

T O U R N

Delårsrapport Q3 2026

Juli – september 2026

Finansiell översikt

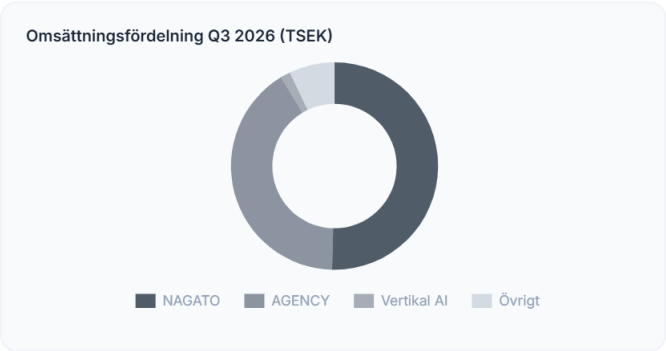
Q3 2026 Resultat i korthet

Koncernens EBITDA förbättrades med 52% jämfört med Q3 2025, från -3 276 TSEK till -1 563 TSEK, och för årets första nio månader med 56%, från -7 611 TSEK till -3 333 TSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten under årets första nio månader var positivt om +1,0 MSEK (-4,5 MSEK). AGENCY ökade omsättningen med 189% jämfört med Q3 2025 och koncernens kostnader minskade med 22%, vilket var det tredje kvartalet i rad med en väsentligt lägre kostnadsbas. Under kvartalet tecknade vi avtal om en AI-agent inom wealth management.

Kvartalet var samtidigt resultatmässigt svagare än de två föregående. Omsättningen uppgick till 8 042 TSEK (9 895 TSEK), där nedgången i allt väsentligt förklaras av NAGATO, vars omsättning minskade med 56% jämfört med Q3 2025. Justerat EBITDA för kärnverksamheten uppgick till -1 519 TSEK (-941 TSEK), en försämring som i sin helhet är hänförlig till NAGATOs lägre volymer.

NYCKELTAL KONCERN (TSEK)	Q3 2026	Q3 2025	JAN-SEP 2026	JAN-SEP 2025	HELÅR 2025
Nettoomsättning	8 042	9 895	30 579	40 996	56 899
EBITDA	-1 563	-3 276	-3 333	-7 611	-5 894
Justerat EBITDA kärnverksamhet	-1 519	-941	-2 521	-2 984	-2 952
Balansomslutning	27 826	38 849	27 826	38 849	31 839
Soliditet (%)	20,4%	40,7%	20,4%	40,7%	41,6%
Resultat per aktie (SEK)	-0,32	-0,30	-0,77	-0,90	-0,55

Jämförelseperioderna 2025 inkluderar Tourn ASA-koncernen, som sedan Q4 2025 redovisas som intressebolag. EBITDA för kärnverksamheten uppgick i Q3 2025 till -1 079 TSEK.



Omsättning per affärsområde (TSEK)

AFFÄRSOMRÅDE	Q3 2026	Q3 2025	FÖRÄNDRING
NAGATO	4 050	9 257	-56,2%
AGENCY	3 297	1 141	+189,0%
Vertikal AI	123	–	–
Kärnverksamhet	7 470	10 397	-28,2%
Övrig omsättning*	572	-502	–
Totalt	8 042	9 895	-18,7%

*Övrig omsättning Q3 2025 var negativ till följd av omsättningsjusteringar i Tourn ASA-koncernen (Baud), som då konsoliderades i koncernen.

Marginalutveckling per affärsområde

NAGATO

	Q3 2026	Q3 2025	Förändring
Nettoomsättning	4 050 TSEK	9 257 TSEK	-56,2%
Bruttomarginal	643 TSEK	1 273 TSEK	-49,5%
Bruttomarginal %	15,9%	13,8%	+2,1%
Nettomarginal**	441 TSEK	1 039 TSEK	-57,5%
Nettomarginal %**	10,9%	11,2%	-0,3%

**Jämförbar kostnadsfördelning, se not på NAGATO-sidan.

AGENCY

	Q3 2026	Q3 2025	Förändring
Nettoomsättning	3 297 TSEK	1 141 TSEK	+189,0%
Bruttomarginal	1 118 TSEK	389 TSEK	+187,4%
Bruttomarginal %	33,9%	34,1%	-0,2%
Nettomarginal	-155 TSEK	-659 TSEK	+76,4%
Nettomarginal %	-4,7%	-57,7%	+53,0%

Vertikal AI

	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Nettoomsättning	433 TSEK	248 TSEK	123 TSEK
Bruttomarginal	112 TSEK	87 TSEK	-274 TSEK
Bruttomarginal %	26,0%	35,1%	-223,2%

Väsentliga händelser

- Vi har tecknat avtal om en AI-agent till wealth management (pressmeddelande 22 september 2026)
- AGENCY ökade omsättningen med 189% jämfört med Q3 2025, med en bruttomarginal om 33,9%
- NAGATOs omsättning minskade med 56% jämfört med Q3 2025, till följd av en svagare försäljningsutveckling hos en av affärsområdets större partners
- Kassaflödet från den löpande verksamheten under årets första nio månader var positivt, +1,0 MSEK (-4,5 MSEK)
- Koncernens kostnader minskade med 22% jämfört med Q3 2025, vilket var det tredje kvartalet i rad med en väsentligt lägre kostnadsbas

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Den av NAGATOs större partners som haft en svagare försäljningsutveckling under andra och tredje kvartalet visar efter periodens utgång tecken på återhämtning, med stigande volymer in i det fjärde kvartalet.

Mål

- 500 MSEK i omsättning och 10% vinstmarginal 2028
- Mål 2026: Tillväxt med lönsamhet

Efter årets första nio månader är styrelsens bedömning att målet om tillväxt med lönsamhet sannolikt inte nås fullt ut för helåret 2026. Däremot har det fjärde kvartalet inletts bra och förväntas bidra positivt till helårets siffror.

VD har ordet

Det tredje kvartalet visar att omställningen av TOURN fungerar. AGENCY ökade omsättningen med 189 procent jämfört med samma kvartal föregående år, med en bruttomarginal om 33,9 procent, hanterat av samma organisation tack vare våra AI-agenter. Koncernens kostnader var 22 procent lägre än i Q3 2025, vilket var det tredje kvartalet i rad med en väsentligt lägre kostnadsbas, och under årets första nio månader förbättrades koncernens EBITDA med 56 procent samtidigt som kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt. Inom Vertikal AI har vi dessutom tecknat avtal om en AI-agent till wealth management. Vi ser en ökad efterfrågan på våra AI-agenter, vilket är ett kvitto på att den teknik vi utvecklat och använder i vår egen verksamhet håller för att säljas till företag.

Samtidigt ska jag vara ärlig med det som inte levererade. I Q2-rapporten skrev jag att NAGATO väntades återhämta sig under det tredje kvartalet. Så blev det inte. NAGATOs omsättning uppgick till 4 050 TSEK, en minskning om 56 procent jämfört med föregående år. Orsaken är en svagare försäljningsutveckling hos en av NAGATOs större partners, vilket har slagit direkt mot våra volymer under både andra och tredje kvartalet. Efter periodens utgång ser vi tecken på återhämtning hos partnern. Marginalarbetet står sig: bruttomarginalen uppgick till 15,9 procent, högre än de 13,8 procent vi hade i Q3 2025, och affären var fortsatt lönsam under kvartalet. Volymtappet drar dock ned koncernens resultat, och att återställa NAGATOs volymer är vår högsta operativa prioritet.

Riktningen framåt är samtidigt tydligare än någonsin. TOURN är ett teknikbolag där AI-agenter är tillväxtmotorn, med NAGATO och AGENCY som kassaflödesbas. Vi driver våra egna bolag med AI-agenter och levererar samma agenter till enterprise-kunder. NAGATO och AGENCY är labbet, beviset och skyltfönstret för det vi säljer inom Vertikal AI. Affärsmodellen bygger på en fast månadsavgift per agent i kombination med resultatbaserad ersättning, vilket ger återkommande intäkter med hög skalbarhet. Vid kvartalets utgång hade Vertikal AI 18 AI-agenter i drift hos kund. Under kvartalet har vi dessutom ingått samarbeten med flera nya kunder, som kommer igång under det fjärde kvartalet.

Vi tar nu också nästa steg i vår AI-affär. Efter framgången med agenterna i den egna verksamheten har vi paketerat tekniken i en fristående produkt och lanserar Pione ([pione.ai](#)), en AI-agent som varje dag letar nya kunder åt sina användare: den hittar rätt företag och beslutsfattare, verifierar kontaktuppgifter, skriver personliga utskick och tar första kontakten, och levererar i genomsnitt runt hundra leads och kontakter per dag. Pione säljs som abonnemang med fast månadsavgift utan bindningstid, vilket ger Vertikal AI en skalbar produkt med återkommande intäkter vid sidan av de kundanpassade enterprise-agenterna.

AI:n ska synas i siffrorna, inte bara i orden. Från och med denna rapport redovisar vi därför nyckeltal för AI i den egna driften, och de kommer att följas upp varje kvartal framåt. Kostnadsbasen är omlagd, marginalerna i kärnverksamheten är strukturellt högre än för ett år sedan och vi bygger en ny intäktsström med återkommande intäkter. Med en förbättrad AGENCY, ett lönsamt NAGATO med tydlig åtgärdsplan och en växande AI-affär ser jag med tillförsikt på avslutningen av 2026.

Stockholm, oktober 2026

Robin Stenman

VD, TOURN International AB (publ)

NAGATO

NAGATO är koncernens största affärsområde och driver ett nätverk av YouTube-kanaler inom musik och underhållning. Q3 2026 blev ett svagt kvartal volymmässigt: omsättningen uppgick till 4 050 TSEK, en minskning om 56% jämfört med Q3 2025. Minskningen förklaras av en svagare försäljningsutveckling hos en av affärsområdets större partners, vilket har påverkat volymerna under både Q2 och Q3. Efter periodens utgång syns tecken på återhämtning hos partnern (se Väsentliga händelser efter periodens utgång).

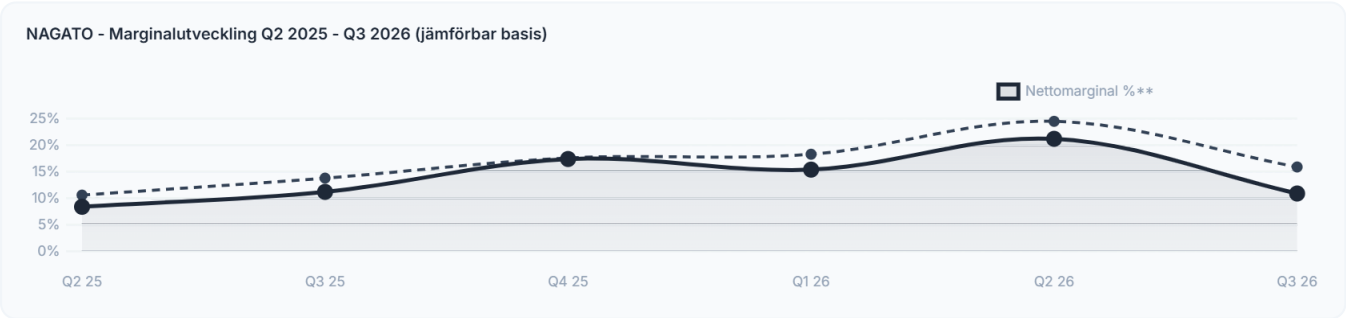
Marginalstrukturen är fortsatt starkare än föregående år: bruttomarginalen uppgick till 15,9% jämfört med 13,8% i Q3 2025, och affärsområdet var lönsamt under kvartalet med en nettomarginal om 10,9% på jämförbar basis. AI-agenterna fortsätter att stötta NAGATOs produktionsprocess med contentanalys, kanalloptimering och produktionsstöd.

Kvartalsöversikt NAGATO

TSEK	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Nettoomsättning	9 257	10 937	7 369	6 323	4 050
Bruttomarginal	1 273	1 920	1 349	1 548	643
Bruttomarginal %	13,8%	17,6%	18,3%	24,5%	15,9%
Nettomarginal*	1 039	1 903	780	1 304	386
Nettomarginal %*	–	–	10,6%	20,6%	9,5%
Nettomarginal %**	11,2%	17,4%	15,4%	21,2%	10,9%

*Fr.o.m. Q1 2026 har en större andel av koncernens kostnader medvetet bokförts på NAGATO för en mer rättvisande bild av affärsområdets resultat.

**Jämförbar nettomarginal där 2026 års kvartal bokförs på samma sätt som tidigare kvartal.



Grafen visar NAGATOs marginalutveckling per kvartal på jämförbar basis: den streckade linjen är bruttomarginal i procent av omsättningen och den heldragna linjen nettomarginal i procent. Bruttomarginalen är strukturellt högre än 2025 till följd av avvecklingen av lågmarginala kanaler, men föll tillbaka i Q3 2026 i samband med kvartalets lägre volymer.

Q3 2026

- Svagare försäljningsutveckling hos en större partner, med tecken på återhämtning efter periodens utgång
- Fortsatt lönsamhet och högre bruttomarginal än föregående år

Q3 2026 vs Q3 2025

Omsättning	-56,2%
Bruttomarginal %	15,9% (+2,1%)
Nettomarginal %**	10,9% (vs 11,2%)

AGENCY

TOURN AGENCY är en ledande nordisk influencer marketingbyrå med säte i Stockholm. Verksamheten kopplar samman varumärken med etablerade digitala kreatörer över hela Norden för att skapa kampanjer som förändrar kundbeteenden. AGENCY arbetar med influencer marketing, digital PR, social media marketing, content creation och talent management för en bred portfölj av internationella varumärken.

Under Q3 2026 uppgick AGENCYs omsättning till 3 297 TSEK, en ökning om 189% jämfört med ett svagt Q3 2025 (1 141 TSEK), med en bruttomarginal om 33,9%. Nettomarginalen uppgick till -4,7%, påverkad av den säsongsmässigt lägre kampanjvolymen under sommarmånaderna. Verksamheten är högt automatiserad genom de AI-agenter som integrerades under 2025 och organisationen hanterar fler kampanjer per medarbetare än någonsin tidigare. Fokus framåt är att öka kampanjvolymen genom den skalbart automatiserade plattformen och uttrullningen mot fler europeiska marknader.

Kvartalsöversikt AGENCY

TSEK	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Nettoomsättning	1 141	3 878	2 853	4 350	3 297
Bruttomarginal	389	1 305	927	1 405	1 118
Bruttomarginal %	34,1%	33,6%	32,5%	32,3%	33,9%
Nettomarginal	-659	113	-223	-15	-155
Nettomarginal %	-57,7%	2,9%	-7,8%	-0,4%	-4,7%

Q3 2026

- Omsättningen ökade med 189% jämfört med Q3 2025
- Bruttomarginal om 33,9%, i nivå med tidigare kvartal
- Bokade kampanjer för 2026 uppgår till 15 000 TSEK

Q3 2026 vs Q3 2025

Omsättning	+189,0%
Bruttomarginal %	33,9% (-0,2%)
Nettomarginal %	-4,7% (vs -57,7%)

Vertikal AI

Vertikal AI är koncernens AI-affär och det affärsområde som ska driva TOURNs tillväxt framåt. Verksamheten har sitt ursprung i de AI-agenter som byggts internt för att effektivisera koncernens egen organisation. Agenterna hyrs ut till företagskunder och betalas genom en fast månadsavgift per agent i kombination med resultatbaserad ersättning, vilket ger återkommande intäkter med hög skalbarhet. Fokus ligger på större enterprise-kunder.

Under tredje kvartalet uppgick omsättningen till 123 TSEK och resultatet till -296 TSEK. Kvartalet har präglats av att teckna och arbeta in nya kunder: avtal har signerats och agenter har satts upp, anpassats och driftsatts hos kunderna, medan större delen av faktureringen kommer igång först under det fjärde kvartalet. Kostnaderna för detta arbete har därmed belastat Q3 medan intäkterna följer under Q4. Bland annat tecknade vi under kvartalet avtal om en AI-agent till wealth management (pressmeddelande 22 september 2026).

Nyckeltal Vertikal AI

	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Nettoomsättning (TSEK)	433	248	123
Nettomarginal (TSEK)	-168	64	-296
Nettomarginal %	-38,9%	26,0%	-241,0%
AI-agenter i drift hos kund (st)	–	8	18
Antal kunder (st)	–	–	8

Pione (pione.ai)

Inom Vertikal AI lanseras även Pione (pione.ai), en fristående AI-agent för B2B-försäljning som bygger på samma agentteknik som koncernen använder i den egna verksamheten. Pione säljs som abonnemang med fast månadsavgift och beskrivs närmare på nästa sida.

Höjdpunkter Q3 2026

- Avtal om AI-agent inom wealth management
- Fokus på enterprise-kunder i miljardklassen

Fokus framåt

- Öka antalet agenter i drift och återkommande intäkter
- Slutföra pågående enterprise-förhandlingar
- Produktifiera agentleveransen för snabbare onboarding

Pione — agenten som hittar din nästa affär

Pione (pione.ai) är TOURNs första produktifierade AI-agent och nästa steg i koncernens AI-affär. Produkten bygger på samma agentteknik som TOURN använder för prospektering och försäljning i den egna verksamheten. Efter att tekniken bevisat sig internt har den paketerats som en fristående produkt som nu lanseras brett: en AI-agent som varje dag letar nya kunder åt sina användare.

Vad Pione gör

- Söker dagligen nya företag via fler än 15 källor, bland annat LinkedIn, företagsregister, Google och branschataloger
- Identifierar rätt beslutsfattare hos varje företag
- Verifierar kontaktuppgifter innan kontakt tas
- Skriver personliga utskick i användarens egen stil och tar första kontakten
- Synkroniserar leads till CRM-system som HubSpot och Salesforce
- Levererar i genomsnitt cirka 100 leads och kontakter per dag

Leads & kontakter per dag i snitt

~100

Prismodell

449 EUR/mån

Bindningstid

0 månader

Affärsmodell och strategisk betydelse

Pione säljs som en abonnemangstjänst med fast månadsavgift utan bindningstid eller årskontrakt. Det ger Vertikal AI en skalbar intäktsström med återkommande intäkter som inte kräver kundanpassade leveransprojekt: samma produkt kan säljas till många kunder, och varje ny kund adderar intäkt utan motsvarande kostnadsökning. Pione kompletterar därmed de skraddarsydda enterprise-agenterna och breddar Vertikal AI mot en större marknad av B2B-företag som söker nya kunder, partners och distributörer.

För TOURN är Pione också ett konkret bevis på koncernens strategi: teknik som utvecklats för att driva de egna bolagen görs om till produkter som säljs på marknaden. Målgruppen är säljteam och företag inom B2B, och lanseringen sker via pione.ai med självbetjäning.

Status

- Lanserad på pione.ai med publik prissättning

Fokus framåt

- Öka antalet abonnerande kunder
- Bredda agentens källor och språkstöd

LÄS MER OCH TESTA PRODUKTEN <https://pione.ai>

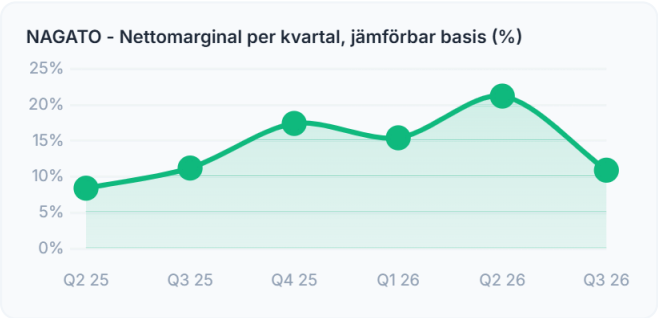
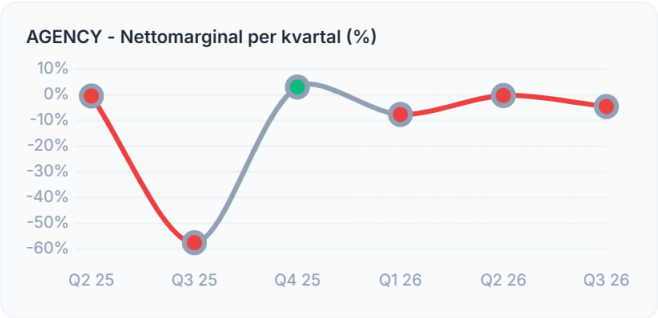
Affärsområden

Nettoomsättning per kvartal (TSEK)

KVARTAL	NAGATO	AGENCY	VERTIKAL AI	TOTALT
Q1 2025	10 736	3 227	–	13 962
Q2 2025	8 491	4 693	–	13 184
Q3 2025	9 257	1 141	–	10 397
Q4 2025	10 937	3 878	–	14 815
Helår 2025	39 421	12 939	–	52 359
Q1 2026	7 369	2 853	433	10 654
Q2 2026	6 323	4 350	248	10 920
Q3 2026	4 050	3 297	123	7 470

Utöver de kostnader som är direkt hänförliga till respektive affärsområde har koncernen även centrala kostnader såsom koncernledning, revision, juridik och övrig administration. Dessa ingår inte i affärsområdena ovan, utan redovisas på koncernnivå.

Marginalutveckling per kvartal



Omsättningsfördelning Q3 2026		
NAGATO	4 050 TSEK	54%
AGENCY	3 297 TSEK	44%
Vertikal AI	123 TSEK	2%
Kärnverksamhet	7 470 TSEK	100%

Koncernens kostnadsutveckling Q3			
	Q3 2026	Q3 2025	FÖRÄNDRING
Personalkostnader	2 997	2 944	+1,8%
Övriga ext. kostn.	1 807	2 451	-26,3%
Inköp tjänster	5 574	8 767	-36,4%

AI i den egna driften

TOURN driver sina egna verksamheter med AI-agenter. De agenter som lanserades under 2025 är fullt integrerade i både NAGATO och AGENCY och tar över manuella och tidskrävande arbetsmoment, vilket frigör medarbetarna att fokusera på strategi, relationer och kreativt arbete. Effekten ska synas i siffrorna, i marginal, kostnadsbas och kapacitet per medarbetare, och redovisas därför som mätbara nyckeltal varje kvartal.

AGENCY

- Research och prospektering av nya kunder
- Kampanjadministration och rapportering
- Matchning och research av influencers
- Dataanalys och kampanjuppföljning

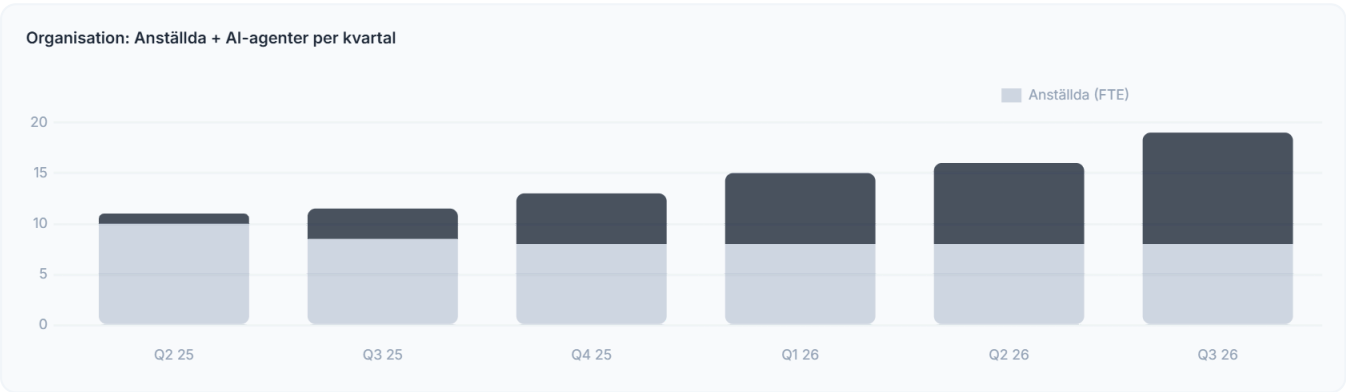
NAGATO

- Stöttar kreatörer i innehållsskapande på Youtube
- Hjälper med klippning och postproduktion
- Kanalanalys och optimeringsförslag
- Research av trender och contentmöjligheter

Organisation & AI-agenter per kvartal

	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Anställda (FTE)	8,5	8	8	8	8
AI-agenter internt, i den egna organisationen	3	5	7	8	11
Total intern kapacitet (FTE + interna AI-agenter)	11,5	13	15	16	19
AI-agenter uthyrda till företag	–	–	–	8	18

AI-agenter internt utför arbete i den egna organisationen och räknas in i bolagets totala kapacitet tillsammans med de anställda. AI-agenter uthyrda till företag är agenter i drift hos kund inom affärsområdet Vertikal AI och ingår inte i den interna kapaciteten.



Finansiell information

Kassa 30 september 2026

1 399 TSEK

Omsättning Q3 2026

8 042 TSEK

EBITDA Q3 2026

-1 563 TSEK

Översikt moderbolaget (TSEK)

	Q3 2026	Q3 2025
Nettoomsättning	4 226	7 282
Resultat efter fin. poster	-1 827	-837
Balansomslutning	73 796	74 852
Soliditet	73,6%	80,9%

Likviditet

Koncernens kassa vid utgången av Q3 2026 uppgick till 1 399 TSEK (3 042 TSEK vid årsskiftet). Utöver kassan har koncernen tillgång till en checkräkningskredit om 2,1 MSEK som vid utgången av perioden är utnyttjad med 1,2 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -0,3 MSEK (-1,1 MSEK Q3 2025). Under årets första nio månader var kassaflödet från den löpande verksamheten positivt och uppgick till +1,0 MSEK (-4,5 MSEK), en följd av genomförda kostnadsreduktioner och ökad operativ effektivitet. Periodens kassaflöde för kvartalet uppgick till -1,4 MSEK (-1,6 MSEK).

Intressebolag och finansiella poster Q3 2026

Tourn ASA (inklusive Baud) redovisas sedan Q4 2025 som intressebolag i koncernens finansiella rapportering. Fordringar på intressebolag uppgår vid periodens slut till 8 205 TSEK. Nedskrivning av andel i Tourn ASA-koncernen har påverkat resultatet i Q3 med -417 TSEK (-901 TSEK för årets första nio månader).

Aktien

Totalt antal aktier i bolaget

9 753 350

Pris per aktie 2026-09-30

4,36 SEK

Aktien är noterad på Nasdaq First North Stockholm under kortnamnet TOURN. Per 2026-09-30 uppgår antalet aktier till 9 753 350 med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie.

Certified Adviser är Eminova Fondkommission AB. ABG Sundal Collier är likviditetsgarant för bolagets aktie sedan april 2026.

Top 10 aktieägare per 2026-09-30

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 105 300	21,59%
Robin Stenman	1 705 986	17,49%
BGF Foundation AB	1 399 000	14,34%
Henrik Persson	499 469	5,12%
Nanocap Group S AB	487 865	5,00%
Joel Malmborg	476 494	4,89%
Avanza Pension	271 098	2,78%
Jan Persson	195 860	2,01%
Consensus Småbolag	187 989	1,93%
Ålandsbanken (svensk filial)	156 864	1,61%

Finansiell kalender

Bolaget upprättar och offentliggör en ekonomisk rapport vid varje kvartalsskifte. Kommande rapporter är planerade enligt följande:

RAPPORT	DATUM
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-11
Årsredovisning 2026	2027-04-21
Q1-rapport 2027	2027-04-29
Årsstämma	2027-05-19
Q2-rapport 2027	2027-08-12
Q3-rapport 2027	2027-10-29

Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsmetod K3-principen

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Moderföretag för hela koncernen är TOURN International AB (publ) (org.nr. 556800-7461) med säte i Stockholm. Koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper och beräkningsgrunder för denna delårsrapport är oförändrade jämfört med senaste årsredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten samt liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisor.

Robin Stenman, robin@tourn.com

Denna information är sådan information som TOURN International AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 30 oktober 2026 kl. 08:30 CET.

Koncernens resultaträkning

BELOPP I SEK	2026-07-01 2026-09-30	2025-07-01 2025-09-30	2026-01-01 2026-09-30	2025-01-01 2025-09-30	HELÅR 2025
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	8 042 145	9 895 435	30 579 065	40 995 559	56 898 970
Aktiverat arbete för egen räkning	579 787	483 953	2 363 068	2 171 737	2 745 638
Övriga intäkter	277 948	127 119	886 533	494 379	1 930 015
Summa intäkter	8 899 880	10 506 507	33 828 666	43 661 675	61 574 623
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	0	730 260	0	-1 088 252	-1 089 721
Inköp tjänster	-5 573 949	-8 767 074	-21 023 011	-31 553 129	-42 996 170
Övriga externa kostnader	-1 806 920	-2 450 683	-6 171 082	-7 174 686	-8 397 489
Personalkostnader	-2 996 726	-2 943 841	-9 565 478	-10 676 888	-14 014 400
Övriga rörelsekostnader	-85 486	-351 475	-402 469	-780 179	-971 092
EBITDA	-1 563 201	-3 276 306	-3 333 374	-7 611 459	-5 894 249
Avskrivningar	-1 053 111	-1 462 389	-3 131 696	-4 441 845	-6 718 079
Rörelseresultat (EBIT)	-2 616 312	-4 738 695	-6 465 070	-12 053 304	-12 612 328
Finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	22 719	101 698	215 667	158 417	360 424
Räntekostnader och liknande resultatposter	-142 776	-90 369	-397 590	-338 607	-447 097
Resultatandel från intressebolag och andra värdepappersinnehav	-417 380	0	-901 088	157 286	4 114 983
Summa finansiella poster	-537 437	11 329	-1 083 011	-22 904	4 028 310
Resultat efter finansiella poster	-3 153 749	-4 727 366	-7 548 081	-12 076 208	-8 584 018
Minoritetens andel av periodens resultat	-42 467	-1 838 649	-34 138	-3 265 058	-3 224 023
Periodens resultat	-3 111 282	-2 888 717	-7 513 943	-8 811 150	-5 359 995
Resultat per aktie (SEK)	-0,32	-0,30	-0,77	-0,90	-0,55
Antal aktier	9 753 350	9 753 350	9 753 350	9 753 350	9 753 350

Koncernens balansräkning

BELOPP I SEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	0	3 450 349	0
Balanserade utvecklingsutgifter	11 733 616	17 497 085	11 941 095
Övriga immateriella tillgångar	736 202	1 451 244	1 272 485
Summa immateriella tillgångar	12 469 818	22 398 678	13 213 580
<i>Materiella tillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	56 713	767 490	59 608
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Depositioner	0	831 279	0
Andelar i intresseföretag	918 115	110 808	1 819 203
Andra långfristiga fordringar	902 328	0	832 021
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 820 443	942 087	2 651 224
Summa anläggningstillgångar	14 346 974	24 108 255	15 924 412
Omsättningstillgångar			
Varulager	0	3 369 500	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	2 565 986	5 347 552	5 060 631
Skattefordringar	153 610	120 769	21 223
Fordringar hos intressebolag	8 205 054	0	7 173 354
Övriga fordringar	299 311	2 885 858	385 056
Interimsfordringar	856 424	915 538	232 041
Summa kortfristiga fordringar	12 080 385	9 269 717	12 872 305
Kassa och bank	1 398 972	2 101 726	3 041 866
Summa omsättningstillgångar	13 479 357	14 740 943	15 914 171
SUMMA TILLGÅNGAR	27 826 331	38 849 198	31 838 583

Koncernens balansräkning (forts.)

BELOPP I SEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	975 335	975 335	975 335
Reserv	0	-172 589	0
Övrigt tillskjutet kapital	91 813 170	96 963 938	91 813 170
Annat eget kapital inkl. periodens resultat	-87 103 144	-84 953 863	-79 555 061
Summa eget kapital exkl. minoritet	5 685 361	12 812 821	13 233 444
Minoritetsintresse	0	3 004 582	0
Summa eget kapital	5 685 361	15 817 403	13 233 444
Långfristiga skulder			
Deposition	80 000	60 000	70 000
Summa långfristiga skulder	80 000	60 000	70 000
Kortfristiga skulder			
Checkräkning	1 226 057	1 713 238	1 642 579
Leverantörsskulder	3 811 724	4 316 046	3 832 411
Skatteskulder	0	4 677	0
Övriga skulder	9 135 416	1 702 254	5 492 678
Interimsskulder	7 887 773	15 235 580	7 567 471
Summa kortfristiga skulder	22 060 970	22 971 795	18 535 139
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	27 826 331	38 849 198	31 838 583

Rapport över förändring i koncernens egna kapital

SEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJ. KAPITAL	RESERV*	ANNAT EK INKL. PERIODENS RESULTAT	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT
IB 2025-01-01	975 335	91 813 170	-172 589	-70 971 043	6 161 771	27 806 644
Min. avgår avyttr. dotterbolag	0	0	0	0	-6 161 771	-6 161 771
Nedskrivn. minoritetsintresse	0	0	0	-3 224 023	3 224 023	0
Omräkningsdifferens	0	0	172 589	0	0	172 589
Årets resultat 2025	0	0	0	-5 359 995	-3 224 023	-8 584 018
UB 2025-12-31	975 335	91 813 170	0	-79 555 061	0	13 233 444
Nedskrivn. minoritetsintresse	0	0	0	-34 140	34 140	0
Periodens resultat jan-sep 2026	0	0	0	-7 513 943	-34 140	-7 548 083
UB 2026-09-30	975 335	91 813 170	0	-87 103 144	0	5 685 361

* Reserv avser uteslutande valutakursdifferenser

Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I SEK	2026-07-01 2026-09-30	2025-07-01 2025-09-30	2026-01-01 2026-09-30	2025-01-01 2025-09-30	HELÅR 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat före finansiella poster	-2 616 312	-4 738 695	-6 465 070	-12 053 304	-12 612 328
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	924 295	1 607 667	2 844 559	4 672 063	6 706 297
	-1 692 017	-3 131 028	-3 620 511	-7 381 241	-5 906 031
Erhållen ränta	782	1 383	6 686	11 011	14 136
Erlagd ränta	-23 517	-15 645	-91 626	-62 537	-62 662
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 714 752	-3 145 290	-3 705 451	-7 432 767	-5 954 557
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring av varulager	0	-701 344	0	920 080	975 756
Förändring av fordringar	67 447	1 513 143	791 920	3 768 791	-1 814 322
Förändring av kortfristiga skulder	1 386 345	1 206 534	3 932 042	-1 742 481	2 018 433
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-260 960	-1 126 957	1 018 511	-4 486 377	-4 774 690
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-579 787	-483 953	-2 363 068	-2 171 737	-2 745 638
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	0	-26 304	0	0
Förvärv/avyttring dotterbolag	0	0	0	0	207 405
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-579 787	-483 953	-2 389 372	-2 171 737	-2 538 233
Finansieringsverksamheten					
Nettoförändring checkräkningskredit	-518 562	0	-406 212	0	1 642 579
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-518 562	0	-406 212	0	1 642 579
Periodens kassaflöde	-1 359 309	-1 610 910	-1 777 073	-6 658 114	-5 670 344
Likvida medel vid periodens början	2 733 723	3 742 792	3 041 866	8 844 469	8 844 469
Kursdifferens i likvida medel	24 558	-30 156	134 179	-84 629	-132 259
Likvida medel vid periodens slut	1 398 972	2 101 726	1 398 972	2 101 726	3 041 866

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I SEK	2026-07-01 2026-09-30	2025-07-01 2025-09-30	2026-01-01 2026-09-30	2025-01-01 2025-09-30	HELÅR 2025
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	4 225 612	7 282 089	17 731 884	10 582 624	21 394 495
Aktiverat arbete för egen räkning	579 787	483 953	2 363 068	1 385 414	1 861 814
Övriga intäkter	252 191	110 404	835 864	211 672	416 828
Summa intäkter	5 057 590	7 876 446	20 930 816	12 179 710	23 673 137
Rörelsens kostnader					
Inköp tjänster	-3 411 409	-6 062 447	-14 001 348	-8 030 083	-16 911 886
Övriga externa kostnader	-1 664 771	-1 001 106	-5 308 318	-2 606 780	-3 859 463
Personalkostnader	-1 136 841	-1 176 874	-4 070 779	-4 057 242	-5 405 421
Övriga rörelsekostnader	-81 472	-69 532	-378 443	-153 450	-153 450
EBITDA	-1 236 903	-433 513	-2 828 072	-2 667 845	-2 657 083
Avskrivningar	-497 979	-378 141	-1 344 840	-804 399	-1 970 572
Rörelseresultat (EBIT)	-1 734 882	-811 654	-4 172 912	-3 472 244	-4 627 655
Finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	22 451	963	214 242	1 077	4 111
Räntekostnader och liknande resultatposter	-114 812	-26 146	-274 926	-212 071	-251 020
Resultatandel dotter/intresse-bolag och andra värdepappersinnehav	0	0	0	157 286	-672 714
Summa finansiella poster	-92 361	-25 183	-60 684	-53 708	-919 623
Resultat efter finansiella poster	-1 827 243	-836 837	-4 233 596	-3 525 952	-5 547 278
Periodens resultat	-1 827 243	-836 837	-4 233 596	-3 525 952	-5 547 278

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I SEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Balanserade utvecklingsutgifter	8 791 710	8 447 507	7 761 674
<i>Materiella tillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	28 491	44 240	40 299
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	48 865 000	47 695 632	47 465 000
Andelar i intresseföretag	2 146 585	2 745 952	2 146 585
Övriga finansiella anläggningstillgångar	902 328	851 523	832 021
Summa anläggningstillgångar	60 734 114	59 784 854	58 245 579
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	1 766 805	3 807 543	3 573 536
Fordringar hos koncernföretag	1 232 644	6 850 566	1 851 148
Fordringar hos intressebolag	8 203 304	0	0
Övriga fordringar	398 008	2 602 787	7 410 996
Interimsfordringar	226 193	156 772	190 029
Kassa och bank	1 235 378	1 649 465	2 968 114
Summa omsättningstillgångar	13 062 332	15 067 133	15 993 823
SUMMA TILLGÅNGAR	73 796 446	74 851 987	74 239 402

Moderbolagets balansräkning (forts.)

BELOPP I SEK	2026-09-30	2025-09-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	975 335	975 335	975 335
Fond för utvecklingsutgifter	8 791 710	5 677 214	7 761 674
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	23 695 324	23 695 324	23 695 324
Balanserat resultat	25 103 233	33 765 008	31 680 547
Periodens resultat	-4 233 596	-3 525 952	-5 547 278
Summa eget kapital	54 332 006	60 586 929	58 565 602
Långfristiga skulder			
Deposition	80 000	45 000	70 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	2 049 503	1 442 018	1 261 626
Skulder till koncernföretag	5 246 764	4 664 922	4 729 922
Övriga skulder	8 555 587	201 655	5 242 451
Interimsskulder	3 532 586	7 911 463	4 369 801
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	73 796 446	74 851 987	74 239 402

Förändring i moderbolagets egna kapital

SEK	AKTIE-KAPITAL	FOND FÖR UTV.UTGIFTER	ÖVERKURS-FOND	BALANSERAT RESULTAT	PERIODENS RESULTAT	TOTALT
IB 2025-01-01	975 335	5 360 798	23 695 324	39 644 594	-5 563 171	64 112 880
Fond för utv.utgifter	0	2 400 876	0	-2 400 876	0	0
Omföring resultat	0	0	0	-5 563 171	5 563 171	0
Årets resultat 2025	0	0	0	0	-5 547 278	-5 547 278
UB 2025-12-31	975 335	7 761 674	23 695 324	31 680 547	-5 547 278	58 565 602
Fond för utv.utgifter jan-sep	0	1 030 036	0	-1 030 036	0	0
Omföring resultat	0	0	0	-5 547 278	5 547 278	0
Periodens resultat jan-sep 2026	0	0	0	0	-4 233 596	-4 233 596
UB 2026-09-30	975 335	8 791 710	23 695 324	25 103 233	-4 233 596	54 332 006

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I SEK	2026-07-01 2026-09-30	2025-07-01 2025-09-30	2026-01-01 2026-09-30	2025-01-01 2025-09-30	HELÅR 2025
Den löpande verksamheten					
Resultat före finansiella poster	-1 734 882	-811 654	-4 172 912	-3 472 244	-4 627 655
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	373 625	423 141	1 084 458	862 117	1 806 503
	-1 361 257	-388 513	-3 088 454	-2 610 127	-2 821 152
Erhållen ränta	514	963	5 962	1 077	4 112
Erlagd ränta	-16	-8	-751	-222	-229
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-1 360 759	-387 558	-3 083 243	-2 609 272	-2 817 269
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring av fordringar	709 581	-2 187 060	1 198 755	-1 086 356	1 518 507
Förändring av kortfristiga skulder	329 920	1 737 436	2 380 643	5 065 550	4 483 174
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-321 258	-837 182	496 155	1 369 922	3 184 412
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-579 787	-483 953	-2 363 068	-1 385 414	-1 861 814
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-579 787	-483 953	-2 363 068	-1 385 414	-1 861 814
Finansieringsverksamheten					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	0	0	0
Periodens kassaflöde	-901 045	-1 321 135	-1 866 913	-15 492	1 322 598
Likvida medel vid periodens början	2 111 865	2 988 269	2 968 114	1 732 238	1 732 238
Kursdifferens i likvida medel	24 558	-17 669	134 177	-67 281	-86 722
Likvida medel vid periodens slut	1 235 378	1 649 465	1 235 378	1 649 465	2 968 114

T O U R N

DELÅRSRAPPORT Q3 2026

VD

Robin Stenman

robin@tourn.com

CERTIFIED ADVISER

Eminova Fondkommission AB

adviser@eminova.se / +46 (0)8 684 211 00

Biblioteksgatan 3, 111 46, Stockholm, Sverige