



Tammikuu–kesäkuu 2026

KESKO OYJ

PUOLIVUOSIKATSAUS

Q2/2026

22.7.2026



KESKO OYJ TAMMI-KESÄKUUN PUOLIVUOSIKATSAUS 22.7.2026 KLO 8.00

KESKON PUOLIVUOSIKATSAUS: 1.1.-30.6.2026: KESKON TULOS PARANI MERKITTÄVÄSTI - TEKNINEN KAUPPA VETURINA

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

4-6/2026

- Konsernin liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 3 379,1 milj. euroa (3 188,8 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 6,0 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,2 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 194,0 milj. euroa (176,7 milj. euroa) ja se kasvoi 17,3 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 191,0 milj. euroa (177,9 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 362,1 milj. euroa (323,9 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,32 euroa (0,29 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,32 euroa (0,29 euroa).

1-6/2026

- Konsernin liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 6 408,1 milj. euroa (6 016,5 milj. euroa). Raportoitu liikevaihto kasvoi 6,5 % ja vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,4 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 296,1 milj. euroa (272,3 milj. euroa) ja se kasvoi 23,8 milj. euroa.
- Liikevoitto oli 287,6 milj. euroa (267,2 milj. euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 439,9 milj. euroa (299,5 milj. euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,47 euroa (0,42 euroa). Raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,45 euroa (0,42 euroa).

Keskeiset tunnusluvut

	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 379,1	3 188,8	6 408,1	6 016,5	12 474,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	194,0	176,7	296,1	272,3	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,7	5,5	4,6	4,5	5,3
Liikevoitto, milj. €	191,0	177,9	287,6	267,2	631,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	162,1	145,3	231,7	210,4	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	161,1	146,2	224,8	206,2	510,3
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	362,1	323,9	439,9	299,5	879,7
Investoinnit, milj. €	127,4	317,6	240,9	455,5	735,7
Tulos/osake, €, laimentamaton ja laimennettu	0,32	0,29	0,45	0,42	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €, laimentamaton	0,32	0,29	0,47	0,42	1,07

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,4	10,7	10,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,9	16,9	15,3

Tässä puolivuosisikatsauksessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2026 ja 2025 toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tulosohjeistus 2026 (täsmennetty)

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2026 ja sitä verrataan vuoteen 2025. Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana, mutta jatkuvan silti verrattain haastavana. Keskon vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuonna 2026. Yhtiö arvioi vuonna 2026 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 670–730 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 650–750 miljoonaa euroa. Keskeisiä näkyymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat kuluttajaluottamuksen ja investointihalukkuuden kehitys, sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

Tulevaisuuden näkymät 2026

Toimintaympäristön arvioidaan paranevan vuoden 2026 aikana kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa. Myös Keskon liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan piristyvän ja foodservice-liiketoiminnan pysyvän vakaana. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin arvioidaan pysyvän selvästi yli 6 %:n tasolla huolimatta hintapanostuksista ja investoinneista kauppapaikkaverkostoon. Vuonna 2026 päivittäistavarakaupan vertailukelpoisen liikevoiton ennakoitaan paranevan vuodesta 2025.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vuonna 2026 suhdanteen ennakoitaan paranevan maltillisesti poikkeuksellisen matalalta tasolta. Vuonna 2026 rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan paranevan vuodesta 2025 kaikissa toimintamaissa.

Autokaupan markkinassa uusien autojen myynnin ennakoitaan pysyvän vaisuna verrattuna pitkän aikavälin tasoon, mutta kuitenkin kasvavan vuodesta 2025. Vuonna 2026 Keskon autokaupan vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan paranevan vuodesta 2025.

Pääjohtaja Jorma Rauhala:

Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla ja Keskon tulos parani. Keskon liikevaihto oli toisella vuosineljänneksellä 3 379 miljoonaa euroa ja se kasvoi vertailukelpoisesti 4,2 % vuoden takaisesta. Tuloskasvu oli vahvinta rakentamisen ja talotekniikan kaupassa erityisesti teknisen kaupan hyvän myynnin ja tuloksen ansioista. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 194 miljoonaa euroa ja se kasvoi 17,3 miljoonaa euroa. Myös liiketoiminnan rahavirta vahvistui.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi ja oli 1 621 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liikevoitto oli 110,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman, 0,7 miljoonaa euroa, Kespron haastavasta markkinasta johtuneen 2,2 miljoonan euron tulosheikennyksen vuoksi. Kespron myynti laski 0,6 %, mutta myynnin kehitys oli kuitenkin markkinaa vahvempaa. K-ryhmän päivittäistavaramyyni kasvoi 4,3 % ja päivittäistavaroiden kokonaismarkkinakasvu oli noin 2 % (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Kaikki K-ruokakauppakettit voittivat markkinaosuutta omissa kokoluokissaan sekä toisella vuosineljänneksellä että koko alkuvuonna. Vahvin markkinaosuuden kasvu oli K-Supermarketilla päivittäistavaramarkkinan suurimmassa kategoriassa supermarketeissa. K-Citymarketin käyttötavaramyyni kasvoi 4,4 % ja myös käyttötavarakaupan markkinaosuus vahvistui. Pitkäjänteiset strategiset panostukset laatuun, hintaan ja kauppapaikkaverkostoon tuovat tuloksia.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi 14,3 % 1 413 miljoonaan euroon, vertailukelpoinen liikevoitto oli 71,2 miljoonaa euroa ja se kasvoi 20,3 miljoonaa euroa. Erityisesti teknisen kaupan myynnin ja tuloksen kasvu oli vahvaa. Suomessa Onninen on voittanut selvästi markkinaosuutta toisella vuosineljänneksellä, mutta teknisen kaupan myynti on kasvanut myös muissa toimintamaissa. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 13,7 % yritysostojen tukemana ja vertailukelpoisesti 6,2 %. Rautakaupassa yritysasiakasmyynti oli kuluttajamyyntiä vahvempaa. Sekä teknisessä kaupassa että rautakaupassa liikevaihto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Yhteisyritys Kesko Senukain 5,4 miljoonan euron tulososuus tuki osaltaan kannattavuutta. Rakentamisen suhdanteen elpyminen on jatkunut vähitellen kaikissa Keskon toimintamaissa. Markkinakysyntä on piristynyt muun muassa teollisuuden hankkeissa ja infrarakentamisessa, mutta pysynyt edelleen vaisuna uudisasuntorakentamisessa.

Autokaupan toimialalla liikevaihto oli 353 miljoonaa euroa ja kasvoi miljoona euroa etenkin käytettyjen autojen myynnin vetämänä, myös palveluiden myynti kasvoi. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 18,4 miljoonaa euroa ja tulos laski 3,2 miljoonaa euroa. Uusien autojen tilauskanta on vahvistunut noin 40 % sekä vertailukaudesta että vuoden vaihteesta. Tilauskanta realisoituu myynniksi loppuvuoden aikana. Urheilukaupassa myynti kasvoi ja tulos oli edellisen vuoden tasolla.

Kesko ilmoitti kesäkuussa historiansa suurimmasta yrityskaupasta: Kesko vahvistaa teknistä kauppaansa ja ostaa Saint-Gobainilta Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan liiketoiminnot. Ostettavien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli lähes 2,1 miljardia euroa vuonna 2025. Teknisessä kaupassa on merkittävä kasvupotentiaali vakailla ja vaurailla Pohjoismaiden markkinoilla rakentamisen teknistyessä ja infra- sekä korjausrakentamisen jatkaessa kasvuaan. Yritystoston velaton kauppahinta, 1,2 miljardia euroa, rahoitetaan ensin siltarahoituksella. Päätöksiä lopullisesta pääomarakenteesta ei ole vielä tehty ja siitä päätetään arviolta kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kilpailuviranomaiskäsittely on alkanut ja kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2027 alkuun mennessä.

Päivitämme tulosoheistuksemme ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoiton olevan 670–730 miljoonaa euroa vuonna 2026, aiemmin arvioimme sen olevan 650–750 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi toimintaympäristön, liikevaihdon ja tuloksen paranevan vuonna 2026 kaikilla toimialoilla ja kaikissa toimintamaissa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos huhti–kesäkuu 2026

4-6/2026	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	1 620,7	+0,9	+0,9	110,6	-0,7
Rautakauppa	782,8	+13,7	+6,2	37,5	+5,6
Tekninen kauppa	653,4	+15,4	+14,6	30,0	+9,9
Kesko Senukai	-	-	-	5,4	+5,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 413,2	+14,3	+9,7	71,2	+20,3
Autokauppa	352,5	+0,2	+0,2	18,4	-3,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,2	-23,7	-	-6,2	+0,9
Yhteensä	3 379,1	+6,0	+4,2	194,0	+17,3

Konsernin liikevaihto kasvoi huhti–kesäkuussa 6,0 %. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 2,4 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 10,6 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 0,9 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,0 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski huhti–kesäkuussa 0,6 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti osaltaan pääasiaisen

tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle viime vuoden huhtikuun sijaan. Investoinnit kauppapaikkaverkostoon osaltaan tukivat liikevaihdon kehitystä.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi huhti–kesäkuussa 14,3 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 9,7 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikissa toimintamaissa. Kysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 15,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 14,6 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 13,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 6,2 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi huhti–kesäkuussa 0,2 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti–kesäkuussa 194,0 milj. euroa (176,7 milj. euroa) ja se kasvoi 17,3 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski 0,7 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta Foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku ja pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle vertailukauden huhtikuun sijaan. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti–kesäkuussa 71,2 milj. euroa (50,9 milj. euroa), ja se kasvoi 20,3 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,4 milj. euroa huhti–toukokuulta. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 3,2 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 3,2 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen	194,0	176,7	654,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,8	+5,8	+15,7
-myyntitappiot	-1,2	-	-2,8
-arvonalentumiset	-	-	-13,7
+/-rakennejärjestelyt	-2,6	-4,6	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-3,0	+1,2	-23,6
Liikevoitto	191,0	177,9	631,3

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Myös vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) huhti–kesäkuussa oli 4 214,0 milj. euroa ja se kasvoi 5,8 %.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Nettorahoituskulut, milj. €	-32,3	-32,6	-125,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-24,5	-23,0	-89,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	162,1	145,3	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	161,1	146,2	510,3
Tuloverot, milj. €	-31,9	-28,9	-105,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,32	0,29	1,07
Tulos/osake, €	0,32	0,29	1,02
Oma pääoma/osake, €	6,65	6,34	7,03

Konsernin nettorahoituskulujen laskuun huhti-kesäkuussa vaikutti rahoitustuottoihin sisältyvä 2,3 milj. euron myyntivoitto. Konsernin korkokuluja kasvatti korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyriytysten tuloksista oli 2,3 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,8 % (19,7 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Liikevaihto ja tulos tammi-kesäkuu 2026

1-6/2026	Liikevaihto, milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, milj. €	Muutos, milj. €
Päivittäistavarakauppa	3 178,4	+2,8	+2,8	189,0	+4,9
Rautakauppa	1 393,7	+15,0	+5,0	35,7	+3,8
Tekninen kauppa	1 208,8	+10,6	+10,1	48,2	+14,9
Kesko Senukai	-	-	-	5,4	+5,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	2 560,4	+12,8	+7,2	85,7	+23,1
Autokauppa	683,8	+2,7	+2,7	34,5	-5,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-14,4	-24,7	-	-13,2	+0,8
Yhteensä	6 408,1	+6,5	+4,4	296,1	+23,8

Konsernin liikevaihto kasvoi 6,5 % tammi-kesäkuussa. Vertailukelpoisesti liikevaihto kasvoi 4,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,8 % ja muissa toimintamaissa se kasvoi 6,8 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä muiden rakennejärjestelyiden vaikutusta.

Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi 2,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 0,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 12,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa maissa ja kaikissa liiketoiminnoissa lukuun ottamatta Ruotsin teknistä kauppaa. Kysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 10,6 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,1 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 15,0 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 5,0 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen.

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2,7 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi–kesäkuussa 296,1 milj. euroa (272,3 milj. euroa) ja se kasvoi 23,8 milj. euroa. Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4,9 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta Foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi–kesäkuussa 85,7 milj. euroa (62,6 milj. euroa) ja se kasvoi 23,1 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,4 milj. euroa tammi–toukokuulta. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa. Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto laski 5,0 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 5,5 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,4 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto, vertailukelpoinen	296,1	272,3	654,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
+myyntivoitot	+0,9	+5,9	+15,7
-myyntitappiot	-1,5	-1,6	-2,8
-arvonalentumiset	-	-1,1	-13,7
+/-rakennejärjestelyt	-7,9	-8,3	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-8,5	-5,0	-23,6
Liikevoitto	287,6	267,2	631,3

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Myös vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi–kesäkuussa oli 7 795,6 milj. euroa ja se kasvoi 4,9 %. K-Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli kesäkuun 2026 lopussa 2,7 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,5 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Nettorahoituskulut, milj. €	-65,6	-63,4	-125,4
Leasingvelkojen korot, milj. €	-48,6	-45,0	-89,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	231,7	210,4	533,8
Tulos ennen veroja, milj. €	224,8	206,2	510,3
Tuloverot, milj. €	-44,5	-40,6	-105,5
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,47	0,42	1,07
Tulos/osake, €	0,45	0,42	1,02
Oma pääoma/osake, €	6,65	6,34	7,03

Konsernin nettorahoituskulujen kasvuun tammi–kesäkuussa vaikuttivat korollisen velan määrän kasvu ja leasingvelkojen korkokulujen kasvu. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 2,8 milj. euroa (2,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 2,8 milj. euroa (1,0 milj. euroa).

Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,8 % (19,7 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Milj. €	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta	362,1	323,9	439,9	299,5	879,7
Investointien rahavirta	-79,8	-238,7	-181,9	-346,9	-541,8
Rahoituksen rahavirta	-75,3	-42,2	-47,9	-235,2	-644,7

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Likvidit varat	376,3	190,5	166,2
Korolliset velat	4 001,8	3 635,9	3 572,6
Leasingvelat	2 225,2	2 098,9	2 097,5
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	1 400,3	1 346,6	1 308,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,7	1,8	1,6
Nettovelkaantumisasaste, %	135,4	135,0	120,5
Omavaraisuusaste, %	28,1	28,7	32,2

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli huhti–kesäkuussa 362,1 milj. euroa (323,9 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli huhti–kesäkuussa -79,8 milj. euroa (-238,7 milj. euroa). Vertailukauden investointien rahavirtaan sisältyi yritysostoja 122,7 milj. euroa.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi–kesäkuussa 439,9 milj. euroa (299,5 milj. euroa) ja sitä kasvattivat kauden tuloksen kasvu, käyttöpääoman tehostuminen sekä osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut osingot 22,0 milj. euroa (5,5 milj. euroa).

Konsernin investointien rahavirta oli tammi–kesäkuussa -181,9 milj. euroa (-346,9 milj. euroa). Kiinteistöjen ja muiden pitkäaikaisten varojen myynnistä saadut 33,7 milj. euron (26,8 milj. euron) luovutustulot vähensivät investointien rahavirtaa. Vertailukauden investointien rahavirtaan sisältyi yritysostoja 157,3 milj. euroa.

Konsernin nettovelan määrää ilman leasingvelkoja kasvattivat vertailukaudella toteutuneet yritysostot, investoinnit päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkostoon ja Onnisen ja K-Auton logistiikkakeskukseen.

Investoinnit

Milj. €	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Investoinnit	127,4	317,6	240,9	455,5	735,7
Kauppapaikkainvestoinnit	64,4	92,3	135,7	158,5	334,4
Yritysostot	-	151,4	-	186,2	185,8
It-investoinnit	5,2	6,5	10,6	9,6	22,8
Muut investoinnit	57,8	67,3	94,7	101,3	192,8

Kauppapaikkainvestoinnit laskivat huhti–kesäkuussa 27,9 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestoinnit laskivat tammi–kesäkuussa 22,8 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskuskiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena.

Vertailukauden investointeihin sisältyi 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakaupparyityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto ja 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kiinteistökauppa Kaarinassa, jossa Kesko oli pitkään päävuokralaisena. Vertailukauden muihin investointeihin sisältyi 21,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia.

Henkilöstö

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 995	15 437	15 665
Henkilökunta kauden lopussa	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Suomi	13 434	13 112	12 599
Muut maat	6 504	6 667	6 392
Yhteensä	19 938	19 779	18 991

Segmentit

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

Päivittäistavarakauppa

Huhti-kesäkuu 2026

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 620,7	1 606,0	6 447,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	110,6	111,3	418,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,8	6,9	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,7	14,9	14,1
Investoinnit, milj. €	61,2	85,3	309,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 493	6 537	6 264

Liikevaihto, milj. €	4-6/2026	4-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Myynti K-ruokakaupoille	1 174,7	1 162,6	+1,0	+1,0	4 616,4
K-Citymarket, käyttötavara	145,1	139,0	+4,4	+4,4	604,1
Kespro	287,2	289,1	-0,6	-0,6	1 166,6
Muut	13,6	15,3	-11,0	-11,0	60,3
Yhteensä	1 620,7	1 606,0	+0,9	+0,9	6 447,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 1 620,7 milj. euroa (1 606,0 milj. euroa), ja se kasvoi 0,9 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,0 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski huhti-kesäkuussa 0,6 %. Liikevaihdon kehitykseen vaikutti osaltaan pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle vertailukauden huhtikuun sijaan. Investoinnit kauppapaikkaverkostoon osaltaan tukivat liikevaihdon kehitystä.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,0 % huhti-kesäkuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,2 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 4,3 % (sis. alv). K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin markkinaosuus kasvoi huhti-kesäkuussa 0,8 %-yksikköä (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 11,3 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,0 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 788 kauppaa. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen 1,1 % huhti-kesäkuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,4 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 110,6 milj. euroa (111,3 milj. euroa), ja se laski 0,7 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta Foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku ja pääsiäisen tukkumyynnin ajoittuminen pääosin maaliskuulle viime vuoden huhtikuun sijaan. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 15,1 milj. euroa (17,3 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 110,2 milj. euroa (112,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,4 milj. euroa (+1,1 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat huhti-kesäkuussa 61,2 milj. euroa (85,3 milj. euroa).
Kauppapaikkainvestoinnit olivat 50,8 milj. euroa (81,4 milj. euroa).

Tammi-kesäkuu 2026

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	3 178,4	3 092,4	6 447,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	189,0	184,1	418,1
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,9	6,0	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	13,7	14,9	14,1
Investoinnit, milj. €	128,1	144,2	309,2
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	6 225	6 311	6 264

Liikevaihto, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Myynti K-ruokakaupoille	2 301,6	2 223,4	+3,5	+3,5	4 616,4
K-Citymarket, käyttötavara	281,9	270,0	+4,4	+4,4	604,1
Kespro	563,0	566,5	-0,6	-0,6	1 166,6
Muut	31,8	32,5	-2,2	-2,2	60,3
Yhteensä	3 178,4	3 092,4	+2,8	+2,8	6 447,4

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-kesäkuussa 3 178,4 milj. euroa (3 092,4 milj. euroa), ja se kasvoi 2,8 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 3,5 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 0,6 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 2,5 % tammi-kesäkuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,4 % (sis. alv, Tilastokeskus). K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 4,3 % (sis. alv). Markkinaosuus kasvoi tammi-kesäkuussa 0,6 %-yksikköä (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 10,9 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 4,3 %. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 788. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan laskeneen 1,3 % tammi-kesäkuussa (Keskon arvio, perustuu PTY:n markkinalukuihin). Kespron markkinaosuuden arvioidaan kasvaneen 0,5 %-yksikköä.

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 189,0 milj. euroa (184,1 milj. euroa), ja se kasvoi 4,9 milj. euroa. Kehitykseen vaikutti heikosta Foodservice-markkinasta johtuva Kespron vertailukelpoisen liikevoiton lasku. Kespron vertailukelpoinen liikevoitto oli 29,2 milj. euroa (32,4 milj. euroa). Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 187,6 milj. euroa (182,0 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -1,4 milj. euroa (-2,2 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat tammi-kesäkuussa 128,1 milj. euroa (144,2 milj. euroa).
Kauppapaikkainvestoinnit olivat 111,8 milj. euroa (137,4 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyy osuus ostoskeskuskiinteistöstä Helsingin Kontulassa, jossa Kesko on pitkään toiminut vuokralaisena. Vertailukauden kauppapaikkainvestointeihin sisältyi kiinteistökauppa Kaarinassa, jossa Kesko oli pitkään päävuokralaisena.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Huhti-kesäkuu 2026

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	1 413,2	1 236,8	4 685,8
Rautakauppa	782,8	688,7	2 471,9
Tekninen kauppa	653,4	566,3	2 285,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	71,2	50,9	178,6
Rautakauppa	37,5	31,9	75,3
Tekninen kauppa	30,0	20,1	89,4
Kesko Senukai	5,4	0,0	19,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,0	4,1	3,8
Rautakauppa	4,8	4,6	3,0
Tekninen kauppa	4,6	3,5	3,9

Rautakaupan vertailukauden liikevoitto on oikaistu siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan yhteiset toiminnot eivät sisälly vertailukauden lukuihin.

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,0	7,4	7,3
Investoinnit, milj. €	9,9	178,4	279,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 292	6 743	6 853

Liikevaihto, milj. €	4-6/2026	4-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Rautakauppa, Suomi	265,2	263,5	+0,7	+0,7	899,6
K-Rauta, Ruotsi	-	0,0	-	-	0,2
K-Bygg, Ruotsi	112,2	96,4	+16,4	+14,9	343,2
Byggmakker, Norja	161,1	145,3	+10,8	+4,6	520,0
Davidson, Tanska	244,4	183,5	+33,2	+10,8	709,0
Rautakauppa yhteensä	782,8	688,7	+13,7	+6,2	2 471,9
Tekninen kauppa, Suomi	329,0	281,6	+16,8	+16,8	1 121,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	37,7	36,5	+3,4	+15,4	134,4
Tekninen kauppa, Norja	146,2	124,5	+17,4	+10,6	503,2
Tekninen kauppa, Baltia	41,9	36,7	+14,1	+14,1	153,5
Tekninen kauppa, Puola	99,8	88,8	+12,4	+12,1	378,4
Tekninen kauppa yhteensä	653,4	566,3	+15,4	+14,6	2 285,4
Yhteensä	1 413,2	1 236,8	+14,3	+9,7	4 685,8

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa, 14,3 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 9,7 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikissa maissa. Kysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 15,4 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 14,6 %. Rautakaupan liikevaihto kasvoi 13,7 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 6,2 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen, CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen ja Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Norjan ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli huhti-kesäkuussa 576,4 milj. euroa (531,0 milj. euroa) ja se kasvoi 8,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli huhti-kesäkuussa 836,7 milj. euroa (705,8 milj. euroa) ja se kasvoi 18,6 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 10,6 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 71,2 milj. euroa (50,9 milj. euroa), ja se kasvoi 20,3 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu.

Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupassa Suomessa vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Tanskassa ja Ruotsissa ja se laski Norjassa. Teknisessä kaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Puolassa, mutta laski hieman Baltiassa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 17,7 milj. euroa (13,5 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,4 milj. euroa huhti–toukokuulta. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 69,0 milj. euroa (51,0 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -2,3 milj. euroa (+0,1 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Myös vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit huhti–kesäkuussa olivat 9,9 milj. euroa (178,4 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 11,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia sekä 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto ja 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto.

Tammi–kesäkuu 2026

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	2 560,4	2 269,9	4 685,8
Rautakauppa	1 393,7	1 211,4	2 471,9
Tekninen kauppa	1 208,8	1 093,3	2 285,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	85,7	62,6	178,6
Rautakauppa	35,7	31,9	75,3
Tekninen kauppa	48,2	33,3	89,4
Kesko Senukai	5,4	0,0	19,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,3	2,8	3,8
Rautakauppa	2,6	2,6	3,0
Tekninen kauppa	4,0	3,0	3,9

Rautakaupan vertailukauden liikevoitto on oikaistu siten, että rakentamisen ja talotekniikan kaupan yhteiset toiminnot eivät sisälly vertailukauden lukuihin.

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	8,0	7,4	7,3
Investoinnit, milj. €	19,5	236,1	279,7
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	7 193	6 591	6 853

Liikevaihto, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Rautakauppa, Suomi	496,9	490,4	+1,3	+1,3	899,6
K-Rauta, Ruotsi	-	0,2	-	-	0,2
K-Bygg, Ruotsi	189,7	163,0	+16,4	+13,2	343,2
Byggnakker, Norja	279,3	261,1	+7,0	+2,5	520,0
Davidson, Tanska	428,0	296,8	+44,2	+8,6	709,0
Rautakauppa yhteensä	1 393,7	1 211,4	+15,0	+5,0	2 471,9
Tekninen kauppa, Suomi	611,1	534,6	+14,3	+14,3	1 121,7
Tekninen kauppa, Ruotsi	64,0	69,6	-8,0	-0,4	134,4
Tekninen kauppa, Norja	271,1	252,3	+7,4	+3,0	503,2
Tekninen kauppa, Baltia	75,0	66,3	+13,1	+13,1	153,5
Tekninen kauppa, Puola	190,3	173,2	+9,9	+10,2	378,4
Tekninen kauppa yhteensä	1 208,8	1 093,3	+10,6	+10,1	2 285,4
Yhteensä	2 560,4	2 269,9	+12,8	+7,2	4 685,8

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi tammi–kesäkuussa 12,8 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 7,2 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa maissa ja kaikissa liiketoiminnoissa lukuun ottamatta Ruotsin teknistä kauppaa. Kysyntä on piristynyt, mutta se on pysynyt edelleen vaisuna uudisrakentamisessa. Teknisen kaupan liikevaihto kasvoi 10,6 %, ja vertailukelpoisesti se kasvoi 10,1 %. Rautakaupassa liikevaihto kasvoi 15,0 % ja vertailukelpoisesti se kasvoi 5,0 %. Toteutuneet yritysostot vaikuttivat osaltaan rautakaupan liikevaihdon kasvuun. Tanskalaisen Roslev Trælasthandel A/S:n luvut on yhdistelty rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialan lukuihin 1.2.2025 alkaen ja CF Petersen & Søn A/S:n 1.5.2025 alkaen sekä Tømmergaarden A/S:n 1.6.2025 alkaen. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat Norjan ja Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon ja sitä laski Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi–kesäkuussa 1 075,5 milj. euroa (998,5 milj. euroa) ja se kasvoi 7,7 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi–kesäkuussa 1 484,9 milj. euroa (1 271,4 milj. euroa) ja se kasvoi 16,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 6,8 %.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi–kesäkuussa 85,7 milj. euroa (62,6 milj. euroa), ja se kasvoi 23,1 milj. euroa. Vertailukelpoista liikevoittoa kasvatti erityisesti teknisen kaupan vahva kasvu. Lisäksi vertailukelpoisen liikevoiton kehitykseen vaikutti vähitellen elpyvä rakentamisen suhdanne. Rautakaupassa Suomessa vertailukelpoinen liikevoitto laski hieman, mutta pysyi edelleen hyvällä tasolla. Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi Tanskassa ja Ruotsissa ja se laski Norjassa. Teknisessä kaupassa vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi kaikissa toimintamaissa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 29,2 milj. euroa (22,8 milj. euroa). Kesko Senukain yhteisyritystulososuus oli 5,4 milj. euroa tammi–toukokuulta. Vertailukaudella Kesko Senukai ei raportoinut taloudellisia lukuja aikataulussa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 79,3 milj. euroa (61,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -6,5 milj. euroa (-1,2 milj. euroa). Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin. Myös vertailukaudella merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät yritysostoihin ja rakennejärjestelyihin.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi–kesäkuussa olivat 19,5 milj. euroa (236,1 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 21,4 milj. euroa Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle elokuussa 2025 valmistuneen logistiikkakeskuksen investointia sekä 31.1.2025 toteutunut tanskalaisen rautakauppayrityksen Roslev Trælasthandel A/S:n yritysosto, 30.4.2025 toteutunut CF Petersen & Søn A/S:n yritysosto ja 28.5.2025 toteutunut Tømmergaarden A/S:n yritysosto.

Autokauppa

Huhti-kesäkuu 2026

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	352,5	351,9	1 364,8
Autokauppa	315,0	315,1	1 196,2
Urheilukauppa	37,6	36,9	168,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	18,4	21,6	83,1
Autokauppa	17,1	20,3	74,8
Urheilukauppa	1,3	1,3	8,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,2	6,1	6,1
Autokauppa	5,4	6,4	6,3
Urheilukauppa	3,5	3,7	4,9

	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,0	14,9	15,5
Investoinnit, milj. €	51,4	47,5	125,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 681	1 665	1 638

	4-6/2026	4-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	315,0	315,1	-0,0	-0,0	1 196,2
Autokauppa	315,0	315,1	-0,0	-0,0	1 196,2
Urheilukauppa	37,6	36,9	+2,0	+2,0	168,8
Yhteensä	352,5	351,9	+0,2	+0,2	1 364,8

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi huhti-kesäkuussa 0,2 %. Liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla autokaupassa. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli huhti-kesäkuussa -2,7 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli huhti-kesäkuussa 18,0 % (20,4 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 18,4 milj. euroa (21,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 3,2 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli huhti-kesäkuussa 18,3 milj. euroa (21,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,1 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan toimialan investoinnit huhti-kesäkuussa olivat 51,4 milj. euroa (47,5 milj. euroa).

Tammi-kesäkuu 2026

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	683,8	665,8	1 364,8
Autokauppa	603,0	587,5	1 196,2
Urheilukauppa	80,8	78,3	168,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	34,5	39,6	83,1
Autokauppa	31,4	36,8	74,8
Urheilukauppa	3,2	2,7	8,3
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,1	5,9	6,1
Autokauppa	5,2	6,3	6,3
Urheilukauppa	3,9	3,5	4,9

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,0	14,9	15,5
Investoinnit, milj. €	83,0	66,0	125,0
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1 651	1 626	1 638

	1-6/2026	1-6/2025	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €					
Autokauppa	603,0	587,5	+2,6	+2,6	1 196,2
Urheilukauppa	80,8	78,3	+3,2	+3,2	168,8
Yhteensä	683,8	665,8	+2,7	+2,7	1 364,8

Autokaupan toimialan liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2,7 %. Liikevaihto laski autokaupassa uusissa autoissa ja kasvoi käytetyissä autoissa ja palveluissa. Myös urheilukaupassa liikevaihto kasvoi.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-kesäkuussa -1,4 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-kesäkuussa 17,2 % (18,4 %).

Autokaupan toimialan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 34,5 milj. euroa (39,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto laski autokaupan liiketoiminnoissa 5,5 milj. euroa. Lasku johtui käytettyjen autojen osuuden kasvusta ja niiden uusia autoja matalammasta myyntikatteesta. Urheilukaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 0,4 milj. euroa vertailukauteen verrattuna.

Autokaupan toimialan liikevoitto oli tammi-kesäkuussa 34,4 milj. euroa (39,5 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan toimialan investoinnit tammi-kesäkuussa olivat 83,0 milj. euroa (66,0 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Katsauskaudella ei ollut merkittäviä muutoksia konsernirakenteessa.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:ssä oli kesäkuun 2026 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 30.6.2026 oli 1 736 720 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,64 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,43 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,11 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli kesäkuun 2026 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2025 lopussa 19,25 euroa ja kesäkuun 2026 lopussa 19,52, missä oli kasvua 1,4 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2025 lopussa 19,26 euroa ja kesäkuun 2026 lopussa 19,56 euroa, missä oli kasvua 1,6 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-kesäkuussa 2026 oli 21,90 euroa ja alin 18,64 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 22,20 euroa ja alin 18,65 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-kesäkuun 2026 aikana 10,6 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 5,8 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 6,7 %.

Kesäkuun 2026 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 478 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 308 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 7 786 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2025 lopusta 120 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-kesäkuun aikana 3,5 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 70,6 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 72,0 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 1 459,4 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 94 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävimpiä olivat Turquoise ja BATS (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli kesäkuun 2026 lopussa 127 179. Kesäkuun 2026 lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 32,3 %, ja B-osakkeista 46,6 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-kesäkuun 2026 aikana Kesko Oyj luovutti 218 031 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui 1 814 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 12.3.2026, 17.4.2026 ja 30.4.2026. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 5.2.2026. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 7 244 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 30.4.2026.

Keskon varsinainen yhtiökokous 26.3.2026 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2027 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 26.3.2026.

Tammi-kesäkuun 2026 keskeisiä tapahtumia

Keskon henkilöstöjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin KTM Minttu Sinisalo. Hän siirtyi Keskon palvelukseen 1.1.2026 ja aloitti Keskon henkilöstöjohtajana ja konsernijohtoryhmän jäsenenä 1.3.2026. Keskon aiempi henkilöstöjohtaja Matti Mettälä siirtyi johtajasopimuksensa mukaisesti eläkkeelle 1.3.2026 alkaen. (Pörssitiedote 30.9.2025)

Kesko valittiin maailman vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi vuoden 2026 Global 100 -listalla. (Sijoittajauutinen 21.1.2026)

Kansainvälinen Science Based Targets -aloite (SBTi) vahvisti Keskon uudet lyhyen ja pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Tavoitteet on asetettu vuosiksi 2034 ja 2050. (Sijoittajauutinen 27.1.2026)

Maailman vastuullisimpien yritysten Global 100 -listaa pitkään julkaissut kanadalainen Corporate Knights valitsi Keskon Euroopan vastuullisimmaksi päivittäistavarakaupan yritykseksi Europe 50 Most Sustainable Corporations -listalla. (Sijoittajauutinen 25.3.2026)

Kesko on sopinut ostavansa ranskalaiselta pörssiyhtiöltä Saint-Gobainilta tekniseen kauppaan keskittyvän Dahlin Ruotsin, Norjan ja Tanskan yhtiöt. Ostettavien yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto oli vuonna 2025 lähes 2,1 miljardia euroa. Kesko laajeni historian suurimman yrityskauppansa myötä vahvemmin LVI- ja infraliiketoimintaan Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Yritysoston velaton kauppahinta on 1 200 miljoonaa euroa ja sisältäen vuokravastuut 1 518 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää. (Pörssitiedote 15.6.2026)

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätöksiä

Keskon 26.3.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2025 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,90 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Osinko maksetaan neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä oli 30.3.2026 ja maksupäivä oli 8.4.2026. Osingon toisen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä oli 16.7.2026 ja maksupäivä 23.7.2026. Osingon kolmannen erän 0,23 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä on 15.10.2026 ja maksupäivä 22.10.2026. Osingon neljännen erän 0,22 euroa osakkeelta täsmäytyspäivänä on 14.1.2027 ja maksupäivä 21.1.2027. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon yhdelle tai useammille maksuerille uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät tai osingon maksaminen estyy sovellettavan lain tai säännösten vuoksi.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 26.3.2026.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualueillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehyksestä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Sisäisen tarkastuksen ja

riskienhallinnan johtaja raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja hallinnollisesti Keskon pääjohtajalle sisäisestä tarkastuksesta ja konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle riskienhallinnasta. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta. Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

Talouden epävarmuudesta johtuva heikko kysyntä rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa, samoin kuin kiristynyt hintakilpailu ruokakaupassa, muodostavat edelleen merkittäviä riskejä Keskon liiketoiminnalle.

Geopoliittisten riskien osalta Ukrainan ja Iranin sotien aiheuttamat kohonneet turvallisuuspoliittiset jännitteet sekä konfliktien mahdollinen laajentuminen voivat heikentää yleistä talouskehitystä, kuluttajien luottamusta ja ostovoimaa, millä voi olla kielteisiä vaikutuksia Keskon toimintaympäristöön ja kysyntään eri toimialoilla.

Kyberrikollisuuteen liittyvät riskit, jotka kohdistuvat kriittisiin tieto- ja maksujärjestelmiin sekä henkilötietoihin, säilyvät merkittävänä. Uhkakuvat ja toimintatavat kehittyvät jatkuvasti, mikä voi vaikeuttaa kyberuhkien havaitsemista ja hallintaa. Konsernitason liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvä riski on pysynyt vakaana, mutta käynnissä olevat merkittävät IT-muutokset lisäävät tilapäisesti operatiivista häiriöherkkyyttä.

Helsingissä 21.7.2026

Kesko Oyj
Hallitus

Puolivuositarkastustiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja, puhelinkonferenssi ja webcast

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Anu Hämäläinen, puhelin 010 53 23713, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen puhelinkonferenssi puolivuositarkastuksesta pidetään 22.7.2026 klo 9.00 (Suomen aikaa). Puhelinkonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa www.kesko.fi. Suomenkielinen webcast tuloksesta on nähtävissä klo 10.30 osoitteessa www.kesko.fi.

Keskon vuoden 2026 tammi-syyskuun osavuositarkastus julkaistaan 29.10.2026. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

Liitteet: Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet
 Konsernin laaja tuloslaskelma
 Konsernitase
 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
 Konsernin rahavirtalaskelma
 Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta
 Konsernin tunnusluvut
 Tiedot segmenteittäin
 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet
 Käyttöoikeusomaisuuserät
 Lähipiiritapahtumat
 Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset
 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat
 Henkilöstö keskimäärin ja katsauskauden lopussa
 Konsernin vastuusitoumukset
 IFRS 18, Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin käyttöönotto
 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
 Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin
 K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.kesko.fi

Taulukko-osa

Laadintaperiaatteet

Puolivuosisikatsauksen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2025 ja se on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto	6 408,1	6 016,5	3 379,1	3 188,8	12 474,7
Materiaalit ja palvelut	-5 536,9	-5 222,5	-2 868,9	-2 697,5	-10 702,7
Varaston muutos	59,2	71,7	-11,5	-28,2	36,3
Liiketoiminnan muut tuotot	496,0	486,9	263,2	264,4	999,4
Henkilöstökulut	-497,8	-456,4	-252,6	-233,2	-911,9
Poistot ja arvonalentumiset	-119,9	-109,1	-60,3	-53,9	-239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-177,3	-179,1	-88,2	-89,2	-359,1
Liiketoiminnan muut kulut	-349,1	-340,8	-175,1	-173,4	-685,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	5,4	0,0	5,4	0,0	19,5
Liikevoitto	287,6	267,2	191,0	177,9	631,3
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	9,0	8,1	6,0	3,9	14,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-25,9	-25,5	-14,2	-13,2	-49,6
Leasingvelkojen korkokulut	-48,6	-45,0	-24,5	-23,0	-89,4
Valuuttakurssierot	-0,1	-1,0	0,4	-0,2	-1,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2,8	2,4	2,3	0,8	4,4
Tulos ennen veroja	224,8	206,2	161,1	146,2	510,3
Tuloverot	-44,5	-40,6	-31,9	-28,9	-105,5
Kauden tulos	180,3	165,6	129,2	117,3	404,8
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	179,5	165,5	128,2	117,1	404,2
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,1	1,0	0,2	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (€)					
Laimentamaton ja laimennettu	0,45	0,42	0,32	0,29	1,02

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Kauden tulos	180,3	165,6	129,2	117,3	404,8
Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi					
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,6	0,3	10,5	3,5	14,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	10,0	8,5	-8,8	-27,0	19,0
Rahavirran suojauksen arvomuutos	8,1	-1,3	0,5	1,7	3,3
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	23,8	7,6	2,2	-21,9	36,4
Kauden laaja tulos	204,1	173,2	131,4	95,4	441,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	203,3	173,2	130,4	95,2	440,5
Määräysvallattomille omistajille	0,9	-0,1	1,0	0,2	0,7

Konsernitase

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	2 851,8	2 639,4	2 754,6
Liikearvo	727,5	716,4	721,6
Aineettomat hyödykkeet	204,9	242,6	212,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 027,7	1 921,3	1 906,5
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	251,9	239,1	263,2
Muut sijoitukset	8,3	15,8	15,7
Pitkäaikaiset saamiset	81,6	64,9	68,2
Laskennalliset verosaamiset	19,0	22,1	20,0
Eläkesaamiset	156,6	129,2	147,4
Yhteensä	6 329,3	5 990,9	6 109,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1 268,4	1 242,4	1 204,0
Korolliset saamiset	0,1	3,0	0,7
Myyntisaamiset	1 277,9	1 192,7	1 014,8
Tuloverosaamiset	17,3	21,3	18,0
Muut korottomat saamiset	295,9	278,2	309,6
Rahavarat	376,3	190,5	166,2
Yhteensä	3 235,9	2 928,1	2 713,3
Varat yhteensä	9 565,3	8 919,0	8 823,1

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	2 647,9	2 524,1	2 797,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	29,9	28,9	29,0
Oma pääoma yhteensä	2 677,8	2 553,0	2 826,7
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	1 242,5	1 133,5	1 285,9
Leasingvelat	1 890,4	1 758,8	1 752,9
Korottomat velat	62,1	61,1	61,3
Laskennalliset verovelat	104,0	91,1	101,6
Varaukset	4,3	5,1	4,3
Yhteensä	3 303,4	3 049,5	3 206,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	534,0	403,6	189,3
Leasingvelat	334,8	340,1	344,6
Ostovelat	1 659,5	1 596,7	1 388,3
Muut korottomat velat	523,1	517,5	336,8
Tuloverovelat	-	-	9,3
Siirtovelat	522,4	448,3	507,7
Varaukset	10,2	10,2	14,5
Yhteensä	3 584,1	3 316,5	2 790,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	9 565,3	8 919,0	8 823,1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	197,3	464,7	-84,3	-0,1	-17,2	2 237,4	29,0	2 826,7
Osakeperusteiset maksut					2,4			2,4
Osingonjako						-358,3		-358,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							-0,0	-0,0
Muut muutokset		0,0	-	0,0		2,8		2,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0	-	0,0	2,4	-355,5	-0,0	-353,1
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						179,5	0,9	180,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						5,7		5,7
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			10,0			-0,0	-0,0	10,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				8,1		-		8,1
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			10,0	8,1		5,6	-0,0	23,8
Kauden laaja tulos yhteensä			10,0	8,1		185,1	0,9	204,1
Oma pääoma 30.6.2026	197,3	464,7	-74,3	8,0	-14,7	2 067,0	29,9	2 677,8

Milj. €	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	197,3	464,7	-103,3	-3,4	-22,8	2 189,7	12,9	2 734,9
Osakeperusteiset maksut					2,1			2,1
Osingonjako						-358,3		-358,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						-18,1	-	-18,1
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							16,1	16,1
Muut muutokset		-	-0,0	0,0		3,0		3,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-0,0	0,0	2,1	-373,3	16,1	-355,1
Laajan tuloksen erät								
Kauden tulos						165,5	0,1	165,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot						0,3		0,3
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			8,7			-	-0,2	8,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä				-		0,0		0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-1,3		-		-1,3
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			8,7	-1,3		0,3	-0,2	7,6
Kauden laaja tulos yhteensä			8,7	-1,3		165,8	-0,1	173,2
Oma pääoma 30.6.2025	197,3	464,7	-94,6	-4,7	-20,7	1 982,2	28,9	2 553,0

Konsernin rahavirtalaskelma, lyhennetty

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	224,8	206,2	161,1	146,2	510,3
Suunnitelman mukaiset poistot	119,9	108,0	60,3	53,9	225,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	177,3	179,1	88,2	89,2	359,1
Rahoitustuotot ja -kulut	17,0	18,4	7,8	9,5	36,0
Leasingvelkojen korkokulut	48,6	45,0	24,5	23,0	89,4
Muut oikaisut	-7,8	-0,8	-8,1	-3,3	-16,8
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-250,5	-169,0	-89,1	-82,0	-17,7
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-60,8	-72,1	13,0	29,0	-36,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	273,4	96,5	154,9	113,9	-66,5
Rahoituserät ja verot	-102,2	-111,8	-50,4	-55,5	-203,3
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä	439,9	299,5	362,1	323,9	879,7
Investointien rahavirta					
Investoinnit	-215,6	-388,7	-103,4	-257,1	-659,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	33,7	26,8	23,6	18,3	102,4
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	-	15,0	-	-	15,0
Investointien nettorahavirta, yhteensä	-181,9	-346,9	-79,8	-238,7	-541,8
Rahoituksen rahavirta					
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	298,0	121,7	100,2	128,3	63,1
Leasingvelkojen lyhennykset	-170,6	-183,5	-85,9	-92,9	-358,5
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,7	1,5	0,5	1,7	7,2
Maksetut osingot	-179,2	-191,1	-91,6	-91,6	-370,2
Pääomasijoitukset	-	15,5	-	12,0	15,5
Muut erät	3,2	0,6	1,5	0,3	-1,8
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä	-47,9	-235,2	-75,3	-42,2	-644,7
Rahavarojen muutos	210,1	-282,6	207,0	43,0	-306,9
Rahavarat kauden alussa	166,2	473,1	169,3	147,5	473,1
Muuntoero-oikaisu ja arvonmuutos	-0,0	-0,0	0,0	-0,1	0,0
Rahavarat kauden lopussa	376,3	190,5	376,3	190,5	166,2

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Leasingvelkojen korkokulut	-48,6	-45,0	-24,5	-23,0	-89,4
Leasingvelkojen lyhennykset	-170,6	-183,5	-85,9	-92,9	-358,5
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-3,2	-2,6	-1,8	-1,8	-7,4
Yhteensä	-222,3	-231,2	-112,2	-117,8	-455,2

Konsernin tunnusluvut

	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	6 408,1	6 016,5	3 379,1	3 188,8	12 474,7
Liikevoitto, milj. €	287,6	267,2	191,0	177,9	631,3
Liikevoitto-%	4,5	4,4	5,7	5,6	5,1
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	296,1	272,3	194,0	176,7	654,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	4,6	4,5	5,7	5,5	5,3
Tulos ennen veroja, milj. €	224,8	206,2	161,1	146,2	510,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	231,7	210,4	162,1	145,3	533,8
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, €	0,45	0,42	0,32	0,29	1,02
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, €	0,47	0,42	0,32	0,29	1,07
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	10,0	9,8			10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,4	10,7			10,4
Investoinnit, milj. €	240,9	455,5	127,4	317,6	735,7
Liiketoiminnan rahavirta, milj. €	439,9	299,5	362,1	323,9	879,7
Investointien rahavirta, milj. €	-181,9	-346,9	-79,8	-238,7	-541,8
Liiketoiminnan rahavirta/osake, €	1,10	0,75	0,91	0,81	2,21
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	16,0	15,0			14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,9	16,9			15,3
Omavaraisuusaste, %	28,1	28,7	28,1	28,7	32,2
Oma pääoma/osake, €	6,65	6,34	6,65	6,34	7,03
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	1,7	1,8			1,6
Korolliset nettovelat, milj. €	3 625,5	3 445,5	3 625,5	3 445,5	3 406,4
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	1 400,3	1 346,6	1 400,3	1 346,6	1 308,9
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	398 250	398 049	398 250	398 049	398 084
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	15 995	15 437	16 407	15 866	15 665

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa, Suomi	3 178,4	3 092,4	1 620,7	1 606,0	6 447,4	6 533,4
Päivittäistavarakauppa yhteensä	3 178,4	3 092,4	1 620,7	1 606,0	6 447,4	6 533,4
- josta segmenttien välistä	9,2	8,2	4,1	4,0	15,9	17,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	1 075,5	998,5	576,4	531,0	1 966,4	2 043,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut	1 484,9	1 271,4	836,7	705,8	2 719,4	2 932,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 560,4	2 269,9	1 413,2	1 236,8	4 685,8	4 976,3
- josta segmenttien välistä	1,1	0,1	0,9	0,0	0,6	1,5
Autokauppa, Suomi	683,8	665,8	352,5	351,9	1 364,8	1 382,8
Autokauppa yhteensä	683,8	665,8	352,5	351,9	1 364,8	1 382,8
- josta segmenttien välistä	4,9	4,0	2,6	2,0	8,3	9,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-14,4	-11,6	-7,2	-5,8	-23,4	-26,2
Suomi yhteensä	4 923,2	4 745,1	2 542,4	2 483,0	9 755,3	9 933,4
Muut maat yhteensä*	1 484,9	1 271,4	836,7	705,8	2 719,4	2 932,9
Konserni yhteensä	6 408,1	6 016,5	3 379,1	3 188,8	12 474,7	12 866,3

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

Liikevoitto segmenteittäin, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	187,6	182,0	110,2	112,4	416,6	422,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	79,3	61,4	69,0	51,0	159,2	177,0
Autokauppa	34,4	39,5	18,3	21,5	82,4	77,3
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-13,6	-15,6	-6,4	-7,1	-26,9	-24,9
Konserni yhteensä	287,6	267,2	191,0	177,9	631,3	651,7

Liikevoitto segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	189,0	184,1	110,6	111,3	418,1	423,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	85,7	62,6	71,2	50,9	178,6	201,7
Autokauppa	34,5	39,6	18,4	21,6	83,1	78,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-13,2	-14,0	-6,2	-7,1	-24,8	-24,0
Konserni yhteensä	296,1	272,3	194,0	176,7	654,9	678,7

Liikevoitto-% segmenteittäin, vertailukelpoinen	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	5,9	6,0	6,8	6,9	6,5	6,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	3,3	2,8	5,0	4,1	3,8	4,1
Autokauppa	5,1	5,9	5,2	6,1	6,1	5,6
Konserni yhteensä	4,6	4,5	5,7	5,5	5,3	5,3

Käyttökate segmenteittäin, vertailukelpoinen, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	359,1	350,3	196,2	193,7	757,0	765,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	161,3	130,0	109,5	84,9	317,4	348,7
Autokauppa	67,1	69,8	34,7	36,6	144,1	141,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	3,7	3,3	2,0	1,5	10,3	10,7
Konserni yhteensä	591,2	553,4	342,5	316,7	1 228,9	1 266,7

Liikevoitto segmenteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	159,8	152,5	95,6	94,7	359,3	366,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	74,2	51,9	65,7	45,4	156,1	178,4
Autokauppa	33,8	38,3	18,0	21,0	80,5	76,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-13,9	-14,7	-6,6	-7,4	-26,2	-25,4
Konserni yhteensä	253,9	228,0	172,7	153,6	569,7	595,6

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	3 166,3	2 923,2	3 196,4	2 955,4	2 974,7	3 097,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	2 526,8	2 379,3	2 528,7	2 474,3	2 430,6	2 512,0
Autokauppa	584,4	541,9	606,5	558,4	536,7	558,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	377,1	372,3	392,4	375,0	365,6	370,2
Konserni yhteensä	6 654,7	6 216,7	6 724,0	6 363,2	6 307,7	6 538,3

Investoinnit segmenteittäin, milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025	Liukuva 12 kk 6/2026
Päivittäistavarakauppa	128,1	144,2	61,2	85,3	309,2	293,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	19,5	236,1	9,9	178,4	279,7	63,1
Autokauppa	83,0	66,0	51,4	47,5	125,0	142,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	10,3	9,2	4,9	6,3	21,8	22,9
Konserni yhteensä	240,9	455,5	127,4	317,6	735,7	521,1

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Päivittäistavarakauppa	13,7	14,9	14,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8,0	7,4	7,3
Autokauppa	14,0	14,9	15,5
Konserni yhteensä	10,4	10,7	10,4

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 688,8	3 280,5
Poistot ja arvonalentumiset	-119,9	-109,1
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	240,5	270,6
Vähennykset	-32,3	-20,8
Yrityssostot	-	176,7
Siirrot myytävänä oleviksi luokitelluiksi pitkäaikaisiksi omaisuuseriksi ja erien välillä	-0,2	-5,1
Muuntoerot	7,3	5,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 784,2	3 598,5

Käyttöoikeusomaisuuserät

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 906,5	1 867,7
Poistot ja arvonalentumiset	-177,6	-182,3
Nettolisäykset	294,8	231,4
Yrityssostot	-	2,9
Muuntoerot	4,0	1,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 027,7	1 921,3

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	48,3	50,4
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-6,7	-6,3
Liiketoiminnan muut tuotot	8,2	8,8
Liiketoiminnan muut kulut	-1,7	-1,8
Rahoitustuotot ja -kulut	2,7	2,8
	30.6.2026	30.6.2025
Saamiset	69,2	74,6
Velat	15,0	17,7
	30.6.2026	30.6.2025
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät		
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-22,4	-22,4
Leasingvelat	302,7	326,7

Yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania jakoi tilikaudella 2026 osinkoa 14,7 milj. euroa. Osakkuusyritys Vähittäiskaupan Takaus Oy jakoi tilikaudella 2026 osinkoa 7,3 milj. euroa.

Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025
Erääntymättömät myyntisaamiset	1 200,5	1 105,9
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	44,9	54,2
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,7	14,2
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,2	2,1
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	13,8	16,4
Yhteensä	1 277,9	1 192,7

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 27,9 milj. euroa (30.6.2025: 29,3 milj. euroa).

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat

30.6.2026 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	8,3			8,3	8,3			8,3
Lainasaamiset ja muut saamiset		73,4		73,4	73,4			
Muut saamiset, johdannaiset	0,0		8,3	8,3	8,3		8,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 277,9		1 277,9	1 277,9			
Muut saamiset		289,5		289,5	289,5			
Muut saamiset, johdannaiset	1,6		4,9	6,5	6,5		6,5	
Rahavarat	-	376,3	-	376,3	376,3		-	
Rahoitusvarat yhteensä	9,9	2 017,0	13,2	2 040,1	2 040,1		14,8	8,3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	146,3	1 096,2		1 242,5	1 254,0		146,3	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 890,4		1 890,4	1 890,4			
Korottomat pitkäaikaiset velat		60,3		60,3	60,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	1,3		0,3	1,6	1,6		1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		534,0		534,0	533,8			
Lyhytaikaiset leasingvelat		334,8		334,8	334,8			
Ostovelat		1 659,5		1 659,5	1 659,5			
Muut korottomat velat		1 006,0		1 006,0	1 006,0			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,4		1,1	1,5	1,5		1,5	
Rahoitusvelat yhteensä	148,0	6 581,3	1,3	6 730,6	6 741,9		149,3	

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettu korollinen pitkäaikainen velka 146,3 milj. euroa (150,3 milj. euroa) sisältää käyvän arvon arvostuksen piiriin kuuluvan osan joukkovelkakirjalainasta.

30.6.2025 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	15,8			15,8	15,8			15,8
Lainasaamiset ja muut saamiset		60,5		60,5	60,5			
Muut saamiset, johdannaiset	2,9		1,5	4,4	4,4		4,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		1 192,7		1 192,7	1 192,7			
Muut saamiset		279,5		279,5	279,5			
Muut saamiset, johdannaiset	0,9		0,8	1,7	1,7		1,7	
Rahavarat	-	190,5	-	190,5	190,5		-	
Rahoitusvarat yhteensä	19,5	1 723,1	2,4	1 745,0	1 745,0		6,1	15,8
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat	150,3	982,9		1 133,2	1 150,1		150,3	
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 759,1		1 759,1	1 759,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat		57,6		57,6	57,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset	0,1		3,0	3,1	3,1		3,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		403,5		403,5	403,5			
Lyhytaikaiset leasingvelat		340,2		340,2	340,2			
Ostovelat		1 596,7		1 596,7	1 596,7			
Muut korottomat velat		925,3		925,3	925,3			
Muut korottomat velat, johdannaiset	2,2		3,4	5,5	5,5		5,5	
Rahoitusvelat yhteensä	152,6	6 065,3	6,3	6 224,2	6 241,1		158,9	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallisia verosaamisia 19,0 milj. euroa (22,1 milj. euroa) ja tuloverosaamisia 17,3 milj. euroa (21,3 milj. euroa). Saatuja ennakkomaksuja, 38,0 milj. euroa (35,1 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Henkilöstö keskimäärin ja 30.6.

Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	1-6/2026	1-6/2025	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 225	6 311	-86
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7 193	6 591	603
Autokauppa	1 651	1 626	25
Yhteiset toiminnot	926	909	17
Konserni	15 995	15 437	558
Henkilöstö 30.6.* segmenteittäin	2026	2025	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 652	8 628	24
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	8 410	8 334	76
Autokauppa	1 889	1 857	32
Yhteiset toiminnot	987	960	27
Konserni	19 938	19 779	159

* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025
Omasta puolesta	427,3	372,3
Muiden puolesta	-	-
Vuokravastuut tulevaisuudessa alkavista vuokrasopimuksista	329,4	338,3
Johdannaisopimuksista johtuvat vastuut	Käypä arvo	
Kohde-etuuksien arvot	30.6.2026	30.6.2025
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	1 183,4	769,2
Valuuttajohdannaiset		
Termiini- ja futuurisopimukset	56,1	81,8
Hyödykejohdannaiset		
Sähkøjohdannaiset	53,7	45,4

Vuokravastuut liittyvät vuokrasopimuksiin, jotka eivät ole alkaneet 30.6.2026 ja joihin konserni on sitoutunut. Vertailukauden lukua on oikaistu kiinnitysten osalta.

IFRS 18, Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin käyttöönotto

Uusi tilinpäätöksen esittämistapa ja esitettävien tietojen koskeva IFRS 18 -standardi julkaistiin 9.4.2024 ja se tulee sovellettavaksi 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta. Vertailukauden tiedot tulee uudelleen luokitella vastaavasti. Uusi standardi sisältää ohjeita erityisesti voittoa tai tappiota osoittavan laskelman esittämiseen liittyen. Standardi sisältää kaksi määriteltyä välisummaa sekä loppusumman, jotka tulee esittää voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa. Välisummat ovat liikevoitto tai -tappio ja voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja. Loppusumma on voitto tai tappio. Standardin mukaan voittoa tai tappiota osoittavaan laskelmaan sisällytettävät tuotot ja kulut tulee luokitella johonkin viidestä ryhmästä: liiketoiminnan ryhmä, sijoitusten ryhmä, rahoituksen ryhmä, tuloverojen ryhmä ja lopetettujen toimintojen ryhmä. Lisäksi standardi edellyttää johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämistä tilinpäätöksessä.

Konserni laati tilikauden 2025 aikana vaikutusanalyysin IFRS 18 -standardin käyttöönotosta. Analyysin mukaan uudella standardilla tulee olemaan vaikutuksia voittoa tai tappiota osoittavan laskelman esittämistapaan ja tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin. Merkittävimmät muutokset voittoa ja tappiota osoittavaan laskelmaan ovat osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tulososuuksien sekä rahavaroista ja sijoituksista kertyvien tuottojen ja edellä mainittujen omaisuuserien luovutusvoittojen tai -tappioiden esittäminen IFRS 18 -standardin mukaan sijoitusten ryhmässä. Lisäksi tietyt

rahoitustuotot ja -kulut sekä suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset esitetään jatkossa liiketoiminnan ryhmässä tai sijoitusten ryhmässä.

Konsernin taloudellisessa raportoinnissa käytetään vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa. Vaikutusanalyysin mukaan osa vaihtoehtoisista tunnusluvuista on IFRS 18 -standardissa tarkoitettuja johdon määrittelemiä tunnuslukuja. Näiden tunnuslukujen osalta tilinpäätöksessä tulee mm. antaa perustelut tunnuslukujen käytölle sekä laatia täsmäytyslaskelma IFRS-tilinpäätöksen sopivaan välisummatasoon. Konserni jatkaa tilinpäätöksen esittämistapaan vaikuttavien muutosten valmistelua tilikaudella 2026.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Muut liikevaihtoon vaikuttavat rakennejärjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta) x 100 / Oma pääoma, kauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo
Oman pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	(Tulos edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot edelliseltä 12 kuukaudelta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, kauden ja edellisen vuoden vastaavan ajanjakson keskiarvo
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	Liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen, liukuva 12 kk	Vertailukelpoinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin 12 kuukaudelta
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat x 100 / Oma pääoma
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-6/2026	1-6/2025	4-6/2026	4-6/2025	1-12/2025
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Myyntivoitot	0,9	5,9	0,8	5,8	15,7
Myyntitappiot	-1,5	-1,6	-1,2	-	-2,8
Arvon alentumiset	-	-1,1	-	-	-13,7
Rakennejärjestelyt	-7,9	-8,3	-2,6	-4,6	-22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-8,5	-5,0	-3,0	1,2	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	1,6	0,8	2,0	-0,3	0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,9	1,6	-0,1	0,4	3,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-6,0	-2,6	-1,2	1,2	-20,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-6,4	2,0	-2,9	4,3	0,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen					
Liikevoitto	287,6	267,2	191,0	177,9	631,3
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-8,5	-5,0	-3,0	1,2	-23,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen	296,1	272,3	194,0	176,7	654,9
Käyttökate					
Liikevoitto	287,6	267,2	191,0	177,9	631,3
Lisättyinä					
Poistot ja arvonalentumiset	119,9	109,1	60,3	53,9	239,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	177,3	179,1	88,2	89,2	359,1
Käyttökate	584,8	555,5	339,6	320,9	1 229,6
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta					
Käyttökate	584,8	555,5	339,6	320,9	1 229,6
Vähennettynä					
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-218,3	-223,6	-109,2	-112,6	-431,6
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	366,5	331,9	230,3	208,4	798,0
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja	224,8	206,2	161,1	146,2	510,3
Vähennettynä					
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-8,5	-5,0	-3,0	1,2	-23,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	1,6	0,8	2,0	-0,3	0,2
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	231,7	210,4	162,1	145,3	533,8
Tulos, vertailukelpoinen					
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	231,7	210,4	162,1	145,3	533,8
Vähennettynä					
Tuloverot	44,5	40,6	31,9	28,9	105,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	0,9	1,6	-0,1	0,4	3,4
Tulos, vertailukelpoinen	186,3	168,3	130,4	116,1	424,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen					
Tulos, vertailukelpoinen	186,3	168,3	130,4	116,1	424,8
Vähennettynä					
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	0,9	0,1	1,0	0,2	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	185,4	168,2	129,4	115,9	424,2
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	185,4	168,2	129,4	115,9	424,2

Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	398 250	398 049	398 250	398 049	398 084
Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa	0,47	0,42	0,32	0,29	1,07
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma	2 677,8	2 553,0	2 677,8	2 553,0	2 826,7
Taseen loppusumma	9 565,3	8 919,0	9 565,3	8 919,0	8 823,1
Saadut ennakot	38,0	35,1	38,0	35,1	40,2
Omavaraisuusaste, %	28,1	28,7	28,1	28,7	32,2

Milj.€	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk			
Liikevoitto	651,7	590,4	631,3
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 538,3	6 019,4	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	10,0	9,8	10,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk			
Liikevoitto, vertailukelpoinen	678,7	644,7	654,9
Sidottu pääoma, keskimäärin	6 538,3	6 019,4	6 307,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	10,4	10,7	10,4
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk			
Tulos	419,5	379,7	404,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 615,4	2 530,4	2 780,8
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12 kk	16,0	15,0	14,6
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk			
Tulos, vertailukelpoinen	442,9	428,4	424,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 615,4	2 530,4	2 780,8
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	16,9	16,9	15,3

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyyntistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.–30.6.2026		1.4.–30.6.2026	
K-ryhmän päivittäistavarakauppa	Milj. €	Muutos, %*)	Milj. €	Muutos, %*)
K-ruokakaupat	3 389,4	4,3	1 774,3	4,3
K-Citymarket, käyttötavara	283,2	4,3	145,7	4,3
Kespro	580,7	-0,3	296,2	-0,3
Päivittäistavarakauppa yhteensä	4 253,4	3,7	2 216,3	3,6
K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
K-Rauta, Suomi	545,9	1,3	356,0	2,6
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	107,1	1,0	58,4	4,0
Tekninen kauppa, Suomi	591,7	13,7	318,5	16,1
Suomi yhteensä	1 244,7	6,8	733,0	8,2
K-Bbygg, Ruotsi	193,8	16,7	114,4	16,6
Tekninen kauppa, Ruotsi	57,0	1,1	34,4	18,1
Bygghälsan, Norja	322,3	7,6	189,6	11,0
Tekninen kauppa, Norja	294,3	8,2	158,3	18,2
Davidsen, Tanska	435,5	2,8	248,4	6,9
Tekninen kauppa, Baltia	74,8	12,9	41,8	14,0
Tekninen kauppa, Puola	189,9	9,7	99,7	12,3
Muut maat yhteensä	1 567,5	7,6	886,7	12,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	2 812,2	7,2	1 619,7	10,4
K-ryhmän autokauppa				
Autokauppa	609,9	3,1	319,4	0,6
Urheilukauppa	120,0	4,5	58,6	-0,0
Autokauppa yhteensä	730,0	3,4	378,0	0,5
Suomi yhteensä	6 228,0	4,3	3 327,2	4,2
Muut maat yhteensä	1 567,5	7,6	886,7	12,3
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	7 795,6	4,9	4 214,0	5,8

*) Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa yritysjärjestelyt ja uudelleenjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2025. Suurimmat yritysjärjestelyt vuonna 2025 olivat Tanskassa 31.1.2025 Roslev Trælasthandel A/S:n, 30.4.2025 CF Petersen & Søn A/S:n ja 28.5.2025 Tømmergaarden A/S:n yritysostot. Vuonna 2026 on uudelleenjärjestely Ruotsissa teknistä kauppaa.



Päätoimitalo K-Kampus
PL 1, 00016 Kesko
Käyntiosoite: Työpajankatu 12, 00580 Helsinki
Puhelin: 010 5311

www.kesko.fi/sijoittaja