (1 561) och EBIT-marginalen ökade till 10,1 procent (9,9). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förbättrades till -103 MSEK (-136), huvudsakligen till följd av en lägre genomsnittlig nettoskuld och lägre räntor. Högre leasingkulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 3,16 SEK per aktie (3,06).

Moderbolaget januari–juni 2025

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 652 MSEK (624) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 196 MSEK (142). Investeringar i inventarier uppgick till 43 MSEK (16). Likvida medel var vid periodens utgång 0 MSEK (0).

Medarbetare

Antal årsanställda ökade till 21 048 (20 933) under perioden.

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, vatten, miljö och energi samt säkerhet och försvar. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter. Även delar av industrisegmentet var relativt svaga.

Utsikter

Osäkerheten på marknaden förblir hög, till följd av potentiella handelskonflikter, geopolitisk instabilitet och den relativt svaga ekonomin överlag. Detta påverkar Swecos marknader på olika sätt. Även om några av Swecos marknadssegment påverkas negativt ökar samtidigt efterfrågan inom andra segment.

Sweco lämnar inga prognoser.

Händelser under perioden

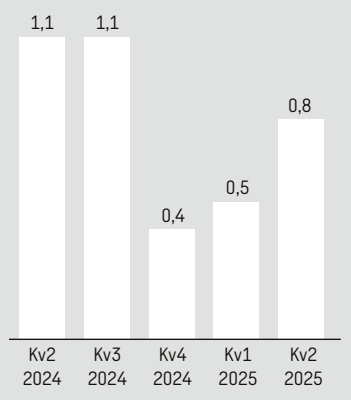
Den 9 april utsåg Sweco Jan Allde till ny Chief Financial Officer (CFO) och medlem av Swecos koncernledning. Jan Allde tillträder tjänsten den 1 augusti 2025.

Den 7 maj skedde en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 1 187 MSEK (1 059).

Den 9 maj meddelade Sweco förvärvet av Juust B.V., ett nederländskt konsultföretag specialiserat på samhällsbyggnad, fysisk planering, mobilitet och stadsplanering. Juust har cirka 30 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 47 MSEK. Juust konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med maj 2025.

Den 4 juni meddelade Sweco Sverige ett rekommenderat kontant uppköpserbjudande till aktieägarna i Projektengagemang Sweden AB (publ.) att överlåta alla aktier i Projektengagemang till Sweco Sverige för 15 kronor per aktie. Projektengagemang är ett

Nettoskuld/EBITDA, ggr



av Sveriges ledande konsultföretag med cirka 650 anställda med fokus på byggnader och deras närmiljö. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm och har en årlig omsättning på cirka 800 MSEK.

Den 5 juni meddelade Sweco förvärvet av Brain of buildings, ett nederländskt teknikföretag som är specialiserat på integration av tekniklösningar i utformningen och förvaltningen av säkra och smarta byggnader. Brain of buildings har cirka 30 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 50 MSEK. Brain of buildings konsoliderades in i Sweco Nederländerna från och med juni 2025.

Den 12 juni avyttrade Sweco sin affärsenhet Vastgoedmanagement i Nederländerna. Enheten har cirka 40 anställda och en årlig nettoomsättning på cirka 58 MSEK. Vastgoedmanagement bedriver verksamhet inom fastighetsförvaltning och betraktas inte som en del av kärnverksamheten.

Den 12 juni meddelade Sweco konverteringen av sin revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro till ett hållbarhetslänkat lån.

Händelser efter perioden

Den 2 juli meddelade Sweco förvärvet av de två Luxemburgbaserade teknik-konsultföretagen PROgroup och

+ImpaKT. Båda är specialiserade på konsulttjänster och projektledning inom hållbarhet, cirkulär ekonomi och datadrivna lösningar. PROgroup och +ImpaKT har tillsammans cirka 40 experter och en årlig nettoomsättning på omkring 58 MSEK under 2024. Företagen kommer att konsolideras in i Sweco Belgien från och med juli 2025.

Den 4 juli meddelade Sweco förvärvet av Volantis, ett nederländskt företag som har specialiserat sig på teknik- och arkitekturtjänster till industri- och sjukvårdssektorerna. Volantis har cirka 150 experter och hade en nettoomsättning på omkring 218 MSEK under 2024. Volantis kommer att konsolideras in i Sweco Nederländerna från och med juli 2025.

Den 11 juli meddelade Sweco Sverige att bolaget erhållit erforderliga myndighetsgodkännanden och regulatoriska tillstånd för förvärvet av Projektengagemang Sweden AB (publ.).

Den 14 juli meddelade Sweco Sverige att man fullföljer sitt rekommenderade kontanta uppköpserbjudande till aktieägarna i Projektengagemang. Erbjudandet har accepterats av aktieägare representerande cirka 97,9 procent av de utestående aktierna¹. Samtliga fullföljandevillkor är uppfyllda och utbetalning av vederlag för aktier som lämnats in i Erbjudandet förväntas påbörjas omkring den 17 juli 2025.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under halvåret till 922 MSEK (1 371). Nettoskulden minskade till 2 598 MSEK (3 451).

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,8 ggr (1,1).

1) Baserat på 24 056 501 utestående aktier i Projektengagemang, vilket exkluderar 499 176 egna B-aktier som Projektengagemang innehar.

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 976 MSEK (3 334) vid periodens utgång.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -169 MSEK (-99). Avyttringar av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -40 MSEK (11).

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar januari–juni 2025

Investeringar i inventarier uppgick till 211 MSEK (152) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 140 MSEK (132) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 81 MSEK (99).

Nya projekt

Energi

Energiföretaget Krafteringen har uppdragit åt Sweco att delprojektleda genomförande- och driftsättningsfaserna av sitt nya biobränsledrivna kraftvärmeverk i Sverige. Kraftvärmeverk producerar både el och värme från samma bränsle och ökar därmed effektiviteten. Sweco har deltagit i projektet sedan den preliminära designfasen med miljötillståndet. Det nya uppdraget innebär delplanering av nyckelområden och teknisk samordning. Anläggningen som är utformad för att stärka energisäkerheten och minska trycket på elnätet ska tas i drift under 2028. Uppdraget är värderat till cirka 25 MSEK.

Steady Energy valde Sweco som samarbetspartner för genomförandefasen av en testanläggning med små kärnreaktorer (SMR) i Finland. Testanläggningen producerar fjärrvärme från en reaktor i vilken kärnbränslet ersätts med elektriska värmeelement.

Anläggningen blir Finlands första fullskaliga testanläggning för en liten kärnkraftsreaktor. Den kommer att genomföras med hjälp av EPCM-modellen (Engineering, Procurement and Construction Management), och Sweco ansvarar för teknik, upphandlingar och byggledning.

Energinet, som ansvarar för Danmarks transmissionssystem för el och gas, har anlitat Sweco för geotekniska och geofysiska undersökningar samt grundvattenundersökningar för Danmarks första vätgasinfrastruktur. Arbetet stödjer den inledande fasen av Danish Hydrogen Backbone, ett nationellt infrastrukturprojekt för att transportera grön vätgas genom Danmark och vidare till det europeiska nätverket. Det omfattar nya vätgasledningar och stationer mellan Esbjerg och den dansk-tyska gränsen och är avgörande för att kunna exportera grön energi och säkra den framtida energiförsörjningen. Fältarbetet påbörjas i juli 2025.

Sweco har tecknat avtal med ORLEN Termika S.A., ett ledande polskt energiföretag, för att ta fram projektdokumentation för installation av värmepumpar vid Pruszków-anläggningen, som är kopplad till kraftvärmeverket. Projektets syfte är att återvinna värme från avloppsvattnet och förbättra utsläppsminskningarna i Warszawas värmeproduktion. Sweco samarbetar med ORLEN Termika och stadens kommunala vatten- och avloppsbolag för att kombinera teknisk expertis med miljöfördelar. Kontraktet är värderat till över 6 MSEK.

Litgrid, Litauens elnätsoperatör, har uppdragit åt Sweco att projektera en byggnad för backupsystemkontroll och datacenter. I arbetet ingår att genomföra tekniska undersökningar, ta fram och godkänna förslag till design samt att erhålla bygglov. Byggnaden ska uppfylla standarden

A++ för energieffektivitet, minimera energiförbrukningen för värme, kyla, kontroll av luftfuktighet och belysning samtidigt som den ska införliva förnybara energikällor. Uppdraget är värderat till 3 MSEK, med en löptid från maj 2025 till maj 2026.

I Belgien har Storm, en utvecklare och leverantör av förnybar energi, tecknat ett nytt ramavtal värt 67 MSEK med Sweco. Avtalet löper från 2025 till 2027. Sweco ska tillhandahålla expertis inom vind-, sol och batteriprojekt genom förstudier, tillståndprocesser och miljöbedömningar. Avtalet omfattar även implementering, däribland markundersökningar, elektroteknik, byggledning samt utveckling av fjärrvärme.

Industri

Metallföretaget Nyrstars zinksmältverk i Belgien är ett av världens största. Smältverket uppgraderas nu för att fungera som ett virtuellt batteri genom att justera elektrolysprcessen för att matcha tillgången på grön el. Sweco ska leverera grundläggande ingenjörstjänster, däribland att utöka elektrolyskapaciteten, bygga ett nytt elektrolyswerk och integrera elinfrastruktur. Projektet bidrar till att stabilisera Belgiens högspänningsnät genom att anpassa zinkproduktionen efter energitillgången. Uppdraget är värderat till 16 MSEK och pågår från april till november 2025.

Easpring Finland New Materials ska konstruera en batterimaterialanläggning i Kotka i Finland som, när den är klar, ska producera 60 000 ton kato-daktivt material per år. Sweco ska tillhandahålla detaljerade ingenjör- och experttjänster. Uppdraget är i tillägg till tidigare genomförda leveranser från Sweco med förberedande av ansökningar om miljö- och kemikalietillstånd samt bygglov liksom grundläggande ingenjörstjänster på FEL3-nivå (Front-End Engineering Design).

Transport

Sweco ska, som en del av ett konsortium, övervaka byggprocessen för ett omfattande infrastrukturprojekt i München, Tyskland, som syftar till att fördubbla kapaciteten och effektiviteten hos "S-Bahn". Sweco har tilldelats ett kontrakt av Deutsche Bahn (DB), Tysklands nationella järnvägsbolag, med start i maj 2025 och som pågår i cirka 4,5 år med möjlighet till en fem-årig förlängning. I projektet ingår att lägga till en andra linje, att bygga en ny tunnel under stadskärnan och modernisera stationer.

Region Stockholm har anlitat Sweco för att undersöka möjligheterna för en ny tunnelbanelinje till området Bromma flygplats i Stockholm. Sweco ska analysera trafik, miljö och stadsplanering för att identifiera hållbara och resurseffektiva lösningar. Studien ska fokusera på att öka tillgängligheten via kollektivtrafik och minska bilberoendet. Projektet löper från 2025 till 2026 och uppdraget är värderat till cirka 30 MSEK.

National Highways är ett statligt ägt företag som ansvarar för att planera, bygga, driva och underhålla Englands motorvägar och större landsvägar. SPaTS är ett tekniskt konsultprogram som levererar expertrådgivning och kommersiellt värde till det strategiska vägnätverket. Sweco har säkrat en roll i Specialist Professional and Technical Service (SPaTS) 3 Framework inom National Highways, från 2025 till 2030. I samarbete med den ledande konsulten Costain kommer Sweco att tillhandahålla teknisk rådgivning, råd om anläggningsarbeten, forskning samt innovationer för vägar, fordon, infrastruktur och drift. Projektet stödjer den gröna omställningen, digitalisering och hållbarhet genom National Highways initiativ Net Zero Highways – som syftar till att minska koldioxidutsläppen från vägtrafiken.

Byggnader och stadsplanering

Vlissingens kommun i Nederländerna har tecknat avtal med Sweco om utformningen av fas 1 i ombyggnaden av Spuikom, där en tidigare hamnbasäng ska omvandlas till ett stadsområde. Sweco ska leverera hela utformningen av anläggningsarbetet och använda sin expertis inom vattenhantering, hållbarhet och byggkonstruktion. Utformningen ska levereras i tre steg under 2025: Koncept, Preliminärt och Slutgiltigt, inklusive klimatanpassningsåtgärder, intressentdialog och rådgivning om cirkulära material. Kontraktets värde uppgår till 2 MSEK.

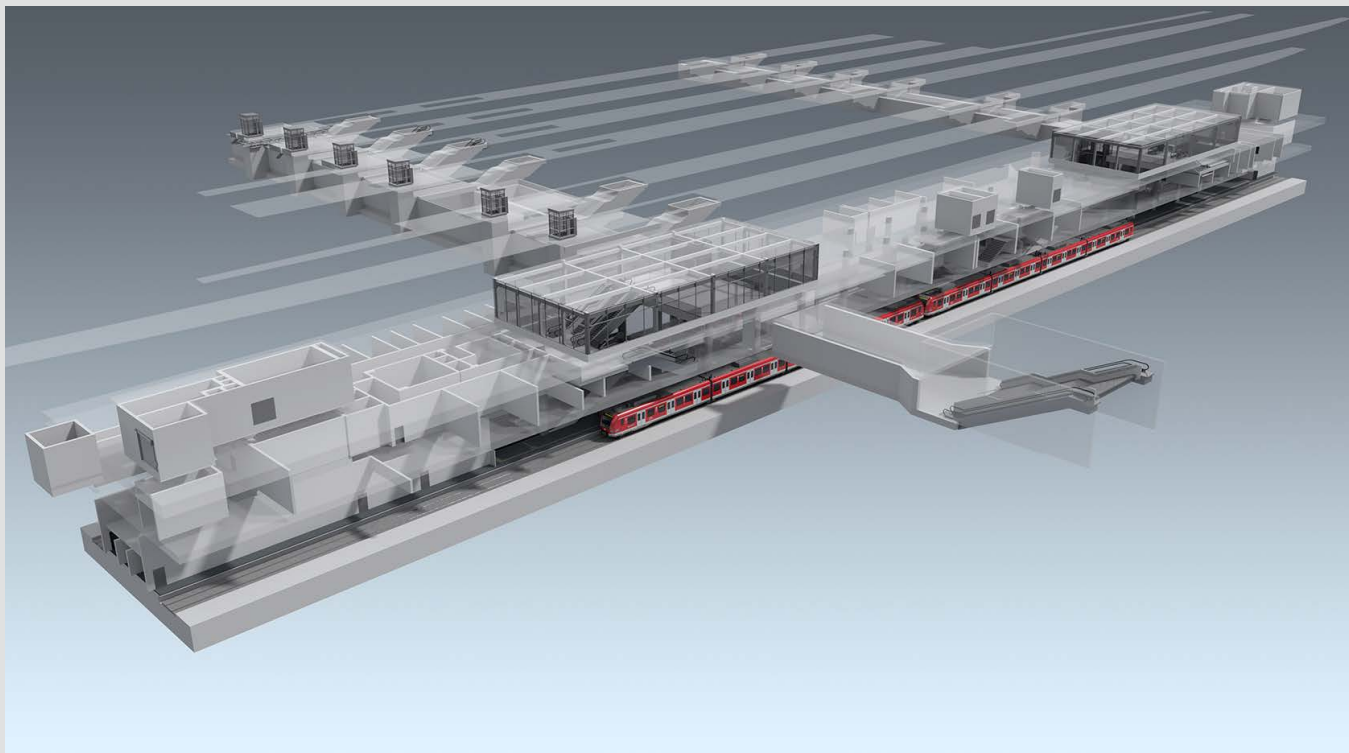
I Tyskland har Förbundsministeriet för bostäder, stadsutveckling och byggande (BMWSB) och Förbundsinstitutet för forskning om byggande, stadsplanering, regional utveckling och bostäder (BBSR) lanserat pilotprojektet Building Potential Register. Projektet syftar till att identifiera och på ett effektivt sätt utnyttja mark för att bygga bostäder som det finns ett stort behov av. Distriktsförvaltningen i Kleve har gett Sweco i uppdrag att ta fram ett register för potentiella byggnader för distriktet, med hjälp av vektorerade 3D-planeringsdata. Projektet pågår från april till juli 2025.

Byggföretaget Peab och Gislaveds kommun i Småland har gett Sweco i uppdrag att utforma och gestalta ett nytt badhus. Sweco ska stå för arkitektonisk utformning och hållbarhetslösningar, inklusive dagvattenhantering och skyfallsberedskap. Projektet stödjer folkhälsan och en hållbar stadsutveckling. Projekteringsarbetet påbörjades i april 2025.

Veidekke Construction, ett av Skandinavien största byggföretag, har gett Sweco i uppdrag att utforma Stasjonskvartalet som ska bli det nya navet på Trondheim Sentral i Norge. Swecos

inredningsarkitekter, arkitekter och landskapsarkitekter ska skapa bostäder, arbetsplatser och förbättrade kollektivtrafiklösningar. Projektet har inriktning på höga hållbarhetsstandarder och visar prov på Swecos expertis inom hållbarhet, digitalisering och samarbete. Projektet pågår från mars 2025 till juli 2026.

Staden Antwerpen har valt Sweco för att omforma Meir – en av Belgiens mest ikoniska shoppingstråk. Visionen har fokus på en grönare miljö, komfort och atmosfär för att skapa en klimat-tålig boulevard som är inbjudande för fotgängare, med platser att vila på, träd, harmoniserade material och belysning som lyfter fram platsens arv. Sweco ska leverera landskapsarkitektur, expertis inom mobilitet, utformning av dag- och natttid-upplevelser samt medborgarengagemang. Projektet löper från maj 2025 till december 2028, och avtalet är värt totalt 16 MSEK.



Sweco har tecknat ett flerårigt avtal med Deutsche Bahn för att leda det tekniska arbetet med en järnvägsutbyggnad i München som inkluderar en andra järnvägslinje, bygga en ny tunnel under stadskärnan samt modernisera stationer.



Foto: Christina Fröjd

Energiföretaget Krafteringen har uppdragit åt Sweco att delprojektleda genomförande- och driftsättningsfaserna av sitt nya biobränsledrivna kraftvärmeverk i södra Sverige.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.



- 1) En del av affärsområde Finland
- 2) En del av affärsområde Tyskland & Centraleuropa
- 3) En del av affärsområde Belgien
- 4) En del av affärsområde Storbritannien

Swecos marknader

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.

Sweco Sverige

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent medan EBITA ökade med 20 procent, justerat för kalendereffekter. Marknaden var stabil, och investeringar i infrastruktur och den gröna omställningen drev på efterfrågan i många segment. Bostäder och kommersiella fastigheter samt industri var dock fortsatt svaga.

Omsättning och resultat, april–juni

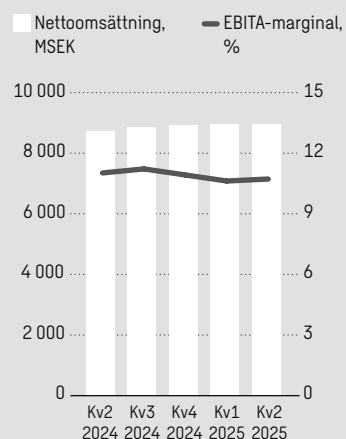
Nettoomsättningen låg stabilt på 2 390 MSEK (2 396). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Kalendereffekten om 12 färre timmar hade en negativ påverkan om 46 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 20 procent, motsvarande 53 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Föregående år påverkades även negativt av omstruktureringskostnader på 35 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 11,1 procent (10,8).

Marknaden

Den svenska marknaden var stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar var överlag god, delvis som en följd av den gröna omställningen. Efterfrågan på tjänster inom miljö och vatten var stabil, driven av stora investeringsbehov för att uppfylla såväl lagkrav som tekniska krav. Däremot innebär kommunernas ekonomiska utmaningar att vissa investeringar skjuts upp. Efterfrågan på infrastruktur-tjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan på industri-tjänster förblev svag, även om norra Sverige uppvisade fortsatt motståndskraft, med stöd av stora projekt. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt svaga.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	2 390	2 396	4 737	4 691
Organisk tillväxt, %	0	9	1	7
Förvärvad tillväxt, %	0	1	0	1
Valutakurseffekter, %	0	0	0	0
Total tillväxt, %	0	10	1	8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	8	2	7
EBITA, MSEK	266	260	531	548
EBITA-marginal, %	11,1	10,8	11,2	11,7
Antal årsanställda	6 616	6 597	6 594	6 597

Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och EBITA ökade med 4 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan, medan högre personalkostnader påverkade negativt. Marknaden var överlag stabil, men segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter förblev svaga.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 885 MSEK (950), påverkad av valutakurseffekter om -6 procent och en stor negativ kalendereffekt. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda.

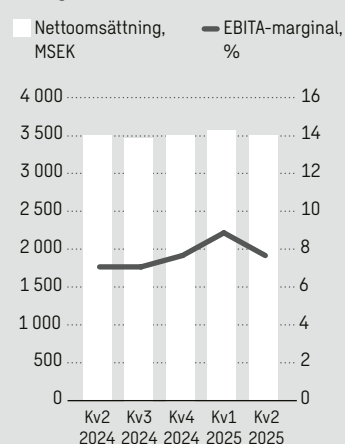
Kalendereffekten från att påsken inföll under andra kvartalet i stället för första kvartalet är mer betydande i Norge än i resten av koncernen. Kalendereffekten om 32 färre timmar hade en negativ påverkan om 53 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 4 procent, motsvarande 4 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen minskade till 6,8 procent (11,5) till följd av den stora negativa kalendereffekten.

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vatten var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var segmentet för offentliga byggnader stabilt, medan bostadssegmentet och det kommersiella segmentet var fortsatt försvagade.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	885	950	1 854	1 855
Organisk tillväxt, %	-1	12	4	2
Förvärvad tillväxt, %	0	0	0	0
Valutakurseffekter, %	-6	1	-4	-1
Total tillväxt, %	-7	13	0	1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	4	4	3
EBITA, MSEK	60	109	180	181
EBITA-marginal, %	6,8	11,5	9,7	9,7
Antal årsanställda	2 112	2 038	2 116	2 061

Sweco Finland

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 2 procent. EBITA minskade med 1 procent, justerat för kalendereffekter, främst drivet av en lägre debiteringsgrad. Med undantag för energi, infrastruktur och segment knutna till den gröna omställningen förblev marknaden svag.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 915 MSEK (971), påverkad av valutakurseffekter om -5 procent. Den organiska tillväxten visade en nedgång om 2 procent, justerat för kalendereffekter. Färre anställda till följd av personalminskningar och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan på den organiska tillväxten, medan positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

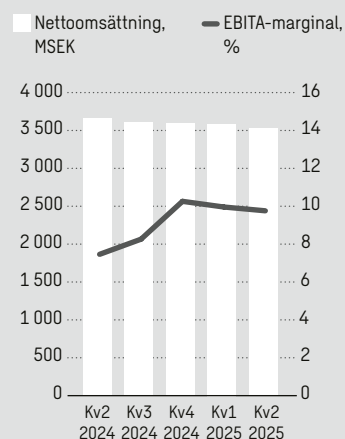
EBITA minskade med 1 procent, motsvarande 1 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-minskningen berodde på en lägre debiteringsgrad, färre anställda och negativa valutakurseffekter, medan positiva projektjusteringar och högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen minskade till 8,4 procent (9,4) till följd av den negativa kalendereffekten.

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, som vid kvartalets slut berörde omkring 40 årsanställda. I april 2025 genomförde Sweco Finland även personalminskningar om cirka 40 årsanställda. Omstruktureringsskostnader om 12 MSEK har belastat resultatet under andra kvartalet. Omstruktureringsskostnader för andra kvartalet 2024 uppgick till 15 MSEK.

Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Energimarknaden och marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var goda, och det var även efterfrågan i segmenten relaterade till den gröna omställningen. Marknaden för industritjänster var stabil. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil, medan efterfrågan inom segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	915	971	1 838	1 904
Organisk tillväxt, %	-3	0	-3	1
Förvärvad tillväxt, %	2	0	2	1
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	1
Total tillväxt, %	-6	0	-3	2
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-2	-2	-1	1
EBITA, MSEK	77	91	161	183
EBITA-marginal, %	8,4	9,4	8,7	9,6
Antal årsanställda	2 894	2 933	2 890	2 909

Sweco Danmark

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 5 procent, medan EBITA ökade med 3 procent, justerat för kalendereffekter. Marknaden var överlag god, trots en fortsatt svag marknad inom det privata bostadssegmentet och en något trögare energimarknad.

Omsättning och resultat, april–juni

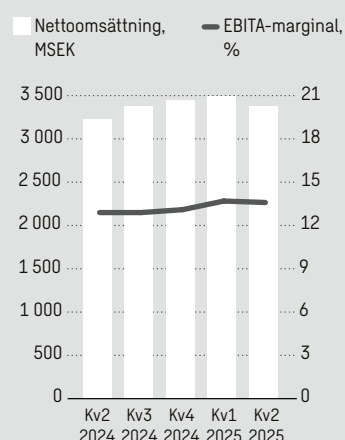
Nettoomsättningen minskade med 12 procent till 826 MSEK (939), påverkad av valutakurseffekter om -5 procent. Den organiska tillväxten visade en nedgång om 5 procent, justerat för kalendereffekter. Lägre intäkter från underkonsulter och en högre semesterfrånvaro hade en negativ effekt på den organiska tillväxten, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. Kalendereffekten om 15 färre timmar hade en negativ påverkan om 23 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 3 procent, motsvarande 4 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan lägre resultat från underkonsulter och en högre semesterfrånvaro hade en negativ påverkan. Föregående år påverkades även negativt av omstruktureringskostnader på 5 MSEK. EBITA-marginalen minskade till 12,6 procent (13,1) till följd av den stora negativa kalendereffekten.

Marknaden

Den danska marknaden var generellt bra med en fortsatt god efterfrågan inom industritjänster, främst drivet av stora investeringar inom läkemedelsindustrin. Efterfrågan var också god inom infrastruktur, vatten och miljö, medan energisegmentet uppvisade en viss tröghet. Segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila medan bostadssegmentet var fortsatt svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	826	939	1 710	1 775
Organisk tillväxt, %	-7	22	-1	15
Förvärvad tillväxt, %	0	15	0	15
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	0
Total tillväxt, %	-12	38	-4	31
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-5	18	0	15
EBITA, MSEK	104	123	245	239
EBITA-marginal, %	12,6	13,1	14,3	13,4
Antal årsanställda	1 920	1 946	1 909	1 913

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och förvärv bidrog med 3 procent till tillväxten. EBITA ökade med 2 procent, justerat för kalendereffekter. Både intäkter och resultat drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Även om marknaden överlag var stabil fanns det fortfarande skillnader mellan segmenten.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 842 MSEK (816). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 3 procent och var hänförlig till förvärv av Bureau Valstar-Simonis och Juust B.V. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 11 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

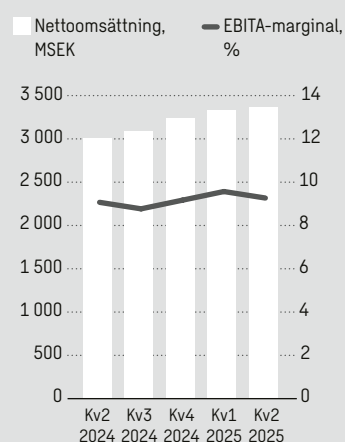
EBITA ökade med 2 procent, motsvarande 1 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader och högre övriga rörelsekostnader hade en negativ påverkan. EBITAmarginalen uppgick till 6,9 procent (8,3).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Energimarknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	842	816	1 713	1 592
Organisk tillväxt, %	5	8	8	3
Förvärvad tillväxt, %	3	9	3	11
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	1
Total tillväxt, %	3	17	8	15
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	6	9	3
EBITA, MSEK	58	68	151	137
EBITA-marginal, %	6,9	8,3	8,8	8,6
Antal årsanställda	1 846	1 771	1 847	1 777

Sweco Belgien

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 1 procent. EBITA minskade 4 procent med en negativ påverkan från högre personalkostnader och valutakurseffekter. Marknaden var överlag stabil med löpande investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen minskade med 6 procent till 969 MSEK (1 032), påverkad av valutakurseffekter om -5 procent. Den organiska tillväxten visade en nedgång om 1 procent. Lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ effekt på den organiska tillväxten, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

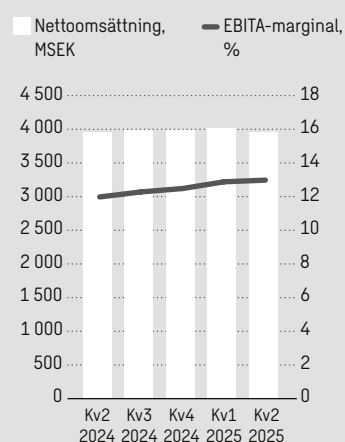
EBITA minskade med 4 procent, motsvarande 5 MSEK. EBITA-minskningen drevs främst av högre personalkostnader och negativa valutakurseffekter, medan högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad hade en positiv påverkan. Föregående år påverkades även negativt av omstrukturingskostnader på 2 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 13,2 procent (12,9).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god och det gäller även efterfrågan inom energi, drivet av den pågående energiomställningen. Efterfrågan på miljötjänster var fortsatt stabil medan efterfrågan i industrisegmentet var dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader var stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder och kontor fortsatte.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	969	1 032	2 029	2 070
Organisk tillväxt, %	-1	3	1	5
Förvärvad tillväxt, %	0	2	0	12
Valutakurseffekter, %	-5	0	-3	1
Total tillväxt, %	-6	5	-2	17
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-1	3	1	5
EBITA, MSEK	128	133	280	268
EBITA-marginal, %	13,2	12,9	13,8	12,9
Antal årsanställda	2 169	2 159	2 177	2 164

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent och EBITA ökade betydligt, justerat för kalendereffekter, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden. Den brittiska marknaden var överlag stabil, med nya investeringsplaner och energisäkerhet som drev delar av efterfrågan.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 392 MSEK (383). Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 5 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 27 MSEK, justerat för kalendereffekter, främst till följd av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Föregående år påverkades även negativt av omstrukturingskostnader på 2 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 6,0 procent (0,3).

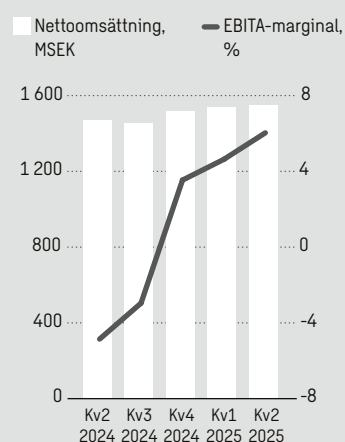
Marknaden

Den brittiska marknaden var generellt stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av nätoperatörernas investeringsprogram och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten.

Efterfrågan inom transportinfrastruktur förblev avvaktande, i väntan på att olika statligt finansierade transportprogram ska komma ut på marknaden.

Vatten- och miljömarknaderna var stabila. Inom byggnader var efterfrågan på tjänster inom datacenter god, medan svagheter i bostadssegmentet kvarstod. Segmentet för kommersiella byggnader var bra.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	392	383	782	751
Organisk tillväxt, %	7	-1	5	-7
Förvärvad tillväxt, %	0	1	0	2
Valutakurseffekter, %	-4	2	-1	3
Total tillväxt, %	3	2	4	-1
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	8	-4	6	-7
EBITA, MSEK	23	1	49	9
EBITA-marginal, %	6,0	0,3	6,3	1,1
Antal årsanställda	1 021	1 057	1 017	1 086

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och EBITA ökade med 61 procent justerat för kalendereffekter, båda påverkade av en högre debiteringsgrad. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur.

Omsättning och resultat, april–juni

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 717 MSEK (695). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av en högre debiteringsgrad och fler anställda. Förvärvad tillväxt bidrog med 2 procent och var hänförlig till förvärvet av Frilling + Rolfs. Kalendereffekten om sju färre timmar hade en negativ påverkan om 8 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

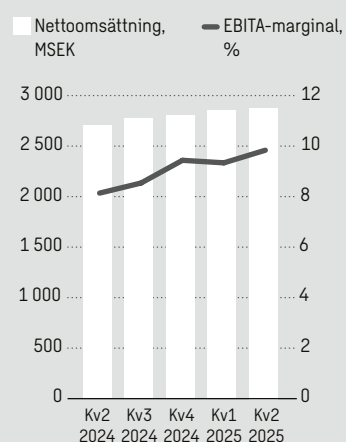
EBITA ökade med 61 procent, motsvarande 27 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs av en högre debiteringsgrad och fler anställda, medan högre övriga rörelsekostnader och högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 8,8 procent (6,4).

Marknaden

Generellt var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi, miljö och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet var god, med stöd av den nyligen godkända sjukhusreformen.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024
Nettoomsättning och resultat				
Nettoomsättning, MSEK	717	695	1 419	1 348
Organisk tillväxt, %	6	14	6	13
Förvärvad tillväxt, %	2	0	1	0
Valutakurseffekter, %	-5	1	-2	1
Total tillväxt, %	3	15	5	14
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	12	7	13
EBITA, MSEK	63	44	114	96
EBITA-marginal, %	8,8	6,4	8,0	7,1
Antal årsanställda	2 407	2 336	2 407	2 336

Övriga upplysningar

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–31; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–31 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Beslut vid årsstämman 2025

Utdelning: Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att betala ut en utdelning om 3,30 SEK per aktie (2,95) till aktieägarna.

Aktiesparprogram 2025: I enlighet med styrelsens förslag har årsstämman 2025 fattat beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Aktiebonusprogram 2025: I enlighet med styrelsens förslag beslöt årsstämman 2025 att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram för anställda i Sverige.

I enlighet med valberedningens förslag beslöt årsstämman 2025 att styrelsen ska bestå av åtta (ordinarie) ledamöter. I enlighet med valberedningens förslag omvaldes av Åsa Bergman, Alf Göransson, Johan Hjertonsson, Johan Nordström, Susanne Pahlén Åklundh och Johan Wall som styrelseledamöter, och Katrien Beuls och Constanze Hufenbecher valdes in som nya styrelseledamöter. Johan Nordström omvaldes som ordförande för styrelsen.

Kalendereffekter

År 2025

Antalet normalarbetstimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2024, fördelar sig enligt följande:

	2025	2024	
Kvartal 1:	491	489	2
Kvartal 2:	464	475	-11
Kvartal 3:	516	516	0
Kvartal 4:	485	484	1
Totalt:	1 956	1 964	-8

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2025 Uppskattning	-153 MSEK
2026 Uppskattning	-137 MSEK
2027 Uppskattning	-97 MSEK
2028 Uppskattning	-85 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 164,00 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en nedgång på 9 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 1 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 015 198 av serie A och 332 236 259 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 360 663 609, varav 31 015 198 av serie A och 329 648 411 av serie B.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver de risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm, 16 juli 2025

Johan Nordström
Styrelseordförande

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Alf Göransson
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Johan Wall
Styrelseledamot

Katrien Beuls
Styrelseledamot

Constanze Hufenbecher
Styrelseledamot

Maria Ekh
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Görgen Edenhagen
Arbetstagarrepresentant

Åsa Bergman
VD och koncernchef
Styrelseledamot

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Lönsamhet						
EBITA-marginal, %	9,6	9,8	10,4	10,0	10,2	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,2	9,7	10,1	9,9	10,0	9,8
Omsättningstillväxt						
Organisk tillväxt, %	0	8	2	5		5
Förvärvat tillväxt, %	1	3	1	4		3
Valutaeffekter, %	-4	0	-2	0		0
Total tillväxt, %	-3	11	1	10		8
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	2	6	3	5		5
Information om anställda och andra operativa indikatorer						
Debiteringsgrad, %	75,2	74,8	74,4	73,7	74,3	73,9
Antal årsanställda	21 074	20 926	21 048	20 933	20 879	20 823
Normalarbetstimmar	464	475	955	964	1 955	1 964
Skuldsättning						
Nettoskuld, MSEK			2 598	3 451		1 521
Räntebärande skulder, MSEK			3 380	4 203		3 176
Finansiell styrka						
Nettoskuld/eget kapital, %			22,3	31,8		12,8
Nettoskuld/EBITDA, ggr			0,8	1,1		0,4
Soliditet, %			40,9	41,1		42,1
Disponibla likvida medel, MSEK			3 976	3 334		5 294
– varav outnyttjad kredit, MSEK			3 194	2 582		3 640
Avkastning						
Avkastning på eget kapital, %			18,8	16,8		18,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %			17,2	14,9		17,1
Aktiedata						
Resultat per aktie, SEK	1,37	1,50	3,16	3,06	5,87	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,37	1,50	3,15	3,05	5,85	5,75
Eget kapital per aktie, SEK ¹			32,22	30,11		33,12
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹			32,18	30,07		32,97
Antal utestående aktier på balansdagen			360 663 609	359 777 877		359 777 877
Antal återköpta B-aktier			2 587 848	3 473 580		3 473 580

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	7 834	8 077	15 901	15 797	30 780	30 676
Övriga intäkter	17	10	24	17	38	32
Övriga externa kostnader	-1 442	-1 556	-2 901	-2 991	-5 929	-6 019
Personalkostnader	-5 319	-5 383	-10 679	-10 549	-20 361	-20 232
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-79	-76	-159	-152	-314	-308
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-237	-242	-483	-479	-970	-967
Förvärvsrelaterade poster ²	-54	-47	-92	-82	-178	-168
Rörelseresultat (EBIT)	721	783	1 612	1 561	3 065	3 015
Finansnetto ³	-25	-49	-47	-96	-126	-175
Räntekostnader leasing ⁴	-28	-22	-58	-44	-112	-98
Övriga finansiella poster ⁵	-1	0	1	4	3	5
Totalt finansnetto	-55	-72	-103	-136	-235	-268
Resultat före skatt	666	711	1 508	1 425	2 830	2 747
Inkomstskatt	-171	-171	-369	-327	-718	-675
PERIODENS RESULTAT	495	540	1 139	1 098	2 112	2 072
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	495	540	1 139	1 098	2 112	2 071
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,37	1,50	3,16	3,06	5,87	5,76
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,37	1,50	3,15	3,05	5,85	5,75
Genomsnittligt antal utestående aktier	360 384 154	359 565 735	360 096 805	359 353 594	359 937 341	359 565 735
Utdelning per aktie, SEK						3,30

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 30 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Periodens resultat	495	540	1 139	1 098	2 112	2 072
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1, 2}	–	–	–	–	1	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen						
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	184	-99	-300	142	-231	211
PERIODENS TOTALRESULTAT	679	441	839	1 240	1 883	2 283
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	679	442	839	1 240	1 883	2 283
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0	0	0
1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	–	–	–	–	0	0

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Goodwill	10 703	10 688	10 835
Immateriella tillgångar	661	756	703
Materiella anläggningstillgångar	860	735	806
Nyttjanderättstillgångar	3 286	2 807	3 528
Finansiella tillgångar	207	248	229
Summa anläggningstillgångar	15 717	15 235	16 101
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 943	10 410	10 540
Likvida medel	782	752	1 654
Summa omsättningstillgångar	12 725	11 162	12 194
SUMMA TILLGÅNGAR	28 442	26 397	28 295
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11 622	10 833	11 918
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	5
Summa eget kapital	11 627	10 837	11 923
Långfristiga leaseingskulder	2 569	2 119	2 744
Långfristiga räntebärande skulder	2 114	2 978	2 004
Övriga långfristiga skulder	996	938	957
Summa långfristiga skulder	5 679	6 035	5 706
Kortfristiga leaseingskulder	839	730	857
Kortfristiga räntebärande skulder	1 266	1 225	1 171
Övriga kortfristiga skulder	9 030	7 570	8 639
Summa kortfristiga skulder	11 136	9 525	10 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	28 442	26 397	28 295

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Resultat före skatt	666	711	1 508	1 425	2 830	2 747
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster						
Av- och nedskrivningar	348	359	706	711	1 425	1 431
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	91	127	162	182	335	355
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	439	487	868	893	1 761	1 786
Räntekostnader leasing	-28	-22	-58	-44	-112	-98
Betald ränta, netto	-17	-41	-31	-83	-102	-155
Betald skatt	-172	-181	-475	-346	-746	-617
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	887	954	1 813	1 845	3 631	3 663
Förändring rörelsekapital	-208	66	-891	-474	-18	398
Kassaflöde från den löpande verksamheten	680	1 020	922	1 371	3 613	4 062
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-140	2	-209	-88	-292	-170
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-113	-77	-219	-162	-431	-374
Andra investeringsaktiviteter	0	0	-2	-3	-4	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-253	-75	-430	-252	-726	-549
Lån och återbetalning av lån	1 024	379	228	81	-817	-964
Amortering av leaseingskulder	-206	-243	-423	-481	-863	-921
Utbetald utdelning	-1 187	-1 059	-1 187	-1 059	-1 187	-1 059
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-369	-924	-1 382	-1 459	-2 867	-2 944
PERIODENS KASSAFLÖDE	57	21	-890	-340	20	569
Likvida medel vid periodens början	734	737	1 654	1 103	752	1 103
Valutakursdifferenser i likvida medel	-9	-5	17	-11	10	-18
Likvida medel vid periodens slut	782	752	782	752	782	1 654

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–jun 2025			Jan–jun 2024		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	11 918	5	11 923	10 590	5	10 595
Periodens totalresultat	839	0	839	1 240	0	1 240
Aktiebonusprogram	48	–	48	59	–	59
Aktiesparprogram	4	–	4	3	–	3
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	–	0	0	–	–	–
Överföring till aktieägarna	-1 187	–	-1 187	-1 059	–	-1 059
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	11 622	5	11 627	10 833	5	10 837

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2024.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2024 (sidorna 54–58, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

April–juni	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	2 372	2 377	18	19	2 390	2 396
Sweco Norge	876	943	9	7	885	950
Sweco Finland	891	951	24	20	915	971
Sweco Danmark	823	935	4	4	826	939
Sweco Nederländerna	829	796	14	20	842	816
Sweco Belgien	962	1 028	7	4	969	1 032
Sweco Storbritannien	392	380	0	2	392	383
Sweco Tyskland & Centraleuropa	683	661	34	33	717	695
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	8	6	-111	-110	-103	-104
TOTALT KONCERNEN	7 834	8 077	–	–	7 834	8 077

April–juni	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	266	260	11,1	10,8	6 616	6 597
Sweco Norge	60	109	6,8	11,5	2 112	2 038
Sweco Finland	77	91	8,4	9,4	2 894	2 933
Sweco Danmark	104	123	12,6	13,1	1 920	1 946
Sweco Nederländerna	58	68	6,9	8,3	1 846	1 771
Sweco Belgien	128	133	13,2	12,9	2 169	2 159
Sweco Storbritannien	23	1	6,0	0,3	1 021	1 057
Sweco Tyskland & Centraleuropa	63	44	8,8	6,4	2 407	2 336
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-31	-35	–	–	91	89
TOTALT KONCERNEN	750	794	9,6	9,8	21 074	20 926

Januari–juni	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	4 707	4 653	29	38	4 737	4 691
Sweco Norge	1 838	1 842	17	13	1 854	1 855
Sweco Finland	1 797	1 869	42	35	1 838	1 904
Sweco Danmark	1 702	1 767	8	8	1 710	1 775
Sweco Nederländerna	1 689	1 558	24	34	1 713	1 592
Sweco Belgien	2 016	2 063	12	7	2 029	2 070
Sweco Storbritannien	778	744	4	7	782	751
Sweco Tyskland & Centraleuropa	1 360	1 291	59	57	1 419	1 348
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	13	10	-195	-199	-182	-188
TOTALT KONCERNEN	15 901	15 797	–	–	15 901	15 797

Januari–juni	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	531	548	11,2	11,7	6 594	6 597
Sweco Norge	180	181	9,7	9,7	2 116	2 061
Sweco Finland	161	183	8,7	9,6	2 890	2 909
Sweco Danmark	245	239	14,3	13,4	1 909	1 913
Sweco Nederländerna	151	137	8,8	8,6	1 847	1 777
Sweco Belgien	280	268	13,8	12,9	2 177	2 164
Sweco Storbritannien	49	9	6,3	1,1	1 017	1 086
Sweco Tyskland & Centraleuropa	114	96	8,0	7,1	2 407	2 336
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-62	-73	–	–	90	88
TOTALT KONCERNEN	1 651	1 587	10,4	10,0	21 048	20 933

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
EBITA	750	794	1 651	1 587	3 140	3 076
Förvärvsrelaterade poster ¹	-54	-47	-92	-82	-178	-168
Leasingavgifter ²	261	278	536	536	1 074	1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-237	-242	-483	-479	-970	-967
EBIT	721	783	1 612	1 561	3 065	3 015
Totalt finansnetto	-55	-72	-103	-136	-235	-268
Resultat före skatt	666	711	1 508	1 425	2 830	2 747

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2025 Kv2	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4	2023 Kv3	2023 Kv2
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	2 390	2 346	2 410	1 828	2 396	2 295	2 359	1 691	2 177
Sweco Norge	885	970	943	717	950	905	903	745	840
Sweco Finland	915	923	946	754	971	933	960	808	969
Sweco Danmark	826	884	888	785	939	836	825	636	683
Sweco Nederländerna	842	870	879	767	816	775	726	686	701
Sweco Belgien	969	1 060	1 004	922	1 032	1 038	997	900	980
Sweco Storbritannien	392	389	385	383	383	368	321	398	375
Sweco Tyskland & Centraleuropa	717	702	760	705	695	653	727	631	607
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-103	-79	-115	-82	-104	-84	-102	-78	-81
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	7 834	8 066	8 100	6 779	8 077	7 720	7 717	6 417	7 249
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	266	265	298	137	260	288	315	106	221
Sweco Norge	60	120	71	20	109	71	48	20	41
Sweco Finland	77	83	117	70	91	92	48	45	74
Sweco Danmark	104	141	105	112	123	116	90	93	66
Sweco Nederländerna	58	93	100	60	68	69	75	61	48
Sweco Belgien	128	152	121	111	133	135	111	97	134
Sweco Storbritannien	23	26	23	22	1	7	-73	-6	-3
Sweco Tyskland & Centraleuropa	63	51	100	73	44	52	71	54	16
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-31	-32	-34	-16	-35	-38	-31	-6	-34
EBITA	750	900	901	588	794	793	654	465	564
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	11,1	11,3	12,4	7,5	10,8	12,6	13,4	6,3	10,2
Sweco Norge	6,8	12,4	7,5	2,7	11,5	7,9	5,3	2,7	4,8
Sweco Finland	8,4	9,0	12,3	9,2	9,4	9,9	5,0	5,5	7,6
Sweco Danmark	12,6	16,0	11,8	14,3	13,1	13,8	10,9	14,7	9,7
Sweco Nederländerna	6,9	10,7	11,4	7,8	8,3	8,9	10,3	9,0	6,9
Sweco Belgien	13,2	14,4	12,1	12,0	12,9	13,0	11,1	10,8	13,7
Sweco Storbritannien	6,0	6,6	6,1	5,8	0,3	2,0	-22,6	-1,6	-0,7
Sweco Tyskland & Centraleuropa	8,8	7,3	13,1	10,3	6,4	7,9	9,8	8,5	2,6
EBITA-marginal	9,6	11,2	11,1	8,7	9,8	10,3	8,5	7,2	7,8
Debiteringsgrad, %	75,2	73,6	74,6	73,5	74,8	72,7	73,3	72,5	74,2
Antal normalarbetsstimmar	464	491	484	516	475	489	487	508	462
Antal årsanställda	21 074	21 022	20 985	20 465	20 926	20 939	20 874	20 062	20 310

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Sipti Consulting	Januari	Finland	100	71	50
SDH Engineers, inkråm	Mars	Finland		5	4
Juust B.V.	Maj	Nederländerna	100	47	33
Brain of buildings B.V.	Juni	Nederländerna	100	50	32
TOTALT				172	119

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 55 MSEK till nettoomsättningen, 7 MSEK till EBITA och 3 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2025 skulle de ha bidragit med cirka 90 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 7 MSEK till EBITA och med cirka 2 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 5 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 235 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 169 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK

Immateriella tillgångar	191
Materiella anläggningstillgångar	7
Nyttjanderättstillgångar	5
Finansiella tillgångar	1
Omsättningstillgångar	81
Långfristiga skulder	-2
Långfristiga leasingskulder	-3
Uppskjuten skatt	-10
Kortfristiga leasingskulder	-2
Övriga kortfristiga skulder	-33
Total köpeskillning	235
Innehållen köpeskillning	-27
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	4
Likvida medel i förvärvade företag	-43
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	169

Avyttringar

I juni avyttrades Sweco Vastgoedmanagement B.V. i Nederländerna med 40 anställda och med en årlig omsättning om 58 MSEK. Det avyttrade bolaget bidrog under perioden med 24 MSEK till nettoomsättningen och -6 MSEK till rörelseresultatet. Avyttringen inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar hade en negativ effekt på resultatet om 17 MSEK och koncernens likvida medel om 40 MSEK. Avyttringen inklusive mindre justeringar av tidigare års avyttringar har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Divestments, SEK M

Materiella anläggningstillgångar	0
Omsättningstillgångar	68
Långfristiga skulder	0
Övriga kortfristiga skulder	-52
Vid avyttringen bokförd realisationsresultat	-17
Total köpeskillning	-1
Likvida medel i avyttrade företag	-39
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	-40

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2024, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 30 juni 2025 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2024 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2024.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2025-01-01	10
Anskaffningsvärde förvärv	0
Försäljning av finansiella placeringar	0
Valutakursdifferenser	0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2025-06-30	10

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 276 MSEK (1 260).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	652	624	1 245
Rörelsekostnader	-706	-687	-1 345
Rörelseresultat	-55	-62	-100
Finansnetto	250	204	1 055
Resultat efter finansnetto	196	142	954
Bokslutsdispositioner	–	–	-32
Resultat före skatt	196	142	922
Skatt	–	–	-129
RESULTAT EFTER SKATT¹	196	142	793

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Summa immateriella anläggningstillgångar	5	8	6
Summa materiella anläggningstillgångar	115	97	93
Summa finansiella anläggningstillgångar	8 794	6 534	6 890
Summa omsättningstillgångar	1 442	2 745	4 753
SUMMA TILLGÅNGAR	10 355	9 383	11 742
Summa bundet eget kapital	314	316	314
Summa fritt eget kapital	2 949	3 193	3 887
Summa eget kapital	3 262	3 509	4 201
Obeskattade reserver	927	895	927
Summa långfristiga skulder	2 021	1 348	1 843
Summa kortfristiga skulder	4 145	3 632	4 771
Summa skulder	6 166	4 980	6 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 355	9 383	11 742

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandards. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandards. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Rörelseresultat (EBIT)	721	783	1 612	1 561	3 065	3 015
Förvärvsrelaterade poster	54	47	92	82	178	168
Leasingavgifter	-261	-278	-536	-536	-1 074	-1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	237	242	483	479	970	967
EBITA	750	794	1 651	1 587	3 140	3 076
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	79	76	159	152	314	308
EBITDA	829	870	1 809	1 739	3 454	3 384

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Apr–jun 2025	Apr–jun 2024	Jan–jun 2025	Jan–jun 2024	Jul 2024– jun 2025	Helår 2024
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-31	-41	-64	-80	-141	-157
Omvärdering av köpeskilling	–	–	–	–	2	2
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	-17	0	-17	10	-17	11
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	0	–	1	–	1	0
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-5	-6	-11	-12	-24	-25
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-54	-47	-92	-82	-178	-168

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	2 114	2 978	2 004
Kortfristiga räntebärande skulder	1 266	1 225	1 171
Likvida medel	-782	-752	-1 654
NETTOSKULD	2 598	3 451	1 521

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

April–juni	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Total tillväxt	-243	828	-3	11
(-) Valutaeffekter	-284	36	-4	0
(-) Förvärvat tillväxt	53	205	1	3
Organisk tillväxt	-12	588	0	8
(-) Kalendereffekter	-159	162	-2	2
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	147	425	2	6

Januari–juni	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Total tillväxt	104	1 408	1	10
(-) Valutaeffekter	-317	50	-2	0
(-) Förvärvat tillväxt	92	646	1	4
Organisk tillväxt	329	711	2	5
(-) Kalendereffekter	-133	-33	-1	0
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	461	744	3	5

Kommande finansiell information

Delårsrapport januari–september	29 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	11 februari 2026

För ytterligare information kontakta:

Olof Stålnacke, CFO

Telefon 070 306 46 21

olof.stalnacke@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning
av bolagets revisorer.