



DELÅRSRAPPORT

JANUARI-MARS 2026

Scandic

STABILT KVARTAL OCH BRA BOKNINGSLÄGE

1 JANUARI – 31 MARS 2026

- Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 4 689 MSEK (4 546). Organiskt ökade tillväxten med 4,7 procent.
- Genomsnittlig beläggningsgrad ökade till 55,8 procent (55,1).
- Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade till 665 SEK (655).
- Rörelseresultatet uppgick till 212 (194).
- Justerat EBITDA¹ uppgick till 105 MSEK (101). Justerat EBITDA exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 105 MSEK (59).
- Exklusive IFRS 16 justeringar uppgick resultat per aktie till -0,59 SEK (-0,58).
- Fritt kassaflöde uppgick till -473 MSEK (-680).
- Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA uppgick till 0,2 ggr på rullande 12 månader.

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

- Scandic har fått sina klimatmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi), i linje med 1,5-gradersmålet och med ambition att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050. Valideringen stärker bolagets hållbarhetsprofil och innebär skärpta utsläppsminskningar till 2033 och framåt.
- Scandic Go etablerades i Norge genom öppningen av ett 96-rumshotell i centrala Oslo, vilket markerar starten för varumärket på den norska marknaden.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 170 rum i Tromsø, Norge. Hotellet beräknas öppna under 2028 och kompletterar Scandics befintliga närvaro i staden, där bolaget sedan tidigare driver två hotell.
- Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 152 rum i centrala Stavanger, med planerad öppning 2028, vilket kompletterar Scandics starka position med fem hotell i den växande staden.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NYCKELTAL

MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ%	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Finansiella nyckeltal, rapporterat					
Nettoomsättning	4 689	4 546	3,1%	22 289	22 432
Rörelseresultat	212	194		2 661	2 680
Periodens resultat	-195	-217		624	645
Resultat per aktie, SEK	-0,91	-0,99		2,90	3,00
Alternativa nyckeltal					
Justerat EBITDA ¹	105	101		2 425	2 429
Justerat EBITDA, marginal %	2,2	2,2		10,9	10,8
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-128	-128		1 061	1 061
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,59	-0,58		4,93	4,94
Räntebärande nettoskuld	510	998		35	
Räntebärande nettoskuld/ justerat EBITDA, LTM	0,2	0,4		0,0	
Hotellrelaterade nyckeltal					
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	665	655	1,5%	816	826
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 191	1 188	0,3%	1 274	1 277
OCC (Beläggningsgrad), %	55,8	55,1		64,1	64,8
Antal rum vid periodens utgång ²	68 315	55 603	22,9%	68 592	68 315

¹ Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster, avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för IFRS 16.

² Ökningen av antalet rum vid periodens utgång är främst hänförlig till övertagandet av den operativa driften av Dalatas hotellportfölj.

”Scandic inleder året med ett stabilt kvartal där vi fortsätter att utveckla Scandic i högt tempo. Det andra kvartalet har fått en god start och vi går nu in i högsäsongen med god kostnadskontroll och effektivitet, samt ett bra bokningsläge.”

Scandic inleder året med ett kvartal präglad av stabil organisk tillväxt och resultat. Marknaden utvecklades överlag positivt, även om den tidiga påsken hade en viss negativ påverkan. Det andra kvartalet har fått en god start och vi förbereder oss nu inför högsäsongen. Bokningsläget är bra, och vi ser i nuläget inga materiella effekter på efterfrågan till följd av det geopolitiska läget.

I Sverige var utvecklingen god, även om prisutvecklingen var något återhållsam i Stockholm. Norge gjorde ett bra kvartal med god tillväxt, trots ett utmanande jämförelsekvartal då Skid-VM anordnades i Trondheim i fjol. I Finland var efterfrågan fortsatt dämpad under kvartalet, men utvecklingen förbättrades mot slutet med något stabilare beläggning och priser. Danmark visar fortsatt god utveckling, med växande turism, fortsatt hög flygtrafik via Kastrup samt en något starkare eventkalender i Köpenhamn jämfört med föregående år.

Dalata levererade ett starkt första kvartal, med en förbättring jämfört med samma period föregående år. Omstruktureringsprocessen fortskrider enligt plan och förväntas slutföras under andra halvåret 2026. När omstruktureringen och förvärvet är slutförda, och om Scandic väljer att utnyttja sin option att förvärva Dalatas hotellverksamhet, kommer verksamheten att drivas i linje med Scandics operativa modell, precis som vi arbetar på våra övriga marknader. Som en del av detta kommer Dalatas nuvarande Chief Operations Officer att fortsätta i sin roll med ansvar för Dalatas marknader. Nuvarande vd kommer att stanna kvar i verksamheten under en övergångsperiod för att stödja omstruktureringen och säkerställa en smidig ledningsövergång.

Nettoomsättningen ökade med drygt 3 procent, vilket justerat för negativa valutaeffekter motsvarade en organisk tillväxt om cirka 5 procent. Både beläggningsgraden och genomsnittligt rumspris ökade något jämfört med i fjol. Det justerade EBITDA-resultatet var i linje med föregående år och uppgick till 105 (101) MSEK, motsvarande en marginal om 2,2 (2,2) procent. Resultatet påverkades positivt av hög operationell effektivitet och god kostnadskontroll, samt negativt av utvecklingen i Finland, högre energikostnader kopplade till det kalla vädret i början av året och kalendereffekter relaterade till den tidiga påsken. Jämförelsekvartalet påverkades positivt av engångsposter om 43 MSEK i Danmark, vilket delvis motsvaras av det resultatbidrag om 50 MSEK som managementavtalet med Dalata

tillförde under kvartalet. Det fria kassaflödet förbättrades tydligt och den finansiella positionen är mycket stark.

Utvecklingen av hotellportföljen taktar på bra och hittills i år har vi tecknat avtal för fyra hotell: tre Scandic Go i Norge - i Oslo, Stavanger och Tromsø, samt ett hotell i London som ska drivas under Dalata's varumärke Maldron, vilket blir det sjunde hotellet i staden. Blickar vi framåt har vi totalt 22 hotell i pipeline, varav 8 planerade öppningar under 2026, vilket skapar goda förutsättningar framåt.

Under kvartalet tog vi även ytterligare ett steg i vårt kontinuerliga hållbarhetsarbete genom att få våra klimatmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi). Valideringen är ett viktigt bevis på vår ambition och vårt ansvarstagande, och en viktig del i att möta den ökande efterfrågan på hållbara alternativ från våra gäster, företagskunder och partners.

Bokningsläget inför det andra kvartalet är bra, med ett högt bokningstryck från fritidsresenärer, stabil efterfrågan från affärsresenärer samt en välfylld eventkalender inför våren och sommaren. Sammantaget ger detta goda förutsättningar för ett andra kvartal med något högre beläggingsgrad och genomsnittligt rumspris jämfört med föregående år. Vi följer utvecklingen i omvärlden noggrant och är ödmjuka inför den geopolitiska utvecklingen, men kan samtidigt konstatera att vi i nuläget inte ser några direkta negativa effekter på efterfrågan.

På Scandic förbereder vi oss för fullt för en vår och sommar med hög aktivitet på våra hotell och jag ser fram emot ett fortsatt händelserikt år.



JENS MATHIESEN
VD och koncernchef

HOTELLMARKNADENS UTVECKLING Q1

POSITIV INLEDNING PÅ ÅRET

Hotellmarknaden utvecklades positivt under årets inledande och det säsongsmässiga minsta kvartalet, med både högre beläggning och ökade genomsnittliga rumspriser. Jämfört med samma period i fjol ökade beläggningen med 1,5 procentenheter till 56,4 procent, medan snittpriserna steg med 4,1 procent. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 6,0 procent. Den tidiga påsken innebar en viss negativ kalendereffekt, främst för Sverige och Norge.

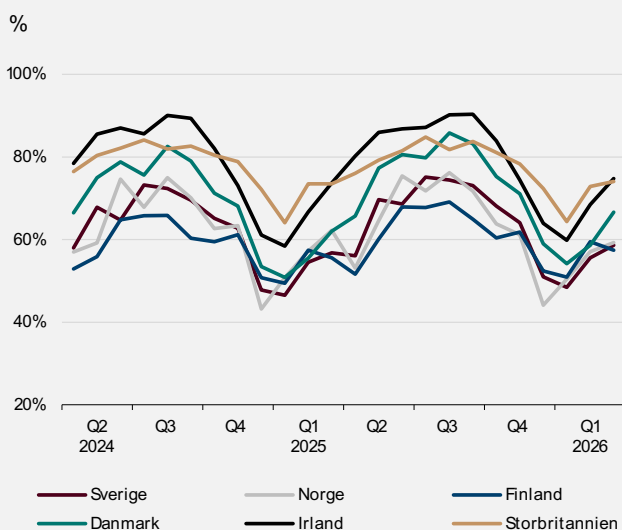
I Sverige ökade beläggningen med 1,6 procentenheter till 54,2 procent, snittpriserna med 2,0 procent och RevPAR med 5,0 procent. Den norska hotellmarknaden fortsatte att utvecklas positivt men påverkades av utmanande jämförelsekvartal, då Skid-VM arrangerades i Trondheim i det första kvartalet i fjol. Trots det ökade såväl genomsnittliga rumspriser med 3,5 procent och RevPAR med 1,2 procent.

Den danska hotellmarknaden fortsatte att visa styrka, drivet av höga nivåer av internationellt resande samt en något förbättrad eventkalender jämfört med i fjol. Beläggningsgraden ökade med 3,6 procent till 59,8 procent, snittpriser med 8,0 procent och RevPAR med 15,2 procent.

Sentimentet i Finland är fortsatt svagt, främst till följd av en svag makroekonomisk utveckling samt effekter kopplade till kriget i Ukraina. Marknaden förbättrades från i fjol och beläggningen ökade med 1,8 procent, snittpriser med 5,7 procent och RevPAR med 9,2 procent.

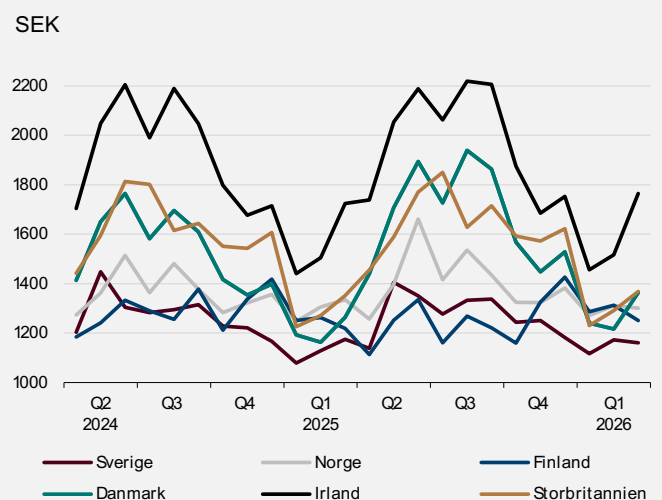
I Irland ökade RevPAR med 3,6 procent och i Storbritannien med 1,2 procent.

MARKNADENS BELÄGGNINGSGRAD



Källa: Marknadsdata från Benchmark Alliance och STR.

PRISUTVECKLINGEN PÅ MARKNADEN



OPERATIONELL MODELL OCH HOTELLPORTFÖLJ

SCANDICS OPERATIONELLA MODELL

Scandic har en hyresmodell med långsiktiga hyresavtal med fullt ansvar för såväl hotell drift som varumärke och distribution. Modellen är dominerande i Norden och på den tyska marknaden. I många andra länder är det mer vanligt med franchiseavtal där hotellföretagen endast kontrollerar varumärken medan driften utförs av ett managementföretag eller av fastighetsägaren själv. Det finns även hotellföretag med en helt integrerad modell där man äger hotellet och ansvarar för såväl drift som varumärke och kunderbjudande.

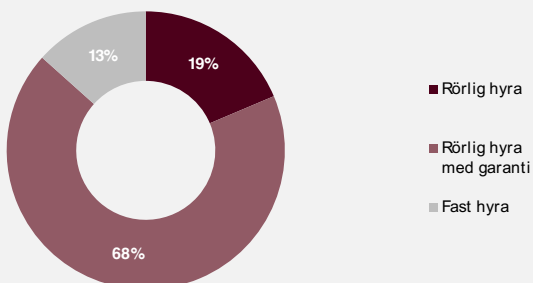
Modellen med hyresavtal möjliggör full kontroll över Scandics erbjudande som kunden möter samtidigt som Scandic drar nytta av skalfördelar inom såväl drift som distribution.

HOTELLPORTFÖLJ

Scandic driver hotell med hyresavtal som löper över lång tid och som vanligtvis är rörliga baserade på hotellens intäkter. Det skapar gemensamma incitament där ökad försäljning också innebär högre hyror och fastighetsvärde för hyresvärden. De rörliga hyrorna ger även en relativt flexibel kostnadsbas vilket stabiliserar marginalen. Över tid är Scandics ambition att öka andelen rörliga hyresavtal och att uppnå mer balanserade villkor. Hyresavtalen reglerar tydligt hur ansvaret för investeringar fördelas. Scandic svarar i regel för invändiga ytskikt, möbler, inventarier och utrustning medan fastighetsägaren svarar för själva byggnaden, tekniska installationer och badrum.

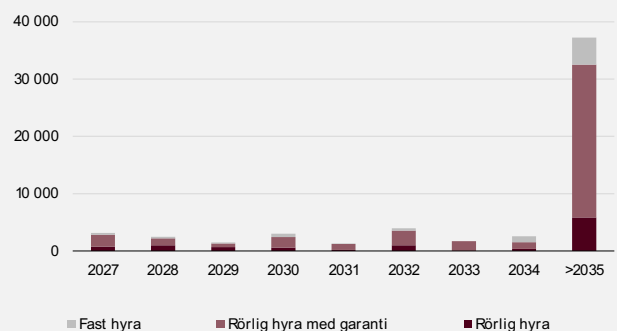
FÖRDELNING HYRESAVTAL

ANTAL RUM



ÅTERSTÅENDE LÖPTID HYRESAVTAL

ANTAL RUM



Vid periodens utgång hade Scandic totalt 68 315 rum i drift fördelade på 322 hotell, varav 246 med hyresavtal. Under det aktuella kvartalet minskade antalet rum i drift med 277. Den negativa effekten var en följd av att Scandic Portalen med 201 rum stängt för renovering under kvartalet och att Scandic Grand Tromsö med 176 rum lämnats. Utöver ovan, har antalet rum ökat till följd av öppnandet av Scandic Go Umeå med 100 rum.

jan-mar

Hotellportföljens förändring (antal rum)	2026
Ingående balans	
Hyresavtal	53 641
Franchise, Management & Övrigt	14 951
Totalt	68 592
Förändring	
Förändring hyresavtal	-101
Förändring övriga driftsformer	-176
Total förändring	-277
Utgående balans	
Hyresavtal	53 540
Franchise, Management & Övrigt	14 775
Totalt	68 315



ANTAL HOTELL OCH RUM I DRIFT

I drift per 31 mar, 2026

	Hotell	av vilka med hyresavtal	Rum	av vilka med hyresavtal
Sverige	88	82	18 924	18 118
Norge	82	68	16 263	14 513
Finland	59	59	12 331	12 331
Danmark	27	27	5 637	5 637
Övriga Europa	66	10	15 160	2 941
Totalt	322	246	68 315	53 540
<i>Varav Dalata</i>	<i>56</i>	<i>-</i>	<i>12 219</i>	<i>-</i>
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>-1</i>	<i>-</i>	<i>-277</i>	<i>-101</i>

PIPELINE

Scandic arbetar kontinuerligt med att utvärdera investeringar i nya och befintliga hotell samt vilka hotell som bör lämnas för att optimera avkastning, kapitaleffektivitet och gästnöjdhet. Som pipeline redovisas endast tecknade hyresavtal. Vid periodens utgång hade Scandic 17 nya planerade hotell och pågående renoveringar med 3 606 rum och Dalata 7 hotell med 1 669 rum. Totalt har

tillbyggnader om 420 rum (varav 131 avser Dalata) beslutats för befintliga hotell. Två hotell med 465 rum (varav 1 hotell med 251 rum avser Dalata) kommer att lämnas. Investeringarna för hotellen i Scandics (exkl. Dalata) pipeline bedöms totalt uppgå till omkring 960 MSEK varav ca 155 MSEK är genomförda.

ANTAL HOTELL OCH RUM I PIPELINE

I pipeline per 31 mar, 2026

	Nya hotell	Planerade avslut	Totalt	Nya rum	Planerade avslut	Totalt
Sverige	6	-1	5	1 023	-214	809
Norge	3	-	3	756	-	756
Finland	4	-	4	802	-	802
Danmark	1	-	1	342	-	342
Övriga Europa	10	-1	9	2 772	-251	2 521
Totalt	24	-2	22	5 695	-465	5 230
<i>Varav Dalata</i>	<i>7</i>	<i>-1</i>	<i>6</i>	<i>1 800</i>	<i>-251</i>	<i>1 549</i>
<i>Förändring under kvartalet</i>	<i>3</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>808</i>	<i>176</i>	<i>984</i>

KONCERNENS UTVECKLING

IFRS 16 Leasing har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning då Scandic har en affärsmodell med långsiktiga hyresavtal. För att investerare både med och utan god kunskap om IFRS 16 ska få en bra uppfattning om bolagets ställning har Scandic valt att presentera resultat och finansiella nyckeltal både inklusive och exklusive effekt av IFRS 16.

Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16. Presentation av resultatet för respektive segment (land/grupp av länder) sker endast exklusive effekt av IFRS 16 i enlighet med hur resultatet följs upp av koncernledning och styrelse. För mer information om IFRS 16 och dess effekter på den finansiella rapporteringen se sid. 30-33.

JANUARI-MARS 2026

Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 4 689 MSEK (4 546). Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -127 MSEK. Intäkter från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet uppgick till 56 MSEK.

Antal tillgängliga rum vid utgången av perioden var 22,9 procent högre jämfört med föregående år. Ökningen är främst till följd av övertagandet av den operativa driften av Dalata.

Organisk tillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv, uppgick till 4,7 procent. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 1,7 procent.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) ökade med 1,5 procent till 665 SEK jämfört med 655 SEK föregående år. Genomsnittligt rumspris ökade med 0,3 procent. Till fasta valutakurser var dock ökningen 3,0 procent jämfört med första kvartalet 2025.

Restaurang- och konferensintäkterna minskade med 2,5 procent. Andelen av nettoomsättningen uppgick till 28,5 procent (30,1).

RAPPORTERAT RESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 212 MSEK (194). Öppningskostnader för nya hotell ingick i rörelseresultatet för kvartalet med -15 MSEK (-28). Jämförelsestörande poster påverkade resultatet under perioden med -2 MSEK (0) och avser transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Dalatas hotellverksamhet. Avskrivningar uppgick till -973 MSEK (-966), Ökningen av avskrivningar påverkades av tillkommande avskrivningar enligt IFRS 16 med 2 MSEK (7). Koncernens finansnetto uppgick till -441 MSEK (-454). Resultat före skatt uppgick till -229 MSEK (-260). Redovisad

skatt uppgick till 33 MSEK (43). Nettoresultatet uppgick till -195 MSEK (-217).

Kostnaderna för centrala funktioner var i linje med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till -143 MSEK (-142). Ett fortsatt högt utvecklingstempo inom IT och digital utveckling har kompenserats av fortsatta effektiviseringar.

Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,91 SEK per aktie (-0,99).

EXKLUSIVE EFFEKT IFRS 16

Hyreskostnaderna ökade något och uppgick till -1 465 MSEK (-1 433). Hyreskostnaderna i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 31,2 procent (31,5). Avskrivningarna uppgick till -209 MSEK (-199).

Justerat EBITDA uppgick till 105 MSEK (101), vilket motsvarande en marginal om 2,2 procent (2,2). Justerat EBITDA har påverkats av valutaeffekter med 2 MSEK (-4). Inga poster av engångskaraktär förekom under kvartalet (43 MSEK). Exklusive valutaeffekter och poster av engångskaraktär föregående år, uppgick justerat EBITDA till 107 MSEK (62). Justerad EBITDA påverkades positivt av 50 MSEK i bidrag från managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet.

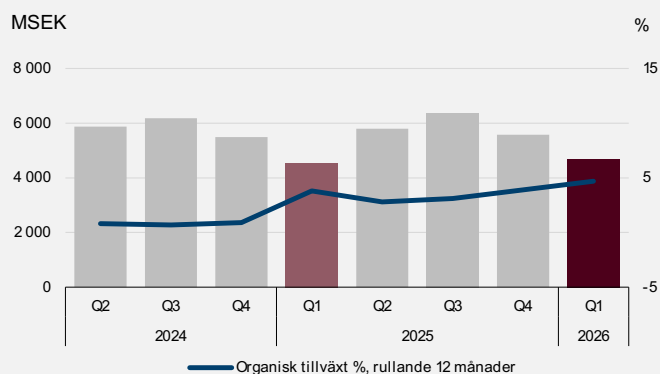
Koncernens finansnetto uppgick till -24 MSEK (-22). Räntekostnaderna uppgick till -39 MSEK (-26). Resultat före skatt uppgick till -145 MSEK (-149) och nettoresultatet till -128 MSEK (-128). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till -0,59 SEK (-0,58).

SÄSONGSVARIATIONER

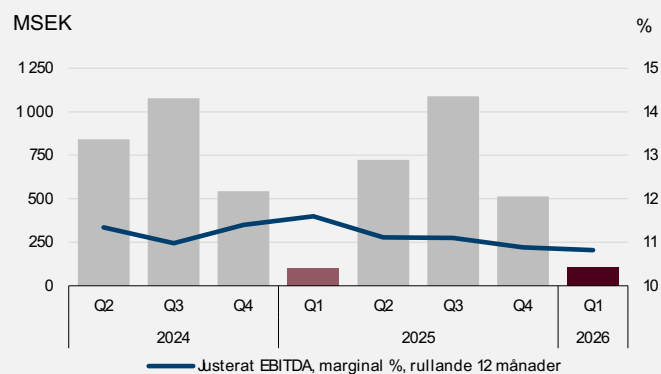
Scandic verkar i en bransch med säsongsvariationer. Första kvartalet och perioder med lågt affärsresande såsom påsk

och jul/nyår är generellt sett de svagaste. Påsk infaller antingen under första eller andra kvartalet vilket behöver beaktas vid en jämförelse mellan åren.

NETTOOMSÄTTNING



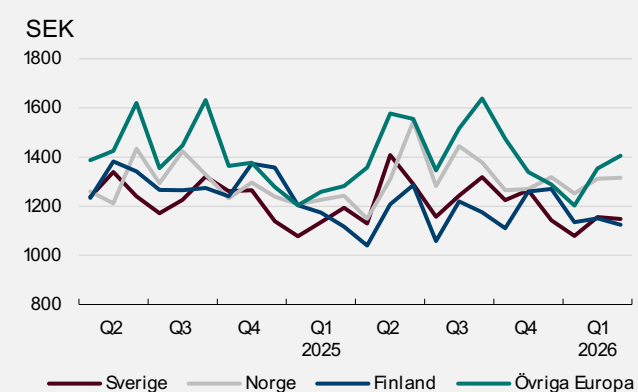
JUSTERAT EBITDA



BELÄGGNINGSGRAD, SCANDIC



GENOMSNITTLIGT RUMSPRIS, SCANDIC



NETTOOMSÄTTNING, RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	4 689	4 546	3,1%
Valutakurseffekter	-127		-2,8%
Förvärv	56		1,2%
Organisk tillväxt	215		4,7%
<i>Nya hotell</i>	100		2,2%
<i>Tillfälligt stängda hotell</i>	51		1,1%
<i>Lämnade hotell</i>	-13		-0,3%
<i>LFL</i>	77		1,7%
Rörelseresultat	212	194	
% marginal	4,5%	4,3%	
Justerat EBITDA	105	101	
% marginal	2,2%	2,2%	
RevPAR (SEK)	665	655	1,5%
Valutakurseffekter	-18		-2,7%
Nya/ Tillfälligt stängda/ Lämnade hotell	14		2,1%
LFL	14		2,1%
ARR (SEK)	1 191	1 188	0,3%
OCC %	55,8%	55,1%	

Perioden jan-mar MSEK	Nettoomsättning		Justerat EBITDA		Justerat EBITDA, marginal %	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Sverige	1 433	1 343	71	59	4,9%	4,4%
Norge	1 372	1 340	134	141	9,7%	10,5%
Finland	986	1 037	-2	22	-0,2%	2,2%
Övriga Europa	896	826	44	21	4,9%	2,5%
Centrala funktioner	2	-	-141	-142	-	-
Totalt koncernen	4 689	4 546	105	101	2,2%	2,2%



KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

KASSAFLÖDE

Operativ kassaflödesanalys nedan utgår från justerat EBITDA och exkluderar effekter av IFRS 16. Uppställningen visar hur räntebärande nettoskuld förändrats under respektive period. Rörelsens kassaflöde exklusive IFRS 16 uppgick för perioden till -211 MSEK (-420). Kassaflödeseffekten från förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 308 MSEK (-394). Utvecklingen av rörelsekapitalet är säsongsmässigt svagt under det första kvartalet. Betald skatt uppgick till 23 MSEK (-119) och avser för kvartalet ett netto av återbetald skatt i Sverige och

betalning av tidigare års skatt främst i Norge. Betalda nettoinvesteringar uppgick till -261 MSEK (-259), och avser främst ökade investeringar i pågående hotellrenoveringar om -204 MSEK (-183) i bland annat Stavanger, Oslo, Trondheim och Göteborg. Investeringar i IT uppgick till -3 (-26). Investeringar i nya hotell och utökad rumskapacitet uppgick till -55 MSEK (-51) i bland annat Göteborg, Århus och Helsingborg. Sammantaget uppgick det fria kassaflödet till -473 MSEK (-680).

OPERATIVT KASSAFLÖDE

MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Justerat EBITDA	105	101	2 425	2 429
Öppningskostnader	-15	-28	-75	-62
Jämförelsestörande poster	-2	-	-51	-53
Poster som inte ingår i kassaflödet	29	37	67	59
Betald skatt	23	-119	-301	-159
Förändring rörelsekapital	-308	-394	36	122
Betalda räntekostnader	-43	-17	-63	-89
Rörelsens kassaflöde	-211	-420	2 038	2 248
Betalda investeringar i hotellrenoveringar	-204	-183	-783	-804
Betalda investeringar i IT	-3	-26	-94	-71
Fritt kassaflöde före investeringar i expansion	-418	-629	1 161	1 373
Betalda investeringar i ny kapacitet	-55	-51	-247	-251
Fritt kassaflöde	-473	-680	914	1 122
Återköp av egna aktier	-	-239	-248	-9
Utdelning	-	-	-585	-585
Övriga poster i finansieringsverksamheten	-1	-	-33	-34
Transaktionskostnader	-	-3	-8	-5
Valutaeffekter i räntebärande nettoskuld	-2	52	56	2
Förändring räntebärande nettoskuld	-476	-870	96	491

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutningen uppgick per 31 mars 2026 till 53 044 MSEK jämfört med 52 590 MSEK per 31 december 2025.

Exklusive IFRS 16 uppgick balansomslutningen till 13 375 MSEK jämfört med 13 454 MSEK per 31 december 2025.

Räntebärande nettoskuld per 31 mars 2026 uppgick till 510 MSEK, en ökning med 475 MSEK jämfört med 31 december

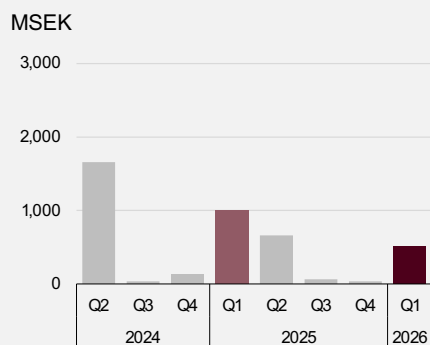
2025. Skulder till kreditinstitut uppgick till 987 MSEK jämfört med 985 MSEK vid utgången av 2025. Likvida medel uppgick

0,2 gånger, vilket är lägre än vid utgången av det första kvartalet 2025 (0,4).

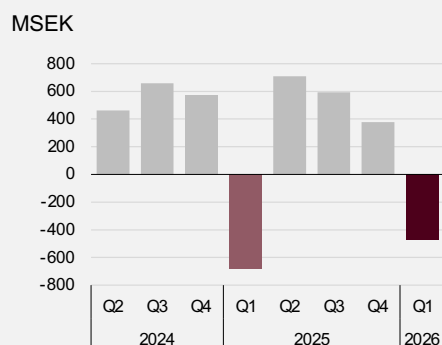
Total tillgänglig likviditet uppgick vid utgången av perioden till cirka 1 650 MSEK.

till 477 MSEK (950). Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna uppgick till

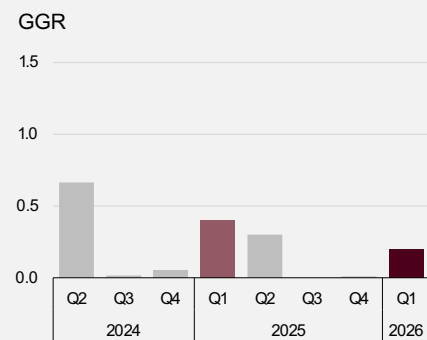
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD



FRITT KASSAFLÖDE



RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/ JUSTERAT EBITDA, LTM



SVERIGE

Scandic är ett av Sveriges mest välkända varumärken. Bolaget har en marknadsledande position med 88 hotell i drift och nästan 19 000 hotellrum i landet.

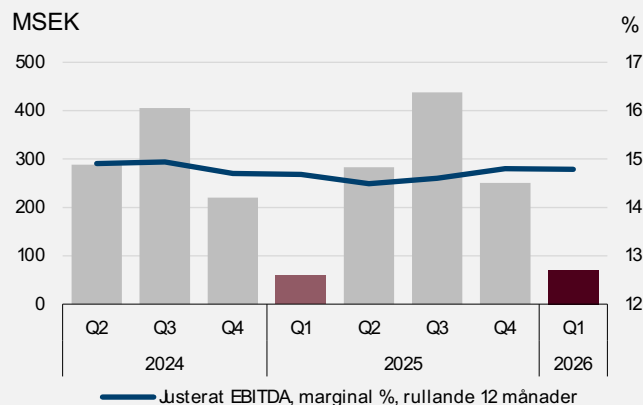
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 6,7 procent till 1 433 MSEK (1 343). För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 5,7 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 13 MSEK. Störst positiv påverkan hade Scandic Wallin som öppnades i mars 2025.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 628 SEK, en ökning med 3,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till 71 MSEK (59). Hyreskostnaderna ökade med 24 MSEK till 453 MSEK.

JUSTERAT EBITDA



	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 433	1 343	6,7%
Organisk tillväxt	90		6,7%
Nya hotell	2		0,1%
Tillfälligt stängda hotell	11		0,8%
Lämnade hotell	-		-
LFL	77		5,7%
Justerat EBITDA	71	59	
% marginal	4,9%	4,4%	
RevPAR (SEK)	628	607	3,4%
Valutaeffekter	-		-
Nya/ Tillfälligt stängda/ Lämnade hotell	1		0,2%
LFL	19		3,1%
ARR (SEK)	1 130	1 141	-1,0%
OCC %	55,5%	53,2%	

NORGE

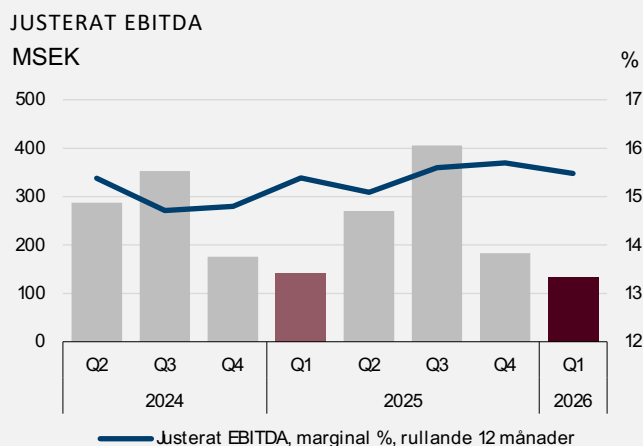
Med ett rikstäckande nätverk av 82 hotell i drift och fler än 16 000 hotellrum är Scandic Norges näst största hotelloperatör.

JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 2,3 procent till 1 372 MSEK (1 340). Exklusive negativa valutaeffekter ökade omsättningen med 4,9 procent. Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 98 MSEK. Störst positiv påverkan hade The Dock 69°39 som öppnade i juni 2025.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 735 SEK, en ökning med 3,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 134 MSEK (141). Hyreskostnaderna ökade med 11 MSEK och uppgick till 384 MSEK.



	jan-mar 2026	jan-mar 2025	Δ%
Nettoomsättning (MSEK)	1 372	1 340	2,3%
Valutaeffekter	-34		-2,6%
Organisk tillväxt	66		4,9%
Nya hotell	91		6,8%
Tillfälligt stängda hotell	14		1,1%
Lämnade hotell	-7		-0,5%
LFL	-33		-2,5%
Justerat EBITDA	134	141	
% marginal	9,7%	10,5%	
RevPAR (SEK)	735	709	3,4%
Valutaeffekter	-18		-2,6%
Nya/ Tillfälligt stängda/ Lämnade hotell	45		6,3%
LFL	-2		-0,3%
ARR (SEK)	1 295	1 227	5,5%
OCC %	56,8%	57,8%	

FINLAND

**Scandic är den största hotellkedjan i Finland med 59 hotell i drift och fler än 12 000 rum.
I portföljen driver bolaget även hotell under varumärkena Hilton, Crowne Plaza
och Holiday Inn.**

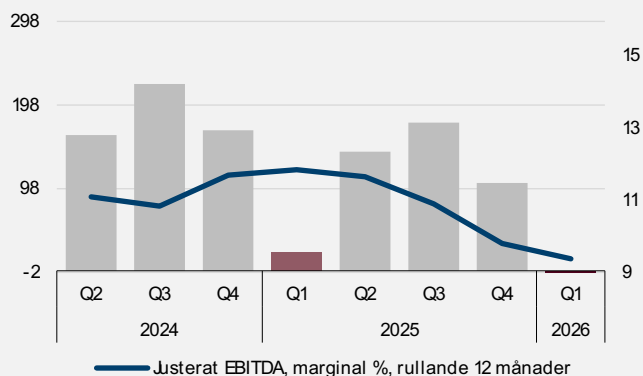
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen minskade med 4,9 procent till 986 MSEK (1 037). Exklusive negativa valutaeffekter minskade omsättningen med 0,1 procent. För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 1,9 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av lägre intäkter från möten till följd av dämpad efterfrågan och renoveringar.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 19 MSEK. Störst positiv påverkan har Scandic Helsinki Station (f.d. Holiday Inn City Centre) som öppnade igen under oktober efter att det varit stängt för renovering sedan augusti 2024.

Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 602 SEK, en minskning med 2,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Justerat EBITDA uppgick till -2 MSEK (22). Hyreskostnaderna minskade med 7 MSEK och uppgick till 360 MSEK. Dock ökade hyreskostnaderna i procent av omsättningen till 36,5%

JUSTERAT EBITDA MSEK



(35,4) till följd av hög andel hyreskontrakt som belastades med fast minimihyra.

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	986	1 037	-4,9%
Valutaeffekter	-50		-4,8%
Organisk tillväxt	-1		-0,1%
<i>Nya hotell</i>	-		-
<i>Tillfälligt stängda hotell</i>	25		2,4%
<i>Lämnade hotell</i>	-6		-0,6%
LFL	-20		-1,9%
Justerat EBITDA	-2	22	
% marginal	-0,2%	2,2%	
RevPAR (SEK)	602	618	-2,5%
Valutaeffekter	-30		-4,9%
Nya/ Tillfälligt stängda/ Lämnade hotell	12		1,9%
LFL	3		0,5%
ARR (SEK)	1 136	1 163	-2,3%
OCC %	53,0%	53,1%	

ÖVRIGA EUROPA

Segmentet Övriga Europa omfattar Scandics verksamhet i Danmark, Tyskland och Polen samt den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal. I Danmark har Scandic en ledande marknadsposition med 27 hotell i drift. I Tyskland driver Scandic åtta hotell och i Polen två. Dalata driver 56 hotell och har en ledande position på Irland samt en etablerad närvaro i Storbritannien.

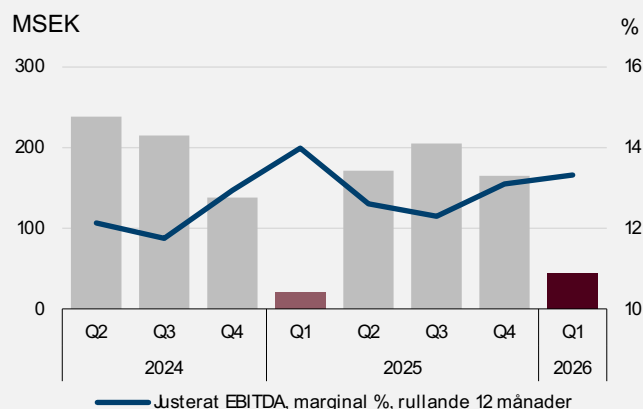
JANUARI-MARS

Nettoomsättningen ökade med 8,4 procent till 896 MSEK (826). Exklusive negativa valutaeffekter och förvärv ökade omsättningen med 6,9 procent. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 6,1 procent.

Förändringar i hotellportföljen bidrog netto med 7 MSEK och avser Scandic Stuttgart Europaviertel som öppnade under det tredje kvartalet 2025. Störst positiv effekt hade ersättningen för managementavtalet avseende Dalatas hotellverksamhet som bidrog med 56 MSEK. Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum (RevPAR) uppgick till 721 SEK, en minskning med 0,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Justerat EBITDA uppgick till 44 MSEK (21), varav nettobidraget från hotellverksamheten i Dalata uppgick till 50 MSEK. Jämförelsekvartalet påverkades positivt av

JUSTERAT EBITDA



engångsposter om 43 MSEK i Danmark. Hyreskostnaderna ökade med 6 MSEK till 268 MSEK.

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	
Nettoomsättning (MSEK)	896	826	8,4%
Valutaeffekter	-43		-5,2%
Förvärv	56		6,7%
Organisk tillväxt	57		6,9%
Nya hotell	7		0,9%
Tillfälligt stängda hotell	-		-
Lämnade hotell	-		-
LFL	50		6,1%
Justerat EBITDA	44	21	
% marginal	4,9%	2,5%	
RevPAR (SEK)	721	724	-0,4%
Valutaeffekter	-37		-5,1%
Nya/ Tillfälligt stängda/ Lämnade hotell	-9		-1,2%
LFL	42		5,9%
ARR (SEK)	1 222	1 251	-2,3%
OCC %	59,0%	57,9%	

ÖVRIG INFORMATION

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Scandic har fått sina klimatmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi), i linje med 1,5-gradersmålet och med ambition att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2050. Valideringen stärker bolagets hållbarhetsprofil och innebär skärpta utsläppsminskningar till 2033 och framåt. Scandic Go etablerades i Norge genom öppningen av ett 96-rumshotell i centrala Oslo, vilket markerar starten för varumärket på den norska marknaden. Scandic tecknade avtal för ett nytt Scandic Go-hotell med 170 rum i Tromsø, Norge. Hotellet beräknas öppna under 2028 och kompletterar Scandics befintliga närvaro i staden, där bolaget sedan tidigare driver två hotell. Scandic tecknade avtal om ett nytt Scandic Go-hotell med 152 rum i centrala Stavanger, med planerad öppning 2028, vilket kompletterar Scandics starka position med fem hotell i den växande staden.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

UTSIKTER

Bokningsläget inför det andra kvartalet är bra, med ett högt bokningstryck från fritidsresenärer, stabil efterfrågan från affärsresenärer samt en välfylld eventkalender inför våren och sommaren. Sammantaget ger detta goda förutsättningar för ett andra kvartal med något högre beläggingsgrad och genomsnittligt rumspris jämfört med föregående år.

RAPPORTPRESENTATION

En webbsänd rapportpresentation äger rum klockan 09.00 den 22 april 2026. Scandics vd och koncernchef Jens Mathiesen presenterar rapporten tillsammans med CFO Pär Christiansen i en webbsändning och telefonkonferens. Delårsrapport, presentation och webbsändning tillgängliggörs på www.scandichotelsgroup.com.

FINANSIELL KALENDER

2026-05-05	Årsstämma 2026
2026-07-15	Delårsrapport Q2 2026
2026-10-28	Delårsrapport Q3 2026

AKTIEN

Antalet aktieägare uppgick till 48 940 den 31 mars 2026. Antalet aktier uppgick till 215 127 300. Stängningskursen den 31 mars 2026 uppgick till 85,05 kronor. Per 31 mars 2026 fanns inga aktier i eget förvar.

AKTIEÄGARE PER 31 MARS 2026

Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
--------------	------------	-----------

AMF Pension & Fonder	30 782 781	14,31	14,31
Stena Sessan	28 894 295	13,43	13,43
Eiendomsspar	17 557 350	8,16	8,16
Handelsbanken Fonder	13 360 332	6,21	6,21
Swedbank Robur Fonder	7 087 766	3,29	3,29
Vanguard	6 178 276	2,87	2,87
Svolder	5 622 106	2,61	2,61
Unionen	4 000 000	1,86	1,86
Dimensional Fund Advisors	3 608 057	1,68	1,68
BlackRock	3 070 082	1,43	1,43
Summa 10 största aktieägarna	120 161 045	55,86	55,86
Övriga	94 966 255	44,14	44,14
Totalt	215 127 300	100	100

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scandic Hotels Group AB:s verksamhet omfattar managementtjänster till övriga koncernen. Intäkterna för perioden uppgick till 20 MSEK (21). Rörelse-resultatet för perioden uppgick till -2 MSEK (-3). Finansnettot för perioden uppgick till 13 MSEK (81). Resultat före skatt uppgick för samma period till 11 MSEK (78).

UTDELNING OCH ÅRSSTÄMMA

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,60 kronor per aktie. Utdelningen fördelas på två utbetalningar under 2026, 1,30 kronor per aktie i maj och 1,30 kronor per aktie i november. Scandics årsstämma hålls den 5 maj 2026 på Vasateatern i Stockholm.

KONTAKTUPPGIFTER

Pär Christiansen

CFO

Tel: +46 761 802 663

par.christiansen@scandichotels.com

Rasmus Blomqvist

Investor Relations

Tel: +46 702 335 367

rasmus.blomqvist@scandichotels.com

Denna information är sådan information som Scandic Hotels Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 april 2026 kl. 07.30 CET.

HÅLLBARHET

VISION

Som det största hotellbolaget i Norden har Scandic kraften att driva omställning och inspirera till förändring i stor skala för hela branschen, för en bättre och mer hållbar morgondag.

VÅRT ARV

Hållbarhet har funnits i Scandics DNA i decennier, och vi är stolta över vår systematiska ansats för att driva en hållbar hotellverksamhet.

HÅLLBARHETSSTRATEGI 2030 OCH FRAMÅT

Under 2025 uppdaterade Scandic sin hållbarhetsstrategi mot 2030 och framåt. Tre strategiska fokusområden har identifierats för att säkerställa att Scandics hållbarhetsarbete är fokuserat, effektivt och ger optimerad påverkan. De tre fokusområdena vägleder ett långsiktigt, hållbart arbetssätt och värdeskapande.

Läs mer på: [Sustainability | Scandic Hotels Group AB](#)

HÅLLBAR AFFÄR



SOCIALT ANSVAR
OCH INKLUDERING



CIRKULARITET
OCH RESURSEFFektivITET



KLIMAT
OCH ENERGIANVÄNDNING

- **Scandic har ett starkt engagemang för socialt ansvar och inkludering.** Som en stolt arbetsgivare och tjänsteleverantör strävar bolaget efter att bidra positivt till samhället. Vi samarbetar aktivt med organisationer som delar Scandics värderingar och som främjar mångfald, inkludering och social utveckling.
- **Scandic är dedikerat till cirkularitet och resurseffektivitet.** Målet är att minimera bolagets miljöavtryck genom medveten design och anskaffning, optimerad drift, ansvarsfull avfallshantering, minskat matsvinn och effektiv vattenanvändning. Förändring och innovation drivs i nära samarbete med våra leverantörer och affärspartners.
- **Scandic betonar vikten av klimat och energianvändning.** Detta är kärnan i bolagets långsiktiga mål, med fokus på att minska utsläppen i hela värdekedjan genom ökad energieffektivitet, övergång till förnybara energikällor och aktiva val av produkter med låga koldioxidutsläpp. Under 2026 validerades våra vetenskapsbaserade Net Zero-mål mot 2050, vilket ger oss en tydlig färdplan för hur vi kan ställa om bolaget mot en framtid med låga koldioxidutsläpp.

SENASTE HÖJDPUNKTER:

- **Scandic publicerade nyligen sin Års- och hållbarhetsredovisning för 2025, som utgör Scandics första CSRD-rapport:** [Scandic's Annual and Sustainability Report for 2025 is being published today | Scandic Hotels Group AB](#)
- **Scandic fick nyligen SBTi-validering av våra Net Zero-utsläppsmål:** [Scandic drives climate action forward – now with validated Science Based Targets | Scandic Hotels Group AB](#)
- **Scandic utsågs nyligen till Most Sustainable Brand i branschen av Sustainable Brand Index i Sverige og Norge**

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/26
Nettoomsättning		4 689	4 546	22 289	22 432
Övriga intäkter		-	-	-	-
SUMMA FÖRELSENS INTÄKTER	2, 3	4 689	4 546	22 289	22 432
Råmaterial och förbrukningsmaterial		-346	-356	-1 637	-1 627
Övriga externa kostnader		-1 128	-1 007	-4 614	-4 734
Personalkostnader	4	-1 645	-1 650	-7 025	-7 020
Hyreskostnader	5	-368	-346	-2 230	-2 252
Öppningskostnader		-15	-28	-75	-62
Jämförelsestörande poster		-2	-	-51	-53
Av- och nedskrivningar		-973	-966	-3 996	-4 003
SUMMA FÖRELSENS KOSTNADER		-4 477	-4 352	-19 628	-19 752
Förelseresultat		212	194	2 661	2 680
Finansiella poster netto	6	-441	-454	-1 852	-1 840
Resultat före skatt		-229	-260	809	840
Skatt		33	43	-185	-195
PERIODENS RESULTAT		-195	-217	624	645
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		-196	-215	625	644
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-2	-1	1
Periodens resultat		-195	-217	624	645
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning		215 127 300	216 586 524	215 487 109	215 127 300
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		215 127 300	216 586 524	215 487 109	215 127 300
Resultat per aktie före utspädning, SEK		-0,91	-0,99	2,90	3,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		-0,91	-0,99	2,90	3,00

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/26
Periodens resultat	-195	-217	624	645
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen	40	-164	-236	-31
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen	-3	-2	42	41
Ovrigt totalresultat	37	-166	-194	10
Totalresultat för perioden	-158	-383	430	656
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-163	-380	436	653
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-3	-6	2

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Immateriella tillgångar		6 861	6 848	6 825
Byggnader och mark		69	69	65
Nyttjanderätter		39 123	38 625	38 659
Inventarier, installationer och utrustning		4 349	4 100	4 237
Finansiella anläggningstillgångar		765	767	689
Summa anläggningstillgångar	7	51 167	50 409	50 475
Omsättningstillgångar	9	1 396	1 338	1 165
Derivatinstrument		3	-	-
Likvida medel	8	477	135	950
Summa omsättningstillgångar		1 876	1 473	2 115
SUMMA TILLGÅNGAR		53 044	51 882	52 590
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 679	2 643	2 896
Innehav utan bestämmande inflytande		77	104	72
Totalt eget kapital		2 757	2 747	2 968
Skulder till kreditinstitut	8	987	1 133	985
Skulder för leasing		41 556	40 627	41 024
Övriga långfristiga skulder		1 130	1 050	1 053
Summa långfristiga skulder		43 674	42 810	43 062
Kortfristig del av skulder för leasing		2 772	2 643	2 668
Derivatinstrument		-	57	14
Övriga kortfristiga skulder	9	3 842	3 624	3 878
Summa kortfristiga skulder		6 614	6 325	6 560
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 044	51 882	52 590
Eget kapital per aktie, SEK		12,5	12,3	13,5
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut		215 127 300	215 127 300	215 127 300

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- ande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	11 061	87	-7 938	3 265	107	3 372
Periodens resultat	-	-	-	-215	-215	-2	-217
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-163	-2	-165	-1	-166
Årets totalresultat	-	-	-163	-218	-381	-3	-384
Övriga justeringar	-	-	-7	-	-7	-	-7
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-	-	-234	-235	-	-235
UTGÅENDE BALANS 2025-03-31	55	11 061	-83	-8 390	2 643	104	2 747
Periodens resultat	-	-	-	840	840	1	841
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-67	44	-23	-4	-27
Årets totalresultat	-	-	-67	884	817	-3	814
Övriga justeringar	-	-	-5	-	-5	0	-5
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-7	-	-552	-559	-28	-587
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	11 054	-155	-8 058	2 896	72	2 968
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	55	11 054	-155	-8 058	2 896	72	2 968
Periodens resultat	-	-	-	-196	-196	0	-195
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	35	-3	32	5	37
Årets totalresultat	-	-	35	-199	-163	5	-158
Övriga justeringar	-	-	-117	-	-117	-	-117
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-	-	64	64	-	64
UTGÅENDE BALANS 2026-03-31	55	11 054	-236	-8 193	2 680	77	2 757

¹Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
DEN LOPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		212	194	2 661	2 680
Av- och nedskrivningar		973	966	3 996	4 003
Poster som inte ingår i kassaflödet		29	37	67	59
Betald skatt		23	-119	-301	-159
Förändring rörelsekapital		-308	-394	36	122
Kassaflöde från den löpande verksamheten		929	683	6 459	6 705
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Betalda nettoinvesteringar		-262	-260	-1 124	-1 126
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-262	-260	-1 124	-1 126
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	6				
Betalda/ erhållna ränteposter		-43	-17	-63	-89
Betald ränta, leasing		-417	-432	-1 740	-1 725
Resultat från övriga innehav		2	-	-	2
Återköp av egna aktier		-	-239	-248	-9
Utdelning		-	-	-585	-585
Kostnader, aktieswapavtal		-	-	-33	-33
Netto upplåning/ amorteringar		-	156	-	-156
Amortering, leasing		-679	-655	-2 618	-2 642
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 137	-1 187	-5 287	-5 237
PERIODENS KASSAFLÖDE		-470	-764	48	342
Likvida medel vid periodens början		950	846	846	135
Omräkningsdifferens i likvida medel		-2	56	56	-2
Likvida medel vid periodens slut		477	135	950	477

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Nettoomsättning		20	21	88	87
Kostnader		-22	-24	-96	-94
Pörelseresultat		-2	-3	-8	-8
Finansiella intäkter		62	125	307	245
Finansiella kostnader		-49	-44	-215	-220
Finansiella poster netto		13	81	92	24
Bokslutsdispositioner		-	-	-44	-43
Resultat före skatt		11	78	40	-26
Skatt		-2	-16	-	14
PERIODENS RESULTAT		8	62	40	-13

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Periodens resultat		8	62	40	-13
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Poster som inte kommer att återföras till resultaträkningen		-	-	-	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-
Totalresultat för perioden		8	62	40	-13

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
TILLGÅNGAR				
Andelar i koncernbolag		8 415	8 415	8 415
Fordringar på koncernbolag		1 019	1 987	1 019
Övriga fordringar		17	14	16
Summa anläggningstillgångar		9 450	10 416	9 450
Fordringar på koncernbolag		2 837	2 906	2 933
Kortfristiga fordringar		3	5	2
Likvida medel		431	101	905
Summa omsättningstillgångar		3 271	3 012	3 840
SUMMA TILLGÅNGAR		12 721	13 428	13 290
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		7 888	8 514	7 933
Övriga långfristiga skulder		1 057	1 184	1 001
Summa långfristiga skulder		1 057	1 184	1 001
Skulder till koncernbolag		3 674	3 629	4 244
Övriga kortfristiga skulder		43	49	44
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		59	52	68
Summa kortfristiga skulder		3 775	3 730	4 356
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 721	13 428	13 290

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 2025-01-01	55	4 730	3 900	8 686
Periodens resultat	-	-	62	62
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Arets totalresultat	-	-	62	62
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-	-235	-235
UTGÅENDE BALANS 2025-03-31	55	4 730	3 729	8 515
Periodens resultat	-	-	-22	-22
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Arets totalresultat	-	-	-22	-22
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-7	-554	-561
UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	55	4 723	3 154	7 933
INGÅENDE BALANS 2026-01-01	55	4 723	3 154	7 933
Periodens resultat	-	-	8	8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Arets totalresultat	-	-	8	8
Summa transaktioner med aktieägare ¹	-	-58	5	-53
UTGÅENDE BALANS 2026-03-31	55	4 665	3 167	7 888

¹Summa transaktioner med aktieägare avser utdelning till aktieägare, omvärdering av aktierelaterade ersättningar samt återköp av egna aktier



NOTER

NOT 01. Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS Redovisningsstandarder, såsom de är antagna av EU. Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats i denna rapport är i huvudsak oförändrade från de som användes vid upprättandet av års- och koncernredovisningen för 2025 och som framgår i not 1 Redovisningsprinciper. IASB har publicerat tillägg till standarder som trädde i kraft den 1 januari 2025 eller senare. I januari 2027 träder den nya standarden IFRS 18 i kraft, den kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden i sina finansiella rapporter. Utöver IFRS 18 har IASBs tillägg inte haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, vilket i huvudsak innebär att IFRS Redovisningsstandarder tillämpas med vissa undantag och tillägg.

Delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Alla belopp i denna rapport är angivna i MSEK såvida inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Delårsinformationen på sidorna 1-37, utgör en integrerad del av denna finansiella rapport.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scandic verkar i en bransch där efterfrågan på hotellövernattningar och konferenser påverkas dels av den inhemska underliggande utvecklingen av ekonomin och köpkraften i de länder där Scandic har verksamhet, dels av utvecklingen i de länder som har ett stort resande till Scandics hemmamarknader. Därutöver påverkas branschens lönsamhet av förändring av rumskapacitet där nya hotelletableringar kortsiktigt medför en minskad beläggningsgrad, men långsiktigt kan bidra till ett ökat intresse för orten som turist- eller mötesdestination, och därmed leda till ökat antal hotellövernattningar.

Scandics affärsmodell är baserad på hyresavtal där cirka 90 procent av dessa (baserat på antal rum) har en rörlig, intäktsbaserad hyreskomponent. Detta medför en reducerad resultatrisk då intäktsbortfall delvis kompenseras av lägre hyreskostnader. Av Scandics övriga kostnader är också en hög andel rörliga, där framför allt flexibilitet i bemanning är viktig för att kunna anpassa kostnadsnivån till variationer i efterfrågan. Detta sammantaget innebär att Scandic, genom en flexibel kostnadsstruktur, kan dämpa effekterna av säsongsmässiga och konjunkturmässiga fluktuationer.

Scandic har per 31 mars 2026 ett totalt redovisat värde på goodwill och andra immateriella tillgångar om 6 861 MSEK. Värdet är framför allt hänförligt till verksamheterna i Sverige, Norge och Finland. En väsentlig nedgång av hotellmarknaderna i de aktuella länderna skulle negativt påverka det förväntade kassaflödet och därmed det redovisade värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar.

KÄNSLIGHETSANALYS

Scandic har en kostnadsstruktur som består av rörliga kostnader som påverkas av förändrad volym och kostnader som kortsiktigt är fasta och oberoende av volymförändringar. Kostnader som påverkas av volymförändringar är i huvudsak försäljningsprovisioner och övriga externa distributionskostnader, kostnader för sålda varor, omsättningsbaserade hyreskostnader, fastighetsrelaterade driftskostnader (el, vatten etc.), lönekostnader avseende hotellpersonal utan garanterad arbetstid och kostnader för vissa tjänster såsom till exempel tvätt. Kostnader som inte påverkas av volymförändringar består i huvudsak av lönekostnader för hotellpersonal med garanterad arbetstid, fasta och garanterade hyreskostnader samt kostnader relaterade till lands- och koncerngemensamma funktioner såsom försäljning, marknad, IT och övrig administration.

Verksamheten i Scandics dotterbolag är huvudsakligen lokal, med intäkter och kostnader i inhemsk valuta och den koncerninterna försäljningen är låg. Detta innebär att valutakursexponeringen avseende transaktioner är begränsad för rörelseresultatet. Valutakurseffekter i koncernen uppkommer vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar till SEK.

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde på finansiella instrument är värderade utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2: Andra observerbara data än nivå 1 för tillgången eller skulden, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

Koncernens derivatinstrument samt lån från kreditinstitut är klassificerade enligt nivå 2. Posten Skulder till kreditinstitut, är redovisat värde lika med verkligt värde.

SEGMENTSRAPPORTERING

Segmenten är redovisade enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Segmentsinformationen är redovisad på samma sätt som den internt analyseras och studeras av de verkställande beslutsfattarna: främst vd, koncernledning och styrelse.

Scandics huvudsakliga marknader i vilka gruppen bedriver verksamhet består av:

Sverige – svensk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Norge – norsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke.

Finland – finsk hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke samt under varumärkena Hilton, Crowne Plaza och Holiday Inn.

Övriga Europa – hotellverksamhet som bedrivs under Scandics varumärke i Danmark, Polen och Tyskland. Här inkluderas också den operativa driften av Dalata Hotel Group plc:s hotellverksamhet, som bedrivs genom ett managementavtal.

Centrala funktioner – kostnader för finans, affärsutveckling, IR, kommunikation, teknisk utveckling, HR, varumärke, marknadsföring, försäljning, IT samt inköp. Samtliga funktioner stödjer alla koncernens hotell, såväl under hyresavtal som management- och franchiseavtal.

Uppdelningen av intäkter från de olika segmenten utgår ifrån var affärsverksamheten är belägen och redovisningen per segment sker efter eliminering av koncerninterna transaktioner. Intäkterna kommer från ett stort antal kunder inom alla segment. Segmentens resultat baseras på måttet justerat EBITDA.

NOT 02. Nettoomsättning per intäktsslag, land och avtalstyp

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Logiintäkter	3 180	3 068	15 664	15 776
Restaurang- och konferensintäkter ¹	1 334	1 369	6 030	5 995
Franchise- och managementavgifter	62	6	68	125
Övriga hotellrelaterade intäkter	112	103	527	536
Summa	4 689	4 546	22 289	22 432

¹) Intäkter från bar, restaurang, frukost samt konferenser inklusive lokalhyra.

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

MSEK	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Sverige	1 433	1 343	6 964	7 054
Norge	1 372	1 340	6 387	6 418
Finland	986	1 037	4 552	4 502
Danmark	546	527	3 017	3 036
Tyskland	276	279	1 212	1 209
Polen	18	20	113	111
Summa länder	4 631	4 546	22 245	22 330
Övrigt ¹	78	21	132	189
Koncernelimineringar	-20	-21	-88	-87
Koncernen	4 689	4 546	22 289	22 432

¹ Övrig nettoomsättning inkluderar moderbolagets intäkter, ersättning enligt managementavtalet för Dalatas hotellverksamhet, samt intäkter för samarbeten från lojalitetsprogrammet.

NETTOOMSÄTTNING PER AVTALSTYP

MSEK	jan-mar	jan-mar	jan-dec	apr-mar
	2026	2025	2025	25/ 26
Hyesavtal	4 616	4 537	22 189	22 267
Managementavtal	57	1	44	99
Franchise- och partneravtal	6	5	25	25
Ägda	8	3	26	31
Summa	4 687	4 546	22 284	22 424
Övriga avtal	22	21	93	87
Koncernelimineringar	-20	-21	-88	-87
Koncernen	4 689	4 546	22 289	22 424

NOT 03. Resultat per segment

jan-mar	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner*		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
MSEK												
Logiintäkter	1 018	965	928	874	677	687	557	542	-	-	3 180	3 068
Restaurang- och konferensintäkter	390	358	411	433	273	311	260	267	-	-	1 334	1 369
Franchise- och managementavgifter	2	2	4	4	-	-	56	-	-	-	62	6
Övriga hotellrelaterade intäkter	22	18	28	29	36	39	23	17	2	-	112	103
Nettoomsättning	1 433	1 343	1 372	1 340	986	1 037	896	826	2	-	4 689	4 546
Interna transaktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	20	21	20	21
Koncernelimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-20	-21	-20	-21
SUMMA RÖRELSENS INTAKTER	1 433	1 343	1 372	1 340	986	1 037	896	826	2	-	4 689	4 546
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-100	-97	-115	-116	-79	-89	-52	-54	-	-	-346	-356
Övriga externa kostnader	-316	-291	-288	-261	-266	-249	-193	-154	-66	-52	-1 128	-1 007
Personalkostnader	-492	-470	-450	-447	-284	-309	-333	-333	-86	-91	-1 645	-1 650
Hyeskostnader	-453	-429	-384	-374	-360	-367	-268	-262	1 097	1 087	-368	-346
Öppningskostnader	-2	-10	-7	-13	0	-0	-7	-5	-	-	-15	-28
Jämförelsestörande poster	-1	-	-	-	-	-	0	-	-2	-	-2	-
Av- och nedskrivningar	-73	-69	-42	-40	-46	-48	-28	-32	-784	-777	-973	-966
SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER	-1 437	-1 366	-1 287	-1 251	-1 034	-1 062	-879	-841	160	167	-4 477	-4 352
Rörelseresultat	-4	-23	85	89	-48	-25	16	-15	162	167	212	194
Finansiella poster netto	-64	-42	-63	-42	-43	-45	-41	-37	-229	-289	-441	-454
Resultat före skatt	-68	-64	22	47	-91	-70	-25	-52	-67	-122	-229	-260

*Centrala funktioner inkluderar här effekter av samtliga koncernelimineringar och IFRS-justeringar.

NOT 04. Antal anställda

Medelantalet anställda i koncernen uppgicks till 9 405 per 31 mars 2026 jämfört med 10 266 per 31 december 2025.

NOT 05. Hyreskostnader

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Hyreskostnader				
Fasta och garanterade hyreskostnader	-48	-53	-209	-203
Variabla hyreskostnader	-321	-293	-2 021	-2 049
Totala hyreskostnader	-368	-346	-2 230	-2 252

NOT 06. Finansnetto

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Finansiella poster				
Finansiella intäkter	16	4	25	39
Finansiella kostnader	-457	-458	-1 877	-1 878
Finansiella poster netto	-441	-454	-1 852	-1 840
Finansiella kostnader				
Räntekostnader, kreditinstitut	-11	-10	-44	-44
Övriga räntekostnader, netto	-20	-11	-50	-59
Övriga poster	-9	-4	-44	-48
Räntekostnader, IFRS 16	-418	-432	-1 739	-1 725
Totalt	-457	-458	-1 877	-1 877



NOT 07. Tillgångar och investeringar per segment

31 mar MSEK	Sverige		Norge		Finland		Övriga europa		Centrala funktioner		Koncernen	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Anläggningstillgångar	12 599	12 656	7 331	6 977	18 172	17 925	9 611	9 781	3 454	3 069	51 167	50 409
Investeringar i anläggningstillgångar exkl. IFRS 16	75	127	65	66	56	32	41	9	3	26	239	260
Investeringar i anläggningstillgångar inkl. IFRS 16	186	295	112	66	56	32	43	190	3	26	401	608

NOT 08. Räntebärande nettoskuld

Räntebärande nettoskuld	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Skulder till kreditinstitut	987	1 133	985
Likvida medel	-477	-135	-950
Räntebärande nettoskuld	510	998	35

NOT 09. Rörelsekapital

Rörelsekapital	31 mar 2026	31 mar 2025	31 dec 2025
Omsättningstillgångar, exkl. Likvida medel	1 557	1 495	1 261
Kortfristiga skulder	-3 692	-3 479	-3 673
Rörelsekapital	-2 135	-1 984	-2 412

NOT 10. Kvartalsdata

	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Finansiella nyckeltal, rapporterat						
Nettoomsättning	4 689	5 575	6 372	5 795	4 546	5 487
Rörelseresultat	212	477	1 174	816	194	626
Periodens resultat	-195	15	557	268	-217	132
Resultat per aktie, SEK	-0,91	0,07	2,59	1,25	-0,99	0,60
Alternativa nyckeltal						
Justerat EBITDA	105	513	1 088	723	101	544
Justerat EBITDA, marginal %	2,2	9,2	17,1	12,5	2,2	9,9
Periodens resultat, exkl. IFRS 16	-128	181	645	363	-128	234
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,59	0,84	3,00	1,69	-0,58	1,07
Räntebärande nettoskuld/ justerat EBITDA, LTM	0,2	0,0	0,0	0,3	0,4	0,1
Hotellrelaterade nyckeltal						
RevPAR (Genomsnittlig intäkt per tillgängligt rum), SEK	665	773	966	879	655	762
ARR (Genomsnittligt pris), SEK	1 191	1 270	1 302	1 334	1 188	1 279
OCC (Beläggingsgrad), %	56	61	74	66	55	60

KVARTALSDATA PER SEGMENT

Nettoomsättning	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024
Sverige	1 433	1 788	2 023	1 810	1 343	1 654
Norge	1 372	1 502	1 897	1 646	1 340	1 461
Finland	986	1 147	1 212	1 156	1 037	1 265
Övriga Europa	896	1 134	1 240	1 182	826	1 107
Centrala funktioner	2	5	-	-	-	-
Summa nettoomsättning	4 689	5 575	6 372	5 795	4 546	5 487
Justerat EBITDA						
Sverige	71	252	438	283	59	220
Norge	134	183	406	270	141	176
Finland	-2	105	177	142	22	168
Övriga Europa	44	165	205	172	21	138
Centrala funktioner	-141	-191	-138	-144	-142	-158
Summa Justerat EBITDA	105	513	1 088	723	101	544
Justerat EBITDA, marginal %	2,2%	9,2%	17,1%	12,5%	2,2%	9,9%

NOT 11. Transaktioner med närstående parter

Koncernen Braganza AB anses vara närstående med hänsyn till ägarandel och styrelserepresentation under perioden. Logiintäkter från närstående uppgick till 1 MSEK för perioden. Kostnader för inköp av tjänster från närstående uppgick till 0 MSEK för perioden. För transaktioner med dotterbolag tillämpas OECD:s rekommendationer för Transfer Pricing.

VALUTAKURSER

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	31 dec 2025
SEK/ EUR			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	10,6935	11,2315	11,0677
Balansräkning (Vid periodens slut)	10,9430	10,8490	10,8180
SEK/ NOK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	0,9404	0,9640	0,9445
Balansräkning (Vid periodens slut)	0,9760	0,9506	0,9148
SEK/ DKK			
Resultaträkning (Genomsnittskurs)	1,4314	1,5056	1,4829
Balansräkning (Vid periodens slut)	1,4643	1,4540	1,4484



AVSTÄMNINGAR

RAPPORTERAT UTFALL TILL UTFALL EXKLUSIVE IFRS 16

EFFEKT AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasing. Redovisningsprincipen innebär att hyreskontrakt där det finns en fast eller minimihyra redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och som skulder för leasing. IFRS 16 har en väsentlig påverkan på Scandics resultat- och balansräkning. Rapporterat EBITDA har efter införandet av IFRS 16 ökat kraftigt då redovisade hyreskostnader minskat samtidigt som avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingskulden har ökat. Eftersom Scandics affärsmodell är att hyra (och inte äga) hotellfastigheter kommer IFRS 16 ha en fortsatt stor påverkan på räkenskaperna. Scandics finansiella mål om lönsamhet, kapitalstruktur och utdelning exkluderar effekt av IFRS 16.

Med den portfölj av leasingavtal som förelåg vid utgången av helåret 2025 beräknas nettoresultat efter skatt för 2026 att påverkas negativt med cirka -325 MSEK (2025: -356). Vid oförändrad portfölj av leasingavtal och i övrigt oförändrade antaganden beräknas den negativa resultateffekten att minska över tid för att från 2031 påverka nettoresultatet positivt. Anledningen till detta är att räntekostnader för leasingskulden minskar över tid då leasingskulden amorteras löpande.

Definitionen av justerat EBITDA exkluderar effekt av IFRS 16. Nedanstående tabeller visar avstämningar från rapporterat utfall enligt IFRS till utfall exklusive effekt av IFRS 16.

RESULTATRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jan-mar 2026			jan-mar 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
Rörelsens intäkter	4 689	-	4 689	4 546	-	4 546
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-346	-	-346	-356	-	-356
Övriga externa kostnader	-1 128	-	-1 128	-1 007	-	-1 007
Personalkostnader	-1 645	-	-1 645	-1 650	-	-1 650
Hyreskostnader	-368	-1 097	-1 465	-346	-1 087	-1 433
Öppningskostnader	-15	-	-15	-28	-	-28
Jämförelsestörande poster	-2	-	-2	-	-	-
Av- och nedskrivningar	-973	764	-209	-966	766	-199
Summa rörelsens kostnader	-4 477	-333	-4 810	-4 352	-320	-4 673
Rörelseresultat	212	-333	-121	194	-320	-127
Finansiella poster netto	-441	418	-24	-454	432	-22
Resultat före skatt	-229	84	-145	-260	112	-149
Skatt	33	-17	17	43	-22	21
Periodens resultat	-195	68	-128	-217	89	-128

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RAPPORTERADE HYRESKOSTNADER OCH HYRESKOSTNADER EXKL. EFFEKT IFRS 16

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Hyreskostnader				
Hyreskostnader, rapporterat	-368	-346	-2 230	-2 252
Effekt IFRS 16	-1 097	-1 087	-4 358	-4 369
Hyreskostnader exkl. IFRS 16	-1 465	-1 433	-6 588	-6 621
- varav fasta hyreskostnader	-1 145	-1 140	-4 567	-4 572
- varav variabla hyreskostnader	-321	-293	-2 021	-2 049
Fasta och garanterade hyreskostnader av nettoomsättningen	-24,4%	-25,1%	-20,5%	-20,5%
Variabla hyreskostnader av nettoomsättningen	-6,9%	-6,4%	-9,1%	-9,2%
Totala hyreskostnader av nettoomsättningen	-31,6%	-31,5%	-29,6%	-29,6%

SAMMANSTÄLLNING ÖVER RÖRELSERESULTAT OCH JUSTERAT EBITDA

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Rörelseresultat	212	194	2 661	2 680
Öppningskostnader	15	28	75	62
Jämförelsestörande poster	2	-	51	53
Av- och nedskrivningar	973	966	3 996	4 003
Effekt IFRS 16	-1 097	-1 087	-4 358	-4 369
Justerat EBITDA	105	101	2 425	2 429

FINANSIELLA POSTER, RAPPORTERAT VS. KASSAFLÖDE

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Betalda/ erhållna finansiella poster				
Finansiella poster, rapporterat	-441	-454	-1 852	-1 840
varav räntekostnader, IFRS 16	-418	-432	-1 740	-1 725
Finansnetto, exkl. IFRS 16	-24	-22	-113	-114
Totala justeringar	-19	5	50	25
Betalda(-)/ erhållna(+) finansiella poster, netto	-43	-17	-63	-89

BALANSRÄKNING, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	31 mar 2026			31 mar 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
TILLGÅNGAR						
Immateriella tillgångar	6 861	-	6 861	6 848	-	6 848
Byggnader och mark	69	-	69	69	-	69
Nyttjanderätter	39 123	-39 123	-	38 625	-38 625	-
Inventarier, installationer och utrustning	4 349	-	4 349	4 100	-	4 100
Finansiella anläggningstillgångar	765	-707	59	767	-708	59
Summa anläggningstillgångar	51 167	-39 829	11 338	50 409	-39 333	11 076
Omsättningstillgångar	1 396	161	1 557	1 338	157	1 495
Derivatinstrument	3	-	3	-	-	-
Likvida medel	477	-	477	135	-	135
Summa omsättningstillgångar	1 876	161	2 037	1 473	157	1 630
SUMMA TILLGÅNGAR	53 044	-39 669	13 375	51 882	-39 177	12 706
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 679	4 399	7 079	2 644	3 943	6 587
Innehav utan bestämmande inflytande	77	-	77	103	-	103
Totalt eget kapital	2 757	4 399	7 156	2 747	3 943	6 690
Skulder till kreditinstitut	987	-	987	1 133	-	1 133
Skulder för leasing	41 556	-41 556	-	40 627	-40 627	-
Övriga långfristiga skulder	1 130	410	1 540	1 050	296	1 346
Summa långfristiga skulder	43 674	-41 146	2 527	42 810	-40 331	2 480
Kortfristig del av skulder för leasing	2 772	-2 772	-	2 643	-2 643	-
Derivatinstrument	-	-	-	57	-	57
Övriga kortfristiga skulder	3 842	-150	3 692	3 624	-146	3 479
Summa kortfristiga skulder	6 614	-2 922	3 692	6 325	-2 789	3 536
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	53 044	-39 669	13 375	51 882	-39 177	12 706

KASSAFLÖDESANALYS, RAPPORTERAT TILL EXKL. EFFEKT IFRS 16

MSEK	jan-mar 2026			jan-mar 2025		
	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16	Rapporterat	Effekt IFRS 16	Exkl. effekt IFRS 16
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	212	-333	-121	194	-320	-127
Av- och nedskrivningar	973	-764	209	966	-766	199
Poster som inte ingår i kassaflödet	29	-	29	37	-	37
Betald skatt	23	-	23	-119	-	-119
Förändring rörelsekapital	-308	-	-308	-394	-	-394
Kassaflöde från den löpande verksamheten	929	-1 097	-169	683	-1 087	-404
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda nettoinvesteringar	-262	-	-262	-260	-	-260
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-262	-	-262	-260	-	-260
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Betalda/ erhållna ränteposter	-43	-	-43	-17	-	-17
Betald ränta, leasing	-417	417	-	-432	432	-
Resultat från övriga innehav	2	-	2	-	-	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-239	-	-239
Netto upplåning/ amorteringar	-	-	-	156	-	156
Amortering, Leasing	-679	679	-	-655	655	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 137	1 096	-41	-1 187	1 087	-100
PERIODENS KASSAFLÖDE	-470	-	-470	-764	-	-764
Likvida medel vid periodens början	950	-	950	846	-	846
Omräkningsdifferens i likvida medel	-2	-	-2	56	-	56
Likvida medel vid periodens slut	477	-	477	135	-	135

RESULTAT PER AKTIE

	jan-mar 2026	jan-mar 2025	jan-dec 2025	apr-mar 25/ 26
Resultat per aktie, SEK	-0,91	-0,99	2,90	3,00
Effekt IFRS 16	0,32	0,41	2,03	1,95
Resultat per aktie, SEK, exkl. IFRS 16	-0,59	-0,58	4,93	4,94
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	215 127 300	216 586 524	215 487 109	215 127 300

FASTSTÄLLELSE

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 april 2026

Jens Mathiesen
VD & koncernchef

REVISORERNAS GRANSKNING

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

DEFINITIONER

HOTELLRELATERADE NYCKELTAL

ARR (AVERAGE ROOM RATE)¹

Average Room Rate är ett genomsnitt av rumsintäkter per sålt hotellrum.

LFL (LIKE-FOR-LIKE)

LFL avser de hotell som varit i drift under hela innevarande samt föregående år.

OCC (OCCUPANCY)¹

Occupancy eller belägningsgrad avser antal sålda rum i relation till antalet tillgängliga rum. Anges i procent.

ORGANISK TILLVÄXT

Med koncernens organiska tillväxt avses omsättningstillväxt exklusive företagsförvärv och korrigerat för valutakursförändringar.

REVPAR (REVENUE PER AVAILABLE ROOM)¹

Avser genomsnittlig rumsintäkt per tillgängligt rum.

ÖPPNINGSKOSTNADER

Avser kostnader för kontrakterade och nyöppnade hotell före öppningsdagen.

FINANSIELLA OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

JUSTERAT EBITDA

Rörelseresultat före öppningskostnader, jämförelsestörande poster och före avskrivningar, finansiella poster och skatt samt justerat för effekt av IFRS 16.

JUSTERAT EBITDA, MARGINAL

Justerat EBITDA i procent av omsättning.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster som ej har direkt med koncernens normala verksamhet att göra, till exempel transaktionskostnader, integrationskostnader, omstruktureringskostnader och realisationsresultat från försäljning av rörelse.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Skulder till kreditinstitut, företagscertifikat, konvertibelt lån och övriga räntebärande skulder, minus likvida medel.

RÖRELSEKAPITAL, NETTO

Omsättningstillgångar, exklusive derivatinstrument och likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive derivatinstrument och kortfristig del av skulder för leasing och övriga räntebärande skulder, och företagscertifikat.

AKTIERELATERADE NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med totalt antal aktier vid periodens slut.

För fullständig lista över definitioner se bolagets hemsida: www.scandichotelsgroup.com/sv/definitioner

1) Baseras på antal rum i leasingportföljen.



NORDENS LEDANDE HOTELLOPERATÖR

SCANDIC HAR DET STÖRSTA OCH BREDASTE NÄTVERKET AV
HOTELL PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN MED ETT UNIKT
ERBJUDANDE INOM MITTENSEGMENTET FÖR FRITIDS- OCH
AFFÄRSRESENÄRER.

322
HOTELL

150
DESTINATIONER

68 315
HOTELLRUM

9
LÄNDER

BRANSCHLEDARE INOM HÅLLBARHET

Scandic har ett stolt arv av att driva hållbarhetsarbete inom besöksnäringen. Det är en integrerad del av bolagets kultur, strategi och affärsmodell och verksamheten utvecklas ständigt för att minska klimatavtrycket och bidra positivt till samhället. Som den största hotellkedjan i Norden har bolaget möjlighet att driva förändring i stor skala. Scandic ska ligga i framkant gällande gästernas förväntningar inom exempelvis energiförsörjning och ett klimatsmart och miljöeffektivt restaurangerbjudande. Sedan tidigt 90-tal har Scandic därför arbetat med miljöcertifiering för att ta ett helhetsgrepp om miljöarbetet. Idag är över 90 procent av hotellen certifierade enligt Svanen, Nordens officiella miljömärkning, och ambitionen är att certifiera samtliga hotell.

Scandic

SCANDIC HOTELS GROUP AB (PUBL.)

• **ORG. NUMMER. 556703-1702**

• **ORT: STOCKHOLM**

HUVUDKONTOR: SVEAVÄGEN 167

• **102 33 STOCKHOLM**

• **TEL: +46 8 517 350 00**