

**2021**

**volatı.**



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati .....	3
Ett starkare Volati .....	4
Vd har ordet .....	6
Långsiktig värdetillväxt .....	10
Finansiella mål .....	14
Förvärv .....	16
Ordförande har ordet .....	20
En värdeskapande affärsmodell .....	22
Case: Ettikettoa Group .....	28
Case: Volati Management Program .....	30
Affärsområde Salix Group .....	32
Affärsområde Industri .....	38
Aktieinformation .....	42
Förvaltningsberättelse .....	47
Hållbarhetsredovisning .....	51
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	66
Bolagsstyrningsrapport .....	70
Finansiella rapporter – koncernen .....	86
Noter – koncernen .....	90
Finansiella rapporter – moderbolaget .....	133
Noter – moderbolaget .....	137
Revisionsberättelse .....	142

**Om årsredovisningen:** Under andra kvartalet 2021 har affärsområdet Bokusgruppen särnoterats och under fjärde kvartalet 2020 har affärsområdet Konsument avvecklats då verksamheterna i affärsområdet avyttrats. Det innebär att resultaträkningarna för 2020 och 2021 har omräknats enligt gällande redovisningsregler och exkluderar affärsområdena Bokusgruppen och Konsument. Verksamhets- och bolagsbeskrivningen i årsredovisningen fokuserar på kvarvarande verksamheter om ej annat anges.

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 47–141. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 51–65.

---

# 18

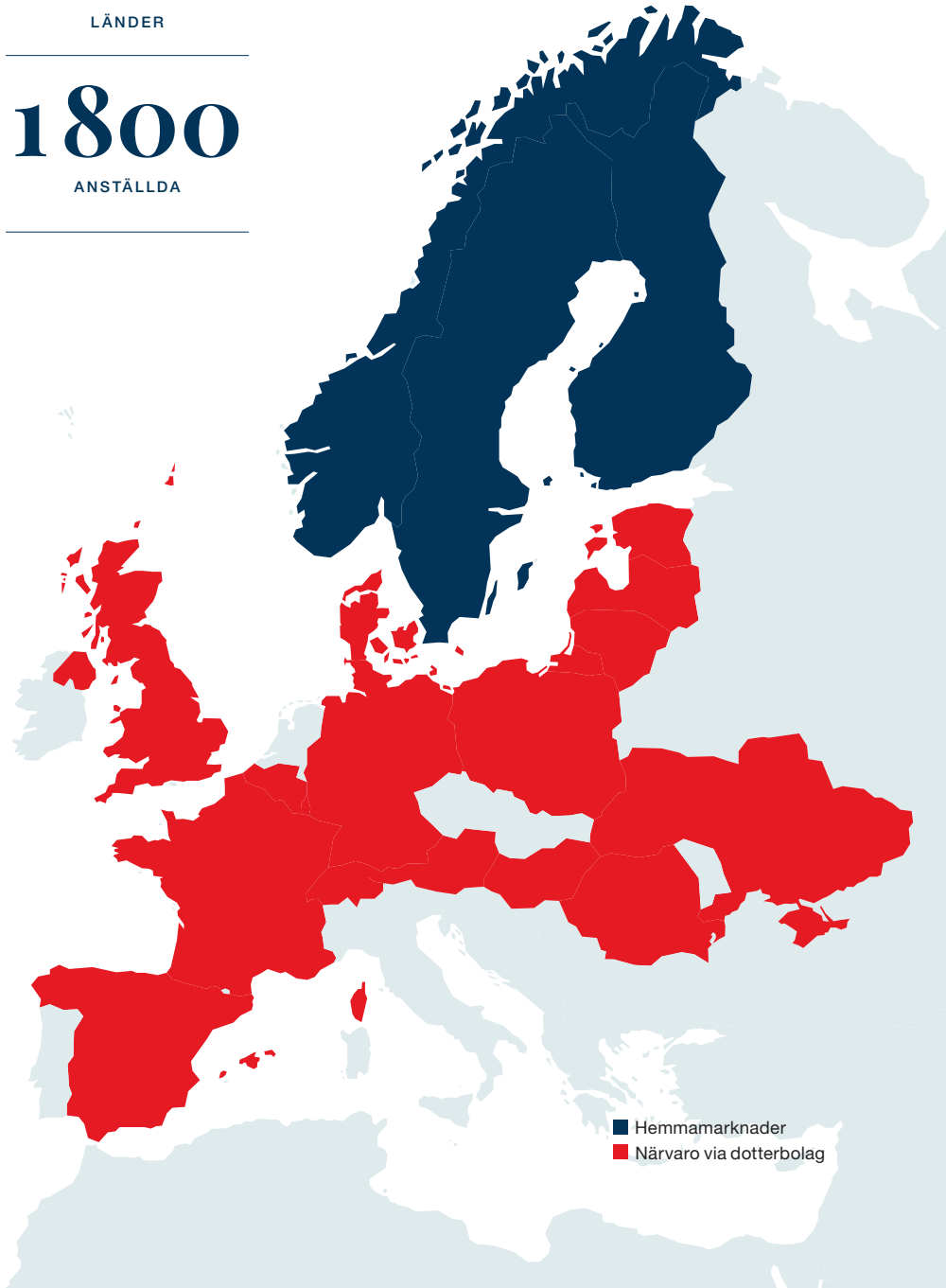
LÄNDER

---

# 1800

ANSTÄLLDA

---



# Kort om Volati

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Genom en aktiv förvärvsstrategi och visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag har Volati levererat en uthållig och stark lönsamhetstillväxt sedan starten 2003.

Volati äger primärt nordiska bolag med tyngdpunkt i Sverige. Volati är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2016.

## TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN

### Salix Group

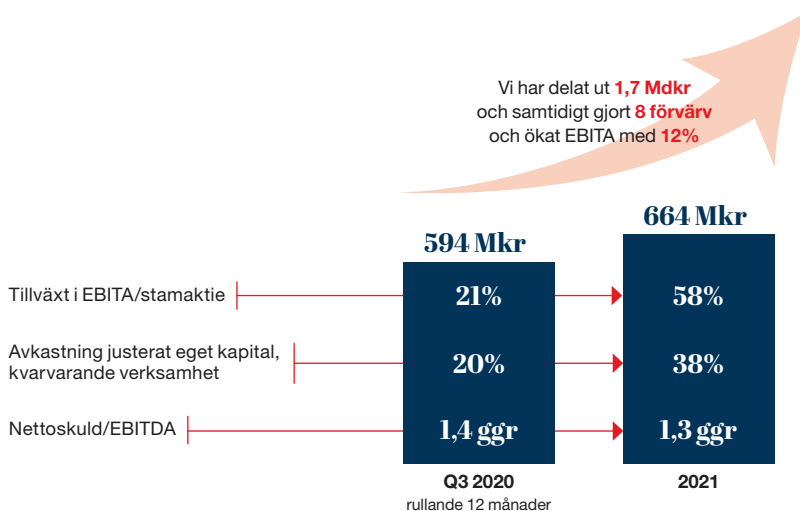
En nordisk marknadsledande handelskoncern med hundraårig historia.

### Industri

Fem plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential.

# Ett starkare Volati

De senaste 15 månaderna har vi fokuserat verksamheten och byggt ett starkare Volati.



Trots avveckling av två affärsområden, och utdelningar till Volatis aktieägare om sammanlagt 1,7 Mdkr har Volati ökat EBITA-resultatet med 12 procent och förstärkt samtliga nyckeltal, jämfört kvartal 3 2020 då bolaget bestod av fyra affärsområden.

- Under slutet av 2020 slutfördes avvecklingen av affärsområde Konsument.
- I juni slutfördes utdelningen av Bokusgruppen till Volatis stamaktieägare.
- Under året har sammanlagt 1,7 Mdkr delats ut till aktieägarna i form av kontantutdelningar och sakutdelning av Bokusgruppen.
- Åtta förvärv tillförde 1,1 Mdkr i omsättning. Sju av dessa var tilläggsförvärv med synergier som på sikt ökar EBITA med 50 procent i de förvärvade bolagen.
- Under året har en ledningssuccession genomförts – Andreas Stenbäck, vd och koncernchef, Martin Aronsson, CFO, och Martin Hansson, vd och affärsområdeschef för Salix Group.
- Volati har framgångsrikt hanterat utmaningarna i spåren av pandemin och dessa har endast haft begränsad påverkan på marginalerna.

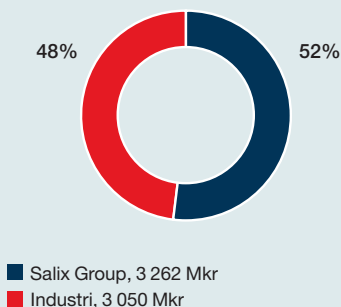
## Nyckeltal

	Helår 2021	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017
Nettoomsättning*	6 309	4 921	4 145	6 084	4 356
EBITA*	664	421	312	433	377
Rörelseresultat (EBIT)*	620	394	292	366	345
Årets resultat	522	977	-2	274	241
Årets resultat från kvarvarande verksamhet*	442	246	184	-	-
Operativt kassaflöde*	487	550	310	475	513
Nettoskudsättning/Justerad EBITDA, ggr	1,3	-0,8	1,5	1,7	1,2
Resultat per stamaktie, kr	5,42	11,37	0,13	2,58	2,19
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr*	4,42	2,15	1,42	-	-
Avkastning på justerat eget kapital, %	40	51	-4	13	12

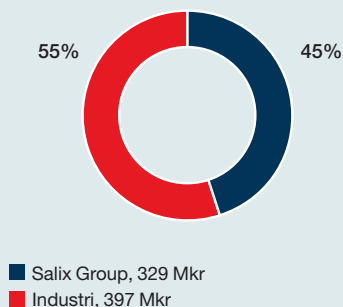
\* Åren 2019–2021 exklusive avvecklad verksamhet. För åren 2020–2021 se vidare not 5.

## Fördelning per affärsområde

Nettoomsättning per affärsområde



EBITA per affärsområde



Affärsområdenas andelar är inte beräknade proforma för de förvärv som skett under året. Förvärvade verksamheter i ovanstående beräkning ingår sedan tillträdesdagen. Affärsområdenas andelar beräknas exklusive centrala kostnader. Avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde.





# En stark koncern i mycket bra skick

2021 var ett händelserikt och framgångsrikt år för Volati. Under året har vi genomfört en tydlig renodling av koncernen, och Volati är idag mycket väl positionerat med två snabbväxande affärsområden, Salix Group och Industri, och en förvärvsmodell som skapar långsiktiga värden.

Vi kan se tillbaka på ett intensivt år där vi slutförde en renodling av Volati och samtidigt skapade stora värden genom att framgångsrikt växa och utveckla koncernen. Resultaten av arbetet talar sitt tydliga språk. Jämfört med rullande tolv månaders siffrorna för Q3 2020 – när koncernen fortfarande bestod av fyra affärsområden – har vi förstärkt viktiga nyckeltal markant. EBITA-resultatet är högre och tillväxttakten har ökat från en EBITA-tillväxt per stamaktie på 21 till 58 procent. Vår tillväxt är också tydligt värdeskapande med en ökad

avkastning på eget kapital från 20 till 38 procent. Trots åtta genomförda förvärv och en värdeöverföring till aktieägarna om 1,7 Mdkr – i form av kontantutdelningar och utdelning av Bokusgruppen – har vi oförändrat låg skuldsättningsgrad på 1,3 gånger EBITDA. Detta är en utveckling vi är stolta över.

## **Skapar värde genom aktivt ägarskap**

Volatis vision är att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag. Det som skiljer oss från många andra förvärvande bolag är att en

betydande del av vårt värdeskapande sker under tiden vi äger bolagen, inte vid förvärvstillfället. Vi satsar fokuserat på att ge våra verksamheter verktygen för att bli ännu bättre. Ett starkt lokalt entreprenörskap är viktigt men för att leverera en hög avkastning långsiktigt är vi övertygade om att en ägare aktivt måste bidra till värdeskapandet i bolagen. Som aktiv ägare tillför vi värde såväl i strategiarbetet som genom ett strukturerat arbete med ledarskapsförsörjning och ledarskapsutveckling, utbildningsinitiativ och kunskapsdelning.

Jag är särskilt stolt över våra ledarskapsprogram Volati Academy och, inte minst, Volati Management Program, som är vårt program för unga framtida ledare. Vi investerar betydande resurser i att utveckla duktiga ledare vilket är en viktig konkurrensfördel för oss och en styrka när det kommer till successionsplanering. Det visar sig i att 15 av våra 22 vd:ar är internerkryterade. Det är extra glädjande att våra två senaste vd-rekryteringar – Christos Selman till Heco Nordiska och Emma Sandin Hansson till Vägghmaterial – dessutom kommer från Volati Management Program.

### **Starka plattformar för fortsatt tillväxt**

Tilläggsförvärv är en viktig och framgångsrik del i vår modell för att skapa långsiktigt värde i de befintliga verksamheterna och bygga starka plattformar för fortsatt förvärvsdriven tillväxt. Salix Group är ett bra exempel, där vi efter förvärvet av Lomond Industrier 2015 byggt ett självständigt affärsområde med tydlig industriell logik. Inom affärsområde Industri har vi flera verksamheter med liknande potential, exempelvis Ettiketto Group. Genom att addera tilläggsförvärv, både i Sverige och Norge, har deras årsomsättning ökat från cirka 250 Mkr till cirka 850 Mkr på bara ett par år och man har

idag en ledande position på den nordiska etikettmarknaden. Ambitionen är att några av våra plattformar ska utvecklas till egna affärsområden med tydlig industriell logik. Genom att skapa affärsområden som över tid blir alltmer självständiga skapar vi förutsättningar för Volati att bibehålla en hög tillväxttakt.

Vid tilläggsförvärv skapas betydande värden genom samordningsvinster – exempelvis kopplat till inköp, försäljning och förbättrat produktionsutnyttjande – och genom att förfina de förvärvade bolagens operationella modell. Vi lägger stor vikt vid att våra verksamheter identifierar och förstärker det som gör dem framgångsrika på marknaden. Dessa framgångsfaktorer kan sedan tillföras de bolag som förvärvas vilket gör att de presterar bättre hos oss än tidigare. I de tilläggsförvärv som gjordes under 2021 har vi identifierat samordningsvinster som i snitt förväntas förbättra de förvärvade bolagens EBITA med cirka 50 procent.

### **Hög förvärvstakt och utvecklad förvärvsmodell**

Volati hade en hög förvärvstakt under 2021. Vi gjorde totalt åtta förvärv varav sju var tilläggsförvärv till befintliga plattformar. Genom förvärv tillfördes cirka 1,1 Mdkr i årsomsättning, varav tilläggsförvärv stod för cirka 800 Mkr.

Vi har utvecklat vår förvärvsmodell till att idag primärt fokusera på tilläggsförvärv. Det gör att jag, av flera skäl, känner mig trygg med att vi ska kunna bibehålla vår nuvarande förvärvstakt. Vid tilläggsförvärv är vi en industriell förvärvare, vilket ger oss möjlighet att skapa ovan nämnda samordningsvinster. Det gör att vi kan upprätthålla en god avkastning på en marknad med högre värderingar på förvärvsobjekten. Är det ett förvärv vi verkligen vill göra har vi i princip alltid möjlighet att betala vad som krävs.

Förvärvsprocessen vid tilläggsförvärv är också decentraliserad till våra verksamheter, vilket ökar skalbarheten och gör att vi kan upprätthålla en hög förvärvstakt utan att bygga upp en stor central förvärvsorganisation. Under året har vi vidareutvecklat och förstärkt vår förvärvsutbildning för ledande befattningshavare, för att förse dem med alla verktyg för ett aktivt förvärvsarbete och säkerställa kvaliteten i utförandet.

Vi ser fortsatt goda möjligheter till tilläggsförvärv i de sektorer där våra plattformar är närvarande. Vi kan sektorerna väl och känner i de flesta fall till förvärvsobjekten sedan många år. Det innebär också att vi tittar på förvärv utanför den nordiska hemmamarknaden för många av våra verksamheter.

### **Tillväxt med fokus på aktieägarvärde**

2021 varit ett mycket framgångsrikt år för Volati där vi levererade starka resultat och båda våra affärsområden tog viktiga utvecklingssteg. Jag vill rikta ett stort tack till ledningarna och alla anställda i våra verksamheter för deras fantastiska insatser under året. De har arbetat oerhört hårt för att möta en hög efterfrågan från kunderna samtidigt som vi utmanats av såväl förlängda ledtider som höjda priser för komponenter, råmaterial och frakter. Det går inte att överskatta betydelsen av deras insatser för årets fina resultat.

Som jag nämnde inledningsvis känner vi, efter årets renodling, att vi är väl positionerade för fortsatt tillväxt och värdeskapande framöver. Vi har processerna och plattformarna på plats i form av två snabbväxande och tillväxtorienterade affärsområden. När vi växer gör vi det med tydligt fokus på aktieägarvärde, vilket innebär att vi är mycket återhållsamma med att ge ut nya aktier eller använda våra aktier vid förvärv. Faktum är att vi under året hållit en hög

tillväxttakt och samtidigt delat ut betydande summor till våra aktieägare. Med en låg skuldsättningsgrad och god avkastning på eget kapital ser vi fortsatta möjligheter att växa med egengenererade medel och skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI  
Stockholm i mars 2022

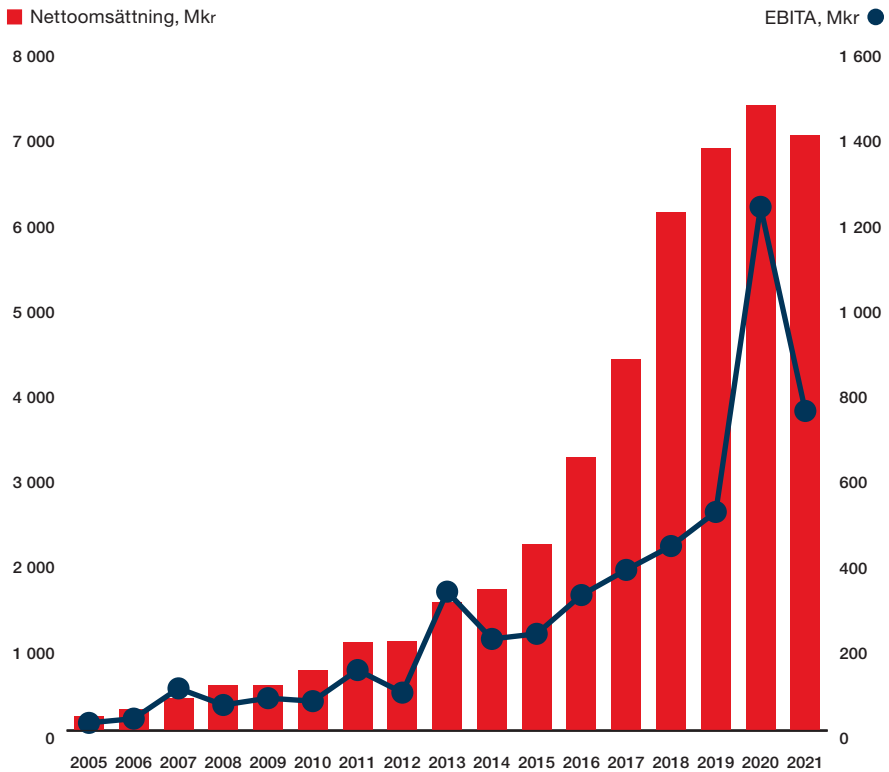
# Långsiktig värdetillväxt

Volatis övergripande mål är att skapa  
långsiktig värdetillväxt.



## Stark omsättnings- och resultatutveckling sedan Volatis grundande.

Siffrorna inkluderar avyttrade verksamheter.



# Vår vision

**Volatis vision är att vara Sveriges bästa  
ägare av medelstora bolag.**



# Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

## **Affärsidén innebär att Volati:**

### **... adderar värde till det lokala entreprenörskapet**

Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig värdetillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna.

### **... bygger starka plattformar**

Vi fokuserar på att utveckla våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati.

### **... fokuserar på värdeskapande tillväxt**

Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det insatta kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar dels att de förvärv vi gör skapar verkligt värde, dels att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi även tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa.

### **... agerar långsiktigt och hållbart**

Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.

# Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.





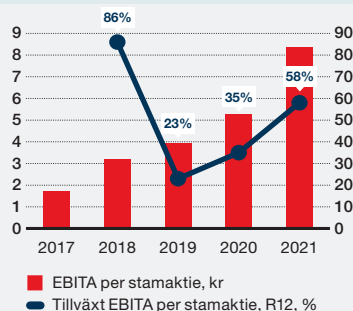
## Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

Utfall 2021: 58 procent

**Förklaring till målet:** Målet visar vår ambition att upprätthålla en hög tillväxttakt i verksamheten, såväl genom förvärv som genom organisk tillväxt, med fokus på att skapa långsiktigt värde för våra aktieägare.

Mål 15%



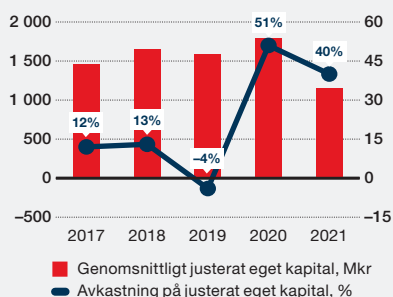
## Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital\* om 20 procent.

Utfall 2021: 40 procent

**Förklaring till målet:** Vi vill generera en god avkastning på det kapital aktieägarna satt in i bolaget. Målet är satt utifrån en balanserad kapitalstruktur i linje med Volatis kapitalstruktur mål.

Mål 20%



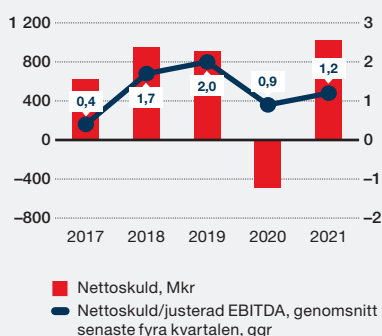
## Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA\* ska vara 2 till 3 gånger, som genomsnitt över de senaste fyra kvartalen, och inte överstiga 3,5 gånger.

Utfall 2021: 1,2 gånger

**Förklaring till målet:** Förutom att använda kassaflödet från den egna verksamheten kan vi låna kapital för att genomföra förvärv. Målet syftar till att denna upplåning ska vara balanserad för att ha en väl avvägd finansiell risk samtidigt som avkastningen på eget kapital är attraktiv.

Mål 2–3 x



\* Se not 28, sid 127–132 för definitioner av alternativa nyckeltal.

# Förvärv

Förvärv är en viktig del av Volatis tillväxtstrategi.

Under 2021 genomfördes åtta förvärv som tillförde cirka 1,1 Mdkr i årsomsättning.



## Fortsatt hög förvärvstakt under 2021

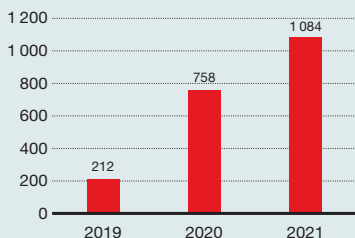
Volati har under senare år koncentrerat det förvärvsriktade arbetet på värdeskapande tilläggsförvärv till koncernens verksamheter. Vi utgår från de starka förvärvsplattformar vi skapat i Salix Group och i verksamheterna inom affärsområde Industri och adderar nya bolag som förstärker verksamheterna och skapar ytterligare värde genom synergier. Genom att decentralisera förvärvsarbetet till våra verksamheter – med stöd från Volati – kan vi säkerställa hög kvalitet i såväl förvärvsarbetet som i integrationen av de förvärvade bolagen.

Det ger skalbarhet för Volati som koncern, vilket möjliggör ett större antal förvärv än tidigare. Takten på värdeskapande tilläggsförvärv var hög under 2021 då vi genomförde sju stycken.

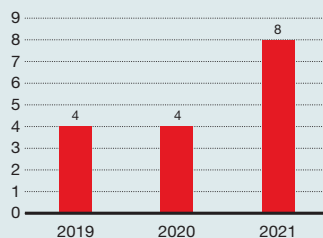
Vi kompletterar tilläggsförvärven med förvärv av utvalda bolag som kan bilda nya plattformar för tillväxt. Förvärvsarbetet sköts då centralt hos Volati och de potentiella kandidaterna ska vara bolag som har etablerade affärsmodeller, starka marknadspositioner och goda kassaflöden.

### Översikt över genomförda förvärv de senaste tre åren

Förvärvad omsättning per år\*, Mkr



Antal förvärv per år



\* Omsättning vid förvärvstillfället.

## Tilläggsförvärv till Salix Group

### Duschprodukter

Förvärvades i mars 2021

#### Motiv till förvärv

- Breddar Habos produktportfölj med kvalitetsprodukter för badrum.
- Påskyndar internationalisering av Habos produktsortiment tack vare etablerade marknadskanaler i Norden och Baltikum.

OMSÄTTNING  
**100**  
MKR

## Tilläggsförvärv till Ettiketto

### StrongPoint Labels

Förvärvades i juni 2021

#### Motiv till förvärv

- Skapar den marknadsledande etikettleverantören i Sverige.
- Ger Ettiketto en tydlig tillväxtplattform i Norge med lokal produktion.
- Skapar betydande kostnadssynergier, exempelvis inom inköp och produktion.

OMSÄTTNING  
**185**  
MKR

### Jigraf

Förvärvades i november 2021

#### Motiv till förvärv

- Stärker Ettiketkos produktionskapacitet och marknadsposition i Sverige.
- Skapar betydande kostnadssynergier, exempelvis inom inköp och produktion.

OMSÄTTNING  
**29**  
MKR

## Tilläggsförvärv till S:t Eriks

### Byggsystem Direkt

Förvärvades i juni 2021

#### Motiv till förvärv

- Accelererar S:t Eriks tillväxtstrategi.
- Förstärker S:t Eriks erbjudande i en nisch med hög tillväxt och lönsamhet – grunder för små- och flerfamiljshus.

OMSÄTTNING  
**60**  
MKR

### Meag Va-system

Förvärvades i oktober 2021

#### Motiv till förvärv

- Skapar en stark leverantör i Sverige av lösningar för VA-infrastruktur.
- Kompletterar S:t Eriks erbjudande med nya produktprogram.
- Skapar betydande kostnadssynergier, exempelvis inom inköp och produktion.

OMSÄTTNING  
**190**  
MKR

## FÖRVÄRV UNDER 2021

## Tilläggsförvärv till Tornum

<p><b>JPT-Industria</b> Förvärvades i januari 2021</p>	<p><b>Motiv till förvärv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Kompletterar Tornums erbjudande inom spannmålshantering i Finland.</li> <li>– Breddar erbjudandet till näraliggande applikationer, vilket förstärker positionen som system- och helhetsleverantör.</li> <li>– Påskyndar internationalisering.</li> </ul>	<p>OMSÄTTNING <b>102</b> MKR</p>
<p><b>Apisa</b> Förvärvades i juli 2021</p>	<p><b>Motiv till förvärv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Förstärker Tornums position som ledande leverantör i Europa, där den spanska marknaden för spannmålshantering är en av de största.</li> <li>– Kompletterar produktportföljen och gör Tornum till betydande helhetsleverantör av anläggningar för spannmål och biomassa.</li> <li>– Möjliggör betydande försäljningssynergier, där Tornums produkter ersätter tredjepartsprodukter i Apisas leveranser.</li> </ul>	<p>OMSÄTTNING <b>150</b> MKR</p>

## Nytt bolag inom affärsområde Industri

<p><b>Scanmast</b> Förvärvades i juni 2021</p>	<p><b>Motiv till förvärv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Breddar Volatis verksamhet till nytt område med tillväxtpotential – infrastruktur för telekom och belysning.</li> <li>– Ger ytterligare exponering mot infrastrukturområdet, där Volati redan har betydande närvaro genom S:t Eriks.</li> </ul>	<p>OMSÄTTNING <b>294</b> MKR</p>
--	---	--

# Ordförande har ordet



Patrik Wahlén, styrelseordförande.

Bästa aktieägare,

Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. Under ett mycket händelserikt 2021 har bolaget fortsatt att leverera framgångsrikt på målet. EBITA-tillväxten per stamaktie var hela 58 procent. Tillväxt är bara värdeskapande om den genererar en attraktiv avkastning och inte späder ut det egna kapitalet. Det är därför glädjande att notera avkastningen på eget kapital som uppgick till 38 procent för kvarvarande verksamhet.

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att säkerställa att bolaget är positionerat för fortsatt långsiktig värdetillväxt. En prioriterad fråga för oss har därför varit de omfattande strukturella förändringar som genomfördes under året. Vår ambition med förändringarna var att renodla strukturen, vilket vi såg skulle skapa fördelar ur ett styrnings- och värdeskapandeperspektiv, och samtidigt ge ännu bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt. Avvecklingen av affärsområde Konsument under 2020, beslutet att ge affärsområde Salix Group utökat självbestämmande samt utdelningen och särnoteringen av Bokusgruppen har alla varit viktiga delar i den genomförda renodlingen.

## **Renodlad struktur skapade tillväxtkraft**

I styrelsen hade vi förväntningar på att den renodlade strukturen också skulle frigöra ytterligare tillväxtkraft. En förenklad styrning av koncernen gav oss möjlighet att under året rekrytera en vd med tydlig förvärvsprofil och frigjorde dessutom tid för ledningen att arbeta med förvärv. Vi utsåg CFO Andreas Stenbäck till ny vd för Volati och följaktligen rekryterades en ny CFO i Martin Aronsson, som också har stor erfarenhet av bolagsförvärv. Ny i koncernledningen är dessutom Martin Hansson som under året tillträdde som vd för affärsområde

Salix Group. Med Andreas och Martin i spetsen har vi idag en koncernledning med stark förvärvskompetens som på ett mycket bra sätt levererat på vår tillväxtagenda, med åtta genomförda förvärv under året.

### **Vi prioriterar god avkastning på eget kapital**

Kapitalallokering är en viktig uppgift för styrelsen i ett bolag som Volati. Vi lägger därför en betydande del av vår tid på frågeställningar relaterat till detta. Volatis förvärvsagenda diskuteras löpande. Två gånger per år går styrelsen också igenom balansräkningen och ser över att Volati har en väl avvägd kapitalstruktur. Som ett resultat av försäljningen av Besikta Bilprovning hade Volati under början av 2021 en mycket låg skuldsättningsgrad. Styrelsen beslutade därför om en extrautdelning till aktieägarna om cirka 700 Mkr, eller 8,90 kr per stamaktie, vilken genomfördes i februari 2021. Till detta ska läggas ordinarie utdelningar om cirka 300 Mkr och utdelningen av Bokusgruppen om cirka 700 Mkr.

Kärnan i vår allokeringmodell är att vi vill nå en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent – oavsett om vi avsätter pengar för investeringar i befintliga verksamheter eller för nya förvärv. Vi har genom åren visat att vi klarar av det på ett bra sätt, såväl vid olika konjunkturer som när, likt idag, konkurrensen om förvärvsobjekt är hög. Under senare år har vi i hög utsträckning koncentrerat oss på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Det gör att vi kan dra nytta av synergieffekter, vilket möjliggjort fortsatt hög tillväxttakt samtidigt som avkastningen på eget kapital varit god, också i en marknad där förvärvspriserna varit höga.

### **Fokus på långsiktigt värdeskapande**

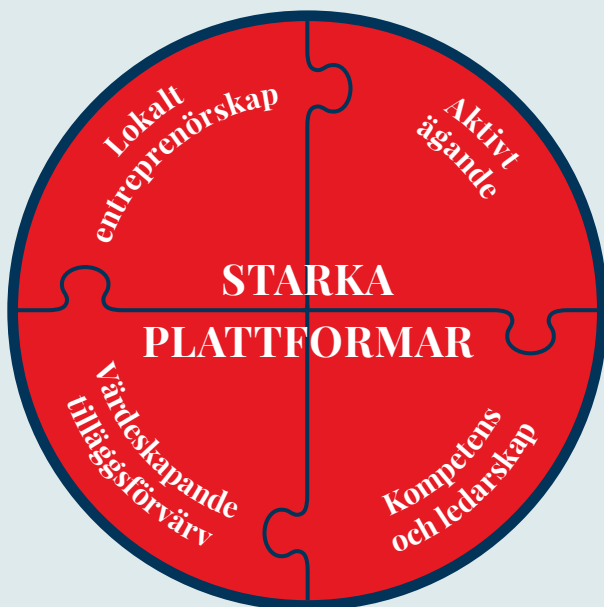
Med framgångsrika förändringar bakom oss är min bild att Volati idag har ännu bättre förutsättningar än tidigare att skapa värde framåt, bortsett från eventuella konjunkturförändringar som ligger utanför vår kontroll. När vi växer så gör vi det med fokus på långsiktigt värdeskapande för såväl våra aktieägare som anställda, leverantörer och kunder – en förutsättning för varje uthålligt framgångsrikt bolag.

Vi ska fortsätta att bygga på det som gör Volati unikt. Vi är ett förvärvande bolag men vi tillför framför allt tydliga värden genom ett aktivt ägarskap. Faktum är att en allt större del av vårt värdeskapande idag sker under tiden vi äger bolagen, snarare än vid förvärvstillfället. Vi tillför värde bland annat genom att addera tilläggsförvärv till de befintliga verksamheterna och, inte minst, genom strategisk HR. Det är människorna på Volati som säkerställer att vi kommer att vara framgångsrika också i framtiden. Vi driver därför ambitiösa kompetens- och ledarutvecklingsprogram som låter våra medarbetare växa och som dessutom ger oss fördelar ur ett ledningsförsörjningsperspektiv. Genom aktivt ägarskap bygger vi allt större och starkare enheter inom Volati med goda förutsättningar till fortsatt tillväxt och långsiktigt värdeskapande. Jag hoppas att ni vill följa med oss på den fortsatta resan!

**PATRIK WAHLÉN**  
Styrelseordförande

# En värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Vår affärsmodell bidrar till en långsiktig och hållbar verksamhetsutveckling.



Volati är en aktiv ägare. Genom affärsmodellens fyra delar säkerställer vi både ett ansvarsfullt ägarskap och att vi adderar värde till våra verksamheter. Det stödjer deras framgångsrika utveckling och bidrar till ett starkt och långsiktigt värdeskapande för Volati.





## Lokalt entreprenörskap

Hos Volati är verksamheternas ledningar och anställda hjältarna. Vi tror på entreprenörskapet och att de bästa affärsbesluten tas nära kunder och marknad. Vi har därför en decentraliserad styrningsmodell som bevarar verksamheternas självständighet och det lokala entreprenörskapet. Det innebär att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i våra bolag har fullt ägarskap för sina verksamheter.

Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

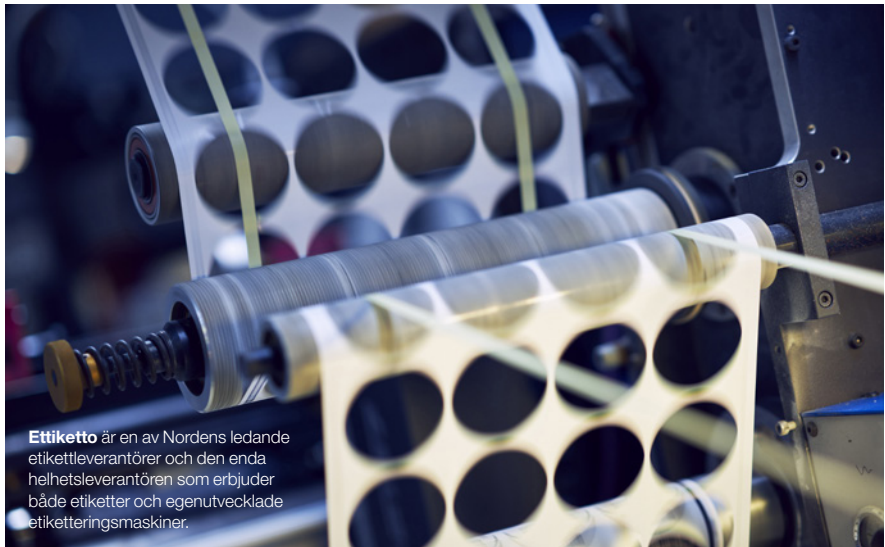
## Värderingar

Vi värdesätter den unika företagskultur som finns i varje enskild verksamhet, eftersom den ofta är en viktig anledning till deras framgångsrika utveckling. Oberoende av företagskulturen är det dock viktigt att man delar en gemensam syn på företagande. Volatis ledord reflekterar de gemensamma värderingar som kännetecknar en ledare på Volati.

---

*Transparent*  
*Entreprenöriell*  
*Inspirerande*  
*Prestigelös*  
*Analytisk*  
*Värdeskapande*

---



**Etiketto** är en av Nordens ledande etikettleverantörer och den enda helhetsleverantören som erbjuder både etiketter och egenutvecklade etiketteringsmaskiner.



## Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer våra verksamheters utveckling på nära håll, då vi vill säkerställa bästa möjliga förutsättningar för dem att utvecklas mot ökat värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för bland annat styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

### Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningar. Det är deras kompetens, kapacitet och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultatillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats i varje verksamhet är ett av våra mest prioriterade områden.

---

*15 av våra 22 vd:ar  
är internrekryterade*

---

### Strategisk riktning

Den decentraliserade styrningsmodellen kräver att det finns en gemensam syn mellan Volati och våra verksamheter på den framtida utvecklingen. Vi har en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med våra verksamheter. Vi kallar den VAMS, där vi arbetar igenom vision, affärsidé, mål och strategi i samarbete med verksamheterna. Vi stödjer dem att nå sin fulla potential och säkerställer att deras utveckling bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande.

### Kapitalallokering

Volati hanterar kapitalallokeringen i koncernen centralt. Det innebär att vi allokera kapital för

större investeringar och för tilläggförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att en verksamhet kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de varit fristående. Grunden för fördelningen är de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som förs i styrelserna i varje verksamhet. Under 2021 allokades 660 Mkr till förvärv samt investeringar med syfte att expandera verksamheterna.

---

*Under de två senaste  
åren har vi genererat  
ett kassaflöde om 1 400 Mkr  
tillgängligt för förvärv,  
investeringar och utdelningar*

---

### Hållbarhet

Som ägare ställer vi krav och följer upp hållbarhetsaspekter i samband med investeringar och som en del av våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning. En viktig del handlar också om att identifiera och tillvarata de möjligheter ett välutvecklat hållbarhetsarbete skapar för våra verksamheter.

---

*Under 2021 genomfördes en  
klimatinventering av alla  
verksamheter för att möjliggöra  
en systematisk minskning  
av vårt klimatavtryck*

---

### Riktlinjer och policys

Volati bidrar med professionalisering av riktlinjer och policys i koncernens verksamheter. Som börsbolag har vi höga krav på regelefterlevnad vilket våra verksamheter måste anpassa sig till.

För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden för dem.



## Kompetens och ledarskap

I en konkurrensutsatt förvärvsmarknad räcker det inte med att hantera de rena ägarfrågorna på ett ansvarsfullt sätt. Vi har en uttalad ambition att tillföra värde till våra verksamheter för att säkerställa en god avkastning över tid. Helt enkelt att ge ledningsgrupperna de bästa förutsättningar att utveckla sina verksamheter.

Volati har en tydlig strategi för lednings- och kompetensförsörjning. Vi gör omfattande investeringar för att våra verksamheter alltid ska ha tillgång till rätt kompetens på såväl ledningsnivå som på nyckelpositioner, samt att dessa personer kontinuerligt utvecklas och får stöd för att nå sin fulla potential. Genom dessa satsningar vill vi se till att verksamheterna har branschledande kompetens på alla nivåer, vilket ger en uthållig konkurrensfördel.

### Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram på ett år som riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå. Deltagarna får ta del av både interna och externa föreläsningar och genomföra gemensamma arbeten kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten, vilka presenteras för respektive styrelse. Det huvudsakliga syftet är att stärka deltagarnas kompetens inom områden som finansiell analys, strategi och ledarskap. Det låter oss också etablera en gemensam syn på dessa områden inom Volati samt ger oss möjlighet att lära känna nyckelpersonerna i våra verksamheter.

**Habo** – en del av Salix Group  
– är Nordens ledande leverantör  
av funktionella beslag för hemmet,  
med god design, hög kvalitet  
och smarta funktioner.



---

*42 personer på  
ledningsnivå har deltagit  
i Volati Academy*

---

### Volati Management Program

Volati Management Program är vårt program för att attrahera framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har arbetat 2–3 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat. Volati Management Program löper under ett och ett halvt år, där deltagarna är en period på Volatis huvudkontor och ytterligare två perioder hos två utvalda verksamheter. När de är klara med programmet följer en ledarroll i en av verksamheterna. Sedan starten 2015 har totalt 21 personer genomgått programmet och har nu 17 spännande roller, i ledande positioner, runt om i Volatikoncernen och två arbetar nu i Bokus-

gruppen. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och gör att våra verksamheter får tillgång till personer som de annars hade haft svårt att rekrytera.

---

### *Av 21 personer som genomgått programmet är 17 fortfarande anställda inom Volati och två i Bokusgruppen*

---

#### **Volati Knowledge**

Volati Knowledge är ett samlingsnamn på de kompetensutvecklingsinitiativ vi driver på Volati. Det handlar både om att ta vara på best practice inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Vår ambition är att utveckla organisationen med fokus på områdena inköp, prissättning, förvärv och hållbarhet. Vi genomför regelbunda utbildningar inom respektive område.

#### **Successionsplanering**

Successions- och utvecklingsplanering för vd och nyckelpersoner är ett strategiskt prioriterat område för Volati. Ett huvudsyfte är att säkerställa att våra verksamheter har rätt kompetens i ledningsgrupperna såväl idag som på 3–5 års sikt, med hänsyn taget till nya krav som ställs med tanke på verksamheternas starka tillväxt.



### **Värdeskapande tilläggsförvärv**

Volati vill skapa starka plattformar för fortsatt tillväxt och långsiktigt värdeskapande. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadspositioner samt

accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med deras strategier. Tilläggsförvärv skapar med andra ord betydligt mer värde för Volati än om vi enbart hade förvärvat fristående bolag. Genom att förvärven är starkt kopplade till de befintliga verksamheterna möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom samordningsvinster, exempelvis i form av kostnadsrationaliseringar och försäljningssynergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Det gör att vi kan betala något mer vid förvärv till fortsatt god avkastning.

Vid tilläggsförvärv är Volati en utpräglad industriell förvärvare. Det faktumet ger oss också ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi kan den aktuella branschen utan och innan och brinner för att fortsätta utveckla den långsiktigt tillsammans med de bolag som vi förvärv. Det gör oss till en prioriterad köpare i många förvärvsprocesser.

Förvärvsprocessen runt tilläggsförvärv är decentraliserad till våra verksamheter, vilket är en stor fördel för Volati då det ökar skalbarheten vid förvärv. Det gör att vi kan upprätthålla en hög förvärvstakt utan att bygga upp en stor central förvärvsorganisation, samtidigt som det ger ökad kvalitet i integrationsarbetet. För att säkerställa kvaliteten i utförandet genomgår ledande befattningshavare en förvärvsutbildning inom ramen för Volati Knowledge. För att ge ytterligare stöd till verksamheterna finns Volatis förvärvsmanual samt tillgång till ett nätverk av personer i koncernen med stor erfarenhet av förvärv.

---

*I de sju tilläggsförvärv som genomfördes 2021 har samordningsvinster identifierats som i snitt ökar vinsten i de förvärvade bolagen med 50%*

---



**S:t Eriks** är Sveriges ledande leverantör av plattor, marksten, murar och VA-system tillverkade i betong eller natursten. Genom ett tydligt miljöfokus, både vad gäller produkter och verksamhet, vill S:t Eriks vara det självklara valet i ett hållbart samhällsbyggande.



CASE

# Ettiketto Group

Ettiketto Groups uttalade vision är att bli Nordens ledande etikettbolag. För att nå dit har de en ambitiös plan för förvärvsdriven tillväxt, vilket gjort att omsättningen ökat från cirka 250 Mkr till cirka 850 Mkr på mindre än två år.

Ettiketto Group har växt i snabb takt de senaste två åren. De har under den perioden genomfört fem tilläggsförvärv och är idag det marknadsledande etikettbolaget i Sverige.

– Vi vill ha en stark marknadsposition på de marknader vi väljer att finnas i eftersom det ger oss stora fördelar. Ju större du är desto bättre möjligheter har du att dra nytta av skalfördelar. Vi vill också vara den bästa samarbetspartnern för våra kunder. Då måste du ha både hög kapacitet och bredd på produktportföljen.

Genom förvärven av StrongPoint Labels och Skipnes Etikett fick vi en fin plattform i Norge med lokal produktion, vilket gör det naturligt att försöka förstärka positionen på den norska marknaden ytterligare, säger Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group.

## Hög förvärvstakt ingen slump

De många förvärven under senare år är ingen tillfällighet. Förvärvsdriven tillväxt är central i den strategi som tagits fram gemensamt av

Etiketto Group och Volati. Etiketto Group har också förberett sig under flera år, bland annat genom investeringar i skalbara IT- och produktionssystem med hög automationsgrad.

– Vi har en tydlig idé kring vilka bolag vi vill köpa, baserat på hur de förstärker vårt erbjudande och marknadsposition. Vi har också en framgångsrik modell för hur vi integrerar de förvärvade bolagen i Etiketto Group på bästa sätt, och har system som är förberedda för expansion. Samtidigt har vi en väldigt välfungerande daglig verksamhet i Etiketto vilket frigör resurser för integrationsarbetet. Vi är med andra ord väl förberedda för att hantera en hög tillväxttakt, säger Rikard Ahlin.

### Tillför värde till bolagen

Etiketto Group har ambitionen att vara branschledande i alla aspekter av operationell effektivitet, såväl inköp och produktion som försäljning, HR och omkostnader. Det gör att man kan addera mycket värde till de förvärvade bolagen som ofta är lite mindre och inte har samma resurser som Etiketto Group.

– De bolag vi förvärfvar ska vara stabila och ha en rimligt god bruttomarginal. Då vet vi att de varit duktiga på prissättning och att de köper sina insatsvaror till rätt priser. Vi bidrar sedan med vårt kunnande och våra system inom bland annat produktionseffektivitet, inköp och försäljning för att göra bolagen så bra och lönsamma de bara kan bli. När du är operativt duktig i verksamheten då kommer också synergierna, säger Rikard Ahlin.

### Styrka med Volati som ägare

Rikard Ahlin berättar att en av de största fördelarna med att ha Volati som ägare är den framgångsrika metoden för att arbeta med verksamhetsutveckling.

– Att arbeta enligt Volatis struktur som följer en tydlig årscykel har gjort att vi blivit väldigt duktiga på strategiutveckling och gett oss full förståelse för vilka delar i verksamheten som gör oss framgångsrika. Detta ger oss ett tydligt försprång på marknaden och gör att vi också kan skapa mycket värde i de bolag vi förvärfvar.



### Om Rikard Ahlin

Rikard har varit anställd på Etiketto sedan 1998 och utsågs till vd 2016. Rikard har gått Volati Academy och har tidigare haft olika roller inom försäljning, inköp och produktion.

Vi har dessutom haft stor nytta av Volati Management Program, som är Volatis utvecklingsprogram för unga ledare. Frida, Hannes, Isak och Ajla som är deltagare i VMP-programmet har varit involverade i samtliga förvärv vi gjort – från due diligence till förvärvstransaktion och integration. Deras bidrag har varit enormt och man känner sig faktiskt bortskämd av att hela tiden ha tillgång till så kompetenta resurser, säger Rikard Ahlin.

### Stark företagskultur

Den starka och positiva företagskultur som finns på Etiketto Group menar Rikard är en viktig framgångsfaktor och värdefullt när verksamheten växer.

– Vi har en platt organisation och jobbar med att skapa en kultur där man kan, vill och vågar göra nya saker. Vi har fantastiska medarbetare och hög energi. Det smittar av sig – både på våra kunder och på de nya bolag som kommer in i Etiketto Group, avslutar Rikard Ahlin.

# Volati Management Program

Volati Management Program är Volatis utvecklingsprogram för unga ledare. Sedan starten 2015 har 21 personer gått programmet och har nu ledande roller runt om i Volatikoncernen. Christos Selman, 30 år, började Volati Management Program under 2019. Sedan första januari 2022 är han ny vd på Heco Nordiska.



Christos Selman, vd Heco Nordiska.

## **Vad fick dig att söka till Volati Management Program?**

Jag jobbade som managementkonsult och blev uppringd av en rekryterare. När jag inledde processen var mitt intryck att detta var ett mycket genomarbetat program och en spännande möjlighet att arbeta med förvärv samt utvecklas inom ledarskap, strategi och mycket mer. Det uttalade målet att förbereda dig för att tidigt kunna axla en ledande position i något av koncernens bolag lät både roligt och utmanande och med facit i hand kan jag konstatera att programmet överträffade mina förväntningar.

## **Vad gör Volati Management Program unikt?**

Det som gör programmet unikt är du får lära dig att tänka utifrån både ett ägarperspektiv – att framgångsrikt förvärva, äga och utveckla verksamheter – och ur ett operationellt perspektiv – att driva och utveckla bolag samt leda människor. Det tror jag är en kombination som är svår att hitta någon annanstans. Man får stor



förståelse för Volatis affärsmodell då programmet gör att man arbetar med olika delar av den. Samtidigt får du tidigt ett väldigt stort ansvar, både under och efter programmet.

### Vad gjorde du under programmet?

Jag gjorde min första bolagsrotation på S:t Eriks som då var ett relativt nytt bolag i koncernen. Jag jobbade nära vd, ledningsgrupp och styrelse med att ta fram bolagets strategi och strategiska planer för kommande år. Min andra bolagsrotation gjorde jag på Thomée Gruppen och Heco. Även där skuggade jag vd och styrelse och hade särskilt fokus på förvärvet av Heco – från förvärvstillfället till integrationen. Jag ledde viktiga integrationsprojekt och framtagandet av bolagets strategi, vilket bland annat mynnade ut i beslutet att fusionera varumärket FAST, som då var en del av Thomée, med Heco. Därför är det fantastiskt spännande att, först i rollen som marknadschef och nu som vd, få möjlighet att genomföra

integrationen och driva utvecklingen framåt tillsammans med kollegorna på Heco. Jag avslutade programmet på Volatis huvudkontor där jag arbetade med förvävsprojekt, bland annat avyttringen av Besikta Bilprovning. Även där fick jag möjlighet att arbeta nära Volatis vd och ledningsgrupp, allt för att skapa en så bred förståelse som möjligt för koncernen.

### Hur trivs du i din nya roll som vd?

Jag har väldigt spännande och varierade dagar som innefattar att hantera operativa utmaningar i den dagliga verksamheten, fatta viktiga beslut och samtidigt leda och styra mot den långsiktiga plan vi tagit fram. Det är extra roligt att göra det i ett bolag som Heco, som växer och präglas av ett verkligt entreprenörsdriv. Tillsammans med de cirka 70 kollegorna på Heco har vi detta år särskilt fokus på att hantera omvärldsfaktorer, arbeta med produktions effektivitet, digitalisering samt positioneringen av våra varumärken och erbjudandena.



# Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelskoncern  
med hundraårig historia.

Salix Group är en nordisk handelskoncern med verksamheter som levererar material till byggindustri och byggfackhandel. Inom koncernen finns också ett attraktivt erbjudande av produkter för både gård och hem. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Koncernen har kännetecknats av stabil och ökande tillväxt de senaste fem åren, såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv.

## Stark nordisk marknadsnärvaro

Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 70 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och näraliggande detaljhandelssegment som står för cirka 65 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och genom direktförsäljning till kunderna.

Andel av koncernens EBITA



45%

Nettoomsättning,  
Mkr

3 262

(2 665)

EBITA,  
Mkr

329

(265)

EBITA-  
tillväxt, %

24

(49)

ROCE  
exkl. goodwill, %

40

(38)

## Salix Groups affärsenheter

**Salix Groups verksamhet är uppdelad i fem affärsenheter. Ambitionen är att dra maximal nytta av de synergieffekter som finns i varje affärsenhet för att stärka kunderbudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.**

### Förnödenheter Industri

I affärsenheten ingår Sørbo Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin och den därtill kopplade entreprenadmarknaden i Norge. Erbjudandet omfattar kundanpassade beslag och infästningar, aluminiumprofiler och spaltventiler med såväl egna som distribuerade varumärken.

Varumärken: Sørbo



### Förnödenheter Järn & Bygg

I affärsenheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för byggfackhandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. Erbjudandet består av såväl egna som distribuerade varumärken. Kunderna utgörs av bygg- och järnhandeln samt de största konsumentkedjorna inom området. Affärsenheten har en ledande marknadsposition i Sverige med växande nordisk närvaro. I affärsenheten ingår också servicebolaget Salix Business Partner.

Varumärken: Bårebo, ETC, Fast, Heco, Serva



### Hem & Beslag

I affärsenheten ingår Habo Gruppen, en ledande nordisk leverantör av funktionella beslag och inredningsdetaljer, och Pisla som är marknadsledare inom beslag i Finland och utvecklare av välkända varumärken till byggvaruhandeln. Under året förvärvades Duschy-produkter, en väletablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Affärsenhetens



erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Bolagen i affärsenheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

Varumärken: Arrow, Demerx, Duschy, Habo, Muurikka, Opa, Pisla, Lumo, HTT

### Bygg- & Emballagelösningar

I affärsenheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, samt Vägghmaterial som erbjuder marknads bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner i Sverige inom sina marknadssegment.

Varumärken: TECCA, TESHELL, TEPROTECT, T-Emballage





### Lantbruk, Skog & Trädgård

I affärsenheten ingår Kellfri och Swekip som levererar prisvärda maskiner och redskap till småskaliga lant- och skogsbruk. I affärsenheten ingår också Miljöcenter som levererar miljösmyta produkter för hem och trädgård under flertalet egna varumärken. Kellfri och Swekip säljer sina produkter direkt till konsument medan Miljöcenters produkter distribu-

eras via byggvaru- och trädgårdshandeln. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och såväl Kellfri som Miljöcenter har en tydlig nordisk marknadsnärvaro.

Varumärken: Kellfri, Lantbutiken.se, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco



## Intervju med Martin Hansson – ny vd på Salix Group

### ***Du tillträdde i september. Vilken bild har du av Salix Group efter den första tiden?***

Salix Group är en koncern med stark historik av tillväxt och höga ambitioner framåt. Under 2021 beslutades att Salix Group skulle bli ett mer självständigt affärsområde inom Volati – med eget namn, egen koncernstyrelse och utökade mandat. Detta har skapat ett mycket positivt driv i hela organisationen inför den fortsatta tillväxtresan. Vi bygger vidare från en tydlig styrkeposition, med välskötta verksamheter och marknadsledande varumärken. Jag vill passa på att tacka min företrädare Håkan Karlström, med ledning, som tagit verksamheten till den starka marknadsposition som kännetecknar Salix Group idag. Jag tar med mig mina erfarenheter från framgångsrika

tillväxtbolag fokuserade på internationalisering och hoppas kunna bidra positivt till Salix Groups fortsatta tillväxt. Vi fortsätter att bygga en allt starkare position i Norden och har flera varumärken med kapacitet till geografisk expansion. Det är bara ett exempel på de spännande möjligheter vi har att utveckla affären på sikt.

### ***Hur skulle du sammanfatta 2021 för Salix Group?***

Det har varit ett händelserikt och framgångsrikt år med ett positivt momentum i marknaden. Vi levererar också ett starkt resultat med en EBITA-tillväxt på 24 procent. Vi har gynnats av stanna-hemma-trenden och ett ökat intresse för att renovera hemmet, bygga uteplatser och

*”Förvärv är en central del i vår tillväxtstrategi och högt prioriterat inom samtliga affärsenheter”*

fixa i trädgården. Det har skapat en god grund för tillväxt hos våra kunder och oss själva. Mot slutet av året har vi dessutom sett att den professionella marknaden tagit fart med en allt starkare efterfrågan från dessa kunder. Hela organisationen har arbetat oerhört hårt för att möta den höga efterfrågan samtidigt som vi utmanats av såväl förlängda ledtider som höjda priser för råmaterial och frakter. Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för deras fantastiska arbete med att säkerställa leveranser och en hög servicenivå till våra kunder under dessa utmanande förhållanden.

#### ***Hur bidrar er nya organisation till den fortsatta tillväxtresan?***

Sedan första januari 2022 har vi organiserat verksamheten i fem affärsenheter, som mycket tydligt sätter kunderna och affären i centrum. I varje affärsenhet samlar vi de verksamheter som kan dra nytta av gemensamma synergier för att förstärka sin konkurrenskraft ytterligare. Vår ambition är tydlig – att bygga på de styrkor vi har och skapa allt starkare synergier för att säkerställa god organisk tillväxt i Salix Group. Ett strategiskt viktigt område för synergier är

exempelvis inköp och logistik, där vi både kan minska kostnaderna och öka servicegraden till kunderna. Ett annat område är försäljnings-synergier. Våra verksamheter har tillsammans ett enormt fint kundnätverk i Norden. Genom att addera nya produkter och varumärken till de kundrelationerna finns attraktiv potential att driva försäljningstillväxt.

#### ***Hur arbetar ni för att skapa värde genom förvärv?***

Förvärv är en central del i vår tillväxtstrategi och högt prioriterat inom samtliga affärsenheter. Vi är en utpräglat industriell köpare vid förvärv. Det innebär att förvärven skapar tydliga synergieffekter för oss, vilket är viktigt för vårt långsiktiga värdeskapande. Årets förvärv av Duschprodukter är ett bra exempel. Det är en etablerad leverantör av badrumsprodukter på de nordiska och baltiska marknaderna. Förvärvet, som var ett tilläggsförvärv till Habo Gruppen, förstärker vår marknadsposition inom badrum genom de två kvalitetsvarumärkena Duschy och Arrow. Det ger oss också en starkare närvaro i Baltikum som bland annat möjliggör en snabbare geografisk expansion av Habos befintliga sortiment. På samma sätt drar de förvärvade bolagen nytta av synergier som gör att de blir mer konkurrenskraftiga som en del av Salix Group.

Vår strategi för tilläggsförvärv är att bygga vidare inom de områden där vi är starka idag. Men det är inte en uteslutande strategi, utan vi är nyfikna på förvärvsmöjligheter även i attraktiva angränsande områden.

# Affärsområde Industri

Fem verksamheter med marknadsledande positioner  
och stor tillväxtpotential.

Affärsområde Industri består av fem verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, etiketter och etiketteringslösningar, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning.

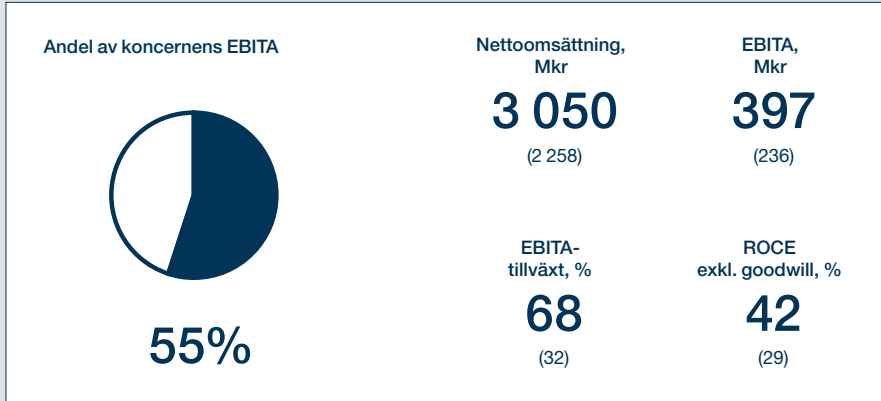
Verksamheterna har visat snabb tillväxt med uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande. I verksamheterna har Volati skapat starka plattformar med potential till fortsatt tillväxt genom kompetensförstärkning och värdeskapande tilläggsförvärv.

## *Kommentar från Nicklas Margård, affärsområdeschef*

” 2021 har varit ett fantastiskt framgångsrikt år där samtliga verksamheter som vi ägt under hela året levererade de bästa resultaten någonsin. Sammantaget ökade EBITA med 68 procent. Samtidigt har vi haft en rekordhög förvärvstakt med sju förvärv, vilket accentuerar vår ambition att, genom tilläggsförvärv, utveckla verksamheterna mot att bli allt större och starkare plattformar. Genom förvärvet av Scanmast adderade vi dessutom verksamhet inom ytterligare ett attraktivt område – infrastruktur för telekom, belysning och industri. Marknaden har generellt varit god samtidigt som vi, i likhet med de flesta bolag, utmanats av störningar i leveranskedjan och högre priser för råmaterial, komponenter och frakter. Jag vill rikta ett stort tack till mina medarbetare som varje dag hanterar dessa utmaningar på ett fantastiskt sätt. Deras insatser var avgörande för att vi kunde leverera ett så starkt resultat under året. ”







## Verksamheterna i affärsområde Industri

### Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuder Corroventa Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 10 marknader i Europa.

En del av Volati sedan 2007  
 Vd: Per Ekdahl  
 Antal anställda: 62  
 Andel av affärsområdets omsättning: 11%





### Ettiketto

Ettiketto är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner. De har ett brett erbjudande av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i sin dagligvarubutik. Ettiketto har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Ettiketto är verksamt i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp.

En del av Volati sedan 2011

Vd: Rikard Ahlin

Antal anställda: 275

Andel av affärsområdets omsättning: 21%

Tilläggsförvärv 2021: StrongPoint Labels (Norge) och Jigraf (Sverige) som sammantaget tillfört cirka 215 Mkr i omsättning.



### Scanmast

Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. De är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt – från design och projektering till byggnation, installation och

underhåll. Scanmast är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland.

En del av Volati sedan 2021

Vd: Ann-Charlotte Andersson

Antal anställda: 82

Andel av affärsområdets omsättning: 6%



### S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt och inom landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom bygghandeln.

En del av Volati sedan 2018

Vd: Tomaz Lewander

Antal anställda: 548

Andel av affärsområdets omsättning: 41 %  
Tilläggsförvärv 2021: Byggsystem (Sverige) och Meag Va-system (Sverige) som sammantaget tillfört cirka 250 Mkr i omsättning.

### Tornum

Tornum är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien.

En del av Volati sedan 2004

Vd: Jerker Funnemark

Antal anställda: 171

Andel av affärsområdets omsättning: 21 %  
Tilläggsförvärv 2021: JPT-Industria (Finland) och Apisa (Spanien) som sammantaget tillfört cirka 250 Mkr i omsättning.



# Volati-aktien

## Aktier och aktiekapital

Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2021 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2021 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondel (1/10) röst.

## Aktiekursens utveckling

Under 2021 hade Volatis stamaktie en positiv kursutveckling på 119 procent. Den högsta slutkursen under året var 227,00 kronor och noterades den 18 november. Den lägsta slutkursen var 93,10 kronor och noterades den 21 juni. Volatis preferensaktie hade en kursutveckling på 0 procent under 2021. Den högsta slutkursen under året var 692,00 kronor och noterades den 3 februari och 22 augusti. Den lägsta slutkursen var 626,00 kronor och noterades den 22 februari.

## Omsättning i aktien

Under 2021 omsattes totalt 12 679 472 stamaktier och 502 007 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till

50 116 för stamaktien och till 1 984 för preferensaktien.

## Utdelningspolicy

Volatis utdelningspolicy är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 1,70 kr per stamaktie, vilket motsvarar 27 procent av nettoresultatet 2021, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

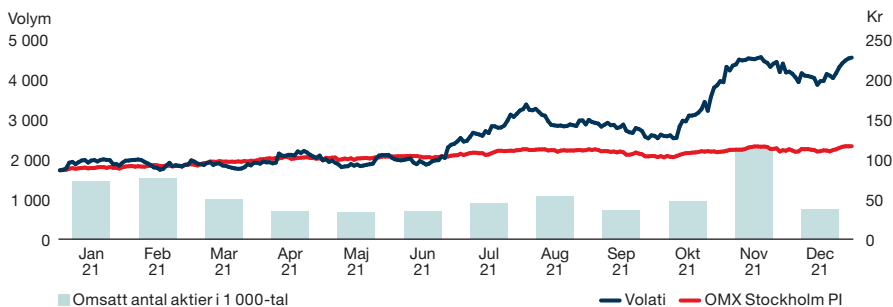
## Aktieägarstruktur

Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2021 till 11 211 (7 840) och de 15 största aktieägarna ägde 91,4 procent (91,5) av aktiekapitalet och 92,1 procent (92,2) av rösterna. Investerare utanför Sverige ägde 3,6 procent (2,2) av aktiekapitalet och 3,5 procent (2,1) av rösterna.

## Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på

## Aktiekursutveckling, stamaktie



Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvs-erbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

### Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier

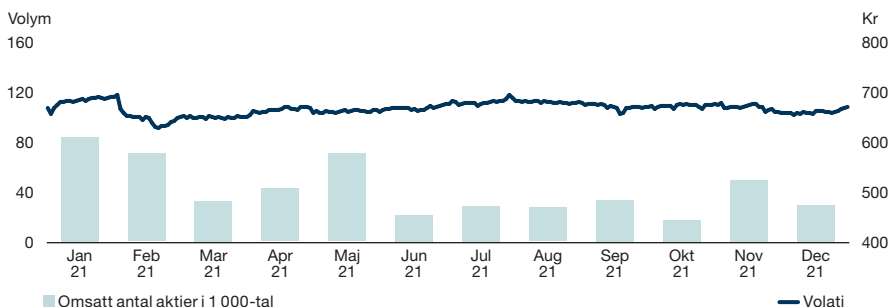
Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse

från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmässigt, innebärande att en marknadsmässig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

### Bemyndigande om nyemission av preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

### Aktiekursutveckling, preferensaktie



## Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tidpunkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferensaktier	Totala antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (kr)
1998	Nybildning	1 000	–	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	–	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	–	20 000 000	–	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	–	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	–305 656	–	20 200 000	–76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	–	202 000 000	–	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	–	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	–	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission <sup>1)</sup>	95 722 508	–	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission <sup>2)</sup>	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesammanläggning 1:5	–238 178 008	–6 415 096	61 148 276	–	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission <sup>3)</sup>	20 862 069	–	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	–1 000 000	–	81 010 345	–125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fondemission	–	–	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,125

<sup>1)</sup> I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ).

<sup>2)</sup> I samband med aktiesammanläggningen i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanläggningen. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

<sup>3)</sup> Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.

## Aktieägarstruktur 31 december 2021

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2021.

### Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,02%	99,80%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	1,98%	0,20%
<b>Summa</b>	<b>81 010 345</b>	<b>–</b>	<b>79 566 948,4</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	10 925	78 088 311	96,4%	96,5%
Övriga länder	286	2 922 034	3,6%	3,5%
<b>Totalt</b>	<b>11 211</b>	<b>81 010 345</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1–500	10 039	1,1%	0,8%
501–1 000	557	0,5%	0,4%
1 001–5 000	455	1,2%	0,9%
5 001–10 000	50	0,4%	0,3%
10 000–	110	96,8%	97,6%
<b>Totalt</b>	<b>11 211</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### De 15 största ägarna<sup>1)</sup>

Namn	Antal aktier		Andel av	
	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Perlhagen, Karl	34 458 500	300 174	42,9%	43,3%
Gunnarsson Wahlén, Patrik	19 356 283	0	23,9%	24,3%
Fjärde AP-fonden	5 335 661	0	6,6%	6,7%
Swedbank Robur Fonder	3 419 074	0	4,2%	4,3%
Andersson, Mårten	2 201 782	1 887	2,7%	2,8%
Lannebo fonder	1 645 599	0	2,0%	2,1%
Handelsbanken fonder	1 640 398	0	2,0%	2,1%
Björk, Mattias	1 417 168	0	1,7%	1,8%
Andra AP-fonden	802 027	0	1,0%	1,0%
Aktiebolag 1909 Gruppen	634 758	29 739	0,8%	0,8%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	507 672	152 085	0,8%	0,7%
SEB Investment Management	571 387	0	0,7%	0,7%
Nordea Livförsäkring Sverige AB	261 397	307 999	0,7%	0,4%
State Street Bank and Trust CO	525 610	0	0,6%	0,7%
Andersson, Mats	437 101	3 500	0,5%	0,5%
<b>Summa 15 största ägare</b>	<b>73 214 417</b>	<b>795 384</b>	<b>91,4%</b>	<b>92,1%</b>
Övriga ägare	6 192 154	808 390	8,6%	7,9%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>79 406 571</b>	<b>1 603 774</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

<sup>1)</sup> Baserat på uppgifter från Euroclear Sweden per 30 december 2021.

# Volatis årsredovisning

## INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	47
Hållbarhetsredovisning .....	51
Risker och osäkerhetsfaktorer .....	66
Bolagsstyrningsrapport .....	70
Finansiella rapporter – koncernen .....	86
Noter – koncernen .....	90
Finansiella rapporter – moderbolaget .....	133
Noter – moderbolaget .....	137
Revisionsberättelse .....	142



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ), org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

## Volatis verksamhet

Volati är en industrigrupp bestående av tio affärsenheter organiserade i de två affärsområdena Salix Group och Industri. Under året har affärsområdet Akademibokhandeln avvecklats genom särnoteringen av Bokusgruppen varför resultaträkningarna omräknats enligt gällande redovisningsregler och den särnoterade verksamheten nedan redovisas som avvecklad verksamhet.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagens entreprenörskanda, och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i affärsenheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sextiototal rörelsedrivande bolag i 18 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2021 var 45 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group och 55 procent till Industri.

I nedanstående finansiella rapporter är åren 2020 och 2021 omräknade enligt gällande redovisningsregler och exkluderar avvecklad verksamhet i affärsområdet Konsument (avyttrat under 2020) samt affärsområdet Akademibokhandeln (Bokusgruppen särnoterades under 2021). Resultateffekter i den avvecklade verksamheten redovisas separat i koncernens resultaträkning som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

**Salix Group:** Affärsområdet Salix Group består av fem affärsenheter med 24 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsrådets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i affärsenheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvävsprocesser.

**Industri:** Affärsområdet Industri består av fem affärsenheter med 33 rörelsedrivande bolag i 13 länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt entreprenörskap i kombination med samarbete inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktions-effektivisering. Affärsområdet är aktiv inom fem olika marknadsnischer – spannmålshandling, fukt- och vattenskadehantering, etiketter och etiketteringslösningar, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt leverantör av kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Affärsområdeschefen är styrelseordförande i affärsenheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvävsprocesser.

**Akademibokhandeln:** Affärsområdet Akademibokhandeln har under året avvecklats då Bokusgruppen särnoterats och behandlas därför som avyttrat verksamhet.

## Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga affärsenheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2021 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året genomfört 8 förvärv genom JPT-Industria OY, Duschprodukter Sweden AB, Scanhold AB (Scanmast), Strongpoints etikettverksamhet i Sverige och Norge, Byggsystem Direkt AB, Apisa S.L., Meag Va-system AB samt Jigraf AB. Under året har Bokusgruppen AB särnoterats.

### Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Under våren 2020 fastställdes uppdaterade finansiella mål och en uppdaterad utdelningspolicy, vilka gällde även för 2021. Volati har följande uppdaterade finansiella måttal vilka ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- **Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.
- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger som genomsnitt över de senaste fyra kvartalen och inte överstiga 3,5 gånger.
- **Utdelningspolicy:** Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuldssättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartalsvis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljö i vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

### Utveckling under året

Båda Volatis två affärsområden Salix Group och Industri har haft en positiv finansiell utveckling under året, drivet av stark efterfrågan på affärsområdenas produkter. Salix Group har gynnats av en stark marknad både på produkter för proffskunder och för gördet-själv konsumenten. Även affärsenheterna inom Industri har haft stark efterfrågan på sina produkter, och utvecklingen har påverkats positivt av de 7 förvärv Industri genomfört under året. Förvärven under året har medfört betydande synergier.

Pandemin har påverkat omvärlden under året vilket lett till operativa utmaningar i form av höga material- och fraktpriser, komponentbrist, störningar i leveranskedjor samt korttidsfrånvaro. Vår organisation har mött dessa utmaningar på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt.

### Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2021 uppgick till 6 309 Mkr (4 921), vilket motsvarar en ökning om 28 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av organisk såväl som förvärvad tillväxt.

Under helåret 2021 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 664 Mkr (421) vilket motsvarar en ökning med 58 procent. Ökningen i lönsamheten var driven av en positiv resultatutveckling i affärsområde Salix Group och Industri och genomförda förvärv. Samordningsvinster från förvärven bidrog även positivt under året. Organisk EBITA-tillväxt för helåret var 36 procent.

Under helåret 2021 uppgick resultatet efter skatt för kvarvarande verksamhet till 442 Mkr (246). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 26 Mkr (10). Resultatet per stamaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier för kvarvarande verksamhet uppgick till 4,42 kronor (2,15) för helåret. Resultat per stamaktie inklusive avyttrade verksamheter uppgick under helåret 2021 till 5,42 kronor (11,37).

Bolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits alternativt upphört.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2021 till 460 Mkr (956). Kassaflödesgenereringen för 2021 för kvarvarande verksamhet uppgick till 66 procent (113). Kassaflöde från den löpande verksamheten hänförligt till avyttrad verksamhet uppgick 2021 till -83 Mkr (342). Investeringar i anläggningstillgångar i affärsenheterna uppgick till 89 Mkr (76) för helåret 2021 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i koncernföretag under 2021 avsåg främst åtta förvärv, JPT-Industria OY, Duschprodukter Sweden AB, Scanhold AB (Scanmast), Strongpoints etikettverksamhet i Sverige och Norge, Byggsystem Direkt AB, Apisa S.L., Meag Va-system AB samt Jigraf AB. Det totala kassaflödet för 2021 uppgick till -961 Mkr (722).

### Utvecklingskostnader

Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförs löpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader hänförliga till kvarvarande verksamheter om 12 Mkr (10) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänförs sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 1 Mkr (1) i resultaträkningen.

### Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltidsekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 723 (1 361).

### Eget kapital

Summa eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 1 890 Mkr (3 235). Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för preferensaktiekapitalet, minskade från 2 391 Mkr den 31 december 2020 till 1 044 Mkr den 31 december 2021. Soliditeten den 31 december 2021 var 34 procent jämfört med 50 procent vid utgången av 2020. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2021 uppgick till 40 procent (51).

### Aktiekapital

Vid utgången av 2021 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2021 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om tolv komma sju (12,7) öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet röstberättigade aktier utan begränsning i rösträtten.

### Skuldsättning

Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 1 024 Mkr jämfört med en nettokassa om 485 Mkr per 31 december 2020. Totala skulder per 31 december 2021 uppgick till 3 733 Mkr jämfört med 3 270 Mkr per 31 december 2020. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leaseskulder, uppgick vid utgången av året till 1 736 Mkr jämfört med 1 375 Mkr per 31 december 2020. Under året har kreditramarna utökats från 1 200 Mkr till 2 200 Mkr och vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 800 Mkr (900) och likvida medel till 203 Mkr.

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om totalt 16 Mkr. Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenants, från Volatis bank. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuldsättningen i relation till EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis bank. Under året har koncernen löst det noterade obligationslånet om 600 Mkr som emitterades 2017.

### **Framtida utveckling**

Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2022 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år. Volati följer noga utvecklingen av Covid-19, som under 2021 haft begränsade finansiella effekter för koncernen då affärsenheterna aktivt arbetat med att mitigera effekterna från pandemin. Osäkerheten om framtida påverkan från pandemin kvarstår vilket gör det viktigt att löpande utföra uppdaterade bedömningar och kvantifiera framtida finansiella effekter för Volati.

I slutet på februari 2022 attackerade Ryssland Ukraina, och har på så sätt skapat en humanitär katastrof i landet. Kriget medför också en stor osäkerhet på den makroekonomiska utvecklingen framöver, och då effekterna nu är svårbedömda lägger Volati stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.

### **Ägare**

Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 211. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 43,3 procent respektive 24,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

### **Årsstämma 2022**

Volati AB:s årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 27 april 2022, kl. 17:00 i Congressen, Hotel Birger Jarl, Birger Jarlsgatan 61a i Stockholm.

### **Anmälan**

Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt, genom ombud eller genom poströstning. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 19 april 2021 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträtsregistrerar aktierna senast torsdagen den 21 april 2022, och
- ha anmält sig senast torsdagen den 21 april 2022. En poströst räknas som anmälan.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till [www.volati.se](http://www.volati.se).

### **Händelser efter balansdagen**

I pressmeddelande 17 januari 2022 informerades att Volati förvärvat det norska Skipnes Etikett AS, med en årlig omsättning under 2020 om cirka 72 Mkr.

I februari 2022 attackerade Ryssland Ukraina. Under 2021 hade Volati, genom Tornum, 32 Mkr i omsättningen till dessa två länder. Utöver den direkta exponeringen så ökar den makroekonomiska osäkerheten genom attacken.

I pressmeddelande 1 mars 2022 informerades att Volati förvärvat det norska Gunnar Eiklid AS, med en årlig omsättning under 2021 om cirka 36 Mnok.

Den 23 mars kommunicerades förväntad negativ resultatpåverkan under kvartal 1, 2022 från Volatis exponering mot Ukraina och Ryssland genom affärsenheten Tornum, samt från materialbrist för Etiketto Group relaterat till en strejk hos pappersleverantören UPM. Se vidare i separat pressrelease.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att:

	<b>Kronor</b>
Balanserade vinstmedel	36 150 869,06
Årets resultat	110 847 294,72
Överkursfond	2 376 398 417,10
<i>Behandlas så att:</i>	
Till aktieägarna utdelas 1,70 kr per stamaktie, totalt	134 991 170,70
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 324 254 450,18

### **Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen**

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 57,2 procent till 55,2 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Hållbarhets- redovisning

Hållbarhet är en viktig byggsten i Volatis ambitioner att skapa långsiktigt värde över tid. I hållbarhetsredovisningen beskrivs Volatis och affärsenheternas arbete kring hållbarhet.

För att kunna fortsätta växa och vara långsiktig konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. För Volati innebär detta att identifiera och tillvarata de möjligheter som ett välutvecklat hållbarhetsarbete kan skapa, i kombination med att hantera och minimera risker kopplat till hållbarhet. En viktig del i detta är att möta ett ökat intresse och ökade krav kring hållbarhet från kunder, medarbetare, investerare och lagstiftare. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi bidra till realiserandet av FN:s globala hållbarhetsmål, utifrån våra förutsättningar och vår affärsmodell. Volati är sedan 2020 ansluten till FN:s Global Compact och därmed har vi åtagit oss att arbeta i enlighet med deras tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

Hållbarhet är en integrerad del av vår affärsidé och affärsmodell och en viktig grund vid investeringsbeslut. Vi ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av våra verksamhetens affärsplaner och resultat.

Under 2021 har vi vidareutvecklat Volatis hållbarhetsarbete, bland annat genom att börja mäta koncernens klimatpåverkan i en klimatinventering samt implementera EU:s taxonomiförordning.


## Volatis bidrag till de globala målen

Volatis hållbarhetsarbete baseras på fyra koncerngemensamma fokusområden – Affärsetik, Hälsa & Säkerhet, Miljö & Klimat samt Mångfald & Inkludering – vilka togs fram i

den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2020. Genom analysen identifierades fem väsentliga hållbarhetsaspekter, baserat på FN:s 17 globala mål och delmål, som ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. För respektive område har vi definierat målformuleringar samt indikatorer. Urvalet från FN:s globala mål gjordes från ett koncernperspektiv. Mål som endast rör enskilda affärsenheter har inte inkluderats, utan överlämnas till affärsenheternas hållbarhetsarbete.

Under 2021 har vi uppdaterat vår målformulering för miljö och klimat. Det tidigare målet var att inleda mätning av CO<sub>2</sub>-utsläpp på koncernnivå, vilket gjordes under 2021. Det nya målet är att definiera åtgärder för att minska klimatavtrycket baserat på mätningarna.

Utöver de koncerngemensamma fokusområdena har flertalet affärsenheter identifierat väsentliga hållbarhetsaspekter som de fokuserar på. Scanmast har exempelvis valt tre av FN:s globala mål som får extra fokus i deras hållbarhetsarbete – Jämställdhet, Hållbar industri, innovation och infrastruktur, samt Bekämpa klimatförändringar. Scanmast kartlägger årligen status samt förbättringsmöjligheter inom arbetsförhållanden, föräldraskap kombinerat med arbete, trakasserier/sexuella trakasserier, karriär/utbildning, lönekartläggning och rekrytera för en jämställd bransch. Scanmast har också som mål att årligen minska CO<sub>2</sub>-utsläpp från egna transporter i förhållande till omsättningen.

Fokusområde	FNS globala mål delmål	Väsentlig fråga
 <p>Affärsetik</p>	 <p><b>16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN</b></p> <p><b>Fredliga och inkluderande samhällen</b></p> <p><b>16.5</b> Bekämpa korruption och mutor</p>	<p>God affärsetik innefattar etiskt affärsmannaskap, antikorruption och mänskliga rättigheter</p> <p>Goda arbetsvillkor och lagefterlevnad i hela värdekedjan i alla våra verksamheter</p>
 <p>Miljö och klimat</p>	 <p><b>13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA</b></p> <p><b>Bekämpa klimatförändringar</b></p> <p><b>13.1</b> Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer</p> <p><b>13.3</b> Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar</p>	<p>Reducera klimatavtryck genom effektivare energianvändning och minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp</p> <p>Sund resurshantering samt begränsa avfall och svinn i våra verksamheter</p>
 <p>Mångfald och inkludering</p>	 <p><b>5 JÄMSTÄLLDHET</b></p> <p><b>5.5</b> Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande</p>	<p>Alla människors lika värde</p> <p>Ingen diskriminering eller kränkande särbehandling</p> <p>Jämlik fördelning i beslutsfattande positioner</p>
 <p>Hälsa och säkerhet</p>	 <p><b>8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT</b></p> <p><b>8.8</b> Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla</p>	<p>Hälsosam och säker arbetsmiljö och arbetsplats</p>

## Målformulering

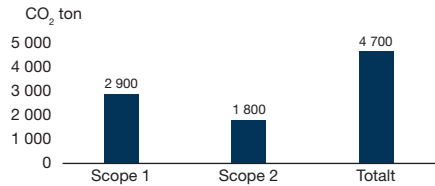
## Utveckling av indikatorer

Nollvision  
– Koncern

0

Noll incidenter  
rapporterade sedan 2017

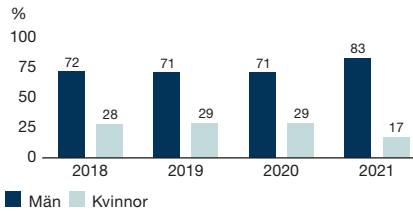
Definiera  
åtgärder för att  
minska klimat-  
avtrycket

CO<sub>2</sub> utsläpp Volati Koncernen 2021

Förklaring av "Scope" följer på sidan 56.

40/60  
fördelning  
kvinnor/män  
i ledande  
positioner  
år 2030

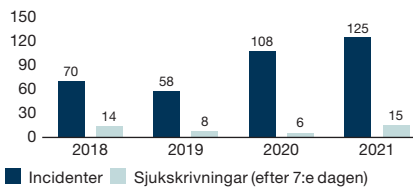
## Könsfördelning Volatikoncernens ledningsgrupper



Främsta anledningen till att antalet kvinnor i ledningsgrupperna har minskat under 2021 är avyttringen av affärsområdet Bokusgruppen, där andelen kvinnor var högre än i övriga verksamheter inom koncernen.

Nollvision  
– Koncern

## Incidenter/Antal sjukskrivningar



Viss andel av ökningen under 2020 och 2021 beror på att det har introducerats ett digitalt uppföljningsverktyg inom affärsområde Industri varigenom inrapportering av incidenter underlättats.

## Hållbarhetsstyrning i Volati

Styrelsen i Volati AB har det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och långsiktiga hållbarhetsmål. Styrningen av hållbarhetsarbetet i affärsenheterna sker främst genom ett aktivt styrelsearbete på bolagsnivå. I Volatis strategiarbete samt vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande.

Bland Volatis affärsenheter finns en stor spridning sett till verksamhet, vilket innebär att de ställs inför skilda hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker. För att säkerställa att samtliga affärsenheter agerar på ett ansvarsfullt och hållbart sätt finns ett koncerngemensamt ramverk för hållbarhetsarbetet. Ramverket sammanfattas i Volatis hållbarhetspolicy och omfattar hela verksamheten – från hållbarhetsfrågor i förvärvs- och investeringsprocesser till hur de enskilda affärsenheterna förväntas agera. Eftersom koncernen tillämpar decentraliserad ägarstyrning bedrivs huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet i respektive affärsenhet. Under 2022 kommer en koncerngemensam hållbarhetsutbildning att genomföras, riktad till personer i ledande befattningar i affärsenheterna.

Volatis uppförandekod är ett viktigt verktyg i hållbarhetsarbetet. Den beskriver hur vi gör affärer och agerar i det dagliga arbetet och i våra relationer med omvärlden. Uppförandekoden inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorrup­tion samt miljöansvar och bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt

OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden omfattar alla bolag och samtliga medarbetare och revideras årligen av styrelsen. Den återfinns på vår hemsida [www.volati.se](http://www.volati.se). Vi har upprättat en visselblåsarfunktion där alla medarbetare inom koncernen anonymt kan slå larm om oegentligheter som strider mot koncernens eller den egna affärsenhetens uppförandekoder. Utöver detta finns ytterligare hållbarhetsrelaterade policies, exempelvis HR-policy, inköpspolicy, investeringspolicy och kommunikationspolicy – både inom koncernen och i affärsenheterna – som belyser de krav på efterlevnad som ställs.

### Ansvarsfulla investeringar

Sedan Volati grundades 2003 har vi genomfört 45 förvärv av bolag verksamma i olika branscher. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion.

Hållbarhet är en integrerad del av förvärvsprocessen, vilket innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Vi ska verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i de företag vi investerar i.

Alla Volatis affärsenheter omfattas av en uppförandekod

100%

Alla anställda har tillgång till en anonym visselblåsartjänst

100%



## Affärsetik och antikorrupktion

Volati ställer krav på att god affärsetik och ett proaktivt antikorrupktionsarbete är implementerat i alla bolag. I affärsetik ryms såväl lagar och regler som normer och värderingar. Samtliga bolag har implementerat den koncerngemensamma uppförandekoden. Alla medarbetare har ett ansvar för att slå larm om man misstänker att en handling strider mot bolagets uppförandekod. För att göra det möjligt att anonymt rapportera händelser har Volati upphandlat en extern visselblåsartjänst, Whistle B. Bolagen ska även genomföra riskanalyser samt vidta åtgärder för att hantera identifierade risker.

Volati har verksamhet i 18 länder med tonvikt på de nordiska länderna. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati att affärsenheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk för direkt inblandning i oetiskt affärsmannaskap. I affärsenheterna kan det dock finnas indirekt påverkan och exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsagerande som företaget i de nordiska länderna. Därför bedriver vi ett aktivt arbete i koncernen kring granskning av leverantörer. Flertalet av våra affärsenheter kräver att leverantörerna skriver på en uppförandekod för leverantörer, före det att avtal

ingås. Leverantörsgranskningar och leverantörsbedömningar genomförs löpande. Covid-19 har dock begränsat möjligheterna att genomföra leverantörsgranskningar i normal utsträckning under året. Ambitionen är att, så snart det är möjligt under 2022, återgå till normala processer för leverantörsgranskningar.

### Risker

Några av koncernens affärsenheter verkar i sektorer eller geografier som medför exponering och ökad risk för mutor och korrupktion. Det kan exempelvis handla om mutor för bortseende av felaktigheter eller mutor för delgivning av investeringsinformation. Såväl Volati som affärsenheterna tillämpar nolltolerans när det gäller mutor och korrupktion. Inköp av produkter och komponenter från regioner som Östeuropa och Asien medför en risk för kränkningar av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Affärsenheterna arbetar systematiskt för att motverka detta genom dialog, kravställning och granskning av leverantörer.

**Totalt antal kända fall/anmälningar om korruptionsbrott och brott mot mänskliga rättigheter:** Inga incidenter har rapporterats under 2021.

### EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

## Leverantörsgranskningar

Exempelvis Habo inom Salix Group har definierade processer för leverantörsgranskningar. En av de viktigaste delarna i processen är uppförandekoden som samtliga leverantörer ska skriva under och även omfattar deras underleverantörer.

Habo genomför också en riskanalys av sina leverantörer utifrån omsättning,

geografi och strategisk betydelse, för att ta fram cirka 10 bolag som ska genomgå en revision genom platsbesök.

Leverantörerna granskas utifrån Uppförandekodsintegrering, Miljö, Arbetsvillkor, Arbetsmiljö & Säkerhet, och leverantören får sedan information om eventuella avvikelser.

## Miljö och klimat

Volatis ambition är att löpande minska sin miljö- och klimatpåverkan inom alla delar av verksamheten. Alla affärsenheter ska eftersträva att minska sin klimatpåverkan genom att alltid:

- Efterleva gällande lokal miljölagstiftning.
- Eftersträva en sund resurshantering samt begränsa utsläpp av skadliga ämnen och farligt avfall.
- Eftersträva energieffektivitet samt på kort och lång sikt skapa en lönsam verksamhet med låg klimatpåverkan.

Förutom dessa mer generella principer har några av koncernens affärsenheter en egen hållbarhetspolicy som ofta är mer omfattande med tydliga mål för att minska miljöpåverkan.

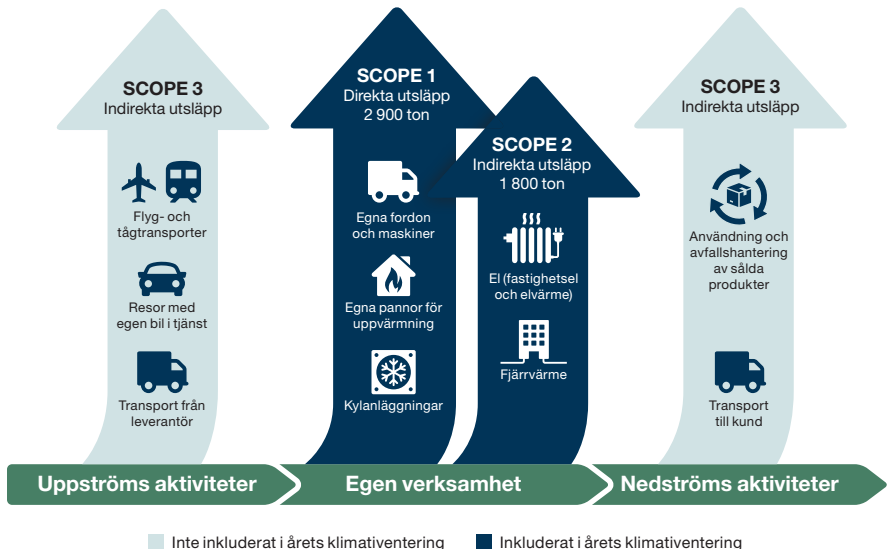
Under 2021 har Volati drivit två projekt inom Miljö och Klimat. Det ena är en klimatinventering där koncernens koldioxidutsläpp har beräknats och det andra projektet är implementeringen av EU:s taxonomiförordning.

### Klimatinventering

Under 2021 har Volatis första klimatinventering genomförts för att beräkna koncernens påverkan på klimatet. Inventeringen har inkluderat alla affärsenheter och genomförts i enlighet med *The Greenhouse Gas Protocol (GHGP)*. Mätning av koldioxidutsläpp delas enligt GHGP in i tre delar – Scope 1, 2 och 3, vilket är samma indelning som Volati använder. I år har Volati valt att mäta koldioxidutsläppen inom Scope 1 och 2 och kommer att utvärdera vilka delar av Scope 3 som ska inkluderas i mätningen 2022.

Att Volati har börjat mäta sina koldioxidutsläpp medför flera fördelar:

- Årlig uppföljning ökar intresset.
- Ökad transparens om klimatpåverkan.
- Kartläggning av utsläppskällor möjliggör att konkreta åtgärder kan definieras.
- Bättre transparens för risker kopplat till utsläpp av växthusgaser.
- Underlag i investeringsbeslut.



I och med att 2021 var det första året koncernens utsläpp mättes kommer det att bli basåret från vilket vi sätter och utvärderar lång- och kortsiktiga mål gällande CO<sub>2</sub>-utsläpp. Under 2022 kommer Volati att se över de områden där vi har störst miljöpåverkan och definiera en plan för vilka aktiviteter som ska genomföras för att minska koncernens klimatpåverkan.

### Resultat från klimatinventering 2021

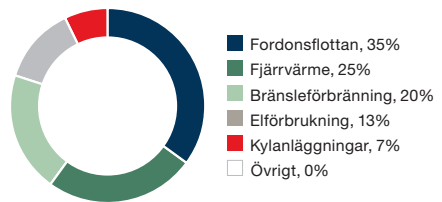
Klimatinventeringen visade att det totala CO<sub>2</sub>-utsläppet från Volatikoncernen under 2021 uppgick till cirka 4 700 ton för Scope 1 och 2 (graf 1). Affärsområdet Industri står för 79 procent av de totala utsläppen, vilket beror på att affärsenheterna är tillverkande bolag. Salix Group har ett lägre klimatavtryck vilket beror på att gruppen endast består av handelsbolag. Vi har valt att dela in utsläppen i sex områden: fordonsflotta, fjärrvärme, bränsleförbränning, elförbrukning, kylanläggningar och övriga utsläpp. Fördelningen av utsläpp per kategori illustreras i graf 2.

#### Fordonsflottan

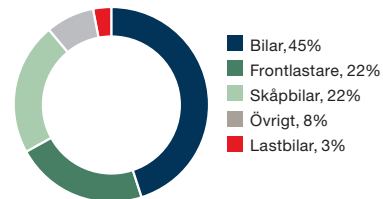
Inom koncernen finns det totalt 350 fordon, där fördelningen per fordonstyp visas i graf 3. Av alla fordon är det 42 procent som drivs av miljövänliga drivmedel (el eller biobränsle), och ungefär hälften av fordonsflottan drivs av diesel (graf 4).

Den teknologiska utvecklingen går snabbt och idag finns det flera alternativa drivmedel som har möjlighet att ersätta diesel. Fordonsflottan är den kategori som bidrar mest till Volatis totala utsläpp (inom Scope 1–2), men också den kategori där vi ser stora möjligheter till snabb förbättring. Till följd av detta kommer Volati under 2022 att se över vilka möjligheter som finns för att öka andelen fordon som drivs av miljövänliga drivmedel.

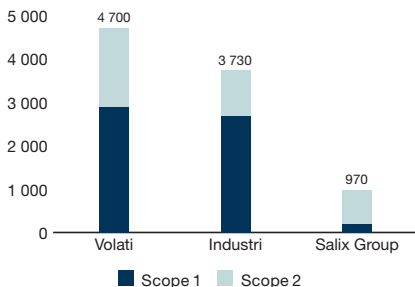
Utsläpp per kategori (graf 2)



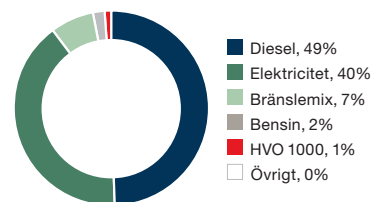
Fordonsflottan (graf 3)



Utsläpp per Scope och affärsområde (graf 1)



Drivmedel (graf 4)





### *Fjärrvärme*

En stor andel av bolagen inom koncernen värmer upp fastigheterna med fjärrvärme. Totalt stod fjärrvärmerna för 1 200 ton, vilket är cirka 25 procent av koncernens totala utsläpp.

Utsläppen från fjärrvärme beror både på mängden energi som förbrukas och vilket bränsle den lokala fjärrvärmeleverantören använder i sin produktion. Exempel på sätt att minska utsläppen från fjärrvärme är dels att aktivt köpa in grön fjärrvärme i de fastigheter där det är möjligt, dels att se över möjligheter till energieffektivisering av de fastigheterna med högst förbrukning. Volati kommer under 2022 utvärdera möjliga alternativ för att besluta om en plan framåt.

### *Bränsleförbränning*

Den bränsleförbränning som finns inom koncernen är främst för att värma upp fastigheter genom förbränning av olja, naturgas och träpellets. Majoriteten av de fastigheter som använder energibränsleförbränning ligger utanför Volatis kontroll. För dessa fastigheter behöver Volati påverka fastighetsägaren för att förbättringsåtgärder ska vidtas. För de lokaler som ägs av Volati är förbättringsalternativen fler. Volati kommer under 2022 se över vilken möjlighet som finns att byta till alternativa bränslen i befintliga pannor, exempelvis att övergå till olika biobränslen såsom biodiesel eller biogas. Ytterligare ett möjligt alternativ är byte till fjärrvärme eller bergvärme, vilket redan används i några av verksamheterna.

### *Elförbrukning*

Elförbrukningen inom koncernen står för 13 procent\* av koncernens samlade koldioxidutsläpp. I den inrapporterade elförbrukningen inkluderas el som används för uppvärmning av fastigheter, maskiner i produktionen samt övrig elförbrukning i fastigheterna. 54 procent av den totala elkonsumtionen kommer från förnybara källor, då flera av Volatis affärsenheter valt att köpa in förnybar el. Volati kommer under 2022 att se över möjligheten att i större utsträckning välja förnybar el och på så sätt minska CO<sub>2</sub>-utsläppen. Den potentiella minskningen uppgår till ca 600 ton CO<sub>2</sub>-utsläpp om alla bolag väljer att köpa förnybar el.

### *Kylanläggningar*

Utsläpp från påfyllning av kylanläggningar vid läckage står för 7 procent av koncernens utsläpp. För att minimera utsläppen i denna kategori kan man dels säkerställa att service och underhåll sker på ett sådant sätt att läckage inte uppstår, dels utvärdera det underliggande behovet. Under 2022 kommer Volati se över dessa alternativ och definiera en plan framåt för att minska klimatpåverkan inom detta område.

### *Övriga utsläpp*

I kategorin övriga utsläpp ingår fjärrkyla och industriella processer. Utsläppen inom dessa områden står totalt för 4 kg CO<sub>2</sub>-utsläpp.

\* Utsläppen från koncernens elförbrukning är beräknad med den marknadsbaserade allokeringemetoden. Om beräkningen istället hade gjorts med platsbaserad allokeringemetod så hade CO<sub>2</sub>-utsläppen för elförbrukning uppmätts till 660 ton.

## EU:s taxonomiförordning

Under 2021 har EU beslutat att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet ligger utanför de definierade områdena i taxonomin.

Volati har under året implementerat EU:s taxonomiförordning och följer rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2021. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftskostnader (OpEx) kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

### Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2021 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 1.

Analysen har genomförts med utgångspunkt i affärsenheternas huvudsakliga intäktbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2021 års omsättning så omfattas under 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin. Analysen visar även att ingen del av identifierad OpEx eller CapEx omfattas av taxonomin.

### Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning

En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 2.

Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast två som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter/teknologier/tjänster. Det första är S:t Eriks och bolagets produktion av solcellstakpannor. Denna produkt faller inom ramen för tillverkning av teknik för förnybar energi och går under taxonomins punkt 3.1. Det andra bolaget är Scanmast som dels ingår under punkt 4.9 i

Tabell 1

	Total (MSEK)	Andelen ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (%)	Andelen ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	6 309	0,45	99,55
CapEx	125	0,0	100
OpEx	129	0,0	100

Tabell 2

EU Taxonomi ekonomisk aktivitet	Företagets produkter/ teknologier/tjänster
3.1 Tillverkning av teknik för förnybar energi	S:t Eriks solcellstakpannor som småskalig produktion av förnyelsebar energi.
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmasts entreprenadarbeten för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED-lampor på arenor

taxonomin då Scanmast utför underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor.

Inrapportering av intäkter, CapEx och OpEx relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftskostnader från S:t Eriks respektive Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit obefintliga under 2021.

### *Kommentar kring resultatet*

Taxonomiförordningen är fortfarande i ett tidigt skede, och en stor del av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden omfattas ännu inte av regelverket, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

## Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

### *Omsättning*

Total omsättning för koncernen 2021 (6 309 Mkr) för S:t Eriks 2021 (1 250 Mkr) samt för Scanmast 2021 (195 Mkr) är framtagna och fastställda separat av de tre bolagen och inga noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1.82a.

### *Kapitalutgifter*

De totala kapitalutgifterna för koncernen (125 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt; Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38), Förvaltningsfastigheter (IAS 40), Biologiska tillgångar så som jord- och skogsbruk (IAS 41) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

Varken S:t Eriks eller Scanmast har haft några kapitalutgifter under 2021 som bedöms omfattas av taxonomin.

### *Driftskostnader*

De totala driftskostnaderna för koncernen (129 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomin vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlitad tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner, Utvecklingskostnader.

Varken S:t Eriks eller Scanmast 2021 haft några driftskostnader kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

### *Kontextuell information*

Den rapporterade informationen angående kapitalutgifter och driftskostnader relaterade till taxonomins ekonomiska aktiviteter för S:t Eriks och Scanmast är lika med noll för 2021. Dessa ekonomiska aktiviteter inkluderar heller inga investeringar som är en del av en CapEx-plan för varken FoU-projekt som syftar till att lansera nya taxonomianpassade produkter eller göra taxonomi-omfattade produkter taxonomijusterade.

### Plan framåt

Under 2021 har Volati fått bättre insikt i koncernens koldioxidutsläpp. Utifrån utfallet i klimatinventeringen kommer vi under 2022 att se över de områden med störst utsläpp och ta fram en åtgärdsplan för att minska klimatpåverkan. Under det kommande året fortsätter klimatarbetet och en utvärdering kommer att göras för att besluta vilka delar inom Scope 3 som ska inkluderas i klimatinventeringen för 2022.

Volati har även fått en större förståelse för, och identifierat, de miljömässigt positiva investeringarna med hjälp av kartläggningen enligt EUs Taxonomiförordning under 2021. Volati kommer framöver med hjälp av EU-

taxonomins utökning identifiera och granska sina investeringar så att de miljömässigt positiva investeringarna främjas.

### Risker

Volati har genom sina affärsenheter viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver några bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet på fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit förorenade.

Volati har under 2021 följt regler och lagar och därför inte fått några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.



EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

## Miljöcenter

Miljöcenter har genomfört ett projekt för att reducera klimatpåverkan genom att se över sina produktförpackningar och Point Of Sales (POS)-material. Projektet har lett till att Miljöcenter minskat förpackningsstorlekar där det varit möjligt, vilket leder till effektivare logistik och mindre utsläpp. Utöver detta kommer även den kanalplast som används i POS-material att fasas ut

och ersättas av kartong/papper – och i möjligaste mån återvunnet material.

Miljöcenter har även börjat se över befintliga fraktbolag att identifiera möjligheter att välja miljöeffektivare frakt. Som ett resultat av detta arbete har man valt att ta nuvarande transporter från Frankrike via intermodala transporter. Arbete fortsätter under 2022.

## S:t Eriks

S:t Eriks har satt ett långsiktigt mål om att bli klimatneutral senast år 2045.

S:t Eriks har ett antal produkter som är extra hållbara. Här pågår arbete för att utöka sortimentet samt ytterligare minska produkternas klimatavtryck. Ett exempel är Terrakomp – prefabricerade moduler till farthinder – där sortimentet utökats med rondellmoduler. Ett annat exempel är supersortimentet av plattor i betong som tillverkas med en speciell produktionsmetod som gör plattorna extra starka. Koldioxidavtrycket minskar med upp till 40 procent jämfört med om man hade använt en standardplatta.

Arbetet med att minska kassationer har pågått under flera år. Under 2021 har en ytterligare 15-procentig minskning uppnåtts jämfört med föregående år. Sedan årsskiftet 2018/2019 har kassationerna minskat med cirka 38 procent. Nästa steg för S:t Eriks att titta på cirkulära flöden/återvunnet material i ny betong. Det pågår försök att ytterligare minska klimatpåverkan från betong genom tester med blandning av andra tillsatsmaterial, återvunnen betong och även försök helt utan cement.

S:t Eriks är en aktiv partner i flera initiativ och nätverk där man tillsammans med andra företag, organisationer, offentliga verksamheter och universitet arbetar med förbättringar och gemensamma projekt för att minska CO<sub>2</sub>-avtryck. Några exempel är Betonginitiativet, Sveriges stenindustriförbund och Uppsala klimatprotokoll.





## Mångfald och inkludering

Mångfald bidrar till en mer attraktiv och långsiktigt framgångsrik verksamhet och är därför är ett av Volatis prioriterade fokusområden. Volati har intressenter från olika kulturer och med olika bakgrund, såväl i den svenska verksamheten som genom affärsenheter, kunder och leverantörer i andra länder. Förmågan att interagera med våra intressenter på rätt sätt är viktig och ställer krav på en diversifierad arbetsstyrka som speglar de samhällen vi verkar i. Det bidrar till en stark kompetensför-sörjning och därmed till långsiktig konkurrenskraft för Volati.

Volati har en koncerngemensam HR-policy som samtliga affärsenheter som miniminivå måste följa. Den fastställer alla människors lika värde och att Volati och affärsenheterna ska säkerställa rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Varje affärsenhet ska ha riktlinjer och instruktioner för hur man ska agera om något sådant skulle förekomma.

Styrelseordförande och vd i affärsenheterna är ansvariga för jämställdhetsarbetet. Jämställdhet är en integrerad del av HR-arbetet i bolagsstyrelsernas agenda. I det årliga arbetet ska en analys av jämställdhetsarbetet göras, vilken inkluderar nulägesbeskrivning, utmaningar, prioriteringar, åtgärder och uppföljning. Volati säkerställer också ett jämställdhetsperspektiv i de centrala kompetensutvecklingsprogrammen Volati Academy, Volati Knowledge och Volati Management Program.

### Risker

Volati och våra affärsenheter gynnas av en arbetsplats som är inkluderande och där olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas tillvara. Det bidrar till nöjda och produktiva medarbetare. En alltför homogent sammansatt arbetsstyrka riskerar att förbise den potential och de fördelar som mångfald medför samt kan leda till ett ensidigt synsätt på risker och möjligheter.



## EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

## Jämställdhetsarbete inom Volati

Under de senaste åren har vi arbetat med våra processer kring jämställdhet. Detta inkluderar alla aspekter av jämställdhet såsom utformning av våra strategiska HR-initiativ, urval av kandidater, processer och leverantörer. För de koncerngemensamma programmen är den uttalade ambitionen att rekrytera på ett sätt som långsiktigt ger ökad jämställdhet. En årlig utvärdering av affärsenheternas jämställdhetsarbete görs av Volatis ledning och redovisas till Volatis styrelse.

För Volati Management Program har Volati uppnått en bra fördelning mellan kvinnor och män. Däremot är andelen kvinnor mindre för Volati Academy, som är ett program för ledningsgruppsdeltagare, då detta speglar sammansättningen i affärsenheternas ledningsgrupper.



## Indikator för mångfald, jämställdhet och icke-diskriminering

Könsfördelning styrelse, Volati AB<sup>1)</sup>

■ Män, 57% ■ Kvinnor, 43%

## Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016



■ Män, 55% ■ Kvinnor, 45%

Könsfördelning anställda, totalt<sup>1)</sup>

■ Män, 75% ■ Kvinnor, 25%

<sup>1)</sup> För detaljerad beskrivning, se not 6 sidan 103–106.

## Hälsa och säkerhet

Volati ser sina anställda som den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att skapa långsiktig konkurrenskraft. Det övergripande målet är att alla inom koncernen ska uppleva att arbetsmiljön är god, trygg och säker. Volati kräver att samtliga affärsenheter har en tydlig process för arbetsmiljöarbete och att det finns en arbetsmiljöpolicy samt en drog- och alkoholpolicy.

Volati är övertygade om att hälsosamma medarbetare inte bara minskar sjukfrånvaron och risken för stress och utbrändhet utan också bidrar till en positiv stämning och bättre prestationer. Volati erbjuder därför sina anställda friskvårdsbidrag, utbildningar och andra aktiviteter som syftar till ett mer hälsosamt liv.

Volatis decentraliserade styrmodell innebär att huvuddelen av ansvaret för arbetsmiljön hanteras av ledande befattningshavare i respektive affärsenheter. Ledarna har ansvar för att säkerställa välbefinnande för de anställda och en god balans mellan arbetsliv och fritid.

### Risker

Inom många affärsenheter finns arbetsuppgifter som medför risk för arbetsskador och olyckor samt stress. Såväl Volati som affärsenheterna arbetar aktivt för att förebygga olyckor på arbetsplatsen samt säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

### EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

## Systematiskt Arbetsmiljöarbete – SAM

Inom Volati ses systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en viktig del av varje chefs vardag. Till grund för detta ligger arbetsmiljöpolicy och andra relevanta policys som alkohol- och drogpolicy. För att säkerställa ett kontinuerligt förbättringsarbete har flertalet affärsenheter skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Att attrahera, utveckla och

behålla medarbetare är avgörande för att nå framgång och åstadkomma goda resultat, något som bland annat följs upp i årliga medarbetarsamtal. Medarbetarna erbjuds även löpande utbildningar inom relevanta områden – allt från brandsäkerhet och hjärt- och lunggräddning till Excel, materiallära och ledarskap.

### Indikator för hälsa och säkerhet

#### Antal inrapporterade incidenter och frånvarodagar<sup>1)</sup>

	Antal inrapporterade incidenter	Varav försakat sjukskrivning (efter 7:e dagen)
Salix Group	18	2
Industri	107	13
	<b>125</b>	<b>15</b>

<sup>1)</sup> Huvuddelen av ökningen inom affärsområde Industri beror på att det under 2020 introducerades ett digitalt uppföljningsverktyg varigenom inrapportering av incidenter underlättats.



# Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som är dels finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat affärsenheternas verksamheter samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volati-koncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati, affärsområdena samt affärsenheterna gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och affärsenhetens ledning presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på affärsenheternas rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive affärsenhetens styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

## Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk*, *likviditetsrisk*, *refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal*, *ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under finansnoten, not 22.

## Makroekonomiska faktorer

Koncernens affärsenheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av affärsenheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmässiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier, som till exempel den som orsakats av coronaviruset, kan allvarigt påverka efterfrågan på våra produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar av våra produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar oss alla men är framför allt en humanitär katastrof för det Ukrainska folket. Volati har nio medarbetare i Ukraina, som vi i så stor utsträckning som möjligt försöker hjälpa. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget medför också turbulens på världsmarknaden vilket ökar den makroekonomiska osäkerheten. Påverkan på ekonomin som helhet är svår att överskåda idag och vi bevakar utvecklingen noggrant.

### **Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag**

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitaltillskott. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviseringseffekter uteblir eller inte realiserar i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### **Operationell risk**

All affärsverksamhet i koncernens affärsenheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av Volatis affärsenheter är beroende av ett eller flera driftsställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd affärsenhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

### **Politiska risker**

Volati bedriver verksamhet i 18 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktions sätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning. Under november beslutade Regeringen att ge Cementa ett tidsbegränsat tillstånd för fortsatt kalkstensbrytning i Slite. Cement är en viktig insatsvara framför allt för affärsenhet S:t Eriks, en av fem affärsenheter inom affärsområdet Industri, och vi fortsätter därför noggrant följa utvecklingen i denna fråga.

### **Twister**

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarigt i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### **Regulatoriska risker**

#### **Konkurrensrättsliga frågor**

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en affärsenhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parter rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/

eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga. I början av februari har Konkurrensverket beslutat att begära in en konkurrensanmälan gällande S:t Eriks förvärv av Meag Va-system AB.

### Skatterelaterade risker

Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

### Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produkt erbjudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Politiska risker

Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar eller potentiell inflation eller deflation.

### Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar

Vissa av affärsenheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Affärsenheterna kan därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

### Immateriella rättigheter

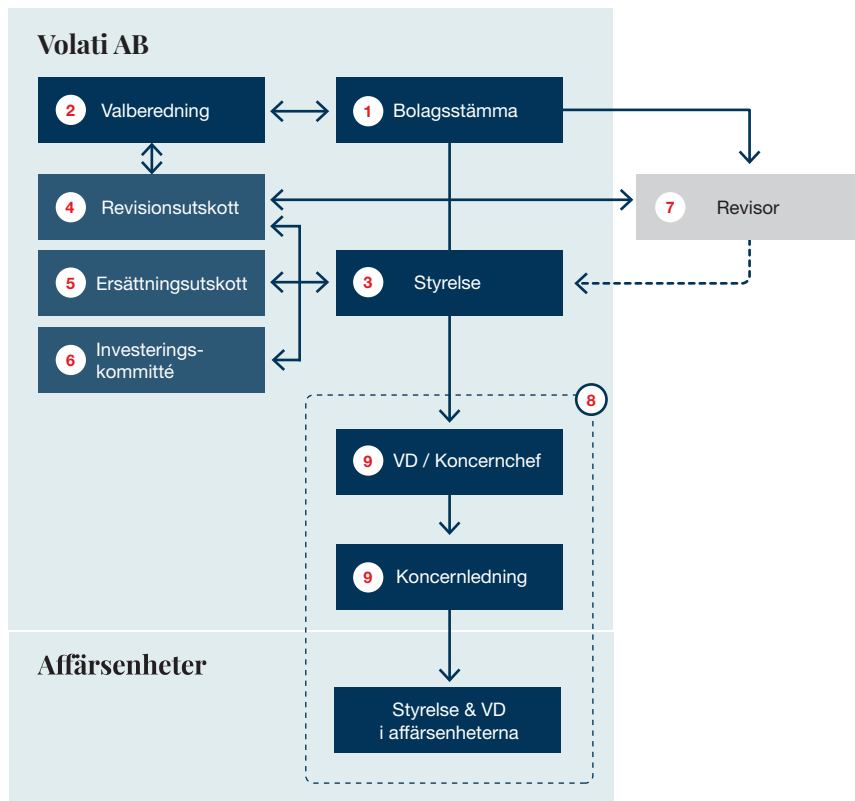
Affärsenheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant affärsenhet negativt.

### Miljöpåverkan

Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade.

# Bolagsstyrningsrapport

## BOLAGSSTYRNING I VOLATI



Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen,

bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.



## ① **Bolagsstämma**

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företrädesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av röster i Volati motsvarar 0,2 procent.

### **Årsstämma 2021**

Vid årsstämman den 28 april 2021, som genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare ombud eller utomstående, var 71 329 629 stamaktier och 14 603 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 71 331 089,3 röster, vilket motsvarar 88,1 procent av det totala antalet aktier och 89,6 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på [www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning](http://www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning). Stämman hölls på svenska.

Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman beslutade även att dela ut Bokusgruppen till stamaktieägarna genom en sakudelning av aktierna i Bokusgruppen. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigan-

dena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

### **Extra bolagsstämma februari 2021**

Vid extra bolagsstämma den 2 februari 2021 var 68 320 328 stamaktier och 2 640 preferensaktier företrädda, representerande sammanlagt 68 320 592 röster, vilket motsvarar 84,3 procent av det totala antalet aktier och 85,9 procent av det totala antalet röster i bolaget.

Stämman fattade beslut om vinstutdelning om 10,00 kronor per stamaktie, varav 1,1 kronor relaterat till senarelagd ordinarie utdelning för år 2020 och 8,9 kronor som extrautdelning, och 30,80 kronor per preferensaktie.

Protokoll finns tillgängliga på [www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning](http://www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning). Stämman hölls på svenska.

### **Årsstämma 2022**

Volati AB:s årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 27 april 2022, kl 17.00 i Congressen, Hotell Birger Jarl i Stockholm.

### ② Valberedning

Årsstämman beslutar om processen för val av styrelse och revisorer. Årsstämman 2021 beslutade om instruktion för att utse valberedning som gäller tills vidare. Instruktionen inbegriper ett tillvägagångssätt för utnämning av en valberedning som består av minst tre ledamöter, varav en kan vara styrelsens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen.

Om styrelsens ordförande avstår från att ingå i valberedningen ska valberedningens ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de tre största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Om någon aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot övergår rätten till den aktieägare som, efter denne aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget.

Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som röstmässigt representerar den största aktieägaren. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska dock inte vara valberedningens ordförande. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Skulle en aktieägare, som är representerad i valberedningen, minska sitt ägande så att aktieägandet inte längre skulle kvalificera för att utse en ledamot i valberedningen så ska, om valberedningen så beslutar, av sådan aktieägare utsedd ledamot av valberedningen entledigas och annan av bolagets aktieägare erbjudas att utse ledamot i dennes ställe i enlighet med vad som framgår ovan. Skulle en aktieägare, som inte är representerad i valberedningen, öka sitt aktieäggande så att aktieägandet skulle kvalificera för att utse en ledamot i valberedningen (och denne aktieägare inte i samband härmed erbjuds att utse ledamot i valberedningen på grund av vad som föreskrivs i föregående mening) ska, om valberedningen så beslutar, sådan aktieägare erbjudas möjlighet att utse en ledamot utan att ledamot utsedd av annan aktieägare entledigas. Antalet ledamöter i valberedningen ska dock härigenom aldrig överstiga

sex (6) och redan utsedda ledamöter ska i detta sammanhang äga företräde. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att byta ut sådan ledamot mot annan att istället utgöra ledamot i valberedningen och om en ledamot lämnar valberedningen, innan ny valberedning har konstituerats, ska den aktieägare som utsåg ledamoten äga rätt att utse en ersättare.

Valberedningens sammansättning ska tillkännages senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har konstituerats. Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till: stämmoodförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode till var och en av styrelseledamöterna och styrelseordföranden samt annan ersättning för styrelseuppdrag, arvode till bolagets revisor samt, i förekommande fall, förslag till val av revisor. Vidare ska valberedningen bereda och till bolagsstämman lämna förslag till principer för valberedningens sammansättning. Aktieägare ges möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedningen inför årsstämman 2021 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2021 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volaticoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovealda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval som styrelseledamöter av Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Louise Nicolin, Christina Tillman, Anna-Karin Celsing och Magnus Sundström till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2021 är tre av sju bolagsstämmovealda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte VD i totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2021.

## Valberedning inför årsstämman 2022

Den 19 oktober 2021 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2021 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

### Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning.
- Utdelning.
- Ansvarfrihet för styrelse och VD.
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer.
- Ersättning till styrelse och revisorer.
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen.
- Övriga viktiga frågor.

### I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman.
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter.
- Styrelsens ordförande.
- Arvode till styrelsens ledamöter.
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete.
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden.
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat.

### ③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

### Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvävsrelaterade frågor, utvärdering av affärsenheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutförför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2021 hölls 16 styrelsemöten i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

### Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (Mkr)	Mötesnärvaro under 2021	Mötesnärvaro revisionsutskott 2021
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,5	16/16	5/5
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,2	15/16	–
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,2	16/16	3/3
Louise Nicolin	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,2	16/16	–
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,2	16/16	–
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	16/16	2/2
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	16/16	5/5

# Styrelsen



1. Patrik Wahlén
2. Karl Perlhagen
3. Björn Garat
4. Louise Nicolin
5. Christina Tillman
6. Anna-Karin Celsing
7. Magnus Sundström

## 1. Patrik Wahlén

*Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005–2017. Född 1969.*

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Lunds universitet.

**Bakgrund:** Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

**Aktieinnehav i bolaget:** 19 356 283 stamaktier.

## 2. Karl Perlhagen

*Styrelseordförande 2005–2017, styrelseledamot sedan 2018. Född 1970.*

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Lunds universitet.

### Övriga uppdrag:

Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

**Bakgrund:** Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

### Aktieinnehav i bolaget:

34 461 500 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

## 3. Björn Garat

*Styrelseledamot sedan 2015. Född 1975.*

**Utbildning:** Internationella ekonomiprogrammet vid Linköpings universitet.

**Övriga uppdrag:** Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighetsbolaget Emilshus AB och Manolo Holding AB

samt styrelsesuppleant i LMG Distribution Aktiefbolag och Paco Holding AB.

**Bakgrund:** Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

### Aktieinnehav i bolaget:

60 000 stamaktier

## 4. Louise Nicolin

*Styrelseledamot sedan 2016. Född 1973.*

**Utbildning:** Civilingenjör vid Uppsala universitet, eMBA vid Stockholms universitet samt International Directors Programme vid INSEAD.

### Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Enzymatica AB, Seafire AB (publ), Atterviks Bil AB och Optinova Holding AB.

**Bakgrund:** Louise driver konsultverksamhet i Nicolin Consulting AB, med fokus på verksamhetsutveckling och kvalitetssäkring. Tidigare affärsområdeschef och konsultchef, PlantVision AB.

### Aktieinnehav i bolaget:

12 062 stamaktier

## 5. Christina Tillman

*Styrelseledamot sedan 2016. Född 1968.*

### Utbildning:

Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

### Övriga uppdrag:

tf. VD Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Germaldi Industri AB, MBRS AB, samt styrelsesuppleant i Kattvik Financial Services AB, Stocksunds Financial Management AB, Stocksund Financial Services AB.

**Bakgrund:** Bland annat VD för Odd Molly International AB och Gudrun Sjärdén Group AB.

### Aktieinnehav i bolaget:

2 000 stamaktier och 300 preferensaktier

## 6. Anna-Karin Celsing

*Styrelseledamot sedan 2018. Född 1962.*

**Utbildning:** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

### Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Carnegie Investment Bank, Landshypotek Bank AB, Lannebo Fonder AB, OX2 Group, Castellum AB. Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola.

**Bakgrund:** Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelseordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

### Aktieinnehav i bolaget:

10 000 stamaktier och 1 000 preferensaktier.

## 7. Magnus Sundström

*Styrelseledamot sedan 2018. Född 1954.*

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

**Övriga uppdrag:** VD och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

**Bakgrund:** Styrelseledamot och styrelseordförande i Tricorona AB.

### Aktieinnehav i bolaget:

634 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.

# Ledningsgrupp



1. Andreas Stenbäck
2. Martin Aronsson
3. Nicklas Margård
4. Martin Hansson

### 1. Andreas Stenbäck

*Vd sedan 2021. Född 1979.*

#### **Utbildning:**

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

#### **Övriga uppdrag: –**

**Bakgrund:** Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

#### **Aktieinnehav i bolaget:**

2 800 stamaktier.  
Köpooption som berättigar till förvärv av 800 000 stamaktier.

### 2. Martin Aronsson

*CFO sedan 2021. Född 1980.*

#### **Utbildning:**

Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings Universitet.

#### **Övriga uppdrag: –**

**Bakgrund:** Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

#### **Aktieinnehav i bolaget:**

Köpooption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier.

### 3. Nicklas Margård

*Affärsområdeschef Industri sedan 2017. Född 1969.*

**Utbildning:** Ekonomistudier vid Lunds universitet, MBA-studier Concordia University Montreal, Kanada.

#### **Övriga uppdrag: –**

**Bakgrund:** Nicklas var mellan 2014–2017 VD på Besikta Bilprovning och har suttit i styrelsen i Tornum sedan 2005. Nicklas har tidigare arbetat som VD på John Bean Technologies AB och har även varit Asienansvarig för JBT Foodtech.

#### **Aktieinnehav i bolaget:**

170 000 stamaktier och 2 procent av aktierna i Industris moderbolag Volati Industri.

### 4. Martin Hansson

*Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.*

**Utbildning:** Juristexamen från Göteborgs Universitet.

#### **Övriga uppdrag: –**

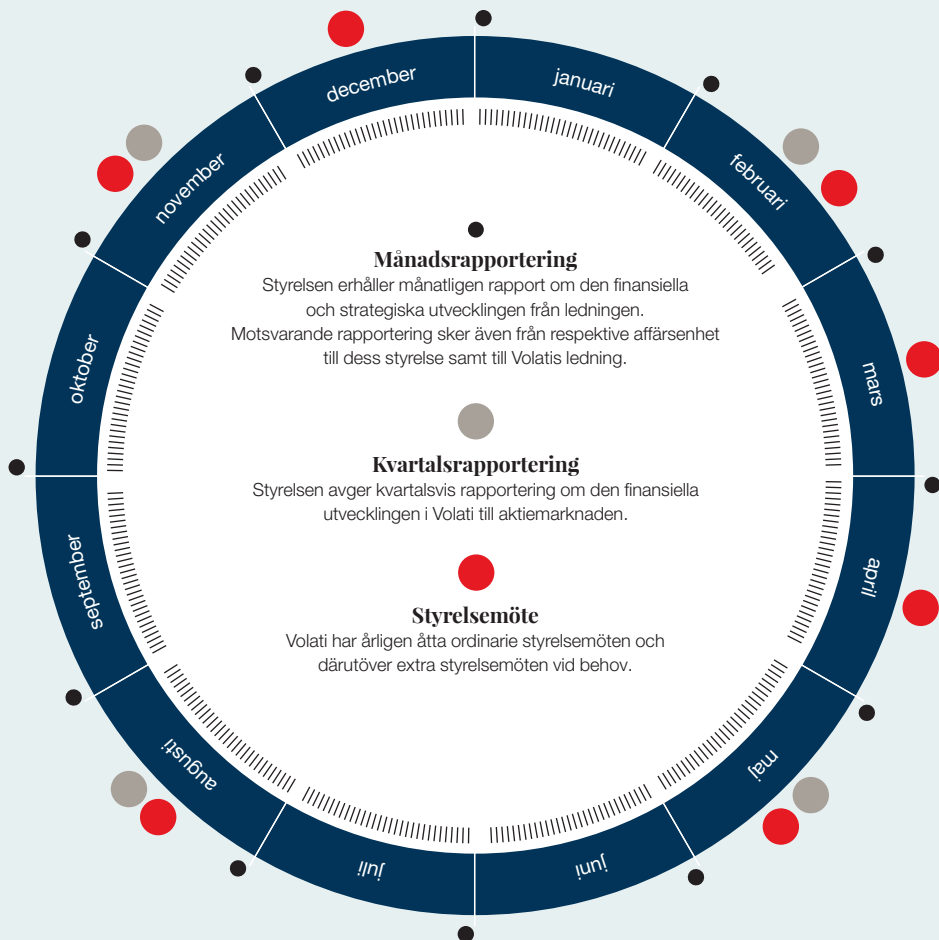
**Bakgrund:** Martin har de senaste 4,5 åren arbetat på det tyska holdingbolaget Maxingvest och dessförinnan på IKEA under 17 år.

#### **Aktieinnehav i bolaget:**

10 404 stamaktier och 0,3% av aktierna i Salix Group samt köpooptioner i Salix Group.

## *Tydlig och metodisk uppföljning*

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsenhet.





#### ④ *Revisionsutskott*

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat, där styrelsens ordförande är ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisionen tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

#### ⑤ *Ersättningsutskott*

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Koden ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

#### ⑥ *Investeringskommitté*

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perlhagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetsäkra beslutsunderlag i förvärvs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttring av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

#### ⑦ *Revision*

Revisor är utsedd årligen av årsstämman. Revisor har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2021 valdes Ernst & Young Aktiebolag (EY) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma. EY har valt Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisor utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2021 uppgick revisionsarvodet till EY i moderbolaget till 1 Mkr och i koncernen till 7 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.

#### ⑧ *Volatis operativa modell*

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av affärsenheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tilläggsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i affärsenheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta

växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera affärsenheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje affärsenhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive affärsenhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till affärsenheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

### **Bolagsstyrning inom Volati**

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer liksom VD och styrelse för ett flertal av affärsenheterna, samt genom att löpande följa utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från respektive affärsenheter. Styrelsen för affärsenheterna består av en eller flera personer ur koncernledningen vilket innefattar affärsområdeschefen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar. Affärsområdeschefen är styrelseordförande i affärsenheterna.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera affärsenhetens långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender inför Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen och respektive affärsenhet. Månatliga styrelserapporter och möten

kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och affärsenhetsledningen på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av affärsenheten samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har tillsammans med ansvarig affärsområdeschef kvartalsvisa avstämningar med respektive affärsenhets VD och finanschef där affärsenhetens finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

### **⑨ Verkställande direktör och ledningsgrupp**

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvärv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policy och riktlinjer. Den verkställande direktören utvärderar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef samt respektive affärsområdeschef. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 25 juni 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till de vid tidpunkten för årsstämman ledande befattningshavarna, vilka fortsatte gälla utan förändring enligt beslut från årsstämman 2021.

Riktlinjerna gäller för ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antogs av bolagsstämman.

Grundprincipen är att ledande befattningshavares ersättning och andra anställningsvillkor ska vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation. Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärsmål och/eller strategier. För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen. Bolagsstämman kan besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet vara utformad med syfte att uppnå ökad intressesamspel mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare. Övriga ersättningar och förmåner, som till exempel pensionsförmåner, tjänstebil och sjukförsäkring, ska vara marknadsmässiga. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under tolv månader plus den nämnda fasta månadslönen för tolv månader.

Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Sådana avsteg från riktlinjerna ska redovisas och motiveras i den ersättningsrapport som styrelsen

enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen (2005:551) ("ABL") senast tre veckor före årsstämman ska hålla tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Nedan följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2020 i enlighet med 7 kap. 61 § och 8 kap. 51–53 §§ ABL samt Svensk kod för bolagsstyrning att gälla tills vidare (dock som längst till och med årsstämman 2024). Riktlinjerna bekräftades utan förändring under årsstämman 2021.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i detta dokument och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledaregenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utifrån detta ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmässiga och motiverande samt välbalanserade och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och lönsamhet.

### Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantärsättning
- Rörlig kontantärsättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

### Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erhålla en fast kontantersättning, dvs en fast månatlig grundlön. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavares fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.

### Riktlinjer för rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärs mål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd enskild ledande befattningshavare. Rörlig ersättning ska skjutas upp och villkoras av att den mål- eller kriterieuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visat sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämman kan också besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskomna mål eller kriterier för rörlig ersättning uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till berörd ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

### Riktlinjer för pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska generellt utgå i enlighet med regler, kollektivavtal (vilket kan innebära en rätt till förtidspension), och, om det skulle bli aktuellt, praxis i det land där respektive ledande befattningshavare är stadigvarande bosatt. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Pensionsförmåner ska vara premiebestämda, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är oantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 33 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

### Riktlinjer för andra förmåner

Ledande befattningshavare kan ha rätt både till allmänna förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt skydd till familj/efterlevande.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

### Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tills vidare. Anställningsavtal kan sägas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämman med regler, kollektivavtal och praxis. Dessutom ska följande gälla: Om Volati säger upp anställningen får uppsägningstiden inte överstiga tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag baserat på fasta månadslöner utgå under maxi-

malt tolv månader. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under tolv månader plus den nämnda fasta månadslönen för tolv månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande ett i vissa fall avtalat konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

### **Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala lönekostnader och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information härom ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport som avgavs till årsstämman 2021.

### **Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse för att fullgöra dessa uppgifter, ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt inom Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en ersättningsrapport och senast tre veckor före årsstämman hålla ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse, så ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendation i detta avseende ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstämman vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hållas tillgängliga för allmänheten på Volatis webbplats.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### **Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i ett eventuellt ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

### **Översyn av och förändringar av riktlinjerna samt förklaring av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats**

Dessa riktlinjer beslutades av årsstämman 2020, och bekräftades utan ändringar av årsstämman 2021, och utöver aktieägares sedvanliga förslagsrätt inför årsstämma så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.

### **Intern kontroll och risker**

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvar för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar

regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive affärsenhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive affärsenheten.

Det ska i koncernen respektive affärsenheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive affärsenhets styrelse. Respektive affärsenhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av affärsenheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

### **Process för finansiell rapportering**

Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga affärsenheter. Affärsenheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje affärsenhet rapporterar månadsvis i Ocra.

### **1 Rapportering från affärsenheterna**

Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Därtill rapporteras kvalitativa kommentarer från varje affärsenhet i respektive affärsområde. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje affärsenhet alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt

med att utbilda affärsenheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

### **2 Kvalitativa kommentarer från affärsenheterna**

Respektive enhet rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senaste månaden avseende den finansiella utvecklingen och specifika strategiska initiativ. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive affärsenhets styrelse. Koncernledningen har tillsammans med ansvarig affärsområdeschef kvartalsvisa avstämningar med respektive affärsenhets verkställande direktör och finanschef där affärsenhetens finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

### **3 Avstämningsarbete**

När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

### **4 Analys**

Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsenhet samt genomför tillsammans med ansvarig affärsområdeschef kvartalsvisamöten med respektive affärsenhetens verkställande direktör och finanschef där affärsenhetens finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

### **5 Konsolidering**

Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avstämningsarbete korrigeras efter dialog med affärsenheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

### **6 Rapportering till styrelse**

Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de

finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.

### 7 Extern rapportering (kvartalsvis)

Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en s.k. loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhandelen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

### 8 Revision

EY är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Affärsenheterna har EY som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av affärsenheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till affärsenheterna och Volatis ledning. Vid årsboks slutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsboks slutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikjussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje affärsenhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.

## Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	6 309	4 921
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 897	-3 074
Övriga externa kostnader	7	-361	-277
Personalkostnader	6	-1 201	-967
Övriga rörelseintäkter	2	26	9
Övriga rörelsekostnader	2	-8	-18
Resultat vid avyttring		0	0
<b>EBITDA</b>		<b>869</b>	<b>594</b>
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	11, 12, 13	-204	-173
<b>EBITA</b>		<b>664</b>	<b>421</b>
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	11, 12	-45	-27
<b>Rörelseresultat</b>		<b>620</b>	<b>394</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Finansiella intäkter	8	27	17
Finansiella kostnader	8	-81	-102
<b>Resultat före skatt</b>		<b>566</b>	<b>309</b>
Skatt	9	-124	-63
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>442</b>	<b>246</b>
Resultat från avyttrade verksamheter	5	80	731
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>977</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		496	967
Innehav utan bestämmande inflytande		26	10
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter, kronor	10	4,42	2,15
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	10	5,42	11,37

## Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>977</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Återföring av omräkningsdifferenser hänförligt till avyttrad verksamhet		-	7
Årets omräkningsdifferenser	22	15	-18
Summa		15	-12
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>15</b>	<b>-12</b>
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>537</b>	<b>966</b>
<b>Årets summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		511	955
Innehav utan bestämmande inflytande		26	11
<b>Årets summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:</b>			
Kvarvarande verksamheter		432	217
Avyttrade verksamheter		79	738
		<b>511</b>	<b>955</b>



## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 188	2 413
Materiella anläggningstillgångar	12	368	299
Nyttjanderättstillgångar	13	557	772
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	14	8	2
Andra aktier och andelar	14	2	5
Uppskjutna skattefordringar	9	40	35
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 162</b>	<b>3 526</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	1 169	969
Kundfordringar	22	922	698
Aktuella skattefordringar		4	7
Övriga kortfristiga fordringar		70	45
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16, 19	92	101
Likvida medel	22	203	1 160
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 461</b>	<b>2 979</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 623</b>	<b>6 506</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	1	10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 995	1 995
Andra reserver		29	14
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-162	1 200
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 872	3 219
Innehav utan bestämmande inflytande		18	16
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 890</b>	<b>3 235</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	17, 22	18	603
Långfristiga leaseskulder	13, 22	448	556
Långfristiga ej räntebärande skulder	22	290	156
Pensionsåtaganden		5	2
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	19, 20	17	8
Uppskjutna skatter	9	293	282
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 071</b>	<b>1 606</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 22	1 132	0
Kortfristiga leaseskulder	13	132	214
Förskott från kunder	19	63	65
Leverantörsskulder		689	711
Aktuella skatteskulder		100	86
Derivatinstrument	22	-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	373	407
Övriga kortfristiga skulder		173	180
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 662</b>	<b>1 664</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3 733</b>	<b>3 270</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 623</b>	<b>6 506</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 23.

## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt inklusive avyttrad verksamhet		637	1 073
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</b>			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		316	440
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-8	3
Orealiserade kursdifferenser		-9	21
Resultat vid avyttring		-115	-647
Omvärdering av tilläggsköpeskilling		1	4
Omstruktureringsreserv		-	8
Återläggning av finansiella poster		62	80
Övriga avsättningar		3	16
<b>Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		<b>250</b>	<b>-75</b>
Erlagd ränta exkl leaseränta		-31	-34
Erlagd leaseränta		-32	-45
Erhållen ränta		2	1
Betald inkomstskatt		-82	-26
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>744</b>	<b>895</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager		-189	65
Förändring av rörelsefordringar		-37	-37
Förändring av rörelseskulder		-58	32
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-284</b>	<b>61</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>460</b>	<b>956</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 11, 12	-89	-76
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	15	17
Rörelseförvärv	4	-749	-258
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	0
Avyttrade finansiella anläggningstillgångar		2	0
Avyttrade koncernföretag	5	-2	1 086
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-823</b>	<b>769</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning preferensaktier		-98	-32
Utdelning stamaktier		-901	-
Transaktioner med ägare		-29	-
Amortering av leaseskulder		-166	-242
Sale and leaseback		-	36
Upptagande av lån	18	1 207	300
Amortering av lån	18	-611	-1 064
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-598</b>	<b>-1 002</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-961</b>	<b>722</b>
Likvida medel vid årets början		1 160	447
Kursdifferenser i likvida medel		5	-10
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>203</b>	<b>1 160</b>

## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	10	1 995	26	320	9	2 360
Årets resultat	–	–	–	967	10	977
Övrigt totalresultat	–	–	–12	–	0	–12
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–12</b>	<b>967</b>	<b>11</b>	<b>966</b>
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–79	–10	–90
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	–7	7	–1
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>10</b>	<b>1 995</b>	<b>14</b>	<b>1 200</b>	<b>16</b>	<b>3 235</b>

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	10	1 995	14	1 200	16	3 235
Årets resultat	–	–	–	496	26	522
Övrigt totalresultat	–	–	15	–	0	15
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15</b>	<b>496</b>	<b>26</b>	<b>537</b>
Utdelning	–	–	–	–1 003	–3	–1 006
Sakutdelning Bokusgruppen	–	–	–	–714	–	–714
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–140	–23	–163
Övriga transaktioner med ägare	–	–	–	–2	2	0
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>10</b>	<b>1 995</b>	<b>29</b>	<b>–162</b>	<b>18</b>	<b>1 890</b>

# Noter till koncernredovisningen

## NOT1 | Redovisningsprinciper

### Allmän information

Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Post- och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm.

### Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

### Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande standarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2021:

- Covid-19-Related Rent Concessions – amendments to IFRS 16.
- Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2 – Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16.

De nya standarderna och ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på Volatis finansiella rapporter för innevarande år. Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning men förväntas inte ha en väsentlig inverkan på Volatis finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder.

### Nytt uttalande från IFRIC

Under året har IFRIC lämnat ett uttalande om aktiverade kostnader hänförliga till molnbaserade system. Uttalandet avser att tillgångar relaterade till molnbaserade system inte uppfyller kraven på kontroll i enlighet med IAS 38 vilket medför att sådana kostnader ej kan aktiveras som tillgång. Uttalandet har inte haft någon materiell inverkan på Volatis finansiella rapporter och förväntas inte heller ha någon materiell inverkan på redovisningen under kommande år.

### Koncernredovisning

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Volati AB.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsesdagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

### Förvärv och försäljning av företag

Vid förvärv inkluderas företagens resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. Under året avyttrade företag ingår i koncernens resultaträkning med intäkter och kostnader till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### Avyttrad verksamhet

En avyttrad verksamhet är ett affärsområde alternativt en självständig och väsentlig affärsenhet som har avyttrats. Koncernens resultaträkning för jämförelseåret har räknats om och inkluderar årets avyttrade verksamhet som avyttrad verksamhet på raden Resultat från avyttrad verksamhet. Resultatet från avyttrad verksamhet redovisas separat längst ner i resultaträkningen efter Årets resultat från kvarvarande verksamheter. Tillgångar, skulder och eget kapital hänförligt till de avyttrade verksamheterna inkluderas i koncernens Rapport över finansiell ställning fram till

tidpunkten för avyttring. Koncernens kassaflödesanalys inkluderar avyttrad verksamhet fram till tidpunkten för avyttring. Transaktionen av årets avyttrade verksamhet genomfördes som sakutdelning till stamaktieägarna och har redovisats i enlighet med IFRIC 17. Sakutdelningen redovisades till verkligt värde baserat på ett volymvägt genomsnittspris baserat på två dagars handel i samband med noteringen av Bokusgruppen. Redovisningen av avyttrad verksamhet sker i enlighet med IFRS 5. Se not 5, Avyttring av andelar i dotterföretag för vidare information om avyttrad verksamhet.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet.

### Utländsk valuta

#### Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Värdeförändringar som beror på valutaomräkning avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet.

Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2021		2020	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	10,250	10,145	10,034	10,487
NOK	1,026	0,998	0,958	0,979
USD	9,050	8,582	9,299	9,460

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som presentationsvaluta, vilken är moderbolagets funktionella valuta.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden omräknas till svenska kronor enligt den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av utländsk verksamhet omförs de ackumulerade omräkningsdifferenserna från omräkningsreserven till resultat från avyttrade verksamheter i resultaträkningen.

### Intäkter

Koncernen har en diversifierad verksamhet. Intäktsredovisningen skiljer sig beroende på typ av verksamhet men bygger på principen att koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster efter avdrag för rabatter.

I not 3 nedan presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren, som finns inom Volatis olika affärsområden.

Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att möta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kon-

troll till kunden som inträffar när vi påför kostnader på våra prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningsomkostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa affärsenheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en affärsenhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokera en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 20.

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

#### **Avtalstillgångar och skulder**

En avtalstillgång eller en avtallsskuld uppstår när endera part i ett avtal med en kund presterar. När koncernen uppfyller ett åtagande genom att leverera en vara eller en tjänst uppstår en rättighet att erhålla betalning från kunden (avtalstillgång). Om kunden betalar för utlovade varor eller tjänster i förskott uppstår en avtallsskuld.

Prövning av nedskrivning av avtalstillgångar sker i enlighet med IFRS 9, se not 22.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.

#### **Finansiella intäkter och kostnader**

I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att uppta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursför-

ändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, och fortsätter att lösa upp diskonteringsseffekten som ränteintäkt. Återvinningsbara värdet fås fram genom en analys med hjälp av historisk data av gäldenärens finansiella ställning, allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen utförs vid varje rapporteringsperiod för att mäta förväntade kreditförluster.

Ränteintäkter på nedskrivna lån redovisas till ursprunglig effektiv ränta. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Värdeförändringar avseende finansiella tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, inklusive derivativinstrument som inte, på grund av säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningen av finansiella instrument redovisas ej på en egen rad i resultaträkningen då värdet ej är materiellt.

#### **Immateriella tillgångar**

##### **Goodwill**

Om det vid förvärv av en rörelse uppstår en positiv skillnad mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder utgör skillnaden goodwill.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas årligen för nedskrivningsbehov, se vidare not 11. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderar i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

##### **Aktiverade utvecklingskostnader**

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas.
- Företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- Det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.

- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga.
- De utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningen påbörjas när tillgången kan användas. I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvas av koncernen, ofta i samband med rörelseförväv, redovisas till koncernens anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt, om tillgången har en bestämbar nyttjandeperiod, ackumulerade avskrivningar.

### Avskrivning

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kunddatabaser	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

### Materiella anläggningstillgångar

#### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation,

lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod; mark skrivs inte av.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

### Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar

För att bedöma om ett nedskrivningsbehov av en tillgång kan föreligga, beräknas vid behov återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 11.

### Återföring av nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

### Leasingavtal

#### Leasingavtal

Nyttjanderätter och leasingkulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Undantag görs för leasingavtal som uppgår till låga värden (nypris för underliggande tillgång) respektive leasingavtal med kortare löptid än 12 månader. Vid

beräkning av nyttjanderättstillgången har kontraktspå perioden på kontrakten använts med beaktande av förlängningsoptioner där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer utnyttjas. Se vidare not 13.

### Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången bestäms initialt till leasingens värde därefter reduceras anskaffningsvärdet med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och lager etc, leasingbilar och truckar.

### Leaseskulder

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar diskonterat med den implicita diskonteringsräntan, alternativt där denna inte kan fastställas till den marginella låneräntan. Vid efterföljande redovisningstillfällen justeras leasingskulden för ränta och utbetalda leasingavgifter samt förändringar i avtalet.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörskulder, obligationsskulder och låneskulder.

#### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar*

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Tillgångarna klassificeras till:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

#### **Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde**

Koncernens samtliga finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och andra aktier och andelar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för

att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas dock initialt till det verkliga värdet av vad som förväntas erhållas.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Skulderna klassificeras till:

- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

#### *Klassificering och värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat, sälloptioner och tilläggsköpeskillingar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektiv räntemetoden. Koncernens derivat klassificeras och redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultatet.

#### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. I enlighet med standarden, tillämpar koncernen en förenklad modell för koncernens kundfordringar och avtalstillgångar eftersom de har korta kredittider.

#### *Likvida medel*

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

#### *Andra aktier och andelar samt övriga*

##### *långfristiga finansiella tillgångar*

Andra aktier och andelar redovisas till verkligt värde i resultaträkningen. Övriga långfristiga finansiella till-



gångar redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

#### **Finansiella skulder/upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande**

Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär att avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande dess verkliga värde, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 22 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldssättningen i respektive affärsenhet.

#### **Derivatinstrument**

Volati utnyttjar derivatinstrument för att möta risker avseende valutakursförändringar. Valutasäkringsåtgärder sker för den kommersiella exponeringen inom ramen för respektive affärsenhets finanspolicy. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. De värdeförändringar som uppstår vid omvärdering kan redovisas på olika sätt, beroende på om derivatinstrumentet klassificerats som säkringsinstrument eller inte. Villkor för säkringsredovisning är inte uppfyllt för koncernen och tillämpas därför inte. Om derivatinstrumentet inte klassificerats som säkringsinstrument redovisas värdeförändringen direkt i resultaträkningen under posterna övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Om derivatinstrumentet klassificerats som säkringsinstrument redovisas värdeförändringen i övrigt totalresultat och orealiserad värdeförändring som säkringsreserv i eget kapital. Om säkringsredovisningen avbryts före derivatinstrumentets förfallodag övergår derivatinstrumentets värdeförändring till verkligt värde att redovisas direkt via resultaträkningen och den verkligt

värdeförändring som tidigare redovisats mot eget kapital återförs till resultaträkningen.

#### **Eget kapital**

##### **Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital**

För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

##### **Andra reserver**

Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Bolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor (SEK).

##### **Balanserat resultat inklusive årets resultat**

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår resultat i bolaget och dess koncernföretag.

#### **Preferensaktier**

Preferensaktier redovisas under eget kapital. Preferensaktier emitterades i maj 2015 som har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut på bolagsstämma kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

#### **Varulager**

Varulager inklusive egentillverkade varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in-först ut-principen eller genom metoder som bygger på vägda genomsnitt med avdrag för inkuransavsättning. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skäligen andel av indirekta kostnader.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade färdigställande och försäljningskostnader.

## Ersättning till anställda

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är främst hänförliga till garantier.

## Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i skillnaden mellan redovisat och skattemässigt värde på tillgångar och skulder.

En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas inom de närmaste åren. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Eventualförpliktelserna är främst hänförliga till tullgarantier, se vidare not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

## Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören rapporterar den finansiella utvecklingen för koncernen till styrelsen varför den interna och externa rapporteringen överensstämmer. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skattekuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak bolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden.

## NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2021	2020
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	9	3
Fora återbetalning	8	–
Försäkringsersättning	2	0
Förlikningsersättning	–	1
Förvärv av konkursbo	–	3
Valutakurseffekter	4	1
Övrigt	4	1
	<b>26</b>	<b>9</b>

Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	–1	–8
Valutakurseffekter	–6	–6
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–1	–4
Övrigt	0	–1
	<b>–8</b>	<b>–18</b>

## NOT 3 | Segmentredovisning

Nettoomsättning <sup>1)</sup>	2021			2020		
	Extern netto-omsättning	Intern netto-omsättning	Netto-omsättning	Extern netto-omsättning	Intern netto-omsättning	Netto-omsättning
Salix Group	3 260	2	3 262	2 663	2	2 665
Industri	3 049	1	3 050	2 257	1	2 258
Intern eliminerings		-3	-3	-	-2	-2
	<b>6 309</b>	<b>0</b>	<b>6 309</b>	<b>4 921</b>	<b>0</b>	<b>4 921</b>

## Intäkternas fördelning 2021

Nettoomsättning <sup>1)</sup>	Varuförsäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder		Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 259	-	1	3 260	-	-	-	3 260
Industri	2 651	318	0	2 969	79	1	1	3 049
	<b>5 910</b>	<b>318</b>	<b>1</b>	<b>6 228</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6 309</b>

## Intäkternas fördelning 2020

Nettoomsättning <sup>1)</sup>	Varuförsäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder		Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	2 663	-	-	2 663	-	-	1	2 663
Industri	2 017	199	15	2 231	27	-	-	2 258
	<b>4 680</b>	<b>199</b>	<b>15</b>	<b>4 894</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4 921</b>

<sup>1)</sup> I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktkategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtagande	Betalning
Varuförsäljning	Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix och Industri d v s när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom industri uppfylls en del av åtagandena över tid, varefter åtagandet utförs. Rörig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktsreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och här sker åtagandet över tid, varefter åtagandet utförs.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktsströmmar.

Nettoomsättning per land <sup>1) 2)</sup>	2021	2020
Sverige	5 016	4 140
Norge	462	345
Finland	370	154
Tyskland	147	68
Spanien	98	–
Danmark	66	59
Storbritannien	27	23
Ryssland	23	24
Frankrike	22	12
Österrike	15	15
Polen	11	35
Ungern	11	19
Estland	11	0
Ukraina	9	14
Hong Kong	7	13
Lettland	7	–
Litauen	7	–
Rumänien	1	0
	<b>6 309</b>	<b>4 921</b>

<sup>1)</sup> I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde.  
Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

<sup>2)</sup> Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med slutkundens marknad.

EBITA <sup>1)</sup>	2021	2020
Salix Group	329	265
Industri	397	236
Jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	–10	–29
Centrala kostnader	–52	–51
<b>Summa EBITA</b>	<b>664</b>	<b>421</b>
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	–45	–27
Finansnetto	–54	–85
<b>Resultat före skatt</b>	<b>566</b>	<b>309</b>
Skatt	–124	–63
<b>Årets resultat</b>	<b>442</b>	<b>246</b>

<sup>1)</sup> I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde.  
Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

<sup>2)</sup> Se not 28 för definition och specifikation.

Rörelseresultat <sup>1)</sup>	2021	2020
Salix Group	315	251
Industri	367	224
Jämförelsestörande poster <sup>2)</sup>	–10	–29
Centrala kostnader	–52	–51
<b>Summa EBIT</b>	<b>620</b>	<b>394</b>

Avskrivningar <sup>1)</sup>	2021	2020
Salix Group	88	74
Industri	157	122
Moderbolaget / Övriga	3	4
	<b>249</b>	<b>199</b>

<sup>1)</sup> I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

<sup>2)</sup> Se not 28 för definition och specifikation.

	2021		2020	
	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar
<b>Tillgångar<sup>1)</sup></b>				
Salix Group	2 866	1 284	2 449	1 257
Industri	3 379	1 805	2 064	1 093
Bokusgruppen	–	–	1 571	1 116
Ofördelade tillgångar	–622	24	422	20
	<b>5 623</b>	<b>3 112</b>	<b>6 506</b>	<b>3 484</b>
<b>Skulder<sup>1)</sup></b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salix Group			2 000	2 000
Industri			3 307	2 196
Bokusgruppen			–	1 093
Ofördelade skulder			–1 574	–2 019
			<b>3 733</b>	<b>3 270</b>
<b>Anskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar<sup>1)</sup></b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salix Group			17	12
Industri			54	27
Bokusgruppen			18	28
Moderbolaget / Övriga			–	–
			<b>89</b>	<b>68</b>

<sup>1)</sup> I affärsområdena ingår de förvävade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.

## Not 4 | Företagsförvärv

### 2021

Den 29 januari förvärvade Volati samtliga aktier i JPT-Industria OY. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och affärsenheten Tornum. Förvärvet konsolideras från 1 februari. Den 2 mars förvärvade Volati samtliga aktier i Duschprodukter Sweden AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group och affärsenheten Beslag & Badrum. Förvärvet konsolideras från 1 mars. Den 30 juni förvärvade Volati samtliga aktier i Scanhold AB (Scanmast). Förvärvet bildar en ny affärsenhet inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 30 juni. Den 1 juli förvärvade Volati StrongPoints etikettverksamhet genom förvärv av samtliga aktier i StrongPoint Labels AB och StrongPoint Labels AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och affärsenhet Ettiketto Group. Den svenska delen av verksamheten konsolideras från 1 juli och den norska från 1 september. Den 1 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Byggsystem Direkt AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 1 juli. Den 6 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Apisa S.L. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten Tornum. Förvärvet konsolideras från juli. Den 21 oktober förvärvade Volati samtliga aktier i Meag Va-system AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 21 oktober. Den 1 november förvärvade Volati samtliga aktier i Jigraf AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten Ettiketto Group. Förvärvet konsolideras från 1 november. Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Goodwill motsvarande 274 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillningar och uppskjutna köpeskillningar reglerats kontant till ett belopp om 29 Mkr. Återbetalning av skulder i samband med förvärven har skett till ett belopp

om 80 Mkr. Av årets erlagda preliminära köpeskillning om 11 Mkr har 6 Mkr återbetalats. Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan per förvärvstillfälle (Mkr)	Scanmast	Övriga	Totalt
Immateriella tillgångar	111	231	342
Materiella tillgångar	18	167	184
Uppskjuten skattefordran	0	13	13
Varulager	18	142	160
Kundfordringar	55	114	169
Övriga fordringar	50	19	69
Likvida medel	6	98	104
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	-32	-75	-107
Långfristiga räntebärande skulder	-9	-81	-89
Kortfristiga räntebärande skulder	-35	-96	-131
Kortfristiga skulder	-51	-173	-224
<b>Nettotillgångar</b>	<b>132</b>	<b>358</b>	<b>490</b>
Goodwill	91	183	274
<b>Köpeskillning för aktier</b>	<b>223</b>	<b>541</b>	<b>764</b>
Köpeskillning för aktier	-223	-541	-764
Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället	-30	-50	-80
Tillkommer Erlagd preliminär köpeskillning	-	-11	-11
Avgår Uppskjuten fast köpeskillning	-	3	3
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskillning	-	21	21
Avgår Köpeskillning reglerad genom apportemission	1	-	1
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	6	98	104
<b>Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället</b>	<b>-246</b>	<b>-480</b>	<b>-726</b>

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning	EBITDA	EBITA	EBIT
	Helår 2021	Helår 2021	Helår 2021	Helår 2021
Salix Group	78	11	5	5
Scanmast	195	19	16	10
Övriga förvärv inom Industri	313	17	13	5
<b>Volati koncernen</b>	<b>586</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>20</b>

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för helåret 2021 uppgått till en omsättning om 1 156 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 113 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 76 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 42 Mkr.

**2020**

Den 4 december 2019 förvärvade Volati samtliga aktier i Svepick Sweden AB och den 21 januari samtliga aktier i Heco Nordiska AB. Förvärven tillträdades och konsolideras från januari 2020. Båda förvärven är tilläggsförvärv till affärsområdet Salix Group. I förvärvet av Heco Nordiska AB ingick en fastighet som under året har avyttrats i en sale lease back transaktion till ett pris uppgående till 48 Mkr och 0 Mkr i resultatteffekt. Den 25 juni förvärvade Volati samtliga aktier i Beneli AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och affärsenheten Ettiketto. Förvärvet konsolideras från slutet av juni 2020. Den 2 september förvärvade Volati samtliga aktier i Pisla Oy och Demerx i Kinda AB (Pisla Group). Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från 1 september. Den 22 september förvärvade Volati samtliga aktier i Märkas AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från slutet av september 2020. Under året förvärvade Volatis affärsområde Industri även ett mindre konkursbo vilket resulterade i en vinst om 3 Mkr vid upprättandet av förvärnsanalysen till följd av att de förvärvade tillgångarna bedöms ha ett högre värde än förvärvspriset. Vinsten redovisas som jämförelsestörande post. Transaktionskostnaderna för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 6 Mkr. Goodwill motsvarande 26 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	2020
Immateriella tillgångar	92
Materiella tillgångar	132
Finansiella fordringar	0
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	183
Kundfordringar	104
Övriga fordringar	9
Likvida medel	46
Uppskjuten skatteskuld	-24
Långfristiga räntebärande skulder	-71
Kortfristiga räntebärande skulder	-21
Kortfristiga skulder	-158
<b>Nettotillgångar</b>	<b>297</b>
Goodwill	26
<b>Köpeskilling för aktier</b>	<b>324</b>
Köpeskilling för aktier	-324
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskilling	23
Avgår Uppskjuten fast köpeskilling	10
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	46
<b>Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället</b>	<b>-245</b>

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning	EBITDA	EBITA	EBIT
	Helår 2020	Helår 2020	Helår 2020	Helår 2020
Salix Group	325	28	20	18
Industri	113	13	8	4
<b>Volati koncernen</b>	<b>439</b>	<b>41</b>	<b>28</b>	<b>23</b>

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2020 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden januari till december 2020 uppgått till en omsättning om

804 Mkr, EBITDA för helåret 2020 till 78 Mkr, EBITA för helåret 2020 till 51 Mkr, samt ett rörelseresultat för helåret 2020 om 42 Mkr.

## NOT 5 | Avyttring av andelar i dotterföretag

Den 4 juni 2021 genomfördes sakutdelning av aktierna i Bokusgruppen AB till stamaktieägarna i Volati AB genom notering av Bokusgruppens aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market. Vid sakutdelningen redovisades en realisationsvinst om 115 Mkr i Volati AB samtidigt som det egna kapitalet i Volati AB minskade med motsvarande belopp och inga kassaflöden uppkom med anledning av utdelningen. Bokusgruppen har utvecklats positivt sedan Volatis förvärv 2017 genom lönsamhetsförbättrande åtgärder samt digital affärsutveckling vilket har stärkt marknadspositionen. En notering bidrar till att synliggöra Bokusgruppens värde och skapar ett intresse för bolaget generellt och bland nya grupper av investerare. Den 21 december 2020 avyttrade Volati samtliga aktier i Volati Life AB ("NMP") till belgiska Vision Healthcare. Transaktionen skedde till ett pris om 97 Mkr och gav upphov till en realisationsförlust om 97 Mkr inkluderande transaktionskostnader om 1 Mkr. NMP har varit en relativt liten verksamhet med få beröringspunkter med Volatis övriga affärsenheter och har haft en svag utveckling sedan förvärvet 2014. Den 11 november 2020 avyttrades samtliga aktier i Besikta Bilprovning i Sverige Holding AB ("Besikta Bilprovning") till spanska Applus. Transaktionen skedde till ett pris om 1 072 Mkr och gav upphov till en realisationsvinst om 744 Mkr inkluderande transaktionskostnader om 11 Mkr. Besikta Bilprovning har haft en mycket god utveckling sedan förvärvet 2013 och genom försäljningen skapas ytterligare förutsättningar till utveckling då Applus har internationell brancherfarenhet, teknisk kompetens och finansiell kapacitet som möjliggör tillväxt. Försäljningen förstärker samtidigt Volatis finansiella ställning avsevärt vilket skapar ytterligare möjligheter för Volati att växa i snabb takt genom tilläggsinvesteringar i befintliga verksamheter och genom nya plattformsförvärv. I affärsområde Konsument ingick även me&i fram tills Volati omvandlade sitt ägande i bolaget den 7 november 2019. Efter avyttringen av NMP kvarstår ingen verksamhet i affärsområde Konsument och styrelsen har därför fattat beslut att avveckla affärsområdet. Detta får till följd att verksamheten i affärsområde Konsument klassificeras som en avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

Resultat och kassaflödesinformationen som redovisas nedan avser perioden fram till avyttringstidpunkten för de avyttrade verksamheterna.

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning	674	2 416
Förelsens kostnader	-645	-2 038
<b>EBITDA</b>	<b>29</b>	<b>377</b>
Avskrivningar	-58	-215
<b>EBITA</b>	<b>-28</b>	<b>162</b>

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	Helår 2021	Helår 2020
Avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-10	-25
<b>EBIT</b>	<b>-38</b>	<b>137</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-5	-20
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-43</b>	<b>117</b>
Periodens skatt	9	-33
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>-35</b>	<b>84</b>
<b>Resultat från försäljning av verksamheten</b>	<b>115</b>	<b>647</b>
<b>Totalt resultat hänförligt till avyttrad verksamhet</b>	<b>80</b>	<b>731</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets ägare	79	732
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-1
Resultat per stamaktie hänförligt till moderbolagets ägare	0,99	9,22

Kassaflöde från avyttrad verksamhet	Helår 2021	Helår 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-83	342
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18	1 049
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	66	-151
<b>Totalt kassaflöde från avyttrad verksamhet</b>	<b>-35</b>	<b>1 240</b>

I investeringsverksamheten för helår 2020 ingår ett inflöde om 1 086 Mkr hänförligt till avyttringen av Besikta och NMP.

### Under året avyttrad verksamhets påverkan på koncernens balansräkning vid tidpunkt för avyttring samt vid utgången av föregående år

	2021	2020
Immateriella tillgångar	814	817
Materiella tillgångar	24	25
Nyttjanderättstillgångar	259	274
Övriga anläggningstillgångar	2	3
Kortfristiga rörelsetillgångar	216	285
Likvida medel	2	167
<b>Totala Tillgångar</b>	<b>1 317</b>	<b>1 571</b>
Uppskjutna skatteskulder	93	92
Långfristig leaseskuld	156	152
Långfristig ej räntebärande skuld	6	-
Kortfristig leaseskuld	103	105
Kortfristig räntebärande skulder	103	-
Kortfristiga rörelseskulder	270	430
<b>Totala Skulder</b>	<b>731</b>	<b>778</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>586</b>	<b>792</b>



## NOT 6 | Anställda och personalkostnader

Antal anställda per bolag	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Volati huvudkontor</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>13</b>
<b>Industri</b>						
Volati Industri AB	1	0	1	1	0	1
<b>Corroventa</b>						
Corroventa England	4	0	4	4	0	4
Corroventa Frankrike	2	1	3	4	1	5
Corroventa Norge	2	0	2	2	0	2
Corroventa Polen	1	0	1	1	0	1
Corroventa Sverige	26	8	34	26	6	32
Corroventa Tyskland	13	3	16	14	3	16
Corroventa Österrike	2	0	2	2	1	3
<b>Ettiketto</b>						
Beneli AB	26	22	48	32	25	57
Ettiketto AB	69	25	94	56	19	75
Ettiketto AS <sup>1)</sup>	14	11	25	0	0	0
Ettiketto Produktion Malmö AB <sup>2)</sup>	25	19	44	0	0	0
Ettiketto Åtvidaberg AB	28	5	33	25	4	29
Jigraf AB <sup>3)</sup>	7	5	12	0	0	0
Märkas AB	31	14	45	45	26	71
<b>Salix Group</b>						
Arrow Skandinavien AB <sup>4)</sup>	7	2	9	0	0	0
Demerx i Kinda AB	2	0	2	2	1	3
Duschprodukter Sweden AB <sup>4)</sup>	6	4	10	0	0	0
Duschy Marketing OU <sup>4)</sup>	4	2	6	0	0	0
Habo Danmark A/S	6	1	7	5	1	6
Habo Finland OY	4	2	6	4	2	6
Habo Gruppen AB	21	11	33	20	11	31
Habo Norge AS	11	5	16	11	5	16
Heco Nordiska AB	36	28	64	19	34	53
Kellfri AB	39	19	57	40	14	54
Kellfri Oy	4	0	4	3	0	3
Miljöcenter i Malmö AB	12	11	23	13	9	22
Pista Oy	55	55	110	16	19	34
Salix Hem & Beslag AB	1	0	1	0	0	0
Salix Business Partner AB	93	24	117	91	27	118
Salix Group AB	4	2	6	2	0	2
Salix Bygg och Emballagelösningar AB	2	1	3	1	0	1
SIA Duschy Marketing <sup>4)</sup>	4	2	6	0	0	0
Sørbo Industribeslag AS	34	3	37	30	1	31
Swekip Sweden AB	3	1	4	3	0	3
T-Emballage Bygg AB	12	11	23	11	7	18
T-Emballage Förpackning AB	9	8	17	7	7	14
Thomé Gruppen AB	22	11	33	32	13	45
UAB Duschy <sup>4)</sup>	5	1	6	0	0	0
Väggmaterial i Sverige AB	5	1	6	7	1	8

Antal anställda per bolag	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Scanmast<sup>5)</sup></b>						
Scanhold AB	0	1	1	0	0	0
Scanmast AB	51	7	58	0	0	0
Scanmast AS	18	2	20	0	0	0
<b>S:t Eriks</b>						
Byggsystem Direkt AB <sup>6)</sup>	7	1	7	0	0	0
MEAG VA-System AB <sup>7)</sup>	12	12	24	0	0	0
Nordskiffer AB	3	4	7	3	4	7
S:t Eriks AB	339	61	400	334	50	384
Stenentreprenader i Hessleholm AB	15	3	18	23	3	26
Stenteknik i Karlstad AB	2	1	2	10	3	13
Vinninga Cementvarufabrik AB	48	4	52	47	2	49
<b>Tornum</b>						
Apisa S.L. <sup>8)</sup>	19	1	20	0	0	0
JPT Industria Oy <sup>9)</sup>	30	3	33	0	0	0
Lidköpings Plåtteknik AB	7	0	7	9	0	9
Tornum Finland	0	0	0	1	0	1
Tornum Polen	4	2	6	5	1	6
Tornum Rumänien	6	0	6	6	0	6
Tornum Ryssland	3	1	4	3	1	4
Tornum Sverige	54	9	62	58	9	67
Tornum Thailand	0	0	0	1	0	1
Tornum Ukraina	8	2	10	8	1	9
Tornum Ungern	3	0	3	3	0	3
	<b>1 285</b>	<b>438</b>	<b>1 723</b>	<b>1 046</b>	<b>315</b>	<b>1 361</b>

<sup>1)</sup> Ettiketto AS konsolideras från 1 september 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Ettiketto konsoliderats i Volati.

<sup>2)</sup> Ettiketto Produktion Malmö AB konsolideras från 1 juli 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Ettiketto konsoliderats i Volati.

<sup>3)</sup> Jigraf AB konsolideras från 1 november 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Jigraf konsoliderats i Volati.

<sup>4)</sup> Duschprodukter Sweden AB med dotterbolag konsolideras från 1 mars 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Duschprodukter Sweden med dotterbolag konsoliderats i Volati.

<sup>5)</sup> Scanhold AB med dotterbolag konsolideras från 30 juni 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Scanhold med dotterbolag konsoliderats i Volati.

<sup>6)</sup> Byggsystem Direkt AB konsolideras från 1 juli 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Byggsystem konsoliderats i Volati.

<sup>7)</sup> MEAG VA-System AB konsolideras från 21 oktober 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som MEAG VA-System konsoliderats i Volati.

<sup>8)</sup> Apisa S.L. konsolideras från 1 juli 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Apisa konsoliderats i Volati.

<sup>9)</sup> JPT Industri OY konsolideras från 1 februari 2021 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som JPT Industri konsoliderats i Volati.

Antal anställda per land	2021			2020		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Danmark	6	1	7	5	1	6
England	4	0	4	4	0	4
Estland	4	2	6	0	0	0
Finland	93	60	153	24	21	44
Frankrike	2	1	3	4	1	5
Norge	79	21	100	43	6	49
Lettland	4	2	6	0	0	0
Litauen	5	1	6	0	0	0
Polen	5	2	7	6	1	7
Rumänien	6	0	6	6	0	6
Ryssland	3	1	4	3	1	4
Spanien	19	1	20	0	0	0
Sverige	1 029	341	1 370	924	280	1 204
Thailand	0	0	0	1	0	1
Tyskland	13	3	16	14	3	16
Ukraina	8	2	10	8	1	9
Ungern	3	0	3	3	0	3
Österrike	2	0	2	2	1	3
	1 285	438	1 723	1046	315	1 361

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i %	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	100%	0%	71%	29%

Löner och andra ersättningar	2021	2020
	Styrelse och VD, Sverige	3
Övriga anställda, Sverige	683	546
Övriga anställda, utanför Sverige	74	55
	760	602
Varav tantiem styrelse och VD	-	-

Sociala kostnader	2021	2020
	Sociala kostnader enligt lag och avtal	212
Pensionskostnader för styrelse och VD	0	0
Övriga pensionskostnader	87	60
	299	236

### Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volatis styrelse 2021, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	-	0,450	-	-	0,450
Karl Perlhagen	-	0,200	-	-	0,200
Björn Garat	-	0,200	-	-	0,200
Anna-Karin Celsing	-	0,250	-	-	0,250
Louise Nicolin	-	0,200	-	-	0,200
Christina Tillman	-	0,200	-	-	0,200
Magnus Sundström	-	0,275	-	-	0,275

Volatis ledande befattningshavare 2021, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Mårten Andersson, VD t.o.m. 30 april 2021	0,5	–	0,0	0,1	0,6
Andreas Stenbäck, VD från 1 maj 2021 <sup>1)</sup>	2,4	–	0,0	0,3	2,7
Övriga ledande befattningshavare (3) <sup>2)</sup>	9,2	0,0	0,0	1,4	10,6

<sup>1)</sup> Bolagets VD innehar 800 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2023. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad eller ökning av eget kapital enligt IFRS 2.

<sup>2)</sup> Ledande befattningshavare från Bokusgruppen ingår till och med särnotering 4 juni. Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad eller ökning av eget kapital enligt IFRS 2.

Volatis styrelse 2020, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,450	–	–	0,450
Karl Perlhagen	–	0,200	–	–	0,200
Björn Garat	–	0,200	–	–	0,200
Anna-Karin Celsing	–	0,250	–	–	0,250
Louise Nicolin	–	0,200	–	–	0,200
Christina Tillman	–	0,200	–	–	0,200
Magnus Sundström	–	0,275	–	–	0,275

Volatis ledande befattningshavare 2020, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Mårten Andersson, VD	1,5	–	0,0	0,3	1,8
Övriga ledande befattningshavare (6) <sup>1)</sup>	14,5	0,0	0,0	2,0	16,5

<sup>1)</sup> Ledande befattningshavare från AO Konsument ingick till och med augusti 2020.

## Ersättningar till verkställande direktören

### Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktören har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

### Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

## Andra ledande befattningshavare

### Rörlig ersättning

Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet.

Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

### Pensionsvillkor

De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

### Villkor för avgångsvederlag

Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den ömsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

**NOT 7 | Arvode och kostnads-  
ersättning till revisorer**

Ernst & Young AB	2021	2020
Revisionsuppdrag	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0
Skatterådgivning	0	0
	<b>7</b>	<b>6</b>

Övriga revisorer	2021	2020
Revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	–	0
	<b>1</b>	<b>1</b>

**NOT 8 | Finansiella intäkter  
och kostnader**

Finansiella intäkter	2021	2020
Ränteintäkter på banktillgodohavanden <sup>1)</sup>	1	0
Valutakursvinster	25	16
Övriga finansiella intäkter	1	1
	<b>27</b>	<b>17</b>

Finansiella kostnader	2021	2020
Räntekostnader på lån <sup>1)</sup>	–15	–11
Räntekostnader på obligation <sup>1)</sup>	–14	–22
Räntekostnader på leasekontrakt	–27	–27
Räntekostnader på derivatkontrakt	0	0
Valutakursförluster	–13	–34
Övriga finansiella kostnader <sup>2)</sup>	–11	–9
	<b>–81</b>	<b>–102</b>

<sup>1)</sup> Avser ränteintäkter och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.

<sup>2)</sup> I övriga finansiella kostnader ingår kostnader för bank- och factoring avgifter.

**NOT 9 | Skatter**

	2021	2020
Aktuell skattekostnad	–109	–54
Uppskjuten skatt	–15	–9
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>–124</b>	<b>–63</b>

	2021		2020	
	Mkr	%	Mkr	%
<b>Avstämning effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	566	–	309	–
Skatt enligt gällande skattesats	–117	21%	–66	21%
Skatt enligt andra skattesatser	–2	0%	0	0%
Ej avdragsgilla kostnader	–3	1%	–4	1%
Ej skattepliktiga intäkter	2	0%	1	0%
Skatt schablonränta periodiseringsfond	0	0%	0	0%
Temporära skillnader avseende balansposter	–	0%	0	0%
Förändring av underskott	1	0%	6	–2%
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0%	1	0%
Övrigt	–5	1%	–1	0%
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>–124</b>	<b>21%</b>	<b>–63</b>	<b>21%</b>

I eget kapital har skatt redovisats under 2021 uppgående till 2 Mkr (0).

Uppskjuten skatt	2021	2020
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	5
Lager	0	0
Kundfordringar	-1	0
Obeskattade reserver	-17	-12
Outnyttjade underskott från tidigare år	-1	-3
Omvärderingseffekt av ändrade framtida inkomstskattesatser	-	0
Övriga temporära skillnader	-1	-1
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-3	1
<b>Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader</b>	<b>-15</b>	<b>-9</b>

Uppskjuten skattefordran	2021	2020
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	11
Varulager	2	1
Outnyttjade underskott från tidigare år	15	15
Kundfordringar	4	4
Övriga temporära skillnader	9	3
	<b>40</b>	<b>35</b>

Uppskjuten skatteskuld	2021	2020
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	173	162
Obeskattade reserver	113	105
Övriga temporära skillnader	7	15
	<b>293</b>	<b>282</b>

## NOT 10 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stam- och preferensaktie för 2021 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 496 Mkr (967) samt årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare från kvarvarande verksamheter uppgående till 417 Mkr (235), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2021 uppgående till 65 Mkr (64).

Resultatet per preferensaktie har fördelats utifrån årets beslutade utdelning fram till årsstämman 2022 vilket innebar en andel av resultatet om 65 Mkr fördelat på 1 603 773 preferensaktier. Resterande del av årets resultat uppgående till 430 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571.

	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	496	967
Avdrag för utdelning preferensaktie	65	64
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	430	903
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare från kvarvarande verksamheter	417	235
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare från kvarvarande verksamheter justerat för utdelning preferensaktie	351	171
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	5,42	11,37
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter före och efter utspädning	4,42	2,15
Resultat per preferensaktie före och efter utspädning	40,80	40,00
Utestående preferensaktier	1 603 774	1 603 774

## NOT 11 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärdet	Goodwill	Patent/ Teknologi	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings- kostnader	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>2 222</b>	<b>14</b>	<b>872</b>	<b>348</b>	<b>3 456</b>
Investeringar	–	0	3	32	365
Rörelseförvärv	28	1	88	2	118
Avyttringar	2	–	–2	–2	–2
Omklassificeringar	–	–	–	1	1
Omräkningsdifferenser	–36	0	–4	0	–40
Avyttrade verksamheter	–516	–	–79	–116	–711
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>1 700</b>	<b>15</b>	<b>878</b>	<b>265</b>	<b>2 857</b>
Investeringar	0	0	1	27	28
Rörelseförvärv	275	0	340	1	616
Avyttringar	–1	0	0	0	–1
Omklassificeringar	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	13	0	0	0	14
Avyttrade verksamheter	–410	0	–437	–201	–1 048
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>1 577</b>	<b>15</b>	<b>782</b>	<b>92</b>	<b>2 466</b>
<b>Accumulerade avskrivningar</b>					
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>–202</b>	<b>–12</b>	<b>–176</b>	<b>–213</b>	<b>–603</b>
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	0	–44	–43	–87
Avyttringar	–3	–	2	0	0
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	5	0	3	0	8
Avyttrade verksamheter	100	–	61	78	239
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>–99</b>	<b>–12</b>	<b>–154</b>	<b>–178</b>	<b>–443</b>
Årets avskrivningar/nedskrivningar	–	–1	–49	–19	–66
Avyttringar	–	–	0	0	0
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	–4	0	0	0	–4
Avyttrade verksamheter	0	–	100	134	234
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>–103</b>	<b>–13</b>	<b>103</b>	<b>–60</b>	<b>–279</b>
<b>Bokfört värde</b>					
2020-12-31	1 600	2	724	87	2 414
2021-12-31	1 474	2	679	32	2 187

Fördelning av koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2021		2020	
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Tornum	78	–	56	–
Corroventa	84	–	84	–
Ettiketto Group	218	5	102	5
S:t Eriks	234	32	190	32
Scanmast	91	–	–	–
Bokusgruppen	–	–	410	240
Salix Group	768	148	758	148
<b>Summa</b>	<b>1 474</b>	<b>185</b>	<b>1 600</b>	<b>425</b>

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivningsprövningen till de respektive affärsområdena eller affärsenheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

## Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har förelagt. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

## Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmissiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägd genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmissiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat

kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 2,4 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 4,7 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 5,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,64–1,17. De av Volati använda diskonteringsräntorna varierar mellan 9,7–11,7 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

## Tornum

De prognostiserade kassaflödena för Tornum har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornums produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt underliggande expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Den nuvarande exponeringen mot Ryssland och Ukraina är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum understiger redovisat värde.

## Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka något under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla under prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognosti-



serats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Corroventa understiger redovisat värde.

#### **S:t Eriks**

De prognostiserade kassaflödena för S:t Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av S:t Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för S:t Eriks understiger redovisat värde.

#### **Ettiketto**

De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investering-behov. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något över BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara i stort sett oförändrad under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ettiketto understiger redovisat värde.

#### **Salix Group**

Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del delar samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara stabil under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i

viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

#### **Känslighetsanalys**

Nyttjandevärdet av respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA-marginalen skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent högre jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter vara fortfarande vara högre än bokfört värde.

#### **Nedskrivningar**

Under 2021 gjordes inga nedskrivning avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2021 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2020.

## NOT 12 | Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärdet	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>121</b>	<b>820</b>	<b>941</b>
Investeringar	1	39	40
Rörelseförvärv	77	14	91
Avslutade kontrakt	-59	-29	-89
Omräkningsdifferenser	-1	-4	-4
Avyttrade verksamheter	-	-122	-122
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>140</b>	<b>717</b>	<b>856</b>
Investeringar	4	57	61
Rörelseförvärv	61	40	101
Avslutade kontrakt	-8	-44	-52
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Omklassificeringar	1	-1	0
Avyttrade verksamheter	-	-257	-257
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>197</b>	<b>515</b>	<b>712</b>
<b>Accumulerade avskrivningar</b>			
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>-26</b>	<b>-579</b>	<b>-605</b>
Årets avskrivningar	-6	-69	-75
Avslutade kontrakt	11	23	34
Omklassificering	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	3	3
Avyttrade verksamheter	-	87	87
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>-22</b>	<b>-535</b>	<b>-557</b>
Årets avskrivningar	-6	-58	-65
Försäljningar/Utrangeringar	3	42	45
Omklassificering	-	2	2
Omräkningsdifferenser	0	-2	-2
Avyttrade verksamheter	-	233	233
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>-26</b>	<b>-318</b>	<b>-344</b>
<b>Bokfört värde</b>			
2020-12-31	118	181	299
2021-12-31	171	196	368

## NOT 13 | Leasing

### Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingkulder inom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leasing-bilar och truckar.

I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc, värdet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den

marginella låneräntan räknas fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång den avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 2 till 17 procent beroende på dessa olika åtaganden.

Vid beräkningen av längden på åtagandena har Volati utgått ifrån kontraktperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>960</b>	<b>171</b>	<b>1 130</b>
Investeringar	292	34	326
Rörelseförvärv	34	15	49
Avslutade kontrakt	-84	-24	-108
Omräkningsdifferenser	-5	-1	-6
Avyttrade verksamheter	-214	-26	-240
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>983</b>	<b>169</b>	<b>1 152</b>
Investeringar	120	36	156
Rörelseförvärv	65	19	84
Avslutade kontrakt	-12	-29	-42
Omklassificering	0	0	-
Omräkningsdifferenser	3	1	3
Avyttrade verksamheter	-455	-5	-460
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>704</b>	<b>189</b>	<b>893</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>-219</b>	<b>-78</b>	<b>-297</b>
Årets avskrivningar	-241	-36	-278
Avslutade kontrakt	81	14	96
Omräkningsdifferenser	2	1	2
Avyttrade verksamheter	76	21	97
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>-301</b>	<b>-78</b>	<b>-379</b>
Årets avskrivningar	-142	-45	-186
Avslutade kontrakt	10	23	33
Omklassificering	0	-2	-2
Omräkningsdifferenser	-2	0	-2
Avyttrade verksamheter	197	2	200
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>-237</b>	<b>-99</b>	<b>-336</b>
<b>Bokfört värde</b>			
2020-12-31	682	91	773
2021-12-31	467	90	557

Belopp redovisade i resultatet	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-141	-113
Räntekostnader för leasingkulder	-27	-27
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-4	-1
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-8	-1
Kostnader hänförliga till omsättningshyra som inte inkluderas i värderingen av leasingkulden	0	0
<b>Total resultateffekt</b>	<b>-180</b>	<b>-141</b>

Belopp redovisade i resultatet exkluderar resultat från avyttrad verksamhet.

Kassaflöde från leasingavtal	2021	2020
Betald leasingränta	-32	-45
Amortering av leasingkulder	-166	-242
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	-9	-15
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	-4	-3
Betalda avgifter hänförliga till Variabla leasingavgifter	0	0
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-211</b>	<b>-305</b>

Kassaflöde från leasingavtal inkluderar resultat från avyttrad verksamhet.

För löptidsanalys av leasingkulder se not 22.

Per 31 december 2021 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 5 Mkr (2).

### Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingkulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Restvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

## NOT 14 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	5	4
Investeringar	0	0
Förvärv	-	0
Avyttringar	-2	-
	<b>2</b>	<b>5</b>

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Investeringar	1	1
Amorteringar	0	-1
Avyttringar	-	0
Förvärv	5	-
	<b>8</b>	<b>2</b>

## NOT 15 | Varulager

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	115	98
Varor under tillverkning	7	9
Färdiga varor och handelsvaror	973	830
Returtillgångar	-	2
Pågående arbete för annans räkning	17	8
Förskott till leverantörer	57	22
	<b>1 169</b>	<b>969</b>

Varav nedskrivning av inkurans med -21 Mkr.

## NOT 16 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	2020
Upplupen leverantörsbonus	33	26
Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid	18	12
Förutbetald KSV	6	10
Förutbetald hyra	21	55
Förutbetald leasing	6	5
Förutbetald försäkring	6	5
Övriga förutbetalda kostnader	21	25
Övriga interimfordringar	4	13
	<b>116</b>	<b>151</b>

**NOT 17 | Räntebärande skulder**

Långfristiga lån	2021	2020
Obligationsskulder	–	600
Leaseskulder	448	556
Skuld till aktieägare	–	2
Övriga räntebärande skulder	18	3
	<b>466</b>	<b>1 161</b>

Kortfristiga lån	2021	2020
Checkräkningskredit	0	0
Skulder till kreditinstitut <sup>1)</sup>	1 136	–
Leasingskuld	132	214
	<b>1 269</b>	<b>215</b>

<sup>1)</sup> Se not 22 för information om kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandlingar.

Vid utgången av 2021 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (300), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 800 Mkr (900) och likvida medel till 203 Mkr (1 160).

**Not 18 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet**

	2021	2020
Per 31 december	1 542	2 151
<b>Ej likvida förändringar</b>		
Rörelseförvärv	74	126
Lån i avyttrade bolag	–103	–
Leaseskulder i förvärvade bolag	87	–
Leaseskulder i avyttrade bolag	–260	–115
Omvärdering till marknadsvärde	164	91
Omräkningsdifferens	2	–4
Ej likvid förändring av leaseskuld	148	303
Övriga ej likvida förändringar	–18	–4
<b>Likvida förändringar</b>		
Återbetalning av lån i förvärvade bolag	–	–41
Upptagande av lån	1 207	300
Amorteringar av lån	–611	–1 021
Amorteringar av leaseskulder	–166	–242
Transaktioner med ägare	–29	–2
<b>Per 31 december</b>	<b>2 036</b>	<b>1 542</b>

**NOT 19 | Avtalstillgångar och avtalsskulder**

Avtalstillgångar	2021	2020	Klassificering i rapport över finansiell ställning
Intäkter periodiserade över tid från projekt	43	10	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
	<b>43</b>	<b>10</b>	

Avtalsskulder	2021	2020	Klassificering i rapport över finansiell ställning
Kortfristiga förskott <sup>1)</sup>	57	38	Förskott från kunder
Avsättningar för utökade garantier	4	3	Garantiåtaganden och övriga avsättningar
	<b>60</b>	<b>41</b>	

<sup>1)</sup> Kortfristiga förskott består främst av förskott för tjänster av installationer, montering och stenläggning.

Ökningen av avtalstillgångar från 10 Mkr 2020 till 43 Mkr 2021 beror främst på ökningen av utestående ej färdigställda projekt vid utgången av 2021 som till stor del förklaras av under året förvärvade bolag som bedriver verksamhet med stor andel projekt. Ökningen av avtalsskulder från 41 Mkr 2020 till 60 Mkr 2021 beror främst på ökningen av utestående projekt med avtalsvillkor innehållande förskott. Av den utgående avtalsskulden per dec 2020 om 41 Mkr har 36 intäktsförts under året. Inga intäkter intäktsförda under året hänför sig till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder. Den absoluta majoriteten av kvarvarande prestationsåtaganden faller inom ett år från balansdagen.

## NOT 20 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2021	2020
Utgående balans 31 december föregående år	8	4
Garantiavsättningar i förvärvade bolag	6	–
Garantiavsättningar	4	4
lanspråkta avsättningar	–1	0
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>17</b>	<b>8</b>

## NOT 21 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader	2021	2020
Upplupna personalkostnader	205	205
Upplupen kundbonus	86	68
Upplupna räntekostnader	1	5
Periodiserade hyresrabatter	14	14
Upplupna kostnader såld vara	24	41
Upplupna revisionskostnader	3	3
Övrigt	39	61
<b>Förutbetalda kostnader</b>	<b>372</b>	<b>398</b>
Förutbetalda intäkter	1	8
<b>Summa</b>	<b>373</b>	<b>407</b>

## NOT 22 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volatikoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga räntekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderföretaget administrerar de finansiella riskerna hänförligt till lånefinansieringen.

Avseende valutarisker har varje affärsenhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras.

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerad för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskas i och med att några bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 935 (707) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt –12 Mkr (–9). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

### Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultat-effekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive har försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehåller utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta, samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutasvängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerad mot USD, EUR samt NOK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK är relaterad till att intäkterna i NOK är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan affärsenheterna temporärt säkra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

### Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i affärsenheterna utifrån respektive affärsenhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av affärsenheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från affärsenhet till affärsenhet beroende på främst bolagets möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 19 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om cirka tre månader och EUR säkrats mot SEK med durationer om en till sex månader.

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder -) gentemot de största valutorna.

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor	Valutaexponering	
	2021	2020
USD	-19	-18
NOK	-24	18
PLN	15	16
EUR	6	45

### Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst euro, norska och danska kronor omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK och EUR. Omräkningsexponeringen i NOK härrör sig från tidigare års förvärv av affärsenheter inom Salix Group och årets tilläggsförvärv inom Ettiketto Group. Omräkningsexponeringen i eget kapital i EUR har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tilläggsförvärv inom Tornum. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering	
	2021	2020
NOK	225	175
EUR	120	33
DKK	32	32

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procents försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering	
	2021	2020
EUR	-4	0
NOK	-4	-2
HKD	0	0

## Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelingspolicy.

## Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån och obligationslån uppgick för räkenskapsåret 2021 till 29 Mkr (33) och för leasingåtaganden till 27 Mkr (27). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2021 uppgick till cirka 1 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 2 till 17 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens lånevolymer med 10 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka ränte villkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

## Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan

på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller outnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har under året utökat sitt befintliga kreditavtal med 1 000 Mkr och omfattar efter utökningen sammanlagt 2 200 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstitut består av två olika finansieringsramar varvid en del är ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 900 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten var på balansdagen utnyttjad med 1 100 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten kan utnyttjas fram till mars 2024. Vid utgången av året uppgick outnyttjad del av checkräkningskrediten till 300 Mkr. Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Låneavtalen är beroende av att bolagets finansiella ställning uppfyller vissa gränsvärden, så kallade covenants, nettoskuld dividerat med resultat före avskrivningar. Volati AB har inte brutit mot några covenants under 2021.

Härutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing – se not 13 avseende dessa leasingkulder.

Under året har Volati påkallat förtidslösen av bolagets samtliga utestående obligationer.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa affärsenheter avtalat om sälloptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa sälloptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldsättningen i respektive affärsenhet.



## Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överrensstämmer med värdena i balansräkningen.

## Likviditetsrisk

	2021			2020		
	Inom ett år	1-5 år	>5 år	Inom ett år	1-5 år	>5 år
<b>Tillgångar</b>						
Likvida medel	203	-	-	1 160	-	-
Kundfordringar	922	-	-	698	-	-
Andra aktier och andelar	2	-	-	5	-	-
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	5	0	3	-	0	2
<b>Skulder</b>						
Obligationsskulder	-	-	-	-21	-621	-
Lån till kreditinstitut <sup>1)</sup>	-1 146	-23	-3	-1	-3	-
Checkräkningskredit	-2	-2	-	-2	0	-
Tilläggsköpeskillingar	-24	-	-	-16	-11	-
Säljoptioner	-280	-	-	-145	-	-
Leaseskulder	-132	-375	-73	-214	-468	-86
Derivat	0	-	-	0	-	-
Övriga kortfristiga skulder <sup>2)</sup>	-16	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-689	-	-	-711	-	-
<b>Netto</b>	<b>-1 156</b>	<b>-401</b>	<b>-73</b>	<b>751</b>	<b>-1 102</b>	<b>-84</b>

<sup>1)</sup> Förfall baserade på respektive låns avtalsmässiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.

<sup>2)</sup> Avser beslutad utdelning avseende Q1 2022 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2022.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2021			2020		
	IFRS 9 kategori <sup>1)</sup>	Redovisat värde	Verkligt värde	IFRS 9 kategori <sup>1)</sup>	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Andra aktier och andelar	2	2	2	2	5	5
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	1,2	8	8	1,2	2	2
Derivatinstrument – innehav för handel	2	0	0	2	–	–
<b>Finansiella skulder</b>						
Obligationslån	4	–	–	4	600	604
Lån från kreditinstitut	4	1 155	1 155	4	4	4
Derivatinstrument – innehav för handel	5	–	–	5	0	0
Tilläggsköpeskillingar	5	24	24	5	26	26
Säljoptioner	6	280	280	6	145	145
Övriga kortfristiga skulder	4	16	16	4	–	–

<sup>1)</sup> tillämpliga IFRS 9 kategorier.

- 1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- 2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- 3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
- 4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- 5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- 6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2021				2020			
	Redo- visade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redo- visade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
<b>Finansiella tillgångar</b>								
Andra aktier och andelar	2	–	–	2	5	–	–	5
Derivatinstrument	0	0	–	–	–	–	–	–
<b>Finansiella skulder</b>								
Derivatinstrument	–	–	–	–	0	0	–	–
Säljoptioner	280	–	–	280	145	–	–	145
Tilläggsköpeskillingar <sup>1)</sup>	24	–	–	24	26	–	–	26

<sup>1)</sup> Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärd verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar
<b>Balans per 1 jan 2020</b>	<b>4</b>	<b>-56</b>	<b>-6</b>
Tillkommande genom förvärv	0	-	-23
Kontant reglerade	-	-	6
Värdeförändring via total resultat	-	-	-4
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-90	-
Investeringar	0	-	-
<b>Balans per 31 dec 2020</b>	<b>5</b>	<b>-145</b>	<b>-26</b>
<b>Balans per 1 jan 2021</b>	<b>5</b>	<b>-145</b>	<b>-26</b>
Tillkommande genom förvärv	-	-1	-21
Kontant reglerade	-	29	24
Värdeförändring via total resultat	-	-	-1
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-163	-
Investeringar	0	-	-
Avyttringar	-2	-	-
<b>Balans per 31 dec 2021</b>	<b>2</b>	<b>-280</b>	<b>-24</b>

Utestående derivatinstrument per den 31 december

Instrument	31 december 2021			31 december 2020		
	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaderivat	0	-	19	-	0	6
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

Kundfordringar

	2021	2020
Kundfordringar	935	707
Reservering för förväntade kreditförluster	-12	-9
	<b>922</b>	<b>698</b>

Förfalloanalys	2021			2020		
	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde
Ej förfallna kundfordringar	808	-1	807	609	-1	608
Förfallna mindre än 3 månader	98	-3	95	72	0	72
Förfallna över 3 månader	29	-8	20	25	-7	18
<b>Summa</b>	<b>935</b>	<b>-12</b>	<b>922</b>	<b>707</b>	<b>-9</b>	<b>698</b>

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappa för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per affärsenhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30–90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

### Förlustavsättning

Volatikoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värdeminskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens affärsenheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt ifrån myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje affärsenhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del affärsenheter, men övernådgande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Ingen ränta debiteras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster	2021	2020
Ingående balans	9	13
Förvärv och avyttringar	1	-1
Konstaterade förluster	0	-7
Återförda outnyttjade belopp	-4	-1
Reservering för förväntade kreditförluster	7	4
Valutaeffekt	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>12</b>	<b>9</b>

Kundfordringar per valuta	2021	2020
SEK	664	519
EUR	132	95
NOK	107	56
DKK	12	10
GBP	10	14
USD	7	2
PLN	1	2
Andra valutor	2	8
	<b>935</b>	<b>707</b>

## NOT 23 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2021	2020
Fastighetsinteckningar	4	-
Företagsinteckningar	3	-
Pantförskrivna bankmedel <sup>1)</sup>	5	-
Pensioner	3	2
Banksäkerhet	9	18
	<b>23</b>	<b>20</b>

Eventalförpliktelser	2021	2020
Tullgarantier	3	3
	<b>3</b>	<b>3</b>

<sup>1)</sup> Avser främst erhållna garantier i form av pantsatta bankmedel för fullgörande av rättigheter i enlighet med avtal.

## NOT 24 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
<b>Corroventa</b>		
Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd	960	96%
Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Willich, Tyskland	–	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike	–	100%
Corroventa Ltd, Manchester, Storbritanien	50 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	–	100%
Corroventa Déshumidification S.A., Paris, Frankrike	–	100%
Corroventa Osuszenie Sp.z o.o, Polen	250	100%
Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd	142 513	100%
<b>Ettiketto</b>		
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Malmö	480	96%
Ettiketto Group AB, 556656-4786, Malmö	6 096 991	100%
Ettiketto AB, 556195-2465, Malmö	10 000	100%
Ettiketto Åtvidaberg AB, 556533-7473, Åtvidaberg	35 520	100%
Ettiketto Fastighets AB, 556186-7804, Åtvidaberg	30 000	100%
Märkas AB, 556692-2422, Åstorp	1 000	100%
Benelli AB, 556913-9719, Helsingborg	50 000	100%
Jigraf AB, 556205-4071, Landskrona	1 000	100%
Ettiketto Produktion Malmö AB, 556233-1883, Malmö	5 000	100%
Ettiketto AS, 927 529 203 Skjetten, Norge	210 000	100%
<b>Salix Group</b>		
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	937	93,7%
Habo Gruppen AB, 556199-2149, Habo	25 000	100%
Habo Danmark A/S, 10367484, Hinnerup, Danmark	10 000	100%
Habo Finland Oy, 1524026-9, Vanda, Finland	5 000	100%
Habo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Volati Hem och Beslag Ab, 3122950-2, Helsingfors, Finland	100	100%
Pisla Oy, 2659337-7, Viitasaari, Finland	2 000	100%
Demerx i Kinda AB, 556204-3769, Kisa	4 000	100%
Sørbo Industribeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Arlööv	2 000	100%
Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong	100	100%
Volati Agri Supply AB, 556795-4325, Skara	1 000	100%
Kellfri AB, 556471-9101, Skara	10 000	100%
Oy Kellfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland	1 000	100%
Kellfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark	125	100%
Swekip Sweden AB, 556890-0707, Urmeå	1 000	100%
Salix Bygg och Emballagelösningar AB, 556251-0999, Malmö	10 000	100%
TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda	10 000	100%
T-Emballage Förpackning AB, 556497-9986, Vetlanda	2 000	100%
Väggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka	1 000	100%
Thoméé Gruppen AB, 556014-1896, Malmö	12 000	100%
Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp	8 000	100%
Salix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö	1 000	100%
Salix Hem & Beslag AB, 559267-3536, Habo	25 000	100%
Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg	1 000	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Arrow Scandinavian AB, 556247-8007, Göteborg	1 000	100%
SIA Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland	100	100%
UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen	400	100%
Duschy Marketing OÜ, 10187318, Kuressaare, Estland	400	100%
Dolphy Oy, 1475604-4, Esbo, Finland	2 500	100%
Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge	1 000	100%
<b>S:t Eriks</b>		
Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm	490	98%
Stenentreprenader i Hesselholm AB, 556509-4702, Hässleholm	5 000	100%
S:t Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorp	782 500	100%
S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorp	1 000 000	100%
S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorp	22 222	100%
NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorp	100 000	100%
NoFo3 AB, 556777-6736, Staffanstorp	100 000	100%
S:t Eriks Norge AS, 990918635, Slattum, Norge	1 000	100%
S:t Eriks i Töreboda AB, 556510-5524, Staffanstorp	1 000	100%
Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga	300	100%
Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganäs	1 000	100%
Håle Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorp	500	100%
S:t Eriks Blommedal, 559245-5504, Staffanstorp	250	100%
S:t Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorp	25 000	100%
Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm	6 000	100%
Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm	1 000	100%
MEAG VA-system AB, 556166-1454, Västerås	50 000	100%
<b>Tornum</b>		
Volati Agri Holding AB, 559214-8638, Kvånum	480	96%
Volati Agri AB, 556744-8955, Kvånum	1 000	100%
Tornum AB, 556552-1399, Kvånum	1 000	100%
Tornum Polska Sp. z.o.o., 7752500766, Kutno, Polen	100	100%
Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern	100	100%
Tornum S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Rysland	100	100%
Tornum EOOD, 202029045, Sofia, Bulgarien	100	100%
Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina	100	100%
Lidköpings Plått teknik AB, 556908-3305, Lidköping	500	100%
Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand	–	100%
Apisa, B22005524, Huesca, Spanien	69 602	100%
Equisa B48155907, Huesca, Spanien	1 000	100%
JPT Industria Oy , 2161684-0, Ilmajoki, Finland	30	100%
<b>Volati Communication</b>		
Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora	25 000	98,3%
Scanhold AB, 556932-4725, Mora	102 686	100%
Scanmast AB, 556775-5938, Mora	120 000	100%
Scanmast AS, 915 115 829, Österås	100	100%

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
<b>Övriga</b>		
Fastighetsaktiebolaget Strömsmeden 1 AB, 556750-6117, Stockholm	1 000	100%
LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm	300 000	100%
Marum Kontorshus i Väst AB, 556181-7726, Skara	1 000	100%
Oxid Finans AB, 556683-6812, Stockholm	1 000	100%
Piplöken 3 AB, 556714-0123, Stockholm	1 000	100%
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	490	98%
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%
Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm	5 000	100%
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%
Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm	100 000	100%
Volati Ostran AB, 556036-8101, Stockholm	25 000	100%
Volati Tako AB 556495-9327, Stockholm	5 000	100%
Volati Treasury AB, 556847-3399, Stockholm	1 000	100%
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%
Salix Järn & Bygg AB, 559233-6753, Stockholm	1 000	100%

## NOT 25 | Viktiga antaganden

---

De viktigaste antagandena om framtiden i uppskattningar på balansdagen berör:

### Prövning av redovisat värde på goodwill

Värdet på dotterbolag inklusive goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöde. En beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i not 11. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde. Även om nedskrivningsprövningen innebär antaganden om framtiden bedöms detta inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för goodwill under nästkommande räkenskapsår.

Redovisat värde på goodwill på balansdagen uppgår 2021 till 1 474 Mkr (1 600). Goodwill redovisad i koncernen hänförs i samtliga fall till respektive koncernföretag då ytterligare nedbrytning till under denna nivå inte bedöms som relevant.

### Rörelseförvärv

Volati genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillningar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillningar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillningar är övervärderade.

För ytterligare information hänvisas till not 4, Företagsförvärv.

### Säljoptioner

Volati redovisar en skuld för de säljoptioner som kan nyttjas av aktieägare till innehav utan bestämmande inflytande. Skulden värderas löpande till verkligt värde via eget kapital och beräkningen kräver företagsledningens utvärdering av bland annat vinstmultiplar för de verksamheter där säljoptioner finns. Redovisat värde på skulden på balansdagen uppgår 2021 till 280 Mkr (145). En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att den redovisade skulden för säljoptionerna är över- eller undervärderade vilket skulle kunna ha en väsentlig effekt på bolagets finansiella ställning. För mer information hänvisas till not 22.

### Förlängningsoptioner och diskonteringsränta

Införandet av IFRS 16 under 2019 innebär att nya viktiga antaganden gällande bedömning av förlängningsoptioner samt diskonteringsräntor skett. Inom Volati koncernen har bedömningen av förlängningsoptionerna avseende nyttjanderättstillgångar beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas. Även användandet av diskonteringsräntan på leasingen har en bedömning i sig i form av vilken tillgång den avser, finansiell risk samt längd i form av antal år på underliggande marknadsränta. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att nyttjanderättstillgångar och leasing skulder är över- eller undervärderade.

## NOT 26 | Händelser efter balansdagen

---

Den 17 januari förvärvades samtliga aktier i den norska etikettproducenten Skipnes, se vidare i separat pressrelease.

I februari 2022 attackerade Ryssland Ukraina. Under 2021 hade Volati, genom Tornum, 32 Mkr i omsättningen till dessa två länder. Utöver den direkta exponeringen så ökar den makroekonomiska osäkerheten genom attacken.

Den 1 mars förvärvades samtliga aktier i Gunnar Eiklid AS, se vidare i separat pressrelease.

Den 23 mars kommunicerades förväntad negativ resultatpåverkan under kvartal 1, 2022 från Volatis exponering mot Ukraina och Ryssland genom affärsenheten Tornum, samt från materialbrist för Ettiketto Group relaterat till en strejk hos pappersleverantören UPM. Se vidare i separat pressrelease.



## NOT 27 | Närståenderelationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare framgår av not 6.

Under året har två av affärsenheterna hyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 5 Mkr (5).

Under året köpte Volati aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående. Under året avyttrade Volati 281 295 aktier samt emitterade 831 863 teckningsoptioner i dotterbolaget Salix Group AB till närstående i enlighet med beslut fattade vid extra bolagsstämma den 20 september 2021. Transaktionerna skedde samtliga till marknadsmässiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritetsägare till dotterbolag till Volati AB.

## Not 28 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmätt	Beskrivning	Motivering
<b>EBITDA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITDA</b>	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolv månaders-perioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank.
<b>EBITA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultat tillväxten för koncernen.
<b>EBITA-tillväxt per stamaktie</b>	Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.
<b>Organisk EBITA-tillväxt</b>	Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvat och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om affärsenheterna varit ägt under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultat tillväxten i nuvarande verksamheter.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).	Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget.
<b>Avkastning på justerat eget kapital</b>	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.	Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl GW)</b>	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvävsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl GW)</b>	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmätt	Beskrivning	Motivering
<b>Soliditet</b>	Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
<b>Kassaflödes-generering</b>	Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16.	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.
<b>Operativt kassaflöde</b>	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16.	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA</b>	Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
<b>Nettoskuld/Justerad EBITDA genomsnitt 4 kvartal</b>	Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden. Detta som genomsnitt över de senaste fyra kvartalen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

Justerad EBITDA	Helår 2021	Helår 2020
EBITDA rullande 12 månader	869	815
Återlägg av IFRS16 effekt	-134	-236
Förvärvade och avyttrade bolag	56	28
Återlägg av jämförelsestörande poster:		
Transaktionskostnader	10	8
Omstruktureringkostnader	7	20
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	1	4
Realisationsresultat från avyttring av verksamheter och anläggningstillgångar	-6	-
Övriga intäkter och kostnader av engångsnatur	-3	-2
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>801</b>	<b>637</b>

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA, %	Helår 2021	Helår 2020
EBITA	664	421
Justering för jämförelsestörande poster	10	29
<b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>674</b>	<b>450</b>
Total förvärvad/avyttrad EBITA	-63	-29
Valutaeffekt	0	2
Jämförelsetal mot föregående år	612	424
<b>Organisk tillväxt i EBITA, %</b>	<b>36</b>	<b>41</b>

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie, %	Helår 2021	Helår 2020
EBITA	664	421
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571	79 406 571
<b>EBITA per stamaktie, kr</b>	<b>8,36</b>	<b>5,30</b>
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	5,30	3,93
<b>EBITA-tillväxt per stamaktie, %</b>	<b>58</b>	<b>35</b>

Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kr	Helår 2021	Helår 2020
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	496	967
Avdrag för utdelning preferensaktie	65	64
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning</b>	<b>430</b>	<b>903</b>
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
<b>Resultat per stamaktie, kr</b>	<b>5,42</b>	<b>11,37</b>

Resultat per stamaktie före och efter utspädning räknat på resultat från kvarvarande verksamhet, kr	Helår 2021	Helår 2020
Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet	442	246
Avdrag för resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	25	11
Avdrag för utdelning preferensaktie	65	64
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning</b>	<b>351</b>	<b>171</b>
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
<b>Resultat per stamaktie, kr</b>	<b>4,42</b>	<b>2,15</b>

Beräkning av avkastning på eget kapital	Helår 2021	Helår 2020
(A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande	522	977
Justerings för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad	-65	-64
(B) Årets resultat, justerat	457	913
(C) Genomsnittligt totalt EK	1 983	2 622
(D) Genomsnittligt justerat EK	1 155	1 794
<b>(A/C) Avkastning på totalt EK, %</b>	<b>26</b>	<b>37</b>
<b>(B/D) Avkastning på justerat EK, %</b>	<b>40</b>	<b>51</b>

Beräkning av soliditet	Helår 2021	Helår 2020
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	1 890	3 235
Balansomslutning	5 623	6 506
<b>Soliditet, %</b>	<b>34</b>	<b>50</b>

Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering	Helår 2021	Helår 2020
EBITDA	869	594
Återlägg IFRS 16 effekt	-134	-108
<b>(A) EBITDA exkl IFRS16 effekt</b>	<b>735</b>	<b>486</b>
(B) justering för ej likvida poster	-5	17
Förändring av rörelsekapital	-187	70
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-56	-23
(C) Operativt kassaflöde	487	550
<b>(C/A) Kassaflödesgenerering, %</b>	<b>66</b>	<b>113</b>

Beräkning av nettoskuldssättning / Justerad EBITDA, ggr	Helår 2021	Helår 2020
<b>Nettoskuldssättning</b>		
Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar	-206	-1 162
Långfristiga räntebärande skulder	69	655
Kortfristiga räntebärande skulder	1 162	21
<b>Nettoskuldssättning</b>	<b>1 024</b>	<b>-485</b>
Justerad EBITDA	801	637
<b>Nettoskuldssättning/Justerad EBITDA, ggr</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,8</b>

Beräkning av nettoskuldssättning/Justerad EBITDA genomsnitt senaste fyra kvartal, ggr	Helår 2021	Helår 2020
Innevarande kvartal	1,3	-0,8
Föregående kvartal	1,4	1,4
Föregående kvartal -1	1,3	1,3
Föregående kvartal -2	0,8	1,9
<b>Genomsnitt senaste fyra kvartal, ggr</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>

Noter – koncernen

ROCE %, beräknad per sista december 2021	Salix Group	Industri	Centrala kostnader och övrigt	Volati KC
<sup>1)</sup> EBITA R12	329	397	-52	674
<b>Sysselsatt kapital per sista december 2021</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	1 014	1 174		2 188
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 009	-1 146		-2 155
Materiella anläggningstillgångar	51	304		368
Nyttjanderättstillgångar	219	327		557
Rörelsefordringar	1 203	1 049		2 254
Rörelseskulder	-583	-675		-1 265
<b>Sysselsatt kapital per sista dec 2021</b>	<b>896</b>	<b>1 032</b>		<b>1 945</b>
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	-74	-80	0	-172
<sup>2)</sup> Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	822	952		1 773
ROCE exkl GW <sup>1/2)</sup> , %	40	42		38
<sup>3)</sup> Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	1 735	1 606		3 295
ROCE inkl GW <sup>1/3)</sup> , %	19	25		20

ROCE %, beräknad per sista december 2020	Salix Group	Industri	Centrala kostnader och övrigt	Volati KC
<sup>1)</sup> EBITA R12	265	236	-51	450
<b>Sysselsatt kapital per sista december 2020</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	1 016	581		1 597
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 010	-561		-1 571
Materiella anläggningstillgångar	45	214		274
Nyttjanderättstillgångar	196	298		498
Rörelsefordringar	880	673		1 554
Rörelseskulder	-473	-449		-930
<b>Sysselsatt kapital per sista december 2020</b>	<b>654</b>	<b>755</b>		<b>1 421</b>
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	44	68	0	115
<sup>2)</sup> Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	698	823		1 537
ROCE exkl GW <sup>1/2)</sup> , %	38	29		29
<sup>3)</sup> Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	1 604	1 285		3 317
ROCE inkl GW <sup>1/3)</sup> , %	17	18		14

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		20	22
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-22	-21
Personalkostnader	3	-30	-32
Övriga rörelsekostnader		-1	-1
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-33</b>	<b>-32</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	65	162
Ränteintäkter och liknande intäkter	5	79	185
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-32	-39
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>79</b>	<b>276</b>
Bokslutsdispositioner	7	32	30
Skatt	8	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>111</b>	<b>306</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2021	2020
<b>Årets resultat och Årets summa totalresultat</b>		<b>111</b>	<b>306</b>

## Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	9	0	0
Andra aktier och andelar		1	1
Övriga långfristiga finansiella tillgångar		2	2
Andelar i dotterbolag	10	1 285	2 119
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 289</b>	<b>2 122</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		3 045	2 670
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	3
Aktuella skattefordringar		2	0
Övriga fordringar		0	1
Likvida medel		91	1 105
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 141</b>	<b>3 779</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 430</b>	<b>5 901</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	11		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		10	10
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 376	2 376
Balanserat resultat		36	1 160
Årets resultat		111	306
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 534</b>	<b>3 852</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		48	49
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga Skulder</i>			
Räntebärande obligationsskuld		–	597
Långfristiga ej räntebärande skulder		22	22
Pensionsåtaganden		2	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>24</b>	<b>621</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag		703	1 366
Leverantörsskulder		1	3
Kortfristiga räntebärande skulder		1 096	–
Övriga kortfristiga skulder		3	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	20	10
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 824</b>	<b>1 380</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 430</b>	<b>5 901</b>

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 12.



## Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	79	276
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</b>		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning från dotterbolag	-723	-162
Återläggning nedskrivning av aktier i dotterbolag	664	-
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	-6	-
Återläggning av finansiella poster	-48	-146
<b>Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>-114</b>	<b>-308</b>
Erlagd ränta	-35	-36
Erhållen ränta	8	58
Betald skatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-61</b>	<b>-10</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av fordringar	1	1
Förändring av rörelseskulder	-1	-3
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-62</b>	<b>-12</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i dotterbolag	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Lämnade aktieägartillskott	-2	-
Transaktionskostnader för sakutdelning	-9	-
Lämnad utdelning	-987	-32
Erhållen utdelning	718	162
Förändring mellanhavande med koncernföretag	-1 140	1 255
Amorteringar på lån	-600	-989
Upptagna lån	1 100	300
Transaktion med ägare	-32	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-952</b>	<b>696</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-1 014</b>	<b>683</b>
Likvida medel vid årets början	1 105	422
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>91</b>	<b>1 105</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>10</b>	<b>2 376</b>	<b>655</b>	<b>505</b>	<b>3 547</b>
Övriga vinstdispositioner	–	–	505	–505	0
Årets totalresultat	–	–	–	306	306
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>10</b>	<b>2 376</b>	<b>1 160</b>	<b>306</b>	<b>3 852</b>
Övriga vinstdispositioner	–	–	306	–306	0
Utdelning stamaktier	–	–	–889	–	–889
Utdelning preferensaktier	–	–	–114	–	–114
Sakudelning Bokusgruppen	–	–	–426	–	–426
Årets totalresultat	–	–	–	111	111
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>10</b>	<b>2 376</b>	<b>36</b>	<b>111</b>	<b>2 534</b>

## Noter till moderbolagsredovisningen

### NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt Akutgruppens uttalanden. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Intäktsredovisning

Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

#### Leasing

Moderbolaget tillämpar lätttnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Inventarier	3–10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar de lätttnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Skatt

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### Andelar i dotterbolag

Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 11 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

### NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2021	2020
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
	<b>2</b>	<b>1</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

### NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 13 (13) varav 6 (7) män. Vid utgången av 2021 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget. 1 är anställd i koncernen (Salix Group).

	2021	2020
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	5	3
Övriga anställda	14	18
	<b>18</b>	<b>22</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	6	6
Pensionskostnader för styrelse och VD (ink löneskatt)	0	0
Övriga pensionskostnader	2	2
	<b>8</b>	<b>9</b>

### NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	2021	2020
Utdelning från dotterbolag	730	162
Nedskrivning andelar i dotterbolag <sup>1)</sup>	-664	-
	<b>65</b>	<b>162</b>

<sup>1)</sup> Nedskrivning till följd av erhållen utdelning av alla medel från Volati Konsument AB.

### NOT 5 | Räntintäkter och liknande intäkter

	2021	2020
Räntintäkter från koncernföretag	79	185
	<b>79</b>	<b>185</b>

### NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	0	-2
Räntekostnader på obligation	-17	-23
Räntekostnader på lån	-5	-11
Övriga räntekostnader	-8	0
Valutakursförluster	-1	0
Övriga finansiella kostnader	0	-3
	<b>-32</b>	<b>-39</b>

### NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	32	30
Förändring av periodiseringsfond	0	-
Förändring av överavskrivningar	0	0
	<b>32</b>	<b>30</b>

### NOT 8 | Skatter

	2021	2020
Aktuell skattekostnad	-	0
Uppskjuten skatt	0	0
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2021	2020
<b>Avstämning effektiv skatt</b>		
Resultat före skatt	111	305
Skatt enligt gällande skattesats	-23	-65
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	150	35
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	-137	-1
Mottaget skattepliktigt räntenetto	10	31
Skatteeffekt från övrigt	0	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### NOT 9 | Materiella anläggningstillgångar

	2021	2020
<b>Inventarier</b>		
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Investeringar	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utgående planenligt restvärde	0	0

**NOT 10 | Andelar i koncernföretag**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2021	2020
Per 1 januari	2 119	2 027
Aktieägartillskott	47	92
Sakutdelning Bokusgruppen	-254	-
Transaktioner med ägare för Salix Group AB	38	-
Nedskrivning <sup>1)</sup>	-664	-
<b>Per 31 december</b>	<b>1 285</b>	<b>2 119</b>

<sup>1)</sup> Nedskrivning till följd av erhållen utdelning av alla medel från Volati Konsument AB.

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel	Bokfört värde	
			2021	2020
Bokusgruppen AB (publ), 559025-8637, Stockholm	8 000 000	98%	-	254
Marum Kontorshus i Väst AB, 556181-7726, Skara	1 000	100%	7	9
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	1 000	93%	576	538
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%	23	18
Salix Järn & Bygg AB, 559233-6753, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	98%	671	631
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	3	663
Volati Treasury AB, 556947-3399, Stockholm	1 000	100%	0	0
			<b>1 285</b>	<b>2 119</b>

**NOT 11 | Eget kapital****Utdelning**

Under 2021 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 1 315 Mkr (0) till stamaktieägarna varav 426 Mkr inkl. transaktionskostnader avsåg sakutdelning och 114 Mkr (0) utdelning till preferensaktieägarna. 16 Mkr av den beslutade utdelningen till preferensaktieägarna regleras under första kvartalet 2022.

**Balanserade vinstmedel**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital dvs det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

**Förslag till vinstdisposition**

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

Styrelsen föreslår att:

	Kr
Balanserade vinstmedel	36 150 869,06
Årets resultat	110 847 294,72
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att:	
Till aktieägarna utdelas 1,70 kr per stamaktie, totalt	134 991 170,70
Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 234 254 450,18

## NOT 12 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2021	2020
Aktier i dotterbolag	–	–
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hyresgaranti	4	8
Garantier för dotterbolag	–	–
	<b>4</b>	<b>8</b>

Se koncern not 23 för information om koncernens ställda säkerheter.

## NOT 13 | Upplupna kostnader

Akkumulerade anskaffningsvärden	2021	2020
Upplupna personalkostnader	1	1
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	1	1
Upplupen ränta på obligationslån	–	5
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	–
Övriga upplupna kostnader	2	3
	<b>20</b>	<b>10</b>

## NOT 14 | Närståenderrelationer

Moderbolaget har en närståenderrelation med sina koncernföretag och ägare, se not 27 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året har moderbolaget köpt aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående samt avyttrat 281 295 aktier och emitterat 831 863 teckningsoptioner i dotterbolaget Salix Group AB i enlighet med beslut fattade vid extra bolagsstämma den 20 september 2021. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 20 Mkr (22). Personalkostnader till ägare framgår av not 6 i notförteckningen för koncernen.

Styrelsen och VD försäkrar härmed koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2022

Patrik Wahlén  
*Styrelsens ordförande*

Karl Perlhagen  
*Styrelseledamot*

Björn Garat  
*Styrelseledamot*

Louise Nicolin  
*Styrelseledamot*

Christina Tillman  
*Styrelseledamot*

Anna-Karin Celsing  
*Styrelseledamot*

Magnus Sundström  
*Styrelseledamot*

Andreas Stenbäck  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
*Huvudansvarig revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ.), org nr 556555-4317

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

---

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 70–85 respektive 51–65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–141 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 70–85 respektive 51–65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.



## Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

### Beskrivning av området

Per 31 december 2021 uppgår Bolagets goodwill till 1 474 MSEK och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 185 MSEK. I not 1 och 11 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärfvas genom företagsförvärv allokeras ut till Bolagets kassagenererande enheter (KGE). Om det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i affärsenheternas nästkommande årsbudget och prognoser för ytterligare fyra till fem år. Som beskrivs i not 11 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat nettoomsättningstillväxt, vinstmarginal, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

Not 11 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utvärdering av Bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av Bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt, och där möjligt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering, med hjälp av värderingsexperter, av använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömning av rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

## Redovisning av rörelseförvärv

### Beskrivning av området

Bolaget förvärvar företag löpande. Som beskrivs i Not 1 fastställs Bolagets anskaffningsvärde genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter vid omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten och skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkliga värden av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas som goodwill.

Som beskrivs i not 25, krävs det att företagsledningen gör bedömningar och antaganden för att kunna uppskatta det verkliga värdet på anskaffade tillgångar och skulder, framförallt vid identifiering och värdering av immateriella tillgångar och redovisning av villkorade köpeskillningar. I vissa fall fastställs den villkorade köpeskillningen utifrån den förvärvade rörelsens resultat över en förutbestämd tidsperiod. Värderingen av verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar innefattar i stor utsträckning företagsledningens bedömningar som bygger på Bolagets egna antaganden och utgör därför ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Fastställda verkliga värden för Bolagets förvärv redovisas i not 4. Per 31 december 2021 uppgår villkorade tilläggsköpeskillningar till 24 MSEK och presenteras i not 22. Viktiga antaganden som används vid fastställande av verkligt värde beskrivs i not 25.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder;

- Granskning av väsentliga förvärvsavtal inklusive eventuella villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Utvärdering av företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser.
- Utvärdering av företagsledningens bedömningar och värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive villkorade tilläggsköpeskillningar.
- Avstämning av förvärvsanalyser mot bokföringen.
- Utvärdering av, med hjälp av värderingsexperten, använda värderingsmetoder och ledningens bedömningar och antaganden.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsent-

liga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Volati AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

(Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #c7af4a86d0e5668f7d3487b687e5ca2a069b5f0496dc75aacb3c6d6177967957 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vara sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näriliggande tjänster och

har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av

bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 51–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Rickard Andersson, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Volati ABs revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2018.

Stockholm den 28 mars 2022

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
*Auktoriserad revisor*

**Produktion:** Volati i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.

**Foto:** Joel Dittmar, Vitali Fitsyk, Juliana Fällidin, Simon Hjorthek, Johannes Hurtig, Emanuel Rinaldo Miller, Johan Persson, Johnny Ramstad, Elisa Sihvonen, Niklas Svensson, Getty Images, Industriromantik, Miljöcenter, S:t Eriks och Studio E.

**Tryck:** Göteborgstryckeriet 2022.

**Volati AB**

Engelbrektsplan 1  
114 34 Stockholm  
08-21 68 40  
info@volati.se  
www.volati.se

**Corroventa Avfuktning**

Mekanikervägen 3  
564 35 Bankeryd  
036-37 12 00  
mail@corroventa.se  
www.corroventa.se

**Duschprodukter Sweden**

Solbräckegatan 41 A  
442 45 Kungälv  
031-330 36 00  
info@duschy.com  
www.duschy.com

**Habo Gruppen**

Box 203  
566 24 Habo  
036-484 00  
info@habo.com  
www.habo.com

**Heco**

Rocknevägen 16  
335 73 Hillerstorp  
0370-37 51 00  
info@heco.se  
www.heco.se

**Kellfri**

Munkatorpsgatan 6  
532 37 Skara  
0511-242 50  
info@kellfri.se  
www.kellfri.se

**Miljöcenter**

Kvalitetsvägen 1  
232 61 Arlöv  
040-668 08 50  
info@miljocenter.com  
www.miljocenter.com

**Pisla**

Teollisuustie 6-8  
44500 Viitasaari, Finland  
+358 10 843 210  
www.pisla.eu

**Sørbo Industribeslag;****Gunnar Eiklid AS**

Postboks 5718 Torgarden  
7437 Trondheim, Norge  
firmapost@sorboindustribeslag.no  
www.sorboindustribeslag.no

**TECCA**

Nydalavägen 14  
574 35 Vetlanda  
0383-599 00  
info@teccaworld.com  
www.teccaworld.com

**T-Emballage Förpackning**

Nydalavägen 14  
574 35 Vetlanda  
0383 599 00  
info@t-emballage.se  
www.t-emballage.se

**Thomé Gruppen**

Box 50304  
202 13 Malmö  
040-38 60 00  
info@thomee.se  
www.thomee.se

**Salix Business partner**

Box 50304  
202 13 Malmö  
040-38 60 00  
info@salixbp.se  
www.salixbusinesspartner.se

**Salix Group**

Propellergatan 2  
211 15 Malmö  
info@salixgroup.se  
www.salixgroup.se

**Scanmast**

Box 121  
792 22 Mora  
0250-290 00  
info@scanmast.com  
www.scanmast.com

**Swecip**

Kronoskogsvägen 8  
903 61 Umeå  
090-77 71 00  
info@swecip.se  
www.swecip.com

**Väggmaterial**

Energigatan 11  
434 37 Kungsbacka  
0300-56 38 88  
info@vaggmaterial.se  
www.vaggmaterial.se

**Ettiketto; Beneli, Märkas,  
Jigraf, Strongpoint Labels,  
Skipnes Etiketto AS**

Box 9033  
200 39 Malmö  
040-55 27 00  
info@ettiketto.se  
www.ettiketto.se

**S:t Eriks; Nordskiffer,  
Vinninga Cementvarufabrik,  
Stenentreprenader i  
Hessleholm; Meag VA-system,  
Byggsystem Direkt Sverige,  
Betong Direkt Sverige**

Industrivägen 4  
245 34 Staffanstorp  
0771-50 04 00  
info@steriks.se  
www.steriks.se

**Tornum; JPT Industria,  
Lidköpings Plåtteknik, Apisa**

Skaragatan 13  
535 30 Kvånum  
0512-291 00  
info@tornum.com  
www.tornum.com