



# Delårsrapport januari – september 2019

## Juli – september 2019 i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 8,0% till 2 141 Mkr (1 981). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4,7%.
- Det justerade EBITDA-resultatet ökade med 26,6% till 381 Mkr (301). IFRS 16-effekten bidrog positivt med 92 Mkr på det justerade EBITDA-resultatet.
- Rörelseresultatet före omstruktureringsaktiviteter uppgick till 125 Mkr (132). I jämförbara valutor uppgår resultatet till 159 Mkr, vilket motsvarar en förbättring på cirka 20%.
- Resultat efter finansiella poster minskade till 60 Mkr (77).
- Resultat per aktie ökade till 0,16 kr (0,21).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 379 Mkr (200). IFRS 16-effekten bidrog positivt med 83 Mkr på kassaflödet.
- Cash conversion uppgick till 109,5% (71,4). IFRS-effekten bidrog negativt med 7,4 procentenheter på cash conversion.
- Arjo lanserar Auralis, ett tryckavlastande madrasssystem för prevention av tryck- och liggsår.

## Januari – september 2019 i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 9,3% till 6 461 Mkr (5 910). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4,4%.
- Det justerade EBITDA-resultatet ökade med 34,6% till 1 215 Mkr (903). IFRS 16-effekten bidrog positivt med 262 Mkr på det justerade EBITDA-resultatet.
- Resultat efter finansiella poster ökade till 325 Mkr (265).
- Resultat per aktie ökade till 0,90 kr (0,73).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 814 Mkr (657). IFRS 16-effekten bidrog positivt med 236 Mkr på kassaflödet.
- Cash conversion uppgick till 69,0% (79,0). IFRS-effekten bidrog positivt med 6,0 procentenheter på cash conversion.

## Finansiellt sammandrag

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan–sep 2019	Jan–sep 2018	Rullande 12 mån	Helår 2018
Nettoomsättning	2 141	1 981	6 461	5 910	8 768	8 217
Bruttoresultat	888	868	2 793	2 620	3 835	3 662
Bruttomarginal, %	41,5%	43,8%	43,2%	44,3%	43,7%	44,6%
EBITA, justerad <sup>1</sup>	198	204	678	617	991	930
EBITA-marginal, justerad, % <sup>1</sup>	9,2%	10,3%	10,5%	10,4%	11,3%	11,3%
EBITDA	345	280	1 179	832	1 527	1 180
EBITDA-marginal, %	16,1%	14,1%	18,2%	14,1%	17,4%	14,4%
EBITDA, justerad <sup>1</sup>	381	301	1 215	903	1 624	1 312
EBITDA-marginal, justerad, % <sup>1</sup>	17,8%	15,2%	18,8%	15,3%	18,5%	16,0%
Rörelseresultat (EBIT)	89	111	422	336	579	493
Resultat efter finansiella poster	60	77	325	265	455	395
Periodens resultat	45	58	244	199	341	296
Antal aktier, tusental	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor	0,16	0,21	0,90	0,73	1,26	1,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten	379	200	814	657	1 148	991
Cash conversion, %	109,5%	71,4%	69,0%	79,0%	75,2%	84,0%

<sup>1</sup> Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 20 och definition på sidan 23. För mer information om IFRS 16 effekter, se not 6 på sidorna 14–15.

# Stabil tillväxt och fortsatt fokus på effektiviseringsåtgärder

## Kan du ge en generell kommentar om kvartalet?

Övergripande har det varit ett stabilt kvartal för oss. Den positiva försäljningsutvecklingen fortsätter, samtliga regioner levererar tillväxt i kvartalet och koncernen växer organiskt med 4,7%. Valutaeffekter samt utmaningar inom uthyrningsverksamheten har haft en negativ påverkan på resultatutvecklingen i kvartalet.

Vi lägger nu ett sjunde kvartal med tillväxt bakom oss samtidigt som vi accelererar effektiviseringsåtgärderna i främst Storbritannien för att anpassa verksamheten till den rådande marknadssituationen.

## Kan du beskriva koncernens försäljningsutveckling lite närmare?

Vår positiva utveckling i Nordamerika fortsätter med en organisk tillväxt om 5,4%, och både USA och Kanada levererar ett starkt kvartal. Den organiska tillväxten i Väst Europa landar på 2,3% trots att Storbritannien backar organiskt med närmare 14%, drivet av den fortsatta osäkerheten som råder kring Brexit. Givet att Storbritannien är vår näst största marknad påverkar den negativa utvecklingen samtliga delar av vår verksamhet. Övriga marknader i Väst Europa utvecklas väl och visar en tillväxt om 8,8% organiskt i kvartalet. I Övriga världen uppgår den organiska tillväxten till 11,1%. Australien levererar ett starkt kvartal helt i linje med förväntningarna och vi ser även en fortsatt positiv utveckling på ett flertal av våra distributörsmarknader, detta kvartal främst i Östeuropa och Afrika.

## Hur har lönsamheten sett ut i kvartalet?

Bruttomarginalen uppgick i kvartalet till 41,5%, en nivå som vi inte är nöjda med. Tappet är främst hänförligt till tre områden: negativa valutaeffekter, uthyrningsverksamheten samt Storbritannien.

I kvartalet har valutaeffekter haft en negativ påverkan på bruttomarginalen med drygt 2 procentenheter.

Vi adresserar utmaningarna i både Storbritannien och uthyrningsverksamheten inom ramen för de förbättringsåtgärder som pågår. I Storbritannien har vi tagit ytterliggare krafttag i kvartalet och räknar nu med att generera 30 Mkr mot tidigare 20 Mkr i besparing på helårsbasis, med start från fjärde kvartalet 2019.

Det är samtidigt glädjande att våra åtgärder i USA börjar få fäste och att vi i slutet av kvartalet ser en förbättring av den underliggande lönsamheten för uthyrningsverksamheten. Vi fortsätter även att öka vår försäljning inom service vilket bidrar positivt till lönsamhetsutvecklingen i kvartalet.

Cash conversion uppgår till goda 109,5% (71,4) i kvartalet och vi är väl positionerade att överträffa vårt mål på helårsbasis. Förbättringen i

”Vi växer i koncernens samtliga regioner och är väl rustade för den höga aktivitetsnivån som väntar i årets sista kvartal.”

kvartalet är främst en följd av bra hantering av rörelsekapital där vi ser fortsatt god förbättringspotential avseende kapitalbindning i vårt lager.

Rörelseresultatet före omstruktureringsaktiviteter uppgick till 125 Mkr (132). I jämförbara valutor uppgår resultatet till 159 Mkr, vilket motsvarar en förbättring i kvartalet på cirka 20%.

## Under kvartalet har Arjo lanserat en ny produkt inom trycksårsprevention, Auralis. Kan du berätta mer?

Auralis är vårt senaste tillskott inom trycksårsprevention och är ett tryckavlastande madrasssystem för patienter med nedsatt rörlighet. Tryck- och liggisår är en stor utmaning inom vården och de årliga kostnaderna för denna typ av sår överstiger 10 miljarder dollar per år bara i USA. Med denna lansering bidrar vi till att fortsatt förbättra de kliniska resultaten och effektiviteten inom vården.

## Vad kan vi förvänta oss av årets sista kvartal?

Vi går in i fjärde kvartalet väl rustade för den höga aktivitetsnivån som präglar årets sista månader. Vårt fokus ligger främst på att fortsatt leverera på vår Arjo 2020-plan med initiativ för såväl ökad tillväxt som lönsamhet. Jag räknar med en stark avslutning på året där vi levererar på våra utsikter och övergripande finansiella mål för helåret. Parallellt arbetar vi med att sätta strategin och affärsplanen för Arjo bortom 2020. Vi har kommit en bra bit på vägen och planerar att presentera vår nya strategi under första halvåret nästa år.



Joacim Lindoff  
VD och koncernchef

# Koncernens utveckling

## Nettoomsättning och resultat

### Tredje kvartalet 2019

Nettoomsättningen ökade organiskt med 4,7% till 2 141 Mkr (1 981) under det tredje kvartalet efter en god försäljningsutveckling i samtliga regioner.

I Nordamerika ökade tillväxten organiskt med 5,4%. USA, koncernens största marknad, rapporterade en organisk tillväxt om 5,6% efter fortsatt lönsam försäljningsutveckling inom bland annat produktkategorin Patienthantering. Även Kanada växte i kvartalet efter en positiv utveckling inom samtliga produktkategorier och uthyrningsverksamheten.

I Västeuropa ökade nettoomsättningen organiskt med 2,3% trots att försäljningen i regionens största marknad Storbritannien sjönk med 13,9%. Orsaken är främst fortsatta låga investeringar av kapitalvaror i sjukvården till följd av det osäkra politiska läget kring Brexit. Övriga länder i regionen rapporterade en stark försäljningstillväxt och ökade organiskt med 8,8%. Särskilt god utveckling noterades i Frankrike, Tyskland och Nederländerna.

Även Övriga världen levererade en fortsatt stabil tillväxt och nettoomsättningen ökade organiskt med 11,1%. Australien rapporterade en organisk försäljningsökning i kvartalet med 19,8% och visar på goda utsikter för helåret. Satsningar på uppbygganden av egna säljorganisationer och distributörsmarknader i Övriga världen, såsom i Östeuropa och Afrika, fortsatte ge resultat under kvartalet.

Bruttomarginalen uppgick till 41,5% i kvartalet, en minskning med 2,3 procentenheter jämfört med motsvarande kvartal förra året. Valutaeffekter har påverkat bruttomarginalen negativt med 2,1 procentenheter i kvartalet. Utmaningar inom uthyrningsverksamheten påverkade bruttovinsten negativt med 25 Mkr, vilket också höll tillbaka bruttomarginalen. Detta är främst drivet av utmaningar i Europa samt lägre uthyrningsvolymerna av Critical Care lösningar i USA. Däremot påverkades bruttomarginalen positivt av den fortsatt lönsamma tillväxten i USA och god utveckling inom service.

De tidigare kommunicerade effektiviseringsåtgärderna i Storbritannien har intensifierats under året för att förbättra bruttomarginalen och rörelsekostnaderna, samt driva ökad lönsamhet. Den totala kostnaden för programmet uppgår till cirka 25 Mkr och beräknas nu ha en helårseffekt om cirka 30 Mkr (istället för de tidigare kommunicerade 20 Mkr) i besparing från och med fjärde kvartalet 2019, jämt fördelat mellan bruttovinst och rörelsekostnader. I USA har programmet för att effektivisera uthyrningsverksamheten slutförts och börjat ge effekt. Det

bedöms ha positiva helårseffekter på främst bruttomarginalen om cirka 30 Mkr med start under fjärde kvartalet 2019. Kostnaden för programmet är som tidigare kommunicerat cirka 25 Mkr.

Omstruktureringskostnaderna i kvartalet uppgår till 36 Mkr av de uppskattade cirka 50 Mkr för helåret. Samtliga kostnader för programmet i USA samt en del av kostnaderna i Storbritannien har belastat resultatet i det tredje kvartalet.

Rörelsekostnaderna uppgick till 765 Mkr (734) under kvartalet. I ökningen ligger negativa valutaomräkningseffekter på 23 Mkr. Kostnader för fortsatta satsningar inom forskning och utveckling har fortgått enligt plan. Rörelsekostnaderna sett till procent av nettoomsättningen fortsatte att minska under kvartalet med 1,3 procentenheter.

Det justerade EBITDA-resultatet för perioden ökade med 26,6% och uppgick till 381 Mkr (301). IFRS 16-effekten bidrog positivt med 92 Mkr på det justerade EBITDA-resultatet. Exklusive valutaeffekter och IFRS 16 uppgår det justerade EBITDA-resultatet till 316 Mkr, vilket motsvarar en förbättring med 5,0%.

Rörelseresultatet i perioden uppgick till 89 Mkr (111). Före omstruktureringsaktiviteter uppgick rörelseresultatet till 125 Mkr (132). Rensat för de negativa valutaeffekterna uppgick resultatet till 159 Mkr, vilket skulle motsvara en förbättring i kvartalet på cirka 20%.

Finansnettot uppgick till -29 Mkr (-34) i kvartalet. Finansnettot inkluderar valutaeffekter om 6 Mkr (-3 Mkr) och räntekostnader hänförliga uppgår till IFRS 16 om -11 MSEK (0) i kvartalet.

### Januari-september 2019

Under perioden ökade nettoomsättningen organiskt med 4,4% till 6 461 Mkr (5 910) jämfört med motsvarande period föregående år. Nordamerika växte organiskt med 9,2% efter en stark utveckling i både USA och Kanada. Västeuropa noterade en viss tillbakagång på 0,8% efter att regionens största marknad Storbritannien sett fortsatt återhållsamma kapitalvaruinvesteringar inom sjukvården på grund av Brexit. I Övriga världen rapporterades en organisk tillväxt på 10,3% drivet av bland annat fortsatt fokus på distributörsmarknader och investeringar i egna säljorganisationer.

Bruttomarginalen uppgick till 43,2% i perioden, delvis negativt påverkad av utmaningar inom uthyrningsverksamheten samt lägre försäljningsomsättning i Storbritannien. Bruttomarginalen påverkades även negativt av valutaeffekter med 1,1 procentenheter i perioden.

Nettoomsättning per geografiskt område, Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Organisk förändring	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Organisk förändring	Rullande 12 mån	Helår 2018
Nordamerika	838	744	5,4%	2 552	2 143	9,2%	3 424	3 015
Västeuropa	999	962	2,3%	3 034	2 983	-0,8%	4 176	4 125
Övriga världen	304	275	11,1%	875	784	10,3%	1 168	1 077
<b>Totalt</b>	<b>2 141</b>	<b>1 981</b>	<b>4,7%</b>	<b>6 461</b>	<b>5 910</b>	<b>4,4%</b>	<b>8 768</b>	<b>8 217</b>

Rörelsekostnaderna uppgick till 2 339 Mkr (2 203) under perioden och utvecklades enligt plan. Ökningen består huvudsakligen av negativa valutaomräkningseffekter om 97 Mkr.

Periodens jämförelsestörande poster utgörs av omstruktureringskostnader om 36 Mkr (78), vilket avser två effektiviseringsprogram som initierats för att driva ökad lönsamhet och förbättrad bruttomarginal i USA och Storbritannien.

Det justerade EBITDA-resultatet för perioden uppgick till 1 215 Mkr (903), en ökning med 34,5%. IFRS 16-effekten bidrog positivt med 262 Mkr på det justerade EBITDA-resultatet.

Rörelseresultatet i perioden uppgick till 422 Mkr (336), en ökning med 25,6%.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 379 Mkr (200) för kvartalet. Kassaflödet före förändring av rörelsekapital ökade med 100 Mkr jämfört med motsvarande kvartal föregående år, dels genom högre återläggning av avskrivningar till följd av IFRS 16. Minskningen i rörelsekapitalet uppgår till 136 Mkr (57), vilket huvudsakligen beror på en minskning i kundfordringar.

Koncernens cash conversion uppgick under kvartalet till 109,5% jämfört med 71,4% i samma kvartal föregående år. Införandet av IFRS 16 har påverkat kassaflöde före förändringar av rörelsekapital positivt med 83 Mkr jämfört med samma period föregående år. Cash conversion exklusive IFRS 16 uppgår till 116,9% i kvartalet.

Förvärvade finansiella anläggningstillgångar uppgick i kvartalet till 34 Mkr (16) varav 30 Mkr avser en investering i Atlas Lift Tech, ett företag som erbjuder lösningar för patienthantering i USA.

Nettoinvesteringarna för kvartalet uppgick till 163 Mkr (134) och fördelas på materiella anläggningstillgångar om 105 Mkr (51) respektive immateriella anläggningstillgångar om 58 Mkr (83). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar inkluderar investeringar i uthyrningsflottan som uppgick till 74 Mkr (41).

Soliditeten uppgick till 40,8% (42,0%). IFRS 16-effekten bidrog negativt med 3,7 procentenheter. Nettoskuldssättningsgraden uppgår till 1,0 (0,9). IFRS 16 har ökat nettoskuldssättningsgraden med 0,2.

## Forskning och utveckling

Arjos utgifter för forskning och utveckling uppgick till 47 Mkr (43) i kvartalet, vilket motsvarar 2,2% (2,2) av koncernens nettoomsättning. För perioden januari till och med september uppgick de till 150 Mkr (152), motsvarande 2,3% (2,6). Se not 4 för mer information.

## Utsikter 2019

Den organiska omsättningstillväxten för 2019 förväntas landa i den övre delen av intervallet 2-4%.

Rörelsekostnaderna bedöms fortsatt minska något som andel av försäljningen under 2019.



## Övriga viktiga händelser under kvartalet

### Lansering av Auralis, ett nytt tillskott inom trycksårsprevention

Arjo har under kvartalet lanserat Auralis, ett nytt tillskott till produktportföljen Trycksårsprevention (Pressure Injury Prevention, PIP). Auralis är ett växelvis tryckavlastande madrasssystem utformat för att behandla och förebygga komplikationer för patienter med nedsatt rörlighet. Trycksår är idag ett globalt hälsoproblem med höga behandlingskostnader som överstiger 10 miljarder dollar per år enbart i USA.<sup>1</sup> Såren kan orsaka betydande smärta och lidande och förväntas öka i takt med en åldrande befolkning.

Produkter och lösningar för att förebygga trycksår står idag för cirka 18% av Arjos totala omsättning där växelvis tryckavlastande system motsvarar cirka 60% av omsättningen inom produktkategorin Trycksårsprevention. Försäljningen av Auralis har påbörjats i Storbritannien som första marknad, med en global lansering planerad i början av 2020.

## Nya redovisningsstandarder 2019

### IFRS 16

IFRS 16 Leasing trädde ikraft för räkenskapsåret som påbörjades 1 januari 2019. Förändringen jämfört med IAS 17 Leasingavtal är att samtliga leasingavtal där koncernen är leasetaagare, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, ska redovisas i balansräkningen som tillgång respektive skuld. Resultaträkningen påverkas genom en avskrivning på tillgången och en räntekostnad på leasingskulden istället för en operationell leasingkostnad. Arjo påverkas främst avseende leasing av lokaler och bilar. Leasingportföljen innehåller cirka 2500 avtal.

Under de första nio månaderna 2019 har EBIT påverkats positivt med 12 Mkr och EBITDA positivt med 262 Mkr. Finansnettot har påverkats negativt med 30 Mkr och resultat före skatt negativt med 18 Mkr. För mer information se not 1 Redovisningsprinciper och not 6 Leasing.

<sup>1</sup> Padula WV, Mishra MK, Makic MB, Sullivan PW. (2011). Improving the Quality of Pressure Ulcer Care with Prevention: A Cost-Effective Analysis. *Med Care*. 49(4):385-392

# Övrig information

## Valberedning inför årsstämma 2020

I enlighet med beslut på Arjos årsstämma 2018 ska valberedningen inför årsstämmor utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, en representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren.

Inför årsstämman 2020 innebär detta att Arjos valberedning utgörs av ordföranden Carl Bennet (Carl Bennet AB), Per Colleen (Fjärde AP-fonden), Marianne Nilsson (Swedbank Robur), Maria De Geer som representant för de mindre aktieägarna samt styrelsens ordförande Johan Malmquist.

Aktieägare som önskar lämna förslag till Arjos valberedning inför årsstämman 2020 kan vända sig till valberedningen på e-mail: [nominating.committee@arjo.com](mailto:nominating.committee@arjo.com) eller på adress: Arjo AB, Att: Valberedningen, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö.

## Årsstämma 2020

Arjos årsstämma kommer att hållas den 27 april 2020 i Malmö. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman den 27 april 2020 kan lämna förslaget till Arjos styrelseordförande på email: [agm@arjo.com](mailto:agm@arjo.com) eller på adress: Arjo AB, Att: Bolagsstämмоörenden, Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö. Förslagen måste, för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen och därmed på årsstämmans dagordning, ha inkommit till bolaget senast den 9 mars 2020.

## Riskhantering

### Kunder och vårdens ersättningssystem

En betydande del av Arjos intäkter härrör från försäljning av produkter till enheter inom den offentliga sektorn. En särskild politisk diskussion som förs i många länder handlar om tillåtandet för privata vårdaktörer att utföra offentligt finansierade sjukvårdstjänster. Det finns en risk att myndigheter i länder där Arjo bedriver verksamhet beslutar att offentlig finansiering av privat utförd sjukvård ska begränsas eller helt upphöra, vilket kan påverka etableringen av nya sjukhus och andra vårdinrättningar och deras inköp av sjukvårdsprodukter, såsom Arjos produkter inom akut- och långtidsvård.

Försäljningen av koncernens produkter är även beroende av olika ersättningssystem på Arjos olika marknader. På flera av Arjos marknader, såsom i USA, är det i många fall exempelvis patientens försäkringsbolag som inom ramen för befintliga politiska ersättningssystem finansierar eller subventionerar inköp av produkter till patienten för bland annat akut- och långtidsvård. En del av framgången för försäljningen av Arjos produkter på dessa marknader är beroende av huruvida Arjos produkter

kvalificerar sig för att ersättas genom dessa olika ersättningssystem. Genom att Arjo bedriver verksamhet i många olika länder och marknader begränsas ovan nämnda risker för koncernen som helhet.

### Forskning och utveckling

Arjos framtida tillväxt är även beroende av en fortsatt expansion genom nya produktområden och nya produkttyper inom befintliga produktområden, vilket är beroende av koncernens förmåga att påverka, förutse, identifiera och svara på förändrade kundpreferenser och behov. Arjo investerar i forskning och utveckling för att ta fram och lansera nya produkter men det finns inga garantier för att nya produkter kommer att uppnå samma grad av framgång som tidigare. Det är inte heller säkert att Arjo lyckas förutse eller identifiera trender i kundpreferenser och behov, eller att Arjo identifierar dem tidigare än vad konkurrenter gör. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet mellan potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter. Arjo fokuserar på produktlanseringar som leder till en effektivare vård där fler patienter kan behandlas vilket förväntas driva efterfrågan från slutkunder och således tillväxten på marknaden. Produktutveckling som leder till breddning av produktsortimentet är ett medel för att öka den organiska tillväxten.



### Produktansvar och skadeståndskrav

Som leverantör av medicintekniska produkter riskerar Arjo, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Arjo kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

### Skydd av immateriella rättigheter

Arjo investerar betydande belopp i forskning och utveckling och utvecklar kontinuerligt nya produkter och tekniska lösningar. För att säkra intäkterna från dessa investeringar är det av avgörande betydelse att nya produkter och ny teknik är skyddade från olovligt användande av konkurrenter. Om det är möjligt och lämpligt skyddar Arjo sina immateriella rättigheter genom patent, upphovsrätt och varumärkesregistrering. Vidare är koncernen beroende av know-how och affärshemligheter som inte kan skyddas immaterialrättsligt.

### Förändringar avseende allmänna ekonomiska och politiska förutsättningar

Arjo bedriver verksamhet i flera delar av världen och påverkas, i likhet med andra företag, av allmänna globala ekonomiska, finansiella och politiska förutsättningar. Efterfrågan på Arjos medicintekniska produkter och lösningar beror bland annat på allmänna makroekonomiska trender.

Osäkerhet när det gäller framtida ekonomiska utsikter, inklusive politisk oro, kan ha en negativ inverkan på kunders inköp av Arjos produkter, vilket skulle få en negativ inverkan på Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare skulle förändringar i det politiska läget i en region eller i ett land, eller politiska beslut som påverkar en bransch eller ett land, också kunna få en väsentlig inverkan på försäljningen av Arjos produkter. Genom att Arjo bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader begränsas denna risk för koncernen som helhet.

### Myndigheter och kontrollorgan

Sjukvårdsmarknaden är starkt reglerad i samtliga länder där Arjo har verksamhet. Arjos produktsortiment omfattas av lagstiftning, så som EU-direktiv och implementeringsakter om medicintekniska produkter och amerikanska FDA:s (Food and Drug Administration) regelverk och relaterade krav på kvalitetssystem, som bland annat ställer krav på betydande

utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation av produkter. Det kan inte uteslutas att Arjos verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och anmälda organs befintliga föreskrifter och krav, eller förändringar av dessa.

Arjo har utvecklat sin verksamhet så att dessa lagar och regler efterlevs och för att begränsa ovan nämnda risk lägger Arjo ner betydande ansträngningar och resurser. Årligen görs revisioner av utsedda certifierande organ för att säkerställa efterlevnad för fortsatt CE-märkning av Arjos produkter och myndigheter som FDA genomför regelbundna inspektioner i Arjos produktionsenheter för att säkerställa regelbunden efterlevnad. Koncernens huvudkontor och samtliga av koncernens produktionsanläggningar är dessutom certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

### Finansiell riskhantering

Arjo är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Arjos riskhantering regleras av en finanspolicy som fastställts av styrelsen. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera dessa risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker samt kredit och motpartsrisker.

### Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Geringekoncernen specificeras i not 12.

### Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Arjos koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och regulatoriska krav samt andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

# Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Malmö, 22 oktober 2019

---

**Johan Malmquist**  
Styrelsens ordförande

**Carl Bennet**

**Sten Börjesson**

**Eva Elmstedt**

**Dan Frohm**

**Ulf Grunander**

**Ingrid Hultgren**

**Carola Lemne**

**Joacim Lindoff**  
VD och koncernchef



# Revisorns granskningsrapport

Arjo AB (publ) org nr 559092-8064

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Arjo AB (publ) per 30 september 2019 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Malmö den 22 Oktober 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor



# Koncernens finansiella rapporter

## Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Nettoomsättning	2	2 141	1 981	6 461	5 910	8 217
Kostnad för sålda varor	6	-1 253	-1 113	-3 668	-3 290	-4 555
<b>Bruttoresultat</b>	6	<b>888</b>	<b>868</b>	<b>2 793</b>	<b>2 620</b>	<b>3 662</b>
Försäljningskostnader		-429	-420	-1 341	-1 224	-1 657
Administrationskostnader		-307	-283	-902	-872	-1 219
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-29	-31	-96	-107	-141
Jämförelsestörande poster	5	-36	-21	-36	-78	-156
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		2	-2	4	-3	4
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	3, 6, 8	<b>89</b>	<b>111</b>	<b>422</b>	<b>336</b>	<b>493</b>
Finansnetto	6	-29	-34	-97	-71	-98
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	6	<b>60</b>	<b>77</b>	<b>325</b>	<b>265</b>	<b>395</b>
Skatt		-15	-19	-81	-66	-99
<b>Periodens resultat</b>		<b>45</b>	<b>58</b>	<b>244</b>	<b>199</b>	<b>296</b>
<b>Hänförligt till:</b>						
Moderföretagets aktieägare		45	58	244	199	296
Antal aktier, tusental		272 370	272 370	272 370	272 370	272 370
Resultat per aktie, kronor <sup>1</sup>		0,16	0,21	0,90	0,73	1,09

<sup>1</sup> Före och efter utspädning, för definition se sidan 23.

## Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Periodens resultat</b>	<b>45</b>	<b>58</b>	<b>244</b>	<b>199</b>	<b>296</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Poster som inte kan omföras till resultatet</b>					
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-9	72	-59	72	108
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	2	-12	10	-12	-18
<b>Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet</b>					
Omräkningsdifferenser	246	-121	540	339	264
Säkringar av nettoinvesteringar	-38	26	-81	-113	-126
Kassaflödessäkringar	4	1	41	-38	-52
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet	7	-6	8	33	39
<b>Periodens övriga totalresultat netto efter skatt</b>	<b>212</b>	<b>-40</b>	<b>459</b>	<b>281</b>	<b>215</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>257</b>	<b>18</b>	<b>703</b>	<b>480</b>	<b>511</b>
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>					
Moderföretagets aktieägare	257	18	703	480	511

## Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella tillgångar		7 170	7 014	6 946
Materiella anläggningstillgångar		1 315	1 200	1 153
Materiella leasingtillgångar	6	1 228	-	-
Finansiella anläggningstillgångar	10	672	530	448
Varulager		1 299	1 260	1 117
Kundfordringar		1 833	1 591	1 802
Kortfristiga finansiella fordringar	10	14	-	10
Övriga kortfristiga fordringar		521	628	625
Likvida medel	10	604	623	961
Tillgångar som innehas för försäljning		-	-	74
<b>Summa tillgångar</b>		<b>14 656</b>	<b>12 846</b>	<b>13 136</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital		5 980	5 396	5 427
Långfristiga finansiella skulder	10	2 279	2 909	2 859
Långfristiga leasingkulder	6, 10	972	-	41
Avsättningar för pensioner, räntebärande	10	34	25	27
Övriga avsättningar		313	334	301
Kortfristiga finansiella skulder	10	3 178	2 490	2 761
Kortfristiga leasingkulder	6, 10	291		10
Leverantörsskulder		483	495	458
Andra icke räntebärande skulder		1 126	1 197	1 208
Skulder som innehas för försäljning		-	-	44
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>14 656</b>	<b>12 846</b>	<b>13 136</b>

## Förändring eget kapital för koncernen

Mkr	Aktie- kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital <sup>1</sup>
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>91</b>	<b>419</b>	<b>4 564</b>	<b>5 074</b>
Justering tidigare år	-	-	-22	-22
Summa totalresultat för perioden	-	124	387	511
Utdelning	-	-	-136	-136
<b>Utgående balans per 31 december 2018</b>	<b>91</b>	<b>543</b>	<b>4 793</b>	<b>5 427</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>91</b>	<b>543</b>	<b>4 793</b>	<b>5 427</b>
Summa totalresultat för perioden	-	508	195	703
Utdelning	-	-	-150	-150
<b>Utgående balans per 30 september 2019</b>	<b>91</b>	<b>1 051</b>	<b>4 838</b>	<b>5 980</b>

<sup>1</sup> I sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat (EBIT)		89	111	422	336	493
Återläggning av av- och nedskrivningar	3	256	169	757	496	687
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		-26	- 28	1	-35	-84
Kostnadsförda jämförelsestörande poster <sup>1</sup>		36	18	36	68	130
Utbetalda jämförelsestörande poster		-25	- 31	-45	-45	-81
Finansiella poster		-30	- 31	-90	-68	-92
Betald skatt		-57	- 65	-178	-177	-171
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>243</b>	<b>143</b>	<b>903</b>	<b>575</b>	<b>882</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>						
Varulager		1	-20	-100	-108	24
Kortfristiga fordringar		104	59	90	302	95
Kortfristiga skulder		31	18	-79	-112	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>379</b>	<b>200</b>	<b>814</b>	<b>657</b>	<b>991</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Avyttrade / förvärvade verksamheter	8	11	-144	6	-144	-144
Förvärvade finansiella anläggningstillgångar		-34	-16	-48	-16	-16
Investeringar, netto		-163	-134	-549	-418	-557
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-186</b>	<b>-294</b>	<b>-591</b>	<b>-578</b>	<b>-717</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Upptagande av lån		1 520	454	6 451	2 904	5 507
Återbetalning av räntebärande skulder		-2 040	-491	-6 948	-2 890	-5 336
Förändring av pensionstillgångar/skulder		2	-4	1	-21	-22
Förändring av räntebärande fordringar		-5	-4	-11	2	0
Utdelning		-	-	-150	-136	-136
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		12	-	68	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-511</b>	<b>-45</b>	<b>-589</b>	<b>-141</b>	<b>13</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-318</b>	<b>-139</b>	<b>-366</b>	<b>-62</b>	<b>287</b>
Likvida medel vid periodens början		917	776	961	672	672
Omräkningsdifferenser		5	-14	9	13	16
Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning		-	-	-	-	-14
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>604</b>	<b>623</b>	<b>604</b>	<b>623</b>	<b>961</b>

<sup>1</sup> Exklusive nedskrivning av anläggningstillgångar.

## Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga regler i Årsredovisningslagen. Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna delårsrapport gäller för samtliga perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som presenterats i Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper i årsredovisningen 2018, vilken finns publicerat på [www.arjo.com](http://www.arjo.com).

### Nya redovisningsstandarder

#### IFRS 16 Leasing

IFRS 16 Leasing tillämpas från och med räkenskapsåret 2019 och ersätter IAS 17 Leasingavtal. Förändringen jämfört med nuvarande IAS 17 Leasingavtal, är att samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, ska redovisas i balansräkningen som tillgång respektive skuld. Standarden innebär ingen materiell förändring för leasegivare.

De redovisningsprinciper som Arjo tillämpar med anledning av införandet av IFRS 16 finns presenterade i årsredovisningen 2018 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. I denna rapport redogörs för de finansiella effekterna av IFRS 16 Leasing i not 6.

#### IFRIC 23 Vägledning vid redovisning av osäkerheter i inkomstskatter

Denna IFRIC-tolkning ger vägledning i hur företag ska bedöma på vilket sätt en transaktion ska redovisas när det finns en osäkerhet om hur en inkomstskattelag skall tolkas. Om det är sannolikt att skattemyndigheten kommer att acceptera en viss hantering av inkomstskatt så ska redovisningen spegla deklARATIONEN i det avseendet. Om det inte är sannolikt att skattemyndigheten kommer att acceptera hanteringen av inkomstskatt i deklARATIONEN så ska effekten av detta återspeglas vid fastställande av till exempel beskattningsbart resultat, skattemässigt värde, skatteskulder med mera.

Införande av IFRIC 23 har inte haft någon väsentlig effekt på Arjos finansiella ställning.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på Arjo.

## Not 2 Nettoomsättning per geografiskt område och intäktslag

Nettoomsättning per geografiskt område, Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Nordamerika	838	744	2 552	2 143	3 015
Västeuropa	999	962	3 034	2 983	4 125
Övriga världen	304	275	875	784	1 077
<b>Totalt</b>	<b>2 141</b>	<b>1 981</b>	<b>6 461</b>	<b>5 910</b>	<b>8 217</b>

Nettoomsättning per intäktslag, Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Produktförsäljning	1 253	1 145	3 805	3 375	4 810
Service inkl. reservdelar	365	333	1 091	1 009	1 373
Uthyrning	523	503	1 565	1 526	2 034
<b>Totalt</b>	<b>2 141</b>	<b>1 981</b>	<b>6 461</b>	<b>5 910</b>	<b>8 217</b>

## Not 3 Av- och nedskrivningar

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Immateriella tillgångar	-73	-72	-220	-210	-305
Materiella anläggningstillgångar	-95	-97	-287	-286	-382
Materiella leasingtillgångar	-88	-	-250	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-256</b>	<b>-169</b>	<b>-757</b>	<b>-496</b>	<b>-687</b>
Varav nedskrivningar	-2	0	-2	-7	-24

## Not 4 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Utvecklingskostnader, brutto	-47	-43	-150	-152	-201
Aktiverade utvecklingskostnader	18	12	54	45	60
<b>Utvecklingskostnader, netto</b>	<b>-29</b>	<b>-31</b>	<b>-96</b>	<b>-107</b>	<b>-141</b>

## Not 5 Jämförelsestörande poster

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Förvärvskostnader	-	-3	-	-3	-3
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-36	-18	-36	-75	-113
Justering pensionskulld Storbritannien	-	-	-	-	-40
<b>Totalt</b>	<b>-36</b>	<b>-21</b>	<b>-36</b>	<b>-78</b>	<b>-156</b>

## Not 6 Leasing

IFRS 16 Leasing träder ikraft för räkenskapsåret som påbörjas 1 januari 2019. Förändringen jämfört med IAS 17 Leasingavtal, är att samtliga leasingavtal där koncernen är leasetagare, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, ska redovisas i balansräkningen som tillgång respektive skuld. Resultaträkningen påverkas genom en avskrivning på tillgången och en räntekostnad på leasingskulden istället för en operationell leasingkostnad. Arjo påverkas främst avseende leasing av lokaler och bilar. Leasingportföljen innehåller cirka 2 500 avtal. De åtaganden som föreligger avseende operationella leasingavtal återfinns i årsredovisningen 2018 not 18. Vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 har Arjo valt att tillämpa den framåtriktade metoden och har i enlighet med standarden inte räknat om jämförelseåret. Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasar i IAS 17 redovisas fr.o.m. 2019 till nuvärdet av återstående leasingbetalningar diskonterat med den marginella låneräntan per 1 januari 2019. Arjo redovisar en materiell leasingtillgång som motsvarar leasingskulden justerad för eventuella förutbetalda leasingavgifter redovisade per 31 december 2018. Detta innebär att det inte blir någon effekt på koncernens eget kapital vid övergången. Arjo tillämpar de praktiska undantagen avseende kort-

tids-leasar (leasar med en leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasar av lågt värde (värdet på den underliggande tillgången i nyskick är mindre än ca USD 5 000) att inte redovisa en tillgång och skuld utan istället redovisas en kostnad i resultaträkningen. Arjo har även valt att inkludera icke-leasekomponenter i beräkningen för alla tillgångar utom avseende byggnader. Första gången IFRS 16 tillämpas har Arjo valt att tillämpa följande praktiska undantag:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har ej räknats med vid övergången
- Historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal
- Förlita sig på sin bedömning om ett leasingavtal är förlustbringande genom att tillämpa IAS 37 omedelbart före övergångstidpunkten.

Vid övergångstidpunkten 1 januari 2019 har Arjo bokat upp en materiell leasingtillgång med 1 290 Mkr och en leasingskulld om 1 253 Mkr. Skillnaden utgörs av förutbetalda leasingavgifter. Standarden innebär ingen materiell förändring för Arjo som leasegivare.

## NOT 6 FORTSÄTTNING

### Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018

Mkr	
Operationella leasingavtal per 31 december 2018	-1 313
Diskontering med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta	299
Skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	-51
Korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	1
Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	3
Avtal som omklassificerats till serviceavtal	88
Justeringar pga. annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	-331
<b>Leasingskuld redovisad per 1 januari 2019</b>	<b>-1 304</b>

### Leasingtillgångar

Mkr	30 sep 2019
Byggnader och mark	956
Bilar och övriga fordon	259
Övrigt	13
<b>Summa</b>	<b>1 228</b>

### Leasingskulder

Mkr	30 sep 2019
Finansiella leasingkontrakt från 2018	45
Nya leasingkontrakt enligt IFRS 16	1 218
<b>Summa</b>	<b>1 263</b>

Under 2019 har leasingskulder amorterats med totalt 245 Mkr varav 236 Mkr hänför sig till nya leasingskulder enligt IFRS 16 och 9 Mkr avser finansiella leasingskulder som fanns redan 2018.

### IFRS 16 påverkan Resultaträkningen 2019

Mkr	Leasing-kostnader enligt IAS 17 Kvartal 3 2019	Leasing avskrivning enligt IFRS 16 Kvartal 3 2019	Nettopåverkan Kvartal 3 2019	Leasing-kostnader enligt IAS 17 Jan-sep 2019	Leasing avskrivning enligt IFRS 16 Jan-sep 2019	Nettopåverkan Jan-sep 2019
Kostnad såld vara	62	-59	3	171	-163	8
<b>Bruttomarginal</b>	<b>62</b>	<b>-59</b>	<b>3</b>	<b>171</b>	<b>-163</b>	<b>8</b>
Rörelsekostnader	30	-29	1	91	-87	4
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>92</b>	<b>-88</b>	<b>4</b>	<b>262</b>	<b>250</b>	<b>12</b>
Finansnetto			-11			-30
<b>Resultat före skatt</b>			<b>-7</b>			<b>-18</b>
<b>EBIT</b>			<b>4</b>			<b>12</b>
Återläggning avskrivningar immateriella tillgångar			-			-
<b>EBITA</b>			<b>4</b>			<b>12</b>
Återläggning avskrivningar materiella tillgångar			88			250
<b>EBITDA</b>			<b>92</b>			<b>262</b>

IFRS 16 har väsentlig påverkan på en del nyckeltal. Arjo har därför valt att i denna rapport redovisa vissa utvalda nyckeltal både med och utan IFRS 16 effekt, vilket är nyckeltal som inkluderar följande poster:

- EBITDA
- Operativt kassaflöde
- Balansomslutning
- Nettoskuld
- Räntekostnader

Dessa nyckeltal redovisas i en separat sektion i Not 11 Koncernens nyckeltal. Under rubriken alternativa nyckeltal redovisas med vilka belopp som IFRS 16-justeringen gjorts med.

## Not 7 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

30 sep 2019	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Övriga kortfristiga fordringar	-	16	16
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Övriga icke räntebärande skulder	-	63	63
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>63</b>

30 sep 2018	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Övriga kortfristiga fordringar	-	21	21
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
Övriga icke räntebärande skulder	-	82	82
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

## Not 8 Avyttring

I februari avyttrades Acare Medical Sciences Co., Ltd, koncernens verksamhet för lågspecificerade sjukvårdssängar, till kinabaserade CBL. Avyttringen omfattar en produktions- och försäljningsenhet i Zhuhai, Kina, med 186 anställda och en omsättning om cirka 80 Mkr. I balansräkningen för 2018 redovisades Acare som tillgångar och skulder som innehas för

försäljning. Avyttringen har inte någon betydande realisationsresultatpåverkan. Försäljningslikviden om cirka 24 Mkr har erhållits via en revers varav 11 Mkr betalats under det tredje kvartalet. Vid tidpunkten för avyttringen uppgick de likvida medlen i Acare till 5 Mkr.

Avyttrade nettotillgångar	Bokfört värde
<b>Nettotillgångar</b>	
Tillgångar som innehas för försäljning	70
Skulder som innehas för försäljning	-46
<b>Totala nettotillgångar</b>	<b>24</b>
<b>Kassaflödeseffekt</b>	
Erhållen likvid	11
Likvida medel i sålt bolag	-5
<b>Summa kassaflödeseffekt</b>	<b>6</b>



## Not 9 Finansiell data per kvartal

Mkr	Kvartal 1 2018	Kvartal 2 2018	Kvartal 3 2018	Kvartal 4 2018	Kvartal 1 2019	Kvartal 2 2019	Kvartal 3 2019
Nettoomsättning	1 943	1 986	1 981	2 307	2 123	2 197	2 141
Kostnad för sålda varor	-1 087	-1 090	-1 113	-1 265	-1 186	-1 229	-1 253
<b>Bruttoresultat</b>	<b>856</b>	<b>896</b>	<b>868</b>	<b>1 042</b>	<b>937</b>	<b>968</b>	<b>888</b>
Rörelsekostnader	-725	-744	-734	-814	-768	-806	-765
Jämförelsestörande poster	-42	-15	-21	-78	0	0	-36
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-6	5	-2	7	-1	3	2
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>83</b>	<b>142</b>	<b>111</b>	<b>157</b>	<b>168</b>	<b>165</b>	<b>89</b>
Finansnetto	-16	-21	-34	-27	-35	-33	-29
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>67</b>	<b>121</b>	<b>77</b>	<b>130</b>	<b>133</b>	<b>132</b>	<b>60</b>
Skatt	-17	-30	-19	-33	-33	-33	-15
<b>Periodens resultat</b>	<b>50</b>	<b>91</b>	<b>58</b>	<b>97</b>	<b>100</b>	<b>99</b>	<b>45</b>
EBITDA justerad <sup>1</sup>	289	313	301	409	413	421	381
EBITDA-marginal justerad, % <sup>1</sup>	14,9	15,7	15,2	17,7	19,5	19,1	17,8

<sup>1</sup> EBITDA före jämförelsestörande poster. Se not 5 Jämförelsestörande poster på sidan 14, Alternativa nyckeltal på sidan 20 och definitioner på sidan 23.

## Not 10 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
Långfristiga finansiella skulder	2 279	2 909	2 859
Långfristiga leasingkulder	972	-	41
Kortfristiga finansiella skulder	3 178	2 490	2 761
Kortfristiga leasingkulder	291	-	10
Pensionsavsättningar, räntebärande	34	25	27
<b>Räntebärande skulder</b>	<b>6 754</b>	<b>5 424</b>	<b>5 698</b>
Avgår finansiella fordringar	-82	-4	-55
Avgår pensionstillgångar	-	-53	-52
Avgår likvida medel	-604	-623	-961
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	<b>6 068</b>	<b>4 744</b>	<b>4 630</b>
Justering IFRS 16, Långfristiga leasing skulder	-929	-	-
Justering IFRS 16, Kortfristiga leasing skulder	-289	-	-
<b>Räntebärande nettoskuld, exklusive IFRS 16</b>	<b>4 850</b>	<b>4 744</b>	<b>4 630</b>

## Not 11 Koncernens nyckeltal

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Försäljningsmått</b>					
Nettoomsättning	2 141	1 981	6 461	5 910	8 217
Nettoomsättningstillväxt, %	8,0%	10,4%	9,3%	5,2%	6,9%
Organisk försäljningstillväxt, %	4,7%	1,4%	4,4%	2,0%	3,0%
<b>Kostnadsmått</b>					
Försäljningskostnader i procent av nettoomsättning	20,0%	21,2%	20,8%	20,7%	20,2%
Administrationskostnader i procent av nettoomsättning	14,4%	14,3%	14,0%	14,8%	14,8%
Forsknings- och utvecklingskostnader i procent av nettoomsättningen	1,3%	1,6%	1,5%	1,8%	1,7%
<b>Resultatmått</b>					
Rörelseresultat (EBIT)	89	111	422	336	493
EBITA	162	183	642	546	798
EBITA justerad <sup>2</sup>	198	204	678	617	930
EBITDA	345	280	1 179	832	1 180
EBITDA-tillväxt, %	23,4%	141,4%	41,7%	-2,5%	18,4%
EBITDA justerad <sup>2</sup>	381	301	1 215	903	1 312
Resultat per aktie, kronor	0,16	0,21	0,90	0,73	1,09
<b>Marginalmått</b>					
Bruttomarginal, %	41,5%	43,8%	43,2%	44,3%	44,6%
Rörelsemarginal, %	4,1%	5,6%	6,5%	5,7%	6,0%
EBITA-marginal, %	7,6%	9,2%	9,9%	9,2%	9,7%
EBITA-marginal justerad, % <sup>2</sup>	9,2%	10,3%	10,5%	10,4%	11,3%
EBITDA-marginal, %	16,1%	14,1%	18,2%	14,1%	14,4%
EBITDA-marginal justerad, % <sup>2</sup>	17,8%	15,2%	18,8%	15,3%	16,0%
<b>Kassaflödes- och avkastningsmått</b>					
Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>			6,0%	2,8%	5,6%
Cash conversion, %	109,5%	71,4%	69,0%	79,0%	84,0%
Arbetande kapital, Mkr			11 163	10 223	9 946
Avkastning på arbetande kapital, % <sup>1</sup>			6,2%	4,8%	6,5%
<b>Kapitalstruktur</b>					
Räntebärande nettoskuld			6 068	4 744	4 630
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1</sup>			5,5×	4,9×	6,2×
Nettoskulsättningsgrad, ggr			1,0×	0,9×	0,9×
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr <sup>1,2</sup>			3,3×	4,0×	3,5×
Soliditet, %			40,8%	42,0%	41,3%
Eget kapital per aktie, kronor			22,0	19,8	19,9
<b>Övrigt</b>					
Antal aktier, st			272 369 573	272 369 573	272 369 573
Antal anställda, medel			6 180	6 131	6 123

<sup>1</sup> Rullande 12 månader.

<sup>2</sup> Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 20 och definition på sidan 23.

För mer information om IFRS 16 effekter, se not 6 på sidorna 14-15.

## NOT 11 FORTSÄTTNING

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Resultatmått, exklusive IFRS 16</b>					
EBITDA	253	280	917	832	1 180
EBITDA-tillväxt, %	-9,6%	141,4%	10,2%	-2,5%	18,4%
EBITDA justerad <sup>2</sup>	289	301	953	903	1 312
<b>Marginalmått, exklusive IFRS 16</b>					
EBITDA-marginal, %	11,8%	14,1%	14,2%	14,1%	14,4%
EBITDA-marginal justerad, % <sup>2</sup>	13,5%	15,2%	14,7%	15,3%	16,0%
<b>Kassaflödes- och avkastningsmått, exklusive IFRS 16</b>					
Cash conversion, %	116,9%	71,4%	63,0%	79,0%	84,0%
Arbetande kapital, Mkr			10 549	10 223	9 946
Avkastning på arbetande kapital, % <sup>1</sup>			6,6%	4,8%	6,5%
<b>Kapitalstruktur, exklusive IFRS 16</b>					
Räntebärande nettoskuld			4 850	4 744	4 630
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1</sup>			6,9%	4,9%	6,2×
Nettoskulsättningsgrad, ggr			0,8×	0,9×	0,9×
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr <sup>1,2</sup>			3,5×	4,0×	3,5×
Soliditet, %			44,5%	42,0%	41,3%

1 Rullande 12 månader.

2 Före jämförelsestörande poster. Se Alternativa nyckeltal på sidan 20 och definition på sidan 23.

För mer information om IFRS 16 effekter, se not 6 på sidorna 14-15.

## Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning, vilka inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering

som upprättats i enlighet med IFRS. De finansiella mått som redovisas i denna rapport kan skilja sig från liknande mått som används av andra bolag. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Arjo anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av Bolaget och Bolagets aktie.

EBITA/EBITDA justerad Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Rörelseresultat (EBIT)	89	111	422	336	493
Återläggning av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	73	72	220	210	305
<b>EBITA</b>	<b>162</b>	<b>183</b>	<b>642</b>	<b>546</b>	<b>798</b>
Återläggning av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	183	97	537	286	382
<b>EBITDA</b>	<b>345</b>	<b>280</b>	<b>1 179</b>	<b>832</b>	<b>1 180</b>
Justering IFRS 16	-92	-	-262	-	-
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>253</b>	<b>280</b>	<b>917</b>	<b>832</b>	<b>1 180</b>
Jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	36	21	36	78	156
Återläggning av nedskrivningar av omstrukturerings- och integrationskostnader	-	0	-	-7	-24
<b>Justerad EBITA</b>	<b>198</b>	<b>204</b>	<b>678</b>	<b>617</b>	<b>930</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>381</b>	<b>301</b>	<b>1 215</b>	<b>903</b>	<b>1 312</b>
Justering IFRS 16	-92	-	-262	-	-
<b>Justerad EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>289</b>	<b>301</b>	<b>953</b>	<b>903</b>	<b>1 312</b>

<sup>1</sup> Se not 5 Jämförelsestörande poster sidan 14.

Cash Conversion	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr</b>	<b>379</b>	<b>200</b>	<b>814</b>	<b>657</b>	<b>991</b>
Rörelseresultat (EBIT)	89	111	422	336	493
Återläggning av av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	256	169	757	496	687
<b>EBITDA, Mkr</b>	<b>345</b>	<b>280</b>	<b>1 179</b>	<b>832</b>	<b>1 180</b>
<b>Cash Conversion, %</b>	<b>109,5%</b>	<b>71,4%</b>	<b>69,0%</b>	<b>79,0%</b>	<b>84,0%</b>

Cash Conversion exklusive IFRS 16	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr</b>	<b>379</b>	<b>200</b>	<b>814</b>	<b>657</b>	<b>991</b>
Justering IFRS 16	-83	-	-236	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr, exklusive IFRS 16</b>	<b>296</b>	<b>200</b>	<b>578</b>	<b>657</b>	<b>991</b>
Rörelseresultat (EBIT)	89	111	422	336	493
Återläggning av av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	256	169	757	496	687
Justering IFRS 16	-92	-	-262	-	-
<b>EBITDA, Mkr, exklusive IFRS 16</b>	<b>253</b>	<b>280</b>	<b>917</b>	<b>832</b>	<b>1 180</b>
<b>Cash Conversion, %, exklusive IFRS 16</b>	<b>116,9%</b>	<b>71,4%</b>	<b>63,0%</b>	<b>79,0%</b>	<b>84,0%</b>

	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>			
Räntebärande nettoskuld, Mkr	6 068	4 744	4 630
Justering IFRS 16	-1 218	-	-
<b>Räntebärande nettoskuld Mkr, exklusive IFRS16</b>	<b>4 850</b>	<b>4 744</b>	<b>4 630</b>
Eget kapital, Mkr	5 980	5 396	5 427
<b>Nettoskuldsättningsgrad</b>	<b>1,01</b>	<b>0,88</b>	<b>0,85</b>
<b>Nettoskuldsättningsgrad, ggr, exklusive IFRS16</b>	<b>0,81</b>	<b>0,88</b>	<b>0,85</b>

	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Beräkning av avkastning på arbetande kapital</b>			
Balansomslutning vid periodens början	12 846	12 479	12 210
Balansomslutning vid periodens slut	14 656	12 846	13 136
Justering IFRS 16	-1 228	-	-
Balansomslutning vid periodens slut, exklusive IFRS 16	13 428	12 846	12 673
<b>Genomsnittlig balansomslutning</b>	<b>13 751</b>	<b>12 663</b>	<b>12 673</b>
<b>Genomsnittlig balansomslutning, exklusive IFRS 16</b>	<b>13 137</b>	<b>12 663</b>	<b>12 673</b>
Genomsnittlig balansomslutning	13 751	12 663	12 673
Genomsnittlig balansomslutning, exklusive IFRS 16	13 137	12 663	12 673
Avgår genomsnittliga likvida medel	-614	-515	-817
Avgår genomsnittliga övriga avsättningar	-324	-282	-278
Avgår genomsnittliga andra icke räntebärande skulder	-1 650	-1 643	-1 632
<b>Genomsnittligt arbetande kapital</b>	<b>11 163</b>	<b>10 223</b>	<b>9 946</b>
<b>Genomsnittligt arbetande kapital, exklusive IFRS 16</b>	<b>10 549</b>	<b>10 223</b>	<b>9 946</b>
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1</sup>	579	302	493
Återläggning av jämförelsestörande poster <sup>1</sup>	114	183	156
EBIT efter återläggning av jämförelsestörande poster	693	485	649
<b>Avkastning på arbetande kapital, %</b>	<b>6,2%</b>	<b>4,8%</b>	<b>6,5%</b>
<b>Avkastning på arbetande kapital, %, exklusive IFRS 16</b>	<b>6,6%</b>	<b>4,8%</b>	<b>6,5%</b>

1 Rullande 12 månader.

## Not 12 Transaktioner med närstående

	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
<b>Transaktioner med närstående, Mkr</b>					
Försäljning	15	17	46	58	72
Inköp av varor	-1	-3	-3	-8	-9
Övriga kostnader	-	-14	-	-52	-69
Kundfordringar			15	23	20
Övriga kortfristiga fordringar			0	-	-
Långfristiga finansiella skulder			30	54	55
Leverantörsskulder			0	16	10
Andra icke räntebärande skulder			6	-	6

Transaktioner mellan Arjo och bolag inom Getingekoncernen specificeras i tabellen ovan. Utöver ovanstående har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående ägt rum.

Arjo använder Getinge som distributör på vissa marknader. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernerna tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Övriga kostnader avser främst administrativa tjänster.

# Moderbolagets finansiella rapporter

## Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Kvartal 3 2019	Kvartal 3 2018	Jan-sep 2019	Jan-sep 2018	Helår 2018
Administrationskostnader	-37	-26	-114	-110	-155
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-	-1	-	-36	-49
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	0	-6	66
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-37</b>	<b>-27</b>	<b>-114</b>	<b>-152</b>	<b>-138</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	42	781	111	801	1 370
Finansnetto <sup>1</sup>	-14	-17	-60	-77	-85
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9</b>	<b>737</b>	<b>-63</b>	<b>572</b>	<b>1 147</b>
Skatt	11	9	35	49	-33
<b>Periodens resultat</b>	<b>2</b>	<b>746</b>	<b>-28</b>	<b>621</b>	<b>1 114</b>

<sup>1</sup> Finansnetto innehåller ränteintäkter, räntekostnader, övriga finansiella kostnader samt valutakursvinster/-förluster hänförliga till omräkning av finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs.

## Balansräkning för moderbolaget

Mkr	30 sep 2019	30 sep 2018	31 dec 2018
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	339	398	349
Finansiella anläggningstillgångar	6 403	5 495	6 317
Kortfristiga finansiella fordringar koncernföretag	865	733	677
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	6	2	82
Kortfristiga fordringar	23	19	30
Likvida medel	0	-	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 636</b>	<b>6 647</b>	<b>7 455</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	4 427	4 112	4 605
Avsättningar	1	-	1
Kortfristiga finansiella skulder	3 170	2 490	2 761
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag	4	10	55
Andra icke räntebärande skulder	34	35	33
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>7 636</b>	<b>6 647</b>	<b>7 455</b>

Vid utgången av perioden uppgår bokfört värde till 6 292 Mkr (5 390 Mkr) på aktier och andelar i dotterbolag. Bokfört värde är oförändrat under perioden.

Moderbolagets företagscertifikatsprogram har ett rambelopp om 4 000 Mkr. Totalt emitterat belopp vid utgången av perioden uppgår till 3 173 Mkr (2 493 Mkr).

Immateriella tillgångar består av programvaror.

# Definitioner

## Finansiella termer

### Arbetande kapital

Genomsnittlig balansomslutning minskat med likvida medel, övriga avsättningar, leverantörsskulder och övriga icke räntebärande skulder.

### Avkastning på arbetande kapital

Rullande tolv månaders rörelseresultat med återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till arbetande kapital.

### Avkastning på eget kapital

Rullande tolv månaders resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Cash conversion

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

### EBIT

Rörelseresultat.

### EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

### EBITA, justerad

EBITA med återläggning av jämförelsestörande poster.

### EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

### EBITA-marginal, justerad

EBITA justerad i förhållande till nettoomsättning.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA, justerad

EBITDA med återläggning av jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

### EBITDA-marginal, justerad

EBITDA justerad i förhållande till nettoomsättning.

### Jämförelsestörande poster

Summan av förvärvs-, omstrukturering- och integrationskostnader samt engångsposter av större karaktär.

### Nettoskudsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

### Organisk förändring

En finansiell förändring justerad för valutaförändringar, förvärv och avyttringar.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier. Vid beräkning av periodens resultat per aktie har följande data använts:

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare .....	244 Mkr
Antal aktier, tusental .....	272 370 st
Resultat per aktie .....	0,90 kr

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och återläggning av jämförelsestörande poster i förhållande till räntekostnader. Beräknas på rullande 12 månaders data.

### Rörelsekostnader

Försäljningskostnader, administrationskostnader och forsknings- och utvecklingskostnader

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

## Medicinska och övriga termer

### Djup ventrombos (DVT)

Blodpropp i benens djupa vener.

### Ergonomi

Läran om anpassning av arbete och miljö till människans förutsättningar för att förebygga ohälsa och olycksfall.

### FDA (US Food and Drug Administration)

Den amerikanska myndigheten ansvarig för att skydda och främja folkhälsan genom regulbundna inspektioner av bland annat medicintekniska produkter.

### Kompressionsbehandling

Behandlingsteknik som innebär att man med hjälp av tryck utifrån med viss frekvens och under viss tid behandlar och förebygger venösa bensår.

### MDR (EU Medical Device Regulation)

Ett regelverk skapat av EU för att säkerställa ett bättre skydd för folkhälsan och patientsäkerhet genom att inrätta en moderniserad och mer robust EU-lagstiftning. Alla medicintekniska tillverkare och distributörer måste följa de nya bestämmelserna, som träder i kraft maj 2020.

### Prevention

Förebyggande aktivitet/behandling.

### Sekventiell VTE-prevention

En behandlingsform som syftar till att öka blodcirkulationen i benens djupliggande vener, vilket bidrar till att förhindra att så kallad djup ventrombos/DVT (blodpropp i benens djupa vener) bildas.

### Trycksår

Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

### VTE

Förkortningen VTE kommer från engelskans "Venous thromboembolism" och innebär blodpropp i vensystemet, i likhet med DVT (se ovan).

### Ödem

Svullnad på grund av ansamling av vätska i vävnaderna.

## Telefonkonferens

Fondförvaltare, analytiker och media bjuds in till telefonkonferens den 22 oktober kl. 14.00 svensk tid.

Se telefonnummer nedan för att delta:

Sverige: +46 (0)8 5065 3942

UK: +44 (0)330 336 9411

USA: +1 323-794-2597

Deltagarkod: 9981140

Under telefonkonferensen kommer en presentation att hållas. För att ta del av denna via webcast, vänligen klicka på följande länk: <https://slideassist.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1264236>

Alternativt, använd följande länk för att ladda ned presentationen: <https://www.arjo.com/sv-se/om-arjo/investerare/rapporter--presentationer/2019/>

En inspelning av konferensen finns tillgänglig i 90 dagar via följande länk: <https://slideassist.webcasts.com/starthere.jsp?ei=1264236>

## Finansiell information

Uppdaterad information rörande exempelvis Arjos aktie och bolagsstyrning finns på [www.arjo.com](http://www.arjo.com). Årsredovisning, bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på svenska och engelska och finns tillgängliga för nedladdning på [www.arjo.com](http://www.arjo.com).

Följande finansiella rapporter kommer att publiceras under 2020:



3 februari 2020:

April 2020:

Bokslutskommuniké 2019

Årsredovisning 2019

## Kontakt

### Kornelia Rasmussen

Executive Vice President, Marketing Communications & Public Relations

+46 (0)10 335 4810

[kornelia.rasmussen@arjo.com](mailto:kornelia.rasmussen@arjo.com)

### Saloni Deva

Investor Relations & Corporate Communications

+46 (0)10 335 4867

[saloni.deva@arjo.com](mailto:saloni.deva@arjo.com)

Denna information är sådan information som Arjo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 22 oktober 2019 kl. 13.00 CET.





Kunder i över

**100**

länder

Cirka

**6 000**

medarbetare  
globalt

**1 180**

EBITDA-resultat  
(Mkr, helår 2018)

**8 217**

Nettoomsättning  
(Mkr, helår 2018)

## Om Arjo

Arjos arbete grundas i en genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande och bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjo är en marknadsledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för vårdtagare med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Arjo skapar värde genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, förebyggande av trycksår och ventrombos samt för diagnostik. Koncernen erbjuder även sjukvårdssängar samt service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljning.

Bolaget har kunder i över 100 länder, som Arjo har delat in i tre geografiska områden: Nordamerika, Västeuropa och Övriga världen. Arjo har cirka 6 000 medarbetare globalt och huvudkontoret ligger i Malmö, Sverige.

Arjos arbete grundas i genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande. Arjo är en marknadsledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för vårdtagare med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt fördiagnostik inom obstetrik och kardiologi.

**Arjo AB** · Org.Nr. 559092-8064 · Hans Michelsensgatan 10 · 211 20 Malmö · Sverige

[www.arjo.com](http://www.arjo.com)

**arjo**