

God tillväxt och viktiga steg för framtiden

April–juni 2026 i korthet

- Nettoomsättningen ökade till 2 759 Mkr (2 678). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4,7 %.
- Bruttomarginalen uppgick till 42,1 % (43,4).
- Det justerade EBITDA-resultatet ökade till 482 Mkr (475).
- Det justerade rörelseresultatet ökade till 211 Mkr (208).
- Resultat efter finansiella poster ökade till 171 Mkr (126).
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade till 0,46 kr (0,34).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 257 Mkr (205), motsvarande en cash conversion om 53,3 % (46,6).
- Arjos koncernledning utökas med fem regionchefer för ökat kommersiellt fokus och genomförandekraft nära marknaden.
- Koncernen har erhållit en initial återbetalning om cirka 22 Mkr hänförlig till tidigare betalda tullar under International Emergency Economic Powers Act (IEEPA) i USA.

"Vi växer med 4,7 procent organiskt under kvartalet, drivet av god efterfrågan på våra produkter och lösningar. Samtidigt tar vi nu viktiga steg för att stärka fokus, effektivitet och lönsamhet – och skapa bättre förutsättningar för långsiktigt värdeskapande."

ANDRÉAS ELGAARD
VD OCH KONCERNCHIEF

Finansiellt sammandrag

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan–Jun 2026	Jan–Jun 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Nettoomsättning	2 759	2 678	5 456	5 540	10 916	11 000
Bruttoresultat	1 163	1 162	2 311	2 412	4 584	4 684
Bruttomarginal, %	42,1	43,4	42,4	43,5	42,0	42,6
EBITDA, justerat ¹⁾	482	475	938	961	1 900	1 922
EBITDA-marginal, justerat, % ¹⁾	17,5	17,7	17,2	17,3	17,4	17,5
EBITA, justerat ¹⁾	277	270	533	540	1 084	1 091
EBITA-marginal, justerat, % ¹⁾	10,0	10,1	9,8	9,8	9,9	9,9
Rörelseresultat (EBIT)	211	174	395	342	729	675
Rörelseresultat (EBIT), justerat ¹⁾	211	208	401	417	815	831
Resultat efter finansiella poster	171	126	319	251	535	467
Periodens resultat	125	92	233	183	384	334
Antal aktier, tusental	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor	0,46	0,34	0,86	0,67	1,41	1,23
Kassaflöde från den löpande verksamheten	257	205	494	390	1 540	1 435
Cash conversion, %	53,3	46,6	53,0	44,0	82,9	79,3

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 18 och Definitioner på sidan 21.

God tillväxt och viktiga steg för framtiden

Vi levererade en organisk tillväxt på 4,7 procent under det andra kvartalet. Utvecklingen drevs av en god efterfrågan på våra produkter och lösningar, särskilt inom patienthantlingsutrustning, med stark försäljning av taklyftar och den nya patientlyften Maxi Move 5. Även sjukvårdssängar och service bidrog positivt till utvecklingen. Vi ser ett växande intresse för mer hållbara lösningar i vården, vilket är glädjande. Ett tydligt exempel är vår ReNu-affär, där kvartalet blev vårt hittills starkaste. Arjo ReNu erbjuder en unik, helt vattenbaserad rengöringsmetod som gör det möjligt att återanvända förbrukningsartiklar inom vården och därmed kombinera ökad hållbarhet med effektiv resursanvändning.

Geografiskt fortsatte Nordamerika att växa under kvartalet. Vi ser ett fortsatt starkt momentum i USA, där vi växte trots utmanande jämförelsetal efter den tvåsiffriga tillväxten under motsvarande period föregående år. Global Sales levererade en mycket god utveckling, med stark tillväxt i bland annat Frankrike och Australien, samtidigt som Storbritannien återgick till tillväxt efter flera utmanande kvartal.

Rörelseresultatet förbättrades något jämfört med motsvarande period föregående år. En första återbetalning av tidigare betalda amerikanska tullar bidrog positivt, och kompenserade delvis för högre kostnader för transporter och inköp samt fortsatt pressade marginaler. Kassaflödet förbättrades under kvartalet, vilket är glädjande med tanke på att en betydande del av försäljningen skedde under kvartalets senare del. Samtidigt är det tydligt att vi har ett viktigt arbete framför oss för att stärka lönsamheten och säkerställa att vår tillväxt i högre grad omsätts i förbättrade resultat.

Styrelse och ledning har nu samsyn kring Arjos färdriktning för de kommande åren. Strategiarbetet, som har involverat ett stort antal nyckelmedarbetare runt om i världen, har präglats av en grundlig genomgång av verksamheten, våra marknader och våra möjligheter framåt. En viktig slutsats är att vi behöver bli mer fokuserade och använda våra resurser bättre för att stärka både effektivitet och lönsamhet. Samtidigt behöver vi fortsätta investera i vårt erbjudande för att skapa starkare kundvärde. Vi ser också ett behov av att komma närmare våra kunder, fatta snabbare beslut och dra större nytta av styrkan i hela vår organisation. Som ett första steg har vi tillsatt fem nya regionchefer som från den 1 juli ingår i Arjos koncernledning. Förändringen stärker det kommersiella perspektivet i vårt beslutsfattande och skapar bättre förutsättningar att omsätta strategin i konkreta aktiviteter.

Jag är idag än mer övertygad om att Arjo har goda förutsättningar att skapa värde framåt. Potentialen är tydlig på både kort och medellång horisont, men ett konsekvent genomförande och uthållighet över tid kommer att vara avgörande. Vi arbetar nu med att validera den nya strategins effekter och omsätta denna till konkreta mål och handlingsplaner, något jag ser fram emot att berätta mer om i samband med kapitalmarknadsdagen den 24 september.

Sammantaget levererar vi ett stabilt kvartal, trots ett fortsatt utmanande kostnadsläge i vår omvärld. Samtidigt tar vi viktiga steg för Arjos framtida utveckling. Med engagerade medarbetare, uppskattade lösningar och ett tydligt fokus framåt har vi goda förutsättningar att öka värdeskapandet för kunder, medarbetare och aktieägare.

ANDRÉAS ELGAARD
VD OCH KONCERNCHEF



God organisk tillväxt

4,7 %

Koncernens utveckling

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Organisk förändring	Jan–Jun 2026	Jan–Jun 2025	Organisk förändring	Rullande 12 mån	Helår 2025
Global Sales	1 634	1 534	7,0%	3 178	3 110	5,7%	6 411	6 344
Nordamerika	1 032	1 055	1,2%	2 072	2 230	1,7%	4 111	4 269
Diagnostik	97	97	2,4%	214	212	7,5%	411	409
Elimineringar	-5	-8	—	-8	-12	—	-18	-22
Totalt	2 759	2 678	4,7%	5 456	5 540	4,2%	10 916	11 000

Nettoomsättning och resultat

Andra kvartalet 2026

Nettoomsättningen uppgick till 2 759 Mkr (2 678) i kvartalet, vilket motsvarar en organisk ökning om 4,7 %.

I Nordamerika ökade försäljningen med 1,2 % organiskt. USA utvecklades fortsatt positivt med tillväxt även under det andra kvartalet, trots mycket starka jämförelsetal med tvåsiffrig tillväxt motsvarande kvartal föregående år. Kanada sjönk däremot tillbaka något i kvartalet.

Inom Global Sales ökade försäljningen med 7,0 % organiskt med god efterfrågan inom kapitalutrustning och service. I Europa var försäljningsutvecklingen god i bland annat Frankrike, Italien och Österrike, och även Storbritannien bidrog positivt efter ett flertal kvartal med negativ utveckling. I övriga världen utvecklades Australien och de afrikanska marknaderna särskilt väl.

Utvecklingen inom Diagnostikverksamheten var fortsatt god i kvartalet.

Bruttomarginalen minskade till 42,1 % (43,4) i kvartalet, främst på grund av ogynnsamma mixeffekter samt högre material- och transportkostnader. I tillägg påverkade engångskostnader relaterat till utmaningar i samband med implementeringen av ett nytt transportlednings-system. Koncernen har erhållit en initial återbetalning gällande amerikanska tariffer under International Emergency Economic Powers Act (IEEPA) om cirka 22 Mkr, som har reducerat kostnaden för sålda varor i kvartalet. Ytterligare krav om återbetalning om drygt 30 Mkr är fortfarande under behandling. Nettoeffekten avseende kostnader för amerikanska tullar, exklusive återbetalningen, var 12 Mkr lägre i kvartalet än i motsvarande kvartal föregående år.

Rörelsekostnaderna uppgick till 956 Mkr (951).

Inga jämförelsestörande poster belastade det andra kvartalet (-34).

Det justerade EBITDA-resultatet uppgick till 482 Mkr (475) och den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 17,5 % (17,7).

Rörelseresultatet uppgick till 211 Mkr (174) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 211 Mkr (208). Resultat före skatt ökade till 171 Mkr (126).

Kvartalets finansnetto uppgick till -40 Mkr (-48). Positiva valutakurseffekter i finansnettot uppgick till 7 Mkr (4) i kvartalet.

Januari–juni 2026

Under perioden uppgick nettoomsättningen till 5 456 Mkr (5 540) motsvarande en organisk ökning om 4,2 %.

Nordamerika växte med 1,7 % organiskt i perioden, med god efterfrågan inom kapitalutrustning och service. Uthyrningsverksamheten utvecklades i linje med motsvarande period förra året. USA utvecklades fortsatt positivt medan Kanada sjönk tillbaka något mot en mycket stark jämförelseperiod.

Inom Global Sales ökade försäljningen med 5,7 % organiskt. Försäljningsutvecklingen var positiv i flera europeiska marknader som Frankrike och Italien samt på distributörsmarknader. I övriga världen utvecklades Indien, Australien och de afrikanska marknaderna väl.

Bruttomarginalen minskade till 42,4 % (43,5), främst på grund av ogynnsamma mixeffekter. Även valutaeffekter samt ökade transportkostnader höll tillbaka bruttomarginalen i perioden.

Periodens rörelsekostnader uppgick till 1 917 Mkr (1 961).

Det justerade EBITDA-resultatet för perioden uppgick till 938 Mkr (961). Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 17,2 % (17,3).

Rörelseresultatet uppgick till 395 Mkr (342) och det justerade rörelseresultatet uppgick till 401 Mkr (417). Resultat före skatt ökade till 319 Mkr (251).

Finansnettot uppgick till -76 Mkr (-91) i perioden. Positiva valutakurseffekter i finansnettot uppgick till 17 Mkr (7) i perioden.

Valutaeffekter

MSEK	Kvartal 2 2026	Jan–Jun 2026
Translationseffekt (vs 2025)		
Försäljning	-47	-323
Kostnad för sålda varor	+28	+197
Bruttovinst	-19	-126
Rörelsekostnader	+13	+90
Omstrukturering och övriga rörelseintäkter/kostnader	-0	+1
Total translationseffekt, EBIT	-6	-35
Transaktionseffekt (vs 2025)		
Kostnad för sålda varor	-4	-19
Bokförda omvärderingseffekter		
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-5	-1

I kvartalet uppgår translationseffekterna till -6 Mkr och transaktionseffekterna till -4 Mkr. Utöver det uppgår bokförda omvärderingseffekter av rörelsefordringar och skulder till -5 Mkr i kvartalet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 257 Mkr (205) i kvartalet. Kassaflödet från rörelsekapitalet var negativt med -122 Mkr (-87), vilket bland annat beror på hög försäljning i slutet av kvartalet med ökade kundfordringar som följd. Cash conversion uppgick i kvartalet till 53,3 % (46,6). Ett mindre förvärv har gjorts i Australien och köpeskillingen uppgick till 30 Mkr.

Nettoinvesteringarna för kvartalet uppgick till 164 Mkr (169) och fördelas på materiella anläggningstillgångar om 86 Mkr (97) respektive immateriella anläggningstillgångar om 78 Mkr (72). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i uthyrningsflottan om 61 Mkr (54). Under kvartalet har utdelning motsvarande -259 Mkr (-259) utbetalats.

Koncernens likvida medel uppgick till 818 Mkr (766) och räntebärande nettoskuld uppgick till 4 462 Mkr (4 673). Arjo har avtalade outnyttjade kreditfaciliteter om 2 726 Mkr (4 554) tillgängliga för att refinansiera utestående företagscertifikat. Soliditeten uppgick till 49,5 % (48,7). Nettoskuld/justerad EBITDA uppgick till 2,4 (2,3).

Forskning och utveckling

Arjos bruttokostnader för forskning och utveckling uppgick i kvartalet till 79 Mkr (87), varav 37 Mkr (39) har belastat rörelseresultatet. Bruttokostnaderna motsvarar 2,9 % (3,2) av koncernens nettoomsättning.

Utsikter 2026

Den organiska omsättningstillväxten för 2026 förväntas landa inom koncernens målsättning om 3-5 %.



Övriga händelser under kvartalet

Fem regionchefer tar plats i koncernledningen

Arjo har under kvartalet tillsatt fem regionchefer som från och med 1 juli ingår i koncernledningen. Syftet är att stärka det regionala och kommersiella perspektivet i beslutsfattande och skapa bättre förutsättningar för att omsätta strategiska prioriteringar i konkreta aktiviteter som genererar tillväxt, lönsamhet och kundvärde.

De fem regioncheferna, som alla har lång och gedigen erfarenhet inom Arjo, är:

T. Christopher Dorsey, USA (ansvarig för USA sedan 2024)

Chris Gooderham, Kanada (ansvarig för Kanada sedan 2024)

Alain Monneau, Syd- och Västeuropa (kommer närmast från rollen som ansvarig för Frankrike)

Andreas Aerni, Nord- och Centraleuropa (kommer närmast från rollen som ansvarig för Tyskland, Österrike och Schweiz)

Michael Luxton, Internationella marknader och distributörsmarknader (kommer närmast från rollen som ansvarig för Asien och Stillahavsområdet)

Förvärv av serviceverksamhet i Australien

Under kvartalet förvärvade Arjo en serviceverksamhet från det australiensiska bolaget MD Engineering Solutions. Verksamheten, med bas i Tasmanien, stärker Arjos position i en region där koncernen tidigare haft en begränsad kapitalutrustnings- och serviceaffär, och skapar förutsättningar för en marknadsledande position. Köpeskillingen uppgick till cirka 30 Mkr. Förvärvet genomfördes som en inkrämsaffär och integreras i Arjos befintliga verksamhet.

Inbjudan till kapitalmarknadsdag den 24 september

Arjo bjuder in analytiker, investerare och finansiell media till en kapitalmarknadsdag den 24 september 2026. Evenemanget kommer att hållas i centrala Stockholm med möjlighet till digitalt deltagande. Under kapitalmarknadsdagen kommer Arjos VD och koncernchef Andréas Elgaard bland annat att presentera Arjos strategiska prioriteringar samt hur bolaget avser att stärka lönsamheten och skapa förutsättningar för hållbart värdeskapande över tid. Mer utförliga detaljer, såsom agenda och anmälningsuppgifter, kommer att kommuniceras närmare evenemanget.

Årsstämma 2026

Arjo ABs årsstämma genomfördes den 22 april i Malmö. För aktieägare som inte önskade att delta fysiskt på stämman erbjöds möjlighet att utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand via poströstning i enlighet med föreskrifterna i Arjos bolagsordning. Vid årsstämman fattades följande huvudsakliga beslut:

- Till styrelseledamöter omvaldes Johan Malmquist (ordförande), Carl Bennet, Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Dan Frohm, Ulf Grunander och Carola Lemne samt nyvaldes Andréas Elgaard.
- Styrelse- och revisorsarvoden beslutades enligt valberedningens förslag.
- Utdelning beslutades enligt styrelsens och verkställande direktörens förslag.
- Till revisor för bolaget valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. Revisionsbolaget har meddelat att Karoline Tedevall kommer att vara huvudansvarig revisor.
- I enlighet med styrelsens förslag beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2027, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av bolagets egna B-aktier.
- Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen för räkenskapsåret 2025.

Mer information om årsstämman samt beslut finns tillgänglig via koncernens hemsida: <https://www.arjo.com/sv-se/om-oss/bolagsstyrning/bolagsstamma/arsstamma-2026/>

Övrig information

Riskhantering

Kunder och vårdens ersättningssystem

En betydande del av Arjos intäkter härrör från försäljning av produkter till enheter inom den offentliga sektorn. En särskild politisk diskussion som förs i en del länder handlar om tillståndet för privata vårdaktörer att utföra offentligt finansierade sjukvårdstjänster. Det finns en risk att myndigheter i länder där Arjo bedriver verksamhet beslutar att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård ska begränsas eller helt upphöra, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter, såsom Arjos produkter inom akut- och långtidsvård. Försäljningen av koncernens produkter är även beroende av olika ersättningssystem på Arjos olika marknader. På flera av Arjos marknader, såsom i USA, är det i många fall exempelvis patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten för bland annat akut- och långtidsvård. En del av framgången för försäljningen av Arjos produkter på dessa marknader är beroende av huruvida Arjos produkter kvalificerar sig för att ersättas genom dessa olika ersättningssystem. Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas ovan nämnda risker för koncernen som helhet. Som del av Arjos strategi satsar koncernen allt mer på att bevisa den kliniska och finansiella nyttan med koncernens produkter och lösningar, något som ytterligare begränsar ovan nämnda risker.

Forskning och utveckling

Arjos framtida tillväxt är även beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som tidigare. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov, eller att Arjo identifierar dem tidigare än vad konkurrenter gör. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet mellan potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, cirkularitet, produktens livscykel, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter. Arjo fokuserar på produkter och lösningar som leder till en effektivare vård där fler patienter kan behandlas, vilket förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således tillväxten på marknaden. Produktutveckling som leder till breddning av produkt-sortimentet är ett medel för att öka den organiska tillväxten i den marknad Arjo är verksam inom.

Produktansvar och skadeståndskrav

Som leverantör av medicintekniska produkter kan Arjo, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, emellanåt bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra skadeståndskrav. Sådana anspråk kan röra stora belopp, leda till betydande juridiska kostnader och påverka bolagets anseende och kundrelationer negativt. Arjo begränsar risken för produktansvar och andra skadeståndskrav relaterade till produkterna och dess användning genom bolagets omfattande kvalitets- och säkerhetsarbete. För de ansvarsrisker (däribland produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.



Skydd av immateriella rättigheter och hantering av immaterialrättsintrång

Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling, och utvecklar kontinuerligt nya produkter och tekniska lösningar. För att säkra intäkterna från dessa investeringar är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Arjo sina immateriella rättigheter genom patent, design- och varumärkesregistrering. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt.

Det finns tydliga anvisningar inom koncernen för hur man kan förebygga, utreda och hantera potentiella intrång. Därutöver finns rutiner för att säkerställa ett effektivt underhåll av den befintliga rättighetsportföljen.

Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar

Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender. Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kunders inköp av Arjos produkter och lösningar, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter. Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Givet storleken på den amerikanska marknaden och osäkerheten kring tariffer på importvaror, kan utfallet komma att få inverkan på Arjos verksamhet. Bolaget följer därför utvecklingen noga och utvärderar löpande situationen och potentiella åtgärder för att begränsa effekterna av eventuella tullar.

Arjo följer även utvecklingen i andra delar av världen, exempelvis den upptrappade konflikten i Mellanösternregionen och dess påverkan på Hormuzsundet, liksom Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina. Sedan 2022 har Arjo stoppat alla leveranser och produktion av utrustning till Ryssland.

Risker i värdekedjan

Oförutsedda och plötsliga händelser kan medföra störningar i produktion eller leveranskedja, vilket kan leda till såväl ökade kostnader som försenade eller uteblivna leveranser till Arjos kunder. Detta kan i sin tur få en negativ påverkan på koncernens resultat.

Arjo arbetar löpande med att identifiera och till så stor grad som möjligt förebygga risker i värdekedjan, både gällande att säkerställa tillgänglighet av material i produktionsledet samt leveranssäkerhet gentemot våra kunder. Med anledning av flertalet konflikter i världen följer Arjo utvecklingen noga för att i största möjliga mån undvika negativ påverkan i värdekedjan.

Hållbarhetsrelaterade risker

Arjo arbetar aktivt med att monitorera och löpande utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och dess påverkan på koncernens verksamhet eller resultat. Detta görs bland annat genom en återkommande dubbel väsentlighetsanalys, uppföljning av mål och åtaganden samt genom granskning av olika enheter i företaget såsom säkerhetsaspekter inom koncernens produktionsanläggningar eller stickprov för regelefterlevnad. Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs inom den övergripande riskhanteringen, ERM (Enterprise Risk Management). Koncernen har en etablerad struktur för styrning som involverar både företagsledning och styrelse, och arbetar löpande med att förbättra företagets hållbarhetsarbete och minimera relaterade risker.

Myndigheter och kontrollorgan

Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet. Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, såsom EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter, samt amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, vilket även omfattar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter.

Arjo lägger ner betydande ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa riktlinjer för att säkerställa regelefterlevnad. Årligen görs revisioner av utsedda ackrediterade organ för att säkerställa efterlevnad för både fortsatt CE-märkning av Arjos produkter samt internationella lagstadgade krav som inkluderar FDA, MDSAP, EU MDR och UK MDR.

Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är dessutom certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001 från BSI.

Finansiell riskhantering

Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Arjos hantering av finansiella risker regleras av en policy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. Koncernens finansiella risker består av valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker samt skatterisker, där valutarisken är den mest väsentliga.

Risk för cyberattacker

Arjo är beroende av IT och den infrastruktur som omgärdar detta område och är därmed exponerad för risk för cyberattacker samt övriga former av intrång och datasäkerhet. För att motverka potentiella risker inom detta område finns en definierad styrande process på plats och man arbetar aktivt med riskbedömning avseende IT-infrastrukturen och känslig data, samt testning av dessa områden. Detta inkluderar även definierade förebyggande processer och kontroller s.k. ITGC (IT General Control) för att skydda bolaget. Den interna kontrollmiljön utvärderas årligen, både av bolagets CISO (Chief Information Security Officer) samt av de externa revisorerna. Riskbedömning inom ramen för det europeiska NIS2-direktivet (Network and Information Security Directive 2) har införts och genomförs regelbundet inom den övergripande riskhanteringen, ERM (Enterprise Risk Management). Känslighetsanalyser samt penetrations- och återställandetest utförs löpande under året för att säkerställa tillräckliga säkerhetsnivåer på system, processer och data. Samtliga anställda genomgår utbildning inom området IT-säkerhet och för nyanställda ingår utbildningen som del i deras onboarding-process.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Getingekoncernen specificeras i not 10.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Arjos koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Malmö, 14 juli 2026

Johan Malmquist
Styrelsens
ordförande

Carl Bennet
Styrelsens
vice ordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Dan Frohm
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Carola Lemne
Styrelseledamot

Andréas Elgaard
VD och koncernchef

Madeléne Carlsson
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Kajsa Haraldsson
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	2	2 759	2 678	5 456	5 540	11 000
Kostnad för sålda varor		-1 596	-1 516	-3 145	-3 129	-6 315
Bruttoresultat		1 163	1 162	2 311	2 412	4 684
Försäljningskostnader		-558	-547	-1 105	-1 133	-2 211
Administrationskostnader		-361	-365	-740	-750	-1 463
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-37	-39	-72	-78	-140
Jämförelsestörande poster	5	0	-34	-6	-75	-155
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		4	-3	8	-34	-40
Rörelseresultat (EBIT)	3	211	174	395	342	675
Finansnetto		-40	-48	-76	-91	-209
Resultat efter finansiella poster		171	126	319	251	467
Skatt		-46	-34	-86	-68	-132
Periodens resultat		125	92	233	183	334
Hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare		125	92	233	183	334
Antal aktier, tusental		272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor ¹⁾		0,46	0,34	0,86	0,67	1,23

1. Före och efter utspädning, för definition se sidan 21.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Periodens resultat	125	92	233	183	334
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kan omföras till resultatet					
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-19	-18	30	-12	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	5	4	-8	25	20
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet					
Omräkningsdifferenser	127	-81	328	-827	-1 131
Säkring av nettoinvesteringar	-2	-41	4	57	101
Kassaflödessäkringar	-29	-8	-6	-6	8
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	-5	9	-22	36	48
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	77	-135	326	-727	-957
Summa totalresultat för perioden	203	-43	560	-543	-622
Totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	203	-43	560	-543	-622

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	30 Jun 2026	30 Jun 2025	31 Dec 2025
Tillgångar				
Immateriella tillgångar		7 382	7 341	7 215
Materiella anläggningstillgångar		1 538	1 582	1 486
Materiella leasingtillgångar		1 234	1 126	1 214
Finansiella anläggningstillgångar	7	857	815	739
Varulager		1 314	1 380	1 177
Kundfordringar		1 872	1 743	1 617
Kortfristiga finansiella fordringar	7	25	28	27
Övriga kortfristiga fordringar		512	556	548
Likvida medel	7	818	766	836
Tillgångar som innehas för försäljning		126	123	119
Summa tillgångar		15 677	15 460	14 977
Eget kapital och skulder				
Eget kapital		7 758	7 536	7 457
Långfristiga finansiella skulder	7	2 646	3 194	2 637
Långfristiga leasingskulder	7	883	780	858
Avsättningar för pensioner, räntebärande	7	35	35	34
Övriga avsättningar		324	290	285
Kortfristiga finansiella skulder	7	1 633	1 329	1 450
Kortfristiga leasingskulder	7	411	406	408
Leverantörsskulder		583	555	508
Andra icke räntebärande skulder		1 405	1 334	1 339
Summa eget kapital och skulder		15 677	15 460	14 977

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital ¹⁾
Ingående balans per 1 januari 2025	91	1 807	6 440	8 338
Periodens resultat	-	-	334	334
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	-975	18	-957
Summa totalresultat för perioden	-	-975	352	-622
Utdelning	-	-	-259	-259
Utgående balans per 31 december 2025	91	832	6 534	7 457
Ingående balans per 1 januari 2026	91	832	6 534	7 457
Periodens resultat	-	-	233	233
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	304	23	326
Summa totalresultat för perioden	-	304	256	560
Utdelning	-	-	-259	-259
Utgående balans per 30 juni 2026	91	1 136	6 531	7 758

1. I sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat (EBIT)		211	174	395	342	675
Återläggning av av- och nedskrivningar	3	271	266	537	544	1 136
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		-8	-35	1	-31	-15
Kostnadsförda jämförelsestörande poster ¹⁾		0	34	6	74	109
Utbetalda jämförelsestörande poster		0	-43	-13	-57	-105
Finansiella poster		-43	-50	-88	-101	-177
Betald skatt		-52	-54	-80	-114	-208
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		379	292	758	657	1 415
Förändringar i rörelsekapital						
Varulager		-44	-28	-78	-82	77
Kortfristiga fordringar		-50	-14	-212	-90	13
Kortfristiga skulder		-28	-45	26	-95	-70
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257	205	494	390	1 435
Investeringsverksamheten						
Förvärvade verksamheter	11	-30	-2	-30	-2	-27
Investeringar, netto		-164	-169	-299	-383	-678
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-194	-171	-329	-386	-705
Finansieringsverksamheten						
Upptagande av lån		2 036	7 073	4 038	12 656	19 736
Återbetalning av finansiella skulder		-1 851	-6 635	-3 844	-12 215	-19 687
Återbetalning av leasingskulder		-110	-105	-218	-222	-449
Förändring av pensionstillgångar/skulder		-2	-1	-3	-2	-8
Förändring av räntebärande fordringar		-3	30	4	39	49
Utdelning		-259	-259	-259	-259	-259
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		37	17	15	-92	-113
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-151	121	-266	-96	-730
Periodens kassaflöde		-88	156	-101	-92	0
Likvida medel vid periodens början		898	609	836	892	892
Omräkningsdifferenser		8	1	83	-34	-56
Likvida medel vid periodens slut		818	766	818	766	836

1. Exklusive nedskrivning av anläggningstillgångar.

1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för samtliga perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenterats i årsredovisningen 2025, vilken finns publicerad på www.arjo.com. Ingen av de nya eller förändrade

redovisningsstandarder som trätt i kraft 1 januari 2026 har haft någon väsentlig inverkan på Arjo. Arjo har valt att inte förtidstillämpa nya standarder, ändringar och tolkningar som har publicerats men inte träder i kraft förrän det räkenskapsår som börjar 1 januari 2027 eller senare.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

2 Segmentsredovisning

Mkr	Kvartal 2 2026						Kvartal 2 2025					
	Global sales	Nord-amerika	Diag-nostik	Koncern-funktioner	Elimi-neringar	Arjo Koncern	Global sales	Nord-amerika	Diag-nostik	Koncern-funktioner	Elimi-neringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	830	624	89	-	-4	1 538	747	636	90	-	-8	1 464
Service inklusive reservdelar	380	177	9	-	-1	565	359	177	7	-	0	543
Intäkter från avtal med kunder	1 210	801	97	-	-5	2 103	1 106	813	97	-	-8	2 008
Uthyrning	424	232	-	-	-	656	428	242	-	-	-	670
Total nettoomsättning	1 634	1 032	97	-	-5	2 759	1 534	1 055	97	-	-8	2 678
Rörelseresultat	236	266	18	-309	-	211	208	255	12	-300	-	174
Finansnetto						-40						-48
Resultat efter finansiella poster						171						126
Skatt						-46						-34
Periodens resultat						125						92

Mkr	Jan - Jun 2026						Jan - Jun 2025					
	Global sales	Nord-amerika	Diag-nostik	Koncern-funktioner	Elimi-neringar	Arjo Koncern	Global sales	Nord-amerika	Diag-nostik	Koncern-funktioner	Elimi-neringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	1 581	1 255	198	-	-6	3 028	1 504	1 332	199	-	-12	3 023
Service inklusive reservdelar	749	336	16	-	-1	1 100	738	355	14	-	0	1 107
Intäkter från avtal med kunder	2 330	1 591	214	-	-8	4 128	2 242	1 687	212	-	-12	4 129
Uthyrning	847	481	-	-	-	1 329	868	543	-	-	-	1 411
Total nettoomsättning	3 178	2 072	214	-	-8	5 456	3 110	2 230	212	-	-12	5 540
Rörelseresultat	465	507	47	-625	-	395	418	544	28	-647	-	342
Finansnetto						-76						-91
Resultat efter finansiella poster						319						251
Skatt						-86						-68
Periodens resultat						233						183

Mkr	Helår 2025					
	Global sales	Nord-amerika	Diagnostik	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	3 120	2 554	379	-	-20	6 033
Service inklusive reservdelar	1 512	689	31	-	-2	2 229
Intäkter från avtal med kunder	4 632	3 243	409	-	-22	8 262
Uthyrning	1 711	1 026	-	-	-	2 737
Total nettoomsättning	6 344	4 269	409	-	-22	11 000
Rörelseresultat	914	953	63	-1 255	-	675
Finansnetto						-209
Resultat efter finansiella poster						467
Skatt						-132
Periodens resultat						334

Arjo följer upp verksamheten på segmenten Global Sales, Nordamerika och Diagnostik. Arjo har betydande centrala koncernfunktioner inom områdena Supply Chain (produktförsörjning, lagerhållning och distribution), IT, Kvalitet samt Forskning och Utveckling. Det är bara en viss del av Supply Chains kostnader som allokerats ut till respektive segment. Resterande del av kostnaderna för koncernfunktionerna

redovisas som koncernkostnader. Segmentsindelningen och sättet att mäta segmentens resultat är gjort på likartat sätt i denna kvartalsrapport som i 2025 årsredovisning. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inga sådana belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

3 Av- och nedskrivningar

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Immateriella tillgångar	-66	-62	-132	-124	-296
Varav hänförliga till förvärv	-17	-17	-35	-35	-70
Materiella anläggningstillgångar	-93	-97	-185	-199	-399
Materiella leasingtillgångar	-112	-108	-220	-222	-441
Totalt	-271	-266	-537	-544	-1 136
Varav nedskrivningar	-	0	-	0	-44

Av- och nedskrivningar per funktion, Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Kostnad för sålda varor	-179	-177	-354	-362	-722
Försäljningskostnader	-42	-41	-83	-84	-170
Administrationskostnader	-49	-47	-96	-95	-192
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-2	-3	-4	-7
Jämförelsestörande poster	-	0	-	0	-44
Totalt	-271	-266	-537	-544	-1 136
Varav nedskrivningar	-	0	-	0	-44

4 Forsknings- och utvecklingskostnader

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Forsknings- och utvecklingskostnader, brutto	-79	-87	-147	-167	-303
Aktiverade utvecklingskostnader	42	48	75	89	163
Forsknings- och utvecklingskostnader, netto	-37	-39	-72	-78	-140

5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Förvärvskostnader	0	-1	0	-1	-2
Nedskrivning av affärssystem	-	-	-	-	-35
Omstrukturerings- och integrationskostnader	0	-34	-6	-74	-118
Totalt	0	-34	-6	-75	-155

Jämförelsestörande poster per funktion, Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Kostnad för sålda varor	0	-24	0	-31	-46
Försäljningskostnader	0	-3	-2	-7	-20
Administrationskostnader	0	-5	-2	-34	-86
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-	-2	-	-1
Övriga rörelsekostnader	-	-2	-	-2	-2
Totalt	0	-34	-6	-75	-155

I tabellen ovan visas i vilken funktion posterna hade redovisats om de inte hade klassificerats som jämförelsestörande post.

6 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Jun 2026, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	1	-	1
Övriga finansiella anläggningstillgångar	63	0	63
Summa tillgångar	64	0	64
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	8	-	8
Summa skulder	8	-	8

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Jun 2025, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	18	-	18
Övriga finansiella anläggningstillgångar	98	-	98
Summa tillgångar	116	-	116
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	6	9	14
Summa skulder	6	9	14

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
31 Dec 2025, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar, derivat	4	-	4
Övriga finansiella anläggningstillgångar	63	6	69
Summa tillgångar	67	6	73
Övriga icke räntebärande skulder, derivat	3	-	3
Summa skulder	3	-	3

För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering hänvisas till not 28 i årsredovisningen för 2025. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

7 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	30 Jun 2026	30 Jun 2025	31 Dec 2025
Långfristiga finansiella skulder	2 646	3 194	2 637
Långfristiga leasingskulder	883	780	858
Kortfristiga finansiella skulder	1 633	1 329	1 450
Kortfristiga leasingskulder	411	406	408
Pensionsavsättningar	35	35	34
Räntebärande skulder	5 608	5 744	5 387
Avgår finansiella fordringar	-70	-99	-82
Avgår pensionstillgångar	-257	-205	-214
Avgår likvida medel	-818	-766	-836
Räntebärande nettoskuld	4 462	4 673	4 255

8 Koncernens nyckeltal

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Försäljningsmått					
Nettoomsättning	2 759	2 678	5 456	5 540	11 000
Nettoomsättningstillväxt, %	3,0	-4,7	-1,5	-0,5	-2,6
Organisk försäljningstillväxt, %	4,7	3,0	4,2	3,2	3,4
Kostnadsmått					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning, %	20,2	20,4	20,3	20,4	20,1
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning, %	13,1	13,6	13,6	13,5	13,3
Forsknings- och utvecklingskostnader brutto i procent av nettoomsättningen, %	2,9	3,2	2,7	3,0	2,8
Resultatmått					
EBITDA	482	441	932	886	1 811
EBITDA-tillväxt, %	9,5	-10,7	5,1	-8,3	-8,4
EBITDA justerad ¹⁾	482	475	938	961	1 922
EBITA	277	236	527	466	971
EBITA justerad ¹⁾	277	270	533	540	1 091
Rörelseresultat (EBIT)	211	174	395	342	675
Rörelseresultat (EBIT) justerat ¹⁾	211	208	401	417	831
Resultat per aktie, kronor	0,46	0,34	0,86	0,67	1,23
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	42,1	43,4	42,4	43,5	42,6
EBITDA-marginal, %	17,5	16,5	17,1	16,0	16,5
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	17,5	17,7	17,2	17,3	17,5
EBITA-marginal, %	10,0	8,8	9,7	8,4	8,8
EBITA-marginal justerad, % ¹⁾	10,0	10,1	9,8	9,8	9,9
Rörelsemarginal, %	7,6	6,5	7,2	6,2	6,1
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	7,7	7,8	7,4	7,5	7,6
Kassaflödes- och avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, % ²⁾			5,0	5,5	4,2
Cash Conversion, %	53,3	46,6	53,0	44,0	79,3
Arbetande kapital			12 535	12 673	12 456
Avkastning på arbetande kapital, % ²⁾			6,5	7,5	6,7
Kapitalstruktur					
Räntebärande nettoskuld			4 462	4 673	4 255
Räntetäckningsgrad, ggr ²⁾			4,1	4,4	4,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr			0,6	0,6	0,6
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr ^{1), 2)}			2,4	2,3	2,2
Soliditet, %			49,5	48,7	49,8
Eget kapital per aktie, kronor			28,5	27,7	27,4
Övrigt					
Antal aktier, st			272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel ²⁾			6 904	6 996	6 942

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 18 och definition på sidan 21.

2. Rullande 12 månader.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning, vilka inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering

som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av Bolaget och Bolagets aktie.

	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
EBITDA/EBITA/EBIT justerad, Mkr					
EBITDA	482	441	932	886	1 811
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-205	-204	-405	-421	-840
EBITA	277	236	527	466	971
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-66	-62	-132	-124	-296
Rörelseresultat (EBIT)	211	174	395	342	675
Jämförelsestörande poster ¹⁾	0	34	6	75	155
Återläggning av nedskrivningar av jämförelsestörande poster	-	0	-	0	-44
Justerad EBITDA	482	475	938	961	1 922
Justerad EBITA	277	270	533	540	1 091
Justerat Rörelseresultat (EBIT)	211	208	401	417	831
	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Cash conversion					
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	257	205	494	390	1 435
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	211	174	395	342	675
Återläggning av av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, Mkr	271	266	537	544	1 136
EBITDA, Mkr	482	441	932	886	1 811
Cash Conversion, %	53,3	46,6	53,0	44,0	79,3

Nettoskuldsättningsgrad	30 Jun 2026	30 Jun 2025	31 Dec 2025
Räntebärande nettoskuld, Mkr	4 462	4 673	4 255
Eget kapital, Mkr	7 758	7 536	7 457
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,6

Beräkning av avkastning på arbetande kapital	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Balansomslutning vid periodens början, Mkr	15 460	15 891	16 276
Balansomslutning vid periodens slut, Mkr	15 677	15 460	14 977
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 568	15 676	15 626
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 568	15 676	15 626
Avgår genomsnittliga likvida medel, Mkr	-792	-753	-864
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar, Mkr	-307	-283	-317
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder, Mkr	-1 934	-1 966	-1 990
Genomsnittligt arbetande kapital, Mkr	12 535	12 673	12 456
Rörelseresultat (EBIT), Mkr ²⁾	729	787	675
Återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr ²⁾	87	168	155
EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr	815	955	831
Avkastning på arbetande kapital, %	6,5	7,5	6,7

1. Se not 5 Jämförelsestörande poster.

2. Rullande 12 månader.

9 Finansiell data per kvartal

Mkr	Kvartal 1 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 3 2025	Kvartal 4 2025	Kvartal 1 2026	Kvartal 2 2026
Nettoomsättning	2 863	2 678	2 646	2 814	2 698	2 759
Kostnad för sålda varor	-1 613	-1 516	-1 558	-1 629	-1 549	-1 596
Bruttoresultat	1 250	1 162	1 088	1 185	1 149	1 163
Rörelsekostnader	-1 010	-951	-925	-928	-961	-956
Jämförelsestörande poster	-40	-34	-13	-68	-6	0
Övriga rörelseintäkter, rörelsekostnader och resultatandelar från intresseföretag	-32	-3	2	-7	3	4
Rörelseresultat (EBIT)	168	174	152	182	184	211
Finansnetto	-43	-48	-41	-77	-36	-40
Resultat efter finansiella poster	125	126	111	104	148	171
Skatt	-34	-34	-30	-34	-40	-46
Periodens resultat	91	92	81	70	108	125
EBITDA justerad ¹⁾	486	475	436	526	456	482
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	17,0	17,7	16,5	18,7	16,9	17,5

1. EBITDA före jämförelsestörande poster. Se not 5 Jämförelsestörande poster, Alternativa nyckeltal på sidan 18 och definitioner på sidan 21.

10 Transaktioner med närstående

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Försäljning	5	6	11	14	23
Inköp av varor	-3	-1	-6	-4	-10
Kundfordringar	-2	1	3	2	2
Leverantörsskulder	0	0	2	1	1

Carl Bennet AB är moderbolag och har bestämmande inflytande över Arjokoncernen. Förutom sedvanlig utdelning till Carl Bennet AB har Arjo haft transaktioner med bolag inom Getingekoncernen, som Carl Bennet AB även har bestämmande inflytande över. Arjo använder Getinge som distributör på vissa marknader. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernerna tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Transaktioner med Getingekoncernen specificeras i tabellen ovan. Utöver ovanstående har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående ägt rum.

11 Förvärv

Förvärv 2026

Arjo förvärvade under det andra kvartalet delar av verksamheten i det australiensiska bolaget M and D Miscevic Pty Ltd (MD Engineering Solutions), som bedriver service av medicintekniska produkter. Köpeskillingen uppgick till cirka 30 Mkr. Förvärvet har gjorts som en inkrämsöverlåtelse och integreras i Arjos befintliga verksamhet i Australien från den första juni. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 12 Mkr på årsbasis.

Då förvärvet i förhållande till Arjo inte bedöms väsentligt lämnas inga ytterligare upplysningar i denna rapport.

Förvärv 2025

Under andra kvartalet 2025 skedde justering av köpeskillning om 2 Mkr avseende förvärv 2024.

Moderbolagets finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 2 2026	Kvartal 2 2025	Jan - Jun 2026	Jan - Jun 2025	Helår 2025
Nettoomsättning	-	-	-	-	320
Administrationskostnader	-47	-38	-94	-78	-393
Jämförelsestörande poster ¹⁾	0	-3	0	-32	-33
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	-1	0	-1
Rörelseresultat (EBIT)	-48	-42	-96	-110	-107
Resultat från andelar i koncernföretag	126	280	218	280	471
Finansnetto ²⁾	-15	-19	-30	-39	-76
Resultat efter finansiella poster	63	218	92	131	288
Skatt	12	13	25	31	-4
Periodens resultat	75	231	116	161	284

1. Jämförelsestörande poster avser omstrukturingskostnader - Mkr (-32), varav i kvartalet - Mkr (-3) samt förvärvskostnader 0 Mkr (0), varav i kvartalet 0 Mkr (-). Helåret 2025 avser omstrukturingskostnader (-33) och förvärvskostnader (0).

2. Finansnetto innehåller ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader samt valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till omräkning av finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	30 Jun 2026	30 Jun 2025	31 Dec 2025
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	407	374	384
Andelar i koncernföretag	5 932	5 932	5 932
Övriga finansiella anläggningstillgångar	87	106	62
Långfristiga finansiella fordringar koncernföretag	2 000	1 003	2 000
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	310	183	306
Kortfristiga fordringar	33	34	44
Kassa och bank	0	0	0
Summa tillgångar	8 771	7 632	8 727
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	4 441	4 461	4 583
Långfristiga finansiella skulder	2 000	1 000	2 000
Avsättningar	3	21	7
Kortfristiga finansiella skulder	1 612	1 305	845
Kortfristiga finansiella skulder koncernföretag	672	787	1 244
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag	3	19	14
Andra icke räntebärande skulder	39	40	34
Summa eget kapital och skulder	8 771	7 632	8 727

Immateriella tillgångar består av programvaror. Moderbolagets företagscertifikatsprogram har ett rambelopp om 5 000 Mkr (5 000). Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 1 617 Mkr (1 313). Moderbolagets MTN-program har ett rambelopp om 5 000 Mkr (5 000). Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 2 000 Mkr (1 000) med en löptid på två till fem år och redovisas som långfristig finansiell skuld.

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA, justerad

EBITA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster

Summan av förvävs- och omstruktureringskostnader samt engångsposter av större karaktär.

Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld/justerad EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA.

Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Vid beräkning av periodens resultat per aktie har följande data använts:

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	233 Mkr
Antal aktier, tusental	272 370
Resultat per aktie	0,86 kr

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

MEDICINSKA OCH ÖVRIGA TERMER

DVT (djup ventrombos)

Blodpropp i en av kroppens djupa vener, oftast i benet.

Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

ESG

En förkortning för de engelska orden Environmental, Social och Governance vilka utgör områden för företagsanalys ur ett icke-finansiellt perspektiv.

FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regelbundna inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

Intermittent pneumatisk VTE-prevention

En behandlingsform som syftar till att öka blodcirkulationen i benens djupliggande vener, vilket bidrar till att förhindra att så kallad djup ventrombos/DVT (blodpropp i benens djupa vener) bildas.

Kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

MDR (EU Medical Device Regulation)

Ett regelverk skapat av EU för att säkerställa ett bättre skydd för folkhälsan och patientsäkerhet genom att inrätta en moderniserad och mer robust EU-lagstiftning. Alla medicintekniska tillverkare och distributörer måste följa bestämmelserna.

Prevention

Förebyggande aktivitet/behandling.

Trycksår

Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

VTE (venös tromboembolism)

Förkortningen VTE kommer från engelskans "venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet, i likhet med DVT (se ovan).

TELEFONKONFERENS

Fondförvaltare, analytiker och media bjuds in till telefonkonferens den 14 juli kl. 08:00 CEST.

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att ta del av denna via webcast, vänligen klicka på följande länk: <https://arjo.events.inderes.com/q2-report-2026>

Deltagare som önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferensen behöver registrera sig via länken nedan. Efter registreringen erhålls ett telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen. Länk för registrering: <https://events.inderes.com/arjo/q2-report-2026/dial-in>

Alternativt, använd följande länk för att ladda ned presentationen: <https://www.arjo.com/sv-se/om-oss/investerare/rapporter--presentationer/2026/>

En inspelning av konferensen finns tillgänglig i 3 år via följande länk: <https://arjo.events.inderes.com/q2-report-2026>

FINANSIELL INFORMATION

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på www.arjo.com. Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på www.arjo.com.

Följande finansiella rapporter kommer att publiceras under 2026:

24 september 2026	Kapitalmarknadsdag 2026
22 oktober 2026	Delårsrapport jan-sep 2026
28 januari 2027	Bokslutskommuniké 2026
Mars-april 2027	Årsredovisning 2026
16 april 2027	Delårsrapport jan-mar 2027
19 april 2027	Årsstämma 2027



KONTAKT

Maria Nilsson

EVP Communication & Public Relations
+46 734 244 515
maria.nilsson@arjo.com

Erik Roslund

Investor Relations & Corporate Communications Manager
+46 768 996 303
erik.roslund@arjo.com

Denna information är sådan information som Arjo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 juli 2026 kl. 07:00 CEST.

På Arjo är vi övertygade om att goda förutsättningar för mobilitet i vårdmiljöer är en central del av att erbjuda vård av hög kvalitet. Våra produkter och lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, behandling av bensår, förebyggande av trycksår och ventrombos samt våra sjukvårdssängar, är utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet i alla vårdssituationer. Med över 65 års erfarenhet av att förbättra vardagen för patienter och vårdgivare, och ett globalt team på över 7 000 personer arbetar vi ständigt för att skapa bättre resultat för människor som möter utmaningar inom mobilitet.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsengatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

www.arjo.com