

Årsredovisning

för

Hybricon AB (Publ)

556936-2196

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1-12
Resultaträkning	13
Balansräkning	14-15
Rapport över förändringar i eget kapital	16
Kassaflödesanalys	17
Noter	18-30
Underskrifter	31

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hybricon AB (Publ), 556936-2196, med säte i Umeå, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Första kvartalet

- Den 9 januari 2025 informerade Hybricon om att Bolaget har mottagit en order från Pollex AB. Ordern gäller en vidareutveckling av det system som demonstrerades under Sweden Rock Festival 2024. Under evenemanget visade Hybricon, i samarbete med Börjessons Lastbilar, en prototyp som möjliggör nyttjande av batterielektriska lastbilar som mobila energikällor.

- Den 4 mars 2025 meddelade Hybricon att Bolaget kommer att fortsätta leverera fossilfri reservkraft till tevesändningarna från Världscupen i Åre. Nyheten för i år är att även transporten av batteripacken till och från Åre sker helt fossilfritt med en helelektrisk lastbil. Logistiken sköts i samarbete med Börjessons Lastbilar och är nästa steg i en långsiktig vision om att integrera och kombinera transportlösningen med energiförsörjningen. Till nästa säsong siktar Hybricon och World Cup Åre på att ta ytterligare kliv och nyttja det fordon som nu transporterar batteripacken även som energikälla.

Andra kvartalet

- Den 4 juni 2025 meddelade Hybricon att Varberg Energi och Hybricon ingår ett samarbetsavtal kring framtidens mobila kraftförsörjning. Hybricon har utvecklat GridLink, en kraftomvandlare som gör det möjligt att använda batterielektriska fordon (BEV) som mobila energikällor. Tillsammans med Varberg Energi ska tekniken nu testas i praktiken. Samarbetet innebär att parterna gemensamt ska testa hur tekniken fungerar i olika scenarier, till exempel genom att ladda en eldriven lastbil från vindkraft eller solproduktion för att sedan leverera ström till en vårdcentral, butik eller kommunikationsinfrastruktur. Demonstrationer planeras under det kommande året.

- Den 16 juni 2025 informerade Bolaget om att på årets upplaga av Sweden Rock Festival fanns Hybricon på plats för att visa hur framtidens hållbara energilösningar fungerar i praktiken. Med hjälp av batteripackar och en batterielektrisk lastbil från Börjessons Lastbilar försörjdes delar av festivalområdet med ren, tyst och mobil el helt utan utsläpp. Prototypen är en förserieprodukt och den andra milstolpen inom utvecklingsavtalet mellan Hybricon och Sweden Rock Festival.

Tredje kvartalet

- Den 8 september 2025 meddelade Hybricon att Bolaget har idag erhållit en order på ett antal GridLink från en av de ledande nordiska lastbilstillverkarna. Ordervärdet uppgår till cirka 1,5 kSEK. Leverans och installationer beräknas ske under första halvan av 2026. GridLink installationen kommer att utvärderas och följas upp under fältmässiga förhållanden under senare delen av 2026.

Fjärde kvartalet

- Inga väsentliga händelser inträffade under fjärde kvartalet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

- Den 12 februari 2026 meddelade Bolaget att styrelsen för Hybricon AB (publ) beslutade om en riktad emission av aktier (den "Riktade Emissionen"). Den Riktade Emissionen genomförs i två trancher, varav den ena tranchen är villkorad av godkännande vid extra bolagsstämma i Bolaget som avses att hållas den 16 mars 2026 ("Extra Bolagsstämman"). Den första tranchen ("Tranch 1") omfattar högst 1 333 334

aktier och riktas till de befintliga aktieägarna Leif Rogersson, EastMountain Invest AB och Lennart Börjesson samt till en extern investerare, Stefan Nordbergh AB. Den andra tranchen ("Tranch 2") omfattar högst 666 667 aktier och riktas till styrelseordförande Martin Rogersson. Styrelsens beslut om Tranch 2 är villkorat av godkännande vid Extra Bolagsstämman. Teckningskursen i den Riktade Emissionen uppgår till 1,5 krona per aktie och motsvarar en premie om cirka 8 procent gentemot det volymviktade genomsnittspriset (VWAP) för Bolagets aktie under perioden från och med den 7 januari 2026 till och med den 6 februari 2026. Genom den Riktade Emissionen tillförs Bolaget sammanlagt högst cirka 3 MSEK, före emissionskostnader. Emissionskostnader består enbart av kostnader till legala rådgivare och bedöms vara marginella.

- Den 31 mars 2026 registrerades ökningen av aktiekapitalet genom den riktade nyemissionen. Totalt tecknades 2 000 000 aktier med teckningskurs 1,5 krona per aktie. Bolaget tillfördes med 3 MSEK före emissionskostnader. Antalet aktier efter nyemissionen uppgår till 12 840 850 och Bolagets aktiekapital uppgår till 2 568 170 kronor.

VD:s kommentarer om verksamheten

Under 2025 har Hybricon fortsatt utveckla GridLink produkterna. Det har vidare varit uppenbart att intresset för GridLink ökat markant under året som gått. I takt med att världen upplevs alltmer osäker ökar även intresset för GridLink i både militära och civila sammanhang. Inte minst tyder lärdomarna från Ukraina på att strategiska energialternativ behövs både på slagfältet och ur ett civilt resiliensperspektiv. Här har Hybricon med GridLink skapat en nisch som det finns anledning att se mycket positivt på.

GridLink har även utvecklats som en del i det samarbetsavtal som finns med Sweden Rock. Målet har hela tiden varit att genomföra en utsläppsfri festival och som ett led i detta genomfördes en testkonsert i Soundforce lokaler i Linköping under hösten. Förutom det hårt rockande bandet Ström som givet dragplåster testades även GridLink i skarp miljö. Nyttiga lärdomar drogs inför kommande event i sommar och hela konserten drevs till 100% från en batterielektrisk lastbil via en GridLink.

Under 2026 kommer satsningen på GridLink att intensifieras. Det finns stort intresse från såväl det svenska totalförsvaret som försvarsmakter i Sveriges geografiska närområde. Som ett led i det ökade intresset från försvarsgrenarna har Hybricon under 2025 gått med i Säkerhets och Försvarsföretagen, SOFF. I och med detta medlemskap skapas nätverk och förutsättningar för att driva affärsutveckling och försäljning inom försvarsnära kundsegment.

Identicaffären har varit fortsatt stark under 2025. Det finns stora behov av spillfri tankning, mätning och uppföljning även framåt.

Hybricons eftermarknad har utvecklats starkt under 2025. Nya affärer och samarbeten har skapats och eftermarknadsverksamheten har bidragit väl till resultatet under de senaste åren. Det förväntas den göra även fortsatt.

Mårten Fuchs, Verkställande direktör

Allmänt om verksamheten

Hybricons affärsidé är att leverera kvalificerade varor och tjänster med högt kunskapsinnehåll som bidrar till grön omställning genom elektrifiering och därigenom skapa värden för såväl samhället som kunder, aktieägare och medarbetare.

Forskning och utveckling

Hybricon bedriver utvecklingsarbete med syftet att utöka användningsområden av batterielektriska tunga fordon genom nyttjande av dessa fordon som mobil energikälla. Utvecklingen marknadsförs under beteckningen GridLink. Under räkenskapsåret 2025 balanserades kSEK 482 avseende utvecklingskostnader. Utvecklingskostnaderna avser både egen och extern personal samt nödvändiga insatsvaror. Aktiveringen av utvecklingskostnaderna avslutades under andra kvartalet 2025 efter en framgångsrik demonstration av tekniken. Den tillhörande fonden för utvecklingsutgifter löses upp i takt med avskrivningen av tillgången.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	15 966	14 948	9 511	15 492	9 443
Resultat efter finansiella poster	-610	281	-2 539	-6 554	-6 462
Balansomslutning	13 004	13 213	9 079	10 537	15 514
Soliditet %	81	85	74	35	66
Antal anställda	6	6	6	8	9

För definitioner av nyckeltal, se not 1.

Framtidsutsikter

Hybricon är ett innovativt tjänsteföretag med försäljning av produkter med högt tekniskt innehåll. Inom elektrifiering agerar bolaget på en marknad som fortsätter att präglas av snabb omställningshastighet, stora kostnadsdrivande tekniksprång och stor utslagning.

Sedan några år tillbaka börjar Hybricons intäcksströmmar bli alltmer etablerade med återkommande kunder inom samtliga affärsområden: Elektrifiering, Eftermarknad och Spillfri tankning (Identic). Framför allt Identic har en tydlig repetitiv marknad med stabila volymer. Även Eftermarknadsaffären fortsätter att öka i volym med relativt goda marginaler.

Både Identic och Eftermarknad förväntas fortsätta utvecklas. Dock sker de största satsningarna och framstegen inom affärsområdet ”Elektrifiering”. Här har GridLink produkterna mottagits väl och det finns goda förhoppningar om markant ökad efterfrågan på dessa produkter såväl militärt som civilt under kommande år.

Under 2026 kommer Hybricon aktivt driva såväl utveckling som försäljning för att relativt snabbt kunna utveckla GridLink affären. Skulle detta lyckas står bolaget inför en industrialiserings- och upprampningsperiod kommande år.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En investering i aktier eller aktierelaterade värdepapper är alltid förenat med risk. Ett antal faktorer utanför Hybricons kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom eget agerande, kan komma att få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning, vilket kan medföra att värdet på Bolagets aktier minskar och att en aktieägare kan förlora hela eller delar av sitt investerade kapital.

Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i denna årsredovisning samt en allmän omvärldsbedömning. Nedan beskrivs de risker och osäkerhetsfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Hybricons framtida utveckling. Riskerna är ej rangordnade och listan ska inte betraktas som fullständig. Ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget ännu inte identifierat kan också komma att utvecklas till faktorer som kan påverka Bolagets verksamhet och framtida utveckling.

Risker relaterade till verksamheten

Risker i samband med utvecklingsarbetet

Hybricon bedriver utvecklingsarbete med syftet att utöka användningsområden av batterielektriska tunga fordon genom nyttjande av dessa fordon som mobil energikälla. Det finns risk att avkastningen från Bolagets investerade medel i utvecklingsarbetet blir mindre än förväntat eller helt uteblir. Elektrifieringsbranschen utvecklas snabbt och det kan inte uteslutas att konkurrenter tar fram en likartad lösning mer resurseffektivt eller med högre teknologi. Risker finns även i efterfrågan av en sådan lösning i framtiden. Marknaden för dessa produkter är inte i en etablerad fas och osäkerhet råder därmed på storleken av marknaden samt rådande prisnivå i framtiden. I samband med utvecklingsarbetet finns också risk att kvaliteten av den utvecklade produkten inte motsvarar marknadens förväntningar. Enskilt eller sammantaget kan detta komma att påverka Hybricons anseende, försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Behov av tillförlitliga och starka samarbetspartners

Hybricons produkter och tjänster inom främst energiomvandling, energilagring, laddinfrastruktur och IDENTIC-fordontechnik är beroende av samarbeten med leverantörer. Detta gäller exempelvis produkter för laddinfrastruktur som tillverkas av Winline i Kina samt Hybricons produktutbud inom fordontechnik med bland annat system för spillfri tankning och automatisk fordonsidentifiering. Även Hybricons produktutbud inom energiomvandling och energilagring är beroende på tillgänglighet och prestanda av externa insatsvaror. Hybricon behöver tillförlitliga och starka samarbetspartners för att enligt fastställda tidsplaner erhalla leveranser av produkter. Det finns en risk för att problem kan uppstå i relationen till sådana samarbetspartners, exempelvis vad gäller tillverkningens kvalitet, pålitlighet avseende avtalade leveranstidpunkter samt garantifrågor. Enskilt eller sammantaget kan detta komma att påverka Bolagets anseende, försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Långa beslutstider hos ovana beställare

Tänkbara kunders utvärdering av Hybricons produkter och tjänster är en omfattande process innan kunden kan fatta beslut om att beställa och implementera dessa. Hybricon verkar inom ett pågående stort teknikskifte. I många fall har beställarna begränsad erfarenhet av produkterna och tjänsterna som Hybricon erbjuder samt är ovana upphandlare av sådana. Det finns en risk att ledtiden från första kundkontakt till order kan komma att vara längre än vad Bolaget bedömer. Om detta skulle inträffa kan det komma att påverka Hybricons anseende, försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Marknad och teknikutveckling

Hybricon är verksamt på en marknad som präglas av snabb teknikutveckling. Konkurrerande produkter, tjänster och lösningar kan hota Bolagets befintliga kunderbjudande. Teknikutveckling kan medföra att

Bolagets konkurrenter får möjlighet att erbjuda produkter och tjänster med ännu högre teknikhöjd och/eller lägre kostnader jämfört med Bolagets produktprogram. Detta kan medföra ökad konkurrens vilket i sin tur kan leda till reducerade priser i framtiden. Hybricon bedömer att Bolagets framtidsutsikter till del kommer att vara beroende av Bolagets förmåga att utveckla sin verksamhet ur ett tekniskt såväl som ett kommersiellt perspektiv och att leveranser av produkter och tjänster inklusive de senaste tekniska lösningarna kan ske. Bolaget måste även tillse att dess samarbetspartners har förmågan att utveckla produkterna både tekniskt och kommersiellt. Det finns en risk för att Bolaget inte alltid kommer att lyckas med detta vilket kan komma att påverka Hybricons anseende, försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt. Parallellt pågår en teknikutveckling inom vätgasteknologi som kan komma att konkurrera med elektrifieringen inom vissa marknadssegment. Konkurrenskraften hos vätgastekniken är idag osäker men kan komma att ta marknadsandelar av elektrifieringstekniken alternativt fungera som prispress på elektrifierade produkter, system och tjänster.

Behov av att lyckas med ökad försäljning

För att kunna realisera tillväxt i marknaden som präglas av snabb teknikutveckling ställs särskilda krav på de av Hybricons medarbetare som arbetar med marknadsföring och försäljning inklusive Bolagets verkställande direktör. Det är viktigt att dessa medarbetare har erfarenhet, kompetens, drivkraft, tålamod och förmåga att bland annat kunna slutförhandla och erhålla nya beställningar. Det krävs också stor kunskap i analysarbete av marknadsstrukturen och karaktären på respektive tänkbar beställare, som måste ske innan större resurser avsätts till att inleda kundbearbetning. Om Bolaget inte lyckas med att attrahera nya kundämnen och enligt fastställda försäljningsprognoser, avtala om nya leveranser, finns en risk för att detta kommer att gynna Hybricons konkurrenter på Bolagets bekostnad. Detta kan då komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Beroende av nyckelpersoner

Hybricon är beroende av kvalificerade medarbetare. Det finns idag risker i och med att organisationen är för liten i förhållande till den potential som finns inom elektrifiering och grön omställning. Idag vilar ett stort ansvar på ett fåtal personer. Det är av synnerligen stor vikt att Bolaget lyckas attrahera nya medarbetare som back-up på de viktigaste nyckelpositionerna samt att Bolaget lyckas behålla nuvarande nyckelpersoner. I detta sammanhang är det särskilt viktigt att personalen upplever Hybricon som en professionell och stimulerande arbetsgivare. Om Bolaget skulle misslyckas med detta i något avseende, finns en risk för att detta kan komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Risker i samband med begränsat rörelsekapital

Beroende på hur väl Hybricon lyckas i försäljningsarbetet kan tillväxtpotentialer begränsas av tillgängligt rörelsekapital. I det fall Bolaget ej lyckas managera sitt tillgängliga rörelsekapital, finns en risk för att Bolaget kan komma att tvingas revidera sin framtida expansionsplan. Om Bolaget skulle misslyckas med förvaltningen av rörelsekapitalet, finns en risk för att detta kan komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt. Om Bolaget helt skulle misslyckas med hanteringen av rörelsekapitalet, finns en risk för att detta kan komma att påverka Bolagets fortlevnad.

Framtida finansieringsbehov kan medföra utspädning av ägarandelar

Det kan inte uteslutas att det i framtiden uppstår ett behov av ytterligare kapitaltillskott från Bolagets aktieägare. Om ett sådant kapitalbehov uppkommer finns ingen garanti för att ytterligare kapital kan anskaffas på fördelaktiga villkor, eller att sådant anskaffat kapital är tillräckligt för att finansiera verksamheten enligt plan, eller att sådant kapital kan anskaffas överhuvudtaget. Om ytterligare finansiering arrangeras genom ägarkapital, innebär ytterligare nyemissioner av aktier för nuvarande aktieägare, såvida de inte deltar i sådana eventuella emissioner, en utspädning av deras ägarandel i Hybricon. Om Bolaget väljer att söka ytterligare rörelsekapital genom nyemissioner riktade till Bolagets

aktieägare och detta, helt eller delvis skulle misslyckas, finns en risk för att detta kan komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Lagstiftning

Bolagets verksamhet påverkas direkt och indirekt av lagstiftning samt av krav och rekommendationer från tillsynsmyndigheter. I sitt kunderbudande argumenterar Bolaget bland annat för att de strategier och miljömål som den Europeiska unionen successivt planerar att införa, kraftigt kommer att gynna de aktörer som bedriver försäljning av laddinfrastruktur, energilagring samt tillhörande tjänster. Det är av särskild stor vikt att Bolagets styrelse och ledning löpande följer utvecklingen inom lagstiftningsområdet i syfte att tidigt identifiera, förebygga och justera för eventuella negativa effekter för Bolaget. Det finns dock en risk för att lagstiftning och geopolitiska restriktioner i övrigt kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt, till exempel tullavgifter, sanktioner, importrestriktioner, etc. Om detta skulle ske kan det komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Konkurrenser

Hybricons verksamhetsinriktning är inte unik. Det finns andra aktörer på den nordiska och internationella marknaden vilka bedriver liknande verksamhet. Ett flertal av dessa aktörer är mycket kapitalstarka aktörer med omfattande internationell verksamhet. Dessa aktörer bedriver dessutom utveckling och tillverkning i egen regi och har väl tilltagna utvecklingsresurser. Det finns en risk för att Bolagets konkurrenssituation kan försämrats. Detta kan ske genom att dessa aktörer utvecklar ny teknik överlägsen den teknik Hybricon förfogar över eller att dessa aktörer avsätter väsentligt mycket mer kapital till investeringar i marknadsföring och försäljning eller på annat sätt priskonkurrerar med Bolaget. Om detta inträffar skulle det komma att påverka Hybricons försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Komponentbrist

På senare år har många branscher drabbats av komponentbrister vilket medfört längre leveranstider. Detta kan i sin tur innebära tappade order, skadestånd, försämrat anseende och ökad kapitalbindning. Om så skulle vara fallet kommer Bolagets försäljning, resultat och finansiell ställning påverkas negativt.

Risk relaterad till prissättning

På ett flertal av de marknader som Hybricons kunder är verksamma på förekommer priskonkurrens. Hybricons produkter kan i många fall användas för att ge kunderna lägre produktionskostnader för att hantera den starka priskonkurrensen. Enligt Bolagets bedömning är dock priskonkurrensen än så länge inte en särskilt betydande risk i förhållande till de bolag Hybricon konkurrerar med. Det finns dock en risk i att priskonkurrens i framtiden kan komma från ekonomiskt starka aktörer som genom prisreduktioner snabbt försöker öka sina marknadsandelar eller etablera sig med snarlika eller angränsande produkter och tjänster. Om detta skulle inträffa kommer Bolagets försäljning, resultat och finansiella ställning påverkas negativt.

Risker förknippade med aktien

Aktiemarknadsrisk och likviditetsrisk

En tänkbar investerare i Hybricon bör iakttaga att en investering i Bolaget är förknippad med risk och att det inte kan försäkras att aktiekursen kommer att ha en positiv utveckling. Aktiekursen påverkas även av utomstående faktorer utanför Hybricons påverkan och kontroll. Även om Bolagets verksamhet utvecklas positivt finns en risk att en investerare vid försäljningstillfället gör en förlust på sitt aktieinnehav. Det kan heller inte garanteras att aktien kommer att handlas med tillräcklig likviditet så att en investerare kan avyttra sitt aktieinnehav utan att påverka aktiekursen negativt.

Utdelning

Bolaget har sedan grundandet inte genomfört några utdelningar till aktieägarna. Det är ledningens avsikt

att under de närmaste åren använda genererade vinstmedel till att utveckla Bolagets verksamhet och befästa dess position på marknaden. Det är årsstämman som beslutar om utdelning till aktieägarna utifrån rådande förutsättningar för verksamheten. Risk föreligger att utdelning inte heller kommer att ske under de närmaste åren. Möjligheterna till avkastning av en investering i Bolagets aktier består därför främst i ökande aktiekurs.

Osäkerhet i framtidsbedömningar

Samtliga bedömningar och antaganden är ledningens och styrelsens bästa skattningar av den kommande utvecklingen. Det skall dock betonas att framtida bedömningar och antaganden endast är just framtida bedömningar av en tänkbar utveckling. Det finns således inga garantier för att den bedömda utvecklingen kommer att infrias.

Finansiell riskanalys

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker:

Kreditrisk

Bolagets framtida finansiella transaktioner kan ge upphov till kreditrisker. Risken för att en motpart inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom val av kreditvärldiga motparter, begränsningar av engagemang per motpart samt användande av för verksamheten anpassade avtal.

Likviditetsrisk

Hybricon kan hamna i en ansträngd likviditetssituation ifall inte försäljningen blir så framgångsrik som planerat vilket kan skapa en situation där medel för löpande verksamhet inte garanterat kan finansieras.

Valutarisk

Eftersom Hybricon i viss mån köper in produkter från utländska leverantörer i EUR samt säljer produkter i viss mån till utländska kunder i EUR är Bolaget idag exponerat för valutakursrisker. Det finns således en risk i att valutaförändringar kan komma att påverka Bolagets försäljning, resultat och därmed finansiella ställning negativt.

Import & tullrisk

I Hybricons nuvarande och framtida affärsmodell föreligger risker för ökade skeppningskostnader samt för förändringar i tullavgifter vid import av Kinesiska varor. Det rådande geopolitiska läget höjer risken för införandet av tullavgifter.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, SEK 7 834 742, balanseras i ny räkning.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Resultat för helåret januari - december 2025

För helåret 2025 uppgick Bolagets rörelseintäkter till kSEK 17 159 (kSEK 15 295). Hybricons rörelseintäkter består av nettoomsättning om kSEK 15 966 (kSEK 14 948), aktiverat arbete för egen räkning om kSEK 482 (kSEK 167) och övriga intäkter om kSEK 711 (kSEK 179). Nettoomsättningen under året kommer från löpande serviceverksamhet, försäljning av Identic-produkter, installation av Identicutrustning på en bussdepå samt smarta energiförsörjningslösningar.

Ökningen av nettoomsättningen jämfört med ifjol har sin anledning huvudsakligen i en större efterfrågan på Bolagets serviceverksamhet för tunga fordon vilket överkompenserade den något lägre försäljning av Identic-produkter.

Rörelsekostnaderna uppgick till kSEK 17 292 (kSEK 14 301). Kostnaderna består av direkta material- och servicekostnader om kSEK 6 109 (kSEK 4 937), övriga externa kostnader om kSEK 4 142 (kSEK 3 491) och personalkostnader om kSEK 7 041 (kSEK 5 873).

Ökade material- och servicekostnader härrör från annan realiserad produktmix under året och som en följd av serviceverksamhetens tillväxt. Egenutvecklingen av Hybricons GridLink teknik medförde högre kostnader för bland annat marknadsföringsaktiviteter och konsulttjänster. Under året moderniserade Bolaget även sin fordonspark vilket medförde högre leasingkostnader. Ökade personalkostnader har sin orsak i relativt större användning av senior teknikpersonal i samband med Bolagets investering i sin produktportfölj inom elektrifiering samt genomförda lönehöjningar.

Bolagets resultat före av- och nedskrivningar uppgår till kSEK -133 (kSEK 994).

Årets planmässiga avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till kSEK 529 (kSEK 534). Ifjol redovisades därutöver nedskrivningar uppgående till kSEK 239 av King Long relaterade tillgångar som fanns kvar vid avslutet av serviceavtalet för elbussar.

Resultatet efter av- och nedskrivningar uppgick till kSEK -662 (kSEK 221).

Resultatet från finansiella poster uppgick till kSEK 52 (kSEK 60).

Resultatet efter skatt uppgick till kSEK -610 (kSEK 281).

Kassaflöde och investeringar för helåret januari - december 2025

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till kSEK -644 (kSEK -596).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till kSEK -249 (kSEK 84).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till kSEK 0 (kSEK 4 209).

Sammantaget uppgick Hybricons kassaflöde till kSEK -893 (kSEK 3 698).

Eget kapital och likviditet

Den 31 december 2025 uppgick Hybricons eget kapital till kSEK 10 576 (kSEK 11 186) varav kSEK 2 741 (kSEK 11 008) utgjordes av bundet eget kapital och kSEK 7 835 (kSEK 178) utgjordes av fritt eget kapital.

Bolagets registrerade aktiekapital uppgår till kSEK 2 168 (kSEK 10 841). Årsstämman beslutade den 20 maj 2025 att aktiekapitalet ska minskas med kSEK 8 673 till kSEK 2 168. Ändamålet med minskningen var avsättning till fritt eget kapital. Aktiekapitalminskningen verkställdes den 10 oktober 2025.

Aktiveringen av utvecklingskostnader i samband med produktutvecklingen för att nyttja eldrivna transportfordon som mobil energikälla avslutades under andra kvartalet 2025 efter en framgångsrik demonstration av tekniken. Den tillhörande fonden för utvecklingsutgifter löses upp i takt med avskrivningen av tillgången.

Den 31 december 2025 uppgick Hybricons likvida medel till kSEK 4 773 (kSEK 5 666). Likvida medel bestod av kontanta medel hos bank.

Bolaget har vid årets slut inga räntebärande skulder (kSEK 0).

Aktien

Bolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2025 till SEK 2 168 170 (SEK 10 840 850) fördelat på 10 840 850 (10 840 850) aktier. Aktiens kvotvärde uppgick till SEK 0,20 (SEK 1). Den 10 oktober 2025 verkställdes minskningen av aktiekapitalet till SEK 2 168 170 med oförändrat antal aktier. Samtliga aktier i Hybricon medför lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinster. Det förekommer inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktierna. Innehavare av aktier har företrädesrätt vid nyteckning av aktier. Avsteg från företrädesrätten kan dock förekomma. I händelse av eventuell likvidation eller inlösen har samtliga aktier samma prioritet. Aktierna är utfärdade i elektroniskt format genom Euroclear-systemet. ISIN-koden för Bolagets aktier är SE0015345897. Hybricons aktie är noterad på Nordic SME på Nordic Growth Market med kortnamnet HYCO.

Konvertibler, teckningsoptioner och andra aktierelaterade instrument

Bolaget har vid periodens slut inga utestående konvertibler, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade instrument.

Ägarförhållanden (per den 30 december 2025)

Namn	Antal aktier	Andel %
Lennart Börjesson	1 990 000	18,36
Martin Rogersson	925 932	8,54
EastMountain Invest AB	766 665	7,07
Ålandsbanken ABP	660 990	6,1
Dcap i Sverige AB	575 982	5,31
Moggliden AB	574 688	5,3
Avanza Pension Försäkringsaktiebolaget	520 851	4,8
CBLDN-OP CUSTODY LTD CLT	255 555	2,36
Thomas Halldén	196 366	1,81
Reroy Invest AB	192 700	1,78
Kaj Ivar Stellan Nilsson	179 151	1,65
Leif Rogersson	147 060	1,36
Lakota Management AB	129 120	1,19
Petra Olsson	113 145	1,04
Övriga	3 612 645	33,33
Summa	10 840 850	100

Per den 2025-12-30 hade Hybricon 10 840 850 aktier registrerade. Totala antalet aktieägare uppgår till cirka 2 500.

Finansiell kalender

Hybricon lämnar återkommande ekonomiska rapporter enligt följande plan.

Bolagets räkenskapsår är 1 januari till 31 december.

Årsstämma	7 maj 2026
Delårsrapport kvartal 1, 2026	7 maj 2026
Delårsrapport kvartal 2, 2026	20 augusti 2026
Delårsrapport kvartal 3, 2026	29 oktober 2026
Bokslutskommuniké kvartal 4, 2026	16 februari 2027

Styrelse & Ledning

Martin Rogersson
Styrelseledamot sedan 2015
Född 1969
Aktieinnehav i Hybricon: 925 932 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Anders Finne
Styrelseledamot sedan 2023/06
Född 1979
Aktieinnehav i Hybricon: 255 555 aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Mårten Fuchs
Styrelseledamot sedan 2024/05
VD sedan 2020/06
Född 1974
Aktieinnehav i Hybricon: 419 467 aktier.
Beroende i förhållande till bolaget, del av dess ledning och oberoende till bolagets större ägare.

Joacim Jäger
Styrelseledamot sedan 2024/12
Född 1970
Innehar inga aktier i Hybricon.
Oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning samt till bolagets större ägare.

Ledningsgrupp

Mårten Fuchs
VD sedan 2020/06
Styrelseledamot sedan 2024/05
Född 1974
Aktieinnehav i Hybricon: 419 467 aktier.

Sebastian Bauer
Ekonomichef sedan 2023/02.
Född 1987
Aktieinnehav i Hybricon: 33 000 aktier.

Huvudansvarig revisor

Andreas Vretblom
KPMG AB
Innehar inga aktier i Hybricon.
Innehar inga teckningsoptioner i Hybricon.

Ovan rapporterade aktieinnehav avser tidpunkten 2025/12/31. Både direkt samt indirekt ägandet rapporteras.

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	15 966 499	14 948 040
Aktiverat arbete för egen räkning		481 759	167 140
Övriga rörelseintäkter	3	710 627	179 369
		17 158 885	15 294 548
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-5 816 227	-4 784 105
Handelsvaror		-292 513	-153 153
Övriga externa kostnader	4, 5	-4 126 707	-3 480 230
Personalkostnader	6, 7	-7 040 707	-5 873 016
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-529 149	-534 235
Nedskrivning av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		0	-238 952
Övriga rörelsekostnader	8	-15 680	-10 532
		-17 820 982	-15 074 222
Rörelseresultat		-662 097	220 326
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9 10	23 050	34 674
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		29 526	25 989
Räntekostnader och liknande resultatposter		-32	-399
Resultat efter finansiella poster		-609 553	280 590
Resultat före skatt		-609 553	280 590
Skatt på årets resultat	11	0	0
Årets resultat	12	-609 553	280 590

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	573 194	0
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	105 386	158 408
Pågående utvecklingsarbeten	15	0	167 140
		678 581	325 548
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	2 126 731	2 434 210
Inventarier, verktyg och installationer	17	330 444	337 813
		2 457 175	2 772 023
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	18	0	204 965
		0	204 965
Summa anläggningstillgångar		3 135 756	3 302 536
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		2 382 577	1 303 574
Förskott till leverantörer		0	12 251
		2 382 577	1 315 824
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 518 768	2 161 840
Aktuella skattefordringar		200 409	200 409
Övriga fordringar		459 083	171 958
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	534 880	394 035
		2 713 141	2 928 242
<i>Kassa och bank</i>		4 772 978	5 666 011
Summa omsättningstillgångar		9 868 696	9 910 078
SUMMA TILLGÅNGAR		13 004 452	13 212 613

Balansräkning

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

20, 21

Bundet eget kapital

Aktiekapital	2 168 170	10 840 850
Fond för utvecklingsutgifter	573 193	167 140
	2 741 363	11 007 990

Fritt eget kapital

Fri överkursfond	143 034 267	143 034 267
Balanserad vinst eller förlust	-134 589 971	-143 137 188
Årets resultat	-609 553	280 590
	7 834 742	177 669

Summa eget kapital

10 576 106 **11 185 659**

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder	195 000	0
Leverantörsskulder	750 386	596 504
Övriga skulder	393 716	493 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 089 245	936 490
	2 428 346	2 026 954

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

13 004 452 **13 212 613**

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Fond för utveck- lingsutgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	7 963 712		141 608 777	-142 876 458	6 696 031
Nyemission	2 877 138		1 425 490	-93 590	4 209 038
Aktivering av utvecklingsutgifter		167 140		-167 140	0
Årets resultat				280 590	280 590
Utgående eget kapital 2024-12-31	10 840 850	167 140	143 034 267	-142 856 598	11 185 659
Ingående eget kapital 2025-01-01	10 840 850	167 140	143 034 267	-142 856 598	11 185 659
Aktivering av utvecklingsutgifter		481 758		-481 758	0
Upplösning till följd av årets avskrivningar på utvecklingsutgifter		-75 705		75 705	0
Aktiekapitalminskning	-8 672 680			8 672 680	0
Årets resultat				-609 553	-609 553
Utgående eget kapital 2025-12-31	2 168 170	573 193	143 034 267	-135 199 524	10 576 106

Kassaflödesanalys	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	23	-609 553	280 590
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	362 374	500 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-247 179	781 042
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-1 066 753	-555 504
Förändring av kundfordringar		643 072	-636 899
Förändring av kortfristiga fordringar		-374 685	15 412
Förändring av leverantörsskulder		153 882	-185 178
Förändring av kortfristiga skulder		247 511	-14 796
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-644 153	-595 923
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-481 758	-167 140
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		164 375	22 553
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-85 575	-10 000
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 400	122 000
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		151 678	117 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-248 880	84 417
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		0	4 209 038
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	4 209 038
Årets kassaflöde		-893 033	3 697 532
Likvida medel	25		
Likvida medel vid årets början		5 666 011	1 968 480
Likvida medel vid årets slut		4 772 978	5 666 011

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Inkomst från serviceavtal samt reparationer på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffning genom intern upparbetning:

Företaget tillämpar aktiveringsmodellen vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från företages forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den;
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den;
- Det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången;
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar;
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången;
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Utgifter för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång ingår enbart i anskaffningsvärdet om syftet vid förvärvet är att den delen genom utvecklingsarbete ska utgöra en del av en ny unik tillgång.

När företaget redovisar utgifter för eget utvecklingsarbete som tillgång omförs motsvarande belopp från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter som placeras inom bundet eget kapital.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 3-5 år.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	20 - 33

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10
Inventarier, verktyg och installationer	20 - 33

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och

immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererade enheten till vilket tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter och som har ett intresse av transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkningen av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena använder företaget budget och prognoser.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktens fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del av lånets räntekostnad enligt effektivräntemetod.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdes princip, dvs det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde:

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisas med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerade periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållit/betalt belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattning av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärde av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutat anställning klassificeras dessa av avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar
Resultat efter finansiella poster	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter
Balansomslutning	Företagets samlade tillgångar
Soliditet (%)	Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen
Antal anställda	Medelantalet anställda under perioden

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Serviceverkstad	7 558 600	6 599 570
Spillfri tankning & automatisk fordonsidentifiering (Identic)	6 663 700	7 162 939
Elektrifiering	1 744 199	1 185 531
	15 966 499	14 948 040

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Reavinst anläggningstillgångar	347 764	116 736
Förlikning hyresavtal	331 000	0
Övrigt	31 863	62 633
	710 627	179 369

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader uppgår till kSEK 1 037 (kSEK 856). Leasingavgifterna består huvudsakligen av hyresutgifter för verksamhetslokalen.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	879 777	920 384
Senare än ett år men inom fem år	3 041 385	332 532
Senare än fem år	156 933	0
	4 078 095	1 252 916

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	130 000	120 000
	130 000	120 000

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Män	6	6
	6	6
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 359 436	1 088 857
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	0	85 000
Övriga anställda	3 213 832	2 742 485
	4 573 268	3 916 342
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	242 780	218 511
Pensionskostnader för övriga anställda	485 020	368 653
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 647 270	1 270 432
	2 375 070	1 857 596
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	6 948 338	5 773 938
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 7 Ersättningar till ledande befattningshavare

2025	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Sociala kostnader	
VD & styrelseledamot, Märten Fuchs*	1 134 436	0	658 118	1 792 554
CFO, Sebastian Bauer**	696 714	0	0	696 714
Styrelseordförande, Martin Rogersson	100 000	0	31 420	131 420
Styrelseledamot, Per-Eric Bjurenborg	25 000	0	7 855	32 855
Styrelseledamot, Anders Finne	50 000	0	15 710	65 710
Styrelseledamot, Joacim Jäger	50 000	0	15 710	65 710
	2 056 150	0	728 813	2 784 963

* Ingen ersättning utgår för Märten Fuchs styrelseuppdrag.

** Ersättning utgår som konsultkostnad till Cloud Redovisning & Administration AB & VÄSBAY AB.

2024	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Sociala kostnader	
VD & styrelseledamot, Mårten Fuchs*	852 649	85 000	569 653	1 507 302
CFO, Sebastian Bauer**	702 481	0	0	702 481
Styrelseordförande, Martin Rogersson	100 000	0	31 420	131 420
Styrelseledamot, Per-Eric Bjurenborg	50 000	0	15 710	65 710
Styrelseledamot, Elisabeth Lindström-Dupuy	25 000	0	7 855	32 855
Styrelseledamot, Anders Finne	50 000	0	15 710	65 710
Styrelseledamot, Joacim Jäger	0	0	0	0
	1 780 130	85 000	640 348	2 505 478

* Ingen ersättning utgår för Mårten Fuchs styrelseuppdrag.

** Ersättning utgår som konsultkostnad till Cloud Redovisning & Administration AB.

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Kursförluster på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	15 680	10 532
	15 680	10 532

Not 9 Transaktioner med närstående

Bolaget redovisar nedan nämnda transaktioner med närstående som genomfördes under räkenskapsåret. Avseende styrelsearvoden och löpande ersättningar till befattningshavare hänvisas till not 6. Samtliga transaktioner skedde på marknadsmässiga villkor och upplysning lämnas ur transparenskäl.

Räkenskapsåret 2025:

Inga transaktioner att rapportera.

Räkenskapsåret 2024:

Inga transaktioner att rapportera.

Not 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Räntor	23 050	34 674
	23 050	34 674

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025		2024	
Skatt på årets resultat				
Aktuell skatt		0		0
Totalt redovisad skatt		0		0
Avstämning av effektiv skatt				
	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-609 553		280 590
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	125 568	20,60	-57 802
Ej avdragsgilla kostnader		-5 691		-7 120
Ej skattepliktiga intäkter		224		389
Emissionskostnader direkt bokade mot eget kapital		0		34 629
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		0		29 904
Ökning av underskottsavdrag		-120 101		0
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Det skattemässiga underskottet uppgår till kSEK 179 867 vid 2025-12-31 (kSEK 179 284 vid 2024-12-31).

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie för räkenskapsåret uppgår till SEK -0,06 (SEK 0,03).

Antal utestående aktier vid periodens slut uppgår till 10 840 850 (10 840 850).

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Omklassificeringar	648 898	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	648 898	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-75 704	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 704	0
Utgående redovisat värde	573 194	0

Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	332 661	332 661
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	332 661	332 661
Ingående avskrivningar	-174 253	-87 455
Årets avskrivningar	-53 022	-86 798
Utgående ackumulerade avskrivningar	-227 275	-174 253
Utgående redovisat värde	105 386	158 408

Not 15 Pågående utvecklingsarbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	167 139	0
Utbetalda förskott	481 759	167 139
Omklassificeringar	-648 898	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	167 139
Utgående redovisat värde	0	167 139

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 074 791	3 074 791
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 074 791	3 074 791
Ingående avskrivningar	-640 581	-333 102
Årets avskrivningar	-307 479	-307 479
Utgående ackumulerade avskrivningar	-948 060	-640 581
Utgående redovisat värde	2 126 731	2 434 210

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 668 791	7 726 774
Inköp	85 575	10 000
Försäljningar/utrangeringar	-415 659	-213 068
Omklassificeringar	0	145 085
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 338 707	7 668 791
Ingående avskrivningar	-7 330 978	-7 376 271
Försäljningar/utrangeringar	415 659	185 251
Årets avskrivningar	-92 944	-139 958
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 008 263	-7 330 978
Utgående redovisat värde	330 444	337 813

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	355 272	355 272
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	355 272	355 272
Ingående nedskrivningar	-150 307	-33 303
Amorteringar, avgående fordringar	-151 678	-117 004
Omklassificeringar	-53 287	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-355 272	-150 307
Utgående redovisat värde	0	204 965

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda leasingkostnader	353 160	142 568
Förutbetalda hyreskostnader	58 396	57 847
Upplupna intäkter	31 076	92 227
Förutbetalda kostnader, övrigt	92 248	101 393
	534 880	394 035

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Aktier	10 840 850	0,2
	10 840 850	

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	143 034 267
ansamlad förlust	-134 589 971
årets förlust	-609 553
	7 834 743

disponeras så att	
i ny räkning överföres	7 834 743
	7 834 743

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2025-12-31

2024-12-31

Upplupna semesterlöneskulder	532 547	358 078
Upplupen särskild löneskatt på pensionskostnader	204 432	110 602
Upplupna sociala avgifter	167 326	112 508
Övriga upplupna kostnader	184 940	355 302
	1 089 245	936 490

Not 23 Räntor och utdelningar

2025-12-31

2024-12-31

Erhållen ränta	52 575	60 663
Erlagd ränta	-32	-399
	52 543	60 264

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2025-12-31

2024-12-31

Avskrivningar anläggningstillgångar	529 149	534 235
Nedskrivning omsättningstillgångar	0	238 952
Rearesultat anläggningstillgångar	-166 775	-116 736
Avsättningar	0	-156 000
	362 374	500 451

Not 25 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	780	780
Banktillgodohavanden	4 772 198	5 665 231
	4 772 978	5 666 011

Not 26 Eventualförpliktelser & ställda säkerheter

Företaget har inga ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 12 februari 2026 meddelade Bolaget att styrelsen för Hybricon AB (publ) beslutade om en riktad emission av aktier (den "Riktade Emissionen"). Den Riktade Emissionen genomförs i två trancher, varav den ena tranchen är villkorad av godkännande vid extra bolagsstämma i Bolaget som avses att hållas den 16 mars 2026 ("Extra Bolagsstämman"). Den första tranchen ("Tranch 1") omfattar högst 1 333 334 aktier och riktas till de befintliga aktieägarna Leif Rogersson, EastMountain Invest AB och Lennart Börjesson samt till en extern investerare, Stefan Nordbergh AB. Den andra tranchen ("Tranch 2") omfattar högst 666 667 aktier och riktas till styrelseordförande Martin Rogersson. Styrelsens beslut om Tranch 2 är villkorat av godkännande vid Extra Bolagsstämman. Teckningskursen i den Riktade Emissionen uppgår till 1,5 krona per aktie och motsvarar en premie om cirka 8 procent gentemot det volymviktade genomsnittspriset (VWAP) för Bolagets aktie under perioden från och med den 7 januari 2026 till och med den 6 februari 2026. Genom den Riktade Emissionen tillförs Bolaget sammanlagt högst cirka 3 MSEK, före emissionskostnader. Emissionskostnader består enbart av kostnader till legala rådgivare och bedöms vara marginella.

Den 31 mars 2026 registrerades ökningen av aktiekapitalet genom den riktade nyemissionen. Totalt tecknades 2 000 000 aktier med teckningskurs 1,5 krona per aktie. Bolaget tillfördes med 3 MSEK före emissionskostnader. Antalet aktier efter nyemissionen uppgår till 12 840 850 och Bolagets aktiekapital uppgår till 2 568 170 kronor.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-10

Umeå den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Martin Rogersson
Ordförande

Anders Finne

Joacim Jäger

Mårten Philipson Fuchs
VD & ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Andreas Vretblom
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Mårten Max Philipson Fuchs

VD

Serienummer: 709fa29be4f338[...]1d35a3da86953

IP: 90.238.xxx.xxx

2026-04-10 05:44:01 UTC



MARTIN ROGERSSON

Styrelseordförande

Serienummer: 2bb962f6ba96e1[...]5a2bf8a495f38

IP: 81.229.xxx.xxx

2026-04-10 07:04:19 UTC



JOACIM JÄGER

Styrelseledamot

Serienummer: 7e80a2fd461924[...]316bd22399058

IP: 212.247.xxx.xxx

2026-04-10 08:00:46 UTC



Anders Johan Erik Finne

Styrelseledamot

Serienummer:

fi_tupas:mobileid:8a4208cd7a76f91f78cc422469f0195aaa6299af

IP: 85.134.xxx.xxx

2026-04-10 08:37:24 UTC



ANDREAS VRETBLOM

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 9f51df0721c856[...]650d0a3978fd9

IP: 195.84.xxx.xxx

2026-04-10 11:46:35 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hybricon AB (Publ), org. nr 556936-2196

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hybricon AB (Publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hybricon AB (Publ)s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hybricon AB (Publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hybricon AB (Publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hybricon AB (Publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Andreas Vretblom
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANDREAS VRETBLOM

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 9f51df0721c856[...]650d0a3978fd9

IP: 195.84.xxx.xxx

2026-04-10 11:47:08 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.