

T O U R N

Bokslutskommuniké 2025

Finansiell översikt

2025 Resultat i korthet

TOURN har under en längre period arbetat med att öka lönsamheten i sin kärnverksamhet. NAGATO har förbättrat resultatet med 142% över året och uppvisar en lönsamhet i fjärde kvartalet om 17,4%, vilket är en 84% förbättring jämfört Q4 2024.

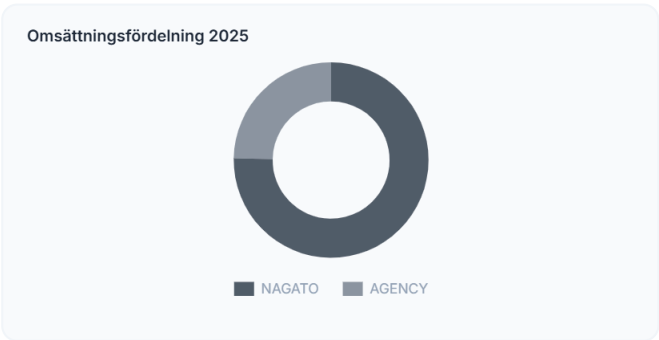
Vidare har TOURN effektiviserat sin AGENCY-verksamhet, vilken har tappat omsättning under 2025 jämfört med 2024. Under fjärde kvartalet har dock lönsamheten stärkts avsevärt genom effektivare kundbearbetning, men även som ett resultat av att fler profiler har rekryterats till AGENCY. AGENCY uppvisar under fjärde kvartalet en lönsamhet om 2,9%, vilket skall ses som starkt då omsättningen minskat med 55% jämfört Q4 2024.

Koncernens resultat har påverkats positivt av att World TOURN ASA och BAUD inte längre är en del av koncernen sedan fjärde kvartalet, vilket leder till en resultatförbättring (redovisat i finansiella poster) under 2025 om 3,9 MSEK. Fortsättningsvis kommer World TOURN ASA att inkluderas som ett intressebolag i resultatet.

Koncernen uppvisar ett positivt kassaflöde under perioden om +988 TSEK, en lönsamhet om 3,4%.

NYCKELTAL KONCERN (TSEK)	Q4 2025	Q4 2024	HELÅR 2025	HELÅR 2024
Nettoomsättning	15 643	22 300	56 899	69 175
Nettoomsättning kärnverksamhet*	14 814	21 465	52 359	63 835
EBITDA	534	-3 676	-5 894	-18 542
EBITDA kärnverksamhet*	1 022	-1 251	-3 027	-6 166
Balansomslutning	31 839	52 551	31 839	52 551
Soliditet (%)	41,6%	52,9%	41,6%	52,9%
Resultat per aktie (SEK)	0,29	-0,39	-0,55	-1,56

*Kärnverksamhet avser Tourn International och Tourn Media.



Omsättning per affärsområde (TSEK)

AFFÄRSOMRÅDE	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	HELÅR 2025
AGENCY	3 227	4 693	1 141	3 878	12 938
NAGATO	10 736	8 491	9 257	10 937	39 420
Kärnverksamhet	13 962	13 184	10 397	14 815	52 359

Bruttomarginal per affärsområde Q4 2025

AGENCY

Nettoomsättning	3 878 TSEK
Bruttomarginal	1 305 TSEK
Bruttomarginal %	33,7%
Nettomarginal	113 TSEK
Nettomarginal %	2,9%

NAGATO

Nettoomsättning	10 937 TSEK
Bruttomarginal	1 920 TSEK
Bruttomarginal %	17,6%
Nettomarginal	1 903 TSEK
Nettomarginal %	17,4%

Väsentliga händelser

- NAGATO förbättrade nettoresultatet med 142% och nådde en nettomarginal på 17,4% i Q4
- AGENCY vände till lönsamhet i Q4 med 2,9% nettomarginal efter genomförd omställning
- Tourn ASA omklassificerat till intressebolag med positiv resultateffekt om 3,9 MSEK
- Fem AI-agenter i drift vid årets slut, med fortsatt utrullning planerad under 2026

Mål

- 500 MSEK i omsättning och 10% vinstmarginal 2028
- Mål 2026: Tillväxt med lönsamhet

VD har ordet

Det fjärde kvartalet har varit ett viktigt steg framåt för TOURN. Under perioden har vi fortsatt att förenkla, effektivisera och stärka verksamheten, vilket gett tydliga resultat. Omsättningen är visserligen lägre jämfört med 2024, men lönsamheten har förbättrats markant. Arbetet med automatisering och smartare arbetssätt har burit frukt inom hela koncernen, och framför allt inom AGENCY. Kvartalet präglas dessutom av ett positivt kassaflöde, vilket är ett tydligt kvitto på att de förändringar som genomförts fungerar.

NAGATO fortsätter att utvecklas mycket väl och visar stabil tillväxt med successivt starkare marginaler. Affären står nu på en trygg och skalbar grund där tillväxt sker både tillsammans med befintliga partners och genom nya samarbeten. Genom effektivare produktion, fokuserade investeringar och starka relationer har lönsamheten stärkts ytterligare. Samtidigt växer NAGATOs egna kanaler i betydelse och bidrar allt mer till intjäningen, vilket ger ett positivt tillskott till hela koncernen.

Målen om 100 MSEK i omsättning för 2025 nåddes inte fullt ut, dels till följd av en mer utmanande marknad än väntat, dels eftersom vi aktivt valde att avsluta flera mindre lönsamma kanaler inom NAGATO. Detta påverkade omsättningen kortsiktigt, men stärkte lönsamheten och bidrog till att NAGATO nådde en marginal på 17,4 procent i det fjärde kvartalet. För 2026 kommer vi, likt 2025, att lägga fokus på lönsamhet. Målet för 2026 är att växa mot 2025 med EBITDA-lönsamhet. Det långsiktiga målet kvarstår tills vidare.

AGENCY-verksamheten har under året genomgått en tydlig omställning. Nya arbetssätt, ökad automatisering och integrering av AI-lösningar har gjort organisationen mer effektiv och betydligt mer skalbar. Även om året inneburit utmaningar syns nu tydliga tecken på förbättring, både i kostnadsstruktur och i affärsflöde. De åtgärder som genomförts har lagt grunden för en starkare utveckling framåt.

Koncernens kostnader har minskat avsevärt och verksamheten har under det fjärde kvartalet varit kassaflödespositiv. Jag känner mig trygg med kostnadskontrollen. Vi har gjort ett enormt arbete under 2025 för att stärka grunden, och det har gett och fortsätter att ge resultat. Dessa resultat är en följd av ett disciplinerat genomförande i hela verksamheten samt positiva effekter från de strukturella förändringar som genomfördes under första halvåret 2025. Även om det fortfarande är tidigt och mer arbete återstår, ger siffrorna en tydlig indikation på att verksamheten rör sig i rätt riktning. Sammantaget står TOURN idag med en mer effektiv organisation, bättre marginaler och en tydligare struktur än tidigare.

Vi går in i 2026 med god fart. Redan nu finns insålda kampanjer motsvarande 6 MSEK, trots att första kvartalet ännu inte är halvvägs. Det ger oss bra visibilitet och ett starkt utgångsläge. Med ett starkt NAGATO, en effektiv AGENCY och en organisation som är lämpad för att skala, ser jag med stor entusiasm fram emot det kommande året.

Stockholm, februari 2026

Robin Stenman

VD, TOURN International AB (publ)

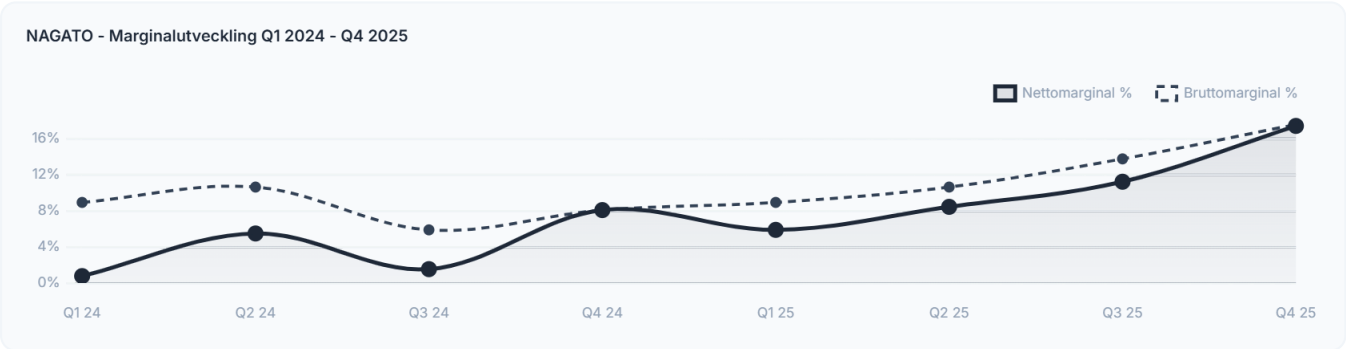
NAGATO

NAGATO är koncernens största affärsområde och driver ett nätverk av YouTube-kanaler inom musik och underhållning. Under 2025 har NAGATO genomfört ett omfattande förändringsarbete där verksamheten aktivt valt att koppla bort kanaler med låg marginal. Detta har inneburit en medveten minskning av omsättningen, men med fokus på lönsamhet har nettomarginalen förbättrats dramatiskt, från 4,3% helår 2024 till 10,9% helår 2025, med Q4 på hela 17,4%.

NAGATO arbetar nu med färre kanaler men med ett betydligt mer fokuserat, automatiserat och fullt ut AI-stött arbetssätt. AI-agenter hjälper aktivt till med contentanalys, produktionsstöd och optimering för att få kanalerna att generera mer intäkter. Detta gör att NAGATO kan ta en större andel av intäkterna och arbetet fortsätter under 2026 med målet att ytterligare öka marginalerna.

Kvartalsöversikt NAGATO

TSEK	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	HELÅR 2025	HELÅR 2024
Nettoomsättning	10 736	8 491	9 257	10 937	39 421	41 549
Bruttomarginal	959	903	1 273	1 920	5 055	2 604
Bruttomarginal %	8,93%	10,63%	13,75%	17,56%	12,8%	6,27%
Nettomarginal	632	717	1 039	1 903	4 291	1 776
Nettomarginal %	5,89%	8,44%	11,22%	17,40%	10,9%	4,28%



Q4 2025

- Nettomarginal på 17,4%, rekordnivå
- Nettoresultat 1 903 TSEK (+84% vs Q4 2024)
- Bruttomarginal fördubblad vs Q4 2024
- Konsekvent marginalförbättring under kvartalet

Helår 2025 vs 2024

Omsättning	-5,1%
Bruttomarginal	+104%
Nettomarginal	+155%
Nettoresultat	+142%

AGENCY

TOURN AGENCY är en ledande nordisk influencer marketingbyrå med säte i Stockholm. Verksamheten kopplar samman varumärken med etablerade digitala kreatörer över hela Norden för att skapa kampanjer som förändrar kundbeteenden. AGENCY arbetar med influencer marketing, digital PR, social media marketing, content creation och talent management för en bred portfölj av internationella varumärken.

Verksamheten är idag högt automatiserad och tekniskt driven. Under 2025 har AGENCY genomgått en betydande transformation där AI-agenter integrerats i kärnprocesserna, från research och prospektering till kampanjadministration och matchning av influencers. Detta har möjliggjort en slimmad organisation som kan skala utan proportionell kostnadsökning. Optimeringsarbetet ger tydlig effekt i Q4, där verksamheten vänder till lönsamhet för första gången under året. Med den nya strukturen på plats är fokus framåt att koppla på betydligt fler influencers och öka volymen av kampanjer genom den nu skalbart automatiserade plattformen.

Kvartalsöversikt AGENCY

TSEK	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	HELÅR 2025	HELÅR 2024
Nettoomsättning	3 227	4 693	1 141	3 878	12 939	22 286
Bruttomarginal	977	1 637	389	1 305	4 308	7 300
Bruttomarginal %	30,29%	34,87%	34,11%	33,65%	33,2%	32,76%
Nettomarginal	-468	-29	-659	113	-1 043	-519
Nettomarginal %	-14,50%	-0,62%	-57,75%	2,90%	-8,0%	-2,33%

Q4 2025

- Positiv nettomarginal 2,9% efter svagt Q3
- Nettoresultat +113 TSEK
- Bruttomarginal stabil på 33,7%

Helår 2025 vs 2024

Omsättning	-42,0%
Bruttomarginal	33,2% (+1,2%)
Nettomarginal	-8,1% (vs -2,3%)
Nettoresultat	-524 TSEK

Kärnverksamheten

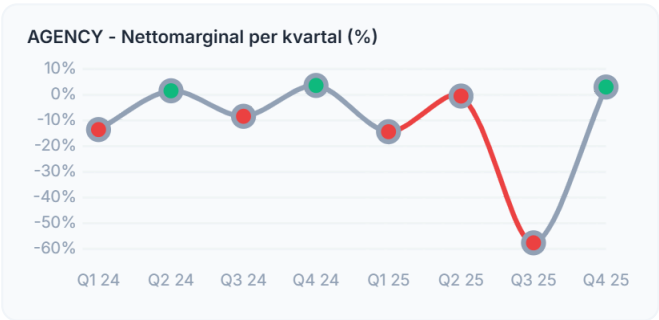
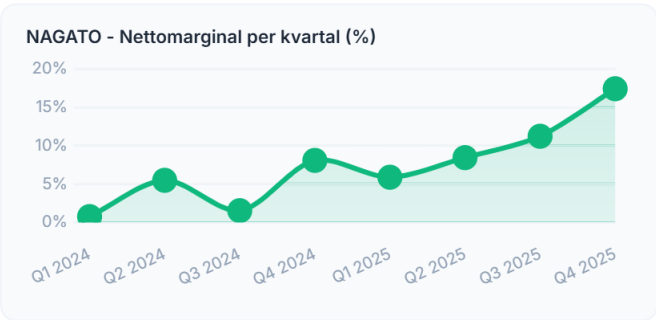
Nettoomsättning per kvartal (TSEK)

KVARTAL	NAGATO 2025	AGENCY 2025	TOTALT 2025	NAGATO 2024	AGENCY 2024	TOTALT 2024
Q1	10 736	3 227	13 962	10 259	3 517	13 777
Q2	8 491	4 693	13 184	9 588	5 200	14 787
Q3	9 257	1 141	10 397	8 910	4 896	13 805
Q4	10 937	3 878	14 815	12 792	8 673	21 465
Helår	39 421	12 939	52 359	41 549	22 286	63 835

EBITDA Kärnverksamhet

NYCKELTAL (TSEK)	2025	2024	FÖRÄNDRING
EBITDA Kärnverksamhet	-3 027	-6 166	+50,9%

Marginalutveckling per kvartal



Omsättningsfördelning 2025		
NAGATO	39 421 TSEK	75%
AGENCY	12 939 TSEK	25%
Totalt	52 359 TSEK	100%

Nettoresultat per affärsområde (TSEK)			
	2025	2024	FÖRÄNDRING
NAGATO	+4 291	+1 776	+142%
AGENCY	-1 043	-519	-101%
Totalt	+3 248	+1 257	+158%

Koncernens kostnadsutveckling

KONCERNENS KOSTNADER (SEK)	HELÅR 2025	HELÅR 2024	FÖRÄNDRING
Personalkostnader	14 014 400	17 682 849	-20,8%
Övriga externa kostnader	8 397 489	20 548 016	-59,1%
Total kostnadsminskning			-15,8 MSEK

AI-transformation & Organisatorisk förändring

Under 2025 har TOURN genomfört en omfattande omställning av verksamheten genom AI-agentifiering. De tar över manuella och tidskrävande arbetsmoment tvärs över hela organisationen, vilket frigör medarbetarna att fokusera på strategi, relationer och kreativt arbete.

AGENCY

- Research och prospektering, letar och kvalificerar nya kunder
- Kampanjadministration, manuellt arbete kring upplägg och rapportering
- Matchning och research av influencers
- Dataanalys och kampanjuppföljning

NAGATO

- Stöttar kreatörer i innehållsskapande på Youtube
- Hjälper med klippning och postproduktion
- Kanalanalys och optimeringsförslag
- Research av trender och contentmöjligheter

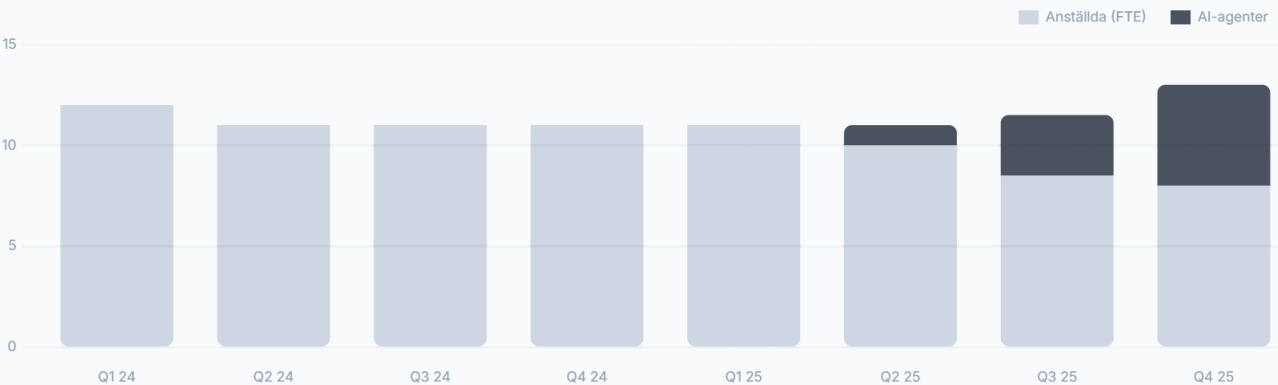
Koncerngemensamt

- Bokföring och ekonomiadministration
- Avtalshantering och dokumentation
- Internrapportering och datasammanställning
- Övriga repetitiva administrativa uppgifter

Organisation & AI-agenter per kvartal

	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025
Anställda (FTE)	12	11	11	11	11	10	8,5	8
AI-agenter i drift	0	0	0	0	0	1	3	5
Total kapacitet (FTE + AI)	12	11	11	11	11	11	11,5	13

Organisation: Anställda + AI-agenter per kvartal



AI-transformation (forts.)

Hur AI-agenterna stärker verksamheten

Kostnadsbesparingarna i koncernen är ett resultat av den övergripande omställningen av verksamheten, där AI-agenterna är en viktig del i arbetet. Agenterna stöttar och möjliggör besparingarna genom att öka produktiviteten per anställd. Varje medarbetare kan nu hantera fler kunder, fler kanaler och fler kampanjer, vilket leder till större output, ökad omsättningstillväxt och förbättrad lönsamhet utan proportionell kostnadsökning.

Effekten, högre produktivitet, starkare tillväxt

Med AI-agenterna som stöd kan samma team producera mer, hantera fler uppdrag och leverera snabbare. Det innebär att varje anställd bidrar till en högre omsättning, vilket skapar förutsättningar för tillväxt och förbättrade marginaler. Kostnadsbasen är nu på en nivå där TOURN kan växa utan att behöva expandera organisationen.

TIDSLINJE	
Q2 2025	Första AI-agenten i drift
Q3 2025	3 agenter, research, klippning, admin
Q4 2025	5 agenter, EBITDA kärnv. +1 022 TSEK
2026	Fortsatt utrullning över fler arbetsflöden

AI-agenter som tjänst

Under slutet av 2025 har TOURN börjat erbjuda sina AI-agenter som en tjänst till externa kunder. Agenterna som byggts och tränats inom den egna verksamheten har visat sig vara kompetenta, pålitliga och effektiva, och efterfrågan från marknaden har varit positiv. TOURNs agenter arbetar i trygga och säkra miljöer med tydliga ramverk för datahantering och integritet, vilket gör dem lämpade för kunduppdrag inom marknadsföring, contentproduktion och administration.

Under 2026 förväntas denna nya intäktsström fortsätta att växa. Möjligheten att paketera och skala de AI-lösningar som utvecklats internt öppnar för en helt ny affärsmodell där TOURNs teknologiinvesteringar genererar intäkter utöver den egna kärnverksamheten.

Framåtblick

Q1 2026 blir ett spännande kvartal att följa. Det är det första helkvartalet där förändringarna och agentifieringen förväntas ge tydlig effekt. Marknaden har förändrats, företag arbetar med mindre budgetar, sprider sina marknadsföringsbudgetar bredare och vill arbeta med fler influencers snarare än färre. TOURNs AI-agentifierade modell är byggd specifikt för denna nya verklighet, med förmågan att hantera högre volymer till lägre enhetskostnad.

Baud

Baud är TOURNs satsning inom premium audio och interaktiv teknik, med fokus på gaming- och e-sportssegmentet i Kina. Produkten Baud Player One är ett par premium over-ear hörlurar som utvecklats för att erbjuda gamers en helt ny ljudupplevelse där varje detalj stärker engagemanget.

Viktiga händelser 2025

Strategiskt partnerskap med Ruyi

Under Q2 2025 ingick Baud ett samarbete med Beijing Ruyijingxiu Network Technology Co., Ltd. för distribution av Player One-hörlurar mot gaming- och e-sportssegmentet i Kina. Den initiala ordern uppgick till cirka 2,26 MSEK.

Joint Venture i Kina

Under Q4 2025 tecknade Baud ett Letter of Intent med Ruyi Jingxiu om att etablera ett joint venture i Kina. Ruyi tillför kapital, marknadsföring, distributionsnätverk och e-sportskontakter, medan Baud bidrar med varumärkesrättigheter, produktportfölj och teknisk expertis.

Status Q4 2025

I samband med omklassificeringen av Tourn ASA till intressebolag under Q4 2025 är Baud inte längre en del av koncernens konsoliderade resultat. Omklassificeringen har haft en positiv resultateffekt för koncernen om 3,9 MSEK under 2025, redovisat i finansiella poster.

Framåtblick

Bauds joint venture-struktur i Kina förväntas möjliggöra skalbar tillväxt på den asiatiska marknaden utan att belasta koncernens balansräkning. Partnerskapet med Ruyi ger tillgång till etablerade distributionskanaler och e-sportsnätverk, vilket skapar förutsättningar för kommersialisering av Player One under 2026.

Finansiell information

Kassa 31 december 2025

3,0 MSEK

Omsättning 2025

56 898 970 SEK

Omsättning Q4 2025

15 642 711 SEK

Översikt moderbolaget (TSEK)

	Q4 2025	Q4 2024	HELÅR 2025	HELÅR 2024
Nettoomsättning	10 812	1 641	21 394	8 050
Resultat efter fin. poster	-2 021	-4 351	-5 547	-5 563
Balansomslutning	74 239	70 774	74 239	70 774
Soliditet	78,9%	90,6%	78,9%	90,6%

Likviditet

Koncernens kassa vid utgången av 2025 uppgick till 3,0 MSEK och likviditeten har minskat under året med -5,7 MSEK (föregående år -20,5 MSEK). Fjärde kvartalet visar ett positivt kassaflöde både i koncernen +988 TSEK och i moderbolaget +1 338 TSEK. Det positiva kassaflödet är resultat av att kärnverksamheten i kvartal fyra nått ett positivt kassaflöde. Utöver kassan har koncernen tillgång till en checkräkningskredit om 2,1 MSEK som vid utgången av året är utnyttjad med 1,6 MSEK.

Finansiella poster 2025

Tourn International omklassificerade under Q4 innehavet i Tourn ASA till intressebolag efter omvandling av ägda A-aktier till B-aktier i Tourn ASA. Förändring innebar att innehavet från och med den 30 december 2025 omklassificeras från dotterbolag till intressebolag i koncernens finansiella rapportering.

Som en följd av omklassificeringen konsolideras inte längre underkoncernen Tourn ASA i Tourn International koncernredovisning från och med ovan nämnda datum. För räkenskapsåret 2025 finns underkoncernen Tourn ASA med i resultaträkningen fram till avyttringsdagen.

Transaktionen medför följande redovisningsmässiga effekter för koncernen:

- **Resultatpåverkan från avyttring av dotterbolag:** cirka 2,2 MSEK, redovisad som en positiv engångspost.
- **Omvärdering av andelar i intressebolag:** en positiv effekt om cirka 1,7 MSEK.
- **Kassaflöde:** Transaktionen ger inga kassaflödeseffekter för koncernen.
- **Eliminering:** Samtliga tillgångar och skulder hänförd till Tourn ASA har eliminerats i koncernens balansräkning.

Moderbolagets har under 2025 skrivit ner innehav i dotterbolag med -230 TSEK (föregående år -669 TSEK) och andel i intressebolag -600 TSEK (föregående år -2,5 MSEK).

Koncernens resultat har påverkats positivt med +926 TSEK på grund av en bokföringsteknisk återföring från 2024 i dotterbolaget av en kostnad som inte kommer att belasta koncernen.

Valutavärdering på finansiella tillgångar i koncernen har påverkat resultatet med -106 TSEK.

I Q3 2025 gjordes en inkråmsförsäljning av tillgångar till bokfört värde (2,5 MSEK) mellan dotter- och moderbolag kopplat till NAGATO-verksamheten.

Aktien

Totalt antal aktier i bolaget

9 753 350

Pris per aktie 2025-12-30

4,88 SEK

Aktien är noterad på Nasdaq First North Stockholm under kortnamnet TOURN. Per 2025-12-31 uppgår antalet aktier till 9 753 350 med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie.

Certified Adviser är Eminova Fondkommission AB.

Top 10 aktieägare per 2025-12-31

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
Nordnet Pensionsförsäkring	1 837 562	19,00%
Robin Stenman	1 705 986	17,49%
BGF Foundation AB	1 443 890	14,93%
NanoCap Group	487 865	5,04%
Henrik Markus Persson	456 272	4,72%
Carl Joel Malmborg	399 956	4,14%
Avanza Pension	321 366	3,32%
Jan Roland Persson	195 860	2,02%
Consensus Asset Management	187 989	1,94%
FE Småbolag Sverige	166 659	1,72%

Finansiell kalender

Bolaget upprättar och offentliggör en ekonomisk rapport vid varje kvartalsskifte. Kommande rapporter är planerade enligt följande:

RAPPORT	DATUM
Årsredovisning 2025	2026-04-21
Q1-rapport 2026	2026-04-30
Årsstämma	2026-05-22
Q2-rapport 2026	2026-08-07
Q3-rapport 2026	2026-10-30
Bokslutskommuniké 2026	2027-02-11

Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisningsmetod K3-principen

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

Moderföretag för hela koncernen är TOURN International AB (publ) (org.nr. 556800-7461) med säte i Stockholm. Koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper och beräkningsgrunder för rapporten är oförändrade jämfört med senaste årsredovisning för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2025.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten samt liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisor.

Robin Stenman – robin@tourn.com

Denna information är sådan information som TOURN International AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 12 februari 2026.

Koncernens resultaträkning

BELOPP I SEK	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	15 642 711	22 299 654	56 898 970	69 174 759
Aktiverat arbete för egen räkning	573 901	1 301 201	2 745 638	5 150 769
Övriga intäkter	235 637	184 526	1 930 015	539 826
Summa intäkter	16 452 249	23 785 381	61 574 623	74 865 354
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-1 469	-592 378	-1 089 721	-1 234 048
Inköp tjänster	-11 443 041	-16 930 790	-42 996 170	-53 298 691
Övriga externa kostnader	-962 104	-4 077 873	-8 397 489	-20 548 016
Personalkostnader	-3 337 512	-5 650 634	-14 014 400	-17 682 849
Avskrivningar	-2 276 233	-1 517 593	-6 718 079	-5 056 048
Övriga rörelsekostnader	-173 788	-209 944	-971 092	-644 244
Summa kostnader	-18 194 147	-28 979 212	-74 186 951	-98 463 896
Rörelseresultat	-1 741 898	-5 193 831	-12 612 328	-23 598 542
Finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4 049 146	149 644	4 501 006	603 300
Räntekostnader och liknande resultatposter	-103 825	-148 098	-629 982	-392 591
Resultatandel värdepappersinnehav	0	-191 156	157 286	-1 104 366
Summa finansiella poster	3 945 321	-189 610	4 028 310	-893 657
Resultat efter finansiella poster	2 203 423	-5 383 441	-8 584 018	-24 492 199
Minoritetens andel	-656 188	-1 586 231	-3 224 023	-9 239 900
Periodens resultat	2 859 611	-3 797 210	-5 359 995	-15 252 299
Resultat per aktie (SEK)	0,29	-0,39	-0,55	-1,56
Antal aktier	9 753 350	9 753 350	9 753 350	9 753 350

Koncernens balansräkning

BELOPP I SEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar		
Goodwill	0	4 246 584
Balanserade utvecklingsutgifter	11 941 095	18 274 881
Övriga immateriella tillgångar	1 272 485	1 987 527
Summa immateriella tillgångar	13 213 580	24 508 992
Materiella tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	59 608	1 026 285
Finansiella anläggningstillgångar		
Depositioner	0	873 857
Andelar i intresseföretag	1 819 203	110 808
Andelar i övriga företag	0	54 451
Övriga finansiella anläggningstillgångar	832 021	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 651 224	1 039 116
Summa anläggningstillgångar	15 924 412	26 574 393
Omsättningstillgångar		
Varulager	0	4 289 580
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	5 060 631	9 886 402
Skattefordringar	21 223	118 390
Fordringar hos intressebolag	7 173 354	1 955 175
Övriga fordringar	385 056	498 790
Interimsfordringar	232 041	383 722
Summa kortfristiga fordringar	12 872 305	12 842 479
Kassa och bank	3 041 866	8 844 469
Summa omsättningstillgångar	15 914 171	25 976 528
SUMMA TILLGÅNGAR	31 838 583	52 550 921

Koncernens balansräkning (forts.)

BELOPP I SEK	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	975 335	975 335
Reserv	0	-172 589
Övrigt tillskjutet kapital	91 813 170	96 963 939
Annat eget kapital inkl. årets resultat	-79 555 061	-76 121 812
Summa eget kapital exkl. minoritet	13 233 444	21 644 873
Minoritetsintresse	0	6 161 771
Summa eget kapital	13 233 444	27 806 644
Långfristiga skulder		
Deposition	70 000	30 000
Summa långfristiga skulder	70 000	30 000
Kortfristiga skulder		
Checkräkning	1 642 579	0
Leverantörsskulder	3 832 411	4 222 069
Skatteskulder	0	97 966
Övriga skulder	5 492 678	1 978 820
Interimsskulder	7 567 471	18 415 422
Summa kortfristiga skulder	18 535 139	24 714 277
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	31 838 583	52 550 921

Rapport över förändring i koncernens egna kapital

SEK	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJ. KAPITAL	RESERV*	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	MINORITETS-INTRESSE	TOTALT
IB 2024-01-01	975 335	93 313 904	0	-60 984 811	3 372 633	36 677 061
Emission	0	3 650 035	0	0	9 828 177	13 478 212
Omklass. fond utv.utgifter	0	-5 150 769	0	5 150 769	0	0
Återföring minoritetsfordran	0	0	0	162 946	-162 946	0
Minoritet vid förvärv dotterbolag	0	0	0	0	2 316 159	2 316 159
Nedskrivning minoritetsintresse	0	0	0	-47 648	47 648	0
Omräkningsdifferens	0	0	-172 589	0	0	-172 589
Årets resultat 2024	0	0	0	-15 252 299	-9 239 900	-24 492 199
UB 2024-12-31	975 335	91 813 170	-172 589	-70 971 043	6 161 771	27 806 644
Minoritet avgår vid avyttring dotterbolag	0	0	172 589	0	-6 161 771	-5 989 182
Nedskrivning minoritetsintresse	0	0	0	-3 224 023	3 224 023	0
Årets resultat 2025	0	0	0	-5 359 995	-3 224 023	-8 584 018
UB 2025-12-31	975 335	91 813 170	0	-79 555 061	0	13 233 444

* Reserv avser uteslutande valutakursdifferenser

Rapport över förändring i andel i intressebolag

BELOPP I SEK	ANDEL INTRESSEBOLAG	FÖRÄNDRING KAPITAL	TOTALT
Räkenskapsåret 2024			
Ingående balans 2024-01-01	5 135 144	-5 135 144	0
Nedskrivning/uppskrivning andel i intressebolag	-2 500 000	2 500 000	0
Ökad andel i intressebolag	110 808	0	0
Ack. resultatandel	0	-300 132	-300 132
Återläggning ack. resultatandel*		300 132	300 132
Utgående balans 2024-12-31	2 745 952	-2 635 144	110 808
Räkenskapsåret 2025			
Nedskrivning/återföring andel i intressebolag	-600 000	600 000	0
Ökad andel i intressebolag	1 708 395	0	1 708 395
Ack. resultatandel	0	-406 343	-406 343
Återläggning ack. resultatandel*		406 343	406 343
Utgående balans 2025-12-31	3 854 347	-2 035 144	1 819 203

*Då inga civilrättsliga förpliktelser föreligger gentemot intressebolaget är bedömningen att redovisa andel för intressebolag till noll och återläggning sker av belopp som annars skulle redovisats som en skuld.

Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I SEK	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	-1 741 898	-5 193 831	-12 612 328	-23 598 542
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 308 503	1 482 960	6 706 297	5 021 194
	566 605	-3 710 871	-5 906 031	-18 577 348
Erhållen ränta	3 124	30 233	14 136	295 406
Erlagd ränta	-125	-2 421	-62 662	-48 783
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	569 604	-3 683 059	-5 954 557	-18 330 725
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	55 676	-1 416 076	975 756	-3 540 018
Förändring av fordringar	-4 517 407	-2 542 214	-1 814 322	3 369 528
Förändring av kortfristiga skulder	5 246 393	7 379 397	3 661 012	-6 874 180
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 354 266	-261 952	-3 132 111	-25 375 395
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-573 901	-1 249 104	-2 745 638	-5 150 769
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	679	0	-1 109 594
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0	-303 557	0	-414 365
Förvärv/avyttring av dotterbolag	207 405	0	207 405	-1 800 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-366 496	-1 551 982	-2 538 233	-8 474 728
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	0	0	0	13 478 212
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	0	13 478 212
Periodens kassaflöde	987 770	-1 813 934	-5 670 344	-20 371 911
Likvida medel vid periodens början	2 101 726	10 751 399	8 844 469	29 370 141
Kursdifferens i likvida medel	-47 630	-92 996	-132 259	-153 761
Likvida medel vid periodens slut	3 041 866	8 844 469	3 041 866	8 844 469

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I SEK	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	10 811 870	1 641 412	21 394 495	8 050 330
Aktiverat arbete för egen räkning	476 400	-236 817	1 861 814	716 649
Övriga intäkter	205 157	33 244	416 828	47 955
Summa intäkter	11 493 427	1 437 839	23 673 137	8 814 934
Rörelsens kostnader				
Inköp tjänster	-8 881 803	0	-16 911 886	0
Övriga externa kostnader	-1 252 684	-857 249	-3 859 463	-4 414 217
Personalkostnader	-1 348 179	-1 538 442	-5 405 421	-5 662 524
Avskrivningar	-1 166 173	-183 541	-1 970 572	-191 754
Övriga rörelsekostnader	0	-11 425	-153 450	-32 822
Summa kostnader	-12 648 839	-2 590 657	-28 300 792	-10 301 317
Rörelseresultat	-1 155 412	-1 152 818	-4 627 655	-1 486 383
Finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3 035	84 448	4 111	204 836
Räntekostnader och liknande resultatposter	-38 979	-693	-251 020	-8 258
Resultatandel dotter/intresse-bolag och andra värdepappersinnehav	-830 000	-3 282 190	-672 714	-4 273 366
Summa finansiella poster	-865 944	-3 198 435	-919 623	-4 076 788
Resultat efter finansiella poster	-2 021 356	-4 351 253	-5 547 278	-5 563 171
Skatt på årets resultat	0	0	0	0
Årets resultat	-2 021 356	-4 351 253	-5 547 278	-5 563 171

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I SEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella tillgångar</i>		
Balanserade utvecklingsutgifter	7 761 674	5 360 799
<i>Materiella tillgångar</i>		
Materiella anläggningstillgångar	40 299	56 048
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	47 465 000	43 165 632
Andelar i intresseföretag	2 146 585	2 745 952
Andelar i övriga företag	0	54 451
Övriga finansiella anläggningstillgångar	832 021	994 499
Summa anläggningstillgångar	58 245 579	52 377 381
Omsättningstillgångar		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	3 573 536	38 681
Fordringar hos koncernföretag	1 851 148	14 366 903
Övriga fordringar	7 410 996	2 141 895
Interimsfordringar	190 029	116 405
Kassa och bank	2 968 114	1 732 238
Summa omsättningstillgångar	15 993 823	18 396 122
SUMMA TILLGÅNGAR	74 239 402	70 773 503

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I SEK	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	975 335	975 335
Fond för utvecklingsutgifter	7 761 674	5 360 798
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	23 695 324	23 695 324
Balanserat resultat	31 680 548	39 644 594
Periodens resultat	-5 547 278	-5 563 171
Summa eget kapital	58 565 603	64 112 880
Långfristiga skulder		
Deposition	70 000	0
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	1 261 626	633 324
Skulder till koncernföretag	4 729 922	4 722 881
Övriga skulder	5 242 450	227 051
Interimsskulder	4 369 801	1 077 367
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	74 239 402	70 773 503

Förändring i moderbolagets egna kapital

SEK	AKTIE-KAPITAL	FOND FÖR UTV.UTGIFTER	ÖVERKURS-FOND	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	TOTALT
IB 2024-01-01	975 335	5 114 293	23 695 324	55 747 602	-15 856 502	69 676 052
Fond för utv.utgifter	0	246 505	0	-246 505	0	0
Omföring resultat	0	0	0	-15 856 502	15 856 502	0
Årets resultat 2024	0	0	0	0	-5 563 171	-5 563 171
UB 2024-12-31	975 335	5 360 798	23 695 324	39 644 595	-5 563 171	64 112 881
Fond för utv.utgifter	0	2 400 876	0	-2 400 876	0	0
Omföring resultat	0	0	0	-5 563 171	5 563 171	0
Årets resultat 2025	0	0	0	0	-5 547 278	-5 547 278
UB 2025-12-31	975 335	7 761 674	23 695 324	31 680 548	-5 547 278	58 565 603

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I SEK	2025-10-01 2025-12-31	2024-10-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster	-1 155 412	-1 152 818	-4 627 655	-1 486 383
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 146 671	265 401	1 806 503	246 883
	-8 741	-887 417	-2 821 152	-1 239 500
Erhållen ränta	3 035	2 588	4 112	143 262
Erlagd ränta	-6	-693	-229	-1 818
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 712	-885 522	-2 817 269	-1 098 056
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av fordringar	411 462	567 407	1 518 507	-4 698 280
Förändring av kortfristiga skulder	1 408 740	112 664	4 483 174	-736 141
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 814 490	-205 451	3 184 412	-6 532 477
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-476 400	236 816	-1 861 814	-716 649
Förvärv av anläggningstillgångar	0	-24 000	0	-24 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-476 400	212 816	-1 861 814	-740 649
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	0	0
Periodens kassaflöde	1 338 090	7 365	1 322 598	-7 273 126
Likvida medel vid periodens början	1 649 465	1 724 873	1 732 238	9 005 364
Kursdifferens i likvida medel	-19 441	0	-86 722	0
Likvida medel vid periodens slut	2 968 114	1 732 238	2 968 114	1 732 238

T O U R N

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

VD

Robin Stenman

robin@tourn.com

CERTIFIED ADVISER

Eminova Fondkommission AB

adviser@eminova.se / +46 (0)8 684 211 00

Biblioteksgatan 3, 111 46, Stockholm, Sverige