

DELÅRSRAPPORT

JANUARI-SEPTEMBER 2026

Scandic SCANDIC HOTELS GROUP

GOD TILLVÄXT, STARKT RESULTAT OCH KASSAFLÖDE - NÄSTA STEG I TILLVÄXTRESAN

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2026

- Nettoomsättningen ökade med 7,9 procent till 6 877 MSEK (6 372). Organiskt ökade tillväxten med 4,5 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad uppgick till 75,5 procent (74,2).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 1 031 SEK (966).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 312 MSEK (1 174).
- Justerat EBITDA[1)] uppgick till 1 330 MSEK (1 088).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 3,86 SEK (3,00).
- Fritt kassaflöde uppgick till 945 MSEK (593).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till -0,2 ggr på rullande 12 månader.

1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2026

- Nettoomsättningen ökade med 5,1 procent till 17 564 MSEK (16 713). Organiskt ökade tillväxten med 3,4 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 65,7 procent (65,2).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 861 SEK (833).
- Rörelseresultatet uppgick till 2 423 MSEK (2 184).
- Justerat EBITDA[1)] uppgick till 2 231 MSEK (1 912).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till 5,27 SEK (4,09).
- Fritt kassaflöde uppgick till 1 004 MSEK (621).

HÄNDELSER UNDER KVARTALET

- Scandic har säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK, vilket stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer den fortsatta tillväxtstrategin, inklusive förvärvet av Dalata Hotel Group.
- Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 219 rum i Freiburg, Tyskland, som förväntas öppna i det fjärde kvartalet 2027.
- Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 295 rum i Frankfurt, Tyskland. Hotellet planeras öppna det första kvartalet 2028.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Scandic ingick ett strategiskt samarbete med Hilton om att utveckla och driva hotell under deras varumärken i Norden.
- Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 320 rum i Stockholm, Sverige. Hotellet planeras öppna 2028.
- Den 2 november 2026 slutförde Scandic förvärvet av Dalatas hotellverksamhet, omfattande 57 hotell med cirka 12 500 rum samt en pipeline om ytterligare cirka 1 600 rum. Den totala köpeskillingen uppgick till cirka 500 MEUR och finansierades genom en kombination av befintliga likvida medel och lånefinansiering. Förvärvet stärker Scandics marknadsposition och innebär en betydande expansion av verksamheten. Från och med den 2 november 2026 konsolideras den förvärvade hotellverksamheten i Scandics finansiella rapportering inom segmentet Övriga Europa.

NYCKELTAL

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ%	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ%	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Finansiella nyckeltal, rapporterat								
Nettoomsättning	6 877	6 372	7,9%	17 564	16 713	5,1%	22 289	23 140
Rörelseresultat	1 312	1 174		2 423	2 184		2 661	2 900
Periodens resultat	648	557		803	608		624	819
Resultat per aktie, SEK	3,02	2,59		3,74	2,83		2,90	3,81
Alternativa nyckeltal								
Justerat EBITDA[1]	1 330	1 088		2 231	1 912		2 425	2 744
Justerat EBITDA, marginal %	19,3	17,1		12,7	11,4		10,9	11,9
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	828	645		1 133	881		1 061	1 314
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	3,86	3,00		5,27	4,09		4,93	6,13
Räntebärande nettoskuld	-648	62		-648	62		35	
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	-0,2	0,0		-0,2	0,0		0,0	
Hotellrelaterade nyckeltal								
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	1 031	966	6,8%	861	833	3,4%	816	844
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 365	1 302	4,9%	1 310	1 278	2,5%	1 274	1 306
OCC (Beläggningsgrad), %	75,5	74,2		65,7	65,2		64,1	64,7
Antal rum vid periodens utgång[2]	68 853	55 868	23,2%	68 853	55 868	23,2%	68 592	68 853

[1)] Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.
[2)] Ökningen av antalet rum vid periodens utgång är främst hänförlig till övertagandet av den operativa driften av Dalatas hotellportfölj.

"En stark hotellmarknad med hög efterfrågan, tillsammans med vår operativa effektivitet, bidrar till god tillväxt, rekordresultat och ett mycket starkt kassaflöde. Med förvärvet av Dalata slutfört har vi lagt grunden för nästa fas i Scandics tillväxtresa, med goda möjligheter att stärka både tillväxten och kassaflödesgenereringen ytterligare."

Scandic levererar ett starkt kvartal med god tillväxt, förbättrad lönsamhet och ett starkt kassaflöde. Hög efterfrågan och en välfylld eventkalender på våra marknader bidrog till högre beläggning och tydligt positiv prisutveckling. Genomsnittliga rumspriser ökade med 5 procent och intäkterna per tillgängligt rum med 7 procent. Med det slutförda förvärvet av Dalatas hotellverksamhet har vi samtidigt skapat en större europeisk hotellplattform och lagt grunden för framtiden.

Jag är särskilt nöjd med Sverige, som levererade ett rekordkvartal med drygt 7 procent tillväxt och en justerad rörelsemarginal på 25 procent (22). Konserter, större konferenser, och hög effektivitet bidrog till resultatet. Även Norge utvecklades bra, med tillväxt på närmare 10 procent och god lönsamhet, trots viss kvarvarande påverkan från vårens hotellstrejk.

I Finland stabiliserades marknaden efter en längre svag period. Omsättningen ökade med 4 procent och lönsamheten förbättrades något. Arbetet med att stärka utvecklingen fortsätter och vi räknar med ett något bättre fjärde kvartal jämfört med föregående år. Danmark utvecklades fortsatt väl, liksom Irland och Storbritannien, där intäkterna från managementavtalet uppgick till 91 MSEK.

Nettoomsättning ökade med 8 procent till 6,9 miljarder SEK (6,4), motsvarande 4,5 procent organiskt. Justerat EBITDA ökade med över 20 procent till 1,3 miljarder SEK (1,1) och marginalen stärktes till 19 procent (17). Resultatet per aktie ökade med 28 procent. Det goda utvecklingen återspeglades även i kassaflödet. Under årets första nio månader ökade det fria kassaflödet med över 60 procent till drygt 1 miljard SEK. Vid kvartalets utgång hade vi en nettokassa och den starka finansiella positionen gör att vi kan genomföra förvärvet av Dalata till en balanserad skuldsättning.

Vi ser attraktiva tillväxtmöjligheter och är disciplinerade i våra investeringsbeslut, där varje etablering ska uppfylla våra avkastningskrav. Under kvartalet tecknade vi avtal om två hotell, ett i Frankfurt och ett Freiburg. Efter kvartalets utgång tecknades även avtal för ett hotell i Stockholm och vi öppnade även ett nytt Scandic Go i centrala Jönköping. Inklusive Dalatas pipeline omfattade vår samlade pipeline vid utgången av kvartalet 20 hotell med cirka 5 000 rum.

I oktober ingick vi ett strategiskt samarbete med Hilton om att utveckla och driva hotell under deras varumärken i Norden. Samarbetet bekräftar vår operativa kompetens och vår förmåga att driva hotell effektivt med hög gästnöjdhet. Genom att kombinera denna styrka med Hiltons globala varumärken, distributionskraft och

omfattande lojalitetsprogram ser vi betydande kommersiella möjligheter att nå nya internationella kundgrupper, öka efterfrågan och stärka rumsintäkterna. Samarbetet skapar också möjligheter att utveckla attraktiva medlemsförmåner och stärka erbjudandet till medlemmarna i Scandic Friends. Det kompletterar vår tillväxtstrategi med fler etableringsmöjligheter. Det första hotellet vid Köpenhamns flygplats planeras öppna 2029.

Förvärvet av Dalatas hotellverksamhet är en viktig milstolpe i Scandics tillväxtresa. Under det senaste året har vi drivit verksamheten genom ett managementavtal, med stabil tillväxt och god lönsamhet. Det framgår även av den proformainformation vi presenterar. Dalata har starka varumärken och en attraktiv, välinvesterad hotellportfölj med ett lägre behov av underhållsinvesteringar än Scandics befintliga portfölj. Vi ser goda möjligheter att öka tillväxten och vidareutveckla verksamheten genom att ta vara på båda bolagens kommersiella och operativa styrkor, något vi ser fram emot att berätta mer om längre fram.

Utvecklingen hittills under det fjärde kvartalet har varit god med stabil efterfrågan inom affärsresande samt möten och konferenser. För kvartalet som helhet förväntar vi oss något högre beläggning och prisnivåer i jämfört med föregående år.

Förvärvet av Dalata har breddat vår geografiska närvaro, och vår starka finansiella position gör att vi kan växa på fler marknader med fortsatt disciplinerad kapitalallokering. Jag vill tacka våra medarbetare för deras insatser och hälsa våra nya kollegor varmt välkomna. Tillsammans bygger vi vidare på våra kombinerade styrkor för ännu bättre gästupplevelser.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING Q3

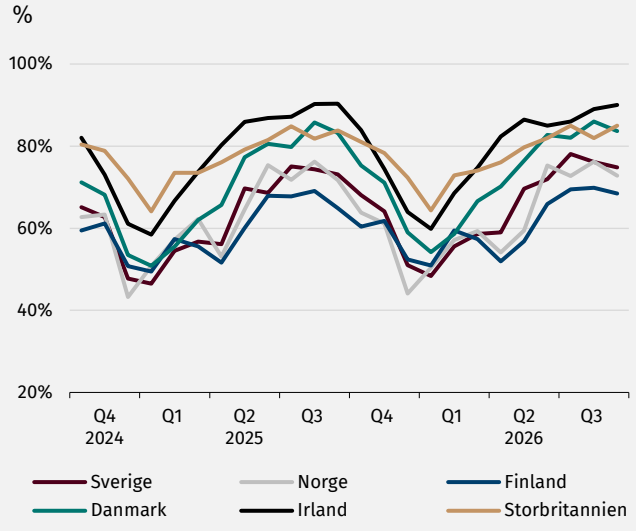
FORTSATT GOD MARKNADSUTVECKLING

Hotellmarknaden utvecklades överlag positivt under det tredje kvartalet, med ökad efterfrågan och högre genomsnittliga rumspriser på flera av Scandics marknader. I Norden ökade sammantaget beläggningsgraden med 1,4 procentenheter till 75,9 procent, medan de genomsnittliga rumspriserna ökade med 5,3 procent. RevPAR ökade med 7,1 procent.

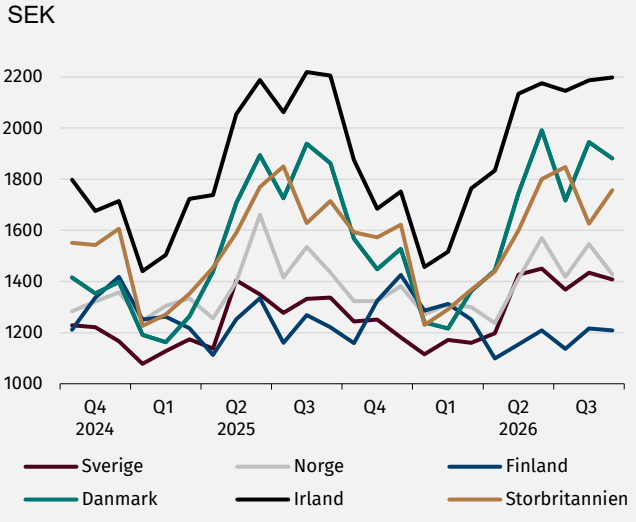
I Sverige var marknadsutvecklingen särskilt stark, med god efterfrågan över hela landet, understödd av en aktiv evenemangskalender med flera större konserter och konferenser. Beläggningsgraden ökade med 2,2 procentenheter till 76,4 procent och de genomsnittliga rumspriserna steg med 6,7 procent, vilket sammantaget bidrog till en RevPAR-tillväxt på 9,9 procent. Även i Norge fortsatte den positiva marknadsutvecklingen. Beläggningsgraden ökade med 0,7 procentenheter till 73,9 procent, medan de genomsnittliga rumspriserna steg med 4,6 procent. RevPAR ökade med 5,5 procent. I Finland stabiliserades hotellmarknaden något efter en längre period av svag utveckling. Beläggningsgraden ökade till 69,3, procent (67,3) och de genomsnittliga rumspriserna ökade med 1,9 procent. RevPAR ökade med 4,9 procent. Den danska hotellmarknaden utvecklades fortsatt väl, understödd av en hög nivå av internationell turism. Beläggningsgraden ökade med 1,0 procentenheter till 83,9 procent och de genomsnittliga rumspriserna steg med 5,1 procent. RevPAR ökade med 6,2 procent.

I Irland var efterfrågan fortsatt hög, med stigande rumspriser. I Dublin minskade dock RevPAR med 0,3 procent till följd av en något lägre beläggning från höga nivåer. I övriga landet ökade RevPAR med 0,8 procent. I Storbritannien ökade RevPAR med 2,1 procent i London och 3,3 procent i övriga landet.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



Källa: Marknadsdata från Benchmarking Alliance och STR.

OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotelldrift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

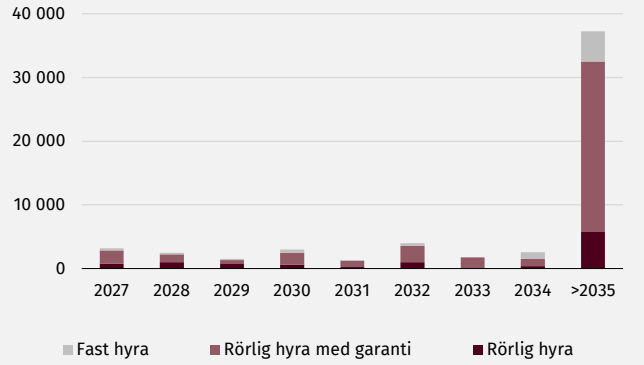
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

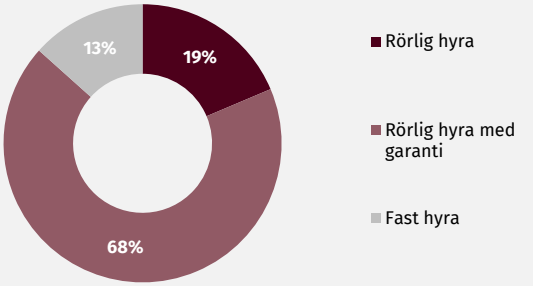
ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 68 853 rum i drift fördelade på 326 hotell, varav 250 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet ökade antalet rum i drift med 358. Antalet rum har ökat till följd av öppnandet av Scandic Go Saaristonkatu 1 i Uleåborg med 144 rum och Scandic Charlottenburg i Berlin med 214 rum.



Hotellportföljens förändring (antal rum)	jul-sep 2026	jan-sep 2026
Ingående balans		
Hyresavtal	53 734	53 641
Franchise, Management & Övrigt	14 761	14 951
Totalt	**68 495**	**68 592**
Förändring hyresavtal	358	451
Förändring övriga driftsformer	-	-190
Total förändring	**358**	**261**
Utgående balans		
Hyresavtal	54 092	54 092
Franchise, Management & Övrigt	14 761	14 761
Totalt	**68 853**	**68 853**

ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

	I drift per 30 sep, 2026			
	Hotell	**av vilka med hyresavtal**	**Rum**	**av vilka med hyresavtal**
Sverige	88	83	18 765	18 173
Norge	82	68	16 263	14 513
Finland	61	61	12 614	12 614
Danmark	27	27	5 637	5 637
Övriga Europa	68	11	15 574	3 155
Totalt	**326**	**250**	**68 853**	**54 092**
Varav Dalata	*57*	*-*	*12 419*	*-*
Förändring under kvartalet	*2*	*2*	*358*	*2*

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas tecknade avtal. Vid periodens utgång hade Scandic 15 nya planerade hotell och pågående renoveringar med 3 623 rum och Dalata 5 hotell med 1 344 rum. Totalt har tillbyggnader om 429 rum (varav 125 avser Dalata) beslutats för befintliga hotell. Ett hotell med cirka 250 rum (avser Dalata) kommer att lämnas. Investeringarna för hotellen i Scandics (exkl. Dalata) pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 795 MSEK varav ca 138 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

	I pipeline per 30 sep, 2026					
	Nya hotell	**Planerade avslut**	**Totalt**	**Nya rum**	**Planerade avslut**	**Totalt**
Sverige	6	-	6	1 008	-	1 008
Norge	4	-	4	934	-	934
Finland	-	-	-	62	-	62
Danmark	1	-	1	342	-	342
Övriga Europa	10	-1	9	2 872	-251	2 621
Totalt	**21**	**-1**	**20**	**5 218**	**-251**	**4 967**
Varav Dalata	*6*	*-1*	*5*	*1 595*	*-251*	*1 344*
Förändring under kvartalet	-	-	-	*224*	-	*224*

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 32-36.

JULI-SEPTEMBER 2026

Nettoomsättningen ökade med 7,9 procent till 6 877 MSEK (6 372). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 125 MSEK. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 91 MSEK.

Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 23,2 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,5 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 3,7 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,8 procent till 1 031 SEK jämfört med 966 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 4,9 procent. Till fasta valutakurser var ökningen 3,2 procent jämfört med tredje kvartalet 2025.

Restaurang- och konferensintäkterna ökade med 1,5 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 22,0 procent (23,4).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 1 312 MSEK (1 174). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -21 MSEK (-11). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden med -22 MSEK (-20) och avser huvudsakligen transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet. Av- och nedskrivningar uppgick till -1 117 MSEK (-981), varav 111 MSEK avser nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar i huvudsak relaterat till finska hyresavtal. Koncernens finansnetto uppgick till -471 MSEK (-466). Resultat före skatt uppgick till 842 MSEK (708). Redovisad skatt uppgick till -193 MSEK (-151). Nettoresultatet uppgick till 648 MSEK (557).

Kostnaderna för centrala funktioner uppgick till -138 MSEK (-138), i nivå med föregående år. Ett fortsatt högt utvecklingstempo inom IT och digital utveckling har kompenserats av fortsatta effektiviseringar.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,02 SEK per aktie (2,59).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 964 MSEK (-1 842). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 28,6 procent (28,9). Avskrivningarna uppgick till -214 MSEK (-211).

Justerat EBITDA uppgick till 1 330 MSEK (1 088), vilket motsvarande en marginal om 19,3 procent (17,1). Justerat EBITDA har påverkats av valutaeffekter med 18 MSEK (-26). Inga poster av engångskaraktär har förekommit under kvartalet. Justerat EBITDA påverkades positivt av 84 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet.

Koncernens finansnetto uppgick till -10 MSEK (-28). Räntekostnaderna uppgick till -35 MSEK (-20). Resultat före skatt uppgick till 1 064 MSEK (818) och nettoresultatet till 828 MSEK (645). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,86 SEK (3,00).

JANUARI-SEPTEMBER 2026

Nettoomsättningen ökade med 5,1 procent till 17 564 MSEK (16 713). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 56 MSEK motsvarande 0,3 procent. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 225 MSEK. Strejken i Norge under perioden 19 april - 28 maj har haft en negativ effekt på intäkterna även om samtliga hotell varit öppna. Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 23,2 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exkl. valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 3,4 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,9 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 3,4 procent till 861 SEK jämfört med 833 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris uppgick till 1 310 SEK, en ökning med 2,5 procent. Till fasta valutakurser uppgick ökningen till 2,2 procent jämfört med tredje kvartalet föregående år.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 1,0 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 24,5 procent (26,0).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 2 423 MSEK (2 184). I rörelseresultatet ingick öppningskostnader för nya hotell med -59 MSEK (-60). Jämförelsestörande poster uppgick till -27 MSEK (-20) och avser huvudsakligen transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet. Av- och nedskrivningar uppgick till -3 084 MSEK (-2 906), varav 111 MSEK avser nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar i huvudsak relaterat till finska hyresavtal.

Koncernens finansnetto uppgick till -1 368 MSEK (-1 374).

Resultat före skatt uppgick till 1 055 MSEK (810). Redovisad skatt uppgick till -252 MSEK (-202). Nettoresultatet uppgick till 803 MSEK (608).

Kostnaderna för centrala funktioner uppgick till -426 MSEK (-424).

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,74 SEK per aktie (2,83).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade och uppgick till -5 194 MSEK (-4 973). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,6 procent (29,8). Ökningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till indexering av fasta hyreskostnader och nya hotell med högre andel fasta hyreskostnader. Avskrivningarna uppgick till -638 MSEK (-612).

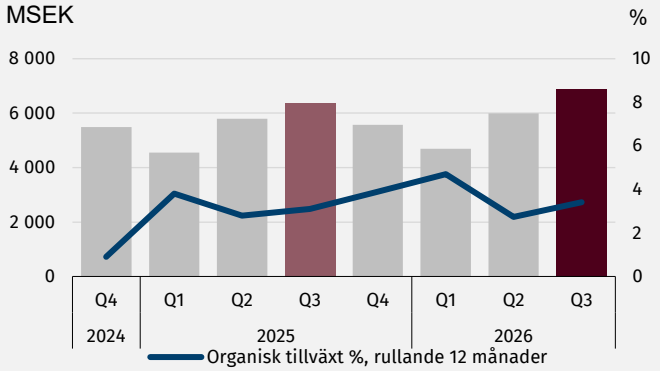
Justerat EBITDA uppgick till 2 231 MSEK (1 912) och justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 2 218 MSEK (1 869), vilket motsvarade en marginal om 12,6 procent (11,2). Justerat EBITDA har påverkats positivt av valutaeffekter med 19 MSEK (-52). Under året uppgick poster av engångskaraktär till 14 MSEK (43) och avser kompensation för lämnande av ett hotell i Sverige. Justerad EBITDA påverkades positivt av 200 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet. Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra har tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen medfört att effekten av strejken på justerat EBITDA varit marginell.

Koncernens finansnetto uppgick till -43 MSEK (-71). Räntekostnaderna uppgick till -94 MSEK (-66). Resultat före skatt uppgick 1 465 MSEK (1 149) och nettoresultatet till 1 133 MSEK (881). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 5,27 SEK (4,09).

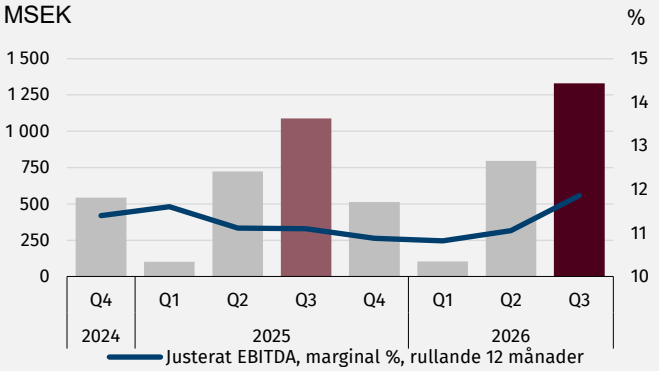
SÄSONGSVARIATIONER

Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren.

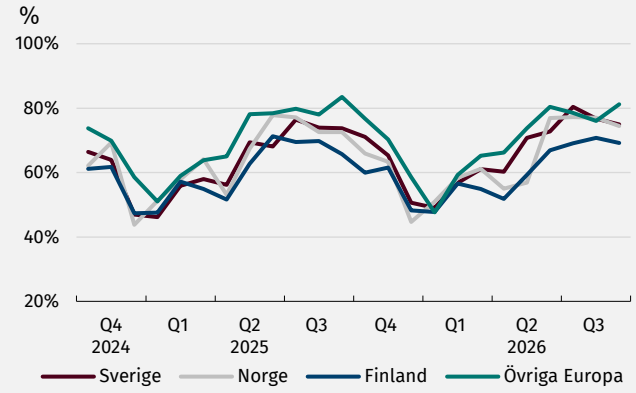
NETTOOMSÄTTNING



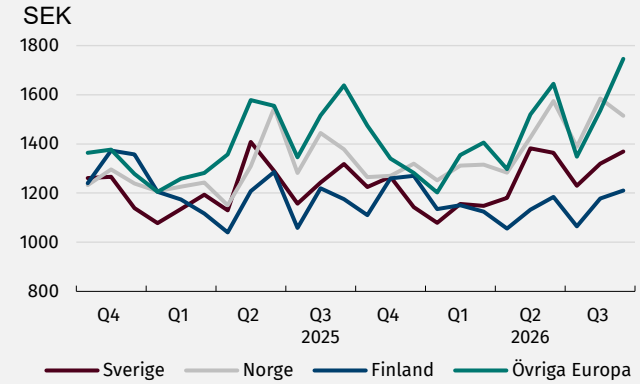
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ%	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	**6 877**	**6 372**	**7,9%**	**17 564**	**16 713**	**5,1%**
Valutakurseffekter	125		2,0%	56		0,3%
Förvärv	91		1,4%	225		1,3%
Organisk tillväxt	289		4,5%	571		3,4%
Nya hotell	84		1,3%	236		1,4%
Tillfälligt stängda hotell	18		0,3%	87		0,5%
Lämnade hotell	-49		-0,8%	-75		-0,5%
LFL	236		3,7%	323		1,9%
Rörelseresultat	**1 312**	**1 174**		**2 423**	**2 184**	
% marginal	19,1%	18,4%		13,8%	13,1%	
Justerat EBITDA	**1 330**	**1 088**		**2 231**	**1 912**	
% marginal	19,3%	17,1%		12,7%	11,4%	
RevPAR (SEK)	**1 031**	**966**	**6,8%**	**861**	**833**	**3,4%**
Valutakurseffekter	18		1,8%	3		0,3%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-2		-0,2%	4		0,5%
LFL	50		5,2%	21		2,5%
ARR (SEK)	1 365	1 302	4,9%	1 310	1 278	2,5%
OCC %	75,5%	74,2%		65,7%	65,2%	

Kvartalet jul-sep	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Sverige	2 166	2 023	534	438	24,7%	21,6%
Norge	2 077	1 897	432	406	20,8%	21,4%
Finland	1 259	1 212	203	177	16,1%	14,6%
Övriga Europa	1 374	1 240	300	205	21,8%	16,5%
Centrala funktioner	-	-	-138	-138	-	-
Totalt koncernen	**6 877**	**6 372**	**1 330**	**1 088**	**19,3%**	**17,1%**

Perioden jan-sep	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Sverige	5 546	5 176	959	780	17,3%	15,1%
Norge	5 183	4 884	870	817	16,8%	16,7%
Finland	3 297	3 405	258	342	7,8%	10,0%
Övriga Europa	3 539	3 248	569	397	16,1%	12,2%
Centrala funktioner	-	-	-426	-424	-	-
Totalt koncernen	**17 564**	**16 713**	**2 231**	**1 912**	**12,7%**	**11,4%**



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden januari-september till 1 758 MSEK (1 390). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -285 MSEK (-178). Jämfört med föregående år, har utvecklingen av rörelsekapitalet påverkats negativt av fakturering av managementintäkt till Dalata, vilket sker kvartalsvis i efterskott. Betald skatt uppgick till -55 MSEK (-258) och avser ett netto av återbetald skatt i Sverige och betalning av tidigare års skatt främst i Norge. Betalda nettoinvesteringar uppgick till -754 MSEK (-769), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -576 MSEK (-533) i bland annat Helsingfors, Stavanger, Oslo, Århus, Norrköping och Stockholm. Investeringar i IT uppgick till -14 (-73). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -164 MSEK (-163) i bland annat Berlin, Göteborg, Århus, Uleåborg, Åbo och Helsingborg. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till 1 004 MSEK (621).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Justerat EBITDA	1 330	1 088	2 231	1 912	2 425	2 744
Öppningskostnader	-21	-11	-59	-60	-75	-74
Jämförelsestörande poster	-22	-20	-27	-20	-51	-58
Poster som inte ingår i kassaflödet	-45	1	31	53	67	45
Betald skatt	-12	-46	-55	-258	-301	-98
Förändring rörelsekapital	-81	-224	-285	-178	36	-71
Betalda räntekostnader	-17	-26	-79	-59	-63	-83
Rörelsens kassaflöde	**1 133**	**762**	**1 758**	**1 390**	**2 038**	**2 406**
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-171	-115	-576	-533	-783	-826
Betalda investeringar i IT	-6	-15	-14	-73	-94	-35
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	**956**	**632**	**1 168**	**784**	**1 161**	**1 545**
Betalda investeringar i ny kapacitet	-11	-39	-164	-163	-247	-248
Fritt kassaflöde	**945**	**593**	**1 004**	**621**	**914**	**1 297**
Återköp av egna aktier	-	-	-	-248	-248	-
Utdelning	-	-	-279	-302	-585	-562
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-17	-	-32	-33	-33	-32
Transaktionskostnader	-	-3	-	-8	-8	-
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-5	7	-10	35	56	11
Förändring räntebärande nettoskuld	**923**	**597**	**683**	**65**	**96**	**714**

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen uppgick per 30 september 2026 till 55 202 MSEK jämfört med 52 590 MSEK per 31 december 2025. Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 15 321 MSEK jämfört med 13 454 MSEK per 31 december 2025.

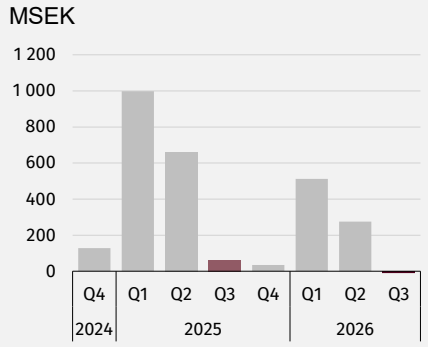
Räntebärande nettoskuld per 30 september 2026 uppgick till -648 MSEK (nettokassa), en minskning med 683 MSEK jämfört med 31 december 2025. Skulder till kreditinstitut uppgick till 955 MSEK jämfört med 985 MSEK vid utgången av 2025. Likvida medel uppgick till 1 603 MSEK (950). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till -0,2 gånger, vilket är lägre än vid utgången av det tredje kvartalet 2025 (0,0).

Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 8 000 MSEK.

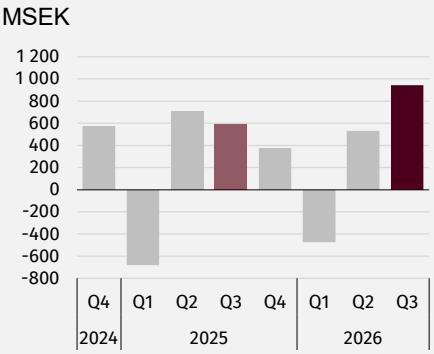
Under kvartalet har Scandic säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK. Finansieringen stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer Scandics fortsatta tillväxtstrategi, inklusive det förvärvet av Dalata Hotel Group.

Finansieringsavtalet löper över tre år med möjlighet att förlänga löptiden med ytterligare två år. Ramverket har etablerats tillsammans med en breddad grupp av internationella och nordiska banker, vilket ytterligare stärker Scandics långsiktiga finansieringskapacitet.

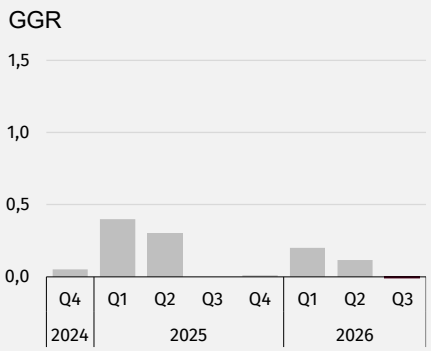
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM







SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och mer än 18 700 hotellrum i landet.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 7,1 procent till 2 166 MSEK (2 023), drivet av en stark utveckling i Stockholm och Göteborg. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 7,7 procent.

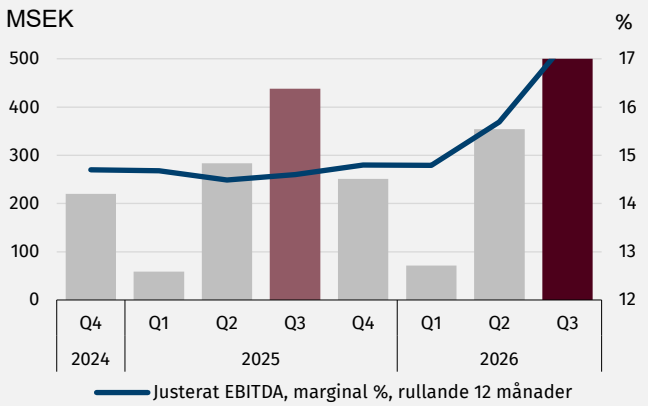
Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med -12 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Go Lilla Bommen som öppnade i maj 2026. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 011 SEK, en ökning med 9,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 534 MSEK (438). Hyreskostnaderna ökade med 38 MSEK till 623 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 7,1 procent till 5 546 MSEK (5 176). Samtliga större städer utvecklades positivt. För jämförbara enheter rapporterades en ökad nettoomsättning med 7,0 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 8 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades i mars 2025 och Scandic Go Lilla Bommen som öppnade i maj 2026. Störst negativ påverkan hade Scandic Visby som lämnades i juni 2026. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 7,0 procent till 846 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 959 MSEK (780). Hyreskostnaderna ökade med 107 MSEK till 1 654 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ%	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	**2 166**	**2 023**	**7,1%**	**5 546**	**5 176**	**7,1%**
Organisk tillväxt	143		7,1%	370		7,1%
Nya hotell	25		1,2%	33		0,6%
Tillfälligt stängda hotell	-9		-0,4%	-3		-0,0%
Lämnade hotell	-28		-1,4%	-22		-0,4%
LFL	156		7,7%	361		7,0%
Justerat EBITDA	**534**	**438**		**959**	**780**	
% marginal	24,7%	21,6%		17,3%	15,1%	
RevPAR (SEK)	**1 011**	**925**	**9,2%**	**846**	**791**	**7,0%**
Valutaeffekter	-		-	-		-
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-1		-0,1%	0		0,0%
LFL	86		9,3%	55		7,0%
ARR (SEK)	1 306	1 240	5,4%	1 262	1 230	2,6%
OCC %	77,4%	74,6%		67,1%	64,3%	

NORGE

Med ett rikstäckande nätverk av 82 hotell i drift och fler än 16 200 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

JULI-SEPTEMBER

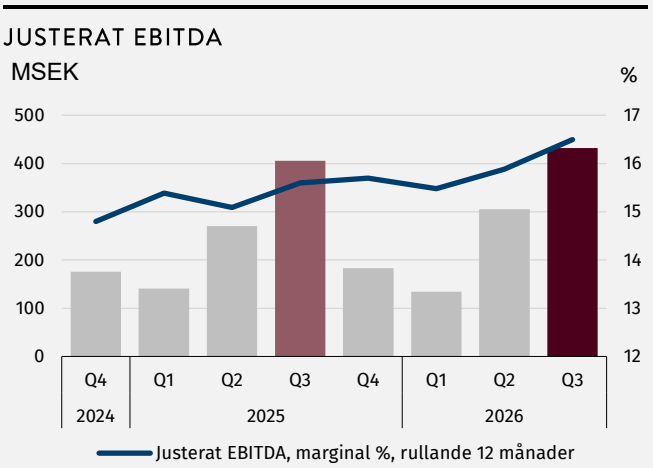
Nettoomsättningen ökade med 9,5 procent till 2 077 MSEK (1 897). Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 2,3 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 22 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Go Grensen som öppnade i mars 2026 och Scandic Stavanger Airport som var delvis stängt för renovering motsvarande period föregående år.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 141 SEK, en ökning med 11,3 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 432 MSEK (406). Hyreskostnaderna ökade med 60 MSEK och uppgick till 572 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 6,1 procent till 5 183 MSEK (4 884). Strejken inom hotellbranschen under perioden 19 april - 28 maj hade en negativ effekt på intäkterna även om samtliga hotell var öppna. Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 2,3 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 0,8 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 150 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 5,6 procent till 933 SEK jämfört med föregående år.



Justerat EBITDA uppgick till 870 MSEK (817). Scandics operativa driftsmodell med rörliga kostnader samt hyreskontrakt med rörlig hyra, tillsammans med kompensation från den norska arbetsgivarorganisationen, medförde att effekten av strejken på justerat EBITDA var marginell. Hyreskostnaderna ökade med 85 MSEK till 1 425 MSEK.

	jul-sep 2026	jul-sep 2025	Δ%	jan-sep 2026	jan-sep 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	**2 077**	**1 897**	**9,5%**	**5 183**	**4 884**	**6,1%**
Valutaeffekter	137		7,2%	186		3,8%
Organisk tillväxt	43		2,3%	113		2,3%
Nya hotell	23		1,2%	149		3,1%
Tillfälligt stängda hotell	8		0,4%	28		0,6%
Lämnade hotell	-9		-0,5%	-27		-0,5%
LFL	21		1,1%	-38		-0,8%
Justerat EBITDA	**432**	**406**		**870**	**817**	
% marginal	20,8%	21,4%		16,8%	16,7%	
RevPAR (SEK)	**1 141**	**1 024**	**11,3%**	**933**	**883**	**5,6%**
Valutaeffekter	73		7,1%	33		3,8%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	12		1,2%	17		2,0%
LFL	31		3,0%	-1		-0,1%
ARR (SEK)	1 495	1 369	9,3%	1 423	1 327	7,3%
OCC %	76,3%	74,8%		65,5%	66,5%	

FINLAND

Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 61 hotell i drift och fler än 12 600 rum. I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 3,9 procent till 1 259 MSEK (1 212). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 4,3 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,3 procent. Nettoomsättningen har påverkats positivt av en ökad efterfrågan, särskilt i Helsingfors och norra Finland.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 24 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Helsinki Station som öppnade igen i oktober 2025 efter att det varit stängt för renovering. Störst negativ påverkan hade Scandic Valtionhotelli som lämnades i augusti 2025. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 803 SEK, en ökning med 2,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

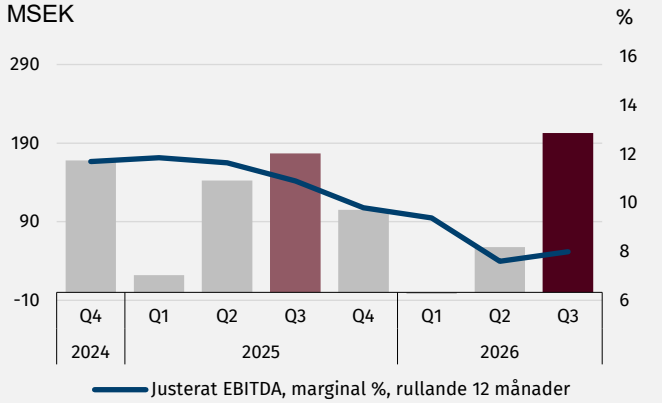
Justerat EBITDA uppgick till 203 MSEK (177). Hyreskostnaderna ökade med 6 MSEK och uppgick till 394 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen minskade med 3,2 procent till 3 297 SEK (3 405). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 1,3 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 2,8 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av svag efterfrågan och lägre rumspriser under det första halvåret. Under det tredje kvartalet har efterfrågan ökat, särskilt i Helsingfors och norra Finland.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 50 MSEK. Störst påverkan har Scandic Helsinki Station som öppnat på nytt efter renovering. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 2,9 procent till 692 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 258 MSEK (342). Hyreskostnaderna minskade med 8 MSEK till 1 117 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jul-sep 2026	jul-sep 2025		jan-sep 2026	jan-sep 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	**1 259**	**1 212**	**3,9%**	**3 297**	**3 405**	**-3,2%**
Valutaeffekter	-4		-0,4%	-63		-1,8%
Organisk tillväxt	52		4,3%	-45		-1,3%
Nya hotell	15		1,2%	15		0,4%
Tillfälligt stängda hotell	20		1,7%	62		1,8%
Lämnade hotell	-11		-0,9%	-27		-0,8%
LFL	28		2,3%	-95		-2,8%
Justerat EBITDA	**203**	**177**		**258**	**342**	
% marginal	16,1%	14,6%		7,8%	10,0%	
RevPAR (SEK)	**803**	**786**	**2,1%**	**692**	**713**	**-2,9%**
Valutaeffekter	-3		-0,4%	-13		-1,8%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-3		-0,4%	5		0,8%
LFL	23		2,9%	-13		-1,9%
ARR (SEK)	1 151	1 150	0,0%	1 140	1 168	-2,4%
OCC %	69,7%	68,3%		60,8%	61,1%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa omfattar Scandics verksamhet i Danmark, Tyskland och Polen samt den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal. I Danmark har Scandic en ledande marknadsposition med 27 hotell i drift. I Tyskland driver Scandic nio hotell och i Polen två. Dalata driver 57 hotell och har en ledande position på Irland samt en etablerad närvaro i Storbritannien.

JULI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 10,8 procent till 1 374 MSEK (1 240). Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv ökade omsättningen med 4,0 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 2,5 procent. Störst positiv effekt hade ersättningen för managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet som bidrog med 91 MSEK.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 20 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Charlottenburg som öppnade i augusti 2026.

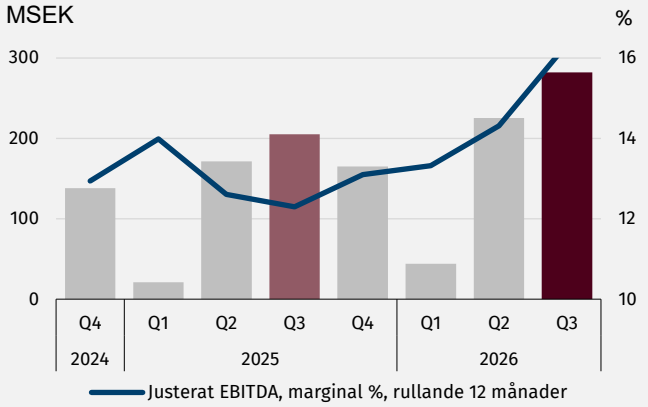
Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 1 214 SEK, en ökning med 0,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 300 MSEK (205), varav nettobidraget från hotellverksamheten i Dalata uppgick till 84 MSEK. Hyreskostnaderna ökade med 18 MSEK till 375 MSEK.

JANUARI-SEPTEMBER

Nettoomsättningen ökade med 9,0 procent till 3 539 MSEK (3 248) Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv ökade omsättningen med 4,1 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 3,0 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 37 MSEK. Störst positiv effekt har Scandic Stuttgart Europaviertel som öppnade i slutet av det tredje kvartalet 2025.

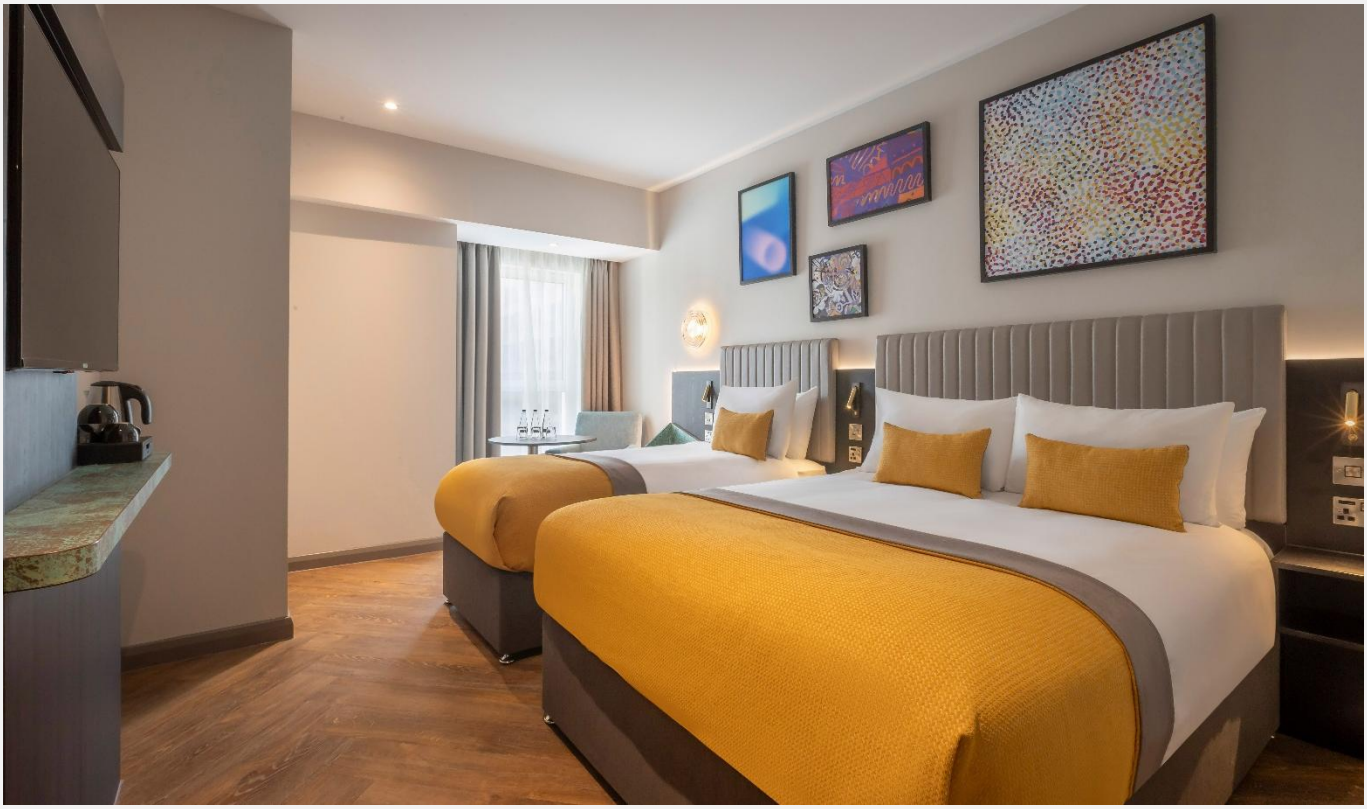
JUSTERAT EBITDA



Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) minskade med 0,1 procent till 1 015 SEK jämfört med föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 569 MSEK (397).

Hyreskostnaderna ökade med 38 MSEK till 997 MSEK som en följd av nya hotell, högre omsättning och därmed ökade rörliga hyror samt lägre hyresrabatter.

	jul-sep 2026	jul-sep 2025		jan-sep 2026	jan-sep 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	**1 374**	**1 240**	**10,8%**	**3 539**	**3 248**	**9,0%**
Valutaeffekter	-7		-0,5%	-67		-2,1%
Förvärv	91		7,3%	225		6,9%
Organisk tillväxt	50		4,0%	134		4,1%
Nya hotell	21		1,7%	38		1,2%
Tillfälligt stängda hotell	-1		-0,1%	-1		-0,0%
Lämnade hotell	-		-	-		-
LFL	31		2,5%	96		3,0%
Justerat EBITDA	**300**	**205**		**569**	**397**	
% marginal	21,8%	16,5%		16,1%	12,2%	
RevPAR (SEK)	**1 214**	**1 207**	**0,6%**	**1 015**	**1 016**	**-0,1%**
Valutaeffekter	-8		-0,7%	-21		-2,0%
Nya/Tillfälligt stängda/Lämnade hotell	-27		-2,3%	-15		-1,5%
LFL	42		3,5%	34		3,4%
ARR (SEK)	1 545	1 500	3,0%	1 440	1 435	0,4%
OCC %	78,6%	80,4%		70,5%	70,8%	



ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Scandic har säkerställt ett nytt långsiktigt finansieringsramverk om 7,5 miljarder SEK, vilket stärker koncernens finansiella flexibilitet och stödjer den fortsatta tillväxtstrategin, inklusive förvärvet av Dalata Hotel Group. Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 219 rum i Freiburg, Tyskland, som förväntas öppna under det fjärde kvartalet 2027. Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 295 rum i Frankfurt, Tyskland. Hotellet planeras öppna det första kvartalet 2028.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Scandic tecknade avtal för ett nytt hotell med 320 rum i Stockholm, Sverige. Hotellet planeras att öppna under det 2028. Scandic ingick ett strategiskt samarbete med Hilton om att utveckla och driva hotell under deras varumärken i Norden. Det första hotellet, med 284 rum vid Köpenhamns flygplats, planeras öppna 2029. Den 2 november 2026 slutförde Scandic förvärvet av Dalatas hotellverksamhet, omfattande 57 hotell med cirka 12 500 rum samt en pipeline om ytterligare cirka 1 600 rum. Den totala köpeskillingen uppgick till cirka 500 MEUR och finansierades genom en kombination av befintliga likvida medel och lånefinansiering. Förvärvet stärker Scandics marknadsposition och innebär en betydande expansion av verksamheten. Från och med den 2 november 2026 konsolideras den förvärvade hotellverksamheten i Scandics finansiella rapportering inom segmentet Övriga Europa.

UTSIKTER

Utvecklingen hittills under det fjärde kvartalet har varit god med stabil efterfrågan inom affärsresande samt möten och konferenser. För kvartalet som helhet förväntar vi oss något högre beläggning och prisnivåer i jämfört med föregående år.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 10 november 2026. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2027-02-17 Bokslutskommuniké 2026
2027-04-21 Delårsrapport Q1 2027
2027-05-12 Årsstämma
2027-07-14 Delårsrapport Q2 2027

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 46 625 den 30 september 2026. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 30 september 2026 uppgick till 89,10 kronor. Per 30 september 2026 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 30 SEPTEMBER 2026

	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Stena Sessan	28 894 295	13,43	13,43
AMF Pension & Fonder	26 582 781	12,36	12,36
Eiendomsspar	17 557 350	8,16	8,16
Handelsbanken Fonder	13 729 688	6,38	6,38
Swedbank Robur Fonder	7 883 806	3,66	3,66
Vanguard	6 545 164	3,04	3,04
Unionen	6 000 000	2,79	2,79
Svolder	5 430 000	2,52	2,52
BlackRock	2 949 918	1,37	1,37
SEB Funds	2 875 787	1,34	1,34
Summa 10 största aktieägarna	118 448 789	55,05	55,05
Övriga	96 678 511	44,95	44,95
Totalt	**215 127 300**	**100**	**100**

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för kvartalet uppgick till 19 MSEK (21) och till 62 MSEK (63) för perioden. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 0 MSEK (-2) och till -3 MSEK (-6) för perioden.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -3 MSEK (14) och till 20 MSEK (91) för perioden. Resultat före skatt uppgick för kvartalet till -3 MSEK (12) och till 17 MSEK (85) för perioden.

KONTAKTUPPGIFTER

Rasmus Blomqvist
Investor Relations
Tel: +46 702 335 367
rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Pär Christiansen
CFO
Tel: +46 761 802 663
par.christiansen@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 november 2026 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

VISION

Som det största hotellbolaget i Norden har Scandic kraften att driva omställning och inspirera till förändring i stor skala för hela branschen, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VÅRT ARV

Hållbarhet har funnits i Scandics DNA i decennier, och vi är stolta över vår systematiska ansats för att driva en hållbar hotellverksamhet.

HÅLLBARHETSSTRATEGI 2030 OCH FRAMÅT

Under 2025 uppdaterade Scandic sin hållbarhetsstrategi mot 2030 och framåt. Tre strategiska fokusområden har identifierats för att säkerställa att Scandics hållbarhetsarbete är fokuserat, effektivt och ger optimerad påverkan. De tre fokusområdena vägleder ett långsiktigt, hållbart arbetssätt och värdeskapande.

Läs mer på: Sustainability | Scandic Hotels Group AB



Scandic har ett starkt engagemang för socialt ansvar och inkludering.
Som en stolt arbetsgivare och tjänsteleverantör strävar bolaget efter att bidra positivt till samhället. Vi samarbetar aktivt med organisationer som delar Scandics värderingar och som främjar mångfald, inkludering och social utveckling.

Scandic är dedikerat till cirkularitet och resurseffektivitet.
Målet är att minimera bolagets miljöavtryck genom medveten design och anskaffning, optimerad drift, ansvarsfull avfallshantering, minskat matsvinn och effektiv vattenanvändning. Förändring och innovation drivs i nära samarbete med våra leverantörer och affärspartners.

Scandic betonar vikten av klimat och energianvändning.
Detta är kärnan i bolagets långsiktiga mål, med fokus på att minska utsläppen i hela värdekedjan genom ökad energieffektivitet, övergång till förnybara energikällor och aktiva val av produkter med låga koldioxidutsläpp. Under 2026 validerades våra vetenskapsbaserade Net Zero-mål mot 2050, vilket ger oss en tydlig färdplan för hur vi kan ställa om bolaget mot en framtid med låga koldioxidutsläpp.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Stärkt arbete för ökad energieffektivitet
Scandic har under 2026 intensifierat arbetet med att minska hotellens energiförbrukning. Som en del av detta certifierades hotellportföljen i Tyskland enligt energiledningsstandarden ISO 50001. Certifieringen stärker det systematiska arbetet med energimål, uppföljning och förbättrad energieffektivitet och bidrar till att minska utsläppen inom Scope 1 och 2 i linje med Scandics vetenskapligt baserade klimatmål.

Scandic publicerade Års- och hållbarhetsredovisning för 2025, som utgör Scandics första CSRD-rapport: Scandic's års- och hållbarhetsredovisning publiceras för 2025

Scandic fick SBTi-validering av Net Zero-utsläppsmål: Scandic driver på klimatarbetet med godkända Science Based Targets

Scandic utsågs till Most Sustainable Brand i branschen av Sustainable Brand Index i Sverige och Norge.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Nettoomsättning		**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 289**	**23 140**
Övriga intäkter		-	-	-	-	-	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	**2, 3**	**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 289**	**23 140**
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-448	-452	-1 190	-1 213	-1 637	-1 614
Övriga externa kostnader		-1 280	-1 230	-3 591	-3 396	-4 614	-4 808
Personalkostnader	4	-1 855	-1 760	-5 358	-5 219	-7 025	-7 163
Hyreskostnader	5	-823	-744	-1 833	-1 716	-2 230	-2 347
Öppningskostnader		-21	-11	-59	-60	-75	-74
Jämförelsestörande poster		-22	-20	-27	-20	-51	-58
Av- och nedskrivningar		-1 117	-981	-3 084	-2 906	-3 996	-4 174
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER		**-5 565**	**-5 198**	**-15 141**	**-14 529**	**-19 628**	**-20 239**
Rörelseresultat		**1 312**	**1 174**	**2 423**	**2 184**	**2 661**	**2 900**
Finansiella poster netto	6	-471	-466	-1 368	-1 374	-1 852	-1 847
Resultat före skatt		**842**	**708**	**1 055**	**810**	**809**	**1 054**
Skatt		-193	-151	-252	-202	-185	-235
PERIODENS RESULTAT		**648**	**557**	**803**	**608**	**624**	**819**
Periodens resultat hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare		650	557	805	610	625	820
Innehav utan bestämmande inflytande		-2	0	-1	-2	-1	-1
Periodens resultat		**648**	**557**	**803**	**608**	**624**	**819**
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	215 127 300	215 127 300	215 608 363	215 487 109	215 127 300
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	215 127 300	215 127 300	215 608 363	215 487 109	215 127 300
Resultat per aktie före utspädning, SEK		**3,02**	**2,59**	**3,74**	**2,83**	**2,90**	**3,81**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		**3,02**	**2,59**	**3,74**	**2,83**	**2,90**	**3,81**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Periodens resultat	**648**	**557**	**803**	**608**	**624**	**819**
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	218	11	278	-135	-236	177
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	31	9	20	11	42	51
Övrigt totalresultat	**249**	**20**	**298**	**-124**	**-194**	**228**
Totalresultat för perioden	**897**	**578**	**1 102**	**484**	**430**	**1 047**
Hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	889	580	1 093	489	436	1 041
Innehav utan bestämmande inflytande	8	-3	8	-5	-6	7

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		7 068	6 955	6 825
Byggnader och mark		72	68	65
Nyttjanderätter		39 321	38 212	38 659
Inventarier, installationer och utrustning		4 559	4 121	4 237
Finansiella anläggningstillgångar		786	733	689
Summa anläggningstillgångar	**7**	**51 806**	**50 089**	**50 475**
Omsättningstillgångar	9	1 728	1 541	1 165
Derivatinstrument		65	-	-
Likvida medel	8	1 603	920	950
Summa omsättningstillgångar		**3 396**	**2 461**	**2 115**
SUMMA TILLGÅNGAR		**55 202**	**52 550**	**52 590**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 659	3 221	2 896
Innehav utan bestämmande inflytande		83	79	72
Totalt eget kapital		**3 742**	**3 300**	**2 968**
Skulder till kreditinstitut	8	955	982	985
Skulder för leasing		42 163	40 387	41 024
Övriga långfristiga skulder		1 130	1 020	1 053
Summa långfristiga skulder		**44 248**	**42 389**	**43 062**
Kortfristig del av skulder för leasing		2 867	2 743	2 668
Derivatinstrument		-	12	14
Övriga kortfristiga skulder	9	4 345	4 105	3 878
Summa kortfristiga skulder		**7 212**	**6 860**	**6 560**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**55 202**	**52 550**	**52 590**
Eget kapital per aktie, SEK		17,0	15,0	13,5
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	215 127 300	215 127 300

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	**55**	**11 061**	**87**	**-7 938**	**3 265**	**107**	**3 372**
Periodens resultat	-	-	-	610	610	-2	608
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-135	11	-124	-3	-126
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-135**	**621**	**486**	**-5**	**482**
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-	-	-520	-520	-24	-543
UTGÅENDE BALANS 2025-09-30	**55**	**11 061**	**-58**	**-7 836**	**3 222**	**79**	**3 300**
Periodens resultat	-	-	-	15	15	1	16
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-95	31	-64	-2	-67
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-95**	**46**	**-49**	**-1**	**-51**
Övriga justeringar	-	-	-2	-	-2	0	-2
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-7	-	-267	-274	-4	-279
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	**55**	**11 054**	**-155**	**-8 058**	**2 896**	**72**	**2 968**
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	**55**	**11 054**	**-155**	**-8 058**	**2 896**	**72**	**2 968**
Periodens resultat	-	-	-	805	805	-2	803
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	265	20	286	10	295
Årets totalresultat	**-**	**-**	**265**	**825**	**1 090**	**8**	**1 098**
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-58	-	-267	-326	-	-326
UTGÅENDE BALANS 2026-09-30	**55**	**10 996**	**110**	**-7 500**	**3 660**	**80**	**3 742**

[1]Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN							
Rörelseresultat		1 312	1 174	2 423	2 184	2 661	2 900
Av- och nedskrivningar		1 117	981	3 084	2 906	3 996	4 174
Poster som inte ingår i kassaflödet		-45	1	31	53	67	45
Betald skatt		-12	-46	-55	-258	-301	-98
Förändring rörelsekapital		-81	-224	-285	-178	36	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 291**	**1 886**	**5 198**	**4 707**	**6 459**	**6 951**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN							
Betalda nettoinvesteringar		-188	-169	-754	-769	-1 124	-1 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-188**	**-169**	**-754**	**-769**	**-1 124**	**-1 109**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	**6**						
Betalda/erhållna ränteposter		-17	-26	-79	-59	-63	-83
Betald ränta, leasing		-461	-436	-1 325	-1 302	-1 740	-1 763
Resultat från övriga innehav		-	-	2	-	-	2
Finansieringskostnader		-49	-	-49	-	-	-49
Återköp av egna aktier		-	-	-	-248	-248	-
Utdelning		-	-	-279	-302	-585	-562
Kostnader, aktieswapavtal		-	-	-15	-33	-33	-15
Amortering, leasing		-680	-662	-2 036	-1 955	-2 618	-2 699
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 207**	**-1 124**	**-3 781**	**-3 899**	**-5 287**	**-5 169**
PERIODENS KASSAFLÖDE		**896**	**593**	**663**	**39**	**48**	**673**
Likvida medel vid periodens början		714	319	950	846	846	920
Omräkningsdifferens i likvida medel		-5	8	-10	35	56	11
Likvida medel vid periodens slut		1 603	920	1 603	920	950	1 603

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Nettoomsättning		19	21	62	63	88	88
Kostnader		-19	-23	-66	-69	-96	-93
Rörelseresultat		**0**	**-2**	**-3**	**-6**	**-8**	**-5**
Finansiella intäkter		63	74	177	242	307	242
Finansiella kostnader		-66	-60	-156	-151	-215	-220
Finansiella poster netto		**-3**	**14**	**20**	**91**	**92**	**21**
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	-43	-43
Resultat före skatt		**-3**	**12**	**17**	**85**	**40**	**-27**
Skatt		0	-3	-4	-18	-	14
PERIODENS RESULTAT		**-3**	**9**	**13**	**67**	**40**	**-13**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Periodens resultat		**-3**	**9**	**13**	**67**	**40**	**-13**
Poster som kan komma att återföras till		-	-	-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till		-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-
Totalresultat för perioden		**-3**	**9**	**13**	**67**	**40**	**-13**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 019	1 384	1 019
Övriga fordringar		18	15	16
Summa anläggningstillgångar		**9 452**	**9 814**	**9 450**
Fordringar på koncernbolag		2 136	2 932	2 933
Kortfristiga fordringar		14	6	2
Likvida medel		1 533	870	905
Summa omsättningstillgångar		**3 682**	**3 808**	**3 840**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 134**	**13 622**	**13 290**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		**7 621**	**8 233**	**7 933**
Övriga långfristiga skulder		1 027	998	1 001
Summa långfristiga skulder		**1 027**	**998**	**1 001**
Skulder till koncernbolag		4 437	4 282	4 244
Övriga kortfristiga skulder		2	60	44
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		47	50	68
Summa kortfristiga skulder		**4 486**	**4 392**	**4 356**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 134**	**13 622**	**13 290**

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	**55**	**4 730**	**3 900**	**8 686**
Periodens resultat	-	-	67	67
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-**	**67**	**67**
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-	-520	-520
UTGÅENDE BALANS 2025-09-30	**55**	**4 730**	**3 449**	**8 232**
Periodens resultat	-	-	-27	-27
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-27**	**-27**
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-7	-266	-273
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	**55**	**4 723**	**3 154**	**7 933**
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	**55**	**4 723**	**3 154**	**7 933**
Periodens resultat	-	-	13	13
Årets totalresultat	**-**	**-**	**13**	**13**
Summa transaktioner med aktieägare[1]	-	-58	-266	-325
UTGÅENDE BALANS 2026-09-30	**55**	**4 665**	**2 901**	**7 621**

[1]Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Redovisningsstandarder, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2025 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2025 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS Redovisningsstandarder tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-41, utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer. Läs mer om de risker och riskhantering i Scandics årsredovisning 2025.

Scandic har per 30 september 2026 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 7 068 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration. Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland. Här inkluderas också den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Logiintäkter	5 088	4 700	12 519	11 939	15 664	16 244
Restaurang- och konferensintäkter[1]	1 516	1 494	4 309	4 353	6 030	5 986
Franchise- och managementavgifter	99	9	248	23	68	294
Övriga hotellrelaterade intäkter	174	169	487	398	527	616
Summa	**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 289**	**23 140**

[1]) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Sverige	2 166	2 023	5 546	5 176	6 964	7 334
Norge	2 077	1 897	5 183	4 884	6 387	6 685
Finland	1 259	1 212	3 297	3 405	4 552	4 444
Danmark	935	920	2 312	2 277	3 017	3 052
Tyskland	318	286	922	885	1 212	1 250
Polen	31	34	80	86	113	106
Summa länder	**6 787**	**6 372**	**17 339**	**16 713**	**22 245**	**22 871**
Övrigt[1]	110	21	287	63	132	356
Koncernelimineringar	-19	-21	-62	-63	-88	-88
Koncernen	**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 289**	**23 140**

[1]Övrig nettoomsättning inkluderar moderbolagets intäkter, ersättning enligt managementavtalet för Dalatas hotellverksamhet, samt intäkter för samarbeten från lojalitetsprogrammet.

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Hyresavtal	6 767	6 354	17 287	16 673	22 189	22 803
Managementavtal	92	2	228	4	44	268
Franchise- och partneravtal	7	8	20	19	25	25
Ägda	11	8	29	17	26	37
Summa	**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 284**	**23 134**
Övriga avtal	19	21	62	63	93	93
Koncernelimineringar	-19	-21	-62	-63	-88	-88
Koncernen	**6 877**	**6 372**	**17 564**	**16 713**	**22 289**	**23 139**

NOT 03. Resultat per segment

jul-sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Logiintäkter	1 681	1 540	1 521	1 365	912	868	974	927	-	-	5 088	4 700
Restaurang- och	454	447	472	449	303	304	287	294	-	-	1 516	1 494
Franchise- och	4	4	5	5	-	-	91	-	-	-	99	9
Övriga hotellrelaterade intäkter	28	32	79	78	44	40	22	19	-	-	174	169
Nettoomsättning	**2 166**	**2 023**	**2 077**	**1 897**	**1 259**	**1 212**	**1 374**	**1 240**	**-**	**-**	**6 877**	**6 372**
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	19	21	19	21
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-19	-21	-19	-21
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	**2 166**	**2 023**	**2 077**	**1 897**	**1 259**	**1 212**	**1 374**	**1 240**	**-**	**-**	**6 877**	**6 372**
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-123	-127	-166	-159	-91	-95	-68	-71	-	-	-448	-452
Övriga externa kostnader	-358	-347	-353	-319	-261	-257	-245	-247	-64	-60	-1 280	-1 230
Personalkostnader	-528	-529	-555	-500	-310	-295	-380	-360	-83	-76	-1 855	-1 760
Hyreskostnader	-623	-584	-572	-512	-394	-389	-375	-357	1 141	1 098	-823	-744
Öppningskostnader	-3	-0	-2	0	-2	-4	-14	-7	-	-	-21	-11
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	2	0	-24	-20	-22	-20
Av- och nedskrivningar	-68	-73	-45	-45	-48	-45	-33	-31	-922	-787	-1 117	-981
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	**-1 703**	**-1 660**	**-1 691**	**-1 535**	**-1 107**	**-1 085**	**-1 113**	**-1 073**	**48**	**155**	**-5 565**	**-5 198**
Rörelseresultat	**464**	**363**	**386**	**362**	**152**	**127**	**262**	**167**	**48**	**155**	**1 312**	**1 174**
Finansiella poster netto	-94	-85	-91	-74	-56	-57	-62	-62	-168	-188	-471	-466
Resultat före skatt	**369**	**278**	**295**	**288**	**97**	**70**	**199**	**105**	**-119**	**-33**	**842**	**708**

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.



jan-sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Logiintäkter	4 165	3 869	3 637	3 390	2 327	2 366	2 391	2 314	-	-	12 519	11 939
Restaurang- och	1 279	1 223	1 317	1 321	855	931	859	878	-	-	4 309	4 353
Franchise- och	10	11	14	12	-	-	225	-	-	-	248	23
Övriga hotellrelaterade intäkter	93	73	215	161	115	108	64	56	-	-	487	398
Nettoomsättning	**5 546**	**5 176**	**5 183**	**4 884**	**3 297**	**3 405**	**3 539**	**3 248**	**-**	**-**	**17 564**	**16 713**
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	62	63	62	63
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-62	-63	-62	-63
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	**5 546**	**5 176**	**5 183**	**4 884**	**3 297**	**3 405**	**3 539**	**3 248**	**-**	**-**	**17 564**	**16 713**
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-332	-338	-418	-408	-253	-273	-187	-194	-	-	-1 190	-1 213
Övriga externa kostnader	-1 021	-971	-954	-877	-772	-748	-658	-623	-186	-177	-3 591	-3 396
Personalkostnader	-1 577	-1 548	-1 514	-1 441	-895	-914	-1 101	-1 071	-271	-245	-5 358	-5 219
Hyreskostnader	-1 654	-1 548	-1 425	-1 340	-1 117	-1 126	-997	-959	3 361	3 257	-1 833	-1 716
Öppningskostnader	-12	-8	-11	-27	-9	-5	-28	-20	-	-	-59	-60
Jämförelsestörande poster	-1	-	-	-	-	-	2	0	-28	-20	-27	-20
Av- och nedskrivningar	-213	-213	-131	-128	-142	-139	-92	-93	-2 505	-2 332	-3 084	-2 906
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	**-4 809**	**-4 626**	**-4 453**	**-4 221**	**-3 188**	**-3 205**	**-3 062**	**-2 960**	**371**	**483**	**-15 141**	**-14 529**
Rörelseresultat	**737**	**550**	**730**	**663**	**109**	**200**	**477**	**288**	**371**	**483**	**2 423**	**2 184**
Finansiella poster netto	-242	-202	-228	-161	-145	-158	-159	-152	-593	-700	-1 368	-1 374
Resultat före skatt	**495**	**348**	**501**	**502**	**-37**	**42**	**318**	**136**	**-221**	**-218**	**1 055**	**810**

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 10 012 per 30 september 2026 jämfört med 10 266 per 31 december 2025.

NOT 05. Hyreskostnader

Hyreskostnader	**jul-sep 2026**	**jul-sep 2025**	**jan-sep 2026**	**jan-sep 2025**	**jan-dec 2025**	**okt-sep 25/26**
Fasta och garanterade hyreskostnader	-54	-56	-152	-166	-209	-196
Variabla hyreskostnader	-769	-688	-1 680	-1 550	-2 021	-2 151
Totala hyreskostnader	**-823**	**-744**	**-1 833**	**-1 716**	**-2 230**	**-2 347**

NOT 06. Finansnetto

Finansiella poster	**jul-sep 2026**	**jul-sep 2025**	**jan-sep 2026**	**jan-sep 2025**	**jan-dec 2025**	**okt-sep 25/26**
Finansiella intäkter	40	10	77	19	25	83
Finansiella kostnader	-511	-476	-1 445	-1 393	-1 877	-1 930
Finansiella poster netto	**-471**	**-466**	**-1 368**	**-1 374**	**-1 852**	**-1 847**

Finansiella kostnader	**jul-sep 2026**	**jul-sep 2025**	**jan-sep 2026**	**jan-sep 2025**	**jan-dec 2025**	**okt-sep 25/26**
Räntekostnader, kreditinstitut	-13	-10	-35	-35	-44	-44
Övriga räntekostnader, netto	-23	-10	-59	-31	-50	-78
Övriga poster	-15	-18	-27	-24	-44	-46
Räntekostnader, IFRS 16	-461	-438	-1 325	-1 303	-1 739	-1 761
Totalt	**-511**	**-476**	**-1 445**	**-1 393**	**-1 877**	**-1 930**

NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

30 sep	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
MSEK	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
Anläggningstillgångar	12 172	12 350	7 590	6 908	18 593	17 915	10 000	9 486	3 451	3 430	51 806	50 089
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	220	306	144	147	205	155	130	63	14	72	714	743
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	557	475	194	478	444	453	136	252	15	72	1 345	1 730

NOT 08. Räntebärande nettoskuld

Räntebärande nettoskuld	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
Skulder till kreditinstitut	955	982	985
Likvida medel	-1 603	-920	-950
Räntebärande nettoskuld	**-648**	**62**	**35**

NOT 09. Rörelsekapital

Rörelsekapital	**30 sep 2026**	**30 sep 2025**	**31 dec 2025**
Omsättningstillgångar, exkl Likvida medel	1 891	1 699	1 261
Kortfristiga skulder	-4 191	-3 957	-3 673
Rörelsekapital	**-2 300**	**-2 258**	**-2 412**

NOT 10. Kvartalsdata

	Q3 2026	**Q2 2026**	**Q1 2026**	**Q4 2025**	**Q3 2025**	**Q2 2025**
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	6 877	5 998	4 689	5 575	6 372	5 795
Rörelseresultat	1 312	899	212	477	1 174	816
Periodens resultat	648	350	-195	15	557	268
Resultat per aktie, SEK	3,02	1,63	-0,91	0,07	2,59	1,25
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	1 330	796	105	513	1 088	723
Justerat EBITDA, marginal %	19,3	13,3	2,2	9,2	17,1	12,5
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	828	433	-128	181	645	363
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	3,86	2,01	-0,59	0,84	3,00	1,69
Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA, LTM	-0,2	0,1	0,2	0,0	0,0	0,3
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	1 031	882	665	773	966	879
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 365	1 345	1 191	1 270	1 302	1 334
OCC (Beläggningsgrad), %	75,5	65,6	55,8	60,8	74,2	65,9

KVARTALSDATA PER SEGMENT

Nettoomsättning	**Q3 2026**	**Q2 2026**	**Q1 2026**	**Q4 2025**	**Q3 2025**	**Q2 2025**
Sverige	2 166	1 946	1 433	1 788	2 023	1 810
Norge	2 077	1 734	1 372	1 502	1 897	1 646
Finland	1 259	1 051	986	1 147	1 212	1 156
Övriga Europa	1 374	1 269	896	1 134	1 240	1 182
Centrala funktioner	-	-2	2	5	-	-
Summa nettoomsättning	**6 877**	**5 998**	**4 689**	**5 575**	**6 372**	**5 795**
Justerat EBITDA						
Sverige	534	354	71	252	438	283
Norge	432	305	134	183	406	270
Finland	203	58	-2	105	177	142
Övriga Europa	300	225	44	165	205	172
Centrala funktioner	-138	-147	-141	-191	-138	-144
Summa Justerat EBITDA	**1 330**	**796**	**105**	**513**	**1 088**	**723**
Justerat EBITDA, marginal %	19,3	13,3	2,2	9,2	17,1	12,5

NOT 11. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 2 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

SEK / EUR	jan-sep 2026	jan-sep 2025	31 dec 2025
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,8973	11,1045	11,0677
Balansräkning (Vid periodens slut)	11,3310	11,0565	10,8180
SEK / NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9836	0,9484	0,9445
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,0394	0,9429	0,9148
SEK / DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4582	1,4882	1,4829
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,5158	1,4811	1,4484



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2026 att påverkas negativt med cirka -416 MSEK (2025: -353). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2031 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

	jul-sep 2026			jul-sep 2025		
MSEK	**Rapporterat**	**Effekt IFRS 16**	**Exkl. effekt IFRS 16**	**Rapporterat**	**Effekt IFRS 16**	**Exkl. effekt IFRS 16**
Rörelsens intäkter	**6 877**	**-**	**6 877**	**6 372**	**-**	**6 372**
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-448	-	-448	-452	-	-452
Övriga externa kostnader	-1 280	-	-1 280	-1 230	-	-1 230
Personalkostnader	-1 855	-	-1 855	-1 760	-	-1 760
Hyreskostnader	-823	-1 141	-1 964	-744	-1 098	-1 842
Öppningskostnader	-21	-	-21	-11	-	-11
Jämförelsestörande poster	-22	-	-22	-20	-	-20
Av- och nedskrivningar	-1 117	903	-214	-981	770	-211
Summa rörelsens kostnader	**-5 565**	**-239**	**-5 804**	**-5 198**	**-328**	**-5 526**
Rörelseresultat	**1 312**	**-239**	**1 074**	**1 174**	**-328**	**846**
Finansiella poster netto	-471	461	-10	-466	438	-28
Resultat före skatt	**842**	**222**	**1 064**	**708**	**110**	**818**
Skatt	-193	-43	-236	-151	-22	-173
Periodens resultat	**648**	**179**	**828**	**557**	**88**	**645**

MSEK	jan-sep 2026			jan-sep 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	**17 564**	**-**	**17 564**	**16 713**	**-**	**16 713**
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 190	-	-1 190	-1 213	-	-1 213
Övriga externa kostnader	-3 591	-	-3 591	-3 396	-	-3 396
Personalkostnader	-5 358	-	-5 358	-5 219	-	-5 219
Hyreskostnader	-1 833	-3 361	-5 194	-1 716	-3 257	-4 973
Öppningskostnader	-59	-	-59	-60	-	-60
Jämförelsestörande poster	-27	-	-27	-20	-	-20
Av- och nedskrivningar	-3 084	2 446	-638	-2 906	2 294	-612
Summa rörelsens kostnader	**-15 141**	**-915**	**-16 056**	**-14 529**	**-963**	**-15 493**
Rörelseresultat	**2 423**	**-915**	**1 508**	**2 184**	**-963**	**1 220**
Finansiella poster netto	-1 368	1 325	-43	-1 374	1 303	-71
Resultat före skatt	**1 055**	**410**	**1 465**	**810**	**339**	**1 149**
Skatt	-252	-80	-332	-202	-66	-268
Periodens resultat	**803**	**330**	**1 133**	**608**	**272**	**881**

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESK OSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnader	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Hyreskostnader, rapporterat	-823	-744	-1 833	-1 716	-2 230	-2 347
Effekt IFRS 16	-1 141	-1 098	-3 361	-3 257	-4 358	-4 462
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	**-1 964**	**-1 842**	**-5 194**	**-4 973**	**-6 588**	**-6 809**
- varav fasta hyreskostnader	-1 196	-1 154	-3 514	-3 423	-4 567	-4 658
- varav variabla hyreskostnader	-769	-688	-1 680	-1 550	-2 021	-2 151
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-17,4%	-18,1%	-20,0%	-20,5%	-20,5%	-20,1%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-11,2%	-10,8%	-9,6%	-9,3%	-9,1%	-9,3%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	**-28,6%**	**-28,9%**	**-29,6%**	**-29,8%**	**-29,6%**	**-29,4%**

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Rörelseresultat	**1 312**	**1 174**	**2 423**	**2 184**	**2 661**	**2 900**
Öppningskostnader	21	11	59	60	75	74
Jämförelsestörande poster	22	20	27	20	51	58
Av- och nedskrivningar	1 117	981	3 084	2 906	3 996	4 174
Effekt IFRS 16	-1 141	-1 098	-3 361	-3 257	-4 358	-4 462
Justerat EBITDA	**1 330**	**1 088**	**2 231**	**1 912**	**2 425**	**2 744**

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

Betalda/erhållna finansiella poster	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Finansiella poster, rapporterat	**-471**	**-466**	**-1 368**	**-1 374**	**-1 852**	**-1 847**
varav räntekostnader, IFRS 16	-461	-438	-1 325	-1 303	-1 740	-1 761
Finansnetto, exkl. IFRS 16	**-10**	**-28**	**-43**	**-71**	**-113**	**-85**
Totala justeringar	-7	2	-36	12	50	2
Betalda(-)/erhållna(+) finansiella poster, netto	**-17**	**-26**	**-79**	**-59**	**-63**	**-83**

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	30 sep 2026			30 sep 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	7 068	-	7 068	6 955	-	6 955
Byggnader och mark	72	-	72	68	-	68
Nyttjanderätter	39 321	-39 321	-	38 212	-38 212	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 559	-	4 559	4 121	-	4 121
Finansiella anläggningstillgångar	786	-724	62	733	-674	59
Summa anläggningstillgångar	**51 806**	**-40 045**	**11 761**	**50 089**	**-38 886**	**11 202**
Omsättningstillgångar	1 728	164	1 891	1 541	158	1 699
Derivatinstrument	65	-	65	-	-	-
Likvida medel	1 603	-	1 603	920	-	920
Summa omsättningstillgångar	**3 396**	**164**	**3 560**	**2 461**	**158**	**2 618**
SUMMA TILLGÅNGAR	**55 202**	**-39 881**	**15 321**	**52 550**	**-38 728**	**13 820**
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 659	4 809	8 468	3 221	4 165	7 386
Innehav utan bestämmande inflytande	83	-	83	79	-	79
Totalt eget kapital	**3 742**	**4 809**	**8 551**	**3 300**	**4 165**	**7 465**
Skulder till kreditinstitut	955	-	955	982	-	982
Skulder för leasing	42 163	-42 163	-	40 387	-40 387	-
Övriga långfristiga skulder	1 130	493	1 623	1 020	384	1 404
Summa långfristiga skulder	**44 248**	**-41 670**	**2 579**	**42 389**	**-40 002**	**2 386**
Kortfristig del av skulder för leasing	2 867	-2 867	-	2 743	-2 743	-
Derivatinstrument	-	-	-	12	-	12
Övriga kortfristiga skulder	4 345	-153	4 191	4 105	-147	3 957
Summa kortfristiga skulder	**7 212**	**-3 021**	**4 191**	**6 860**	**-2 891**	**3 969**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**55 202**	**-39 881**	**15 321**	**52 550**	**-38 728**	**13 820**

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jul-sep 2026			jul-sep 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	1 312	-239	1 074	1 174	-328	846
Av- och nedskrivningar	1 117	-903	214	981	-770	211
Poster som inte ingår i kassaflödet	-45	-	-45	1	-	1
Betald skatt	-12	-	-12	-46	-	-46
Förändring rörelsekapital	-81	-	-81	-224	-	-224
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 291**	**-1 141**	**1 150**	**1 886**	**-1 098**	**788**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-188	-	-188	-169	-	-169
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-188**	**-**	**-188**	**-169**	**-**	**-169**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-17	-	-17	-26	-	-26
Betald ränta, leasing	-457	457	-	-436	436	-
Finansieringskostnader	-49	-	-49	-	-	-
Amortering, Leasing	-684	684	-	-662	662	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 207**	**1 141**	**-66**	**-1 124**	**1 098**	**-26**
PERIODENS KASSAFLÖDE	**896**	**-**	**896**	**593**	**-**	**593**
Likvida medel vid periodens början	714	-	714	319	-	319
Omräkningsdifferens i likvida medel	-5	-	-5	8	-	8
Likvida medel vid periodens slut	1 603	-	1 603	920	-	920

MSEK	jan-sep 2026			jan-sep 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	2 423	-915	1 508	2 184	-964	1 220
Av- och nedskrivningar	3 084	-2 446	638	2 906	-2 293	613
Poster som inte ingår i kassaflödet	31	-	31	53	-	53
Betald skatt	-55	-	-55	-258	-	-258
Förändring rörelsekapital	-285	-	-285	-178	-	-178
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**5 198**	**-3 361**	**1 837**	**4 707**	**-3 257**	**1 450**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-754	-	-754	-769	-	-769
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-754**	**-**	**-754**	**-769**	**-**	**-769**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/erhållna ränteposter	-79	-	-79	-59	-	-59
Betald ränta, leasing	-1 325	1 325	-	-1 302	1 302	-
Resultat från övriga innehav	2	-	2	-	-	-
Finansieringskostnader	-49	-	-49	-	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-248	-	-248
Utdelning	-279	-	-279	-302	-	-302
Utdelning aktieswapavtal	-15	-	-15	-33	-	-33
Netto upplåning/amorteringar	-	-	-	-	-	-
Amortering, Leasing	-2 036	2 036	-	-1 955	1 955	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-3 781**	**3 361**	**-420**	**-3 899**	**3 257**	**-642**
PERIODENS KASSAFLÖDE	**663**	**-**	**663**	**39**	**-**	**39**
Likvida medel vid periodens början	950	-	950	846	-	846
Omräkningsdifferens i likvida medel	-10	-	-10	35	-	35
Likvida medel vid periodens slut	1 603	-	1 603	920	-	920

RESULTAT PER AKTIE

	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	jan-dec 2025	okt-sep 25/26
Resultat per aktie, SEK	**3,02**	**2,59**	**3,74**	**2,83**	**2,90**	**3,81**
Effekt IFRS 16	0,83	0,41	1,53	1,26	2,03	2,32
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	**3,86**	**3,00**	**5,27**	**4,09**	**4,93**	**6,13**
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	**215 127 300**	**215 127 300**	**215 127 300**	**215 608 363**	**215 487 109**	**215 127 300**

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 november 2026

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

Scandic Hotels Group AB (publ) org nr 556703-1702

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Scandic Hotels Group AB (publ) (556703-1702) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 november 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Helena Kaiser De Carolis
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jakob Frid
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)[1]
Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)
LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY) [1]
Occupancy eller beläggningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT
Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM) [1]
Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER
Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA
Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL
Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD
Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO
Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

1) Baseras på antal rum i leasingportföljen.



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE NÄTVERKET AV HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN MED ETT UNIKT ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET FÖR FRITIDS- OCH AFFÄRSRESENÄRER.

326 HOTELL

150 DESTINATIONER

68 853 HOTELLRUM

11 MARKNADER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan början av 1990-talet har Scandic arbetat med miljöcertifiering som en del av ett systematiskt miljöarbete med ambitionen att minska hotellverksamhetens miljöpåverkan. I Norden, Tyskland och Polen är 97 procent av Scandic hotellen certifierade enligt Svanen, som ställer höga krav inom bland annat ekologisk mat, vattenanvändning och energiprestanda. I Storbritannien och Irland har samtliga hotell och centrala funktioner uppnått guldnivå - den högsta nivån - inom Green Tourisms hållbarhetscertifiering.

Scandic SCANDIC HOTELS GROUP

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)
• ORG. NUMMER. 556703-1702
• ORT: STOCKHOLM
HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167
• 102 33 STOCKHOLM
• TEL: +46 8 517 350 00