

Datum 2026-03-18

Finansinspektionen
Box 7821
103 97 Stockholm
Tel +46 8 408 980 00
finansinspektionen@fi.se
www.fi.se

FI ger Alecta en varning med sanktionsavgift

Finansinspektionen har undersökt om Alecta har följt reglerna i samband med investeringar i Heimstaden Bostad. Undersökningen visar att Alecta har brustit i sin riskkontroll och inte investerat tillgångarna på det sätt som bäst gagnar nuvarande och framtida pensionärer. Därför ger FI Alecta en varning och en sanktionsavgift på 50 miljoner kronor.

Tjänstepensionsföretag förvaltar pensionspremier för att i framtiden kunna göra pensionsutbetalningar och för att skapa avkastning. Enligt reglerna måste företags investeringar göras på ett aktsamt sätt. Det handlar inte om att undvika risker i sig, eftersom alla investeringar för med sig risker, utan om att kunna identifiera och hantera dessa risker. Pensionsförvaltarna måste ha de nuvarande och framtida pensionärernas intressen i fokus.

– Att förvalta och investera pensionspremier är ett förtroendeuppdrag. Då behöver pensionsförvaltarna ha koll på riskerna med de investeringar som görs. I grund och botten handlar det om att trygga pensioner och skapa god avkastning för nuvarande och framtida pensionärer. Sett i en större kontext aktualiserar Alectas agerande en fråga som förtjänar uppmärksamhet och en bred diskussion om hur spelreglerna ska se ut för aktörer som förvaltar pensionssparande, säger Johan Almenberg, generaldirektör för FI.

Om undersökningen av Alecta

Alecta är ett ömsesidigt tjänstepensionsföretag som ägs av cirka 2,8 miljoner privatkunder och 37 000 företagskunder. Alecta är en av Stockholmsbörsens största investerare med cirka 1 331 miljarder kronor i förvaltat kapital, tillika en av Sveriges största fastighetsägare och det femte största tjänstepensionsföretaget i Europa.

Alecta har hittills investerat sammanlagt cirka 50 miljarder kronor i Heimstaden Bostad. FI har granskat ett antal av dessa investeringar, som gjordes under perioden 1 oktober 2019–31 augusti 2023.

Obalanserat aktieägaravtal

Alecta har ingått ett aktieägaravtal med övriga ägare i Heimstaden Bostad, som är mycket komplext och har stor påverkan på företagets investeringar. FI:s granskning visar att avtalet ger upphov till bland annat stora incitamentsskillnader mellan ägarna och även stora skillnader i inflytande över styrningen av Heimstaden Bostad. Samtidigt har Alecta ytterst begränsade möjligheter att avveckla investeringen.

Sammantaget drar FI slutsatsen att investeringsrisken har varit högre än vid fastighetsinvesteringar i allmänhet samt att Alecta har åsidosatt de lagkrav som gällt för företagets investeringsverksamhet genom att göra investeringarna.

- Tjänstepensionen är oerhört viktig för många människor. Det är helt centralt att företag som förvaltar pensionsmedel identifierar risker och säkerställer att de kan hanteras på det sätt som lagen kräver. Lika självklart är det att investeringar ska göras med pensionärernas bästa för ögonen. Det har Alecta inte gjort och därför ingriper vi mot företaget, säger Leonard Weber Linnarsson, chef för Försäkring på FI.

FI har beslutat att ge Alecta en varning och en sanktionsavgift på 50 miljoner kronor.

Chefen för Försäkring på FI, Leonard Weber Linnarsson, finns tillgänglig för frågor kl. 10.15 – 11.00.

Pressekreterare
070-300 47 32