



# Evolution

ÅRSREDOVISNING 2023

# Innehåll

|  |    |
|--|----|
| Året i korthet                         | 03 |
| VD-ord                                 | 05 |
| <b>STRATEGISK ÖVERSIKT</b>             |    |
| Vår affärsmodell, vision och strategi  | 09 |
| Vår marknad                            | 11 |
| Våra globala studior                   | 13 |
| Vår onlinekasinoverksamhet             | 15 |
| Vår världsledande onlinekasinoportfölj | 19 |
| Evolutions aktie                       | 25 |
| <b>HÅLLBARHETSREDOVISNING</b>          |    |
| Hållbarhetsrapport                     | 29 |
| Ansvarsfullt företagande               | 33 |
| Ansvarsfullt spelande                  | 35 |
| Våra medarbetare                       | 37 |
| IT- och cybersäkerhet                  | 41 |
| Klimat                                 | 42 |
| Taxonomi                               | 44 |



|                              |     |
|------------------------------|-----|
| <b>STYRNING</b>              |     |
| Förvaltningsberättelse       | 49  |
| Bolagsstyrningsrapport       | 55  |
| Styrelse                     | 63  |
| Ledningsgrupp                | 65  |
| <b>FINANSIELLA RAPPORTER</b> |     |
| Finansiella rapporter        | 69  |
| Noter                        | 78  |
| Styrelsens försäkran         | 108 |
| Revisionsberättelse          | 109 |
| Ordlista och definitioner    | 115 |

# Året i korthet

En sammanfattning av ytterligare ett fantastiskt år i Evolutions historia.

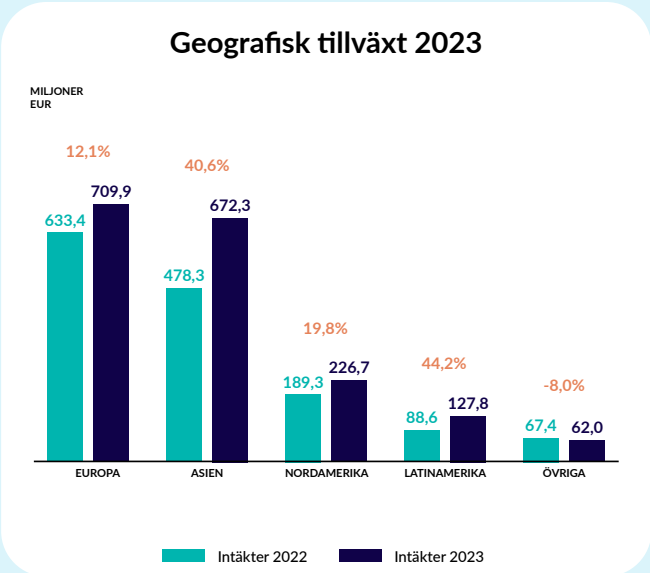
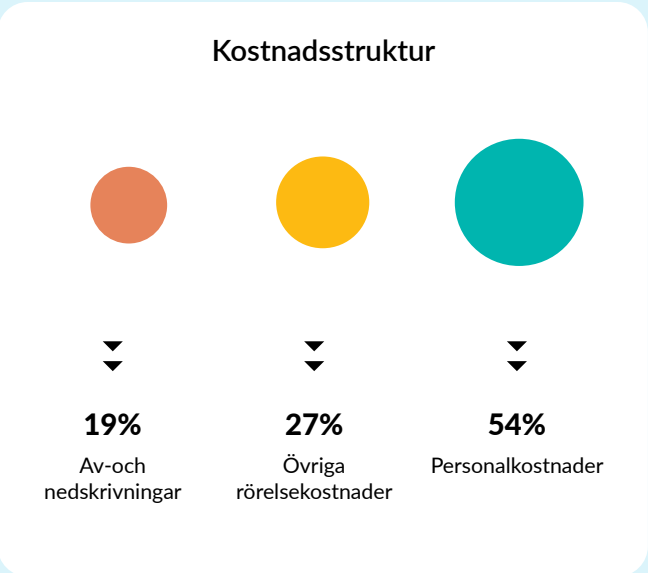
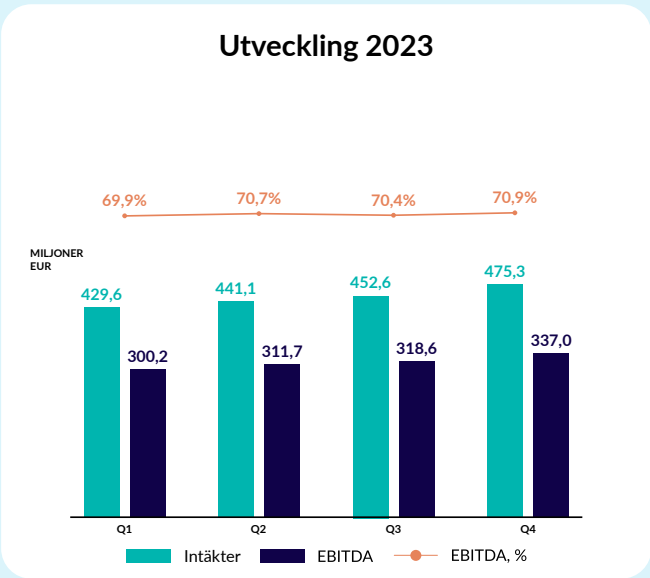
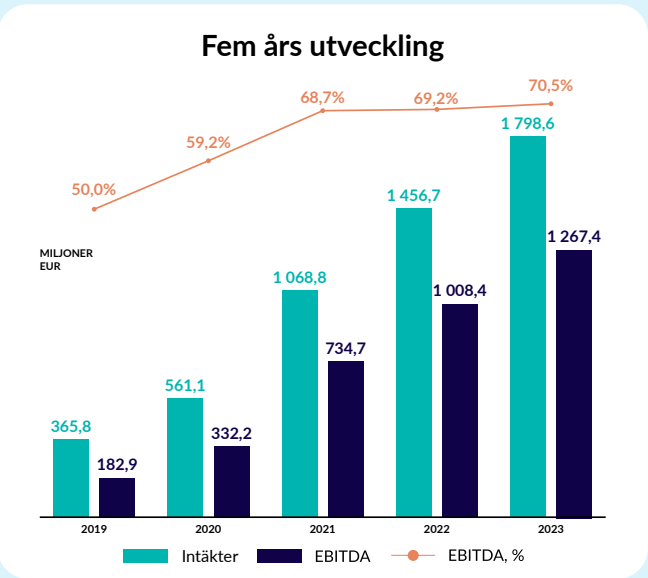
## ▶▶ ÅRET I SIFFROR

EBITDA **+25,7%** till  
**1 267,4 MEUR** (1 008,4)  
EBITDA-marginal  
**70,5%** (69,2)

Årets resultat **+27,0%**  
till **1 070,9 MEUR** (843,4)

Vinst per aktie  
**5,01 EUR** (3,95)

Styrelsen föreslår en  
utdelning om **2,65 EUR**  
(2,00) per aktie





## ▶▶ HÖJDPUNKTER



### 110 nya spel och stor tillväxt inom gameshowspel

Antalet nya spel som lanserades under året uppgick till 110 nya titlar under koncernens olika varumärken.

Två av de starkaste varumärkena i vår portfölj är "Lightning" och "Crazy Time". Under 2023 fortsatte vi att utveckla dessa varumärken med spin-offs, inklusive titlar som Crazy Pachinko, Red Door Roulette och Lightning Lotto. Vi lanserade också den största och mest spektakulära game showen vi någonsin utvecklat, Funky Time, ett spel med discotema i retrostil.



### Ytterligare studio- och marknadsexpansion

I Nordamerika breddades den amerikanska spelportföljen betydligt vid årsslutet i och med att Crazy Time, Crazy Coin Flip och Super Sic Bo lanserades i USA. I Latinamerika lanserades under året studior i Colombia och Argentina. Vår europeiska studionärvaro växte med en ny studio i Bulgarien.



### Fler bord och en växande personalstyrka

Vid årets slut hade Evolution över 1 600 aktiva bord, vilket innebar en ökning med över 300 bord under året. Tillväxten i bord var en kombination av expansion i befintliga studior samt öppnandet av nya. Antalet medarbetare ökade med 2 195 personer under året, vilket motsvarar en ökning om 13 procent. Evolutions medarbetare representerar cirka 120 olika nationaliteter.

## VD-ord

Innovation, global tillväxt och sikte mot nya höjder.



2023 var ett utmanande år i vår omvärld och påverkades av den globala oron för ekonomin samt den geopolitiska utvecklingen. I denna svåra miljö lyckades Evolution behålla sitt fokus och leverera ett gediget år, såväl finansiellt som operationellt.

Intäkterna ökade med 23,5 procent till 1 798,6 MEUR (1 456,7) under 2023. EBITDA ökade med 25,7 procent till 1 267,4 MEUR (1 008,4), motsvarande en marginal om 70,5 procent (69,2). Detta låg i linje med vår kommunicerade prognos för 2023 om 68–71 procent.

Ur operationell synvinkel fick vi upp farten under den senare delen av året och fortsätter in i 2024 med ett bra momentum. Vi fokuserar starkt på att utöka vår leveranskapacitet under 2024. Prognoserna för vår marginal ligger på 69–71 procent för 2024 (vilket kommunicerades i bokslutskommunikén).

Livekasinointäkterna ökade till 1 523 MEUR under 2023. Under första halvåret lyckades vi inte realisera våra expensionsplaner fullt ut, så utbudet kunde inte helt möta efterfrågan på livekasinomarknaden. Vi vidtog åtgärder och blev bättre under året, och under helåret ökade vi antalet bord med cirka 300 till över 1 600 vid årets slut.

Inom RNG uppgick intäkterna till 275 MEUR under 2023. Vårt systematiska tillvägagångssätt för att förbättra spelutvecklingen betalade sig under 2023, och vi släpper nu nya spel från alla varumärken med en konkurrenskraftig hastighet. Under året lanserade vi 110 spel (inom såväl RNG som livekasino) och överträffade därmed vårt mål för året, vilket var att släppa 100 spel.

Även om vårt fokus alltid har legat på produkterna och på att skapa spännande nya spelarupplevelser kommer vi att skala upp våra ambitioner under 2024 och 2025. Vi har den kraft som krävs för att fokusera ännu mer på kreativitet och innovation.

Jag kallar detta för ”det stora produktsprånget”, då vi kommer att utforska nya typer av spel, ge oss in på utforskade områden och utveckla ännu mer innovativa spel och därmed utöka vårt försprång till konkurrenterna ännu mer.

Under 2023 fortsatte vi utvecklingen av vår One Stop Shop-plattform (OSS). Förutom att möjliggöra integrationen av våra spel för kasinoooperatörerna utgör den även grunden för vår framtida produktexpansion. Från och med tredje kvartalet 2023 ligger alla våra spel på OSS-plattformen. Framöver, i och med att OSS-plattformen träder in i en mognare fas, är målet att lägga till ytterligare funktionalitet på plattformen så att den skapar ännu mer värde för kunderna.

Våra intäkter är verkligen globala. Alla regioner gick bra under 2023 med goda framsteg i Nordamerika, där marknaden fortfarande befinner sig på ett tidigt utvecklingsstadium, och i Europa, en mognare marknad som fortfarande har outnyttjad potential. Vad gäller redovisningen bröt vi ut den snabbväxande Latinamerikaregionen till en separat region under 2023, medan Norden och Storbritannien fick ingå i Europa. Asien fortsatte den fina utvecklingen från tidigare år.

Investeringarna uppgick till 94 MEUR under 2023, vilket var lägre än prognosticerade 120 MEUR. Då vi ökade utbyggnadstakten för studiokapaciteten i slutet av 2023 och förväntar oss att denna trend ska fortsätta under 2024 kommer vi, som redan kommunicerats, att behålla prognosen om 120 MEUR för 2024. Vi ser fortsatt stark efterfrågan för Evolutions onlinekasinooverksamhet och är därför fast beslutna att fortsätta investeringarna i bordskapacitet i både nya och befintliga studior. Vi planerar att lansera minst fyra nya studior under 2024.





Vi har en stark kapitalstruktur och finansiell position. Styrelsen föreslår en utdelning om 2,65 EUR (2,00) per aktie för 2023. Detta är förenligt med vår utdelningspolicy, enligt vilken vi ska dela ut 50 procent av nettoresultatet varje år.

I kombination med det aktieåterköpsprogram om 400 MEUR som lanserades under fjärde kvartalet 2023 uppskattar vi att hela 90 procent av 2023 års nettovinst kommer att delas ut till våra investerare.

För oss på Evolution ligger tillväxt alltid högst bland prioriteringarna, men detta är sannare än någonsin nu när vi rör oss in i 2024. Jag ser verkligen fram emot året med stor spänning. Jag vill även uttrycka min tacksamhet till alla medarbetare för deras bidrag under 2023 och deras åtagande att göra Evolution lite bättre varje dag. Ett stort tack till er alla!

Martin Carlesund,  
Verkställande Direktör





A close-up photograph of a red door with gold-colored decorative panels and a ring handle. The door is the left side of the page, and the right side is a solid teal color.

# STRATEGISK ÖVERSIKT

VÅR AFFÄRSMODELL, VISION  
OCH STRATEGI

VÅR MARKNAD

VÅRA GLOBALA STUDIOR

VÅR ONLINEKASINOVERKSAMHET

VÅR VÄRLDSLEDANDE  
ONLINEKASINOPORTFÖLJ

EVOLUTIONS AKTIE



# Vår affärsmodell, vision och strategi

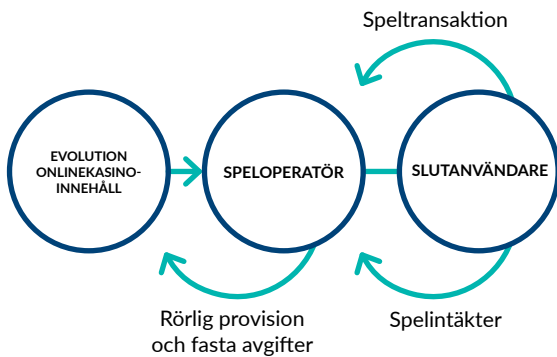
Med en skalbar affärsmodell och ett marknadsledande erbjudande leder Evolution utvecklingen av onlinekasinosegmentet globalt.

## Mission

Att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare.

## Vision

Att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.



## Affärsmodell

Evolution utvecklar och producerar innehåll för onlinekasino på B2B-basis. Vårt innehåll kan endast spelas genom gränssnittet hos en operatör som lägger till viktiga aspekter av spelupplevelsen t.ex. autentisering av spelaren, spelarkontohantering och användargränssnitt.

Speloperatörerna erbjuder och marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare. Evolutions kunder inkluderar en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA, liksom ett växande antal landbaserade kasinon som börjat erbjuda spel online.



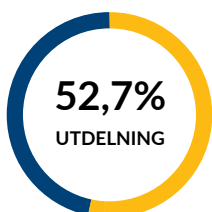
- Kvar i bolaget 34%
- Aktieägare 31%
- Anställda 18%
- Leverantörer 10%
- Samhälle 7%

Diagrammet visar fördelning av skapat ekonomiskt värde till medarbetare i form av lön, leverantörer för inköp av produkter och tjänster, aktieägare i form av utdelning och samhället avseende skatter och avgifter.

## Värdeskapande

Genom sin verksamhet skapar Evolution ekonomiska värden för sina olika intressenter. Bolagets övergripande målsättning är att skapa värde för sina aktieägare genom att leverera stabil avkastning över tid. Dessutom bidrar Evolution med värde till de lokala samhällen där bolaget har en fysisk närvaro, liksom till sina anställda – som är avgörande för bolagets framgångar. Evolution har också nära och långa relationer med sina leverantörer för att säkerställa kvaliteten i tjänsteerbjudandet.

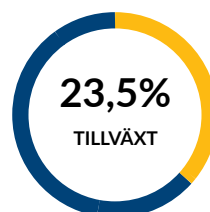
## Målsättningar på medel- till lång sikt



### Utdelning

Utdelning om minst 50 procent av nettoresultatet över tid.

✓ Utfall 2023 : Förslag om **52,7%**



### Tillväxt

Att utöka avståndet till konkurrenterna och att växa snabbare än den totala globala onlinekasinomarknaden.

✓ Utfall 2023: **23,5%** jämfört med **15,0%** för totala onlinekasinomarknaden (enligt H2GC)

## Intäktsmodell

En majoritet av Evolutions intäkter kommer från provisionsavgifter för live- och RNG-kasino. Provision räknas som en procentuell andel av operatörernas vinster som genererats via bolagets kasinobjudande.

För livekasino omfattar de enklaste avtalen vanligtvis tillgänglighet till och sändning från generiska bord, medan de mer avancerade avtalen kan omfatta dedikerade bord och miljöer, VIP-service, modersmålstalande croupierer och andra anpassningar för en unik livekasinoupplevelse för slutanvändaren och som hjälper operatören att stå ut från mängden.

Avgifter för dedikerade bord är en fast månatlig avgift som faktureras operatörer som valt att tillhandahålla dedikerade bord till sina slutanvändare. Dedicerade bord reserveras och används exklusivt av operatören, och kan anpassas helt efter operatörens önskemål gällande till exempel studiomiljö, grafik, varumärkesattribut och språk. Avgiften varierar från kund till kund beroende på faktorer som typ av spel, antal bord och aktiva timmar.

Utöver provision och avgifter för dedikerade bord finns mindre intäktskällor såsom uppstartsavgifter som faktureras nya kunder i samband med att deras kasinobjudande produktionsätts.

## Kostnadsstruktur

Kostnader för personal utgör majoriteten av Evolutions kostnadsbas. Personalkostnader är främst kopplade till personal och rekrytering inom den operativa verksamheten samt IT- och produktutveckling. Övriga kostnader utgörs bland annat av royaltyutgifter, konsulter och kommunikation.

Kostnader för produktinnovation och -utveckling utgör också en betydande del av kostnadsstrukturen, både direkt i form av rörelsekostnader och indirekt i form av avskrivningar av aktiverade utvecklingskostnader.



Lounge för våra anställda i Riga, Lettland.



Spelvärd i vår lönnkrogsinspirerade Craps-studio.

## Tillväxt genom innovation

Evolutions strävan är att öka gapet till konkurrenterna. Redan idag har bolaget en tydligt ledande position på onlinekasinomarknaden och planerar att behålla tillväxttakten. Som koncern strävar vi efter att skapa den bästa spelarupplevelsen för varje spelare inom såväl live- som slotspel. Den viktigaste tillväxtfaktorn är att skapa spel med det högsta underhållningsvärdet för spelarna på ett exceptionellt och felfritt sätt. Bolaget har sedan starten framgångsrikt lanserat innovativa spel och lösningar som är attraktiva för såväl operatörer som slutanvändare.

Kärnan i vårt utbud är traditionella bordsspel – roulette, blackjack och baccarat – och efterfrågan på dessa spel är fortsatt hög. Vi fortsätter att utveckla varianter och versioner av dessa spelarfavoriter med en unik twist. Vi kommer även att fortsätta utveckla vårt utbud av game show-spel med de senaste tekniska innovationerna och innovationer från våra livekasinostudios som attraherar ett ännu bredare spektrum av spelare.

I och med att vi har breddat vårt produktutbud genom expansion till slotspel har Evolution blivit ett kraftpaket som nu erbjuder operatörerna och deras spelare lösningar inom livekasino inklusive game show-spel, RNG-bordsspel och slotspel.

Det är spelarna som är nyckeln till vår framgång. För att förtjäna deras uppmärksamhet och intresse måste vi vara mottagliga för nya spelarpreferenser. När tekniska innovationer kommer snabbt är det även viktigt för oss att hålla oss i framkanten av nya tekniska och digitala trender för att förbli relevanta för spelarna.

Förutom nya titlar utgörs en viktig del av vår produktutveckling av ständiga förbättringar av spelarupplevelsen i våra befintliga spel och därigenom säkerställa den långsiktiga kvaliteten genom ständiga förbättringar av användargränssnitten.

Vi har byggt om vår backend-struktur vilket innebär att vi kan ge våra partnerbolag tillgång till alla system via en enda integration – vår One Stop Shop-lösning. Det är ett sätt för oss att ge bättre service till våra nya och befintliga partner samt underlätta lanseringen av nya spel.



# Vår marknad

Onlinekasino fortsätter utvecklas starkt på marknaden.

## Den globala spelmarknaden

Evolutions tjänster är tillgängliga världen över och produkterna har en global efterfrågan.

Enligt H2 Gambling Capital\* (H2GC) hade den totala globala spelmarknaden, landbaserad och online, ett uppskattat värde på 489 miljarder EUR (433) år 2023 mätt i bruttospelintäkter.

Av detta utgjordes cirka 75 procent (75) av landbaserat spelande, främst monopoliserade statsägda lotteriverksamheter, landbaserade kasinon och spelautomater.

Marknaden för alla typer av onlinespel har vuxit markant snabbare än den totala spelmarknaden de senaste åren. Under de senaste fem åren (2019-2023) låg onlinespel på nära 20 procent i årlig tillväxttakt, jämfört med 4,6 procent för den totala marknaden, inkluderat alla typer av spel/spelände.

## Onlinekasino fem års tillväxttakt

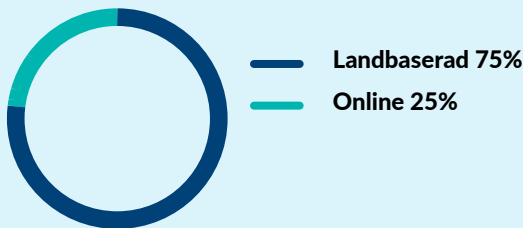
Globalt har onlinekasino (live, RNG-bord och slots) haft en årlig tillväxttakt på 21 procent mellan 2019 och 2023. Livekasino har varit det snabbast växande segmentet inom onlinekasino med en årlig tillväxttakt på nära 24 procent under samma period.

## Onlinekasino 2023

Enligt H2GC\* hade den globala onlinekasinomarknaden (live, RNG & slots) en tillväxt om 15 procent jämfört med föregående år. Livekasinomarknaden hade en årlig tillväxt om nära 17 procent jämfört med i fjol. Onlinekasinomarknaden stod för 22 procent av den totala kasinomarknaden under 2023. Livekasinos andel av den totala onlinekasinomarknaden uppgick till 21 procent under 2023.

\*H2 Gambling Capital: Detailed Global Summary Data (€), 15:e februari 2024.

### Totala globala spelmarknaden 2023



### Globala onlinekasinomarknaden 2023



### Årlig tillväxttakt 2019-2023

LIVE-KASINO



**+23,9%**

RNG



**+20,8%**

LANDBASERAT KASINO



**+0,3%**



## Tillväxt

Bakom tillväxten för onlinekasinomarknaden ligger nya reglerade marknader och distributionskanaler samt tekniska framsteg – men framför allt en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Livekasino är en produkt som möjliggör för operatörerna att differentiera sig på marknaden eftersom det finns stora möjligheter att helt anpassa utseende och innehåll och på så sätt ge både operatörer och slutanvändare en unik upplevelse. Livekasino har också visat sig ligga väl i linje med trender som videounderhållning där mänsklig interaktion på det egna språket bygger förtroende bland slutanvändarna.

## Konkurrens

Den starka tillväxttakten för livekasino under de senaste åren har bidragit till att fler systemleverantörer utvecklat livekasinolösningar. Inträdesbarriärerna är relativt låga, medan barriärerna till framgång betydligt högre.

Livekasino är en mycket komplex produkt som utöver en teknisk lösning kräver såväl en viss volym som framstående operativ förmåga för att vara lönsam och fungera tillfredsställande. Evolutions eviga mission är att öka gapet till konkurrenterna, det är den gemensamma nämnaren i vår studioexpansion, produktutveckling, operativa verksamhet och rekrytering.

Vi har en ledande position inom RNG och erbjuder en prisbelönt portfölj av spel. RNG-marknaden är mer fragmenterad än livekasino med många fler leverantörer på marknaden.

## EXPANSION AV MARKNADEN

Viktiga faktorer när vi expanderar våra marknader är dels onlinemigreringen, dels nya spel som attraherar nya spelare. Vi är exalterade att få spela en roll i att digitalisera branschen då allt fler spelare upptäcker onlinekasino genom våra spel. Det är svårt att förutse i vilken takt som landbaserat spelande kommer att konvertera till online under de kommande åren, men vi har en tillväxtbana på plats för att kapitalisera på utvecklingen.

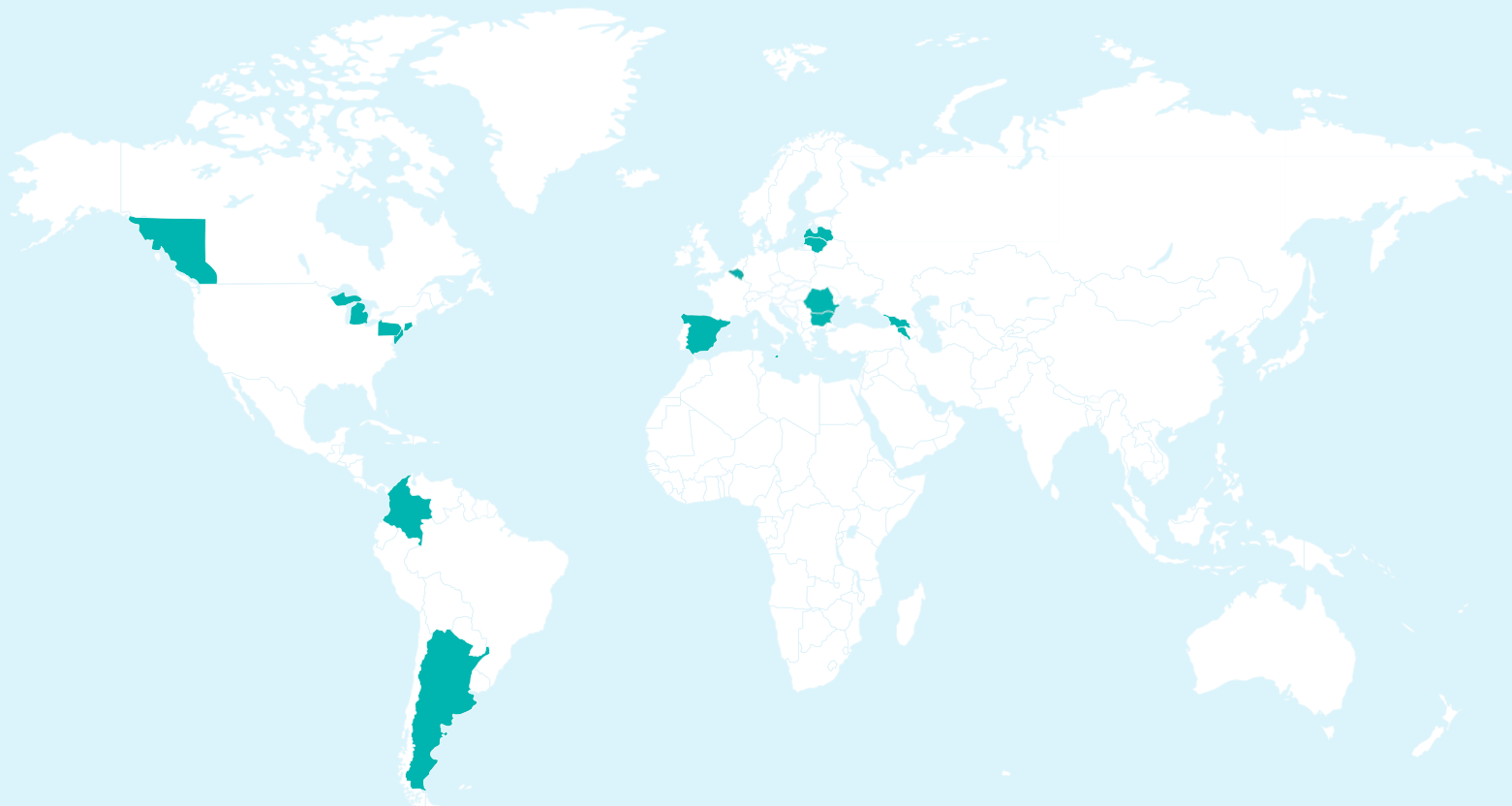
2017 revolutionerade vi livekasinosegmentet med lanseringarna av våra egenutvecklade game show-spel. Denna spelkategori har blivit ett kraftfullt konverteringsverktyg för att attrahera nya spelartyper till livekasino, såsom förstagångsspelare av live och de som traditionellt inte spelat livekasino. Game show-spelen är en unik mix av livekasino och RNG med augmented reality-teknik som möjliggjort för oss att expandera till en mycket bredare grupp av slutanvändare och att konsolidera Evolutions position som den ledande innovatören inom spelindustrin.





## Våra globala studior

Evolution har 11 studior i Europa, 7 i Nordamerika och 2 i Sydamerika.



Evolution • Ezugi •

### EUROPA

- Armenien •
- Belgien •
- Bulgarien •
- Georgien •
- Lettland •
- Litauen •
- Malta x2 •
- Rumänien • •
- Spanien x2 •

### NORDAMERIKA

- Kanada - British Columbia x2 •
- USA - Connecticut •
- USA - Michigan •
- USA - New Jersey x2 •
- USA - Pennsylvania •

### SYDAMERIKA

- Argentina •
- Colombia •

## Reglering

Spelindustrin är reglerad på nationell eller regional nivå. I många länder finns reglering för landbaserade kasinon som inte appliceras på onlinespel. Vissa länder tillämpar spelmonopol där endast en operatör tillåts, medan andra har etablerat system där flera operatörer kan licensieras att erbjuda onlinespel. I vissa fall kan speloperatörer som licensierats i ett land erbjuda spel i andra länder.

Allt fler länder har introducerat nationell reglering. Detta innebär att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, måste söka landspecifika licenser samt betala lokala skatter och ställa sig under nationell övervakning.

Reglering är en viktig tillväxtfaktor för onlinekasino-marknaden eftersom fler potentiella slutanvändare tillkommer och operatörerna får större möjligheter att marknadsföra produkten. Då Evolution är en leverantör påverkas bolaget främst indirekt av ny lagstiftning.

## LICENSER

Evolution strävar efter att vara den mest tillförlitliga onlinekasinoleverantören på marknaden och innehar alla licenser och certifieringar för att hålla högsta internationella standard i regelefterlevnad och säkerhet. Licensgivarna gör regelbundna uppföljningar som säkerställer att Evolution efterlever licenskraven.

Minst ett av Evolutions varumärken innehar licens i följande jurisdiktioner:

|             |                     |
|-------------|---------------------|
| Alderney    | Peru                |
| Argentina   | Rumänien            |
| Bahamas     | Spanien             |
| Belgien     | Storbritannien      |
| Curacao     | Sverige             |
| Georgien    | Sydafrika           |
| Gibraltar   | Uganda              |
| Grekland    | USA - Connecticut   |
| Isle of Man | USA - Michigan      |
| Kanada      | USA - New Jersey    |
| Lettland    | USA - Oklahoma      |
| Malta       | USA - Pennsylvania  |
| Panama      | USA - West Virginia |

## SPEL ERBJUDS PÅ NEDAN REGLERADE MARKNADER

Evolutions produkter erbjuds i följande reglerade marknader:

|                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| Alderney                | Malta               |
| Armenien                | Mexiko              |
| Argentina               | Nederländerna       |
| Bahamas                 | Nordmakedonien      |
| Belgien                 | Norge               |
| Belarus                 | Paraguay            |
| Bosnien                 | Portugal            |
| Bulgarien               | Rumänien            |
| Colombia                | Schweiz             |
| Curacao                 | Serbien             |
| Danmark                 | Slovakien           |
| Dominikanska Republiken | Spanien             |
| Estland                 | Storbritannien      |
| Filippinerna            | Sverige             |
| Finland                 | Sydafrika           |
| Georgien                | Tjeckien            |
| Gibraltar               | Tyskland            |
| Grekland                | Uganda              |
| Kroatien                | Ungern              |
| Irland                  | USA - Connecticut   |
| Isle of Man             | USA - Delaware      |
| Italien                 | USA - Michigan      |
| Kanada                  | USA - New Jersey    |
| Kongo                   | USA - Pennsylvania  |
| Lesotho                 | USA - West Virginia |
| Lettland                | Venezuela           |
| Litauen                 | Österrike           |

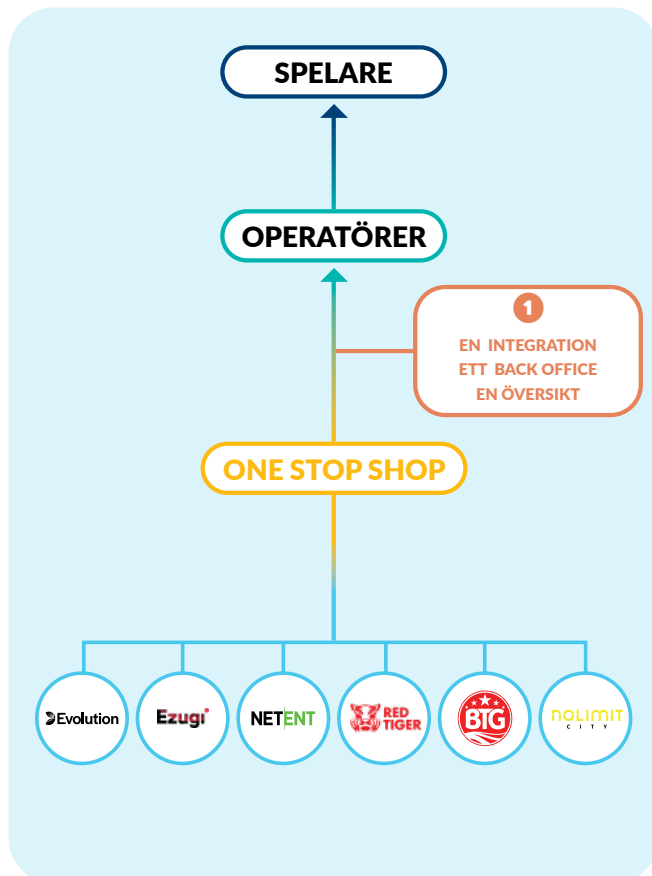
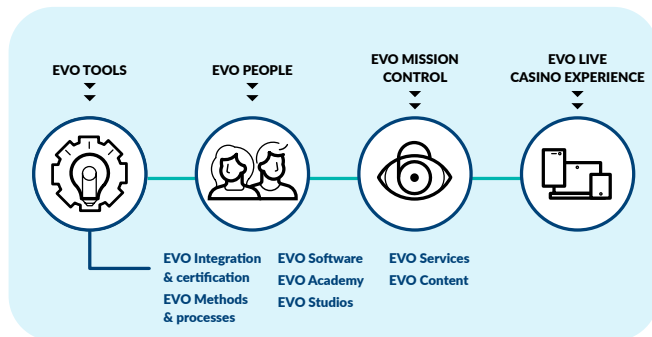


Evolutions monter vid International Casino Exhibition (ICE) i London, UK.



## Vår onlinekasinoverksamhet

Evolution erbjuder en marknadsledande plattform för livekasino som simultant hanterar hårdvara, mjukvara, video, anställda och användardata – vilket ger operatörerna ett komplett livekasinoerbjudande och en unik spelupplevelse för slutanvändarna.



### One Stop Shop

One Stop Shop (OSS) är Evolution-koncernens samlade plattform som gör det möjligt för kasinoperatörer att uppnå en enkel, snabb och enhetlig integrering av spelen från Evolution, NetEnt, Red Tiger, Big Time Gaming, Ezugi och Nolimit City.

Vår OSS-plattform gör integreringen snabbare och enklare idag samtidigt som den utgör grunden för en framtida expansion av produkter i Evolution-koncernen – allt genom en enda teknisk kontaktyta för operatörerna. En samlad integrering ger enkel tillgång till det omfattande och spännande utbudet av spel och produkter från Evolution-koncernen, ger en kortare tid till marknaden och underlättar lanseringen av nya kasinon med en enhetlig och optimerad strategi för nya marknader och förändringar på reglerade marknader. OSS ger också tillgång till en samlad Back Office och en enhetlig uppsättning kampanjverktyg.

OSS är en utökad, utvidgad version av den etablerade Evolution-integreringen. Fram till 2020 var OSS känt bara som Evolution-integreringen och användes till Evolutions live-och First Person-spel. 2021 utvidgades OSS för att kunna leverera spel från NetEnt och Red Tiger och 2022 lade vi till Big Time Gaming och Nolimit City. Ezugi kom med i OSS-portföljen 2023.

Vi förbättrar ständigt plattformen så att den är robust, horisontellt skalbar och stark inom olika discipliner som täckning på reglerade marknader, support för samtidiga användare och en mängd funktioner som kan användas till att stärka, förbättra och lyfta produkterna.

Evolution har ett stabilt och tillförlitligt tekniskt system som integrerar med speloperatörens system. Tekniken har utformats för att kunna hantera stora mängder data samtidigt som systemet är skalbart. Evolution har också byggt sin egen videokodningslösning i syfte att säkerställa kontinuerlig videoströmning i HD eller det format som bäst passar slutanvändarens kapacitet. 2023 var systemets tillgänglighet 99,93 procent (99,88) exklusive schemalagt underhåll.

SYSTEMTILLGÄNGLIGHET ►► **2023: 99.93%**

## Spelintegritet

Under året har Evolutions spel fortsatt att drivas i en miljö kännetecknad av full regelefterlevnad som uppfyller kraven på operativ förmåga och säkerhet, samtidigt som vi borgat för våra medarbetares trygghet. Under 2023 har avdelningen Game Integrity and Risk stöttat de nya banbrytande spelen genom att sätta upp innovativa realtidsuppkopplade spelskyddssystem, där de flesta baseras på avancerad videoigenkänningsteknik och komplex hårdvaruinstallation.

Mission Control Room (MCR) är hjärtat i Evolutions verksamhet. Via MCR säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden.

Som ett sätt att skydda spelets integritet och upptäcka försök till bedrägligt beteende övervakar Evolution alla spelaktiviteter på våra spelgolv i realtid, 24 timmar om dygnet, året runt. Bord, spel, volymer och beteendemönster övervakas genom en kombination av automatiska och manuella styrsystem - allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. Detta arbete leds av Evolutions avdelning Game Integrity and Risk. Alla centrala studior har en egen MCR, som i sin tur kan övervaka studior på andra platser vilket därmed säkerställer en skalbarhet i Evolutions verksamhet.

## Skräddarsydda tjänster

Livekasino är ett strategiskt viktigt verktyg för operatörer som vill uppnå varumärkesdifferentiering och stärka lojaliteten till sina spelare.

Evolution har mångårig erfarenhet av att erbjuda helt dedikerade bord och miljöer, där i princip allt kan anpassas efter enskilda operatörers önskemål.

## Distributionskanaler

Evolution erbjuder slutanvändarna enkel tillgång till livekasinospel via alla större plattformar. Alla mobilspel byggs i HTML5 för att säkerställa en smidig integration med operatörernas mobilsajter och -appar.

Under 2023 genererades 68 procent (68) av spelintäkterna via Evolutions plattform genom mobila enheter.

## Kundportfölj

Evolutions kundportfölj, inklusive alla varumärken, bestod av cirka 800 kunder vid utgången av 2023 och omfattar onlineoperatörer och landbaserade kasinon. Onlineoperatörer erbjuder oftast en bred portfölj av olika spelvertikaler som inkluderar RNG-spel, till exempel slots, livekasino, sportbok, poker och bingo.

## Nya kunder 2023

Under 2023 tecknades avtal med bland andra Sky Betting & Gaming, en del av Flutter, för tillhandahållandet av Evolutions kompletta livekasinotjänster i Storbritannien. Avtal tecknades även med flera lokala operatörer, som Island Luck på Bahamas, Aporta.la i Paraguay liksom Bplay och Betwarrior för den argentinska marknaden. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

## Riskbedömning vid nykundsanskaffning

Som en B2B-leverantör kommer Evolutions intäkter från speloperatörer och kasinon. Bolaget har gedigna övervakningsprocesser för att upptäcka bedrägeri- och penningtvättsförsök, men det är operatörerna som hanterar alla monetära transaktioner med sina slutanvändare.

Bolaget har en etablerad process för kundkännedom när nya avtal tecknas och för kontinuerlig utvärdering av befintliga kunder. Evolution har alltid möjlighet att avsluta tjänsten för operatörer som inte följer gällande regelverk eller på annat sätt riskerar Evolutions ställning på marknaden och/eller bolagets licenser.

## Kundberoende

Evolutions största kund 2023 stod för cirka 13 procent (14) av intäkterna, och de fem största kunderna stod för cirka 41 procent (30) av intäkterna.

### Kundberoende, % av intäkter

|          | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------|------|------|------|------|------|
| Topp 1-5 | 27%  | 33%  | 22%  | 30%  | 41%  |
| Topp 1   | 6%   | 11%  | 11%  | 14%  | 13%  |



Spelvärd som presenterar vår nya game show Funky Time i Kaunas, Litauen.

## Studior i världsklass

Evolution tillhandahåller sina tjänster via livekasino-studior i Europa, Nordamerika och Sydamerika. Evolution har tre primära produktionsstudior, som fungerar som hubbar för en majoritet av de marknader där Evolutions spel erbjuds. Dessa ligger i Riga i Lettland, Mriehel på Malta och Tblisi i Georgien.

Produktionsstudion i Riga är Evolutions innovationshubb där bolaget utvecklar, testar och lanserar merparten av de nya spelen. I Riga bedrivs verksamheten med primärt engelsktalande croupierer som servar såväl generiska som dedikerade bord. På Malta finns främst internationella croupiereteam som servar landsspecifika bord på reglerade marknader såsom Danmark och Sverige. Tblisi är Evolutions största studio där en mix av engelsktalande och internationella team arbetar.

Utöver de större produktionsstudiorna driver Evolution också studior i Belgien, Litauen, Rumänien, Armenien, Spanien, Bulgarien. Vissa har byggts för att möta nationell spelreglering med krav på fysisk närvaro på respektive marknad. Evolution driver även studior utanför Europa, i Argentina, Colombia, British Columbia i Kanada och i USA, i Pennsylvania, Michigan, Connecticut och i New Jersey. Sammanlagt driver Evolution över 1 600 bord för sina kunder.

Evolution driver även Dual Play-bord som uppförts hos landbaserade kasinon i Storbritannien, Malta, Rumänien och USA.



## Evolution Job Shop

Evolution Job Shop är vår kreativa boutique, vår interna tillverkningsanläggning i Riga. Job Shop tillverkar ofta artiklar som inga andra i världen kan leverera, symboliserar Evolutions syn på innovation och tänjer hela tiden på gränserna för vad som är möjligt.



Översikt över verkstaden i Riga, Lettland.

### Är extremt duktiga

”Själv är bästa dräng” är ett välkänt ordspråk. Dessa ord sammanfattar det som inspirerar Job Shop.

Job Shop är både en mekanisk verkstad och en unik kreativ produktionsresurs. Job Shop etablerades 2020 som en del av vår tekniska verksamhet för att möjliggöra snabba, förstklassiga prototyper och tillverkning av enheter som främst designats av vårt FoU-team.

Job Shop skapades på grund av behovet att tillverka enheter för våra spel och studior som var svåra att skaffa in från externa leverantörer. I vissa fall visade sig den enhet eller artikel vi behövde alltför dyr eller tog alltför lång tid att producera, eller så var det omöjligt att hitta en tillverkare som kunde tillhandahålla artikeln.

### Hög kvalitet snabbt

Under de tre år sedan Job Shop tillkom har anläggningen vuxit till en fullfjädrad tillverkare av små produktioner av våra internutvecklade spel- och studioutrustningar.

En viktig fördel är den hastighet med vilken enheter och artiklar kan tillverkas. Ofta räddar Job Shop situationen tack vare förmågan att tillverka utrustning på bara några få dagar, vilket gör att studior och spel kan klara en tuff lanseringsdeadline. En annan fördel är att kvaliteten och enhetligheten säkerställs.

Den huvudsakliga utrustningen på Job Shops verkstad består av maskiner för metallbearbetning med CNC (Computerised Numerical Control).

CNC-maskiner är avgörande vid modern tillverkning med förprogrammerad programvara som styr utrustningens rörelser och möjliggör en extremt exakt skärning och formning. Det finns mycket annan utrustning också, som svarvar, axelvalsar, svets- och lackeringsutrustning för att få en komplett produktionscykel.

Verkstadsteamet består av välutbildade maskinister/tillverkare och tryckoperatörer som producerar bordslayouter för flertalet av våra europeiska studior samt verkstadschefen som övervakar den dagliga driften och säkerställer att det finns material och verktyg till hands för avbrottsfri drift.

### Unik produktion

Listan över allt som teamet producerar är lång och varierad. Exempel innefattar utrustning för spelbord som är försedda med vår avancerade skalbara Blackjack-teknik, automatiska tärningskakare för Sic Bo och Bac Bo, Craps tärningskastare och slantsinglingsmaskinen i vår livespelshow Crazy Coin Flip.

En annan central produktkategori som tillverkas av Job Shop är spelbordslayouter som utsätts för frekvent användning. Tillgänglighet och snabbt utbyte av artiklar är avgörande och tack vare vår inhouse-produktion kan vi iterera snabbt mellan olika layouter i designfasen.

FoU-teamets stora erfarenhet och smarta designteknik innebär tillsammans med precisionen på Job Shops produkter att internt framtagen utrustning ger bättre och mer enhetliga resultat. Evolutions automatiska tärningskastare ger till exempel 80 procent färre fel av typen ”dice on edge” än jämförbara produkter från andra kända varumärken.

Job Shop är ytterligare en innovativ framgångssaga från Evolution och värdet är obestridligt. Den interna anläggningen innebär kortare ledtider för produkten till marknaden och ger full kontroll över produktionen. Den ger kapacitet att tillverka produkter som helt enkelt inte finns annat än i fantasin och ger flexibilitet att agera snabbt på de utmaningar som ställs på alla nya och unika studiobyggen.



Arbete med speldetaljer i Job Shop-verkstaden i Riga, Lettland.

## Vår världsledande onlinekasinoportfölj

Evolution är en världsledande leverantör av innehåll för onlinekasino och erbjuder en överträffad portfölj med det starkaste livekasinoerbjudandet på marknaden såväl som Random Number Generator (RNG) First Person-spel och slots. Spelen levereras till speloperatörerna genom vår tekniska plattform One Stop Shop (OSS).

### ►► HÖJDPUNKTER

**LIVEKASINO-  
BORD:**

**+1 600**

**NYA LIVESPEL:**

**15\***

\*12 Evolution-spel, 3 Ezugi-spel

**110**

**NYA SPEL  
2023**

2023 var året med ”extra allt” för Evolutions produktportfölj. Vi släppte över 100 nya spel och hade vid årets slut signifikant ökat releasehastigheten för NetEnt-slots spel samtidigt som vi höjde kvaliteten i våra andra slotsvarumärken. Vi levererade på en lanseringsplan för livespel som gav spelarna nya spelinnovationer inom blackjack, roulette, baccarat, game show-spel och liveslots spel.

Vår produktstrategi går ut på att skapa spel som vi tror att spelarna kommer att älska, spel som kan utvecklas till att bli nästa blackjack eller roulette. Vi förfinar klassiker som Lightning Roulette och testar nya idéer som Mega Ball, vilket har lett till att vi skapat många underbara spelvarumärken som blivit stående inslag inom branschen. Historiskt sett har spelarna älskat Evolution eftersom spelen helt enkelt fungerar varje gång med stabil bild, minimalt med fel och tillgänglighet både via stationära datorer och mobila enheter. Detta stämmer fortfarande, men även faktumet att det är innehållet som drar spelarna till Evolution, precis som vissa föredrar Netflix eller Disney+ framför andra strömningstjänster.

Game show-kategorin har nu gått om roulette, blackjack och baccarat när det gäller det högsta antalet spelare. Även om game show-spelen har de högsta spelarantalen leder de ännu inte intäktsligan, vi ser det dock som att dagens spelarantal är morgondagens intäkter. Game show-spelen lockar in spelare till Evolutions ekosystem, där de kan upptäcka en hel värld av andra spel att roa sig med.

Crazy Time, ett spel som lanserades 2020 och blev oerhört framgångsrikt, fortsatte under 2024 att öka i spelarantal. Detta under ett år när vi lanserade ytterligare game show-spel så som Funky Time och två Crazy Times avknoppningar – Red Door Roulette och Crazy Pachinko.

Ett exempel hur våra varumärken får utlöpare kan ses i vårt arbete med att kombinera livekasino- och slotspelvärldarna. Vi gjorde det förra året med Crazy Coin Flip, och i år lade vi till ytterligare två sådana spel – Extra Chili Epic Spins och Crazy Pachinko. Vi lär oss mycket, bygger upp en rejäl spelarbas med hjälp av dessa spel och kommer att fortsätta att lansera nya liveslotskoncept under 2024.

Under 2023 uppdaterade vi ett flertal kärnkasinospel, exempelvis inom blackjack och baccarat, och lanserade sex nya varianter till spelarnas glädje. Samtliga sex mottogs väl av spelarna, inklusive uppdateringen av Gold Bar Roulette till Gold Vault Roulette, där omdaning av spelet ökade spelar- och intäktsvolymerna med mer än fem gånger.

Alla projekt är dock inte framgångsrika. Uppdateringen av Gonzo's Treasure Hunt gav i vårt tycke ett betydligt bättre spel men utan någon större förändring av resultatet. Vi lär från våra misstag, men det gör fortfarande ont, eftersom detta projekt fick företräde framför andra idéer i vår lanseringsplan. Det är okej – livekasino är en hård bransch, och vi vill nog trots allt ha det så.

Nya livekasinospel får oftast det mesta av uppmärksamheten men vi spenderar en ansevärd mängd tid och energi på projekt bakom scenen för att säkerställa en sömlös användarupplevelse.



En fantastisk spelarupplevelse är religion för oss på Evolution men kräver mycket hårt arbete. Vi har exempelvis ett team på produktavdelningen som spelar alla våra spel på de 50 mest använda enheterna för att upptäcka eventuella problem som uppstår när man spelar på en gammal telefon eller med ett äldre operativsystem. På så vis kan vi fixa eventuella problem omedelbart. Här är Evolutions storskalighet så viktig. Om vi upptäcker ett större problem när man använder en äldre iPhone-modell kan vi ändå kosta på oss att fixa felet omedelbart – enheten i fråga skapar ju affärer för flera miljoner euro för oss och ännu mer för våra kunder. Att upptäcka och åtgärda alla fel kan bara motiveras om man gör det storskaligt, och alla dessa obskyra enheter, webbläsare och problem hopar sig lätt om man inte tar itu med dem.

AI har utvecklats i snabb takt senaste åren och på Evolution använder vi det i en allt högre grad. Vi har använt det i årtal för att upptäcka risker och bedrägerier och på senare tid har vi även använt det i vår lobby för att hjälpa spelarna att hitta exakt det spel de är ute efter eller upptäcka nya spel. Vi använder även AI för att upptäcka skadliga chattmeddelanden, för optisk igenkänning och till en viss grad inom spelutvecklingen, både vad gäller slotspel och livespel. Vi tycker att det ska bli spännande att använda AI i en än högre grad allt eftersom det utvecklas, men det är långt kvar tills AI kan bidra till själva spelutvecklingen i någon större utsträckning. Det är alltför lätt att strula till ett spel, att få det helt perfekt innebär att man gör en rad avvägningar tills varje del av spelet harmonierar perfekt, precis som när man skapar en riktigt bra låt eller film. AI klarar ännu inte av sammanvägningen av alla små detaljer som krävs.

Inom slotspel har vi haft ett omställningsår. Största delen av omställningen handlar om att kunderna flyttar över sin integrering med NetEnt, Red Tiger, Nolimit City och Big Time Gaming till vår One Stop Shop-lösning (OSS). Denna övergång ökar distributionen, eftersom kunderna ofta lägger till ytterligare slotsvarumärken, och/eller slotspelen får exponering mot nya marknader.

Å andra sidan kan den nya integrationen innebära att algoritmerna förstörs så att slotspelen inte längre kan upptäckas i vissa kategorier, exempelvis i spelarnas ”senast spelade” eller ”favoriter”, och de behöver då söka efter spelet igen för att det ska synas. Med andra ord har vi klarat av en svår del av plattformsförändringen utan att ännu ha sett hela fördelen med den. Vi räknar med att få se fördelarna under 2024, då vi lägger till funktioner som Spin Gifts, AI-drivna rekommendationer till spelarna, möjligheten att spela slotspel samtidigt som de spelar livekasino på sin dator, eller till och med spela slotspel samtidigt som de använder strömningstjänster. Ingenting av detta var möjligt under 2023 men allt detta kommer snart att bli tillgängligt via OSS. Vad gäller kvaliteten på de spel vi skapar är vi oerhört nöjda med den och ser verkligen fram emot 2024.

2024 kommer att bli ytterligare ett år med enastående nytt liveinnehåll. Lightning Storm är det största och dyraste spel vi någonsin skapat. Det har allt! Det tar game show-spelen i en helt ny och djärv riktning samtidigt som igenkänningsfaktorn finns kvar, så att det blir spännande för spelarna samtidigt som de känner sig hemma. Detta är den femte generationen game show-spel med lyckohjul efter skapandet av Dream Catcher, världens första game show-spel, och vi har tillämpat allt vi lärt oss på Lightning Storm. Vi har kommit långt, och det är våra kunskaper och vårt engagemang för själva spelutvecklingsprocessen som gör dessa spel så bra!

2023 var ett bra år, och vi ser nu enastående resultat från de spel vi släppt. På Evolution strömmar idéerna fram likt vatten, och de spel du ser är resultatet av hundratals personers hårda arbete med att skapa varje minutiös detalj i spelen i förhoppningen att glädja spelarna och våra partner.



## Vår spelportfölj

Evolution är en världsledande leverantör av innehåll för onlinekasino och erbjuder en oöverträffad portfölj med det starkaste livekasinoerbjudandet på marknaden genom varumärkena Evolution och Ezugi samt högpresterande slots under varumärkena NetEnt, Red Tiger, Big Time Gaming (BTG) och Nolimit City.



### Livespel: Traditionella bordsspel och nya grepp

Evolution grundades 2006, och vårt spelerbudande har alltid omfattat tidlösa kasinoklassiker som roulette, blackjack och baccarat samt de populäraste varianterna av poker.

Under resans gång har vi förbättrat vår huvudportfölj genom att introducera många innovativa omtolkningar och variationer på dessa klassiker. Vi har dessutom utökat vårt utbud till att omfatta regionala favoriter som Teen Patti och Super Andar Bahar, traditionella tärningsspel som Craps och Super Sic Bo och fängslande spel med lyckohjul som Dream Catcher. Dream Catchers oerhörda framgångar fick oss att skapa en ny kategori med branschomvälvande game show-spel från Evolution.

Nya släpp under 2023 fortsatte Evolutions fina tradition av att presentera de mest spännande och engagerande kärnspelet på livekasinomarknaden.

XXXtreme Lightning Baccarat är en superladdad variant av klassikern baccarat med dramatiska Lightning-effekter och chans att vinna fler Lightning-kort, större multiplikatorer och högre vinster än någonsin tidigare.

Prosperity Tree Baccarat är en unik multiplikatorversion av det klassiska baccaratspelet där åtta slumpgenererade Prosperity-kort med multiplikatorer på 2x eller 3x genereras under varje runda av spelet.

Speed Super Sic Bo bygger på spelet Super Sic Bos enorma framgång men erbjuder ett snabbare spel med kortare tid att placera insatsen.

Video Poker är en oerhört vacker retrofavorit för den digitala tidsåldern. Spelet har en croupier, ett val mellan fem vinsttabeller och möjlighet att köpa upp till 100 händer per runda, vilket ökar chansen att få de bästa pokerkombinationerna





## Livespel: Unikt underhållande game show-spel

Med inspiration från vårt framgångsrika lyckohjulspel Dream Catcher uppfann vi kategorin game show-spel samtidigt som vi omdefinierade livekasinokategorin 2018 när vi lanserade det mångfaldigt prisbelönta spelet Lightning Roulette.

Sedan dess har vårt utbud av game show-spel fortsatt att gå från styrka till styrka med en regelbunden ström av nya titlar som underhåller både gamla och unga spelare på helt unika sätt. Detta har varit en enastående global framgångssaga, till den grad att våra bästa game show-titlar nu även har gjorts tillgängliga på lokala modersmål.

Våra nya game show-släpp under 2023 omfattade en hel mängd nya spel som är kopplade till våra allra populäraste titlar. Vår världsetta inom game show-spel, Crazy Time, och dess framgångsrika spin-off, Crazy Coin Flip, gjorde båda en efterlängtat USA-debut. Funky Time, ett spel inspirerat av 70-talsdisco med extra allt, är vårt största nya game show-spel efter Crazy Time och innehåller vårt eget DigiWheel.

Red Door Roulette är den ultimata gameshow-mixen som kombinerar Lightning Roulette-konceptet med Crazy Times allra mest spännande livebonusspel. Crazy Pachinko, ett unikt onlineslotsspel, kulminerar i Crazy Times berömda livebonus Pachinko. Lightning Lotto är en magisk variant av det populära och omtyckta lottospelet som har högt underhållningsvärde.

Under det senaste året har Ezugi tagit stormsteg och lanserat sitt första game show-spel, Ultimate Roulette. Detta roulettespel med multiplikatorer utspelar sig i en fängslande miljö med cirkustema där spelarna kan vinna multiplicerade vinster. Ezugi släppte även en avancerad pokerstudio och utökade därmed sitt spelutbud. Varumärket släppte även en oerhört snygg ny baccaratstudio med ett innovativt användargränssnitt som utformats för att ge en autentisk spelupplevelse.





## RNG-spel: Bordsspel och andra spel

Vårt omfattande First Person-sortiment (RNG-baserade versioner av våra livekasino- och game show-titlar) går fortfarande oerhört bra.

Under 2023 lanserades sex nya First Person-titlar: First Person XXXtreme Lightning Roulette, First Person XXXtreme Lightning Baccarat, First Person Prosperity Tree Baccarat, First Person Lightning Lotto, First Person Video Poker och First Person Super Sic Bo.

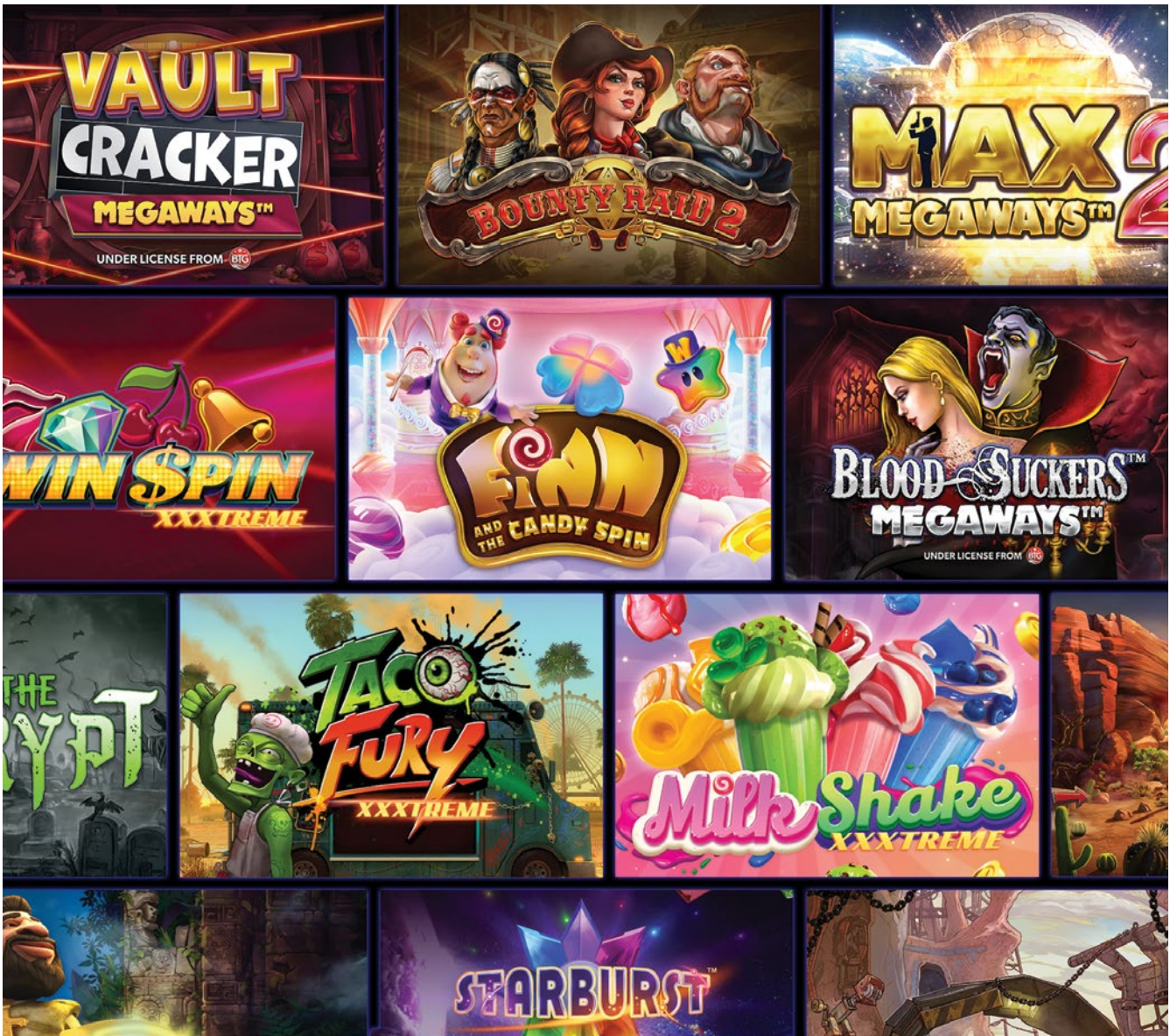
Alla titlar har 3D-renderade och animerade spelmiljöer av högsta kvalitet samt vår unika "GO LIVE"-knapp – alla kännetecken på våra distinkta First Person-spel.

Spelarna roar sig med varje spel på spelets egna meriter, men möjligheterna sträcker sig längre. Ett klick på "GO LIVE"-

knappen tar dem genom en portal i spelet till liveversionen av samma spel eller till ett game show-spel. Detta innebär en unik spelupplevelse och är ett kraftfullt beprövat korsförsäljningsverktyg för att introducera RNG-spelare till Evolutions spännande livespelsvärld.

De flesta First Person-spel är dessutom helt anpassningsbara, så våra kunder kan få egna versioner av spelen som matchar deras varumärke. RNG-bordsspelen från NetEnt och Red Tiger kompletterar våra First Person-spel och erbjuder ännu fler RNG-spelalternativ för operatörerna och deras spelare.





## RNG-spel: Slotspel

Vår onlineslotsportfölj kännetecknas av en unik kreativitet och immateriella rättigheter. Våra topppresterande spel som Starburst, Gonzo's Quest Megaways och Bonanza med flera går i spetsen för denna portfölj, som återigen erbjuder något nytt, engagerande och annorlunda för alla sorters spelare.

2023 var ett mycket produktivt år med många nya releaser från våra fyra slotsvarumärken.

NetEnt drog nytta av sina framgångsrika immateriella rättigheter i Finn & The Candy Spin samtidigt som man expanderade sin egna, mycket volatila slotsfamilj XXXtreme, med de nya releaserna Taco Fury XXXtreme, Milkshake XXXtreme och Twin Spin XXXtreme.

Red Tiger byggde vidare på de immateriella rättigheterna från det framgångsrika slotspellet Blood Suckers och lanserade Blood Suckers Megaways. Spelet har en spännande bonusrunda med många valmöjligheter där man kan få wilds och multiplikatorer.

Bounty Raid 2 och Vault Cracker Megaways utökade också valmöjligheterna genom att bygga vidare på befintliga och oerhört framgångsrika varumärken.

Nolimit City fortsatte med teman och spel som fångar uppmärksamheten. The Crypt återupplivar världens stora avlidna rocklegender för en sista spelning och erbjuder samtidigt en enormt stor möjlig maxvinst med hjälp av Nolimits välkända xWays- och xNudge-mekanik, resurrection spins med mera. Kiss My Chainsaw och True Kult gräver vidare i samma ådra av makaber och ironisk underhållning.

BTG fortsatte att tänja på gränserna för innovation och banbrytande nya idéer. Over the Moon tog fart med fantastiska underhållningsupplevelser, inklusive raketmultiplikatorer, och den banbrytande Megaways-mekanikern med 117 649 sätt att vinna. Max Megaways 2 släpptes, med den berömda spionen på en ny hemlig operation och med de unika Megascatter Enhanced Free Spins.

# Evolution's aktie

Evolution är noterat på Nasdaq Stockholm i large cap-segmentet.

## Notering

Evolution's aktie började handlas på Nasdaq First North Premier den 20 mars 2015. Bolaget godkändes för notering på huvudmarknaden Nasdaq Stockholm i juni 2017, med första handelsdag den 7 juni 2017.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2023 till 648 020,30 EUR, fördelat på totalt 215 604 777 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

## Handel i aktien

Under 2023 steg Evolution's aktiekurs med 18,4 procent och stängde på 1 202,20 SEK på årets sista handelsdag, motsvarande ett börsvärde om cirka 259 miljarder SEK. Totalt omsattes 115 495 931 aktier på Nasdaq Stockholm under året, motsvarande ett värde om 141 miljarder SEK och en omsättningshastighet om 53 procent. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 460 143 och den volymviktade genomsnittskursen uppgick till 1 221,17 SEK. Totalavkastningen, aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 20,6 procent.

## Analytikerbevakning

Analytiker från ABG, Bank of America, Barclays, Berenberg, BNP Paribas Exane, Carnegie, Citi, Deutsche Bank, DnB, Goldman Sachs, Jefferies, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Nordea, Pareto och Redburn har aktiv bevakning av Evolution's aktie.

## Aktieägare

Den 31 december 2023 hade Evolution 93 676 kända aktieägare, jämfört med 101 203 vid utgången av 2022. Bolagets tio största ägare utgjorde 47,6 procent av aktiekapitalet och rösterna. Av kapitalet utgjordes 28,9 procent (30,4) av ägare baserade i Sverige. USA och Storbritannien står för den högsta procentuella andelen av ägare registrerade utanför Sverige.

## Utdelning

Vid årsstämman 4 april 2023 beslutades det om en utdelning om 2,00 EUR per aktie för 2022. Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 beslutar att 563,8 MEUR (427,3) överförs till aktieägarna, motsvarande 2,65 EUR (2,00) per aktie och 52,7 procent (50,6) av nettoresultatet. Utdelningen baseras på antal utestående aktier per 31 december 2023 med avdrag för 2 833 431 aktier som Evolution har i eget förvar per samma datum. Evolution har antagit en utdelningspolicy enligt vilken 50 procent, med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel, av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid.

## Investerarrelationer

Evolution's finansiella kommunikation ska kännetecknas av korrekt, tydlig och relevant information som underlättar förståelsen för bolagets affärsmodell, strategi och finansiella utveckling. Evolution delger sina aktieägare och andra intressenter lika och samtidig information i frågor som kan påverka värderingen av bolagets aktier. Bolaget publicerar delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden som återfinns på [www.evolution.com/investors](http://www.evolution.com/investors).

## Finansiell kalender 2024

Delårsrapport januari-mars: 24 april 2024

Årsstämma: 26 april 2024

Delårsrapport januari-juni: 19 juli 2024

Delårsrapport januari-september: 24 oktober 2024

## Aktiesymboler

Nasdaq Stockholm: EVO

Bloomberg: EVO:SS

Reuters: EVOG.ST

## AKTIEKURSUTVECKLING 2023

### Evolution

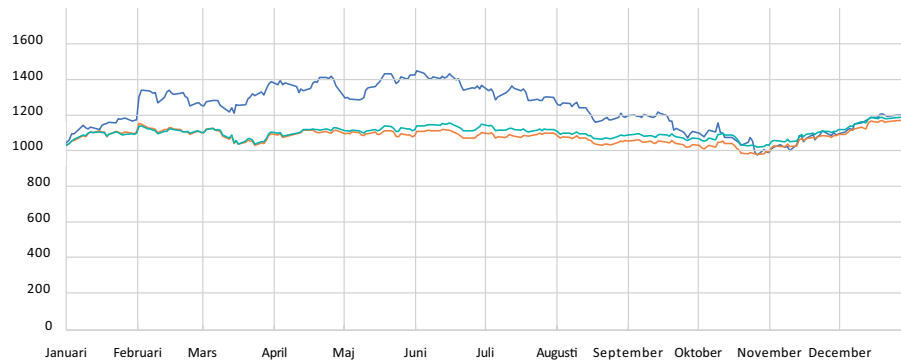
### OMXSPI

### OMXS30

Evolution's aktiekurs ökade med 18,4% under 2023. Samma period steg OMX Stockholm 30 indexet 17,3% och OMX Stockholm Price Index med 15,5%.\*

\*OMXS\_PI väger samman värdet på alla aktier som är noterade på Stockholmsbörsen.

OMX Stockholm 30 består av de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen. Evolution inkluderades i indexet 4 Januari 2021.

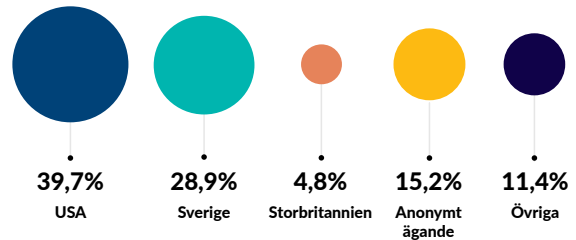


## ÄGARTYPER



|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| Utländska institutionella ägare | 51,2% |
| Utländska övriga ägare          | 4,7%  |
| Svenska institutionella ägare   | 4,3%  |
| Svenska privatpersoner          | 10,5% |
| Övriga svenska ägare            | 12,8% |
| Aktier i eget förvar            | 1,3%  |
| Anonymt ägande                  | 15,2% |

## ÄGARFÖRDELNING PER LAND



## 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA DEN 31 DECEMBER 2023

| Aktieägare                           | Antal aktier       | Kapital och röster |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Capital Group                        | 35 558 591         | 16,49%             |
| Österbahr Ventures AB                | 22 400 140         | 10,39%             |
| WCM Investment Mgmt                  | 10 976 711         | 5,10%              |
| Blackrock                            | 10 582 965         | 4,91%              |
| Vanguard                             | 6 820 806          | 3,16%              |
| Norges Bank                          | 4 870 239          | 2,26%              |
| Richard Livingstone                  | 4 056 678          | 1,88%              |
| Avanza Pension                       | 3 014 660          | 1,40%              |
| Henric Wiman                         | 2 281 200          | 1,06%              |
| Svenska Handelsbanken AB för PB      | 2 135 848          | 0,99%              |
| <b>Summa, 10 största aktieägarna</b> | <b>102 697 838</b> | <b>47,63%</b>      |
| <b>Aktier i eget förvar</b>          | <b>2 833 431</b>   | <b>1,31%</b>       |
| <b>Övriga aktieägare</b>             | <b>110 073 508</b> | <b>51,05%</b>      |
| <b>SUMMA</b>                         | <b>215 604 777</b> | <b>100%</b>        |

## AKTIEDATA

| Aktiedata                                    | 2023        | 2022        | 2021        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Vinst per aktie, EUR                         | 5,01        | 3,95        | 2,83        |
| Utdelning, EUR per aktie                     | 2,65        | 2,00        | 1,42        |
| Utdelningsandel                              | 52,7%       | 50,6%       | 50,0%       |
| Utestående aktier vid årets slut             | 215 604 777 | 215 111 115 | 215 111 115 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 217 069 145 | 217 505 567 | 221 818 828 |
| Börskurs sista handelsdagen, SEK             | 1 202,20    | 1 015,40    | 1 286,20    |
| Totalavkastning                              | 20,6%       | -19,9%      | 54,7%       |
| Antal omsatta aktier                         | 115 495 931 | 237 658 521 | 261 209 174 |
| Börsvärde vid årets slut, MSEK               | 259 200     | 218 424     | 276 675     |
| Antal kända aktieägare                       | 93 676      | 101 203     | 110 648     |

**Källa:** Evolution och Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.









# HÅLLBARHETS- REDOVISNING

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

ANSVARSFULLT SPELANDE

VÅRA MEDARBETARE

IT- OCH CYBERSÄKERHET

KLIMAT

TAXONOMI



# Hållbarhetsrapport

## Hållbarhetsarbetet








Evolutionens affärsmodell är reglerad av omfattande lagstiftning. Utöver lag- och regelkrav har vi egna högt ställda förväntningar och krav från olika intressenter på de marknader där vi verkar. Att värna om slutkonsumenten och bidra till positiva spelupplevelser byggda på etiska värderingar och ansvarstagande, att skapa en trygg och utvecklande arbetsmiljö för våra medarbetare samt att motverka all form av korruption och penningtvätt är högt prioriterade frågor och väl integrerade i vår strategi och löpande verksamhet. Därutöver ställer vi oss bakom Parisavtalet och har för avsikt att minska våra utsläpp av växthusgaser över tid. Vi är anslutna till FN Global Compact och följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och vårt arbete mot diskriminering utgår från International Labour Organization (ILO:s) definitioner och riktlinjer.

## Global Compact

I början av 2023 anslöt vi oss till Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande. I och med detta åtar vi oss att stödja de tio grundläggande principerna inom miljö, arbetsrätt, antikorruption och mänskliga rättigheter. Vi kommer att redovisa våra framsteg inom dessa områden till Global Compact under 2024.

## Koppling till FN:s globala mål

FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling är grunden för det globala samhällets strävan efter att nå en bättre och mer hållbar framtid till 2030. De uppmanar regeringar, civilsamhället, företag och allmänheten att agera för att bemöta de utmaningar världen står inför inom områden som fattigdom, ojämlikhet, klimat, miljöförsämringar, välfärd samt fred och rättvisa. Målen är sammankopplade och består av ett antal delmål och fokusområden. Vi har valt att fokusera på främst två huvudmål samt tre delmål. Läs mer om hur vi arbetar med dessa under respektive avsnitt.

| Ansvarsfullt företagande  | Ansvarsfullt spelande   | Våra medarbetare  | IT- och cybersäkerhet  | Klimat  |
|---|---|---|--|---|
| 16.5 Bekämpa korruption och mutor.  | 3 God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Människors hälsa påverkas av ekonomiska, ekologiska och sociala faktorer och mål 3 inkluderar alla dimensioner och människor i alla åldrar. | 8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik.<br>5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.   | 16.5 Bekämpa korruption och mutor.   | 13 Vi tar vårt ansvar för att sänka utsläpp av växthusgaser i vår verksamhet.         |
|  |    | <br><br> |  |  |



Anställda på lunchrast i Riga, Lettland.

## Hållbarhetsredovisning

Evolution AB:s hållbarhetsredovisning sammanfattar arbetet under 2023 och utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Den har upprättats i enlighet med kraven i årsredovisningslagen (kapitel 6, paragraf 12) om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten gäller hela koncernen och samtliga dotterbolag är inkluderade.

## Vägledning – lagstadgad information

Så uppfylls redovisningskraven enligt årsredovisningslagen:

- Affärsmodell, sidan 32.
- Våra policyer, sidan 31.
- Riskavsnitt i förvaltningsberättelsen sidorna 50-54.
- Ansvarsfullt spelande, sidorna 35-36.
- Mänskliga rättigheter, socialt ansvar, sidorna 29, 33, 37.
- Bekämpning av mutor och korruption, sidorna 33-34.
- Mångfald och förbud mot diskriminering, sidan 39.
- Miljö, sidorna 42-43.

## Våra fem fokusområden

Vi har valt att fokusera vårt hållbarhetsarbete inom fem fokusområden, som tagits fram i dialog med våra intressenter. Inom dessa områden har vi identifierat väsentliga frågor där vi anser att vi har stor möjlighet att påverka och ta ansvar ur både ett socialt och miljömässigt perspektiv.

- **Ansvarsfullt företagande** – styrning och ansvar och att aktivt motverka korruption i alla dess former.
- **Ansvarsfullt spelande** – främja positiva spelupplevelser och öka medvetenheten om samt förhindra negativa konsekvenser av spelberoendeproblematik.
- **Våra medarbetare** – främja en attraktiv och inspirerande arbetsmiljö baserad på mångfald och inkludering samt bidra till våra medarbetares personliga utveckling.
- **IT- och cybersäkerhet** – säkerställa långtgående dataskydd och integritet samt motverka alla former av korruption och penningtvätt.
- **Klimat** – aktivt bidra till att vi begränsar den miljömässiga påverkan i i vår verksamhet och värdekedja.

## Styrning

Evolution styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet. Styrelsens utskott, regelefterlevnadsutskottet, ansvarar för strategi och uppföljning av regelefterlevnads- och hållbarhetsfrågor. Den verkställande ledningen har det operativa ansvaret och rapporterar till styrelsen.

Till stöd i arbetet har koncernledningen det som kallas Extended Group Management (EGM), som totalt består av 16 ledande befattningshavare inom koncernen.

För att säkerställa att alla i koncernen känner till policyer och riktlinjer informeras medarbetare i samband med att anställningen påbörjas.

Policyerna implementeras via återkommande informations- och utbildningsinsatser för olika grupper medarbetare. Information om uppdateringar finns tillgänglig på intranätet och Uppförandekoden finns tillgänglig på den externa webbplatsen. Regler och riktlinjer omfattar samtliga medarbetare på alla nivåer i verksamheten.



Utöver uppförandekoden – samt globalt erkända principer och ramverk - har vi koncerngemensamma policyer för följande områden med koppling till hållbarhetsområdet:

| POLICY   | SYFTE   | ÄGARE                            |
|--|---|----------------------------------|
| <b>Hållbarhetspolicy</b>                                     | Övergripande ställningstaganden inom företagets hållbarhetsarbete.  | Koncernledningen                 |
| <b>Policy mot mutor och korruption</b>                       | Fastställer bolagets åtagande vad gäller att upprätthålla högsta standard för professionellt och etiskt uppförande i kontakterna med kunder och leverantörer. | Koncernledningen                 |
| <b>Policy mot penningtvätt och finansiering av terrorism</b> | Beskriver de åtgärder som företaget ska genomföra för att förhindra att verksamheten utnyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism.                | Koncernledningen                 |
| <b>Kommunikationspolicy</b>                                  | Policy för extern och intern kommunikation som säkerställer regelefterlevnad för noterade bolag och välinformerade medarbetare.                               | Koncernledningen                 |
| <b>Global HR-policy</b>                                      | Policy för ledar- och medarbetarskap med syfte att bidra till en enhetlig styrning och arbetssätt baserat på gällande regelverk.                              | HR                               |
| <b>Arbetsmiljöpolicy</b>                                     | Policy för att skapa en god fysisk och psykisk arbetsmiljö och beredskap att hantera uppkomna incidenter.   | HR                               |
| <b>Jämställdhetspolicy</b>                                   | Öka medvetenheten om jämställdhetsfrågor samt eftersträva en öppen attityd och likabehandling i hela företaget.   | HR                               |
| <b>Diskrimineringspolicy</b>                                 | Säkerställa likabehandling av samtliga medarbetare samt förebygga och förhindra kränkande behandling.   | HR                               |
| <b>Dataskyddspolicy</b>                                      | Skydda medarbetare, kunder och bolaget mot skador som en följd av personuppgiftsintrång.  | Informationssäkerhetsavdelningen |
| <b>Informationssäkerhetspolicy</b>                           | Skydda medarbetare, kunder och bolaget mot dataintrång och cyberattacker.   | Informationssäkerhetsavdelningen |

### Vår värdekedja och intressentdialog

Vår värdekedjas påverkan på människor och miljö sker huvudsakligen nedströms. Vi har stor rådighet över vår egen verksamhet och våra medarbetare men har ingen direktkontakt med slutanvändarna på individnivå. Vi vet inte vilka de är, men vi kan arbeta förebyggande för att bidra till en positiv spelupplevelse och till att enskilda spelare med eventuell problematik får hjälp genom effektiva processer och ett nära samarbete med våra kunder.

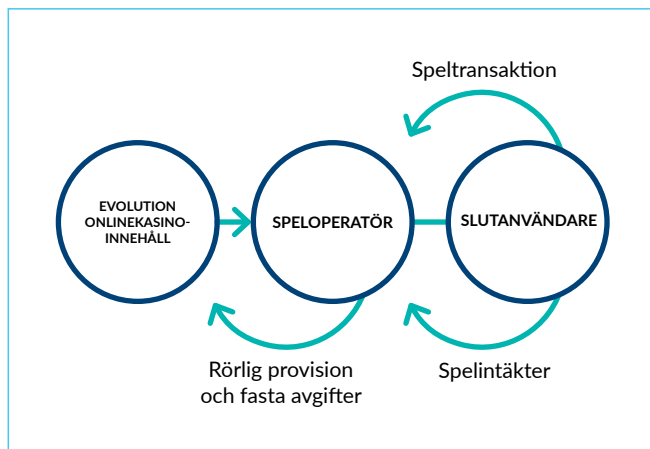


Spelvärd i vår studio för Video Poker i New Jersey, USA.

## Vår affärsmodell

Tydliga roller och ett gemensamt ansvarstagande i värdekedjan bidrar till vår branschs långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. I våra avtal klargörs tydligt roller och ansvar mellan Evolution, våra kunder och speloperatörer och där adresseras frågeställningar som etik och ansvarsfullt spelande.

Vårt arbete och ansvar kopplas till vårt arbete med spelutveckling, innehållsproduktion och att bygga robusta system med hög säkerhet och flaggningsystem vid misstänkt spelproblematik. Speloperatörerna behåller all information gällande identiteten hos varje spelare. Ett nära samarbete och gemensamma visioner kring ansvarsfullt spelande är en oerhört viktig del i arbetet att skydda sårbara konsumenter och bidra till schyssta spelupplevelser för många. Våra kunder får löpande rapporter om misstänkt spelproblematik som de förväntas agera på. Dialog kring detta sker löpande. Att inte hantera misstänkt spelproblematik är en risk för vår bransch och vi vill genom vår kunskap och storlek bidra till att branschen utvecklas i en positiv anda.



## Dialog med intressenter

Vår produkt och affärsmodell förutsätter en nära dialog med våra intressenter och vi strävar efter transparens, öppenhet, gemensamma etiska värderingar och värdeskapande. För att bibehålla vår ställning som en ledande utvecklare behövs nära samarbeten, att vi ständigt är uppdaterade på regelverk på alla våra marknader och att vi attraherar de bästa talangerna och ger dem goda förutsättningar att utveckla både sig själva och verksamheten

En viktig intressentgrupp är våra kunder – operatörerna – som gör produkten tillgänglig för spelarna. En annan är behöriga tillsynsmyndigheter som övervakar att aktörerna på en marknad efterlever villkoren i sina licenser och tillstånd. Även lagstiftare, branschorganisationer samt lokala myndigheter är grupper som vi följer noggrant och som påverkar vårt hållbarhetsarbete.

Vi har ett stort antal medarbetare som är spridda globalt. Det gör att former, processer och verktyg för dialog är centrala. Vi har höga ambitioner att skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare utvecklas och där ledarskapet är gott. Mångfald och likabehandling är en del av vårt DNA och vi är stolta över att ha fler än 120 nationaliteter som arbetar tillsammans på Evolution.

Vi samarbetar med våra intressenter för att stärka verksamheten och utveckla hållbarhetsarbetet. Exempel på samarbete och dialog är tillsynsrevisioner, operatörernas hållbarhetsrevisioner, ansökningsprocesser för licenser och tillstånd och andra typer av kontroller. Genom dessa kontakter kan vi förfina våra egna arbetsprocesser, implementera bästa praxis och bidra till att hålla branschen sund och transparent samtidigt som vi säkerställer våra medarbetares välbefinnande och kompetens i dessa frågor.

| INTRESSENT                   | DIALOGFORM  | VÄSENTLIGA FRÅGOR   |
|------------------------------|---|---|
| <b>Kunder - operatörerna</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avtal kring ansvarsfullt spelande</li> <li>Löpande affärsriskbedömningar</li> <li>Kontakter från vår kundtjänst till operatör vid misstänkt spelproblematik</li> <li>Krav på information om licenser från kunder med B2B-licens vid nya avtal</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ansvarsfullt spelande</li> <li>Cybersäkerhet</li> <li>Ansvarsfull marknadsföring</li> <li>Bakgrundskontroll av verkliga huvudmän samt deras licenser</li> <li>Motverkande av penningtvätt</li> </ul> |
| <b>Tillsynsmyndigheter</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tillstånd</li> <li>Nya regleringar</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tillsynsrevisioner</li> <li>Hålla branschen sund och transparent</li> <li>Antikorruption</li> </ul>  |
| <b>Medarbetare</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dagliga kontakter</li> <li>Utvecklingssamtal</li> <li>Stormöten</li> <li>Facklig samverkan</li> <li>Medarbetarundersökningar</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hälsa och säkerhet</li> <li>Inkludering och mångfald</li> <li>Jämställdhet</li> <li>Etik och antikorruption</li> <li>Ansvarsfullt spelande</li> </ul>  |
| <b>Leverantörer</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod vid avtalsskrivning</li> <li>Löpande riskbedömningar vid inköp</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>DD-process mänskliga rättigheter</li> <li>Förnybar energi</li> <li>Resors klimatpåverkan</li> </ul>  |
| <b>Investerares</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intressentdialog/ investerarmöten</li> <li>ESG-enkäter</li> <li>Finansiella rapporter</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling</li> <li>Riskhantering</li> </ul>  |



## ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Evolution verkar för en sund och rättvis affärsverksamhet, där respekten för kunder, medarbetare, samarbetspartners och mänskliga rättigheter är grundläggande. För att säkerställa att verksamheten genomsyras av etiska affärsmetoder har vi utförliga interna regelsystem. Till vår hjälp har vi också vår uppförandekod samt Evolutions visselblåsarsystem som är tillgängligt via vår externa hemsida. Vi motverkar aktivt korruption i alla dess former.

### Värderingar

Utöver policyer och riktlinjer bygger vi vår verksamhet på koncerngemensamma värderingar. Dessa värderingar - som direkt anknyter till flera av Evolutions fem hållbarhetsområden - kommuniceras regelbundet till alla medarbetare och i samband med nyanställningar. Genom våra värderingar skapar vi en kultur som stärker oss som bolag och som vägleder oss i det dagliga arbetet.

- **ALIVE** – We are entrepreneurial, innovative and always on our toes, eager to capture the next opportunity. We challenge ourselves to do what no one has done before, and we deliver a unique end-user experience and first-class customer service, simply because we try harder. We look at our customers’ business as our business and opt to always be ahead of the game.
- **do RIGHT**- We are committed to responsible gambling practices and to promoting a professional work environment which rewards integrity and high standards. We honour the trust that our customers put in us and recognise that our ability to deliver a reliable high-quality user experience is essential to our success. We strive to be an admirable employer and we believe in giving back to the communities in which we operate.
- **work TOGETHER** – We recognise our diversity as a key strength. We promote an honest, inclusive and open work environment where we respect and support each other. Our pioneering ambition is dependent on our ability to work and develop together. At Evolution, every part of the chain counts.

### Vår uppförandekod och regelefterlevnad

En sund och etisk verksamhet är avgörande för Evolutions fortsatta tillväxt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att detta uppnås. I uppförandekoden beskrivs våra viktigaste etiska principer. Koderna gäller alla medarbetare, oavsett vilken roll de har i företaget eller i vilket land de arbetar.

Uppförandekoden presenteras för alla nyanställda i samband med introduktionsutbildningen och den är tillgänglig via intranätet och vår externa webbplats.

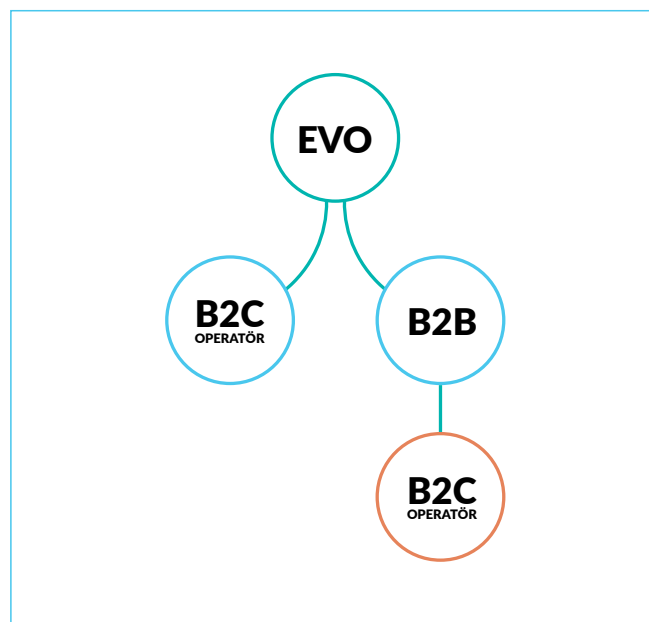
Förutom uppförandekoden har Evolution antagit en policy mot mutor och korruption samt en policy mot penningtvätt och finansiering av terrorism. Dessa riktlinjer stödjer våra etablerade due diligence- och inköpsprocesser för kunder och större leverantörer. Principerna på dessa områden - och hållbarhetsaspekterna i stort - beskrivs i vår hållbarhetspolicy. Vi lägger stora resurser på att följa lokala och nationella lagar i varje land där vi har verksamhet. En resurs i detta arbete är Evolutions juridiska team - som består av cirka 120 personer som dagligen arbetar med regelefterlevnad.

### Due-diligence process kunder

Evolution utvecklar och producerar innehåll för onlinekasino på B2B-basis, det vill säga att våra kunder består av företag och inte privatpersoner. Vårt innehåll kan endast spelas genom gränssnittet hos en operatör som lägger till viktiga aspekter av spelupplevelsen som till exempel autentisering av spelare, spelarkontohantering och användargränssnitt.

Likt andra reglerade branscher ligger det inom tillsynsmyndighetens mandat att utfärda och övervaka licensinnehavarnas efterlevnad. Due diligence fastställs av tillsynsmyndigheten för den relevanta jurisdiktionen.

Evolution tillhandahåller enbart sina produkter till kunder med giltig licens för onlinekasino som beviljats av ett land eller stat (jurisdiktion) och som övervakas för efterlevnad av den relevanta regulatoriska instansen. Evolution levererar både till licensierade B2C-kasinooperatörer (kasinon som riktar sig till privatpersoner), som sedan erbjuder spelen till spelare och till licensierade B2B-aktörer (riktar sig till andra företag), som sedan erbjuder spelen till sina B2C-licensierade operatörer, som i sin tur erbjuder dem till slutkund.



Evolution utför en gedigen genomlysning av alla direkta avtalsparter (KYC - Know Your Customer-process). Vi kräver även att alla B2B-operatörer i sin tur utför en noggrann KYC på sina B2C-kunder (våra underlicenstagare) och Evolution utför även en förkortad due diligence på dessa underlicenstagare innan de godkänns.

Innan Evolution accepterar en ny kund utförs en due diligence som inkluderar:

- Presentation av struktur för styrning/governance – som inkluderar bakgrundskontroller av verklig huvudman.
- Att kunden är licenserad för sina målmarknader.
- För kunder med B2B-licens kräver Evolution att kunden rapporterar varje ny operatör och redovisar sin operatörs licens.
- Vi upprepar due diligence årligen.
- Som en del av vår KYC utförs även en affärsriskbedömning där varje kund bedöms mot en riskmatris.

Dessutom har vi en kontinuerlig dialog med alla relevanta tillsynsmyndigheter och vi granskas regelbundet av dessa. Alla identifierade sätt att förfinna våra processer implementeras i enlighet med detta. I de årliga due diligence-uppföljningarna av befintliga kunder utreds noggrant alla eventuella misstänkta oegentligheter som gäller Evolution. Om en kund inte uppfyller villkoren eller kraven i avtalet förbehåller sig Evolution rätten att säga upp avtalet. Om en tillsynsmyndighet misstänker bristande efterlevnad i förhållande till Evolutions produkter, samarbetar Evolution med tillsynsmyndigheten för att undersöka situationen och vidta relevanta åtgärder. I händelse av att en tillsynsmyndighet skulle dra tillbaka en kunds licens, avbryter Evolution kundrelationen.

## Stävja korruption

Vi arbetar aktivt för att stävja korruption i alla dess former och följer de uppförandekoder som fastställts i Storbritanniens Bribery Act 2010, USA:s Foreign Corrupt Practices Act samt tillämpliga lagar och förordningar mot korruption och mutor i länderna där vi har verksamhet. Vi gör omfattande undersökningar av nya kunder, som bland annat inbegriper en bakgrundskontroll av verkliga huvudmän samt deras licenser. Kunder som innehar en B2B-licens måste enligt avtal rapportera alla nya operatörer de tillhandahåller våra produkter till. På så sätt kan vi även göra en due diligence på våra kunders kunder.

Evolution hanterar inga penningflöden från slutanvändarna. Det praktiska arbetet med att förhindra penningtvätt ligger hos operatörerna. Vi medverkar dock i det globala arbetet med att bekämpa penningtvätt och finansiering av terrorism. Det gör vi bland annat med hjälp av de interna processer som ska förhindra att våra produkter missbrukas. Under 2023 inrapporterades inte några fall av korruption eller avvikelser gällande affärsetik via vår visselblåsarfunktion.

## Sunda spelaktiviteter

Evolution arbetar hårt för att skydda spelintegriteten. Vi har ingen information om spelarnas identitet då denna information stannar hos speloperatören, som är vår kund. Däremot kan vi upptäcka oegentligheter i spelmönstren. Via information från oss har operatörerna möjlighet att vidta åtgärder som förhindrar att deras tjänst används för bedrägeri eller penningtvätt.

Alla spelaktiviteter övervakas genom en kombination av automatiska och manuella kontrollsystem. Arbetet leds av vår avdelning för spelintegritet och risk, och alla bord, spel, transaktioner, volymer och spelmönster övervakas i realtid dygnet runt, året runt.

Våra system förfinas hela tiden, bland annat med hjälp av artificiell intelligens (AI) för att verifiera personalens beteende vid bordet. Även detta görs i realtid och matchas mot etablerade interna processer, vilket gör att avvikelser automatiskt kan upptäckas och öka säkerheten i spelet.

## Visselblåsarsystem

Vårt visselblåsarsystem ger möjlighet att anonymt rapportera misstankar om allvarliga missförhållanden som till exempel oegentligheter eller olämpliga handlingar som rör Evolutions vitala intressen. Både medarbetare och externa intressenter uppmanas att rapportera varje misstanke och anmälningar tas om hand av vår Chief Legal and Compliance Officer och Chief Human Resources Officer. Under 2023 har det inkommit sex anmälningar, men ingen av dem kvalificerades enligt kriterierna för visselblåsning. Ett fall ledde vidare till en intern utredning av klagomålet inom HR-funktionen. Länk och mer information om visselblåsning finns via hemsidan. Systemet är ett komplement till andra interna rapporteringskanaler.

## Utveckling och utsikter

- Vidareutveckling av AI-modeller för rapportoptimering, vilket hjälper våra kunder att snabbare upptäcka misstänkt spelproblematik eller belysa potentiella risker för penningtvätt.
- Konsekvent lyfta betydelsen av kunskap inom etiska affärsmetoder med särskild inriktning på de team som regelbundet har externa kundrelationer och arbetar med avtal.





## ANSVARSFULLT SPELANDE

Evolution verkar för att främja ansvarsfulla och positiva spelupplevelser samt öka medvetenheten om individer med misstänkt spelproblematik. Vi anser att det är vårt ansvar att erbjuda en säker spelmiljö utan att äventyra upplevelsen för våra kunders slutanvändare. Vi tillhandahåller information och verktyg utifrån vår roll i värdekedjan och bidrar till att upptäcka och förhindra osunt spelande.

### Krav på speloperatörerna

Allt spel på våra produkter baseras på att varje spelare först lägger upp ett konto hos en speloperatör som är Evolutions kund. Via operatören får vi ett kodnamn för respektive spelare. All personlig data som gör det möjligt att fastställa identiteten hos en spelare stannar hos operatören. Det är också operatören som godkänner om en spelare får spela våra spel via dem och som hanterar alla insatser, inklusive limiter. Evolution kräver i licensavtalen att licenstagarna följer ansvarsfullt spelande och tillhandahåller utbildning för alla relevanta kategorier av anställda om hur man upptäcker högriskbeteende och andra frågor som rör ansvarsfullt spelande. Värdekedjans slutkunders välbefinnande är en förutsättning för fortsatt framgång.

Det är endast i livekasinosammanhang - då spelaren i dialog med spelvärden uttrycker något som kan kopplas till spelproblematik - som Evolution kan agera direkt. Detta sker genom att spelvärden rapporterar incidenten till Evolutions kundtjänst som i sin tur kontaktar operatören. Det är sedan operatören - som kan identifiera personen bakom kontot - som ansvarar för att en direktkontakt tas med spelaren.

### Code of Advertising Gaming and Gambling

Evolution samarbetar förebyggande med operatörerna. Dels genom interna utbildningar i ansvarsfullt spelande, dels genom att våra spelvärdar - i de fall operatörerna erbjuder detta - genomgår utbildningar inom ansvarsfullt spelande hos en operatör. Vi har dessutom valt att märka allt produktmaterial som används av speloperatörerna i enlighet med Code of Advertising Gaming and Gambling. Detta är en branschkod som utvecklats av den brittiska branchorganisationen Committee of Advertising Practice (CAP).

### Om ansvarsfullt spelande i Evolution

- Vår Code of Conduct tar tydlig ställning kring ansvarsfullt spelande. Den uppdateras av koncernledningen och fastställs av styrelsen.
- Antal fall av misstänkt spelproblematik som rapporterats till operatörer ökade med 56 procent jämfört med föregående år. Hur många av dessa misstankar som beror på konstaterade problem är okänt för oss då det är våra kunder som har kontakt med och eventuellt stänger av spelare.
- 60 (72) procent av medarbetarna inom relevanta avdelningar har utbildats i ansvarsfullt spelande.

### Mission Control Room (MCR) - hjärtat i vår verksamhet

Under året har Evolutions spel fortsatt att drivas i en miljö kännetecknad av full regelefterlevnad som uppfyller kraven på operativ förmåga och säkerhet. Vår avdelning, Integrity and Risk, har realtidsuppkopplade spelskyddssystem, där de flesta baseras på avancerad videoigenkänningsteknik och komplex hårdvaruinstallation. Via våra Mission Control Rooms säkerställs den operativa spetskompetensen, systemtillgängligheten, säkerheten och regelefterlevnaden. Som ett sätt att skydda spelets integritet och upptäcka försök till bedrägligt beteende övervakar Evolution alla spelaktiviteter på våra spelgolv i realtid, 24 timmar om dygnet, året runt. Bord, spel, volymer och beteendemönster övervakas genom en kombination av automatiska och manuella styrsystem - allt för att optimera säkerheten och skydda mot bedrägerier. Alla centrala studior har en egen MCR, som i sin tur kan övervaka studior på andra platser vilket därmed säkerställer en skalbarhet i Evolutions verksamhet.

Om en incident inträffar på ett livekasinos spelgolv, oavsett om det är ett tekniskt fel, ett mänskligt fel eller någon annan felaktig åtgärd som potentiellt avbryter flödet av ett spel, skickas en signal till MCR och vårt team med supportspecialister. De har tillgång till flera verktyg som gör det möjligt att lösa nästan varje enskild incident på cirka en minut (genomsnittstiden under 2023 var 62 sekunder). När incidenten är löst registrerar MCR alla detaljer om händelsen och säkerställer att det finns en fullständig spårbarhet för granskning. Det kan omfatta, men är inte begränsat till, skärmdumpar och videoinspelningar av bordet fram till och med incidenten samt de åtgärder som vidtogs, Back Office-händelsen och dess lösning. Informationen är sedan tillgänglig för våra kundsupportteam i händelse av spelarförfrågningar som relaterar till händelsen samt tillhandahåller en omfattande revisionslogg för att uppfylla regulatoriska krav.

## Öka medvetenheten

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla branschen och stötta våra licensierade operatörer och branschorganisationer i viktiga frågor som är uppdelade i fyra huvudsakliga områden:

- Sponsring och samarbete med branschorgan som tillhandahåller information, praxis och rekommendationer för att komma till rätta med spelproblematik.
- Avtalskrav som alla affärspartner måste följa gällande ansvarsfull spelpraxis och tekniskt integrationsstöd som möjliggör operatörernas system för spelkontroll, till exempel spelgränser.
- Effektiva interna rapporteringssystem där misstänkt spelproblematik rapporteras till operatören för vidare åtgärd.
- Utbildning av personal - främst de som arbetar vid kasinoborden och i kundtjänst - om hur signaler för misstänkt spelproblematik kan se ut och rapporteras vidare till operatören.

## Hjälpa kunder att göra rätt

Licenser och tillstånd är ofta förknippade med krav på speloperatörens erbjudande till spelarna på en viss marknad. Våra kontrakt kräver att operatörerna följer standarderna för ansvarsfullt spelande enligt relevanta branschorgan på respektive marknad. Våra spelprodukter stödjer de gränser som satts upp i en speloperatörs system av operatör eller spelare.

Vi marknadsför inte våra produkter direkt till slutanvändare, men främjar en ansvarsfull marknadsföringspraxis. Därför stödjer vi Code of Advertising Gaming and Gambling som håller en erkänt hög, internationell klass. Det gör att Evolution valt att tillämpa koden på alla marknader där vi har verksamhet. I linje med detta informerar vi i all produktkommunikation om ”BeGambleAware” – en ideell verksamhet som via råd och stöd arbetar med att begränsa effekterna av spelproblematik.

Licenstagare som använder vårt material för att marknadsföra produkterna i sitt erbjudande måste använda samma information. Alla officiella konton på sociala medieplattformar som används för att marknadsföra produkter - och erbjuder åldersbegränsningar - omfattas av en 18-årsgräns.

## Effektiva verktyg

På senare år har arbetet med att identifiera misstänkt spelproblematik utvecklats. Som en följd av ökade rutiner, mer utbildning och effektivare hjälpmedel har rapporteringen till operatörer ökat. Ett sådant hjälpmedel är chattmoderatorer som analyserar och fångar upp varningssignaler i de många chattarna kring borden. Arbetet innefattar följande åtgärder:

- Utbildning av våra kundtjänstteam som ansvarar för att rapportera eventuella problem till operatörerna för ytterligare undersökning.
- Digitala hjälpmedel där AI verifierar personalens beteenden vid bordet i realtid gentemot våra interna processer. Via detta hjälpmedel kan avvikelser identifieras på ett snabbare och effektivare sätt, vilket ökar säkerheten i spelet.
- Teamen som jobbar vid borden testas på svarsåtgärder innan de börjar jobba samt kan larma om en spelare uttrycker oro över sitt spelande. Denna typ av information sammanställs av vår kundtjänst som vidare rapporterar till operatören enligt en steg-för-steg-metod.
- Chattmoderatorer som övervakar spelarchattarna på våra mest populära bord fångar upp varningssignaler. Efter att denna kontrollfunktion infördes har antalet anmälningar till operatörerna ökat.

Totalt antal misstänkta fall av spelproblematik som identifierats och rapporterats till speloperatörer:

|                                | 2023    | 2022   | 2021   | 2020   |
|--------------------------------|---------|--------|--------|--------|
| <b>Antal fall rapporterade</b> | 148 250 | 95 202 | 68 002 | 23 096 |
| <b>Andel av omsättning</b>     | 0,008%  | 0,007% | 0,006% | 0,004% |

Antalet anmälda fall ökade med cirka 56 procent. Ökningen justerat för Evolutions tillväxt var 11 procent. Att antalet fall ökade kopplas till än mer sofistikerade AI-baserade analysverktyg samt internt fokus på att tidigt fånga upp misstänkta fall av spelberoende.

## Internutbildningar

Som en del av introduktionen genomgår alla nyanställda en utbildning i ansvarsfullt spelande. Det görs via Evolution Academy. Utbildningen innefattar relevanta riktlinjer samt Evolutions uppförandekod och alla team förväntas genomföra utbildningen varje år. Att så verkligen sker följs upp av respektive chef. Till de interna kraven på ansvarsfullt spelande hör också att medarbetare inte får spela på Evolutions egna spel.

## Utveckling och utsikter

Under hela 2023 fortsatte vi att finjustera vårt AI-verktyg som hjälper oss att identifiera misstänkta fall av spelproblematik genom att analysera spelarchattarna. Förbättringar har gjorts för att minska fördröjningen mellan att en spelare skriver meddelanden och att AI-verktyget flaggar och har fått upp hastigheten avsevärt och är nära realtid. Vi har fortsatt att arbeta nära många operatörer för att förstå de förändrade kraven för att upptäcka spelproblematik och har kontinuerligt arbetat med att förbättra alla processer och procedurer.

AI-verktyget rapporterade cirka 22 procent av de anmälda fallen av misstänkt spelproblematik. Resten identifierades av våra spelpresentatörer eller vårt team för chattmoderering.

Chat Moderator-teamet växte till drygt 30 personer i slutet av 2023 och den totala storleken på Evolution Customer Support växte till cirka 230.





## VÅRA MEDARBETARE

Vi ska erbjuda en attraktiv arbetsmiljö som bidrar till medarbetarnas professionella och personliga utveckling. Att verka för att våra medarbetare trivs och växer – både i sin roll och som individer - är en av våra viktigaste hållbarhetsfrågor. I vårt DNA finns också insikten om människors lika värde och att främja mångfald och inkludering på alla nivåer.

### Ansvar och policyer

Evolution's HR-direktör, som är medlem av koncernledningen och rapporterar till VD, är ansvarig för företagets övergripande policyer och riktlinjer inom HR-området. Policyerna fastställs av styrelsen och de övergripande styrande dokumenten är global HR-policy, arbetsmiljöpolicy, jämställdhetspolicy och diskrimineringspolicy. Vår uppförandekod och policyer bekräftar vikten av medarbetarnas föreningsfrihet, rätten till kollektiva förhandlingar samt respekten för mänskliga rättigheter i enlighet med FN Global Compact. Vid introduktion av nyanställda ingår en genomgång av policyer och riktlinjer och därutöver sker löpande utbildning via vår portal Evolution Academy.

### Företagets anställda

Evolution har över 19 200 medarbetare som representerar mer än 120 nationaliteter. Vi växer snabbt och antalet medarbetare har ökat med nära 2 200 personer - eller 13 procent - under 2023. Vi har många unga medarbetare som är i början av sin yrkeskarriär. Mer än 85 procent av alla anställda är knutna till den operativa spelverksamheten, där snittåldern är 25 år och croupierer/spelpresentatörer är den största enskilda yrkesgruppen. För många medarbetare är arbetet hos oss deras första kontakt med ett företag eller en bransch och vi ser det som vår uppgift att främja en god start i arbetslivet genom att erbjuda bra introduktion och utbildning samt ett gott ledarskap.

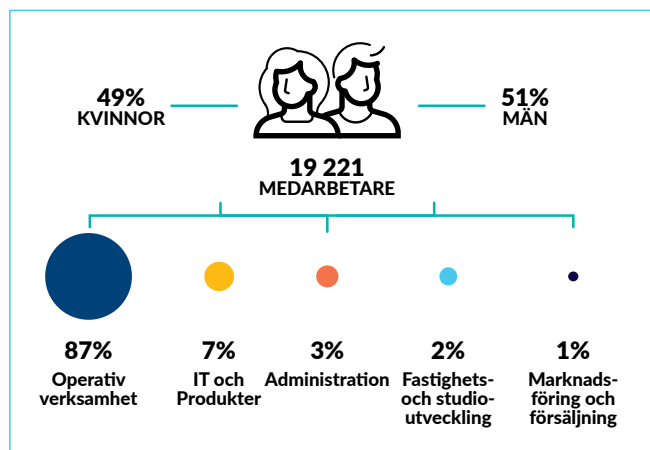
### Medarbetare per kön och nationaliteter

|                               | TOTALT ANTAL  | KÖNSFÖRDELNING |            | ANTAL NATIONALITETER |
|-------------------------------|---------------|----------------|------------|----------------------|
|                               |               | KVINNOR        | MÄN        |                      |
| Styrelse                      | 6             | 33%            | 67%        | 2                    |
| Koncernledning                | 5             | 20%            | 80%        | 2                    |
| Management                    | 16            | 25%            | 75%        | 7                    |
| Rapporterar till ledningen    | 144           | 42%            | 58%        | 29                   |
| Övriga anställda              | 19 056        | 49%            | 51%        | 120                  |
| <b>Totalt antal anställda</b> | <b>19 221</b> | <b>49%</b>     | <b>51%</b> | <b>120</b>           |

### Medarbetare, geografisk placering och kön

|             | ANTAL         | FÖRDELNING  | KVINNOR    | MÄN        | BLANKT |
|-------------|---------------|-------------|------------|------------|--------|
| Europa      | 15 593        | 81%         | 48%        | 52%        |        |
| Nordamerika | 3 349         | 17%         | 51%        | 48%        | 1%     |
| Sydamerika  | 118           | 1%          | 56%        | 29%        | 15%    |
| Asien       | 158           | 1%          | 48%        | 50%        | 2%     |
| Övriga      | 3             | 0%          | 33%        | 67%        |        |
|             | <b>19 221</b> | <b>100%</b> | <b>49%</b> | <b>51%</b> |        |

### Anställda per funktion



### EVO Game Changers Programme

Under 2023 samlade Evolution alla sina ESG-komponenter i ett ramverk, EVO Game Changers Programme. Genom att samla in det bästa från våra lokala aktiviteter och leda våra aktiviteter centralt är vi bättre positionerade för att registrera, spåra och kommunicera de lokala resultaten som en del av Evolution's globala ESG-plan, vilket gör den mer meningsfull och effektiv.

Genom att främja en kultur av inkludering, rättvisa och egenmakt syftar Evolution till att öka medarbetarnas tillfredsställelse, driva innovation, säkerställa mångfald i arbetsstyrkan, rättvis ersättning, kompetensutveckling och i förlängningen behålla medarbetare över tid. EVO Game Changers Programme syftar både till att utveckla arbetet inom hållbarhet och att skapa gemenskap och stolthet inom Evolution. Att göra gott tillsammans stärker laget som helhet.

Game Changers-programmet är uppbyggt kring fyra huvudpelare: utbildning, kultur och hälsa, miljö och samhälle. Varje pelare återspeglar vår holistiska syn på ESG, som omfattar både externa initiativ som syftar till samhällsengagemang och interna initiativ som fokuserar på att stärka våra anställda.

## Kultur och hälsa

Vi uppmuntrar våra medarbetare att göra hälsosammare val genom att främja en sund livsstil.

Vi inser sambandet mellan fysiskt och psykiskt välbefinnande med övergripande produktivitet och tillfredsställelse. Internt investerar vi i friskvårdsprogram för anställda, främjar balansen mellan arbete och privatliv och en stödande och inkluderande arbetskultur som prioriterar mångfald och tillhörighet. Arbetet bedrivs under samlingsnamnet HealthyEVO och är koncerngemensamt, alla använder i dag samma verktyg i sina utvärderingar som görs halvårsvis.

Movember var ett av många initiativ som hölls globalt under 2023. Initiativet genomfördes för att vi ville lyfta diskussionen om vikten av att känna igen tecknen på prostatacancer. Utöver en workshop om hur man förebygger och upptäcker prostatasjukdom som streamades över hela världen, stöttade vi lokala föreningar relaterade till cancerprevention.

## Medarbetarundersökning

Medarbetarengagemanget är avgörande för vår affärsframgång som är inriktad på att leverera upplevelser till kunder, operatörer och deras slutanvändare. Därför görs halvårsvis i alla team en Evolution Engagement Survey baserad på Gallups beprövade analysmodell. Medarbetarna svarar på tolv frågor och resultaten används som underlag till handlingsplaner av respektive chef. Målet är att dessa studier snabbt ska peja in vad som fungerar bra eller mindre bra i de småskaliga vardagsaktiviteterna och bana väg för förbättringar.

Under 2023 genomfördes två engagemangsstudier och varje teamchef ansvarade för handlingsplaner för att öka engagemanget och prestationerna.

| Medarbetarundersökning | 2023   | Oktober 2022 | April 2022 | Maj 2021 |
|------------------------|--------|--------------|------------|----------|
| Poäng                  | 3,72/5 | 3,68/5       | 3,79/5     | 3,78/5   |
| Svarsfrekvens, %       | 70     | 78           | 73         | 61       |

## Kompetensutveckling

Vi tror starkt på kunskapens och lärandets transformativa kraft. Vi har lång erfarenhet av att introducera och utbilda nya medarbetare i spelverksamheten. Alla nyanställda tillbringar sina första två eller tre veckor på Evolution Academy, där de får en grundläggande utbildning i croupier- och presentationsteknik. Via Evolution Academy erbjuder vi även vidareutbildningar för dem som vill gå vidare i spelverksamheten och exempelvis bli game host eller team leader.

Vi främjar interna karriärmöjligheter, både horisontella och vertikala. Det görs genom omlokaliseringar, rotations- och skuggprogram, men också som en naturlig följd av vår tillväxt. Vi har många positiva exempel på medarbetare som på dessa sätt gjort karriär hos oss.

Genomsnittsåldern för chefer och ledare är 34 år. De har sedan 2021 tillgång till en portal med en femstegsmodell. Den visar hur en framgångsrik introduktion av nya medarbetare genomförs, oavsett roll eller funktion. Vi erbjuder även traditionella ledarskapsutbildningar för chefer samt har introducerat en kursplan med fokus på mjuka färdigheter, exempelvis i ledarskap och kommunikation. Under 2023 genomfördes över 750 utbildningstillfällen med sammanlagt över 300 ledare.

Alla chefer och övriga medarbetare utbildas i ansvarsfullt spelande, informationssäkerhet och GDPR. För vissa utvalda positioner är dessutom utbildningar gällande motverkande av penningtvätt, finansiering av terrorism samt korruption och mutor obligatoriska.

## Evolution Academy

Evolution Academy finns i bolagets produktionsstudior och ansvarar för rekrytering, utbildning och kontinuerlig träning av all spelpersonal – från croupierer till kortblandare och kundservice.

Evolution Academy är uppbyggd som en riktig livekasinostudio för att kunna ge en så verklighetstrogen träning som möjligt. Normal utbildningstid för en ny croupier är cirka 100 timmar, varefter en tremånaders traineepreiod inleds. Alla nyanställda har mentorer och tränas även efter avslutad traineepreiod för att vidareutveckla sina färdigheter och minimera antalet spelmissstag. Under sin anställningstid får all personal kontinuerlig träning baserad på sina resultat, men också i samband med lanseringar av nya spel eller andra tekniska nyheter.

Även utbildning i spelmissbruk, lagstiftning, penningtvätt och andra kontrollområden utgör en central del av träningsverksamheten.

| Utbildning                         | Andel medarbetare som deltagit (%) * |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| Motverkan av penningtvätt          | 61                                   |
| Motverkan av penningtvätt (Kanada) | 88                                   |
| Ansvarsfullt spelande              | 60                                   |
| Mutor och korruption               | 73                                   |
| Informationssäkerhet               | 57                                   |
| Person- och dataskydd              | 58                                   |

\*Avser andelen medarbetare inom relevanta avdelningar som deltagit i respektive utbildning.



## Ledarskapsutveckling

Under 2023 har vårt globala ramverk för ledarskapsutveckling utökats, dels med ett program för medarbetare som blir chefer för alla första gången, dels med ett program för mer erfarna chefer.

Vi har även lanserat vårt #EVOsGotTalent!-program. Det syftar till att stötta utvecklingen av talanger i studioverksamheten. Programmet ska säkra tillgången till medarbetare som är redo att ta nästa steg i den förväntade tillväxten i verksamheten.

Alla dessa insatser bidrar till att etablera ett ramverk som stöttar utvecklingen av befintliga ledare och försörjningen av nya. Programmen och utbildningarna i ramverket baseras på fem steg, där syftet är att bygga ledarskapskompetens med tydlig koppling till affärsresultaten.



## Mångfald ger bättre affärer

Evolution ska vara en inkluderande arbetsplats som kännetecknas av respekt och där mångfald i alla dess former ses som en tillgång. Vi är en global organisation med över 120 nationaliteter, vilket är en förutsättning för att framgångsrikt bedriva en verksamhet som riktas mot olika kundgrupper med kulturella skillnader samt att det underlättar anpassningen av erbjudandet och produktinnovation till lokala förutsättningar.

Vi bedömer varje individ utifrån dennes meriter och kvalifikationer. Arbetet mot diskriminering utgår från International Labour Organization (ILO:s) definition av diskriminering. Det innebär att vi stödjer lika rättigheter för alla och säkerställer att alla medarbetare har samma förutsättningar att utvecklas - oavsett ålder, funktionsnedsättning, etnicitet, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, nationalitet, religion/trosuppfattning eller sexuell läggning. Genom att arbeta aktivt med mångfald - och visa att alla kan växa och utvecklas inom Evolution - blir vi en attraktivare arbetsgivare. Via ett målinriktat arbete med mångfald kan vi också få medarbetare att bli förebilder för varandra och därigenom uppmuntra fler att satsa på en karriär hos oss.

Allt jämställdhets- och mångfaldsarbete är integrerat i den dagliga verksamheten. Det praktiska arbetet styrs av våra policy- och styrdokument, inklusive uppförandekod, arbetsmiljöplan och jämställdhetsplan.

## Om mångfald i Evolution

- 49 procent av Evolutions drygt 19 200 medarbetare är kvinnor.
- 49 procent (58) av Evolutions chefer är kvinnor.
- 42 procent (41) av våra ledande befattningshavare som rapporterar till EGM är kvinnor.
- Över 120 nationaliteter arbetar på Evolution.
- Genomsnittsåldern för personer i chefsposition är 34 år.
- Av de 18 studiocheferna är 13 kvinnor och 5 män.
- 24 procent av nationaliteterna i bolaget finns representerade bland dem som rapporterar till Management.

## Mångfald i rekryteringsprocessen

Utgångspunkten är att den som bäst uppfyller kvalifikationskraven blir anställd eller befordrad. Samtidigt eftersträvar vi balans vid rekryteringar och tar hänsyn till mångfaldsperspektivet i det fall sökande i övrigt har likvärdiga meriter. Andelen kvinnliga seniora ledare uppgår till 42 procent, vilket innefattar koncernledning samt medarbetare som rapporterar direkt till koncernledningen. Denna grupp av ledande befattningshavare representerar 29 av de cirka 120 nationaliteter som arbetar i bolaget.

Av de 18 studiocheferna är 13 kvinnor och fem män. Studiocheferna representerar i dagsläget flertalet nationaliteter. Bredd och mångfald är också målet när en ny studio öppnas, vilket säkerställer att företagskulturen och de befintliga medarbetarnas erfarenheter överförs till en ny verksamhet på ett smidigt sätt. Denna syn på mångfald ger dessutom medarbetarna möjlighet att utvecklas via erfarenheter från nya geografiska platser och kulturer.

## Ersättningsindikatorer

Vår verksamhet består till allra största delen av de som arbetar i våra studios runt om i världen, vilka utgör cirka 87 procent av våra medarbetare. Könsfördelningen och ersättningsnivåerna i våra studios är jämna. Det som kan spegla skillnader är olika lönenivåer på olika marknader och könsfördelningen på den marknaden. Dessutom finns det en kompetensutvecklingstrappa inom studioverksamheten som leder till ökade lönenivåer. Även hur länge du har varit anställd påverkar ersättningen.

Inom Operations har kvinnor 102 procent av männens löner, men bedömningen är att Evolution har en könsneutral lönesättning.

För tjänstemän inom Evolution ser vi större löneskillnader kopplat både till lönenivåer på olika marknader, typ av befattning samt kompetens. Till exempel har kategorin ingenjörer, som domineras av män, en högre lönenivå. Aggregerade data visar att kvinnor totalt har en lön motsvarande 76 procent av männens.

| Kön     | Genomsnittlig årslön exkl. Operations, EUR | Genomsnittlig årslön Operations, EUR |
|---------|--|--------------------------------------|
| Kvinnor | 32 586                                     | 11 100                               |
| Män     | 42 669                                     | 10 868                               |

### Arbetsplatsolyckor

De flesta registrerade arbetsplatsolyckor rör mindre incidenter som skrubbsår, stukningar eller annat. I Europa har vi noterat en del olyckor med elsparkcyklar på väg till och från arbetet. Vi ser också kulturella och juridiska skillnader i vilka olyckor som anmäls inom Europa kontra framförallt Nordamerika. I Kanada kan till exempel astmaanfall registreras och i USA kan ett bredare spektrum av incidenter klassas som arbetsplatsolyckor, medan i Europa anmäls snarare fall som har resulterat i sjukfrånvaro eller medicinska konsekvenser. Under 2023 rapporterades 130 (91) arbetsplatsincidenter. Ökningen beror delvis på företagets tillväxt där antalet medarbetare ökat med cirka 13 procent. Antalet anmälda arbetsplatsolyckor per antal anställda var cirka 0,7 procent år 2023, jämfört med cirka 0,5 procent föregående år. Inga svårare olyckor eller dödsfall har inträffat under året.

|  | 2023   | 2022   |
|--|--------|--------|
| <b>Antal anmälda arbetsplatsincidenter</b> | 130    | 91     |
| <b>varav Europa</b>                        | 31     | 26     |
| <b>varav Nordamerika</b>                   | 99     | 65     |
| <b>Totalt antal anställda</b>              | 19 221 | 17 026 |



Medarbetare från marknadsavdelningen under spelmässan ICE i London, UK.

### Utveckling och utsikter

Genom partnerskap med utbildningsinstitutioner, stipendier och kompetensutvecklingsinitiativ strävar vi efter att ge individer de verktyg och resurser de behöver för att utvecklas akademiskt och professionellt. Ett exempel är Evolution i Georgien som introducerade stipendier till anställda för att genomföra universitetsstudier. I den första omgången fick över 50 studenter stipendier, vilket motsvarar 70 procent av ansökningarna. Nu har ansökningsförfarandet för nästa omgång påbörjats vilket redan har resulterat i över 100 ansökningar.

På Evolution handlar hälsa inte bara om att förebygga eller behandla sjukdomar utan också om att främja en hälsosam livsstil. Därför har vi under 2023 stöttat över 100 anställda med löparutrustning och anmälningsavgifter på nationella och lokala maraton och löparevenemang, till exempel EDP Lisbon Marathon i Portugal, Terry Fox Run i Kanada och Independence Warsaw Run i Polen.

Vi kämpar för mångfald i alla former och är stolta över att driva en organisation med mer än 120 nationaliteter. Under mars marknadsförde vi en serie evenemang som lyfte fram enastående exempel på kvinnor med anmärkningsvärda karriärer på Evolution, och underströk att "Talang har inget ansikte". Detta motto kommunicerades och speglar att Evolution värderar människor efter deras kompetens och engagemang och inte efter deras kön eller bakgrund. Kampanjen sågs av mer än 18 000 personer på mer än 20 olika platser över hela världen.

## IT- OCH CYBERSÄKERHET

IT- och cybersäkerhet är av avgörande betydelse i dagens samhälle. I en värld som präglas av krig i vårt närområde och då hybridattacker blir allt vanligare, har vi fortsatt vårt arbete med IT- och cybersäkerhet på alla högsta nivå. Till stöd i detta arbete är vår ISO 27001:2013-certifiering, som är den högsta ISO-standarden för IT-säkerhet.

Certifieringen är beviset på att Evolutions egna processer är organiserade på ett sätt som dels säkerställer att informationen endast är tillgänglig för dem som har rätt att få tillgång till den, dels skyddar riktigheten i informationen samt gör den tillgänglig vid rätt tillfällen.

### Bedrägerier

Evolution utsätts för olika typer av IT- och cyberhot, exempelvis med koppling till bedrägerier, penningtvätt, korruption eller finansiering av terrorism. Genom tydliga policyer, strukturer, rutiner, verktyg och att vi är proaktiva och tillsätter resurser, arbetar vi förebyggande och skyddar våra tillgångar och medarbetare.

### En etablerad struktur för styrning och kontroll

Vår globala verksamhet arbetar samordnat med dataskydd och integritet samt har gemensamma policyer inom informationssäkerhet och dataskydd som fastställs av styrelsen. Vi har implementerat processer som efterlever Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 av den 27 april 2016. Denna förordning avser skydd för fysiska personer avseende behandling av personuppgifter och det fria flödet av sådana uppgifter (GDPR). Dessutom baseras vårt datasäkerhetsarbete på andra tillämpliga lokala lagar om dataskydd och integritet.

### Externa och interna revisioner

Externa revisioner genomförs löpande som uppföljning av efterlevnadskrav i olika jurisdiktioner där vi är verksamma. Dessa innebär sårbarhetsanalyser, penetrationstester och ISMS-revisioner (dessa utför cirka 50 säkerhetsaktiviteter per år). Dessutom, eftersom Evolution är ISO27001-certifierat, har vi omcertifieringsrevisioner vart tredje år och övervakningsrevisioner årligen. Dataskyddsteamet genomför även regelbundna interna och externa dataskydds- och integritetsrevisioner.

Vi genomför även regelbundna interna säkerhetsrevisioner, sårbarhetsbedömningar eller penetrationstester av företagets system, produkter och rutiner som påverkar användardata. Som en del av ISO27001-kraven genomför vi interna revisioner årligen inför övervaknings- och omcertifieringsrevisionerna. Dessa görs av externa revisorer för att säkerställa opartiskhet.

### Operativa rutiner för att övervaka och hantera dataintrång och cyberattacker

Evolution ser till att eventuella inkommande hot hanteras och att de inte eskalerar. Vi övervakar våra nätverk och svarar på alla varningar som genereras av våra säkerhetssystem och har flera verktyg som upptäcker och förhindrar att incidenter sker. Alla potentiella personuppgiftsintrång utvärderas av dataskyddsteamet som för ett register över dessa.

### Regelbunden utbildning av våra medarbetare

Alla Evolution-anställda genomgår obligatorisk utbildning i informationssäkerhet och dataskydd årligen. Dataskyddsteamet genomför även skräddarsydda workshops för avdelningar och team som dagligen behandlar personuppgifter. En ökad medvetenhet bland medarbetarna, bland annat i hanteringen av e-post och i takt med att kunskaperna om GDPR ökar så informerar medarbetarna i större utsträckning företaget om potentiella incidenter.

### Mekanismer för att anmäla oro för bristande datasekretess

Alla förfrågningar och misstankar om problem kan ställas direkt till dataskyddsteamet via en e-postadress som finns tillgänglig på den externa webbplatsen. Internt finns ytterligare kanaler för kontakt och Evolutions medarbetare uppmanas att nyttja dessa. Alla skapade ärenden hanteras.

### Utveckling och utsikter

Under 2023 upptäckte dataskyddsteamet (eller fick information om) möjliga personuppgiftsintrång, varav 1 (0) rapporterades till datamyndigheten. Resterande av de potentiella personuppgiftsintrången kvalificerades efter bedömning som låg påverkan eller kunde inte alls klassificeras som personuppgiftsintrång.

### Säkerhetsarbetet i korthet

- ISO 27001:2013-certifiering, som reglerar cybersäkerhetsverksamheten.
- Över 50 säkerhetstester genomförs årligen.
- B2B-licenser i alla marknader där så krävs.
- Alla medarbetare för vilka det är relevant måste årligen genomgå en informationssäkerhetsutbildning.





## KLIMAT

Genom vårt innovativa tankesätt och tekniska kompetens arbetar vi dagligen för att minimera vår klimatpåverkan. Vi strävar alltid efter att utveckla bättre och smartare lösningar. I enlighet med vår hållbarhetspolicy och uppförandekod tar vi initiativ och uppmuntrar till att främja ett större miljöansvar genom att integrera miljöhänsyn i våra affärsmetoder.

Vi har även detta år haft en hög tillväxt och anställt över 2 200 nya Evolutioners. Vi har höjt ambitionerna i hållbarhetsfrågorna och har påbörjat en plan för hur vi ska minska vårt totala koldioxidavtryck med målet att ansöka om anslutning till Science Based Target's initiative under 2024.

### Viktiga hållbarhetsfrågor för Evolution

Våra mest prioriterade hållbarhetsfrågor är effektivare energianvändning i våra studior, minskad materialanvändning samt nytänkande i samband med teknikutveckling och byggande av våra studios. Sedan 2022 har vi utvidgat vårt hållbarhetsarbete genom att omfatta mätning och uppföljning av koldioxidutsläpp. Vi redovisar koldioxidutsläpp i enlighet med rekommendationerna i Greenhouse Gas Protocol för direkta utsläpp (scope 1), indirekta utsläpp från köpt el (scope 2) och övriga indirekta utsläpp som verksamheten ger upphov till (scope 3). Inom scope 3 inkluderas endast data för flygresor samt köpta transporter.

För beräkningarna används en operationell konsolideringsmetod. Utsläppen från el baseras på aktivitetsdata för 13 av våra platser i tio olika länder. Data är beräknad utifrån platsbaserade utsläppsfaktorer från godkända källor (AIB, IEA och e-GRID). Utsläpp från flygresor och inköpta transporter baseras på data från Evolutions resebyråer respektive logistikleverantörer.

| Utsläpp av växthusgaser, ton CO <sub>2</sub> e         | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Scope 1</b>   |              |              |
| Tjänstebilar<br>(Evolution har inte tjänstebilar)      | 0            | 0            |
| <b>Scope 2</b>   |              |              |
| El   | 5 037        | 4 671        |
| <b>Scope 3</b>   |              |              |
| Flygresor  | 2 253        | 810          |
| Inköpta transporter                                    | 83           | -            |
| <b>Totalt</b>  | <b>7 373</b> | <b>5 481</b> |
| <b>Utsläppsintensitet ton, ton CO<sub>2</sub>e/EUR</b> | <b>4,1</b>   | <b>3,8</b>   |

Vår dagliga affärsverksamhet bidrar till begränsade koldioxidutsläpp, men vi är medvetna om de risker som finns kopplade till klimatförändringarna och hur det kan påverka Evolution.

Genom etablerade återvinningsprocesser för exempelvis kontorsutrustning och hårdvara minskar vi vår materialanvändning. Målet är att öka volymerna som återanvänds, doneras, säljs eller skickas vidare till återvinningscentraler. Flygresor står för en liten del av de totala koldioxidutsläppen då det endast är en liten del av bolaget som använder sig av flygresor. Under 2023 ökade utsläppen från flygresor jämfört med 2022, det beror främst på att flygresorna var begränsade under 2022 på grund av pandemin. För att begränsa flygresor ytterligare uppmuntras videokonferenser framför fysiska möten om det är möjligt, vilket är i linje med uppförandekoden.

Utsläppen för 2023 har ökat, det beror bland annat på att mätningen av koldioxidutsläpp har utvidgats. De beräknade utsläppen för 2023 inkluderar också utsläpp från köpta transporter från våra två största transportleverantörer.

### Hållbarhet genom innovation

Våra största uppmätta koldioxidutsläpp kopplas till energiförbrukningen i våra lokaler och till den tekniska utrustningen som används. För att minska förbrukningen bedriver vi ett aktivt arbete med energieffektiviseringar. Alla större studior och egna fastigheter är certifierade enligt ISO 50001:2018, som förutsätter att årliga energieffektiviseringar genomförs. Energieffektiviseringen baseras i stor utsträckning på vår egen innovationsförmåga och innefattar alla delar i leveranskedjan för Evolutions produkter. Som en del av vårt arbete följer vi upp den totala energiförbrukningen per bord i alla större studior.

| 13 studios    | Genomsnittlig energiförbrukning per studiobord, kWh |               |               |
|---------------|---|---------------|---------------|
|               | 2023  | 2022          | 2021          |
| <b>Totalt</b> | <b>18 309</b>                                       | <b>21 972</b> | <b>15 890</b> |

Under 2023 minskade den genomsnittliga energiförbrukningen per studiobord med drygt 17 procent, jämfört med 2022. Energieffektiviseringen beror delvis på att fler bord etablerades på samma studioyta.

En stor del av vår teknik och utrustning utvecklas internt i datacenter, på så sätt kan vi arbeta målmedvetet med energieffektivitet. Majoriteten av produktionen som sker i datacenter använder förnybar el, förutom produktionen som sker i Nordamerika.

Exempel på hur vi arbetar med energieffektiviteten är:

- Hur vi utformar, bygger och använder våra studior, exempelvis gällande isolering som optimerar inomhusklimatet för medarbetarna med så lite energiåtgång som möjligt.
- Nya mjukvaru- och hårdvaruinnovationer i studiotekniken som minskar energiförbrukningen per enhet eller bord.
- Innovativa lösningar och sensorer som automatiskt stänger av utrustning som inte används.
- Användning av lågenergibelysning.
- Styrning av ventilation och klimatanläggningar i studior.

Utformningen och byggandet av studior och interiörer görs i stor utsträckning internt, bland annat vid vår mekaniska verkstad - vår JobShop - i Riga. Denna verksamhet presenteras mer utförligt på sidan 18 i årsredovisningen. Genom att hantera utformningen och byggandet internt kan studior och utrustning anpassas och optimeras till våra behov.

## Utveckling och utsikter

Under 2023 har Evolution tillsammans med Sofias tekniska universitet i Bulgarien arbetat med återbruk. Evolution donerade datorer, dels för att främja tillgången till elektronisk utrustning för IT-studenter men också för att minska avfall och förlänga livslängden på produkterna.

Organisationen har också gjort framsteg när det gäller att förbättra energieffektiviteten, med fokus på förbättringar av ventilationer, glödlampor och isolering. Ventilationer har bytts till mer energieffektiva, lampor har bytts till LED i alla våra anläggningar och isoleringen har förbättrats. Vi har också jobbat med utbildnings- och informationskampanjer för våra anställda där vi har främjat energibesparande metoder.

Fokus framåt kommer vara ett fortsatt innovativt utvecklingsarbete av teknisk utrustning för att öka energieffektiviteten samt återvinning av IT-utrustning och studioinredning. Vi kommer också genomföra omfattande energirevisioner i alla anläggningar för att ytterligare identifiera förbättringsområden och spåra energiförbrukningsmönster. Engagemang hos våra medarbetare är en nyckelfaktor i vårt hållbarhetsarbete, vi kommer fortsätta engagera medarbetare genom utbildning, incitament och belöningsprogram för att främja en hållbarhetskultur och uppmuntra aktivt deltagande i energibesparingsinsatser. Vårt mål framåt är att fortsätta jobba med energieffektivitetsbesparingar.

Evolution ska också fortsätta arbetet med utsläppsberäkningar och ta fram målsättningar för minskningar. Under 2024 kommer arbetet för att anslutas till Science Based Targets påbörjas.

## ARTIKEL 8 TAXONOMIFÖRORDNINGEN

Taxonomiregelverket är en nyckelkomponent i Europeiska Kommissionens aktionsplan för att styra kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. Taxonomin består av ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter och representerar ett viktigt steg mot att uppnå koldioxidneutralitet 2050 i linje med Europeiska Unionens klimatmål.

I följande sektion redovisar Evolution vår andel av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter hänförliga till klimatmålen för 2023 i enlighet med Artikel 8 i Taxonomiförordningen och Artikel 10 av den delegerade förordningen. 2023 utvidgades EU:s taxonomi med de fyra återstående miljömålen som omfattas av EU:s delegerade förordning om miljö och med ändringar i den delegerade förordningen om klimat. Ändringarna hade ingen påverkan på Evolutions rapportering enligt taxonomin.

Våra ekonomiska aktiviteter som B2B-leverantör av onlinekasino omfattas ej av taxonomin. Den delegerade klimatförordningen fokuserar på de ekonomiska aktiviteter och sektorer som har den största potentialen att uppnå målet gällande utsläppsminskningar av växthusgaser genom att undvika utsläpp av växthusgaser, minska utsläpp, eller öka möjligheten för lagring av växthusgaser. Sektorerna som inkluderas består av energi, tillverkning, transport och fastigheter. Efter en noggrann genomlysning av Evolutions ekonomiska aktiviteter har vi bedömt att dessa inte omfattas av taxonomiförordningen som därmed inte är tillämplig för Evolutions verksamhet. Vi har dragit slutsatsen att onlinekasinosektorn inte är identifierad som en betydande källa för utsläpp av växthusgaser.

### Våra nyckeltal

Nyckeltalen inkluderar omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) för rapporteringsperioden 2023.

#### Omsättning

Den totala omsättningen motsvarar summa rörelseintäkter i koncernens resultaträkning.

#### Kapitalutgifter (CapEx)

De totala kapitalutgifterna motsvarar tillägg, inklusive balanserade kostnader för forskning och utveckling, till balansposterna materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar före eventuella omvärderingar, avskrivningar eller nedskrivningar exklusive eventuella förändringar i verkligt värde, samt tillägg till/ändringar i nyttjanderättstillgångar klassificerade enligt IFRS 16, specificerat i noterna 8 och 9 till koncernens balansräkning, såsom den presenteras i de finansiella rapporterna som ingår i årsredovisningen.

#### Driftsutgifter (OpEx)

De totala driftsutgifterna motsvarar summa rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Nyckeltalen skall redovisas i relation till aktiviteter som omfattas av taxonomin och aktiviteter som är förenliga med taxonomin (artikel 10 (2) av Artikel 8 delegerade akten). Eftersom våra ekonomiska aktiviteter inte omfattas av den delegerade akten är andelen ekonomiska aktiviteter relaterade till omsättning 0 procent. Vidare finns inga investeringsbeslut för att uppgradera en ekonomisk aktivitet som omfattas av taxonomin för att bli förenlig med taxonomin eller expandera en taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet ("kategori b" enligt paragraf 1.1.2.2 av Annex I till den Artikel 8 delegerade akten). Endast "kategori c" kan därmed omfattas av taxonomin d.v.s. kapital- och driftsutgifter relaterade till inköp från aktiviteter som omfattas av taxonomin, aktiviteter som möjliggör de aktiviteter inom Evolution (som inte omfattas av taxonomin) som riktas mot att minska utsläpp av växthusgaser. Evolution har inte identifierat några enskilda aktiviteter som motsvarar aktiviteter som omfattas av taxonomin och därmed resulterar i taxonomiförenliga kapital- eller driftsutgifter.

| Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter  |        |
|---|--------|
| Kärnenergi-relaterade verksamheter  | Ja/Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecyclen.   | Nej    |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej    |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.  | Nej    |
| Fossilgasrelaterade verksamheter  | Ja/Nej |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.   | Nej    |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.  | Nej    |
| Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.  | Nej    |



| Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven |         |                         |                         | Kriterier för väsentligt bidrag     |                                      |                    |              |                                    | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
|--|---------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------|------------------------------------|---|--|--------------------------------|----------------------|----------------|--------------------------------------|--------------------------|---|---|---|---------------------------------------|
| Ekonomisk aktivitet  | Kod(er) | Absolut omsättning MEUR | Andel av omsättningen % | Begränsning av klimatförändringar % | Anpassning till klimatförändringar % | Cirkulär ekonomi % | Föreningar % | Biologisk mångfald och ekosystem % | Begränsning av klimatförändringar J/N                     | Anpassning till klimatförändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Föreningar J/N | Biologisk mångfald och ekosystem J/N | Minimiskyddsåtgärder J/N | Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023 % | Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2022 % | Kategori (möjliggörande verksamhet) J/N | Kategori (omställningsverksamhet) J/N |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
| <b>A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>   |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
| N/A  |         | 0                       | 0%                      | 0%                                  | 0%                                   | 0%                 | 0%           | 0%                                 | E/T   | E/T                                    | E/T                            | E/T                  | E/T            | E/T                                  | E/T                      | 0%  | 0%  | E/T                                     | E/T                                   |
| De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)  |         | 0                       | 0%                      | 0%                                  | 0%                                   | 0%                 | 0%           | 0%                                 |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%  | 0%  |   |                                       |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                         |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
| N/A  |         | 0                       | 0%                      |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%  |   |   |                                       |
| Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)            |         | 0                       | 0%                      |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%  | 0%  |   |                                       |
| <b>Totalt (A.1 + A.2)</b>  |         | <b>0</b>                | <b>0%</b>               |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | <b>0%</b>                                     | <b>0%</b>                                     |   |                                       |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
| Omsättning <sup>1)</sup> hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)   |         | 1 799                   | 100%                    |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |
| <b>Totalt (A + B)</b>  |         | <b>1 799</b>            | <b>100%</b>             |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |   |   |   |                                       |

<sup>1)</sup> Resultaträkning

| Andel av CapEx (kapitalutgifter) från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven |         |                         |                         | Kriterier för väsentligt bidrag     |                                      |                    |              |                                    | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
|---|---------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------|------------------------------------|---|--|--------------------------------|----------------------|----------------|--------------------------------------|--------------------------|--|--|---|---------------------------------------|
| Ekonomiska verksamheter   | Kod(er) | Absolut omsättning MEUR | Andel av omsättningen % | Begränsning av klimatförändringar % | Anpassning till klimatförändringar % | Cirkulär ekonomi % | Föreningar % | Biologisk mångfald och ekosystem % | Begränsning av klimatförändringar J/N                     | Anpassning till klimatförändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Föreningar J/N | Biologisk mångfald och ekosystem J/N | Minimiskyddsåtgärder J/N | Taxonomiförenlig andel av CapEx 2023 % | Taxonomiförenlig andel av CapEx 2022 % | Kategori (möjliggörande verksamhet) J/N | Kategori (omställningsverksamhet) J/N |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
| <b>A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>  |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
| N/A   |         | 0                       | 0%                      | 0%                                  | 0%                                   | 0%                 | 0%           | 0%                                 | E/T   | E/T                                    | E/T                            | E/T                  | E/T            | E/T                                  | E/T                      | 0%                                     | 0%                                     | E/T                                     | E/T                                   |
| CapEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)  |         | 0                       | 0%                      | 0%                                  | 0%                                   | 0%                 | 0%           | 0%                                 |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                     | 0%                                     |   |                                       |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                                    |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
| N/A   |         | 0                       | 0%                      |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                     |  |   |                                       |
| CapEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)                             |         | 0                       | 0%                      |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                     | 0%                                     |   |                                       |
| <b>Totalt (A.1 + A.2)</b>   |         | <b>0</b>                | <b>0%</b>               |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          | <b>0%</b>                              | <b>0%</b>                              |   |                                       |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |         |                         |                         |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
| CapEx <sup>2)</sup> hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)   |         | 94                      | 100%                    |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |
| <b>Totalt (A + B)</b>   |         | <b>94</b>               | <b>100%</b>             |                                     |                                      |                    |              |                                    |   |  |                                |                      |                |                                      |                          |  |  |   |                                       |

<sup>2)</sup> Not 869

| Andel av OpEx (driftutgifter) från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven |         |                   |                 | Kriterier för väsentligt bidrag     |                                      |                              |                    |              | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
|--|---------|-------------------|-----------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------|---|---------------------------------------|--|--------------------------------|----------------------|----------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|
| Ekonomiska verksamheter  | Kod(er) | Absolut OpEx MEUR | Andel av OpEx % | Begränsning av klimatförändringar % | Anpassning till klimatförändringar % | Vatten och marina resurser % | Cirkulär ekonomi % | Föreningar % | Biologisk mångfald och ekosystem %                        | Begränsning av klimatförändringar J/N | Anpassning till klimatförändringar J/N | Vatten och marina resurser J/N | Cirkulär ekonomi J/N | Föreningar J/N | Biologisk mångfald och ekosystem J/N | Minimiskyddsåtgärder J/N | Taxonomiförenlig andel av OpEx 2023 % | Taxonomiförenlig andel av OpEx 2022 % | Kategori (möjliggörande verksamhet) J/N | Kategori (omställningsverksamhet) J/N |
| <b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>   |         |                   |                 |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
| <b>A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)</b>   |         |                   |                 |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
| N/A  |         | 0                 | 0%              | 0%                                  | 0%                                   | 0%                           | 0%                 | 0%           | 0%  | E/T                                   | E/T                                    | E/T                            | E/T                  | E/T            | E/T                                  | E/T                      | 0%                                    | 0%                                    | E/T                                     | E/T                                   |
| OpEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)  |         | 0                 | 0%              | 0%                                  | 0%                                   | 0%                           | 0%                 | 0%           | 0%  |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                    | 0%                                    |   |                                       |
| <b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>                                 |         |                   |                 |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
| N/A  |         | 0                 | 0%              |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                    |                                       |   |                                       |
| OpEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)                           |         | 0                 | 0%              |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          | 0%                                    | 0%                                    |   |                                       |
| <b>Totalt (A.1 + A.2)</b>  |         | <b>0</b>          | <b>0%</b>       |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          | <b>0%</b>                             | <b>0%</b>                             |   |                                       |
| <b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>  |         |                   |                 |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
| OpEx <sup>3)</sup> hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)   |         | 656               | 100%            |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |
| <b>Totalt (A + B)</b>  |         | <b>656</b>        | <b>100%</b>     |                                     |                                      |                              |                    |              |   |                                       |  |                                |                      |                |                                      |                          |                                       |                                       |   |                                       |



Spelvärdar vilar mellan skiften i Madrid, Spanien.

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Evolution AB (publ), organisationsnummer 556994-5792

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 29-45 samt 50-54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 april 2024  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor







# STYRNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution AB (publ) 556994-5792, (Evolution), får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023 för koncernen och moderbolaget.

## Verksamhet

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade livekasinolösningar och slots till speloperatörer. I livekasino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta.

Evolution är en B2B-leverantör och bolaget, inklusive alla varumärken, hade vid utgången av 2023 cirka 800 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa och USA samt ett antal landbaserade kasinon. Operatörerna marknadsför i sin tur produkterna till sina slutanvändare.

Evolutions livekasinoplattform är unik i sitt slag och omfattar alla aspekter som en speloperatör behöver – från rekrytering och utbildning av croupierer och annan personal till sändning, produktion, övervakning, kundservice och uppföljning. Operatörerna erbjuder en helt skräddarsydd tjänst med stor anpassningsgrad såsom standard- och VIP-bord, kontroll över miljöns utseende och dedikerade croupiersteam. Bolaget har en bred portfölj av kärnspel som omfattar både klassiska bordsspel och nya innovativa kasinospel. Till dessa finns även olika spelderivat, det vill säga varianter på kärnspelen med nya tekniska lösningar och nytt innehåll.

Evolution har produktionsstudior i Riga i Lettland, Tbilisi i Georgien och Fort Mriehel på Malta, varifrån majoriteten av verksamheten bedrivs. Dessutom har bolaget studior i New Jersey, Pennsylvania, Michigan och Connecticut i USA, Vancouver i Kanada, Kaunas i Litauen, Madrid i Spanien, Sofia i Bulgarien, Bueno Aires i Argentina, Medellin i Colombia och Yerevan i Armenien. Bolaget driver även platsbyggda studior hos landbaserade kasinon i Belgien, Rumänien och Spanien. Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, Sverige.

Evolutions intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar från bolagets kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsavgifter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via bolagets onlinekasinoplattform. Provisioner ger Evolution en fördelaktig exponering mot den generella tillväxten på den globala onlinekasinomarknaden. Utöver provisioner utgörs en del av bolagets intäkter av avgifter för dedikerade bord. Dessa faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

## Affärsidé och vision

Evolutions affärsidé är att erbjuda speloperatörer på reglerade marknader en enastående och lokalanpassad onlinekasino-tjänst till alla digitala plattformar. Bolagets mission är att göra speloperatörer framgångsrika och erbjuda en oslagbar spelupplevelse för deras slutanvändare. Bolagets vision är att vara den världsledande leverantören inom onlinekasino.

## Väsentliga händelser 2023

- Lansering av 110 nya spel.
- Investeringar i studiokapacitet för att möta den globala efterfrågan på onlinekasino.
- Avtal med flera nya globala operatörer.
- Över 1 600 Livebord vid årets slut.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,65 EUR (2,00) per aktie.

## Marknad

Den globala onlinekasinomarknaden (Live & RNG) utvecklades starkt under 2023 och hade enligt det oberoende institutet H2 Gambling Capital\* ett uppskattat värde på 36 292 MEUR (31 468) vid utgången av året. Den nordamerikanska onlinekasinomarknaden hade ett uppskattat värde om cirka 9 494 MEUR (7 932) vid utgången av året, den europeiska hade ett värde om cirka 19 058 MEUR (17 213) och den asiatiska marknaden cirka 5 410 MEUR (4 383). Bakom utvecklingen ligger tekniska framsteg och nya distributionskanaler, men även en stark efterfrågan från speloperatörerna och deras slutanvändare. Slots/RNG-spel är den största vertikalen och står för cirka 79 procent av (79) onlinekasinomarknaden.

\*H2 Gambling Capital, Detailed Global Summary Data (€), Total iCasino Gross Win, 15 februari 2024.

Evolution har en ledande ställning bland kasinoleverantörer i både Europa och USA. Bolaget avser fortsätta stärka sin ledande position på marknaden med ett tydligt fokus på aktiviteter som främjar verksamheten och erbjudandet. De tre strategiska kärnområdena produktinnovation, kundoptimering och operativ förmåga anses vara av särskild vikt för att ytterligare vidga försprånget till övriga aktörer på marknaden och lägga en stabil grund för fortsatt tillväxt.

## Nya avtal och kunder

Under 2023 tecknades avtal med bland andra Sky Betting & Gaming, en del av Flutter, för tillhandahållandet av Evolutions kompletta livekasinotjänster i Storbritannien. Avtal tecknades även med flera lokala operatörer, som Island Luck på Bahamas, Aposto.la i Paraguay liksom Bplay och Betwarrior för den argentinska marknaden. Utöver dessa slöts avtal med flertalet andra mindre operatörer och plattformar, samtidigt som många befintliga avtal utökades till att omfatta fler tjänster och bord.

## Intäkter och resultat

### Intäkter

Evolutions totala rörelseintäkter uppgick till 1 798,6 MEUR (1 456,7) under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023. Den positiva intäktsutvecklingen förklaras främst av ökade provisionsintäkter från både nya och befintliga kunder. Även intäkter från avgifter för dedikerade bord och miljöer har bidragit till ökningen som ett resultat av att fler kunder lanserat eller utökade skräddarsydda livekasinomiljöer.

### Kostnader och resultat

Totala rörelsekostnaderna uppgick till 655,9 MEUR (548,7). Bolagets personalkostnader ökade till 355,3 MEUR (289,6) och drevs framför allt av högre utgifter för personal i anslutning till lanseringen av nya bord i bolagets studior.

Av- och nedskrivningar uppgick till 124,7 MEUR (100,4), där ökningen främst förklaras av expansion av bolagets studior. Övriga rörelsekostnader ökade till 175,9 MEUR (158,7) och drevs av kostnader för lokaler, förbrukningsmaterial samt kommunikation. Rörelseresultatet för året uppgick till 1 142,7 MEUR (908,1) med en rörelsemarginal om 63,5 procent (62,3).

Finansiella poster hade endast marginell inverkan på resultatet och uppgick till 5,9 MEUR (-1,5).

Koncernens effektiva skattesats för året uppgick till 6,8 procent (7,0). Den effektiva skattesatsen påverkas främst av i vilka av de jurisdiktioner Evolution bedriver verksamhet som resultatet genereras, vilket kan variera mellan rapporterade perioder. Årets resultat uppgick till 1 070,9 MEUR (843,4).

### Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 52,0 MEUR (36,3) under 2023. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel samt tekniska förbättringar i plattformen såsom ny funktionalitet. Utvecklingsprojekten under året avsåg bland annat utveckling av nya spel som kommer att lanseras 2024 samt innehållsrättigheter.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 42,2 MEUR (60,7). Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av ny studioyta och -lokaler, nya spelbord, servrar och annan datorutrustning för

att kunna möta nya tekniska krav samt bibehålla kapacitet och prestanda i samband med nya plattformslanseringar.

Investeringar har även skett i datorutrustning för att möta den organisatoriska expansionen samt studiourrustning i bolagets produktionsstudior.

Tilläggsköpeskilling till säljarna av BTG uppgick till 67,6 MEUR. 47,5 MEUR betalades kontant och 20,1 MEUR med 199 333 aktier i Evolution.

### Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 168,4 MEUR (877,5) under året. Ökningen utgörs främst av ett förbättrat resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -139,4 MEUR (-371,6). Beskrivning av investeringsverksamheten framgår av avsnittet Investeringar ovan. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -574,5 MEUR (-394,2) och inkluderade utdelning till aktieägare om 427,4 MEUR (302,8) samt återköp av egna aktier om 115,8 MEUR (75,6). Likvida medel uppgick till 985,8 MEUR (532,6) vid årets utgång.

### Anställda

Den 31 december 2023 hade Evolution 19 221 (17 026) anställda, motsvarande 14 850 (12 144) heltidstjänster. Det genomsnittliga antalet heltidstjänster uppgick till 13 044 (10 802) för helåret.

### Hållbarhet

Evolution AB:s hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med kraven i årsredovisningslagen (kapitel 6, paragraf 12) om hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 29-45 och 50-54.

### Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som bildades i december 2014. Rörelseintäkterna för helåret 2023 uppgick till 19,3 MEUR (19,6) och kostnaderna till 19,4 MEUR (19,5).

Rörelseresultatet uppgick till -0,1 MEUR (0,1). Periodens resultat uppgick till 551,5 MEUR (592,3). Moderbolagets likvida medel uppgick till 53,1 MEUR (6,3) vid utgången av året och eget kapital uppgick till 3 057,6 MEUR (3 041,6). Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella tillgångar. Under året har bolaget erhållit utdelning från dotterbolaget på Malta uppgående till 550 MEUR (590).

### Riskfaktorer

Evolutions verksamhet är utsatt för vissa risker som kan påverka resultatet eller den finansiella ställningen i olika omfattning. Dessa kan indelas i bransch- och verksamhetsrelaterade risker, hållbarhetsrisker samt finansiella risker. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att, vid sidan av eventuella möjligheter till resultatillväxt, även beakta riskfaktorerna.



Risikfaktorerna är inte sammanställda i ordning eller betydelse eller potentiell inverkan på koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning. De ska heller inte ses som uttömmande utan utgör risker som är applicerbara på Evolution och som övervakas och utvärderas av företagsledningen. Vidare är riskerna inte de enda risker koncernen kan komma att utsättas för. Det är möjligt att bolaget inte är medvetet om vissa risker. De finansiella riskerna beskrivs i not 21 Finansiell riskhantering.

#### Politiska beslut och andra legala aspekter

Evolution genererar huvuddelen av sina intäkter genom att licensiera och tillhandahålla sin programvara och teknik till speloperatörer. Därför är koncernens verksamhet i stor utsträckning beroende av de lagar och bestämmelser som gäller för tillhanda hållande av speltjänster. Dessa lagar och bestämmelser är komplicerade och varierar mellan olika jurisdiktioner. De är även föremål för förändringar då olika jurisdiktioner reglerar, avreglerar och/eller omreglerar spelbranschen. Direkta tvångsåtgärder kan komma att vidtas mot någon av koncernens medlemmar eller mot någon av dess ledande befattningshavare eller styrelseledamöter, särskilt i fall då tillhandahållandet av koncernens tjänster till en speloperatör är centralt för den underliggande speltransaktionen. Om någon av dessa händelser inträffar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Evolutions verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Även om många jurisdiktioners lagar och regler rörande spel inte specifikt gäller för licensgivare av spelprogramvara har vissa jurisdiktioner försökt reglera eller förbjuda tillhandahållandet av sådana tjänster. Även om Evolution för närvarande innehar alla licenser och tillstånd som bedömts vara nödvändigt för att kunna bedriva sin verksamhet är nationella lagar för spelverksamhet föremål för granskning och förändring i flera europeiska länder. Bolaget kan direkt eller indirekt bli föremål för dessa lagar i den mån det tillhandahåller tjänster till kunder som är föremål för dessa lagar. Förändringar i olika jurisdiktioners regelverk kan inverka på koncernens verksamhet eftersom dessa förändringar kan leda till ett ökat antal marknadsaktörer och konkurrenter, leda till att kunder förlorar sina licenser och tillstånd att driva verksamhet i dessa jurisdiktioner eller bryta upp monopolistiska speloperatörer, vilket kan inverka på koncernens underliggande avtalsrelationer.

Vidare har många jurisdiktioner inte uppdaterat sina lagar för att omfatta tillhandahållandet av speltjänster från utlandet och det är möjligt att domstolarna tolkar äldre lagstiftning på ett ofördelaktigt sätt eller kommer fram till att koncernens aktiviteter och/eller kunder är olagliga. En domstol eller tillsynsmyndighet kan till exempel bestämma att viss utrustning ska finnas inom den jurisdiktion där produkterna eller tjänsterna erbjuds. Detta kan inverka avsevärt och negativt på Evolutions och dess kunders verksamhet.

Dessutom har flera länder i Europa introducerat, eller håller på att introducera, nya bestämmelser för onlinespel som kommer att kräva att speloperatörerna, och i vissa fall även leverantörerna, har exempelvis landspecifika licenser, betalar spelskatt, bedriver

verksamheten från en landsdomän och rapporterar spelstatistik i syfte att möjliggöra tillsyn av operatörerna (och slutanvändarna). Även om Evolution följer regelverkens utveckling kan lagstiftningen komma att tolkas på ett ofördelaktigt eller oväntat sätt. Om tillsyns- eller tvångsåtgärder vidtas mot någon av Evolutions kunder är det möjligt att myndigheterna fryser eller spårar koncernens intäkter från dessa kunder, även om ingen del av koncernen blir part i några rättsliga åtgärder mot dessa kunder.

Det är möjligt att vissa slutanvändare som följd av detta får problem med att överföra medel till och från vissa jurisdiktioner, vilket kan inverka på betalningar till speloperatörer och därmed till Evolution.

Förutom lagar och bestämmelser för spelverksamhet omfattas Evolution av ett stort antal varierande lagar och myndighetskrav. Koncernen måste till exempel följa lagar som gäller åtgärder mot penningtvätt, marknadsmissbruksregleringar, regleringar om dataskydd och integritet (inklusive GDPR) och måste på vissa marknader dela data om insatser och andra transaktioner med lokala tillsynsmyndigheter. Efterlevnaden av dessa lagar och bestämmelser är komplicerad och dyr. Om bolaget inte efterlever eller inte anses efterleva någon av dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta leda till sanktioner. Om Evolution underlåter att följa dessa andra lagar och myndighetskrav kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat.

#### Tillståndspliktig verksamhet

Evolution har erhållit och är, med beaktande av vilket slags programvara, tjänster och teknik koncernen tillhandahåller, beroende av att upprätthålla sina licenser, tillstånd och certifieringar i flera olika jurisdiktioner och kan i framtiden komma att behöva erhålla licenser, tillstånd och/eller certifieringar i andra jurisdiktioner. Om någon av dessa skulle dras in eller inte förnyas på motsvarande villkor (t.ex. om det föreligger förändringar vad beträffar den utrustning som ska placeras lokalt) är det möjligt att bolaget inte kan fortsätta att bedriva sin verksamhet och erbjuda tjänster i vissa jurisdiktioner. Dessutom är det möjligt att Evolution, i den mån bolaget inte kan erhålla nödvändiga licenser och/eller certifieringar i jurisdiktionerna, särskilt vad beträffar jurisdiktioner som befinner sig i eller helt består av nyligen reglerade marknader, inte kan följa kunderna in i dessa jurisdiktioner och nyligen reglerade marknader. I så fall kan kunderna komma att vända sig till konkurrenter som har licenser, tillstånd och/eller certifieringar i dessa jurisdiktioner eller kan få licenser eller tillstånd eller bli certifierade innan Evolution. Om bolaget inte lyckas förnya eller erhålla dessa licenser eller certifieringar skulle detta kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutions kunder är verksamma inom en reglerad bransch där lagar och regler är under kontinuerlig förändring. Olika jurisdiktioner har anpassat sina marknader genom att börja använda regelverk och licensieringskrav. Förutom att bolagets kunder måste följa lokala lagar som gäller den allmänna

näringsverksamheten är det möjligt att de även måste anpassa sig till nya licensieringsregler och villkor, till exempel kravet att upprätta användargränssnitt för data i realtid för lokal tillsynsmyndighet eller att betala retroaktiva skatter som en förutsättning för att få en licens för verksamheten inom en viss jurisdiktion. Om bolagets kunder avhåller sig från att gå in på de nyligen reglerade marknaderna eller beslutar sig för att träda ut från marknader där de för närvarande bedriver verksamhet, på grund av ändringar i det lokala regelverket eller licenssystemet, kan bolagets tillväxtstrategi och kundbas påverkas negativt.

### Driftstörningar och IT-intrång

Evolutionens möjlighet att tillhandahålla sin programvara till speloperatörerna är beroende av dess systems integritet, tillförlitlighet och operativa prestanda. Det är möjligt att IT-systemen inom koncernens verksamheter eller systemen hos leverantörer eller partners, drabbas av störningar av skäl som ligger utom bolagets kontroll. Det kan dessutom förekomma tekniska utmaningar då nya produkter och tjänster tas i bruk.

Vilken som helst av dessa störningar kan leda till att kunderna framställer krav på koncernen eller kan på annat sätt inverka negativt på koncernens förmåga att sälja produkter och tjänster till sina kunder genom exempelvis minskat förtroende. Eventuella avbrott i system kan ha en negativ inverkan på kvaliteten för de produkter och tjänster Evolution erbjuder och som en följd härav även på efterfrågan från kunder och slutanvändare. Koncernens framgång är delvis beroende av att den tillhandahåller säkra produkter och tjänster till kunderna för deras slutanvändares användning.

Intrångsförsök kan göras av olika kombinationer av kunder, slutanvändare, anställda och andra. Koncernens IT-system har ISO-certifiering (27001:2013) och förmågan att övervaka och garantera kvaliteten och integriteten för Evolutionens produkter och tjänster granskas och utvärderas kontinuerligt.

### Externa anomalier

En eller flera marknader kan drabbas av negativa händelser som kan leda till att förutsättningarna för att bedriva verksamhet förändras. Exempel på denna typ av händelser som kan leda till produktionsstörningar är extremväder, social oro, sjukdom (tex virusutbrott) eller andra makroekonomiska eller geopolitiska händelser som ligger utanför bolagets påverkan. Spridningen av Coronavirus påverkar samhällen och företag över hela världen. Evolution sysselsätter över

19 200 personer och de flesta av våra spel kräver personal på plats i studion för att driva spelet. Evolutionens risker inkluderar personalbrist på grund av ökad sjukfrånvaro eller statliga restriktioner för att resa till och från arbetsplatsen. I och med våra produkters digitala karaktär påverkar inte myndigheters restriktioner för människors rörlighet i samhället hur operatörer och spelare kan komma åt våra produkter

### Slutanvändare

Även om Evolution inte direkt tillhandahåller sina tjänster till slutanvändare är det möjligt att personer som spelar onlinekasino hos en operatör via bolagets plattform skulle kunna dra bolaget

inför rätta i dess egenskap av utvecklare och möjliggörare av spel. Trots att sådana krav mot Evolution sannolikt kommer att avfärdas är det möjligt att de medför kostnader och minskar tilliten till koncernen eller kan inverka på dess kunder.

### Beroende av nyckelpersoner och kompetent personal

De flesta av Evolutionens anställda driver, organiserar och övervakar verksamheten vid spelbord.

Ungefär 87 procent av koncernens anställda arbetar som värdar och croupierer vid borden. Dessa anställda har språk-, croupier- och andra färdigheter som är nödvändiga för den dagliga driften av verksamheten. Evolution eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare och investerar kraftigt i utbildning och utveckling av personal. I den löpande verksamheten upplever bolaget personalomsättning avseende medarbetare som arbetar vid borden, och en sådan omsättning kan ibland vara betydande. Förlust av ett betydande antal anställda eller någon nyckelanställd eller en ökning av kostnader för koncernen om den vill behålla dessa anställda eller anställa och lära upp ny personal skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Evolutionens verksamhet är dessutom beroende av ett antal nyckelpersoner, högre chefer och personer med specialiserad sakkunskap. Dessa nyckelpersoner har etablerat goda relationer med marknadsaktörerna och har en grundlig förståelse för den komplexa miljö där koncernen är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll för en lyckad utveckling av Evolutionens verksamhet. Om någon av dessa nyckelpersoner avslutar sin relation med koncernen, eller väsentligt ändrar eller reducerar sina roller inom koncernen, är det möjligt att Evolution inte i god tid kan hitta yrkeskunniga ersättare eller tjänster som kan bidra på motsvarande sätt till verksamheten.

### Beroende av större kunder

Under 2023 bidrog de fem största kunderna (räknat i genererade intäkter) med 41 procent (30) av Evolutionens intäkter. Koncernens intäkter från dessa fem kunder kan påverkas negativt om någon av dessa kunders affärer försämras eller minskar eller om en eller flera av dessa kunder väljer att använda en av bolagets konkurrenter för sina onlinekasinolösningar. Minskningen i intäkter genererade från, eller förlust av, en eller flera av dessa fem kunder skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Motpartsrisk

Evolution är utsatt för motpartsrisk, främst risken för att operatörer ställer in betalningar. Även om koncernen undersöker nya kunders kreditvärdighet och man historiskt sett haft få betalningsinställelser från sina befintliga kunder, är det möjligt att andelen inställelser från kunderna kan öka i framtiden. Risken kan särskilt komma att öka om Evolution utvidgar verksamheten till nya marknader, där kunderna har lägre finansiell stabilitet. Eventuella inställda betalningar skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Konkurrens

Evolution bedriver sin verksamhet inom en konkurrensutsatt bransch. Konkurrensen förväntas fortsätta att öka när nya livekasinooperatörer träder in på marknaden och nuvarande operatörer förbättrar och utvidgar sina produkt- och tjänsteerbjudanden. Om Evolution inte kan konkurrera på ett effektivt sätt kan detta medföra förlust av kunder och en oförmåga att locka nya kunder, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Bolagets målsättning är att stärka sin ledande ställning på marknaden och behålla befintliga samt attrahera nya kunder genom att vidareutveckla sin framgångsrika livekasinoplattform och fokusera på ett antal områden som bedömts vara av strategisk vikt för fortsatt tillväxt.

## Immateriella rättigheter

Evolutions förmåga att konkurrera på ett effektivt sätt är bland annat beroende av dess förmåga att skydda, registrera och hävda sina immateriella rättigheter. Koncernen riskerar även att dess användning av immateriella rättigheter, särskilt rättigheter som rör programvara, gör intrång på någon utomståendes immateriella rättigheter. De kostnader som följer av att Evolution vidtar eller försvarar sig mot eventuella rättsliga åtgärder vid intrång kan bli betydande, oavsett om kravet är berättigat eller oberättigat. Det är möjligt att ett misslyckat resultat leder till att bolaget måste betala royalties och skadestånd och/eller att bolaget måste sluta använda immateriella rättigheter som inkräktar på andras rättigheter eller tillämpningar av sådana immateriella rättigheter. Koncernen är även beroende av know-how och affärshemligheter och strävar efter att skydda denna information genom att till exempel upprätthålla sekretessavtal med anställda, konsulter och partners.

Det är emellertid inte möjligt att säkerställa ett fullständigt skydd mot otillåten distribution av information och konkurrenter och andra kan få åtkomst till denna information, vilket kan leda till att den minskar i värde eller att konkurrenterna får en fördel, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Aktien och ägare

Information om Evolutions aktie och ägarstruktur finns tillgänglig på sidorna 25-26.

Företaget har under perioden 27 november 2023 - 29 december 2023 återköpt sammanlagt 1 126 899 egna aktier inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen införde i syfte att anpassa och förbättra Evolutions kapitalstruktur genom att minska kapitalet och därigenom skapa ytterligare värde för aktieägarna. Aktierna köptes för ett genomsnittspris om 1 152,90 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,003 EUR motsvarande 0,52 procent av aktiekapitalet.

Per 31 december 2023 har Bolaget 2 833 431 aktier i eget förvar köpta för ett genomsnittspris om 1 136,61 SEK, alla med ett kvotvärde om 0,003 EUR motsvarande 1,31 procent av aktiekapitalet.

## Riskhantering

Evolution är utsatt för risker relaterade till penningtvätt och bedrägeri från kundernas, slutanvändarnas och utomstående parter sida, samt för att operatörer och slutanvändare handlar i maskopi med varandra. Koncernen använder interna kontrollsystem och har etablerat sitt huvudsakliga operativa kontrollcenter i Lettland. Centret övervakar transaktioner, volymer och mönster, men det är möjligt att systemen inte alltid lyckas skydda mot penningtvätt och bedrägeri. I den mån systemen inte lyckas skydda mot penningtvätt eller bedrägeri, eller om Evolution inte lyckas följa tillämpliga bestämmelser, kan koncernen eller dess styrelseledamöter bli föremål för straff eller förvaltnings- och civilrättsliga böter och kan direkt drabbas av förlust eller indragande av koncessioner och licenser, verksamhetsförbud, eller förlora kundernas tillit. Allt som anges ovan skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Vidare krävs effektiva interna kontroller för att Evolution ska kunna tillhandahålla pålitlig finansiell information och kunna hindra bedrägerier på ett effektivt sätt. Även om koncernen använder rutiner och ett system med interna kontroller för bedömning av interna risker och koncernens riskkommitté möts kvartalsvis för att diskutera och vidta åtgärder mot möjliga risker, är det möjligt att man inte kommer att lyckas hantera interna risker eller identifiera områden som behöver förbättras vid de interna kontrollerna.

## Skattesituation

Evolution bedriver huvudsakligen sin verksamhet genom dotterbolag som är aktiva på de geografiska marknader där koncernen är verksam. Verksamheten, inklusive koncerninterna transaktioner, bedrivs i enlighet med bolagets tolkning av gällande lagar, skatteavtal och andra bestämmelser som gäller skatter och skattemyndigheternas praxis i vederbörande jurisdiktion.

Evolution har erhållit råd av oberoende skatterådgivare i denna fråga, men det finns en risk för att skattemyndigheterna i vederbörande land kan fatta beslut som skiljer sig från koncernens tolkning och råden den fått av de oberoende skatterådgivarna. Dessutom kan koncernens tolkning av gällande lagar, skatteavtal, bestämmelser och förvaltningspraxis vara felaktig och dessa regler kan ändras, möjligtvis med retroaktiv effekt (särskilt vad beträffar moms lagstiftningen i Malta och rätten för företag att dra av moms). Vidare har bolaget fått information om att, om en person som är permanent bosatt och har hemvist på Malta skulle förvärva 5 procent eller mer av bolaget, och trots att bolagets rätt till skatteåterbäring på Malta inte bör vara begränsad, kan vissa maltesiska skyldigheter att innehålla källskatt aktualiseras avseende vinstutdelningar som hänförs till sådana personer.

Lagändringar eller beslut från skattemyndigheter kan försämra Evolutions aktuella, framtida eller tidigare skattemässiga ställning vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.



Evolution följer noga och förbereder sig för globala, inom EU och lokala lagändringar efter OECD:s reform av internationell beskattning, som inkluderar minimibeskattningskomponenten, känd som Pelare II. Dessa lagändringar relaterade till Pelare II förväntas öka Evolutions effektiva skattesats från 1 januari 2024 och framåt.

### Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Evolutions framtida utveckling beror främst på utvecklingen av onlinekasinomarknaden. Evolutions mål på medellång till lång sikt är att växa snabbare än den totala globala onlinekasinomarknaden.

### Förslag till beslut om vinstdisposition

Styrelsen föreslår årsstämman 2024 att besluta om överföring till aktieägarna om 559 265 879 EUR (427 314 288), motsvarande 2,65 EUR (2,00) per aktie.

| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel |                      |
|--|----------------------|
| Överkursfond   | 2 612 378 347        |
| Balanserat resultat                                  | -106 930 123         |
| Årets resultat                                       | 551 511 151          |
| <b>Summa</b>   | <b>3 056 959 375</b> |

### Styrelsen föreslår följande disposition

|   |                      |
|---|----------------------|
| Till aktieägarna utdelas                        |                      |
| 2,65 EUR per aktie x 211 043 728 aktier         | 559 265 879          |
| I ny räkning överföres till överkursfond        | 2 612 378 347        |
| I ny räkning överföres till balanserat resultat | -114 684 851         |
| <b>Summa</b>                                    | <b>3 056 959 375</b> |

### Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamheten art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets ställning per 31 december 2023 samt resultatet av verksamheten för räkenskapsåret 2023 framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändring i eget kapital och noter.

### Konflikt i Ukraina

Under 2022 inledde Ryssland en militär attack mot Ukraina. Evolution hade ett spelutvecklingsnav i Ukraina, dess aktivitet har under 2022 minskat avsevärt även om Evolution fortfarande har en juridisk person i landet. Evolution har inte några kontor eller kunder baserade i Ryssland, och de direkta ekonomiska effekterna av kriget och sanktionerna var inte väsentliga för koncernen 2023.

### Händelser efter balansdagen

En stämning har lämnats in den 23 januari 2024 till State District Court Eastern District of Pennsylvania mot Evolution AB (publ) och vissa personer i företagens ledning, på uppdrag av Rachel Skolnick, både i hennes egen rätt och på vägnar av alla andra i liknande situation.

Evolution har tecknat avtal om att förvärva Livespins Holdings Limited, en B2B-leverantör av sociala streamingspel som gör det möjligt för operatörer att erbjuda sina spelare möjligheten att satsa bakom sina favoritstreamers, varumärkesambassadörer och influencers. Den initiala kontanta köpeskillingen är 5 MEUR. Dessutom kan Evolution betala en tilläggsköpeskillning baserat på Livespins resultat under 2026. Slutförande av transaktionen är planerad till H1 2024 och är föremål för vissa stängningsvillkor.

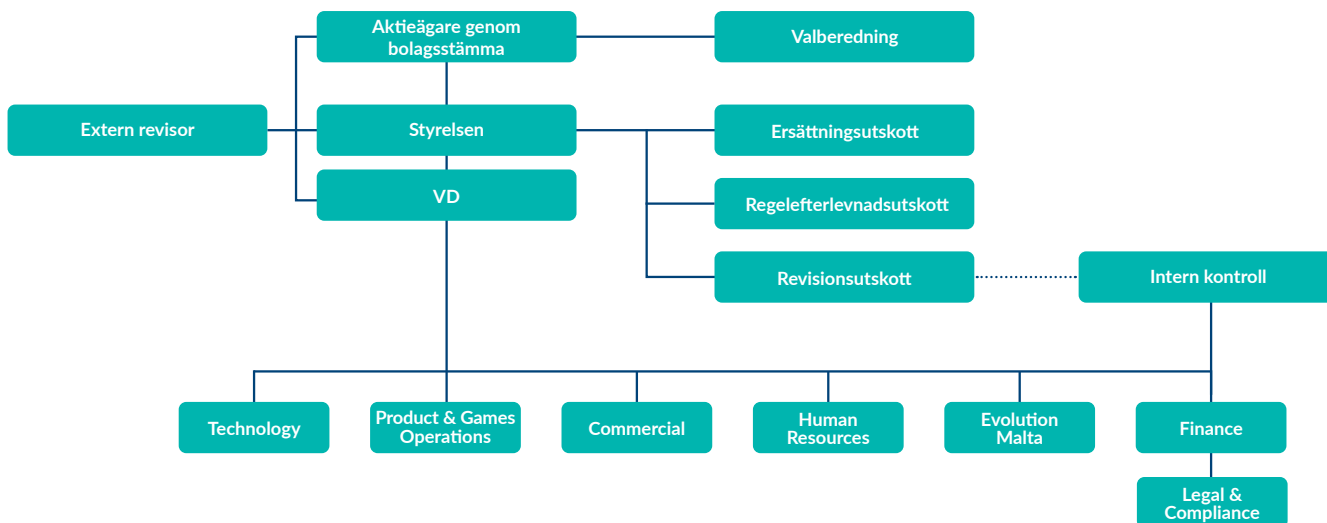
Den 20 mars 2024 förföll incitamentsprogrammet 2021/2024 som beslutades av extra bolagsstämman den 28 januari 2021. Teckning av aktier kan ske från och med 20 mars och de efterföljande 30 kalenderdagarna. Innan årsredovisningens avlämnande har 793 730 optioner nyttjats för teckning av 793 730 nya aktier i Bolaget. Utspädningseffekten förväntas uppgå till cirka 0,4 procent.

Evolution har under perioden 2 januari - 28 mars 2024 förvärvat 2 521 348 av sina egna aktier, inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen beslutat om. Mellan 27 november 2023 till och med 28 mars 2024 har totalt 3 648 247 aktier förvärvats inom ramen för återköpsprogrammet. Återköpsprogrammet som offentliggjordes 23 november 2023 är därmed fullbordat och avslutat.

# Bolagsstyrningsrapport

Evolution AB (publ) ('Evolution') är ett offentligt svenskt aktieföretag som grundades i december 2014 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Evolution efterlever samtliga tillämpliga författningar och regler, inklusive svensk aktieföretagslag, EU:s marknadsmissbruksförordning, Svensk Kod för Bolagsstyrning ('Koden') samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Aktuell Kod finns på Kollegiet för svensk bolagsstyrnings hemsida [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

## Evolutions modell för bolagsstyrning



## Ägande och rösträtt

Aktiekapitalet i Evolution uppgick vid utgången av 2023 till 648 020,30 EUR, fördelat på totalt 215 604 777 aktier med ett kvotvärde om 0,003 EUR. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt (en röst per aktie) och andel av bolagets kapital och vinst. Antalet kända aktieägare uppgick den 31 december 2023 till 93 676. Bolagets största ägare var vid samma tidpunkt Capital Group med 16,5 procent av aktiekapital och röster, och Jens von Bahr samt Fredrik Österberg (genom Österbahr Ventures AB) med 10,4 procent av aktiekapital och röster.

De tio största aktieägarna representerade 47,6 procent av aktiekapitalet och rösterna. Ytterligare information om bolagets aktie och aktieägare presenteras i avsnittet "Evolutions aktie" på sidorna 25-26 samt på bolagets webbplats.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är Evolutions högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Dag och plats offentliggörs senast i samband med tredje delårsrapporten.

Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på årsstämman för kommande år, och när en sådan begäran senast måste ha inkommit, publiceras på bolagets webbplats senast vid tredje delårsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget annonserar i Dagens Industri att kallelse har skett.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet
- Valberedning.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktieföretagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

## Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls den 4 april 2023. På stämman var 47,2 procent av samtliga aktier och röster representerade.

Vid årsstämman fastställdes resultat- och balansräkningar för bolaget och koncernen för 2022 och det beslutades bl.a. om vinstutdelning om 2,00 EUR per aktie, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, omval av styrelseledamöter och styrelseordförande, bemyndigande om återköp och överlåtelse av egna aktier, beslut om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av egna aktier och ökning av aktiekapital genom fondemission samt bemyndigande om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler. Protokoll från stämman liksom övrigt underlag från mötet finns tillgängligt på bolagets webbplats.

## Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 äger rum den 26 april 2024. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats där även erforderliga dokument såsom beslutsunderlag finns tillgängliga inför stämman.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2023 beslutades att styrelseordföranden ska kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. De tre största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin representant, att jämte en av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolagets ledning utgöra valberedning. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode om beslut ska fattas om detta
- Process för inrättande av nästa valberedning.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2024.

| Ledamot                    | Utsedd av                       | Oberoende i förhållande till bolagets ledning | Andel av röster per 2023-12-31 |
|----------------------------|---------------------------------|---|--------------------------------|
| Martin Rosell (ordförande) | Österbahr Ventures AB           | Ja  | 10,4%                          |
| Michael Hayward            | WCM Investment Management       | Ja  | 5,1%                           |
| Ian Livingstone            | Richard Livingstone             | Ja  | 1,9%                           |
| Joel Citron                | Styrelsen i Evolution AB (publ) | Ja  | -                              |

## Styrelsen

### Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

### Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen bland annat följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Arbetsordning för revisionsutskottet
- Arbetsordning för ersättningsutskottet
- Uppförandekod (Code of Conduct)
- Hållbarhetspolicy.



## Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter och inga suppleanter. Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2023 återvaldes Jens von Bahr (ordförande), Joel Citron, Jonas Engwall, Ian Livingstone, Fredrik Österberg, Mimi Drake och Sandra Urie till ledamöter av styrelsen. Jonas Engwall avgick på egen begäran 24 maj 2023. För mer information om respektive styrelseledamot se sidorna 63-64.

Fredrik Österberg var fram till april 2018 anställd av bolaget som Group Chief Strategy Officer.

Jens von Bahr var fram till april 2022 anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande.

## Oberoende

Antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är fem (83 procent) och antalet stämموvalda styrelseledamöter som är oberoende till bolagets större ägare är fyra (67 procent). Jens von Bahr och Fredrik

Österberg äger tillsammans cirka 10,4 procent av aktierna och rösterna i bolaget (genom Österbahr Ventures AB) och är därför inte oberoende i förhållande till större aktieägare. Då Jens von Bahr varit anställd av bolaget som arbetande styrelseordförande under de senaste tre åren är han inte heller oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

En styrelseledamot får ej delta i beslut där intressekonflikt kan föreligga. Detta omfattar bland annat beslut gällande avtal mellan en styrelseledamot och bolaget, avtal mellan bolaget och tredje part där styrelseledamoten har materiellt intresse som kan utgöra intressekonflikt för bolaget samt avtal mellan bolaget och juridisk person som styrelseledamoten representerar.

## Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen har antagits av styrelsen och omfattar instruktioner kring bland annat styrelsemöten och dess innehåll, arbetsfördelningen inom styrelsen och informationsgivning till styrelsen.

| Ledamot                     | Arvoden <sup>1)</sup> |                |                         | Närvaro <sup>2)</sup> |                  |                    |                          |
|-----------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|--------------------------|
|                             | Styrelsearvode        | Utskottsarvode | Oberoende <sup>3)</sup> | Styrelsemöten         | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Regelefterlevnadsutskott |
| Jens von Bahr               | EUR 400 000           | N/A            | Nej/Nej                 | 19                    | N/A              | N/A                | N/A                      |
| Joel Citron                 | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Ja                   | 19                    | 4                | 1                  | 3                        |
| Jonas Engwall <sup>4)</sup> | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Ja                   | 10                    | 1                | N/A                | N/A                      |
| Mimi Drake                  | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Ja                   | 19                    | 4                | N/A                | 3                        |
| Sandra Urie                 | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Ja                   | 19                    | 3                | 1                  | 3                        |
| Ian Livingstone             | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Ja                   | 19                    | N/A              | 1                  | N/A                      |
| Fredrik Österberg           | EUR 100 000           | N/A            | Ja/Nej                  | 19                    | N/A              | N/A                | N/A                      |

<sup>1)</sup> Arvoden avser fastställda belopp på årsstämman 2023.

<sup>2)</sup> Närvaro avser möten under räkenskapsåret 2023.

<sup>3)</sup> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning/till de största aktieägarna.

<sup>4)</sup> Jonas Engwall avgick 24 maj 2023.

## Styrelsens ordförande 2023

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Jens von Bahr återvaldes till styrelsens ordförande vid årsstämman 2023 för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och skapar förutsättningar för att på bästa sätt fullgöra styrelsens åtaganden.

## Styrelsens arbete 2023

Under 2023 har styrelsen hållit 19 sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport och ett för fastställande av bokslutskommuniké. Alla sammanträden har följt en agenda som vid tillämpliga punkter behandlats med dokumentation som tillhandahållits ledamöterna inför mötena. Vid sammanträdena närvarar, som huvudregel, också bolagets Director M&A som sekreterare, bolagets verkställande direktör samt bolagets finansdirektör (CFO).

Den verkställande direktören uppdaterar vid varje möte övriga styrelsen om den operativa och finansiella utvecklingen i bolaget.

Huvudpunkter för styrelsemöten 2023 har varit frågor gällande godkännande av affärsplan och budget, koncernpolicyer, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter.

*Huvudsakliga punkter vid styrelsemöten 2023:*

- **Februari**  
Fastställande av bokslutskommuniké 2022
- **Mars**  
Bolagets revisor deltog vid del av mötet utan närvaro av verkställande direktör eller annan person från bolagsledningen  
Godkännande av årsredovisning för 2022  
Utvärdering av styrelsens respektive verkställande direktörens arbete  
Godkännande av material inför årsstämman 2023
- **April**  
Fastställande av delårsrapport för första kvartalet 2023  
Konstituerande styrelsemöte
- **Juli**  
Fastställande av delårsrapport för andra kvartalet 2023
- **Oktober**  
Fastställande av delårsrapport för tredje kvartalet 2023
- **December**  
Godkännande av budget för 2024.

## Säkerställande av kvalitet i den finansiella rapporteringen

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Den verkställande direktören är ansvarig att styrelsen utöver bokslutskommuniké, delårsrapporter och årsredovisning får regelbunden information om bolagets finansiella utveckling inklusive finansiell ställning och likviditet.

Styrelsen granskar också, i första hand genom dess revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen hålls tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera sitt arbete och arbetsfördelningen mellan individuella ledamöter. Styrelsens ordförande informerar valberedningen om utvärderingens utfall. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den verkställande direktörens och koncernledningens arbete. Minst årligen diskuteras denna utvärdering under styrelsemöte utan att den verkställande direktören eller annan representant från koncernledningen är närvarande.

## Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelse föreslås av valberedningen, beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Vid årsstämman 2023 beslutades att arvode om 100 000 EUR ska utgå till var och en av styrelseledamöterna och med 400 000 EUR till styrelsens ordförande.

Ingen särskild ersättning utgår till medlemmarna i styrelseutskotten.

## Mångfaldspolicy

Bolagets styrelse har antagit en mångfaldhetspolicy tillämplig för bolagets styrelse. Enligt denna policy ska styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Målsättningen är att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Evolution anser att mångfald är viktigt för att försäkra sig om att styrelseledamöternas profiler ger det nödvändiga utbudet av perspektiv, erfarenhet och kompetens som krävs för att uppnå en effektiv styrning. Valberedningen beaktar, vid framtagande av sitt förslag avseende styrelsens sammansättning till stämman, Kodens samt styrelsens mångfaldhetspolicy för att eftersträva mångfald i styrelsen.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott och ett regelefterlevnadsutskott.

### Ersättningsutskott

I ersättningsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Ian Livingstone och Sandra Urie, som ersatte Jonas Engwall efter hans avgång. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda följande ärenden för beslut i styrelsen:

- Lön, annan ersättning och pensionsförmåner för den verkställande direktören
- Bolagets ersättningspolicy och andra anställningsvillkor för bolagets högsta ledning
- Aktieoptionsprogram och liknande upplägg liksom andra belönings- eller kompensationsformer som avses riktas till en bredare krets av anställda inom koncernen.

Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera såväl pågående som under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagets högsta ledning. Vidare ska utskottet övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, liksom nuvarande ersättningsstrukturer och -nivåer i bolaget. Under 2023 hölls ett möte.

### Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår Joel Citron (ordförande), Mimi Drake och Sandra Urie, som ersatte Jonas Engwall efter hans avgång. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker
- Övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering
- Regelbundet träffa bolagets revisorer och informera sig om den lagstadgade revisionen, inriktningen och omfattningen på revisionen samt diskutera koordinationen mellan den externa och interna revisionen liksom synen på riskerna i bolaget
- Etablera riktlinjer för vilka tjänster utöver revisionstjänster som bolaget kan köpa från revisorerna samt utvärdera och övervaka oberoendet hos bolagets revisorer och i anslutning till detta särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller ytterligare tjänster till bolaget utöver revision
- Utvärdera revisionen och informera bolagets valberedning om resultatet av denna utvärdering.

Revisionsutskottet ska också organisera en urvalsprocess för förberedelser av rekommendationer av revisorer till valberedningen när sådan krävs enligt tillämpliga regler samt i övrigt assistera valberedningen i dess förberedelser av förslag av revisorer samt ersättning för revision. Under 2023 hölls fyra möten.

## Regelefterlevnadsutskott

Under året inrättade styrelsen ett regelefterlevnadsutskott för att se över och förbättra processer och rutiner för regelefterlevnad. I utskottet ingår Joel Citron (ordförande), Mimi Drake och Sandra Urie. Arbetet under 2023 omfattade flera områden, inklusive interaktion med de interna compliance officers som ansvarar för den dagliga tillsynen. Omfattande granskningar har genomförts avseende allmänna regleringar såsom AML och EU:s styrningslagar. Dessutom uppdaterades utskottet om regelefterlevnad på marknader där Evolution erbjuder sina tjänster. Under 2023 hölls tre möten.

## Arbetsfördelning mellan styrelseordförande och verkställande direktör

Styrelseordförande arbetar i huvudsak inom följande områden; beredning av långsiktiga strategifrågor som ligger utanför verkställande direktörens strategiska arbete inom gällande affärsplaner, löpande utvärdering av strategiska samarbeten och företagsförvärv, samt biträde till koncernledningen i strategiska projekt samt i samband med rekrytering av nyckelkompetens. I VD-instruktionen klargörs att styrelseordförandens arbetsuppgifter inte får inkräkta på den verkställande direktörens arbetsuppgifter och att styrelseordföranden inte utför några löpande förvaltningsuppgifter.

## Revisorer

Revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper liksom styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vidare ska revisorerna granska koncernräkenskaperna liksom koncerninterna relationer. Evolution ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Revisorns mandattid ska upphöra senast vid slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter det år då revisorn utsågs. Årsstämman 2023 återvalde Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är Johan Engstam, född 1966 och auktoriserad revisor.

## Verkställande direktör och koncernledning

Evolutionens koncernledning har en gedigen erfarenhet och verkar för långsiktig lönsam tillväxt i linje med bolagets strategi och vision. Den verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Den verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören rapporterar till styrelsen och ska tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen föreläggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen och interna policyer och riktlinjer.



Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, förutom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen. I koncernledningen finns kompetens som täcker in alla centrala områden för bolagets verksamhet och strategi. Inom Evolution Malta Limited finns en ledningsgrupp som hanterar frågor som rör den operativa verksamheten. Till stöd i arbetet har koncernledningen Extended Group Management (EGM), som består av 16 ledande befattningshavare inom koncernen.

#### Arbetsinstruktion för den verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsen driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 fastställde riktlinjer för ledande befattningshavare för tiden intill årsstämman 2024. Med ledande befattningshavare avses den verkställande direktören samt ledningen för Evolution och den koncern i vilken bolaget ingår. Riktlinjerna ska tillämpas även för ersättningar till styrelseledamöter som är anställda i bolaget och vad som sägs om ledande befattningshavare i riktlinjerna ska i tillämpliga delar gälla även för styrelseledamöter som är anställda i bolaget. För information om koncernledningens sammansättning, se sidorna 65-66.

Syftet med riktlinjerna är att säkerställa att bolaget kan attrahera, motivera och behålla seniora ledningspersoner med sådan kompetens och erfarenhet som krävs för att uppnå bolagets operativa mål. Ersättningen ska baseras på villkor som är konkurrenskraftiga och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, samt för vissa ledande befattningshavare, rörlig lön. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, både på kort och lång sikt, samt bolagets övergripande resultat.

#### Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den ledande befattningshavarens individuella kompetens, ansvar och prestation. En översyn av den fasta lönen ska genomföras på årsbasis för varje kalenderår.

#### Rörlig ersättning

Ledande befattningshavare (dock inte styrelseledamöter som är anställda i bolaget) kan erhålla rörlig ersättning utöver fast lön.

Den årliga rörliga ersättningen ska vara kontantbaserad och baseras på förutbestämda och mätbara prestationskriterier för respektive ledande befattningshavare som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. De prestationskriterier som uppställs ska fastställas och dokumenteras årligen.

Den rörliga ersättningen får inte uppgå till mer än 50 procent av den årliga totala ersättningen eller 100 procent av den årliga grundlönen.

#### Incitamentsprogram

Bolagsstämman ska kunna fatta beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bl.a. ledande befattningshavare (dock inte till styrelseledamöter som är anställda i bolaget). Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan deltagaren och bolagets aktieägare och så att ett eget aktieägarande i bolaget främjas.

#### Andra förmåner

Bolaget erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta företagshälsovård. Stundom kan bostadsbidrag, betald skolgång för minderåriga barn eller reseersättningar beviljas.

#### Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden för ledande befattningshavare under vilken tid lön kommer att fortsätta utbetalas är 12 månader. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön.

#### Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Om styrelsen frångår riktlinjerna ska den ange skälet till avvikelsen vid nästföljande årsstämma.

## Incitamentsprogram

### Program 2023/2026

Vid extra bolagsstämman den 9 november 2023 beslutades om emission av högst 2 500 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget för 1 296,60 SEK per aktie under perioden från och med 16 november 2026 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–september 2026, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 14 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 1 995 389 teckningsoptioner. Om alla 1 995 389 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 1 995 389 aktier blir utspädningseffekten cirka 0,9 procent.

### Program 2021/2024

Vid extra bolagsstämman den 28 januari 2021 beslutades om emission av högst 5 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget för 1 113,80 SEK per aktie under perioden från och med 20 mars 2024 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–december 2023, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 3 948 875 teckningsoptioner, varav 474 156 har återköpts under 2021-2023. Om alla 3 474 719 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 474 719 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,6 procent.

### Program 2023/2026 och 2021/2024

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige och Georgien betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda utanför Sverige betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för. För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremie) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

|                                    | 2023/2026  | 2021/2024  |
|------------------------------------|------------|------------|
| Lösenpris, SEK                     | 1 296,60   | 1 113,80   |
| Tilldelningsdag                    | 2023-11-16 | 2021-03-20 |
| Förfallodag                        | 2026-11-30 | 2024-04-20 |
| Antal deltagare                    | 228        | 203        |
| Antal emitterade teckningsoptioner | 1 995 389  | 3 474 719  |

## Riskhantering och intern kontroll

Evolutionens kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag. Grunden för kontrollmiljön definieras genom policyer, rutiner och manualer som upprätthålls genom bolagets organisationsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Viktiga redovisningsfrågor och frågor relaterade till den finansiella rapporteringen behandlas i styrelsen samt styrelsens revisionsutskott. För att säkerställa en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal policyer av betydelse för bolagsstyrning och den finansiella rapporteringen.

Däribland ingår styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och rapporteringsinstruktion för finansiell rapportering. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Vid ett konstituerande styrelsemöte efter årsstämma fastställs arbetsordningen för styrelsen samt verkställande direktörens arbetsinstruktion där ansvar och befogenheter är vidare definierade.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott vars uppgift är att bereda styrelsens arbete avseende kvalitet i den finansiella rapporteringen och processerna för hanteringen av bolagets och koncernens affärsrisker samt att övervaka bolagets finansiella rapportering och assistera styrelsen i att säkra effektiviteten i bolagets interna kontroll, interna revision samt riskhantering.

Koncernens finansdirektör (CFO) rapporterar kontinuerligt till revisionsutskottet och arbetar tillsammans med koncernens ekonomifunktion med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör, som regelbundet rapporterar till bolagets styrelse. Verkställande direktören delegerar befogenheter till sina direktrapporterande medarbetare.

Firman tecknas av styrelsen eller en styrelseledamot i förening med styrelsens ordförande. Därutöver har bolagets CFO och Director M&A behörighet att teckna bolagets firma i förening. Verkställande direktören tecknar, ensam i enlighet med aktiebolagslagen, bolagets firma i löpande förvaltningsärenden.

## Riskbedömning

Koncernen har etablerat en riskhanteringskommitté där representanter från olika relevanta delar av organisationen kvartalsvis sammanträder för att bedöma, diskutera och åtgärda potentiella risker. Koncernen har vidare fastställt rutiner och etablerat interna kontrollsystem för riskhantering, vilket bland annat innefattar en årlig riskanalys för samtliga verksamhetsområden inom koncernen där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som hotar koncernens mål och strategier. Riskanalysen är uppdelad på strategiska, operativa, efterlevnads- (compliance), legala och finansiella risker.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll har respektive verksamhetsområde fastställt ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna identifierade i riskanalysen. En självutvärdering av dessa kontrollaktiviteter genomförs årligen och rapporteras till riskhanteringskommittén som sammanställer utfallet och vidare rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen.

#### **Riskbedömning direkt relaterat till tillhandahållandet av speltjänster**

Eftersom vissa jurisdiktioner har lagar som uttryckligen gör tillhandahållandet av och deltagandet i speltjänster villkorat av särskilda tillstånd eller straffbart så vidtar koncernen löpande försiktighetsåtgärder bland annat genom Know Your Customer (KYC)-kontroller av licenstagande operatörer och att i licensavtalet med operatörerna kräva att dessa följer de lagar och regler som gäller för speltjänster.

Dessa avtalsbestämmelser utgör en form av legalt skydd och hinder för vissa slutanvändares åtkomst till koncernens produkter och tjänster. Koncernens kunder (operatörerna) ansvarar för slutanvändarens tillgång till deras onlinespelplattformar på lokal nivå och i enlighet med lokala lagar och förordningar.

#### **Uppföljning**

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Detta inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning omfattar såväl avstämning av månatliga finansiella rapporter gentemot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen eller utifrån behov.

Koncernens finansdirektör (CFO) har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll.

Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

#### **Information och kommunikation**

Evolution har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare.

Bolaget är föremål för reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (marknadsmissbruksförordningen, MAR).

MAR innehåller bestämmelser kring hur insiderinformation får offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar som informationen får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla en lista över personer som arbetar för bolaget och har tillgång till insiderinformation. Bolaget använder ett digitalt och delvis automatiserat verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och dess insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Evolutions finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via delårsrapporter, pressmeddelanden samt årsredovisning i enlighet med fastställd kommunikationspolicy.

#### **Internrevision**

Bolaget har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.



# Styrelse

## **JENS VON BAHR**

### **Styrelsens ordförande**

Född 1971. Invald 2015, ordförande sedan 1 november 2016.

### **Övriga uppdrag:**

Jens är styrelseledamot i JOvB Investment AB, Österbahr Ventures AB, Barnebys Group AB och Sitoo AB.

### **Erfarenhet:**

Jens är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Jens VD för Oriflame Sri Lanka. Han har också startat flera entreprenörsbolag. Jens är ekonomie kandidat från Stockholms universitet samt innehar en MBA från University of Western Sydney.

### **Aktieinnehav:**

22 400 140 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Fredrik Österberg) och 15 310 aktier genom JOvB Investment AB. Ej oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## **JOEL CITRON**

### **Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

### **Övriga uppdrag:**

Joel är VD för Tenth Avenue Holdings LLC och styrelseordförande för Tenth Avenue Commerce LLC.

### **Erfarenhet:**

Joel har bred erfarenhet från olika ledande befattningar i investmentbolag och rörelsedrivande bolag i Europa och USA. Han har en B.Sc Business Administration och M.A. Economics från University of Southern California.

### **Aktieinnehav:**

1 093 464 aktier genom Tenth Avenue Holdings samt 240 000 aktier privat. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## **MIMI DRAKE**

### **Styrelseledamot**

Född 1968. Invald 2021.

### **Övriga uppdrag:**

Mimi är partner och marknadsansvarig på Cerity Partners. Bland andra uppdrag är hon grundande styrelseledamot och ordförande Emerita i styrelsen för 100 Women in Finance och sitter i styrelserna för Hudson Global, Verus och Thomas Jefferson University och Jefferson Health System.

### **Erfarenhet:**

Mimi har arbetat inom den finansiella sektorn sedan 1995. Hon tog sin M.B.A. i finans från The Wharton School vid University of Pennsylvania och sin B.A. i nationalekonomi från Trinity College (cum laude). Hon gick också på Radcliffe Publishing Program vid Harvard University.

### **Aktieinnehav:**

305 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

## **IAN LIVINGSTONE**

### **Styrelseledamot**

Född 1962. Invald 2015.

### **Övriga uppdrag:**

Ian är arbetande styrelseordförande för London+Regional Properties Limited. Han innehar även olika styrelseuppdrag inom London+Regional Propertiesgruppen.

### **Erfarenhet:**

Ian har bred erfarenhet från olika ledande befattningar inom fastighetsutvecklings- respektive detaljhandelsbranschen.

### **Aktieinnehav:**

500 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

**SANDRA URIE**  
**Styrelseledamot**

Född 1952. Invald 2021.

**Övriga uppdrag:**  
Sandra var tidigare ordförande emeritus och verkställande direktör för Cambridge Associates, LLC. Bland andra uppdrag är hon styrelseledamot i Social Finance US och Crane Institute for Sustainability. Dessutom sitter hon i Advisory Board of Accounting for Sustainability (A4S) och presidentens råd i Ceres.

**Erfarenhet:**  
Utöver sitt nuvarande uppdrag var Sandra VD och styrelseordförande för Cambridge Associates, LLC i sexton år. Hon fungerade också som vice ordförande för Investors' Committee för den amerikanska presidentens arbetsgrupp för finansiella marknader och för 100 kvinnor inom finans, och satt i styrelsen för Stanford Management Company och i den rådgivande styrelsen för andra organisationer. Hon tog examen från Stanford University och tog en magisterexamen i offentlig och privat ledning från Yale School of Management. Hon är en Chartered Financial Analyst (CFA).

**Aktieinnehav:**  
300 aktier.  
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning samt större aktieägare i bolaget.

**FREDRIK ÖSTERBERG**  
**Styrelseledamot**

Född 1970. Invald 2015.

**Övriga uppdrag:**  
Fredrik är styrelseledamot i FROS Ventures AB, Österbahr Ventures AB och SORF AB.

**Erfarenhet:**  
Fredrik är medgrundare av Evolution. Innan han grundade bolaget var Fredrik VD för Sportal Nordic. Han är filosofie kandidat i företagsekonomi och nationalekonomi från Stockholms universitet.

**Aktieinnehav:**  
22 400 140 aktier genom Österbahr Ventures AB (gemensamt ägt med Jens von Bahr) samt 50,000 aktier privat.  
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

**Bolagets revisor**

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB**

Johan Engstam

Auktoriserad revisor

## Ledningsgrupp



**MARTIN CARLESUND**  
**Verkställande direktör**

Född 1970. Anställd i koncernen sedan 2015.

**Aktieinnehav:**  
684 710 aktier

**Teckningsoptioner:**  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 650 000  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2023/2026: 175 000

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseordförande i Carlesund Investments & Consulting AB och Sandstjärna Holding.

**Erfarenhet:**  
Martin har tidigare varit bland annat VD för Highlight Media Group, Eniro Sverige, Eniro Finland och 3L System AB. Han har en master i redovisning, extern redovisning och valutariskhantering tillsammans med kurser i datavetenskap, juridik och matematik vid Högskolan i Borås, Handelshögskolan i Göteborg samt Linköpings universitet.



**TODD HAUSHALTER**  
**Chief Product Officer and Games Operations**

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2015.

**Aktieinnehav:**  
96 300 aktier

**Teckningsoptioner:**  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2023/2026: 60 000

**Erfarenhet:**  
Todd har tidigare bland annat varit Vice President of Gaming Operations för MGM Resorts International, Global Director of Product Development på Shuffle Master och Vice President of Business Strategy hos Bally Technologies. Han har en MBA och en MS i Hospitality Administration från University of Nevada, Las Vegas.



**SEBASTIAN JOHANNISSON**  
**Chief Strategy Officer**

Född 1978. Anställd i koncernen sedan 2008.

**Aktieinnehav:**  
700 000 aktier

**Teckningsoptioner:**  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2021/2024: 130 000  
Teckningsrätter genom optionsprogram 2023/2026: 60 000

**Erfarenhet:**  
Sebastian har tidigare varit Chief Commercial Officer samt Head of Account Management på Evolution. Han är civilekonom från Uppsala universitet.





**JACOB KAPLAN**  
**Chief Financial Officer**

Född 1973. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:**  
60 000 aktier

**Teckningsoptioner:**  
Teckningsrätter genom optionsprogram  
2021/2024: 130 000  
Teckningsrätter genom optionsprogram  
2023/2026: 60 000

**Erfarenhet:**  
Jacob har tidigare varit bland annat CFO för Nordnet AB (publ) och Vice President, Finance Director på Nasdaq OMX Transaction Services Nordics. Han är civilekonom från KTH i Stockholm och civilekonom från Stockholms universitet.



**LOUISE WIWEN-NILSSON**  
**Chief Human Resources Officer**

Född 1972. Anställd i koncernen sedan 2016.

**Aktieinnehav:**  
22 780 aktier

**Teckningsoptioner:**  
Teckningsrätter genom optionsprogram  
2021/2024: 130 000  
Teckningsrätter genom optionsprogram  
2023/2026: 60 000

**Erfarenhet:**  
Louise har tidigare haft flera ledande HR-positioner inom Viacom/MTV, Nike samt Walt Disney. Hon är beteendevetare/samhällsvetare från Lunds universitet.



# FINANSIELLA RAPPORTER

Styrelsen och verkställande direktören för Evolution AB (publ) 556994-5792, ('Evolution'), får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023 för koncernen och moderbolaget.

## RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

### RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT – KONCERNEN

### RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

### RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

### RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

### BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

### RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

### KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAGET

## NOTER



## Resultaträkning – Koncernen

|  | NOT      | 2023             | 2022             |
|--|----------|------------------|------------------|
| Intäkter - Live                              |          | 1 523 274        | 1 188 308        |
| Intäkter - RNG                               |          | 275 327          | 268 429          |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                 | <b>2</b> | <b>1 798 601</b> | <b>1 456 737</b> |
| Personalkostnader                            | 3        | -355 300         | -289 598         |
| Av- och nedskrivningar                       | 8, 9     | -124 683         | -100 378         |
| Övriga rörelsekostnader                      | 17, 18   | -175 888         | -158 699         |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                |          | <b>-655 871</b>  | <b>-548 675</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                       |          | <b>1 142 730</b> | <b>908 062</b>   |
| Finansiella intäkter                         | 4        | 15 589           | 9 069            |
| Finansiella kostnader                        | 5        | -9 712           | -10 538          |
| <b>Resultat före skatt</b>                   |          | <b>1 148 607</b> | <b>906 593</b>   |
| Skatt på årets resultat                      | 6        | -77 749          | -63 232          |
| <b>Årets resultat</b>                        |          | <b>1 070 858</b> | <b>843 361</b>   |
| <i>Varav hänförligt till:</i>                |          |                  |                  |
| Moderbolagets aktieägare                     |          | 1 070 858        | 843 361          |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 7        | 213 566 498      | 213 267 500      |
| Resultat per aktie före utspädning, EUR      |          | 5,01             | 3,95             |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning |          | 217 069 145      | 217 505 567      |
| Resultat per aktie efter utspädning, EUR     |          | 4,93             | 3,88             |

## Rapport över totalresultat - Koncernen

|  | 2023             | 2022            |
|--|------------------|-----------------|
| <b>Årets resultat</b>  | <b>1 070 858</b> | <b>843 361</b>  |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                    |                  |                 |
| <i>Poster som senare kan återföras till periodens resultat</i> |                  |                 |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter     | 8 326            | -196 992        |
| <b>Årets övriga totalresultat</b>                              | <b>8 326</b>     | <b>-196 992</b> |
| <b>Årets totalresultat</b>                                     | <b>1 079 184</b> | <b>646 369</b>  |

## Rapport över finansiell ställning – Koncernen

|   | NOT   | 31 december<br>2023 | 31 december<br>2022 |
|---|-------|---------------------|---------------------|
| <b>Tillgångar</b>                               |       |                     |                     |
| Goodwill  | 8     | 2 324 005           | 2 315 332           |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar       | 8     | 714 509             | 742 928             |
| Byggnader och mark                              | 9     | 10 968              | 11 187              |
| Nyttjanderättstillgångar                        | 9, 17 | 70 382              | 67 900              |
| Övriga materiella anläggningstillgångar         | 9     | 121 106             | 110 996             |
| Övriga långfristiga fordringar                  |       | 6 779               | 8 868               |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 6     | 3 471               | 2 785               |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>              |       | <b>3 251 220</b>    | <b>3 259 996</b>    |
| Kundfordringar                                  | 11    | 348 420             | 277 012             |
| Skattefordringar                                |       | 314 239             | 241 330             |
| Övriga kortfristiga fordringar                  | 12    | 27 827              | 21 016              |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 13    | 46 022              | 37 463              |
| Likvida medel                                   | 14    | 985 756             | 532 554             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>              |       | <b>1 722 264</b>    | <b>1 109 375</b>    |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |       | <b>4 973 484</b>    | <b>4 369 371</b>    |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                 |       |                     |                     |
| Aktiekapital                                    |       | 648                 | 647                 |
| Övrigt tillskjutet kapital                      |       | 2 411 607           | 2 403 963           |
| Reserver  |       | -206 952            | -215 278            |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat |       | 1 800 912           | 1 270 949           |
| <b>Summa eget kapital</b>                       |       | <b>4 006 215</b>    | <b>3 460 281</b>    |
| Uppskjuten skatteskuld                          | 6     | 61 393              | 66 113              |
| Långfristiga leasingskulder                     | 17    | 65 534              | 65 158              |
| Övriga långfristiga skulder                     |       | 279 019             | 351 926             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>               |       | <b>405 946</b>      | <b>483 197</b>      |
| Leverantörsskulder                              |       | 13 063              | 10 094              |
| Avsättningar                                    |       | –                   | 380                 |
| Aktuella skatteskulder                          |       | 418 957             | 312 677             |
| Övriga kortfristiga skulder                     | 15    | 62 029              | 43 321              |
| Kortfristiga leasingskulder                     | 17    | 13 923              | 14 395              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter    | 16    | 53 351              | 45 026              |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>               |       | <b>561 323</b>      | <b>425 893</b>      |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           |       | <b>4 973 484</b>    | <b>4 369 371</b>    |

## Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

| 2022                                    | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver        | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------|-----------------|---|--------------------|
| Ingående eget kapital 2022-01-01        | 647          | 2 405 622                  | -18 286         | 802 967                                     | 3 190 950          |
| Årets resultat                          | –            | –                          | –               | 843 361                                     | 843 361            |
| Övrigt totalresultat                    | –            | –                          | -196 992        | –   | -196 992           |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>     |              |                            |                 |   |                    |
| Återköp egna aktier                     | –            | –                          | –               | -75 591                                     | -75 591            |
| Utdelning                               | –            | –                          | –               | -302 751                                    | -302 751           |
| Teckningsoptioner                       | –            | -1 659                     | –               | 2 961                                       | 1 302              |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b> | <b>647</b>   | <b>2 403 963</b>           | <b>-215 278</b> | <b>1 270 949</b>                            | <b>3 460 281</b>   |
| 2023                                    | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver        | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
| Ingående eget kapital 2023-01-01        | 647          | 2 403 963                  | -215 278        | 1 270 949                                   | 3 460 281          |
| Årets resultat                          | –            | –                          | –               | 1 070 858                                   | 1 070 858          |
| Övrigt totalresultat                    | –            | –                          | 8 326           | –   | 8 326              |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>     |              |                            |                 |   |                    |
| Återköp egna aktier                     | –            | –                          | –               | -115 758                                    | -115 758           |
| Utdelning                               | –            | –                          | –               | -427 398                                    | -427 398           |
| Teckningsoptioner                       | –            | -48 187                    | –               | 2 261                                       | -45 926            |
| Apportemission                          | –            | 20 083                     | –               | –   | 20 083             |
| Nyemission                              | 1            | 35 748                     | –               | –   | 35 749             |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b> | <b>648</b>   | <b>2 411 607</b>           | <b>-206 952</b> | <b>1 800 912</b>                            | <b>4 006 215</b>   |



## Rapport över kassaflöden – Koncernen

|   | NOT | 2023             | 2022            |
|---|-----|------------------|-----------------|
| Rörelseresultat   |     | 1 142 730        | 908 062         |
| <i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>                           |     |                  |                 |
| Av- och nedskrivningar  |     | 124 683          | 100 378         |
| Avsättningar  |     | –                | -1 401          |
| Övrigt  |     | 1 135            | -3 407          |
| Erhållen ränta  |     | 14 308           | 357             |
| Betald ränta  |     | -39              | -1 299          |
| Betald skatt  |     | -49 772          | -47 100         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>1 233 045</b> | <b>955 590</b>  |
| Ökning/minskning kundfordringar   |     | -72 370          | -72 075         |
| Ökning/minskning leverantörsskulder   |     | 3 044            | 1 198           |
| Ökning/minskning övrigt rörelsekapital  |     | 4 728            | -7 248          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>1 168 447</b> | <b>877 465</b>  |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -51 973          | -36 278         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |     | -42 219          | -60 661         |
| Förvärv av dotterföretag  | 23  | -47 536          | -273 136        |
| Ökning/minskning övriga långfristiga fordringar                                     |     | 2 370            | -1 521          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-139 358</b>  | <b>-371 596</b> |
| Amortering av leasingskuld  |     | -18 907          | -14 145         |
| Återköp egna aktier   |     | -115 758         | -75 591         |
| Teckningsoptioner   |     | -48 187          | -1 714          |
| Utdelning   |     | -427 398         | -302 751        |
| Nyemission  |     | 35 749           | –               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-574 501</b>  | <b>-394 201</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>454 588</b>   | <b>111 668</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |     | 532 554          | 421 432         |
| Kursdifferenser   |     | -1 386           | -546            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 14  | <b>985 756</b>   | <b>532 554</b>  |

Raden Övrigt under Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet avser främst valutakursdifferenser, avyttring av anläggningstillgångar samt personalkostnader för incitamentsprogram redovisade i eget kapital.

## Resultaträkning – Moderbolaget

|  | NOT  | 2023           | 2022           |
|--|------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                            | 2    | 19 289         | 19 641         |
| Övriga externa kostnader                   | 18   | -4 790         | -5 210         |
| Personalkostnader                          | 3    | -14 303        | -14 066        |
| Av- och nedskrivningar                     | 8, 9 | -322           | -262           |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |      | <b>-126</b>    | <b>103</b>     |
| Övriga ränteintäkter och liknande intäkter | 4    | 552 145        | 592 922        |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |      | <b>552 019</b> | <b>593 025</b> |
| Skatt på årets resultat                    | 6    | -509           | -710           |
| <b>Årets resultat</b>                      |      | <b>551 510</b> | <b>592 315</b> |

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

## Balansräkning – Moderbolaget

|  | NOT | 31 december<br>2023 | 31 december<br>2022 |
|--|-----|---------------------|---------------------|
| <b>Tillgångar</b>                            |     |                     |                     |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                     |                     |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 8   | 185                 | 432                 |
| Materiella anläggningstillgångar             | 9   | 342                 | 70                  |
| Andelar i koncernföretag                     | 10  | 2 630 780           | 2 630 780           |
| Uppskjutna skattefordringar                  |     | 1                   | –                   |
| Depositioner                                 |     | 14                  | 14                  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>2 631 322</b>    | <b>2 631 296</b>    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                     |                     |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 375 378             | 487 011             |
| Skattefordringar                             |     | 885                 | 880                 |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 12  | 4 611               | 506                 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13  | 9 843               | 6 517               |
| Kassa och bank                               | 14  | 53 051              | 6 250               |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>443 768</b>      | <b>501 164</b>      |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>3 075 090</b>    | <b>3 132 460</b>    |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                     |                     |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                     |                     |
| Aktiekapital                                 |     | 648                 | 647                 |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                     |                     |
| Överkursfond                                 |     | 2 612 378           | 2 604 734           |
| Balanserat resultat                          |     | –106 929            | –156 088            |
| Årets resultat                               |     | 551 510             | 592 315             |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>3 057 607</b>    | <b>3 041 608</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                     |                     |
| Leverantörsskulder                           |     | 108                 | 197                 |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 607                 | 763                 |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 589                 | 87 841              |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 15  | 14 586              | 318                 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 16  | 1 593               | 1 733               |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>17 483</b>       | <b>90 852</b>       |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>3 075 090</b>    | <b>3 132 460</b>    |

## Rapport över förändringar i eget kapital – Moderbolaget

| 2022                                    | Bundet eget kapital |                  | Fritt eget kapital     |  | Summa eget kapital |
|---|---------------------|------------------|------------------------|--|--------------------|
|   | Aktiekapital        | Överkursfond     | Balanserade vinstmedel |  |                    |
| Ingående eget kapital 2022-01-01        | 647                 | 2 606 393        | 222 254                |  | 2 829 294          |
| Årets resultat                          | –                   | –                | 592 315                |  | 592 315            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>     |                     |                  |                        |  |                    |
| Utdelning                               | –                   | –                | -302 751               |  | -302 751           |
| Teckningsoptioner                       | –                   | -1 659           | –                      |  | -1 659             |
| Återköp egna aktier                     | –                   | –                | -75 591                |  | -75 591            |
| <b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b> | <b>647</b>          | <b>2 604 734</b> | <b>436 227</b>         |  | <b>3 041 608</b>   |

| 2023                                    | Bundet eget kapital |                  | Fritt eget kapital     |  | Summa eget kapital |
|---|---------------------|------------------|------------------------|--|--------------------|
|   | Aktiekapital        | Överkursfond     | Balanserade vinstmedel |  |                    |
| Ingående eget kapital 2023-01-01        | 647                 | 2 604 734        | 436 227                |  | 3 041 608          |
| Årets resultat                          | –                   | –                | 551 510                |  | 551 510            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>     |                     |                  |                        |  |                    |
| Utdelning                               | –                   | –                | -427 398               |  | -427 398           |
| Teckningsoptioner                       | –                   | -48 187          | –                      |  | -48 187            |
| Återköp egna aktier                     | –                   | –                | -115 758               |  | -115 758           |
| Apportemission                          | –                   | 20 083           | –                      |  | 20 083             |
| Nyemission                              | 1                   | 35 748           | –                      |  | 35 749             |
| <b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b> | <b>648</b>          | <b>2 612 378</b> | <b>444 581</b>         |  | <b>3 057 607</b>   |

### 2022

Utestående aktier vid årets slut 213 205 250

### 2023

Utestående aktier vid årets slut 212 771 346

Aktiens kvotvärde är 0,003 EUR



## Kassaflödesanalys – Moderbolaget

|   | NOT | 2023          | 2022            |
|---|-----|---------------|-----------------|
| Rörelseresultat   |     | -126          | 103             |
| <i>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:</i>                           |     |               |                 |
| Av- och nedskrivningar  |     | 322           | 262             |
| Övrigt  |     | 2 077         | 2 695           |
| Erhållen ränta  |     | 647           | 227             |
| Betald skatt  |     | -671          | -259            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>2 249</b>  | <b>3 028</b>    |
| Ökning/minskning leverantörsskulder   |     | -89           | -50             |
| Ökning/minskning koncerninterna fordringar och skulder, netto                       |     | 45 043        | -224 980        |
| Ökning/minskning övrigt rörelsekapital  |     | 5 539         | 2 153           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>52 742</b> | <b>-219 849</b> |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -2            | -               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |     | -345          | -60             |
| Förvärv av dotterföretag  | 23  | -             | -63 792         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-347</b>   | <b>-63 852</b>  |
| Återköp egna aktier   |     | -115 758      | -75 591         |
| Teckningsoptioner   |     | -48 187       | -1 659          |
| Betald utdelning  |     | -427 398      | -302 751        |
| Erhållen utdelning  |     | 550 000       | 590 000         |
| Nyemission  |     | 35 749        | -               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-5 594</b> | <b>209 999</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>46 801</b> | <b>-73 702</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |     | 6 250         | 79 952          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 14  | <b>53 051</b> | <b>6 250</b>    |



# NOTER

## INNEHÅLL

|  |     |
|--|-----|
| Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper         | 79  |
| Not 2. Intäkter                                      | 87  |
| Not 3. Anställda                                     | 88  |
| Not 4. Finansiella intäkter                          | 90  |
| Not 5. Finansiella kostnader                         | 90  |
| Not 6. Inkomstskatt och uppskjuten skatt             | 90  |
| Not 7. Resultat per aktie                            | 92  |
| Not 8. Immateriella anläggningstillgångar            | 93  |
| Not 9. Materiella anläggningstillgångar              | 94  |
| Not 10. Andelar i koncernföretag                     | 95  |
| Not 11. Kundfordringar                               | 96  |
| Not 12. Övriga kortfristiga fordringar               | 96  |
| Not 13. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 97  |
| Not 14. Likvida medel                                | 97  |
| Not 15. Övriga kortfristiga skulder                  | 97  |
| Not 16. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 97  |
| Not 17. Leasing - Koncernen                          | 98  |
| Not 18. Ersättning till revisorer                    | 99  |
| Not 19. Närståendetransaktioner                      | 99  |
| Not 20. Aktierelaterade ersättningar                 | 99  |
| Not 21. Finansiell riskhantering                     | 100 |
| Not 22. Kritiska uppskattningar och bedömningar      | 103 |
| Not 23. Förvärvad verksamhet                         | 104 |
| Not 24. Händelser efter balansdagen                  | 105 |
| 5-års översikt                                       | 106 |
| Nyckeltal ej definierade i enlighet med IFRS         | 107 |

# Noter

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Evolution AB (publ) (Moderbolaget) 556994- 5792 och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget) är en ledande B2B-leverantör inom onlinekasino och slots.

Bolaget utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar fullt integrerade onlinekasinolösningar till speloperatörer. Vid utgången av 2023 hade Koncernen cirka 800 kunder inklusive en majoritet av de främsta internetbaserade speloperatörerna i Europa samt ett antal fysiska kasinon.

Det är operatörerna som i sin tur marknadsför produkterna mot sina slutanvändare. Evolution är således ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver ingen egen spelverksamhet.

Evolution AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige, och huvudkontor på Hamngatan 11 i Stockholm. Evolution AB (publ) är sedan juni 2017 noterat på Nasdaq Stockholm Large Cap under tickern EVO.

Denna årsredovisning har den 5 april 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämman den 26 april 2024.

### 1.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден. För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS, krävs en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att koncernledningen gör vissa bedömningar i processen för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under Redovisningsprinciper och i not 22. Moderbolagets funktionella valuta, liksom moderbolagets och koncernens rapportvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla sifferuppgifter uttrycks i kEUR (tusen euro) om inte annat anges. Belopp och siffror inom parentes utgör jämförelser med samma period föregående år. Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden. De viktigaste principerna som ligger till grund för upprättandet av koncernredovisningen beskrivs nedan.

Dessa redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, med undantaget att dess finansiella rapporter har upprättats i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridisk person. Detta medför vissa skillnader som följer av årsredovisningslagens krav eller skattesituationen. Moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs i avsnittet 1.24 Moderbolagets redovisningsprinciper.

Evolution har tillämpat det tillfälliga undantag som utfärdats av IASB från redovisningskraven för uppskjuten skatt i IAS 12. Evolution varken redovisar eller lämnar upplysning om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare II. Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2023 har haft någon materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter. Inte heller bedöms nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga efter 2023 medföra en materiell inverkan på Evolutions finansiella rapporter.

### 1.2 KONSOLIDERING

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.



Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde av identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde av det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras också, såvida förlusten inte motsvarar ett nedskrivningsbehov. Dotterbolagens redovisningsprinciper har ändrats där det har varit nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med de principer som Koncernen har antagit.

Om Koncernen upphör att ha bestämmande inflytande omvärderas eventuellt kvarstående innehav till verkligt värde vid den tidpunkt när det bestämmande inflytandet upphör, vilket redovisas som värdeförändring i resultaträkningen. Det verkliga värdet används inledningsvis och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Dessutom redovisas belopp avseende företag som tidigare redovisats i övrigt totalresultat som om Koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Det kan innebära att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen.

### 1.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

#### (a) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i finansiella rapporterna för Koncernens olika enheter är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Koncernredovisningen presenteras i euro.

#### (b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till respektive koncernbolags funktionella valuta med de valutakurser som gäller transaktionsdagen eller då omvärderingen sker. Valutakursdifferenser som uppkommer vid sådana transaktioner eller vid omräkning av valutakurser för monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta vid balansdagen, redovisas i resultaträkningen.

#### (c) Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för samtliga koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan omräknas till Koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(a) Tillgångar och skulder i samtliga balansräkningar omvärderas till balansdagens kurs

(b) Intäkter och kostnader i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittskurs inte är en orimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till kursen för transaktionsdagen)

(c) Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas under Övrigt totalresultat.

### 1.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Programvarulicenser aktiveras baserat på kostnaden för att förvärva och göra programvaran färdig att använda. Kostnader i samband med underhåll av programvara redovisas som kostnad då de uppkommer. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till konstruktion och test av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av Koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kommer att finnas tillgänglig för användning
- Koncernledningen har för avsikt att färdigställa programvaran och använda den
- Det finns en förmåga att använda eller sälja programvaran
- Det kan visas att programvaran kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- Kostnaden för programvaran under utvecklingstiden kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.

Direkt hänförliga kostnader som aktiveras som en del av programvaran avser huvudsakligen personalkostnader för utvecklingen. Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier redovisas som kostnad när de uppkommer. Utvecklingskostnader som tidigare har redovisats som kostnader redovisas inte som tillgångar i en efterföljande period.

Kostnader för utveckling av dataprogram redovisade som tillgångar skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden, som är tre år. Kostnaderna för utveckling av Core Gaming Platform skrivs av över tre år. Licenser och patent som redovisas som tillgångar skrivs av över fem år. Kundrelationer och spelportfölj skrivs av över tio år. Förvärvade plattformar skrivs av över fem till tio år. Varumärken skrivs inte av.

En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

## 1.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inkluderar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgångarna. Efterföljande kostnader inkluderas i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligast, enbart när det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till godo och kostnaden för posten kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det bokförda värdet av utbytta delar tas bort ur balansräkningen. Normala reparations- och underhållskostnader belastar resultatet under den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas med hjälp av den linjära avskrivningsmetoden och kostnaderna allokeras till restvärdet under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande procentsatser:

- Kontorsutrustning, datorer och teknisk utrustning 20–50%
- Byggnad 2%.

Förbättringsutgift på annans fastighet skrivs av baserat på den kortaste tiden av hyreskontraktets löptid och uppskattad nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och livslängd granskas, och justeras vid behov, vid varje rapportperiods slut. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess uppskattade återvinningsvärde (not 1.6).

Realisationsresultat vid avyttringar fastställs genom att jämföra intäkten med redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

## 1.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som är föremål för avskrivningar nedskrivningstestas när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning görs med det belopp för vilken tillgångens redovisade värde överstiger det återvinningsbara värdet. Det återvinningsbara beloppet är en tillgångs verkliga värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet om detta är högre. För att bedöma nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på den lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För icke finansiella tillgångar som inte är goodwill och som tidigare har skrivits ned prövas eventuell återföring i slutet av varje rapportperiod. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas nedskrivningsprövas också när händelser eller förändrade omständigheter visar att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas.

## 1.7 FINANSIELLA TILLGÅNGAR

### 1.7.1 Klassificering

Finansiella tillgångar som är hänförliga till IFRS 9, Finansiella instrument: Redovisning och värdering klassificeras i enlighet med följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över resultaträkningen
- Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat.

*Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Exempel på tillgångar/skulder i denna kategori inkluderar kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Dessa tillgångar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden. Hyresfordringar och övriga fordringar redovisas till de belopp som de förväntas inbringa efter eventuella avdrag för osäkra fordringar.

*Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över resultaträkningen*

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen. Denna kategori inkluderar tilläggsköpeskillingar.

*Finansiella tillgångar och skulder redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat*

Finansiella instrument i denna kategori redovisas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över övrigt totalresultat. För närvarande har Evolution inte några tillgångar eller skulder i denna kategori.

### 1.7.2 Redovisning och värdering

Koncernen redovisar en finansiell tillgång i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas de till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Upplupet anskaffningsvärde är det ursprungliga värdet efter justeringar för eventuell skillnad mellan det ursprungligen redovisade beloppet och förfallobeloppet vid användande av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från dem har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar som förknippas med ägandet eller inte längre har kontroll över tillgångarna.

### 1.7.3 Nedskrivningar

Evolution använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället. Indikationer på att fordran behöver skrivas ned kan vara exempelvis att kunden har finansiella svårigheter, att rekonstruktion eller konkurs är sannolikt, försenade betalningar, tvister eller andra händelser som indikerar att kunden inte kommer att betala. Se Not 21 för kreditförlustrereserv.

## 1.8 FINANSIELLA SKULDER

Koncernen redovisar en finansiell skuld i balansräkningen när den blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens finansiella skulder består av kort- och långfristiga leasingskulder och leverantörsskulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde, vilket är värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella skulden. Därefter redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när Koncernens avtalsförpliktelser har fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

## 1.9 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i balansräkningen när det finns en laglig kvittningsrätt och en avsikt att betala eller erhålla sådant nettobelopp eller återvinna tillgången och samtidigt reglera skulden.

## 1.10 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder avseende tjänster som tillhandahålls i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller mindre (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre) klassificeras de som omsättningstillgångar. Annars tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar och andra fordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden efter avdrag för kreditförlustrereserv (not 1.7.3).

Det redovisade värdet för tillgången minskas genom ett konto för kreditförlustrereserv och reserven redovisas i resultaträkningen, under övriga rörelsekostnader. Om en förlust är definitiv skrivs den av. Om en tidigare nedskrivna kundfordran drivs in krediteras den mot resultaträkningen.

### 1.11 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel redovisas till nominellt värde. I kassaflödesanalysen och balansräkningen omfattar likvida medel kontanter och avistakonton i bank.

### 1.12 LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år (eller i den normala verksamhetscykeln om denna är längre). Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 1.13 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Skattekostnaden för perioden utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom den del som avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

Aktuell skattekostnad beräknas på basis av de skatteregler som är beslutade eller aviserade per rapporteringsdagen i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Koncernledningen utvärderar regelbundet ställningstaganden i skattedeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den fastställer vid behov reserveringar baserade på de belopp som förväntas betalas till skatteverket.

Koncernens skatter påverkas främst av vinstfördelningen mellan Malta och de länder där koncernen verkar samt skattereglerna i respektive land.

Det krävs omfattande bedömningar för att fastställa avsättningarna för inkomstskatt. För många transaktioner och beräkningar i den löpande verksamheten är den slutliga skatten osäker då transaktionerna eller beräkningarna görs. I syfte att säkerställa en korrekt skattehantering har Bolaget tillsammans med juridisk expertis gjort en bedömning av hur skattebestämmelserna påverkar verksamheten. Bedömningen omfattar även indirekta skatter. Bolaget redovisar de skattebelopp som det anser vara korrekta och betalar in dessa till de olika skatteverken. Beloppen i fråga kan dock visa sig vara otillräckliga om de olika skatteverken gör en mer restriktiv tolkning av regelverken än den som Bolaget har gjort och anser vara den rätta.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden som temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och det redovisade värdet i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt redovisas dock inte om den uppstår vid initial redovisning av en tillgång eller skuld i andra transaktioner än vid ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen vare sig påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats vid rapportperiodens slut och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran ska realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt och när den uppskjutna skatteskulden och skattefordran hänför sig till samma skatteverk antingen det avser samma eller olika skattesubjekt, men där det finns en avsikt att reglera saldona på nettobasis.

## 1.14 INTÄKTSREDOVISNING

Evolution utvecklar, producerar, marknadsför och licensierar (rätt att använda) fullt integrerade livekasinolösningar och slots till speloperatörer. I livekasino leder en croupier spelet från ett kasinobord som följs i realtid via videostreaming. Slutanvändarna, det vill säga spelarna, tar spelbeslut via sin enhet, till exempel dator, mobil eller läsplatta. Koncernens intäkter består av både rörliga och fasta ersättningar/royaltyintäkter från dess kunder. Majoriteten av intäkterna kommer från provisionsintäkter, som beräknas som en procentuell andel av kundernas vinster som genererats via Koncernens onlinekasinoplattform. Utöver provisioner utgörs en del av Koncernens intäkter av avgifter för dedikerade bord, integrationer och installationer. Avgifter för dedikerade bord faktureras de kunder som valt att tillhandahålla dedikerade bord för sina slutanvändare.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Koncernen redovisar en intäkt när intäktsbeloppet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt, när det är sannolikt att framtida

ekonomiska fördelar kommer att tillfalla Koncernen och när särskilda kriterier har uppfyllts enligt nedan. Intäkter, på basis av kontroll av kunden, ska redovisas över tid eller vid en specifik tidpunkt. Dock ska intäkter för installationer redovisas vid den tidpunkt som kontroll erhålls av kunden, i likhet med långsiktiga projekt och intäktsavräkning i takt med fullgörande. Det tar alltid mindre än ett år att sätta upp en miljö för kunder, risknivån antas vara låg och intäkten insignifikant. Att dela upp sådana projekt skulle innebära en stor administrativ börda i relation till intäkter för Koncernen, totala intäkter för installationer och integrationer avser en marginell andel av koncernens intäkter. Med detta som grund har koncernledningen beslutat att inte dela upp installationer i fas med färdigställandegrad – intäkter redovisas vid färdigställande. Intäkter för installationer bör omprövas på regelbunden basis (minst en gång per år) om argumenten för bibehållen bedömning fortfarande är giltiga och om materialitet ändras över tid. Koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Majoriteten av Koncernens intäkter består av provisionsintäkter, Koncernen delar därför endast upp intäkterna mellan Live (livekasino) och RNG (slotslösningar).

Skulder relaterat till kundkontrakt återfinns i not 2(b).

### (a) Provisionsintäkter och andra avgifter

Koncernen erhåller spelavgifter från sina avtalsparter. Dessa inkluderar en procentuell andel av speloperatörernas intäkter från användning av Koncernens lösning för onlinekasino. Dessa spelavgifter beräknas enligt villkoren i respektive avtal och redovisas för den period då speltransaktionerna genomförs. Avgifter från andra närbesläktade tjänster, såsom startavgifter för integrering med onlinekasinolösningarna, redovisas när tjänsterna har tillhandahållits.

### (b) Ränteintäkter

Ränteintäkter som uppkommer för räntebärande instrument redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, fördelade över den tid de avser med hjälp av effektivräntemetoden, såvida de inte anses vara osäkra fordringar.

## 1.15 LEASING

### När företaget är leasetagare

#### Leasingtillgångar

För eventuella nya kontrakt som ingås överväger koncernen om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett kontrakt eller en del av ett kontrakt som förmedlar rätten att använda en tillgång (den underliggande tillgången) under en tid i utbyte mot vederlag". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen om kontraktet uppfyller tre viktiga kriterier, om:

- kontraktet innehåller en identifierad tillgång, som antingen uttryckligen identifieras i kontraktet eller implicit specificeras genom att identifieras vid den tidpunkt då tillgången görs tillgänglig för Koncernen



- Koncernen har rätt att väsentligen få alla ekonomiska fördelar genom användning av den identifierade tillgången under hela användningsperioden, med tanke på dess rättigheter inom den definierade räckvidden för avtalets användningsperiod
- Koncernen bedömer om den har rätt att bestämma över användningen av den identifierade tillgången under hela användningsperioden.

#### Beräkning och redovisning av leasingavtal hos leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskulld i balansräkningen.

Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde, som består av den initiala beräkningen av leasingskulden, eventuella direkta kostnader som har uppkommit i Koncernen, en uppskattning av eventuella kostnader för att avveckla och ta bort tillgången i slutet av leasingperioden och eventuella leasingbetalningar som gjorts i förväg från leasingavtalets början (efter avdrag för eventuella tillkommande kostnader). Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från leasingavtalets början till slutet av nyttjandeperioden eller till slutet av leasingperioden.

Koncernen bedömer också om nyttjanderätten är föremål för nedskrivning när sådana indikatorer finns.

Vid startdatum beräknar koncernen leasingskulden till nuvärdet av leasingsbetalningarna som inte betalats vid startdatumet, diskonterade med hjälp av den ränta som implicit finns i leasingavtalet om denna ränta är lätt tillgänglig, annars används koncernens inkrementella upplåningsränta. Leasingbetalningar som ingår i beräkningen av leasingskulden utgörs av fasta betalningar (inklusive fast substans), rörliga betalningar baserade på ett index eller en ränta, belopp som förväntas betalas utifrån en restvärdesgaranti och betalningar som härrör från optioner som är rimligt säkra att utnyttjas.

Efter den första beräkningen kommer leasingskulder att reduceras för gjorda betalningar och ökas med ränta. Det görs en omräkning för att återspegla eventuell omprövning eller modifiering, eller om det är förändringar i fasta avgifter inklusive till sin substans fasta avgifter. När leasingskulden omvärderas återspeglas motsvarande justering i nyttjanderättstillgången eller i resultaträkningen om nyttjanderätten redan reducerats till noll.

För kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång eller leasingskulld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Detta gäller även variabla leasingavgifter.

#### 1.16 EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Kapitaltillskott som erhålls utöver det ursprungliga aktiekapitalet klassificeras som en del av det egna kapitalet.

Transaktionskostnader direkt hänförliga till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden netto efter skatt.

#### 1.17 UTDELNING

Utdelning till Koncernens aktieägare redovisas som en skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänts av moderbolagets aktieägare.

#### 1.18 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar görs i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en pålitlig uppskattning av beloppets storlek kan göras. När effekten av diskontering är väsentlig fastställs avsättningarna genom att nuvärdeberäkna det förväntade värdet av framtida kassaflöden med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar har och i tillämpliga fall riskerna med den aktuella förpliktelsen.

En avsättning för omstrukturering görs när Koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Det görs inga avsättningar för framtida driftskostnader.

#### 1.19 ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### 1.20 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### 1.21 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till verksamhetens högsta beslutsfattare. Verksamhetens högsta beslutsfattare, som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens prestationer, har identifierats som Koncernens VD, vilken fattar strategiska beslut. Koncernens VD anser att Koncernen består av ett segment, nämligen att tillhandahålla lösningar för online kasino samt därmed förknippade tjänster till speloperatörer.

#### 1.22 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen redovisas med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som inbegriper in- och utbetalningar. Detta innebär att det kan förekomma avvikelser i förhållande till förändringar av enskilda poster i balansräkningen.

## 1.23 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Dessa finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag, och i vissa fall från de anställda. Eftersom alla pensionsplaner är avgiftsbestämda har inte Koncernen några rättsliga eller informella skyldigheter utöver avgiftsbetalningen.

Koncernens utgående betalningar för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs i den period under vilken de anställda utför de tjänster som avgifterna avser.

### Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus som baserar sig på olika kvalitativa och kvantitativa åtgärder.

Koncernen gör en avsättning för intjänad bonus när det finns en laglig eller informell skyldighet till detta med utgångspunkt från tidigare praxis. Bonusar utgår till anställda i verksamheten.

### Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår när en anställd sägs upp av Bolaget före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller när en anställd frivilligt lämnar företaget i utbyte mot en sådan ersättning. Koncernen redovisar kostnader för avgångsvederlag när den bevisligen har ett åtagande att säga upp personal enligt en detaljerad, formell och definitiv plan eller att betala ersättning vid frivillig uppsägning.

### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har inga skyldigheter gentemot de anställda när dessa har gått i pension eller på annat sätt avslutat sin anställning i Bolaget.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har egetkapitalreglerade incitamentsprogram, för detaljerad information om dessa, se not 20. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs, med motsvarande belopp i eget kapital. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna vid tilldelningstidpunkten, exklusive eventuell inverkan om den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod. Det belopp som ska kostnadsföras redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Sociala avgifter hänförliga till den personalkostnad som uppstår vid intjäning kostnadsförs fördelat över intjäningsperioden. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporteringstillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital. Utöver not 20, se även information i Bolagsstyrningsrapporten.

## 1.24 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person och tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I rekommendationen anges vilka undantag och tillägg som ska göras i förhållande till IFRS.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer Koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. När det finns en indikation på att andelar i koncernföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

### Egetkapitalreglerade program utställda till anställda i dotterföretag

I moderbolaget redovisas det beräknade och redovisade värdet av egetkapitalreglerade program utställda till anställda i andra bolag i Koncernen som ett kapitaltillskott till dotterföretag. Värdet på andelar i dotterföretag ökar samtidigt som moderbolaget redovisar en ökning av eget kapital. Kostnaden för anställda i de berörda bolagen vidarefaktureras löpande till respektive dotterföretag och regleras kontant varigenom ökningen av andelar i dotterföretag neutraliseras.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelning innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

## 1.25 VALUTAKURSER

Koncernens rapporteringsvaluta är euro. Således har rapporterna upprättats i euro. Alla belopp uttrycks i kEUR om inget annat anges.

| Valutakod | Ultimo      | Genomsnittskurs | Ultimo      |
|-----------|-------------|-----------------|-------------|
|           | 31 Dec 2023 | Jan-Dec 2023    | 31 Dec 2022 |
| AMD       | 0,002233    | 0,002357        | 0,002381    |
| ARS       | 0,001120    | 0,003535        | 0,005276    |
| AUD       | 0,616427    | 0,614615        | 0,634821    |
| BGN       | 0,511292    | 0,511292        | 0,511292    |
| BYN       | 0,282781    | 0,309865        | 0,342983    |
| CAD       | 0,683991    | 0,685370        | 0,688167    |
| COP       | 0,000234    | 0,000214        | 0,000192    |
| GBP       | 1,153413    | 1,150501        | 1,127585    |
| GEL       | 0,336101    | 0,350276        | 0,346693    |
| ILS       | 0,250548    | 0,250872        | 0,264342    |
| INR       | 0,010889    | 0,011197        | 0,011263    |
| PLN       | 0,230112    | 0,220506        | 0,212770    |
| RON       | 0,201021    | 0,202052        | 0,203153    |
| SEK       | 0,089864    | 0,087357        | 0,089391    |
| TWD       | 0,029495    | 0,029712        | 0,030415    |
| UAH       | 0,023848    | 0,025102        | 0,025303    |
| USD       | 0,905882    | 0,924643        | 0,931766    |
| ZAR       | 0,049500    | 0,050364        | 0,054794    |

## NOT 2. INTÄKTER

Koncernens verkställande direktör betraktar koncernen som ett segment, det vill säga leverans av onlinekasinolösningar och tillhörande tjänster till speloperatörer.

Koncernens intäkter härrör från avgifter från speloperatörer som använder koncernens lösningar för onlinekasinospel samt från andra därmed förknippade tjänster, alla intäkter redovisas vid en tidpunkt.

### 2 (a) Uppdelning av intäkter från avtal med kunder per fakturerande land samt anläggningstillgångar per land

|   | Sverige          |                  | Malta            |                | Australien     |                |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2023             | 2022             | 2023             | 2022           | 2023           | 2022           |
| Totala intäkter                           | 45 602           | 52 644           | 1 736 984        | 1 373 167      | 50 413         | 50 795         |
| Varav koncerninterna                      | 44 169           | 51 812           | 417 279          | 389 723        | 4 505          | 3 007          |
| <b>Intäkter från externa kunder</b>       | <b>1 433</b>     | <b>832</b>       | <b>1 319 705</b> | <b>983 444</b> | <b>45 908</b>  | <b>47 788</b>  |
| <b>Materiella och immateriella tillg.</b> | <b>2 178 940</b> | <b>2 197 369</b> | <b>396 915</b>   | <b>388 240</b> | <b>466 325</b> | <b>473 319</b> |

|   | Nordamerika   |               | Curacao        |                | Övriga         |                | Summa            |                  |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   | 2023          | 2022          | 2023           | 2022           | 2022           | 2021           | 2022             | 2021             |
| Totala intäkter                           | 195 490       | 143 259       | 340 839        | 319 650        | 428 974        | 376 017        | 2 798 302        | 2 315 532        |
| Varav koncerninterna                      | 178 312       | 134 446       | 1 968          | 2 847          | 353 468        | 276 960        | 999 701          | 858 795          |
| <b>Intäkter från externa kunder</b>       | <b>17 178</b> | <b>8 813</b>  | <b>338 871</b> | <b>316 803</b> | <b>75 506</b>  | <b>99 057</b>  | <b>1 798 601</b> | <b>1 456 737</b> |
| <b>Materiella och immateriella tillg.</b> | <b>78 250</b> | <b>70 791</b> | <b>13 382</b>  | <b>12 962</b>  | <b>107 158</b> | <b>105 662</b> | <b>3 240 970</b> | <b>3 248 343</b> |

### 2 (b) Skulder relaterade till avtal med kunder

| Koncernen                                | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Ingående balans</b>                   | <b>2 743</b> | <b>4 343</b> |
| Redovisade intäkter från ingående balans | -1 325       | -2 119       |
| Redovisade skulder                       | 4 943        | 10 217       |
| Redovisade intäkter                      | -2 710       | -9 701       |
| Omräkningsdifferens                      | -40          | 3            |
| <b>Utgående balans</b>                   | <b>3 611</b> | <b>2 743</b> |

### 2 (c) Intäkter per geografisk region

| Koncernen                    | 2023           | 2022           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Europa                       | 709,9          | 633,4          |
| Asien                        | 672,3          | 478,3          |
| Nordamerika                  | 226,7          | 189,3          |
| Latinamerika                 | 127,8          | 88,3           |
| Övriga                       | 62,0           | 67,4           |
| <b>Summa rörelseintäkter</b> | <b>1 798,6</b> | <b>1 456,7</b> |
| Intäkter reglerade marknader | 718,6          | 600,2          |
| Reglerade marknaders andel   | 40%            | 41%            |

Som B2B-leverantör har Evolution kundförhållanden med speloperatörerna, som i sin tur äger relationen till slutanvändarna. Speloperatörerna är generellt licensierade i ett mindre antal jurisdiktioner, men agerar på en global marknad och tillåter spel från olika geografiska regioner.

I tabell 2 (c) redovisas från vilka geografiska regioner Evolutions intäkter kan härledas. Intäkter som baseras på spelaktivitet allokeras enligt slutanvändarnas lokalisering, medan intäkter som inte baseras på spelaktivitet allokeras enligt operatörernas lokalisering. Storbritannien inkluderar kronbesittningarna. Evolution har två kunder (en kund 2022) som bidrog till 13 procent (14) vardera av koncernens intäkter.



## NOT 3. ANSTÄLLDA

| Personalkostnader              | 2023                      |                  |                | 2022                      |                  |                |
|--------------------------------|---------------------------|------------------|----------------|---------------------------|------------------|----------------|
|                                | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Totalt         | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Totalt         |
| Löner och andra ersättningar   | 11 252                    | 318 182          | 329 434        | 7 039                     | 256 951          | 263 990        |
| Pensionskostnader              | 101                       | 2 972            | 3 073          | 119                       | 2 342            | 2 461          |
| Övriga sociala kostnader       | 2 995                     | 40 344           | 43 339         | 1 496                     | 32 782           | 34 278         |
| Övriga personalkostnader       |                           |                  | 25 264         |                           |                  | 24 249         |
| Aktiverat eget arbete          |                           |                  | -45 810        |                           |                  | -35 380        |
| <b>Summa personalkostnader</b> | <b>14 348</b>             | <b>361 498</b>   | <b>355 300</b> | <b>8 654</b>              | <b>292 075</b>   | <b>289 598</b> |

| Ersättning och övriga förmåner 2023      | Grundlön/<br>Styrelsearvode | Bonus      | Övriga förmåner     | Aktierelaterade ersättningar | Pensionskostnader | Övriga sociala kostnader | Summa         |
|--|-----------------------------|------------|---------------------|------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------|
| <b>Styrelsens ordförande:</b>            |                             |            |                     |                              |                   |                          |               |
| Jens von Bahr                            | 400                         | –          | –                   | –                            | –                 | 126                      | 526           |
| <b>Övriga styrelsemedlemmar:</b>         |                             |            |                     |                              |                   |                          |               |
| Joel Citron                              | 100                         | –          | –                   | –                            | –                 | 31                       | 131           |
| Fredrik Österberg                        | 100                         | –          | –                   | –                            | –                 | 31                       | 131           |
| Ian Livingstone                          | 100                         | –          | –                   | –                            | –                 | 31                       | 131           |
| Jonas Engwall <sup>1)</sup>              | 33                          | –          | –                   | –                            | –                 | 10                       | 43            |
| Mimi Drake                               | 100                         | –          | –                   | –                            | –                 | 31                       | 131           |
| Sandra Urie                              | 100                         | –          | –                   | –                            | –                 | 31                       | 131           |
| <b>VD:</b>                               |                             |            |                     |                              |                   |                          |               |
| Martin Carlesund                         | 2 613                       | –          | 2 246 <sup>2)</sup> | –                            | –                 | 1 527                    | 6 386         |
| <b>Övriga ledande befattningshavare:</b> |                             |            |                     |                              |                   |                          |               |
| totalt 6 personer, varav 2 del av år     | 2 073                       | 872        | 2 163               | 352                          | 101               | 1 175                    | 6 736         |
| <b>Summa</b>                             | <b>5 619</b>                | <b>872</b> | <b>4 409</b>        | <b>352</b>                   | <b>101</b>        | <b>2 995</b>             | <b>14 348</b> |

<sup>1)</sup> Jonas Engwall avgick 24 maj 2023

<sup>2)</sup> 2 232 KEUR förenat med villkor att teckna optioner i Evolution

| Ersättning och övriga förmåner 2022      | Grundlön/<br>Styrelsearvode | Bonus        | Övriga förmåner | Aktierelaterade ersättningar | Pensionskostnader | Övriga sociala kostnader | Summa        |
|--|-----------------------------|--------------|-----------------|------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------|
| <b>Styrelsens ordförande:</b>            |                             |              |                 |                              |                   |                          |              |
| Jens von Bahr <sup>1)</sup>              | 379                         | –            | –               | –                            | –                 | 119                      | 498          |
| <b>Övriga styrelsemedlemmar:</b>         |                             |              |                 |                              |                   |                          |              |
| Joel Citron                              | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| Fredrik Österberg                        | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| Ian Livingstone                          | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| Jonas Engwall                            | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| Mimi Drake                               | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| Sandra Urie                              | 77                          | –            | –               | –                            | –                 | 24                       | 101          |
| <b>CEO:</b>                              |                             |              |                 |                              |                   |                          |              |
| Martin Carlesund                         | 2 109                       | –            | 13              | –                            | –                 | 667                      | 2 789        |
| <b>Övriga ledande befattningshavare:</b> |                             |              |                 |                              |                   |                          |              |
| totalt 6 personer                        | 2 138                       | 1 592        | 2               | 344                          | 119               | 566                      | 4 761        |
| <b>Summa</b>                             | <b>5 088</b>                | <b>1 592</b> | <b>15</b>       | <b>344</b>                   | <b>119</b>        | <b>1 496</b>             | <b>8 654</b> |

<sup>1)</sup> Jens von Bahr var anställd i bolaget till och med 8 april 2022

### Villkor för VD<sup>1)</sup>

Martin Carlesund har i sitt anställningskontrakt en uppsägningstid om sex månader samt avgångsvederlag om ytterligare sex månader, vid uppsägning från Bolagets sida i annat fall än vid kontraktsbrott.

### Villkor för ledande befattningshavare<sup>1)</sup>

Ersättning till ledande befattningshavare består av en fast och en rörlig del. Den årliga ersättningen ska vara kontantbaserad och grundar sig på förutbestämda och mätbara prestationskriterier. Det finns också ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare som utgörs av teckningsoptioner. Avgångsvederlag kan utgå med högst 12 månaders fast lön. Ersättningar och incitamentsprogram för ledande befattningshavare finns beskrivet mer detaljerat i Bolagsstyrningsrapporten och i not 1.23 Ersättningar till anställda.

| Antal och andel kvinnor i ledande ställning vid årets slut | 2023      |               |               | 2022      |               |               |
|--|-----------|---------------|---------------|-----------|---------------|---------------|
|  | Antal män | Antal kvinnor | Andel kvinnor | Antal män | Antal kvinnor | Andel kvinnor |
| Styrelse   | 4         | 2             | 33%           | 5         | 2             | 29%           |
| Ledande befattningshavare                                  | 4         | 1             | 20%           | 5         | 2             | 29%           |

#### Ledande befattningshavare 31 December 2023

|                       |  |
|-----------------------|--|
| Martin Carlesund      | Group CEO Evolution AB (publ)            |
| Jacob Kaplan          | Chief Financial Officer                  |
| Todd Haushalter       | Chief Product Officer & Games Operations |
| Sebastian Johannisson | Chief Strategy Officer                   |
| Louise Wiwen-Nilsson  | Chief Human Resources Officer            |

<sup>1)</sup> Alla ledande befattningshavare ingår i koncernledningen.

| Medelantal anställda   | 2023                 |               | 2022                 |               |
|------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                        | Medelantal anställda | varav kvinnor | Medelantal anställda | varav kvinnor |
| Armenien               | 442                  | 278           | 168                  | 108           |
| Australien             | 20                   | 6             | 19                   | 6             |
| Belgien                | 14                   | 5             | 15                   | 6             |
| Bulgarien              | 211                  | 81            | 170                  | 66            |
| Kanada                 | 591                  | 305           | 422                  | 222           |
| Estland                | 38                   | 13            | 34                   | 11            |
| Georgien               | 6 823                | 3 774         | 6 716                | 4 371         |
| Storbritannien         | 12                   | 6             | 10                   | 7             |
| Lettland               | 3 151                | 1 567         | 2 909                | 1 519         |
| Litauen                | 379                  | 171           | 232                  | 101           |
| Malta                  | 1 391                | 629           | 1 363                | 626           |
| Nederländerna          | 42                   | 4             | 29                   | 5             |
| Polen                  | 119                  | 0             | 48                   | 20            |
| Portugal               | 67                   | 20            | 55                   | 20            |
| Rumänien               | 850                  | 356           | 735                  | 305           |
| Spanien                | 578                  | 241           | 197                  | 104           |
| Sverige                | 173                  | 58            | 161                  | 52            |
| Taiwan                 | 63                   | 36            | 51                   | 28            |
| USA                    | 2 662                | 1 395         | 1 841                | 1 213         |
| Övriga länder          | 137                  | 94            | 274                  | 113           |
| <b>Summa koncernen</b> | <b>17 763</b>        | <b>9 039</b>  | <b>15 449</b>        | <b>8 903</b>  |

**NOT 4. FINANSIELLA INTÄKTER**

|                         | KONCERNEN     |              | MODERBOLAGET   |                |
|-------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
|                         | 2023          | 2022         | 2023           | 2022           |
| Ränteintäkter           | 14 364        | 5 312        | 647            | 227            |
| Valutakursvinster       | 1 225         | 3 757        | 2 077          | 2 695          |
| Utdelning/koncernbidrag | –             | –            | 549 421        | 590 000        |
| <b>Summa</b>            | <b>15 589</b> | <b>9 069</b> | <b>552 145</b> | <b>592 922</b> |

**NOT 5. FINANSIELLA KOSTNADER**

|                              | KONCERNEN     |                |
|------------------------------|---------------|----------------|
|                              | 2023          | 2022           |
| Räntekostnader               | -1 606        | -1 603         |
| Räntekostnader leasingsskuld | -3 405        | -3 007         |
| Valutakursförluster          | -4 610        | -5 364         |
| Övriga finansiella kostnader | -91           | -564           |
| <b>Summa</b>                 | <b>-9 712</b> | <b>-10 538</b> |

**NOT 6. INKOMSTSKATT OCH UPPSKJUTEN SKATT**

|                               | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET |             |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
|                               | 2023           | 2022           | 2023         | 2022        |
| <b>Inkomstskatt</b>           |                |                |              |             |
| <i>Aktuell skatt</i>          |                |                |              |             |
| Sverige                       | -575           | -2 019         | -508         | -710        |
| Utanför Sverige               | -82 660        | -64 692        | –            | –           |
| <b>Summa aktuell skatt</b>    | <b>-83 235</b> | <b>-66 711</b> | <b>-508</b>  | <b>-710</b> |
| <i>Uppskjuten skatt</i>       |                |                |              |             |
| Sverige                       | 775            | 1 732          | -1           | –           |
| Utanför Sverige               | 4 711          | 1 747          | –            | –           |
| <b>Summa uppskjuten skatt</b> | <b>5 486</b>   | <b>3 479</b>   | <b>-1</b>    | <b>–</b>    |
| <b>Summa skattekostnad</b>    | <b>-77 749</b> | <b>-63 232</b> | <b>-509</b>  | <b>-710</b> |

|  | KONCERNEN        |                | MODERBOLAGET   |                |
|--|------------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2023             | 2022           | 2023           | 2022           |
| <b>Avstämning skatt</b>  |                  |                |                |                |
| <i>Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats</i> |                  |                |                |                |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>1 148 607</b> | <b>906 593</b> | <b>552 019</b> | <b>593 025</b> |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land | -406 581         | -244 768       | -113 716       | -122 163       |
| Skatteeffekt av:   |                  |                |                |                |
| Ej skattepliktiga intäkter   | 6 147            | 6 904          | –              | –              |
| Utdelning  | 339 139          | 180 134        | 113 300        | 121 540        |
| Ej avdragsgilla kostnader  | -12 550          | -8 831         | -93            | -87            |
| Skatt hänförlig till tidigare år   | -5 296           | 1 835          | –              | –              |
| Underskottsavdrag avseende ansamlade förluster   | -209             | 1 889          | –              | –              |
| Förändring uppskjuten skatt  | 1 876            | -132           | –              | –              |
| Övrigt   | -275             | -263           | –              | –              |
| <b>Summa skattekostnad</b>   | <b>-77 749</b>   | <b>-63 232</b> | <b>-509</b>    | <b>-710</b>    |

Koncernens effektiva skattesats uppgick till 6,8 procent (7,0).

## Pelare II

Den 13 december 2023 antog Sveriges regering, där moderbolaget är registrerat, lag om tilläggsskatt som träder i kraft den 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen kommer moderbolaget att vara skyldigt att betala tilläggsskatt på vinster som genereras i dotterbolag som beskattas med en effektiv skattesats lägre än 15 procent till den svenska skattemyndigheten. De huvudsakliga jurisdiktionerna där exponering för denna tilläggsskatt kan förekomma inkluderar Malta. Baserat på tillgänglig finansiell data per den 31 december 2023 uppskattar koncernen att den genomsnittliga effektiva skattesatsen enligt inkomstskattelagstiftningen för Pelare II skulle ha varit cirka 16 procent.

Informationen är baserad på de vinster och skattekostnader som fastställts som en del av upprättandet av koncernens finansiella rapporter, med beaktande av endast vissa justeringar som skulle ha krävts med tillämpning av lagstiftningen, nämligen utdelningar. Eftersom inte alla justeringar som skulle ha krävts av lagstiftningen gjordes, kan den faktiska påverkan ha varit väsentligt annorlunda.

Koncernen fortsätter att utvärdera effekten av inkomstskattelagstiftning för Pelare II på framtida finansiella resultat.

## Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skuldernas redovisade respektive skattemässiga värden skiljer sig åt. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Koncernens underskottsavdrag har ingen begränsning i tid för nyttjande.

|   | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET |          |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
|   | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
| <b>Uppskjuten skatt</b>   |                |                |              |          |
| <b>Uppskjutna skattefordringar</b>                                    |                |                |              |          |
| Underskottsavdrag   | 11             | 65             | 1            | –        |
| Övriga uppskjutna skattefordringar                                    | 3 460          | 2 720          | –            | –        |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                              | <b>3 471</b>   | <b>2 785</b>   | <b>1</b>     | <b>–</b> |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>   |                |                |              |          |
| Immateriella anläggningstillgångar                                    | -58 855        | -62 992        | –            | –        |
| Övriga uppskjutna skatteskulder                                       | -2 538         | -3 121         | –            | –        |
| <b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>                                   | <b>-61 393</b> | <b>-66 113</b> | <b>–</b>     | <b>–</b> |
| <b>Uppskjutna skattefordringar och -skulder netto</b>                 | <b>-57 922</b> | <b>-63 328</b> | <b>1</b>     | <b>–</b> |
|   |                |                |              |          |
|   | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET |          |
| Förändring  | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
| <b>Ingående balans</b>  | <b>-63 328</b> | <b>-56 456</b> | <b>–</b>     | <b>–</b> |
| Genom förvärv av dotterföretag  | –              | -6 615         | –            | –        |
| Redovisat i årets resultat  | 5 482          | 3 479          | 1            | –        |
| Omräkningsdifferens   | -76            | -3 736         | –            | –        |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>-57 922</b> | <b>-63 328</b> | <b>1</b>     | <b>–</b> |
|   |                |                |              |          |
|   | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET |          |
| Tid för nyttjande   | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
| Uppskjutna skattefordringar som tidigast kan nyttjas efter 12 månader | 2 168          | 1 965          | –            | –        |
| Uppskjuten skatteskuld som tidigast kan nyttjas efter 12 månader      | 54 335         | 58 838         | –            | –        |



**NOT 7. RESULTAT PER AKTIE**

|  | KONCERNEN          |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2023               | 2022               |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare                | 1 070 858          | 843 361            |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning                            | 213 566 498        | 213 267 500        |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, EUR</b>                         | <b>5,01</b>        | <b>3,95</b>        |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                           | 217 069 145        | 217 505 567        |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, EUR</b>                        | <b>4,93</b>        | <b>3,88</b>        |
| Antal utestående aktier vid årets början                               | 213 267 500        | 213 714 575        |
| Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier                   | 298 998            | -447 075           |
| <b>Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier före utspädning</b>  | <b>213 566 498</b> | <b>213 267 500</b> |
| Antal utestående aktier vid årets början                               | 213 267 500        | 213 714 575        |
| Tillkommer vägt genomsnitt antal konverterade aktier                   | 298 998            | -447 075           |
| Tillkommer vägt genomsnitt antal aktier vid full konvertering          | 3 502 647          | 4 238 067          |
| <b>Totalt vägt genomsnitt antal utestående aktier efter utspädning</b> | <b>217 069 145</b> | <b>217 505 567</b> |

Evolution har 2 833 431 (1 905 865) aktier i eget förvar. För ytterligare information om återköpsprogram hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

Tillkommande vägt genomsnittligt antal aktier vid full konvertering avser teckningsoptionsprogram 2021/2024 samt 2023/2026. Villkoren för konvertering av teckningsoptionsprogrammen och utspädningseffekter återfinns i not 20. För mer information om incitamentsprogram och teckningsoptioner, se avsnitt i Bolagsstyrningsrapporten.

## NOT 8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Koncernen 2023                    | Spelprogram     | Licenser och patent | Goodwill         | Kundrelationer | Varumärke      | Plattform     | Pågående arbete | Summa            |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|------------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | 355 944         | 20 503              | 2 315 332        | 211 069        | 325 838        | 4 989         | 16              | 3 233 691        |
| Årets anskaffningar               | 50 519          | 1 341               | –                | –              | –              | –             | 113             | 51 973           |
| Omklassificeringar                | –               | 4                   | –                | –              | –              | –             | –               | 4                |
| Avyttringar/utrangeringar         | –22             | –21                 | –                | –              | –              | –             | –129            | –172             |
| Omräkningsdifferens               | 777             | –8                  | 8 673            | 903            | 1 592          | 22            | –               | 11 959           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>407 218</b>  | <b>21 819</b>       | <b>2 324 005</b> | <b>211 972</b> | <b>327 430</b> | <b>5 011</b>  | <b>0</b>        | <b>3 297 455</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>     | <b>–123 816</b> | <b>–10 973</b>      | <b>–</b>         | <b>–39 685</b> | <b>–</b>       | <b>–957</b>   | <b>–</b>        | <b>–175 431</b>  |
| Årets avskrivningar               | –56 818         | –4 074              | –                | –20 861        | –              | –542          | –               | –82 295          |
| Omklassificeringar                | –               | –4                  | –                | –              | –              | –             | –               | –4               |
| Avyttringar/utrangeringar         | 22              | 21                  | –                | –              | –              | –             | –               | 43               |
| Omräkningsdifferens               | –575            | 1                   | –                | –664           | –              | –16           | –               | –1 254           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>–181 187</b> | <b>–15 029</b>      | <b>–</b>         | <b>–61 210</b> | <b>–</b>       | <b>–1 515</b> | <b>–</b>        | <b>–258 941</b>  |
| <b>Utgående restvärde</b>         | <b>226 031</b>  | <b>6 790</b>        | <b>2 324 005</b> | <b>150 762</b> | <b>327 430</b> | <b>3 496</b>  | <b>0</b>        | <b>3 038 514</b> |

| Koncernen 2022                    | Spelprogram     | Licenser och patent | Goodwill         | Kundrelationer | Varumärke      | Plattform    | Pågående arbete | Summa            |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|-----------------|------------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | 323 043         | 19 122              | 2 188 482        | 190 692        | 330 113        | 4 833        | 2 897           | 3 059 182        |
| Årets anskaffningar               | 35 158          | 1 104               | –                | –              | –              | –            | 16              | 36 278           |
| Genom förvärv av dotterföretag    | 8 145           | 3                   | 271 174          | 35 482         | 22 222         | 518          | –               | 337 544          |
| Omklassificeringar                | 2 722           | 333                 | –                | –              | –              | –            | –2 897          | 158              |
| Avyttringar/utrangeringar         | –               | –68                 | –                | –              | –              | –            | –               | –68              |
| Omräkningsdifferens               | –13 124         | 9                   | –144 324         | –15 105        | –26 497        | –362         | –               | –199 403         |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>355 944</b>  | <b>20 503</b>       | <b>2 315 332</b> | <b>211 069</b> | <b>325 838</b> | <b>4 989</b> | <b>16</b>       | <b>3 233 691</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>     | <b>–83 613</b>  | <b>–7 502</b>       | <b>–</b>         | <b>–21 838</b> | <b>–</b>       | <b>–497</b>  | <b>–</b>        | <b>–113 450</b>  |
| Årets avskrivningar               | –42 411         | –3 375              | –                | –20 385        | –              | –521         | –               | –66 692          |
| Genom förvärv av dotterföretag    | –               | –                   | –                | –              | –              | –            | –               | –                |
| Omklassificeringar                | –               | –158                | –                | –              | –              | –            | –               | –158             |
| Avyttringar/utrangeringar         | –               | 68                  | –                | –              | –              | –            | –               | 68               |
| Omräkningsdifferens               | 2 208           | –6                  | –                | 2 538          | –              | 61           | –               | 4 801            |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>–123 816</b> | <b>–10 973</b>      | <b>–</b>         | <b>–39 685</b> | <b>–</b>       | <b>–957</b>  | <b>–</b>        | <b>–175 431</b>  |
| <b>Utgående restvärde</b>         | <b>232 128</b>  | <b>9 530</b>        | <b>2 315 332</b> | <b>171 384</b> | <b>325 838</b> | <b>4 032</b> | <b>16</b>       | <b>3 058 260</b> |

## MODERBOLAGET

|                                   | 2023         | 2022         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Licenser och patent</b>        |              |              |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>1 130</b> | <b>1 130</b> |
| Årets anskaffningar               | 2            | –            |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>1 132</b> | <b>1 130</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>     | <b>–698</b>  | <b>–449</b>  |
| Årets avskrivningar               | –249         | –249         |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>–947</b>  | <b>–698</b>  |
| <b>Utgående restvärde</b>         | <b>185</b>   | <b>432</b>   |

## NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Koncernen 2023                    | Mark         | Byggnader     | Nyttjande-<br>rättstillgångar | Förbättrings-<br>utgifter annans<br>fastighet | Datorer, kontors-<br>& teknisk<br>utrustning | Pågående<br>arbete | Summa           |
|-----------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------|---|--|--------------------|-----------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>1 664</b> | <b>11 219</b> | <b>92 551</b>                 | <b>90 584</b>                                 | <b>94 475</b>                                | <b>14 504</b>      | <b>304 997</b>  |
| Årets anskaffningar               | –            | –             | 18 534                        | 11 671  | 12 082                                       | 18 466             | 60 753          |
| Omklassificeringar                | –            | –             | –                             | 17 329  | 4 151  | -21 483            | -3              |
| Avyttringar/utrangeringar         | –            | –             | -4 997                        | -5 922  | -4 174                                       | –                  | -15 093         |
| Omräkningsdifferens               | –            | –             | -1 422                        | -2 322  | -1 394                                       | -626               | -5 764          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>1 664</b> | <b>11 219</b> | <b>104 666</b>                | <b>111 340</b>                                | <b>105 140</b>                               | <b>10 861</b>      | <b>344 890</b>  |
| <b>Ingående avskrivningar</b>     | <b>–</b>     | <b>-1 696</b> | <b>-24 651</b>                | <b>-30 199</b>                                | <b>-58 368</b>                               | <b>–</b>           | <b>-114 914</b> |
| Årets avskrivningar               | –            | -219          | -13 864                       | -13 173                                       | -15 132                                      | –                  | -42 388         |
| Omklassificeringar                | –            | –             | –                             | -123  | 126  | –                  | 3               |
| Avyttringar/utrangeringar         | –            | –             | 3 960                         | 5 696   | 3 509  | –                  | 12 895          |
| Omräkningsdifferens               | –            | –             | 541                           | 639   | 790  | –                  | 1 970           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>–</b>     | <b>-1 915</b> | <b>-34 284</b>                | <b>-37 160</b>                                | <b>-69 075</b>                               | <b>–</b>           | <b>-142 434</b> |
| <b>Utgående restvärde</b>         | <b>1 664</b> | <b>9 304</b>  | <b>70 382</b>                 | <b>74 180</b>                                 | <b>36 065</b>                                | <b>10 861</b>      | <b>202 456</b>  |

| Koncernen 2022                    | Mark         | Byggnader     | Nyttjande-<br>rättstillgångar | Förbättrings-<br>utgifter annans<br>fastighet | Datorer, kontors-<br>& teknisk<br>utrustning | Pågående<br>arbete | Summa           |
|-----------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------|---|--|--------------------|-----------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b> | <b>1 664</b> | <b>11 219</b> | <b>70 448</b>                 | <b>61 274</b>                                 | <b>72 275</b>                                | <b>4 678</b>       | <b>221 558</b>  |
| Årets anskaffningar               | –            | –             | 26 086                        | 24 583  | 20 508                                       | 15 570             | 86 747          |
| Genom förvärv av dotterföretag    | –            | –             | -6                            | –   | 430  | –                  | 424             |
| Omklassificeringar                | –            | –             | -192                          | 3 416   | 2 319  | -5 907             | -364            |
| Avyttringar/utrangeringar         | –            | –             | -6 438                        | -2 000  | -3 617                                       | –                  | -12 055         |
| Omräkningsdifferens               | –            | –             | 2 653                         | 3 311   | 2 560  | 163                | 8 687           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>1 664</b> | <b>11 219</b> | <b>92 551</b>                 | <b>90 584</b>                                 | <b>94 475</b>                                | <b>14 504</b>      | <b>304 997</b>  |
| <b>Ingående avskrivningar</b>     | <b>–</b>     | <b>-1 474</b> | <b>-16 135</b>                | <b>-21 964</b>                                | <b>-47 518</b>                               | <b>–</b>           | <b>-87 091</b>  |
| Årets avskrivningar               | –            | -222          | -11 051                       | -9 747  | -12 666                                      | –                  | -33 686         |
| Genom förvärv av dotterföretag    | –            | –             | -66                           | –   | -202   | –                  | -268            |
| Omklassificeringar                | –            | –             | 192                           | –   | 172  | –                  | 364             |
| Avyttringar/utrangeringar         | –            | –             | 2 956                         | 1 829   | 3 009  | –                  | 7 794           |
| Omräkningsdifferens               | –            | –             | -547                          | -317  | -1 163                                       | –                  | -2 027          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>–</b>     | <b>-1 696</b> | <b>-24 651</b>                | <b>-30 199</b>                                | <b>-58 368</b>                               | <b>–</b>           | <b>-114 914</b> |
| <b>Utgående restvärde</b>         | <b>1 664</b> | <b>9 523</b>  | <b>67 900</b>                 | <b>60 385</b>                                 | <b>36 107</b>                                | <b>14 504</b>      | <b>190 083</b>  |

Nyttjanderättstillgångar avser till största del kontors- och övriga lokaler.

| Datorer, kontors- och<br>teknisk utrustning | MODERBOLAGET |            |
|---|--------------|------------|
|   | 2023         | 2022       |
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>           | <b>121</b>   | <b>61</b>  |
| Årets anskaffningar                         | 345          | 60         |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>           | <b>466</b>   | <b>121</b> |
| <b>Ingående avskrivningar</b>               | <b>-51</b>   | <b>-38</b> |
| Årets avskrivningar                         | -73          | -13        |
| <b>Utgående avskrivningar</b>               | <b>-124</b>  | <b>-51</b> |
| <b>Utgående restvärde</b>                   | <b>342</b>   | <b>70</b>  |

## NOT 10. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|  | 2023             | 2022             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Ingående anskaffningsvärde</b>        | <b>2 630 780</b> | <b>2 635 756</b> |
| Aktieägartillskott Malta                 | –                | 2 284 750        |
| Överföring ägarskap av NetEnt till Malta | –                | -2 284 750       |
| Inlösen aktier/optioner NetEnt           | –                | -4 976           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>        | <b>2 630 780</b> | <b>2 630 780</b> |

| Namn                               | Organisationsnr. | Säte               | % av kapital och röster |            | Bf värde moderbolaget |            |
|------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                    |                  |                    | 31 dec -23              | 31 dec -22 | 31 dec -23            | 31 dec -22 |
| <b>Direkt ägarskap</b>             |                  |                    |                         |            |                       |            |
| Evolution Malta Holding Ltd        | C48665           | Sliema, Malta      | 100                     | 100        | 2 630 780             | 2 630 780  |
| <b>Indirekt ägarskap</b>           |                  |                    |                         |            |                       |            |
| Evolution Malta Ltd                | C48666           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Gaming Malta Ltd         | C44213           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –          |
| SIA Evolution Latvia               | 40003815611      | Lettland           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| SIA Evolution Latvia Properties    | 50103931761      | Lettland           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Gaming Limited           | 05944946         | Storbritannien     | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Belgium BVBA             | 0638.824.479     | Belgien            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Products RO SRL          | J40/6452/2016    | Rumänien           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution US LLC                   | 536294-5         | USA                | 100                     | 100        | –                     | –          |
| EvoGame Estonia OU                 | 14035717         | Estland            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Netherlands BV           | 66682452         | Nederländerna      | 100                     | 100        | –                     | –          |
| EG Overseas Services BV            | 135218           | Curacao            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Canada Gaming Limited    | BC1114063        | Kanada             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Georgia LLC              | 405209689        | Georgien           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Products Development LLC | 193224142        | Belarus            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Ezugi NV                           | 126712           | Curacao            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Ezugi NJ LLC                       | 600424206        | USA                | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Rommemut Ruah                      | 513411058        | Israel             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Ezugi RO SRL                       | J23/3190/2019    | Rumänien           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Alderney Ltd             | C83448           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Georgia Services LLC     | 400305022        | Georgia            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Darwin's Theory Pty Ltd            | 648162903        | Australien         | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Bigtime Gaming Pty Ltd             | 65151000592      | Australien         | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Madrid S.L.              | B 06959365       | Spanien            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Transigo Ltd                       | 543403           | Irland             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Development Co Limited   | 82919295         | Taiwan             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Services SA PTY Limited  | 2019/311298/07   | Sydafrika          | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Pennsylvania LLC         | 7732917          | USA                | –                       | 100        | –                     | –          |
| Evolution Studio AM LLC            | 2861101116835    | Armenien           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Lithuania UAB            | 305561054        | Litauen            | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Canada Studio Limited    | BC1253510        | Kanada             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evo Products Development Portugal  | 516364570        | Portugal           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution Services Sweden AB       | 556532-6443      | Stockholm, Sverige | 100                     | 100        | –                     | –          |
| NetEnt Alderney Ltd                | 1790             | Alderney           | 100                     | 100        | –                     | –          |
| NetEnt Americas Holding Inc.       | 5627584          | USA                | 100                     | 100        | –                     | –          |
| NetEnt Americas LLC                | 400697458        | USA                | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution NetEnt (Gibraltar) Ltd   | 97195            | Gibraltar          | 100                     | 100        | –                     | –          |
| NetEnt International Ltd           | O17601V          | Isle of Man        | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Evolution NetEnt Solutions PLC     | C47277           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –          |
| NetEnt Ukraine LLC                 | 380 906 40       | Ukraina            | 100                     | 100        | –                     | –          |
|                                    | U72900TG-        |                    |                         |            |                       |            |
| Intropin Technology Pvt Ltd        | 2020FTC140125    | Indien             | 100                     | 100        | –                     | –          |
| Red Tiger Gaming Ltd               | 128396C          | Isle of Man        | –                       | 100        | –                     | –          |



| Namn  | Organisationsnr. | Säte               | % av kapital och röster |            | Bf värde moderbolaget |                  |
|---|------------------|--------------------|-------------------------|------------|-----------------------|------------------|
|   |                  |                    | 31 dec -23              | 31 dec -22 | 31 dec -23            | 31 dec -22       |
| Red Tiger International (IOM) Ltd               | 132871C          | Isle of Man        | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Red Tiger Gaming (Gibraltar) Ltd                | 118413           | Gibraltar          | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Red Tiger Gaming (Alderney) Ltd                 | 132513C          | Isle of Man        | –                       | 100        | –                     | –                |
| Dopamine EOOD                                   | 203270608        | Bulgarien          | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Evolution Products Development Poland Sp. Z o.o | 193224142        | Polen              | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Evolution Products Development Germany GmbH     | HRB 239047       | Tyskland           | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Evo LATAM Corp S.R.L.                           | 4065000046288    | Costa Rica         | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Evolution Argentina S.A.                        | 182550           | Argentina          | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City Holding Ltd                        | C53383           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City Ltd                                | C54001           | Malta              | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City Ro SRL                             | J35/1974/2022    | Rumänien           | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City Stockholm AB                       | 556671-7202      | Stockholm, Sverige | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City India Private Ltd                  | 06AAGCN2443M1ZB  | Indien             | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Nolimit City Services Ltd                       | 018118V          | Isle of Man        | 100                     | 100        | –                     | –                |
| Evolution Development Colombia SAS              | 0077316202       | Colombia           | 100                     | –          | –                     | –                |
| <b>Bokfört värde i moderbolaget</b>             |                  |                    |                         |            | <b>2 630 780</b>      | <b>2 630 780</b> |

## NOT 11. KUNDFORDRINGAR

|                             | KONCERNEN      |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2023           | 2022           |
| Kundfordringar              | 358 827        | 283 712        |
| Kreditförlustreserv         | -10 407        | -6 700         |
| <b>Summa kundfordringar</b> | <b>348 420</b> | <b>277 012</b> |

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Koncernens kunder återfinns på en tillväxtmarknad med starka balansräkningar. Kreditförlustreserven återfinns i not 21.

## NOT 12. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

|  | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |            |
|--|---------------|---------------|--------------|------------|
|  | 2023          | 2022          | 2023         | 2022       |
| Lager                                  | 7 170         | 7 690         | –            | –          |
| Förskottsbetalningar till leverantörer | 1 812         | 2 159         | –            | 69         |
| Mervärdesskatt                         | 13 684        | 10 083        | 112          | 118        |
| Övrigt                                 | 5 161         | 1 084         | 4 499        | 319        |
| <b>Summa</b>                           | <b>27 827</b> | <b>21 016</b> | <b>4 611</b> | <b>506</b> |

**NOT 13. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|   | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2023          | 2022          | 2023         | 2022         |
| Förutbetalda licenser, mjukvara och IT-tjänster | 10 155        | 10 266        | 309          | 190          |
| Upplupna intäkter                               | 10 773        | 10 263        | –            | –            |
| Förutbetald hyra                                | 1 014         | 1 838         | 92           | –            |
| Förutbetalda marknadsföringskostnader           | 551           | 2 254         | –            | –            |
| Förutbetalda personalrelaterade kostnader       | 15 592        | 6 836         | 9 058        | 6 012        |
| Förutbetald försäkring                          | 1 129         | 1 137         | 323          | 279          |
| Förutbetalda underhållskostnader                | 225           | 180           | –            | –            |
| Övriga förutbetalda kostnader                   | 6 583         | 4 689         | 61           | 36           |
| <b>Summa</b>                                    | <b>46 022</b> | <b>37 463</b> | <b>9 843</b> | <b>6 517</b> |

**NOT 14. LIKVIDA MEDEL**

|                | KONCERNEN      |                | MODERBOLAGET  |              |
|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
|                | 2023           | 2022           | 2023          | 2022         |
| Kassa och bank | 985 756        | 532 554        | 53 051        | 6 250        |
| <b>Summa</b>   | <b>985 756</b> | <b>532 554</b> | <b>53 051</b> | <b>6 250</b> |

Kassa och bank består av kontanter och bankkonton. 13 298 kEUR (20 602) avser jackpottskulder, se not 15. Koncernen har 541 275 kEUR (100 000) i kortfristig placering på bokslutsdagen.

**NOT 15. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

|                            | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET  |            |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
|                            | 2023          | 2022          | 2023          | 2022       |
| Personalrelaterade skulder | 28 509        | 19 576        | 4 798         | 318        |
| Jackpottskulder            | 13 298        | 20 602        | –             | –          |
| Övriga skulder             | 20 222        | 3 143         | 9 788         | –          |
| <b>Summa</b>               | <b>62 029</b> | <b>43 321</b> | <b>14 586</b> | <b>318</b> |

Jackpottskulder består av flera jackpottar där operatörernas spelare bidragit till en uppbyggnad av en jackpott. Beloppet är den totala jackpotten som kan vinnas och utbetalas till den vinnande operatören. Övriga skulder i moderbolaget avser återköp av egna aktier ännu ej draget från bankkontot.

**NOT 16. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|  | KONCERNEN     |               | MODERBOLAGET |              |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
|  | 2023          | 2022          | 2023         | 2022         |
| Upplupna personalrelaterade kostnader    | 23 316        | 22 274        | 1 224        | 1 556        |
| Skulder relaterade till avtal med kunder | 3 611         | 2 743         | –            | –            |
| Upplupna revisions- och konsultarvoden   | 2 641         | 2 250         | 359          | 95           |
| Upplupna driftkostnader                  | 638           | 1 523         | –            | –            |
| Upplupna royaltykostnader                | 8 710         | 4 883         | –            | –            |
| Övriga upplupna kostnader                | 14 435        | 11 353        | 10           | 82           |
| <b>Summa</b>                             | <b>53 351</b> | <b>45 026</b> | <b>1 593</b> | <b>1 733</b> |

**NOT 17. LEASING - KONCERNEN**

IFRS 16 kräver att leasetagaren redovisar samtliga leasingkontrakt över balansräkningen som tillgångar och skulder med undantag för kortfristig leasing och leasing av tillgångar med lågt värde. Vid starten av en lease erhåller leasetagaren rätten att nyttja tillgången under en tidsperiod och även en skyldighet att betala för den rätten.

Nyttjanderättstillgångarna avser till största del lokaler och kontor.

Leasingperioden motsvarar den icke uppsägningsbara löptiden för de tecknade kontrakten, utom i de fall där Evolution rimligt säkert har ett förlängningsalternativ eller ett alternativ för en tidig uppsägning i kontraktet.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som är implicit i leasingavtalet. Om denna ränta inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet för koncernens leasingavtal, används leasetagarens inkrementella upplåningsränta, vilket är den ränta som den enskilda leasetagaren skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att få en tillgång med liknande värde, till rätten att nyttja tillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande avtalsperiod, säkerhet och villkor. Avgifterna är beräknade med en lokal långfristig marknadsränta +2 procentenheter.

Leasingskulder är säkrade mot den underliggande tillgången.

Odiskonterad förfallostruktur vid årets slut:

| Förfallostruktur leasingskulder                  | 31 december 2023 | 31 december 2022 |
|--|------------------|------------------|
| Inom 1 år  | 14 545           | 15 051           |
| 1-2 år   | 16 505           | 13 594           |
| 2-3 år   | 14 521           | 13 414           |
| 3-4 år   | 12 825           | 11 791           |
| 4-5 år   | 9 793            | 9 961            |
| Efter 5 år                                       | 23 608           | 28 327           |
| <b>Summa</b>                                     | <b>91 797</b>    | <b>92 138</b>    |
| Diskonteringseffekt                              | -12 340          | -12 585          |
| <b>Leasingskuld i balansräkningen</b>            | <b>79 457</b>    | <b>79 553</b>    |
| kortfristig skuld                                | 13 923           | 14 395           |
| långfristig skuld                                | 65 534           | 65 158           |
| <b>Leasingkostnader i resultaträkningen</b>      | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
| Kostnader för korttidsleasing <sup>1)</sup>      | -143             | -93              |
| Kostnader för leasar av lågt värde <sup>1)</sup> | -178             | -127             |
| Avskrivning nyttjanderättstillgångar             | -13 864          | -11 051          |
| Räntekostnader leasingskulder <sup>2)</sup>      | -3 405           | -3 007           |
| <b>Årets resultat</b>                            | <b>-17 590</b>   | <b>-14 278</b>   |
| <b>Leasing i kassaflödet</b>                     | <b>2023</b>      | <b>2022</b>      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>  |                  |                  |
| Korttidsleasing                                  | -143             | -93              |
| Leasar av lågt värde                             | -178             | -127             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |                  |                  |
| Amortering leasingskuld                          | -18 907          | -14 145          |
| <b>Summa kassautflöde</b>                        | <b>-19 228</b>   | <b>-14 365</b>   |

<sup>1)</sup> Inkluderade i övriga rörelsekostnader, ej redovisade som leasingskuld

<sup>2)</sup> Inkluderade i finansiella poster

## NOT 18. ERSÄTTNING TILL REVISORER

|   | KONCERNEN     |             | MODERBOLAGET |             |
|---|---------------|-------------|--------------|-------------|
|   | 2023          | 2022        | 2023         | 2022        |
| <b>PwC</b>                              |               |             |              |             |
| Revisionsuppdrag                        | -894          | -756        | -394         | -340        |
| Revisionsnära tjänster, utöver revision | -9            | –           | -9           | –           |
| Skatterådgivning                        | -30           | -17         | –            | –           |
| Övriga tjänster                         | -90           | -59         | -69          | -58         |
| <b>Summa</b>                            | <b>-1 023</b> | <b>-832</b> | <b>-472</b>  | <b>-398</b> |

Av Koncernens ersättning till revisorer avser 501 kEUR (428) Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Ersättning till övriga revisionsbyråer uppgår till 424 kEUR (307).

## NOT 19. NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Närstående bolag definieras som de bolag som ingår i Evolution-koncernen och bolag där närstående fysiska personer har ett bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående personer räknas styrelsemedlemmar, personer i ledande befattningar samt närstående till dessa.

Ingen styrelseledamot, ledande befattningshavare eller aktieägare har:

- (i) varit part i en transaktion med Bolaget som varit på osedvanliga villkor eller varit ovanlig till sin karaktär, eller
- (ii) som är av betydelse, eller haft betydelse, för verksamheten som helhet under det innevarande eller det närmast föregående räkenskapsåret, eller under något tidigare räkenskapsår, och som i något hänseende kan anses vara utestående på något sätt eller ej fullgjort.

Information om innehav i dotterföretag återfinns i not 10.

Koncernen har transaktioner med närstående som rapporteras i not 2 där koncerninterna intäkter utgör 36 procent (37) av de totala intäkterna. Moderbolagets interna intäkter om 19 289 kEUR (19 641) består av utfördelade centrala administrationskostnader.

Information om ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare återfinns i not 3 och i Bolagsstyrningsrapporten.

Alla interna transaktioner mellan koncernbolag sker på normala och kommersiella villkor och till marknadspris.

## NOT 20. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid årets slut har Bolaget två incitamentsprogram, 2021/2024 och 2023/2026.

**Incitamentsprogram 2021/2024:** Extrastämman den 28 januari 2021 beslutade om emission av högst 5 000 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 1 113,80 kronor per aktie under perioden från och med 20 mars 2024 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets bokslutskommuniké för perioden januari–december 2023, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 30 kalenderdagar därefter.

Totalt emitterades 3 948 875 teckningsoptioner, av vilka 474 156 har avslutats eller återköpts under 2021-2023. Om alla 3 474 719 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 3 474 719 aktier blir utspädningseffekten cirka 1,6 procent.

**Incitamentsprogram 2023/2026:** Extrastämman den 9 november 2023 beslutade om emission av högst 2 500 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget för 1 296,60 kronor per aktie under perioden från och med 16 november 2026 (dock tidigast dagen efter avgivandet av bolagets delårsrapport för perioden januari–september 2026, ”Första Teckningsdagen”) till och med den dag som infaller 14 kalenderdagar därefter.



Totalt emitterades 1 995 389 teckningsoptioner. Om alla 1 995 389 teckningsoptioner utnyttjas för teckning av 1 995 389 aktier blir utspädningseffekten cirka 0,9 procent.

#### Incitamentsprogram 2021/2024 & 2023/2026:

Erbjudandet omfattade en mottagargrupp bestående av nyckelpersoner i hela koncernen. Anställda i Sverige och Georgien betalade marknadsvärde för teckningsoptionerna. Anställda i övriga länder betalade marknadsvärdet för en teckningsoption samtidigt som de erhöll en teckningsoption utan betalning för varje teckningsoption som de betalat för (eget kapitalreglerade). För teckningsoptioner som förvärvats till marknadsvärde har priset (optionspremien) bestämts enligt Black & Scholes värderingsmodell och värderingen har utförts av Svalner Skatt.

Alla indata använda i värderingsmodellen för att fastställa verkligt värde av teckningsoptionerna finns som bilaga till respektive stämmobeslut på Bolagets hemsida:

[www.evolution.com/investors/corporate-governance](http://www.evolution.com/investors/corporate-governance).

| 2023                                    | 2020/2023  | 2021/2024        | 2023/2026        |
|---|------------|------------------|------------------|
| Ingående antal teckningsoptioner        | 3 890 050  | 3 718 479        | –                |
| Tilldelade optioner                     | –          | –                | 1 995 389        |
| Avslutade eller återköpta               | -109 950   | -243 760         | –                |
| Nyttjade optioner                       | -3 780 100 | –                | –                |
| <b>Utgående antal teckningsoptioner</b> | <b>0</b>   | <b>3 474 719</b> | <b>1 995 389</b> |

| 2022                                    | 2020/2023        | 2021/2024        |
|---|------------------|------------------|
| Ingående antal teckningsoptioner        | 3 928 650        | 3 899 105        |
| Avslutade eller återköpta               | -38 600          | -180,626         |
| <b>Utgående antal teckningsoptioner</b> | <b>3 890 050</b> | <b>3 718 479</b> |

Personalkostnader 2023 hänförliga till optionsprogrammen uppgick till 1 962 kEUR (2 471).

**Incitamentsprogram 2020/2023:** Under februari/mars 2023 förföll incitamentsprogrammet som var antaget på extrastämman den 16 januari 2020. Vid förfall tecknades 493 662 nya aktier av nyckelpersoner i koncernen. Utspädningseffekten uppgick till 0,2 procent.

## NOT 21. FINANSIELL RISKHANTERING

### 21.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernens verksamhet innebär att den kan exponeras för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk avseende kassaflöde), kreditrisk och likviditetsrisk.

Riskhanteringen samordnas på koncernnivå för alla bolag som har Evolution AB (publ) som yttersta moderbolag. Koncernen har inte använt derivatinstrument för att värdesäkra någon riskexponering under innevarande eller föregående period.

#### (a) Marknadsrisk

##### (i) Valutarisk

Valutarisken sammanhänger med framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är utfärdade i en annan valuta än respektive enhets funktionella valuta.

Valutakursförändringar kan inverka på Evolutions finansiella resultat. Koncernens redovisning förs i EUR, medan intäkterna från kundavtal delvis är i olika lokala valutor, inklusive CAD, GBP och USD. Även vissa kostnader är i utländska valutor.

Koncernens exponering för valutarisk framgår i följande tabell som visar procentuell andel av intäkter i andra valutor än EUR.

| Exponering               | 2023 | 2022  |
|--------------------------|------|-------|
| CAD, kanadensiska dollar | 2,7% | 2,3%  |
| GBP, brittiska pund      | 1,3% | 2,3%  |
| USD, amerikanska dollar  | 9,1% | 10,4% |

Valutakurserna mellan lokala valutor och EUR har varierat kraftigt och kan variera kraftigt i framtiden. Medan valutarisk och exponering för valutakursförändringar historiskt sett inte haft en väsentlig inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat, säkrar bolaget sig inte mot exponering för valutakursförändringar. Följaktligen skulle eventuella fluktuationer i valutakurserna och valutorna kunna ha en betydande inverkan på bolagets kassaflöde, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens finansiella resultat på sätt som är orelaterade till verksamheten och/eller ha en betydande inverkan på verksamhet, finansiell ställning och resultat. Koncernledningen anser inte att Koncernen har en så väsentlig exponering för valutarisk att en känslighetsanalys utvisande hur resultatet och det egna kapitalet skulle ha påverkats om det hade skett rimligt möjliga förändringar i valutakurserna vid rapportperiodens slut behöver göras. Under 2023 rapporterade Koncernen en förlust i resultaträkningen gällande valutakursdifferenser om 3 385 kEUR (1 607).

**(ii) Ränterisk avseende kassaflöde**

Vid sidan av likvida medel har Koncernen inte några väsentliga räntebärande tillgångar och skulder.

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisken hänger samman med kundfordringar och andra fordringar, samt likvida medel. Koncernens exponering för kreditrisk vid rapportperiodens slut framgår nedan:

| Tillgångar                     | 2023             | 2022           |
|--------------------------------|------------------|----------------|
| Långfristiga fordringar        | 6 779            | 8 868          |
| Kundfordringar                 | 348 420          | 277 012        |
| Övriga kortfristiga fordringar | 27 827           | 21 016         |
| Upplupna intäkter              | 10 773           | 10 263         |
| Likvida medel                  | 985 756          | 532 554        |
| <b>Summa</b>                   | <b>1 379 555</b> | <b>849 713</b> |

| 31 december 2023    | Ej förfallet | 1-30 dagar förfallet | 31-90 dagar förfallet | 91-180 dgr förfallet | >181 dagar förfallet | Summa          |
|---------------------|--------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Kundfordringar      | 223 432      | 76 446               | 37 789                | 11 526               | 9 634                | <b>358 827</b> |
| Kreditförlustreserv | —            | -799                 | -751                  | -1 632               | -7 225               | <b>-10 407</b> |

| 31 december 2022    | Ej förfallet | 1-30 dagar förfallet | 31-90 dagar förfallet | 91-180 dgr förfallet | >181 dagar förfallet | Summa          |
|---------------------|--------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Kundfordringar      | 188 295      | 62 045               | 15 661                | 11 062               | 6 649                | <b>283 712</b> |
| Kreditförlustreserv | —            | -947                 | -1 752                | -156                 | -3 845               | <b>-6 700</b>  |

Den maximala exponeringen för kreditrisk avseende de finansiella tillgångarna ovan vid slutet av rapportperioden är lika med deras bokförda värde, som framgår av respektive not till de finansiella rapporterna.

Koncernen har inga säkerheter för denna risk. Koncernen använder sig endast av finansinstitut som har hög kvalitetsstandard eller höga rankningar. Koncernen har lämpliga policyer för att säkerställa att tjänster endast säljs till kunder som har tillräckligt hög kreditvärdighet.

Koncernen bevakar regelbundet hur dess fordringar utvecklas i syfte att upptäcka kundförluster, med utgångspunkt från tidigare erfarenheter av indrivning av kortfristiga fordringar. Koncernledningen anser att kundfordringarna är säkra, koncernen gör ofta affärer med dessa motparter, som av koncernledningen anses ha god kreditvärdighet eftersom de hittills har skött sina betalningar utan anmärkning.

Per den 31 december 2023 fanns förfallna kundfordringar som ej blivit reserverade för om 124 988 kEUR (88 717). Koncernen har förfallna kundfordringar som blivit reserverade för, uppgående till 10 407 kEUR (6 700). Dessa förfallna fordringar inkluderar skulder inom kategorin mer än 181 dagar, och avser ett antal oberoende kunder som inte har uppvisat några betalningssvårigheter under den senaste tiden. Även om ett antal kunder svarar för en viss andel av Koncernens förfallna fordringar anser inte koncernledningen att kreditriskens koncentration utgör en väsentlig riskfaktor.

Koncernens verksamhet och den marknad som den verkar på medför att ett begränsat antal kunder svarar för en viss del av koncernens intäkter. Koncernledningen anser inte att någon enskild kund eller grupp av beroende kunder utgör någon väsentlig koncentration av kreditrisk när det gäller kundfordringarna. Koncernens finansiella tillgångar uppgår till 1 379 555 kEUR (849 713). Kortfristiga fordringar med en löptid under 12 månader, består till största del av kundfordringar. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

### (c) Likviditetsrisk

Koncernen exponeras för likviditetsrisk när det gäller uppfyllandet av framtida förpliktelse avseende dess finansiella skulder, vilka främst omfattar leverantörsskulder och andra skulder (not 15). En försiktig riskhantering innefattar att ha tillräcklig likviditet för att tillse att finansieringen räcker till för att koncernen ska kunna fullgöra sina skyldigheter.

Koncernledningen bevakar likviditetsrisken genom att granska de förväntade kassaflödena, och ser till att ingen ytterligare finansiering väntas behövas under det kommande året. Odiskonterade skulder visas i tabellen nedan med åldersanalys för Koncernens skulder.

Mot bakgrund av in- och utflödet av likvida medel när finansiella skulder förfaller till betalning anses inte koncernens likviditetsrisk vara betydande. De redovisade värdena vid slutet av rapportperioden av koncernens tillgångar och skulder analyseras uppdelade i relevanta grupper baserat på återstående tid till den avtalade förfallotidpunkten i respektive not till de finansiella rapporterna.

#### Förfallostruktur finansiella skulder

|                          | Mindre än<br>3 månader | Mellan 3 mån<br>och 1 år | Mellan 1<br>och 2 år | Mellan 2<br>och 5 år | Mer än<br>5 år |
|--------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>31 december 2023</b>  |                        |                          |                      |                      |                |
| Tilläggsköpeskilling BTG | –                      | 6 944                    | –                    | 156 056              | –              |
| Tilläggsköpeskilling NLC | –                      | –                        | 140 000              | –                    | –              |
| Leasingskulder           | 3 636                  | 10 909                   | 16 505               | 37 139               | 23 608         |
| Jackpottskulder          | 13 298                 | –                        | –                    | –                    | –              |
| Leverantörsskulder       | 13 063                 | –                        | –                    | –                    | –              |
| <b>Summa</b>             | <b>29 997</b>          | <b>17 853</b>            | <b>156 505</b>       | <b>193 195</b>       | <b>23 608</b>  |
| <b>31 december 2022</b>  |                        |                          |                      |                      |                |
| Tilläggsköpeskilling BTG | –                      | 115 000                  | 115 000              | –                    | –              |
| Tilläggsköpeskilling NLC | –                      | 50 000                   | 50 000               | 40 000               | –              |
| Leasingskulder           | 3 763                  | 11 288                   | 13 594               | 35 166               | 28 327         |
| Jackpottskulder          | 20 602                 | –                        | –                    | –                    | –              |
| Leverantörsskulder       | 10 094                 | –                        | –                    | –                    | –              |
| <b>Summa</b>             | <b>34 459</b>          | <b>176 288</b>           | <b>178 594</b>       | <b>75 166</b>        | <b>28 327</b>  |

### 21.2 Kapitalriskhantering

Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta enligt fortlevnadsprincipen i syfte att ge avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna. I syfte att bibehålla eller modifiera kapitalstrukturen kan Koncernen justera den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja av tillgångar för att minska sina skulder.

Koncernens kapital utgörs av eget kapital, som framgår av balansräkningen. Koncernen upprätthåller en kapitalnivå som är anpassad efter de ekonomiska skyldigheter och åtaganden som verksamheten ger upphov till. Koncernledningen anser att kapitalet vid rapportperiodens slut hade en lämplig omfattning med hänsyn tagen till arten av Koncernens verksamhet.

## Avstämning skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

| 2023           | Ej kassaflödespåverkande |                                 |           |                 |       |                        | Kassaflöde |                 |
|----------------|--------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------|-------|------------------------|------------|-----------------|
|                | Ingående balans          | Genom förvärv av koncernföretag | Nya avtal | Avslutade avtal | Ränta | Valutakurs-differenser | Amortering | Utgående balans |
| Leasingskulder | 79 553                   | –                               | 18 528    | -1 773          | 3 405 | -1 349                 | -18 907    | 79 457          |

| 2022           | Ej kassaflödespåverkande |                                 |           |                 |       |                        | Kassaflöde |                 |
|----------------|--------------------------|---------------------------------|-----------|-----------------|-------|------------------------|------------|-----------------|
|                | Ingående balans          | Genom förvärv av koncernföretag | Nya avtal | Avslutade avtal | Ränta | Valutakurs-differenser | Amortering | Utgående balans |
| Leasingskulder | 67 810                   | 71                              | 25 939    | -3 862          | 3 004 | 736                    | -14 145    | 79 553          |

## 21.3 Verkligt värde av finansiella instrument

De redovisade beloppen för banktillgodohavanden och skulder i de finansiella rapporterna är rimliga uppskattningar av de verkliga värdena med hänsyn tagen till dessa instruments natur och den relativt korta tidsperioden mellan deras uppkomst och förväntade realisering. Tilläggsköpeskillningar är skulder enligt verkligt värde hierarkin Nivå 3. Förändringar av verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Inga omvärderingar har gjorts under 2023 eller 2022. Verkligt värde har beräknats utifrån förväntade framtida betalningar diskonterade med nuvarande marknadsräntor i linje med skuldernas löptid.

**NOT 22. KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Koncernledningen och styrelsen har diskuterat utvecklingen i bolaget, val av upplysningar om koncernens viktigaste redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa. Uppskattningar och bedömningar utvecklas löpande och grundar sig på historiska erfarenheter och andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser som anses rimliga under nuvarande förhållanden.

**Värdering av immateriella tillgångar**

Bortsett från det nedan beskrivna nedskrivningstestet av immateriella tillgångar anser inte ledningen att de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter har medfört några svårigheter eller är så subjektiva eller komplicerade att de bör beskrivas som kritiska i enlighet med kraven i IAS 1.

Koncernen har gjort betydande investeringar i utvecklingen av sin spelplattform. De tillgångar som härrör från utvecklingen av koncernens spelmjukvara redovisas som immateriella tillgångar i balansräkningen samt i not 8 och uppgick vid årsskiftet till 226,0 MEUR (232,1).

Varje år görs en bedömning av nedskrivningsbehovet för dessa tillgångar i enlighet med IAS 36, och om det finns objektiva belägg för att en nedskrivning ska göras. Koncernen har bedömt förmågan att generera intäkter hos vart och ett av de projekt som avser spelprogram, och det har inte framkommit några objektiva belägg för nedskrivning.

Vid årets slut uppgick goodwillvärdet till 2 324,0 MEUR (2 315,3). Nedskrivningsbehovet för koncernens goodwill tas fram genom att återvinningsvärdet jämförs med det bokförda värdet av goodwill. Återvinningsvärdet tas fram genom en nuvärdesberäkning av prognostiserade kassaflöden. Vid beräkningen används diskonteringsräntan 10,0 procent (9,7) före skatt, vilket motsvarar beräknat avkastningskrav. De framtida kassaflödena som använts baseras på koncernens fyraåriga prognos. Kassaflöden efter prognosperioden baseras på en årlig tillväxt om 2 procent. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och en känslighetsanalys har genomförts där en negativ förändring om 30 procent på antingen diskonteringsräntan, tillväxt eller marginal har simulerats. Det fanns ingen indikation på nedskrivningsbehov i något av de scenarier som användes i känslighetsanalysen.



## Redovisning av förvärv

Standarden för IFRS 3 säger att förvärv ska klassas som rörelseförvärv eller tillgångsförvärv. En individuell bedömning måste göras för varje enskilt förvärv.

### NOT 23. FÖRVÄRVAD VERKSAMHET

#### 2023

Under året har tilläggsköpeskillning till säljarna av BTG betalats. Totalt belopp uppgick till 67,6 MEUR, varav 47,5 MEUR betalades kontant och 20,1 MEUR med 199 333 aktier i Evolution.

#### 2022

Under året har tvångsinlösen av utestående aktier i NetEnt avslutats och ett belopp om 63,8 MEUR har betalats. Även rörelsekapitalreglering för BTG om 10,3 MEUR har betalats, vilket gav motsvarande ökning av goodwill.

#### Nolimit City

Evolution har förvärvat 100 procent av aktiekapitalet i Nolimit City Holding Ltd (NLC). NLC ingår i koncernens räkenskaper från 1 juli. Den initiala köpeskillningen uppgick till 200 MEUR på kassa- och skuldfri basis och har betalats kontant, samt rörelsekapitalreglering om 14,3 MEUR. Evolution kan komma att betala kontanta tilläggsköpeskillningar baserade på NLC:s EBITDA för åren 2022, 2023 och 2024. Tilläggsköpeskillningarna kan uppgå till högst 140 MEUR och betalas under 2023, 2024 respektive 2025.

Enligt den preliminära förvärvsanalysen uppstod en skattemässigt ej avdragsgill goodwill om 260,9 MEUR som främst är hänförlig till den kompetens som NLC:s anställda bidrar med samt stärkt närvaro på viktiga marknader. Nyttjandeperioden för kundrelationer och spelportfölj bedöms vara tio år och för plattform fem år.

| Verkligt värde förvärvade nettotillgångar   | NLC           |
|---|---------------|
| Kundrelationer                              | 35 482        |
| Varumärke                                   | 22 222        |
| Spelportfölj                                | 8 145         |
| Plattform                                   | 518           |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar   | 3             |
| Nyttjanderättstillgångar                    | 66            |
| Materiella anläggningstillgångar            | 228           |
| Uppskjutna skattefordringar                 | 22            |
| Övriga långfristiga fordringar              | 336           |
| Kundfordringar                              | 4 166         |
| Övriga kortfristiga fordringar              | 2 791         |
| Upplupna intäkter och förubetalda kostnader | 756           |
| Likvida medel                               | 15 271        |
| Uppskjuten skatteskuld                      | -6 637        |
| Leasingskuld                                | -71           |
| Leverantörsskulder                          | -255          |
| Skatteskulder                               | -7 413        |
| Övriga kortfristiga skulder                 | -825          |
| Upplupna kostnader                          | -295          |
| <b>Summa förvärvade nettotillgångar</b>     | <b>74 510</b> |

| Köpeskilling                              | NLC            |
|---|----------------|
| Initial köpeskilling, kontant             | 200 000        |
| Rörelsekapitalreglering, kontant          | 14 322         |
| Tilläggsköpeskilling, skuld nuvärde       | 121 069        |
| <b>Summa köpeskilling</b>                 | <b>335 391</b> |
| Verkligt värde förvärvade nettotillgångar | -74 510        |
| <b>Goodwill</b>                           | <b>260 881</b> |

| Investeringsverksamheten                                    | Group           |
|---|-----------------|
| Tvångsinlösen utestående aktier NetEnt                      | -63 792         |
| Rörelsekapitalreglering BTG                                 | -10 293         |
| Initial köpeskilling NLC                                    | -200 000        |
| Rörelsekapitalreglering NLC                                 | -14 322         |
| Likvida medel i förvärvade NLC-bolag                        | 15 271          |
| <b>Nettoeffekt på koncernens likvida medel från förvärv</b> | <b>-273 136</b> |

| NLC:s bidrag               | 2022   |
|----------------------------|--------|
| Rörelseintäkter            | 13 573 |
| Avskrivning övervärden     | -2 233 |
| Årets resultat efter skatt | 7 973  |

Följande tabell visar intäkter och årets resultat som om förvärvet av NLC hade skett 1 januari:

| Koncernen 2022             | NLC    | Evolution | Koncernen        |
|----------------------------|--------|-----------|------------------|
| Rörelseintäkter            | 27 048 | 1 443 164 | <b>1 470 212</b> |
| Årets resultat efter skatt | 12 547 | 835 388   | <b>847 935</b>   |

Årets resultat för NLC inkluderar avskrivning av övervärden om 4 466 kEUR. Förvärvskostnader om 119 kEUR ingår i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## NOT 24. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

En stämning har lämnats in den 23 januari 2024 till State District Court Eastern District of Pennsylvania mot Evolution AB (publ) och vissa personer i företagets ledning, på uppdrag av Rachel Skolnick, både i hennes egen rätt och på vägnar av alla andra i liknande situation.

Evolution har tecknat avtal om att förvärva Livespins Holdings Limited, en B2B-leverantör av sociala streamingspel som gör det möjligt för operatörer att erbjuda sina spelare möjligheten att satsa bakom sina favoritstreamers, varumärkesambassadörer och influencers. Den initiala kontanta köpeskillingen är 5 MEUR. Dessutom kan Evolution betala en tilläggsköpeskilling baserat på Livespins resultat under 2026. Slutförande av transaktionen är planerad till H1 2024 och är föremål för vissa stängningsvillkor.

Den 20 mars 2024 förföll incitamentsprogrammet 2021/2024 som beslutades av extra bolagsstämman den 28 januari 2021. Teckning av aktier kan ske från och med 20 mars och de efterföljande 30 kalenderdagarna. Innan årsredovisningens avlämnande har 793 730 optioner nyttjats för teckning av 793 730 nya aktier i Bolaget. Utspädningseffekten förväntas uppgå till cirka 0,4 procent.

Evolution har under perioden 2 januari - 28 mars 2024 förvärvat 2 521 348 av sina egna aktier, inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen beslutat om. Mellan 27 november 2023 till och med 28 mars 2024 har totalt 3 648 247 aktier förvärvats inom ramen för återköpsprogrammet. Återköpsprogrammet som offentliggjordes 23 november 2023 är därmed fullbordat och avslutat.

## FEMÅRSÖVERSIKT

| Resultaträkningar i sammandrag för koncernen            | 2023             | 2022             | 2021             | 2020             | 2019            |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Summa rörelseintäkter                                   | 1 798 601        | 1 456 737        | 1 068 777        | 561 134          | 365 752         |
| Summa kostnader   | -655 871         | -548 675         | -414 773         | -261 434         | -208 280        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                  | <b>1 142 730</b> | <b>908 062</b>   | <b>654 004</b>   | <b>299 700</b>   | <b>157 472</b>  |
| <b>Finansiella poster</b>                               | <b>5 877</b>     | <b>-1 469</b>    | <b>-6 513</b>    | <b>-1 018</b>    | <b>-200</b>     |
| <b>Resultat före skatt</b>                              | <b>1 148 607</b> | <b>906 593</b>   | <b>647 491</b>   | <b>298 682</b>   | <b>157 272</b>  |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>1 070 858</b> | <b>843 361</b>   | <b>605 435</b>   | <b>284 622</b>   | <b>149 726</b>  |
| Balansräkningar i sammandrag för koncernen              | 2023             | 2022             | 2021             | 2020             | 2019            |
| <i>Tillgångar</i>                                       |                  |                  |                  |                  |                 |
| Summa anläggningstillgångar                             | 3 251 220        | 3 259 996        | 3 093 655        | 2 669 883        | 104 991         |
| Kortfristiga fordringar                                 | 736 508          | 576 821          | 387 980          | 277 554          | 146 649         |
| Likvida medel   | 985 756          | 532 554          | 421 432          | 221 675          | 182 520         |
| Summa omsättningstillgångar                             | 1 722 264        | 1 109 375        | 809 412          | 499 229          | 329 169         |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                 | <b>4 973 484</b> | <b>4 369 371</b> | <b>3 903 067</b> | <b>3 169 112</b> | <b>434, 160</b> |
| <i>Eget kapital och skulder</i>                         |                  |                  |                  |                  |                 |
| Summa eget kapital                                      | 4 006 215        | 3 460 281        | 3,190,950        | 2 726 171        | 280 897         |
| Långfristiga skulder                                    | 405 946          | 483 197          | 341 987          | 74 744           | 15 552          |
| Kortfristiga skulder                                    | 561 323          | 425 893          | 370 130          | 368 197          | 137 711         |
| Summa skulder   | 967 269          | 909 090          | 712 117          | 442 941          | 153 263         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   | <b>4 973 484</b> | <b>4 369 371</b> | <b>3 903 067</b> | <b>3 169 112</b> | <b>434 160</b>  |
| Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen            | 2023             | 2022             | 2021             | 2020             | 2019            |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                | 1 168 447        | 877 465          | 598 895          | 316 051          | 175 786         |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                | -139 358         | -371 596         | -154 952         | 6 821            | -42 524         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten               | -574 501         | -394 201         | -248 516         | -279 910         | -36 054         |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                 | <b>454 588</b>   | <b>111 668</b>   | <b>195 427</b>   | <b>42 962</b>    | <b>97 208</b>   |
| Likvida medel vid årets slut                            | 985 756          | 532 554          | 421 432          | 221 675          | 182 520         |
| Nyckeltal   | 2023             | 2022             | 2021             | 2020             | 2019            |
| EBITDA-marginal   | 70,5%            | 69,2%            | 68,7%            | 59,2%            | 50,0%           |
| Rörelsemarginal   | 63,5%            | 62,3%            | 61,2%            | 53,4%            | 43,1%           |
| Vinstmarginal   | 59,5%            | 57,9%            | 56,6%            | 50,7%            | 40,9%           |
| Soliditet   | 80,6%            | 79,2%            | 81,8%            | 86,0%            | 64,7%           |
| Genomsnittligt antal heltidsanställda                   | 13 044           | 10 802           | 7 917            | 5 118            | 4 894           |
| Antal heltidsanställda vid årets slut                   | 14 850           | 12 144           | 8 987            | 6 825            | 5 554           |
| Resultat per aktie före utspädning, EUR                 | 5,01             | 3,95             | 2,83             | 1,55             | 0,83            |
| Eget kapital per aktie, EUR                             | 18,83            | 16,23            | 14,91            | 12,84            | 1,55            |
| Operativt kassaflöde per aktie, EUR                     | 5,47             | 4,11             | 2,80             | 1,72             | 0,97            |
| Kvotvärde per aktie                                     | 0,003            | 0,003            | 0,003            | 0,003            | 0,003           |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning  | 213 566 498      | 213 267 500      | 213 714 575      | 183 927 915      | 180 737 305     |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning | 217 069 145      | 217 505 567      | 221 818 828      | 189 021 346      | 183 387 341     |
| Antal utestående aktier                                 | 212 771 346      | 213 205 250      | 213 952 250      | 212 327 008      | 181 622 725     |

## NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Dessa nyckeltal är vanliga att använda i vår bransch för att få en jämförelse mellan företag. Ett av de finansiella målen vid börsintroduktionen var ett mål om >35% EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och Bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av Bolagets finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller inkluderas mått som inte definieras enligt IFRS, såvida inte annat anges. För definitioner och syften, se även avsnittet Ordlista och definitioner.

### Avstämning av valda nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS

|  | KONCERNEN        |                  |
|--|------------------|------------------|
| <i>EBIT och EBIT-marginal</i>            | 2023             | 2022             |
| <b><i>Rörelsemarginal</i></b>            |                  |                  |
| Resultat före skatt                      | 1 148 607        | 906 593          |
| Exklusive finansnetto                    | -5 877           | 1 469            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>            | <b>1 142 730</b> | <b>908 062</b>   |
| Dividerat med Summa rörelseintäkter      | 1 798 601        | 1 456 737        |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b>   | <b>63,5%</b>     | <b>62,3%</b>     |
| <b><i>EBITDA och EBITDA-marginal</i></b> |                  |                  |
| Resultat före skatt                      | 1 148 607        | 906 593          |
| Finansnetto                              | -5 877           | 1 469            |
| Avskrivningar/nedskrivningar             | 124 683          | 100 378          |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>1 267 413</b> | <b>1 008 440</b> |
| Dividerat med Summa rörelseintäkter      | 1 798 601        | 1 456 737        |
| <b>EBITDA-marginal</b>                   | <b>70,5%</b>     | <b>69,2%</b>     |
| <b><i>Vinstmarginal</i></b>              |                  |                  |
| Årets resultat                           | 1 070 858        | 843 361          |
| Dividerat med Summa rörelseintäkter      | 1 798 601        | 1 456 737        |
| <b>Vinstmarginal</b>                     | <b>59,5%</b>     | <b>57,9%</b>     |
| <b><i>Soliditet</i></b>                  |                  |                  |
| Summa eget kapital                       | 4 006 215        | 3 460 281        |
| Dividerat med Summa tillgångar           | 4 973 484        | 4 369 371        |
| <b>Soliditet</b>                         | <b>80,6%</b>     | <b>79,2%</b>     |



---

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen och hållbarhetsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

**JENS VON BAHR**  
Styrelseordförande

**JOEL CITRON**  
Styrelseledamot

**MIMI DRAKE**  
Styrelseledamot

**IAN LIVINGSTONE**  
Styrelseledamot

**SANDRA URIE**  
Styrelseledamot

**FREDRIK ÖSTERBERG**  
Styrelseledamot

**MARTIN CARLESUND**  
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 april 2024.

Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2024.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 april 2024.  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Evolution AB (publ), organisationsnummer 556994-5792.



## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Evolution AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-105 och 108 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

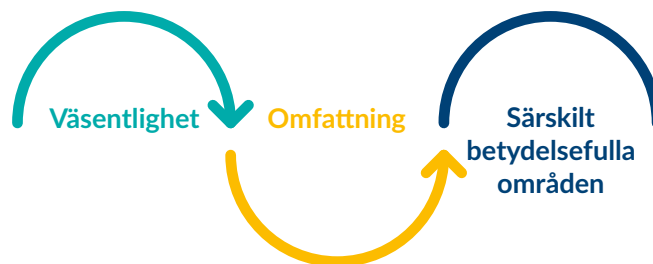
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### VÅR REVISIONSANSATS

#### Översikt

- Övergripande väsentlighetstal: €50 miljoner, vilket motsvarar cirka 5% av resultat före skatt.
- Existens och riktighet i intäkter.
- Koncernrevision som inkluderar över 85% av koncernens intäkter, inklusive revisioner i full omfattning av moderbolaget och företag i Malta, Lettland, Georgien och USA.



#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

## Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

|  |  |
|--|--|
| <b>Koncernens väsentlighetstal</b>             | €50 miljoner   |
| <b>Hur det fastställdes</b>                    | 5% av vinsten före skatt   |
| <b>Motivering av valet av väsentlighetstal</b> | Vi valde vinsten före skatt som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast jämför koncernens resultat med och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån 5% anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel. |

Vi kom överens med revisionsutskottet om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg €5 miljoner samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Intäkter

Intäkterna uppgår till totalt € 1 798 miljoner och avser framförallt intäkter för att tillhandahålla internt utvecklade onlinekasinospel. Bolagets kunder erlägger både provisionsavgifter som baseras på spelöverskottet produkten genererar hos kunden samt fasta månadsavgifter. Ytterligare faktureras även avgifter för tjänster relaterat till bland annat integration. Bolagets intäkter är en väsentlig post som består av en stor mängd transaktioner och som prissätts individuellt utifrån kundspecifika avtal.

Det finns risk att transaktioner inte existerar och att transaktioner prissätts felaktigt.

Redovisningsprinciper återfinns i not 1.14. Ytterligare beskrivning av intäkterna återfinns i not 2.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Baserat på mängden transaktioner och de kundspecifika avtalen som ligger till grund för intäkterna har vår revision främst fokuserat på existens och riktigheten i intäkterna. Granskningsåtgärder har bland annat inneburit att vi:

- Skapat en förståelse för väsentliga transaktionsflöden och kritiska IT-system samt för dessa granskat väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen. Vid granskningen har vi även använt oss av specialister inom IT-revision.
- Utvärderat om det skett förändringar i bolagets tillämpning av redovisningsprinciper och/eller bedömningar avseende redovisning av intäkter.
- För ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att dessa prissatts enligt gällande kundavtal och att redovisade intäkter existerar.
- Vi har genomfört en betalningsuppföljning på utestående kundfordringar samt granskat förfallna fordringar för att bedöma huruvida reservering har redovisats korrekt utifrån bedömd risk för att betalning inte ska erläggas.
- Vi har också bedömt om de redovisningsprinciper och upplysningar som lämnas i årsredovisningen är rättvisande och i enlighet med IFRS.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54, 55-62, 106-107 och 114-116. Informationen i Evolution AB (publ)s ersättningsrapport 2023, vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Evolution AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsmed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart,

omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering

(Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Evolution AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Evolution AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.



Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## **REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt

7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Evolution AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 4 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2014.

Stockholm den 5 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor



# Ordlista och definitioner

## FINANSIELLA NYCKELTAL, POSTER OCH BEGREPP

|   |   |
|---|---|
| Rörelseresultat (EBIT)                              | Resultat före skatt exklusive finansnetto.  |
| Rörelsemarginal (EBIT-marginal)                     | Rörelseresultat i förhållande till rörelseintäkter.   |
| EBITDA  | Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.   |
| EBITDA-marginal                                     | Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar i förhållande till rörelseintäkter.                                |
| Vinstmarginal                                       | Årets resultat i förhållande till rörelseintäkter.  |
| Soliditet   | Eget kapital vid årets slut i förhållande till balansomslutningen vid årets slut.                                   |
| Likvida medel                                       | Kassa samt banktillgodohavanden.  |
| Genomsnittligt antal heltidsanställda               | Genomsnittligt antal heltidsanställda under året. I heltidstjänster ingår deltidsanställningar.                     |
| EUR MEUR KEUR                                       | Euro, miljoner euro, tusental euro.   |
| <b>PER AKTIE</b>                                    |   |
| Resultat per aktie före utspädning, EUR             | Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.                           |
| Resultat per aktie efter utspädning, EUR            | Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.                          |
| Eget kapital per aktie, EUR                         | Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.   |
| Operativt kassaflöde per aktie före utspädning, EUR | Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning. |
| Kvotvärde per aktie, EUR                            | Aktiekapitalet dividerat med totala antalet utestående aktier vid året slut.  |
| Genomsnittligt antal utestående aktier              | Antal utestående aktier före utspädning under året i genomsnitt.  |
| Antal utestående aktier                             | Antalet utestående aktier vid årets slut.   |

## OPERATIVA OCH ÖVRIGA BEGREPP

|                     |  |
|---------------------|--|
| B2B                 | Avser "business-to-business", dvs affärer som görs mellan två företag utan inblandning av privatpersoner.  |
| B2G                 | Avser "business-to-government", dvs affärer som görs mellan ett företag och en statlig aktör utan inblandning av privatpersoner.                                     |
| Bruttospelintäkt    | Avser det engelska uttrycket "Gross Gaming Revenue", "GGR", och utgör insats minus vinst som återgår till spelaren.  |
| Derivat/spelderivat | Avser vidareutvecklade varianter på Evolutions kärnspel som kan ha speciella regler eller andra egenskaper som inte finns i originalspelet.                          |
| Direct Game Launch  | Avser en tilläggsfunktionalitet i Evolutions erbjudande där operatören kan placera ut länkar som direkt öppnar ett livekasinospel när slutanvändaren klickar på dem. |
| H2GC                | Avser det oberoende marknadsanalysbolaget H2 Gambling Capital.   |
| HD                  | Avser "High Definition", det vill säga bild med hög upplösning.  |
| MCR                 | Avser "Mission Control Room", det kontrollrum som styr Evolutions verksamhet i alla livekasinostudior.   |
| RNG                 | Avser "Random Number Generator", det vill säga spel som bygger på slumpgenererad data.   |
| Share of live       | Avser andel intäkter från live kasino i förhållande till totala spelintäkter.  |
| Slots               | Spel som går ut på att få flera stycken av samma symbol på en rad roterande trummor.   |
| Slutanvändare       | Avser speloperatörernas kunder, det vill säga spelare.   |
| Streaming/streama   | Avser det engelska begreppet för uppspelning av ljud- och videofiler på mottagarens enhet samtidigt som de överförs över ett nätverk, exempelvis internet.           |
| Tier 1              | Avser kunder av väsentlig strategisk och/eller finansiell betydelse. Evolution kommunicerar alla nya tier 1-kunder via pressmeddelande och/eller delårsrapport.      |

**GAME LEGAL LINES**

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <p><b>MONOPOLY Live</b></p>        | <p>The MONOPOLY name and logo, the distinctive design of the game board, the four corner squares, the MR. MONOPOLY name and character, as well as each of the distinctive elements of the board, cards, and the playing pieces are trademarks of Hasbro for its property trading game and game equipment and are used with permission. © 1935, 2024 Hasbro. All Rights Reserved. Licensed by Hasbro.</p> |
| <p><b>Deal or No Deal Live</b></p> | <p>Based on the Endemol Shine television programme Deal or No Deal © 2003. Deal or No Deal Live Project © 2024 Endemol Shine IP B.V. Deal or No Deal is a registered trademark of Endemol Shine IP B.V. Used with permission. All rights reserved.</p>   |

The logo consists of a stylized white icon resembling a leaf or a drop with a notch, positioned to the left of the word "Evolution".

# Evolution

**ÅRSREDOVISNING 2023**