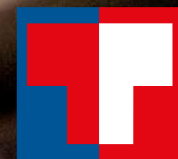




Årsredovisning 2025



TRANSTEMA

Ser till att **nätet fungerar**

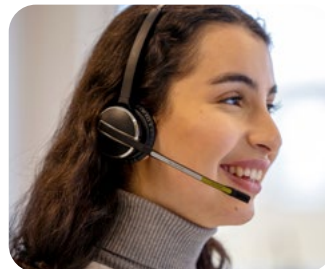
Innehåll

| | |
|---------------------|----|
| Transtema i siffror | 3 |
| 2025 i korthet | 4 |
| VD-ord | 5 |
| Vårt erbjudande | 6 |
| Marknadstrender | 8 |
| Transtemas strategi | 9 |
| Finansiella mål | 11 |

Förvaltningsberättelse

| | |
|-----------------------------|-----|
| Förvaltningsberättelse | 13 |
| Hållbarhetsrapport | 18 |
| Allmän information | 19 |
| Miljöinformation | 33 |
| Socialt ansvar | 47 |
| Ansvarsfullt företagande | 58 |
| Appendix | 62 |
| Risker och riskhantering | 66 |
| Koncernens räkenskaper | 70 |
| Moderföretagets räkenskaper | 75 |
| Noter | 79 |
| Revisionsberättelse | 107 |
| Bolagsstyrningsrapport | 113 |
| Revisorns yttrande | 117 |
| Koncernledning och styrelse | 118 |

Detta är Transtema Group AB:s årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 13-106. Bolagsstyrningsrapport utgörs av avsnittet Bolagsstyrningsrapport på sidorna 113-116 och har granskats av bolagets revisor. Transtemas hållbarhetsrapport för 2025 enligt 6 kap. 10 § i årsredovisningslagen (1995:1554) utgörs av avsnittet Hållbarhetsrapport på sidorna 18-65. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår på sidorna 111-112.



Det här är Transtema

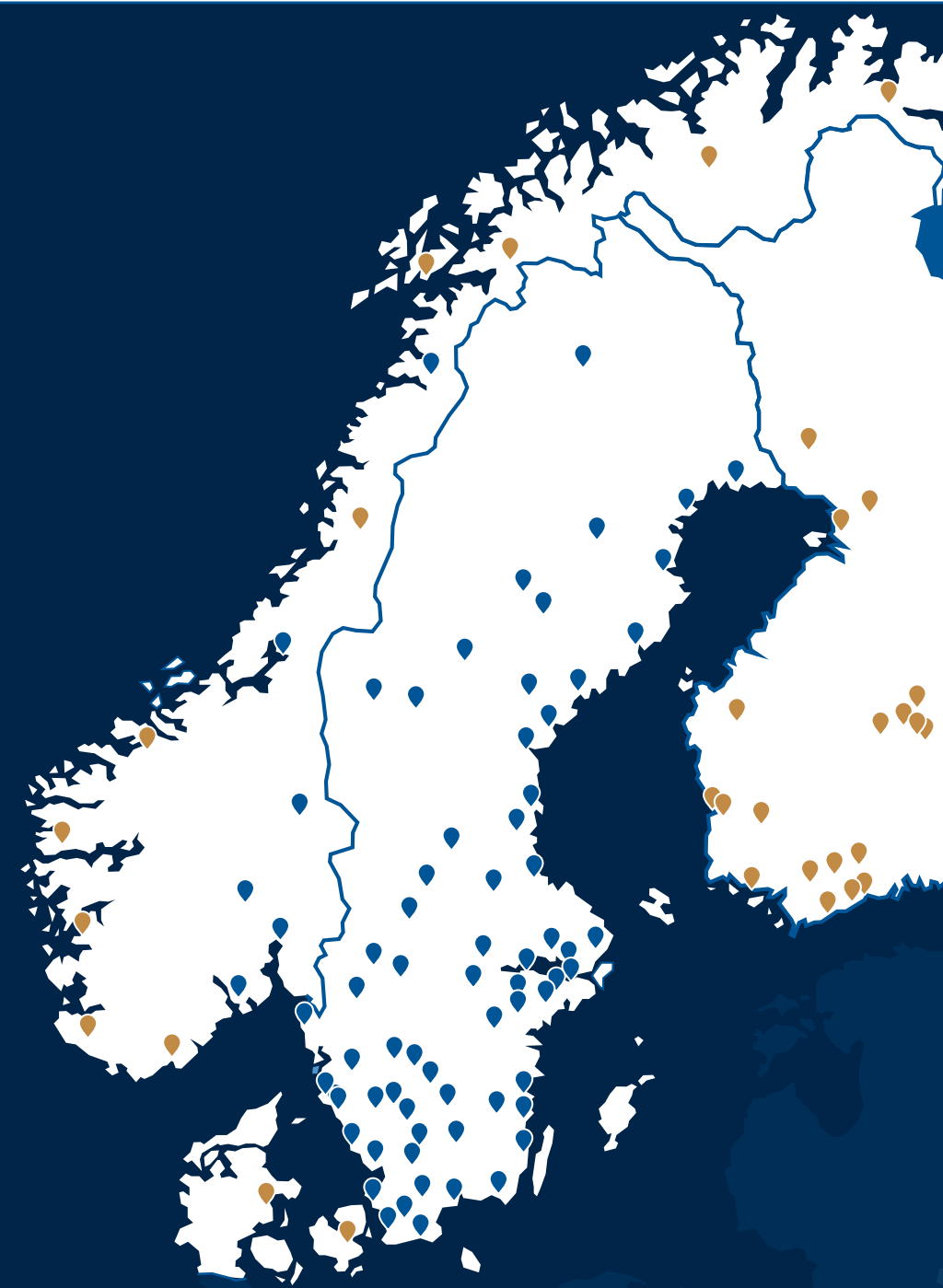
- När nätet går ner stannar samhället. Vi ser till att det inte händer.
- Med 1 300 medarbetare, cirka 700 fordon i fält och övervakning dygnet runt säkrar vi nätet innan problemen påverkar samhället.

Nordisk helhetsleverantör

- Vi är nordisk helhetsleverantör inom installation, service, underhåll samt drift och av kritisk kommunikationsinfrastruktur.
- Våra tjänster omfattar hela spektrumet av fasta nät, mobilnät, el och energilösningar.
- Vi bygger långsiktiga relationer med teleoperatörer, myndigheter, kommuner, nätägare, energibolag och större företag.
- Vi täcker hela Norden.

 **Transtema**

 **Underentreprenör**



Transtema i siffror

1 306

Antal anställda

-50

Utsläppsminskning
i procent i Scope 1+2
(sedan basår 2020)

193 451

Antal gånger vi såg till att
nätet fungerade

18 000 000

Antal km vi reste för att se till
att nätet fungerar

2 600

Mkr
Omsättning 2025



4,10 av 5

Nöjd-kund-index 2025

34

Procent av fordonsflottan
som är elektrifierad

1 350

Ton CO₂ utsläpp undveks 2025
(genom användning av HVO100
istället för vanlig diesel)

300

Inrapporterade risker,
vilket möjliggör åtgärd
innan olycka sker

Ja!

Självklart redovisar vi vår
klimatdata till CDP

2025 i korthet

2025 var ytterligare ett år av förändring och nya satsningar för Transtema.

Nordisk helhetsleverantör

Genom vårt nordiska avtal med GlobalConnect, som omfattar service och underhåll av kommunikationsinfrastruktur i hela Norden, har vi stärkt och expanderat vår leveranskapacitet i Norge under början av 2025. Med etableringen av dygnet-runt-service och kontinuerligt underhåll året om i hela Norge nådde Transtema en betydande strategisk milstolpe.

Nytt affärsområde

Transtema är sedan tidigare närvarande inom elektrifiering genom sitt erbjudande av elmätarbyten, installation av laddinfrastruktur samt installation av hemmabatterier och BESS. I början på 2025 etablerade Transtema ett nytt affärsområde för att säkerställa en tydlig position inom el och energilösningar.

Väsentligt avtal inom el och energilösningar

I juli 2025 tecknade Transtema ett nytt avtal med E.ON. Inom ramen för uppdraget kommer Transtema bistå E.ON med att genomföra nyanslutningar i elnätet, hantera ändringar av servisanslutningar samt utföra demonteringar och byten av befintliga anslutningar. Avtalet markerar det första större kontraktet inom denna satsning och utgör en viktig milstolpe för Transtemas framtida utveckling.

Refinansiering med ledande nordisk bank

Transtema tecknade i augusti 2025 ett nytt låneavtal med Danske Bank. Lånet kommer att nyttjas till att refinansiera befintliga skulder samt för generella bolagsändamål. Detta engagemang ersätter till fullo den befintliga faciliteten med tidigare bank.

Anpassning till en marknad i förändring

Året präglades av såväl utmaningar som framtidssatsningar. Marknaden för telekom var krävande, både i Sverige och Norge. I Norge var konkurrens-situationen särskilt utmanande vilket påverkade affärsvolymen negativt, medan verksamheten på den svenska marknaden visade god organisk tillväxt, om än med pressade marginaler. Trots en ansträngd marknad togs viktiga steg för att framtidssäkra vår affär.

Det mest betydelsefulla strategiska initiativet under året var etablerandet av affärsområdet för el och energilösningar i Sverige. Vi ser en stor potential för detta område, drivet av elektrifiering, modernisering och utbyggnad av elnätet med en ökad efterfrågan på hållbar och robust energiinfrastruktur. Med vår geografiska täckning, höga kompetens inom fältarbete, nätförståelse och projektleverans inom telekom, står vi väl rustade att växa inom det nya affärsområdet. Jag vill också framhålla vårt förbättringsprojekt, "Excellera" som bedrivits inom den svenska verksamheten. Resultatet är höjd kvalitet och förbättrad effektivitet genom förenklade arbetsprocesser.

Kundrelationen är helt central för vår framgång

Vi fortsätter att stärka dialogen och samarbetet med våra kunder. Långsiktiga relationer, lyhördhet och förmåga att agera snabbt på kundernas behov, utgör grunden för att fortsätta utvecklas starkt tillsammans.

Jag är särskilt stolt över det avtal som tecknades med E.ON, vilket utgör en milstolpe inom el och energilösningar och är ett bevis på det höga förtroende som finns för Transtema. Arbetet inom avtalet startar på bred front under 2026, vilket ger oss både stabilitet och möjlighet att skala upp vår närvaro inom energiområdet ytterligare.

Genom att bredda vår affär skapar vi en mer balanserad och långsiktig hållbar affärsstruktur. Vi kraftsamlar också arbetet med att effektivisera och utveckla verksamheten inom telekom för att stärka lönsamheten, vilket innefattar de marginalförbättrande åtgärder som redan påbörjats.

Med början under första kvartalet 2026 har vi accelererat arbetet med att anpassa vår organisation inom telekom till kundernas efterfrågan och för att mer effektivt möta våra kunders behov. De tidigare kommunicerade personalneddragningarna genomförs i dialog med fackliga organisationer och med största möjliga respekt för berörda medarbetare. Även om det är beklagligt att kollegor behöver lämna företaget är jag fast övertygad om nödvänd-

igheten i att anpassa verksamheten till en ny verklighet. Det finns även tydliga affärsfördelar med att bedriva en mer fokuserad verksamhet där målet är att stärka Transtemas långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet.

Som en del i den pågående omstruktureringen förstärker bolaget sitt rörelsekapital genom en företrädesemission och tecknar avtal med bolagets bank som säkerställer en långsiktig finansiering. Dessa åtgärder ger oss förutsättningar att genomföra planerade förändringar och skapa handlingsutrymme i verksamheten för att accelerera utvecklingen inom prioriterade affärsområden.

Jag är stolt över det engagemang och den kompetens som genomsyrar hela vår koncern och vill rikta ett varmt tack till samtliga anställda för insatserna under 2025. Vi fortsätter att, tillsammans med våra kunder, utveckla verksamheten, stärka vår grund och säkerställa att vi står väl positionerade inför framtiden. Inte minst inom vårt växande el- och energisegment där potentialen är betydande.

Vi går in i 2026 med en tydlig plan för att vidareutveckla koncernen och möta framtidens krav, med respekt för våra medarbetare, kunder och samarbetspartners, tar vi ansvar för de beslut som väntar och ser med tillförsikt fram mot de möjligheter som ligger framför oss.

Jonas Rigner

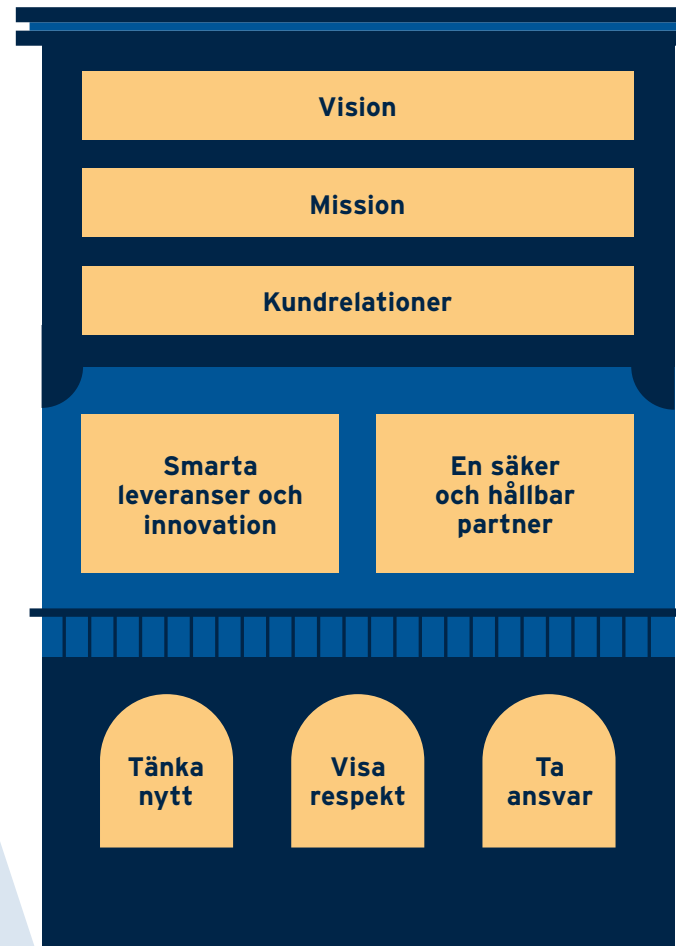
VD och koncernchef, Transtema Group AB



Så skapar vi värde

3 Transtemas strategiska hus

Läs mer på sidan 9.



2

Våra resurser

- Medarbetare
- Säkerhet
- Hållbarhet

Läs mer på sidan 10.

1

Affärsdrivande marknadstrender

- Uppkoppling
- Elektrifiering
- Digitalisering
- Säkerhet

Läs mer på sidan 8.

4

Vårt erbjudande

- Långsiktiga kundrelationer
- Smarta leveranser
- Proaktiva medarbetare

Läs mer på sidan 10.

5

Ett fungerande samhälle

- Driftsäkerhet
- Hållbar utveckling
- Trygghet och säkerhet
- Innovation och digitalisering

Läs mer på sidan 7.

Vi ser till att samhället fungerar

Dagligen passerar en stor mängd information genom samhällets olika typer av kommunikationsinfrastruktur. Kommunikationsinfrastruktur, så viktig att det får stor påverkan på samhället om felen inte snabbt åtgärdas.

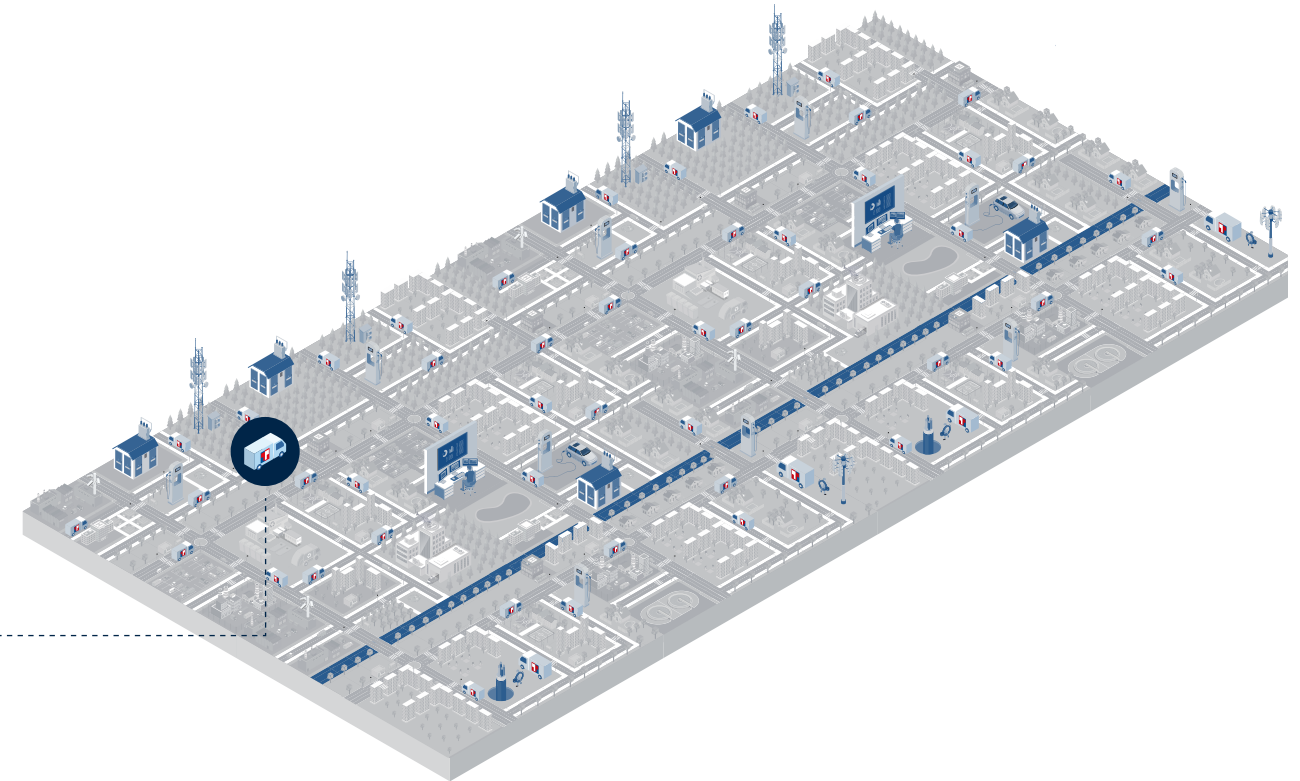
Transtema ser till att kommunikationsnäten är pålitliga och fungerar samt att elnäten är moderna och robusta.



Antal fordon i fält

700

Våra fälttekniker finns tillgängliga dygnet runt, året om.



Affären och vårt erbjudande

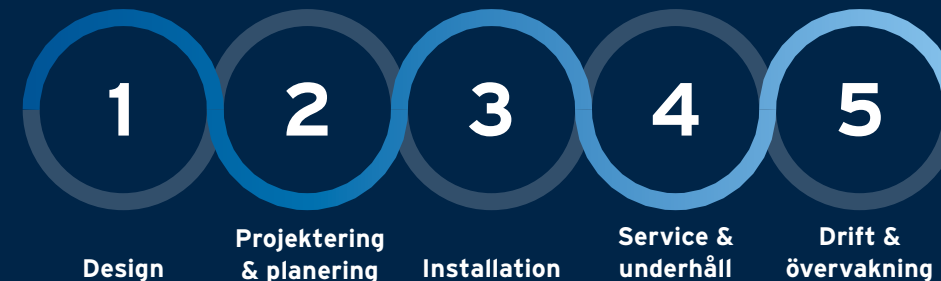
Som helhetsleverantör erbjuder vi ett brett spektrum av tjänster, vilket förenklar vardagen för våra kunder och samarbetspartners. De sparar tid och slipper hantera flera olika leverantörer.

Att lära känna våra kunders verksamhet är vår högsta prioritet. Tillsammans kan vi arbeta mer

effektivt och proaktivt, driva förbättringar och öka produktiviteten.

Vårt mål är att skapa trygghet och stabilitet för våra kunder genom långsiktiga relationer och djup kunskap om deras verksamhet.

Vi levererar nordiska helhetslösningar



Marknadstrender

Samhället förändras snabbt och kraven på robust och pålitlig uppkoppling ökar.

Fiber- och mobilnäten utgör ryggraden i en alltmer digital vardag och måste fungera varje dag, året om. Samtidigt står elnäten inför en omfattande modernisering för att möta det växande energibehovet. I en tid med skärpta

säkerhetskrav och en alltmer komplex omvärld är behovet av en trygg och hållbar partner större än någonsin. Underhåll, planering och dokumentation av samhällets kritiska kommunikationsinfrastruktur är avgörande. Det är precis där vi verkar. Vi är den självklara partnern som säkrar ett uppkopplat, hållbart och framtidssäkrat samhälle.

Uppkoppling

Digitaliseringen fortsätter att förändra vår vardag och ställer allt högre krav på stabila fiber- och mobilnät. Sedan 1997 har vi varit en pålitlig partner inom telekom för teleoperatörer, nätägare, kommuner och myndigheter. Vi är en helhetsleverantör som erbjuder allt från planering, installation, service, drift och övervakning.

Elektrifiering

Elnäten står inför omfattande investeringar under lång tid framöver för att möta ett mer elektrifierat och hållbart samhälle. Denna utveckling skapar ett långsiktigt behov av tjänster inom el och energilösningar, ett område där vi har kompetens och kapacitet att leverera.

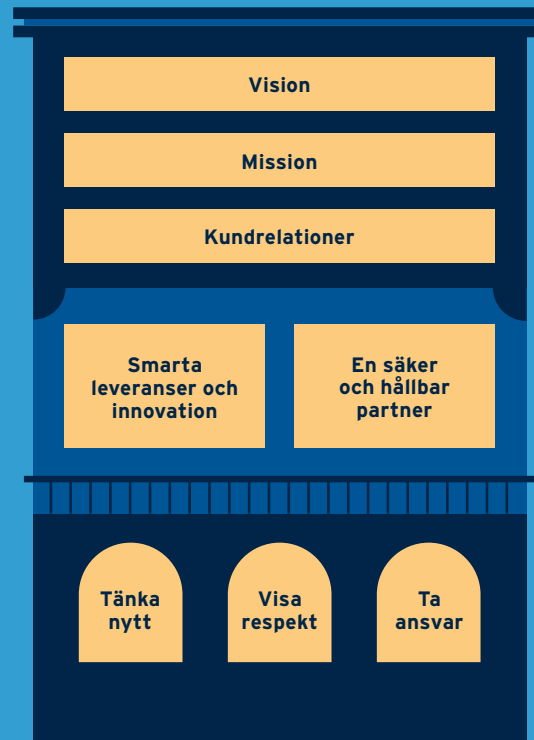
Digitalisering

När digitalisering och elektrifiering går hand i hand ökar kraven på robusta kommunikationsnät och hög säkerhet. Det kräver en partner som kan leverera helhetslösningar. Som nordisk leverantör med över 800 tekniker med rätt kompetens på rätt plats, ser vi till att våra kunders nät fungerar dygnet runt, året om.

Säkerhet

Ett robust kommunikations- och elnät är avgörande för ett fungerande samhälle. Det möjliggör informationsflöden, transaktioner, trygghetslarm och den service vi tar för given. Ett förändrat omvärldsläge och skärpta regelverk höjer kraven på säkerhet, från drift och incidenthantering till säkerhetsklassad personal. Att skydda vår information, våra lokaler och vår utrustning är en självklar del av vår verksamhet, liksom att skapa en trygg arbetsmiljö för våra medarbetare.

Transtemas strategiska hus



Det som gör oss unika

Vårt strategiska hus utgör en samlad riktning för verksamheten och täcks av en tydlig vision, en konkret mission och en värdegrund som vägleder oss. Tillsammans skapar varje del den helhet som säkerställer ett långsiktigt och ansvarsfullt värdeskapande.



Vision

Vi är den självklara partnern för att trygga det uppkopplade samhället.

Mission

Vi ser till att nätet fungerar.

Tillsammans med våra kunder utvecklar vi affären genom långsiktiga och förtroendefulla relationer. Genom strukturerade samarbeten, välplanerade leveranser och en transparent dialog skapar vi lösningar som genererar ömsesidigt värde och stärker båda parter konkurrenskraft. Detta möjliggör en hållbar och gemensam tillväxt över tid.

I en omvärld präglad av ökande osäkerhet tar vi våra kunders och medarbetares säkerhet på största allvar. Som en hållbar och säker partner arbetar vi strukturerat med riskförebyggande åtgärder, robusta rutiner och hög kompetens för att skydda både verksamheter och människor. Vårt ansvar omfattar hela leveranskedjan - från säker och pålitlig infrastruktur till en trygg och välfungerande arbetsmiljö, så att våra kunder kan förlita sig på oss när det verkligen gäller.

Vår värdegrund

Tänka nytt - Vi driver utvecklingen framåt tillsammans.

Visa respekt - Trygghet att våga, ger utrymme att växa.

Ta ansvar - Vi levererar på det vi lovar.



Stabil partner säkrar driften dygnet runt

Som en stabil partner säkerställer vi driften dygnet runt och skapar värde genom att kombinera rätt resurser och kompetens med ett strategiskt fokus.

Med vår expertis inom hållbarhet, digitalisering och säkerhet levererar vi lösningar som fungerar varje dag, året om. Genom installation, service och övervakning av fiber-, mobil- och elnät bidrar vi till att samhällskritiska funktioner fungerar

utan avbrott. Vid störningar agerar vi snabbt för att minimera konsekvenserna. Vi driver elektrifiering, energieffektivisering och vädersäkring av nät samtidigt som vi ställer tydliga hållbarhetskrav i hela värdekedjan. Med säkerhetsklassade tekniker och robusta processer erbjuder vi trygghet genom effektiv incidenthantering och förebyggande arbete. Långsiktiga avtal, proaktiv övervakning och digitala lösningar sänker kostnader och stärker våra kunders konkurrenskraft. Vårt mål är att förebygga fel innan de påverkar både verksamheter och samhälle.



Finansiella mål

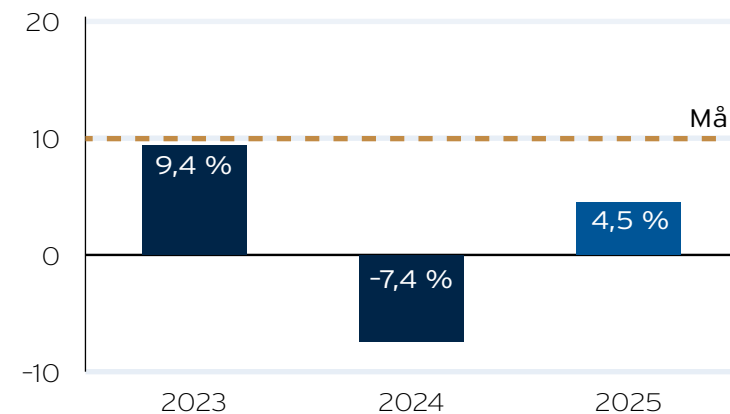
2025 präglades av en marknad i förändring och omställningsarbete. Telekommarknaden var fortsatt pressad med en lägre investeringsvilja hos de större kunderna. Under året inleddes ett omställningsarbete,

som kraftigt accelererats i början av 2026, med ambitionen att på medellång sikt uppfylla de finansiella målen.

Omsättningstillväxten inklusive förvärv ska uppgå till minst 10 procent

>10 %

UTFALL 2025

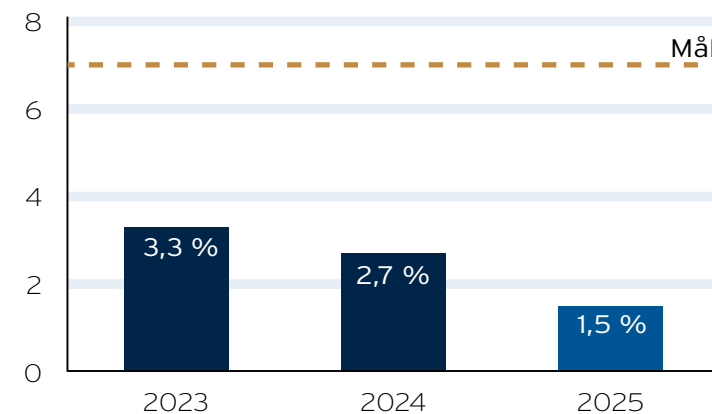


Tillväxten under året var främst hänförlig till en ökning i Sverige genom implementation av nya avtal.

EBITA-marginalen ska uppgå till minst 7 procent

>7 %

UTFALL 2025

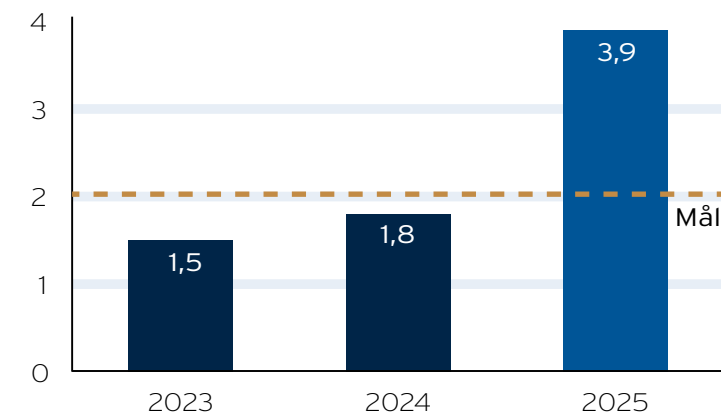


Den svagare lönsamheten var i första hand relaterad till en svag marknad i Norge med sjunkande volymer samt en delvis annan projektmix i Sverige än tidigare år.

Nettoskuld/EBITDA ska inte överstiga 2,0

<2 %

UTFALL 2025



Den ökade skuldsättningen berodde främst på det lägre resultatet samt en ökning av den finansiella skulden i samband med betalning av tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv av dotterbolag vilken delvis reglerades via banklån.

Förvaltningsberättelse

| | |
|-----------------------------|-----|
| Förvaltningsberättelse | 13 |
| Hållbarhetsrapport | 18 |
| Risker och riskhantering | 66 |
| Koncernens räkenskaper | 70 |
| Moderföretagets räkenskaper | 75 |
| Noter | 79 |
| Revisionsberättelse | 107 |
| Bolagsstyrningsrapport | 113 |
| Revisorns yttrande | 117 |
| Koncernledning och styrelse | 118 |



Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i tusental svenska kronor, Tkr, om inte annat anges. Styrelsen och verkställande direktören för Transtema Group AB (publ), org.nr. 556988-0411, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2025.

Verksamhet

Transtema har en djup förankring i telekombranschen och har från den plattformen breddat erbjudandet till nya segment drivet av trender som digitalisering och elektrifiering. Transtema är en marknadsledande leverantör av installation, service och drift av kommunikationsinfrastruktur i Norden med hög prioritet på kvalitet, säkerhet och hållbarhet. Transtema levererar genom dotterföretag i hela Sverige och Norge samt via samarbetspartners i Finland och Danmark.

Stort fokus ligger på långsiktiga kundrelationer med målet att utvecklas över tid för att nå uppsatta mål. Erbjudandet sträcker sig över hela värdekedjan, från design, installation, service och underhåll till drift och övervakning, dygnet runt, året om för alla typer av kommunikationsinfrastruktur. Tjänsterna säkerställer hög tillgänglighet, kvalitet och driftsäkerhet som bidrar till ett tryggt och stabilt samhälle.

Kunderna är allt från teleoperatörer, energibolag och offentlig verksamhet, till stadsnät och större företag. Koncernen bildades under 2014 medan det rörelsedrivande dotterföretaget Transtema AB har funnits sedan 1997. Transtema består idag av 8 rörelsedrivande bolag med huvudkontor i Mölndal.

Väsentliga händelser under året

Transtema startade under året upp service- och underhållsverksamhet i Norge. Våren 2024 tecknade Transtema ett nordiskt avtal med GlobalConnect, vilket har öppnat möjligheter att stärka och expandera vår leveranskapacitet i hela Norden. Genom uppstarten av service och underhåll dygnet runt, året om, i hela Norge så har Transtema nått en viktig strategisk milstolpe.

Affärsområdet el och energilösningar introducerades under 2025. Transtema är redan närvarande inom vissa delar av detta område och avser att använda befintlig verksamhetsstruktur och tillföra ny utförarkompetens varför investeringen är begränsad.

Transtema tecknade ett nytt avtal med Telenor Sverige avseende installations- och implementeringstjänster i Telenors nationella nät. Avtalet är treårigt och innebär att Transtema fortsätter att leverera ett flertal tjänster, inklusive kundanslutningar av företag.

I juli meddelade bolaget att ett avtal tecknats med E.ON om att bland annat genomföra nyanslutningar i elnätet, hantera ändringar av servisanslutningar samt utföra demonteringar och byten av befintliga

anslutningar. Avtalet träder i kraft under februari 2026 och har en maximal kontraktstid på sex år och ett uppskattat värde om cirka 300 Mkr över hela kontraktperioden.

Transtema tecknade nytt låneavtal med Danske Bank. Detta innebar att existerande skulder refinansierades genom ett lån och en revolverande facilitet om sammanlagt 300 Mkr samt en checkkredit om 100 Mkr. Avtalet har en löptid om tre år med möjlighet till förlängning om ytterligare två år.

En icke kassaflödespåverkande nedskrivning av goodwill och kundrelationer avseende den norska verksamheten genomfördes i december om -120,0 Mkr (0,0) beaktat den svagare marknadsutvecklingen i Norge.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen i Transtema meddelade att man kommit överens med Henning Sveder om att han lämnar sin tjänst som VD och koncernchef för bolaget den 23 januari 2026. Jonas Rigner tillträder som tillförordnad VD och koncernchef. Bolagets ordförande, grundare och tidigare VD, Magnus Johansson, kommer under tiden, tills dess att en permanent VD har tillträtt, engageras som arbetande styrelseordförande.

Den 23 januari publicerade bolaget preliminära finansiella siffror för fjärde kvartalet och helåret 2025. I samband med detta informerade även bolaget om ett besparingsprogram för 2026. Pro-

grammet förväntas beröra ca 160 tjänster i Sverige och ca 90 i den norska verksamhetsdelen. Detta förväntas resultera i besparingar om ca 125 Mkr på årsbasis och omstruktureringskostnaderna uppskattas till ca 30 Mkr under 2026. Åtgärderna förväntas ge gradvis effekt varav större delen under andra halvåret.

Den 27 mars meddelade Transtema att man beslutat om Företrädesemission, under förutsättning av efterföljande godkännande vid en extra bolagsstämma som hålls den 30 april 2026. En (1) befintlig aktie i Bolaget berättigar till en (1) teckningsrätt. Åtta (8) teckningsrätter berättigar till teckning av tre (3) nyemitterade aktier. Detta innebär att totalt 16 106 682 nya aktier kommer att emitteras inom ramen för Företrädesemissionen. Vid full teckning i Företrädesemissionen kommer Transtema att tillföras cirka 40,3 miljoner kronor före transaktionsrelaterade kostnader. Nettolikviden, efter transaktionsrelaterade kostnader, avses användas för att stärka rörelsekapitalet under pågående omstrukturering syftande till att stärka konkurrenskraften och förbättra lönsamheten. För ytterligare information se Not 34 i årsredovisningen.

Den 27 mars meddelade Transtema att man har ingått ett ändrings- och bekräftelseavtal till Bolagets befintliga låneavtal och justerat vissa av dess villkor. Den totala faciliteten, inklusive checkkredit samt avtalets ursprungliga löptid kvarstår oförändrad efter genomförandet av Företrädesemissionen.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 600,3 Mkr (2 488,7), en ökning med 4,5 % (-7,4) jämfört med 2024. Valutakurseffekten var negativ med -25,5 Mkr (-18,1), motsvarande -1,0 % (-0,7) av nettoomsättningen.

Organisk tillväxt uppgick till 5,5 % (-8,0); Sverige 17,5 % (-4,3) och Norge -19,6 % (-15,0). Ökningen i Sverige förklaras främst av flera betydande avtal som tecknades under 2023 och 2024. Minskningen i Norge förklaras av en generellt lägre efterfrågan samt stark konkurrens på marknaden.

Övriga rörelseintäkter för året uppgick till 0,7 Mkr (2,9) och avser främst kursdifferenser samt avyttring av anläggningstillgångar.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 134,9 Mkr (161,2), vilket motsvarar 5,2 % (6,5) av nettoomsättningen. Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) uppgick till 39,4 Mkr (66,2), vilket motsvarar 1,5 % (2,7). Justerad EBITA uppgick till 46,8 Mkr (83,5), vilket motsvarar en marginal om 1,8 % (3,4). Justering om 7,3 Mkr består av kostnader i samband med refinansiering samt omstrukturering av verksamheten i Norge, till största delen uppsägningskostnader.

Det lägre resultatet jämfört med föregående år är främst en effekt av den lägre volymen i Norge med lägre resultat som följd samt en sämre lönsamhet i Sverige mestadels beroende på en annan projektmix jämfört med året innan.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -145,4 Mkr (-26,1). Beaktat den svagare marknadsutvecklingen i Norge har

bolaget efter genomgång kommit fram till att det förelåg behov av att genomföra en icke-kassaflödespåverkande nedskrivning av goodwill och kundrelationer om totalt -120 Mkr i den kassagenererande enheten för Norge. Där -47 Mkr är hänförligt till goodwill och -73 Mkr till kundrelationer.

EBIT uppgick till -105,9 Mkr (40,1) och belastas främst av den ej kassaflödespåverkande nedskrivningen av goodwill och kundrelationer om -120 Mkr (0,0).

Finansiella poster uppgick netto till -27,2 Mkr (-46,9) för året och består dels av räntekostnader för krediter och finansiell leasing om -45,5 Mkr (-39,9), dels valutaeffekt om 9,5 Mkr (4,8) samt justering av tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv av dotterföretag om 9,1 Mkr (-9,3).

Skatten för året uppgick till 10,5 Mkr (-4,4). Den positiva skatteeffekten beror främst på nedskrivningen av kundrelationer, vilket leder till att värdet för uppskjuten skatteskuld justeras med -16 Mkr. Årets resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet uppgick till -122,7 Mkr (-11,2). Resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt, uppgick till -3,6 Mkr (1,4). Årets resultat uppgick därmed till -126,3 Mkr (-9,8), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om -2,94 kronor per aktie (-0,22).

Finansiell ställning och likviditet

Den ej kassaflödespåverkande nedskrivningen av goodwill och kundrelationer om 120 Mkr under året reflekteras i följande poster i kassaflödet: Rörelseresultat -120 Mkr (0) samt ej kassaflödespåverkande poster om 120 Mkr (0).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -43,3 Mkr (185,6) under året, där ej kassaflödespåverkande poster utgjorde 234,3 Mkr (124,0), varav 120 Mkr i utgörs av nedskrivningen av goodwill och kundrelationer. Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -108,4 Mkr (97,8). Den negativa förändringen i rörelsekapitalet förklaras främst av en ökning av pågående arbete till följd av tillväxten i Sverige under året samt lägre leverantörsskulder.

Kassaflödet hänförligt till investeringsverksamheten uppgick till -99,4 Mkr (-113,2), vilket främst utgörs av reglering av tilläggsköpeskillning för tidigare förvärv av dotterföretag om -65,1 Mkr (-90,2) samt aktivering av immateriella tillgångar och andra materiella tillgångar om -34,9 Mkr (-23,6). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 26,4 Mkr (-14,4), vilket dels består av upptagande av lån för att reglera betalning av tilläggsköpeskillning och i samband med refinansieringen om netto 69,1 Mkr (67,3), dels amortering av leasingskulder om -81,6 Mkr (-82,3) samt nyttjande av checkkredit 38,9 Mkr (0). Periodens kassaflöde uppgick därmed till -116,4 Mkr (58,0).

Totalt tillgängliga likvida medel i koncernen, inklusive outnyttjad del av kreditfacilitet, uppgick vid årets slut till 86,8 Mkr (256,7). Bestående av outnyttjade delar av; revolverfacilitet om 20 Mkr (46,1), checkräkningskredit om 61,1 Mkr (75) samt kassa. Nettoskulden, inklusive leasingskuld, i förhållande till EBITDA uppgick till 3,9 (1,8).

Soliditeten i koncernen uppgick till 28,5 % (33,9). Avkastning på eget kapital uppgick till -33,2 % (-1,2)

och avkastning på sysselsatt kapital till -13,8 % (-0,7) baserat på RTM.

Väsentliga tvister

Det föreligger fortsatt en osäkerhet avseende utgången av den pågående tvisten mellan bolag i Transtema-koncernen och TDC Danmark ("TDC"). Transtemas krav mot TDC avser förfallna kundfordringar, vilka delvis har bestridits av TDC som gjort gällande fel och brister i utförda arbeten. Samtidigt har Transtemas underentreprenörer framställt krav på betalning för utförda arbeten. Transtema har värderat kundfordringarna till ett belopp som motsvarar vad Transtema minst bedömer kommer inflyta, vilket är netto ca 40 Mkr. Vid full framgång i tvisten mot TDC kommer Transtema, efter erläggande av betalning till underentreprenörer, att tillgodogöras minst detta belopp.

Tvisten mot TDC är föremål för prövning inför allmän domstol. Även om Transtemas ombud i tvisterna mot TDC bedömer tvistens utgång som huvudsakligen positiv för Transtema intar bolaget en fortsatt försiktig hållning, vilket innebär en oförändrad riskbedömning jämfört med vad som tidigare kommunicerats. Datum är inte fastlagt men en förhandling kommer troligtvis inte kunna genomföras förrän tidigt 2027.

Det ska noteras att tvisten ovan uppkom under 2019 inom Transtemas affärsområde Infrastructure, vilket avvecklades under hösten 2019. Utöver vad som nämns ovan är Transtema inte part i några väsentliga tvister.

Personal

Transtema har vid årets utgång 1 306 anställda, jämfört med 1 345 vid samma tidpunkt 2024. För ytterligare information se Not 10.

Marknad och framtidsutsikter

Transtema bedömer att det finns goda, långsiktiga möjligheter att växa och ta marknadsandelar inom koncernens olika verksamhetsområden. Efterfrågan på våra tjänster ökar i takt med att vårt moderna och uppkopplade samhälle utvecklas.

Säsongsvariationer

Transtema har säsongsvariationer i sin verksamhet där till exempel det första kvartalet kan påverkas av väderförhållanden i installationsverksamheten då snö, vind och tjäle har inverkan på leveransen samt att flertalet projekt startas upp eller startas om efter årsskiftet. Vidare har ledighetsperioder såsom sommar och andra helgdagar en påverkan på beläggning och därmed lönsamhet. Normalt sett är det fjärde kvartalet den starkaste perioden då kunder i många fall avslutar projekt innan årets slut. Kapitalbindning följer normalt sett dessa säsongsvariationer, med högre kapitalbindning under perioder med stark försäljning.

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet utgörs i allt väsentligt av att tillhandahålla gemensamma koncernfunktioner, omsättningen utgörs därmed i huvudsak av koncernintern försäljning. Vidare arbetar moderföretaget med finansieringsstrukturen i både moderbo-

laget och koncernen för att optimera de finansiella flödena i koncernen. Moderbolaget är ägare av koncernens cash-pool och har därigenom tillgång till hela koncernens likviditet för att vid behov kunna betala sina skulder. Moderbolaget tar även utdelning samt erhåller koncernbidrag från dotterbolaget för att stärka likviditet och soliditet.

Under året uppgick rörelsens intäkter till 41,9 Mkr (45,2) och rörelsens kostnader uppgick till -50,4 Mkr (-53,9). Finansnetto uppgick till -10,0 Mkr (-16,6) vilket främst beror på räntekostnader samt valuta-effekter.

Resultat från andelar i koncernföretag uppgick till -77 Mkr (30,0) vilket är hänförligt till nedskrivning av aktier och andelar i det norska dotterbolaget om -97 Mkr (0,0) samt utdelning från dotterbolag om 20 Mkr (30 Mkr).

Resultat för året uppgick till -78,0 Mkr (25,2). Eget kapital vid årets slut uppgick till 267,8 Mkr (345,8) och soliditeten till 34,0 % (33,7).

Aktien

Antalet aktier i Transtema Group AB uppgår den 31 december 2025 till totalt 42 951 158 aktier, alla med ett kvotvärde om 1 kr och med lika rösträtt.

Transtema Group AB's aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main Market under ticker TRANS.

Transtema har årligen erbjudit ledande befattningshavare (sedan 2016) samt styrelse (sedan 2020) att köpa teckningsoptioner, se vidare not 25.

Sammanställning över de största ägarna och kursutvecklingen i TRANS finns på www.transtema.com/se/investerare/aktieagareinformation/.

Flerårsöversikt

| FLERÅRSJÄMFÖRELSE, KONCERNEN | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 | 2 688 684 | 2 457 445 | 1 689 958 |
| EBITDA | 134 871 | 161 212 | 191 085 | 257 521 | 202 412 |
| EBITDA-marginal | 5,2 % | 6,5 % | 7,1 % | 10,5 % | 12,0 % |
| EBITA | 39 442 | 66 185 | 88 469 | 174 404 | 137 464 |
| EBITA- marginal | 1,5 % | 2,7 % | 3,3 % | 7,1 % | 8,1 % |
| Balansomslutning | 1 405 556 | 1 643 877 | 1 714 134 | 1 602 502 | 859 800 |
| Soliditet | 28,5 % | 33,9 % | 32,6 % | 24,3 % | 29,2 % |
| Avkastning på sysselsatt kapital | -13,8 % | -0,7 % | 17,7 % | 15,2 % | 25,6 % |

| FLERÅRSJÄMFÖRELSE, MODERFÖRETAGET | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|----------|-----------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 41 842 | 45 184 | 29 826 | 28 797 | 27 641 |
| Resultat efter finansiella poster | -96 333 | 3 721 | 37 752 | -5 935 | -20 811 |
| Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen | -230,2 % | 8,2 % | 126,6 % | -20,6 % | -75,3 % |
| Balansomslutning | 789 682 | 1 025 515 | 975 935 | 990 186 | 698 752 |
| Soliditet | 34,0 % | 33,7 % | 30,9 % | 14,1 % | 11,6 % |



| AKTIEÄGARE PER 2025-12-31 | ANTAL AKTIER | ANDEL AV AKTIER OCH RÖSTER |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Törnäs Invest AB | 8 860 000 | 20,63 % |
| Fore C Investment Holding AB | 4 306 061 | 10,03 % |
| EFG Bank | 3 359 116 | 7,82 % |
| IGC Industrial Growth Company AB | 1 909 270 | 4,45 % |
| Sune Tholin | 1 869 275 | 4,35 % |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB | 1 425 214 | 3,32 % |
| Avanza Pension | 1 211 992 | 2,82 % |
| Jovitech Invest AB | 1 157 462 | 2,69 % |
| Swedbank Robur Microcap | 1 150 000 | 2,68 % |
| Frontier Liquidity OY | 1 055 051 | 2,46 % |
| Totalt, 10 största ägare | 26 303 441 | 61,24 % |
| Övriga aktieägare | 16 647 717 | 38,76 % |
| Totalt | 42 951 158 | 100,00 % |

| KONCERNENS NYCKELTAL | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättningstillväxt | 5 % | -7 % | 9 % | 45 % | 20 % |
| EBITDA-marginal | 5,2 % | 6,5 % | 7,1 % | 10,5 % | 12,0 % |
| EBITA-marginal | 1,5 % | 2,7 % | 3,3 % | 7,1 % | 8,1 % |
| EBIT-marginal | -4,1 % | 1,6 % | 2,2 % | 6,3 % | 7,4 % |
| Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter-marginal | -4,7 % | -0,5 % | 6,4 % | 5,1 % | 5,4 % |
| Soliditet | 28,5 % | 33,9 % | 32,6 % | 24,3 % | 29,2 % |
| Avkastning på eget kapital | -33,2 % | -1,2 % | 32,1 % | 38,7 % | 45,8 % |
| Avkastning på sysselsatt kapital | -13,8 % | -0,7 % | 17,7 % | 15,2 % | 25,6 % |
| Nettoskuld/EBITDA | 3,9 | 1,8 | 1,5 | 0,9 | 0,0 |
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | -2,86 | -0,26 | 4,18 | 3,22 | 2,35 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | -2,86 | -0,26 | 4,17 | 3,17 | 2,32 |
| Eget kapital per aktie (kr) före utspädning | 9,33 | 12,96 | 13,40 | 9,99 | 6,55 |
| Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning | 9,33 | 12,96 | 13,39 | 9,85 | 6,46 |
| Kassalikviditet | 1,1 | 1,1 | 1,0 | 1,1 | 1,2 |
| Antal anställda vid periodens slut | 1 306 | 1 345 | 1 218 | 1 222 | 1 048 |
| Antalet anställda i genomsnitt | 1 239 | 1 209 | 1 070 | 1 202 | 1 031 |
| Antal aktier före utspädning | 42 951 158 | 42 951 158 | 41 688 139 | 38 905 329 | 38 362 859 |
| Antal aktier efter utspädning | 42 951 158 | 42 951 158 | 41 722 479 | 39 489 300 | 38 896 593 |
| Genomsnittligt antalet aktier före utspädning | 42 951 158 | 41 915 309 | 41 312 154 | 38 814 917 | 38 344 342 |
| Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning | 42 951 158 | 41 915 309 | 41 346 494 | 39 398 888 | 38 878 076 |

Vinstdisposition

Beträffande företagens och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat och balansräkning för 2025 blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 maj 2026.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2025.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlad vinst:

| <i>(Belopp anges i SEK)</i> | |
|---|--------------------|
| Överkursfond | 454 683 458 |
| Balanserat resultat | -151 844 740 |
| Årets resultat | -77 967 967 |
| | 224 870 751 |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres | 224 870 751 |
| Totalt | 224 870 751 |

Hållbarhetsrapport

| | |
|-------------------------------|----|
| Allmän information ESRS 2 | 19 |
| Miljöinformation | |
| Klimat E1 | 33 |
| Taxonomiredovisning | 42 |
| Socialt ansvar | |
| Den egna arbetskraften S1 | 47 |
| Arbetstagare i värdekedjan S2 | 56 |
| Ansvarsfullt företagande G1 | 58 |
| Appendix | 62 |



"Hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov."

Brundtlandrapporten 1987

Transtemas hållbarhetsarbete har de senaste åren tagit stora kliv framåt med förbättringar inom klimatpåverkan, stärkt spårbarhet i värdekedjan och förbättrat arbete med arbetsmiljö och säkerhet. Årets rapport markerar nästa steg med redovisning enligt CSRD och ESRS, vilket ger ökad transparens och jämförbarhet för våra intressenter.

Rapporten utgör Transtema Group AB:s lagstadgade hållbarhetsredovisning och omfattar hela koncernen samt värdekedjan. Den bygger på dubbel väsentlighetsanalys och integrerar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor i affärsstrategin - med särskilt fokus på klimat, arbetsmiljö, inkludering och ansvarsfullt företagande.

Välkommen att följa vårt arbete mot långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samhälle.

ESRS 2 BP1 Grund för utarbetande

Hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen utgör Transtema Group ABs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Det finns även hållbarhetsrelaterat innehåll i andra avsnitt av årsredovisningen, till exempel i beskrivningen av Transtemas affärsstrategi samt avsnittet om bolagsstyrning. Rapporten har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS). (BP-1 5a)

För att underlätta läsning och jämförelser hänvisas till Transtemas ESRS-index på sidan 62. Notera: Redovisningen avser hela koncernen och omfattar koncernredovisningen för Transtemas verksamhet. Vissa processer skiljer sig åt för de olika geografiska- och organisatoriska enheterna inom Transtema koncernen. I de fall skillnaden är väsentlig förklaras det i respektive avsnitt. Alla dotterbolag ingår i koncernredovisningen om inget annat nämns. (BP-1 5b)

Hållbarhetsrapporten omfattar uppströms och nedströms i värdekedjan samt Transtemas egen verksamhet. Inverkan, risker och möjligheter har bedömts för alla tre delarna i värdekedjan, i varierande grad beroende på område. (BP-1 5c).

ESRS 2 BP2 Upplysninger

Tidshorisonter

I denna rapport appliceras ESRS standarddefinitioner beträffande tidshorisonter om inget annat anges. Kort sikt avser ett år eller mindre, medellång sikt från ett till fem år och lång sikt fem år och längre. (BP-2 9a)

Uppskattningar av värdekedjan

Transtema bedömer att mätosäkerheter kan förekomma inom hela värdekedjan på grund av olika faktorer som beroende av framtida utfall, mättekniker och datakvalitet.

För varje sådan mätosäkerhet kommer bolaget att beskriva dessa på ett sätt som förser intressenterna med en kontext för att utvärdera de osäkerheter som är kopplade till bolagets uppgifter.

I enlighet med ESRS 1 åtar sig Transtema att fullt ut redovisa antaganden, uppskattningar och bedömningar som tillämpats för de mått och mängder som anges. Detta omfattar också bolagets grund för att välja specifika metoder, datakällor och justeringar. Det mätetal med störst mätosäkerhet bedöms vara utsläpp i Scope 3 där flera uppskattningar och approximationer ligger till grund. Mer om detta under kapitel E1-6. (BP-2 11a-b)

Ändringar mot föregående års hållbarhetsredovisning

Årets hållbarhetsredovisning har genomgått vissa förändringar jämfört med tidigare år, i första hand beror dessa förändringar på anpassning mot CSRD och ESRS. Vissa mätpunkter har därför tillkommit eller tagits bort mot bakgrund av den dubbla väsentlighetsanalys som ligger till grund för utformningen av årets redovisning. I de fall definitioner eller beräkning av enskilda mätetal har förändrats kommer detta beskrivas i anslutning till redovisningen av mätetalet. (BP-2 13a-b)

Infasning under 'Quick-fix'

Transtema nyttjar infasningsmöjligheten som medges under det så kallade Quick-fix-regelverket som EU meddelade under sommaren 2025. Det innebär att rapporteringen under ESRS S2 för 2025 kommer att vara i en förkortad version. Se kapitel S2. (BP-2 17)

Referenser till andra delar av Årsredovisningen

I de fall referenser till andra delar av årsredovisningen görs finns detta även uppställt i tabell i Appendix 4.

| Mått | Grund för utarbetande | Åtgärder för att förbättra noggrannheten |
|-------------------------|--|---|
| Utsläpp av växthusgaser | Transtema använder en kombination av olika metoder för att beräkna och redovisa utsläpp, däribland branschgenomsnitt och beräkningar på leverantörs- respektive enhets- eller produktnivå. Mer information finns under E1-6. | Transtema följer löpande utvecklingen vad gäller praxis för utsläppsredovisning och tillgängliga datakällor. Transtema ökar succesivt andelen beräkningar på leverantörs- och produktnivå i takt med att utsläppsberäkningarna utvecklas. |
| Energi | Uppskattningar används för anläggningar där elförbrukningen ingår i hyran eller inte tydligt särredovisas av hyresvärd. | Transtema arbetar aktivt med att förbättra mätningen av den egna energianvändningen genom att till exempel öka andelen elförbrukning genom egna elmätare. |

Tabell 1. Uppställning över områden där betydande mätosäkerheter finns samt hantering av dessa.

Hållbarhetsstyrning

GOV 1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Det totala antalet ledamöter i Transtemas styrelse är fyra, varav tre ledamöter är oberoende gentemot företaget och en är beroende. Den nuvarande könsfördelningen i styrelsen ligger på 50 procent kvinnor och 50 procent män. Andelen oberoende ledamöter i styrelsen är 75 procent. Vid sidan av styrelsen finns två tillsynsfunktioner i form av ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Båda utskotten har två medlemmar varav 50 procent är kvinnor och 50 procent är män. Transtema har inga arbetstagarrepresentanter i styrelsen. I ledningsgruppen sitter 6 personer varav 33 procent är kvinnor och 67 procent män. Information om styrelsens generella expertis och specifikt hållbarhetsrelaterade expertis samt vilka utskott respektive ledamot är delaktig i återfinns i avsnittet för styrelsen i förvaltningsberättelsen på sidan 114. (GOV-1 21a-e) (GOV-1 22a)

Styrelsen hålls av koncernledningen regelbundet informerad om hållbarhetsrelaterade frågor, denna information kan även i vissa fall gå indirekt via ett av styrelsens utskott. Ansvariga funktioner, såsom hållbarhetsavdelningen och/eller ekonomiavdel-

ningen informerar löpande kring regulatoriska krav, framsteg mot uppsatta hållbarhetsmål, samt identifierade risker och möjligheter kopplade till miljö, sociala frågor och bolagsstyrning till koncernledning och styrelsen.

Rapporteringen sker minst kvartalsvis i samband med ledningsgrupps- och styrelsemöten, där hållbarhetsrelaterade frågor behandlas som en fast punkt på agendan. Vid behov ges även tematiska fördjupningar, exempelvis kring klimatpåverkan, mänskliga rättigheter i leverantörsledet, eller nya regulatoriska utvecklingar.

I arbetet med att hantera IRO:er (Påverkan, Risker, Möjligheter) har en arbetsgrupp upprättats med medlemmar från hållbarhetsavdelningen och ekonomi. Gruppen ansvarar för att identifiera IRO:er och presentera förslag till hantering, som koncernledningen godkänner och ansvarar för. Transtema har i dagsläget inga formaliserade kontroller eller processer specifikt för hantering av hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter, men dessa beaktas i relevanta delar av verksamheten. (GOV-1 22b-c)

Fastställandet av mål som relaterar till väsentliga inverknings, risker och möjligheter, och uppföljning avseende dessa, hanteras genom diskussioner mellan arbetsgruppen för hållbarhetsredovisning, koncernledningen och styrelsen och beslutas av styrelsen. (GOV-1 22d)

Transtema har i ledningsgruppen en Chief Sustainability Officer (CSO) som har i uppgift att säkerställa att rätt kompetens och resurser finns i organisationen med avseende på hållbarhetsfrågor. Det sker löpande av CSO en utvärdering att Transtema har rätt kompetens på plats inom ramen för hållbarhetsarbetet och i synnerhet de väsentliga områden som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen (GOV-1 23, 23a-b)

Ansvarsfullt företagande:

Styrelsen och koncernledningen hålls regelbundet informerade om frågor kopplade till ansvarsfullt företagande. Detta omfattar bland annat efterlevnaden av bolagets uppförandekod, antikorrupsionsprogram, visselblåsarfunktion samt aktuella regulatoriska krav. Rapporteringen sker främst

via hållbarhetsavdelningen, ekonomiavdelningen samt HR och sker minst kvartalsvis i samband med ledningsgrupps- och styrelsemöten. Ansvarsfullt företagande är en stående punkt på agendan och kompletteras vid behov med tematiska fördjupningar, exempelvis inom konkurrensrätt, dataskydd eller antikorrupktion. I ledningsgruppen ingår en Chief Sustainability Officer (CSO), Chief Human Resource Officer (CHRO), Chief Marketing Officer (CMO), Chief Information Officer (CIO), Chief Financial Officer som har ansvar för att säkerställa att rätt kompetens och resurser inom respektive rolls område finns i organisationen även kopplat till ansvarsfullt företagande. Dessa utvärderar löpande att Transtema har nödvändig kompetens och kapacitet på plats, särskilt inom de områden som identifierats som väsentliga i arbetet med affärsetik och regelefterlevnad. (G1 GOV-1 5a)

Information om styrelsens expertis inom ansvarsfullt företagande samt vilka utskott dom är delaktiga i återfinns i avsnittet för styrelsen i förvaltningsberättelsen på sidan 114. (G1 GOV-1 5b)

GOV 2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Bolagets styrstruktur består av tre huvudsakliga organ kopplat till hållbarhetsfrågor: styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningen. Av dessa är styrelsen och revisionsutskottet bolagets tillsynsorgan (supervisory bodies), medan koncernledningen utgör den verkställande ledningen (administrative management).

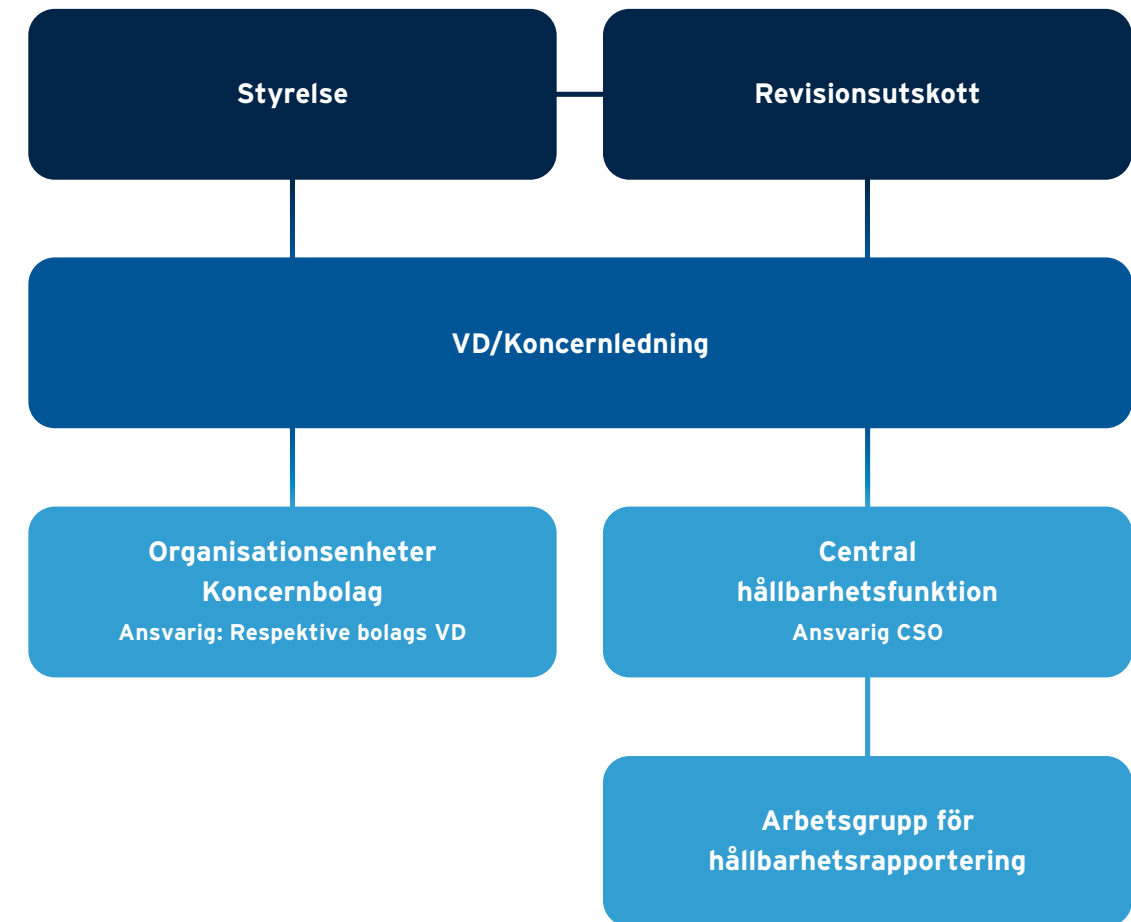
Revisionsutskottet har redovisningsmässiga hållbarhetsrelaterade frågor som en återkommande punkt på agendan vid sina kvartalsvisa möten. Dessa frågor presenteras av CFO eller, vid behov, av personer med särskild sakkunskap inom det aktuella ämnesområdet.

Koncernledningen informeras löpande om bolagets hållbarhetsrelaterade IRO-aspekter samt tillhörande mål, policies och utfall på KPIer genom CSO:s regelbundna rapportering vid koncernledningsmöten. I frågor som är kopplade till standard ESRS S1 rapporterar CHRO löpande inom koncernledningen,

särskilt vad gäller sociala aspekter såsom arbetsvillkor, jämställdhet och andra relaterade områden.

Styrelsen hålls informerad i frågor som rör hållbarhetsredovisning av revisionsutskottet, i enlighet med det mandat som styrelsen formellt överlämnat till utskottet. I andra hållbarhetsfrågor informeras styrelsen vid behov under ordinarie styrelsemöten av CFO, CHRO, VD, CSO eller andra relevanta specialistfunktioner. Utöver detta hålls årligen ett särskilt styrelsemöte där hållbarhet utgör huvudfokus, vilket ger möjlighet till fördjupade diskussioner och strategisk vägledning inom området. Den information som löpande tillförs de styrande organen enligt ovan ligger till grund för bolagets strategi- och riskhanteringsarbete inom hållbarhetsområdet. Under gångna året har samtliga IRO:er behandlats i dessa forum, för en fullständig lista över Transtemas IRO:er se avsnittet om SBM-3. (GOV-2 26a-c).

Bolagets struktur avseende hållbarhet



Figur 1. Illustration över Transtemas styrstruktur avseende hållbarhet.

GOV 3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Inom ramen för Transtemas bonusprogram för ledande befattningshavare har organisationen integrerat tydliga hållbarhetsmål som en del av den rörliga ersättningsmodellen. Den hållbarhetsrelaterade komponenten utgör 10 procent av den totala bonusen och är kopplad till tre specifika mål: andelen elbilar i fordonsflottan, andelen återvunnet avfall samt resultatet i vårt interna HRM-index (mått på andel av incidentrapporter som utgörs av riskrapporter, indikerar därmed proaktiviteten i säkerhetskulturen). I nuläget finns ingen ersättningskom-

ponent som kopplar till minskning av växthusgaser. Genom att koppla en del av den rörliga ersättningen till dessa indikatorer skapar vi ett direkt incitament att driva arbetet framåt inom miljömässig och social hållbarhet. Vi följer upp måluppfyllelsen årligen och säkerställer att utvecklingen inom dessa områden integreras i ledningens prestationer och ansvar. Villkor och nivåer för den rörliga ersättning som erbjuds utformas och bestäms av ersättningsutskottet. (GOV-3 29a-e) (E1 GOV-3 13).

GOV 4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Referenser över var i hållbarhetsrapporten respektive aspekt av Transtemas due diligence (tillbörlig aktsamhet) redovisas framgår av tabellen nedan.

(GOV-4 30), (GOV-4 32).

| Centrala delar i tillbörlig aktsamhet | Punkter i hållbarhetsrapporten |
|--|--|
| Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell | GOV-2, SBM-3 |
| Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet | GOV-2, SBM-2, SBM-3, S1-2, S2-2 |
| Att identifiera och bedöma negativa inverknings | GOV-2, SBM-2, E1 IRO-1, ESRS2 IRO-1, S1-2 S2-2 |
| Att vidta åtgärder för att hantera dessa negativa inverknings | SBM-3, E1-3, S1-4, S2-4, G1-4 |
| Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det | E1-4, S1-5, S2-5 |

Tabell 2. Referenser över redovisning av tillbörlig aktsamhet.

GOV 5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Transtemas hållbarhetsrapportering omfattar både kvalitativ och kvantitativ information kopplad till riskhantering och intern kontroll. De två typerna av upplysningar hanteras olika - kvantitativa uppgifter har genomgått en mer grundlig riskbedömning, särskilt där data hanteras manuellt eller där det finns risk för beräkningsfel. Riskbedömning av kvalitativ information planeras inför kommande rapporteringsperioder.

En intern genomgång har identifierat vilka uppgifter Transtema själv äger och ansvarar för, samt vilka som kommer från externa parter. Bedömningen har även beaktat om uppskattningar eller antaganden använts i rapporteringen. Merparten av de kvantitativa uppgifterna hanteras i interna system, exempelvis system för miljödata, HR-information och visseblåsning. Inom miljöområdet har vissa datapunkter klassats som särskilt kritiska, vilket lett till att ytterligare kontroller införts. (GOV-5 36a)

För att säkerställa tillförlitligheten i hållbarhetsrapporteringen har Transtema initierat ett arbete för att ta fram kontrollåtgärder för utvalda datapunkter med högre riskprofil. Dessa omfattar manuella avstämningar, systembaserade valideringar.

Inom områden där osäkerheter eller uppskattningar förekommer, har vi dokumenterat antagandena samt utfört rimlighetsbedömningar. Arbetet med intern kontroll utvecklas löpande i syfte att öka transparensen och minska risken för fel i rapporteringen. (GOV-5 36b)

Transtemas identifierade risker inom hållbarhetsrapporteringen rör primärt manuell hantering av data, där risken för felaktigheter och inkonsekvenser bedöms vara som störst. I dagsläget finns ingen formell och enhetlig process för att mitigera dessa risker, men vi planerar att utveckla ett mer strukturerat kontrollramverk över tid. (GOV-5 36c)

Transtema har ännu inte upprättat en särskild funktion med ansvar för intern kontroll av hållbarhetsrapporteringen. Ansvar för datainsamling och kontroll ligger i dagsläget på respektive funktion eller verksamhetsområde, med övergripande samordning från arbetsgruppen för hållbarhetsredovisning. Denna grupp rapporterar löpande till revisionsutskottet kring status av hållbarhetsredovisningen inom vilken risker och kontrollmiljö ingår. (GOV-5 36d-e)

Strategi

SBM 1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Transtema är ett av Nordens ledande företag inom design, projektering, planering, installation, service, underhåll samt drift och övervakning av kommunikationsinfrastruktur. Bland kunderna finns operatörer, nätägare, myndigheter, kraftbolag samt större företag i Norden. (SBM-1 40a i-ii)

Transtema har inte specifikt preciserade hållbarhetsmål mot olika produkt och tjänstegrupper, kundkategorier eller geografiska marknader. Nedan nämnda hållbarhetsmål gäller således för samtliga av dessa. (SBM-1 40e-f)

I tabellen till höger återfinns en översikt över Transtemas hållbarhetsmål och hur dessa relaterar till Transtema väsentliga standarder samt inverkan, risker och möjligheter, läs mer om dessa under kapitel SBM-3.

Transtemas Strategi & hållbarhet

Som helhetsleverantör av kommunikations- och laddinfrastruktur skapar Transtema värde genom att erbjuda kundpassade och skalbara lösningar som stödjer samhällets ökade behov av digitalisering, elektrifiering och säker kommunikation.

| ESRS | Väsentliga IRO | Hållbarhetsmål |
|------|---|---|
| E1 | IRO 1 - GHG utsläpp i egen verksamhet IRO 2 - GHG utsläpp i värdekedjan IRO 3 - Energikonsumtion i egen verksamhet och värdekedjan IRO 4 - Ökade hållbarhetskrav från viktiga intressenter IRO 5 - Striktare lagkrav IRO 6 - Klimatanpassning (Risk) IRO 7 - Klimatanpassning (Möjlighet) | <ul style="list-style-type: none"> Nollutsläpp i scope 1 och 2 till 2030 Halvering av scope 3-utsläpp till 2030 (basår 2020) 100 % elbilar i fordonsflottan till 2030 Allt avfall ska återvinnas eller återbrukas till 2030 |
| S1 | IRO 8 - Hälsa och säkerhet (Påverkansperspektiv) IRO 9 - Hälsa och säkerhet (Finansiellt perspektiv) | <ul style="list-style-type: none"> Olycksfrekvens som leder till sjukskrivning (LTIF) <10 per 1 000 000 arbetade timmar 2025. HRM-index: andel riskrapporter av totalt antal incident- och riskrapporter >50% 2025 |
| S1 | IRO 10 - Likabehandling | <ul style="list-style-type: none"> Könsfördelning på chefspositioner ska vara 50/50 per 2030 eNPS-nivåer +10% 2025 |
| G1 | IRO 12 - Korruption och mutor | <ul style="list-style-type: none"> Anti-korruptionsutbildning - täckningsgrad bland samtliga medarbetare 100% 2025 (För 2025 avser målet de som dittills nåtts av utrollningen av utbildningen) |

Tabell 3. Översiktlig uppställning över hur Transtemas hållbarhetsmål kopplar mot väsentliga IRO.

SBM 1 forts

Hållbarhet är en integrerad del av Transtemas affärsmodell och strategi. Bolaget har definierat hållbarhet som ett av våra sex strategiska kärnområden och arbetar till exempel utifrån vetenskapligt förankrade klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi) sedan september 2022. För att uppnå målen har Transtema etablerat en detaljerad omställningsplan, inklusive ett åtgärdsprogram med fokus på elektrifiering av fordonsflottan, energieffektivisering, cirkulära materialflöden och samarbete med leverantörer kring utsläppsberäkningar.

En viktig komponent i Transtemas hållbarhetsstrategi är partnerprogrammet Transtema Link, där underentreprenörer erbjuder verktyg och stöd för att mäta och minska sina utsläpp. Genom programmet får Transtema samtidigt bättre tillgång till data för Scope 3 och kan ställa högre krav på klimatprestanda. Initiativet möjliggör inte bara intern förbättring utan stärker även Transtemas roll som en ansvarstagande aktör i värdekedjan.

Som ett svar på samhällets ökade behov av klimatsmarta lösningar har Transtema efter räkenskapsåret 2024 etablerat ett nytt affärsområde inom el- och energilösningar. Det samlar befintliga tjänster som elmätarbyten, installation av laddinfrastruktur, batterilagring (BESS) samt service av lokalnät, med ambitionen att på sikt även expandera till regionnätetsnivå. Detta breddar bolagets erbjudande inom den gröna omställningen och skapar nya

affärsmöjligheter med tydlig hållbarhetsnytta. Ett annat strategiskt viktigt hållbarhetsinitiativ är den fortsatta elektrifieringen av Transtemas fordonsflotta - där andelen elfordon ökade till 34 procent under 2025.

På personalsidan har säkerhet och arbetsmiljö varit fortsatt prioriterade områden. Samtidigt har ledarskapsutbildningar och initiativ för ökad inkludering och jämställdhet vidareutvecklats i syfte att skapa en trygg och hållbar arbetsmiljö för samtliga medarbetare.

Transtema ser fortsatt stora hållbarhetsutmaningar kopplade till styrning och reduktion av utsläpp i leverantörsledet, samt behovet av att öka digitalisering och resurseffektivitet i leveransmodellen. Genom en strategi som integrerar hållbarhet i både affärsutveckling, inköp och drift, samt genom konkreta projekt och partnerskap, skapar bolaget långsiktiga förutsättningar för att kombinera lönsamhet med samhällsnytta och klimatansvar. (SBM-1 40g)

Baserat på Transtemas nuvarande struktur och verksamhetsområden, samt med utgångspunkt i våra SNI-koder och deras koppling till NACE, har vi bedömt att vi huvudsakligen verkar inom följande ESRS-sektorer: Construction and engineering, IT services / Telecommunications, samt Technology and electronics wholesale. (SBM-1 41)

Transtema erbjuder tjänster inom drift, under-

håll och utbyggnad av telekomnät och annan nätinfrastuktur. Affärsmodellen bygger på teknisk kompetens, lokal närvaro och hög tillgänglighet i fält, vilket skapar värde för nätägare och operatörer. Värdekedjan omfattar främst leverantörer av installationsmaterial, underentreprenörer för i första hand installationstjänster och markentreprenader samt bemanningstjänster (uppströms). I den egna verksamheten levereras övervakning, projektering, service, underhåll och byggnation av nätinfrastuktur. Användningen av Transtemas tjänster innebär i första hand användning av en underhållen eller utbyggd nätinfrastuktur. I mindre omfattning sätter Transtema även produkter på marknaden med en nedströms användning och slutligen en end-of-life-hantering.

Strategin fokuserar på att vara en ledande aktör inom nätinfrastuktur i Norden genom ökad effektivitet, digitalisering och hållbara lösningar. Detta möter samhällets växande behov av stabil kommunikation.

Affärsmodell och strategi är nära kopplade till bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter - exempelvis minskas klimatpåverkan genom elektrifiering av fordonsflottan, medan beroende av underentreprenörer innebär sociala risker som hanteras aktivt. Samtidigt skapar teknikutveckling och kompetensförsörjning nya möjligheter för tillväxt. (SBM-1 42a-c)

Transtemas värdekedja

1

Uppströms

- Råmaterial, utvinning och bearbetning
- Produktion av utrustning och material
- Grossister/återförsäljare
- Underentreprenörer
- Övriga tjänster exkl. UE (IT, konsulter)
- Transport och resor

E1 - Energi
E1 - Klimatutsläpp
E1 - Klimatanpassning
S2 - Arbetsförhållanden i värdekedjan
G1 - Korruption och mutor

2

Egen verksamhet

- Installation, service och underhåll samt konsultverksamhet inom:
 - Fiber
 - Mobilt
 - EI och energilösningar
 - Datacenter
- Nätövervakning

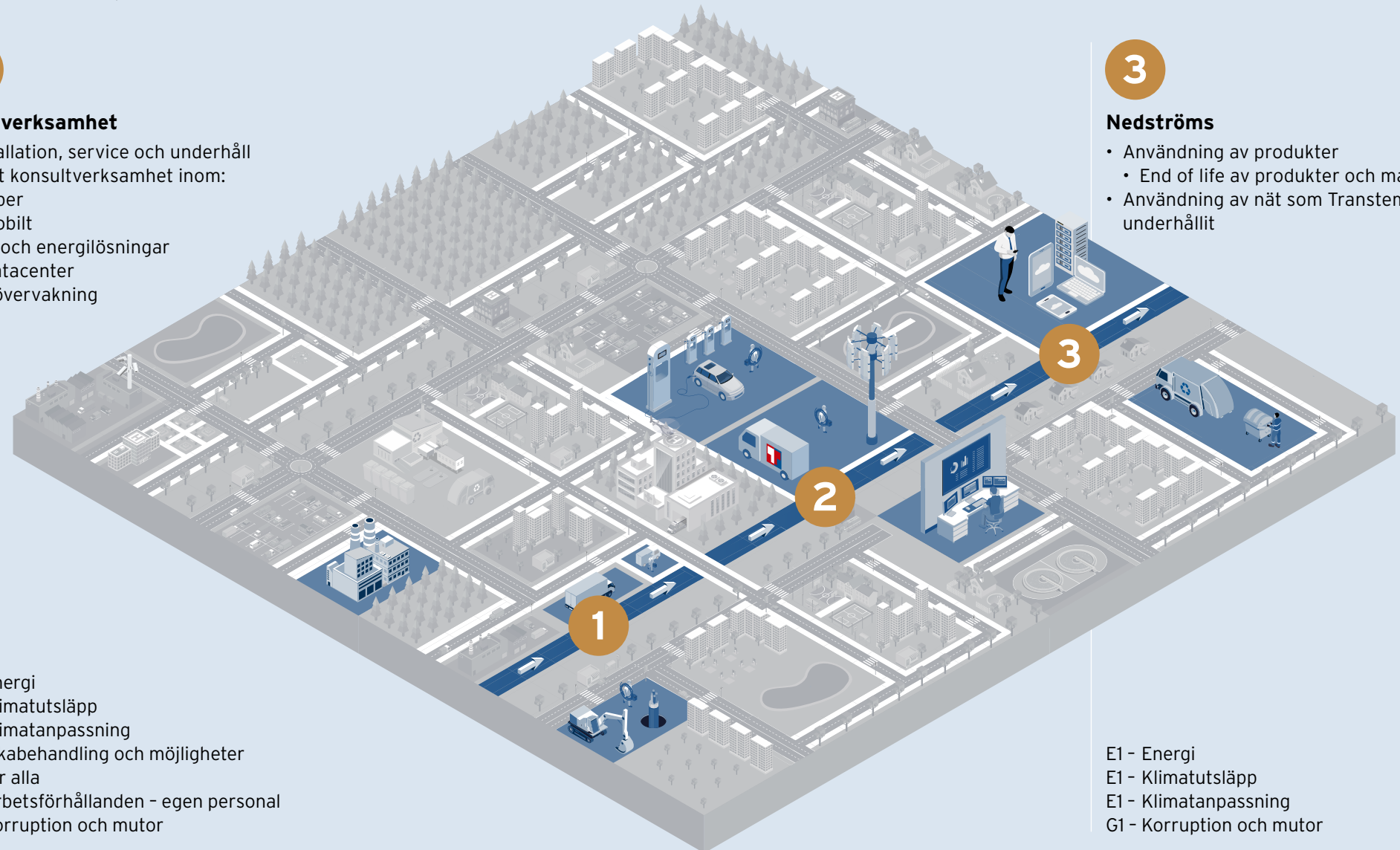
E1 - Energi
E1 - Klimatutsläpp
E1 - Klimatanpassning
S1 - Likabehandling och möjligheter för alla
S1 - Arbetsförhållanden - egen personal
G1 - Korruption och mutor

3

Nedströms

- Användning av produkter
 - End of life av produkter och material
- Användning av nät som Transtema har underhållit

E1 - Energi
E1 - Klimatutsläpp
E1 - Klimatanpassning
G1 - Korruption och mutor



Figur 2. Illustration över Transtemas värdekedja samt var i värdekedjan respektive hållbarhetsområde är relevant.

SBM 2 Intressenters intressen och synpunkter

Transtema för en löpande dialog med ett brett spektrum av intressenter för att säkerställa att deras förväntningar och krav integreras i bolagets affärsstrategier och hållbarhetsarbete. Synpunkter inhämtas via kunddialoger, uppföljning av avtal och kravspecifikationer, medarbetarundersökningar, leverantörsbedömningar, investerarkontakter samt genom övervakning av samhällsdebatt och regulatoriska utvecklingar.

De identifierade intressena kategoriseras enligt miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter, och utgör ett viktigt underlag för Transtemas dubbla väsentlighetsbedömning. Denna analys hjälper bolaget att identifiera vilka faktorer som både har faktisk eller potentiell påverkan på människor och miljö samt vilka som kan ha finansiella konsekvenser för verksamheten.

Viktiga teman som framkommit i intressentdialoger under 2025 är bland annat minskad miljöpåverkan i leverantörsled, energieffektivitet i fältverksamheten, arbetsmiljö och säkerhet, ansvarsfull användning av underentreprenörer samt ökad transparens och robusthet i leveranskedjan.

Den årliga intressentanalysen är ett centralt verktyg för att säkerställa att Transtemas strategi är förankrad i relevanta hållbarhetsrisker och möjligheter, och bidrar till att skapa långsiktigt värde

för både verksamheten och samhället.

Synpunkter från Transtemas kunder, leverantörer, medarbetare, investerare och samhälle ligger till grund för bolagets strategiska inriktning. Investerare och ägare förväntar sig ansvarstagande och motståndskraft, medan kunder lyfter krav på miljöprestanda, arbetsmiljö och transparens.

Insikter från kund- och leverantörsdialoger, kundkrav och medarbetarundersökningar samlas årligen genom Transtemas intressentanalys och integreras i strategiutvecklingen och hållbarhetsmålen. (SBM-2 45a-b) (S1 SBM-2 12) (S2 SBM-2 9).

Transtema har inte gjort några förändringar i strategi eller affärsmodell till följd av den senaste intressentanalysen.

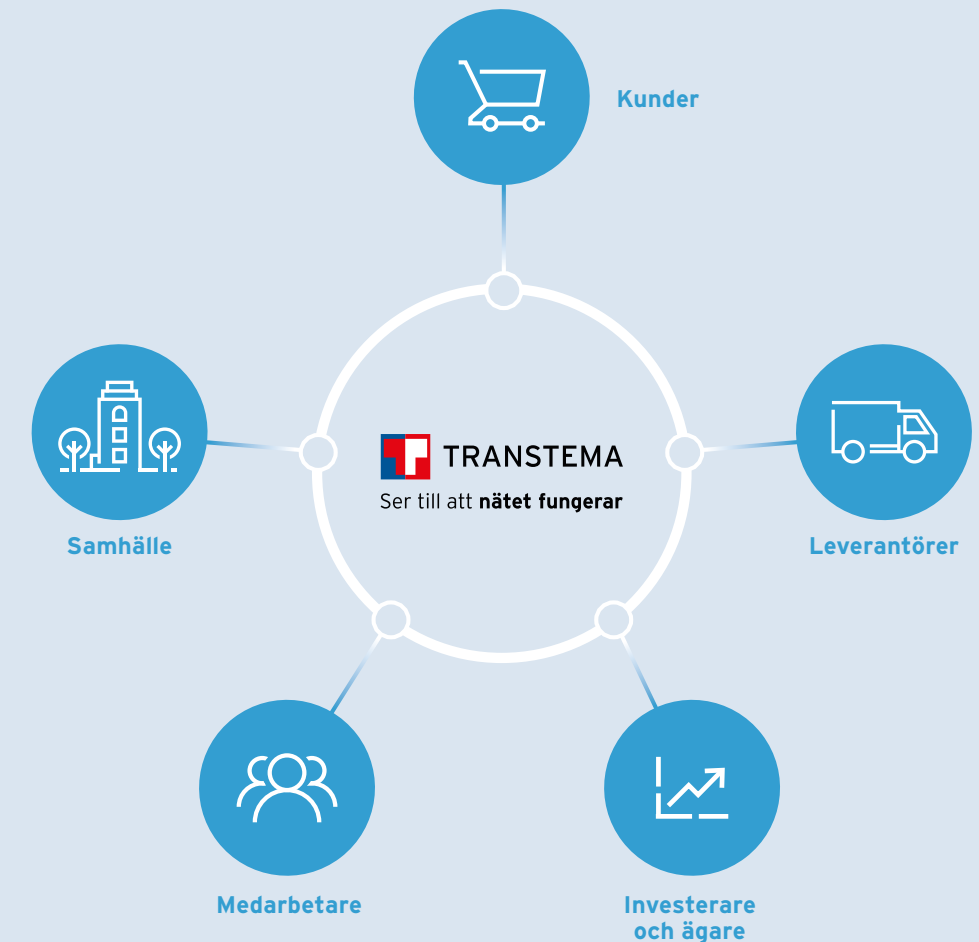
Analysen bekräftar relevansen i befintliga prioriteringar och fokusområden vilket tyder på att strategin fortsatt är väl anpassad till de väsentliga hållbarhetsaspekterna och intressenternas förväntningar. (SBM-2 45c)

Transtemas ledning får regelbundet information om intressenternas synpunkter genom intern spridning av resultat från kund-, leverantör- och medarbetarundersökningar samt annan relevant återkoppling. Uppdateringar om intressenternas perspektiv förs vidare till koncernledningen med varierande frekvens beroende på ämnets aktualitet och betydelse. Denna process bidrar till att hållbarhetsaspekter beaktas i den strategiska och operativa styrningen. (SBM-2 45d)

| Intressent | Exempel på dialoger eller källor där intressenters intressen framkommer |
|------------------------------------|---|
| Kunder | Kunddialoger, Förvaltningsmöten, Upphandlingskrav, Kravdokumentation, Kundrevisioner, Enkäter |
| Leverantörer och deras medarbetare | Förvaltningsmöten, Informell dialog, Enkäter, Leverantörsrevisioner |
| Investerare/Ägare | Diskussioner direkt med större ägare, Investerarpolicys |
| Medarbetareinverkningar | Medarbetarundersökning, Fackliga dialoger |
| Samhälle | Lagstiftning och myndighetsföreskrifter |

Tabell 4. Uppställning över huvudsakliga intressentdialoger.

Transtemas huvudintressenter



Figur 3. Illustration över Transtemas huvudintressenter.

SBM 3

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Väsentliga områden

Under slutet av 2024 och 2025 genomförde Transtema sin första bedömning av dubbel väsentlighet. Varje fråga analyserades utifrån inverkan, risker och möjligheter (IRO), med fokus på sannolikhet och påverkan. Bedömningen gjordes ur ett inneboende

perspektiv - alltså utan att beakta befintliga kontroller - och omfattade både påverkan på omvärlden samt finansiell påverkan från omvärlden på bolaget.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen framgår av uppställningen av IRO:er nedan.

Transtema har fastställt mekanismer för riskre-

ducering, inklusive åtgärder, policyer och mål, för sina identifierade väsentliga inverknings, risker och möjligheter (IRO). Dessa beaktas i den årliga riskbedömningen och fungerar som underlag för bolagets strategi, som följs upp varje år. (SBM-3 48b)

Påverkansperspektiv

| Hållbarhetsaspekt | IRO nr | IRO (Påverkan, risk, möjlighet) | Ursprung i eller koppling till affärsmodellen | Genereras genom egen verksamhet eller affärsförbindelser | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Omfattas av upplysningskraven eller företagsspecifika upplysningar | Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
|--------------------|--------|---|---|--|---|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| | | | | | | | | | | | | |
| E1 - Klimatutsläpp | 1 | Utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet. Växthusgaser som bidrar till fortsatt växthuseffekt kommer i första hand från förbränning av fossila bränslen i Transtemas fordonspark. | Koppling till affärsmodellen | Egen verksamhet | Negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS | | X | | | | |
| | 2 | Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan. Framställning av material, transporter och leverantörers tjänster innebär flera källor till förbränning av fossila bränslen. En mindre mängd utsläpp uppkommer i nedströms användning av produkter genom energiförbrukning eller återvinning. | Koppling till affärsmodellen | Affärsförbindelser | Negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS | X | | X | | | |
| | 3 | Energi. Negativ påverkan från energikonsumtion. Utsläpp och belastning av energisystem. | Koppling till affärsmodellen | Affärsförbindelser & Egen verksamhet | Negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS | X | X | X | | | |

Påverkansperspektiv

| Hållbarhetsaspekt | IRO nr | IRO (Påverkan, risk, möjlighet) | Ursprung i eller koppling till affärsmodellen | Genereras genom egen verksamhet eller affärsförbindelser | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Omfattas av upplysningskraven eller företagsspecifika upplysningar | Uppströms | | | Nedströms | | | |
|---|--------|---|---|--|--|--|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|--|--|
| | | | | | | | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt | | |
| S1 - Arbetsförhållanden | 8 | Hälsa och säkerhet. Olyckor och skador sker och riskerar att ske på grund av fysiska arbetsmiljörisker. Framförallt vid arbete i fält. Kan även gälla ohälsa på grund av brister i organisatorisk och social arbetsmiljö och riskerar att förekomma för både personal i fält och på kontor. | Ursprung i affärsmodellen | Egen verksamhet | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS och företagsspecifika | X | | | | | | |
| S1 - Lika behandling och möjligheter för alla | 10 | Likabehandling och Möjligheter för alla - Bristande mångfald. Transtema kommer att ha en skev könsfördelning bland tekniker inom överskådlig tid. Detta kan orsaka brist på likabehandling och mångfald vilket kan få negativa effekter till följd av sämre dynamik, kreativitet och trivsel på arbetsplatsen. Samma potentiella negativa påverkan skulle kunna komma från andra mångfaldsaspekter såsom ålder och bakgrund. | Koppling till affärsmodellen | Egen verksamhet | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS och företagsspecifika | X | | | | | | |
| S2 - Arbetsförhållanden | 11 | Hälsa och säkerhet. Olyckor och skador sker och riskerar att ske på grund av fysiska arbetsmiljörisker. Framförallt vid arbete i fält för våra underleverantörer. | Ursprung i affärsmodellen | Affärsförbindelser | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | Upplysningskrav enligt ESRS och företagsspecifika | X | | | | | | |

Finansiellt perspektiv

| Hållbarhetsaspekt | IRO nr | IRO (Påverkan, risk, möjlighet) | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Omfattas av upplysningskraven eller företagsspecifika upplysningar | Upptäckts | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
|-----------------------|--------|--|---|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| E1 - Klimatutsläpp | 4 | Ökade hållbarhetskrav från viktiga intressenter. Att inte nå hållbarhetsmålen eller möta ökade krav från intressenter innebär finansiell risk genom förlorat förtroende, minskad kundlojalitet och ökade kostnader för anpassning till regler. Det kan även påverka konkurrenskraft och tillgång till kapital negativt. | Risk | Upplysningskrav enligt ESRS | X | X | X | | | |
| | 5 | Striktare lagkrav avseende hållbarhet. Kostnader för klimatomställning till följd av förändrad lagstiftning (fordon, energi etc). Finansiell påverkan på Transtema kan ske genom exempelvis ökad administration och rapportering eller genom användande av ekonomiska styrmedel för omställning (ex skatter). | Risk | Upplysningskrav enligt ESRS | X | X | X | | | |
| E1 - Klimatanpassning | 6 | Klimatanpassning. Risk att klimatförändringar och dess följd effekter orsakar skador, kostnader eller störningar för Transtemas verksamhet genom påverkan på egendom, infrastruktur eller arbetskraft genom hela värdekedjan. | Risk | Upplysningskrav enligt ESRS | X | X | | | | |
| | 7 | Klimatanpassning. Möjlighet att kunders efterfrågan på underhåll, byggnation och reparation ökar på grund av skador till följd av extremväder, eller klimatrelaterad omställning och/eller anpassning till följd av extremväder. | Möjlighet | Upplysningskrav enligt ESRS | | | X | | | |

| Hållbarhetsaspekt | IRO nr | IRO (Påverkan, risk, möjlighet) | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Omfattas av upplysningskraven eller företagsspecifika upplysningar | Upptäckts | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
|-------------------------|--------|---|---|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| S1 - Arbetsförhållanden | 9 | Hälsa och säkerhet. Sanktionsavgifter, böter vid rättsfall. Fackliga åtgärder eller svårighet att rekrytera vid allmän uppfattning att Transtema har dålig arbetsmiljö. Svårigheter eller uteslutning från att leverera till kund påverkar intäkter och kundnöjdhet. | Risk | Upplysningskrav enligt ESRS och företagsspecifika | | X | | | | |

Finansiellt perspektiv

| Hållbarhetsaspekt | IRO nr | IRO (Påverkan, risk, möjlighet) | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Omfattas av upplysningskraven eller företagsspecifika upplysningar | Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms | Tidsram | | |
|----------------------------|--------|--|---|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| | | | | | | | | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
| G-1 - Korruption och mutor | 12 | Korruption och mutor. Uppströms i Transtemas värdekedja kan förekomst av korruption eller mutor leda till att Transtema får en leverantör på fel grunder, fel pris eller kvalitet, vilket kan skapa negativa finansiella effekter. Nedströms kan korruption leda till att Transtema utesluts från affärer eller större kunder. Vidare kan i samtliga led korruption leda till rättsliga åtgärder med negativa finansiella effekter som påföljd. | Risk | Upplysningskrav enligt ESRS | X | X | X | | | |

Tabell 5. Uppställning över Transtemas identifierade IRO.

Under 2024 beräknades inga uppkomna finansiella effekter från ovan nämnda IRO. (SBM-3 48d)

De IRO som har företagsspecifika redovisning kopplad till sig är IRO 8, 9 och 10. (SBM-3 48h)

I slutet av 2025 hade Transtema inte upprättat en komplett resiliensanalys av sin affärsmodell i förhållande till sina väsentliga IRO. Däremot har en klimatscenarioanalys upprättats där klimatrelaterade element av en resiliensanalys förekommer, för mer information om denna läs kapitel E1 SBM-3. (SBM-3 48f)

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

IRO 1

Process för att bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter

Identifiering och bedömning av påverkan, risker och möjligheter

Transtema har under 2025 slutfört en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS 1 Appendix A. Analysen omfattar både påverkan på människor och miljö samt finansiell påverkan. Arbetet har genomförts med stöd av ett externt systemiserat analysverktyg vilket har vidareutvecklats och anpassats internt. Samtliga topics, sub-topics och sub-sub-topics enligt AR 16 har i verktyget bedömts i två steg: en kvantitativ analys där varje hållbarhetsaspekt poängsätts utifrån påverkan, omfattning, sannolikhet och osäkerhet, samt för inverkansperspektivet även återställbarhet. En kvalitativ analys som kompletterar där kvantitativa metoden inte fångar hela bilden har sedan kompletterat analysen med ett andra steg. (IRO-1 53a)

Transtema har en process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt som bygger på både interna och externa klimatdata. Vi genomför scenariobaserade analyser för att identifiera fysiska risker, såsom extremväder som kan påverka nätinfrastuktur, samt övergångsrisker kopplade till förändringar i regelverk, teknik och kundkrav. Som en del av processen har vi beräknat våra växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollet, vilket ger oss en grund för att bedöma hur vår verksamhet

påverkar klimatet och vilka risker och möjligheter som är mest väsentliga för oss. Vi har även genomfört en klimatscenarioanalys i enlighet med IPCC:s klimatscenarioer, vilket ligger till grund för bedömningen av våra identifierade risker och möjligheter (IRO:s). Mer information om denna analys finns under avsnittet E1 SMB-3. (E1 IRO-1 20-21)

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har Transtema även analyserat potentiella påverkans effekter, risker och möjligheter kopplade till följande miljöstandarder E2 - Föroreningar, E3 - Vatten och marina resurser och E5 - Cirkulär ekonomi och resurseffektivitet.

Metodikerna har omfattat kartläggning av miljöpåverkan i den egna verksamheten och värdekedjan, intressentdialoger, analys av regulatoriska krav och framtida trender, samt en strukturerad bedömning av påverkans omfattning, sannolikhet och finansiella relevans. Varje hållbarhetsfråga har poängsatts och prioriterats utifrån både påverkan på omvärlden och potentiell finansiell påverkan på bolaget.

Resultatet visar att ingen av dessa standarder bedömts som väsentlig för Transtemas verksamhet i dagsläget. Därför lämnas inga ytterligare upplysningar enligt ESRS E2, E3 eller E5. Bedömningen ses över årligen eller vid väsentliga förändringar i verksamheten eller dess omvärld. (E2 IRO-1 11) (E3 IRO-1 8) (E5 IRO-1 11)

Transtema har även bedömt påverkan, risker och möjligheter kopplade till biologisk mångfald och ekosystem enligt ESRS E4. Bedömningen har genomförts som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen och inkluderat kartläggning av verksamhetens geografiska närhet till känsliga naturområden, påverkan från markanvändning, samt potentiella risker kopplade till förändringar i ekosystemtjänster.

Analysen visar att Transtemas verksamhet har begränsad direkt påverkan på biologisk mångfald, och att risken för väsentliga negativa effekter är låg. Därför har ESRS E4 inte bedömts som väsentlig för bolaget i dagsläget. Bedömningen kommer att omprövas årligen eller vid förändringar i verksamhetens omfattning eller lokalisering. (E4 IRO-1 17-19)

Transtema identifierar risker och möjligheter kopplade till affärsbeteende, främst mutor och korruption, genom en process som beaktar geografisk placering, typ av aktivitet, sektor och transaktionsstruktur. Projekt i regioner med hög korruptionsrisk, offentliga upphandlingar och komplexa affärer med flera mellanhänder bedöms som särskilt utsatta. Telekomsektorns exponering mot offentliga aktörer är en central faktor i analysen. Riskbedömningen genomförs årligen som en del av vårt övergripande riskhanteringsarbete, där risker kopplade till affärsbeteende identifieras och värderas. (G1 IRO-1 6)

Process för identifiering och utvärdering av inverkan, risker och möjligheter

Analysen utgår från Transtemas värdekedja, som är uppdelad i tre delar: uppströms (leverantörer), egen verksamhet (kontor och fältarbete) och nedströms (kundanvändning och end-of-life).

Information om värdekedjan har samlats in genom interna system, leverantörsdialoger, livscykelbedömningar och expertbedömningar. I vissa delar, särskilt i längre leverantörsled, har tillgången till detaljerad information varit begränsad. I dessa fall har antaganden baserats på branschdata och allmänt tillgänglig generell information. Osäkerhet och uppskattningar har dokumenterats och påverkar poängsättningen i analysen.

Fem huvudkategorier av intressenter har identifierats: kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och samhälle. Deras synpunkter har samlats in genom dialoger, kravdokument, upphandlingar, undersökningar och erfarenhetsbaserad kunskap. Dessa perspektiv har integrerats i analysen, särskilt i den kvalitativa delen, där exempelvis frågor som lyfts av kunder och samhällsaktörer getts särskild vikt.

Analysen omfattar både påverkan på människor och miljö (påverkansväsentlighet) och finansiell påverkan (finansiell väsentlighet). Båda dimensionerna bygger på samma underlag men bedöms med separata verktyg och kriterier. (IRO-1 53b i-iv)

Process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka risker och möjligheter med potentiella finansiella effekter

Företaget har etablerat en strukturerad process för att identifiera, bedöma, prioritera och följa upp hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter. Denna process är integrerad i den övergripande riskhanteringsramen och genomförs regelbundet i samverkan mellan relevanta funktioner.

Vid identifiering av risker och möjligheter beaktas hur företagets påverkan på miljö och samhälle, samt dess beroenden av naturresurser, arbetskraft och sociala strukturer, kan ge eller ger upphov till finansiella konsekvenser. Exempelvis analyseras hur klimatförändringar, förändrade regleringar eller sociala förväntningar kan påverka kostnader, intäkter, tillgång till resurser eller varumärkesvärde.

Risker och möjligheter bedöms utifrån sannolikhet och potentiell påverkan, både kvalitativt och kvantitativt. Bedömningen utgår från kriterier enligt ESRS 1 avsnitt 3.5 om finansiell väsentlighet, inklusive tröskelvärden för påverkan på resultat, balansräkning eller kassaflöde. Riskerna kategoriseras efter tidshorisont (kort-, medel- och långsiktiga) och typ av påverkan (direkt/indirekt, intern/extern).

Hållbarhetsrelaterade risker prioriteras utifrån deras potentiella eller faktiska påverkan på företagets strategi, verksamhet och finansiella ställning. Dessa risker vägs mot andra typer av risker (till exempel operativa, finansiella, legala) i företagets samlade riskbedömning. (IRO-1 53c i-iii)

Process för hantering av påverkan, risker och möjligheter

Företaget har etablerat processer för att identifiera, bedöma och hantera IRO, inklusive miljömässiga, sociala och styrningsaspekter (ESG). Dessa processer är integrerade i den övergripande riskhanteringsramen och används som en del av den samlade bedömningen av företagets riskprofil.

Hållbarhetsrisker, påverkan och möjligheter identifieras genom både interna analyser och externa intressentdialoger, och bedöms utifrån sannolikhet, potentiell påverkan och tidshorisont. IRO:erna hanteras genom åtgärdsplaner, uppföljning och rapportering till ledning och styrelse, i linje med företagets övriga riskhanteringsrutiner.

Denna integrering säkerställer att våra IRO beaktas i strategiska beslut, affärsplanering och operativ styrning, vilket bidrar till en mer heltäckande och långsiktig riskhantering.

Processen för att identifiera, bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade möjligheter är integrerad i företagets ordinarie strategiska och operativa styrning. Möjligheter identifieras främst inom ramen för den årliga affärsplaneringen där hållbarhetsaspekter beaktas.

Bedömningen av möjligheterna sker i samverkan mellan hållbarhetsfunktionen, ledningsgrupp och ekonomiavdelningen, och vägs in i investeringsbedömningar och långsiktig strategiplan.

Identifierade risker, möjligheter och påverkan rapporteras regelbundet till ledningsgruppen och styrelsen via strukturerade rapporteringskanaler. Beslut om åtgärder, prioriteringar och resursfördelning fattas baserat på analyser som genomförs av relevanta funktioner, såsom hållbarhet, ekonomi, juridik och verksamhetsstyrning. (IRO-1 53d-f)

Använda parametrar och strategisk koppling

Väsentlighetsanalysen bygger på flera typer av inputparametrar. Datakällor inkluderar interna system för inköp, HR och ekonomi, leverantörsbedömningar, samt externa källor såsom branschrapporter och livscykelanalyser. Analysen omfattar hela Transtemas verksamhet, inklusive samtliga affärsområden och geografiska marknader. Antaganden och uppskattningar dokumenteras i analysverktyget och bygger på expertbedömningar och andra tillgängliga data.

Resultaten från analysen används som underlag i Transtemas strategiska planering, målformulering och riskhantering. De påverkar beslut om prioriterade hållbarhetsområden och rapporteringsinnehåll. Styrelsen har hållits informerad genom revisionsutskottet och har haft möjlighet att påverka analysens inriktning. (IRO-1 53g)

Uppföljning och förvaltning

Analysen uppdateras årligen av en tvärfunktionell grupp ledd av hållbarhetsfunktionen. Vid översynen deltar representanter från HR, inköp, ekonomi, försäljning och ledning. Syftet är att säkerställa att analysen är aktuell och speglar förändringar i verksamheten och omvärlden. Under 2025 gjordes inga förändringar av analysen mot tidigare år då 2025 års process var den första på detta format. (IRO-1 53h)

IRO 2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

Bedömningen av varje påverkan, risk och möjlighet har använts för att avgöra om en IRO ska betraktas som väsentlig och om den tillhörande frågan därmed ska betraktas som väsentlig. Väsentlighetströsklarna har definierats i vårt systematiserade analysverktyg med utgångspunkt i hur väsentlighetsgraderingen räknats fram genom de olika bedömda aspekterna. Principen är densamma men med något andra tröskelvärden beroende på andra bedömningsaspekter i den finansiella bedömningen. De IRO och dess tillhörande frågor som har graderats över tröskelvärdet för väsentlighet har betraktats som väsentliga. De IRO som bedömts under tröskelvärdet har i huvudsak inte tagits upp i denna rapport. (IRO-2 59)

För information med avseende på redovisningskrav som härstammar från annan EU-lagstiftning se Appendix 2.

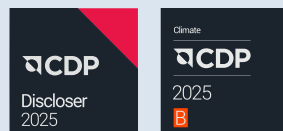
E1 Klimatförändring

Transtema har en högt satt ambition inom klimat. Med vetenskapligt baserade klimatmål, verifierade av Science Based Targets initiative (SBTi), och en stark rating från CDP visar vi att våra ambitioner är på riktigt. Under de senaste åren har vi uppnått betydande utsläppsminskningar i vår egen verksamhet och driver nu långtgående insatser för att reducera klimatpåverkan i hela värdekedjan. Vår strategi är tydlig - vi ska bidra till Parisavtalets 1,5-gradersmål och skapa långsiktigt värde för både kunder och samhälle.

På kommande sidor kan du läsa mer om vår påverkan, vår strategi, våra policys, mål och åtgärder som rör vårt klimatarbete.

50%

Utsläppsminskning i scope 1 och 2 till 2025 jämfört med 2020.



Transtema är CDP-rapportör sedan 2024.

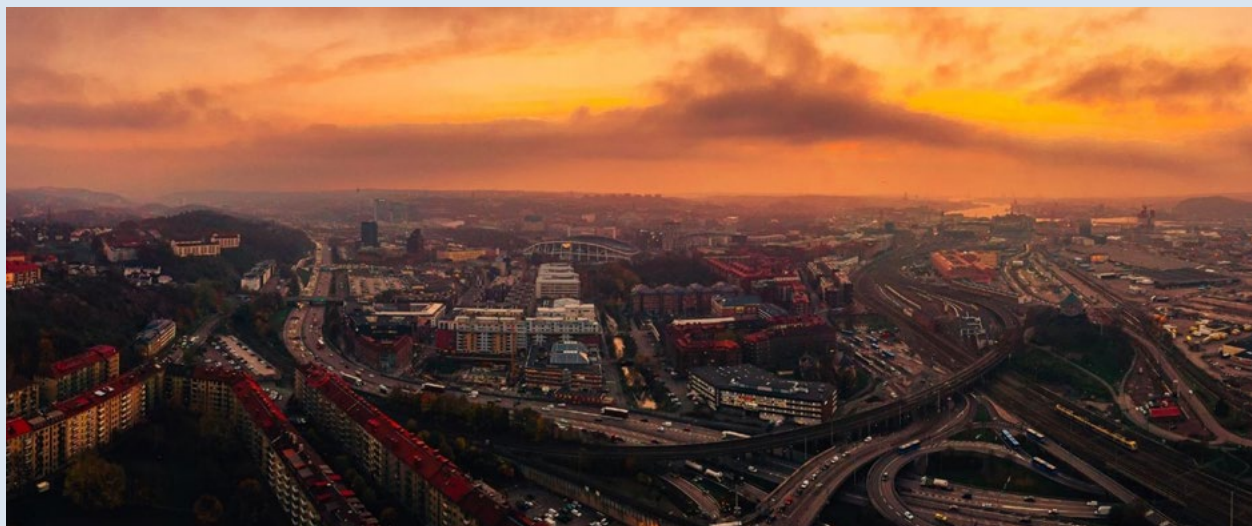
34%

av Transtemas fordonspark är helt eldriven.



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Transtema har verifierade SBTi-mål sedan 2022.



Väsentliga IRO:

| IRO nr | Från vilket perspektiv | E1 Klimatförändring | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Egen verksamhet | | | | | |
|--------|------------------------|--|---|-----------------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| | | | | Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
| 1 | Påverkansperspektiv | Utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet. Växthusgaser som bidrar till fortsatt växthuseffekt kommer i första hand från förbränning av fossila bränslen i Transtemas fordonspark. | Negativ påverkan | | X | | | | ○ ○ |
| 2 | Påverkansperspektiv | Utsläpp av växthusgaser i värdekedjan. Framställning av material, transporter och leverantörers tjänster innebär flera källor till förbränning av fossila bränslen. En mindre mängd utsläpp uppkommer i nedströms användning av produkter genom energiförbrukning eller återvinning. | Negativ påverkan | X | | X | | | ○ ○ ○ |
| 3 | Påverkansperspektiv | Energi. Negativ påverkan från energikonsumtion. Utsläpp och belastning av energisystem. | Negativ påverkan | X | X | X | | | ○ ○ ○ |
| 4 | Finansiellt perspektiv | Ökade hållbarhetskrav från viktiga intressenter. Att inte nå hållbarhetsmålen eller möta ökade krav från intressenter innebär finansiell risk genom förlorat förtroende, minskad kundlojalitet och ökade kostnader för anpassning till regler. Det kan även påverka konkurrenskraft och tillgång till kapital negativt. | Risk | X | X | X | | | ○ ○ ○ |
| 5 | Finansiellt perspektiv | Striktare lagkrav avseende hållbarhet. Kostnader för klimatomställning till följd av förändrad lagstiftning (fordon, energi etc). Finansiell påverkan på Transtema kan ske genom exempelvis ökad administration och rapportering eller genom användande av ekonomiska styrmedel för omställning (ex skatter). | Risk | X | X | X | | | ○ ○ ○ |
| 6 | Finansiellt perspektiv | Klimatanpassning. Risk att klimatförändringar och dess följeffekter orsakar skador, kostnader eller störningar för Transtemas verksamhet genom påverkan på egendom, infrastruktur eller arbetskraft genom hela värdekedjan. | Risk | X | X | | | | ○ ○ ○ |
| 7 | Finansiellt perspektiv | Klimatanpassning. Möjlighet att kunders efterfrågan på underhåll, byggnation och reparation ökar på grund av skador till följd av extremväder, eller klimatrelaterad omställning och/eller anpassning till följd av extremväder. | Möjlighet | | | X | | | ○ ○ ○ |

E1 SBM 3

Klimatrelaterad påverkan, risker, möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Under 2024 genomfördes en första version av Transtemas klimatscenarioanalys. Syftet var att testa hur den internationella klimatpanelen IPCC's klimatscenarioer RCP 2.6, RCP 4,5 och RCP 8,5 kombinerat med de socioekonomiska scenarierna SSP1, SSP2 och SSP4 skulle kunna påverka Transtemas verksamhet. Klimatscenarioanalysen utvärderade ett antal transitionsevent och bedömer hur väl anpassad Transtemas strategi och affärsmodell är för de konsekvenser som de olika scenarierna innebär. Klimatscenarioerna löper till 2040 medan risker och möjligheter kategoriserats per kort (<1 år), medellång (1-5 år) och lång sikt (>5 år). Scenariot analysen omfattar hela Transtemas värdekedja men flera av kunders och leverantörers aspekter har i nuläget haft väldigt liten input och analysen kommer därför att kompletteras löpande under de närmaste åren allt eftersom mer uppgifter kring konsekvenser i värdekedjan kan samlas in. (E1 SBM-3 18) (E1 SBM-3 19a-b) (E1 SBM-3 AR7b) (ESRS 2 IRO-1 20-21) (E1 IRO-1 AR 11a-b) (E1 IRO-1 AR12a-d)

Klimatscenarioanalysen visar att Transtema är föremål för både risker och möjligheter kopplade till fysisk anpassning och omställning där Transtemas affärsmodell till övervägande del är väl förberedd för att möta de klimatrelaterade risker som förväntas i de olika scenarierna samt dra nytta av scenariernas möjligheter. Transtema har en unik position

när det kommer till klimatrelaterad omställning kontra klimatrelaterade fysiska risker. I lågutsläppande klimatscenarioer är klimatrelaterad omställning dominerande medan de fysiska riskerna dominerar i högutsläppande scenarier. Transtema förväntar sig möjligheter kopplade till båda dessa utfall. Om de lågutsläppande scenarierna faller in förväntas stor grad av omställning vilket kommer att gynna efterfrågan på Transtemas tjänster inom byggnation av nätinфраstruktur. Om högutsläppande scenarier faller in förväntas efterfrågan på felavhjälpning eller anpassning av nätinфраstruktur orsakad av klimatrelaterad fysisk påverkan med ursprung i klimatförändring. Båda dessa utfall bedöms vara fördelaktiga för Transtema givet Transtemas affärsmodell. (E1 SBM-3 19c) (E1 IRO-1 AR 11c-d) (E1 IRO-1 AR15)

Klimatscenarioanalysen antyder att Transtemas strategi och affärsmodell av denna anledning inte drastiskt kommer att behöva ändras beroende på högutsläppande eller lågutsläppande scenarier. Tjänsterna som kommer att efterfrågas kommer att skilja sig åt men båda utfallen ligger inom Transtemas nuvarande erbjudande. Transtema bedöms därför ha god möjlighet att ändra affärsmodell och strategi för att möta både hög- och lågutsläppande scenarier. (E1 SBM-3 AR 8b)

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

Transtemas utsläppsmål är vetenskapligt verifierade att ligga i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. 2022 var Transtema först i vår bransch i Sverige med att få godkända utsläppsmål genom Science Based Targets initiative, (SBTi). Transtemas omställningsplan lägger grunden för hur strategi och affärsplan ska anpassas till Transtemas vetenskapligt baserade klimatmål. (E1-1-14) (E1-1-16a)

Med ca 94% av utsläppen i Scope 3, varav den absoluta merparten uppströms, innebär stora utsläppsminskningar att förändringar måste ske i värdekedjan. Det är också uppenbart att våra utsläpp i stor utsträckning är våra kunders scope 3 vilket gör att när kunderna sätter höga klimatmål på sitt scope 3 så sätter de indirekt mål på Transtema. Av dessa anledningar är en omställningsplan en del i strategin för hur Transtema ska behålla och utveckla sin konkurrenskraft. (E1-1-16h)

Sedan hösten 2024 är omställningsplanen godkänd av Transtemas koncernledning och har börjat användas i extern kommunikation med kunder och andra intressenter. (E1-1-16i)

Då omställningsplanen är en del av strategin och i viss avseenden en grund för strategin, och samtliga betydande affärsbeslut nu tas i enlighet med strategin tas de därmed indirekt även i enlighet med omställningsplanen. Omställningsplanen implementeras nu successivt allteftersom affärsbeslut och investeringsbeslut tas och handlingsplaner upprättas. (E1-1-16j)

Omställningsplanen är finansierad genom den årliga budgetprocessen som godkänns av koncernledning och styrelse. CSO är ansvarig för att

hållbarhetsstrategin, inklusive omställningsplan, implementeras. (E1-1-16c)

Aktiviteter för minskning av växthusgasutsläpp i scope 1, 2 & 3

För att minska utsläpp av växthusgaser över hela Transtemas värdekedja så har ett antal övergripande aktiviteter identifierats för att nå våra klimatmål till 2030, aktiviteterna nedan är därmed relevanta inom denna tidsram:

• Elektrifiering av fordonsflottan

Senast 2030 ska Transtemas fordonsflotta vara oberoende av fossila drivmedel genom en fullständig elektrifiering. På vägen till fullständig elektrifiering kommer förnybara drivmedel till förbränningsmotorer att bidra till minskade utsläpp.

• Förnybar el till samtliga lokaler

Senast 2030 ska all Transtemas förbrukade el ha förnybart ursprung.

• Minskning av fossila drivmedel hos tjänsteleverantörer (underentreprenörer)

En betydande andel av det fältarbete som Transtema utför utförs av underentreprenörer vilket gör att en minskning av fossila utsläpp från underentreprenörer är avgörande för att Transtema ska nå sina mål om halvering av Scope 3 till 2030. Genom partnerskapsprogrammet Transtema Link avser vi göra gemensam sak med våra underentreprenörer kring omställningen mot fossilfri drift. Hjälpt med mätning och uppföljning, fördelaktiga villkor och

E1-1 forts

långsiktiga relationer ska hjälpa underentreprenörer att genomföra omställningen i den takt som krävs för Transtema och Transtemas kunders klimatmål.

- **Minskning från underentreprenörers övriga värdekedja**

Även underentreprenörers övriga direkta och indirekta utsläpp behöver minskas för att bidra till vår minskning av scope 3. Vi avser då deras el, värme samt framför allt det material som går igenom våra underentreprenörer.

- **Övergång till materialinköp från material med kända och låga klimatavtryck**

Materialinköp kommer att styras mot material med kartlagda och låga klimatavtryck mot dagens relativt stora andel materialinköp som har okända klimatavtryck som behöver uppskattas med hjälp av schabloner. Denna utveckling kommer att ske i nära samarbete med kunder där kravställning och val av leverantörer och artiklar kommer att styra om inköpsvolymerna till de leverantörer och de artiklar som har kartlagda och låga klimatavtryck. Samtidigt som en allt större del av materialinköpsens klimatavtryck blir kartlagda uppstår möjligheten att välja bort material med höga avtryck. Så länge utsläppsfaktorer används för material är det mycket svårt att göra informerade val och belägga utsläppsminskningar.

- **Minskning av växthusgasutsläpp från tjänsteleverantörer andra än underentreprenörer**

Även om underentreprenörerna står för största delen av utsläpp i värdekedjan kopplade till tjänster så behöver även andra typer av tjänsteleverantörer

också genomföra minskningar. Tjänster med kartlagda och låga utsläpp kommer att prioriteras för att sänka de rapporterade utsläppen från övriga tjänster.

- **Cirkulära initiativ och partnerskap med kunder och leverantörer för minskad resursanvändning**

Tillsammans med både kunder och leverantörer avser Transtema proaktivt bidra till cirkulära flöden för material, avfall eller annat som har möjlighet att minska klimatpåverkan genom minskad användning av nytt råmaterial, minskade transporter, förlängda livslängder eller liknande sätt att minska resursanvändningen för samma nytta.

- **Minskning från avfallshantering**

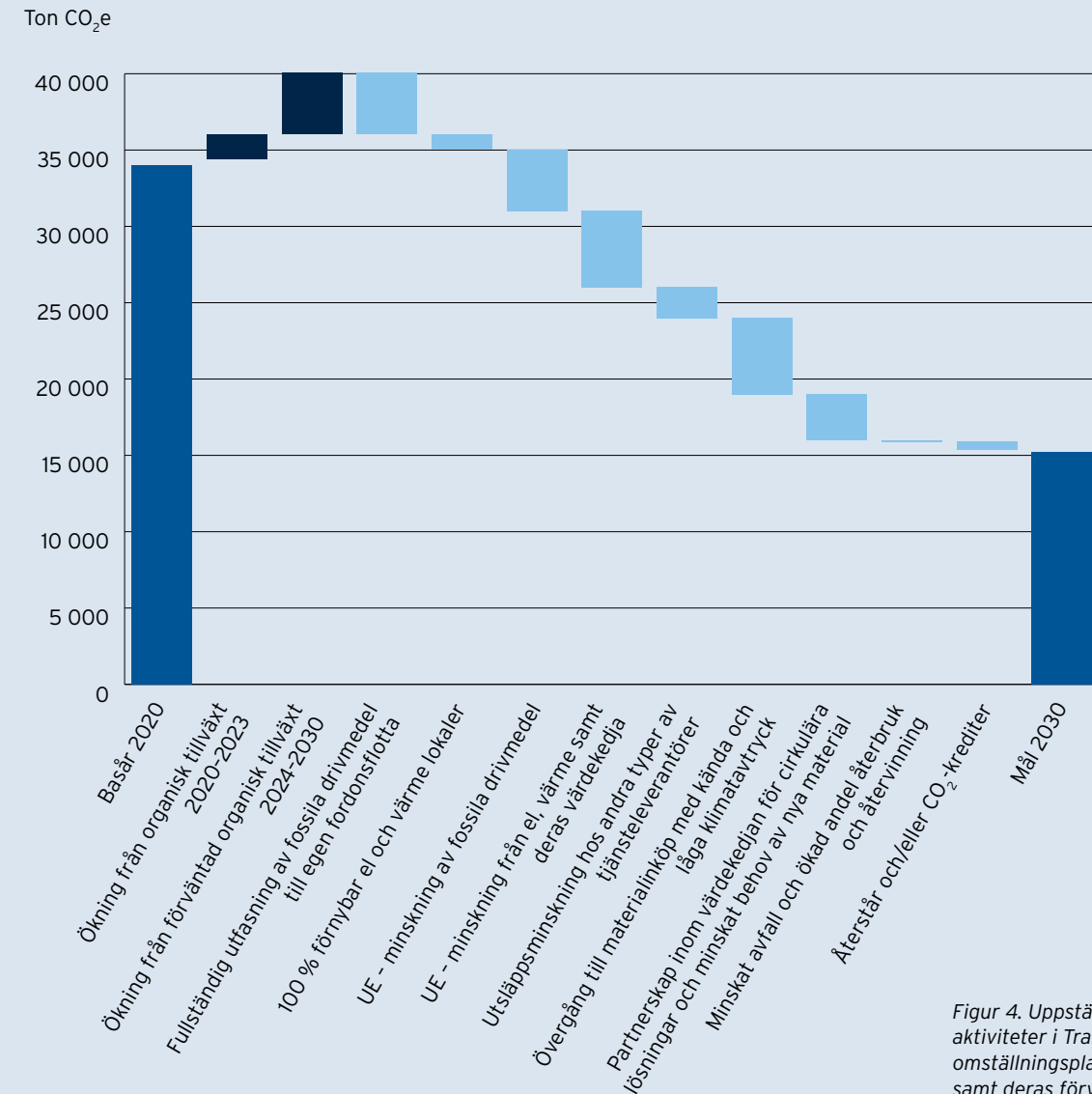
Det avfall som uppstår och även fortsättningsvis kommer att uppstå behöver hanteras på sätt som gör att det bidrar med mindre avfall. Detta kan uppnås genom en kombination av att avfallet utgörs av andra material och produkter och att andra återvinningsmetoder används.

- **Utsläppskrediter eller återstående**

Mot slutet av perioden fram till då våra mål ska uppfyllas kan utsläppskrediter komma att bli en komponent för att brygga över ett eventuellt gap och säkerställa att målen uppnås. Avsikten är att detta i sådant fall inte ska utgöra mer än en liten del av den totala utsläppsminskningen.

Nära alla våra aktiviteter för att minska våra växthusgasutsläpp och strävan mot att nå våra miljömål kan inordnas under något av dessa fokusområden. (E1-116b)

Transtema Group - Transitionsplan för minskning av klimatutsläpp 2020-2030



Figur 4. Uppställning över aktiviteter i Transtemas omställningsplan för klimat samt deras förväntade minskningsbidrag. (E1-116b)

E1-1 forts**Inlåsta utsläpp**

Transtema har inga betydande inlåsta utsläpp från egna tillgångar med längre operationell livslängd än till 2030. I scope 3 finns däremot utsläpp som är bortom Transtemas kontroll då kunder i vissa fall avgör vilket material som ska användas varför scope 3-utsläppet från dessa materialinköp inte är möjligt för Transtema att ersätta. Transtema är därför beroende av att kunderna anvisar alternativa material med lägre utsläpp för att dessa utsläpp ska kunna minskas. I nuläget har ingen uppskattning av mängden utsläpp som hör till den kategorin av inlåsta scope 3 utsläpp gjorts. (E1-1 16d)

EU:s taxonomi och referensvärden anpassade till Parisavtalet

Transtema redovisar en begränsad andel av taxonomitillämplig och -linjerad aktiviteter, eftersom tjänster för telekommunikationsnätverk för närvarande inte ingår i taxonomin. På kort sikt har bolaget inga planer på att ytterligare anpassa sig till de definierade ekonomiska verksamheterna. (E1-1 16e)

Transtema är inte exkluderat från EU:s referensvärden anpassade till Parisavtalet enligt de exklusionskriterier som anges i artiklarna 12,1 och 12,2 (förordningen om referensvärden för klimatomställning). (E1-1 16g)

**E1-2
Policys relaterade till klimatförändringar och klimatanpassning**

Transtema Groups miljöpolicy stakar ut riktningen för Transtemas miljö- och klimatarbete genom att konstatera var Transtemas största påverkansområden finns, vilken ambition Transtema har och en huvudsaklig inriktning kring hur arbetet för att nå den ambitionen ser ut. Policyn gäller för alla anställda och alla bolag i Transtemakoncernen. Utgångspunkten för miljöpolicyen är våra vetenskapligt baserade utsläppsmål i linje med 1,5-gradersmålet som omfattar både den egna verksamheten och värdekedjan (Verifierade SBTi-mål för Scope 1, 2 och 3). Policyn finns tillgänglig på Transtemas externa hemsida för externa intressenter samt på vårt intranät. Innehållet i policyn ingår även i en obligatorisk miljöutbildning som alla medarbetare genomgår minst vartannat år via Transtemas webbskoleplattform. Ämnen som berörs av policyn är i huvudsak begränsning av klimatförändring och resurseffektivitet.

I tillägg till miljöpolicy har Transtema en inköspolicy, bilpolicy och uppförandekod som alla innehåller aspekter med bäring på klimatförändring. Inköspolicyn bidrar bland annat till minskade utsläpp genom styrning mot inköp av material och tjänster med kända och låga utsläpp. Bilpolicyn bidrar med styrning mot en elektrifierad fordonsflotta och ett successivt minskat beroende av fossila drivmedel. Transtemas uppförandekod gäller även för medarbetare som levererar till Transtema och innehåller bland annat övergripande styrning mot minskad klimatpåverkan.

Samtliga dessa policyer ses över årligen av Transtema Groups koncernledning och miljöpolicyen och bilpolicyen ägs av koncernens CSO. Inköspolicyen ägs av inköpschefen och uppförandekod ägs av CHRO. Samtliga koncernövergripande policys är godkända av VD och koncernledning. (E1-2 24) (E1-2 25)

**E1-3
Aktiviteter och resurser relaterade till policys kring klimatförändring**

De huvudsakliga aktiviteterna för att uppnå Transtemas miljöpolicy och omställningsplan redovisas under E1-1. (E1-3 29a)

Elektrifieringen av den egna fordonsflottan kräver investeringar samtidigt som de elektrifierade fordonen ofta är billigare i drift på lite längre sikt. Då vi redan genomfört en stor del av elektrifieringen av fordonsflottan har vi utvecklat en god förståelse för den ekonomiska aspekten av utbytet inom Transtema. Budgetering kan nu göras med god kännedom om den ekonomiska innebörden. Tillgång och utveckling av ändamålsenliga fordon på marknaden för att täcka samtliga Transtemas fordonsbehov är en större utmaning för att nå elektrifieringsmålet. För referens till årets investeringar se not 7 på sidan 85 tillkommande leasingkontrakt där elbilar utgör den absoluta majoriteten av investeringarna i kategorin "bilar och andra transportmedel" samt avsnittet rörande EU:s Taxonomi.

Förutom elektrifieringen av fordonsflottan ligger merparten av aktiviteterna i Transtemas omställningsplan i värdekedjan och hos leverantörer. I direkt mening kommer förändringarna därför inte innebära investeringar från Transtema. Indirekt skulle däremot kostnader som uppkommer hos leverantörer för att genomföra omställningen kunna drabba Transtema genom höjda priser. (E1-3 AR21) (E1-3 29c i-iii)

E1-4**Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna**

Tabellen anger Transtemas långsiktiga klimatmål. Utöver målnivån vid 2030 finns nivåer som ska uppnås för varje år fram till 2030 för respektive mål. Det finns även underliggande uppföljningar som görs per organisationsenhet och som bidrar och styr mot uppfyllandet av dessa långsiktiga mål. Målen syftar till att minska Transtemas materiella negativa påverkan och risk från klimatutsläpp genom minskning av utsläpp. För vidare information om hur progressen mot dessa mål fortlöper hänvisas till avsnitt E1-6. (E1-4 32) (E1-4 33) (E1-4 34e)

Både utsläppsmål och redovisning av utsläppsnivåer utgår ifrån beräkningar i enlighet med GHG Protocol vilket säkerställer konsekvent och likvärdiga redovisningsmetoder. (E1-4 34b)

Transtemas basår 2020 har bedömts vara representativt för den verksamhet Transtema utförde i tiden kring 2020. (E1-4 AR 25a)

För vidare information kring vilka aktiviteter som ska möjliggöra utsläppsminskningarna i enlighet med målen hänvisas till kapitel E1-1 där Transtemas omställningsplan redovisas. (E1-4 34f)

Vid framtagande av mål och aktiviteter i omställningsplanen har Transtemas klimatscenarioanalys tagits i beaktande. (E1-4 AR 30c)

Transtemas klimatmål

| Mål | Innebär en minskning från basår med (ton CO ₂ e utsläpp) | Målnivå (ton CO ₂ e-utsläpp) | Tidshorisont | Kommentar |
|---|---|---|--------------|------------------------------|
| Uppnå netto noll CO ₂ e-utsläpp i scope 1 och 2 (market-based) | 3 713 | 0 | 2030 | Validerat av SBTi sedan 2022 |
| Uppnå 50% minskning av CO ₂ e-utsläpp i scope 3 (totalt alla kategorier) jämfört med basåret 2020 års nivå | 15 146 | 15 146 | 2030 | Validerat av SBTi sedan 2022 |

Tabell 6. Uppställning över Transtemas långsiktiga klimatmål.

Målen har utformats med hänsyn taget till Transtemas relevanta policys och intressenter. I tiden kring 2021, då utformningen av målen initierades, bedömdes vetenskapligt baserade klimatmål vara en strategiskt viktig fråga för ledning och ägare utifrån de prioriteringar som Transtemas kunder och potentiella kunder hade och bedömdes ha i framtiden. Sedan målens upprättande har de inte ändrats och i nuläget finns inga planer på justeringar av målen förrän slutet av målens tidshorisont. (E1-4 32)

E1-5 Energi

Merparten av Transtemas energikonsumtion kommer från bränslen till de egna bilarna och arbetsmaskinerna. En jämförelsevis mindre andel kommer från el och värme till lokaler och kontorsutrustning.

Avseende bränslen strävar Transtema efter att på sikt gå ifrån förbränningsbränslen helt och gå över till förnybar el. Under tiden den övergången pågår avser vi höja den förnybara andelen av den totala mängden förbränningsbränslen genom att i första hand tanka HVO100. Att HVO100 inte är lika tillgängligt i Norge samt det faktum att reduktionsplikten för vanlig diesel och bensin sänktes i Sverige 2024 gör att andelen förnybart hålls tillbaka.

För el och värme har Transtema 100% förnybar el på samtliga svenska kontor där vi har eget abonnemang. Vi jobbar successivt med att få in fler lokaler utanför Sverige på förnybara avtal samt att få kontroll över elavtal alternativt att fastighetsägaren väljer ett helt förnybart ursprung på elen.

För fjärrvärme är man utelämnad till den mix av bränsle som den lokala fjärrvärmeleverantören använder. Att få ta del av uppgifter för den förnybara andel och utsläpp för den leverantörsspecifika mixen av fjärrvärmens är ett nästa steg samtidigt som vi förväntar oss en fortsatt övergång till förnybara bränslen i fjärrvärmemixen.

Inga mätetal är validerad av extern part, samtliga företagsspecifika mätetal är egna mätetal om inte annat anges med referens till källan, detta gäller för samtliga mätetal i E1-standarderna.

| Energiförbrukning (MWh) | 2025 | 2024 | 2023 | Kommentar |
|--|---------------|---------------|---------------|---|
| Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter | | – | – | |
| Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter | 5 243 | 8 671 | 8 575 | Fossila andelen från bensin och diesel. |
| Bränsleförbrukning från naturgas | | – | – | |
| Bränsleförbrukning från andra icke-förnybara källor | | – | – | |
| Förbrukning från kärnkraft | 390 | 314 | 303 | Beräknat ur andel kärnkraft i residualmixen för respektive marknad. * |
| Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från icke-förnybara källor | 1 950 | 1 483 | 1 692 | Avser all el och fjärrvärme med okänt eller ej belagt ursprung. ** |
| Total icke-förnybar energiförbrukning | 7 584 | 10 468 | 10 570 | |
| Andel icke-förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%) | 54,9% | 59,7% | 52,1% | |
| Andel kärnkraft i den totala energiförbrukningen (%) | 2,8% | 1,8% | 1,5% | |
| Bränsleförbrukning från förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, förnybar vätgas etc.) | 5 563 | 6 432 | 9 102 | Förnybara andelen från HVO100, Diesel och Bensin. Minskning mellan 2023 och 2024 härrör främst från sänkt reduktionsplikt i svensk bensin och diesel. |
| Förbrukning av köpt eller förvärvat elenergi, värme, ånga och kyla från förnybara källor | 664 | 641 | 631 | Omfattar endast el med certifikat. |
| Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränslebaserad energi | – | – | – | Egna produktionsanläggningar för solel finns men konsumtion av el innanför elmätaren mäts inte. Endast mängden som sålts ut på nätet mäts. *** |
| Total förbrukning av förnybar energi | 6 227 | 7 073 | 9 734 | |
| Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%) | 45,1% | 40,3% | 47,9% | |
| Total energiförbrukning (Wh) | 13 811 | 17 541 | 20 303 | |

Tabell 7. Fördelning av ursprung i den totala energiförbrukningen.

* Vid beräkning av andelen energi från kärnkraft för 2025 har uppgifter för kärnkraftens andel för 2024 använts då residualmixens fördelning inte presenterats vid tidpunkten för publicering av den här rapporten.

** Den el som köpts med okänt ursprung (residualmix) har räknats som helt fossil enligt försiktighetsprincipen. Även fjärrvärmens har räknats som helt fossil då vi i nuläget saknar leverantörsspecifika uppgifter på andel förnybart i fjärrvärmemixen.

*** Transtema har två anläggningar för solceller. I nuläget finns ingen mätning på egen konsumtion av den egenproducerade elen. Uppskattningsvis täcker dess anläggningar halva de aktuella kontorens förbrukning vilket skulle innebära ungefär 5% av Transtemas totala elkonsumention.

(E1-5-37), (E1-5-37 a-c iii), (E1-5 AR 34), (E1-6 AR 45)

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Årets utfall och den historiska utvecklingen av Transtemas växthusgasutsläpp över scope 1, 2 och 3 redovisas av tabell och diagram nedan.

| Utsläpp av växthusgaser (ton CO ₂ e) | 2025 | | 2024 | | 2023 | | Basår 2020 | | % förändring från föregående år | % förändring från basår | Mål 2030 |
|---|---------------|--|---------------|--|---------------|--|---------------|--|---------------------------------|-------------------------|---------------|
| | Utsläpp | Utsläppsintensitet (g CO ₂ e/SEK) | Utsläpp | Utsläppsintensitet (g CO ₂ e/SEK) | Utsläpp | Utsläppsintensitet (g CO ₂ e/SEK) | Utsläpp | Utsläppsintensitet (g CO ₂ e/SEK) | | | |
| Scope 1 utsläpp av växthusgaser | | | | | | | | | | | |
| Brutto, scope 1 utsläpp av växthusgaser | 1 493 | 0,57 | 2 364 | 0,95 | 2 332 | 0,87 | 3 013 | 2,14 | -36,84% | -50,45% | 0 |
| Scope 2 utsläpp av växthusgaser | | | | | | | | | | | |
| Brutto platsbaserade scope 2-utsläpp av växthusgaser | 90 | 0,03 | 59 | 0,02 | 96 | 0,04 | 102 | 0,07 | 52,54% | -11,76% | - |
| Brutto marknadsbaserade scope 2-utsläpp av växthusgaser | 349 | 0,13 | 192 | 0,08 | 208 | 0,08 | 700 | 0,50 | 81,77% | -50,14% | 0 |
| Scope 3-utsläpp av växthusgaser | | | | | | | | | | | |
| Totalt brutto indirekt (scope 3) utsläpp av växthusgaser | 29 199 | 11,23 | 31 699 | 12,74 | 33 299 | 12,38 | 30 292 | 21,56 | -7,89% | -3,61% | 15 146 |
| Inköpta varor och tjänster (kategori 1) | 28 135 | 10,82 | 27 019 | 10,86 | 27 926 | 10,39 | 24 115 | 17,17 | 4,13% | 16,67% | - |
| Kapitalvaror (kategori 2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bränsle- och energirelaterad verksamhet (kategori 3) | 502 | 0,19 | 719 | 0,29 | 986 | 0,37 | 753 | 0,54 | -30,18% | -33,33% | - |
| Transport och distribution uppströms (kategori 4) | 7 | 0,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Avfall som genereras i verksamheten (kategori 5) | 10 | 0,00 | 44 | 0,02 | 121 | 0,05 | 97 | 0,07 | -77,27% | -89,69% | - |
| Affärsresor (kategori 6) | 194 | 0,07 | 981 | 0,39 | 652 | 0,24 | 494 | 0,35 | -80,22% | -60,73% | - |
| Medarbetarnas pendling (kategori 7) | 333 | 0,13 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tillgångar som leasas uppströms (kategori 8) | - | - | 2 777 | 1,12 | 3 460 | 1,29 | 4 775 | 3,40 | -100,00% | -100,00% | - |
| Transport och distribution nedströms (kategori 9) | - | - | 85 | 0,03 | 69 | 0,03 | 58 | 0,04 | -100,00% | -100,00% | - |
| Bearbetning av sålda produkter (kategori 10) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Användning av sålda produkter (kategori 11) | 19 | 0,01 | 59 | 0,02 | 85 | 0,03 | - | - | -67,80% | - | - |
| Slutbehandling av sålda produkter (kategori 12) | 0 | 0,00 | 15 | 0,01 | - | - | - | - | -99,33% | - | - |
| Tillgångar som leasas nedströms (kategori 13) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Franchise (kategori 14) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Finansiella investeringar (kategori 15) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Totalt utsläpp av växthusgaser | | | | | | | | | | | |
| Totalt utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) | 30 783 | 11,84 | 34 122 | 13,71 | 35 727 | 13,29 | 33 407 | 23,78 | -10,00% | -7,86% | |
| Totalt utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) | 31 042 | 11,94 | 34 255 | 13,76 | 35 839 | 13,33 | 34 005 | 24,21 | -9,45% | -8,71% | 15 146 |

Tabell 8. Uppställning över utsläpp av växthusgaser, förändring och målnivåer. För utsläppsintensitet har koncernens totalomsättning använts, se nettoomsättning i koncernens resultaträkning. (E1-6 44), (E1-6 AR 46d), (E1-6 48a-b), (E1-6 49a,52a), (E1-6 49b,52b), (E1-6 51), (E1-6 44) (E1-3 29b)

E1-6 forts

Figur 5 till höger visar utfallet av Transtemas utsläpp i scope 1, 2, 3 under perioden 2020-2025 samt prognos över utvecklingen fram till 2030. Att basår 2020 har ett högre värde än 2020 beror på retroaktiv uppräknings av 2020 med alla nu ingående bolag i koncernen. Värdet för 2020 avser de då ingående verksamheterna. Parallellt med denna utveckling har utsläppsintensiteten (utsläpp per omsättningskrona) utvecklats enligt vad som framgår av figur 6. (E1-3 29b)

Användning av primärdata för uträkning av scope 3

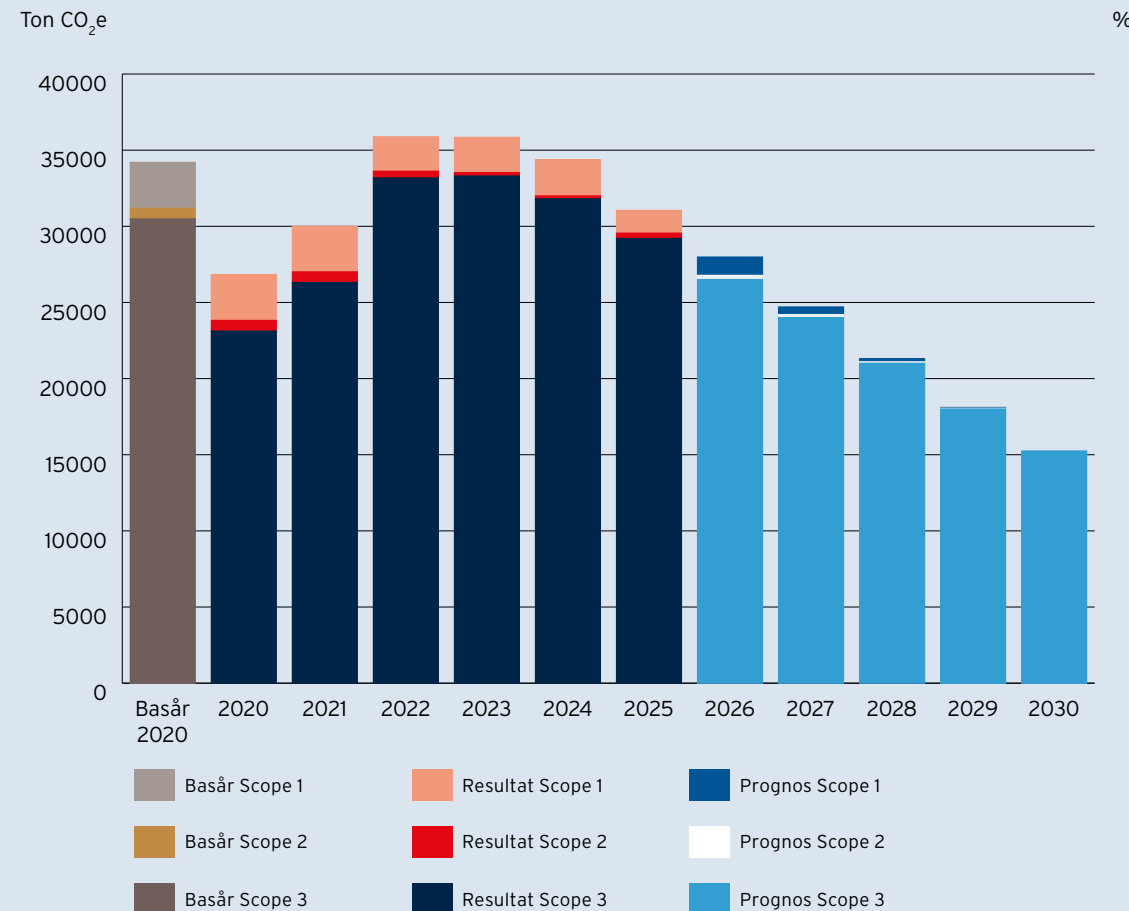
Enligt redovisningsprinciperna nedan baseras Transtemas uppgifter i scope 3 på en blandning av underlag och beräkningar. Att höja andelen av utsläppen som beräknas med hjälp av primärdata är angeläget för att åtgärder i värdekedjan ska avspeglas i resultatet. Genom samarbete och utveckling ihop med leverantörer samt val av leverantörer har andelen scope 3 som baseras på primärdata successivt kunnat ökas under de senaste åren.

Scope 3 utsläpp som baserats på primärdata (% av utsläpp)

| | 2025 | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|-------|
| Andel av utsläpp baserat på primärdata | 18,1% | 6,30% | 0,20% |
| Scope 3 kategorier där primärdata förekommer | 1, 4, 6 | 1, 5, 6 | 1, 6 |

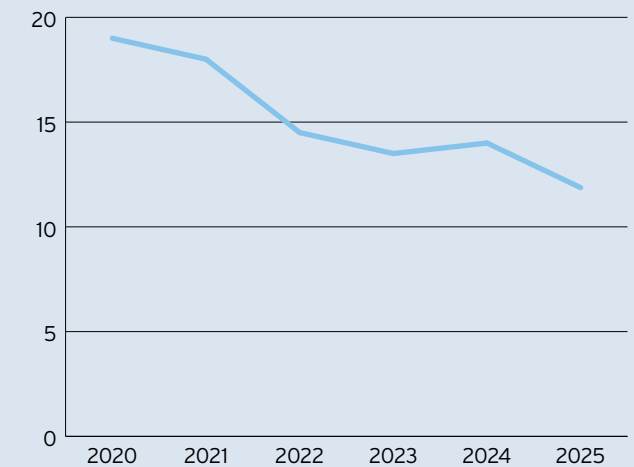
Tabell 9. Uppställning över andel av scope 3-utsläpp som baserats på primärdata.

Utfall, prognos och mål för Transtemas utsläpp totalt 2020-2030



Figur 5. Utveckling av Transtemas utsläpp i scope 1, 2, 3 under 2020-2025 samt prognos över utsläpp 2026-2030.

Utsläppsintensitet, (gram CO₂e/SEK)



Figur 6. Utveckling av utsläppsintensitet. Scope 1, 2 och 3 i förhållande till omsättning.

E1-6 forts

Biogena utsläpp

Biogena utsläpp från förbränning av biobränslen framgår av följande tabell. Ursprunget till dessa utsläpp är användning av biodiesel (HVO 100) samt den förnybara inblandningen i bensin och diesel. I den mån det förekommer biogena utsläpp inom scope 2 eller scope 3 har dessa i nuläget inte kunnat brytas ut.

Biogena CO₂-utsläpp från förbränning av biobränslen inom scope 1

| 2025 | 2024 | 2023 |
|-----------|-----------|-----------|
| 1 479 ton | 1 774 ton | 2 743 ton |

Tabell 10. Uppställning över biogena CO₂-utsläpp härrörande från Scope 1. (E1-6 AR 43c) (E1-6 AR 45e)

Redovisningsprinciper GHG-utsläpp

Transtemas klimatutsläpp är beräknade med en kombination av följande input och uppskattningar:

Scope 1: Bränslemängder och utsläppsfaktorer kopplade till de olika bränsleprodukterna från leverantören av bränslet. Uppdelning av utsläppsfaktorer WTW (Well-To-Wheel) i scope 1 och 3 med hjälp av fördelningsnycklar från DEFRA.

Scope 2: Utsläpp har beräknats enligt GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015) och i enlighet med ESRS E1-6 AR 45. Transtema redovisar enligt både platsbaserade metoden och marknadsbaserade. För platsbaserade används utsläppsfaktorer för nationell energimix. För marknadsbaserade används, i de fall energins ursprung är känt, specifika utsläppsfaktorer för respektive energislag. Om ursprung saknas används residualmix. I vissa fall har energimängder uppskattats baserat på genomsnittlig förbrukning per lokalyta.

För marknadsbaserade metoden tillämpas kontraktbaserade instrument där sådana finns tillgängliga, såsom Guarantees of Origin, vilket möjliggör en mer exakt redovisning av inköpt el med låg klimatpåverkan.

Dubbelräkning mellan Scope 1, 2 och 3 har undvikits, och inga koldioxidkrediter eller utsläppsrätter har inkluderats i Scope 2-redovisningen.

Scope 3: Vissa produkter och tjänster har haft kända livscykelutsläpp genom till exempel EPD (Environmental Product Declaration). I de fall EPD eller motsvarande livscykelkartläggningar funnits har dessa använts för den aktuella varan eller tjänsten.

En andra kategori tjänster har beräknats utifrån en kombination av utsläppsfaktorer och primärdata. Detta gäller främst underentreprenörer som vi hjälpt räkna ut sitt utsläpp genom Transtemas utsläppskalkylator för underentreprenörer som möjliggjort beräkning av underentreprenörers utsläpp i sina scope 1, 2 och 3 baserat på en kombination av leverantörsspecifik data och schabloner.

En sista kategori produkter och tjänster har beräknats utifrån spendanalys med branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer. I huvudsak kommer dessa utsläppsfaktorer från svenska upphandlingsmyndigheten.

De scope 3 kategorier som utesluts har antingen ingen relevans för Transtemas verksamhet eller så har det med nuvarande process inte varit möjligt att bryta ut som en delmängd. I de fallen ingår de utsläppen nu under kategori 1, inköpta varor och tjänster.

Inga betydande avgränsningar från rapporteringsgränser i enlighet med GHG Protokoll har gjorts. (E1-6 AR 39b) (E1-6 AR 45)

Taxonomiredovisning 2025

EU:s taxonomiförordning har införts för att ge ett gemensamt ramverk efter vilket företag kan klassificera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet samt för att redovisa andelen av omsättning och kapitalutgifter (CapEx) och driftutgifter (OpEx) som är hållbara. Bedömningen som gjorts av koncernen har baserats på analys av de kriterier som antagits i bilagorna till taxonomiförordningens delegerade akter för miljömål 1-6, samt definitionerna som anges i taxonomiförordningens delegerade akt till artikel 8 om rapportering (nedan kallad "taxonomin").

Transtema har valt att för taxonomirapporteringen 2025 tillämpa Kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73 av den 4 juli 2025. Det innebär att presentationsformatet förändrats jämfört med föregående år men att tillämpningen av kriterier för tillämplighet och förenlighet är desamma som 2024. Jämförelsetalen presenteras i enlighet med samma regler som för rapporteringen 2024. Som framgår av tabellerna nedan omfattas i nuläget en väldigt begränsad andel av koncernens ekonomiska verksamheter av taxonomin eftersom omsättningen i allt väsentligt utgörs av nätverk och tjänster kopplade till nätverk vilka inte omfattas av taxonomin. Koncernen har dock en stor andel driftutgifter och kapitalutgifter hänförlig till inköp från leverantörer vilkas verksamhet omfattas av taxonomin. Dessa utgörs av investeringar i framför allt nya nyttjanderättstillgångar som hyresavtal avseende lokaler och bilar.

Bedömning av taxonomitillämpliga taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter

Enligt koncernens bedömning är det följande ekonomiska aktiviteter, vilka genererar externa intäkter, som anses taxonomiförenliga:

• CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)

Transtema erbjuder installation, service och underhåll av laddlösningar för elbilar till privatpersoner, företag och föreningar. Beskrivningen av aktivitet CCM 7.4 i bilaga 1 till delegerad akt stämmer överens med Transtemas verksamhet i detta avseende varför de applicerbara väsentliga bidragskriterierna bedöms vara uppfyllda för den här verksamheten eftersom det enda kravet för att uppfylla det väsentliga bidragskriteriet är att installationen har utförts. Se även Minimiskyddsåtgärder och Orsakar inte betydande skada.

• CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda

Transtema utför service och underhåll av så kallade smarta elmätare för kontroll av byggnaders energiprestanda. Beskrivningen av aktivitet CCM 7.5 i bilaga 1 till delegerad akt stämmer överens med Transtemas verksamhet i detta avseende då de applicerbara väsentliga bidragskriterierna bedöms vara

uppfyllda för den här verksamheten eftersom det enda kravet för att uppfylla det väsentliga bidragskriteriet är att installation, service eller underhåll har utförts. Se även Minimiskyldigheter och Orsakar inte betydande skada.

Minimiskyddsåtgärder

För att kunna redovisa ovan nämnda aktiviteter som taxonomiförenliga har en bedömning mot taxonomins minimiskyddsåtgärder genomförts mot kraven som ställts upp i Artikel 18 i Förordningen (EU) 2020/852. Vi har processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder inom anti-korruption, fri konkurrens, beskattning och mänskliga rättigheter. Vi har inte haft några rättsfall inom dessa områden.

Orsakar inte betydande skada

För de ovan nämnda aktiviteterna CCM 7.4 och CCM 7.5 är endast ett av de så kallade orsakar inte betydande skada-kriterierna applicerbart. Detta är hänförligt till miljömålet om anpassningar till klimatförändringar. Vi har genomfört en klimatriskanalys i enlighet med Appendix A i den delegerade akten och där funnit att risken för att översvämningar skulle kunna påverka funktionen och nyttan av installerade laddstationer och smarta elmätare finns men samtidigt inte bedömt den till någon betydande påverkan. Sammantaget är bedömningen att våra aktiviteter inom CCM 7.4. och CCM 7.5 klarar bedömningen mot orsakar inte betydande skada-kriterierna.

Taxonomiredovisning forts

Andel av omsättning, investeringar (CapEx) och driftkostnader (OpEx) från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomitillämplig eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter

2025

Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| Central resultatindikator (1) | Totalt (2) | Andel av verksamheter som omfattas av taxonomin (3) | Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4) | Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föroreningar (10) | Biologisk mångfald (11) | Andel av möjliggörande verksamhet (12) | Andel av omställningsverksamhet (13) | Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga (14) | Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (15) | Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (16) |
|-------------------------------|------------|---|--|--|---------------------------------------|--|------------|----------------------|-------------------|-------------------------|--|--------------------------------------|---|--|---|
| | SEK | % | kSEK | % | % | % | % | % | % | % | % | % | % | SEK | % |
| Omsättning | 2 600 256 | 4,4% | 114 481 | 4,4% | 4,4% | – | – | – | – | – | 4,4% | 0% | 0% | 99 169 | 4,0% |
| Kapitalutgifter | 136 776 | 73% | 5700 | 4,2% | 4,2% | – | – | – | – | – | 4,2% | 0% | 0% | 1 518 | 1,5% |
| Driftsutgifter | 7 494 | 14% | 216 | 2,9% | 2,9% | – | – | – | – | – | 2,9% | 0% | 0% | 213 | 3,2% |

OMSÄTTNINGSSINDIKATOR

2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| Ekonomiska verksamheter (1) | Kod (2) | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av omsättning) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenlig omsättning) (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föroreningar (10) | Biologisk mångfald (11) | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|--|---------|---|---|---|---------------------------------------|--|-------------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---|
| | | % | SEK | % | % | % | % | % | % | % | E i tillämpliga fall | T i tillämpliga fall | % |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | CCM 7.4 | 4,2% | 108 439 | 4,2% | 4,2% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 0,2% | 6 042 | 0,2% | 0,2% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Summan av förenligheten per mål | | | | | 4,4% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | | | |
| Centrala resultatindikatorer totalt omsättning | | 0 | 114 481 | 4,4% | 4,4% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 4,4% | – | 100% |

Taxonomiredovisning forts

DRIFTSUTGIFTSINDIKATOR

2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| Ekonomiska verksamheter (1) | Kod (2) | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av driftsutgifter som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av driftsutgifter) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga driftsutgifter) (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föreningar (10) | Biologisk mångfald (11) | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|--|---------|---|---|--|---------------------------------------|--|------------|----------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---|
| | | | | | | | | | | | | | % |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | CCM 7.4 | 2,8% | 213 | 2,8% | 2,8% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 0% | 3 | 0,0% | 0% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Förvärv och ägande av byggnader | CCM 7.7 | 1,3% | – | 0% | – | – | – | – | – | – | – | – | 0% |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | CCM 6.5 | 9,3% | – | 0% | – | – | – | – | – | – | – | – | 0% |
| Summan av förenligheten per mål | | | | | 2,9% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Centrala resultatindikatorer totalt driftsutgifter | | 13,5% | 216 | 2,9% | 2,9% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21,4% | – | 21,4% |

Taxonomiredovisning forts

KAPITALUTGIFTSINDIKATOR

2025

Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

| Ekonomiska verksamheter (1) | Kod (2) | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter) (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föreningar (10) | Biologisk mångfald (11) | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|--|---------|--|--|---|---------------------------------------|--|------------|----------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---|
| | | | | | | | | | | | | | % |
| Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | CCM 7.4 | 3,9% | 5 297 | 3,9% | 3,9% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | CCM 7.5 | 0% | 403 | 0,3% | 0,3% | – | – | – | – | – | E | – | 100% |
| Förvärv och ägande av byggnader | CCM 7.7 | 23,3% | – | 0% | – | – | – | – | – | – | – | – | 0% |
| Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon | CCM 6.5 | 45,9% | – | 0% | – | – | – | – | – | – | – | – | 0% |
| Summan av förenligheten per mål | | | | | 4,2% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Centrala resultatindikatorer totalt kapitalutgifter | | 73,4% | 5 700 | 2,9% | 4,2% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,7% | – | 5,7% |

Taxonomiredovisning forts

Redovisningsprinciper

Den definition av olika nyckeltal som återfinns i taxonomin för Omsättning (Turnover), Kapitalutgifter (CapEx) och Driftsutgifter (OpEx) skiljer sig ifrån de mått för dessa tal som används i Transtemas koncernredovisning. Täljaren och nämnaren för de tre nyckeltal (KPI) som koncernen rapporterar har definierats enligt nedan.

Omsättningsindikator

Täljare

Den andel av externa intäkter som härrör från de ekonomiska aktiviteter som beskrivs ovan (CCM 7.4 och CCM 7.5). Andelen har beräknats baserat på fakturerade belopp från projekt som specifikt avser dessa aktiviteter. Genom denna metod har Transtema säkerställt att ingen dubbelräkning av intäkter förekommer

Nämnare

Transtemas totala omsättning för 2025 vilken återfinns på raden Nettoomsättning i Koncernens Rapport över totalresultat.

Kapitalutgiftsindikator

Täljare

De taxonomiförenliga kapitalutgifterna utgörs av kapitalutgifter som använts i taxonomiförenlig verksamhet (CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader eller CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation

av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda). Bedömningen av hur stor andel av investeringarna som använts i taxonomiförenlig verksamhet har gjorts genom att investeringen fördelats ut på taxonomiförenlig respektive ej taxonomiförenlig verksamhet baserat på den andel av omsättningen som bedömts vara taxonomiförenlig enligt omsättningsindikatorn.

Resterande kapitalutgifter som inte nyttjats till taxonomiförenlig verksamhet har antingen kommit från köp från leverantörer vars verksamhet omfattas av taxonomin (ekonomisk aktivitet CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.7 Förvärv eller ägande av byggnader) eller från ej taxonomitillämplig verksamhet. Den del som avser inköp från leverantörer avser tillkommande hyreskontrakt och tillkommande billeasing och har redovisats som taxonomitillämplig då leverantörens taxonomiförenlighet inte har kunnat säkerställas. Resterande del av årets investeringar är inte tillämpliga i enlighet med taxonomisystemet.

Nämnaren

Totala kapitalutgifter innefattar förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill som gjorts under räkenskapsåret 2025 samt årets tillkommande nyttjanderättstillgångar. För årets investeringar se rad inköp i not 16 och 17 på sidorna 90-92 och rad tillkommande leasingkontrakt i not 7 på sidan 85.

Driftsutgiftsindikator

Täljare

De taxonomiförenliga driftsutgifterna utgörs av driftsutgifter som använts för drift av tillgångar som nyttjats till taxonomiförenlig verksamhet (CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader eller CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda). Bedömningen av hur stor andel av driftsutgifterna som använts i taxonomiförenlig verksamhet har gjorts genom att driftsutgifterna fördelats ut på taxonomiförenlig respektive ej taxonomiförenlig verksamhet baserat på den andel av omsättningen som bedömts vara taxonomiförenlig enligt omsättningsindikatorn.

Resterande driftsutgifter har antingen kommit från inköp från leverantörer vars verksamhet omfattas i taxonomin i form av kortfristiga leasingavtal avseende lokaler och bilar (ekonomisk aktivitet CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon samt CCM 7.7 Förvärv eller ägande av byggnader) eller från ej taxonomitillämplig verksamhet. Den del som kommit från taxonomitillämplig verksamhet har redovisats som taxonomitillämplig då leverantörens taxonomiförenlighet inte har kunnat säkerställas. Resterande del av årets investeringar är inte tillämpliga i enlighet med taxonomisystemet.

Nämnaren

Totala driftsutgifter (OpEx) består av utgifter som kostnadsförts under perioden, hänförlig till, utgifter för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar, övriga direkta utgifter såsom service av materiella anläggningstillgångar som krävs för att säkerställa dessa tillgångars löpande funktion och kostnadsförda leasingavgifter avseende kortfristiga leasingavtal. Uppllysning om kortfristiga leasingavtal återfinns i not 7 på sidan 85.

S1 Den egna arbetskraften

På Transtema är våra medarbetare vår viktigaste tillgång, och deras trygghet och välbefinnande är högsta prioritet. Vi arbetar systematiskt för att skapa en säker arbetsmiljö och en kultur där hälsa och säkerhet alltid kommer först. Samtidigt driver vi ett aktivt arbete för inkludering och mångfald med nolltolerans mot diskriminering och en tydlig ambition att alla ska känna sig välkomna, respekterade och uppskattade. Genom utbildning, dialog och kontinuerliga förbättringar bygger vi en arbetsplats där olikheter ses som styrkor och där alla har möjlighet att utvecklas och bidra.

På kommande sidor kan du läsa mer om vår påverkan, vår strategi, våra policys, mål och åtgärder som rör våra medarbetare.

300

Så många risker har rapporterats in proaktivt och hanterats innan de lett till olycka.



Väsentliga IRO:

| IRO nr | Från vilket perspektiv | S1 Den egna arbetskraften | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
|--------|------------------------|---|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| 8 | Påverkansperspektiv | Hälsa och säkerhet. Olyckor och skador sker och riskerar att ske på grund av fysiska arbetsmiljörisiker. Framförallt vid arbete i fält. Kan även gälla ohälsa på grund av brister i organisatorisk och social arbetsmiljö och riskerar att förekomma för både personal i fält och på kontor. | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | | X | | ○ | ○ | ○ |
| 10 | Påverkansperspektiv | Likabehandling och Möjligheter för alla - Bristande mångfald. Transtema kommer att ha en skev könsfördelning bland tekniker inom överskådlig tid. Detta kan orsaka brist på likabehandling och mångfald vilket kan få negativa effekter till följd av sämre dynamik, kreativitet och trivsel på arbetsplatsen. Samma potentiella negativa påverkan skulle kunna komma från andra mångfaldsaspekter såsom ålder och bakgrund. | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | | X | | ○ | ○ | ○ |
| 9 | Finansiellt perspektiv | Hälsa och Säkerhet. Sanktionsavgifter, böter vid rättsfall. Fackliga åtgärder eller svårighet att rekrytera vid allmän uppfattning att Transtema har dålig arbetsmiljö. Svårigheter eller uteslutning från att leverera till kund påverkar intäkter och kundnöjdhet. | Risk | | X | | ○ | ○ | ○ |

S1 SBM 3

Väsentlig påverkan, risker, möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell

Transtemas medarbetare utgör den mest grundläggande förutsättningen för bolagets affärsmodell och strategiska inriktning. Personalens kompetens, engagemang och välmående är avgörande för att uppnå operativ effektivitet och långsiktig hållbarhet. Bolaget prioriterar arbetsmiljö och säkerhet som strategiska fokusområden, vilket återspeglas i kontinuerliga insatser för att förbättra dessa aspekter. För att stärka ledarskapet och främja en inkluderande företagskultur har Transtema genomfört utbildningsinsatser för chefer samt initierat aktiviteter som främjar jämställdhet och mångfald. Dessa insatser syftar till att skapa en trygg, attraktiv och hållbar arbetsmiljö som stödjer bolagets övergripande mål och värderingar. (ESRS 2 SBM-3 13a)

Transtemas verksamhet påverkar flera grupper inom arbetsstyrkan, inklusive fastanställda, deltidsanställda och konsulter. Dessa grupper omfattas av företagets identifierade väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO).

En central risk är kopplad till den fysiska arbetsmiljön, särskilt för fältpersonal som arbetar under varierande och stundtals krävande förhållanden. Olyckor och arbetsrelaterad ohälsa kan uppstå till följd av brister i både den fysiska och den organisatoriska eller sociala arbetsmiljön, vilket direkt påverkar både den enskilda medarbetaren och Transtemas operativa kapacitet. En annan identifierad

risk är den skeva könsfördelningen bland fälttekniker, vilket kan leda till bristande likabehandling och begränsad mångfald. Detta påverkar arbetsplatsens dynamik, innovationsförmåga och trivsel, och är kopplat till rekryteringsprocesser samt den interna arbetskulturen.

Transtema har inte identifierat några väsentliga IRO med positiv påverkan på anställda.

Företaget är starkt beroende av sin arbetsstyrka för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet och säkerhet. Två särskilda beroenden har identifierats: dels behovet av en säker och hållbar arbetsmiljö för att attrahera och behålla personal, dels tillgången till mångsidig kompetens för att möta långsiktiga krav på innovation och effektivitet. Dessa beroenden påverkar både den operativa effektiviteten och företagets förmåga att utvecklas i takt med marknadens behov.

Transtema har inte genomfört, och planerar inte att genomföra, klimatrelaterade åtgärder som väsentligt påverkar personalstyrkan.

Företaget har inte identifierat någon signifikant risk för tvångsarbete eller barnarbete inom den egna personalstyrkan. Transtema har inte verksamhet i länder där sådana risker bedöms vara förhöjda, vilket ytterligare minskar sannolikheten för denna typ av påverkan. (S1 SBM-3 13b) (S1 SBM-3 14a-g)

Riskhantering och kompetensutveckling

Transtema har identifierat flera arbetsrelaterade risker som påverkar olika yrkesgrupper, särskilt fältpersonal. Riskerna har kartlagts genom systematiska arbetsmiljöbedömningar och med stöd av gällande lagstiftning. För att hantera dessa risker och stärka medarbetarnas kunskap har Transtema etablerat ett antal åtgärder, inklusive interna och externa utbildningar, ett incidentrapporteringsystem, tillgång till skyddsutrustning samt tydliga arbetsprocesser.

Utöver riskhantering arbetar Transtema aktivt med att möta förändringar i affärsområden och avtalsstrukturer, vilket påverkar hela arbetsstyrkan. För att säkerställa rätt kompetens vid förändring krävs hög anpassningsförmåga inom samtliga yrkesgrupper. Företaget främjar interna karriärvägar, möjligheter till omplacering och kontinuerlig kompetensutveckling som anpassas efter specifika behov inom olika delar av organisationen. Detta stärker Transtemas långsiktiga förmåga att möta marknadens krav och utveckla verksamheten hållbart. (S1 SBM-3 15-16)

S1-1

Policyramverk och styrning för den egna arbetskraften

Transtema har etablerat ett integrerat ramverk av koncerngemensamma policyer och åtgärder för att förebygga, minska och hantera negativa effekter samt ta vara på möjligheter kopplade till väsentliga hållbarhetsfrågor. Dessa styrdokument är en del av vår koncernövergripande hållbarhetsstyrning och är i linje med de certifieringar flera bolag inom Transtema Group har: ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö).

De policyer som utgör grunden i vårt arbete med att skydda och främja våra anställdas rättigheter och välbefinnande är: arbetsmiljöpolicy, uppförandekod, policy för inkludering och mångfald, policy mot kränkande särbehandling, visseblåsarpolicy samt HR-policy.

Arbetsmiljöpolicyen syftar till att säkerställa en trygg, säker och hälsofrämjande arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Den omfattar riktlinjer för riskbedömningar, olycksfallsrapportering samt fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Policyen är förankrad i ledningen och uppdateras vid behov. Alla medarbetare genomgår en obligatorisk introduktionsutbildning i arbetsmiljö vid anställningens början, vilken regelbundet uppdateras. Chefer och skyddsombud får fördjupad utbildning i arbetsmiljöansvar. Transtema genomför regelbundet riskbedömningar, skyddsronder och arbetsmiljökommittémöten, samt medarbetarundersökningar med fokus på arbetsklimat och psykosocial hälsa. Resultaten följs upp med åtgärdsplaner och initiativ sprungna ur samverkan mellan chef och medarbetare.

S1-1 forts

Uppförandekoden är vägledande för alla anställda och leverantörer och bygger på internationella konventioner om mänskliga rättigheter, arbetsrätt och affärsetik. Den ställer krav på rättvisa arbetsvillkor, nolltolerans mot diskriminering samt respekt för miljö och samhälle. Koden är en obligatorisk del av onboarding och efterlevnaden följs upp i daglig förvaltning och internrevisioner.

Policyn för inkludering och mångfald främjar en arbetsplats där alla behandlas med respekt oavsett kön och könsöverskridande identitet, ålder, etnicitet, religion, funktionsvariation eller sexuell läggning. Efterlevnaden följs upp genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och incidentrapportering. Transtema har även utvecklat sin rekryteringsstrategi genom att införa ett rekryteringsverktyg som används i alla rekryteringar och med samma arbetssätt, med syfte att säkerställa objektivitet och inkludering.

Policyn mot kränkande särbehandling uttrycker nolltolerans mot trakasserier, mobbning och annan kränkande behandling. Den innehåller förebyggande åtgärder, rutiner för anmälan och utredning samt tydliga åtaganden på individ-, grupp- och organisationsnivå.

Visselblåsarpolicyn möjliggör för både medarbetare och externa intressenter att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter utan risk för repressalier. Rapporteringen förvaltas av en oberoende extern part och är i enlighet med gällande lagstiftning.

HR-policyn fastställer förväntningar på medarbetare och chefer i linje med Transtemas värdegrund: ansvar, nytänkande och respekt. Den omfattar områden såsom arbetsmiljö, rekrytering, mångfald, integritet, bisysslor, IT-användning och visseblåsning. Målet med HR-policyn är att skapa en professionell, rättvis och hållbar arbetsplats.

Det yttersta ansvaret för implementeringen av dessa policyer ligger på koncernens VD, medan CHRO ansvarar för de personalrelaterade policyerna. Policyerna utformas med ett tydligt syfte, ofta baserat på identifierade behov inom organisationen, förändringar i externa regelverk eller ökade krav från intressenter såsom kunder och aktörer i leverantörskedjan. Intressenternas förväntningar fångas upp genom dialog, uppföljningar och omvärldsbevakning och beaktas i både utformning och tillämpning av policyerna.

För att säkerställa tillgänglighet och implementering kommuniceras policyerna internt via koncernens intranät och i vissa fall genom obligatoriska utbildningar. Chefer ansvarar för att implementera och säkerställa efterlevnad inom sina respektive personalgrupper. Externt publiceras relevanta policyer på Transtemas hemsida. Vid upphandlingar och avtal signeras uppförandekoden av leverantörer för att bekräfta kännedom och åtagande att följa våra krav.

Transtemas policyer är inspirerade av och anpassade till externa standarder och riktlinjer såsom

ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001, vilka ligger till grund för våra strukturerade arbetssätt inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Vidare genomsyras våra riktlinjer av ILO:s kärnkonventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt Arbetsmiljöverkets föreskrifter (AFS), vilka är integrerade i våra rutiner och utbildningsinsatser. (S1-1 19-20a) (S1-1 23) (S1-1 24a)

Medarbetarengagemang och delaktighet i hållbarhetsfrågor

Transtema främjar medarbetarnas delaktighet och engagemang i hållbarhetsrelaterade frågor och förändringsarbete genom ett kontinuerligt och inkluderande arbetssätt. Kommunikation sker via teammöten, koncerngemensamt intranät och digitala kanaler såsom Teams, beroende på målgruppens storlek och behov. För att fånga upp medarbetarnas perspektiv och idéer används ett anonymt pulswerktyg och regelbundna medarbetarsamtal i både Sverige och Norge. De flesta bolag har också olika varianter av idéforum. Dessa forum möjliggör dialog kring arbetsrelaterade förbättringsområden, inklusive hållbarhetsaspekter, och bidrar till att skapa engagemang i organisationens utveckling. (S1-1 20b)

Mänskliga rättigheter

Företaget bedriver sin verksamhet i enlighet med FN:s konventioner om mänskliga rättigheter och ILO:s grundläggande principer, samt nationell

lagstiftning. Merparten av Transtemas verksamhet utförs med kollektivavtal och resterande enheter arbetar i enlighet med kollektivavtal. Transtema stödjer FN:s Global Compact och arbetar i enlighet med dess tio principer. Dessa åtaganden är integrerade i uppförandekoden, som gäller för både medarbetare och leverantörer. Brott mot koden kan leda till disciplinära åtgärder, civil- och straffrättsligt ansvar, samt uppsägning eller avbrutna samarbeten.

För att möjliggöra rapportering av misstänkta överträdelse har Transtema en visselblåsarfunktion som är tillgänglig för medarbetare, leverantörer och allmänheten via företagets webbplats. Funktionen kompletteras av en visselblåsarpolicy som reglerar hanteringen av inkomna ärenden. (S1-1 20c) (S1-1 21) (S1-1 22)

Inkludering

Transtema arbetar aktivt med att främja en trygg och inkluderande arbetsmiljö. Policyn mot kränkande särbehandling omfattar samtliga sju diskrimineringsgrunder enligt svensk lagstiftning. Policyn för inkludering och mångfald reglerar arbetet med att främja likabehandling och en inkluderande arbetskultur. Ansvar för dessa frågor är delegerat inom organisationen och följs upp genom regelbundna temperaturmätningar, rekryteringspolicy, lönekartläggning och lönerevision. (S1-1 24b-d)

S1-2

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings

Transtema säkerställer att medarbetarnas åsikter beaktas i frågor som rör arbetsvillkor, arbetsmiljö och social påverkan genom etablerade former för social dialog. I Sverige sker detta genom samverkan med fackförbund, arbetsmiljökommittéer, personalmöten, medarbetarundersökningar och utsedda skyddsombud. I Norge sker motsvarande dialog genom medarbetarundersökningar och direkt kommunikation med medarbetarna.

Forum för dialog hålls kontinuerligt eller vid behov, beroende på verksamhetens behov. Det yttersta ansvaret för att säkerställa medarbetarinflytande ligger på VD för respektive bolag inom koncernen, men ansvar delegeras vid behov till HR eller lokal chef med arbetsmiljö- och personalansvar.

Transtemas uppförandekod omfattar frågor om arbetsvillkor och arbetsmiljö och signeras vid anställning samt vid nya affärsavtal. Koden finns tillgänglig som styrande dokument på intranätet, men uppföljning och efterlevnad är främst etablerad inom den svenska och norska verksamheten.

Effektiviteten i medarbetardialogen utvärderas löpande genom uppföljning av medarbetarundersökningar och tät dialog med arbetstagarrepresentanter. Detta ger företaget möjlighet att fånga upp medarbetarnas upplevelser och identifiera förbättringsområden i arbetsmiljön och organisationen. (S1-2 27a-e)

Identifiering av utsatta grupper

Alla heltidsanställda medarbetare inom Transtema ges möjlighet att anonymt dela sin upplevelse av arbetssituationen genom en återkommande undersökning. Undersökningen innehåller frågor om bland annat kränkande särbehandling och diskriminering, vilket möjliggör tidig identifiering av utsatta grupper och behov av åtgärder. Resultaten används som underlag för lokala förbättringsåtgärder inom arbetsmiljö och inkludering. (S1-2 28)

S1-3

Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Transtema har etablerat en process för att hantera situationer där verksamheten har orsakat eller bidragit till negativ påverkan på den egna personalen. Vid identifierade brister initieras en utredning som leder till åtgärder baserade på den specifika situationen. Åtgärderna kan inkludera stöd och rehabilitering, förändring av arbetssätt och processer, samt riktade utbildningsinsatser. Syftet är att säkerställa att negativa effekter hanteras på ett ansvarsfullt och rättvist sätt. (S1-3 32a)

Tillgång till rapporteringsmekanismer

Transtema erbjuder flera kanaler för att rapportera klagomål, oro och missförhållanden. Den externa visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både interna och externa intressenter via Transtemas hemsida. Funktionen är konfidentiell, opartisk och möjliggör för visselblåsaren att följa status och åtgärder i ärendet.

Utöver visselblåsarfunktionen finns interna incidentrapporteringsverktyg som används i både Sverige och Norge. Ärenden hanteras av chef och vid behov involveras HR eller annan stödfunktion och/eller fackliga representanter. Rapportören skyddas från repressalier enligt Transtemas visselblåsarpolicy.

Medarbetare kan även framföra klagomål via regelbundna anonyma medarbetarundersökningar, direkt till HR, eller via fackliga representanter. Leverantörer omfattas av Transtemas uppförandekod, som inkluderar krav på visselblåsning och efterlevnad av tillämplig lagstiftning. (S1-3 32b-d)

Uppföljning och hantering av rapporter

Alla rapporterade incidenter och klagomål följs upp systematiskt. I incidentrapporteringsystemen dokumenteras varje ärende stegvis av ansvarig person, och uppföljning sker enligt fastställda rutiner. Visselblåsarfunktionen möjliggör för rapportören att logga in och följa ärendets utveckling. Medarbetarundersökningarna, som genomförs regelbundet, följs upp av berörd chef och HR, och leder vid behov till dialog och åtgärdsplaner inom rimlig tidsram. (S1-3 32e)

Kommunikation och medvetenhet om rapporteringskanaler

Transtema arbetar aktivt med att säkerställa att medarbetarna är medvetna om tillgängliga klagomålsmekanismer. Påminnelser om möjligheten att lämna feedback ges regelbundet via interna kommunikationskanaler, särskilt kopplat till pulsmätningarna. Dessa undersökningar omfattar både arbetsmiljöfrågor och information om vart man vänder sig vid behov.

Transtemas uppförandekod, som signeras vid anställning eller unika insatser, tydliggör rätten att organisera sig och möjligheten att använda visselblåsarfunktionen. Visselblåsarpolicyen finns tillgänglig på intranätet och beskriver att repressalier mot rapporterade medarbetare inte accepteras. Vid överträdelser kan rättsliga åtgärder eller interna HR-processer tillämpas. (S1-3 33)

S1-4

Åtgärder för att minska risker och negativ påverkan samt för att utnyttja möjligheter avseende den egna arbetskraften

Transtema arbetar proaktivt för att främja medarbetarnas välbefinnande och förebygga negativ påverkan genom ett brett spektrum av insatser. De nyckelåtgärder Transtema har identifierat är återkommande arbetsmiljöutbildningar, säkerhets- och ergonomiutbildningar (i Sverige), samt ledarutvecklingsinitiativ med fokus på psykologisk trygghet, syftar till att skapa en trygg och hälsofrämjande arbetsmiljö. I Sverige har slumpmässiga drogtester införts under året och bakgrundskontroller har utökats till att gälla fler funktioner än enbart riskfunktioner.

För att främja trivsel och gemenskap erbjuds friskvårdsbidrag, tillgång till förmånsportal (i de flesta länder och bolag), distansarbete där det är möjligt, samt sociala aktiviteter. Dessa kompletteras av lokala initiativ som helt eller delvis bekostas av företaget.

Transtema investerar även i kompetensutveckling och interna karriärvägar, samt främjar öppen dialog mellan medarbetare, chef och HR. Ett tipsforum används för att ta vara på medarbetares idéer. Chefer coachas löpande för att kunna förebygga risker i sina arbetsgrupper, och effekten av insatserna följs upp genom nyckeltal som sjukfrånvaro, personalomsättning och medarbetarundersökningar. Aktivitetsplanen innebär finansiella kostnader och personella resurser. (S1-4 38a, 38c, 40a-b)

Syftet med de nyckelåtgärder som vidtagits är att möjliggöra att Transtema uppfyller de mål som rapporteras under S1-5, tidshorisonten för aktiviteterna följer målens tidshorisont. Transtema har för närvarande inga specifika mätningar kring progress kopplat till nyckelåtgärderna i sig, dessa har för avsikt att möjliggöra att Transtema når sina mål varpå progress för åtgärderna reflekteras i progressen mot målen. Den sammanlagda CAPEX- och OPEX-effekteten av ovan beskrivna nyckelåtgärder är i nuläget inte kvantifierade. (S1-4 37)

Utvärdering och uppföljning av åtgärder

Effekten av Transtemas insatser utvärderas regelbundet genom medarbetarundersökningar, statistik över sjukfrånvaro och personalomsättning, samt användardata från friskvårdsbidrag. HR analyserar resultaten och rapporterar till ledningen, samt föreslår justeringar och nya initiativ vid behov. (S1-4 38d)

Identifiering och hantering av påverkan

Om Transtema orsakar eller bidrar till negativ påverkan på personalen hanteras detta av respektive VD, med åtgärder anpassade efter varje enskilt fall. Risker och incidenter identifieras genom medarbetarundersökningar, incidentrapportering,

riskbedömningar, direkt feedback till HR eller chef, visseblåsarfunktionen, fackliga representanter och arbetsmiljökommittéer.

Incidenter dokumenteras och följs upp av ansvarig funktion, ofta HR eller chef, och vid behov med stöd av extern expertis. Transtema säkerställer att processer och arbetssätt inte bidrar till negativ påverkan genom tydliga policyer, utbildning, dialog och interna rapporteringskanaler. (S1-4 38b, 39, 41)

Ansvarsfördelning

Ansvaret för att hantera Transtemas väsentliga påverkan på den egna personalen ligger i huvudsak hos respektive chef, med stöd från HR. Chefer ansvarar för att implementera policyer, följa upp arbetsmiljöfrågor och agera vid identifierade risker eller incidenter. (S1-4 43)

Vid större förändringar i organisation, lokaler eller annat som påverkar medarbetarnas arbetssituation så blir fackliga organisationer involverade. Det kan även gälla klimatomställning eller klimatanpassning som till exempel vid uppdatering av vår fordonsflotta till eldrift där arbetsmiljö eller förutsättningar kan påverkas. För att stötta vid en förändring ser vi kommunikation och riskbedömningar som en viktig grund för att tillsammans kunna anpassa oss. (S1-4 AR 43)

S1-5

Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Kopplat till standard S1 har Transtema två väsentliga IRO:er Hälsa och säkerhet samt Inkludering och mångfald. För att följa upp och driva förbättring inom dessa områden har vi formulerat tydliga mål:

- För hälsa och säkerhet följer vi upp utvecklingen genom tre nyckelindikatorer: HRM-index, eNPS (Employee Net Promoter Score) och LTIF (Lost Time Injury Frequency). Dessa mått ger oss en samlad bild av medarbetarnas upplevelse, engagemang och arbetsmiljörisiker.
- För inkludering och mångfald har vi satt upp mål kopplade till könsfördelning på chefsposter, vilket speglar vår ambition att skapa en mer representativ och inkluderande ledningsstruktur.

Dessa mål är centrala för vår hållbarhetsstrategi och utgör grunden för vårt arbete med att förbättra social påverkan inom organisationen.

Inför varje år presenterar respektive chef årets mål för sina medarbetare. Under dessa möten ges möjlighet att framföra synpunkter och förslag, vilka återkopplas till närmaste chefs chef eller ledningsgruppen och tas i beaktande för eventuella justeringar av målen. Eventuella förändringar beslutas av ledningsgruppen.

Måluppfyllnad diskuteras och följs upp löpande i respektive arbetsgrupp för att säkerställa kontinuerlig utveckling och anpassning.

Utöver detta finns en arbetsmiljökommitté vilken har kvartalsvisa möten. I denna ingår representanter för ledningsgruppen, arbetsmiljöfunktionen samt arbetstagarrepresentanter. Vid dessa möten diskuteras bland annat arbetsmiljörelaterade mål

| Mål*** | Relaterad policy | IRO koppling | Mätenhet | Omfattning | Tidsperiod | Definition av mätetal | 2025 Måluppfyllnad | 2024 Måluppfyllnad | 2023 Måluppfyllnad |
|---|---|--------------------------|------------|-----------------|------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| HRM Index >50%* | Arbetsmiljöpolicy | Hälsa och säkerhet | Procent | Transtema Group | 2025 | Andel riskrapporter i förhållande till totala antalet rapporterade incident & riskrapporter. | 65% | 48,10% | - |
| eNPS +10 % | Arbetsmiljöpolicy, Inkludering och Mångfald | Hälsa och säkerhet | eNPS score | Transtema Group | 2025 | Mätetal baseras på kvantitativ data från medarbetarundersökning där dem fått frågan om man skulle rekommendera att arbeta på Transtema till vän eller annan närstående. | -8% | -16% | -8% |
| LTIFR <10 | Arbetsmiljöpolicy | Hälsa och säkerhet | Procent | Transtema Group | 2025 | Antal olyckor som resulterar i sjukrivning minst en dag per 1 miljon arbetade timmar. | 9,5 | 3,9 | 12,5 |
| 50% /50% kvinnor och män i ledande befattning år 2030** (Kvinnor / män) | Inkludering och mångfald | Inkludering och mångfald | Procent | Transtema Group | 2030 | Andelen kvinnor och män i % på chefsposter | 21% / 79% | 22% / 78% | 25% / 75% |

Tabell 11. Uppställning över mål, definitioner samt resultat kopplade till standard S1. (S1-5 46)

* HRM index har inget resultat för 2023 då målet och nuvarande mätmetod infördes inför 2024.

** Milestone 2025: 30%.

*** Samtliga av mätetalen är företagsspecifika.

och återkoppling ges på uppföljning av dessa. Medarbetarrepresentanter deltar i kommittén för att säkerställa inflytande och transparens. (S1-5 47a-c)

Inga mätetal är validerad av extern part, samtliga företagsspecifika mätetal är egna mätetal om inte annat anges med referens till källan, detta gäller för samtliga mätetal i S1-standarderna.

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

| | 2025 | | 2024 | | 2023 | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt |
| Kvinnor | 186 | 172 | 193 | 171 | 171 | 151 |
| Män | 1 120 | 1 067 | 1 152 | 1 038 | 1 047 | 919 |
| Summa | 1 306 | 1 239 | 1 345 | 1 209 | 1 218 | 1 070 |

Tabell 12. Antal anställda uppdelat efter kön. (S1-6 50a)

| | 2025 | | 2024 | | 2023 | |
|----------------|--------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt |
| Sverige | | | | | | |
| Kvinnor | 148 | 132 | 141 | 119 | 123 | 117 |
| Män | 876 | 826 | 869 | 786 | 796 | 786 |
| Summa | 1 024 | 958 | 1 010 | 905 | 919 | 903 |
| Norge* | | | | | | |
| Kvinnor | 13 | 14 | 52 | 52 | 48 | 39 |
| Män | 169 | 166 | 283 | 252 | 251 | 128 |
| Summa | 182 | 180 | 335 | 304 | 299 | 167 |
| Serbien | | | | | | |
| Kvinnor | 16 | 16 | - | - | - | - |
| Män | 40 | 40 | - | - | - | - |
| Summa | 56 | 57 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Tabell 13. Antal anställda i länder med 50 eller fler anställda som representerar minst 10% av totalt anställda. (S1-6 50a)

* För 2023 och 2024 redovisades antalet medarbetare i de legala enheterna i Polen, Slovakien och Serbien ihop med Norge. För 2025 redovisas Norge enskilt.

| | 2025 | | 2024 | | 2023 | |
|-----------------------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|
| | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt | Antal | Genomsnitt |
| Tillsvidareanställda | | | | | | |
| Kvinnor | 183 | 169 | 185 | 173 | 170 | 173 |
| Män | 1 089 | 1 036 | 1 129 | 1 003 | 1 022 | 868 |
| Visstidsanställda | | | | | | |
| Kvinnor | 1 | 1 | - | - | - | - |
| Män | 1 | 1 | - | - | - | - |
| Timanställda | | | | | | |
| Kvinnor | 2 | 2 | 8 | 5 | 1 | 3 |
| Män | 30 | 30 | 23 | 28 | 25 | 26 |

Tabell 14. Antal anställda per kön och anställningsform. (S1-6 50b) (S1-6 51)

Redovisningsprinciper vid beräkning av antalet anställda

Transtema redovisar både antal anställda vid periodens slut och genomsnittligt antal anställda under perioden. Uppgifterna baseras på headcount (HC), där varje anställd räknas som en individ oavsett selsättningsgrad. HC används vid redovisning både

vid årets slut och som genomsnitt för rapporteringsperioden. För hänvisning till ytterligare information kring redovisning av antal anställda se not 10. (S1-6 50d) (S1-6 50f)

S1-9 Mångfaldsindikatorer

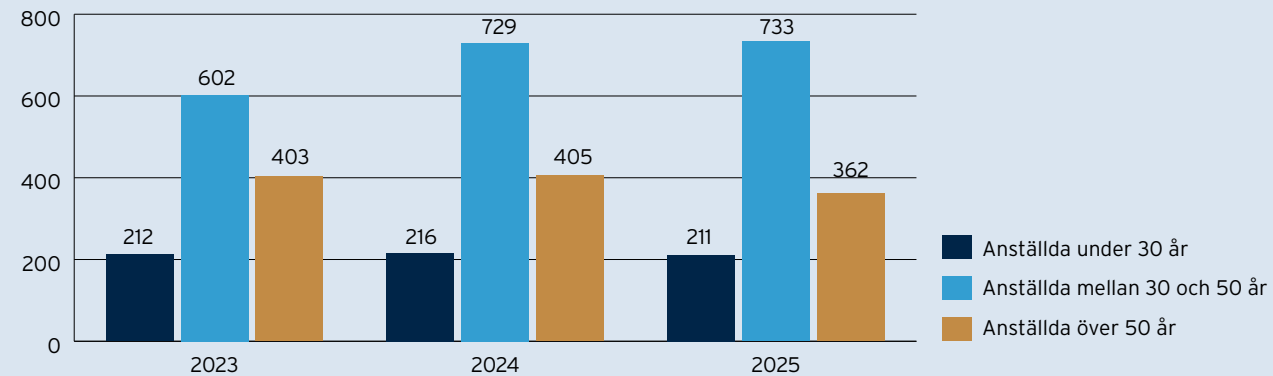
| | 2025* | 2024 | 2023 |
|---|---------------|----------------|----------------|
| Könsfördelning i antal anställda (headcount) på högsta ledningsnivå (koncernledning) (antal kvinnor/män, procent kvinnor/män) | 2/5 29/71% | 2 /4 33/67% | 3 /4 43/57% |

Tabell 15. Könsfördelning på högsta ledningsnivå (koncernledning).

* Vid 2025-12-31. Efter årsskiftet har dock tidigare VD lämnat koncernledningen varpå antalet nu är 6 (2/4 kvinnor/män) vid rapportens publicering.

(S1-9 66a) (S1-9 AR 71)

Fördelning av anställda utifrån ålder



Tabell 16. Fördelning av anställda utifrån ålder. (Headcount). (S1-9 66b)

S1-14 Arbetsmiljöindikatorer

| | 2025 | 2024 | 2023 | Kommentar |
|--|------|------|------|---|
| Andel av den egna arbetsstyrkan som täcks av ledningssystem för arbetsmiljö baserat på lokal lagstiftning | 100% | 100% | 100% | |
| Antal dödsfall inom den egna personalstyrkan till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa | 0 | 0 | 0 | |
| Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa bland andra arbetstagare på företagets arbetsplatser | 0 | 0 | 0 | |
| Antal rapporterbara arbetsrelaterade olyckor inom den egna personalstyrkan | 23 | 8 | 31 | Olyckor med minst en dags sjukskrivning |
| Frekvens av rapporterbara arbetsrelaterade olyckor inom den egna personalstyrkan (antal per 1'000'000 timmar) | 9,5 | 3,9 | 12,5 | Frekvens av olyckor med minst en dags sjukskrivning |
| Antal förlorade dagar på grund av sjukskrivning eller dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor. | 170 | 431 | 647 | |
| Antal fall av rapporterbara arbetsrelaterad ohälsa bland anställda | 0 | 0 | 0 | |
| Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterad ohälsa samt dödsfall kopplade till ohälsa bland anställda | 0 | 0 | 0 | |

Tabell 17. Tabell över arbetsmiljöindikatorer. (S1-14 88a-e)

S1-16 Ersättningsindikatorer

| | 2025 | 2024 | 2023* | Kommentar |
|--|------|------|-------|---|
| Lönegap mellan kvinnor och män (Positivt värde - kvinnor tjänar mer) | 1,7% | 3,0% | 5,3% | Beräkningen är rensad från löneskillnader mellan länder |

Tabell 18. Uppgifter kring löneskillnader. (S1-16 97a) (S1-16 97c)

* 2023 års siffra inkluderar enbart svenska legala enheterna.

S1-17 Diskrimineringsindikatorer

| | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|------|------|------|
| Antal diskrimineringsincidenter | 0 | 0 | 0 |
| Belopp för böter, påföljder och ersättning för skador till följd av diskrimineringsincidenter, inklusive trakasserier och inlämnade klagomål | 0 | 0 | 0 |
| Information om avstämning av böter, påföljder och ersättning för skador till följd av överträdelser avseende arbetsrelaterad diskriminering och trakasserier med det mest relevanta beloppet redovisat i de finansiella rapporterna | 0 | 0 | 0 |

Tabell 19. Uppgifter kring diskrimineringsfall. (S1-17 103a) (S1-17 103c)

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Transtema ser hälsa och säkerhet som ett gemensamt ansvar i hela vår värdekedja. Transtema arbetar nära våra underentreprenörer för att skapa en säker arbetsmiljö vid fältarbete, där riskerna är likartade för alla som bygger och underhåller nätinфраstruktur. Genom partnerskap, tydliga krav och kontinuerlig uppföljning stärker vi säkerhetskulturen tillsammans. Årets redovisning är förkortad enligt quick-fix-regelverket, men vårt samarbete med leverantörer är långsiktigt och kommer att utvecklas ytterligare under kommande räkenskapsår.



Väsentliga IRO:

| IRO nr | Från vilket perspektiv | S2 Arbetare i värdekedjan | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt |
|--------|------------------------|--|--|-----------|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| 11 | Påverkansperspektiv | Hälsa och säkerhet. Olyckor och skador sker och riskerar att ske på grund av fysiska arbetsmiljörisiker. Framför allt vid arbete i fält för våra underleverantörer. | Negativ påverkan och Potentiell negativ påverkan | X | | | ○ | ○ | ○ |



Infasning av ESRS S2 enligt quick-fix-regelverket

Transtema har identifierat standard ESRS S2 - Arbetstagare i värdekedjan – som väsentlig utifrån vår dubbla väsentlighetsanalys. Detta grundar sig i att en stor del av vår operativa verksamhet utförs av underentreprenörer, ofta i fältmiljöer där det uppstår arbetsmiljörisker lika de som våra egna medarbetare möter. Vi har valt att tillämpa möjligheten till successiv implementering enligt det så kallade quick-fix-regelverket, men redovisar nu centrala delar av vårt arbete inom detta område.

Som ett led i att stärka arbetet med hälsa och säkerhet för personal hos våra underentreprenörer har vi etablerat ett partnersätverk - **Transtema Link**. Inom detta nätverk ställer vi högre krav, genomför mer noggrann uppföljning och arbetar närmare våra partners i syfte att utvecklas tillsammans. Detta inkluderar bland annat gemensamma förbättringsinitiativ, dialogmöten och delning av bästa praxis. I utgången av 2025 uppgick antalet

underentreprenörer i nätverket till 24 st. Detta nyckeltal används som en indikator på ansvarstagande i vår värdekedja. Vi arbetar även med att utveckla ytterligare indikatorer för att följa upp arbetsvillkor och säkerhet bland våra leverantörer. Däribland har Transtema ett pågående arbete med att etablera mål och mätning av hur stor andel av våra underleverantörer som har signerat Transtemas Code of Conduct, detta arbete är pågående och estimeras att fasa in under 2026.

Vi ser detta arbete som en integrerad del av vår strategi för hållbarhet och riskhantering, och kommer att successivt utöka vår rapportering enligt ESRS S2 i takt med att vår datainsamling och uppföljning fördjupas. (ESRS 2 BP-2 17)

Inga mätetal är validerad av extern part, andelen anslutna underentreprenörer i Transtema link är ett företagsspecifikt, eget mätetal.

G1 Ansvarsfullt företagande

Som aktör inom installation och underhåll av samhällskritisk kommunikationsinfrastruktur har Transtema ett särskilt ansvar att agera med integritet och transparens. Vi arbetar systematiskt för att förebygga korruption och mutor genom tydliga riktlinjer, utbildning, kontinuerlig uppföljning och visseblåsartjänst. Vår målsättning är att upprätthålla en kultur där etiska principer är en självklar del av varje beslut och affärsrelation. Genom stark styrning och kontrollmekanismer säkerställer vi att våra projekt genomförs med högsta standard för ansvar och förtroende.

Självklart har vi:

- ✓ Antikorruptionspolicy
- ✓ Antikorruptionsutbildning
- ✓ Visseblåsartjänst

Väsentliga IRO:

| IRO nr | Från vilket perspektiv | G1 Verksamhetsetik | Typ av konsekvens, risk eller möjlighet | Egen verksamhet | | | Medellång sikt | | |
|--------|------------------------|--|---|-----------------|-----------|-----------|----------------|-----------|---|
| | | | | Uppströms | Nedströms | Kort sikt | Medellång sikt | Lång sikt | |
| 12 | Finansiellt perspektiv | Korruption och mutor. Uppströms i Transtemas värdekedja kan förekomst av korruption eller mutor leda till att Transtema får en leverantör på fel grunder, fel pris eller kvalitet, vilket kan skapa negativa finansiella effekter. Nedströms kan korruption leda till att Transtema utesluts från affärer eller större kunder. Vidare kan korruption, i samtliga led, leda till rättsliga åtgärder med negativa finansiella effekter som påföljd. | Risk | X | X | X | ○ | ○ | ○ |



G1-1

Ansvarsfullt företagande, policys och företagskultur

Transtema har etablerat en rad policys relaterade till ansvarsfullt företagande och mer specifikt vår IRO 12 korruption och mutor. Dessa lägger grunden för företagskulturen och styrningen i förhållande till korruption och mutor. Företagskulturen förvaltas genom utbildning, ledarinformation och ledarskapsutveckling samt relevanta interna mätetal. (G1-1 9)

Transtemas interna och externa intressenter uppmantras att identifiera och rapportera misstankar om handlingar som bryter mot uppförandekoden. Vid brister rapporteras detta via interna kanaler eller via vår visselblåsarfunktion.

Vår visselblåsarkanal är en extern och opartisk funktion. Där kan medarbetare eller externa intressenter anonymt rapportera oegentligheter eller alarmerande händelser och beteenden och vara säkra på att vara anonym och skyddad ifrån repressalier och diskriminering. Visselblåsaren skyddas enligt Transtemas policy och nationell lagstiftning. Transtema säkerställer att incidenter utreds omgående och strukturerat utefter ett standardiserat förfarande. Bland de personer som utreder inkomna ärenden finns personer i ledande befattningar. Samtliga rapporterade ärenden ligger i en extern tjänst, denna går inte att editera eller manipulera vilket säkerställer en fullständighet och spårbarhet att alla ärenden har blivit behandlade. De funktioner inom Transtema med störst risk för korruption och mutor och som därmed benämns 'Riskfunktioner' är inköp, försäljning, HR, ekonomi och ledande befattningshavare. Nödvändig information kring visselblåsartjänsten finns tillgänglig för samtliga medarbetare via Transtemas intranät

| Namn | Beskrivning | Scope | Ansvarig |
|--------------------|---|--|----------|
| Antikorruption | Policyn syftar till att tydliggöra Transtemas nolltolerans mot korruption och hur företaget arbetar förebyggande och aktivt mot otillbörliga förmåner. Den bygger på svensk lag, IMM:s näringslivskod och gäller i hela koncernen. Målet är att skydda företagets integritet, affärer och intressenter. | Hela koncernen, samt kunder, leverantörer och partners. | CFO |
| Insiderpolicy | Policyn syftar till att motverka insiderhandel och säkerställa korrekt informationshantering inom koncernen. Målet är att skydda Transtemas integritet och följa gällande lagstiftning. | Policyn berör ledande befattningshavare, anställda med insyn, konsulter och styrelsemedlemmar. | CFO |
| Inköspolicy | Policyn reglerar hur inköp ska ske inom koncernen med fokus på hållbarhet, affärsetik och kostnadseffektivitet. Målet är att säkerställa ansvarsfulla inköp som stödjer Transtemas långsiktiga strategi. | Policyn berör inköpsfunktioner, beställare, leverantörer och underentreprenörer. | CPO |
| Rekryteringspolicy | Policyn syftar till att säkerställa rättvis, strukturerad och professionell rekrytering i hela organisationen. Målet är att attrahera rätt kompetens genom inkluderande och etiska processer. | Policyn berör HR, rekryterande chefer och kandidater, både internt och externt. | CHRO |
| Uppförandekod | Policyn definierar hur medarbetare, konsulter och leverantörer ska agera i linje med Transtemas värderingar: Tänka nytt, Visa respekt, Ta ansvar. Målet är att säkerställa ett etiskt, lagligt och hållbart agerande i alla delar av verksamheten. | Policyn berör alla som representerar Transtema, inklusive ledning, anställda och externa parter. | CHRO |
| Visselblåsarpolicy | Policyn reglerar hur missförhållanden ska rapporteras och hanteras inom Transtema, med fokus på skydd för visselblåsare. Målet är att främja ansvarstagande och transparens i linje med lagstiftning och Transtemas värdegrund. | Policyn berör alla som verkar inom koncernen, inklusive konsulter. | CHRO |
| HR-policy | HR-policyn fastställer förväntningar på medarbetare och chefer i linje med Transtemas värdegrund: ansvar, nytänkande och respekt. Den omfattar arbetsmiljö, rekrytering, mångfald, integritet, bisysslor, IT-användning och visselblåsning. Målet är att skapa en professionell, rättvis och hållbar arbetsplats. | Policyn gäller alla anställda, chefer och samarbetspartners. | CHRO |

Tabell 20. Uppställning över koncerngemensamma policys relaterade till Ansvarsfullt företagande. (G1-1 7) (G1-1 10b)

och Visselblåsarpolicy, externa rapportörer finner information om visselblåsartjänsten via Transtemas externa hemsida. (G1-1 10a) (G1-1 10c) (G1-1 10e) (G1-1 10h) (G1-3 18b)

G1-3

Förebyggande arbete mot och upptäckt av korruption och mutor

Transtema har etablerat ett systematiskt arbete för att förebygga, upptäcka och hantera korruption och oetiskt beteende inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Arbetet omfattar följande komponenter:

- **Antikorruptionspolicy:** Policyn är ett centralt styrdokument som gäller för alla anställda och samarbetspartners. Den beskriver Transtemas nolltolerans mot korruption och ger vägledning för etiskt agerande i affärssituationer.

- **Utbildning:** Alla medarbetare ska genomgå en intern antikorruptionsutbildning som ska repeteras minst vartannat år. Utbildningen syftar till att öka medvetenheten om risker, regelverk och hur misstänkt beteende ska hanteras.

- **Visselblåsarfunktion:** Transtema erbjuder en visseblåsarkanal som är tillgänglig både för anställda, intressenter och tredje part. Funktionen tillhandahålls av en extern aktör, vilket säkerställer anonymitet, integritet och fullständighet i rapporteringen.

- **Intern utredning:** Alla inkomna visseblåsningar utreds internt inom Transtema i enlighet med företagets rutiner för hantering av oegentligheter. Åtgärder vidtas i enlighet med policy och gällande lagstiftning. (G1-3 18a-c) (G1-1 10g)

Uppföljning och kontroll

Transtema följer upp antikorruptionsarbetet genom statistik och analys av inkomna visseblåsningar samt genomförandegrad av utbildning vilket rapporteras till ledning och styrelse. Det genomförs också regelbunden översyn av policyer och utbildningsmaterial. (G1-3 18a-c)

Kommunikation och utbildning kring antikorruption och affärsetik

Transtema säkerställer att samtliga medarbetare inom koncernen har god kännedom om företagets antikorruptionspolicy, uppförandekod samt relevanta lagar och regler genom en kombination av utbildning, tillgänglig information och tydliga krav. Den digitala antikorruptionsutbildningen är obligatorisk för alla medarbetare, under året har utrustning påbörjats och hittills nått samtliga medarbetare i Sverige samt riskfunktioner i Norge, utbildningen genomförs via företagets Learning Management System (LMS). Utbildningen är generell och innehåller vägledning om hur medarbetare ska agera i olika situationer

där korruptionsrisker kan uppstå. Den ska repeteras vartannat år och respektive chef ansvarar för att följa upp att utbildningen genomförs inom sin arbetsgrupp. Utöver antikorruptionsutbildningen är det för samtliga medarbetare på Transtema även obligatoriskt att vid start av anställning genomgå en utbildning i vår Code of Conduct och signera denna, utbildningen ska repeteras vart annat år.

För att ytterligare förstärka förståelsen för företagets etiska riktlinjer krävs att alla medarbetare digitalt signerar Transtemas uppförandekod. Policydokument, inklusive antikorruptionspolicy, finns tillgängliga för hela koncernen via det gemensamma intranätet, vilket säkerställer att informationen är lättillgänglig och uppdaterad.

Transtema ställer även krav på externa parter. Leverantörer och samarbetspartners måste acceptera och signera uppförandekoden som en del av avtalsförhandlingen, vilket säkerställer att företagets antikorruptionsprinciper även tillämpas i värdekedjan. (G1-1 10g) (G1-3 20, 21a-c)

G1-4

Åtgärder för att förhindra korruption och mutor

Under 2025 har bolaget genomfört flera centrala åtgärder för att stärka affärsetiken och minska risken för korruption och otillbörlig påverkan. Samtliga medarbetare ska genomföra en obligatorisk antikorrupsionsutbildning som bygger på scenariobaserade övningar och kunskapstest. Vid tiden för utgången av räkenskapsåret hade utbildningen rullats ut till alla medarbetare i Sverige samt riskfunktioner i Norge. Till riskfunktioner i Norge räknas försäljning, ekonomi, HR och ledande befattningshavare. Res-terande medarbetare i koncernen planeras emotta utbildningen under 2026.

Åtgärderna omfattar hela koncernen men med särskilda prioriteringar. Geografiskt har insatserna riktats mot Norden som är bolagets huvudmarknad, samtidigt som riskbaserad granskning av övriga leverantörer har förstärkts. Innehållsmässigt rörande policys och utbildning har fokus legat på försäljning, inköp och projektledning, ekonomi, HR och ledning då dessa roller innebär störst exponering för korrupsionsrisker. I värdekedjan berörs både leverantörer, underentreprenörer och konsulter genom införandet av Code of Conduct och genomförda riskbaserade granskningar. Genom dessa åtgärder syftar bolaget till att upprätthålla förtroende hos ägare, kunder, myndigheter och övriga samhällsintressenter.

Genomförande, resultat och resurser kopplade till antikorrupsionsarbetet

Transtema har inom ramen för antikorrupsionsarbetet obligatoriska utbildningar som har eller ska genomföras av samtliga medarbetare. När utbildningen är utrullad till samtliga medarbetare ska nya medarbetare genomföra den inom sin första månad och övriga med-

arbetare med repetition vartannat år. Målsättningen är att vid varje tidpunkt ska 100% av medarbetarna ha genomfört utbildningen inom angivet repetitionsintervall. Andelen medarbetare som genomgått antikorrupsionsutbildning uppgår till 88 procent 2025 (för ytterligare information se tabell här till höger).

Leverantörsgranskningsprocessen har etablerats som en löpande aktivitet, med målsättningen att alla nya strategiska leverantörer ska vara genomgångna innan avtal tecknas. Visselblåsarfunktionen och uppdaterade policyer har redan implementerats och gäller tills vidare.

Under 2025 inkom ett fåtal ärenden via visselblåsarfunktionen. Även om inget av dessa avsåg mutor eller korruption, rörde vissa arbetsmiljö och intressekonflikter. Samtliga ärenden har utretts internt, med dialog med berörda medarbetare och vid behov kompensatoriska åtgärder. I vissa fall har interna processer justerats för att minska risken för liknande situationer framöver.

Transtema har avsatt både finansiella och personella resurser för arbetet inom antikorrupsion. Detta inkluderar kostnader för externa utbildningsleverantörer, juridisk rådgivning och licensiering av visselblåsarsystem. Därtill används digitala verktyg såsom e-learningplattform, dokumenthanteringssystem och systemstöd för leverantörsgranskning. Under 2025 genomfördes inga investeringar (Capex) relaterat till antikorrupsionsarbetet, medan löpande driftkostnader (Opex) uppgick till cirka 308 KSEK och omfattade drift av utbildningsplattform och visselblåsartjänst. För kommande år förväntas investeringarnas storlek följa koncernens ekonomiska och organisatoriska tillväxt. (G1-4 MDR-A)

| Antikorrupsionsutbildning | Riskfunktioner | Alla medarbetare* |
|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Totalt antal anställda | 116 | 1 035 |
| Antal anställda som genomfört utbildning | 100 | 906 |
| Andel genomförd utbildning % | 86% | 88% |
| Typ av utbildning | E-learning | E-learning |
| Frekvens | Vid anställning och vartannat år | Vid anställning och vartannat år |
| Täckta ämnen: | | |
| Definition av korruption | X | X |
| Policy kring antikorrupsion | X | X |
| Processer för misstänkt beteende | X | X |

Tabell 21. Tabell över genomförandegrad av och innehåll i Transtemas antikorrupsionsutbildning. (G1-4 24b)

* Vid räkenskapsårets slut hade antikorrupsionsutbildningen rullats ut till samtliga medarbetare i Sverige samt riskfunktioner och ledning i Norge. Övriga medarbetare planeras motta utbildningen under 2026.

Inga mätetal är validerad av extern part, samtliga företagsspecifika mätetal är egna mätetal om inte annat anges med referens till källan, detta gäller för samtliga mätetal i G1-standarderna.

Bekräftade fall

Inga fall av korruption eller mutor identifierades i Transtemas värdekedja under 2025 och därför utfärdades inga böter. (G1-4 24a)

Appendix

Appendix 1: ESRS Index

| Standard | Redovisningskrav | Titel på redovisningskrav | Kapitel | Sida |
|----------|------------------|--|------------|--------|
| ESRS 2 | BP-1 | Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten | ESRS2 | 19 |
| ESRS 2 | BP-2 | Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter | ESRS 2, S2 | 19, 56 |
| ESRS 2 | GOV-1 | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll | ESRS2 | 20 |
| ESRS 2 | GOV-2 | Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan | ESRS2 | 21 |
| ESRS 2 | GOV-3 | Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem | ESRS2 | 22 |
| ESRS 2 | GOV-4 | Förklaring om tillbörlig aktsamhet | ESRS2 | 22 |
| ESRS 2 | GOV-5 | Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering | ESRS2 | 22 |
| ESRS 2 | SBM-1 | Strategi, affärsmodell och värdekedja | ESRS2 | 23 |
| ESRS 2 | SBM-2 | Intressenters intressen och synpunkter | ESRS2 | 26 |
| ESRS 2 | SBM-3 | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | ESRS2 | 27 |
| ESRS 2 | IRO-1 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter | ESRS2 | 31 |
| ESRS 2 | IRO-2 | Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport | ESRS2 | 32 |

| Standard | Redovisningskrav | Titel på redovisningskrav | Kapitel | Sida |
|-----------------------------------|------------------|---|---------|------|
| ESRS E1 Klimatförändringar | | | | |
| E1 | GOV-3 | Integration av klimatrelaterade resultat i incitamentssystem | ESRS2 | 22 |
| E1 | E1 SBM-3 | Klimatrelaterad påverkan, risker, möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | E1 | 34 |
| E1 | E1 IRO-1 | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter | ESRS2 | 31 |
| E1 | E1-1 | Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna | E1 | 34 |
| E1 | E1-2 | Polisy relaterade till klimatförändringar och klimatanpassning | E1 | 36 |
| E1 | E1-3 | Aktiviteter och resurser relaterade till policys kring klimatförändring | E1 | 36 |
| E1 | E1-4 | Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna | E1 | 37 |
| E1 | E1-5 | Energi | E1 | 38 |
| E1 | E1-6 | Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp | E1 | 39 |

Appendix 1 forts

| Standard | Redovisningskrav | Titel på redovisningskrav | Kapitel | Sida |
|---------------------------------------|------------------|--|---------|------|
| ESRS S1 Den egna arbetskraften | | | | |
| S1 | S1 SBM-3 | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | S1 | 48 |
| S1 | S1-1 | Policyer för den egna arbetskraften | S1 | 48 |
| S1 | S1-2 | Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings | S1 | 50 |
| S1 | S1-3 | Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem | S1 | 50 |
| S1 | S1-4 | Åtgärder avseende väsentliga inverknings för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | S1 | 51 |
| S1 | S1-5 | Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | S1 | 52 |
| S1 | S1-6 | Uppgifter om företagets anställda | S1 | 53 |
| S1 | S1-9 | Mångfaldsindikatorer | S1 | 54 |
| S1 | S1-14 | Arbetsmiljöindikatorer | S1 | 54 |
| S1 | S1-16 | Ersättningsindikatorer | S1 | 55 |
| S1 | S1-17 | Diskrimineringsindikatorer | S1 | 55 |

| Standard | Redovisningskrav | Titel på redovisningskrav | Kapitel | Sida |
|---|------------------|--|---------|------|
| ESRS G1 Ansvarsfullt företagande | | | | |
| G1 | G1.GOV-1 | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll | ESRS2 | 20 |
| G1 | G1-1 | Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur | G1 | 59 |
| G1 | G1-3 | Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor | G1 | 60 |
| G1 | G1-4 | Åtgärder för att förhindra korruption och mutor | G1 | 61 |

(ESRS2 IRO-2 56)

Appendix 2: Förteckning över väsentliga datapunkter från annan EU-lagstiftning

| ESRS | Upplysningskrav | Datapunkt | Hållbarhetsupplysning | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sida |
|------|-----------------|-----------|---|--|---|---|------|
| E1 | E1-1 | 14 | Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 | | | Regulation (EU) 2021/1119, Article 2(1) | 34 |
| E1 | E1-1 | 16 g | Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid | Artikel 12.1 d-g och artikel 12.2 i Delegerad förordning (EU) 2020/1818 | | 36 |
| E1 | E1-4 | 34 | Mål för minskning av växthusgasutsläppen | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått | Artikel 6 i Delegerad förordning (EU) 2020/1818 | | 37 |
| E1 | E1-6 | 44 | Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid | Artikel 5.1, 6 och 8.1 i Delegerad förordning (EU) 2020/1818 | | 39 |
| E1 | E1-6 | 53, 55 | Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp | Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret - klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått | Artikel 8.1 i Delegerad förordning (EU) 2020/1818 | | 39 |
| S1 | S1-16 | 97 a | Ojusterad löneklyfta mellan könen | | Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816 | | 55 |

(ESRS2 IRO-2 56)

Appendix 3: Beskrivning av ej väsentliga ESRS standarder

Transtemas verksamhet består huvudsakligen av tjänsteleveranser inom kommunikationsinfrastruktur, drift och underhåll. Bolaget bedriver inte egen produktion eller processer som medför betydande utsläpp till luft, vatten eller mark. De material och kemikalier som används i verksamheten är begränsade till småskaliga mängder (till exempel rengöringsmedel, drivmedel och vissa förbrukningsartiklar) och hanteras enligt gällande lagar och rutiner. Bolaget har därmed ingen väsentlig påverkan på miljöföreningar, varken direkt eller genom värdekedjan. Av den anledningen har ESRS E2 inte identifierats som ett väsentligt rapporteringsområde.

Transtema använder vatten endast i begränsad omfattning (främst för personalens sanitära behov) och har ingen vattenintensiv produktion eller process. Bolaget bedriver begränsad verksamhet i vattenkänsliga områden och har ingen betydande påverkan på marina resurser. Därför har ESRS E3 inte identifierats som ett väsentligt rapporteringsområde.

Transtemas bedriver affärsverksamhet i potentiellt känsliga områden, verksamheten är dock av sådant slag att den tar en begränsad del i anspråk under liten tid. Eventuella indirekta effekter från anläggningsarbeten bedöms därmed vara marginella och regleras av kunders tillståndsprocesser. Vidare äger eller förvaltar bolaget inga naturresurser. ESRS E4 är därmed inte väsentligt för Transtema.

Transtemas verksamhet är inte material- eller resursintensiv. Bolaget har en begränsad användning av fysiska resurser och producerar endast mindre mängder avfall. Transtema ansvarar inte för större materialflöden i värdekedjan utan dessa hanteras primärt av leverantörer och kunder. Därför har ESRS E5 inte identifierats som ett väsentligt rapporteringsområde.

Transtema har en påverkan på de samhällen där vi är verksamma, framför allt genom att bidra till utbyggnad och underhåll av digital infrastruktur som är viktig för samhällets funktion och utveckling. Denna påverkan bedöms vara övervägande positiv. Dock har den inte bedömts som väsentligt positiv enligt de kriterier som använts i väsentlighetsanalysen, eftersom den huvudsakliga nyttan uppstår genom våra kunders och samhällets användning av infrastrukturen snarare än direkt genom vår verksamhet. Därför har ESRS S3 inte identifierats som ett väsentligt rapporteringsområde.

Transtema levererar tjänster inom kommunikationsinfrastruktur till företag och organisationer, men har ingen direkt relation till slutkonsumenter eller privatpersoner som slutanvändare. Bolagets verksamhet innebär därmed ingen väsentlig påverkan på konsumenters rättigheter, hälsa eller säkerhet. ESRS S4 har därför inte identifierats som ett väsentligt rapporteringsområde.

Appendix 4 Referenser till andra delar av Årsredovisningen

| Standard | Datapunkt | Avser | Referens |
|----------|----------------|--|---|
| ESRS 2 | GOV-1 21c | Information om ledningens erfarenhet | Förvaltningsberättelsens kapitel om styrelse och ledningsgrupp, sidorna 114-119 |
| ESRS 2 | GOV-1 22a | Information om ledning, styrelse och kontrollorgan | Förvaltningsberättelsens kapitel om styrelse och ledningsgrupp, sidorna 114-119 |
| ESRS 2 | SBM-1 40 a iii | Antal anställda | Not 35 sidan 105 |
| ESRS 2 | SBM-1 40 b | Total omsättning | Koncernens rapport över totalresultatet, sidan 70 |
| G1 | G1 GOV-1 5b | Information om styrelsens expertis inom ansvarsfullt företagande | Förvaltningsberättelsens kapitel om styrelse och ledningsgrupp, sidorna 114-119 |

(ESRS 2 BP-2 16)

Risker och riskhantering

Transtemas affärsverksamhet är exponerad för olika typer av risker som kan leda till incidenter eller få en väsentlig finansiell påverkan på koncernen och dess måluppfyllelse. Samtidigt kan rätt hantering av risker skapa möjligheter.

Transtema genomför löpande riskutvärderingar i syfte att skapa kunskap och medvetenhet inom organisationen som därefter kan utarbeta strategier för att motverka och hantera dessa risker.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för företagets riskhantering. VD är ansvarig för den löpande riskhanteringen enligt de riktlinjer som styrelsen meddelat. Bolaget arbetar strukturerat i riskprocessen där också varje riskområde tilldelas en ansvarig funktion från bolaget. Vissa av riskerna ligger utanför bolagets kontroll medan andra kan Transtema påverka genom olika åtgärder.

Vi klassificerar riskerna enligt följande: omvärldsrisker, operationella risker samt finansiella risker. Nedan beskrivs de mest väsentliga riskerna som identifierats baserat på den information som finns vid denna tidpunkt. Riskerna bedöms utifrån dess sannolikhet samt hur stor konsekvens risken bedöms ha. Detta ger en sammanvägd utvärdering av respektive risk, vilket beskrivs med följande färgskala:








Låg

Hög

| RISK | BESKRIVNING AV RISK | RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER | SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING |
|---------------------------|--|---|----------------------------|
| OMVÄRLDSRISKER | | | |
| Konjunktur samt inflation | En svag ekonomi eller lågkonjunktur på Transtemas marknader kan leda till lägre marknadsstillväxt och lönsamhet. Inflationen kan innebära en försvårad möjlighet för Transtema att få ersättning för högre kostnader. Det geopolitiska läget i vår omvärld kan påverka både konjunktur och inflation negativt. | Serviceaffären i Transtema är mindre konjunktorkänslig än installationsaffären som har en mer tydlig koppling till konjunkturläget och därmed kundernas villighet och förmåga att göra investeringar. Transtema strävar efter att balansera dessa två affärer för att ha en god mix. Vidare arbetar Transtema med index-klausuler i alla väsentliga avtal och i den mån det är möjligt, säkerställer fastprisavtal mot leverantörer i projekt. Den nystartade satsningen inom el och energilösningar är ytterligare ett sätt att balansera mixen i bolaget. | ● |
| Politik och regelverk | Nya EU-direktiv, nationella lagar och förordningar kan påverka den marknad i vilken Transtema verkar. | Transtema följer löpande förändringar i lagar och regelverk på aktuella marknader, samt arbetar för att säkra intern kompetens inom området. Transtema samarbetar även med externa juridiska rådgivare för att säkerställa lag- och regel efterlevnad. | ● |
| Konkurrenter | På de marknader som Transtema verkar finns många lokala, några nationella och ett fåtal nordiska konkurrenter. Om Transtema inte kan utveckla och erbjuda produkter och tjänster som är konkurrenskraftiga, kan Transtema komma att påverkas negativt. | Transtema nyttjar sina konkurrensfördelar och strävar efter att främja långsiktiga kundrelationer samt säkra kontrakt med god lönsamhet. Transtema eftersträvar att hela tiden utveckla företagets strategi samt erbjudande för att öka konkurrenskraften över tid. Vidare arbetar Transtema nära både leverantörer och kunder för att säkerställa ett effektivt och kvalitativt erbjudande. | ● |

| RISK | BESKRIVNING AV RISK | RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER | SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING |
|--|---|---|-------------------------------|
| OPERATIONELLA RISKER | | | |
| Förvärv | Det föreligger risk att Transtemas förvärv inte ger det utfall som förväntats vad avser synergier, skalfördelar och lönsamhet. Om så är fallet kan det finnas risk för att Transtemas tillväxt samt lönsamhet påverkas. | Transtema använder kvalitativa due diligence-processer som täcker affärsmässiga, legala, skattemässiga och finansiella aspekter av förvärvsobjektet och säkerställer att identifierade risker är täckta av garantier och/eller justering av köpeskillingen. Efter förvärv arbetar vi aktivt med styrning och uppföljning för att på ett effektivt sätt integrera förvärvet i koncernen. | ● |
| Organisationsförändringar | I en marknad under förändring kommer Transtema hela tiden att ha ett behov att se över möjliga och nödvändiga organisationsförändringar. Det finns risk att de inte ger det utfall som förväntats vad avser synergier, effektiviseringar och lönsamhet. Detta skulle hämma både Transtemas konkurrensförmåga och leveransförmåga. | Transtema arbetar aktivt med kompetensen hos ledarna och se till att de ser på sig själva som förändringsledare. Detta görs exempelvis genom utbildningsinsatser men beaktas också bolaget behöver kompetensförsörja från externt håll. Större förändringar diskuteras i koncernledning samt styrelse och noggrant övervägda planer tas fram för sådana organisationsförändringar. Transtema engagerar den kompetens som är nödvändig för att driva och stötta bolagen i organisationsförändringar. | ● |
| Beroende av enskilda kunder och/eller kontrakt | Transtema har ett fåtal kunder som utgör en relativt stor del av den totala omsättningen. Omförhandlingar av avtal och/eller ett minskat antal affärer från dessa kunder kan komma att påverka omsättning och lönsamheten negativt. | Transtema satsar på högt kundfokus genom att ligga nära väsentliga kunder och genomför löpande kund-möten för att på så sätt säkerställa att Transtema behåller och utökar affären med befintliga lönsamma kunder. Transtema strävar efter att vinna kontrakt med nya kunder för att därmed begränsa beroendet, satsning inom el och energilösningar är ett exempel på detta. | ● |
| Medarbetare och nyckelpersoner | Personalen är Transtemas största och viktigaste tillgång. Företaget är beroende av medarbetarna i allmänhet och vissa nyckelpersoner i synnerhet. Om Transtema inte kan tillhandahålla rätt personal med rätt kompetens på rätt ställe och i rätt tid kan det komma att påverka företaget negativt. | Transtema arbetar aktivt för att minska personalomsättningen. Transtema ska erbjuda marknadsmässig ersättning och andra relaterade förmåner till medarbetarna. Vidare erbjuder Transtema incitaments- och bonusprogram för utvalda nyckelpersoner. Successionsplanering för nyckelpersoner har också etablerats och Transtema satsar på kontinuerlig kompetensutveckling för personalen. Vidare främjar vi mångfald och inkludering genom att aktivt arbeta för en öppen och inkluderande arbetsplats, vilket stärker vår förmåga att attrahera och behålla rätt kompetens. | ● |
| Kontraktsuppfyllelse och uppföljning | Transtema hanterar en stor mängd olika projekt. Eventuella brister i löpande projektledning kan innebära en risk för utebliven ersättning för utfört arbete. Vidare kan bristande uppföljning innebära att projekt inte ger den förväntade avkastningen. | Transtema har infört en projektmodell samt projektorganisation som ska minska risken för avvikelser i aktuella projekt. Samtliga pågående projekt följs upp regelbundet och större komplexa projekt övervakas även av en styrgrupp. | ● |

| RISK | BESKRIVNING AV RISK | RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER | SAMMANVÄGD RISKUTVÄRDERING |
|------------------------------|--|--|---|
| Avbrott i verksamheten | Transtemas verksamhet kan störas av negativa händelser som till exempel strejk, IT-attacker, extremväder eller liknande, vilket kan komma att påverka verksamheten negativt. | Transtema har försäkringar för att bistå vid till exempel avbrott i verksamheten. Vidare har planer, så kallade Disaster Recovery Plans, upprättats för att begränsa effekten om sådana händelser skulle inträffa. |  |
| Cyber Security / IT-säkerhet | Transtemas och omvärldens ökande digitalisering ställer höga krav på åtkomst till olika IT-system. Likväl ökar beroendet av de olika IT-systemen risken för omfattande, bland annat ekonomiska, konsekvenser vid cyber-attacker och oplanerade driftstopp. | Transtema arbetar systematiskt med att kartlägga den cyberrelaterade hotbilden. Fokus ligger på kontinuitetsplanering och hantering av risker för avbrott och driftstörningar. Detta innebär att affärskritiska systems drift kontinuerligt anpassas. Avtal med leverantörer följs upp mer strikt för att ständigt förstärka skydd och minimera påverkan vid eventuella cyberattacker. Ytterligare förstärkning och monitorering av affärskritiska miljöer och kommunikationsnät sker löpande för att minimera hot och stärka vår yttre barriär. |  |
| Informationssäkerhet | Ny EU-direktiv likt NIS2 träffar våra verksamheter på olika sätt. Kunderna som bedriver samhällskritisk verksamhet kräver att vi har uppdaterade säkerhetspolicys och rutiner när det gäller hantering av information och klassade data. | Transtema har ett uppdaterat ledningssystem för informationssäkerhet, LIS, som följer standarden ISO 27001. Detta följer de lagkrav som gäller i koppling till NIS2 och en handlingsplan för att ständigt minimera eventuella gap är framtagen. De nya kraven innebär att vi bland annat inför striktare rutiner för informationsklassning, riskhantering och rapportering av incidenter. |  |
| Rättsliga tvister | Transtema kan på grund av sin verksamhet genom långa och komplexa kontrakt exponeras för rättsliga tvister vilket kan komma att påverka Transtema negativt. | I samtliga projekt finns en löpande kontraktsuppföljning för att kunna hantera eventuella avvikelser och utmaningar så tidigt som möjligt. I de fall som en eventuell tvist uppstår engageras legala rådgivare. |  |
| Arbetsmiljö | Transtemas medarbetare utför majoriteten av sitt arbete i fält vilket kan utgöra en ökad skaderisk då det ibland sker på till exempel otillgängliga platser, hög höjd eller under mark. Förutom att en arbetsplatsolycka kan vara allvarlig för den drabbade medarbetaren och dess närstående kan det komma att skada Transtema som arbetsgivare och dess varumärke. | Transtema arbetar systematiskt med att förbättra arbetsmiljön i alla situationer, bland annat genom undersökningar, policyer, utbildningar och diverse certifieringar. Medarbetare och leverantörer ska anmäla alla incidenter samt olyckor för att Transtema ska kunna förebygga och förhindra allvarligare tillbud över tid. |  |

| RISK | BESKRIVNING AV RISK | RISKMINIMERANDE ÅTGÄRDER | SAMMANVÄGD RISKTUVRÄDERING |
|--|---|--|-------------------------------|
| FINANSIELLA RISKER | | | |
| Likviditet | Transtema finansierar sin verksamhet genom kassaflöde från den egna löpande verksamhet, eget kapital samt externa lån. God likviditet är nödvändigt för fortsatta investeringar och tillväxt. Om Transtema inte har tillgång till likviditet till marknadsmässiga villkor kan det komma att påverka bolaget negativt då möjligheten att ta sig an större anbud alternativt göra investeringar i verksamheten minskar. | Transtema tar löpande fram prognoser för kassaflödet och följer det kortsiktiga och långsiktiga likviditetsbehovet. Effekter av investeringar, större anbud och tilltänkta förvärv simuleras i finansiella modeller. Transtema strävar efter att upprätthålla en god, långsiktig och proaktiv dialog med koncernens bank samt säkerställa ett långsiktigt finansieringsavtal över tid. Transtema har vidare har en löpande dialog om räntor för att säkra att bolaget har marknadsmässiga villkor vid varje givet tillfälle. Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. | ● |
| Ränta | Transtema har kreditkulder på vilka ränta betalas. Räntor och marginaler kan variera betydligt över tid beroende på makroekonomiska och konkurrenskraftiga faktorer som påverkar finansmarknaden. Skulle basräntorna eller marginalerna stiga väsentligt kan det få en negativ inverkan på Transtema. | Transtema följer kontinuerligt räntemarknaden och har en kontinuerlig dialog med koncernens bank avseende räntemarginaler. Löpande sker även en jämförelse med andra aktörer för att säkerställa marknadsmässiga villkor | ● |
| Valuta | Transtema är exponerad för viss valutarisk, vilket kan härröra från transaktions- eller omräkningsexponering. Förändringar i växelkurser kan komma att få en negativ inverkan på koncernens lönsamhet. | Transtema har en löpande dialog med koncernens bank om säkring av framtida kassaflöden samt externa lån. Till största del sker naturlig säkring via eget kapital samt lån i lokal valuta. Hantering av valutarisker regleras i koncernens finanspolicy. | ● |
| Värdet av materiella och immateriella tillgångar | En betydande del av Transtemas tillgångar består av immateriella tillgångar (främst goodwill och andra identifierbara immateriella tillgångar). Skulle framtida nedskrivningsprövningar uppvisa en minskning av värdet av immateriella tillgångar kan det komma att påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning negativt. | Transtema granskar vid varje kvartal den ekonomiska livslängden för immateriella tillgångar samt utför nedskrivningstest baserat på framtida diskonterat kassaflöde. Transtema justerar värdet när det anses nödvändigt. | ● |

Koncernens rapport över totalresultatet

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|--|-----------|------------------|------------------|
| KVARVARANDE VERKSAMHETER | | | |
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 5 | 2 600 256 | 2 488 722 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 742 | 2 945 |
| Summa rörelsens intäkter | | 2 600 998 | 2 491 667 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och handelsvaror | | -1 267 264 | -1 153 056 |
| Övriga externa kostnader | 7, 8 | -266 538 | -302 365 |
| Personalkostnader | 10 | -932 325 | -875 034 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) | | 134 871 | 161 212 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 7, 16, 17 | -95 429 | -95 027 |
| Rörelseresultat efter avskrivningar (EBITA) | | 39 442 | 66 185 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | 7, 16, 17 | -145 388 | -26 089 |
| Rörelseresultat | | -105 946 | 40 096 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter | 11 | 25 363 | 30 987 |
| Finansiella kostnader | 12 | -52 605 | -77 859 |
| Resultat efter finansiella poster | | -133 188 | -6 776 |
| Skatt på årets resultat | 14 | 10 512 | -4 431 |
| ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL KVARVARANDE VERKSAMHETER | | -122 676 | -11 207 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|--|-----|-----------------|----------------|
| NEDLAGDA VERKSAMHETER | | | |
| Årets resultat från nedlagda verksamheter, netto efter skatt | 32 | -3 615 | 1 397 |
| ÅRETS RESULTAT | | -126 291 | -9 810 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | -126 291 | -9 300 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | -510 |
| ÖVRIGT TOTALRESULTAT | | | |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen | | | |
| Omräkningsdifferenser | | -29 549 | -11 270 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT | | -155 840 | -21 080 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | -155 840 | -20 570 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | -510 |
| Resultat per aktie | | | |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK) | 15 | -2,94 | -0,22 |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK) | 15 | -2,94 | -0,22 |
| Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter | | | |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK) | 15 | -2,86 | -0,26 |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK) | 15 | -2,86 | -0,26 |

Koncernens balansräkning

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|--------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 16, 17 | 414 791 | 479 973 |
| Kundrelationer | 16, 17 | 86 614 | 183 315 |
| Varumärken | 16, 17 | 2 302 | 4 502 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 16, 17 | 23 863 | 17 363 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 527 570 | 685 153 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 17 | 8 323 | 8 586 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 38 866 | 31 503 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 47 189 | 40 089 |
| Nyttjanderättstillgångar | | | |
| Nyttjanderättstillgångar | 7, 17 | 203 001 | 184 219 |
| Summa nyttjanderättstillgångar | | 203 001 | 184 219 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 20 | 505 | 566 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 505 | 566 |
| Uppskjuten skattefordran | 18 | 4 469 | 4 993 |
| SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | 782 734 | 915 020 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|--------|------------------|------------------|
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Varulager | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 2 899 | 3 301 |
| Färdigvaror och handelsvaror | | 16 955 | 13 780 |
| Summa varulager | | 19 854 | 17 081 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 20, 21 | 245 713 | 238 451 |
| Aktuella skattefordringar | | 18 405 | 21 629 |
| Övriga fordringar | 20 | 281 | 4 959 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 274 801 | 258 923 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 539 200 | 523 962 |
| Likvida medel | 20, 23 | 5 679 | 126 061 |
| SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | 564 733 | 667 104 |
| Tillgångar avseende nedlagda verksamheter | 32 | 58 089 | 61 753 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1 405 556 | 1 643 877 |

Koncernens balansräkning forts.

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget Kapital | | | |
| Aktiekapital | 24 | 42 951 | 42 951 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 456 040 | 456 040 |
| Reserver | | -94 897 | -65 348 |
| Balanserat resultat (inklusive årets resultat) | | -3 463 | 122 828 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 400 631 | 556 471 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| SUMMA EGET KAPITAL | | 400 631 | 556 471 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Övriga avsättningar | | 1 456 | 3 345 |
| Uppskjutna skatteskulder | 18 | 28 564 | 48 697 |
| Skulder till kreditinstitut | 20, 26 | 290 966 | 226 804 |
| Långfristiga leasingskulder | 7, 20, 26 | 127 775 | 114 587 |
| Övriga långfristiga skulder | 7, 20, 26 | - | - |
| SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER | | 448 761 | 393 433 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----------|------------------|------------------|
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | | 38 877 | - |
| Kortfristiga leasingskulder | 7, 20, 26 | 78 145 | 73 123 |
| Förskott från kund | 20 | 9 127 | 33 404 |
| Leverantörsskulder | 20 | 199 903 | 259 275 |
| Aktuella skatteskulder | 18 | 11 611 | 14 519 |
| Övriga skulder | 20, 27 | 48 712 | 135 445 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 153 271 | 160 602 |
| SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER | | 539 646 | 676 368 |
| Skulder avseende nedlagda verksamheter | 32 | 16 518 | 17 605 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1 405 556 | 1 643 877 |

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

| (Belopp i Tkr) | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl. periodens resultat | Summa eget kapital hänförligt till moderföre- tagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---------------|-------------------------------|----------------|---|--|---|-----------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2024 | 41 688 | 438 449 | -54 078 | 132 128 | 558 187 | 510 | 558 697 |
| Periodens resultat | - | - | - | -9 300 | -9 300 | -510 | -9 810 |
| Övrigt totalresultat | - | - | -11 270 | - | -11 270 | - | -11 270 |
| SUMMA TOTALRESULTAT | 0 | 0 | -11 270 | -9 300 | -20 570 | -510 | -21 080 |
| Nyemission av aktier | 1 263 | 17 344 | - | - | 18 607 | - | 18 607 |
| Teckningsoptioner | - | 247 | - | - | 247 | - | 247 |
| Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital | 1 263 | 17 591 | 0 | 0 | 18 854 | 0 | 18 854 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 | 42 951 | 456 040 | -65 348 | 122 828 | 556 471 | 0 | 556 471 |
| Ingående balans per 1 januari 2025 | 42 951 | 456 040 | -65 348 | 122 828 | 556 471 | 0 | 556 471 |
| Periodens resultat | - | - | - | -126 291 | -126 291 | - | -126 291 |
| Övrigt totalresultat | - | - | -29 549 | - | -29 549 | - | -29 549 |
| SUMMA TOTALRESULTAT | 0 | 0 | -29 549 | -126 291 | -155 840 | 0 | -155 840 |
| Nyemission av aktier | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Teckningsoptioner | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 | 42 951 | 456 040 | -94 897 | -3 463 | 400 631 | 0 | 400 631 |

Koncernens rapport över kassaflöden

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|---|--------|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -105 946 | 40 096 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 31 | 234 338 | 123 999 |
| Erhållna finansiella intäkter | | 409 | 588 |
| Erlagda finansiella kostnader | | -45 505 | -39 893 |
| Övriga finansiella poster | | -1 160 | -3 056 |
| Betald inkomstskatt | | -17 061 | -33 980 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 65 075 | 87 754 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet | | | |
| Ökning(-)/minskning(+) av varulager | | -3 273 | 6 249 |
| Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar | | -12 040 | 93 994 |
| Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar | | -14 473 | 4 387 |
| Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder | | -55 475 | 12 588 |
| Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder | | -23 122 | -19 413 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet | | -108 383 | 97 805 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | -43 308 | 185 559 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 16, 17 | -34 860 | -23 610 |
| Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | 497 | 510 |
| Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel | 33 | -65 098 | -90 208 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -251 | - |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | 281 | 141 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | -99 431 | -113 167 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|--|-----|-----------------|----------------|
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | 26 | 455 601 | 71 560 |
| Amortering av lån | 26 | -386 520 | -4 273 |
| Förändring av checkräkningskredit | | 38 877 | - |
| Amortering av leasingskuld | 26 | -81 606 | -82 302 |
| Optionslikvid | 26 | - | 247 |
| Nyemissioner | | - | 396 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | 26 352 | -14 372 |
| Periodens kassaflöde | | -116 387 | 58 020 |
| Kassaflöde från nedlagd verksamhet | | -3 616 | 1 131 |
| Kursdifferens i likvida medel | | -379 | -199 |
| Likvida medel vid periodens början | | 126 061 | 67 109 |
| LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT | 23 | 5 679 | 126 061 |

Moderföretagets resultaträkning

| <i>(Belopp i Tkr)</i> | NOT | 2025 | 2024 |
|--|--------|----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 5 | 41 842 | 45 184 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 81 | 0 |
| RÖRELSENS INTÄKTER | | 41 923 | 45 184 |
| Övriga externa kostnader | 8, 9 | -33 078 | -35 064 |
| Personalkostnader | 10 | -17 287 | -18 840 |
| RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR | | -8 442 | -8 720 |
| Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 16, 17 | -881 | -963 |
| RÖRELSERESULTAT | | -9 323 | -9 683 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 11, 12 | -77 000 | 30 000 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 11 | 17 627 | 22 827 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 12 | -27 637 | -39 423 |
| RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER | | -96 333 | 3 721 |
| Avsättning till periodiseringsfond | | -4 700 | -4 100 |
| Koncernbidrag | 13 | 26 210 | 28 200 |
| RESULTAT FÖRE SKATT | | -74 823 | 27 821 |
| Skatt på årets resultat | 14 | -3 145 | -2 586 |
| ÅRETS RESULTAT | | -77 968 | 25 235 |

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat, varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Moderföretagets balansräkning

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|-------|----------------|------------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 16 | 219 | 593 |
| Summa immateriella anläggningstillgångar | | 219 | 593 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 0 | 506 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 0 | 506 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 19 | 698 327 | 804 454 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 698 327 | 804 454 |
| SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | 698 546 | 805 553 |
| OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar hos koncernföretag | 9, 21 | 0 | 5 325 |
| Fordringar hos koncernföretag | 9 | 83 434 | 92 340 |
| Övriga fordringar | | 2 238 | 1 084 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 3 331 | 1 878 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 89 003 | 100 627 |
| Kassa och bank | 23 | 91 | 119 335 |
| SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR | | 89 094 | 219 962 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 787 640 | 1 025 515 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|-----|----------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | 24 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 42 951 | 42 951 |
| Summa bundet eget kapital | | 42 951 | 42 951 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Överkursfond | | 454 684 | 456 041 |
| Balanserat resultat (inklusive årets resultat) | | -229 813 | -153 202 |
| Summa fritt eget kapital | | 224 871 | 302 839 |
| SUMMA EGET KAPITAL | | 267 822 | 345 790 |
| OBESKATTADE RESERVER | | | |
| Periodiseringsfond | | 18 300 | 13 600 |
| SUMMA OBESKATTADER RESERVER | | 18 300 | 13 600 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 26 | 280 000 | 213 980 |
| Övriga långfristiga skulder | 26 | - | - |
| SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER | | 280 000 | 213 980 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | 26 | 38 877 | - |
| Leverantörsskulder | | 2 946 | 2 853 |
| Skulder till koncernföretag | 9 | 167 856 | 361 451 |
| Aktuella skatteskulder | | 5 732 | 4 324 |
| Övriga skulder | 27 | 861 | 75 500 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 5 246 | 8 017 |
| Summa kortfristiga skulder | | 221 518 | 452 145 |
| SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER | | 787 640 | 1 025 515 |

Moderföretagets rapport över förändring i eget kapital

| (Belopp i Tkr) | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | |
|---|---------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|
| | Aktiekapital | Överkursfond | Balanserad vinst och årets resultat | Summa eget kapital |
| Ingående balans per 1 januari 2024 | 41 688 | 438 450 | -178 437 | 301 701 |
| Årets resultat | – | – | 25 235 | 25 235 |
| SUMMA ÅRETS RESULTAT | 0 | 0 | 25 235 | 25 235 |
| Nyemission av aktier | 1 263 | 17 344 | – | 18 607 |
| Teckningsoptioner | – | 247 | – | 247 |
| Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital | 1 263 | 17 591 | 0 | 18 854 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 | 42 951 | 456 041 | -153 202 | 345 790 |
| Ingående balans per 1 januari 2025 | 42 951 | 456 041 | -153 202 | 345 790 |
| Årets resultat | – | – | -77 968 | -77 968 |
| SUMMA ÅRETS RESULTAT | 0 | 0 | -77 968 | -77 968 |
| Nyemission av aktier | – | – | – | 0 |
| Teckningsoptioner | – | -1 357 | 1 357 | 0 |
| Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital | 0 | -1 357 | 1 357 | 0 |
| UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 | 42 951 | 454 684 | -229 813 | 267 822 |

Moderföretagets rapport över kassaflöden

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|---|-----|-----------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -9 323 | -9 683 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 31 | 5 429 | -327 |
| Erhållna finansiella intäkter | 11 | 3 749 | 5 374 |
| Erlagda finansiella kostnader | 12 | -22 043 | -23 807 |
| Betald inkomstskatt | | -2 427 | -8 414 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -24 615 | -36 857 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet | | | |
| Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar | | 8 561 | 2 645 |
| Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar | | 30 425 | 54 514 |
| Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder | | 247 | -189 |
| Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder | | -197 891 | 44 935 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet | | -158 658 | 101 905 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN | | -183 273 | 65 048 |

| (Belopp i Tkr) | NOT | 2025 | 2024 |
|--|--------|-----------------|----------------|
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 17, 18 | - | - |
| Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | - | - |
| Förvärv av dotterföretag | 33 | -65 098 | -90 208 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | -65 098 | -90 208 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | 26 | 450 000 | 63 893 |
| Amortering av lån | 26 | -379 750 | -8 |
| Förändring av checkräkningskredit | | 38 877 | - |
| Erhållen aktieutdelning | | 20 000 | 30 000 |
| Nyemissioner | | - | 643 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN | | 129 127 | 94 528 |
| Periodens kassaflöde | | -119 244 | 69 368 |
| Likvida medel vid periodens början | | 119 335 | 49 967 |
| LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT | 23 | 91 | 119 335 |

Noter

NOT 1 Allmän information

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Transtema Group AB (moderföretaget) med org nr 556988-0411 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Mölndal och med adress Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

Styrelsen har den 21 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUNDER FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Transtema Group AB har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeometoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2025

IASB utfärdade flera nya och ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2025. Inga av dessa har en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.1.2 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2026

Ett antal nya standarder och ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2026 och senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Koncernens bedömning av effekten av dessa nya standarder och ändringar förklaras nedan.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare). IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att

bidra till att uppnå jämförbarhet för liknande företags finansiella resultat och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna men dess införande förväntas ge genomgripande effekter på presentation och upplysningar, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och tillhandahåller ledningsdefinierade resultatmått inom de finansiella rapporterna. Konsekvenserna av att tillämpa IFRS 18 på koncernredovisningen kommer att utvärderas. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 18 från dess obligatoriska ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning krävs, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som avslutas 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18.

Inga av övriga publicerade standarder och ändringar i standarder som har publicerats som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon påverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

2.2.1 IFRS 5

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

2.2.2 GRUNDLÄGGANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Den villkorade köpeskillingen omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, diskonteras de framtida betalningarna till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkterna redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av lämnade rabatter och annan rörlig ersättning när en väsentlig återföring av rörliga ersättningar inte kommer uppstå.

Intäkter från produkter redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från tjänster redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. Redovisning av intäkter från avtal där koncernens prestation saknar alternativ användning och där koncernen har rätt till ersättning för nedlagda utgifter om kunden skulle avbryta kontraktet redovisas över tid. Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter, och då endast till den grad det är sannolikt att det kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms som sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befarade förlusten till fullt omedelbart som kostnad.

Uppskattningar av intäkter, kostnader, och grad av färdigställande revideras om omständigheterna förändras. Förändringar i uppskattningar redovisas i resultaträkningen i den period ledningen fick vetskap om de förhållanden som föranledde förändringen.

För fastpriskontrakt betalar kunderna ett fast belopp utifrån en överenskommen betalningsplan. Om värdet av de tjänster som koncernen utför överstiger betalningarna, redovisas en avtalstillgång. Om betalningen överstiger värdet av de utförda tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtal är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras löpande och ersättning ska betalas vid fakturering.

Prestationsåtagandena har vanligtvis en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtagande inte lämnas.

Avtalsutgifter

Tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa utgifter. Om avskrivningstiden för tillgången skulle redovisats understiger ett år, redovisas de tillkommande utgifterna som en kostnad när de uppkommer.

Finansieringskomponent

Koncernen förväntas inte ha några kontrakt med kunder där perioden mellan överföring av varor och tjänster till kunden och betalning från kunden överstiger ett år. Som en konsekvens av detta justerar inte koncernen transaktionspriserna för pengarnas tidsvärde.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

2.4 LEASING

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

2.5 SEGMENTRAPPORTERING

Efter avvecklingen av affärsområdet Infrastructure under 2019 rapporterar Transtema inte fördelningen utav nettoomsättning samt resultat i olika segment, då i princip all kvarvarande verksamhet, eller cirka 95 procent, ingår i affärsområdet Network Services. Vidare har Transtema i oktober 2020 avvecklat affärsområdet Emerging Business varför endast Network Services kvarstår framgent.

2.6 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

2.7 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Transtemas andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade företaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån (se 2.5).

Goodwillnedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värde-minskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

| | |
|--------------------------------|----------|
| Varumärke | 10 år |
| Kundrelationer | 10-20 år |
| Övriga immateriella tillgångar | 5-10 år |

2.8 MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

| | |
|---|----------|
| Fastighet (Komponenter) | 20-30 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar | 5-10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3-10 år |
| Nyttjanderättstillgångar | 3-6 år |

2.9 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av till-

gångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.10 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.10.1 KLASSIFICERING

Koncernen tillämpar IFRS 9 avseende Finansiella instrument, vilka är klassificerade i olika kategorier baserat på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktensliga kassaflöden. Tillgångarna och skulderna klassificeras i följande kategorier:

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

Avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori klassificeras kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Ränteintäkter redovisas som finansiella intäkter enligt effektivräntemetoden.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde:

Företagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit, leverantörsskulder, leasingskuld, förskott från kund och övriga skulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar och resultateffekten av värderingen redovisas i finansnettot.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

2.10.2 REDOVISNING OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

2.10.3 VÄRDERING

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet.

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. De finansiella instrumenten klassificeras enligt nedan:

Verkligt värde via resultaträkningen:

En vinst eller förlust från ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

2.10.4 NEDSKRIVNINGAR

Koncernen bedömer framåtriktat förväntade kreditförluster från skuldinstrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den tillämpade metoden för nedskrivningsprövning beror på om det har skett en betydande ökning av kreditrisken.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar som tilläts enligt IFRS 9. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringarna. Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Kreditförluster på kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Eventuella återföringar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

2.11 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.12 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser

att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.13 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.14 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisning för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella garantier

Moderföretagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. För redovisning av dessa tillämpar moderföretaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderföretaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasing

RFR2 tillåter undantag från IFRS 16 vilket moderföretaget har tillämpat. Leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden och ingen leasingtillgång eller leasing-skuld redovisas i balansräkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

NOT 3 FINANSIELL RISKBEDÖMNING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Transtema Group AB med VD och CFO som ansvariga, enligt policys som fastställts av styrelsen. VD samt CFO godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

3.1.1 MARKNADSRISK

Valutarisk

Transtema verkar i allt väsentligt på den svenska och norska marknaden med försäljningen och inköpen i SEK och NOK. Valutarisken är begränsad. I de norska dotterbolagen sker köp och försäljning i NOK vilket innebär omräkningsexponering för koncernen. Under 2024 hade det svenska moderföretaget lån upptagna i både SEK och NOK. Under 2025 är lånen endast i SEK varför det inte längre finns en omräkningsexponering för koncernen avseende dessa lån i NOK.

Känslighetsanalys - banklån i utländsk valuta

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till NOK, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2025 varit 9 577 TSEK lägre resp 7 836 TSEK högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av banklån.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade

krediter.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring av räntan på 1 procent skulle vara en maximal ökning med cirka 3 298 Tkr (2 268) respektive minskning med cirka 3 298 Tkr (2 268) för skulder till kreditinstitut.

3.1.2 KREDITRISK

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

3.1.3 KASSAFLÖDES- OCH LIKVIDITETSRISK

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens planer för skuldsanering, uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav, till exempel valutarestriktioner. Företaget arbetar som en del av integrationen av de nya företagen i koncernen med styrningen av rörelsekapitalprocessen. De odiskonterade kassaflödena baseras på den ränta som gäller på balansdagen och skulder i utländsk valuta räknas om till den valutakurs som gäller på balansdagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| KONCERNEN 31 DECEMBER 2025 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| Skulder till kreditinstitut | – | 309 384 | – |
| Leasingskuld | 77 961 | 92 553 | 34 758 |
| Leverantörsskulder | 199 903 | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 48 706 | – | – |
| Summa | 326 570 | 401 937 | 34 758 |
| KONCERNEN 31 DECEMBER 2024 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år |
| Skulder till kreditinstitut | – | 250 040 | – |
| Leasingskuld | 72 771 | 81 709 | 32 127 |
| Leverantörsskulder | 259 275 | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 136 143 | – | – |
| Summa | 468 189 | 331 749 | 32 127 |
| MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2025 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år |
| Skulder till kreditinstitut | – | 297 724 | – |
| Leverantörsskulder | 2 946 | – | – |
| Skulder till koncernföretag | 167 856 | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 861 | – | – |
| Summa | 170 705 | 297 724 | 0 |
| MODERFÖRETAGET 31 DECEMBER 2024 | Mindre än 1 år | Mellan 1 och 2 år | Mellan 2 och 5 år |
| Skulder till kreditinstitut | – | 235 902 | – |
| Leverantörsskulder | 2 853 | – | – |
| Skulder till koncernföretag | 361 451 | – | – |
| Övriga kortfristiga skulder | 76 197 | – | – |
| Summa | 440 501 | 236 673 | 0 |

3.2 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet i samband med upprättande av budget för det kommare året.

Koncernen har uppnått samtliga krav i de aktuella finansieringsavtalen under 2025. Koncernens soliditet uppgick till cirka 29 % (34 %).

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Koncernen har per 2025-12-31 tilläggsköpeskillingar som värderas till verkligt värde (nivå 3). Den väsentliga parametern som påverkar är framförallt förväntad EBITA.

Nedan tabell visar årets förändring av tilläggsköpeskillingar:

| | |
|---|---------|
| IB 2025-01-01 | 73 805 |
| Reglering genom kontant betalning | -74 225 |
| Reglering genom nyemission av aktier | 0 |
| Värdeförändring redovisad i resultaträkningen | 697 |
| Valutaomvärdering | 43 |
| UB 2025-12-31 | 320 |

NOT 4 Sammanfattning av viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Se ytterligare information i not 16.

Successiv vinstavräkning

Löpande under året och vid årsbokslut görs en bedömning i respektive projekt gällande färdigställandegrad avseende återstående intäkter och kostnader. Denna bedömning ligger till grund för successiv vinstavräkning.

NOT 5 Intäkter från avtal med kunder

Inga andra intäkter än intäkter från avtal med kunder redovisas på raden för Nettoomsättning i resultaträkningen. Koncernen härleder intäkter från varor och tjänster i följande geografiska områden.

| GEOGRAFISK MARKNAD | | 2025 | |
|--|--|------------------|------------------|
| Sverige | | 1 952 373 | |
| Norge | | 620 001 | |
| Övriga länder | | 27 882 | |
| SUMMA | | 2 600 256 | |
| Tidpunkt för intäktsredovisningen | | | |
| Vid en tidpunkt | | 142 725 | |
| Över tid | | 2 457 531 | |
| SUMMA | | 2 600 256 | |
| GEOGRAFISK MARKNAD | | 2024 | |
| Sverige | | 1 672 883 | |
| Norge | | 803 666 | |
| Övriga länder | | 12 173 | |
| SUMMA | | 2 488 722 | |
| Tidpunkt för intäktsredovisningen | | | |
| Vid en tidpunkt | | 138 373 | |
| Över tid | | 2 350 349 | |
| SUMMA | | 2 488 722 | |
| NETTOOMSÄTTNING | | Totalt | |
| STÖRRE KUNDER | | Kund 1 | Övrigt koncernen |
| 2025 | | 49 % | 51 % 100 % |
| 2024 | | 43 % | 57 % 100 % |

| AVTALSSALDON | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|-------------|
| Kundfordringar | 245 713 | 238 451 |
| Kontraktstillgångar | 261 154 | 231 735 |
| Kontraktsskulder | 9 127 | 26 962 |
| | | 2025 |
| Ingående balans kontraktstillgångar | | 231 735 |
| Kontraktstillgångar som reglerats under året | | -174 272 |
| Nya kontraktstillgångar | | 203 691 |
| Övriga förändringar | | 0 |
| Utgående balans kontraktstillgångar | | 261 154 |
| Ingående balans kontraktsskulder | | 26 962 |
| Kontraktsskulder som reglerats under året | | -26 962 |
| Nya kontraktsskulder | | 9 127 |
| Övriga förändringar | | 0 |
| Utgående balans kontraktsskulder | | 9 127 |

Kontraktstillgångar består av upplupna intäkter som uppstår när prestationsåtaganden uppfylls över tid. Kontraktsskulder består av förskott från kunder och förutbetalda intäkter. Förutbetalda intäkter är hänförliga till intäkter från tjänster. Huvuddelen av kontraktsskulden vid årets början har redovisats som intäkt under 2025.

Huvuddelen av intäkterna har erhållits för prestationsåtaganden som uppfyllts under innevarande år. Prestationsåtagandena har en förväntad löptid på högst ett år, varför upplysning om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden inte lämnas.

Kontraktstillgångar har prövats med avseende på förlustriskreservering med samma metodik som för kundfordringar.

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

| KONCERNEN | 2025 | 2024 |
|-----------------|------------|--------------|
| Erhållna bidrag | 336 | 246 |
| Övriga poster | 406 | 2 699 |
| SUMMA | 742 | 2 945 |

NOT 7 Leasingavtal**KONCERNEN****REDOVISADE BELOPP I BALANSRÄKNINGEN**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR | Lokaler | Inventarier, verktyg och installationer | Bilar och andra trans- portmedel | Summa |
|--------------------------------------|-----------------|---|--|-----------------|
| Räkenskapsåret 2025 | | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 172 948 | 31 292 | 205 151 | 409 391 |
| Tillkommande leasingkontrakt | 31 985 | 1 928 | 68 003 | 101 916 |
| Leasingkontrakt som avslutats | -28 028 | -4 246 | -32 077 | -64 351 |
| Omräkningsdifferens | -2 213 | -14 | -1 437 | -3 664 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 174 692 | 28 960 | 239 640 | 443 292 |
| Ingående avskrivningar | -95 991 | -23 027 | -106 154 | -225 172 |
| Årets avskrivningar | -32 944 | -6 454 | -42 075 | -81 473 |
| Leasingkontrakt som avslutats | 28 028 | 4 246 | 32 424 | 64 698 |
| Omräkningsdifferens | 893 | 10 | 753 | 1 656 |
| Ackumulerade avskrivningar | -100 014 | -25 225 | -115 052 | -240 291 |
| Utgående redovisat värde | 74 678 | 3 735 | 124 588 | 203 001 |

Räkenskapsåret 2024

| | | | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 175 853 | 29 996 | 195 943 | 401 792 |
| Tillkommande leasingkontrakt | 31 639 | 1 737 | 44 938 | 78 314 |
| Leasingkontrakt som avslutats | -33 881 | -434 | -35 283 | -69 598 |
| Omräkningsdifferens | -663 | -7 | -447 | -1 117 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 172 948 | 31 292 | 205 151 | 409 391 |
| Ingående avskrivningar | -93 917 | -16 953 | -101 748 | -212 618 |
| Årets avskrivningar | -36 162 | -6 512 | -39 828 | -82 502 |
| Leasingkontrakt som avslutats | 33 881 | 434 | 35 225 | 69 540 |
| Omräkningsdifferens | 207 | 4 | 197 | 408 |
| Ackumulerade avskrivningar | -95 991 | -23 027 | -106 154 | -225 172 |
| Utgående redovisat värde | 76 957 | 8 265 | 98 997 | 184 219 |

| LEASINGSKULDER | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Långfristiga | 127 775 | 114 587 |
| Kortfristiga | 78 145 | 73 123 |
| Summa leasingkulder | 205 920 | 187 710 |

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| AVSKRIVNINGAR PÅ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Lokaler | -32 944 | -36 162 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -6 454 | -6 512 |
| Bilar och andra transportmedel | -42 075 | -39 828 |
| Summa avskrivningar* | -81 473 | -82 502 |
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader) | -7 895 | -7 626 |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) | -799 | -1 489 |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader) | 0 | 0 |

* Ingår som en del utav Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

Leasingkostnader uppgick under året till 90 300 tkr (91 418). Kostnaderna speglar i allt väsentligt kassautflödet.

BERÄKNADE FRAMTIDA LEASINGKOSTNADER FÖR MODERFÖRETAGET PER 2025-12-31 UPPGÅR TILL:

| | Lokaler | Bilar och andra transportmedel |
|----------------------------------|---------|-----------------------------------|
| Inom ett år | 5 114 | 404 |
| Senare än ett år men inom fem år | 4 870 | 413 |
| Senare än fem år | - | - |

FRAMTIDA MINIMIÅTAGANDEN AVSEENDE LEASINGAVTAL FÖR MODERFÖRETAGET PER 2025-12-31 UPPGÅR TILL:

| | Lokaler | Bilar och andra transportmedel |
|----------------------------------|---------|-----------------------------------|
| Inom ett år | 0 | 159 |
| Senare än ett år men inom fem år | 10 234 | 627 |
| Senare än fem år | - | - |

NOT 8 Ersättning till revisorer

| PWC | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Revisionsuppdrag | 2 780 | 3 105 | 1 054 | 1 250 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1340 | 285 | 1340 | 285 |
| Skatterådgivning | - | - | - | - |
| Övriga tjänster | 305 | 120 | 305 | 120 |
| SUMMA | 4 425 | 3 510 | 2 699 | 1 655 |

ÖVRIGA REVISIONSBOLAG

| | Koncernen | |
|---|-----------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Revisionsuppdrag | - | 716 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | 32 |
| Övriga tjänster | - | 23 |
| SUMMA | - | 771 |

NOT 9 Närstående transaktioner

Magnus Johansson, styrelsens ordförande, äger direkt och via bolag 20,6 % av aktierna i Transtema Group och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 79,4 % av aktierna är spridningen stor, där ingen enskild part har en större ägarandel än 10,1 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs, styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

Följande transaktioner har skett med närstående:

| FÖRSÄLJNING AV VAROR OCH TJÄNSTER | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|-----------|----------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag | - | - | 41 842 | 44 380 |
| SUMMA | - | - | 41 842 | 44 380 |

| FORDRINGAR OCH SKULDER AVSEENDE TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE UPPGÅR PER BALANSDAGEN TILL: | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|------------|------------|----------------|----------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Fordringar på närstående: | | | | |
| - Fordringar på koncernföretag | - | - | 83 434 | 97 665 |
| SUMMA | - | - | 83 434 | 97 665 |
| Skulder till närstående: | | | | |
| - Skulder till koncernföretag | - | - | 167 856 | 361 451 |
| SUMMA | - | - | 167 856 | 361 451 |

Av moderföretagets försäljning utgör 100 % (98 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 33 % (30 %) inköp från koncernföretag.

Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 10 Ersättningar till anställda m.m.

| KONCERNEN | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Löner och andra ersättningar | 666 504 | 633 912 |
| Sociala avgifter | 198 058 | 179 870 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 50 803 | 43 081 |
| KONCERNEN TOTALT | 915 365 | 856 863 |

| LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR | 2025 | | 2024 | |
|---|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| | Löner och andra ersättningar | Pensionskostnader | Löner och andra ersättningar | Pensionskostnader |
| Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem | 13 860 | 2 348 | 13 877 | 2 537 |
| Tantiem | - | - | 1 546 | - |
| Övriga anställda | 652 645 | 48 455 | 618 489 | 40 544 |
| KONCERNEN TOTALT | 666 505 | 50 803 | 633 912 | 43 081 |

| KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN (INKL. DOTTERFÖRETAG) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare | 2025 | | 2024 | |
|---|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | Antal på balansdagen | Varav kvinnor | Antal på balansdagen | Varav kvinnor |
| Styrelseledamöter | 4 | 2 | 4 | 2 |
| Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare | 7 | 2 | 7 | 3 |

| MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND | 2025 | | 2024 | |
|---|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | Medelantal anställda | Varav kvinnor | Medelantal anställda | Varav kvinnor |
| Sverige | 10 | 4 | 10 | 5 |
| SUMMA MODERFÖRETAG | 10 | 4 | 10 | 5 |
| Dotterföretag | | | | |
| Sverige | 948 | 128 | 895 | 114 |
| Norge | 180 | 14 | 304 | 52 |
| Övriga länder | 101 | 25 | - | - |
| SUMMA DOTTERFÖRETAG | 1 229 | 167 | 1 199 | 166 |
| KONCERNEN TOTALT | 1 239 | 171 | 1 209 | 171 |

Koncernen hade vid årets slut 1 306 anställda (1 345).
Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 25.

| MODERFÖRETAGET | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Löner och andra ersättningar | 10 997 | 13 092 |
| Sociala avgifter | 4 248 | 4 151 |
| Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer | 1 399 | 1 512 |
| MODERFÖRETAGET TOTALT | 16 644 | 18 755 |

| LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR | 2025 | | 2024 | |
|---|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| | Löner och andra ersättningar | Pensionskostnader | Löner och andra ersättningar | Pensionskostnader |
| Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare exkl. tantiem | 8 607 | 1 052 | 9 406 | 1 208 |
| Tantiem | - | - | 905 | - |
| Övriga anställda | 2 390 | 347 | 2 781 | 304 |
| MODERFÖRETAGET TOTALT | 10 997 | 1 399 | 13 092 | 1 512 |

| | 2025 | | 2024 | |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | Antal på balansdagen | Varav kvinnor | Antal på balansdagen | Varav kvinnor |
| KÖNSFÖRDELNING I MODERFÖRETAGET för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare | | | | |
| Styrelseledamöter | 4 | 2 | 4 | 2 |
| Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare | 4 | 1 | 4 | 2 |
| | | | | |
| | 2025 | | 2024 | |
| | Medelantal anställda | Varav kvinnor | Medelantal anställda | Varav kvinnor |
| MEDELANTAL ANSTÄLLDA MED GEOGRAFISK FÖRDELNING PER LAND | | | | |
| Sverige | 10 | 4 | 10 | 5 |
| SUMMA MODERFÖRETAG | 10 | 4 | 10 | 5 |

Pensioner

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Riktlinjer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

- Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, eventuellt rörlig ersättning, övriga förmåner m.m. Med andra ledande befattningshavare avses 6 personer som omfattas av samma riktlinjer och dessa utgör tillsammans med verkställande direktören koncernledningen.
- Rörlig ersättning såsom bonusprogram för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan utgå enligt överenskommelse med styrelsen.
- Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

| ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2025 | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions- kostnader | Summa |
|---|-----------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------|
| Magnus Johansson, styrelseordförande | 720 | – | – | – | 720 |
| Linus Brandt, styrelseledamot och vice styrelseordförande | 383 | – | – | – | 383 |
| Anna Honnér, styrelseledamot | 270 | – | – | – | 270 |
| Ingrid Stenmark, styrelseledamot | 293 | – | – | – | 293 |
| Henning Sveder, VD | 3 716 | – | 98 | 580 | 4 394 |
| Andra ledande befattningshavare, (6 personer) | 8 033 | – | 347 | 1 768 | 10 148 |
| SUMMA | 13 415 | 0 | 445 | 2 348 | 16 208 |

| ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER 2024 | Grundlön/ Styrelsearvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensions- kostnader | Summa |
|---|-----------------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------|
| Magnus Johansson, styrelseordförande | 662 | – | – | – | 662 |
| Linus Brandt, styrelseledamot och vice styrelseordförande | 357 | – | – | – | 357 |
| Liselott Engstam, styrelseledamot* | 130 | – | – | – | 130 |
| Anna Honnér, styrelseledamot | 252 | – | – | – | 252 |
| Ingrid Stenmark, styrelseledamot | 273 | – | – | – | 273 |
| Henning Sveder, VD | 3 463 | 577 | 99 | 550 | 4 689 |
| Andra ledande befattningshavare, (6 personer) | 8 239 | 968 | 402 | 1 987 | 11 596 |
| SUMMA | 13 376 | 1 545 | 501 | 2 537 | 17 959 |

* Avgick i samband med årsstämman 2024.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien ska uppgå till 28 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 13-14 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader från VD's sida och från bolagets sida.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

NOT 11 Finansiella intäkter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Ränteintäkter | 408 | 596 | 386 | 562 |
| Utdelning från andelar i koncernföretag | – | – | 20 000 | 30 000 |
| Ränteintäkter från koncernföretag | – | – | 2 870 | 4 364 |
| Förändring av tilläggsköpeskillning | 9 127 | 11 206 | – | – |
| Övrigt | 15 828 | 19 185 | 14 371 | 17 901 |
| SUMMA FINANSIELLA INTÄKTER | 25 363 | 30 987 | 37 627 | 52 827 |

NOT 12 Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Räntekostnader | -38 306 | -32 275 | -18 209 | -18 811 |
| Räntekostnader koncernföretag | – | – | -4 530 | -7 493 |
| Räntekostnader leasing | -7 895 | -7 626 | – | – |
| Verkligt värde-värdering av tilläggsköpeskillningar | -696 | -2 497 | -696 | -2 497 |
| Förändring tilläggsköpeskillning | – | -20 500 | – | – |
| Övriga finansiella kostnader | -5 708 | -14 961 | -4 202 | -10 622 |
| SUMMA FINANSIELLA KOSTNADER | -52 605 | -77 859 | -27 637 | -39 423 |

Moderföretag har skrivit ned andelar i dotterföretag med 97 000 tkr (0).

NOT 13 Koncernbidrag

| | Moderföretaget | |
|----------------------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Mottagna koncernbidrag | 28 090 | 35 140 |
| Lämnade koncernbidrag | -1 880 | -6 940 |
| SUMMA KONCERNBIDRAG | 26 210 | 28 200 |

NOT 14 Inkomstskatt/Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Aktuell skatt på årets resultat | -7 398 | -9 114 | -2 966 | -2 586 |
| Justeringar avseende tidigare år | -496 | -4 | -179 | – |
| Summa aktuell skatt | -7 894 | -9 118 | -3 145 | -2 586 |
| Uppskjuten skatt | 18 406 | 4 687 | – | – |
| Summa uppskjuten skatt | 18 406 | 4 687 | 0 | 0 |
| INKOMSTSKATT | 10 512 | -4 431 | -3 145 | -2 586 |

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Resultat före skatt | -133 188 | -6 776 | -74 823 | 27 821 |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land | 29 638 | 1 719 | 15 414 | -5 731 |
| Skatteeffekter av: | | | | |
| Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader | -13 713 | -5 474 | -22 445 | -2 985 |
| Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter | 1 873 | 6 | 4 120 | 6 181 |
| Koncernmässiga effekter | -5 941 | – | – | – |
| Justering avseende tidigare år | -496 | – | -179 | – |
| Skatteeffekt från nedlagd verksamhet | -519 | -670 | – | – |
| Skatteeffekt på grund av ändrad skattesats | – | – | – | – |
| Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den aktuella skattekostnaden | 16 | 95 | – | – |
| Uppskjuten skattekostnad eller skatteintäkt som hänförs till uppkomst och återföring av temporära skillnader | -131 | -107 | -55 | -51 |
| Uppskjutna skatter som återförts under perioden | -215 | – | – | – |
| SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+) | 10 512 | -4 431 | -3 145 | -2 586 |

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 20,6 % (20,6 %) och Moderföretaget är 20,6 % (20,6 %).

NOT 15 Resultat per aktie**Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

| | Koncernen | |
|---|-----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare | -126 291 | -9 300 |
| TOTALT | -126 291 | -9 300 |

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden plus effekten av utspädande potentiella stamaktier, vilka härrör från utställda teckningsoptioner. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

| | Koncernen | |
|---|-----------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare | -126 291 | -9 300 |
| TOTALT | -126 291 | -9 300 |

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE STAMAKTIER VID BERÄKNING AV RESULTAT PER AKTIE

| | |
|---|-------------------|
| Per 1 januari 2024 - antal utestående aktier | 41 688 139 |
| Nyemission Transtema Group AB - 2024 | 227 170 |
| Per 31 december 2024 - vägt genomsnitt 2024 före utspädning | 41 915 309 |
| Teckningsoptionsprogram - utspädningseffekt | - |
| Per 31 december 2024 - vägt genomsnitt 2024 efter utspädning | 41 915 309 |
| Per 1 januari 2025 - antal utestående aktier | 42 951 158 |
| Nyemission Transtema Group AB - 2025 | - |
| Per 31 december 2025 - vägt genomsnitt 2025 före utspädning | 42 951 158 |
| Teckningsoptionsprogram - utspädningseffekt | - |
| Per 31 december 2025 - vägt genomsnitt 2025 efter utspädning | 42 951 158 |

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

| KONCERNEN Räkenskapsåret 2025 | Aktiverade utvecklings- utgifter | Kund- relationer | Varu- märken | Goodwill | Summa |
|--|--|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 56 778 | 260 665 | 36 708 | 490 859 | 845 010 |
| Försäljning och utrangeringar | -6 782 | - | - | - | -6 782 |
| Inköp | 12 474 | - | - | - | 12 474 |
| Omräkningsdifferenser | -475 | -11 104 | -340 | -19 611 | -31 530 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 61 995 | 249 561 | 36 368 | 471 248 | 819 172 |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar | -39 415 | -77 350 | -32 206 | -10 886 | -159 857 |
| Försäljning och utrangeringar | 6 782 | - | - | - | 6 782 |
| Årets avskrivning och nedskrivning | -5 844 | -90 238 | -2 200 | -47 106 | -145 388 |
| Omräkningsdifferenser | 345 | 4 641 | 340 | 1 535 | 6 861 |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -38 132 | -162 947 | -34 066 | -56 457 | -291 602 |
| Utgående redovisat värde | 23 863 | 86 614 | 2 302 | 414 791 | 527 570 |

| KONCERNEN Räkenskapsåret 2024 | Aktiverade utvecklings- utgifter | Kund- relationer | Varu- märken | Goodwill | Summa |
|--|--|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 52 806 | 264 184 | 36 816 | 496 733 | 850 539 |
| Inköp | 4 122 | - | - | 344 | 4 466 |
| Omräkningsdifferenser | -150 | -3 519 | -108 | -6 218 | -9 995 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 56 778 | 260 665 | 36 708 | 490 859 | 845 010 |
| Ingående avskrivningar och nedskrivningar | -34 546 | -59 760 | -29 464 | -10 777 | -134 547 |
| Årets avskrivning och nedskrivning | -4 953 | -18 175 | -2 850 | -111 | -26 089 |
| Omräkningsdifferenser | 84 | 585 | 108 | 2 | 779 |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -39 415 | -77 350 | -32 206 | -10 886 | -159 857 |
| Utgående redovisat värde | 17 363 | 183 315 | 4 502 | 479 973 | 685 153 |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas på koncernnivå utifrån två kassagenererande enheter (KGE). Förändringen jämfört med föregående års tre KGE är att KGE Transtema service och underhåll AB numera ingår i KGE Transtema Sverige. Det svenska bolaget Transtema Mobile AB ingår liksom föregående år i KGE Transtema Norge, då Transtema Mobile AB utför tjänster i Sverige för den verksamhet som leds och bedrivs från Norge.

Återvinningsbart belopp för bolagets KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden för kommunikationslösningar där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt (CAGR) för de första fem åren för de olika kassagenererande enheterna framgår av tabellen nedan. Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren. Diskonteringsränta på mellan 12,75 % och 14,51 % (12,14 och 14,03 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för kassagenererande enheter över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat, den aktuella strategin samt ledningens förväntningar på marknadsutveckling i stort. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Den diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för rörelsesegmentet.

Återvinningsvärdet bedöms överstiga det redovisade värdet med god marginal för den kassagenererade enheten Transtema Sverige. En förändring i något viktigt antagande såsom ökning av diskonteringsräntan med 4 % eller sänkning av omsättnings-tillväxten under den 5 åriga prognosperioden med -3 % eller långsiktig omsättningstillväxt med 0 % har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

För den kassagenererande enheten, Transtema Norge hade ett nedskrivningsbehov uppstått med 25 430 tkr om diskonteringsräntan efter skatt som använts i beräkningarna varit 1 % högre än ledningens bedömning (15,51 % i stället för 14,51 %) och om omsättningstillväxten varit 3 % lägre under den 5-åriga prognosperioden hade nedskrivningsbehovet varit 14 100 tkr.

**KASSAGENERERANDE ENHETER
Räkenskapsåret 2025**

| | Goodwill | CAGR | WACC |
|-------------------|----------------|-------|--------|
| Transtema Sverige | 129 749 | 3,20% | 12,75% |
| Transtema Norge | 285 042 | 0,00% | 14,51% |
| | 414 791 | | |

**KASSAGENERERANDE ENHETER
Räkenskapsåret 2024**

| | Goodwill | CAGR | WACC |
|------------------------------------|----------------|--------|---------|
| Transtema service och underhåll AB | 31 954 | 1,90 % | 12,64 % |
| Transtema Sverige | 97 795 | 5,10 % | 12,14 % |
| Transtema Norge | 350 224 | 2,40 % | 14,03 % |
| | 479 973 | | |

MODERFÖRETAGETAktiverad
utvecklingskostnad**Räkenskapsåret 2025**

| | |
|--|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 1 902 |
| Inköp | - |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 1 902 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -1 309 |
| Årets avskrivningar | -375 |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -1 684 |
| Utgående redovisat värde | 218 |

Räkenskapsåret 2024

| | |
|--|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 1 902 |
| Inköp | - |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 1 902 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -934 |
| Årets avskrivningar | -375 |
| Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar | -1 309 |
| Utgående redovisat värde | 593 |

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

| KONCERNEN | Byggnader och mark | Inventarier, verktyg och installationer | Summa |
|--------------------------------------|-----------------------|---|-----------------|
| Räkenskapsåret 2025 | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 13 115 | 182 788 | 195 903 |
| Inköp | 254 | 22 131 | 22 385 |
| Försäljning och utrangeringar | – | -18 340 | -18 340 |
| Omräkningsdifferens | – | -3 609 | -3 609 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 13 369 | 182 970 | 196 339 |
| Ingående avskrivningar | -4 529 | -151 285 | -155 814 |
| Årets avskrivningar | -517 | -13 439 | -13 956 |
| Försäljning och utrangeringar | – | 18 102 | 18 102 |
| Omräkningsdifferens | – | 2 518 | 2 518 |
| Ackumulerade avskrivningar | -5 046 | -144 104 | -149 150 |
| Utgående redovisat värde | 8 323 | 38 866 | 47 189 |
| Räkenskapsåret 2024 | | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 12 979 | 169 021 | 182 000 |
| Inköp | 136 | 19 007 | 19 143 |
| Försäljning och utrangeringar | – | -4 219 | -4 219 |
| Omräkningsdifferens | – | -1 021 | -1 021 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 13 115 | 182 788 | 195 903 |
| Ingående avskrivningar | -4 052 | -143 392 | -147 444 |
| Årets avskrivningar | -477 | -12 048 | -12 525 |
| Försäljning och utrangeringar | – | 3 418 | 3 418 |
| Omräkningsdifferens | – | 737 | 737 |
| Ackumulerade avskrivningar | -4 529 | -151 285 | -155 814 |
| Utgående redovisat värde | 8 586 | 31 503 | 40 089 |

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR, IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FÖRDELADE PER MARKNAD

| | 2025 | 2024 |
|---------------|----------------|----------------|
| Sverige | 371 251 | 339 487 |
| Norge | 406 050 | 568 602 |
| Övriga länder | 459 | 1 372 |
| TOTALT | 777 760 | 909 461 |

MODERFÖRETAGET

| | Inventarier, verktyg och installationer | Summa |
|--------------------------------------|---|---------------|
| Räkenskapsåret 2025 | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 3 056 | 3 056 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 3 056 | 3 056 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -2 549 | -2 549 |
| Årets avskrivningar | -507 | -507 |
| Ackumulerade avskrivningar | -3 056 | -3 056 |
| Utgående redovisat värde | 0 | 0 |

Räkenskapsåret 2024

| | | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 3 056 | 3 056 |
| Ackumulerat anskaffningsvärde | 3 056 | 3 056 |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -1 961 | -1 961 |
| Årets avskrivningar | -588 | -588 |
| Ackumulerade avskrivningar | -2 549 | -2 549 |
| Utgående redovisat värde | 507 | 507 |

NOT 18 Uppskjuten skatt

| KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN | Underskotts- avdrag | Immateriella anläggnings- tillgångar | Leasing | Obeskattade reserver | Summa |
|---------------------------------------|------------------------|--|--------------|-------------------------|--------------|
| Per 31 december 2024 | 3 649 | - | 1 344 | - | 4 993 |
| Redovisat: | | | | | |
| I resultaträkningen | -220 | - | -37 | - | -257 |
| Omräkningsdifferenser | -200 | - | -67 | - | -267 |
| Per 31 december 2025 | 3 229 | 0 | 1 240 | - | 4 469 |
| Per 31 december 2023 | 640 | - | 1 337 | - | 1 977 |
| Redovisat: | | | | | |
| I resultaträkningen | 3 075 | - | 14 | - | 3 089 |
| Omräkningsdifferenser | -66 | - | -7 | - | -73 |
| Per 31 december 2024 | 3 649 | 0 | 1 344 | - | 4 993 |

| KONCERNEN UPPSKJUTEN SKATTESKULD | Underskotts- avdrag | Immateriella anläggnings- tillgångar | Leasing | Obeskattade reserver | Summa |
|-------------------------------------|------------------------|--|----------|-------------------------|----------------|
| Per 31 december 2024 | - | -42 006 | - | -6 691 | -48 697 |
| Redovisat: | | | | | |
| I resultaträkningen | - | 20 227 | - | -1 565 | 18 662 |
| Omräkningsdifferenser | - | 1 471 | - | - | 1 471 |
| Per 31 december 2025 | - | -20 308 | 0 | -8 256 | -28 564 |
| Per 31 december 2023 | - | -46 867 | - | -4 097 | -50 964 |
| Redovisat: | | | | | |
| I resultaträkningen | - | 4 192 | - | -2 594 | 1 598 |
| Omräkningsdifferenser | - | 669 | - | - | 669 |
| Per 31 december 2024 | - | -42 006 | 0 | -6 691 | -48 697 |

Underskottsavdrag

Koncernen hade per den 31 december 2025 skattemässiga underskottsavdrag som uppgick till 14 696 tkr (12 724), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjuten skatt har aktiverats på 14 677 tkr (12 644) av underskotten. Förfallotiden för samtliga underskottsavdrag framgår av tabellen nedan.

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obegränsad livslängd | 14 696 | 12 724 |

Koncernen har bedömt att underskottsavdragen ovan ska redovisas då det är sannolikt att dessa kommer avräknas mot framtida överskott. I bedömningen har man utgått från budget och prognos för de bolag med koncernbidragsrätt och utifrån det sammanlagda prognosticerade resultatet kommer koncernen kunna nyttja dessa underskott.

Leasing

Per 31 december 2025 uppgick uppskjuten skattefordran till 41 167 (37 311) och uppskjuten skatteskuld till 39 927 (35 967) vilket nettoredo visas i balansräkningen som en uppskjuten skattefordran.

NOT 19 Andelar i koncernföretag

| MODERFÖRETAGET | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 835 484 | 825 638 |
| Förvärv av dotterbolag | – | 551 |
| Justerad tilläggsköpeskilling | -9 127 | 9 295 |
| Akkumulerat anskaffningsvärde | 826 357 | 835 484 |
| Ingående nedskrivningar | -31 030 | -31 030 |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag | -97 000 | – |
| Akkumulerade nedskrivningar | -128 030 | -31 030 |
| Utgående redovisat värde | 698 327 | 804 454 |

Ytterligare information om förvärv lämnas i not 33.

| Moderföretaget FÖRETAG ORGANISATIONSNUMMER | SÄTE | ANTAL/KAP. ANDEL % | Bokfört värde | |
|--|-----------|-----------------------|---------------|------------|
| | | | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Transtema AB** 556320-3677 | Mölnadal | 1053 100 % | – | – |
| Transtema Datelab AB 556522-5728 | Örebro | 1 000 100 % | 10 000 | 10 000 |
| Transtema Mobile AB 559074-0105 | Mölnadal | 500 100 % | 200 | 200 |
| Transtema Foki AB 556452-9963 | Enköping | 1 000 100 % | 36 193 | 36 193 |
| Transtema Fiberdata AB*** 556644-7578 | Gävle | – | – | – |
| Transtema Network Services AB 556884-7676 | Mölnadal | 1 000 100 % | 183 814 | 183 814 |
| Transtema Danmark ApS* 4008 9454 | Köpenhamn | 50 000 100 % | – | – |
| Transtema Norge AS 991 386 343 | Lörenskog | 1 245 000 100 % | 379 892 | 299 671 |

Moderföretaget

| FÖRETAG ORGANISATIONSNUMMER | SÄTE | ANTAL/KAP. ANDEL % | Bokfört värde | |
|---|----------------------|-----------------------|----------------|----------------|
| | | | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Transtema SEM AS 915798489 | Tönsberg | 100 100 % | – | – |
| Transtema Mobile Int D.o.o 21024937 | Belgrad | 1 100 % | – | – |
| Transtema Mobile Slovakia 54 015 057 | Liptovský Mikulás | 1 100 % | – | – |
| Transtema Mobile Poland 0000916772 | Warszawa | 100 100 % | – | – |
| Transtema G-Trench AS*** 923 136 398 | Lörenskog | – | – | 51 555 |
| Transtema Charge AB 559179-3772 | Göteborg | 500 100 % | 57 782 | 66 909 |
| Transtema Service och Underhåll AB 556856-0568 | Kungsbacka | 500 100 % | 30 446 | 30 446 |
| Transtema Mobile AS*** 998 839 440 | Oslo | – | – | 125 666 |
| | | | 698 327 | 804 454 |

* Verksamheten avvecklade under 2019.

** Verksamheten avvecklade under 2020.

*** Verksamheten fusionerad under 2025.

NOT 20 Finansiella instrument per kategori

| KONCERNEN TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN | Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde | Tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|---|--|--|----------------|
| 31 december 2025 | | | |
| Kundfordringar | 245 713 | – | 245 713 |
| Övriga fordringar | 769 | – | 769 |
| Likvida medel | 5 679 | – | 5 679 |
| SUMMA | 252 161 | 0 | 252 161 |
| 31 december 2024 | | | |
| Kundfordringar | 238 451 | – | 238 451 |
| Övriga fordringar | 5 455 | – | 5 455 |
| Likvida medel | 126 061 | – | 126 061 |
| SUMMA | 369 967 | 0 | 369 967 |

| KONCERNEN SKULDER I BALANSRÄKNINGEN | Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde | Skulder till verkligt värde via resultaträkningen | Summa |
|--|---|---|----------------|
| 31 december 2025 | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 290 966 | – | 290 966 |
| Övriga långfristiga skulder | – | – | 0 |
| Leverantörsskulder | 199 903 | – | 199 903 |
| Övriga kortfristiga skulder | 481 | 320 | 801 |
| SUMMA | 491 350 | 320 | 491 670 |
| 31 december 2024 | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 226 804 | – | 226 804 |
| Övriga långfristiga skulder | – | – | 0 |
| Leverantörsskulder | 259 275 | – | 259 275 |
| Övriga kortfristiga skulder | 553 | 73 805 | 74 358 |
| SUMMA | 486 632 | 73 805 | 560 437 |

För ytterligare information angående verkligt värde hänvisas till not 3.3.

NOT 21 Kundfordringar

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Kundfordringar | 246 321 | 239 815 | – | 5 325 |
| Kreditförlustreserv | -608 | -1 364 | – | – |
| KUNDFORDRINGAR - NETTO | 245 713 | 238 451 | 0 | 5 325 |

Per den 31 december 2025 uppgick fullgoda kundfordringar till 245 713 Tkr (238 451 Tkr) för koncernen. Per den 31 december 2025 uppgick fullgoda kundfordringar till 0 Tkr (5 325 Tkr) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2025 var kundfordringar uppgående till 16 791 Tkr (11 974 Tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr). Total förlustnivå per 31 december 2025 uppgick till 0,1 % (0,1 %) vilket anses vara oväsentligt. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| 1-30 dagar | 15 002 | 6 132 | – | – |
| 31-60 dagar | 698 | 1 223 | – | – |
| > 60 dagar | 1 091 | 4 619 | – | – |
| SUMMA FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR | 16 791 | 11 974 | 0 | 0 |

Per den 31 december 2025 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 608 Tkr (1380 Tkr). För moderföretaget uppgick det till 0 Tkr (0 Tkr).

Förändringar i kreditförlustreserven är som följer:

| | Koncernen | |
|--|-------------|---------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Per 1 januari | -1 380 | -1 187 |
| Reservering för förväntade förluster, förändring redovisad i resultaträkningen | -270 | -237 |
| Återföring av outnyttjade belopp, förändring redovisad i resultaträkningen | 258 | 36 |
| Justering för konstaterade förluster | 784 | 8 |
| PER 31 DECEMBER | -608 | -1 380 |

Koncernens reserv för osäkra kundfordringar uppgår till 0,2 % (0,6) och bedöms vara rimligt beaktat det historiska utfallet, den aktuella motpartsrisken samt de dialoger som pågår med de kunder som har förfallna fakturor.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| SEK | 179 587 | 126 608 | – | 5 325 |
| NOK | 53 582 | 112 372 | – | – |
| Andra valutor | 13 152 | 835 | – | – |
| SUMMA | 246 321 | 239 815 | 0 | 5 325 |

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Förutbetalda hyror | – | – | 1 329 | 133 |
| Förutbetalda leasingavgifter | – | – | 44 | 27 |
| Förutbetalda licensavgifter | 3 837 | 8 630 | 10 | – |
| Förutbetalda marknadsföringskostnader | 83 | 272 | 83 | 272 |
| Förutbetalda försäkringar | 1 350 | 2 974 | 57 | 180 |
| Upparbetad men inte fakturerad intäkt | 265 794 | 243 797 | – | – |
| Övrigt | 3 737 | 3 250 | 1 808 | 1 266 |
| SUMMA | 274 801 | 258 923 | 3 331 | 1 878 |

NOT 23 Likvida medel

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|---------------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Banktillgodohavande | 5 679 | 126 061 | 91 | 119 335 |
| SUMMA | 5 679 | 126 061 | 91 | 119 335 |

NOT 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

| KONCERNEN | Antal aktier | Aktiekapital | Övrigt till- skjutet kapital | Summa |
|-----------------------------------|-------------------|---------------|---------------------------------|----------------|
| | | | | |
| Teckningsoptioner | – | – | – | 0 |
| Nyemission | – | – | – | 0 |
| Teckningsoptionsprogram 2021/2025 | – | – | – | 0 |
| Per 31 december 2025 | 42 951 158 | 42 951 | 456 040 | 498 991 |

Bolagets aktie är listad på Nasdaq Stockholm Main market under ticker TRANS. Aktiekapitalet i Transtema Group AB uppgår till 42 951 158 SEK fördelat på totalt 42 951 158 aktier. Kvotvärdet på aktierna är 1 SEK. Aktierna har ett röstvärde på en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

På årsstämman den 8 maj 2025 bemyndigades styrelsen att, intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier. Bemyndigandet får utnyttjas för emissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler vilka ska kunna genomföras som kontant-, apport- eller kvittningsemission motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Därutöver ska styrelsen i samband med förvärv av verksamheter eller bolag kunna fatta beslut om apportemission motsvarande ytterligare högst 10 procent av det vid tidpunkten för emissionsbeslutet registrerade aktiekapitalet i bolaget. Det totala bemyndigandet om maximalt 20 procent förutsätter således att minst 10 procent används för apportemission i samband med förvärv av verksamheter eller bolag. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga villkor.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är 42 951 158 st. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 25.

NOT 25 Teckningsoptioner

Årsstämman har sedan 2016 årligen beslutat att emittera teckningsoptioner att förvärfvas av ledande befattningshavare samt styrelse i koncernen i syfte att skapa ett långsiktigt engagemang vilket kan förväntas öka intresset för verksamheten och resultatutvecklingen i företaget.

Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie till ett förutbestämt lösenpris tre alternativt fyra år efter utfärdandet. Teckningsoptionerna förvärfvas av de anställda mot kontant betalning.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

I juni 2022 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 43 750 teckningsoptioner riktade till medlemmar i koncernens styrelse med lösenkurs 41,07 SEK, lösentidpunkt är 2026-06-01 - 2026-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2024 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 46 000 teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare i moderföretaget och dotterföretag med lösenkurs 18,20 SEK, lösentidpunkt är 2027-06-01 - 2027-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

I juni 2024 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 30 000 teckningsoptioner riktade till medlemmar i koncernens styrelse med lösenkurs 18,20 SEK, lösentidpunkt är 2028-06-01 - 2028-06-30. Dessa teckningsoptioner är köpta till marknadsvärde och således har ingen aktierelaterad ersättning uppstått.

Per 31 december 2025 var 119 750 teckningsoptioner utestående med ett viktat lösenpris om 26,56 kr/aktie som framgår av tabellen nedan.

| ÖVERSIKT TECKNINGSOPTIONSPROGRAM | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | Antal optioner | Lösenpris | Antal optioner | Lösenpris |
| Optionsprogram 2022 - teckningsperiod juni 2025 | – | – | 241 500 | 41,07 |
| Optionsprogram 2022 - teckningsperiod juni 2026 | 43 750 | 41,07 | 43 750 | 41,07 |
| Optionsprogram 2024 - teckningsperiod juni 2027 | 46 000 | 18,20 | 46 000 | 18,20 |
| Optionsprogram 2024 - teckningsperiod juni 2028 | 30 000 | 18,20 | 30 000 | 18,20 |
| TOTAL / VIKTAT LÖSENPRIS | 119 750 | 26,56 | 361 250 | 36,26 |

NOT 26 Upplåning

| KONCERNEN | Redovisat värde | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Långfristig | | |
| Skulder till kreditinstitut | 290 966 | 226 804 |
| Leasingskuld | 127 775 | 114 587 |
| Summa långfristig upplåning | 418 741 | 341 391 |
| Kortfristig | | |
| Checkräkningskredit | 38 877 | – |
| Skulder till kreditinstitut | – | – |
| Leasingskuld | 78 145 | 73 123 |
| Summa kortfristig upplåning | 117 022 | 73 123 |
| SUMMA UPPLÅNING | 535 763 | 414 514 |

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

| MODERFÖRETAGET | Redovisat värde | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Långfristig | | |
| Skulder till kreditinstitut | 280 000 | 213 980 |
| Summa långfristig upplåning | 280 000 | 213 980 |
| Kortfristig | | |
| Checkräkningskredit | 38 877 | – |
| Skulder till kreditinstitut | – | – |
| Summa kortfristig upplåning | 38 877 | 0 |
| SUMMA UPPLÅNING | 318 877 | 213 980 |

Det verkliga värdet på lång- och kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

KONCERNEN**Skulder till kreditinstitut**

Koncernens upplåning är i svenska och norska kronor. Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktsevenliga tidpunkter för ränteförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

| UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT | 2025-12-31 | Huvudförfallodag | Räntesats | UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT | 2024-12-31 | Huvudförfallodag | Räntesats |
|----------------------------------|----------------|------------------|----------------------|----------------------------------|----------------|------------------|---------------------|
| | | | | | | | |
| Lån hos kreditinstitut | 100 000 | 2028-08-27 | Rörlig ränta 4,204 % | Lån hos kreditinstitut | 58 800 | 2026-01-10 | Rörlig ränta 6,14 % |
| Lån hos kreditinstitut | 60 000 | 2028-08-27 | Rörlig ränta 4,022 % | Lån hos kreditinstitut | 51 394 | 2026-01-10 | Rörlig ränta 7,33 % |
| Lån hos kreditinstitut | 60 000 | 2028-08-27 | Rörlig ränta 4,022 % | Lån hos kreditinstitut | 22 149 | 2026-01-10 | Rörlig ränta 7,45 % |
| Lån hos kreditinstitut | 60 000 | 2028-08-27 | Rörlig ränta 4,204 % | Lån hos kreditinstitut | 20 000 | 2026-01-10 | Rörlig ränta 5,42 % |
| Lån hos kreditinstitut | 226 | 2027-01-01 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 61 637 | 2026-01-10 | Rörlig ränta 7,30 % |
| Lån hos kreditinstitut | 68 | 2027-02-14 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 597 | 2026-01-01 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 79 | 2027-03-30 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 86 | 2026-02-01 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 97 | 2027-04-04 | Rörlig ränta 6,40 % | Lån hos kreditinstitut | 88 | 2026-03-01 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 103 | 2027-08-31 | Rörlig ränta 6,34 % | Lån hos kreditinstitut | 3 526 | 2026-12-30 | Rörlig ränta 7,90 % |
| Lån hos kreditinstitut | 254 | 2027-11-30 | Rörlig ränta 6,34 % | Lån hos kreditinstitut | 134 | 2027-02-14 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 192 | 2028-03-31 | Rörlig ränta 6,34 % | Lån hos kreditinstitut | 147 | 2027-03-30 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 179 | 2028-08-31 | Rörlig ränta 6,39 % | Lån hos kreditinstitut | 174 | 2027-04-04 | Rörlig ränta 6,40 % |
| Lån hos kreditinstitut | 229 | 2029-01-31 | Rörlig ränta 6,55 % | Lån hos kreditinstitut | 177 | 2027-08-31 | Rörlig ränta 6,34 % |
| Lån hos kreditinstitut | 211 | 2029-02-28 | Rörlig ränta 6,54 % | Lån hos kreditinstitut | 413 | 2027-11-30 | Rörlig ränta 6,34 % |
| Lån hos kreditinstitut | 1 531 | 2029-03-31 | Rörlig ränta 6,58 % | Lån hos kreditinstitut | 296 | 2028-03-31 | Rörlig ränta 6,34 % |
| Lån hos kreditinstitut | 214 | 2029-05-31 | Rörlig ränta 6,58 % | Lån hos kreditinstitut | 261 | 2028-08-31 | Rörlig ränta 6,39 % |
| Lån hos kreditinstitut | 548 | 2029-07-31 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 320 | 2029-01-31 | Rörlig ränta 6,55 % |
| Lån hos kreditinstitut | 1 496 | 2029-08-31 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 293 | 2029-02-28 | Rörlig ränta 6,54 % |
| Lån hos kreditinstitut | 70 | 2029-09-30 | Rörlig ränta 6,49 % | Lån hos kreditinstitut | 2 104 | 2029-03-31 | Rörlig ränta 6,58 % |
| Lån hos kreditinstitut | 164 | 2029-09-30 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 290 | 2029-05-31 | Rörlig ränta 6,58 % |
| Lån hos kreditinstitut | 334 | 2029-10-31 | Rörlig ränta 6,59 % | Lån hos kreditinstitut | 728 | 2029-07-31 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 341 | 2029-11-30 | Rörlig ränta 6,94 % | Lån hos kreditinstitut | 1 992 | 2029-08-31 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 509 | 2030-04-15 | Rörlig ränta 6,94 % | Lån hos kreditinstitut | 92 | 2029-09-30 | Rörlig ränta 6,49 % |
| Lån hos kreditinstitut | 361 | 2030-04-15 | Rörlig ränta 6,79 % | Lån hos kreditinstitut | 216 | 2029-09-30 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 1 496 | 2030-06-01 | Rörlig ränta 6,79 % | Lån hos kreditinstitut | 442 | 2029-10-31 | Rörlig ränta 6,59 % |
| Lån hos kreditinstitut | 376 | 2030-07-01 | Rörlig ränta 6,54 % | Lån hos kreditinstitut | 448 | 2029-11-30 | Rörlig ränta 6,94 % |
| Lån hos kreditinstitut | 1 014 | 2030-09-01 | Rörlig ränta 6,54 % | | | | |
| Lån hos kreditinstitut | 500 | 2030-09-17 | Rörlig ränta 6,54 % | | | | |
| Lån hos kreditinstitut | 374 | 2030-10-01 | Rörlig ränta 6,54 % | | | | |
| SUMMA UPPLÅNING | 290 966 | | | SUMMA UPPLÅNING | 226 804 | | |

Genomsnittlig ränta på lånestocken under året uppgick till 4,22 % (6,83 %).

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad koncerngemensam checkräkningskredit om 100 000 (77 500) Tkr. Total checkräkningskredit uppgick per 2025-12-31 till 100 000 Tkr. Av beviljad checkräkningskredit har 38 877 Tkr (0 Tkr) utnyttjats per den 31 december 2025. Checkräkningskrediten löper med 6,51 % ränta som betalas kvartalsvis.

| Koncernen | | | | | | |
|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------------|
| | IB 1 januari 2025 | Kassaflöde amortering | Kassaflöde upptagna lån | Ej kassaflödes- påverkande poster | Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering | UB 31 december 2025 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 226 804 | -386 520 | 455 601 | -4 919 | - | 290 966 |
| Finansiell leasingsskuld | 114 587 | - | - | 13 188 | - | 127 775 |
| Summa långfristig upplåning | 341 391 | -386 520 | 455 601 | 8 269 | 0 | 418 741 |
| Checkräkningskredit | - | - | 38 877 | - | - | 38 877 |
| Skulder till kreditinstitut | 0 | - | - | - | - | 0 |
| Leasingsskuld | 73 123 | -81 606 | - | 86 628 | - | 78 145 |
| Summa kortfristig upplåning | 73 123 | -81 606 | 38 877 | 86 628 | 0 | 117 022 |
| SUMMA UPPLÅNING | 414 514 | -468 126 | 494 478 | 94 897 | 0 | 535 763 |

| Koncernen | | | | | | |
|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------------|
| | IB 1 januari 2024 | Kassaflöde amortering | Kassaflöde upptagna lån | Ej kassaflödes- påverkande poster | Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering | UB 31 december 2024 |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 163 310 | -4 273 | 71 560 | -3 793 | - | 226 804 |
| Finansiell leasingsskuld | 116 716 | - | - | -2 129 | - | 114 587 |
| Summa långfristig upplåning | 280 026 | -4 273 | 71 560 | -5 922 | 0 | 341 391 |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - | - | 0 |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | 0 |
| Leasingsskuld | 75 815 | -82 302 | - | 79 610 | - | 73 123 |
| Summa kortfristig upplåning | 75 815 | -82 302 | 0 | 79 610 | 0 | 73 123 |
| SUMMA UPPLÅNING | 355 841 | -86 575 | 71 560 | 73 688 | 0 | 414 514 |

Moderföretaget

| | IB 1 januari 2025 | Kassaflöde amortering | Kassaflöde upptagna lån | Ej kassaflödes- påverkande poster | Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering | UB 31 december 2025 |
|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 213 980 | -213 980 | 280 000 | - | - | 280 000 |
| Summa långfristig upplåning | 213 980 | -213 980 | 280 000 | 0 | 0 | 280 000 |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - | - | 0 |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | 38 877 | - | - | 38 877 |
| Summa kortfristig upplåning | 0 | 0 | 38 877 | 0 | 0 | 38 877 |
| SUMMA UPPLÅNING | 213 980 | -213 980 | 318 877 | 0 | 0 | 318 877 |

Moderföretaget

| | IB 1 januari 2024 | Kassaflöde amortering | Kassaflöde upptagna lån | Ej kassaflödes- påverkande poster | Ej kassaflödes- påverkande poster - omklassificering | UB 31 december 2024 |
|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 153 672 | -9 | 63 893 | -3 576 | - | 213 980 |
| Summa långfristig upplåning | 153 672 | -9 | 63 893 | -3 576 | 0 | 213 980 |
| Checkräkningskredit | - | - | - | - | - | 0 |
| Skulder till kreditinstitut | - | - | - | - | - | 0 |
| Summa kortfristig upplåning | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SUMMA UPPLÅNING | 153 672 | -9 | 63 893 | -3 576 | 0 | 213 980 |

NOT 27 Övriga skulder

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|----------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Tilläggsköpeskilling | 320 | 73 805 | 320 | 73 805 |
| Personalens skatter | 33 685 | 35 404 | 541 | 1 337 |
| Moms | 13 211 | 21 592 | – | 358 |
| Övriga skulder | 1 496 | 4 644 | – | – |
| SUMMA | 48 712 | 135 445 | 861 | 75 500 |

NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Upplupna löner | 5 308 | 8 779 | – | – |
| Upplupna semesterlöner | 65 108 | 55 763 | 694 | 811 |
| Upplupna sociala avgifter | 38 140 | 34 897 | 922 | 1 150 |
| Upplupna revisionskostnader | 1 028 | 993 | 261 | 350 |
| Förutbetalda intäkt från kund | – | 4 409 | – | – |
| Övriga upplupna kostnader | 43 687 | 55 761 | 3 369 | 5 706 |
| SUMMA | 153 271 | 160 602 | 5 246 | 8 017 |

NOT 29 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|----------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| För skulder till kreditinstitut | | | | |
| Företagsinteckningar | 113 800 | 113 800 | – | – |
| Fastighetsinteckningar | 6 863 | 6 863 | – | – |
| Aktier i dotterföretag | 642 086 | 887 150 | 609 899 | 706 899 |
| Spärrade bankmedel | 4 414 | 5 241 | – | – |
| SUMMA | 767 163 | 1 013 054 | 609 899 | 706 899 |

NOT 30 Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|------------|------------|----------------|---------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Borgensförbindelse till förmån för dotterbolagens åtagande | – | – | – | – |
| Garantier ställda till förmån för dotterbolagens åtagande | – | – | 14 638 | 11 000 |
| SUMMA | 0 | 0 | 14 638 | 11 000 |

Garantier ställda till förmån för dotterföretagets åtagande avser en fullgörande garanti för ett större projekt i ett dotterföretag. Moderföretaget har, utöver de garantier ställda till förmån för dotterföretags åtagande som är definierade till ett visst belopp, även annan fullgörelsegaranti för vissa av dotterföretagens entreprenadavtal. Denna fullgörelsegaranti är inte begränsad till ett visst belopp och det går inte att definiera vad en eventuell fullgörelse skulle få för effekt.

NOT 31 Ej kassaflödespåverkande poster

| | Koncernen | | Moderföretaget | |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------|
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 240 816 | 121 116 | 881 | 963 |
| Nedskrivning av fordringar och pågående arbete | 11 | 84 | - | - |
| Förändring av avsättningar | -1 774 | 1 373 | - | - |
| Orealiserade valutakursdifferenser | -4 182 | 1 222 | 4 548 | -1 290 |
| Övriga poster | -533 | 204 | - | - |
| SUMMA | 234 338 | 123 999 | 5 429 | -327 |

NOT 32 Nedlagd verksamhet

Affärsområdet Infrastructure, vilket tidigare varit en väsentlig del av koncernens verksamhet, lades ner under 2019. Resultatet från den nedlagda verksamheten särredovisas i koncernen som "Nedlagd verksamhet". Efter nedläggningen av verksamheten kvarstod vissa regleringsposter i balansräkningen, vilket primärt utgörs av den tvistiga kundfordran på TDC samt relaterade leverantörsskulder. För att åskådliggöra att dessa regleringsposter är hänförliga till den nedlagda verksamheten särredovisas dessa poster i balansräkningen som "Tillgångar avseende nedlagd verksamhet" respektive "Skulder avseende nedlagd verksamhet".

Resultat från nedlagd verksamhet

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|--------------|
| Intäkter | 1 442 | 2 558 |
| Kostnader | -5 057 | -1 161 |
| Resultat före skatt | -3 615 | 1 397 |
| Skatt | - | - |
| Resultat efter skatt från den nedlagda verksamheten | -3 615 | 1 397 |
| - Hänförligt till moderbolagets aktieägare | -3 615 | 1 397 |
| - Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | - | - |

Tillgångar och skulder avseende nedlagd verksamhet

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Kundfordringar och övriga fordringar | 58 089 | 61 753 |
| Likvida medel | - | - |
| Leverantörsskulder och övriga skulder | -16 518 | -17 605 |
| Nettotillgångar från den nedlagda verksamheten | 41 571 | 44 148 |

Netto kassaflöden från nedlagd verksamhet

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|---------------|--------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -3 616 | 1 131 |
| Kassaflöde från Investeringsverksamheten | - | - |
| Kassaflöde från Finansieringsverksamheten | - | - |
| Netto kassaflöde från den nedlagda verksamheten | -3 616 | 1 131 |

NOT 33 Sammanfattning av årets förvärv och dess effekt på kassaflödet

Inga förvärv har gjorts under räkenskapsåret. Beloppen som återfinns i kassaflödesanalyserna avser utbetalning av tilläggsköpeskilling.

NOT 34 Händelser efter balansdagen

Den 23 januari meddelade Transtema att styrelsen har kommit överens med Henning Sveder om att han lämnar sin tjänst som VD och koncernchef för bolaget med omedelbar verkan. Jonas Rigner tillträder som tillförordnad VD och koncernchef. Bolagets ordförande, grundare och tidigare VD, Magnus Johansson, kommer under tiden, tills dess att en permanent VD har tillträtt, engageras som arbetande styrelseordförande.

Den 23 januari publicerade bolaget preliminära finansiella siffror för fjärde kvartalet och helåret 2025. I samband med detta informerades även bolaget om ett besparingsprogram för 2026. Programmet förväntas beröra ca 160 tjänster i Sverige och ca 90 i den norska verksamhetsdelen. Detta förväntas resultera i besparingar om ca 125 Mkr på årsbasis och omstruktureringskostnaderna uppskattas till ca 30 Mkr under 2026. Åtgärderna förväntas ge gradvis effekt varav större delen under andra halvåret.

Den 27 mars meddelade Transtema att man beslutat om Företrädesemission, under förutsättning av efterföljande godkännande vid en extra bolagsstämma som hålls den 30 april 2026. En (1) befintlig aktie i Bolaget berättigar till en (1) teckningsrätt. Åtta (8) teckningsrätter berättigar till teckning av tre (3) nyemitterade aktier. Detta innebär att totalt 16 106 682 nya aktier kommer att emitteras inom ramen för Företrädesemissionen. Vid full teckning i Företrädesemissionen kommer Transtema att tillföras cirka 40,3 miljoner kronor före transaktionsrelaterade kostnader. Nettolikviden, efter transaktionsrelaterade kostnader, avses användas för att stärka rörelsekapitalet under pågående omstrukturering syftande till att stärka konkurrenskraften och förbättra lönsamheten. Företrädesemissionen är fullt garanterad genom tecknings- och garantiåtaganden från Törnäs Invest AB, Fore C Holding AB, Jonas Nordlund (EFG Bank), IGC Industrial Growth Company AB, Sune Tholin och Jovitech Invest AB. Ingen ersättning utgår för vare sig teckningsåtaganden eller garantiåtaganden. Varken teckningsåtaganden eller garantiåtaganden är säkerställda genom bankgaranti, pant eller liknande arrangemang.

Den 27 mars meddelade Transtema att man har ingått ett ändrings- och bekräftelseavtal till Bolagets befintliga låneavtal och justerat vissa av dess villkor. Den totala faciliteten, inklusive checkkredit samt avtalets ursprungliga löptid kvarstår oförändrad efter genomförandet av Företrädesemissionen.

NOT 35 Nyckeltalsdefinitioner

Koncernen använder alternativa nyckeltal i syfte att analysera koncernens trender och resultat. Nedan definieras nyckeltalen som används i de finansiella rapporterna. Här framgår även en avstämning av respektive nyckeltal mot den mest direkt avstämbara posten i de finansiella rapporterna.

| NYCKELTAL | DEFINITION | AVSTÄMNINGSPOSTER | 2025 | 2024 |
|---|--|--|--------------|--------------|
| Nettoomsättnings-tillväxt | Nettoomsättning innevarande period/nettoomsättning föregående period | Nettoomsättning innevarande period | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | Nettoomsättning föregående period | 2 488 722 | 2 688 684 |
| | | Nettoomsättningstillväxt | 4,5% | -7,4% |
| EBITDA-marginal | Rörelseresultat före avskrivningar/nettoomsättning | Rörelseresultat före avskrivningar | 134 871 | 161 212 |
| | | Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | EBITDA-marginal | 5,2% | 6,5% |
| EBITA-marginal | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar/nettoomsättning | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar | 39 442 | 66 185 |
| | | Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | EBITA-marginal | 1,5% | 2,7% |
| Justerad EBITA-marginal | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster/nettoomsättning | Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar | 39 442 | 66 185 |
| | | Jämförelsestörande poster | 7 317 | 17 346 |
| | | Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | Justerad EBITA-marginal | 1,8% | 3,4% |
| EBIT-marginal | Rörelseresultat före finansiella poster/nettoomsättning | Rörelseresultat före finansiella poster | -105 946 | 40 096 |
| | | Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | EBIT-marginal | -4,1% | 1,6% |
| Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal | Periodens resultat/nettoomsättning | Periodens resultat | -122 676 | -11 207 |
| | | Nettoomsättning | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamheter, marginal | -4,7% | -0,5% |
| Soliditet | Justerat eget kapital/balansomslutning | Justerat eget kapital | 400 631 | 556 471 |
| | | Balansomslutning | 1 405 556 | 1 643 877 |
| | | Soliditet | 28,5% | 33,9% |

| NYCKELTAL | DEFINITION | AVSTÄMNINGSPOSTER | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|-----------------------------|
| Avkastning på eget kapital | Resultat efter finansiella poster/ justerat eget kapital | Resultat efter finansiella poster | -133 187 | -6 775 |
| | | Justerat eget kapital | 400 631 | 556 471 |
| | | Avkastning på eget kapital | -33,2% | -1,2% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | Resultat efter finansiella poster/ balansslutningen - icke räntebärande skulder | Resultat efter finansiella poster | -133 187 | -6 775 |
| | | Balansslutning | 1 405 556 | 1 643 877 |
| | | Uppskjutna skatteskulder | -28 564 | -48 697 |
| | | Förskott från kund | -9 127 | -33 404 |
| | | Leverantörsskulder | -199 903 | -259 275 |
| | | Övriga skulder | -48 712 | -135 445 |
| | | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -153 271 | -160 602 |
| | | Balansslutningen - icke räntebärande skulder | 965 979 | 1 006 454 |
| | | Avkastning på sysselsatt kapital | -13,8% | -0,7% |
| | | Nettoskuld/EBITDA | Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper/ rörelseresultat före avskrivningar | Skulder till kreditinstitut |
| Finansiell leasingskuld | 205 920 | | | 187 710 |
| Checkräkningskredit | 38 877 | | | 0 |
| Likvida medel | -5 679 | | | -126 061 |
| Låneskulder minus likvida medel och placeringar i värdepapper | 530 084 | | | 288 453 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 134 873 | | | 161 212 |
| Nettoskuld/EBITDA | 3,9 | | | 1,8 |

| NYCKELTAL | DEFINITION | AVSTÄMNINGSPOSTER | 2025 | 2024 |
|---|--|---|---|-----------------------------------|
| Rörelsekapital | Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande tolv | Lager | 19 854 | 17 081 |
| | | Kundfordringar | 245 713 | 238 451 |
| | | Övriga fordringar | 281 | 4 959 |
| | | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 274 801 | 258 923 |
| | | Justering IFRS16 förutbetalda intäkter | 3 359 | 3 090 |
| | | Leverantörsskulder | -199 903 | -259 275 |
| | | Förskott från kund | -9 127 | -33 404 |
| | | Övriga skulder | -48 712 | -135 445 |
| | | Tilläggsköpeskillingar | 320 | 73 805 |
| | | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | -153 271 | -160 602 |
| | | Rörelsekapital | 133 315 | 7 583 |
| | | Nettoomsättning rullande tolv (justerad) | 2 600 256 | 2 488 722 |
| | | Rörelsekapital i förhållande till omsättning rullande tolv | 5,1% | 0,3% |
| | | Organisk tillväxt, ej valutajusterad | Årets nettoomsättning justerad för förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv | Nettoomsättning föregående period |
| Nettoomsättning innevarande period (exkl. förvärv och strukturförändringar) | 2 600 851 | | | 2 455 445 |
| Organisk tillväxt | 112 129 | | | -233 239 |
| Organisk tillväxt, % | 4,5% | | | -8,7% |
| Organisk tillväxt, valutajusterad | Årets nettoomsättning justerad för valutakurseffekter och förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv | Nettoomsättning föregående period | 2 488 722 | 2 688 684 |
| | | Nettoomsättning innevarande period (exkl. förvärv och strukturförändringar) | 2 626 331 | 2 472 695 |
| | | Organisk tillväxt | 137 609 | -215 989 |
| | | Organisk tillväxt, % | 5,5% | -8,0% |

| NYCKELTAL | DEFINITION | AVSTÄMNINGSPOSTER | 2025 | 2024 |
|--|---|--|--------------|--------------|
| Resultat per aktie före utspädning (kr) | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/ genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | -122 676 | -10 697 |
| | | Genomsnittligt antal aktier före utspädning justerat med fondemissionselement | 42 951 158 | 41 915 309 |
| | | Resultat per aktie före utspädning (kr) | -2,86 | -0,26 |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr) | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/ genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissionselement | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | -122 676 | -10 697 |
| | | Genomsnittligt antal aktier efter utspädning justerat med fondemissionselement | 42 951 158 | 41 915 309 |
| | | Resultat per aktie efter utspädning (kr) | -2,86 | -0,26 |
| Eget kapital per aktie (kr) före utspädning | Justerat eget kapital/antalet aktier före utspädning | Justerat eget kapital | 400 631 | 556 471 |
| | | Antalet aktier före utspädning | 42 951 158 | 42 951 158 |
| | | Eget kapital per aktie (kr) före utspädning | 9,33 | 12,96 |
| Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning | Justerat eget kapital/antalet aktier efter utspädning | Justerat eget kapital | 400 631 | 556 471 |
| | | Antalet aktier efter utspädning | 42 951 158 | 42 951 158 |
| | | Eget kapital per aktie (kr) efter utspädning | 9,33 | 12,96 |
| Kassalikviditet | Omsättningstillgångar + ev. outnyttjad checkkredit - lager/korta skulder + utdelning | Omsättningstillgångar | 564 733 | 667 104 |
| | | Maximal checkräkningskredit | 100 000 | 77 500 |
| | | Utnyttjad checkräkningskredit | -38 877 | 0 |
| | | Lager | -19 854 | -17 081 |
| | | Omsättningstillgångar + ev. outnyttjad checkkredit - lager | 606 002 | 727 523 |
| | | Summa kortfristiga skulder | 539 646 | 676 368 |
| | | Utdelning | - | - |
| | | Korta skulder + utdelning | 539 646 | 676 368 |
| | | Kassalikviditet | 1,1 | 1,1 |

| NYCKELTAL | DEFINITION | AVSTÄMNINGSPOSTER | 2025 | 2024 |
|--|--|---|-------|-------|
| Antal anställda vid periodens slut | Antal anställda vid periodens slut | E/T | 1 306 | 1 345 |
| Genomsnittligt antal anställda | Genomsnittligt antal anställda vid periodens slut | E/T | 1 239 | 1 209 |
| Antal aktier | Antalet aktier vid periodens slut före utspädning | För avstämmning, se not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital | | |
| | Antalet aktier vid periodens slut efter utspädning | För avstämmning, se not 15 och 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital | | |
| Genomsnittligt antalet aktier före utspädning | Antalet aktier före utspädning/ antalet månader | För avstämmning se not 15 Resultat per aktie | | |
| Genomsnittligt antalet aktier efter utspädning | Antalet aktier efter utspädning/ antalet månader | För avstämmning se not 15 Resultat per aktie | | |

Nyckeltalen ovan avser den kvarvarande verksamheten.

NOT 36 Förslag till behandling av resultat

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår för räkenskapsåret 2025.

Till årsstämmans förfogande står följande

(Belopp anges i kr)

| | |
|---|--------------------|
| Överkursfond | 454 683 458 |
| Balanserat resultat | -151 844 740 |
| Årets resultat | -77 967 967 |
| | 224 870 751 |
| Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres | 224 870 751 |
| Totalt | 224 870 751 |

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Hållbarhetsförklaringen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 21 april 2026.

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Magnus Johansson
Styrelsens ordförande

Linus Brandt
Styrelseledamot

Anna Honnér
Styrelseledamot

Ingrid Stenmark
Styrelseledamot

Jonas Rigner
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen och vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Transtema Group AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-106 detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 18-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida

de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanbundna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning av fastprisprojekt

Transtema beskriver intäktsredovisning för fastprisprojekt i noterna 2, 4 och 5 i denna årsredovisning. Intäktsredovisning av fastprisprojekt redovisas över tid innebärande att Transtema redovisar intäkter från fastprisuppdrag genom tillämpning av successiv vinstavräkning.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar och det föreligger en risk att dessa bedömningar inte kan göras på ett tillförlitligt sätt. Det finns därmed en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet. Bedömningar görs bland annat av färdigställandegraden vilken fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna.

Värdering av immateriella tillgångar

Koncernen har genom förvärv anskaffat immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken och goodwill till ett belopp om 504 MSEK.

Transtema prövar årligen eller vid indikation om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. För kundrelationer och varumärken med bestämbar livslängd redovisas avskrivningar löpande och vid indikation på värdenedgång prövas om nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövning genomförs genom bestämmande av återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader, vilket jämförs med det bokförda värdet på tillgångarna inom respektive kassagenererande enhet.

Nedskrivningsprövning av goodwill och i förekommande fall av övriga immateriella tillgångar är väsentlig för vår revision eftersom de immateriella tillgångarna representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar en nedskrivningsprövning där företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

I årsbokslutet 2025 identifierade ledningen en indikation av värdenedgång kopplat till kundrelationerna utifrån den utveckling som skett i Norge. Ett nedskrivningstest utfördes vilket resulterade i en nedskrivning av kundrelationer om 73 MSEK.

Det årliga nedskrivningstestet avseende goodwill indikerade även det ett nedskrivningsbehov av goodwill kopplat till verksamheten i Norge, uppgående till 47 MSEK. Totala nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgår därmed till 120 MSEK. Se not 2, 4 och 16 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

Bedömning av tvist

Transtema beskriver sin pågående tvist med TDC i Danmark i noten 32 samt på sidan 14 i förvaltningsberättelsen. Per bokslutsdagen förelåg fortsatt en osäkerhet avseende utgången av den pågående väsentliga tvisten mellan bolag i Transtemakoncernen och TDC. Den pågående tvisten som förelåg per bokslutsdagen innebär att Transtema riskerar att inte få full betalning för sina fordringar och kan även ge upphov till framtida utflöde av resurser. Transtema uppskattade utfallet av tvisten och har värderat kundfordringar till det belopp som motsvarar denna uppskattning. Som del av Transtemas bedömning har de inhämtat legal expertis och tagit del av deras bedömning.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.
- Stickprovsbaserad granskning av projekt för bedömning av bolagets tillämpning av successiv vinstavräkning vilket inkluderar att för ett urval av projekt verifiera existens av avtal, utmana bedömningar avseende färdigställandegrad och reserv för förlustprojekt.
- Vi har analyserat tidigare projektutfall för att bedöma ledningens förmåga att bedöma successiv vinstavräkning.
- Vi har skaffat oss en förståelse av bolagets rutiner och processer för att bedöma färdigställandegrad och projektredovisning.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört är följande:

- Bedömt de beräkningsmodeller som bolaget använt för kundrelationer respektive goodwill
- Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska planer per kassagenererande enhet.
- Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.
- Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.
- Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Inhämtande av advokatbrev för de legala ombud som bistår Transtema i tvisten och bedömt om de är samstämmiga med ledningens bedömning.
- Inhämtat ledningens bedömning kring tvisten, stämt av tillgänglig fakta och utmanat ledningens antaganden.
- Vi har bedömt om de lämnade upplysningarna är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-11, 113-116 samt 118-120 och hållbarhetsrapporten på sidorna 18-65. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen

och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Transtema Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Transtema Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Transtema Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna,

men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Transtema Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 14 juli 2016. Transtema Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan september 2021.

Göteborg den 21 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse av Transtema Group AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Transtema Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 18-65 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-17, 66-106 samt 113-116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat

under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på

grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Transtema Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbar-

hetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.

- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:

- Utfört substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar som lämnas enligt EU:s gröna taxonomi
- Genomfört förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den infor-

- mation som använts i taxonomiupplysningarna
- Utvärderat om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Transtema Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Transtema Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 21 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning 2025 i Transtema Group AB (publ)

Lagstiftning och regelverket

Bolagsstyrningen i Transtema Group koncernen ("Transtema") bygger på både externa och interna regelverk. De externa regelverken är Aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra tillämpliga svenska lagar och bestämmelser. Bolagets interna ramverk omfattar bolagsordningen, regler och riktlinjer för bolagsstyrning, styrelsens arbetsordning, instruktionen till verkställande direktören och de policydokument som bolaget har antagit. Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman.

Transtema följer sedan september 2020 Svensk kod för bolagsstyrning. Ingen avvikelser från koden har identifierats.

Aktieägare

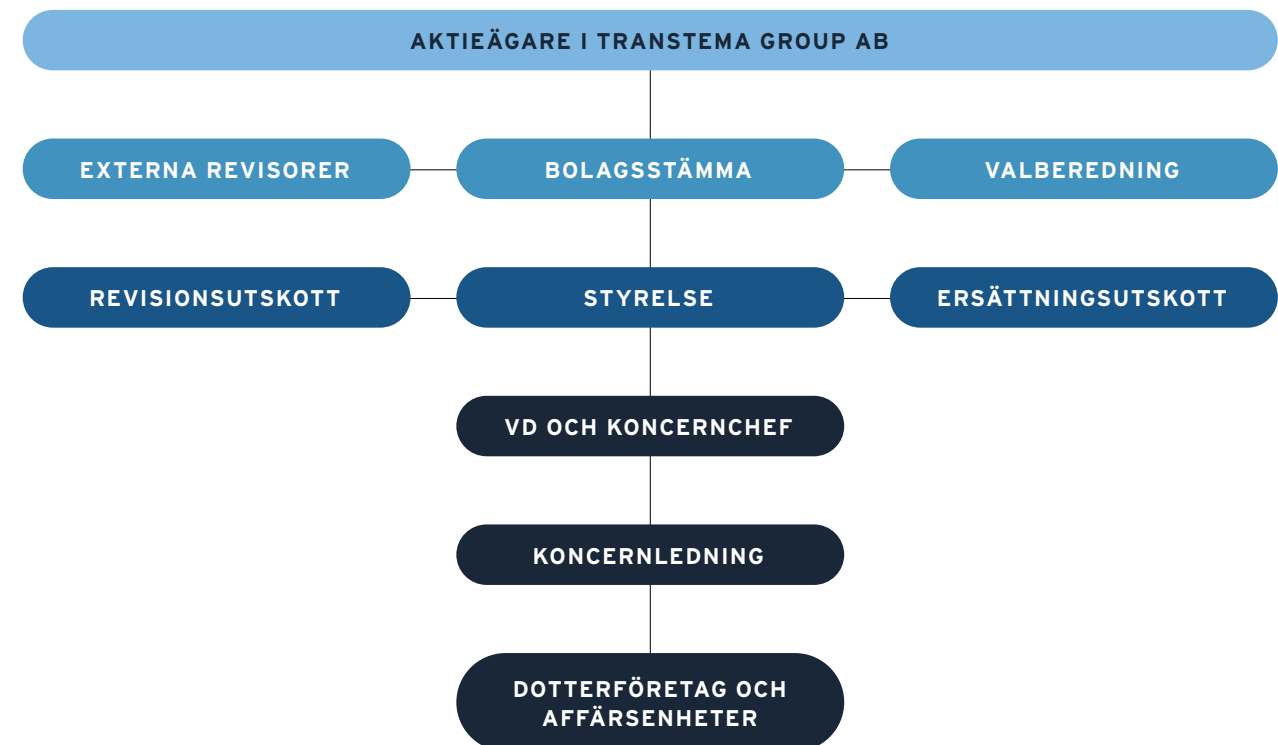
Transtemas aktie är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm Main Market sedan den 29 september 2021, innan dess handlades aktien på First North Growth Market sedan 2016. Vid årsskiftet 2025/26 uppgick aktiekapitalet till 43,0 Mkr fördelat på 42 951

158 aktier med ett kvotvärde på 1 krona och det finns endast ett aktieslag i Transtema. Under 2025 har inga nya aktier emitterats. Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2025/26 till cirka 4 000. Per den 31 december 2025 äger Magnus Johansson, styrelsens ordförande, via bolag 20,6 % av aktierna i Transtema och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. Vidare äger Fore C Investment Holding AB 10,0 % av aktierna i bolaget. Inom resterande 69,4 % av aktierna är spridningen stor. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt deras familjemedlemmar.

För ytterligare information om Transtemas aktie och ägarstruktur, se vidare på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, och det är vid denna som aktieägarna kan utöva sitt inflytande. Stämman ska avhållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare kan rösta för det totala antalet aktier de äger, varav en aktie ger rätt till en röst, och får åtföljas av högst två biträden. Aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Bolagsstämman



behandlar bland annat frågor som rör val till styrelse, i förekommande fall val av revisor, utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Aktieägare har rätt att få ärende behandlat på bolagsstämman förutsatt att vederbörlig anmälan har tillställts bolaget i god tid innan kallelsen till bolagsstämman sänds ut. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 hölls på Transtemas kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal den 8 maj 2025. Vid Transtemas årsstämma 2024 deltog 15 röstberättigade aktieägare som representerade 18 887 169 aktier motsvarande 43,97 % av kapital och röster. På stämman beslutade aktieägarna bland annat följande:

- Att fastställa resultat- och balansräkningarna för Bolaget och koncernen samt att ingen utdelning ska utgå för 2024.
- Styrelseledamöterna och den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för deras förvaltning av Bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2024.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes ledamöterna Linus Brandt, Magnus Johansson, Anna Honnér och Ingrid Stenmark, samtliga val för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman beslutade om omval av Magnus Johansson som styrelseordförande samt omval av Linus Brandt

som vice styrelseordförande. Till Bolagets revisor omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

- Årsstämman beslutade vidare, i enlighet med valberedningens förslag att fastställa arvoden åt styrelsen, revisorn samt ledamöterna och ordföranden i revisions- och ersättningsutskotten.
- Den av styrelsen framtagna ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 godkändes. Vidare beslutades att befintliga riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare förblir oförändrade. Principerna finns i sin helhet tillgängliga på Transtemas hemsida.
- Styrelsen bemyndigades att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemissioner av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler berättigande till nya aktier motsvarande högst 10 procent av det vid tidpunkten för årsstämman registrerade aktiekapitalet i Bolaget. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga villkor.
- Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill slutet av nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv av högst en tiondel av Bolagets egna aktier.

Fullständiga beslut och protokoll från stämman finns publicerade på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Årsstämma 2026

Årsstämma 2026 kommer att äga rum den 22 maj 2026 kl. 14.00 på bolagets kontor på Flöjelbergsgatan 12 i Mölndal. Information om årsstämman publiceras på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer och revisorsarvoden samt förslag till valberednings förfarande.

Valberedning till årsstämman 2026 har utsetts i enlighet med riktlinjerna antagna på årsstämman den 5 maj 2022, vilket meddelades genom pressmeddelande samt på Transtemas hemsida den 29 oktober 2025. I valberedningen ingår:

- Per Mellberg, utsedd av Törnäs Invest AB
- Göran Nordlund, utsedd av Fore C Investment Holding
- Jonas Nordlund, utsedd av sig själv
- Anders Hultmark, utsedd av IGC Industrial Growth Company AB

Valberedningen har utsett Per Mellberg till sin ordförande.

Valberedningen utgörs av ägarrepresentanter som vid tidpunkten för utnämningen representerade cirka 42 % av rösterna och kapitalet i Transtema. Valberedningens förslag kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman 2026 samt på Transtemas webbplats www.transtema.com.

Valberedningens uppgifter är att inför årsstämman 2026 bereda och framlägga förslag avseende val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisor, val av ordförande för årsstämman samt, i förekommande fall, ändringar i instruktionen för valberedningen.

Vad avser mångfald har valberedningen i sitt arbete eftersträvat en ändamålsenlig sammansättning, mångsidighet och bredd avseende föreslagna styrelseledamöters kompetens, erfarenhet och bakgrund, i enlighet med punkt 4.1 i Koden. Valberedningen anser att sammansättningen av styrelsen har en sådan bredd, erfarenhet och kompetens som är relevant för bolagets verksamhet och utvecklingskede. Kön fördelningen är två kvinnor och två män, andelen kvinnor är därmed 50 %.

Styrelsen

Under perioden utgjordes styrelsen av Magnus Johansson (ordförande), Linus Brandt, Ingrid Stenmark och Anna Honnér. Enligt Transtemas bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter och väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Någon regel om längsta tid som ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Vid val av styrelse ska eftersträvas att styrelsen som helhet besitter för styrelsearbetet erforderligt kunnande om och erfarenhet av de samhälls-, affärs- och kulturförhållanden som råder i de regioner och på de marknadsområden där Transtemas huvudsakliga verksamhet bedrivs. Enligt Koden, som Transtema följer, ska styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de valda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Enligt Koden ska bolaget eftersträva en jämn könsfördelning. Alla styrelseuppdrag i Transtema

grundas på förtjänst varvid främsta syfte är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. För att uppfylla detta eftersträvas en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och det är uttalat att mångfald, avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga omständigheter att beakta. Magnus Johansson anses inte vara oberoende till större aktieägare enligt Koden då Magnus kontrollerar mer än 10% av totala antalet utestående aktier i Transtema. Övriga av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 119 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete under 2025

Under räkenskapsåret genomfördes 20 protokollförda styrelsemöten. Styrelsens prioriterade frågor har varit koncernens gällande affärsplan. Styrelsen behandlade vid sina ordinarie möten de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning som affärsplan, orderläge, prognoser, ekonomiskt utfall, likviditet, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare behandlades övergripande frågor rörande strategisk inriktning, legal struktur samt digitalisering. Fyra av styrelsemötena har hållits inför delårsrapporter. Ett möte har behandlat Transtemas strategi, vidare har ett möte avhandlat Transtemas budget. Ett konstituerande möte hölls efter årsstämman där beslut fattas bland annat om firmateckning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året.

Inför styrelsemötena har ledamöterna fått ett skriftligt material beträffande de ärenden som ska

behandlas. I materialet ingår bland annat VD:s samt CFO:s skriftliga rapport samt aktuell finansiell information. VD samt CFO är adjungerade till styrelsen och sekreteraruppgifterna i styrelsen har fullgjorts av CFO. Vid behov har andra medarbetare föredragit ärenden för styrelsen. Dessa medarbetare har då närvarat under de ärenden de varit föredragande för. Styrelsen beslutar om en skriftlig arbetsordning för styrelsens arbete och om VD-instruktion inklusive rapporteringsinstruktion för verkställande direktören tillika koncernchefen. Arbetsordningen fastställer det som stadgas för arbetet utöver aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta kan utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

En gång per år genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna. Flera olika frågeställningar belyses, till exempel samarbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts. Avsikten är att få en bild

| | | Utsedd | Närvaro (20 möten) | Beroende | Arvode (Tkr) ¹ | Revisions- utskott (6 möten) | Ersättnings- utskott (3 möten) |
|-------------------------------|------------|--------|-----------------------|----------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| Magnus Johansson ² | Ordförande | 2022 | 20 | Ja | 732,2 (varav 45,8 är ers.utskott) | | 3 |
| Linus Brandt | Ledamot | 2017 | 20 | Nej | 389 (varav 103 är rev.utskott) | 6 | |
| Ingrid Stenmark | Ledamot | 2022 | 20 | Nej | 297,4 (varav 45,8 är rev.utskott) | 6 | |
| Anna Honnér | Ledamot | 2022 | 15 | Nej | 274,6 (varav 22,9 är ers.utskott) | | 3 |

¹ Fastställda arvoden enligt årsstämman 2025.

² Magnus Johansson anses vara beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga ledamöter anses vara oberoende.

av hur ledamöterna uppfattar att styrelsearbetet bedrivits och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera och förbättra arbetet. Ordföranden redovisar utvärderingen för styrelsen och dessutom för valberedningen.

Ersättningar och ersättningsutskott

Ersättning till styrelsen för det kommande verksamhetsåret beslutas varje år av årsstämman. Det inrättade ersättningsutskottet, bestod under perioden av Magnus Johansson (ordförande) samt Anna Honnér. Under året 2025 har utskottet haft tre ordinarie möten där ersättningar, incitamentsprogram, riktlinjer för incitamentsprogram samt anställningsvillkor för bolagsledningen har diskuterats. Under 2025

avslutades ett optionsprogram till ledande befattningshavare.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2024 och gäller i fyra år. I enlighet med det så föreslår styrelsen att riktlinjer för ersättningen till ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och andra förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och avspegla ansvarsområde och befattningens komplexitet. Verkställande direktören förhandlar ersättning och anställningsvillkor för medlemmarna i ledningsgruppen. För mer information se not 10 i årsredovisningen. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Revision och revisionsutskott

Revisorer utses av årsstämman. Uppdraget gäller till slutet av den årsstämma som hålls året efter revisionsvalet. Revisorn har i uppdrag att för aktieägarna granska Transtemas årsredovisning och bokföring, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn lämnar en revisionsberättelse till årsstämman. Aktieägare har möjlighet att ställa frågor till revisorn på årsstämman.

Revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB ("PwC") valdes av årsstämman 2025 till revisor för tiden intill utgången av årsstämman 2026. Huvudansvarig revisor har för perioden varit Patrik Resebo. PwC har utfört revisionen i samtliga svenska och norska dotterbolag vilka är inkluderade i revisionsinsatsen.

Under perioden bestod revisionsutskottet av Linus Brandt (ordförande) och Ingrid Stenmark. Revisionsutskottet har träffats sex gånger under året och har bland annat behandlat intern styrning och kontroll, revisorns granskning och rapportering, intern finansiell rapportering samt inventering av risker inom bolaget. Vidare har utskottet inför varje kvartalsrapport granskat informationen inför styrelsebeslut. Under 2026 är avsikten att genomföra minst sex ordinarie revisionsutskottsmöten.

Revisorererna har deltagit vid tre av de genomförda revisionsutskottsmötena, och vid ett tillfälle presenterat sin rapport avseende väsentliga iakttagelser i samband med bokslutsgranskning för styrelsen. Efter slutförd granskning av årsredovisningen avger revisorererna en granskningsrapport. Revisorerernas skriftliga rapporter har distribuerats till hela styrelsen och revisionsutskottets ordförande har presenterat väsentligheter från rapporterna.

Verkställande direktör

Verkställande direktör för koncernen 2025 var Henning Sveder som tillträdde vid stämman 2022. I januari 2026 lämnade Henning sin roll. Han har under perioden inte haft några väsentliga uppdrag utanför bolaget.

Verkställande direktören är ansvarig inför styrelsen och ska leda och utveckla bolaget. Verkställande direktören handhar den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter och ska inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsen fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören och styrelsen i Transtema har utarbetat en instruktion avseende verkställande direktörens arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet. Instruktion för den verkställande direktören fastställs årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma.

Koncernledningen

Verkställande direktören har utsett en koncernledning, tillika Transtemas ledande befattningshavare. Koncernledningen består av koncernens verkställande direktör, CFO, CMO, CSO, CHRO, CIO samt vice VD. Koncernledningen arbetar mycket nära varandra med i stort sett daglig kontakt, veckovisa möten samt ett antal off-sitemöten i samband med bland annat budget och strategiarbete. Under året har frågor av såväl

operativ som strategisk karaktär behandlats löpande. Information om vd och koncernledning framgår på sidan 118 i årsredovisningen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt svensk aktiebolagslag för den interna kontrollen. Styrelsens ansvar regleras även i årsredovisningslagen samt svensk kod för bolagsstyrning. Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och en effektiv beslutsprocess.

Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören säkerställs vidare en tydlig roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en adekvat organisationsstruktur och löpande översyn av densamma. Transtemas koncernledning rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Koncernledningen ansvarar vidare för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har slutligen definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Transtema Group AB (publ), org.nr 556988-0411

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 113-116 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

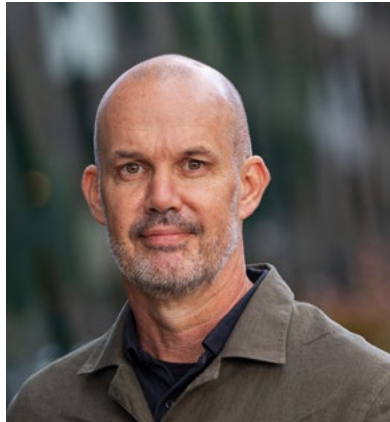
Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 21 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Resebo
Auktoriserad revisor

Koncernledning



Jonas Rigner

VD och koncernchef

Jona Rigner (1968) är utbildad civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Jonas har över 20 års erfarenhet av olika ledande befattningar inom telekom- och energibranschen samt en bakgrund som Managementkonsult. Jonas kommer senast från rollen som VD för Mälarenergi Elnät AB.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 10 000



Tobias Martinsson

Chief Financial Officer

Tobias Martinsson (1977) är utbildad civilekonom vid Handelshögskolan Göteborg med kompletterande studier från UTS Sydney. Tobias har mångårig erfarenhet från controlling tjänster i olika branscher samt en bakgrund som Managementkonsult. Tobias har varit ekonomichef i USA och kommer senast från rollen som ekonomichef för Tranter International AB med ansvar för bolagen i Europa.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 10 000



Sofia Hermansson

Chief Marketing Officer

Sofia Hermansson (1978) har studier inom marknadsföring och företagsekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg samt kompletterande studier i industriell marknadsföring och inköp (B2B) vid Chalmers tekniska högskola. Sofia har mångårig erfarenhet av industriell marknadsföring i en rad internationella koncerner som Jungheinrich AG och Viega GmbH & Co. KG.

Antal aktier: 2 980

Antal aktieoptioner: 16 500



Per Swedberg

Chief Sustainability Officer

Per Swedberg (1967) är utbildad Civilingenjör vid Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg. Per har över 20 års erfarenhet av olika ledande befattningar inom Ericsson. Per kommer senast från en roll som Business Support inom TNS.

Antal aktier: 80 000

Antal aktieoptioner: 25 000



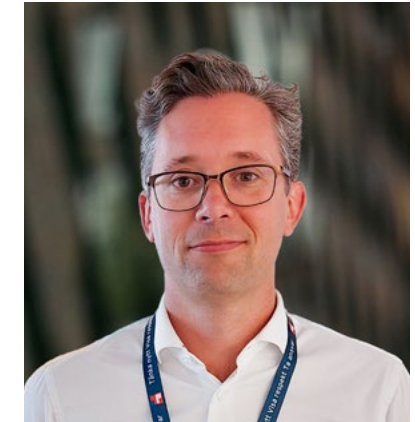
Nina Jernemalm

Chief Human Resources Officer

Nina Jernemalm (1969) är i grunden gymnasieingenjör med en gedigen bakgrund från bland annat byggbranschen samt lång erfarenhet inom telekombranschen. Nina har över 19 års erfarenhet av ledande positioner inom Ericsson, bland annat inom tillverkning och industrialisering. Sedan 2006 har Nina verkat på ledande positioner inom HR.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 0



Mikael Havel

Chief Information Officer

Mikael Havel (1982) har 15 års erfarenhet från ledande positioner i strategisk IT, digitala transformationer och IT leverans i bolag som Accenture, Volvo Cars och Stena AB. Mikael har studerat industriell ekonomi på Chalmers.

Antal aktier: 0

Antal aktieoptioner: 0

Styrelse



Magnus Johansson

Styrelseordförande sedan år 2022
Styrelseledamot sedan år 2014

Magnus Johansson (1963) är utbildad civilingenjör i datateknik vid Chalmers Tekniska Högskola. Han har erhållit en MBA från Handelshögskolan i Göteborg.

Han har vidare examina från officershögskolan i Karlskrona och krigshögskolan i Stockholm. Magnus har sedan år 1997 varit ägare och VD i Transtema AB, numera ett helägt dotterföretag till Transtema Group AB.

Magnus är inte oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 8 860 000
Antal aktieoptioner: 0



Linus Brandt

Styrelseledamot sedan år 2017
Vice styrelseordförande sedan år 2019

Linus Brandt (1966) är utbildad civilekonom på Handelshögskolan i Göteborg. Linus Brandt är CFO och Executive Vice President i Opus Group (publ).

Linus har tidigare varit CFO på Stena Adactum och Mediatec, och har även bakgrund som auktoriserad revisor och Partner på Deloitte.

Linus är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 2 000
Antal aktieoptioner: 22 500



Anna Honnér

Styrelseledamot sedan år 2022

Anna Honnér (1966) har över 25 års erfarenhet från telekom, energi och mjukvaruutveckling varav 8 år i koncernledningen för Göteborg Energi. Hon är en erfaren ledare med roller som Försäljningsdirektör på TeliaSonera, VD på GothNet, VP Sales & Marketing på WirelessCar och Affärsområdeschef på HiQ. Hon är certifierad Styrelseledamot och har i tidigare uppdrag suttit som ledamot och ordförande i onoterade bolag och föreningar.

Anna har särskild kompetens inom försäljning, affärs-/verksamhetsutveckling, kommunikation och IT/digitalisering.

Anna är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 0
Antal aktieoptioner: 16 250



Ingrid Stenmark

Styrelseledamot sedan år 2022

Ingrid Stenmark (1966) har en jur kand från Stockholms universitet. Hon har över tjugo års erfarenhet från telekom, IT och media, varav sju år i ledningen för Telia Company AB.

Ingrid är styrelseledamot i Eurofiber, Truecore AB, Moldcell och styrelseordförande i Myrspoven AB samt har tidigare varit styrelseledamot i bland annat Turkcell, MegaFon och Kcell.

Ingrid är oberoende till bolaget och dess större ägare.

Antal aktier: 17 313
Antal aktieoptioner: 22 500



Ser till att **nätet fungerar**

Transtema Group AB (publ)

Org. nr. 556988-0411

Flöjelbergsgatan 12, 431 37 Mölndal, Sverige.

031-746 83 00

www.transtema.com

info@transtema.com