

ÅRSREDOVISNING 2015



NETENT
BETTER GAMING™

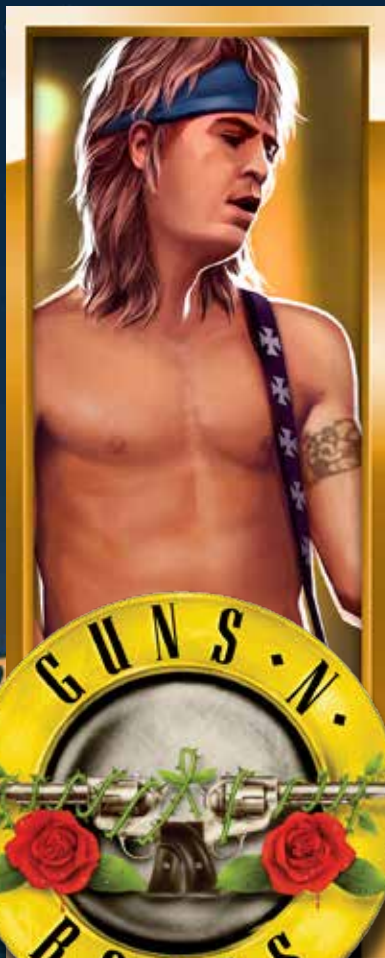
” Guns N’ Roses är det första spelet i serien NetEnt Rocks – under 2016 kommer även spel med Jimi Hendrix och Motörhead.

Innehåll

2	NetEnt i korthet
6	Året i korthet
8	VD har ordet
11	Mission och vision
12	Mål och strategier
17	Marknad
24	Verksamheten
31	Ansvar och hållbarhet
38	Medarbetare och företagskultur
40	Aktien
44	Femårsöversikt
45	Finansiella definitioner
46	Förvaltningsberättelse
49	Riskfaktorer
53	Bolagstyrningsrapport
62	Styrelsen
63	Koncernledning
68	Finansiella rapporter, koncernen
72	Finansiella rapporter, moderbolaget
76	Bokslutskommentarer och noter
88	Revisionsberättelse
89	Årsstämma och övrig aktieägareinformation
89	Adresser

Den formella årsredovisningen för NetEnt AB (publ) 556532-6443 utgörs av Förvaltningsberättelse samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 46–87. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har reviderats av NetEnts revisorer.





CONGRATULATIONS!
YOU WON
CROWD PLEASER BONUS



NoteBook Air



En ledande leverantör av digital underhållning

NetEnt är en ledande leverantör inom digital kasinounderhållning och har som affärsidé att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för onlinekasinooperatörer runt om i världen att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen.



Världsledande kunder

RESORTS
CASINO.COM

GOLDEN
NUGGET
CASINO.COM

CAESARS
INTERACTIVE
ENTERTAINMENT

tipico

mr.
green

888
.com

bwin

betsson

10BET

Ladbrokes

LOTTOMATICA

bet365

BETVICTOR

Paddy Power

sky VEGAS

William HILL

betfair

NEOGAMES

Danske Spil

PokerStars

LeoVegas.com

Ett komplett spelsystem

NetEnt och dess kunder, kasinoooperatörerna, arbetar efter en partnerskapsmodell. NetEnt erbjuder ett komplett spelsystem som omfattar kasinospel i världsklass och en kraftfull teknisk plattform. Speloperatörerna betalar en månatlig licensavgift till NetEnt, som en procentuell andel av det spelöverskott som NetEnts spel genererar.

För att speloperatörerna ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet ansvarar NetEnt för all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna genom så kallad hosting. NetEnt tar även en aktiv roll i integrationsarbetet hos nya kunder. Spelsystemet integreras med varje licens-tagare, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av operatörens webbsida.



Innovativa spel av högsta kvalitet

Spelare efterfrågar den operatör som erbjuder de bästa spelupplevelserna. NetEnt är ledande inom kasinospelutveckling och förnyar hela tiden sitt erbjudande med nya spel och funktioner för att attrahera spelare och konstant förbättra spelupplevelsen och därigenom stärka lojaliteten. NetEnts spelportfölj omfattar omkring 200 innovativa speltitlar av högsta kvalitet som erbjuds på totalt 25 olika språk.

Innovativa speltitlar
omkring

200

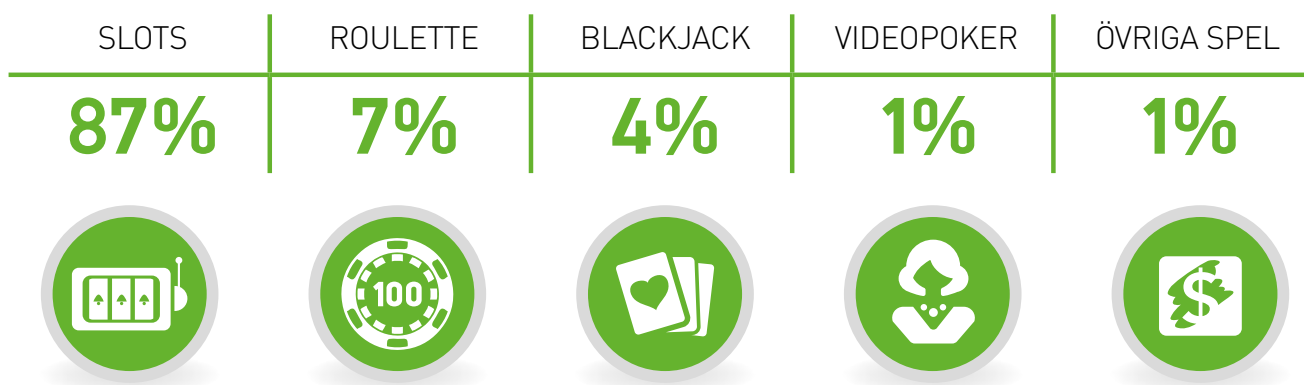
Distribution i alla tillgängliga kanaler

Vår distributionsstrategi är så kallad multi-channel, vilket innebär att våra spel erbjuds genom alla tillgängliga kanaler som spelare efterfrågar såsom datorer, mobiltelefoner, surfplattor samt i vissa fall även fysiska spelautomater.

Antal språk

25

Spelöverskott i NetEnts spel, 2015



Kompetens **Kreativitet** **Gemensamma värderingar**

NetEnt sysselsätter mer än **700** personer från cirka **50** olika länder i Stockholm, Göteborg, Kiev, Gibraltar, New Jersey och på Malta.



7 branschutmärkelser under 2015



**SLOT PROVIDER
OF THE YEAR X 2**



**MOBILE SUPPLIER
OF THE YEAR**



**INNOVATION
IN MOBILE**



**GAME
OF THE YEAR**



**DIGITAL INDUSTRY
SUPPLIER OF THE YEAR**



**WOMEN IN GAMING
– HIDDEN TALENT**

Vår historia

NetEnt grundades 1996 och har sina rötter i den traditionella land-baserade kasinovärlden genom dåvarande Cherryföretagen. 1963 bildades AB Restaurang Roulette av Bill Lindwall och Rolf Lundström. 1968 etablerades ett samarbete med AB Roulette konsult & Spelautomater, bildat av Per Hamberg och Lars Kling. Verksamheten blev riksomfattande och 1972 registrerades namnet Cherry med körsbärs-

symbolen. Efter ett par händelserika decennier grundade Bill Lindwalls son, Pontus Lindwall, NetEnt år 1996. Företaget blev en av pionjärerna som var med och skapade en ny bransch när spel på internet började ta fart i mitten på 1990-talet och det första nätkasinet driftsattes år 2000. År 2007 knoppades bolaget av och listades på NGM Equity och 2009 genomfördes ett listbyte till Stockholmsbörsens huvudlista.

Bolaget grundades

1996

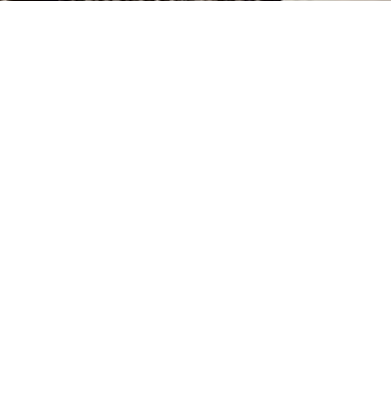
Bolaget noterades på
Stockholmsbörsen

2009



Antal sysselsatta
personer

>700



Kvinnor



38%

Män



62%



Medarbetare
från ca 50 olika
länder



Andel kvinnor i
ledningsgruppen

50%

Nya rekordnivåer för både intäkter och resultat



Årets intäkter, SEK

1 132 424 894

Antal speltransaktioner 2015

27 728 093 974

Viktiga händelser under året

Q1

- Licensavtal tecknades med elva nya kunder, däribland med Danske Spil i Danmark, Codere i Spanien och Gamesys i Storbritannien.
- Sju nya kunders kasinon driftsattes, bland andra Rational Groups Full Tilt.
- Spellicenser erhöles i Storbritannien.
- Samarbete med Guns N' Roses för ett nytt spel påbörjades.

Q2

- Driftsättning skedde hos bwin.party, Gamesys, PokerStars och Danske Spil.
- Patentavtal ingicks med IGT för den nordamerikanska marknaden.
- Spellicenser erhöles i Spanien och flera kunder driftsattes i landet.
- De två första kundavtalen i New Jersey i USA tecknades, med bwin/Borgata och Caesars Interactive Entertainment.
- NetEnts spel lanserades för första gången på landbaserade spelautomater, i William Hills spelbutiker i Storbritannien.
- Övergången till spelutveckling i HTML5 fullbordades, härnåfter är alla nya spel utvecklade i denna standard.
- Bolaget byter namn till NetEnt AB (publ).

” En viktig milstolpe under året var att NetEnts spel lanserades i den amerikanska delstaten New Jersey.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

33,0%

RÖRELSE-MARGINAL

35,5%

Nyckeltal	2015	2014	2013	2012
Intäkter (MSEK)	1 132,4	851,7	630,7	526,7
Tillväxt, %	33,0	35,0	19,8	23,2
Rörelseresultat (MSEK)	401,6	261,7	179,7	153,1
Rörelsemarginal, %	35,5	30,7	28,5	29,1
Resultat efter skatt (MSEK)	374,0	243,2	167,1	136,1
Resultat per aktie (SEK)	9,34	6,10	4,23	3,44
Överföring till aktieägare/aktie (SEK)	8,00	5,00	3,00	2,25
Kassaflöde efter investeringar (MSEK)	337,6	243,7	113,6	83,8
Avkastning på eget kapital, %	61,2	52,5	49,5	50,9
Nettokassa vid årets slut (MSEK)	402,1	258,1	105,8	79,4

Q3

- Kundavtal tecknades med speloperatören Gala Coral.
- Kundavtal tecknades med Golden Nugget i New Jersey.
- Särskilt tillstånd för att driftsätta onlinekasinospel hos Borgata och bwin.party i delstaten New Jersey erhöles från spelmyndigheten.
- Driftsättning av spel skedde hos Borgata i New Jersey.
- NetEnt utsågs till Digital Industry Supplier of the Year vid Global Gaming Awards i Las Vegas.

Q4

- Spel driftsattes hos flera kunder i New Jersey och kundavtal tecknades med Resorts Casino.
- Avtal tecknades med Gamesys US för leverans av spel till Tropicana och Virgin Casino i New Jersey.
- Spel driftsattes hos Gala Coral.
- Etablering av nytt kontor för spelutveckling påbörjades i Krakow i Polen.
- Nasdaq Stockholm meddelade att NetEnt-aktien flyttas upp till segmentet för large cap från årsskiftet.

NetEnts aktiekurs ökade med 88 procent under året.

Med innovation och kvalitet ska vi fortsätta att växa

De senaste åren har präglats av kraftig tillväxt för NetEnt – intäkter och resultat har mer än fördubblats sedan 2012. Vid årsskiftet flyttades aktien upp på Stockholmsbörsens lista för storbolag. Per Eriksson är VD och koncernchef för NetEnt.

2015 blev ännu ett fantastiskt år för NetEnt med rekordnivåer för intäkter, resultat och kassaflöde. Vad förklarar den starka tillväxten?

Vår starka tillväxt beror på den ökande efterfrågan på digital underhållning, framför allt i mobilen. Vårt fokus på att driva innovation och utveckling gör att vi hela tiden kan ligga ett steg före och skala upp verksamheten för att möta efterfrågan.

Vi levererar på vår långsiktiga strategi för lönsam tillväxt genom nya produkter, nya kunder och nya marknader. Vi tecknade under året hela 43 nya kunder och gick live med 37 nya kunder, samtidigt som den underliggande tillväxten bland våra existerande kunder var god. Storbritannien och mobila spel fortsätter att vara särskilt viktiga tillväxtfaktorer.

delstaten och driftsätte spel hos flera av dem i slutet av året. Att våra spel nu är live på den reglerade marknaden i Nordamerika är en viktig milstolpe och det kommer att stödja vår framtida tillväxt.

NetEnt har utvecklats till en ledande leverantör av digitala spel och system inom kasino. Marknadsandelen i Europa uppskattas till ca 30 procent och i den årliga kundundersökningen uppgav 99 procent av alla NetEnts kunder att bolaget har ett ytterst gott anseende i branschen. Vad ligger bakom framgången?

Innovation och kvalitet är våra ledord. Vi fortsätter att fokusera på att skapa riktigt spännande och underhållande spel med kunder och spelare i fokus. Nöjda kunder är grunden för vår långsiktiga tillväxt och vår ambition är alltid att ha ett nära samarbete för gemensam

Spiñata Grande, ett kreativt och spännande spel inspirerat av det färgglada mexikanska konceptet piñata. Vi utvecklade dessutom sju kundanpassade spel under året, jämfört med tre sådana spel under 2014. Ett särskilt intressant projekt i det här sammanhanget är Koi Princess, ett spel som släpptes i november och som vi utvecklade tillsammans med William Hill – det är första gången vi utvecklat ett spel gemensamt med en kund. Spelet lanserades i alla distributionskanaler samtidigt, online, men även på spelautomater i William Hills spelbutiker runt om i Storbritannien. Det är "multichannel" i ordets rätta bemärkelse.

Vår framgång handlar inte bara om spelen utan även om att vi håller en hög kvalitet inom våra kringtjänster. Vi tar hand om speltransaktionerna för våra kunders räkning genom så kallad hosting. Vår IT-infrastruktur gör att våra spel kan vara tillgängliga dygnet runt, sju dagar i veckan. Under året hanterade vi totalt 27,7 miljarder speltransaktioner i våra system, vilket motsvarar över 50 000 speltransaktioner i minuten och 16 gånger fler transaktioner än på New York-börsen!

”Ökande marknadsandelar i Storbritannien, nya kunder, mobil tillväxt samt vår satsning i Nordamerika skapar förutsättningar för fortsatt hög tillväxt.

Det är särskilt glädjande att mobilsegmentet växer så kraftigt eftersom vi under året fullbordat omställningen av spelutvecklingsarbetet till HTML5, vilket ger synergier och stödjer innovation och kvalitet i vår spelutveckling framöver. Vi utvecklar för närvarande en mobil lösning för vårt Live Casino, ett produktsegment som vi tycker ser mycket intressant ut framöver. När det gäller nya marknader går expansionen i New Jersey framåt enligt plan och under året tecknade vi kundavtal med alla stora onlineoperatörer i den amerikanska

framgång. En viktig framgångsfaktor tror jag har varit något så enkelt som att vi håller vad vi lovar. Vi släpper minst ett nytt spel i månaden och kan långt i förväg presentera lanseringsdatum och information om spelen som gör att kunderna kan planera sina satsningar på marknadsföring.

Under 2015 lanserade vi 15 nya spel och vann sju fina branschutmärkelser för både innovation och kvalitet. I november fick vi en prestigefylld utmärkelse från EGR Operator Awards i kategorin årets bästa spel med

Vilka utmaningar ser du för er fortsatta framgång?

Den stora utmaningen kommer egentligen inifrån, från oss själva – om vi tappar fart och slår oss till ro så kommer vi inte längre att vara ledande. Därför är det så otroligt viktigt att vi hela tiden stimulerar kreativiteten hos våra medarbetare. Innovation är vår livsluft, men det är inte så att innovationer bara uppstår av sig själva. Min uppgift är att facilitera innovation, att skapa förutsättningar och forum för att magin ska uppstå!

NetEnt har en stark företagskultur som präglas av kreativitet, kvalitet och passion för att uppnå våra gemensamma mål. I vårt sätt att arbeta försöker vi hitta den rätta balansen mellan innovation och disciplin – vi brukar beskriva oss som ett challengerföretag. Med vår digitala affärsmodell utmanar vi den

traditionella spelbranschen samtidigt som vi ständigt utmanar oss själva att göra saker bättre och snabbare. Vi värdesätter smarta lösningar och ett öppet klimat så vi inte fastnar i hierarkiska strukturer som bromsar oss. Som en naturlig del i detta söker vi en mångfald av kompetens. Våra medarbetare representerar 47 olika nationaliteter och i vår ledningsgrupp är hälften kvinnor, samtidigt som vi jobbar aktivt för att fram till 2020 uppnå samma balans i hela organisationen.

Mycket tyder på att den svenska spelmarknaden kommer att omregleras under 2018. Hur ser ni på att allt fler marknader regleras?

På NetEnt välkomnar vi regleringar eftersom dessa bidrar till en säkrare miljö för både spelare och spelföretag. Vi vill att man ska spela våra spel av rätt anledning - för att ha kul - och ser fram emot en ny, hållbar spelreglering i

Sverige och andra delar av Europa. Vår strategi är att expandera på reglerade marknader och vi har under många år investerat resurser för att bygga upp en organisation med kapacitet att skaffa och upprätthålla licenser och certifieringar, vilket ger oss en konkurrensfördel jämfört med mindre aktörer. Vi har sedan tidigare licenser och certifieringar i flera europeiska länder och under 2015 fick vi spellicenser i Storbritannien och Spanien, samt särskilt tillstånd från myndigheterna i New Jersey - en så kallad transactional waiver - för att gå live med våra spel hos flera operatörer i väntan på att vår fullständiga licensansökan behandlas.

Hur ser du på utvecklingen framåt?

Trenden är tydlig - människor tillbringar mer och mer av sin tid uppkopplade och lägger alltmer av sin disponibla inkomst på digital underhållning, däribland kasinospel. NetEnt

kommer att fortsätta fokusera på premium-produkter inom digitalt kasino, produkter som hjälper våra kunder att bli framgångsrika. Ökande marknadsandelar i Storbritannien, nya kunder som ska driftsättas, mobil tillväxt samt vår satsning i Nordamerika skapar förutsättningar för fortsatt hög tillväxt under 2016. På sikt ser vi även stor tillväxtpotential inom Live Casino, retail och på den asiatiska marknaden.

Det är mycket glädjande att kunna avsluta 2015 med att styrelsen föreslår en kraftig höjning av utdelningen, till 8 kronor per aktie. Vår tillväxt och lönsamhetsutveckling, liksom förtroendet från aktiemarknaden, har lett till att vi inleder 2016 med att flyttas upp på börsens storbolagslista, och under året firar NetEnt 20-årsjubileum. Jag är stolt och glad över att få leda NetEnt, och över den kraft och det engagemang som finns i vår organisation. Kort sagt - jag är mycket positiv till utvecklingen framåt.





MISSION:

Creating value by providing leading-edge digital casino solutions that enable the ultimate entertainment experience

VISION:

Driving the digital casino market through better gaming solutions

Finansiella mål

NetEnts finansiella mål och strategier handlar om lönsam tillväxt och avkastning för aktieägarna. Vi finns på en marknad med strukturell tillväxt och vi tar marknadsandelar. Att kunna fortsätta växa har blivit en viktig del av vår kultur.



Finansiella mål

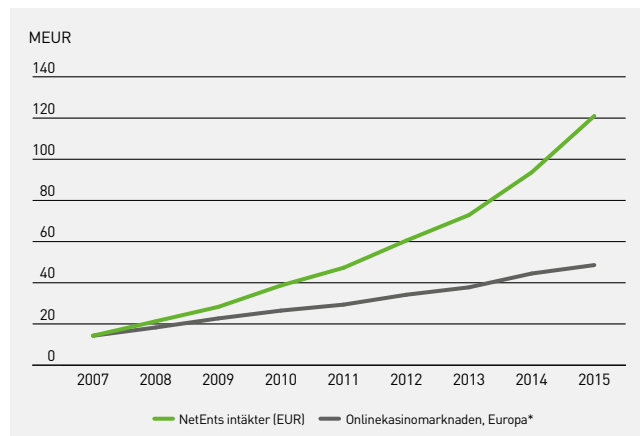
NetEnts övergripande mål är att ytterligare stärka sin marknadsposition, driva utvecklingen och **växa mer än marknaden**.

NetEnts ambition är att **utdelningen ska uppgå till minst 50% av vinsten efter skatt**, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utfall

Sedan 2007 har NetEnt ökat intäkterna med i snitt **31%** samtidigt som onlinekasinomarknaden i Europa växt med **17%** per år. Under 2015 växte våra intäkter med **33%** medan marknads-tillväxten i Europa uppskattas till **9%**.

NetEnt tillväxt vs marknaden i Europa

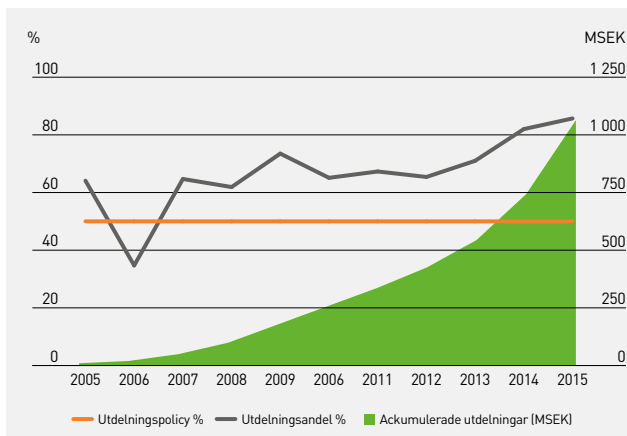


* Indexerat till NetEnts intäkter år 2007

Utfall

Sedan 2007 har NetEnts utdelning i snitt varit **71%** av nettoresultatet. För 2015 föreslås en utdelning om **8 kr/aktie**, vilket motsvarar **86%** av nettoresultatet.

Historisk utdelning





Antal aktiva kunder

130



” Working in collaboration with NetEnt on Koi Princess was a very interesting, exciting and rewarding experience. Both teams worked exceptionally well together, sharing the wealth of experience with each other helping create one of the strongest slots of the year for William Hill.

William Mathieson, Head of Gaming Development, William Hill



En samarbetspartner för våra kunder

Nöjda och framgångsrika kunder leder till framgång för oss. Tillsammans med våra kunder driver vi branschen framåt genom ständig utveckling.

Med erkänd kärnkompetens inom digital kasino-underhållning, marknadsledande teknik och ett starkt varumärke är vår ambition att vara en prioriterad samarbetspartner för våra kunder.

Under 2015 tog vi vårt samarbete med William Hill ett steg längre när vi för första gången lanserade våra spel i klassiska spelautomater i deras spelbutiker runt om i Storbritannien. Dessutom utvecklade vi ett spel tillsammans. Spelet heter Koi Princess, ett vackert och spännande spel med inspiration från japansk manga och anime, som släpptes i november.

Strategier för tillväxt

NetEnt kommer fortsätta att fokusera på kasinosegmentet och vara den ledande nischaktören som driver segmentet genom innovation och kvalitet.

STRATEGIER

Geografisk expansion

Geografisk expansion på prioriterade marknader. Europa är fortsatt högsta prioritet, följt av Nordamerika och därefter Asien.

Innovation och kvalitet

Spel, plattform och övriga processer inom bolaget ska präglas av innovation och en strävan efter att ständigt leverera högsta kvalitet.

Samarbetspartner

Vi ska vara en nära samarbetspartner och växa tillsammans med både befintliga och nya kunder.

Företagskultur

Företagskultur som främjar snabb tillväxt. Vi strävar efter en dynamisk, kreativ och målstyrd kultur som bygger på kärnvärdena: Together We Win, Think Ahead Be Ahead, We act SpeedSmart, Passion in All We Do

Dynamiskt och flexibelt produkterbjudande

Våra nya spel ska kunna lanseras samtidigt för alla kunder i alla kanaler och på alla marknader – så långt det är möjligt. Vår plattform ska hantera växande volymer, ökad komplexitet och smidigt kunna integreras mot nya kunder.

AKTIVITETER OCH RESULTAT 2015

- Licenser erhöles i Spanien och Storbritannien
- Flera operatörer driftsattes i Spanien
- Expansionen i Storbritannien fortsatte och landet är nu intäktsmässigt NetEnts näst största marknad
- Etablering skedde i den amerikanska delstaten New Jersey

- Under 2015 släppte vi 15 nya spel, med många nya spelfunktioner
- Vi vann tre prestigefyllda priser vid eGaming Review B2B Awards i London - i priskategorierna "Innovation in Mobile", "Slot Provider" och "Mobile Supplier"
- Vid Global Gaming Awards vann vi pris i kategorin "Digital Industry Supplier of the Year"
- Vid EGR Operator Awards vann vi pris för årets bästa spel med Spiñata Grande
- Återkommande interna innovationsprojekt såsom Innovation Week och NetEnt X

- Ständigt fokus på att förbättra kundnöjdheten i pågående dialog med kunderna
- Samarbetet med William Hill ledde till att våra spel för första gången blev tillgängliga i offline-miljö, i spelbutiker i Storbritannien, och till att vi gemensamt utvecklade ett spel
- Vi tecknade 43 nya kundavtal och driftsatte 37 nya kunder
- I vår årliga kundundersökning uppgav 99 procent av alla våra kunder att NetEnt har ett ytterst gott anseende i branschen

- NetEnt växte med 197 nya medarbetare som genomgick ett introduktionsprogram med fokus på bolagets företagskultur
- Konstant förbättringsarbete baserat på medarbetarundersökningar som görs tre gånger/år
- Under året genomfördes flera ledarskapsutbildningar för bolagets chefer där kärnvärdena är en grundläggande komponent i utbildningen
- NetEnt hamnade bland börsens fem procent högst rankade bolag när det gäller kvinnligt ledarskap och jämställdhet enligt AllBright

- Vi har en komplett kasinoplattform med spel och administrationsverktyg – under 2015 påbörjades en större uppgradering av plattformen
- Under 2015 hanterade vi 27,7 miljarder speltransaktioner i våra system
- Vi fullbordade omställningen av spelutvecklingsarbetet till HTML5 under 2015
- Vi integrerade och driftsatte 37 nya kunders kasinon, betydligt fler än föregående år.

” Med utgångspunkt från våra strategier ska vi fortsätta växa genom att vara en ledande leverantör av spel- och systemlösningar för världens mest framgångsrika operatörer inom onlinekasino.

NETENTS STORA TILLVÄXTPOTENTIAL



NÅGRA MILSTOLPAR

2002 NetEnt Casino Module lanseras.

2003 NetEnt levererar Casino Moduler till flera kunder. Företagets omsättning växer starkt och bolaget når lönsamhet.

2004 NetEnt levererar ett betydande antal Casino Moduler till internationella kunder.

2005 NetEnt erhåller spellicens på Malta.

2007 NetEnt knoppas av och listas på NGM Equity.

2009 NetEnt genomför listbyte till Stockholmsbörsen.

2010 Spelet Gonzo's Quest lanseras och bolaget erhåller kategori 2-licens på Alderney.

2011 NetEnt lanserar mobilspel för första gången och expanderar i Italien, en ny reglerad marknad.

2012 Danska spelmarknaden regleras och NetEnt erhåller en certifiering och lanserar spel hos flera kunder.

2013 Flera viktiga kundavtal tecknas med speloperatörer i Storbritannien och NetEnt tecknar även ett ramavtal med GTECH. Live Casino lanseras hos ett flertal kunder, liksom ett stort antal mobilspel.

2014 Nya kundavtal tecknas med bl a bwin.party, Betfair och Rational Group, liksom ett samarbetsavtal med plattformsleverantören Game-Account Network.

2015 NetEnt driftsätter spel hos flera ledande operatörer i den amerikanska delstaten New Jersey. Spellicenser erhålls i Storbritannien och Spanien. I Spanien driftsätts för första gången våra spel hos flera operatörer. Danske Spil, det danska statliga spelbolaget, blir en ny kund under året. För första gången blir NetEnts spel tillgängliga i landbaserade spelautomater, hos William Hill i Storbritannien. NetEnt övergår helt till spelutveckling i HTML5, en gemensam utvecklingsstandard för både desktop och mobil. I slutet av året flyttas NetEnt-aktien upp till Stockholmsbörsens large cap-lista.



 **BORGATA**
CASINO.COM

RESORTS
CASINO.COM


CASINO.COM


CAESARS
INTERACTIVE
ENTERTAINMENT

5

Avtal tecknades med
fem kunder i New
Jersey under 2015



**” Geografisk expansion
på prioriterade marknader
är en hörnsten i NetEnts
tillväxtstrategi.**

Geografisk **expansion**

Under 2015 nåddes en milstolpe då bolagets spel för första gången driftsattes på den reglerade marknaden i USA, i delstaten New Jersey. Ett kontor öppnades och nya kundavtal tecknades med samtliga stora speloperatörer i delstaten. NetEnt har för avsikt att etablera sig

i andra amerikanska delstater om och när dessa följer New Jersey och öppnar upp för onlinekasino. Dessutom är målsättningen att gå in på den kanadensiska marknaden.

Den globala marknaden för onlinespel fortsätter att växa kraftigt. Den underliggande strukturella tillväxten stöds av megatrender som globaliseringen, digitaliseringen och den mobila utvecklingen med en snabb ökning i användandet av smarttelefoner och surfplattor för digital underhållning. Omregleringar gör att nya geografiska marknader öppnas upp samtidigt som konsumenternas vilja och förtroende för att handla och betala online ökar i stadig takt.

Förändringar och nya möjligheter inom onlinespel

Det globala bruttospelöverskottet för spel om pengar på internet genom samtliga spelformer beräknas år 2015 ha uppgått till 35,0 miljarder EUR, en ökning med 8 procent jämfört med år 2014. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt beräknas till EUR 7,7 miljarder för 2015, en tillväxt på 9 procent jämfört med 2014. Onlinepenetrationen för alla former av spel beräknas till 10 procent och till 6 procent för kasinosegmentet (källa: H2 Gambling Capital, januari 2016).

En växande marknad

Trenden är tydlig – människor tillbringar mer och mer av sin tid uppkopplade och spenderar alltmer av sin disponibla inkomst på handel och underhållning som erbjuds på internet, däribland kasinospel. Den globala spelmarknaden på internet gynnas även av stadig migration från landbaserat spelande till onlinespel. Andra gynnsamma faktorer är omreglering, förbättrad teknologi, ett ökat antal marknadsaktörer och ett förbättrat utbud samt en större acceptans för onlinespel som en naturlig del av underhållningsbranschen. H2GC uppskattar att marknaden för onlinekasino kommer att växa i snitt med 7 procent per år fram till 2020 i Europa och med 10 procent på global basis.

Mobil utveckling

Under de senaste åren har trenden med mobilt spelande ökat kraftigt och hittills tycks tillväxten inte ha skett på bekostnad av desktopspelande. Mobilt spel är fortsatt ett

av de mest spännande och snabbast växande segmenten av spelbranschen. Det driver innovation, synergier och innebär nya expansionsmöjligheter genom att nya spelargrupper kan nås. Enligt H2GC stod mobilt spelande för ungefär 29 procent av allt onlinespel globalt under 2015, och denna del av marknaden förväntas växa med i snitt 16 procent per år fram till 2020.

NetEnt har utvecklat mobila spel sedan 2011 och mobilspel har kontinuerligt ökat både vad gäller volym, tekniskt innehåll och tillgänglighet. Under året har övergången till spelutveckling i HTML 5 – en gemensam standard för desktop och mobila spel – fullföljts och sedan maj är alla nya spel utvecklade på detta sätt. Tidigare utvecklades spelen för desktop i Flash. Intäkterna från mobila spel ökade kraftigt under året och i fjärde kvartalet 2015 stod segmentet för mer än 30 procent av bruttospelöverskottet i våra spel, jämfört med 17 procent under samma period föregående år.

NetEnts marknadsposition

NetEnt fokuserar på digitala premiumlösningar för kasinosegmentet, ett segment som visat både stark tillväxt och lönsamhet de senaste åren. NetEnt har ökat omsättningen med 31 procent i snitt per år de senaste åtta åren medan onlinekasinomarknaden i Europa växt årligen med 17 procent under samma period.

I takt med att marknaden växer tilltar även konkurrensen, både från större aktörer och från mindre spelutvecklare som siktar in sig på en nisch eller geografisk



NetEnt har ökat omsättningen med 31% årligen sedan 2007 medan marknaden i Europa har växt med 17% per år under samma period.

**EUROPA**

Tillväxtprognos 2015–2020: **7%**.
Andel av marknaden 2015:

52%**ASIEN & MELLANÖSTERN**

Tillväxtprognos 2015–2020: **8%**.
Andel av marknaden 2015:

23%**NORDAMERIKA**

Tillväxtprognos 2015–2020: **21%**.
Andel av marknaden 2015:

16%**ÖVRIGA MARKNADER**

Tillväxtprognos 2015–2020: **8%**.
Andel av marknaden 2015:

9%

Källa: H2 Gambling Capital, januari 2016. Siffrorna avser onlinekasino.



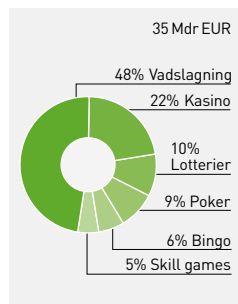
NetEnt har ökat sina marknadsandelar de senaste åren. I Europa uppskattas bolagets marknadsandel till mer än 30 procent.

delmarknad. NetEnt har ändå lyckats öka sina marknadsandelar tack vare ett attraktivt erbjudande som uppskattas av såväl operatörer som spelare och dessutom uppfyller bolaget de höga krav som spelmyndigheterna ställer på de olika reglerade marknaderna.

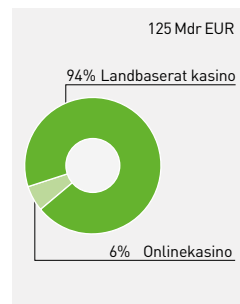
Leverantörsmarknaden för onlinespel domineras av en handfull aktörer. Flertalet av dessa erbjuder en bredare produktportfölj än NetEnt som fokuserar på kasinospel, och många har dessutom valt att fokusera på pokermarknaden.

NetEnts huvudsakliga konkurrenter är Playtech och Microgaming. Därutöver finns ett flertal mindre konkurrenter. Under 2015 uppgick uppskattningsvis NetEnts marknadsandel globalt till 17 procent medan den var 32 procent i Europa, baserat på marknadsstatistik från H2GC. Marknadsandelen har ökat stadigt de senaste åren (se diagram). Framtiden för internetspel ser fortsatt mycket intressant ut och NetEnt har goda förutsättningar att fortsätta ta nya marknadsandelar.

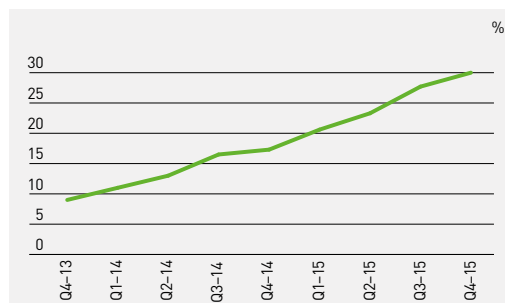
Global fördelning onlinespel



Den globala kasinomarknaden – vår potential¹



Mobil tillväxt för NetEnt historiskt
Andel av bruttospelöverskott sedan Q4 2013

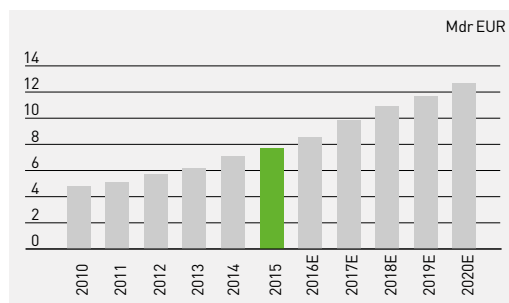


¹ Siffrorna avser bruttospelöverskott
Källa: H2 Gambling Capital, januari 2016

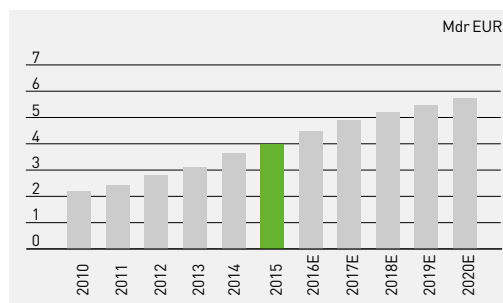


” Live Casino med riktiga dealers sänds från NetEnts studio på Malta via videolänk i realtid, dygnet runt.

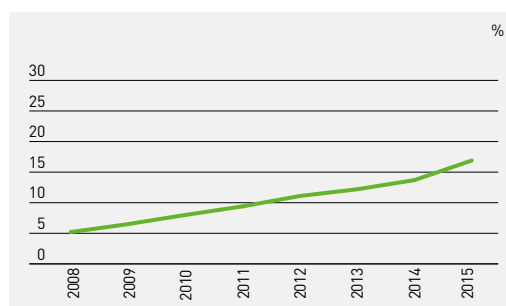
Kasinomarknaden på internet globalt
Bruttospelöverskott onlinekasino



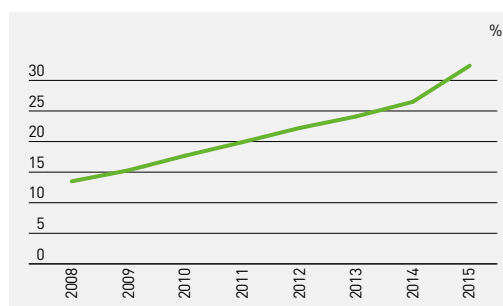
Kasinomarknaden på internet i Europa
Bruttospelöverskott onlinekasino



NetEnts globala marknadsandel



NetEnts marknadsandel i Europa



Källa: H2 Gambling Capital, januari 2016

Drivkrafter för tillväxt – onlinespel

- Globalisering möjliggör snabb spridning av trender och produkter
- Migration från landbaserat spelande till online
- Mobil utveckling
- Ökad vilja och förtroende för konsumtion och betalningar online
- Ökad konsumtion av digital underhållning
- Ökad bredbandspenetration och nya spelargrupper
- Omreglering av onlinespelmarknader
- Nya marknadsaktörer och ökat utbud
- Ny teknik för spel- och systemutveckling

Regleringar skapar goda förutsättningar för NetEnt

En av NetEnts viktigaste styrkor är kunskapen och erfarenheten från reglerade marknader och hur processen mot reglering på en marknad vanligtvis går till.

1.

En ny marknad regleras – licensieringsprocessen börjar

NetEnt har under flera år investerat i teknik och kompetens för att anpassa sig till reglerade marknader och innehar licenser och certifieringar i en rad europeiska länder. NetEnts tillväxtstrategi inkluderar expansion på reglerade marknader. Kommersiellt sunda regleringar med avseende på skatter och produktbestämmelser skapar goda förutsättningar för reglerade marknader att ta över onlinespel från oreglerade marknadsalternativ.

Att bli en certifierad aktör på reglerade marknader kräver kompetens och resurser, vilket ökar inträdesbarriärerna och gynnar NetEnt i förhållande till mindre konkurrenter. Reglerade marknader skapar bättre förutsättningar för ökat konsumentskydd och ansvarsfullt spelande, samtidigt som kunskap om produkterna kan öka, något som oftast har en positiv effekt på efterfrågan. Dessutom påskyndar omregleringar ofta utvecklingen mot att onlinespel i allt högre grad uppfattas som en naturlig del av underhållningsbranschen.

2.

Operatörerna granskas av spelmyndigheten

Reglering av onlinespelmarknaden innebär nya möjligheter

Onlinespelbranschen växer snabbt och dess gränsöverskridande natur gör att spellagarna i många länder behöver anpassas för att säkerställa konsumentskydd, säkerhet i spelen, skatteintäkter och tydliga förutsättningar för de företag som är verksamma på marknaden.

Sedan USA förbjöd onlinespel år 2006 har Europa varit den klart största marknaden för onlinespel och under 2015 uppskattas Europa ha svarat för ca 48 procent av allt globalt spel på internet. Inom EU har varje enskild medlemsstat för närvarande frihet att införa egna bestämmelser men EU uppmuntrar till lagar och regler som driver en migration av spel till reglerade marknadsalternativ. Många EU-länder har omreglerat onlinespel i sina jurisdiktioner för att främja ökat konsumentskydd och bidra till långsiktiga skatteintäkter.

3.

Spelen certifieras av testinstitut

4.

Teknikleverantörer och nyckelpersoner kan behöva licens/certifiering

Malta – Europas spelcentrum

Sedan Malta blev medlem i EU år 2004 har landet etablerat sig som Europas spelcentrum, tack vare konkurrenskraftiga villkor jämfört med övriga länder som ger ut spellicenser.

I april 2004 publicerade spelmyndigheten på Malta, som numera heter Malta Gaming Authority, ett lagstiftande instrument vid namn "Remote Gaming Regulations" (LN176/2004). Lagstiftningen omfattar flera olika spelkategorier och spelplattformar. Syftet är att bidra till en säkrare miljö för både internetspelare och spelföretag.

Spelmyndigheten på Malta möjliggör för spelbranschen att konsolidera leverans av tjänster från Malta genom reglering och bilaterala avtal med andra EU/EEA medlemsländer, inte endast till Malta-licenserade företag utan också till aktörer som huvudsakligen regleras av utländska spelmyndigheter som exempelvis Italien och Danmark.

Det finns fyra olika klasser av licenser på Malta, vilka beviljas i intervaller om fem år. NetEnt har en klass 4-licens som förnyades under 2015 och alltså gäller fram till år 2020. NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som bland annat marknadsstrategi, produktstrategi, försäljning, kundsupport liksom Live Casino-studion är belägna på Malta. Detta är en strategisk placering eftersom Malta är ett nav för branschen. Branschkompetens söker sig till landet och de flesta av NetEnts europeiska kunder har sin verksamhet på Malta.

Källa: H2GC januari 2016

Licenser och certifieringar

Utveckling och nuläge för reglerade marknader som bedöms vara intressanta för NetEnt

Betydelsefulla licenser och certifieringar NetEnt har förutom den viktiga licensen på **Malta** även licenser på **Gibraltar** och **Alderney**, vilka på liknande sätt möjliggör leverans av tjänster till andra EU-länder.

Italien och Danmark är viktiga marknader för NetEnt som har omreglerats de senaste åren. I Danmark reglerades marknaden för onlinespel i januari 2012 och i Italien tilläts slots spel på internet i december 2012. I båda dessa fall erhöll NetEnt certifieringar och intäkterna ökade betydligt efter att de nya regleringarna infördes.

Storbritannien införde ny lagstiftning i slutet av 2014 (Gambling Licensing and Advertising Act 2014) som innebar att alla spelföretag som erbjuder sina spel-tjänster i landet, oavsett legal hemvist, måste ha licens från brittiska UK Gambling Commission och dessutom infördes en spelskatt på 15 procent för onlinespel som sker i Storbritannien. NetEnt erhöll spellicenser i landet under 2015.

Spanien införde nya spellagar redan 2012 men under 2014 beslutade parlamentet att även tillåta slots spel, en viktig produktkategori för NetEnt. Under 2015 erhöll NetEnt spellicenser även i Spanien.

I USA har ett antal delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, t ex Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater, bland annat Pennsylvania. NetEnt har under året ansökt om licens i New Jersey och har fått särskilt tillstånd (transactional waiver) att driftsätta flera kunder i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas.

Den svenska regeringen beslutade i september 2015 att tillsätta en särskild utredning med uppdrag att lämna förslag till en ny spelreglering i mars 2017. Enligt regeringen kan den nya lagstiftningen komma att träda i kraft under 2018.

I Nederländerna förväntas parlamentet fatta beslut om en omreglering av onlinespelmarknaden under 2016.

● **Reglerade marknader**

● **Marknader där reglering kan bli aktuell**

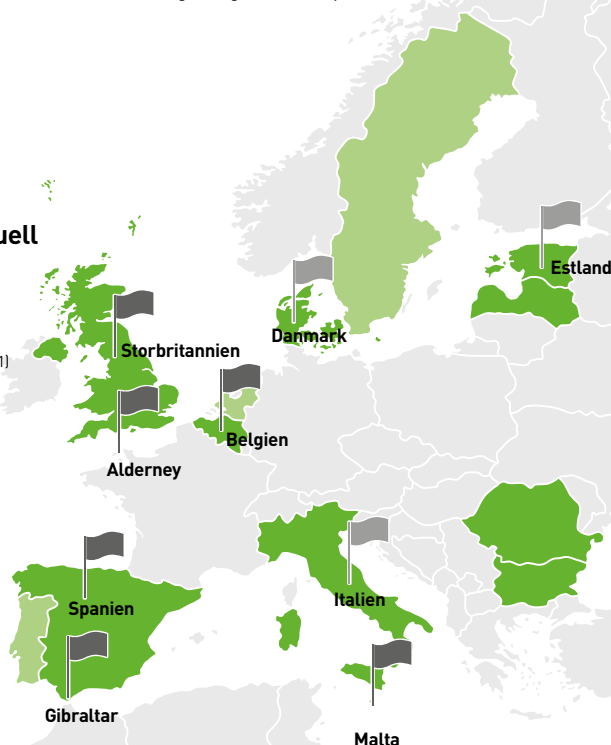
🚩 **NetEnts licenser och certifieringar**

Malta, Alderney, Gibraltar, Belgien, Storbritannien, Spanien, New Jersey ¹⁾

🚩 **Certifiering**

Danmark, Italien, Estland

¹⁾ Särskilt tillstånd – transactional waiver. NetEnt fick under 2015 särskilt tillstånd att driftsätta spel hos flera operatörer av den ansvariga spelmyndigheten i New Jersey, i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas.





” NetEnt hjälper kasinoooperatören att sticka ut från konkurrenterna och leverera en svårslagen spelupplevelse med hög prestanda, vilket stärker lönsamheten hos operatören.



”Förmågan att snabbt anpassa produkten och produktutvecklingsarbetet är en viktig framgångsfaktor för NetEnt.



Dynamiskt och flexibelt produkterbjudande

NetEnts marknad förändras och utvecklas i snabb takt. Förmågan att snabbt anpassa produkten och produktutvecklingsarbetet är en viktig faktor för att NetEnt även fortsättningsvis ska kunna ligga i framkant och leda utvecklingen på marknaden.

Våra nya spel ska kunna lanseras samtidigt för alla kunder i alla kanaler och på alla marknader – så långt det är möjligt. Vår plattform ska hantera växande voly-

mer, ökad komplexitet och smidigt kunna integreras mot nya kunder.

- Under 2015 hanterade vi 27,7 miljarder speltransaktioner i våra system
- Vi fullbordade omställningen av spelutvecklingsarbetet till HTML5 under 2015
- Vi integrerade och driftsatte 37 nya kunders kasinon, betydligt fler än föregående år.

NetEnts erbjudande

NetEnt erbjuder en helhetslösning för onlinekasino till speloperatörer – en komplett spelmodul som omfattar nära 200 innovativa speltitlar i världsklass och en kraftfull teknisk plattform.

Spelsystemet integreras med varje licenstagare, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av respektive operatörs webbsida.

Produkten innehåller även ett avancerat administrationsverktyg som ger operatören möjlighet att

enkelt använda olika specialdesignade funktioner för att utveckla en framgångsrik kasinoverksamhet. NetEnt tar hand om all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder, så kallad hosting.



Spelportfölj

NetEnts spelportfölj omfattar nära 200 speltitlar i sju kategorier som erbjuds i olika kanaler såsom datorer, surfplattor och mobiltelefoner. Under året lanserades de första spelen även i landbaserade spelautomater.

Kännetecknande för ett bra spel

Ett bra spel ska först och främst ge en spännande och underhållande spelupplevelse.

Vad som uppfattas som bra är förstås olika för olika spelare. Därför är det viktigt att ha en välbalanserad spelportfölj så att olika spelargrupper kan hitta sina favoriter. Vissa spelare

vill exempelvis ha chansen att vinna en stor jackpot, medan andra hellre vill kunna vinna små summor oftare.

För spelarna är det också mycket viktigt att spelen har stabilitet, d v s att speltransaktionerna och tekniken fungerar samt att slumpmässigheten inte kan manipuleras.

NetEnts spel ger i genomsnitt närmare 97 procents vinstutdelning, vilket gör dem attraktiva. Med andra ord vet spelaren att endast några få procent av spelinsatserna behålls av operatörerna och att chanserna till vinst därmed är betydligt högre än vid de flesta klassiska, landbaserade spelformerna.



Video Slots

Exempel på spel: Starburst, Spinaata Grande, Gonzos Quest och Koi Princess.

Kännetecknande: Den mest populära kategorin. Erbjuder hög spelupplevelse, är ofta grafiskt avancerade produktioner.



Branded Games

Exempel på spel: Guns n' Roses™, Dracula™, The Invisible Man™, Aliens™, South Park™, Scarface™ and Frankenstein™

Kännetecknande: Innovativa spel i samarbete med internationellt välkända varumärken.



Live Casino

Exempel på spel: Live Roulette, Live Blackjack Common Draw, Live Roulette Auto och VIP Roulette.

Kännetecknande: Live Casino sänds i realtid via videolänk och använder riktiga dealers istället för en slumpgenerator. Det är så nära en fysisk och verklig kasinoupplevelse man kan komma. Möjligheten att chatta med dealern gör Live Casino till en mer social upplevelse än andra spel.



Bordsspel

Exempel på spel: Roulette Pro, Roulette French Pro, Blackjack Pro och European Roulette.

Kännetecknande: Bordsspel online fungerar på samma sätt som på ett landbaserat kasino.



Video Poker

Exempel på spel: Jacks or Better, Joker Wild och Deuces Wild.

Kännetecknande: Spelautomater vars spelidé bygger på kortkombinationer som förekommer i poker.



Lotterispel och övrigt

Exempel på spel: Triple Wins, The Lost Pyramid, Seven Gold Scratch, Bonus Keno, Golden Derby och Bingo.

Kännetecknande: Skraplotter, Keno och Bingo.



Minispel

Exempel på spel: Mini Blackjack, Mini Gooolal, Cash Bomb och Starburst Mini.

Kännetecknande: Avsedda för korsförsäljning genom exponering på andra sidor än i operatörernas kasinodel.



Pooled Jackpots

Exempel på spel: Mega Fortune™, Hall of Gods™, Arabian Nights™ och Mega Fortune Dreams

Kännetecknande: Stora globala, poolade jackpottar som har en extra attraktionskraft för spelare.



Andel av intäkterna
från mobila spel

30%



” NetEnt var en av de första leverantörerna av högkvalitativa mobilspele. Mobilt är kärnan i vår strategi och vi är övertygade om att NetEnt även fortsatt kan stödja vår explosiva tillväxt

Johan Styren, VD Leo Vegas



Innovation och kvalitet

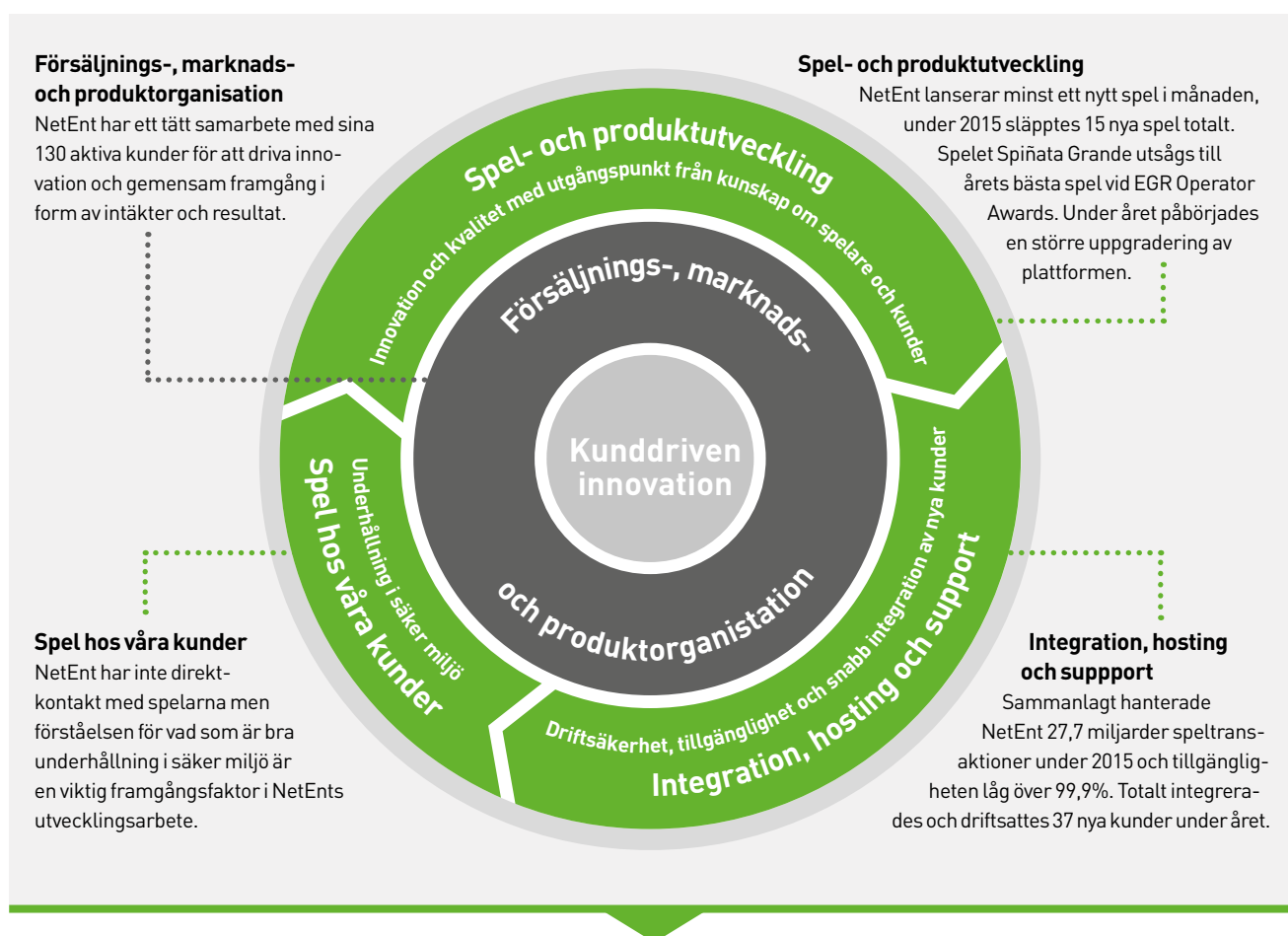
Spetskompetens inom teknik liksom ingående kunskaper om marknad, kunder och spelare ligger till grund för vårt produktutvecklingsarbete. Vi skapar innovativa produktlösningar med högsta fokus på kvalitet.

Ett exempel på förmågan att utveckla och förnya erbjudandet är att NetEnt varit med och drivit den mobila utvecklingen inom onlinekasino ända sedan de första mobilspelen lanserades. I slutet av 2014 släpptes det

första spelet som helt utvecklats i HTML5 för både desktop och mobilt och sedan maj 2015 är alla nya spel som vi lanserar helt utvecklade i denna standard för programmering. Omställningen av utvecklingsarbetet kommer att innebära skalfördelar och befästa NetEnts position som den främsta leverantören av mobilspele för onlinekasino. År efter år har NetEnt belönats med branschutmärkelser för innovation och kvalitet inom mobila spel.

NetEnts affärsmodell

Genom att agera med kundnärhet och kontinuerligt utveckla produktportfölj och plattform samtidigt som vi optimerar alla delar av vår verksamhet skapar vi ett världsledande erbjudande och långsiktiga värden för våra aktieägare.



Till aktieägarna

NetEnts ambition är att utdelningen ska uppgå till minst 50 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 8 kronor per aktie för 2015, motsvarande sammanlagt 320 MSEK. Detta motsvarar 86 procent av resultatet efter skatt.

Utdelning till aktieägare

>50%

Från idé till spel

Att skapa underhållande och spännande spel är kärnan i NetEnts verksamhet och att leverera en spelupplevelse utöver det vanliga är alltid utgångspunkten vid utvecklingen av nya spel. Arbetet drivs av höga krav från operatörerna och spelarna vad gäller kvalitet, förnyelse, användarvänlighet och tillgänglighet.



Affärskritiska funktioner på Malta

NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som produkt- och marknadsstrategi, försäljning, account management och kundsupport finns på Malta. Detta är en naturlig lokalisering eftersom Malta är den europeiska spelbranschens "huvudstad" och här finns de flesta av NetEnts europeiska kunder. Maltaorganisationen knyter samman kundernas krav och idéer när det gäller spel, spelutveckling, plattform och drift.

En bra och nära dialog med operatörerna är viktigt eftersom kunderna ofta kan ha olika önskemål beroende på positionering, marknadsföring och geografisk marknad. Då NetEnt inte marknadsför sina spel direkt mot spelarna är ett nära samarbete med operatörerna även viktigt för att spelen ska få rätt typ av marknadsföring,

kampanjer och placering på spelsajterna. Ett spel som uppskattas av spelaren skapar värde både för operatören och för NetEnt.

Under året utvecklade vi för första gången ett spel tillsammans med en av våra större kunder.

Den kreativa processen

Att skapa ett nytt spel är en kreativ process med ett antal kompetenser inblandade. Idén till ett nytt spel förverkligas i en utvecklingsprocess enligt ett definierat flöde där produktledningen på Malta initierar och ansvarar för spelprojektet på ett övergripande plan. Kombinationen av tema, grafik, mekanik och matematik är viktiga parametrar för spelets framgång. Matematiskt handlar det främst om att skapa slumpmässiga vinster utifrån



Spelutveckling kräver noggrannhet och gediget tekniskt kunnande kombinerat med en speciell fingertoppskänsla för vad som är bra underhållning.

uppsatta regler, där spelen kan ha olika volatilitet, dvs frekventa småvinster alternativt mer sällan förekommande stora vinster.

Själva spelutvecklingen sker på något av våra tre kontor för spelutveckling i Stockholm, Göteborg eller Kiev i Ukraina. I slutet av året inledde vi även etableringen av en spelutvecklingsstudio i Krakow i Polen. På utvecklings-sidan samarbetar NetEnt även sedan flera år med en underleverantör i Indien.

Speldesignern skapar en helhet med de idéer och tankar som spelet ska bygga på. En art director skissar fram ett grafiskt koncept med de stämningar och figurer som ska finnas i spelet. Därefter jobbar grafiker och systemutvecklare vidare på spelmiljön och skapar exempelvis 3D-grafik och animationer. Andra projektmedlemmar utvecklar ljud och dessutom är ett antal programmerare inblandade för att skapa spelets olika funktioner – allt under projektledning och nära samarbete med produktledningen. Ledord är målstyrning och samarbete.

Samtliga spel som släppts efter maj 2015 är gjorda i HTML5, vilket innebär att samma programmeringsstandard används både för desktop och mobilt. Tidigare utvecklades normalt två parallella versioner, men att kunna bygga spelen på en gemensam standard är mer kostnadseffektivt.

Utvecklingsprojekten är ett nära samarbete mellan alla inblandade och tar mellan tre till sex månader beroende på hur komplext spelet är. Stor vikt läggs vid varje detalj. För större spel som bygger på kända varumärken, exempelvis från Universal Studios, skapas också korta introduktionsfilmer. Ett exempel på sådan typ av produktion är ett nytt spel baserat på rockbandet Guns N Roses som släpptes i januari 2016.

Granskning och verifiering

Alla spel verifieras internt under en test- och kvalitets-säkringsprocess som pågår parallellt med spelutvecklingen, följt av en oberoende granskning och verifiering. Även efter att spelen har lanserats testas de regelbundet av oberoende ackrediterade testinstitut för att säkerställa total spelintegritet och att slumpalgsgeneratorn fungerar så som det är definierat i spelreglerna.

Dokumentation runt varje spel, t ex spelregler, är särskilt viktigt och utgör grunden för spelets certifiering. All bakgrundsfakta och eventuella förändringar som görs i ett spel ska i detalj kunna visas upp för respektive spelmyndighet.

Antal nya spel under året

15

Antal spelutvecklingsstudios

3



NetEnts kompletta kasinoplattform med administrationsverktyg är en viktig del i kunderbjudandet. Plattformen hanterar speltransaktionerna och hjälper operatören att utveckla en framgångsrik kasinoverksamhet.

Administrationsverktyget optimerar kundernas verksamhet

En viktig del i vårt erbjudande är vår kompletta kasinoplattform med spel och administrationsverktyg. Det är ett tekniskt fristående system men upplevs av spelaren som en del av operatörens onlinekasino. Plattformen hanterar speltransaktionerna och har ett avancerat administrationsverktyg som ger operatören möjlighet att utveckla en framgångsrik och effektiv kasinoverksamhet. Några viktiga funktioner som administrationsverktyget erbjuder är:

- Tillgång till snabb och exakt information
- Kraftfull rapportmotor för uppföljning
- Övervakning och uppföljning av spel
- Verktyg för kontroll och styrning av kasinoverksamheten i realtid
- Smidig programvara för drift av kasinoturneringar och bonus- och lojalitetsprogram
- Enkel access till transaktionsinformation
- Riskövervakning för att identifiera och förebygga bedrägerier och eventuell penningtvätt

Integration av nya kunder

Leveransen av ett kasino till en ny kund är början på ett långsiktigt partnerskap, där vårt mål är att bidra till en framgångsrik kasinoverksamhet för operatören. Operatören erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift och minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

NetEnt tar en aktiv roll i integrationsarbetet hos nya kunder. Med lång erfarenhet och kompetens från kasinodrift agerar vi i nära partnerskap för att på olika nivåer ge operatörerna det stöd de behöver. Det kan handla om utveckling av verktyg för effektivare marknadsföring, utvärdering av spelarnas beteende och regelbunden

uppföljning mellan operatören och NetEnts kundansvariga. Därigenom kan driften optimeras, intäkterna maximeras och kostnaderna kontrolleras.

Utveckling av plattformen

Även plattformen vidareutvecklas kontinuerligt för att säkerställa driftsäkerhet med en växande kundbas, skapa ny funktionalitet samt för att snabbt kunna distribuera nya spel effektivt och synkroniserat till operatörer på olika marknader och i olika distributionskanaler. IT-infrastrukturen är av strategisk betydelse och såväl kunder som reglerande myndigheter ställer höga krav på driftsäkerhet, funktionalitet och lagringskapacitet.

Systemtillgänglighet på över 99,9 procent

För att operatörerna ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet ansvarar NetEnt för all teknisk drift liksom övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder, så kallad hosting. Driften av samtliga kundsystem sköts i våra datacenter på Malta, Gibraltar, Costa Rica, Alderney, Holland, Danmark och New Jersey (USA). Plattformen, som hanterar i snitt 50 000 speltransaktioner i minuten dygnet runt, kan liknas vid ett system för exempelvis aktiehandel. Antalet transaktioner i NetEnts system var 16 gånger större än antalet transaktioner på New York-börsen under 2015. Många av de anställda inom driftavdelningen har också erfarenhet från börsverksamhet, telekommunikation eller andra transaktionsintensiva miljöer.

NetEnts driftavdelning övervakar kontinuerligt systemen och tillhandahåller teknisk support. Dessutom ingår regelbundna systemuppggraderingar, för att säkerställa att operatören alltid kan leverera god service och tillgänglighet till spelarna.



Under 2015 hanttrade NetEnt hela 27,7 miljarder speltransaktioner med en systemtillgänglighet på över 99,9 procent.

Vi tror på ett ansvarsfullt företagande med hänsyn till vår omvärld.
Vår ambition gäller inte enbart våra kunder utan vi vill också vara en positiv kraft för spelare, medarbetare, leverantörer, aktieägare och samhället i stort.

NetEnts sociala ansvar

Väsentliga områden 2015

Fokus för NetEnts hållbarhetsarbete ligger på de aspekter som bolagets intressenter, både internt och externt tycker är viktigast för bolagets verksamhet. Följande frågor har definierats som de mest väsentliga.



Allra väsentligast bland intressenter och i de strategier som NetEnts ledning formulerat är:

- Regleringar och efterlevnad
- Ansvarsfullt spelande
- Anti-korruption och anti-penningtvätt
- Mångfald och jämställdhet

NetEnt har tagit fram handlingsplaner och strategier inom dessa områden. Vi har även valt att ta fram strategier för Miljö och Hälsa, eftersom vi anser att dessa områden kan vidareutvecklas, se nästa uppslag.



NetEnt har valt att dela upp företagets sociala ansvar i följande sex områden:



Ansvarsfullt spelande

Att främja ansvarsfullt spelande är grundläggande för NetEnt och det utgör en förutsättning för de spellicenser som bolaget har.

NetEnt och dess medarbetare har ett stort engagemang för att leverera digital underhållning och det är viktigt att man spelar av rätt anledning – för att ha roligt. Därför är det viktigt för NetEnt att alltid främja ansvarsfullt spelande.

Även om NetEnt inte har direktkontakt med den enskilde spelaren arbetar bolaget aktivt, och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. För vissa personer kan spel resultera i ett beroende som kan hota det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsoinstitutet (2014)¹⁾ uppskattar att cirka 2 procent av befolkningen mellan 16 och 84 år i Sverige har problem med sitt spelande.

Produktdesign med skyddande funktioner

NetEnts produktdesign strävar efter att hjälpa kunderna att främja ansvarsfullt spelande. Det innebär att spelen är utformade med funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren ha en god kontroll över sitt spelande, exempelvis genom att sätta en övre gräns på sin insats, hålla nere spelhastigheten eller genom att stänga av vissa funktioner, som autoplay. I alla NetEnts

spel finns det också en klocka som gör det lättare för spelaren att ha en god tidsuppfattning. Det finns även möjlighet att lägga in spärrar mot att spela längre än en viss tid eller att aktivera en notisfunktion som påminner om speltid och förluster.

Vägledning och utbildning

Samtliga NetEnts medarbetare utbildas inom ansvarsfullt spelande och de med ett särskilt ansvar genomgår fördjupande utbildning. Formell vägledning på området ges också genom nedanstående policyer och processer.

- NetEnt Responsible Gaming Policy: Omfattande vägledning för alla anställda när det gäller frågor som rör ansvarsfullt spelande.
- NetEnt Self-Exclusion Procedure: Beskriver hur NetEnt ska gå tillväga när en spelare uttrycker önskemål om att stänga av sig själv från fortsatt spelande.
- NetEnt Regulatory Training Policy: Presenterar vilka krav som ställs gällande utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande.
- Player Communication Guideline: Vägledning för kommunikation med spelare i de fall spelarna kontaktar NetEnt direkt angående spelproblem.

1) Finansdepartementet, ESO 2015:1



NetEnt följer riktlinjerna för konsumentskydd i Global Gambling Guidance Group.

eCOGRA

En spelare ska känna sig trygg med att spelet följer gällande krav, är slumpmässigt och ger möjlighet att vinna. Samtidigt bör varje spelare vara medveten om att det också är möjligt att förlora.

NetEnts spel och plattform testas regelbundet för slumpmässighet, bland annat av ackrediterade oberoende testinstitut, vilket är ett av de krav som ställs av spelmyndigheterna på de marknader där bolaget är verksamt. NetEnt kontrolleras av det internationella testinstitutet eCOGRA (e-Commerce and Online Gaming Regulation and Assurance) som är en Londonbaserad branschorganisation som arbetar för säkert och ansvarsfullt spelande. Varje år undersöker eCOGRA NetEnts utvecklingsmiljö, kontrollerar och säkerställer att programvaran är underhållen och drivs på ett säkert och tillförlitligt sätt samt att bolaget kontinuerligt testas av andra oberoende institut. eCOGRA granskar dessutom rent generellt hur verksamheten och spelen uppfyller institutets krav på ansvarsfullt spelande.

Global Gambling Guidance Group (G4)

NetEnt är certifierat för ansvarsfullt spelande enligt Global Gambling Guidance Group (G4). Genom att ta fram ansvarsfulla spelprogram och utbildningsprogram för anställda på spelbolagen samt genom att erbjuda hjälplinjer och personlig rådgivning strävar G4 efter att minimera de skador och problem som kan uppstå till

följd av spelberoende. NetEnt granskas regelbundet av G4 för att säkerställa att bolagets verksamhet och produkter stödjer organisationens följande riktlinjer för konsumentskydd:

- Skydda minderåriga och utsatta personer
- Skydda spelares rättigheter
- Främja ansvarsfullt spelande i en trygg miljö, bl a genom inbyggda skyddsfunktioner
- Säkerställa tillförlitlighet i spel och spelenheter
- Hålla kasinospel på internet fritt från brottslig verksamhet såsom penningtvätt
- Obligatorisk utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande

Förebyggande arbete på våra marknader

För att stödja förebyggande arbete och behandling av spelberoende har NetEnt åtagit sig att årligen donera pengar till Responsible Gambling Trust i Storbritannien, en ledande organisation i arbetet för att minska spelrelaterade problem i samhället.



SUSTAINABLE
REGULATION

Regleringar och efterlevnad

Regleringar leder till en sund utveckling av spelbranchen.

Kommersiellt sunda bestämmelser angående skatter och produkter skapar goda förutsättningar för reglerade marknader att växa och utvecklas. NetEnts strategi inkluderar att expandera på reglerade marknader och bolaget har under många år investerat resurser för att bygga upp en organisation med kapacitet att skaffa och upprätthålla licenser och certifieringar.

NetEnt välkomnar regleringar eftersom dessa bidrar till en säkrare miljö för både spelare och spelföretag. NetEnt är medlem i den svenska branschföreningen för onlinespel – BOS – som företräder spelbolag och spelutvecklare. Under de närmaste åren är den viktigaste frågan för BOS att få till stånd en hållbar spelreglering i Sverige och att ersätta ett föråldrat monopol med ett licenssystem.

ANTI
CORRUPTION
& AML

Anti-korruption och anti-penningtvätt

Nolltolerans, tydliga riktlinjer och utbildning av vår personal.

Penningtvätt är ett stort problem i världen. IMF uppskattar storleken globalt till mellan 2 och 5 procent av hela världens BNP, vilket innebär att det är den tredje största sektorn i den globala ekonomin efter jordbruk och olja.

NetEnt har nolltolerans och tydliga riktlinjer mot penningtvätt (AML policy) och mot korruption (Anti-Bribery policy), liksom en handbok mot penningtvätt

och finansiering av terrorism (Handbook for AML/CFT). Alla NetEnts medarbetare genomgår utbildning kring arbetet mot korruption och penningtvätt för att lära sig vad det är, vilken lagstiftning som finns på området, och på vilket sätt de förväntas agera vid misstänkta fall av penningtvätt. Dessutom genomförs bakgrundskontroller i samband med varje anställning.

NetEnts compliancefunktion fungerar som stöd till organisationen i frågor som gäller lagar, regleringar, direktiv och ser till att policyer och processer följs av bolaget. Complianceavdelningen hjälper även till med bakgrundskontroller av kunder. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (whistle-blowing).



Mångfald och jämställdhet

Lika möjligheter för alla är en självklarhet.

På NetEnt ser vi att mångfald leder till ett bredare spektrum av perspektiv och erfarenheter, vilket förbättrar innovationsmiljön på företaget. Mångfald stärker och främjar dessutom vår företagskultur som är en framgångsfaktor för företaget.

NetEnt strävar efter att erbjuda lika möjligheter för alla medarbetare oavsett kön, ålder, etnicitet, sexuell läggning eller religion. Alla utvärderingar av befintliga och nya medarbetare baseras uteslutande på faktorer som kompetens, erfarenhet och attityd. Bland NetEnts medarbetare fanns hela 47 nationaliteter representerade under 2015. Koncernspråket är engelska och i de

flesta fall är språkkunskaper i svenska inget krav för anställning.

En viktig del i vår medarbetarstrategi är målet att uppnå en 50/50-balans i andelen anställda män och kvinnor år 2020. Fördelningen mellan män och kvinnor i ledningsgruppen är 50/50 jämfört med i genomsnitt 19 procent kvinnor för samtliga svenska börsbolag. En rad aktiviteter genomförs varje år för att förbättra den kvinnliga representationen på bolaget. Enligt AllBrights senaste ranking hamnade NetEnt på tolfte plats av alla Stockholmsbörsens 266 bolag.



DIVERSITY

Miljö

En relativt låg miljöbelastning kan bli lägre.

Ur miljöhanseende är NetEnts digitala affärsmodell ett bättre alternativ än traditionella, fysiska kasinomiljöer som kräver en helt annan typ av resursförbrukning än onlinekasino. Bolagets elförbrukning är den största belastningen på miljön och då främst från olika typer av teknisk utrustning som servrar, datorer och monitorer.

I möjligaste mån ska resor undvikas till förmån för video- eller telefonkonferenser, vilket även stödjer verksamhetens effektivitet och lönsamhet.

Under 2016 ska ett arbete påbörjas för att mäta elförbrukning och koldioxidutsläpp samt föreslå förbättringsåtgärder för NetEnt inom detta område.

När det gäller kontorsdriften strävar bolaget efter miljövänlighet med åtgärder som återvinning och minskning av papper och engångsartiklar. När företaget växer och behöver nya lokaler tas miljöaspekten med i utvärderingen av alternativ.



THE PLANET

Arbetsmiljö och samhälle

Engagerade medarbetare som mår bra är avgörande för att NetEnt ska uppnå sina mål och det bidrar också till ett bättre samhälle.

Engagerade medarbetare som mår bra är avgörande för att NetEnt ska uppnå sina mål och det bidrar också till ett bättre samhälle. NetEnt prioriterar åtgärder för att personalen ska trivas och utvecklas på jobbet. Stort fokus läggs på den regelbundna medarbetarundersökningen som genomförs tre gånger per år och följs upp med analys och åtgärder för att förbättra arbetsmiljön.

Personlig utveckling betonas och det erbjuds goda möjligheter till vidareutveckling och intern karriär. Hälsa är en särskilt viktig del i bolagets medarbetarstrategi – medarbetarna uppmuntras till en hälsosam livsstil med motion, bra kostvanor och mental balans, bland

annat genom friskvårdsbidrag och många gemensamma aktiviteter och initiativ. Under året anställdes en person som ska fungera som hälsocoach för de anställda, både på en övergripande företagsstrategisk nivå liksom på individnivå i frågor som rör hälsa och mental balans.

NetEnt vill vara med och stötta socialt engagemang i samhället och uppmuntrar sina medarbetare till initiativ inom välgörenhet, som ibland matchas med finansiellt stöd från företaget.



COMMUNITY

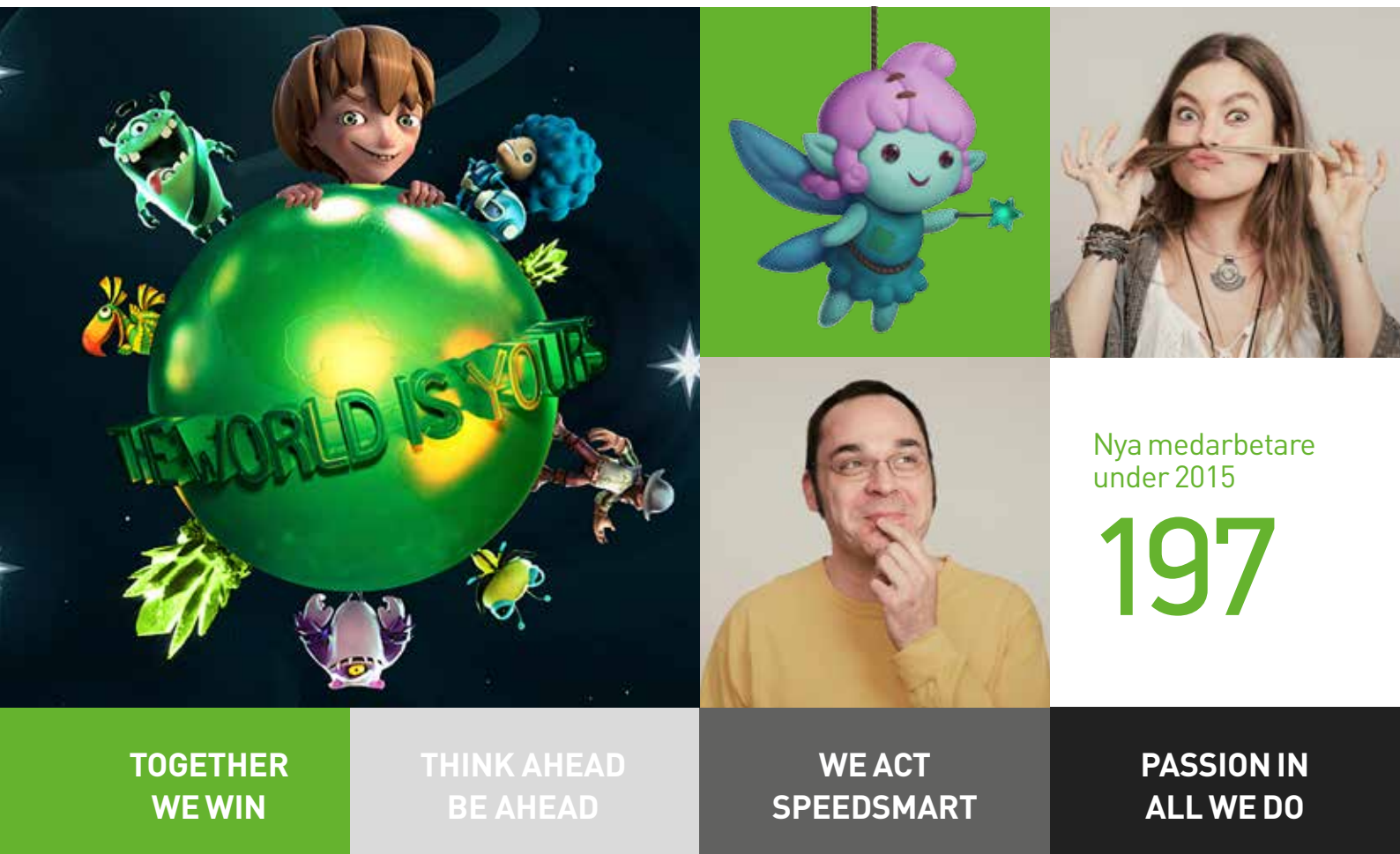


Intressentdialog

NetEnts viktigaste intressenter är kunder och indirekt spelare, medarbetare, aktieägare/investerare, leverantörer och de samhällen där bolaget verkar. Med dessa för NetEnt regelmässigt dialog.



Intressenter	Fokus inom hållbarhet	Exempel på åtgärder och kommunikation
Kunder och indirekt spelare	■ Produktkvalitet och service ■ Slumpmässighet ■ Säkert spel ■ Funktioner för ansvarsfullt spel	■ Regelbundna kundundersökningar och dialog ■ Certifiering för ansvarsfullt och säkert spel enligt eCOGRA och G4 ■ Produktdesign med funktioner för spelarskydd ■ Interna policyer ■ Samarbeta med organisationer som inom ansvarsfullt spelande
Medarbetare	■ Utvecklande arbetsroll ■ Stimulerande arbetsmiljö ■ Kompetensutveckling ■ Hälsa ■ Mångfald och jämställdhet	■ Regelbundna medarbetarundersökningar med uppföljning och förbättringsåtgärder ■ Friskvårdsbidrag, gemensamma aktiviteter och hälsocoach ■ Tecknade avtal under 2015 om flytt till nya centrala och miljövänliga lokaler i Stockholm ■ Stödjer UN Global Compact ■ Strategiskt arbete för förbättrad jämställdhet
Aktieägare och investerare	■ Långsiktigt hållbar avkastning ■ Etiska frågor i allmänhet	■ Finansiell kommunikation via rapporter, pressmeddelanden, web och investerarträffar ■ Stödjer UN Global Compact
Leverantörer	■ Arbetssituationen för konsulter och underleverantörer som exempelvis samarbetspartner i Indien ■ Främja god affärsetik	■ Löpande dialog och utvärdering ■ Vår samarbetspartner inom utveckling i Indien deltar regelbundet i företagets gemensamma aktiviteter ■ Vår samarbetspartner i Indien rankas högt i landet i termer av HR-policy och personalomsättning ■ Stödjer UN Global Compact
Samhälle	■ Stödja regleringar ■ Miljömedvetenhet i verksamheten ■ Arbete mot korruption ■ Motverka penningtvätt och finansiering av terrorism ■ Främja mångfald och god affärsetik	■ Interna policyer och utbildning för samtliga anställda ■ Compliancefunktion ■ Kundkännedom ■ Larmslagningsrutiner (whistle blowing) ■ Medarbetarstrategi med fokus på jämställdhet ■ Stödja sociala initiativ med anställda ■ Stödjer UN Global Compact



Nya medarbetare
under 2015

197

TOGETHER
WE WIN

THINK AHEAD
BE AHEAD

WE ACT
SPEEDSMART

PASSION IN
ALL WE DO

Kultur och värderingar för snabb tillväxt

NetEnt verkar i en bransch som ständigt förändras och utvecklas. Ny teknik, nya marknader och nya konkurrenter ställer hela tiden höga krav på komplexa och banbrytande spel- och systemlösningar. För att nå framgång under sådana omständigheter krävs en innovativ, dynamisk och möjlighetsfokuserad företagskultur som attraherar branschens bästa kompetens.

Våra kärnvärden utgör grunden i vår företagskultur och guidar medarbetare i det dagliga arbetet. Vårt

arbetssätt innebär att sträva efter såväl högt initiativtagande som disciplin och vi brukar beskriva oss som ett "challengerföretag" med ett värderingsstyrt ledarskap. Vi utmanar en traditionell bransch med vår digitala affärsmodell och vi försöker ständigt utmana oss själva, på alla nivåer, genom att ställa frågan – finns det ett smartare och snabbare sätt att arbeta för att nå våra mål på kort och lång sikt? Vi kallar det för att jobba speedsmart.

En viktig framgångsfaktor för NetEnt är en stark företagskultur som driver innovation och attraherar branschens bästa kompetens.

Stark företagskultur som driver innovation

Med rätt kompetens, en stark teamkänsla och gemensamma värderingar kan vi fortsätta att leverera den bästa spelupplevelsen till våra kunders spelare. NetEnt har en stark företagskultur som kännetecknas av innovation, kvalitet, samarbete och passion för det vi gör – där våra värderingar är avgörande. Gemensamt för medarbetarna är att de är ambitiösa, självgående och nyfikna personer som tar egna initiativ och trivs i en snabbväxande och internationell arbetsmiljö.

NetEnts medarbetare representerar närmare 50 nationaliteter och många har en bakgrund som sträcker sig från dataspels- och IT-branschen till telekom- och finanssektorn. Nytänkande och erfarenhet från olika organisationer och kulturer bidrar positivt till företagets utveckling. Många medarbetare gör karriär genom att växa med bolaget och internrekryteringar prioriteras ofta.

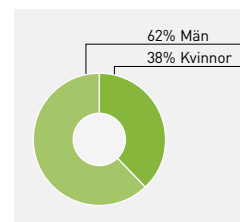
För att fortsätta vara en världsledande leverantör av digitala spellösningar krävs kompetens, erfarenhet och engagerade medarbetare. NetEnt har ständigt behov av att rekrytera duktiga personer och ser också att antalet ansökningar ökar i takt med att företaget blir mer synligt och framgångsrikt. Under året rekryterade vi totalt 197 personer till samtliga våra kontor. Introduktionsfasen för nya medarbetare lägger stor vikt vid att förmedla och förankra NetEnts kärnvärden och företagskultur.

Kärnvärden

NetEnts kärnvärden, se sidan 37, syftar till vägledning i det dagliga arbetet och till att säkerställa de beteenden som behövs för snabb tillväxt, hög kvalitet och innovativa lösningar. För att vara tillräckligt snabbbrörliga är det viktigt att alla medarbetare känner ansvar för att ta egna initiativ för konstant förbättring av verksamheten.

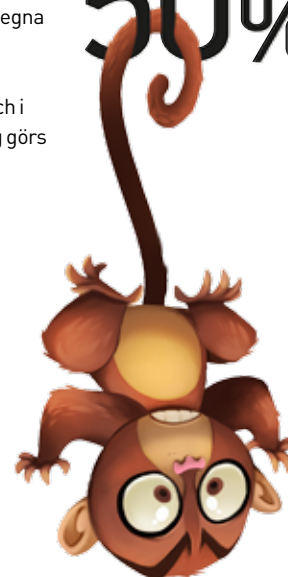
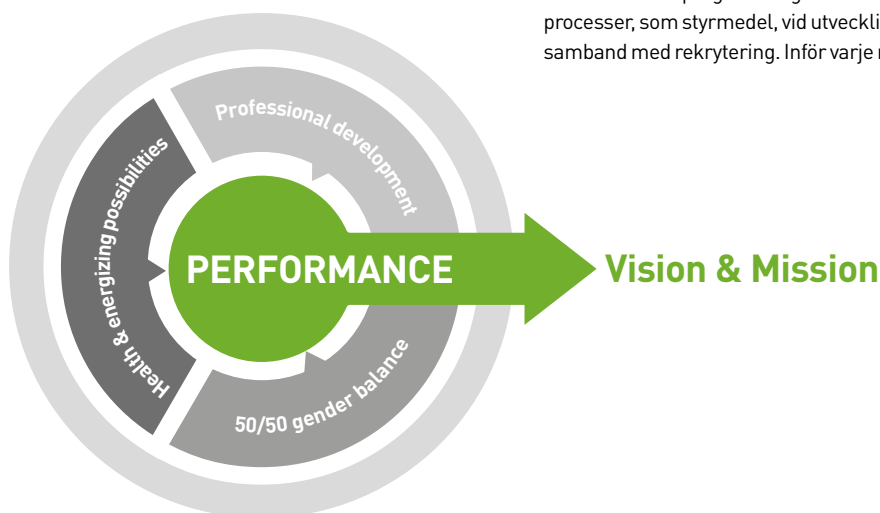
Kärnvärdena präglar bolagets samtliga beslutsprocesser, som styrmedel, vid utvecklingssamtal och i samband med rekrytering. Inför varje nyanställning görs

Könsfördelning på NetEnt,
31 dec 2015



Andel kvinnor i ledningen

50%





För att fortsätta vara ledande inom vår bransch behöver vi kompetens, erfarenhet och engagerade medarbetare

en särskild intervju för att säkerställa att vår kultur och medarbetarens attityd går hand i hand, vilket lett till färre antal avbrutna provanställningar än tidigare.

Medarbetarstrategi

Vår medarbetarstrategi ska uppmuntra till prestation hos våra medarbetare. För att skapa förutsättningar för att prestera erbjuds goda möjligheter till professionell utveckling, en hälsosam livsstil samt en inkluderande arbetsmiljö som på sikt leder till en jämnare könsfördelning.

Drivna, begåvade människor vill utvecklas och uppskattar att få stöd när det behövs. En hälsosam livsstil underlättar för hållbart hög prestation och flera undersökningar visar att investeringar i en jämnare könsfördelning även gynnar företags finansiella resultat.

Medarbetarstrategin och de ovan beskrivna faktorerna ligger till grund för en mängd personalfrämjande aktiviteter i företaget och för vart och ett av områdena finns en sponsor i koncernens ledningsgrupp.

Ledarskap och utveckling

Ledarskap hos NetEnt innebär ansvar att leda verksamheten framåt utifrån bolagets vision, mål och strategier. På företaget finns ledare i olika åldrar och med olika erfarenhet, som delar en strävan att utveckla sig själva, sitt ledarskap, sina medarbetare och företaget. Stor vikt läggs vid rekryteringar av nya chefer samt på stöd och utveckling av dessa. Sedan flera år tillbaka har NetEnt också ett obligatoriskt ledarskapsprogram för samtliga nya chefer på företaget. Programmet är en del av chefernas introduktion och lägger stor vikt vid bolagets kärnvärden, kunskaper om NetEnt samt ledning och utveckling av medarbetare.

Det är viktigt att de anställda alltid kan ligga steget före och bolaget erbjuder olika typer av kompetensutveck-

ling. En vecka om året ordnas en innovationsvecka på bolaget, med dagliga aktiviteter och föreläsningar runt kreativitet och innovation. Alla medarbetare uppmuntras att skapa innovativa idéer till en tävling där förstapriset brukar vara en resa till Las Vegas. En annan aktivitet för att uppmuntra idéer och innovation är NetEnt X, som äger rum en gång i månaden och där ett team arbetar med en idé i 24 timmar som de därefter presenterar för kollegorna på kontoret.

NetEnts belöningsprogram All-In är ett koncept baserat på "gamification" som uppmuntrar till prestation och lojalitet, där den anställda kan samla virtuella mynt som sedan kan växlas in mot varor och tjänster, eller skänkas till välgörande ändamål. Medarbetare som mår bra kan också prestera bättre. NetEnt erbjuder medarbetarna friskvårdsbidrag och genomför regelbundet ett antal aktiviteter för att inspirera till en hälsosam livsstil med motion, goda kostvanor och mental balans.

Jämn fördelning mellan kvinnor och män

Tillgång till rätt talang är avgörande för NetEnts framgångar. Genom att aktivt sträva mot en arbetsplats med hälften kvinnor kan vi på sikt få tillgång till en större kompetensgrupp och skapa ännu bättre förutsättningar för innovation och kreativitet. NetEnt ska vara en förebild inom IT- och spelindustrin och har som mål att på sikt uppnå en 50/50-balans i andelen anställda mellan män och kvinnor.

Under 2015 var fördelningen 38% kvinnor och 62% män i hela bolaget, medan fördelningen i koncernens ledning var 50/50. I 2015 års AllBright-rapport, en årlig jämförelse av alla bolag på Stockholmsbörsen när det gäller andelen kvinnor i ledande positioner, hamnade NetEnt på plats nummer tolv av samtliga börsbolag.

Antal medarbetare

718

Medelålder

35år

Sjukfrånvaro

3,1%

Antal nationaliteter

47

2015 blev ett volatilt börsår som slutade med måttliga uppgångar för världens ledande börser. Året präglades av oro för den ekonomiska utvecklingen i Kina och en stundande amerikansk räntehöjning, samtidigt som ECB istället meddelade utökade penningpolitiska stimulansåtgärder. För NetEnts del blev 2015 ännu ett fantastiskt år då aktiekursen steg med 88 procent och börsvärdet vid årets slut uppgick till nästan 20 miljarder kronor.

Ännu ett år av kraftig kursuppgång

Analytiker som följer NetEnt

ABG Sundal Collier
Anders Hillerborg

Carnegie
Mikael Laséen

Danske Bank
Sharish Aziz

DnB
Martin Arnell

Handelsbanken
Rasmus Engberg

Nordea
Christian Hellman

SEB Enskilda
Olof Larshammar

NetEnts aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2009 och handlas under kortnamnet NET B. Från och med den 1 januari 2016 ingår aktien i segmentet för large cap, som inkluderar bolag med ett börsvärde över 1 miljard euro.

Nyemission

Årsmötet 2012 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Till följd av beslutet emitterades 114 994 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt. Teckningskursen för aktierna fastställdes till 85,83 kronor och teckning av aktier kunde ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2015. Vid utgången av löptiden hade samtliga optioner utnyttjats, vilket innebär att antalet aktier i NetEnt AB (publ) under året ökade med 114 994 aktier av serie B.

Aktiekapital

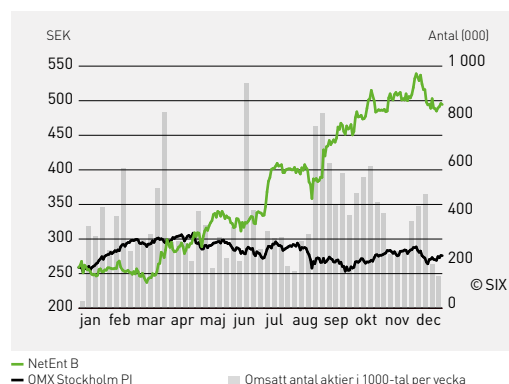
Efter nyemissionen uppgår antalet aktier i bolaget till sammanlagt 40 021 810 aktier, varav 5 610 000 aktier

av serie A och 34 411 810 aktier av serie B, motsvarande totalt 90 511 810 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 204 656 kronor efter förändringen av antalet aktier. Moderbolagets och koncernens eget kapital tillfördes 9,9 MSEK genom denna nyemission. Kvotvärdet per aktie är 0,03 kronor.

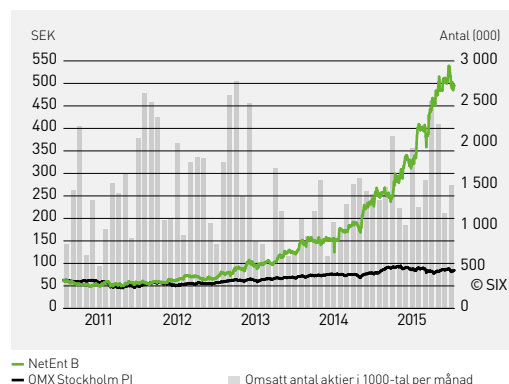
Omsättning och kursutveckling

Sista betalkurs på årets sista bankdag var 494,5 SEK, vilket gav ett börsvärde för NetEnt på totalt 19,8 miljarder SEK vid utgången av 2015. Under 2015 omsattes totalt 19 115 382 aktier till ett sammanlagt värde av 7,1 miljarder SEK, motsvarande 56 procent av det totala antalet utestående B-aktier i NetEnt. Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag under året var 76 157, vilket motsvarade en genomsnittlig dagsomsättning på 28,4 miljoner SEK. Ungefär 90 procent av handeln sker på Stockholmsbörsen men NetEnts aktie handlas även på andra marknadsplatser än Nasdaq Stockholm, t ex Turquoise och BATS Chi-X Europe.

Kursutveckling och aktieomsättning 2015



Kursutveckling och aktieomsättning 2010–2015



Aktiekursen steg med 231,5 kronor under året, motsvarande 88,0 procent. Högsta betalkurs som noterades under året var 554,0 SEK och lägsta betalkurs var 239,5 SEK. Nasdaq Stockholm Mid Cap PI-index ökade samtidigt med 38,5 procent medan Nasdaq Stockholm Consumer Services PI ökade med 1,3 procent.

Optionsprogram 2015–2018

Årsstämman den 29 april 2015 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NetEnt-koncernen. Vid erbjudandets utgång i juni 2015 hade sammanlagt 164 050 optioner tecknats, motsvarande 82 procent av erbjudandet. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 27,97 kronor per option (optionspremie) enligt värdering utförd av Ernst & Young, vilket tillförde 4,6 MSEK till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för aktierna fastställdes till 426,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2018. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 70,0 MSEK.

Aktieägare

Antalet aktieägare i NetEnt uppgick per den 31 december 2015 till 8 589 (5 541) enligt Euroclear. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 40,1 procent av kapitalet respektive 73,5 procent av rösterna i bolaget. Det institutionella ägandet uppgick till 58 procent av kapitalet.

Investerarrelationer

NetEnt ser kommunikation och transparens som mycket viktigt för att kunna upprätthålla goda relationer med aktieägare, potentiella investerare, analytiker och media. Bolaget lägger stort fokus på IR-kommunikation med syfte att informera kapitalmarknaden om NetEnts verksamhet, utveckling, finansiella resultat och position – för att öka kunskapen om och intresset för bolaget samt för att främja en korrekt marknadsvärdering av bolagets aktier.

NetEnt deltar i många IR-aktiviteter såsom seminarier och investerarpresentationer inom och utanför Europa. Utöver detta medverkar NetEnt på samtliga stora spelmässor såsom EIG och ICE. I september hölls en kapitalmarknadsdag i Stockholm som lockade många investerare, analytiker och journalister.

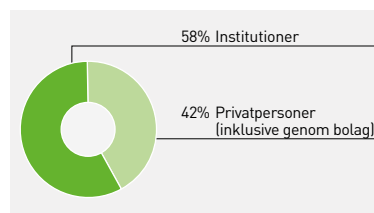
Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är att NetEnts ordinarie utdelning skall växa i takt med bolagets resultat per aktie. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till minst 50 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

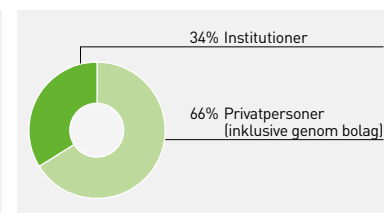
Utdelningsförslag 2015

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna om 320,2 (199,5) MSEK, motsvarande 8,00 (5,00) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman.

Ägarfördelning, andel av kapital
31 december 2015



Ägarfördelning, andel av röster
31 december 2015



Tio största aktieägarna enligt Euroclear Sweden AB per den 31 december 2015

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Innehav	Röster
Per Hamberg	1 700 000	836 400	2 536 400	6,3%	19,7%
Rolf Lundström	1 152 500	1 432 191	2 584 691	6,5%	14,3%
Michael Knutsson	1 000 000	1 750 000	2 750 000	6,9%	13,0%
Berit Lindwall	604 000	122 595	726 595	1,8%	6,8%
Lars Kling	342 000	544 733	886 733	2,2%	4,4%
Banque Carnegie Luxembourg	351 500	174 950	526 450	1,3%	4,1%
BP2S Paris/EFG Bank AG	260 000	502 966	762 966	1,9%	3,4%
Lannebo Fonder	–	2 486 539	2 486 539	6,2%	2,7%
Svenska Handelsbanken AB för PB	200 000	1 024 181	1 224 181	3,1%	3,3%
Skandia Liv	–	1 565 195	1 565 195	3,9%	1,7%
De tio största ägarna, totalt	5 610 000	10 439 750	16 049 750	40,1%	73,5%
Övriga aktieägare	–	23 972 060	23 972 060	59,9%	26,5%
Totalt	5 610 000	34 411 810	40 021 810	100,0%	100,0%

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

Nyckeldata för NetEnts aktie

	2015	2014	2013
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	9,34	6,09	4,21
Överföring till aktieägare, SEK/aktie ¹	8,00	5,00	3,00
Överföring, andel av resultat efter skatt	86%	82%	71%
Utestående aktier vid årets slut, miljoner	40,0	39,9	39,6
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	40,0	39,9	39,6
Sista betalkurs 2015, SEK	494,5	263,0	135,5
Högsta betalkurs 2015, SEK	554	265	135,5
Lägsta betalkurs 2015, SEK	239,5	127	76,75
Direktavkastning ²	1,6%	1,9%	2,2%
Totalavkastning, NetEnt-aktien ³	89,9%	95,9%	72,2%
Börsvärde vid årets slut, MSEK	19 791	10 495,5	5 359,5
Antal aktieägare	8 589	5 541	4 624

¹ Styrelsens förslag avseende 2015

² Överföring dividerat med börskursen vid årets slut

³ Procentuell kursförändring under året, plus utbetald utdelning 2015

NetEnts skalbara affärsmodell och starka marknadsposition på en attraktiv tillväxtmarknad har historiskt lett till ett starkt kassaflöde och höga utdelningar till aktieägarna.

Fyra starka skäl att investera i NetEnt

Attraktiv marknad

Den globala marknaden för onlinespel fortsätter att växa snabbt. Den underliggande strukturella tillväxten stöds av megatrender som globalisering, digitalisering och mobil utveckling. Konsumtionsmönster ändras till förmån för onlinespel och omregleringar öppnar upp nya geografiska marknader. Onlinekasino står för endast sex procent av allt kasinospel globalt, resten äger fortfarande rum offline. Den pågående migrationen från offline till online gör att marknadsutsikterna ser goda ut framöver och dessutom har efterfrågan historiskt inte visat sig vara konjunkturberoende.

Stark marknadsposition

NetEnt har varit banbrytande på den digitala kasino-marknaden sedan starten 1996 och har idag mer än 130 aktiva kunder, däribland de allra flesta stora spelbolagen i Europa. De senaste åtta åren har NetEnt växt betydligt snabbare än marknaden och har i dagsläget en marknadsandel på uppskattningsvis 32 procent i Europa och 17 procent globalt.

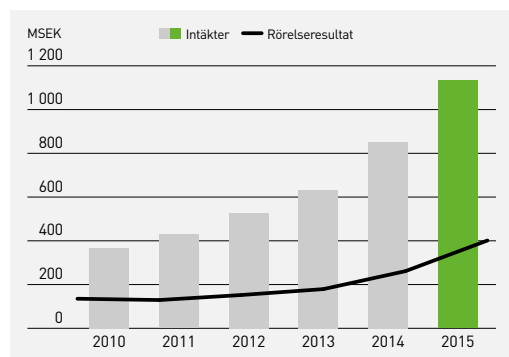
Skalbar affärsmodell med inträdesbarriärer

NetEnts premiumlösningar för digitalt kasino och prisbelönta spelportfölj ger skalfördelar och underlättar en framgångsrik verksamhet för speloperatörer. NetEnts erfarenhet, expertis och storlek gör att bolaget kan leverera synkroniserade spellanseringar för olika distributionsformer och geografiska marknader enligt långt i förväg bestämda tidsplaner, något som skapar inträdesbarriärer för nya och mindre aktörer.

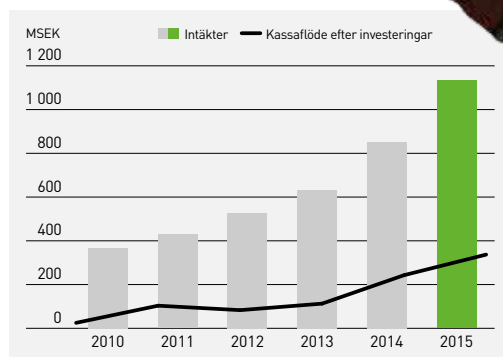
Starkt kassaflöde och utdelningar till aktieägarna

NetEnts verksamhet genererar ett starkt kassaflöde. Bolagets förmåga och fokus på att generera lönsam tillväxt kombinerat med stabila och relativt förutsägbara investeringar stödjer fortsatt höga utdelningar till aktieägarna.

Intäkter och rörelseresultat, NetEnt



Intäkter och kassaflöde efter investeringar, NetEnt



” NetEnt har mer än 20 års erfarenhet inom digital kasinounderhållning. Få, eller inga andra aktörer har en sådan erfarenhet och så mycket kunskap om vår bransch.



Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Rörelsens intäkter	1 132 425	851 663	630 746	526 671	427 618
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	539 896	390 176	282 888	227 314	175 536
Avskrivningar och nedskrivningar	-138 285	-128 511	-103 140	-74 257	-45 823
Rörelseresultat	401 611	261 665	179 748	153 057	129 713
Finansnetto	1 675	4 370	2 950	-1 794	-719
Resultat före skatt	403 286	266 035	182 698	151 263	128 994
Årets resultat	373 992	243 242	167 139	136 142	117 584

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2015	2014	2013	2012	2011
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	285 226	282 370	257 391	216 375	183 554
Kortfristiga fordringar	277 458	263 582	169 665	254 216	184 630
Likvida medel	402 058	258 057	105 829	81 230	74 234
Summa omsättningstillgångar	679 516	521 639	275 494	335 446	258 864
Summa tillgångar	964 742	804 009	532 885	551 821	442 418

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	714 161	546 201	380 666	294 194	240 875
Långfristiga skulder	11 418	12 390	7 478	3 513	481
Kortfristiga skulder	239 163	245 418	144 741	254 114	201 062
Summa skulder	250 581	257 808	152 219	257 627	201 543
Summa eget kapital och skulder	964 742	804 009	532 885	551 821	442 418

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	488 761	364 897	249 930	195 422	203 251
Kassaflöde från investeringsverksamheten	151 205	-121 195	-136 357	-111 577	-99 044
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	185 076	-93 874	-90 870	-76 513	-76 565
Årets kassaflöde	152 840	149 828	22 703	7 332	27 642
Likvida medel vid årets början	258 057	105 829	81 230	74 234	47 034
Kursdifferens i likvida medel	-8 479	2 400	1 896	-336	-442
Likvida medel vid årets slut	402 058	258 057	105 829	81 230	74 234

NYCKELTAL

Koncernen	2015	2014	2013	2012	2011
Rörelsemarginal (procent)	35,5	30,7	28,5	29,1	30,3
Vinstmarginal (procent)	35,6	31,2	29,0	28,7	30,2
Soliditet (procent)	74,0	67,9	71,4	53,3	54,4
Räntebärande nettoskuld (kSEK)	-402 058	-258 057	-105 829	-79 356	-74 234
Genomsnittligt antal anställda	489	401	328	257	220
Anställda vid årets slut	529	456	356	301	231
Anställda och konsulter vid årets slut	718	591	461	403	324
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	9,34	6,10	4,23	3,44	2,97
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	9,34	6,09	4,21	3,44	2,97
Eget kapital per aktie (SEK)	17,84	13,69	9,62	7,44	6,09
Överföring till aktieägare per aktie (SEK)	8,00*	5,00	3,00	2,25	2,00
Genomsnittligt antal utestående aktier	40 021 810	39 906 816	39 553 716	39 553 716	39 553 716
Utestående antal aktier vid årets slut	40 021 810	39 966 274	39 553 716	39 553 716	39 553 716

*Föreslagen för 2015

Definitioner

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till intäkterna.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkterna.

SOLIDITET

Eget kapital vid årets slut i procent av balansomslutningen vid årets slut.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel.

GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda personer vid årets slut.

ANTAL SYSSELSATTA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda och underkonsulter vid årets slut.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

UTDELNING PER AKTIE

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

GENOMSNISSLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NetEnt AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2015.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen skapar en spelupplevelse i särklass för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. Intäkterna består av licensavgifter som bestäms av de intäkter som företagets produkter genererar samt uppstartsavgifter vid nyteckning av avtal.

NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, service och kvalitet.

Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker medan produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring drivs från Malta. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina) och New Jersey (USA) samt driftsverksamhet på Alderney. Under hösten 2015 påbörjades etableringen av en ny spelutvecklingsstudio i Krakow i Polen. Utvecklingsarbete bedrivs även via en samarbetspartner i Indien.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

NetEnt är ett digitalt underhållningsföretag. Företagets affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för operatörer av onlinekasino att bli framgångsrika genom att erbjuda sina kunder den bästa spelupplevelsen. Därigenom skall NetEnt generera ut hållig vinsttillväxt och utdelningar för sina aktieägare. Marknaden för internetbaserat spel förväntas ha fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa snabbare än marknaden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2015

- Etablering skedde i New Jersey, USA, där flera stora kunder driftsattes. Särskilt statligt tillstånd (transactional waiver) erhöles för driftsättning, samtidigt som bolagets licensansökan fortsatt behandlas.
- Totalt tecknades 43 licensavtal med nya kunder, däribland det danska statliga spelbolaget Danske Spil.
- Sammanlagt driftsattes 37 nya kunders kasinon. Flera kunder driftsattes på den nya reglerade marknaden i Spanien.
- Spellicenser erhöles i Storbritannien och Spanien.
- För första gången någonsin blev NetEnts spel tillgängliga i landbaserade spelautomater, i William Hills spelbutiker runtom i Storbritannien.

MARKNADEN

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala bruttospelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, beräknas år 2015 ha uppgått till 35,0 miljarder EUR, en ökning med 8 procent jämfört med år 2014. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt beräknas till EUR 7,7 miljarder för 2015, en tillväxt på 9 procent jämfört med 2014 (källa: H2 Gambling Capital, januari 2016).

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nära hälften av det globala spelöverskottet. Omregleringar av nationell spelagstiftning sker i flera europeiska länder. NetEnt följer noggrant utvecklingen av samtliga marknader som är föremål för reglering.

I Spanien är marknaden för onlinekasino numera reglerad och NetEnt erhöll lokal spellicens och driftsatte flera spanska operatörer i juni 2015.

I Storbritannien, som är Europas största spelmarknad, infördes nya spellagar i november 2014, något som innebär att samtliga operatörer som vänder sig till brittiska spelare behöver lokal brittisk spellicens och måste betala spelskatt i Storbritannien, oavsett i vilket land operatören är baserad. Under 2015 erhöll NetEnt licens av den brittiska spelmyndigheten.

Den italienska marknaden är omreglerad sedan ett par år tillbaka och NetEnt har ett tätt samarbete med de ansvariga myndigheterna för att få olicensierade operatörer, med fokus på italienska spelare, att förvärva en lokal licens.

I Portugal pågår förberedelser för reglering och licensiering inom en snar framtid och i Nederländerna väntas en reglering av marknaden ske under 2017.

Den svenska regeringen beslutade i september 2015 att tillsätta en särskild utredning med uppdrag att lämna förslag till en ny spelreglering under 2017 och enligt regeringen kan den nya lagstiftningen komma att träda i kraft år 2018.

Merparten av NetEnts kunder finns idag i Europa och bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, samtidigt som satsningen i Nordamerika kommer att bidra till tillväxten på längre sikt. I USA har flera delstater omreglerat för att tillåta onlinespel, t ex Nevada (poker), Delaware (samtliga spelformer) och New Jersey (samtliga spelformer). Dessutom pågår politiska initiativ för att omreglera även i andra delstater, bland annat i Pennsylvania. NetEnt har under året ansökt om licens i New Jersey och har fått särskilt tillstånd att driftsätta flera kunder i väntan på att bolagets fullständiga licensansökan behandlas. NetEnt bevakar utvecklingen i andra amerikanska delstater för möjlig expansion framöver, liksom i Kanada, där marknaden är reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec.

NYA AVTAL OCH KUNDER

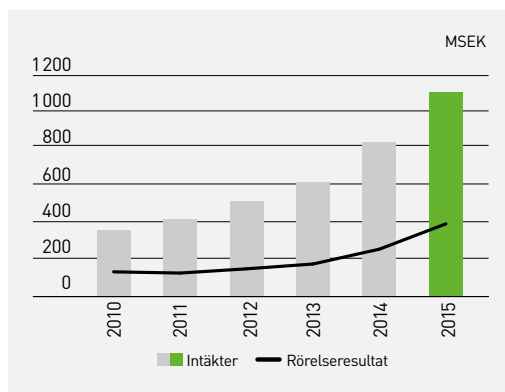
Under 2015 tecknades avtal med 43 nya kunder, däribland Danske Spil, Codere, Gamesys, Gala Coral, bwin/Borgata, Caesars Interactive, Golden Nugget och Resorts Casino. Några kundavtal avslutades med mindre aktörer som inte uppnått den minimiinsättning som NetEnt kräver.

Ännu inte driftsatta kunder

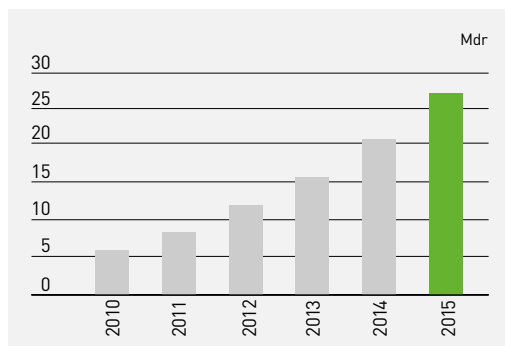
Vid utgången av 2015 hade NetEnt avtal med 24 kunder som ännu inte driftsatts.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Intäkter och rörelseresultat för de sex senaste åren framgår av diagrammet nedan.



ANTALET SPELTRANSAKTIONER



Intäkter – volym-, pris- och valutautveckling

Intäkterna för helåret 2015 uppgick till 1 132,4 (851,7) MSEK vilket är en ökning med 33,0 procent jämfört med helåret 2014. Intäktsökningen kan förklaras av ökade volymer jämfört med föregående år, tack vare flera framgångsrika spellanseringar, ökade volymer från mobilspel samt nya kunder och nya marknader. NetEnt tecknade 43 nya kundavtal och driftsatte 37 nya kunder under helåret.

Antalet speltransaktioner under 2015 uppgick till 27,7 miljarder, vilket är en ökning med 29,5 procent jämfört med föregående år. Ökningen av antalet speltransaktioner drivs av en underliggande marknadstillväxt i kombination med nya kunder som driftsatts men även av vilka speltyper som är populära. Spelkategorin slotspel representerade ungefär 87 procent av bruttospelöverskottet (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) under 2015. Den genomsnittliga royaltynivån var stabil under året. Under 2015 försvagades svenska kronan mot euron med i genomsnitt 2,9 procent jämfört med helåret 2014, vilket haft en positiv effekt på intäkter och resultat. I euro ökade de totala intäkterna med 29,3 procent jämfört med 2014.

Kostnader och resultat

Rörelseresultatet ökade med 53,5 procent till 401,6 (261,7) MSEK och rörelsemarginalen var 35,5 (30,7) procent. Den positiva marginalutvecklingen är främst ett resultat av ökade intäkter och ökad skalbarhet i verksamheten.

Resultat efter skatt uppgick till 374,0 (243,2) MSEK, en ökning med 53,8 procent från föregående år. Rörelsekostnaderna ökade med 23,9 procent jämfört med föregående år till 730,8 MSEK till följd av expansion och förstärkning av organisationen inom områden som försäljning, produktledning, utveckling och drift. Personalkostnaderna ökade med 33,8 procent under året. Expansionen innebär även ökade drifts- och underhållskostnader i form av exempelvis IT-kostnader samt kostnader för etablering på nya marknader. Övriga rörelsekostnader ökade med 22,0 procent jämfört med 2014, medan avskrivningarna ökade med 7,6 procent.

Finansnettot, som uppgick till 1,7 (4,4) MSEK, bestod främst av valutakurseffekter på likvida medel, finansiella fordringar och finansiella skulder som främst utgörs av koncerninterna mellanhavanden samt ränta på likvida medel. Valutafluktuationer har periodvis påverkat koncerninterna mellanhavanden och ingår i finansnettot. Koncernens effektiva skattesats uppgick till 7,3 (8,6) procent under 2015.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under 2015 till 99,8 (84,4) MSEK medan investeringar i materiella anläggningstillgångar summerade till 51,4 (36,8) MSEK.

Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för mobila enheter och desktop, samt tekniska anpassningar i plattformen såsom ny funktionalitet, högre kapacitet, anpassningar som gäller krav på reglerade marknader och programvarulicenser. Bland större utvecklingsprojekt under året märktes exempelvis utveckling för spel, nya reglerade marknader samt ett plattformprojekt.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt behålla kapacitet och prestanda i samband med nya produktlanseringar. Investeringar sker även i datorutrustning som motsvarar den växande organisationen.

LIKVIDA MEDEL, FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under helåret 2015 till 488,8 (364,9) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -185,1 (-93,9) MSEK och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägare samt nyemission av B-aktier i

samband med optionsprogrammet 2012–2015 som löpte ut under året, se separat beskrivning av nyemissionen nedan.

Investeringarna i relation till rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år, vilket hade positiv påverkan på årets kassaflöde.

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2015 till 402,1 (258,1) MSEK. Koncernens tillgängliga, outnyttjade krediter uppgick till 50 MSEK per den 31 december 2015.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Antal anställda uppgick vid årets slut till 529 (456). Medräknat externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktssleverantörer och konsulter sysselsatte NetEnt 718 (591) personer. Här definieras antalet anställda och sysselsatta personer som motsvarande heltidstjänster.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPETS UTGÅNG

I januari vann NetEnt pris i kategorin "Casino content supplier" vid EGR Nordic Awards och i januari släpptes även det nya slotspelet Guns N' Roses. I februari fick NetEnt utmärkelsen "Slot provider of the year" vid International Gaming Awards samt pris för "Casino solutions provider of the year" vid Gaming Intelligence Awards 2016 i London.

I mars 2016 erhöll NetEnt beslut från Kamrarrätten gällande tidigare meddelad tvist med Skatteverket. Kamrarrätten biföll NetEnts överklagande och upphävde förvaltningsrättens dom samt Skatteverkets omprövningsbeslut. NetEnt kommer att erhålla 1,8 MSEK i ersättning för rättegångskostnader men beslutet har i övrigt ingen påverkan på koncernens redovisade resultat eller finansiella ställning.

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter för 2015 uppgick till 539,5 (467,1) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 29,1 (42,3) MSEK och rörelsemarginalen var 5,4 (9,1) procent. Resultat efter skatt uppgick till 432,9 (174,0) MSEK. Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom den koncerninterna prisnivån. Prisnivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden har förändrats.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 16,4 (14,5) MSEK för helåret 2015. Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2,2 (4,1) MSEK för helåret och avser i huvudsak inköp av programvara.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 82,1 (217,6) MSEK i moderbolaget.

Riskfaktorer

Nedan anges några av de verksamhets- och branschrelaterade riskfaktorer som kan få betydelse för NetEnts framtida utveckling. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på bolagets intäkter, resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

POLITISKA BESLUT

NetEnt är leverantör av digitalt distribuerade spelsystem för kasinospel över internet. Verksamheten är starkt beroende av rättsläget när det gäller denna typ av spel, främst inom EU eftersom merparten av bolagets kunder är baserade i Europa.

NetEnt är lagligen etablerat inom EU, vilket ger bolaget det konstitutionella skydd för affärsverksamheten som följer av nationell rätt, EU-rätt och det övergripande WTO-systemet. Trots detta är verksamheten beroende av de legala och politiska förutsättningar som gäller för kunderna, dvs speloperatörerna. Särskilt viktig är utvecklingen av det EU-rättsliga skydd som kunderna har mot nationella protektionistiska, monopolliknande system.

Marknaden för i princip alla typer av speltjänster regleras av nationell lagstiftning som avgör hur spelverksamhet får bedrivas. EU-domstolen har behandlat nationella spelregleringar i en mängd avgöranden. EU-rätten tillåter idag sina medlemsländer att relativt fritt välja regleringen av spel. Regleringarna måste emellertid uppfylla EU-rättens krav på proportionalitet och icke-diskriminering. De måste uppfylla grundläggande krav på konsekvens och systematik. En nationell reglering får exempelvis inte stänga ute utländska privata aktörer av folkhälsoskäl om staten samtidigt tillåter omfattande marknadsföring av statliga spelbolag. De som argumenterar mot spelmonopolen anför att spelmonopolen inte kan försvaras av hälso- eller säkerhetsskäl då de drivs med vinstsyfte.

Under de senaste åren har EU-domstolen och nationella domstolar kommit med viktiga avgöranden som påverkar marknaden för underhållningsspel. Några avgöranden har bidragit till att öppna upp marknader för privata operatörer medan andra beslut har varit mer protektionistiskt orienterade. 2009 gav EU-domstolen medlemsstaterna ett ökat utrymme att bevara protektionistiska monopolsystem. Genom ett antal avgöranden under 2010 bekräftade EU-domstolen principen att företag som är lagligen etablerade inom EU har rätt att erbjuda och tillhandahålla även onlinespel. Eventuella

begränsningar som sätts av en medlemsstat ska vara sammanhängande, systematiska och samstämda. Nationella restriktioner måste alltid vara proportionerliga i förhållande till det syfte som motiverar restriktionen.

Det kan noteras att spelmarknaden inte varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EU. Några rättsakter i form av direktiv, förordningar eller beslut har inte antagits av de politiska EU-institutionerna.

Av- och omregleringar av nationell spellagstiftning sker i ett flertal europeiska länder, bl a har Italien, Danmark och Spanien på senare tid reglerat onlinespel. Utvecklingen av nationella licenssystem har bland annat föranletts av EU-domstolens senaste rättspraxis som ger medlemsstaterna en något större frihet att införa begränsningar för erbjudandet av gränsöverskridande speltjänster. EU:s medlemsstater har fått ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

NetEnt har en så kallad klass 4-licens på Malta som omfattar leverans och teknisk drift av kasinospel åt speloperatörer licensierade på Malta. Malta är medlem i EU och lyder således under EU-rätten. Malta är ett av få länder inom EU som valt att låta konkurrensutsätta spelområdet genom ett nationellt licensförfarande. NetEnt har även en kategori 2-licens på Alderney samt licenser i Gibraltar, Belgien, Storbritannien och Spanien.

Politiska beslut och domstolsavgöranden inom EU i syfte att försvåra för privata speloperatörer på de nationella marknaderna, framför allt i Sverige, Malta, Italien, Storbritannien samt Norge (utanför EU) skulle kunna få mycket negativa följder för NetEnts kunder och bolagets verksamhet. En liberalisering av spelmarknaden på dessa marknader skulle likaså kunna få positiva konsekvenser för företagets kunder och därmed för NetEnt.

I dagsläget är det svårt att förutsäga hur rättsläget inom EU kommer att utvecklas och därmed påverka de kommersiella förutsättningarna för speloperatörer och i förlängningen spelutvecklare som NetEnt. Det måste därför särskilt framhållas att den pågående rättsutvecklingen inom de olika medlemsstaterna i kombination med en framväxande praxis inom EU-rätten medför att NetEnt verkar i en relativt oförutsägbar legal miljö, åtminstone beträffande EU-marknaden, vilket innebär att det föreligger en svårkvantifierad risk för att NetEnts verksamhet kan komma att påverkas negativt av den legala utvecklingen framöver.

TILLSTÅNDSPLIKTIG VERKSAMHET OCH ANDRA LEGALA ASPEKTER

Genom beslut av spelmyndigheten på Malta (Malta Gaming Authority, MGA) innehar NetEnts dotterbolag, NetEnt Malta Ltd, en så kallad klass 4-licens, vilket innebär att bolaget med stöd av licensen kan tillhandahålla spelsystem till sina kunder och att dess produkter godkänts av MGA. Det har stor betydelse för NetEnts verksamhet att tillståndet upprätthålls och förlängs. Licensen utfärdas på fem år och förlängdes under 2015. NetEnt har även en kategori 2-licens på Alderney, vilket möjliggör för bolaget att erbjuda sin kasinolösning till speloperatörer som är licensierade av spelmyndigheten på Alderney. Denna licens löper tills vidare och bevarandet av den är av stor vikt för bolaget. Spelmyndigheten på Alderney, AGCC, gör regelbundna granskningar av NetEnts verksamhet. Om AGCC skulle finna att NetEnt inte längre uppfyller licenskraven kan myndigheten återkalla licensen. På Gibraltar har NetEnt en så kallad Remote Gambling Licence, som förlängs varje år. Under 2015 erhöll NetEnt lokala spellicenser av spelmyndigheterna i Storbritannien och Spanien. Sedan tidigare har NetEnt även licens i Belgien liksom certifieringar i Danmark, Italien och Estland. Det är av stor betydelse för NetEnts verksamhet att ovan nämnda licenser och certifieringar upprätthålls.

Vissa medlemsstater inom EU – däribland Sverige – har förbud mot att främja lotteri som anordnas från ett annat land. "Främjande" är att betrakta som ett brett begrepp och kan således omfatta ett antal olika aktiviteter. Att NetEnts verksamhet, d v s leverans av mjukvara och tillhandahållande av drift för speloperatörer från ett annat land där verksamheten är licensierad och laglig, skulle kunna anses vara "främjande", verkar mindre sannolikt men hur långt begreppet "främjande" i detta avseende sträcker sig är emellertid oklart.

Spelmyndigheter i olika länder kan också anta ett restriktivt förhållningssätt gentemot andra marknader som licensierade speloperatörer och spelsystemleverantörer gör spelen tillgängliga för, t ex om myndigheterna anser att ett land inte tillämpar tillräckliga åtgärder för att förhindra penningtvätt eller finansiering av terrorism.

Ovan nämnda aspekter illustrerar att NetEnt verkar i en oförutsägbart legal miljö.

DRIFTAVBROTT

NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcentra på Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica och Danmark. Liksom alla internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Dessa kan orsakas av många olika anledningar och kan ligga såväl inom som utanför NetEnts kontroll. Vid driftstörningar är bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för slutanvändaren, vilket påverkar speloperatörens intäkter och därmed licensintäkterna för NetEnt. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minimera risken för driftstörningar, bland annat genom att säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen.

SPELBEROENDE

Trots att NetEnt inte bedriver någon speloperatörsverksamhet med direkt spelarkontakt skulle personer som drabbas av spelberoende kunna komma att stämma bolag inom NetEnt-koncernen i dess egenskap av spel- och systemleverantör. Även om sådana anspråk framstår som ogrundade och sannolikt skulle kunna avvisas av en domstol skulle de kunna medföra avsevärda kostnader och ett minskat förtroende för NetEnt, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER OCH KOMPETENT PERSONAL

NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla personal med stor kunskap och begåvning inom alla funktioner på de orter där NetEnt bedriver verksamhet, t ex kommersiell erfarenhet, förståelse för operatörernas och spelarnas preferenser, spelutveckling och teknik. Verksamheten är dessutom beroende av vissa nyckelpersoner på ledningsnivå. På grund av den höga förändringstakten på marknaden skulle förlust av erfaren personal inom affärskritiska områden temporärt kunna inverka negativt på bolagets resultat och finansiella utveckling. NetEnt arbetar aktivt för att få engagerade och lojala medarbetare genom bland annat vidareutbildning, företagskultur och möjligheter till avancemang inom organisationen.

BEROENDE AV STÖRRE KUNDER

Förlust av någon av bolagets kunder kan medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat. I takt med att antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder. Se not 4 på sidan 80.

KONKURRENS

Bolaget konkurrerar med ett antal aktörer med betydligt större finansiella och operationella resurser än NetEnt. Marknaden är mycket attraktiv och nya aktörer kan komma att etablera sig. Tröskelnivån för att etablera sig på marknaden för spelutveckling är emellertid hög. Om NetEnt inte framgångsrikt kan bemöta sådan konkurrens kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt. Bolagets ambition är att upprätthålla och utveckla sin ställning som en världsledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem och en respekterad aktör på marknaden. Genom fortsatt fokus på utveckling av högkvalitativa spel med stort underhållningsvärde, i kombination med ett kraftfullt administrationsverktyg och tillhörande tjänster, hoppas NetEnt kunna behålla befintliga kunder samt attrahera nya.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består i huvudsak av den upphovsrätt som finns till den programvara och de spel bolaget utvecklat liksom tillhörande material som alltjämt utvecklas inom koncernen. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller NetEnt. Vidare skyddar koncernen löpande sina immateriella rättigheter genom exempelvis mönsterskydds- och varumärkesregistreringar. Det finns ingen garanti för att NetEnts rättigheter inte kan utgöra intrång i konkurrenters rättigheter eller för att NetEnts rättigheter inte kommer att angripas eller bestridas av konkurrenter. Det kan inte heller uteslutas att NetEnt dras in i domstolsprocesser av konkurrenter för påstådda intrång i konkurrenters rättigheter, såväl i Europa som i Nordamerika. Skulle detta ske finns det risk för att bolaget drabbas av betydande skadeståndsskyldighet och att bolagets förutsättningar att bedriva sin verksamhet påverkas negativt. Stämningar medför ofta kostnader av varierande storlek för bolaget i form av bland annat juridiska rådgivningskostnader, även om stämningen till slut inte leder till ett domstolsärende. NetEnt är dessutom beroende av specifikt kunnande och det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kunnande eller att NetEnt inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

PRODUKTFEL OCH SÄKERHET

Det finns ingen garanti för att NetEnts spel inte kan innehålla tekniska fel som kan utnyttjas av spelare och leda till ett försämrat spelresultat och följaktligen lägre licensintäkter i NetEnts spel eller orsaka legala kostnader i samband med bolagets ansvar för att produkterna fungerar så som produktbeskrivningar och certifieringar föreskriver. Förekomsten av tekniska fel kan även på sikt skada förtroendet för bolagets produkter. Vidare kan det inte heller uteslutas att NetEnts kunder eller bolaget utsätts för hacking eller motsvarande typer av cyberkriminalitet. NetEnt tillämpar branschpraxis i system och processer för att hålla hög IT-säkerhet. Bolaget övervakar kontinuerligt speltransaktionerna i sina system för att upptäcka eventuella avvikelser och snabbt kunna vidta åtgärder. IT-säkerhet och drift är ett viktigt område där bolaget kontinuerligt investerar resurser för att utveckla och anpassa skyddet till den tekniska utvecklingen.

VALUTAKURSFÖRÄNDRINGAR

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar då merparten av intäkterna faktureras i euro (EUR) medan kostnaderna till stor del uppstår i svenska kronor (SEK). NetEnts nuvarande policy är att inte säkra värdeförändringar i valutakurser. En förstärkning av kronan i förhållande till euron påverkar företagets resultat negativt. Uppfyllandet av NetEnts finansiella mål kan komma att påverkas av framtida valutakursförändringar. Koncernens konsoliderade resultat, egna kapital, tillgångar och skulder påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor för koncernens konsoliderade finansiella rapportering.

KONJUNKTURUTVECKLING

Historiskt sett har NetEnts intäkter inte påverkats negativt av en svagare konjunkturutveckling. Online-spelbranschen påverkas dock i viss utsträckning av den generella konjunkturutvecklingen. En konjunkturedgång kan leda till en minskning av konsumenternas disponibla inkomst och följaktligen även av efterfrågan på digital underhållning, inklusive onlinekasinospel. Det kan inte uteslutas att NetEnts intäkter och resultat skulle kunna påverkas negativt vid en eventuell framtida konjunkturedgång. Denna risk begränsas dock genom att NetEnts produkter distribueras till ett stort antal marknader som inte följer samma konjunkturcykler.

SKATTESITUATION

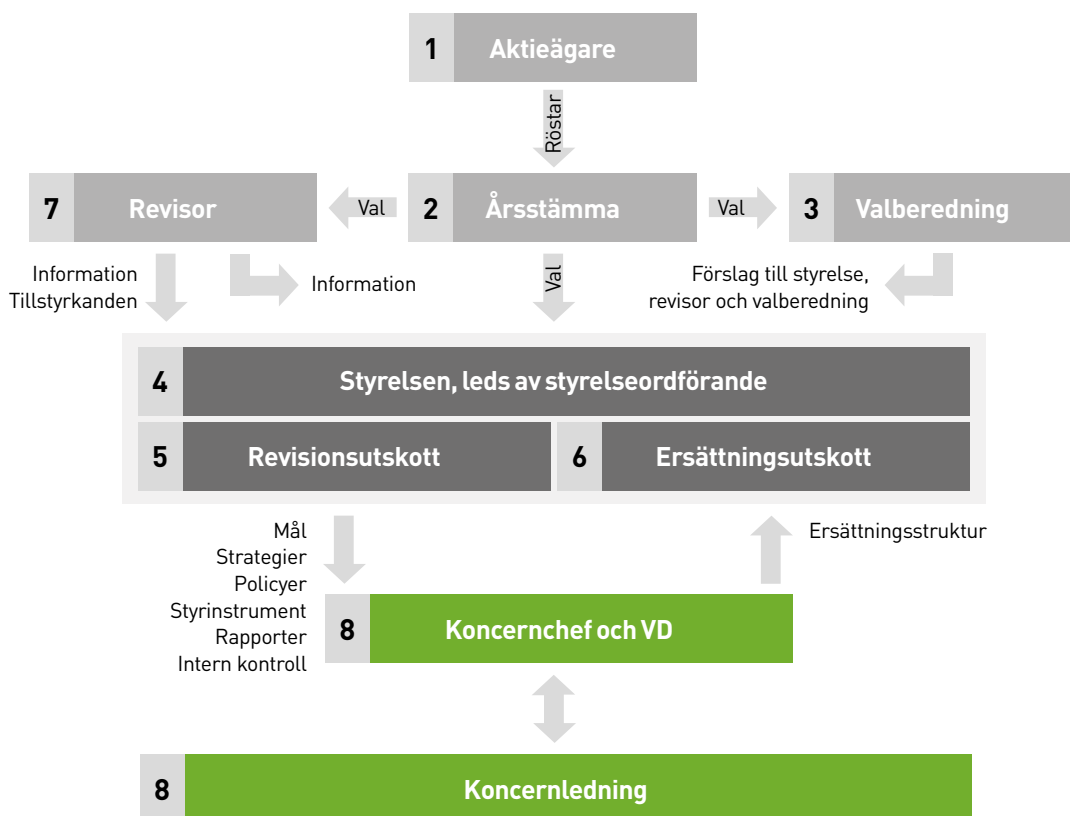
Koncernens skattekostnad påverkas av i vilket av de länder där koncernen bedriver verksamhet som resultatet genereras samt skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp som NetEnt och dess anlitade externa experter anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en annorlunda tolkning av skatteregler än den NetEnt har gjort och bedömer är korrekt.

Efter genomförd skatterevision i NetEnt AB (publ) avseende räkenskapsåren 2007–2010 beslutade Skatteverket att påföra bolaget tillkommande skatter om totalt cirka 92,1 MSEK. Skatteverket menade i sitt beslut att den internprissättning som koncernen använt mellan det Sverigebaserade moderbolaget och den Maltabaserade verksamheten inte varit motiverad. NetEnt bestred bedömningen som Skatteverket gjorde och i mars 2016 biföll Kammarrätten NetEnts överklagande och upphävde förvaltningsrättens tidigare dom samt Skatteverkets omprövningsbeslut i ärendet. NetEnt kommer att erhålla 1,8 MSEK i ersättning för rättegångskostnader men beslutet har i övrigt ingen påverkan på koncernens redovisade resultat eller finansiella ställning.

Bolagsstyrningsrapport

NetEnt AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar börsens regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och lämnar härmed 2015 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten är upprättad i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Koden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. NetEnt har inga avvikelser att rapportera. Rapporten ingår i förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidan 88.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL NETENT-KONCERNEN



Viktiga externa regelverk

Aktiebolagslagen
Årsredovisningslagen
Börsens (Nasdaq Stockholm) regelverk för emittenter
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna regelverk

Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Informationssäkerhetspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok m.fl.
Policy/förbud mot mutor, penningtvätt m.m.
Processer för internkontroll och riskhantering
IR- och insiderpolicy

Grunderna för bolagsstyrning

NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.

1 Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. Totalt antal aktier uppgår till 40 021 810 aktier fördelat på 5 610 000 A-aktier och 34 411 810 B-aktier, motsvarande totalt 90 511 810 röster. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid omröstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2015 till 8 589. Största ägare vid utgången av 2015 var Per Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 40,1 procent av aktiekapitalet och 73,5 procent av rösterna i bolaget.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är NetEnts högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagets årsstämma hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha kommit företaget till handa för att säkert kunna upptas på stämman, meddelas på NetEnts webbsida senast vid tredje kvartalsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman och finns därefter tillgänglig på webbsidan.

För att ha rätt att rösta vid bolagsstämma ska aktieägaren dels vara införd i bolagsstämмоaktieboken den femte vardagen före stämman, inklusive helgfri lördag,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ombud.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2015

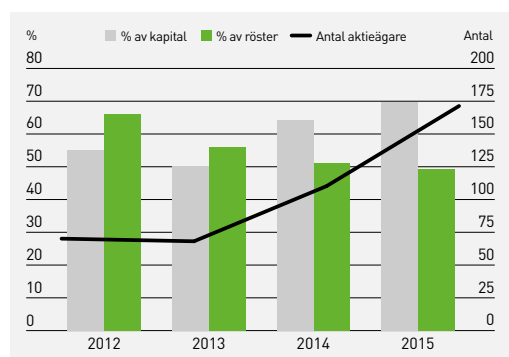
Årsstämman 2015 hölls den 29 april i Spårvagnshallarna i Stockholm. På stämman var 69,6 procent av samtliga röster och 49,3 procent av samtliga aktier representerade. Vid årsstämman närvarade samtliga styrelseledamöter, bolagets revisor, verkställande direktören och ett antal övriga ledande befattningshavare. Av valberedningens tre ledamöter var två närvarande. Årsstämman fattade beslut om nytt bolagsnamn till NetEnt AB (publ) från det tidigare Net Entertainment NE AB (publ) och valde in en ny ledamot till styrelsen, Jenny Rosberg. Dessutom fattades beslut i sedvanliga frågor samt överföring till aktieägare med SEK 5,00 per aktie i form av ett automatiskt inlösenförfarande, liksom uppdelning av bolagets aktier i samband med detta. Därutöver fattade stämman beslut om ett nytt incitamentsprogram med teckningsoptioner för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget – se sidan 67 samt not 11 för mer detaljer om optionsprogrammet.

För mer information om årsstämman 2015, besök gärna NetEnts webbsida (www.netent.com), där alla dokument för stämman finns tillgängliga, liksom protokoll från stämman samt bolagsordningen.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 äger rum den 21 april klockan 15.00 på Berns i Stockholm. Kallelse till stämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats (www.netent.com/arsstamma) i god tid före stämman, tillsammans med samtliga erforderliga dokument inför årsstämman.

Närvaro på NetEnts årsstämma



Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga eller formellt nödvändiga frågor

3 Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i april 2015 beslutades att styrelsens ordförande Vigo Carlund ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den 31 augusti 2015 som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2016. Valberedningens sammansättning baseras på utdrag från Euroclear över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation per sista bankdagen i augusti. Den nya valberedningen presenterades i ett pressmeddelande i oktober 2015. Per Hamberg (familjen Hamberg), Christoffer Lundström (Provobis Property & Leisure AB) och Fredrik Carlsson (familjen Knutsson) utgör tillsammans med styrelsens ordförande Vigo Carlund den nya valberedningen.

Valberedningen har arbetat fram förslag till årsstämman 2016 för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, i förekommande fall revisor, arvode till styrelsen och revisorn samt principer för utseende av valberedning. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2016. Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav om oberoende ledamöter. Efter årsstämman 2015 och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid två tillfällen.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2016

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen, och jämfört med de behov som identifierats. Valbered-

ningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bl.a. affärsverksamhet, teknik, spelbranschen och finansmarknaden. Styrelsen består för närvarande av två kvinnor och sex män. Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete på årsstämman 2016.

4 Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets informationsgivning är korrekt, relevant, tillförlitlig och präglad av transparens. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. NetEnts bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till nio ledamöter och inga suppleanter. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägars intressen.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma

Valberedningens ledamöter

Per Hamberg (utsedd av familjen Hamberg) ordförande
Christoffer Lundström (Provobis Invest AB)
Fredrik Carlsson (familjen Knutsson)
Vigo Carlund, styrelsens ordförande

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Peter Hamberg är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är nära släkt med en av bolagets större aktieägare. Michael Knutsson är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är en av bolagets större ägare. Pontus Lindwall är inte oberoende i förhållande till bolaget då han är styrelseordförande i Betsson AB, en kund och tidigare moderbolag till NetEnt.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och ses över årligen. Arbetsordningen är uppdelad i olika delar för att tydliggöra och reglera styrelsens arbetsformer och uppgifter. Delarna utgörs av styrelsens arbetsordning och instruktioner till verkställande direktören respektive revisionsutskottet. Ersättningsutskottet utgörs av hela styrelsen.

Arbetsordningen omfattar styrelsens allmänna skyldigheter, arbetsfördelningen inom styrelsen, hur styrelsemöten ska protokollföras, informationsgivning till styrelsen inför styrelsemötet och där emellan. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna ett skriftligt material för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena. Varje månad distribueras också en månadsrapport med operativ och finansiell utveckling.

Styrelsens ordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Vigo Carlund utsågs på årsstämman 2015 till styrelsens ordförande.

Styrelsens arbete 2015

I styrelsens arbetsordning beskrivs bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, årscykel för punkter över verksamhetsåret samt agenda för konstituerande styrelsemöte. Under 2015 har styrelsen hållit tolv sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Två möten hölls per capsulam.

Alla sammanträden under året har följt en agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vid styrelsemötena närvarar också verkställande direktören och finanschefen som även för mötesprotokoll. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella utvecklingen. Därutöver deltar olika ledande befattningshavare, och vid behov revisor - för presentationer av olika sakfrågor.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2015 har varit frågor gällande strategi, skatter, affärsriskhanteringsprocessen, liksom godkännande av affärsplan, budget, prognoser, väsentliga policyer såsom policy mot mutor, förebyggande mot penningtvätt, årsredovisning, bok-

På årsstämman i april 2015 valdes följande ledamöter

Närvaro vid möten 2015	Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Vigo Carlund, ordförande	12 av 12	–	2 av 2
Pontus Lindwall	11 av 12	–	2 av 2
Fredrik Erbing	12 av 12	4 av 4	1 av 2
Maria Redin	12 av 12	4 av 4	2 av 2
Mikael Gottschlich	10 av 12	2 av 4	1 av 2
Peter Hamberg	12 av 12	–	1 av 2
Michael Knutsson	12 av 12	–	2 av 2
Jenny Rosberg*	8 av 8	–	1 av 1

*Valdes in i styrelsen vid årsstämman den 29 april.

För ytterligare beskrivning av ledamöterna, se sidan 62.

Ersättning till styrelsen 2013–2015, kSEK

Beslutat på årsstämman	2015	2014	2013
Styrelseordförande	610	600	590
Ordförande i revisionsutskott	330	320	310
Styrelseledamot	255	250	240

I ordförandens ansvarsuppgifter

ingår att säkerställa att:

- nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning
- styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling
- styrelsen fullgör sina uppgifter
- styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete
- styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt
- styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen
- dagordning på styrelsemöten fastställs, tillsammans med verkställande direktören
- kontakt med ägarna hålls löpande och att synpunkter från dem förmedlas till styrelsen. Dessutom ska ordföranden utgöra ett stöd för VD.

slutskommuniké och delårsrapporter. Beslut togs om etablering av ett nytt kontor för utveckling i Krakow, Polen. Dessutom beslutades om flytt till nya, större lokaler för verksamheten i Stockholm. Andra frågor som behandlats av styrelsen är CSR, marknadssatsningen i Nordamerika, finansiella mål, vision och mission samt finanspolicy.

Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

På styrelsemötet i februari 2015 redovisade huvudsansvarige revisor Therese Kjellberg, Deloitte, sina slutsatser från revisionen för 2014. Under mötet hade styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

Utvärdering av styrelsens arbete

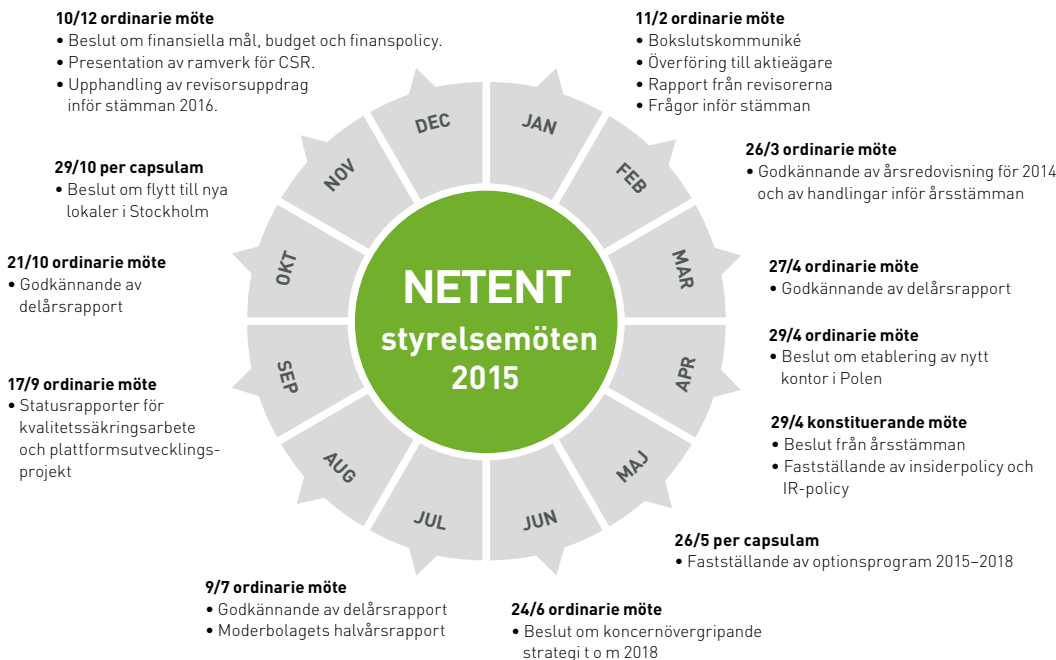
Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen av styrelsen innefattar bland annat en betygsättning av den kompetens och det engagemang som respektive ledamot har visat. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen på sid 56.

Styrelsesammanträden 2015

Fasta punkter under de ordinarie styrelsemötena har varit VD:s lägesrapport, återkoppling från utskotten, riskrapport, finansrapport samt andra aktuella projekt och frågor, inklusive behandling av prognoser, policyer och skatter.



STYRELSENS UTSKOTT

5 Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar revisionsutskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om revisionen av delårsrapporterna, årsredovisningen och koncernredovisningen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt uppmärksammar särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med bolagets revisorer, fastställer riktlinjer för vilka tjänster som får upphandlas av revisorerna utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, biträde till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsuppdraget.

Vidare har utskottet fastställt en årsplan för sitt arbete, uppdaterat riskanalysen för verksamheten med särskilt fokus på finansiell rapportering och koppling till intern kontroll, godkänt revisorns revisionsplan, tagit del av och utvärderat revisorns granskning, utvärderat den interna kontrollen och det förändringsarbete som utförs av bolaget i det avseendet, behandlat finanspolicy, ekonomihandboken och andra policyer samt redovisningsfrågor. Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt den pågående överklagan av beslut från skatterevision gällande räkenskapsåren 2007–2010, riskhanteringsprocessen, värdering av immateriella tillgångar, hållbarhetsredovisning samt upphandling av revision inför val på årsstämman 2016, liksom avrapportering och

uppföljning av IT-revision. Revisionsutskottet har också utvärderat och påbörjat införandet av en process för internrevision med fokus på den finansiella rapporteringen som bygger på en kombination av ekonomifunktionens egenutvärdering och granskning med hjälp av oberoende extern revisionsbyrå.

Revisionsutskottet sammanträdde fyra gånger under 2015. Revisorn har närvarat vid samtliga möten.

6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ansvarar för frågor som gäller ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive verkställande direktörens samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för företagsledningen. Den gällande ersättningspolicy finns bilagd till protokollet från årsstämman, vilket finns tillgängligt på webbplatsen.

Ersättningsutskottet består av samtliga åtta styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Samtliga ledamöter var oberoende i förhållande till bolaget utom Pontus Lindwall eftersom han är styrelseordförande i Betsson AB, kund och före detta moderbolag till NetEnt. Pontus Lindwall var dock ej delaktig i några beslut där han kan anses ha varit jävig.

Ersättningsutskottet sammanträdde två gånger under 2015.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål
- Strategisk inriktning
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Val av och, då det är påkallat, uppsägning av bolagets VD
- Godkännande av finansiella rapporter och vinst-disposition
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- Viktiga policyer

Revisionsutskottets ledamöter

Fredrik Erbing (ordförande)

Maria Redin

Mikael Gottschlich (ersattes av Jenny Rosberg inför mötet i februari 2016)

I revisionsutskottets uppgifter ingår:

- Att granska de finansiella rapporterna
- Att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen
- Att hålla sig informerade om den externa revisionen
- Att granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster
- Att utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende
- Uppföljning av tidigare frågor

7 Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. NetEnt AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2015 för perioden fram till årsstämman 2016 och Erik Olin utsågs till ny huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari – september 2015, revisionen av helåret 2015 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt biträde vid bolagets upprättande av skattedeklarationer. Ersättning till revisorn framgår av not 24 på sidan 85.

8 VD och koncernledning

NetEnts koncernledning har gedigen erfarenhet och verkar för att skapa en plattform för lönsam tillväxt i linje med NetEnts strategi. I koncernledningen finns förutom verkställande direktören ytterligare sju personer, varav fyra är kvinnor.

En dynamisk ledningsgrupp med djup kunskap om förutsättningarna för branschen är avgörande för att kunna driva lönsam tillväxt.

Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningsmöten hålls var fjortonde dag för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att – inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar – leda och utveckla bolaget samt sköta den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärs- mässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter.

Gentemot styrelsen ska verkställande direktören förlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår:

- Att förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning
- Att förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram

Revisorer

Deloitte AB
Erik Olin
Huvudansvarig revisor.
Född: 1973.
Revisor i bolaget sedan 2015.
Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.
Övriga revisorsuppdrag: CLX Communications, IAR Systems, Micro Systemation, Microsoft Sverige och TeliaSonera Sverige.
Tidigare revisorsuppdrag: Connecta AB, Tata Consultancy Services.

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2015 var bland annat:

- Tillväxtstrategi
- Etablering i New Jersey, USA
- Etablering av nytt kontor i Polen
- Flytt till nya lokaler i Stockholm
- Ledarskapsutveckling
- Riskhantering
- CSR/Hållbarhet

Ersättning till ledande befattningshavare

I syfte att nå långsiktigt god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt kompetens. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar som framgår nedan. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare framgår av not 6.

RIKTLINJER ANTAGNA AV ÅRSSTÄMMAN 2015

Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till den verkställande direktören i NetEnt AB (publ) och andra personer i bolagets ledning. Principerna i dessa riktlinjer gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter årsstämman. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Det är av grundläggande betydelse för bolaget och dess aktieägare att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare ur såväl ett kort- som långsiktigt perspektiv är marknadsmässiga och skapar goda förutsättningar för att behålla och motivera kompetenta medarbetare samt attrahera nya medarbetare när så behövs. För att uppnå detta är det viktigt att bolaget har rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram, pensionsförmåner samt villkor vid anställningens upphörande.

Ersättningen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast och rörlig lön där rörlig ersättning utgör en relevant stor del av den totala ersättningen.

Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen och baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer rörlig lön för övriga personer i bolagsledningen, i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

Långsiktiga incitamentsprogram

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan årlig rörlig lön kompletteras med långsiktigt kontant incitamentsprogram med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Sådant incitamentsprogram används selektivt och är baserat på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Långsiktigt kontant incitamentsprogram förutsätter fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att utbetalning ska ske. Långsiktigt kontant incitamentsprogram ska vara maximerat till 60 procent av den fasta årslönen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för bolagets årliga rörliga lön enligt ovan.

Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ledande medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner, som ges ut på marknadsmässiga villkor, kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptionerna kan nyttjas. Sådan ersättning kan ges till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställda och ska netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ska vara marknadsmässiga och ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 33 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring etc., ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämma med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i bolagets ledning kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan det förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag ska dock sammanlagt inte överstiga motsvarande 18 månadslöner.

RIKTLINJER BESLUTADE AV STYRELSEN OCH FÖRESLAGNA TILL ÅRSSTÄMMAN 2016

För årsstämman 2016 har styrelsen föreslagit att den årliga rörliga lönen för VD ska vara maximerad till 65 procent. Styrelsen har även föreslagit att pensionspremien ska kunna uppgå till 35 procent av pensionsgrundande lön för VD och andra personer i bolagets ledning. I övrigt har styrelsen föreslagit att anta samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelse och revisorer



I bild från vänster till höger: Pontus Lindwall, Maria Redin, Peter Hamberg, Vigo Carlund, Mikael Gottschlich, Jenny Rosberg, Michael Knutsson, Fredrik Erbing.

VIGO CARLUND

Styrelseordförande. Född 1946. Invald 2008, ordförande sedan 2011. Övriga styrelseuppdrag: iZettle AB och Los Naranjos S.L. Tidigare bland annat VD för Investment AB Kinnevik, Korsnäs AB och Transcom World-Wide AB samt styrelseordförande i Tele 2 AB. **Aktieinnehav:** 601 000 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

FREDRIK ERBING

Styrelseledamot. Född 1967. Invald 2008, Fredrik Erbing är verksam som Vice President inom Acando AB. Fredrik är civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. **Aktieinnehav:** 20 000 B-aktier. Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 20 000 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

MIKAEL GOTTSCHLICH

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2008, Mikael Gottschlich är styrelseordförande i CKT Capital inkl. dotterbolag och styrelseledamot i Interoc AB inkl. dotterbolag samt O'learys Trademark AB inkl. dotterbolag. Mikael har även varit VD för MG Instrument AB, Arkivator AB och LGP Telecom. **Aktieinnehav:** 642 415 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

PETER HAMBERG

Styrelseledamot. Född 1973. Invald 2009, Peter Hamberg är VD och styrelseledamot i Hamberg Förvaltnings AB samt styrelseledamot i C-RAD AB och Solporten Fastighets AB. Peter har en fil.kand. i internationell företagsekonomi från San Francisco State University, USA. **Aktieinnehav:** 203 000 A-aktier och 133 400 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning. Peter Hamberg är nära släkt med en av bolagets större aktieägare.

MICHAEL KNUTSSON

Styrelseledamot. Född 1961. Invald 2012, Michael Knutsson är VD på Knutsson Holdings AB och styrelseledamot i Pata-Pata AB. **Aktieinnehav:** 1 000 000 A-aktier, 1 650 000 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, inte öberoende i förhållande till bolagets större ägare.

PONTUS LINDWALL

Styrelseledamot. Född 1965. Invald 2011, Pontus Lindwall grundade NetEnt och är styrelseordförande i Betsson AB (publ) och i Mostphotos AB, samt styrelseledamot i Solporten Fastighets AB. Pontus har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. **Aktieinnehav:** 841 000 B-aktier. Aktieinnehav i kapitalförsäkring: 351 500 A-aktier och 120 070 B-aktier. Öberoende i förhållande till ledande befattningshavare och ägare. Pontus är styrelseordförande i Betsson AB som är kund och tidigare moderbolag till NetEnt.

MARIA REDIN

Styrelseledamot. Född 1978. Invald 2012. Maria Redin är finanschef på MTG. Maria har en civilekonomexamen från Göteborgs Universitet. **Aktieinnehav:** 1 980 B-aktier. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

JENNY ROSBERG

Styrelseledamot. Född 1966. Invald 2015. Jenny Rosberg är VD och styrelseledamot i ROPA Management AB samt styrelseledamot i East Capital Explorer AB och Claremont AB. Jenny har en MBA-examen från Handelshögskolan i Stockholm. Öberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större ägare. **Aktieinnehav:** 2 100 B-aktier.

REVISORER

Vid årsstämman den 29 april 2015 valdes Deloitte AB till bolagets revisor för tiden intill årsstämman 2016. Huvudansvarig revisor är Erik Ölin, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

*Angivet aktieinnehav per den 31 december 2015, inkluderar innehav genom familj och via bolag.



I bild från vänster till höger: Enrico Bradamante, Maria Hedengren, Anna Romboli, Per Eriksson, Simon Hammon, Karin Palmquist, Ludvig Kolmodin, Åsa Bredin.

PER ERIKSSON

VD och koncernchef. Född 1961, anställd sedan 2012. Per Eriksson har varit verksam i IT-branschen i över 27 år och kommer närmast från Dustin Group där han arbetade som VD och koncernchef. Dessförinnan var han chef för Dell EMC i Europa, Mellanöstern och Afrika samt tidigare VD för Dell i Norden. Per har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav: 33 923 B-aktier.
Teckningsoptioner: 40 000.

ENRICO BRADAMANTE

VD för NetEnt Malta Ltd och chef för European Market Operations. Född 1969, anställd sedan 2012. Enrico har arbetat i IT-branschen i mer än 19 år och kommer närmast från Kodak, där han hade flera ledande befattningar, bl a som chef för Document Imaging och VP Commercial Business i Europa, Mellanöstern och Afrika. Enrico har en MBA-examen från INSEAD och en civilingenjörsexamen från University of Trieste.

Aktieinnehav: 0.
Teckningsoptioner: 1 000.

ÅSA BREDIN

Utvecklingschef. Född 1972, anställd sedan oktober 2015. Åsa har lång erfarenhet inom utveckling och programmering och har tidigare haft seniora positioner hos King, Betsson och Oracle. Hon har en magisterexamen i datavetenskap från Lunds universitet.

Aktieinnehav: 128 B-aktier.
Teckningsoptioner: 0

SIMON HAMMON

Produktchef. Född 1983, anställd sedan 2011. Simon har gedigen kunskap om spelbranschen från att ha varit verksamhets- och produktutvecklingschef i eget bolag samt erfarenhet från plattform- och spelutveckling, nätverksdrift och hantering av affiliates inom bingo och kasino. Simon har en kandidatexamen i juridik från University of Durham.

Aktieinnehav: 0.
Teckningsoptioner: 2 375.

MARIA HEDENGREN

Finanschef. Född 1970, anställd sedan 2011. Bred erfarenhet från ett flertal seniora finanspositioner inom främst IT-branschen. Maria har tidigare varit CFO på Resco AB (publ), revisor på Arthur Andersen i Sverige och USA samt haft seniora positioner på Lawson Software och IBS. Utbildad vid Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 3 500 B-aktier.
Teckningsoptioner: 7 000

LUDVIG KOLMODIN

IT-chef. Född 1972, anställd sedan 2009. Ludvig har mer än 15 års internationell erfarenhet från systemutveckling, IT-drift och projektledning främst inom telekomindustrin som chef för IT-verksamhet på mobiloperatören 3 samt inom banksektorn. Ludvig har en magisterexamen i systemanalys och design från Mittuniversitetet i Sundsvall.

Aktieinnehav: 0.
Teckningsoptioner: 6 000

KARIN PALMQUIST

HR-chef. Född 1960, anställd sedan juni 2015. Karin har många års erfarenhet av utvecklings-, förändrings- och ledarskapsarbete. Hon kommer närmast från PwC, där hennes befattning var Human Capital Leader of Learning & Development. Karin har tidigare haft seniora positioner på Gula Tidningen och Dale Carnegie samt bedrivit egen konsultverksamhet med kunder i Europa, USA och Kina.

Aktieinnehav: 120 B-aktier.
Teckningsoptioner: 5 000

ANNA ROMBOLI

Kommunikationschef. Född 1973, anställd sedan 2014. Anna har mer än 15 års erfarenhet från affärsutveckling inom varumärken, kommunikation och PR. Tidigare VP Brand & Communications på Vervyday, samt mångårig konsultverksamhet inom PR och varumärkesstrategi. Anna har en MBA-examen från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 0.
Teckningsoptioner: 35 000

* Angivet aktieinnehav per den 31 december 2015, inkluderar innehav genom familj och via bolag.

Intern kontroll över finansiella rapporteringen

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag.

Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt kommunikation.

KONTROLLMILJÖ

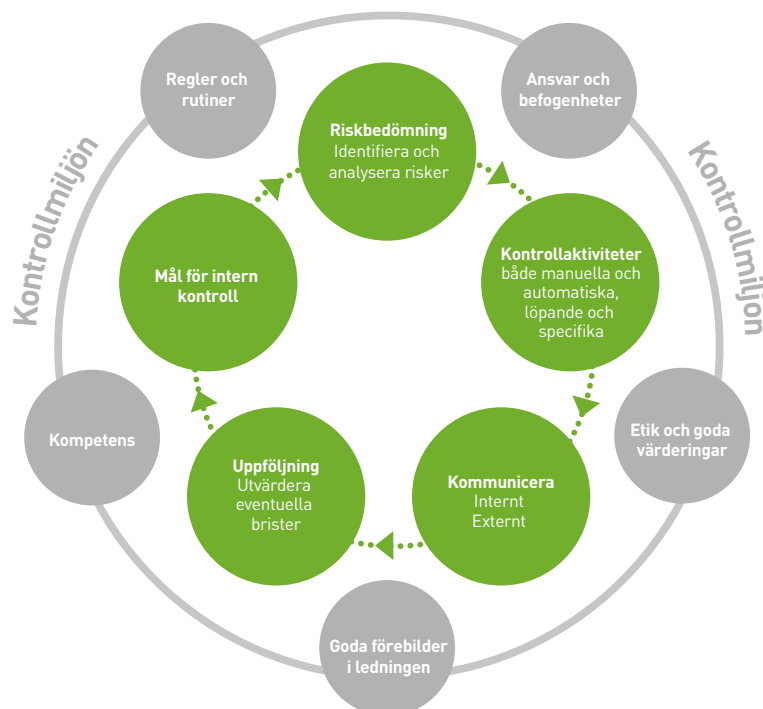
Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policyer och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt

ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt när det gäller de system NetEnt utvecklar och driver för licenstagares räkning.

NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de fastställda riktlinjer och handböcker som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag, värderingar som ger vägledning för det dagliga arbetet.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finanschef och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

En kontinuerlig vidareutveckling av intern kontroll är viktigt för ett snabbväxande företag som NetEnt.



Under 2015 har arbetet med optimering av ERP-systemet fortskridit liksom vidareutveckling av ekonomiprocesserna och de interna kontrollrutinerna.

NetEnt granskar sina interna kontrollprocesser enligt en återkommande tidscykel under varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet, med bolagets revisor, granskar i sin tur regelbundet utvalda kontrollprocesser.

Koncernen har vidare en grupp av personer med särskilt ansvar för regelefterlevnad (compliance) samt kvalitet och processer. Med regelefterlevnad avses här branschspecifik reglering från spelmyndigheter i olika länder liksom efterlevnad av exempelvis förbud mot mutor och förebyggande rutiner mot penningtvätt.

Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy, ekonomihandbok och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer liksom minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta har bolaget utarbetade policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informations-säkerhet, utdelning, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel.

RISKBEDÖMNING

NetEnt genomför varje år en strukturerad riskbedömning för att identifiera risker som påverkar den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker finns. Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet.

Huvudsakliga risker för bolaget kan hänföras till områden som reglerad verksamhet, faktureringsprocessen och intäktsredovisning, utvecklingsutgifter och skatter samt bolagets betydande likvida medel. Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på finansiell rapportering uppfylls. Riskbedömningen uppdateras årligen av bolaget och rapporteras till revisionsutskottet.

Vidare har bolaget en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsentliga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera ingår också. Revisionsut-

skottet skall löpande övervaka denna process och återkommande avrapportering sker även till styrelsen. För komplett beskrivning av risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidorna 49–52 samt not 26 på sidan 85.

KONTROLLAKTIVITETER

De identifierade mest väsentliga riskerna avseende finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i processer. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Vid utformning av kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid. Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar.

Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering. Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA) och externa granskningar i samband med licenser och certifieringar. Sådana granskningar genomförs dels av oberoende granskningsinstitut för certifiering gentemot myndighetskrav, dels av bolagets externa revisorer.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner,
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering,
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning,
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning,
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas på bolaget. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot

budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet – eller oftare vid behov.

Koncernens finanschef har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. NetEnt har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja en fullständig och korrekt finansiell rapportering. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna Finans, IR och VD-stab har behörighet till information av konfidentiell karaktär som t ex budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen.

Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för

samtlig berörd personal. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För att alla medarbetare ska känna sig trygga med att rapportera avvikelser mot bolagets regler finns det rutiner för hur en anställd på ett konfidentiellt och effektivt sätt kan slå larm (whistle-blowing). För extern kommunikation finns riktlinjer upprättade för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakter med analytiker och media.

I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de lagar och riktlinjer som bolaget följer till exempel i fråga om hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser ut till alla anställda om reglerna.

INTERNREVISION

Bolaget har sedan tidigare en internrevisionsfunktion angående rutiner för förebyggande av penningtvätt. Under 2015 har bolaget även antagit ett ramverk och process för intern revision av ekonomifunktionen och den finansiella rapporteringen, som bygger på en kombination av egenutvärdering och oberoende granskning med hjälp av extern revisionsbyrå. För vissa specialgranskningar kan också externa insatser göras. Vidare finns en regelefterlevnadsfunktion (compliance), som regelbundet rapporterar sina iakttagelser direkt till verkställande direktören och minst en gång per år sammanträder med revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro. Funktionen är inrättad för att bland annat säkerställa vidareutveckling av bolagets processer och rutiner kring branschspecifik regelefterlevnad.

Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition

AKTIEN

Aktiekapitalet i NetEnt AB (publ) består av A-aktier och B-aktier. Totalt antal aktier uppgår till 40 021 810 aktier fördelat på 5 610 000 A-aktier och 34 411 810 B-aktier, motsvarande totalt 90 511 810 röster. En A-aktie ger rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma kan aktieägare rösta för det fulla antalet aktier som är representerade. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet

B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2015 till 8 589. Största ägare var vid utgången av 2015 Per Hamberg med 6,3 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 40,1 procent av aktiekapitalet och 73,5 procent av rösterna i bolaget.

Nyemission

Årsstämman 2012 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Till följd av beslutet emitterades 114 994 teckningsoptioner med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt. Teckningskursen för aktierna fastställdes till 85,83 kronor och teckning av aktier kunde ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2015. Under denna period utnyttjades samtliga optioner, vilket innebär att antalet aktier i NetEnt AB (publ) ökade med 114 994 aktier av serie B. Efter ökningen uppgår antalet aktier i bolaget till sammanlagt 40 021 810 aktier, varav 5 610 000 aktier av serie A och 34 411 810 aktier av serie B, motsvarande totalt 90 511 810 röster. Aktiekapitalet uppgår till 1 204 656,48 kronor efter förändringen av antalet aktier. Moderbolagets och koncernens eget kapital tillfördes genom denna nyemission 9,9 MSEK.

Program 2015–2018

Årsstämman den 29 april 2015 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NetEnt-koncernen. Beslutet innebar emission av maximalt 200 000 teckningsoptioner till personer med fast anställning inom NetEnt med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB.

Vid erbjudandets utgång i juni 2015 hade sammanlagt 164 050 optioner tecknats motsvarande 82 procent av erbjudandet. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 27,97 kronor per option (optionspremie) enligt värdering utförd av Ernst & Young, vilket tillförde 4,6 MSEK till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för aktierna fastställdes till 426,40 kronor och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2018. I syfte att stimulera deltagande i programmet har styrelsen för avsikt att lämna en lojalitetsersättning som utbetalas en månad innan de tilldelade optionerna förfaller. Ersättningen kommer endast att utbetalas under förutsättning att deltagaren alljämt är anställd inom koncernen vid utbetalningstidpunkten samt att vissa andra förutsättningar är uppfyllda. Den kontanta nettoersättningen kan maximalt uppgå till 70 procent av erlagd premie.

FRAMTIDSUTSIKTER**Tillväxt**

NetEnt ser en ökande efterfrågan på bolagets produkter och en rad investeringar i nya marknader, spel- och tekniklösningar har genomförts under de senaste åren. Mot bakgrund av detta är NetEnts ambition att uppnå fortsatt hög försäljningstillväxt under 2016.

Kostnader och investeringar

NetEnts kostnadsbas ökar i takt med att bolaget växer. För att anpassa resursstyrkan och möta en växande kundstock och större efterfrågan på bolagets produkter finns fortsatt behov av att öka antalet medarbetare i bolaget under 2016. NetEnt skapar nya spel, utvecklar plattformen, anpassar bolaget till nya reglerade marknader och integrerar nya kunder. Dessutom öppnar bolaget nytt kontor i Krakow och flyttar till större lokaler i Stockholm. Sammantaget förutser bolaget därför fortsatt högre kostnader och ett större investeringsbehov under 2016 än föregående år.

Föreslagen överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 320,2 (199,5) MSEK, motsvarande 8,00 (5,00) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 6 maj 2016.

Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt senast tre veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 31 mars 2016 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget**Till årsstämmans förfogande står (kronor):**

Balanserat resultat	-24 613 000
Överkursfond	45 967 576
Årets resultat	432 885 799
	454 240 375

Styrelsen föreslår:

Att i ny räkning balanseras	454 240 375
-----------------------------	-------------

Proforma efter överföring till aktieägare

Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	454 240 375
Överföring till aktieägare	-320 174 480
	134 065 895

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Resultaträkningar

Koncernen

kSEK	Not	2015	2014
INTÄKTER			
Intäkter	3, 4	1 129 405	850 410
Övriga intäkter	5	3 020	1 253
Summa rörelsens intäkter		1 132 425	851 663
RÖRELSENS KOSTNADER			
Personalkostnader	6	-334 097	-249 698
Av- och nedskrivningar	12, 13	-138 285	-128 511
Övriga externa kostnader	24	-258 432	-211 789
Summa rörelsens kostnader		-730 814	-589 998
Rörelseresultat		401 611	261 665
FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter	8	14 100	13 679
Finansiella kostnader	9	-12 425	-9 309
Summa finansiella poster		1 675	4 370
Resultat före skatt		403 286	266 035
Skatt på årets resultat	10	-29 294	-22 793
ÅRETS RESULTAT		373 992	243 242
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	9,34	6,10
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	9,34	6,09
Antal aktier vid periodens utgång		40 021 810	39 906 816
Genomsnittligt antal aktier		40 021 810	39 669 908
Effektiv skattesats		7,3%	8,6%
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		373 992	243 242

Rapport över totalresultat – Koncernen		2015	2014
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		373 992	243 242
RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-20 957	16 168
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-20 957	16 168
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		353 035	259 410
Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare/utdelning per aktie (SEK)		8,00	5,00

Balansräkningar

Koncernen

kSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	12	183 294	193 136
Materiella anläggningstillgångar	13	83 662	70 203
Övriga långfristiga fordringar	17	18 270	19 031
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		285 226	282 370
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	15	35 101	15 190
Övriga skattefordringar		5 973	–
Övriga fordringar	17	63 492	64 868
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	148 322	104 407
Medel hållna för licenstagares räkning		24 570	79 117
Likvida medel	18	402 058	258 057
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		679 516	521 639
SUMMA TILLGÅNGAR		964 742	804 009
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	1 205	1 201
Övrigt tillskjutet kapital		80 856	66 401
Reserver		–8 448	12 509
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		640 548	466 090
SUMMA EGET KAPITAL		714 161	546 201
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	10	11 418	12 390
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		11 418	12 390
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		33 534	29 070
Aktuella skatteskulder		30 284	11 515
Övriga skulder	21	90 555	143 036
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	84 790	61 797
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		239 163	245 418
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		964 742	804 009
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser	28	Inga	Inga
		–	94 400

Kassaflödesanalyser

Koncernen

kSEK	Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		401 611	261 665
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	138 285	128 511
– Övrigt		2 434	294
– Erhållen ränta		124	954
Erlagd ränta		–521	–515
Betald skatt		–12 652	–14 745
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		529 281	376 163
Ökning/minskning kundfordringar		–19 911	–6 281
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		–6 191	–92 572
Ökning/minskning leverantörsskulder		4 464	–2 378
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		–18 882	89 964
Kassaflöde från den löpande verksamheten		488 761	364 896
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar	12	–99 766	–84 430
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–51 439	–36 765
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–151 205	–121 195
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission av aktier		9 869	24 788
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		–199 534	–118 661
Erhållen premie för teckningsoptioner		4 589	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–185 076	–93 873
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		258 057	105 829
Kursdifferens i likvida medel		–8 479	2 400
Likvida medel vid årets slut	18	402 058	258 057

Förändringar i eget kapital

Koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2015					
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 201	66 401	12 509	466 090	546 200
Årets resultat	–	–	–	373 992	373 992
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–	–	–20 957	–	–20 957
Summa totalresultat för 2015	–	–	–20 957	373 992	353 036
Nyemission av aktier	3	9 866	–	–	9 869
Erhållen premie för teckningsoptioner	–	4 589	–	–	4 589
Överföring till aktieägare	–	–	–	–199 534	–199 534
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 205*	80 856	–8 448	640 548	714 161

* Avrundat belopp i kSEK.

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2014					
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 191	41 624	–3 659	341 510	380 665
Årets resultat	–	–	–	243 242	243 242
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	–	–	16 168	–	16 168
Summa totalresultat för 2014	–	–	16 168	243 242	259 410
Nyemission av aktier	11	24 777	–	–	24 787
Överföring till aktieägare	–	–	–	–118 661	–118 661
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 201*	66 401	12 509	466 090	546 200

* Avrundat belopp i kSEK.

Det finns inget minoritetsintresse i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Resultaträkningar

Moderbolaget

kSEK	Not	2015	2014
INTÄKTER			
Nettoomsättning	3, 4	538 828	466 961
Övriga intäkter	5	634	102
Summa rörelsens intäkter		539 462	467 063
RÖRELSENS KOSTNADER			
Personalkostnader	6	-296 593	-243 202
Av- och nedskrivningar	12, 13	-22 391	-18 103
Övriga externa kostnader	23, 24	-191 352	-163 438
Summa rörelsens kostnader		-510 336	-424 743
Rörelseresultat		29 126	42 320
FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	408 537	147 948
Övriga ränteutgifter och liknande resultatposter	8	2 182	2 017
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 905	-1 837
Summa finansiella poster		408 814	148 128
Resultat efter finansiella poster		437 940	190 448
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Avsättning till periodiseringsfond		-	-11 816
Överavskrivningar		3 703	3 185
Summa bokslutsdispositioner		3 703	-8 631
Resultat före skatt		441 643	181 817
Skatt på årets resultat	10	-8 758	-7 818
ÅRETS RESULTAT		432 885	173 999
Antal aktier vid periodens utgång		40 021 810	39 906 816
Genomsnittligt antal aktier		40 021 810	39 669 908
Effektiv skattesats		2,0%	4,1%

Rapport över totalresultat – Moderbolaget		2015	2014
Årets resultat		432 885	173 999
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		432 885	173 999
Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare (SEK)		8,00	5,00

Balansräkningar

Moderbolaget

kSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Licenser och affärssystem		8 511	13 443
Summa immateriella anläggningstillgångar		8 511	13 443
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och utrustning		29 296	27 607
Summa materiella anläggningstillgångar		29 296	27 607
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	2 308	1 678
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 308	1 678
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		40 115	42 728
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	1	1
Fordringar hos koncernföretag	25	473 461	150 605
Aktuella skattefordringar		5 973	3 003
Övriga fordringar	17	10 568	8 722
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	12 415	9 822
Summa kortfristiga fordringar		502 418	172 153
Kassa och bank	18	82 107	217 631
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		584 525	389 784
SUMMA TILLGÅNGAR		624 640	432 512
kSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 205	1 201
Reservfond		38	38
Summa bundet eget kapital		1 243	1 239
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		45 967	31 513
Balanserat resultat		-24 613	922
Årets resultat		432 885	173 999
Summa fritt eget kapital		454 239	206 434
SUMMA EGET KAPITAL		455 482	207 673
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfonder	20	29 021	29 021
Överavskrivningar	20	-1 372	2 331
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		27 649	31 352
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		25 011	26 401
Skulder till koncernföretag	25	51 471	119 364
Övriga skulder	21	5 408	4 646
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	59 619	43 076
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		141 509	193 487
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		624 640	432 512
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	28	1 688	97 832

Kassaflödesanalyser

Moderbolaget

kSEK	Not	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		29 126	42 320
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	22 391	18 103
– Övrigt		757	568
Erhållen ränta		3	127
Erlagd ränta		-482	-515
Betald inkomstskatt		-11 728	-5 074
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		40 067	55 529
Ökning/minskning kundfordringar		–	–8
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		81 247	93 130
Ökning/minskning leverantörsskulder		-397	-829
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-51 587	126 712
Kassaflöde från den löpande verksamheten		69 330	274 534
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag	14	-630	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-2 154	-4 075
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-16 994	-14 462
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 778	-18 537
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission av aktier		9 869	24 788
Erhållen premie avseende teckningsoptioner		4 589	–
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-199 534	-118 661
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-185 076	-93 873
ÅRETS KASSAFLÖDE		-135 524	162 124
Likvida medel vid årets början		217 631	55 507
Likvida medel vid årets slut	18	82 107	217 631

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-01-01	1 201	38	31 513	922	173 999	207 673
Årets resultat	–	–	–	–	432 885	432 885
Summa totalresultat	–	–	–	–	432 885	432 885
Nyemission av aktier	3	–	9 866	–	–	9 869
Erhållen premie avseende teckningsoptioner	–	–	4 589	–	–	4 589
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	–25 535	–173 999	–199 534
Utgående eget kapital 2015-12-31	1 205*	38	45 967	–24 613	432 885	455 482

* Avrundat belopp i kSEK.

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 191	38	6 735	23 826	95 757	127 547
Årets resultat	–	–	–	–	173 999	173 999
Summa totalresultat	–	–	–	–	173 999	173 999
Nyemission av aktier	11	–	24 777	–	–	24 788
Disposition enligt årsstämman	–	–	–	–22 904	–95 758	–118 661
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 201*	38	31 513	922	173 999	207 673

* Avrundat belopp i kSEK.

Bokslutskommentarer och noter

NOT 1 ALLMÅN INFORMATION

NetEnt AB (publ.), moderbolaget med organisationsnummer 556532-6443 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget), är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelssystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino Module är ett komplett spelssystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen skapar en spelupplevelse i särklass för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, speloperatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. Intäkterna består av licensavgifter som bestäms av de intäkter som företagets produkter genererar samt uppstartsavgifter vid nyteckning av avtal. NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, service och kvalitet.

Koncernens moderbolag är baserat i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker medan produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring drivs från Malta. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Gibraltar, Kiev (Ukraina) och New Jersey (USA) samt driftsverksamhet på Alderney. Utvecklingsarbete bedrivs även via en samarbetspartner i Indien. Upplysning om koncernens sammansättning finns i not 14.

Det finns inga väsentliga minoritetsintressen.

Sedan 2009 är moderbolaget noterat på Stockholmsbörsen, NASDAQ Stockholm, med kortnamnet NET B.

Denna årsredovisning har den 17 mars 2016 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 21 april 2016.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter.

Föresättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är försakade av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2015

Inga nya, ändrade eller reviderade standarder och tolkningar som har trätt i kraft 2015 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt i kraft:

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare med tidigare tillämpning tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 "Leases" introducerar en "right of use model" och innebär för leasetagaren att i stort sett samtliga leasingavtal ska redovisas i balansräkningen, klassificering i operationella och finansiella leasingavtal ska därför inte göras. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på tillgången och räntekostnader på skulden. IFRS 16 Leases utfärdades den 13 januari 2016 och ska ersätta IAS 17 Leasingavtal. IFRS 16 är tillämplig för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 med tidigare tillämpning tillåten under förutsättning att IFRS 15 tillämpas samtidigt. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 9 "Financial instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten.

Dessa nya standarder har dock ännu inte antagits av EU varför ikraftträdandet kan komma att ändras.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller reviderade standarder samt tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft under 2015 ej förväntas få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

KLASSIFICERINGAR

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av utlicensieringen av onlinespelsprodukter/-tjänster och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

NetEnt Casino™ genererar licensintäkter enligt en royaltymodell och storleken bestäms av det resultat produkten genererar hos kunden och redovisas i den period kunden nyttjar produkten.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar och uppskattningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas

storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera i ökning eller minskning i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Räntintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Gemensamma jackpottar

Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas i balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl uppbyggnad av jackpotmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras av en typ av bankkonto som exkluderas från Bolagets likvida medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelser kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder (år) används:

- Varumärken, domännamn, licenser 2–5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3–5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 4–5 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1–3 år.
- Kontorsinventarier 1–7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdigställda provas för nedskrivningsbehov minst årligen.

Andra finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- lånefordringar och kundfordringar och
- finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar, likvida medel samt vissa övriga fordringar i balansräkningen (se not 15, not 17 och not 18).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 23.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentlig tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Skatter

Koncernens skattekostnad påverkas primärt av hur resultatet fördelas sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet och skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. Bolaget redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en mer restriktiv tolkning av skatteregler än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt (se not 28).

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år prövas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino Module, med ett redovisat värde av 173,6 (175,9) MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. En diskonteringsränta efter skatt på 5,8% (6,0%) har använts för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov minst årligen.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

NOTER

NOT 3 INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Licensintäkter, royalties	1 129 405	850 410	–	46 275
Konsultintäkter	–	–	538 828	420 686
Summa	1 129 405	850 410	538 828	466 961

NOT 4 SEGMENTSREDOVISING

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljningsyfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

Segmentet som identifierats är system för kasinospel.

Ledningsgruppen bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnt direkta kunders (websidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen.

NetEnt koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, reglering och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

GEOGRAFISK UPPDELNING

	2015	2014
Intäkter		
Sverige	–	–
Malta	58,9%	66,6%
Övriga länder	41,1%	33,4%

Anläggningstillgångar

Sverige	14,2%	14,5%
Malta	75,3%	79,4%
Alderney	1,6%	2,5%
Gibraltar	6,8%	2,1%
Ukraina	0,2%	0,7%
USA	1,9%	–

Fördelningen per kundnivå presenteras för att skapa en bild av beroendet för specifika kunder.

KUNDER (INTÄKTSFÖRDELNING)

	2015	2014
Kund I	12%	13%
Kund II	7%	9%
Kund III	3%	4%

NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
– Valutakursvinster rörelsen	2 942	1 253	574	102
– Övrigt	78	–	59	–
Summa	3 020	1 253	634	102

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2015		2014	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	321	72%	272	73%
Malta	154	41%	119	43%
Ukraina	5	45%	6	54%
Gibraltar	8	57%	4	60%
USA	1	100%	–	–
Koncernen totalt	489	62%	401	69%

STYRELSEARVODE

	2015	2014
Vigo Carlund, styrelseordförande	607	597
Fredrik Erbing	327	317
Mikael Gottschlich	253	247
Peter Hamberg	253	247
Pontus Lindwall	253	247
Michael Knutsson	253	247
Maria Redin	253	247
Jenny Rosberg	170	–
Summa	2 370	2 147

LÖNER OCH SOCIALA KOSTNADER

	2015		2014	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	7 585	2 881 (536)	6 281	2 508 (534)
Övriga anställda Sverige	183 722	85 049 (24 246)	151 231	64 629 (19 315)
Summa moderbolaget	191 308	87 930 (24 782)	157 512	67 137 (19 850)
Övriga anställda Malta	54 301	3 689 (667)	40 948	2 269 (342)
Övriga anställda Ukraina	3 035	215 (22)	2 061	289 (22)
Övriga anställda Gibraltar	7 906	428 (241)	3 082	148 (70)
Övriga anställda USA	3 986	200 (30)	–	–
Summa koncernen	260 535	92 461 (25 742)	203 604	69 843 (20 284)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

ANTAL OCH ANDEL KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING VID ÅRETS UTGÅNG

	2015			2014		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	2	25%	6	1	14%
Övriga ledande befattningshavare	4	4	50%	4	4	50%
Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp	10	6	38%	10	5	33%

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 29 april 2015 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2016 ska utgå med sammanlagt 2 470 kSEK, varav 610 kSEK till styrelsens ordförande, och 255 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter med ett tillägg om 75 kSEK till revisionsutskottets ordförande.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2015 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 5 215 (4 455) kSEK, varav 1 670 (1 100) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 976 (911) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 440 (376) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtaganden till nuvarande och tidigare verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 17 (16) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från verkställande direktörens sida och 12 månader från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2015 med sammanlagt 21 086 (15 837) kSEK, varav 3 391 (2 058) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om sammanlagt 1 726 (1 650) kSEK. Sociala avgifter uppgick till 2 426 (2 302) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 10 (8) olika personer, varav vissa endast under del av året.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3–6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 28 (23) kSEK.

LOJALITETERSÄTTNING

Ledande medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget/bolagets kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 70 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2015	2014
Anteciperad utdelning från dotterbolag	408 537	147 948
Summa	408 537	147 948

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter	124	954	3	127
Kursdifferenser	13 976	12 725	2 179	1 890
Summa	14 100	13 679	2 182	2 017

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader	521	515	482	515
Kursdifferenser	11 904	8 794	1 423	1 322
Summa	12 425	9 309	1 905	1 837

NOT 10 INKOMSTSKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt				
Sverige	8 758	7 818	8 758	7 818
Utanför Sverige	20 783	11 258	–	–
Summa aktuell skatt	29 541	19 076	8 758	7 818
Uppskjuten skatt				
Sverige	–815	1 899	–	–
Utanför Sverige	568	1 818	–	–
Summa uppskjuten skatt	–247	3 717	–	–
Summa skattekostnad	29 294	22 793	8 758	7 818

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	403 286	266 035	441 643	181 817
Skatt enligt gällande skattesats 22,0% (22,0%)	88 723	58 528	97 161	40 000
Skilnad i skattesats i utländsk verksamhet	–50 049	–33 627	–	–
Effekt av ändrad skattesats				–
Ej skattepliktig inkomst			–89 878	–32 549
Skatt hänförlig till tidigare år				–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	–9 379	–2 108	1 475	367
Redovisad skattekostnad	29 294	22 793	8 758	7 818

Specifikation uppskjuten skattekostnad				
Skatt på bokslutsdispositioner	–815	1 899	–	–
Skatt på temporära skillnader	568	1 818	–	–
Redovisad uppskjuten skattekostnad	–247	3 717	–	–

Specifikation uppskjuten skatteskuld				
Skatt på bokslutsdispositioner	6 083	6 898	–	–
Skatt på temporära skillnader	5 335	5 492	–	–
Redovisad uppskjuten skatteskuld	11 418	12 390	–	–

Per 2015-12-31 finns inga [0] redovisade eller ej redovisade skattemässiga underskott.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	373 992	243 242	432 885	173 999
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	40 022	39 907	40 022	39 907
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning	40 022	39 966	40 022	39 966
Vinst per aktie (SEK)	9,34	6,10	-	-
Vinst per aktie (SEK) efter utspädning	9,34	6,09	-	-

Vinst per aktie är beräknat på genomsnittligt antal aktier. Antalet aktier har beräknats i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.

Årsstämman den 29 april 2015 beslutade att införa ett nytt långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NetEnt-koncernen. Beslutet innebar emission av maximalt 200 000 teckningsoptioner till personer med fast anställning inom NetEnt med rätt att teckna lika många nya aktier i NetEnt AB. Vid erbjudandets utgång i juni 2015 hade sammanlagt 164 050 optioner tecknats motsvarande 82 procent av erbjudandet. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspriset 27,97 SEK per option enligt värdering utförd av Ernst & Young, vilket tillförde 4,6 MSEK till eget kapital i koncernen. Lösenpriset för aktierna fastställdes till 426,40 SEK och teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2018. De potentiella aktier som teckningsoptionerna utgör beaktas vid beräkning av antal aktier och vinst per aktie efter utspädning enligt IAS 33 Resultat per aktie. Den genomsnittliga börskursen uppgår under året till 371,21 SEK vilket ej överskrider teckningskursen 426,40 SEK. De potentiella aktierna har därför ingen utspädningseffekt.

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2014				
Ingående anskaffningsvärden	403 157	1 615	18 356	423 128
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	78 356	-	6 074	84 430
Årets försäljningar	-7 781	-	-	-7 781
Omräkningsdifferens	27 533	-	94	27 627
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	501 265	1 615	24 524	527 404
Ingående avskrivningar	221 417	1 615	2 500	225 532
Årets avskrivningar/nedskrivningar	97 384	-	2 580	99 964
Årets försäljningar	-7 781	-	-	-7 781
Omräkningsdifferens	16 497	-	56	16 553
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	327 517	1 615	5 136	334 268
Utgående restvärde enligt plan 2014-12-31	173 749	0	19 387	193 136
2015				
Ingående anskaffningsvärden	501 265	1 615	24 524	527 404
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	98 444	-	1 322	99 766
Omräkningsdifferens	-21 430	-	-28	-21 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	578 279	1 615	25 818	605 712
Ingående avskrivningar	327 517	1 615	5 136	334 268
Årets avskrivningar/nedskrivningar	100 555	-	1 812	102 367
Omräkningsdifferens	-14 199	-	-18	-14 217
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	413 873	1 615	6 930	422 418
Utgående restvärde enligt plan 2015-12-31	164 407	0	18 887	183 294

MODERBOLAGET

	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2014				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	18 356	44 404
Årets investeringar	-	-	4 075	4 075
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	22 431	48 479
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	2 501	28 549
Årets avskrivningar	-	-	6 487	6 487
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	8 988	35 036
Utgående restvärde enligt plan 2014-12-31	0	0	13 443	13 443
2015				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	22 431	48 479
Årets investeringar	-	-	2 154	2 154
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	24 585	50 633
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	8 988	35 036
Årets avskrivningar	-	-	7 086	7 086
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	16 074	42 122
Utgående restvärde enligt plan 2015-12-31	0	0	8 511	8 511

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Inventarier och utrustning				
Ingående anskaffningsvärden	172 630	131 554	71 092	57 480
Årets anskaffningar	50 072	35 915	16 002	13 612
Omräkningsdifferenser	-4 925	5 161	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-27	-	-27	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	217 750	172 630	87 067	71 092
Ingående avskrivningar	108 608	80 114	49 666	41 074
Årets avskrivningar	32 497	25 524	11 997	8 592
Omräkningsdifferenser	-2 842	2 970	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-27	-	-27	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	138 236	108 608	61 636	49 666
Utgående restvärde enligt plan	79 514	64 022	25 431	21 426
Förbättringsutgifter på annans fastighet				
Ingående avskrivningar	16 484	15 634	16 484	15 634
Årets anskaffningar	1 367	850	991	850
Omräkningsdifferenser	-9	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 842	16 484	17 475	16 484
Ingående avskrivningar	10 302	7 278	10 302	7 278
Årets avskrivningar	3 394	3 024	3 307	3 024
Omräkningsdifferenser	-2	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	13 694	10 302	13 609	10 302
Utgående restvärde enligt plan	4 148	6 182	3 866	6 182

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG KONCERN OCH MODERBOLAG

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2015	Bokfört värde 2014
Namn						
NetEnt Technology AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89
– NetEnt Malta Holding Ltd.		Malta	0,01%	1	–	–
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	0,01%	1	–	–
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	0,03%	1	–	–
– NetEnt International Ltd.		Malta	0,08%	1	–	–
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	0,08%	1	–	–
NetEnt Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	99,99%	3 999	423	423
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	99,99%	3 999	–	–
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	99,97%	2 999	–	–
– NetEnt International Ltd.		Malta	99,92%	1 199	–	–
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	99,92%	1 199	–	–
– NE Services Ltd.		Gibraltar	100%	2 000	–	–
NetEnt Alderney Ltd.		Alderney	100%	1 000	9	9
Net Entertainment Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100%	–	1 157	1 157
NetEnt Americas Holding Inc.	562 75 84	USA	100%	5 000	630	–
– NetEnt Americas LLC						
Summa					2 308	1 678

MODERBOLAGET		
	2015	2014
Förändringar i andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	1 678	1 678
Förvärv NetEnt Americas Holding Inc.	630	–
Utgående bokfört värde	2 308	1 678

NOT 15 KUNDFORDRINGAR

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2015 uppgick totala kundfordringar till 37 429 (15 190). Av dessa var 36 716 (15 190) förfallna. Reservering för osäkra kundfordringar har under året gjorts med 2 327 (0). Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller totala kundfordringar inkluderat fordringar som även har reserverats som osäkra. Kreditrisker beskrivs närmare i not 26.

LÖPTIDSANALYS ÖVER EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

KSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Ej förfallna fordringar	713	–	–	–
1–30 dagar	22 841	9 042	–	–
31–90 dagar	7 165	3 564	–	1
91–180 dagar	6 091	1 171	–	–
Över 181 dagar	618	1 413	1	–
Summa	37 429	15 190	1	1

AVSÄTTNING FÖR OSÄKRA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Avsättning för osäkra fordringar				
Reserv vid årets början	–	0	–	–
Reserv för osäkra fordringar under året	2 327	–	–	–
Konstaterade kundförluster under året	–	–	–	–
Utgående avsättning	2 327	0	0	0

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna licens-/royaltyintäkter	5 135	86 204	–	–
Förutbetalda IT-tjänster	3 409	3 509	1 243	1 137
Förutbetalda hyra	5 421	3 890	4 493	3 588
Förutbetalda licenskostnader	123 111	2 616	3 635	2 159
Övriga förutbetalda kostnader	11 245	8 188	3 045	2 938
Summa	148 322	104 407	12 415	9 822

NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Mervärdesskatt	10 040	8 243	9 510	7 761
Fordringar hos operatörer	52 352	52 726	–	–
Övrigt	1 100	3 899	1 058	961
Summa	63 492	64 868	10 568	8 722

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Övriga långfristiga fordringar				
Deposition Spanien	18 270	19 031	–	–
Summa	18 270	19 031	0	0

Posten avser en deposition om 2 MEUR som har betalats i enlighet med det spanska licensförfarandet. Depositionen sträcker sig över licensens längd varför den har klassificerats som en långfristig fordran i balansräkningen.

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Kassa och bank	402 058	258 057	82 107	217 631
Summa	402 058	258 057	82 107	217 631

Koncernens tillgängliga krediter uppgick till 50 000 kSEK varav inget var utnyttjade per den 31 december 2015. Koncernen tillämpar inte så kallad cash pool med automatisk överföring av koncernens likviditet till moderbolaget vilket leder till att kortfristiga utnyttjande av checkräkningskredit kan förekomma i moderbolaget trots att likviditeten i koncernen som helhet är allmänt god.

NOT 19 EGET KAPITAL

	2015-12-31		2014-12-31	
	Antal aktier	Aktie-kapital	Antal aktier	Aktie-kapital
Aktiekapitalets sammansättning				
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	5 610 000	169	5 610 000	169
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	34 411 810	1 036	34 296 816	1 032
Totalt antal aktier	40 021 810	1 205	39 906 816	1 201

Kvotvärde per aktie 3,01 öre

KONCERNEN**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och premie för emitterade optioner.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna -8 448 (12 509) kSEK.

Specifikation reserver	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2014-01-01	-3 659
Årets omräkningsdifferens	16 168
Utgående balans 2014-12-31	12 509
Ingående balans 2015-01-01	12 509
Årets omräkningsdifferens	-20 957
Utgående balans 2015-12-31	-8 448

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

FÖRESLAGEN/GENOMFÖRD ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2015.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 320,2 (199,5) MSEK, motsvarande 8,00 (5,00) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

NOT 20 OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	-1 372	2 331
Periodiseringsfond, tax 13	9 547	9 547
Periodiseringsfond, tax 14	7 658	7 658
Periodiseringsfond, tax 15	11 816	11 816
Summa	27 649	31 352

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Övriga kortfristiga skulder				
Upparbetad Jackpot	83 908	137 526	-	-
Personalens skatt	6 647	5 510	5 408	4 646
Summa	90 555	143 036	5 408	4 646

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Upplupna löner och ersättningar	27 869	14 012	19 876	11 010
Semesterlöneskuld	16 564	13 903	15 608	12 974
Sociala avgifter	10 075	8 406	10 083	8 406
Löneskatt	10 187	4 462	10 187	4 462
Övrigt	20 095	21 014	3 865	6 224
Summa	84 790	61 797	59 619	43 076

NOT 23 LEASING

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	19 107	16 394	13 327	12 191
Summa	19 107	16 394	13 327	12 191

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Inom ett år	25 469	17 838	20 115	14 433
Två till fem år	143 231	17 233	139 331	14 389
Efter fem år	112 021	0	112 021	0
Summa	280 721	35 071	271 467	28 822

NOT 24 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte AB valdes av årsstämman 2015 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för NetEnt AB och dess dotterbolag. NetEnt har utöver revisions-uppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1 182	1 089	517	570
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	140	35	140	35
Skatterådgivning	290	382	18	18
Övriga tjänster	–	115	–	115
Summa	1 612	1 621	675	738

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**RELATIONER****Koncernen**

Bolagets största aktieägare, Per Hamberg, kontrollerar cirka 20% av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget. Per Hamberg är även största aktieägare i Betsson AB, en kund till NetEnt, där också bolagets styrelseledamot Pontus Lindwall är styrelseordförande.

En av styrelseledamöterna i de maltesiska dotterbolagen där den operativa verksamheten bedrivs, är Dr Ruth Galea vidare är Dr Olga Finkel Key Official för NetEnt Malta Ltd. Dr Ruth Galea och Dr Olga Finkel är båda Managing Partners i WH Law vilket gör att WH Law ses som närstående till koncernen.

Information om styrelseledamöter och koncernledning i NetEnt presenteras på sidorna 62–63.

Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget utövar ett bestämmande inflytande över redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH UTESTÅENDE BALANSER**Koncernen**

Koncernens transaktioner med Betsson AB består av licensintäkter för CasinoModule och transaktionerna är prissatta på marknadsmässiga villkor. Ersättning till WH Law har utgått med 974 (1 202) kSEK och transaktionerna är prissatta på marknadsmässiga villkor. Per 2015-12-31 finns inga utestående fordringar hos Betsson. Inga utestående skulder till WH Law finns per 2015-12-31.

Ersättningar till styrelse och koncernledning redovisas i not 6.

	MODERBOLAGET	
	2015	2014
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	17 439	10 438
– andel av totala rörelsekostnader	3,42%	2,46%
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	538 828	466 961
– andel av totala intäkter	99,88%	99,98%
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	51 471	119 364
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	473 461	150 605

NOT 26 FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget NetEnt AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyen får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

MARKNADSRISK

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro, och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2015 ha varit 82,8 (60,5) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 56 (67) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riske exponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden.

RÄNTERISKER

Per den 31 december var inget (0) av de totala tillgängliga krediterna om 50 MSEK utnyttjade. Ränterisken koncernens intäkter och kassaflöde utsetts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

KREDITRISK

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkreditid, begränsas kreditrisken ytterligare. Maximal kreditriske exponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen har under 2014 inbetalat en deposition till den spanska spelmyndigheten i enlighet med det spanska licensförordningen. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt fastställd. Risken för denna deposition bedöms av koncernens ledning som låg.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader.

Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar.

KAPITALHANTERING

Koncernen har per 31 december 2015 inga (0) externa skulder för finansiering av verksamheten. Kapitalet består av eget kapital och bolagets utdelningspolicy i form av aktieinlösenprogram.

NOT 27 HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari vann NetEnt pris i kategorin "Casino content supplier" vid EGR Nordic Awards och i januari släpptes även det nya slotspelet Guns N' Roses. I februari fick NetEnt utmärkelsen "Slot provider of the year" vid International Gaming Awards samt pris för "Casino solutions provider of the year" vid Gaming Intelligence Awards 2016 i London.

I mars 2016 erhöll NetEnt beslut från Kammarrätten gällande tidigare meddelad tvist med Skatteverket. Kammarrätten biföll NetEnts överklagande och upphävde förvaltningsrättens dom samt Skatteverkets omprövningsbeslut. NetEnt kommer att erhålla 1,8 MSEK i ersättning för rättegångskostnader men beslutet har i övrigt ingen påverkan på koncernens redovisade resultat eller finansiella ställning.

NOT 28 ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Pensionsåtaganden	–	–	1 688	3 432
Skatteverkets beslut om upptaxering, inkl. skattetillägg och påförd ränta	–	94 400	–	94 400
Summa	–	94 400	1 688	97 832

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till nuvarande och tidigare verkställande direktör. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.

Efter genomförd skatterevision i NetEnt AB (publ) avseende räkenskapsåren 2007–2010 beslutade Skatteverket att påföra bolaget tillkommande skatter om totalt cirka 94,4 MSEK inklusive upplupen ränta. Beloppet har tidigare redovisats som en ansvarsförbindelse. Skatteverket menade i sitt beslut att den internprissättning som koncernen använt mellan det Sverigebaserade moderbolaget och den Maltabaserade verksamheten inte varit motiverad. NetEnt bestred bedömningen som Skatteverket gjorde och i mars 2016 biföll Kammarrätten NetEnts överklagande och upphävde förvaltningsrättens tidigare dom samt Skatteverkets omprövningsbeslut i ärendet. NetEnt har tillsammans med juridiska expertrådgivare löpande gjort bedömningen att bolaget följt gällande lagar för beskattning av bolagets verksamhet och har således inte gjort några reserveringar i samband med detta ärende. Enligt Kammarrättens domslut kommer NetEnt att erhålla 1,8 MSEK i ersättning för rättegångskostnader men domslutet har i övrigt ingen påverkan på koncernens redovisade resultat eller finansiella ställning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 mars 2016

Vigo Carlund
Ordförande

Fredrik Erbing
Ledamot

Maria Redin
Ledamot

Michael Knutsson
Ledamot

Mikael Gottschlich
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Jenny Rosberg
Ledamot

Pontus Lindwall
Ledamot

Per Eriksson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2016

Deloitte AB

Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i NetEnt AB (publ)
Organisationsnummer 556532-6443

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen på sidorna 46–87.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015

och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 mars 2016

Erik Olin
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Årsstämma och övrig information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i NetEnt AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2015 äger rum i Stockholm torsdagen den 21 april 2016 på Berns, Näckströmsgatan 8. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på NetEnts hemsida, www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 15 april 2016 och dels senast den 15 april 2016 anmäler sitt deltagande till NetEnt.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-post-adress och aktieinnehav till följande adress:

NetEnt AB (publ), Att: Årsstämma
Luntmakargatan 18, 3 tr, 111 37 Stockholm

eller per e-post till arsstamma@netent.com eller genom NetEnts webbplats på www.netent.com/stamma

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 15 april 2016, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltare i god tid före detta datum.

ÖVRIG INFORMATION

NetEnt avser att distribuera finansiella rapporter enligt nedan.

Delårsrapport januari-mars 2016	19 april 2016
Delårsrapport januari-juni 2016	14 juli 2016
Delårsrapport januari-september 2016	21 oktober 2015
Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2016	8 februari 2017

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på NetEnts webbplats www.netent.com. NetEnt har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på NetEnts hemsida www.netent.com, där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från och med tidpunkten för offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen skickas på begäran.

För ytterligare information vänligen kontakta Per Eriksson, verkställande direktör, eller Maria Hedengren, CFO, tel 08-57 85 45 00, eller e-post: ir@netent.com.

Adresser

Moderbolag och Utveckling

NetEnt NE AB (publ)
Luntmakargatan 18
111 37 STOCKHOLM
SVERIGE

Telefon: 08-578 54 500
Fax: 08-578 54 510
E-mail: info@netent.com eller ir@netent.com

Global Market Operations

NetEnt Malta Ltd.
The Marina Business Centre
Abate Rigord Street
Ta'Xbiex XBX 1120
MALTA

Telefon: +356 21 31 16 21
Fax: +356 227 681 00
E-mail: sales@netent.com



NETENT

NETENT AB (PUBL)

Org. nr. 556532-6443

Luntmakargatan 18, 111 37 Stockholm

www.netent.com, info@netent.com



NETENT ÅRSREDOVISNING 2015