

LEHDISTÖTIEDOTE - JULKAISUVAPAA 17.9.2018 klo 8:30

SWAP.COM TIELLÄ KANNATTAVUUTEEN

Swap.com aloitti liiketoiminnan Yhdysvalloissa vuonna 2013 ja teki vuonna 2017 jo 16 miljoonan dollarin liikevaihdon. Yritys keskittyy käytettyjen vaatteiden myyntiin Internet-kauppapaikkansa kautta.

Arvostettu kiertotalouteen keskittyvä [Ellen McArthur Foundation](#) julkisti vastikään [arvion](#), jonka mukaan vaateollisuuden ympäristövaikutukset tulevat kasvamaan merkittävästi, siten että se tuottaa arviolta 25% ihmiskunnan hiilidioksidipäästöistä vuonna 2050. Tämän kehityksen kääntämiseksi vaatteiden elinkaarta tulee pidentää, ja Swap.com on suunnannäyttäjä muutokseen vaadittavassa vaatteiden kiertotaloudessa luomansa teollisen mittakaavan logistiikka- ja myyntiprosessin ansiosta. Yhtiö on itse kehittänyt käyttämänsä teknologian, jonka osia ovat muun muassa logistiikka, varastonhallinta, Internet-kauppapaikka, data-analyysi ja tavaroiden ominaisuuksien tunnistaminen neuroverkkopohjaisen konenäön avulla.

Swap.com strategia tähtäsi vuoden 2018 ensimmäiseen neljännekseen asti nopeaan kasvuun ja perustui logistiikkakeskukseen, jossa prosessin kaikki työvaiheet tehtiin keskitetysti Bolingbrookissa Chicagon lähistöllä. Yhtiön kasvu on ollut nopeaa, mutta se ei ole vielä saavuttanut kannattavuutta. Vuonna 2017 yhtiö teki 16,5 miljoonan dollarin tappion (EBITDA).

Yhtiö teki maaliskuun 2018 lopussa strategisen päätöksen keskittyä kasvun sijasta kannattavuuden parantamiseen. Strategiamuutoksen olennainen osa on tavarankäsittelyprosessin muuttaminen keskitetystä hajautetuksi, mikä mahdollistaa työvaiheiden ulkoistamisen kumppaniyrityksille. Näihin ulkoistettaviin prosessin osiin kuuluvat muun muassa tavaroiden laaduntarkastus, metatiedon kirjaaminen, valokuvaus ja paketointi. Aiemmin käytetyn liukuhihnoin perustuvan prosessin korvaajaksi yhtiö on kehittänyt kompaktin prosessointisolun, jota se on käyttänyt omassa toiminnassaan jo jonkin aikaa, ja jonka yhtiö jatkossa antaa kumppaniensa käyttöön. Swap.comin kehittämä pilviteknologiaan perustuva logistiikkaohjelmisto mahdollistaa tämän teknologia-alustan vaivattoman käyttöönoton kumppaniyritysten prosesseissa. Bolingbrookin logistiikkakeskusta yhtiö operoi jatkossakin itse.

Strategiamuutoksen seurauksena Yhdysvaltojen toimipisteistä irtisanottiin 196 henkilöä. Yhtiöllä on tällä hetkellä 77 työntekijää, joista 10 Suomessa ja 67 Yhdysvalloissa. Irtisanomisten jälkiseurauksena yhtiötä vastaan nostettiin ryhmäkanne toukokuussa 2018, mutta kanteen nostaja veti sen pois kesäkuussa 2018.

Swap.comin kannattavuus on parantunut strategiamuutoksen ansiosta huomattavasti. Liiketoiminnan käyttökateprosentti ennen satunnaiseriä oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä -115% ja toisella neljänneksellä -29%. Kassavaikutteinen käyttökateprosentti ennen satunnaiseriä oli toisella neljänneksellä noin -17%. Yhdysvaltain liiketoiminta oli heinäkuussa jo



kassavirtapositiivista. Yhtiö tavoittelee vuonna 2018 noin 14 miljoonan dollarin liikevaihtoa, ja ennakoi saavuttavansa kannattavuuden noin puolen vuoden kuluessa.

Uusi strategia mahdollistaa yhtiön kasvun jatkossa huomattavasti pienemmällä resurssoinnilla kuin aiempi strategia. Yhtiön toimitusjohtaja Juha Koponen kommentoi: "Strategiamuutos on kehittänyt Swap.comin liiketoimintaa erittäin positiivisesti. Olemme näyttäneet, että pystymme parantamaan kannattavuutta ja luoneet mallin kasvuun merkittävästi pienemmällä kulurakenteella. Kiitos tästä kuuluu erinomaiselle tiimillemme."

Swap.com on varmistanut 4,5 miljoonan euron suuruisen oman pääoman ehtoisen rahoituksen uuden strategiansa toteuttamiseksi.

Lisätietoja antaa:

Toimitusjohtaja Juha Koponen

Swap.com Services Oy

juha@swap.com

+358 40 7727 002 (aikavyöhyke: CST, 8 tuntia jäljessä Suomen ajasta)

Swap.com on Yhdysvalloissa toimiva käytettyjen vaatteiden verkkokauppa, joka tarjoaa asiakkailleen hyväkuntoisia tuotteita edulliseen hintaan. Swap.com tuo käytettyjen tavaroiden kauppaan uudenlaisen helppouden, nopeat toimitusajat ja erinomaisen laadun, koska kaikki tavarat on valmiiksi tarkastettu ja luokiteltu, eikä asiakkaiden tarvitse vaivata päätään vertaisverkkokaupoissa tavattavien luottamus-, logistiikka- ja rahansiirto-ongelmien kanssa. Konsernin emoyhtiön Swap.com Services Oy:n tuotekehityskeskus on Helsingissä, ja yhdysvaltalaisen tytäryhtiön Swap.com, Inc.:in logistiikkakeskus Bolingbrookissa Chicagon lähistöllä.