

Q3

KVARTALSRAPPORT
JANUARI-SEPTEMBER 2025

arjo
EMPOWERING MOVEMENT

God efterfrågan och högre tillväxt

Juli-september 2025 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 646 Mkr (2 734). Organiskt ökade nettoomsättningen med 3,8 %.
- Bruttomarginalen uppgick till 41,1 % (42,0).
- Det justerade EBITDA-resultatet uppgick till 436 Mkr (434).
- Det justerade rörelseresultatet uppgick till 165 Mkr (164).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 111 Mkr (100).
- Resultat per aktie uppgick till 0,30 kr (0,27).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 446 Mkr (437), motsvarande en cash conversion om 105,0 % (102,0).
- Andréas Elgaard utsedd till ny VD och koncernchef med tillträde den 7 januari 2026.

Utsikter 2025

- Den organiska omsättningstillväxten för 2025 förväntas landa inom koncernens målsättning om 3-5 %.

"Efterfrågan är fortsatt god och vi växer på de flesta marknader, vilket driver en högre tillväxttakt jämfört med tidigare i år. Den underliggande lönsamheten utvecklas fortsatt positivt och exklusive effekter från valuta och tullar ökade det justerade rörelse-resultatet med över 20 %. Nu ser vi fram emot ett starkt avslut på 2025."

NICLAS SJÖSWÄRD
TILLFÖRORDNAD VD

Finansiellt sammandrag

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Nettoomsättning	2 646	2 734	8 186	8 303	11 175	11 292
Bruttoresultat	1 088	1 147	3 499	3 571	4 836	4 907
Bruttomarginal, %	41,1	42,0	42,7	43,0	43,3	43,5
EBITDA, justerad ¹⁾	436	434	1 396	1 433	2 050	2 086
EBITDA-marginal, justerad, % ¹⁾	16,5	15,9	17,1	17,3	18,3	18,5
EBITA, justerad ¹⁾	228	226	768	828	1 204	1 263
EBITA-marginal, justerad, % ¹⁾	8,6	8,3	9,4	10,0	10,8	11,2
Rörelseresultat (EBIT)	152	158	494	607	781	893
Rörelseresultat (EBIT), justerat ¹⁾	165	164	581	644	956	1 019
Resultat efter finansiella poster	111	100	362	439	608	684
Periodens resultat	81	73	264	324	438	498
Antal aktier, tusental	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor	0,30	0,27	0,97	1,19	1,61	1,83
Kassaflöde från den löpande verksamheten	446	437	835	1 037	1 315	1 516
Cash conversion, %	105,0	102,0	63,7	74,3	69,4	76,7

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 19 och Definitioner på sidan 22.

God efterfrågan och högre tillväxttakt

Efterfrågan på Arjos produkter och tjänster är fortsatt god. I Nordamerika var försäljningstillväxten stabil i såväl USA som Kanada, och Global Sales växer med över 5 % efter en tid av mer utmanande utveckling. Ett antal marknader med stor långsiktig potential växer betydligt under kvartalet. Ett sådant exempel är Indien, där vi under det senaste året genomfört satsningar för att bättre kunna ta tillvara de tillväxtmöjligheter som finns. Indien har nu dessutom placerat sig bland våra tio största marknader. I Europa var tillväxten övergripande god, bland annat i Frankrike och Tyskland. Däremot utvecklades Storbritannien fortsatt svagt, med minskad försäljning i kvartalet. Vi har sedan tidigare ett antal pågående marknadsinitiativ och aktiviteter för att på kort sikt anpassa verksamheten efter rådande marknadssituation och vi fortsätter att följa utvecklingen framåt.

Den positiva trenden avseende efterfrågan av patienthanteringsutrustning håller i sig och på bara några månader har vi nu sålt över 600 Maxi Move 5 som lanserades tidigare i år. Produkten har fått ett mycket positivt mottagande på marknaden och är ett bra exempel på hur vi gör det möjligt för vårdpersonal att genomföra patientförflyttningar med betydligt mindre fysisk ansträngning. På så vis bidrar vi till såväl en säker och värdig vård för patienter som till att förhindra belastningsskador bland personalen.

Förbättrad kostnadseffektivitet

Bruttomarginalen är något lägre än vi önskat, främst på grund av mixeffekter med ökad efterfrågan av sjukvårdssängar samt högre försäljning i tillväxtmarknader, där marginalerna generellt är lägre. Samtidigt påverkas vi av effekter från valutor och amerikanska tullar, och arbetet med

prisjusteringar och kostnadseffektiviseringar fortsätter för att kompensera för de högre kostnaderna. Vi ser goda effekter av våra insatser för ökad kostnadseffektivitet och fortsätter att driva dessa initiativ även framåt.

Koncernens justerade rörelseresultat utvecklades i linje med föregående år, och exklusive effekter från valutor och tullar ökade det med över 20 %.

Kassaflödet utvecklades starkare under det tredje kvartalet och vi räknar med en fortsatt förbättring under årets sista kvartal.

Stärkta positioner

Vi fortsätter att jobba nära våra kunder inom vården för att på bästa sätt stötta dem i deras utmaningar. Samtidigt tar vi steg för att stärka och utveckla vårt erbjudande och nyligen genomförde vi två mindre förvärv som kompletterar vår affär på ett bra sätt.

Vi ser även hur resurseffektivitet och hållbarhetsparametrar blir allt viktigare och är därför stolta över att Arjos ESG-rating nyligen uppgraderades till högsta möjliga nivå, AAA, av Morgan Stanley Capital International (MSCI). Det är ett bevis på vårt arbete för ökad transparens, climateffektivitet och god affärsetik.

Under kvartalet blev det klart att Andréas Elgaard tar över som ny VD och koncernchef för Arjo den 7 januari 2026. Till dess att Andréas ansluter till organisationen ser jag fram emot att tillsammans med mina kollegor på Arjo leverera ett starkt avslut på 2025.

NICLAS SJÖSWÄRD
TILLFÖRORDNAD VD



Högre tillväxttakt

3,8 %

organisk försäljningstillväxt, tredje kvartalet 2025

Koncernens utveckling

Nettoomsättning per segment

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Organisk förändring	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Organisk förändring	Rullande 12 mån	Helår 2024
Global Sales	1 568	1 558	5,7%	4 678	4 756	1,7%	6 404	6 481
Nordamerika	984	1 065	3,0%	3 214	3 240	6,6%	4 389	4 415
Diagnostik	97	113	-12,7%	309	315	-1,8%	402	408
Elimineringar	-4	-2	—	-16	-7	—	-20	-12
Totalt	2 646	2 734	3,8%	8 186	8 303	3,4%	11 175	11 292

Nettoomsättning och resultat

Tredje kvartalet 2025

Nettoomsättningen uppgick till 2 646 Mkr (2 734) i kvartalet, vilket motsvarar en organisk ökning om 3,8 %.

I Nordamerika ökade försäljningen med 3 % organiskt. USA utvecklades fortsatt väl med god efterfrågan inom patienthantering och service. Även Kanada hade en god försäljningsutveckling i kvartalet.

Inom Global Sales ökade försäljningen med 5,7 % organiskt med positiv utveckling på flera större europeiska marknader som Frankrike, Tyskland, Nederländerna och Italien. I övriga världen bidrog Indien med fortsatt stark tillväxt och försäljningstillväxten var även god i Australien och de afrikanska marknaderna. Storbritannien utvecklades negativt under det tredje kvartalet, och det gjorde även koncernens diagnostik-verksamhet.

Bruttomarginalen uppgick till 41,1 % (42,0) i kvartalet och hölls tillbaka av geografiska mixeffekter, negativa valutaeffekter och amerikanska tullar. Kostnaderna för amerikanska tullar ökade med 11 Mkr jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Kostnadskontrollen var fortsatt god i kvartalet och den organiska ökningen av rörelsekostnaderna fortsatte att minska sekventiellt. Detta till följd av det pågående arbetet för att öka koncernens kostnadseffektivitet.

Jämförelsestörande poster uppgick till 13 Mkr och avser främst omstruktureringsaktiviteter kopplat till försäljningsorganisationerna i Europa.

Det justerade EBITDA-resultatet ökade till 436 Mkr (434) och den justerade EBITDA-marginalen ökade till 16,5 % (15,9).

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 165 Mkr (164) och resultat före skatt uppgick till 111 Mkr (100).

Kvartalets finansnetto uppgick till -41 Mkr (-59). Positiva valutakurs-effekter i finansnettot uppgick till 2 Mkr (-1).

Januari-september 2025

Under perioden uppgick nettoomsättningen till 8 186 Mkr (8 303), motsvarande en organisk ökning om 3,4 %.

Nordamerika växte med 6,6 % organiskt i perioden efter god efterfrågan inom kapitalvaror och service.

I Global Sales ökade försäljningen med 1,7 % efter god efterfrågan på flera större europeiska marknader såsom Tyskland, Italien och Nederländerna. I Storbritannien däremot var utvecklingen negativ under perioden. I övriga världen utvecklades Australien, Indien och de afrikanska marknaderna väl.

Bruttomarginalen uppgick till 42,7 % (43,0) i perioden. Fortsatt arbete med prisjusteringar och god produktivitet i koncernens fabriker bidrog positivt, samtidigt som negativa valutaeffekter och amerikanska tullar höll tillbaka bruttomarginalen något.

Periodens rörelsekostnader minskade till 2 885 Mkr (2 915).

Det justerade EBITDA-resultatet för perioden uppgick till 1 396 Mkr (1 433). Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 17,1 % (17,3).

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 581 Mkr (644) och resultat före skatt uppgick till 362 Mkr (439).

Finansnettot uppgick -132 Mkr (-168) i perioden. Positiva valutakurs-effekter i finansnettot uppgick till 9 Mkr (12) i perioden.

Valutaeffekter

MSEK	Kvartal 3 2025	Jan-Sep 2025
Translationseffekt (vs 2024)		
Försäljning	-190	-386
Kostnad för sålda varor	+121	+245
Bruttovinst	-69	-141
Rörelsekostnader	+53	+106
Omstrukturering och övriga rörelseintäkter/kostnader	+1	+2
Total translationseffekt, EBIT	-16	-34
Transaktionseffekt (vs 2024)		
Kostnad för sålda varor	-15	-42
Bokförda omvärderingseffekter		
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-4	-40

I kvartalet uppgår translationseffekterna till -16 Mkr och transaktions-effekterna till -15 Mkr. Utöver det uppgår bokförda omvärderings-effekter av rörelsefordringar och skulder till -4 Mkr i kvartalet.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 446 Mkr (437) och kassaflödet från rörelsekapitalet utvecklades positivt med 83 Mkr (101) i kvartalet. Utvecklingen av rörelsekapitalet i kvartalet beror främst på minskad kapitalbindning i kortfristiga fordringar om 98 Mkr (37), vilket delvis förklaras av en återbetalning av en tillfällig momsfordran i Nederländerna. En lageruppbbyggnad om 12 Mkr (13) ökade kapitalbindningen. Cash conversion uppgick till 105,0 % (102,0).

Nettoinvesteringarna för kvartalet uppgick till 142 Mkr (147) och fördelas på materiella anläggningstillgångar om 76 Mkr (72) respektive immateriella anläggningstillgångar om 67 Mkr (75). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i uthyrningsflottan om 48 Mkr (43).

Koncernens likvida medel uppgick till 705 Mkr (718) och räntebärande nettoskuld uppgick till 4 500 Mkr (4 357). Arjo har avtalade outnyttjade kreditfaciliteter om 4 724 Mkr (4 917) tillgängliga för att refinansiera utestående företagscertifikat. Soliditeten uppgick till 49,5 % (50,2). Nettoskuld/justerad EBITDA uppgick till 2,2 (2,2).

Forskning och utveckling

Arjos bruttokostnader för forskning och utveckling uppgick i kvartalet till 67 Mkr (79), varav 34 Mkr (37) har belastat rörelseresultatet. Brutto-kostnaderna motsvarar 2,5 % (2,9) av koncernens nettoomsättning.

Utsikter 2025

Den organiska omsättningstillväxten för 2025 förväntas landa inom koncernens målsättning om 3-5 %.

Valberedning inför årsstämma 2026

I enlighet med beslut på Arjos årsstämma 2020 ska valberedningen inför årsstämma utgöras av ledamöter utsedda av de tre röstmässigt största aktieägarna på grundval av en förteckning över ägarregistrerade aktieägare från Euroclear Sweden AB eller annan tillförlitlig ägarinformation, per den 31 augusti varje år, samt styrelsens ordförande. Därutöver ska det, om styrelsens ordförande i samråd med ledamoten utsedd av den röstmässigt största aktieägaren bedömer det lämpligt, ingå en i förhållande till bolaget och dess större ägare oberoende representant för de mindre aktieägarna som ledamot av valberedningen. Inför årsstämman 2026 utgörs Arjos valberedning av ordföranden Carl Bennet (Carl Bennet AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Oscarsson (Svolder), samt styrelsens ordförande Johan Malmquist. Aktieägare som önskar lämna förslag till Arjos valberedning inför årsstämman 2026 kan vända sig till valberedningen på e-mail: nominating.committee@arjo.com eller på adress: Arjo AB, Att: Valberedningen, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö. Sista datum att lämna beaktande till valberedningen är den 31 december 2025.

Årsstämma 2026

Arjos årsstämma kommer att hållas den 29 april 2026 i Malmö. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman kan lämna förslaget till Arjos styrelseordförande på email: agm@arjo.com eller på adress: Arjo AB, Att: Bolagsstämmoärenden, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast den 11 mars 2026.

Övriga händelser under kvartalet

Andréas Elgaard utsedd till ny VD och koncernchef

Arjos styrelse har utsett Andréas Elgaard till ny VD och koncernchef för Arjo. Andréas kommer närmast från rollen som VD för börsnoterade ITAB Shop Concept AB, som utvecklar och tillhandahåller inredningslösningar och tjänster för detalj- och dagligvaruhandel. Han har tidigare även varit verksam inom bland annat IKEA, där han under nästan tio år haft ett flertal ledande roller och däribland lett IKEAs köksaffär globalt. Andréas tillträder sin nya roll den 7 januari 2026 och kommer tillsammans med Niclas säkerställa en smidig överlämning, ett arbete som påbörjats redan under hösten.

I enlighet med tidigare kommunikation har Andréas Elgaard i samband med utnämningen förvärvat 1 184 834 syntetiska köpoptioner på aktier i Arjo utställda av Carl Bennet AB.

Förändringar i Arjos koncernledning

Niclas Sjöswärd har beslutat sig för att lämna Arjo för ett uppdrag utanför koncernen. Niclas tillträdde rollen som CFO på Arjo 2023 och har sedan januari 2025 verkat som tillförordnad VD och koncernchef, en roll han kommer att fortsätta i egenskap av fram till att Andréas Elgaard tillträder i januari 2026.

I augusti utsågs Christofer Carlsson, som varit tillförordnad CFO sedan januari, till permanent CFO för bolaget. Christofer har arbetat på Arjo sedan 2017 och var tidigare ansvarig för Corporate Control, som innefattar funktioner som koncernredovisning, skatt samt verksamhets- och hållbarhetscontrolling. Christofer tillträdde sin nya roll den 1 september.



Andréas Elgaard tillträder som ny VD och koncernchef i januari 2026.

Förvärv av Arden Maintenance Service

Under kvartalet har Arjo förvärvat delar av det australiensiska bolaget Arden Maintenance Services som fokuserar på service av medicintekniska produkter. Förvärvet gör det möjligt för Arjo att utöka sin position i en region med tidigare begränsad serviceaffär. Köpeskillingen uppgår till cirka 5 Mkr och förvärvet har gjorts som en inkörsöverlåtelse och integreras i Arjos befintliga verksamhet.

Förvärvet förväntas bidra positivt till Arjos resultat med start under det fjärde kvartalet 2025.

Huntleighs fostermonitorer får 510(k) godkännande av amerikanska FDA

Arjos diagnostikverksamhet Huntleigh Healthcare har fått så kallat 510(k) godkännande från amerikanska Food and Drug Administration (FDA) för sina Sonicaid Team3 fostermonitorer, som används inom vården vid högrisk- och flerbördsgraviditeter. Monitorerna finns tillgängliga på mödravårdscentraler och sjukhus i USA via distributören Clinical Computer Systems under varumärket OBIX BeCA.

Arjo tilldelas högsta möjliga ESG-ranking, AAA, från MSCI

Arjo har under kvartalet tilldelats det högsta ESG-betyget AAA av Morgan Stanley Capital International (MSCI), vilket belyser företagets starka utveckling inom miljö-, sociala och styrningsrelaterade (ESG) områden. Det nya betyget är en uppgradering från Arjos tidigare ranking, AA. Bland de styrkor som MSCI lyfter fram i sin bedömning finns Arjos fortsatta insatser för ökad transparens, effektiv hantering av koldioxidutsläpp, goda insatser för att attrahera och behålla personal samt god affärsetik.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Förvärv av Slingcare

I oktober förvärvade Arjo nederländska Slingcare, som är specialiserade på patienthanteringslösningar. Slingcare utvecklar och tillverkar olika lyftselar och fästen (så kallade clips). Tillsammans med Slingcares produkter kan Arjo stärka sin portfölj på den nederländska marknaden och erbjuda fler lokalt anpassade lösningar till sina kunder. Köpeskillingen uppgår till cirka 19 Mkr och förvärvet förväntas bidra positivt till Arjos resultat med start under det fjärde kvartalet 2025.

Övrig information

Riskhantering

Kunder och vårdens ersättningssystem

En betydande del av Arjos intäkter härrör från försäljning av produkter till enheter inom den offentliga sektorn. En särskild politisk diskussion som förs i en del länder handlar om tillståndet för privata vårdaktörer att utföra offentligt finansierade sjukvårdstjänster. Det finns en risk att myndigheter i länder där Arjo bedriver verksamhet beslutar att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård ska begränsas eller helt upphöra, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter, såsom Arjos produkter inom akut- och långtidsvård. Försäljningen av koncernens produkter är även beroende av olika ersättningssystem på Arjos olika marknader. På flera av Arjos marknader, såsom i USA, är det i många fall exempelvis patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten för bland annat akut- och långtidsvård. En del av framgången för försäljningen av Arjos produkter på dessa marknader är beroende av huruvida Arjos produkter kvalificerar sig för att ersättas genom dessa olika ersättningssystem. Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas ovan nämnda risker för koncernen som helhet. Som del av Arjos strategi satsar koncernen allt mer på att bevisa den kliniska och finansiella nyttan med koncernens produkter och lösningar, något som ytterligare begränsar ovan nämnda risker.

Forskning och utveckling

Arjos framtida tillväxt är även beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som tidigare. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov, eller att Arjo identifierar dem senare än vad konkurrenter gör. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet mellan potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, cirkularitet, produktens livscykel, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter. Arjo fokuserar på produkter och lösningar som leder till en effektivare vård där fler patienter kan behandlas, vilket förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således tillväxten på marknaden. Produktutveckling som leder till breddning av produkt-sortimentet är ett medel för att öka den organiska tillväxten i den marknad Arjo är verksam inom.

Produktansvar och skadeståndskrav

Som leverantör av medicintekniska produkter kan Arjo, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, emellanåt bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra skadeståndskrav. Sådana anspråk kan röra stora belopp, leda till betydande juridiska kostnader och påverka bolagets anseende och kundrelationer negativt. Arjo begränsar risken för produktansvar och andra skadeståndskrav relaterade till produkterna och dess användning genom bolagets omfattande kvalitets- och säkerhetsarbete. För de ansvarsrisker (däribland produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.



Skydd av immateriella rättigheter och hantering av immaterialrättsintrång

Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling, och utvecklar kontinuerligt nya produkter och tekniska lösningar. För att säkra intäkterna från dessa investeringar är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Arjo sina immateriella rättigheter genom patent, design- och varumärkesregistrering. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt.

Det finns tydliga anvisningar inom koncernen för hur man kan förebygga, utreda och hantera potentiella intrång. Därutöver finns rutiner för att säkerställa ett effektivt underhåll av den befintliga rättighetsportföljen.

Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar

Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender. Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kunders inköp av Arjos produkter och lösningar, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter. Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Givet storleken på den amerikanska marknaden och osäkerheten kring tariffer på importvaror, kan utfallet komma att få inverkan på Arjos verksamhet. Bolaget följer därför utvecklingen noga och utvärderar löpande situationen och potentiella åtgärder för att begränsa effekterna av eventuella tullar.

Arjo följer även utvecklingen i andra delar av världen, exempelvis utvecklingen i Mellanösternregionen och Rysslands invasion av Ukraina. Sedan 2022 har Arjo stoppat alla leveranser och produktion av utrustning till Ryssland.

Risker i värdekedjan

Oförutsedda och plötsliga händelser kan medföra störningar i produktion eller leveranskedja, vilket kan leda till såväl ökade kostnader som försenade eller uteblivna leveranser till Arjos kunder. Detta kan i sin tur få en negativ påverkan på koncernens resultat.

Hållbarhetsrelaterade risker

Arjo arbetar aktivt med att monitorera och löpande utvärdera hållbarhetsrelaterade risker och dess påverkan på koncernens verksamhet eller resultat. Detta görs bland annat genom en återkommande dubbel väsentlighetsanalys, uppföljning av mål och åtaganden samt genom granskning av olika enheter i företaget såsom säkerhetsaspekter inom koncernens produktionsanläggningar eller stickprov för regelefterlevnad. Koncernen har en etablerad struktur för styrning som involverar både företagsledning och styrelse, och arbetar löpande med att förbättra företagets hållbarhetsarbete och minimera relaterade risker.

Myndigheter och kontrollorgan

Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet. Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, såsom EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter, samt amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, vilket även omfattar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter.

Arjo lägger ner betydande ansträngningar och resurser på att implementera och tillämpa riktlinjer för att säkerställa regelefterlevnad. Årligen görs revisioner av utsedda ackrediterade organ för att säkerställa efterlevnad för både fortsatt CE-märkning av Arjos produkter samt internationella lagstadgade krav som inkluderar FDA, MDSAP, EU MDR och UK MDR.

Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är dessutom certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001 från BSI.

Finansiell riskhantering

Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Arjos riskhantering regleras av en policy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. Koncernens finansiella risker består av valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker samt skatterisker, där valutarisken är den mest väsentliga.

Risk för cyberattacker

Arjo är beroende av IT och den infrastruktur som omgärdar detta område och är därmed exponerad för risk för cyberattacker samt övriga former av intrång och datasäkerhet. För att motverka potentiella risker inom detta område finns en definierad styrande process på plats och man arbetar aktivt med riskbedömning avseende IT infrastrukturen och känslig data, samt testning av dessa områden. Detta inkluderar även definierade förebyggande processer och kontroller s.k. ITGC (IT General Control) för att skydda bolaget. Den interna kontrollmiljön utvärderas årligen, både av bolagets CISO samt av de externa revisorerna. Riskbedömning inom ramen för det europeiska NIS2-direktivet (Network and Information Security Directive 2) har införts och genomförs regelbundet inom den övergripande riskhanteringen, ERM (Enterprise Risk Management). Känslighetsanalyser samt penetrations- och återställandetest utförs löpande under året för att säkerställa tillräckliga säkerhetsnivåer på system, processer och data. Samtliga anställda genomgår utbildning inom området IT-säkerhet och för nyanställda ingår utbildningen som del i deras onboarding-process.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Getingekoncernen specificeras i not 10.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Arjos koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.



Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Malmö, 22 oktober 2025

Johan Malmquist
Styrelsens
ordförande

Carl Bennet
Styrelsens
vice ordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Dan Frohm
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Carola Lemne
Styrelseledamot

Niclas Sjöswärd
Tillförordnad VD

Madeléne Carlsson
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Kajsa Haraldsson
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Revisors granskningsrapport

Arjo AB (publ) org nr 559092-8064

Till styrelsen för Arjo AB (publ)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Arjo AB (publ) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 22 oktober 2025

Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	2	2 646	2 734	8 186	8 303	11 292
Kostnad för sålda varor		-1 558	-1 587	-4 687	-4 733	-6 386
Bruttoresultat		1 088	1 147	3 499	3 571	4 907
Försäljningskostnader		-536	-557	-1 669	-1 674	-2 236
Administrationskostnader		-355	-376	-1 105	-1 125	-1 511
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-34	-37	-112	-116	-150
Jämförelsestörande poster	5	-13	-5	-87	-38	-126
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		2	-10	-33	-2	18
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-3	-	-9	-9
Rörelseresultat (EBIT)	3	152	158	494	607	893
Finansnetto		-41	-59	-132	-168	-209
Resultat efter finansiella poster		111	100	362	439	684
Skatt		-30	-27	-98	-115	-187
Periodens resultat		81	73	264	324	498
Hänförligt till:						
Moderföretagets aktieägare		81	73	264	324	498
Antal aktier, tusental		272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor ¹⁾		0,30	0,27	0,97	1,19	1,83

1. Före och efter utspädning, för definition se sidan 22.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Periodens resultat	81	73	264	324	498
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kan omföras till resultatet					
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	9	17	-3	20	20
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	-3	-6	22	-7	-8
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet					
Omräkningsdifferenser	-129	-187	-956	247	585
Säkring av nettoinvesteringar	9	18	67	-35	-62
Kassaflödessäkringar	7	-6	1	-6	-2
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	7	4	43	-15	-28
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-98	-161	-825	204	504
Summa totalresultat för perioden	-17	-88	-561	527	1 002
Totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare	-17	-88	-561	527	1 002

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	30 Sep 2025	30 Sep 2024	31 Dec 2024
Tillgångar				
Immateriella tillgångar		7 295	7 500	7 651
Materiella anläggningstillgångar		1 539	1 672	1 695
Materiella leasingtillgångar		1 131	1 190	1 215
Finansiella anläggningstillgångar	7	847	875	862
Andelar i intresseföretag ¹⁾		-	132	-
Varulager		1 353	1 354	1 388
Kundfordringar		1 656	1 630	1 798
Kortfristiga finansiella fordringar	7	28	28	29
Övriga kortfristiga fordringar		513	578	603
Likvida medel	7	705	718	892
Tillgångar som innehas för försäljning ¹⁾		122	-	143
Summa tillgångar		15 190	15 677	16 276
Eget kapital och skulder				
Eget kapital		7 519	7 864	8 338
Långfristiga finansiella skulder	7	2 976	1 964	2 163
Långfristiga leasingskulder	7	779	846	851
Avsättningar för pensioner, räntebärande	7	35	33	36
Övriga avsättningar		279	252	348
Kortfristiga finansiella skulder	7	1 317	2 192	1 976
Kortfristiga leasingskulder	7	403	403	428
Leverantörsskulder		505	589	607
Andra icke räntebärande skulder		1 378	1 535	1 530
Summa eget kapital och skulder		15 190	15 677	16 276

1. Från kvartal 4 2024 redovisas innehavet i intresseföretaget BBI som tillgångar som innehas för försäljning.

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital ¹⁾
Ingående balans per 1 januari 2024	91	1 315	6 176	7 582
Periodens resultat	-	-	498	498
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	492	12	504
Summa totalresultat för perioden	-	492	509	1 002
Utdelning	-	-	-245	-245
Utgående balans per 31 december 2024	91	1 807	6 440	8 338
Ingående balans per 1 januari 2025	91	1 807	6 440	8 338
Periodens resultat	-	-	264	264
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt	-	-845	20	-825
Summa totalresultat för perioden	-	-845	284	-561
Utdelning	-	-	-259	-259
Utgående balans per 30 september 2025	91	962	6 466	7 519

1. I sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	Not	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat (EBIT)		152	158	494	607	893
Återläggning av av- och nedskrivningar	3	273	270	817	788	1 084
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		23	7	-8	-15	-41
Kostnadsförda jämförelsestörande poster ¹⁾		11	5	85	37	105
Utbetalda jämförelsestörande poster		-23	-7	-80	-41	-43
Finansiella poster		-36	-57	-137	-172	-217
Betald skatt		-37	-41	-151	-149	-192
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		363	336	1 020	1 055	1 589
Förändringar i rörelsekapital						
Varulager		-12	-13	-94	-18	0
Kortfristiga fordringar		98	37	9	-15	-98
Kortfristiga skulder		-3	77	-99	16	25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		446	437	835	1 037	1 516
Investeringsverksamheten						
Förvärvade verksamheter	11	-5	-43	-8	-43	-55
Investeringar, netto		-142	-147	-526	-401	-581
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148	-190	-534	-444	-635
Finansieringsverksamheten						
Upptagande av lån		3 274	5 364	15 930	21 799	26 835
Återbetalning av finansiella skulder		-3 490	-5 534	-15 705	-22 079	-27 170
Återbetalning av leasingskulder		-121	-106	-343	-310	-431
Förändring av pensionstillgångar/skulder		-4	-1	-7	-4	-6
Förändring av räntebärande fordringar		7	6	46	9	13
Utdelning		-	-	-259	-245	-245
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		-20	20	-112	50	97
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-354	-252	-449	-780	-907
Periodens kassaflöde		-56	-5	-147	-187	-26
Likvida medel vid periodens början		766	740	892	923	923
Omräkningsdifferenser		-5	-17	-39	-18	-5
Likvida medel vid periodens slut		705	718	705	718	892

1. Exklusive nedskrivning av anläggningstillgångar.

1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för samtliga perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenterats i årsredovisningen 2024, vilken finns publicerad på www.arjo.com. Ingen av de nya eller förändrade redovisningsstandarder som trätt i kraft 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på Arjo. Arjo har valt att inte förtidstillämpa nya

standarder, ändringar och tolkningar som har publicerats men inte träder ikraft förrän det räkenskapsår som börjar 1 januari 2026 eller senare.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman.

Under kvartal fyra 2024 omklassificerades innehavet i intresseföretaget BBI till tillgångar som innehas för försäljning. Detta innebär att kapitalandelsmetoden inte längre tillämpas och därmed redovisas ingen resultatandel i resultaträkningen från och med kvartal fyra 2024.

2 Segmentsredovisning

Mkr	Kvartal 3 2025						Kvartal 3 2024					
	Global sales	Nord-amerika	Diagnostik	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern	Global sales	Nord-amerika	Diagnostik	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	775	583	90	-	-4	1 445	765	630	107	-	-2	1 500
Service inklusive reservdelar	378	166	7	-	0	551	363	174	6	-	0	543
Intäkter från avtal med kunder	1 154	749	97	-	-4	1 996	1 128	804	113	-	-2	2 043
Uthyrning	415	235	-	-	-	650	430	261	-	-	-	691
Total nettoomsättning	1 568	984	97	-	-4	2 646	1 558	1 065	113	-	-2	2 734
Rörelseresultat	212	198	16	-274	-	152	206	234	16	-298	-	158
Finansnetto						-41						-59
Resultat efter finansiella poster						111						100
Skatt						-30						-27
Periodens resultat						81						73

Mkr	Jan - Sep 2025						Jan - Sep 2024					
	Global sales	Nord-amerika	Diagnostik	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern	Global sales	Nord-amerika	Diagnostik	Koncernfunktioner	Elimineringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	2 279	1 916	288	-	-15	4 468	2 391	1 922	298	-	-7	4 604
Service inklusive reservdelar	1 116	521	21	-	0	1 657	1 079	524	17	-	0	1 619
Intäkter från avtal med kunder	3 395	2 436	309	-	-16	6 125	3 470	2 446	315	-	-7	6 224
Uthyrning	1 283	778	-	-	-	2 061	1 286	794	-	-	-	2 079
Total nettoomsättning	4 678	3 214	309	-	-16	8 186	4 756	3 240	315	-	-7	8 303
Rörelseresultat	629	742	44	-921	-	494	722	731	33	-879	-	607
Finansnetto						-132						-168
Resultat efter finansiella poster						362						439
Skatt						-98						-115
Periodens resultat						264						324

Mkr	Helår 2024					
	Global sales	Nord-amerika	Diag-nostik	Koncern-funktioner	Elimi-neringar	Arjo Koncern
Produktförsäljning	3 269	2 621	385	-	-10	6 266
Service inklusive reservdelar	1 478	711	23	-	0	2 212
Intäkter från avtal med kunder	4 748	3 332	408	-	-10	8 478
Uthyrning	1 733	1 082	-	-	-1	2 814
Total nettoomsättning	6 481	4 415	408	-	-12	11 292
Rörelseresultat	1 062	1 011	55	-1 235	-	893
Finansnetto						-209
Resultat efter finansiella poster						684
Skatt						-187
Periodens resultat						498

Arjo följer upp verksamheten på segmenten Global Sales, Nordamerika och Diagnostik (tidigare benämnt Övrigt). Arjo har betydande centrala koncernfunktioner inom områdena Supply Chain (produktförsörjning, lagerhållning och distribution), IT, Kvalitet samt Forskning och Utveckling. Det är bara en viss del av Supply Chains kostnader som allokerats ut till respektive segment. Resterande del av kostnaderna för koncern-

funktionerna redovisas som koncernkostnader. Segmentsindelningen och sättet att mäta segmentens resultat är gjort på likartat sätt i denna kvartalsrapport som i 2024 årsredovisning. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inga sådana belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

3 Av- och nedskrivningar

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Immateriella tillgångar	-63	-62	-187	-183	-244
Varav hänförliga till förvärv	-17	-21	-53	-63	-82
Materiella anläggningstillgångar	-99	-100	-298	-289	-412
Materiella leasingtillgångar	-111	-108	-332	-316	-428
Totalt	-273	-270	-817	-788	-1 084
Varav nedskrivningar	-2	-	-2	-	-17

Av- och nedskrivningar per funktion, Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Kostnad för sålda varor	-181	-178	-543	-516	-699
Försäljningskostnader	-41	-41	-125	-123	-166
Administrationskostnader	-47	-49	-142	-143	-192
Forsknings- och utvecklingskostnader	-2	-2	-5	-7	-9
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	0
Jämförelsestörande poster	-2	-	-2	-	-17
Totalt	-273	-270	-817	-788	-1 084
Varav nedskrivningar	-2	-	-2	-	-17

4 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Utvecklingskostnader, brutto	-67	-79	-234	-240	-319
Aktiverade utvecklingskostnader	33	42	122	124	169
Utvecklingskostnader, netto	-34	-37	-112	-116	-150

5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Förvärvskostnader	0	0	-1	0	-4
Realisationsförlust avyttring BBI-tillgångar	-	-	-	-	-54
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-13	-5	-86	-37	-68
Totalt	-13	-5	-87	-38	-126

Jämförelsestörande poster per funktion, Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Kostnad för sålda varor	-3	-2	-34	-13	-21
Försäljningskostnader	-2	-3	-10	-11	-17
Administrationskostnader	-6	0	-40	-14	-34
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1	-	-1	-	-
Övriga rörelsekostnader	0	-	-2	-	-54
Totalt	-13	-5	-87	-38	-126

I tabellen ovan visas i vilken funktion posterna hade redovisats om de inte hade klassificerats som jämförelsestörande post.

6 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Sep 2025, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar	8	-	8
Övriga finansiella anläggningstillgångar	98	-	98
Summa tillgångar	107	-	107
Övriga icke räntebärande skulder	6	1	7
Summa skulder	6	1	7

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
30 Sep 2024, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar	12	-	12
Övriga finansiella anläggningstillgångar	129	-	129
Summa tillgångar	140	-	140
Övriga icke räntebärande skulder	8	6	14
Tilläggsköpeskilling	11	-	11
Summa skulder	18	6	24

	Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
31 Dec 2024, Mkr			
Övriga kortfristiga fordringar	17	-	17
Övriga finansiella anläggningstillgångar	132	-	132
Summa tillgångar	149	-	149
Övriga icke räntebärande skulder	11	2	13
Tilläggsköpeskilling	15	-	15
Summa skulder	26	2	28

För en beskrivning av värderingstekniker och indata vid värdering hänvisas till not 28 i årsredovisningen för 2024. För övriga finansiella tillgångar och skulder i koncernen utgör de redovisade värdena en rimlig approximation av deras verkliga värden.

7 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	30 Sep 2025	30 Sep 2024	31 Dec 2024
Långfristiga finansiella skulder	2 976	1 964	2 163
Långfristiga leasingskulder	779	846	851
Kortfristiga finansiella skulder	1 317	2 192	1 976
Kortfristiga leasingskulder	403	403	428
Pensionsavsättningar	35	33	36
Räntebärande skulder	5 510	5 437	5 453
Avgår finansiella fordringar	-90	-142	-141
Avgår pensionstillgångar	-213	-220	-229
Avgår likvida medel	-705	-718	-892
Räntebärande nettoskuld	4 500	4 357	4 191

8 Koncernens nyckeltal

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Försäljningsmått					
Nettoomsättning	2 646	2 734	8 186	8 303	11 292
Nettoomsättningstillväxt, %	-3,2	-1,6	-1,4	2,5	2,8
Organisk försäljningstillväxt, %	3,8	1,5	3,4	3,1	3,1
Kostnadsmått					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning, %	20,2	20,4	20,4	20,2	19,8
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning, %	13,4	13,8	13,5	13,6	13,4
Forsknings- och utvecklingskostnader brutto i procent av nettoomsättningen, %	2,5	2,9	2,9	2,9	2,8
Resultatmått					
EBITDA	425	428	1 311	1 395	1 977
EBITDA-tillväxt, %	-0,9	-4,3	-6,0	2,8	1,6
EBITDA justerad ¹⁾	436	434	1 396	1 433	2 086
EBITA	215	220	681	790	1 137
EBITA justerad ¹⁾	228	226	768	828	1 263
Rörelseresultat (EBIT)	152	158	494	607	893
Rörelseresultat (EBIT) justerat ¹⁾	165	164	581	644	1 019
Resultat per aktie, kronor	0,30	0,27	0,97	1,19	1,83
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	41,1	42,0	42,7	43,0	43,5
EBITDA-marginal, %	16,0	15,7	16,0	16,8	17,5
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	16,5	15,9	17,1	17,3	18,5
EBITA-marginal, %	8,1	8,1	8,3	9,5	10,1
EBITA-marginal justerad, % ¹⁾	8,6	8,3	9,4	10,0	11,2
Rörelsemarginal, %	5,7	5,8	6,0	7,3	7,9
Rörelsemarginal justerad, % ¹⁾	6,2	6,0	7,1	7,8	9,0
Kassaflödes- och avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, % ²⁾			5,7	6,5	6,3
Cash Conversion, %	105,0	102,0	63,7	74,3	76,7
Arbetande kapital			12 457	12 681	12 539
Avkastning på arbetande kapital, % ²⁾			7,7	7,8	8,1
Kapitalstruktur					
Räntebärande nettoskuld			4 500	4 357	4 191
Räntetäckningsgrad, ggr ²⁾			4,7	3,8	4,2
Nettoskuldsättningsgrad, ggr			0,6	0,6	0,5
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr ^{1, 2)}			2,2	2,2	2,0
Soliditet, %			49,5	50,2	51,2
Eget kapital per aktie, kronor			27,6	28,9	30,6
Övrigt					
Antal aktier, st			272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel			6 996	6 854	6 932

1. Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 19 och definition på sidan 22.

2. Rullande 12 månader.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagets ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning, vilka inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering

som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av Bolaget och Bolagets aktie.

EBITDA/EBITA/EBIT justerad, Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
EBITDA	425	428	1 311	1 395	1 977
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-209	-208	-630	-605	-840
EBITA	215	220	681	790	1 137
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-63	-62	-187	-183	-244
Rörelseresultat (EBIT)	152	158	494	607	893
Jämförelsestörande poster ¹⁾	13	5	87	38	126
Återläggning av nedskrivningar av jämförelsestörande poster	-2	-	-2	-	-17
Justerad EBITDA	436	434	1 396	1 433	2 086
Justerad EBITA	228	226	768	828	1 263
Justerat Rörelseresultat (EBIT)	165	164	581	644	1 019

Cash conversion	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	446	437	835	1 037	1 516
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	152	158	494	607	893
Återläggning av av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, Mkr	273	270	817	788	1 084
EBITDA, Mkr	425	428	1 311	1 395	1 977
Cash Conversion, %	105,0	102,0	63,7	74,3	76,7

Nettoskuldsättningsgrad	30 Sep 2025	30 Sep 2024	31 Dec 2024
Räntebärande nettoskuld, Mkr	4 500	4 357	4 191
Eget kapital, Mkr	7 519	7 864	8 338
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,6	0,5

Beräkning av avkastning på arbetande kapital	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Balansomslutning vid periodens början, Mkr	15 677	15 607	15 444
Balansomslutning vid periodens slut, Mkr	15 190	15 677	16 276
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 433	15 642	15 860
Genomsnittlig balansomslutning, Mkr	15 433	15 642	15 860
Avgår genomsnittliga likvida medel, Mkr	-712	-642	-908
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar, Mkr	-265	-248	-327
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder, Mkr	-2 000	-2 070	-2 087
Genomsnittligt arbetande kapital, Mkr	12 457	12 681	12 539
Rörelseresultat (EBIT), Mkr ²⁾	781	923	893
Återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr ²⁾	176	63	126
EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster, Mkr	956	986	1 019
Avkastning på arbetande kapital, %	7,7	7,8	8,1

1. Se not 5 Jämförelsestörande poster.

2. Rullande 12 månader.

9 Finansiell data per kvartal

Mkr	Kvartal 1 2024	Kvartal 2 2024	Kvartal 3 2024	Kvartal 4 2024	Kvartal 1 2025	Kvartal 2 2025	Kvartal 3 2025
Nettoomsättning	2 759	2 810	2 734	2 989	2 863	2 678	2 646
Kostnad för sålda varor	-1 560	-1 586	-1 587	-1 653	-1 613	-1 516	-1 558
Bruttoresultat	1 199	1 224	1 147	1 336	1 250	1 162	1 088
Rörelsekostnader	-960	-985	-970	-981	-1 010	-951	-925
Jämförelsestörande poster	-29	-3	-5	-88	-40	-34	-13
Övriga rörelseintäkter, rörelsekostnader och resultatandelar från intresseföretag	9	-7	-13	20	-32	-3	2
Rörelseresultat (EBIT)	219	229	158	287	168	174	152
Finansnetto	-44	-65	-59	-41	-43	-48	-41
Resultat efter finansiella poster	175	164	100	245	125	126	111
Skatt	-44	-44	-27	-72	-34	-34	-30
Periodens resultat	132	120	73	174	91	92	81
EBITDA justerad ¹⁾	502	496	434	653	486	475	436
EBITDA-marginal justerad, % ¹⁾	18,2	17,7	15,9	21,9	17,0	17,7	16,5

1. EBITDA före jämförelsestörande poster. Se not 5 Jämförelsestörande poster, Alternativa nyckeltal på sidan 19 och definitioner på sidan 22.

10 Transaktioner med närstående

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Försäljning	3	3	18	17	22
Inköp av varor	-4	-3	-9	-7	-9
Kundfordringar	0	0	2	1	3
Leverantörsskulder	0	0	1	1	1

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Getingekoncernen specificeras i tabellen ovan. Utöver ovanstående har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående ägt rum. Arjo använder Getinge som distributör på vissa marknader. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernerna tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

11 Förvärv

Förvärv 2025

Arjo har under det tredje kvartalet förvärvat delar av verksamheten i det australiensiska bolaget Arden Maintenance Services som bedriver service av medicintekniska produkter. Köpeskillingen uppgår till cirka 5 Mkr. Förvärvet har gjorts som en inkrämsöverlåtelse och integreras i Arjos befintliga verksamhet i Australien. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 3 Mkr på årsbasis.

Händelse efter rapportperiodens utgång

Den 1 oktober 2025 förvärvade Arjo samtliga aktier i de tre nederländska bolagen SlingCare B.V, SlingCare Products B.V och Josh IP, som är specialiserade på patienthanteringslösningar. Köpeskillingen uppgår till cirka 19 Mkr och den årliga omsättningen uppgår till cirka 6 Mkr. Då förvärven i förhållande till Arjo inte bedöms väsentliga lämnas inga ytterligare upplysningar i denna rapport.

Förvärv 2024

Arjo förvärvade under det tredje kvartalet 2024 samtliga aktier i det tyska bolaget GerroMed Pflege- und Medizintechnik GmbH som bedriver uthyrningsverksamhet med inriktning på trycksårsprevention. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 30 Mkr.

Under det fjärde kvartalet 2024 förvärvades samtliga aktier i det franska bolaget Tech Med SAS som är en av Arjos distributörer av diagnostiklösningar. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 25 Mkr.

Köpeskillingen för båda förvärven uppgick 2024 till 70 Mkr inklusive tilläggsköpeskillingar. Under 2025 har justering av köpeskillning skett och ytterligare 2 Mkr erlagts.

Moderbolagets finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	Kvartal 3 2025	Kvartal 3 2024	Jan - Sep 2025	Jan - Sep 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	-	-	-	-	329
Administrationskostnader	-35	-43	-112	-137	-431
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-1	0	-33	0	-3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	0	-1	1
Rörelseresultat (EBIT)	-36	-43	-145	-138	-104
Resultat från andelar i koncernföretag	17	362	296	892	1 029
Finansnetto ²⁾	-17	-26	-56	-81	-90
Resultat efter finansiella poster	-36	293	95	672	835
Skatt	10	14	41	42	-6
Periodens resultat	-26	307	135	715	830

1. Jämförelsestörande poster avser omstruktureringsskostnader -33 Mkr (-), varav i kvartalet -1 Mkr (-) samt förvärvskostnader 0 Mkr (0), varav i kvartalet 0 Mkr (0), samt för helåret 2024 förvärvskostnader (-3).

2. Finansnetto innehåller ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader samt valutakursvinster / -förluster hänförliga till omräkning av finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET I SAMMANDRAG

Mkr	30 Sep 2025	30 Sep 2024	31 Dec 2024
Tillgångar			
Immateriella tillgångar	379	330	339
Materiella anläggningstillgångar	-	0	-
Andelar i koncernföretag	5 932	5 940	5 932
Övriga finansiella anläggningstillgångar	117	150	109
Långfristiga finansiella fordringar koncernföretag	1 000	-	-
Kortfristiga finansiella fordringar koncernföretag	-	22	-
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	184	174	284
Kortfristiga fordringar	48	36	36
Kassa och bank	0	0	0
Summa tillgångar	7 660	6 652	6 700
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	4 434	4 443	4 558
Långfristiga finansiella skulder	1 000	-	-
Avsättningar	9	3	2
Kortfristiga finansiella skulder	1 283	2 157	1 936
Kortfristiga finansiella skulder koncernföretag	882	-	161
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag	15	15	3
Andra icke räntebärande skulder	37	35	41
Summa eget kapital och skulder	7 660	6 652	6 700

Moderbolagets företagscertifikatsprogram har ett rambelopp om 5000 Mkr (5000). Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 1 285 Mkr (2 175). Under perioden har en obligation om 1 Mdkr emitterats under MTN-programmet med en löptid på fem år, som redovisas som långfristig finansiell skuld. Immateriella tillgångar består av programvaror.

Definitioner

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

EBIT

Rörelseresultat.

EBIT/Rörelseresultat, justerat

Rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA, justerad

EBITA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

Jämförelsestörande poster

Summan av förvärvs- och omstruktureringskostnader samt engångsposter av större karaktär.

Nettoskultsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld/justerad EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till rullande tolv månaders justerad EBITDA.

Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Vid beräkning av periodens resultat per aktie har följande data använts:

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	264 Mkr
Antal aktier, tusental	272 370
Resultat per aktie	0,97 kr

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

MEDICINSKA OCH ÖVRIGA TERMER

DVT (djup ventrombos)

Blodpropp i benens djupa vener.

Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

ESG

En förkortning för de engelska orden Environmental, Social och Governance vilka utgör områden för företagsanalys ur ett icke-finansiellt perspektiv.

FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regelbundna inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

Kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

MDR (EU Medical Device Regulation)

Ett regelverk skapat av EU för att säkerställa ett bättre skydd för folkhälsan och patientsäkerhet genom att inrätta en moderniserad och mer robust EU-lagstiftning. Alla medicintekniska tillverkare och distributörer måste följa bestämmelserna.

Prevention

Förebyggande aktivitet/behandling.

Sekventiell VTE-prevention

En behandlingsform som syftar till att öka blodcirkulationen i benens djupliggande vener, vilket bidrar till att förhindra att så kallad djup ventrombos/DVT (blodpropp i benens djupa vener) bildas.

Trycksår

Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

VTE (venös tromboembolism)

Förkortningen VTE kommer från engelskans "venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet, i likhet med DVT (se ovan).

Ödem

Svullnad på grund av ansamling av vätska i vävnaderna.

TELEFONKONFERENS

Fondförvaltare, analytiker och media bjuds in till telefonkonferens den 22 oktober kl. 08:00 CEST.

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att ta del av denna via webcast, vänligen klicka på följande länk: <https://arjo.events.inderes.com/q3-report-2025>

Deltagare som önskar ställa muntliga frågor via telefonkonferensen behöver registrera sig via länken nedan. Efter registreringen erhålls ett telefonnummer och konferens-ID för att logga in till konferensen. Länk för registrering: <https://events.inderes.com/arjo/q3-report-2025/dial-in>

Alternativt, använd följande länk för att ladda ned presentationen: <https://www.arjo.com/sv-se/om-oss/investerare/rapporter--presentationer/2025/>

En inspelning av konferensen finns tillgänglig i 3 år via följande länk: <https://arjo.events.inderes.com/q3-report-2025>

FINANSIELL INFORMATION

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på www.arjo.com. Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på www.arjo.com

Följande finansiella rapporter kommer att publiceras under 2025/2026:

30 januari 2026	Bokslutskommuniké 2025
Mars-april 2026	Årsredovisning 2025
29 april 2026	Delårsrapport jan-mar 2026
29 april 2026	Årsstämma 2026



KONTAKT

Maria Nilsson

EVP Communication & Public Relations
+46 734 244 515
maria.nilsson@arjo.com

Erik Roslund

Investor Relations & Corporate Communications
+46 768 996 303
erik.roslund@arjo.com

Denna information är sådan information som Arjo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2025 kl. 07:00 CEST.

På Arjo är vi övertygade om att goda förutsättningar för mobilitet i vårdmiljöer är en central del av att erbjuda vård av hög kvalitet. Våra produkter och lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, behandling av bensår, förebyggande av trycksår och ventrombos samt våra sjukvårdssängar, är utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet i alla vårdssituationer. Med över 65 års erfarenhet av att förbättra vardagen för patienter och vårdgivare, och ett globalt team på över 7 000 personer arbetar vi ständigt för att skapa bättre resultat för människor som möter utmaningar inom mobilitet.

Arjo AB · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsengatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

www.arjo.com