

SHAPING THE FUTURE OF SAFETY

TROAX GROUP AB – ÅRSREDOVISNING 2025

INNEHÅLL

04	VI ÄR TROAX
07	KORT OM TROAX
13	ÅRET I KORTHET
18	VD HAR ORDET
22	STRATEGI & FINANSIELLA MÅL
28	HUR VI SKAPAR KUNDVÄRDE
30	VÅR VERKSAMHET
32	FRAMSTEG PÅ HÅLLBARHETSOMRÅDET
34	TROAX SOM INVESTERING
38	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
42	HÅLLBARHETSRAPPORT
104	BILAGA
118	RESULTATRÄKNING/KONCERNEN
119	BALANSRÄKNING/KONCERNEN
120	RAPPORT/FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN
121	KASSAFLÖDESANALYS/KONCERNEN
122	RESULTATRÄKNING/MODERBOLAGET
123	BALANSRÄKNING/MODERBOLAGET
125	RAPPORT/FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET
126	KASSAFLÖDESANALYS/MODERBOLAGET
127	NOTER
160	FÖRSÄKRAN
161	REVISIONSBERÄTTELSE
168	BOLAGSSTYRNING
174	STYRELSE
176	LEDNING
178	KONCERNEN I SAMMANDRAG
180	TROAX PÅ BÖRSEN
182	NYCKELTALSDEFINITIONER
183	NYCKELTAL EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS
185	ÅRSSTÄMMA 2026
186	SÄLJKONTOR/DISTRIBUTÖRER

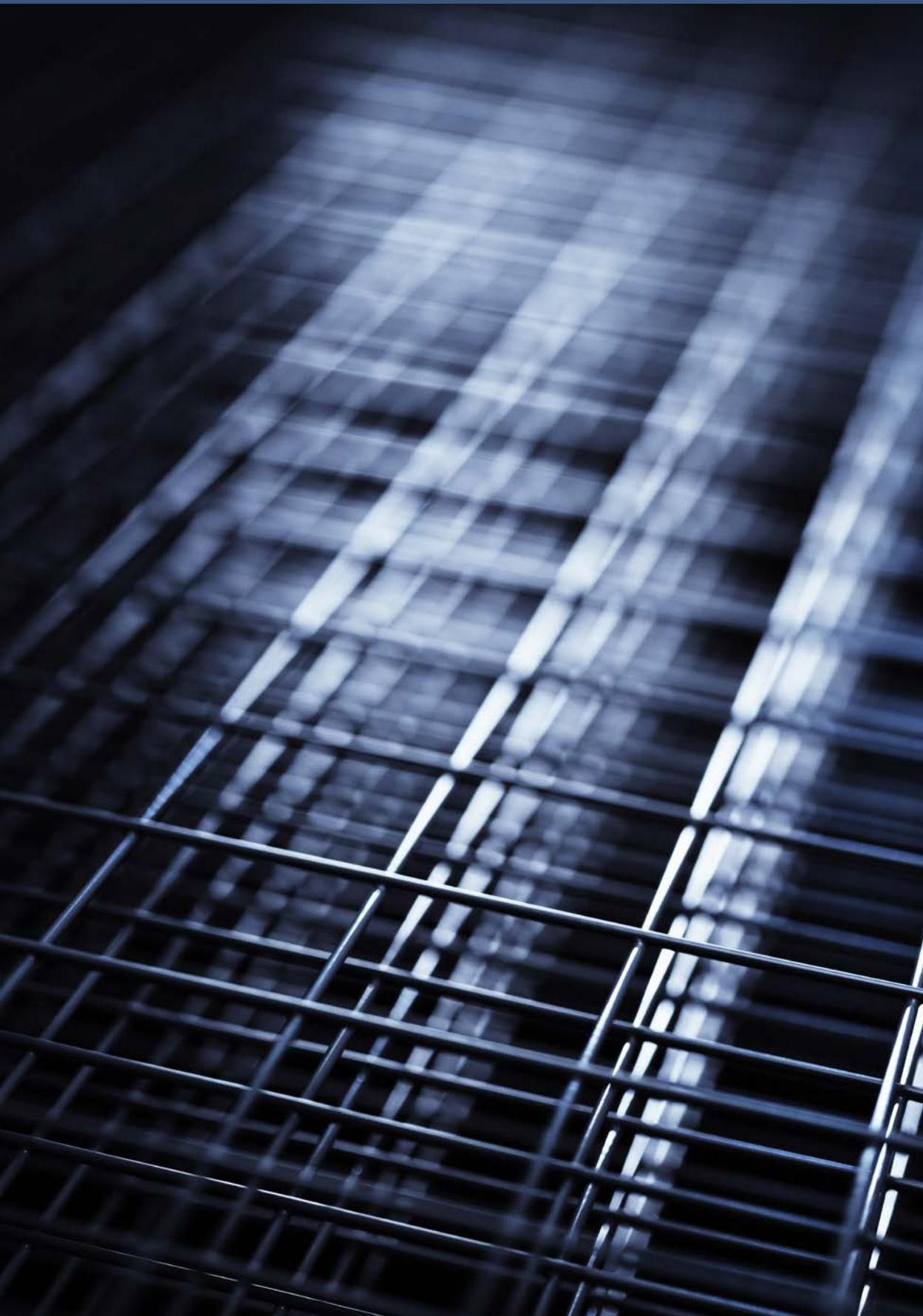
DEN FORMELLA ÅRSREDOVISNINGEN OMFATTAR
SIDORNA 38–160.
DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN
OMFATTAR SIDORNA 42–117

SHAPING THE FUTURE OF SAFETY

04

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

Säkerhet har aldrig varit något statiskt. Den utvecklas med världen den ska skydda. Det gör även Troax Group. Vi anpassar oss, men som marknadsledare sätter vi också riktningen och standarderna. Ingen annan gör det jobbet. Som den enda globala aktören inom industriella säkerhetslösningar har vi en unik position att definiera vad som kommer närmast. Med marknadens bredaste erbjudande och oöverträffad branschkunskap i kombination med den mest avancerade försörjningskedjan och den största säljorganisationen är vi på en egen nivå. Det ger oss inte bara förmågan, utan även ansvaret, att forma framtiden inom säkerhet.





KORT OM TROAX

Troax Group är en världsledande leverantör av säkerhetslösningar för industriell tillverkning, lagerhantering och förvaring. Koncernen erbjuder ett omfattande sortiment av produkter och tjänster som skapar säkra och effektiva produktions- och lagerflöden för kunder över hela världen. Med närvaro i över 40 länder, ett internationellt försäljnings- och distributionsnätverk och en växande produktportfölj möter Troax branschens behov av både avancerade och standardiserade säkerhetslösningar.

VÅRT SYFTE: ATT FORMA FRAMTIDENS SÄKERHET



VÅRT ENGAGEMANG FÖR ATT FORMA FRAMTIDENS SÄKERHET DRIVER ALLT VI GÖR. SOM EN PÅLITLIG SÄKERHETSPARTNER STÖTTAR VI VÅRA KUNDER I ATT SKAPA TRYGGARE ARBETSPLATSER GENOM ATT ERBJUDA EXPERTIS, HÖGKVALITATIVA LÖSNINGAR OCH KONSEKVENT VÄGLEDNING GENOM HELA SÄKERHETSRESAN.

VÅRA PRODUKTIONSENHETER

Troax Groups produktionsenheter är strategiskt placerade på världens viktigaste marknader, nära kunderna och i de miljöer där våra produkter och tjänster gör störst skillnad. Tillsammans utgör våra fabriker ett nätverk som säkerställer kvalitet, innovationskraft och leveranssäkerhet. Sammanlagt omfattar våra produktionsytor cirka 30 fotbollsplaner.

EMEA



SVERIGE

Hillerstorp
Produktion av hela sortimentet inom maskinskydd, lager- och industriväggar samt förråd.

Yta (m²)
40,000

Värnamo
Produktion av framför allt rasskydd och hyllplan.

Yta (m²)
22,000

DANMARK

Slangerup
Produktion av flexibla säkerhetsbarriärer.

Yta (m²)
7,000

UK

Birmingham
Produktion av skiljeväggar som minimerar ljud och damm för kontor och industrier.

Yta (m²)
4,100

ITALIEN

Bulciago
Produktion av modulära skyddslösningar för maskinskydd.

Yta (m²)
20,000

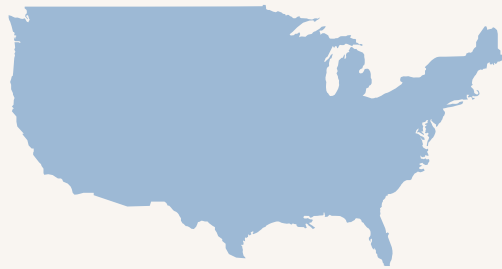
Rubiera
Tillverkning av säkerhetsbarriärer för industri- och logistikmiljöer.

Yta (m²)
4,200

APAC



AMERICAS



KINA

Shanghai

Produktion av nätpaneler och produkter för maskinskydd.

Yta (m²)

15,500

Ningbo

Lösningar för maskinskydd, lagerhantering och datacenter.

Yta (m²)

59,000

USA

Chicago*

Lösningar för nätpaneler i metall för maskinskydd, lager och förråd.

Yta (m²)

15,400

Portland**

Lösningar för nätpaneler i metall för maskinskydd, lager och förråd.

Yta (m²)

28,500

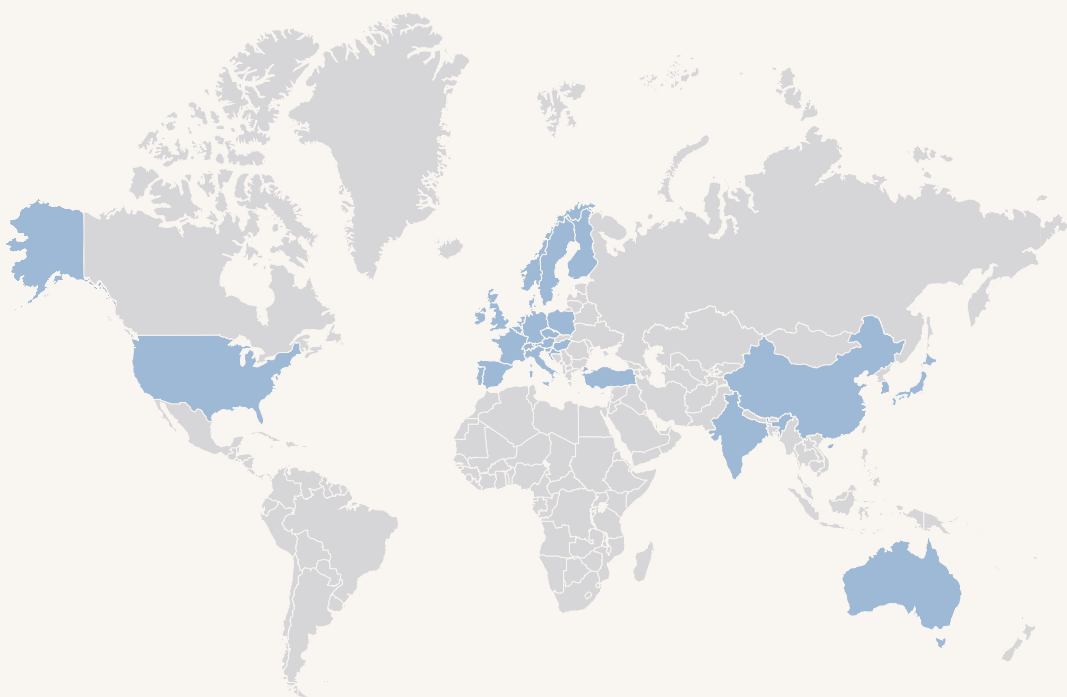
* Stängs ner i mitten av 2026

** I drift i mitten av 2026

TROAX GROUP I SIFFROR

12

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP



262

FÖRSÄLJNING MEUR (2025)

8.7%

RÖRELSEMARGINAL (2025)

9,9%

CAGR (2020–2025)

REPRESENTERADE I

40+

LÄNDER

~1200

ANSTÄLLDA (2025)

3

KONTINENTER

FÖRSÄLJNING MEUR



RÖRELSERESULTAT (EBITA) MEUR



ÅRET I KORTHET

**STABILA STRATEGISKA FRAMSTEG
TROTS SVAGARE EFTERFRÅGAN**

2025 präglades av svag och osäker efterfrågan på flera marknader, vilket resulterade i en minskad lönsamhet till följd av lägre volymer, omstruktureringsåtgärder och engångskostnader. Troax stärkte dock sin långsiktiga position genom tre strategiskt viktiga förvärv och fortsatta effektiviseringsinitiativ, bland annat konsolidering av den europeiska produktionen och förberedelser för en ny produktionsanläggning i USA. Tillsammans med en skärpt strategi och nya finansiella mål skapar dessa åtgärder en starkare plattform för förbättrad konkurrenskraft och hållbar tillväxt.

Resultaträkning, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016 ¹
Nettoomsättning	262,4	278,5	264,3	284,1	282,3	163,6	168,0	161,0	152,1	115,8
Rörelsens kostnader	-239,7	-233,5	-214,4	-238,8	-199,9	-132,8	-135,0	-128,1	-121,5	-90,5
Rörelseresultat	22,7	45,0	49,9	49,6	52,4	30,8	33,0	32,9	30,6	25,3
Finansnetto	-4,9	-4,3	-2,5	-1,4	-1,0	-0,7	-0,9	-0,8	-5,2	-3,9
Resultat före skatt	17,9	40,7	47,4	48,2	51,4	30,1	32,0	32,1	25,4	21,4
Skatt	-4,4	-9,5	-11,7	-11,4	-11,6	-6,8	-7,7	-7,7	-8,4	-5,1
Årets resultat	13,5	31,2	35,7	36,8	39,8	23,2	24,4	24,4	17,0	16,3

¹ I kolumnen 2016 ingår inte förvärvet utav Folding Guard.

Balansräkning, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Anläggningstillgångar	257,1	211,8	207,5	165,8	162,9	152,8	135,3	119,6	114,8	121,5
Övriga kortfristiga fordringar	102,1	88,3	86,7	87,8	93,2	60,0	54,6	49,2	43,4	38,8
Likvida medel	39,7	29,5	33,2	37,5	35,2	32,5	30,3	22,7	14,1	12,2
Summa tillgångar	398,9	329,7	327,4	291,1	291,3	245,3	220,2	191,5	172,3	172,5

Eget kapital	177,4	180,1	172,3	154,9	142,6	114,0	95,7	82,6	69,2	65,9
Långfristiga skulder och avsättningar	170,8	100,4	103,9	88,8	98,2	100,5	91,3	78,1	77,1	83,4
Övriga kortfristiga skulder	50,8	49,2	51,2	47,4	50,5	30,8	33,2	30,8	26,0	23,2
Summa eget kapital och skulder	398,9	329,7	327,4	291,1	291,3	245,3	220,2	191,5	172,3	172,5

Kassaflöde, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	34,5	42,5	55,0	48,8	32,2	26,3	29,4	26,1	19,2	16,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-41,0	-16,2	-45,1	-13,2	-14,6	-14,8	-8,7	-9,0	-3,3	-27,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	16,7	-29,9	-14,3	-32,4	-15,3	-9,5	-12,7	-8,0	-14,9	12,9
Periodens kassaflöde	10,2	-3,6	-4,4	3,2	2,3	2,0	8,0	9,1	1,0	1,7

NYCKEL SIFFROR

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

15

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGSGRUPPEN

För att ytterligare stärka organisationen och stödja Troax Groups strategiska inriktning gjordes några förändringar i koncernens ledningsgrupp.

Camilla Davidsson anslöt till Troax i början av året som Vice President Marketing, och tillförde värdefull erfarenhet till det kommersiella ledarskapet. I juni efterträdde Jonas Lindqvist Mikael Carlsson som Vice President Strategy and Offering, medan Mikael Carlsson tog rollen som Vice President Sales and Marketing för Americas-regionen, för att ytterligare förstärka företagets regionala närvaro och kundrelationer.

I december meddelade Troax att CFO:n, Anders Eklöf, efter nio år lämnar företaget för att anta nya utmaningar. Rekryteringsprocessen för hans efterträdare påbörjades omedelbart.

ANPASSNINGAR AV VERKSAMHETEN TILL EN FÖRÄNDELIG MARKNAD

Under första halvåret 2025 inledde Troax ett omfattande omstruktureringsprogram för att öka effektiviteten och anpassa verksamheten till en längre period av svagare efterfrågan. Detta

innebar en rationalisering av organisationsstrukturen, en minskning av antalet tjänstemän och en konsolidering av produktionen i Europa genom tillverkningsanläggningen i Polen stängdes och produktionen flyttades till Sverige. Totalt berördes cirka 225 anställda av omstruktureringsprogrammet under året, vilket motsvarar nästan 20 % av det totala antalet anställda. Dessa initiativ är en del av Troax långsiktiga plan för att optimera sin operativa verksamhet, minska de fasta kostnaderna och skapa en mer motståndskraftig och konkurrenskraftig organisation för framtiden.

Parallellt fortsatte Troax att förbereda flytten av sin amerikanska verksamhet till en ny, mer automatiserad anläggning i Tennessee – ett viktigt steg för att öka kapaciteten och förbättra servicenivån för kunderna i Americas-regionen.

AVYTTRING AV LAGERMIX

Som en del av koncernens strategiska portfölj-översyn, med målet att renodla och fokusera verksamheten, avyttrade Troax sitt dotterbolag LagerMix Rullportar AB, på grund av dess begränsade koppling till kärnverksamheten.

Sedan LagerMix anslöt sig till Troax 2015 har företaget utvecklat self-storage-lösningar för den nordiska marknaden. Transaktionen offentliggjordes den 9 september 2025.

**KAPITALMARKNADSDAG OCH
FINANSIELLA MÅL FÖR 2030**

Vid Troax första kapitalmarknadsdag presenterade vi våra nya långsiktiga finansiella mål för 2030. Mer detaljerad information om målen och hur de integreras i vår långsiktiga strategiska agenda finns i avsnittet om strategi (se s. 24).

**STRATEGISK EXPANSION GENOM
VIKTIGA FÖRVÄRV**

**Utvidgning av vårt produkt-
sortiment till flexibla barriärer**

I november och december 2025 breddade Troax sitt erbjudande inom industriell säkerhet genom förvärven av D-Flexx (tidigare en del av Dancop) och det italienska företaget Stomppy SpA. D-Flexx tillför en stark portfölj av flexibla säkerhetsbarriärer

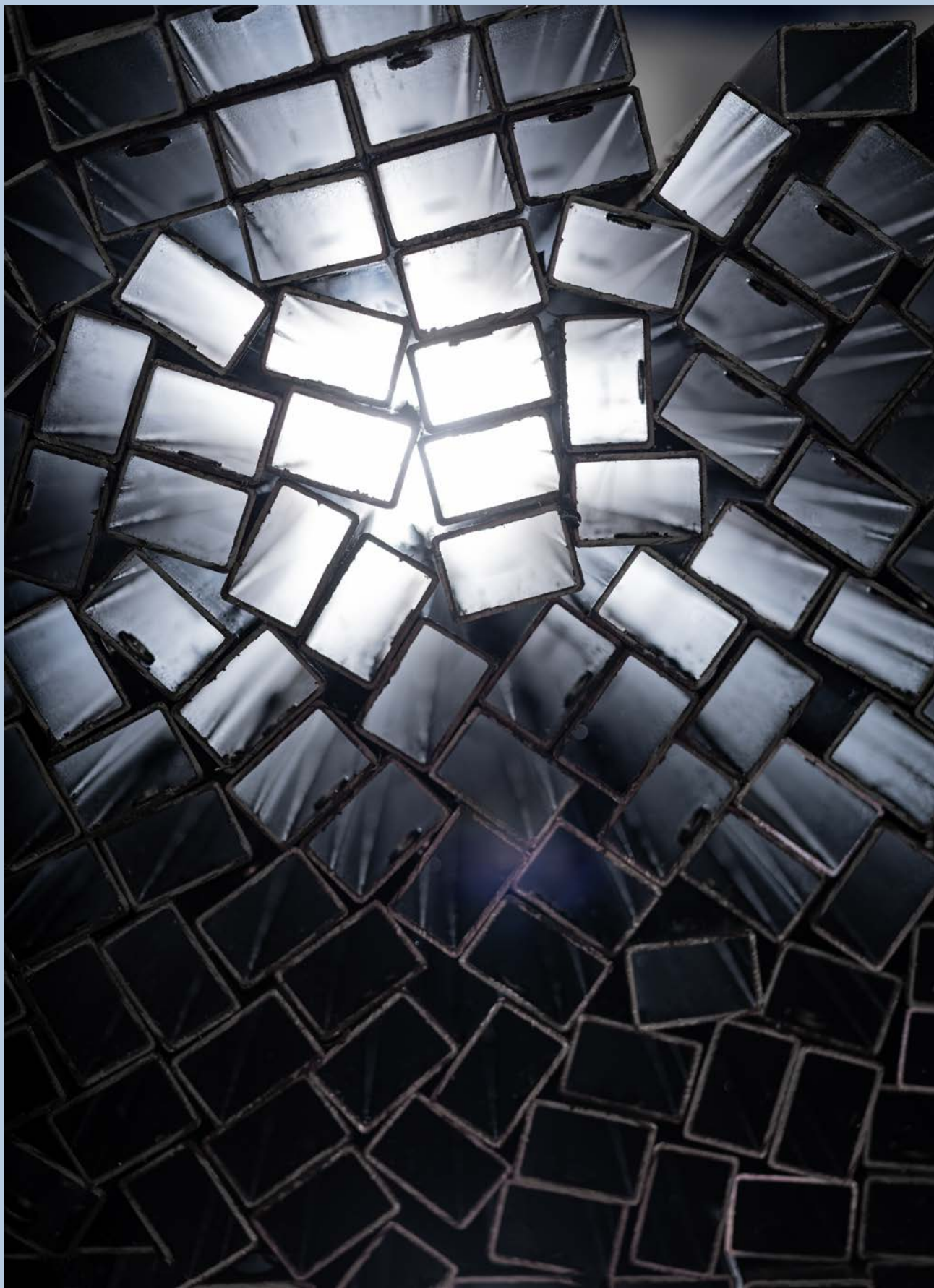
för intralogistik och har en marknadsledande position inom säkerhetsspeglar. Stomppy bidrar med högkvalitativ teknik för flexibla barriärer och har en stark position inom sektorer med de högsta säkerhetskraven, såsom livsmedels- och dryckesindustrin samt läkemedelsindustrin.

Tillsammans utökar dessa företag Troax närvaro inom angränsande säkerhetssegment avsevärt och stärker koncernens erbjudande inom barriärprodukter.

Marknadsledarskap i APAC med Vichnet

Troax stärkte även sin position i Asien-Stillahavsregionen (APAC) genom förvärvet av Vichnet, en marknadsledare i Kina inom säkerhetslösningar för produktion och lager samt kabelhanterings-system. Vichnet, med huvudkontor i Ningbo, har en omsättning på 26 MEUR och omkring 300 medarbetare (2024). Förvärvet ger attraktiv global exponering mot datacenter och breddar Troax portfölj, särskilt av kabel- och trådstegar.

Förvärvet av Vichnet offentliggjordes den 31 oktober 2025 och slutfördes den 5 januari 2026.





VD HAR ORDET

Kära aktieägare,

2025 var ett utmaningarnas år som präglades av en osäker och avvaktande efterfrågan i våra huvudmarknader. Vi har aktivt anpassat oss till situationen samtidigt som vi gjort betydande framsteg och satsningar för att stärka koncernen inom områden som på sikt ger oss högre tillväxt- och lönsamhetspotential. Det här är min sammanfattning av 2025.

LÄGRE VOLYMER BIDROG TILL LÄGRE HELÅRSRESULTAT

Med ny organisation och ny strategi på plats gick vi in i året med viss optimism om en förbättrad efterfrågan. Förhoppningen om att segmentet för automatiserade varulager skulle börja komma tillbaka efter flera svaga år, och att de uppskjutna investeringarna inom fordonsindustrin i Nordamerika skulle börja ta fart kom tyvärr på skam. I stället var efterfrågan fortsatt avvaktande – väsentligt lägre i Europa och Nordamerika medan Asien växte starkt.

Vår organiska försäljning minskade framför allt till följd av svagare efterfrågan inom bygg-, lager-, och fordonsindustrin medan industriautomation utvecklades positivt. Vår bedömning är att vi i stort lyckats behålla våra marknadsandelar under året, men att vi behövt anstränga oss mer än tidigare för att åstadkomma det.

De lägre volymerna bidrog också till minskad utnyttjandegrad i våra fabriker. Detta, tillsammans med satsningar på försäljnings- och digitaliseringsaktiviteter, påverkade lönsamheten negativt. Kostnadsutvecklingen varierade mellan våra regioner. I Europa och Asien var nivåerna stabila, medan Nordamerika hade ökande material- och fraktkostnader. Vi har i stort bibehållit den goda prisdisciplinen, men mot slutet av året lyckades vi inte fullt ut kompensera för kostnadsökningarna i USA. Därför blev bruttomarginalen för helåret något lägre än tidigare och under vårt inofficiella riktmärke.

Även om resultatet är lägre än tidigare år bedömer jag det stabilt givet osäkerheten och det svaga konjunkturläget. Med högre marknadsaktivitet och lite medvind från omvärlden kommer resultatet förbättras framgent och vi är väl rustade för att åter leverera i linje med våra finansiella mål.

MILSTOLPAR UNDER 2025

Året har inneburit många betydelsefulla steg framåt – nedan kommer ett axplock:

Genombrottsordrar inom aktiv säkerhet

Vi fortsatte att fokusera på tillväxt inom vår aktiva säkerhetsaffär. Lösningarna hjälper våra kunder att förebygga incidenter innan de inträffar. Efter att ha byggt upp vår förmåga i flera nyckelmarknader ser vi fortsatt stort intresse för dessa lösningar. Under året har vi gjort stora framsteg inom området och vår tillväxtresa har tagit flera viktiga kliv framåt.

Digitala satsningar som förbättrar kundresan

Digitaliseringsresan har fortsatt med fokus på att förbättra kundupplevelsen och öka effektiviteten. Arbetet med webbplattformen, konfigureringsverktygen och våra säljprocesser fortlöper och lanseras löpande med målet att hela tiden höja kvaliteten och effektiviteten.

Optimerad portfölj och förvärv för fortsatt tillväxt

Under året genomförde vi en strategisk översyn av våra verksamheter. Som ett resultat beslutade vi att avyttra Lagermix AB som fokuserar på self-storage-lösningar. Detta eftersom vi inte ser affären som en del av vår kärnverksamhet.

Mot slutet av 2025 förvärvade vi tre bolag, som en del i vår strategiska tillväxt. Genom köpen av D-Flexx och Stomppy breddade vi vårt erbjudande inom bland annat flexibla säkerhetsbarriärer samt teknik som gör det möjligt att verka i sektorer med höga säkerhetskrav, såsom livsmedel och läkemedel. Förvärvet av Vichnet ger oss en betydande

förstärkning i Asien-Stillahavsregionen (APAC) och en starkare position inom kabelhantering och säkerhetslösningar för datacenter. Sammantaget stärker vi vårt erbjudande och det värde vi kan leverera till våra kunder.

Kontinuerlig utveckling och förbättring i vår leverantörskedja

Även inom leverantörskedjan har vi fortsatt vår förbättringsresa, med målet att vara kostnads- och kvalitetsledare i samtliga regioner.

Arbetet med vår nya fabrik i Nordamerika, som ger högre automationsgrad och effektivitet samt högre kapacitet, har fortsatt under året. Den nya anläggningen utanför Nashville invigs i mitten på 2026, samtidigt som vår tidigare fabrik i Chicago stängs ner.

Efter förvärfven 2020 av polska Natom Logistics och 2023 av svenska Garantell har vi genomfört en sammanslagning och förenkling av produktsortimentet och flyttat produktion till Sverige. Det gör vårt erbjudande mer komplett, samtidigt som kundservicen blir snabbare och kostnaderna lägre från och med 2026. Dessutom har vår högautomatiserade fabrik i Kina, som invigdes 2024, rampats upp och ytterligare effektiviserats.

Troax 70 år

Under året firade vi att koncernen fyllde 70 år. Runt om i världen uppmärksammade vi på olika sätt detta märkesår tillsammans med våra anställda och kunder.

Kapitalmarknadsdag och nya finansiella mål

I november genomförde Troax sin första kapitalmarknadsdag och vi presenterade vår strategi och lanserade samtidigt uppdaterade finansiella mål fram till 2030. Läs gärna mer om dessa längre fram i rapporten.

HÅLLBARHET SOM EN UTHÅLLIG KONKURRENSFÖRDEL

Inom hållbarhetsområdet har vi fortsatt vårt långsiktiga arbete för att bidra till trygga och produktiva industriella miljöer samtidigt som vårt miljöavtryck minimeras. Vår största miljöpåverkan kommer från stål och transporter. Vi arbetar därför med att öka andelen återvunnet stål och att

optimera transportrutter och fyllnadsgrader. Inom produktionsmiljön utvärderar vi alla investeringar utifrån ett miljö- och hållbarhetsperspektiv. De flesta av våra anläggningar använder redan grön energi, eller planerar för till exempel solceller. Att flera av våra verksamheter har fått Ecovadis Silver-medalj är ett tydligt kvitto på våra framsteg och vår ledande position.

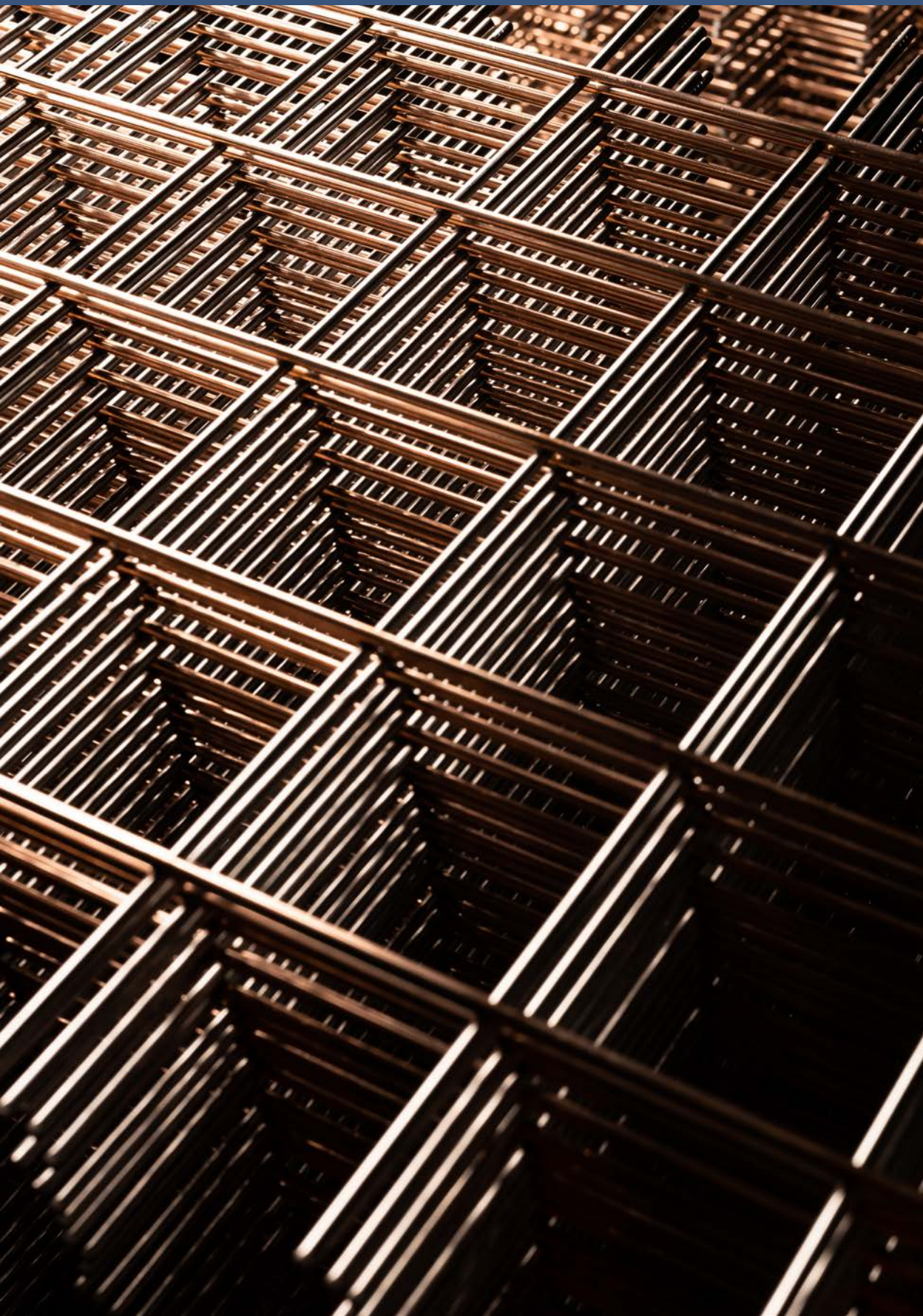
Du kan läsa mer om detta arbete i hållbarhetsrapporten på sidorna 42–117.

FÖRVÄNTNINGAR PÅ 2026

Koncernen siktar på fortsatt lönsam tillväxt inom alla våra regioner och lösningsområden. Sannolikt kommer marknaden i inledningen av 2026 att förbli avvaktande, men vi har många tillväxtfickor att fokusera på. Under 2025 har vi också styrt om delar av vårt kommersiella fokus till segment där vi ännu inte är ledande men där potentialen är hög. Utvecklingen mot ett mer komplett säkerhetserbjudande, som tar ett helhetsgrepp om kundernas säkerhetsbehov, känns spännande och tydliggör vår framtidsinriktning. Med en bredare portfölj av produkter och tjänster kan vi erbjuda mer värde och 'peace of mind' för både befintliga och nya kunder. Vi har gjort tydliga framsteg under 2025 och jag ser med spänning fram emot att vidareutveckla arbetet under 2026. Med vårt starka erbjudande, våra fantastiska medarbetare och starka finanser är Troax-koncernen väl rustad att ta sig an framtiden! Sist men inte minst vill jag tacka alla våra medarbetare runtom i världen för ert engagerade arbete med att möta kunderna och deras behov. Med era insatser är framtidsutsikterna ljusa och trygga!

MARTIN NYSTRÖM

Vd och koncernchef



I slutet av oktober 2025 kommunicerade Troax de nya finansiella målen för 2030. Martin Nyström, vd och koncernchef för Troax Group, kommenterade: "Fram till 2030 kommer Troax Groups fokus på lönsam tillväxt fortsätta och intensifieras. Genom att fortsätta vinna marknadsandelar inom våra kärnsegment samt komplettera med utvalda förvärv siktar vi på att nå en omsättning om minst 550 MEUR år 2030, det vill säga att dubbla omsättningen. Vi förnyar samtidigt vårt lönsamhetsmål om minst 20% i justerad rörelsemarginal (justerad EBITA). Under de kommande åren är målet att stärka och bredda verksamheten från ett produktbolag till en ansedd partner för säkerhetslösningar. Vi kommer även fortsatt att ha fokus på disciplinerad kapitalanvändning och avkastning på investerat kapital."

VÅR STRATEGI OCH VÅRA FINANSIELLA MÅL

VÅRA FINANSIELLA MÅL FÖR 2030

	TIDIGARE MÅL	NYA FINANSIELLA MÅL
Försäljningstillväxt	> Tillväxt över konjunkturcykeln	Minst 550 MEUR i omsättning Dvs. minst 15 % årlig försäljningstillväxt (CAGR)* *2025 års nettoomsättning som bas
Lönsamhet	> 20% över cykeln Justerad EBITA-marginal	Minst 20% över cykeln Justerad EBITA-marginal
Kapitalstruktur	< 2.5x Nettoskuld i förhållande till EBITDA	<2.5x Nettoskuld i förhållande till EBITDA över tid
Utdelningspolicy	50% Utdelningsandel	Intervall 40–60% Utdelning justerat resultat per aktie (EPS)

Följande avsnitt beskriver de viktigaste strategiska teman och prioriteringar som stödjer vår långsiktiga ambition.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT – DUBBLA OMSÄTTNINGEN TILL 550 MEUR ÅR 2030

Troax har som mål att fördubbla sin verksamhet till 2030 och nå en omsättning på minst 550 MEUR. Detta motsvarar en årlig tillväxttakt (CAGR) på cirka 15 % från 2025 års nivå. Tillväxten kommer att drivas av geografisk expansion, särskilt i Americas och APAC där marknadsandelarna fortfarande är låga. Den kommer också från ökade marknadsandelar hos befintliga kunder samt en högre penetration i marknadssegment där Troax i dag har en relativt liten närvaro. En stark M&A-pipeline och utvalda förvärv kommer också att stödja denna tillväxtambition.

LÖNSAMHET: MINST 20% JUSTERAD EBITA

Koncernen behåller sin långsiktiga finansiella ambition att uppnå en EBITA-marginal på minst 20 % över en konjunkturcykel.

För att nå detta mål genomför Troax flera initiativ, såsom att effektivisera och konsolidera sin europeiska försörjningskedja, öka automatiseringen och effektiviteten vid den nya anläggningen i Portland (Americas-regionen), optimera prissätt-

ning och produktmix samt minska overheadkostnader genom digitalisering. När marknadsvolymerna återhämtar sig kommer dessa operativa förbättringar att bidra till ytterligare marginalförstärkning.

KAPITALSTRUKTUR – NETTOSKULD/EBITDA UNDER 2,5X

Troax har som mål att upprätthålla en nettoskuld/EBITDA-kvot under 2,5x för att säkerställa en robust och flexibel balansräkning.

Per balansdagen ligger koncernens skuldsättningsgrad under denna nivå, vilket ger finansiellt utrymme att accelerera tillväxten genom förvärv. Koncernen fortsätter att prioritera återinvesteringar i verksamheten, kompletterande och angränsande förvärv samt stabila utdelningar till aktieägarna genom en disciplinerad kapitalallokering.

UTDELNINGSPOLICY – 40–60% AV JUSTERAD EPS

Den reviderade utdelningspolicyn syftar till att dela ut 40–60 % av justerat resultat per aktie. Detta säkerställer en attraktiv och förutsägbar avkastning för aktieägarna samtidigt som tillräckliga medel behålls för organisk och förvärvsdriven tillväxt.

VARFÖR OCH HUR VI GÖR DET

24

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

VI FORMAR FRAMTIDENS SÄKERHET

Vårt engagemang för att forma framtidens säkerhet driver allt vi gör. Som en pålitlig säkerhetspartner stöttar vi våra kunder i att skapa tryggare arbetsplatser genom att erbjuda expertis, högkvalitativa lösningar och konsekvent vägledning genom hela säkerhetsresan.

ÖKA MARKNADSANDELARNA I KÄRNSEGMENTEN

Vi har som mål att stärka vår position som marknadsledare genom att fortsätta öka våra marknadsandelar inom våra kärnområden: säkerhetslösningar för produktion, lager och logistik, förvaring samt datacenter. Med stöd av starka megatrender och en solid global närvaro ser vi betydande tillväxtmöjligheter både hos befintliga kunder och på växande marknader.

INNOVERA FÖR ETT HÅLLBART LEDARSKAP

Innovation är avgörande för att behålla vår ledande position. Vi fokuserar på kontinuerlig produktutveckling – både stegvisa förbättringar och användning av mer hållbara material och konstruktioner. Detta innebär att vi minskar komplexiteten, förbättrar återvinningsbarheten och stärker våra lösningars långsiktiga miljöprestanda.

SÄKERSTÄLLA EN KUNDUPPLEVELSE I TOPPKLASS

Vår ambition är att leverera en sömlös kundresa – från första kontakten till installation och support efter försäljning. Snabbare service, förbättrade digitala verktyg och ett strukturerat arbete med nyckelkunder hjälper oss att bygga starkare partnerskap och öka kundnöjdheten i alla regioner.

FÖRVÄRVA OCH UTVECKLA EN ANGRÄNSANDE SÄKERHETSPORTFÖLJ

Förvärv är en naturlig del av vår strategi. Vi genomför selektiva förvärv av företag som stärker vår position

inom befintliga nischer, öppnar nya marknader eller tillför kompletterande säkerhetsteknik. Detta breddar vårt kundvärdeerbjudande och stödjer samtidigt en långsiktigt lönsam tillväxt.

FÖRBÄTTRA KOSTNADS- OCH KAPITALEFFEKTIVITETEN

Vi optimerar kontinuerligt vår kostnadsbas och vårt kapitalutnyttjande. Arbetet omfattar att effektivisera den europeiska verksamheten, öka automatiseringen i Americas-regionen, förenkla produktutbudet och minimera avfall. Dessa insatser förbättrar motståndskraften, lönsamheten och effektiviteten i vår globala verksamhet.

SÄKERHET OCH HÅLLBARHET I ALLT VI GÖR

Vår strategi vilar på två grundpelare: säkerhet och hållbarhet. Som säkerhetsföretag tillämpar vi samma standarder internt som vi rekommenderar våra kunder. Vi har ett hållbarhetsengagemang inom alla delar av vår verksamhet – från användningen av ansvarsfulla material till minskade utsläpp genom regionaliserad produktion och kontinuerliga effektiviseringar.

EN KULTUR PRÄGLAD AV SNABBHET OCH ANSVARSTAGANDE

Vår decentraliserade verksamhetsmodell ger teamen mandat att fatta beslut nära kunden, vilket säkerställer snabbhet, ansvarstagande och effektivt genomförande. Denna kultur präglad av snabbhet, ansvar och integritet gör det möjligt för Troax att förbli agilt samtidigt som vi fortsätter att växa globalt.

SHAPING THE FUTURE OF SAFETY

25

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

Ledare inom säkerhet

Öka
marknads-
andelen i våra
kärnsegment

Innovaera
för hållbart
ledarskap

Säkerställa
en kund-
upplevelse i
världsklass

Förvärva
och utveckla en
angränsande
portfölj

Förbättra
kostnads- och
kapitaleffek-
tivitet

Säkerhet och hållbarhet i allt vi gör

En kultur präglad av snabbhet och ansvarstagande



TILLVERKNING

LAGER & LOGISTIK



FÖRRÅD

DATACENTER



MASKINSKYDD, FLEXIBLA BARRIÄRER, INDUSTRIVÄGGAR,
OMRÅDESSKYDD, HYLLOR, RASSKYDD, RÅDGIVNING, MONITORERING...

VÅRA APPLIKATIONS- OMRÅDEN

27

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

Troax Groups lösningar används i miljöer där säkerhet, struktur och driftsäkerhet är avgörande. Genom ett brett erbjudande av produkter och tjänster stödjer vi några av de mest kritiska applikationsområdena i verksamheter världen över. Vårt fokus ligger på tillverkning, lager och logistik, förråd samt datacenter. Här bidrar våra maskinskydd, flexibla barriärer, industriväggar, områdesskydd, hyllor och rasskydd, tillsammans med vår rådgivning och monitorering, till säkrare arbetsplatser och effektivare flöden. Vi hjälper också våra kunder att få bättre kontroll över maskiner, utrustning och material. Det är säkerhet helt enkelt – på ett eller annat sätt.



HUR VI SKAPAR KUNDVÄRDE

Att skapa värde för våra kunder börjar med att förstå deras säkerhetsutmaningar och hjälpa dem att uppfylla regler och branschpraxis. Resultatet blir ökad produktivitet genom att skydda människor, processer och produktivitet. Vi gör detta genom att kombinera vår expertis, våra lösningar och våra arbetssätt. Vårt värdeskapande bygger på följande grundstenar:

SÄKERHETSEXPERTIS SOM VÄGLEDER KUNDERNA TILL RÄTT LÖSNING

Vi stöttar kunderna genom hela deras säkerhetsresa – från riskbedömning och design till installation och eftermarknad. Genom att förstå specifika branschkrav, produktionsupplägg och regelverk hjälper vi kunderna att fatta välgrundade beslut som förbättrar säkerheten och drifttiden.

ETT KOMPLETT OCH SKALBART PRODUKTUTBUD

Vårt breda utbud av säkerhetslösningar för tillverkning, lager och logistik, förvaring samt datacenter gör det möjligt för kunderna att täcka alla sina viktigaste säkerhetsbehov genom en enda pålitlig leverantör. Modulär design och standardiserade komponenter garanterar enkel installation, snabb anpassning och långsiktig flexibilitet när verksamheten växer eller förändras.

GLOBAL NÄRVARO OCH LOKAL SUPPORT

Med säljkontor, partners och produktion på nyckelmarknader i EMEA, APAC och Americas-regionen kombinerar vi global räckvidd med snabb, lokal support. Vår decentraliserade affärsmodell tar beslutsfattandet närmare kunden, vilket säkerställer kortare ledtider, högre servicenivåer och lösningar som är anpassade till lokala standarder.

TILLFÖRLITLIG KVALITET OCH LÅNGSIKTIG PRESTANDA

Kunderna förlitar sig på Troax lösningar för att skydda medarbetare och kritiska tillgångar. Våra produkter testas enligt strikta standarder och är konstruerade för hög hållbarhet, vilket garanterar jämn prestanda även i krävande industriella miljöer. Detta minskar driftstopp, sänker underhållskostnader och förlänger produktens livscykelvärde.

INNOVATION SOM FÖRBÄTTRAR SÄKERHET OCH EFFEKTIVITET

Kontinuerlig innovation gör det möjligt för oss att leverera säkrare, smartare och mer hållbara lösningar. Vi utvecklar produkter som förenklar installationen, förbättrar slagtåligheten, minskar miljöpåverkan och gör det möjligt för kunderna att öka produktiviteten utan att kompromissa med säkerheten.

EN SÖMLÖS KUNDUPPLEVELSE MED STÖD AV DIGITALA VERKTYG

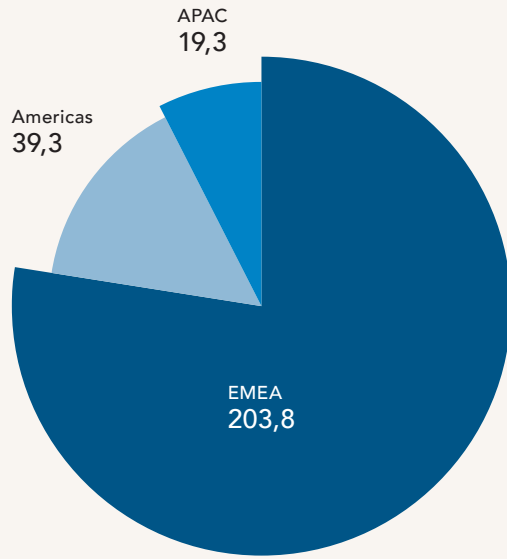
Vi investerar i digitala plattformar som gör det enklare att utforma, visualisera och konfigurera säkerhetslösningar. Våra verktyg stödjer snabbare offertprocesser, tydligare dokumentation och smidigare projektledning — vilket förbättrar effektiviteten för kunder, installatörer och partners.

EN PÅLITLIG PARTNER GENOM HELA LIVSCYKELN

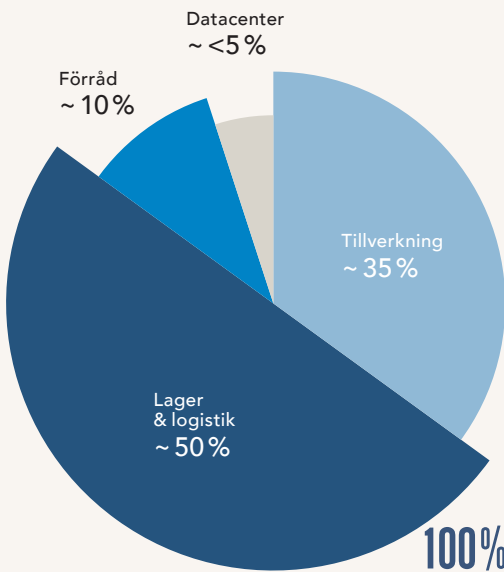
Från rådgivning och projektplanering till installationssupport och långsiktig service – vi bygger varaktiga relationer. Vår globala närvaro och stabila finansiella ställning ger kunderna förtroende för Troax som en pålitlig partner, både idag och i framtiden.

På Troax arbetar vi för att alla ska kunna komma till arbetet, utföra sina uppgifter och gå hem igen med en känsla av trygghet. Det ger i sin tur lugn och stabilitet åt de företag som förlitar sig på våra lösningar. Vår uppgift är helt enkelt att göra vardagen säkrare och effektivare – oavsett när, var eller hur våra säkerhetslösningar används. Genom ett omfattande erbjudande av produkter, tjänster och digital funktionalitet stödjer vi våra kunder i ett brett spektrum av applikationsområden – från tillverkning och lager & logistik till förvaring och datacenter.

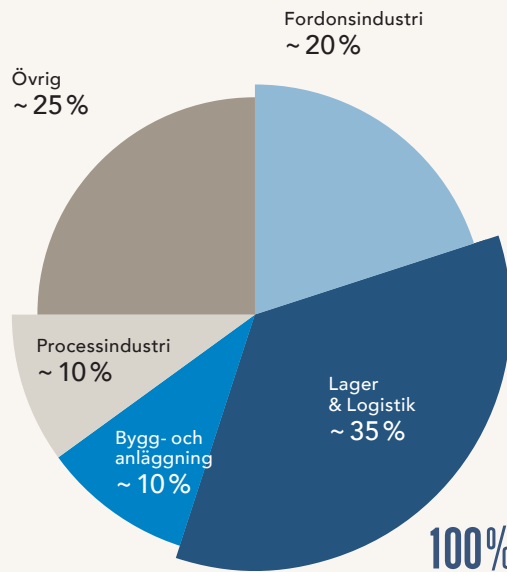
SÄKERHET FÖR KUNDENS VARDAG



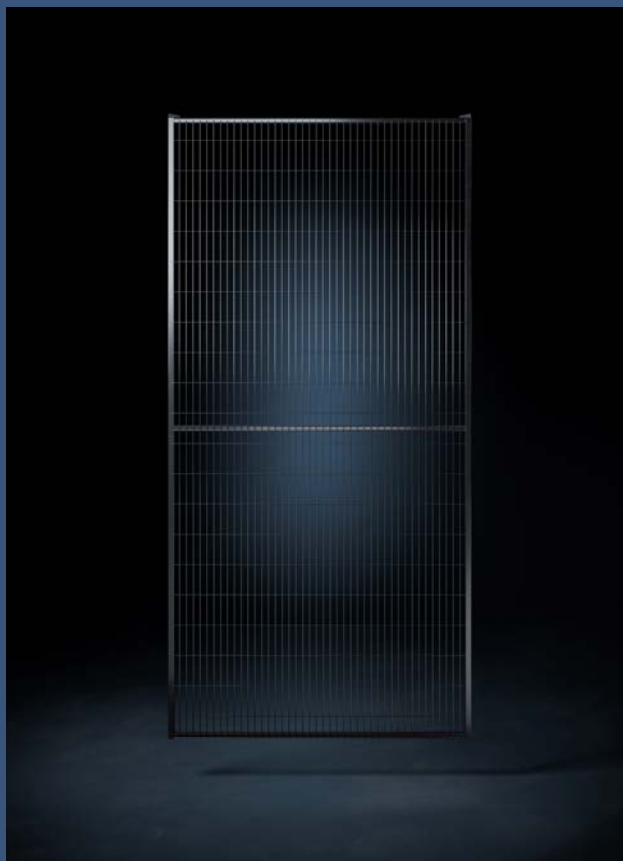
FÖRSÄLJNING
PER REGION
2025



FÖRSÄLJNING
PER APPLIKATIONSOMRÅDE
2025



FÖRSÄLJNING PER
MARKNADSSEGMENT
2025



FRAMSTEG PÅ HÅLLBARHETS- OMRÅDET

Troax fortsätter att ta en ledande roll i branschens hållbarhetsarbete. Under 2025 har vi stärkt vårt klimat- och miljöarbete, förbättrat datakvaliteten i hela värdekedjan och utvecklat de strukturer som krävs för att driva en långsiktigt hållbar och konkurrenskraftig affär. Vi har även infört en ny global plattform för medarbetarundersökningar.

Nedan kan du läsa om några av årets viktigaste framsteg.

FÖRSTÄRKT KLIMATSTYRNING – KLIMATPLAN UNDER UTVECKLING OCH PLANERAD SBTI-ANSLUTNING

Troax arbetar för att ansluta sig till Science Based Targets initiative (SBTi) senast i november 2026, i enlighet med kraven i ESRS. Under 2025 påbörjade koncernen utvecklingen av en vetenskapsbaserad klimatplan, inklusive förbättrad kartläggning av scope 1, 2 och 3, stärkta rutiner för datainsamling och förberedelser för att formulera mål i linje med 1,5 °C-målsättningen.

FÖRBÄTTRAD ENERGI- OCH KLIMAT-PRESTANDA I VERKSAMHETEN

Troax ökade under 2025 andelen förnybar energi till nästan 38 % och fortsatte investera i energieffektivisering. Koncernen driver dessutom målet om 100 % förnybar energi i produktionsenheterna år 2030, med månatlig uppföljning och förstärkta processer för energidata och rapportering.

FRAMSTEG INOM CIRKULÄR RESURSANVÄNDNING

Troax har fortsatt stärka den cirkulära materialhanteringen i produktionen. Under året har vi vidareutvecklat closed-loop-systemet för pulverlack och fortsatt optimera design och materialanvändning för att minska resursåtgången. Koncernen planerar också att införa en gemensam modell för att samla in och återvinna allt stålskrot från tillverkningen. Dessa insatser bidrar till minskat avfall och lägre klimatpåverkan i den stålintensiva värdekedjan.

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN I VÄRDEKEDJAN

Under året minskade Troax sina scope 3-utsläpp med 19 % och totala utsläpp med 17 % jämfört med 2024. Minskningen beror främst på lägre försäljningsvolym och därmed minskade stålinköp, vilket är koncernens största utsläppskälla. Samtidigt har förbättrade beräkningsmetoder och ökad tillgång till primärdata från leverantörer resulterat i mer tillförlitliga och välgrundade klimatdata.

STÄRKT HÅLLBARHETSSTYRNING GENOM DIGITALISERING OCH STANDARDISERADE PROCESSER

Implementeringen av Position Green har etablerat en enhetlig, spårbar och revisionssäker datamodell för all ESG-rapportering inom koncernen. Med tydliga kontroller, förbättrad intern styrning och månatlig ESG-uppföljning har Troax markant stärkt kvaliteten och robustheten i hållbarhetsstyrningen.

NY GLOBAL PLATTFORM FÖR MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR

Under 2025 lanserade Troax en global plattform för medarbetarundersökningar och genomförde den första koncernomfattande enkäten bland tjänstemän. Från 2026 kommer alla medarbetare att delta, och undersökningarna genomförs två gånger per år för att stärka arbetet med den psykosociala arbetsmiljön.

SÄKRADE LEVNADSLÖNER GLOBALT

Troax genomförde 2025, inom ramen för CSRD-rapporteringen, en koncernövergripande analys av lönenivåer i alla länder där vi har anställda. Analysen visade att inga medarbetarlöner underskrider lokala levnadslönenivåer enligt FN:s rekommendationer. Arbetet följs upp genom årliga living-wage-granskningar för att säkerställa fortsatt efterlevnad.

VÅRA HÅLLBARHETS-MÅL TILL 2030:

- » Öka andelen återvunnet stål till 80 % av allt stål vi köper in
- » Använda enbart förnybar elektricitet i samtliga produktionsverksamheter
- » Halvera antalet arbetsolyckor som leder till frånvaro

Mer information om målen och resultaten finns i den fullständiga hållbarhetsredovisningen på sidorna 42–117.

**TROAX SOM
INVESTERING
— VI HAR
LEVERERAT
STARKT, MEN
RESAN HAR
BARA BÖRJAT**

LEDANDE INOM VÅR NISCH OCH DEN ENDA GLOBALA AKTÖREN

Starkt erbjudande och högt kundvärde

Troax behåller sin ledande position inom vår nisch, och vi är fortfarande den enda verkligt globala leverantören inom säkerhetsbranschen. Detta ger oss ett unikt starkt erbjudande och gör det möjligt för oss att leverera överlägset kundvärde på alla större marknader.

VÄL POSITIONERADE FÖR ORGANISK TILLVÄXT

Marknadstrenderna gynnar oss

De underliggande makrotrenderna är gynnsamma och marknadsförhållandena förbättras gradvis. Med vår globala närvaro, våra starka varumärken och vår konkurrenskraftiga portfölj är vi väl positionerade för att driva organisk tillväxt när efterfrågan normaliseras.

SPÄNNANDE MÖJLIGHETER FÖR FÖRVÄRV

Vår ambition är att leda utvecklingen i branschen

Vi ser en sund och växande pipeline av förvärvsmöjligheter. Med tydliga strategiska grundvalar och stark industriell passform är vår ambition att leda utvecklingen i branschen – både inom våra kärnnischer och genom att driva fram säkrare lösningar i hela industrin.

LÖNSAMHETSMÅL OM 20 % EBITA ÖVER CYKELN

Förbättringar genom konso- lidering och utveckling av försörjningskedjan pågår

Vårt långsiktiga mål att nå en EBITA-marginal på minst 20 % ligger fast. Flera initiativ pågår för att stärka lönsamheten, bland annat konsolidering av försörjningskedjan, effektivitetsförbättringar och fortsatt optimering i Nordamerika.

STARK FINANSIELL POSITION

Stark balansräkning

Troax upprätthåller en solid finansiell grund och en stark balansräkning. Detta ger stabilitet samt utrymme att agera mer aktivt på förvärvssidan när rätt möjligheter uppstår.

LÅNGSIKTIGT HÅLLBARHETSENGAGEMANG

Vi ligger i framkant i vår bransch och vår ambition är att fortsätta leda utvecklingen

Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi, och vi ligger fortsatt i framkant inom vår bransch. Vi kommer att fortsätta investera i säkrare och mer resurseffektiva lösningar samt bibehålla vårt åtagande för att vara ledande inom branschen när det gäller ansvarsfullt agerande.





FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Troax Group AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Troax Group AB koncernen (nedan benämnt "Troax") är en internationell koncern som tillhandahåller säkerhetslösningar för tillverkning, lager och förråd. Vårt fokus är lösningar för säkrare inomhusmiljöer i tillverkning och lagermiljöer för att skydda produktiviteten i de industriella processerna och de människor som arbetar där.

Troax-koncernen är globalt marknadsledande och har hög kundservice och innovationskraft. Koncernen har i årtal haft samarbete med världsledande kunder inom fordons, lager, och byggindustrin. Våra skyddslösningar återfinns inom tillverkande industrier inom robotceller och automationslösningar, inom automatiserade lager med rasskydd, hyllplan, väggar för avgränsning och avdelning, sensorbaserad övervakning för minskade olyckor, polymera säkerhetsbarriärer samt förråd för förvaring.

Vi fokuserar i huvudsak på 5 industrivertikaler

- » Fordonsindustri
- » Lagerindustri
- » Bygg- och anläggningsindustri
- » Processindustri
- » Övrig allmänindustri

Inom varje industrivertikal finns flertalet applikationer och bredden på vårt erbjudande och kundbas gör oss relativt motståndskraftiga över konjunkturykeln.

Försäljning, installation och rådgivning sker till största del genom bolag i Europa, Nordamerika samt Asien. För marknader där vi inte har egna sälj- och servicebolag har vi ett nät av distributörer, främst i Asien och Latinamerika.

Koncernens huvudkontor ligger i Hillerstorp (Sverige) och har produktionsanläggningar i Hillerstorp och Värnamo (Sverige), Birmingham (Storbritannien), Changshu (Kina), Bulciago och Rubiera (Italien), Chicago (USA), Slangerup (Danmark) samt i Sroda (Polen). Vid halvårsskiftet 2025 beslutades det att flytta befintlig verksamhet från fabriken i Sroda till fabriken i Värnamo, något som har genomförts under andra halvåret 2025. Troax Group's omsättning har under 2025 minskat jämfört med föregående år, vilket, i likhet med 2023 och 2024, framför allt beror på en svag efterfrågan inom lagersegmentet i Europa samt förrädssegmentet i Norden.

KONCERNSTRUKTUR

Troax Group AB (publ) är moderbolag i koncernen med 46 direkt och indirekt helägda dotterbolag, vilket framgår av not 34. Operativt arbetar koncernen utifrån ett rörelsesegment, men försäljning och orderingång styrs utifrån geografisk region (EMEA, Americas, APAC) samt New Business samt att verksamheten delas in i produktområden (Maskinskydd, Lager och Industriväggar, Förrädslösningar, polymera säkerhetsbarriärer samt Aktiv säkerhet).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under året har två förvärv genomförts, båda inom det nya produktsegmentet polymera säkerhetsbarriärer. I november förvärvade Troax det danska företaget Dancop A/S med två tillhörande dotterföretag. Dancop utvecklar och tillverkar flexibla säkerhetsbarriärer och högkvalitativa trafik-, observations- och säkerhetsspeglar inom industriell säkerhet. I december förvärvade Troax det italienska företaget Stomppy SpA med ett tillhörande dotterföretag. Stomppy utvecklar högkvalitativa flexibla barriärer som skiljer sig från de största konkurrenterna och har en stark position inom kundsegment med höga krav, såsom livsmedel och läkemedel. Under året fattades beslut om att stänga bolagets Polska fabrik och flytta den tillverkningen till Värnamo.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER
RÄKENSKAPÅRETS UTGÅNG

Troax tecknade i oktober 2025 avtal om förvärv av det kinesiska bolaget Vichnet, ett förvärv som färdigställdes i början av januari 2026. Företaget, med huvudkontor i Ningbo, Kina, hade en omsättning på 26 miljoner euro och cirka 300 anställda (2024) Köpeskillingen uppgick till ca 45MEUR.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Koncernens orderingång 2025 uppgick till 261,4 MEUR vilket innebär en minskning med 6 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta och förvärvade och avyttrade verksamheter minskade orderingången med 5 procent. Nettoomsättningen 2025 uppgick till 262,4 MEUR vilket innebär en minskning med 6 procent jämfört föregående år. Justerat för valuta och förvärvade och avyttrade verksamheter minskade nettoomsättningen med 6 procent. APAC och Americas har ökat sin omsättning medan EMEA har minskat sin omsättning jämfört med föregående år.

RESULTAT

Rörelseresultatet (EBIT) 2025 uppgick till 22,7 MEUR vilket är en minskning med 22,3 MEUR jämfört med föregående år. Den negativa utvecklingen av resultatet påverkas framför allt av lägre volymer samt engångskostnader uppgående till 10,2 MEUR relaterat till kostnader vid stängning av fabriken i Polen, uppsägningskostnader vid personalneddragningar samt dubblade kostnader i samband med flytt av verksamhet i USA från Chicago till Nashville. Utöver detta så har vi fortsatt göra stora investeringar i digitala lösningar som ska underlätta för våra kunder och vår säljkår. Ökningen av finansiella kostnader 2025 beror främst på en ökad belåning. Resultat efter skatt 2025 uppgick till 13,5 MEUR vilket är 17,8 MEUR lägre än föregående år.

INVESTERINGAR

Troax-koncernen investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning. I tillägg till underhållsinvesteringar genomförs investeringar för att expandera eller uppdatera produktionsenheterna som syftar till att öka produktiviteten och/eller kapaciteten. Under räkenskapsåret 2025 avser investeringar i materiella anläggningstillgångar i huvudsak ett antal investeringar för att utöka kapaciteten i USA. Utöver detta har Troax förvärvat två dotterföretag vilket nämns ovan. Årets investeringar i materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar uppgår till 35,9 (15,9) MEUR för 2025.

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH
FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflöde från den löpande verksamheten 2025 uppgick till 34,5 MEUR och årets totala kassaflöde uppgick till 10,2 MEUR. Differensen förklaras främst av betald utdelning till aktieägare samt diverse investeringar vilka omnämns ovan. Likvida medel per 31 december 2025 uppgick till 39,7 MEUR och den räntebärande nettoskulden exklusive effekter från IFRS 16 uppgick till 75,3 MEUR. Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7 ggr. Detta ska jämföras med koncernens finansiella mål

på mindre än 2,5. Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2025 till 177,4 MEUR och soliditeten uppgick till 44,5 procent.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Koncernen, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	262,4	278,5	264,3	284,1	252,3
Bruttoresultat	94,5	103,0	100,1	95,8	94,2
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	49,1	60,1	62,2	61,2	62,3
Rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITA)	36,3	48,2	51,9	51,1	53,5
Rörelseresultat (EBIT)	22,7	45,0	49,9	49,6	52,4
Resultat efter skatt	13,5	31,3	35,7	36,8	39,8
Eget kapital	177,4	180,1	172,3	154,9	142,6
Balansomslutning	398,9	329,7	327,4	291,1	291,3

MEDARBETARE

Vid utgången av 2025 hade koncernen 1 132 anställda jämfört med 1 191 anställda vid utgången av 2024. Mer detaljerad personalinformation framgår av not 7.

AKTIEN

Vid utgången av 2025 fanns det 60 000 000 aktier i bolaget. Vid årets slut var kursen på aktien 149 SEK. Antalet aktieägare var vid utgången av året 5 895 stycken. Se not 20 för ytterligare aktieinformation.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Den 31 december 2025 ägde Investment AB Latour 30,1 procent av aktierna och är därmed den största aktieägaren. Inga andra aktieägare hade innehav överstigande 10 procent.

MODERBOLAGET

Troax Group AB (publ) org.nr. 556916-4030 är moderbolag för verksamheten inom Troax koncernen. Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 4,4 MEUR (2,7 MEUR) och moderbolagets rörelseresultat uppgick till MEUR -3,8 (-1,5 MEUR). Resultat efter finansiella poster uppgick till 1,1 MEUR (-1,9 MEUR). Resultat efter skatt uppgick till 14,1 MEUR (8,3 MEUR).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER
MAKROEKONOMISKA FAKTORER

MAKROEKONOMISKA FAKTORER

Kundbasen för Troax lösningar är bred. Slutkunderna är till exempel kända OEMs, integratörer av automatiserade produktionslinjer, logistikföretag, detaljhandelsföretag, bostadsrättsföreningar och fastighetsägare. Flera av Troax slutkunder påverkas av förändringar i den allmänna ekonomin inom de marknader och geografiska områden där de är verksamma. Detta innebär att makroekonomiska förändringar påverkar slutkundernas efterfrågan på Troax lösningar. Vidare kan fluktuationer i lokala eller regionala ekonomiska förhållanden även påverka Troax slutkunder och efterfrågan på bolagets lösningar.

RÅVARUPRISER

Koncernen är exponerat för variationer i priserna på de råvaror som används för att tillverka våra lösningar och för förändringar i priserna på de råvaror som används i tillverkningen av de komponenter som Troax köper från externa leverantörer. Köp av råvaror för produktion av nätpanelslösningar inkluderar bland annat stålror, tråd och pulverfärg för lackering. De råvaror Troax använder i sin tillverkning utgörs i huvudsak av standardprodukter som används inom ett flertal industrier.

OFÖRUTSEDDA PRODUKTIONSSTOPP

Troax verksamhet är beroende av de huvudsakliga produktionsenheterna i Hillerstorp och Värnamo (Sverige) i Bulciago (Italien), i Chicago (USA) samt i Shanghai (Kina). Om någon av dessa produktionsenheter helt eller delvis skulle förstöras, exempelvis av brand eller naturkatastrof, behöva stängas eller om någon utrustning i anläggningarna skulle skadas allvarligt, kan produktionen och distributionen av bolagets produkter komma att hindras eller avbrytas. I den utsträckning oförutsedda produktionsavbrott, skador på egendom eller andra händelser som stör värdekedjan inte fullt ut täcks av försäkring kan det även ha en väsentlig negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

KONKURRENS

Troax verkar på marknader som är fragmenterade och generellt präglas av hård konkurrens och förväntas göra så även i framtiden. Alternativa lösningar som för närvarande konkurrerar med Troax lösningar är till exempel enklare tråd- och nätlösningar samt rörelsesensorer som registrerar när människor befinner sig nära maskiner. Det kan även finnas alternativa produkter eller produktionstekniker som har utvecklats eller är under utveckling som Bolaget inte känner till. Sådana produkter eller produktionstekniker kan även komma att utvecklas i framtiden och kan, i ett eller flera avseenden, konkurrera med eller överträffa bolagets produkter eller produktionseffektivitet. Troax har för närvarande en stark ställning som det ledande företaget på bolagets huvudmarknader och en sådan ledande position utgör i sig alltid en risk.

Om bolaget inte förmår att konkurrera på ett framgångsrikt sätt kan det resultera i en försämrad marknadsposition vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

PRODUKTANSVAR OCH ANDRA PRODUKTRELATERADE ANSPRÅK

Koncernen är exponerat mot produktansvar och garantianspråk i den mån bolagets produkter är bristfälliga eller orsakar skada på person eller egendom. Om en produkt är bristfällig ansvarar koncernen i normala fall för att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Detta sker i relevanta fall på både konsument- och industrimarknaderna. På grund av ovanstående risk kan koncernen bli föremål för produktansvar och andra anspråk om produkterna koncernen tillverkar eller köper från externa leverantörer är defekta, orsakar produktionsstopp eller person- eller sakskada.

MILJÖRISKER

Verksamheten i Sverige är sedan 2015 anmälningspliktig. Troax främsta påverkan på miljön är kopplad till att våra säkerhetslösningar i stor utsträckning består av stålprodukter. Den största negativa miljöpåverkan i form av koldioxidutsläpp sker vid framtagning av stål, särskilt i samband med utvinning och bearbetning av stålet. Vår näst största påverkan kommer från transporter, och vi arbetar kontinuerligt med optimering av fyllnadsgrad etc. Tillverkningen av produkter i våra fabriker har en relativt liten miljöpåverkan och vi arbetar aktivt med att optimera materialanvändning, effektivisera våra interna processer och samarbeta med leverantörer för att det material vi köper in ska ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt. Mer information finns i vår hållbarhetsrapport.

KONCERNENS FINANSIERING

Koncernens huvudsakliga skuldsättning utgörs av lån från kreditinstitut. Skuldsättningsnivån har konsekvenser för aktieägarna, bland annat genom att Troax måste avsätta en del av verksamhetens kassaflöde till sina åtaganden härunder. Detta kan leda till minskade resurser för Troax verksamhet samt för bl.a. investeringar, rörelsekapital och utdelningar. Troax förmåga att hantera sin skuldsättning är beroende av framtida resultat, vilket i sin tur påverkas av det rådande ekonomiska klimatet samt faktorer som finansiella, affärsmässiga, regulatoriska och andra faktorer. Om detta innebär att koncernen inte kan generera tillräckligt med kassaflöde för bolagets skuldförbindelser, skulle det kunna ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning samt verksamhetsresultat.

VALUTAKURSRISKER

Med valutarisk avses risken för att valutakursförändringar kan ha en negativ inverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Exponering för valutakursrisk förekommer vid köp eller försäljning av produkter eller tjänster i en annan valuta än de respektive dotterbolagens lokala valutor (transaktionsexponering) samt vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar och resultaträkningar i utländska valutor till EUR (omräkningsexponering). Koncernens globala verksamhet ger upphov till ett betydande kassaflöde i utländsk valuta. Koncernen är främst exponerat för förändringar i SEK i förhållande till EUR.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören med mera.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger styrelsens åligganden, beslutsförfhet, ansvars-fördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören med mera. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Vissa ärenden bereds i något av de båda utskotten revisionsutskottet samt ersättningsutskottet.

Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen.

Styrelsen hade under 2025 elva protokollförda möten och har hittills under 2026 haft två protokollförda möten. Troax styrelse har under 2025 bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman april 2025. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nu gällande riktlinjer från 2023 inkluderar möjlighet för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare att erhålla långsiktiga rörliga ersättningar. Riktlinjerna inkluderar även ett förslag om att ersättning ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitaments-program under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att det ges ut på marknadsmässiga villkor. Nästa gång riktlinjerna ska fastställas är vid årsstämman 2027.

IMMATERIELLA NYCKELRESURSER

Immateriella nyckelresurser är resurser utan fysisk form som koncernen är beroende av och som är värdeskapande. Inom koncernen finns immateriella

nyckelresurser i form av de anställda och deras samlade kompetens, erfarenheter och kapacitet.

UTSIKTER FÖR FRAMTIDEN

Troax gör inga prognoser om framtiden. Däremot upprättar koncernen affärsplaner som styrker den positiva inställningen kring tillväxt för Troax underliggande marknad.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i moderbolaget är i TEUR:	
Överkursfond	16 842
Balanserade vinstmedel	–
Årets resultat	14 067
Summa	30 909

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut EUR 0,24 (0,34) per aktie, totalt MEUR 14,4 (20,4). Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet till 13,8% och koncernens soliditet till 42,4%. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande.

Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln). Avstämningsdag för utbetalning är 2026-04-24.

SÄKERHET ÄR
HÅLLBARHET.
HÅLLBARHET
ÄR SÄKERHET.

FÖR TROAX GROUP ÄR SÄKERHET OCH HÅLLBARHET TVÅ SIDOR AV SAMMA MYNT. ALLT HÖR IHOP. VARJE LÖSNING VI UTVECKLAR SKA VARA SÄKER, MEN OCKSÅ TEKNISKT GENOMTÄNKT, RESURSEFFEKTIV OCH BYGGD FÖR ATT HÅLLA ÖVER TID. NÄR SÄKERHET OCH HÅLLBARHET SAMVERKAR SKAPAR VI MER ÄN SKYDD – VI SKAPAR FÖRTROENDE OCH LÅNGSIKTIGT VÄRDE FÖR ALLA SOM VÄLJER ATT ARBETA MED TROAX GROUP.

EN RESA UTAN SLUT

Inom koncernen har vi en lång tradition av att utveckla säkra, innovativa och ansvarsfulla lösningar. Men vi nöjer oss inte med att skapa skyddssystem, vi vill också bidra till en positiv utveckling för människor, företag och de samhällen där vi är verkar. Därför arbetar vi systematiskt med att använda resurser ansvarsfullt, minska vår klimatpåverkan och utveckla lösningar som är säkra för både människor och miljö. Vi bryr oss om vad som händer med världen imorgon och ser samtidigt hållbarhet som en stark konkurrensfördel idag. Följ med på en resa utan slut – det är hela poängen med hållbarhetsarbetet inom Troax Group.



ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

44

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

BP-1

RAMVERK OCH RAPPORTENS OMFATTNING

Hållbarhetsrapporten utgör Troax Group AB's lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och EU:s taxonomiförordning.

Rapporten omfattar räkenskapsåret 2025 och hela Troax Group AB (publ), inklusive moderbolaget och alla helägda dotterbolag (se not 34 i den finansiella rapporten). Den baseras på koncernens dubbla väsentlighetsanalys och behandlar väsentlig inverkan, risker och möjligheter i hela värdekedjan.

Upplysningar uppströms inkluderar inköp av material, upphandling och hantering av leverantörer, medan nedströms omfattar distribution, produktanvändning, slutbehandling samt använ-

darsäkerhet. Dessa delar återspeglas i relevanta ESRS-upplysningar om klimatförändringar, resursanvändning, cirkulär ekonomi, arbetstagare i värdekedjan samt konsumenter och slutanvändare.

Utsläpp av växthusgaser rapporteras i enlighet med GHG-protokollet. Ingen information har utelämnats på grund av immateriella rättigheter eller pågående förhandlingar.

KONSOLIDERING

Uppgifterna i hållbarhetsrapporten konsolideras enligt samma principer som de finansiella rapporterna. Därmed används samma metod för att konsolidera alla kvantitativa uppgifter i hållbarhetsrapporten, om inte annat anges i de redovisningsprinciper som redovisas under respektive ämnesstandarder.

**UPPLYSNINGAR MED AVSEENDE PÅ
SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER**

BP-2

TIDSHORISONTER

Hållbarhetsrapporten följer de tidshorisonter som anges i ESRS-riktlinjerna, som är:

- » Kort sikt: upp till ett år
- » Medellång sikt: ett till fem år
- » Lång sikt: mer än fem år

OSÄKERHET I UPPSKATTNING OCH UTFALL

Vi strävar efter att ha hög transparens gällande vår hållbarhetsdata. Vi är medvetna om att data-mognad är en pågående process och vi arbetar systematiskt för att säkerställa att våra klimatbe-räkningar är både tillförlitliga och revisionsklara. För de nyckeltal som presenteras i denna rapport tillämpar vi huvudsakligen en standardiserad beräkningsmetod där interna aktivitetsdata kombi-neras med erkända sekundära emissionsfaktorer.

För att säkerställa en heltäckande inventering av vår klimatpåverkan inom Scope 3 har vi använt uppskattningsmetoder för följande kategorier i värdekedjan där primärdata ännu inte är fullt tillgänglig.:

- » Kategori 1: Inköpta varor och tjänster.
- » Kategori 4: Uppströms transport och distribution.
- » Kategori 9: Nedströms transport och distribution.
- » Kategori 12: Slutlig hantering av sålda produkter.

Underlaget för dessa beräkningar består av inköpsvolym, materialvikt och transportavstånd hämtade från våra interna affärssystem. Dessa siffror multipliceras med genomsnittliga emissions-faktorer från databaser för erkända sekundära utsläppskällor, i enlighet med GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standarden. För kategori 12 baseras uppskattningarna på den totala massan av sålda produkter och förpackningar, där vi applicerar genomsnittliga marknadsandelar för avfallsbehandling, såsom återvinning kontra deponi.

Även om denna metodik följer GHG-protokollets standard, är precisionen begränsad jämfört med leverantörsspecifika primärdata. Eftersom vi förlitar oss på schablonvärden för branschen kan dessa uppskattningar identifiera utsläppstoppar i vår värdekedja, men de återspeglar ännu inte de eventuella specifika effektivitetsförbättringar som våra enskilda partners genomför. Noggrannheten bedöms vara måttlig eftersom den bygger på en blandning av interna data och erkända sekundära faktorer.

Att förbättra datakvaliteten förblir en prioritet och vi ser det som en kontinuerlig process. Gradvis inför vi metoder för att samla in primärdata, exem-pelvis klimatavtryck på produkt- eller aktivitetsnivå, direkt från våra leverantörer och logistikpartners. Detta minskar vårt beroende av generiska emissionsfaktorer. Dessutom förbättrar vi våra interna rutiner för datainsamling för att ersätta kostnadsbaserade beräkningar med mer exakta fysiska data, såsom faktiska vikter och avstånd, vid alla produktionsanläggningar.

**FÖRÄNDRINGAR I UPPRÄTTANDE
ELLER PRESENTATIONEN AV HÅLL-
BARHETSINFORMATION**

Övergång till CSRD och ESRS

Från och med räkenskapsåret 2025 upprättas Troax Groups hållbarhetsrapportering i enlighet med CSRD och ESRS. Denna hållbarhetsrapport mar-kerar det officiella införandet av CSRD/ESRS-ram-verket, vilket innebär en betydande förbättring av vår rapporteringsmetodik jämfört med tidigare år. Processen och metodiken har reviderats för att harmonisera med ESRS, GHG-protokollet och SBTi, vilket sammantaget har medfört en väsentlig förändring av vår rapportering. Stor vikt har lagts vid att säkerställa att rapporteringen fokuserar mer på hela koncernen snarare än på specifika enheter eller anläggningar.

För att stödja förbättrad datakvalitet och interna kontroller har Troax implementerat hållbarhetsrap-porteringssystemet Position Green, vilket möjlig-gör standardiserad datainsamling och spårbarhet över samtliga enheter.

Jämförbarhet och basår

Rapporteringen omfattar sedan 2024 samtliga bolag inom koncernen. På grund av uppdaterade beräkningsmetoder och utökade avgränsningar (särskilt inom Scope 3) är full jämförbarhet med tidigare perioder inte möjlig. Historiska siffror har därför uppskattats där det varit nödvändigt, och 2024 har fastställts som det nya basåret för hållbarhetsmål och uppföljning av klimatprestanda.

Inga ytterligare upplysningar som krävs enligt annan lagstiftning har inkluderats i hållbarhets-rapporten.

BESTÄMMELSER FÖR INFASNING

Troax tillämpar de infasningsbestämmelser som anges i ESRS 1 bilaga C. Lättnaderna avser de väsentliga områdena Arbetstagare i värdekedjan (S2) och Konsumenter och slutanvändare (S4), samt vissa upplysningskrav enligt ämnesstandarderna Den egna arbetskraften (S1).

Troax Group tillämpar även de infasningsbe-stämmelser som anges i ESRS 1 bilaga C avseende upplysningar om förväntade finansiella konsekven-ser kopplade till de väsentliga hållbarhetsfrågorna Begränsning av klimatförändringar (E1) och Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5).

Nödvändig datainsamling håller på att etableras för att möjliggöra införandet av dessa upplysningar i framtida hållbarhetsrapportering, i linje med den tillämpliga infasningstidplanen.

**MINIMIKRAV FÖR INFASADE
ÄMNESSTANDARDER**

Arbetstagare i värdekedjan (S2)

**Väsentlig inverkan och dess förhållande
till affärsstrategi och affärsmodell**

Troax Groups värdekedja sträcker sig globalt där vi köper in material och komponenter från ett brett nätverk av leverantörer och partners världen över. Med hänsyn till vår leveranskedjas globala karaktär, där produktion och utvinning av råmaterial sker

längre upp i värdekedjan, har vi identifierat potentiell indirekt negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan. Denna inverkan är kopplade till våra affärsrelationer och är särskilt framträdande när leverantörer inte fullt ut följer våra standarder för affärsetik, arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter. Särskilt hög anses exponeringen bland underleverantörer utanför Europa, där regelverk och tillsyn kan skilja sig åt.

Att säkerställa ansvarsfulla arbetsmetoder i vår värdekedja är grundläggande för Troax affärsmodell. För att upprätthålla affärsstrategin är vi beroende av att leverantörer upprätthåller starka miljömässiga, sociala och etiska standarder. Troax samarbetar aktivt med leverantörer som delar våra hållbarhetsambitioner inom områden som miljöprestanda, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och affärsetik - principer som är i linje med FN:s Global Compact. Detta inkluderar att främja och kräva rättvisa arbetsmetoder, respekt för mänskliga rättigheter samt att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla i värdekedjan.

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes under 2025 blev arbetstagare i värdekedjan ett väsentligt ämne kopplat till:

- » Andra arbetsrelaterade rättigheter
- » Likabehandling och lika möjligheter för alla
- » Arbetsvillkor

Den dubbla väsentlighetsanalysen har baserats på ett löpande leverantörsengagemang, revisioner på plats, strukturerade leverantörsdialoger och genomgång av de klagomålsmekanismer som är tillgängliga för alla arbetstagare i hela värdekedjan.

Policyer och åtgärder relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Troax Group är engagerat i att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor och likabehandling i hela värdekedjan. Dessa principer integreras i vår uppförandekod för leverantörer, som är en förutsättning för att inleda och upprätthålla affärsrelationer. Uppförandekoden är i linje med internationellt erkända standarder, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och omfattar krav på efterlevnad av lagar, affärsetik samt säkra och hälsosamma arbetsförhållanden. Den förbjuder diskriminering, trakasserier, tvångsarbete och barnarbete, och säkerställer grundläggande rättigheter såsom skriftliga anställningsavtal, rättvis ersättning och reglerad arbetstid. Leverantörer förväntas även tillämpa motsvarande krav i sina egna leverantörsled.

Vi arbetar stegvis med att integrera uppförandekoden i våra inköpsprocesser. Under rapporteringsåret täcktes cirka 89 procent av den totala inköpskostnaden vid vår största produktionsenhet i Hillerstorp, Sverige, av leverantörer som har signerat uppförandekoden. Detta visar på framsteg, samtidigt som ytterligare implementering och uppföljning krävs för att uppnå en mer heltäckande täckning i hela verksamheten.

Som ett första kvantitativt steg har Troax Group fastställt ett mål om att minst 80 procent av den totala inköpskostnaden för material till våra produktionsenheter ska omfattas av leverantörer som

har signerat uppförandekoden. Utöver detta ska distributörer tillhandahålla certifieringar avseende efterlevnad av regler inom antikorruption, exportkontroll och sanktioner. Samtliga leverantörer och entreprenörer förväntas även bedriva sin verksamhet i linje med Troax miljö- och arbetsmiljöpolicy.

För att stärka styrning och transparens planerar Troax Group att vidareutveckla metoder för systematisk uppföljning av leverantörers efterlevnad under 2026. I nuläget finns inga ytterligare policyer, tidsbundna mål eller specifika mätetal relaterade till arbetstagare i värdekedjan. Utveckling av dessa utgör en del av det fortsatta arbetet.

Leverantörsriskbedömning

Under 2025 initierade Troax en leverantörsriskbedömning som grundades på en strukturerad kartläggning av dess leverantörsbas, där riskvärden tillämpades baserade på internationellt erkända index. Denna bedömning gör det möjligt för företaget att identifiera och prioritera leverantörer utifrån deras exponering för hållbarhetsrisker, vilket säkerställer att övervaknings- och engagemangssatsningarna fokuseras där de kan ha störst påverkan.

Under 2026 kommer Troax att fortsätta att utveckla och formalisera riskbedömningsmetoden och relaterade processer, inklusive fördjupad implementering, analys och förfining av kartläggningen av leverantörsrisker. Dessa insatser syftar till att stärka transparensen och förbättra tillsynen i hela värdekedjan.

Konsumenter och slutanvändare (S4)

Konsekventiell väsentlighet och dess samverkan med affärsstrategi och affärsmodell

Att skydda människor, processer och egendom är centralt för Troax Groups verksamhet. Vårt huvuduppdrag är att garantera säkerhet och tillförlitlighet. Troax Group designar och levererar säkerhetslösningar som gör arbetsplatser över hela världen säkrare för våra kunders anställda och bidrar till att minimera olyckor i industriella verksamheter.

Eftersom Troax produkter används direkt i miljöer där säkerhet, tillförlitlighet och funktionalitet är avgörande, har Troax ett positivt bidrag på konsumenters och slutanvändares hälsa och säkerhet. Företagets affärsmodell, med fokus på riskförebyggande och säkerhet, är därför nära kopplad till välbefinnandet hos de individer som är beroende av säkra industriella miljöer.

Baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen har konsumenters hälsa och säkerhet identifierats som en väsentlig hållbarhetsfråga. Detta återspeglar Troax roll som en global leverantör av.

Troax skapar värde genom att utveckla, tillverka och leverera högkvalitativa säkerhetslösningar som förebygger olyckor och skyddar slutanvändare. Att skydda konsumenter och slutanvändare är ett kärnelement i företagets värdeskapandemodell och långsiktiga strategi. Väsentlig inverkan som identifierats enligt ESRS S4 är integrerade i de strategiska prioriteringarna, inklusive kontinuerlig produktinnovation, säkerhetstester samt säkerställande av efterlevnad

av tillämpliga internationella säkerhetsstandarder och regelverk.

Policyer, åtgärder och mått avseende kundsäkerhet

Vi arbetar nära våra kunder för att leverera produkter som kan säkerställa att deras anläggningar kan hålla en hög säkerhetsstandard. Ofta sker detta genom nära samarbete där vi designar kundanpassade system utifrån unika ritningar och förutsättningar. Vi erbjuder även användarvänliga konfigureringsverktyg som gör det möjligt för kunderna att snabbt skapa egna förslag.

Våra produkter genomgår rigorösa tester för att säkerställa att de uppfyller höga kvalitetsstandarder. Testmetoden har certifierats av TÜV Rheinland, ett oberoende testinstitut.

För närvarande har företaget inga formaliserade riktlinjer som styr arbetet med att främja säkerhetsutfall för kunder genom användningen av våra produkter. Inga tidsbundna mål har fastställts, och inga ytterligare åtgärder har vidtagits.

Under 2025 uppgick försäljningen av maskinskydd till 70% av koncernens totala omsättning (se not 3 i den finansiella rapporteringen).

TILLÄMPNING AV EU:S "QUICK-FIX" AVSEENDE ESRS S1

I enlighet med Europeiska kommissionens vägledning om förenklingar och tillfälliga lättnader för företag som redan förbereder hållbarhetsrapportering har Troax Group valt att tillämpa den så kallade "quick-fix" avseende ESRS S1 (Den egna arbetskraften).

Baserat på denna vägledning har Troax valt att utelämna vissa upplysningskrav enligt ESRS S1 för räkenskapsåret 2025. Dessa utelämnanden återspeglar övergångslättnader och den nuvarande mognaden hos interna datainsamlingsprocesser, och kommer att omprövas i framtida rapporteringsperioder i takt med att system och processer fortsätter att utvecklas.

Följande ESRS S1-upplysningar har utelämnats för räkenskapsåret 2025:

- » Uppgifter om icke-anställda i den egna arbetskraften (S1-7)
- » Kollektivavtalstäckning och social dialog i länder utanför EES (S1-8)
- » Socialt skydd (S1-11)
- » Andel anställda personer med funktionsnedsättning (S1-12)
- » Utbildning och kompetensutveckling (S1-13)
- » Fall av arbetsrelaterad ohälsa (S1-14)
- » Antal förlorade dagar till följd av skador, olyckor, dödsfall och arbetsrelaterad ohälsa (S1-14)
- » Hälsa och säkerhet avseende icke-anställda (S1-14)
- » Balans mellan arbete och privatliv (S1-15)

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

TROAX GROUPS AFFÄRSMODELL, VÄRDEKEDJA OCH STRATEGI

SBM-1

AFFÄRSMODELL

Troax Group är en global ledare inom industriella säkerhetslösningar, starkt engagerad i att skydda människor, egendom och processer samtidigt som vi tar hänsyn till och ansvar för hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter. Vi strävar efter säkra, rättvisa och inkluderande arbetsförhållanden i alla regioner och i vår värdekedja. Hållbarhet är inbäddad i Troax Groups övergripande strategi, med fokus på att minska klimatpåverkan, förbättra resurseffektiviteten och upprätthålla höga standarder för säkerhet och etik i hela värdekedjan.

Under 70 år har vi erbjudit metallbaserade nätpanelslösningar som skapar säkrare förvaring, effektivt maskinskydd och tydlig avskiljning i lagerlokaler. Detta långvariga engagemang i kvalitet och säkerhet har hjälpt oss att bli en ledande aktör i branschen. Idag finns vi representerade i över 40 länder och har cirka 1 200 medarbetare. Vår affärsidé är att skapa säkrare inomhusmiljöer för såväl industriella processer som för de människor som arbetar där. Genom vår ledande innovationskraft och höga kundservice har vi i årtal samarbetat med världsledande kunder inom bland annat fordons-, lager- och byggingindustrin.

Våra skyddslösningar återfinns inom tillverkande industrier inom robotceller och automationslösningar, inom automatiserade lager med rasskydd, hyllplan, väggar för avgränsning och avdelning, sensorbaserad övervakning för minskade olyckor samt förråd för förvaring.

Vi fokuserar i huvudsak på fem industrivertikaler:

- » Fordonsindustri
- » Lagerindustrin
- » Bygg- och anläggningsindustrin
- » Processindustrin
- » Övrig allmänindustri

PRODUKTER OCH MARKNAD

Koncernen designar, tillverkar och säljer högkvalitativa nätpanelsystem av metall som förbättrar säkerheten och effektiviteten i industriella och kommersiella miljöer. Inga betydande förändringar av kärnprodukter eller tjänster inträffade under rapporteringsperioden.

HÅLLBARHETSSTRATEGI OCH AMBITION

För att minska sin klimatpåverkan har Troax satt ett långsiktigt mål att öka andelen återvunnet stål i produktionen, eftersom stål är en huvudfaktor för verksamhetens växthusgasutsläpp. Koncernen strävar efter att ha 80% återvunnet stål 2030 och 100% förnybar energi samma år. Dessa mål hjälper till att

samordna verksamheten med hållbarhetsstrategin och syftar till att minska det totala miljöavtrycket.

Koncernens starka marknadsposition stöds av ökade globala säkerhetsregleringar som driver efterfrågan på dess produkter. Viktiga utmaningar inkluderar att minska klimatpåverkan i en stålintensiv leveranskedja, förbättra datakvaliteten i enlighet med ESRS-kraven och säkerställa relevant kompetens inom den globala verksamheten. Pågående initiativ inkluderar dialog och engagemang med leverantörer kring Scope 3-utsläpp, integrering av cirkulära principer i produktutvecklingen, stärkt due diligence av affärspartner och införandet av månatlig ESG-rapportering med förbättrade interna kontroller.

HÅLLBARHETSAMBITIONER

Produktsäkerhet

Vårt främsta mål är att förhindra industriolyckor genom att leverera högkvalitativa säkerhetslösningar för industriella, kommersiella och bostadsrelaterade miljöer. Genom att minska ansvarsrisker och operativa driftstopp för kunder stödjer vi långsiktigt värdeskapande och förblir engagerade i att skydda både arbetstagare och tredje parter.

Klimatpåverkan

Vi strävar efter att minska koldioxidavtrycket från våra produkter genom att sänka den inbyggda koldioxiden i stål och förbättra energieffektiviteten i produktionen. Vårt miljöfokus omfattar SBTi-anpassade utsläppsminskningar, cirkulär design och utökade ISO-certifieringar.

Styrning av leverantörskedjan

Vi tar ansvar i vår leveranskedja genom vår uppförandekod för leverantörer, som alla leverantörer förväntas följa. Stark styrning, nolltolerans mot korruption och en skyddad visselblåsarkanal stödjer ansvarsfullt agerande på alla marknader.

Under 2026 kommer Troax att vidareutveckla mål inom sina återstående väsentliga hållbarhetsområden för att omsätta identifierade inverkan, risker och möjligheter till mätbara mål på kort och lång sikt. Detta är viktigt för att möta förändrade kundförväntningar, bibehålla konkurrenskraft och stödja koncernens strategiska inriktning. Vår hållbarhetsstrategi och våra ambitioner bedöms i nuläget inte vara relevanta att bryta ned per väsentliga kundkategorier, geografiska områden eller intressentgrupper. Någon systematisk bedömning av Troax nuvarande produkter, marknader och kundgrupper i förhållande till strategin har inte genomförts.

VÄRDEKEDJA

Uppströms värdekedja

Värdekedjan uppströms består främst av inköp och bearbetning av råmaterial. Ståltråd och stålrör som köps in från stålverk och metalldistributörer utgör den största miljöpåverkan, särskilt när det gäller Scope 3-utsläpp.

Viktiga insatsfaktorer inkluderar stål och andra råmaterial, energi som används i produktionsprocesserna och humankapital inom teknik, försäljning och tillverkning. För att säkerställa tillgänglighet och minska leveransrisker tillämpar Troax en diversifierad upphandlingsstrategi som omfattar flera leverantörer, strategiska säkerhetslager och långsiktiga partnerskap för att säkerställa kvalitet och kontinuitet i leveranserna.

Troax största leverantörer är geografiskt belägna inom Europa.

Egen verksamhet

Troax Groups egen verksamhet omfattar forskning och utveckling, produktdesign och testning, inköp, tillverkning (tråddragning, svetsning, bockning och pulverlackning) samt teknisk försäljning med stöd av projektledning. Tillverkningen bedrivs inom EMEA, APAC och Amerika.

Nedströms värdekedja

Vår värdekedja nedströms omfattar global distribution via ett nätverk av distributörer samt användning av våra produkter av slutanvändare, såsom fabriks- och lagerarbetare samt boende som gynnas av förbättrad säkerhet.

Våra produkter tillverkas i huvudsak av stål, ett material som är fullt återvinningsbart. Detta ger Troax en fördelaktig position i omställningen till en cirkulär ekonomi. Samtidigt är logistiken kring återtagning av uttjänta nätpaneler ett gemensamt ansvar som vi delar med våra kunder.

INTRESSENTERS INTRESSEN OCH SYNUNKTER

SBM-2

Troax har ett strukturerat intressentengagemang som är integrerat i företagets styrning och verksamhet. Syftet är att identifiera och prioritera viktiga hållbarhetsfrågor, validera deras påverkan, risker och möjligheter, samt att säkerställa att företaget följer lagar och etiska riktlinjer. Detta arbete hjälper också till att bygga förtroende på lång sikt.

Genom kartläggning av intressenter kopplas hållbarhetsfrågor till relevanta intressentgrupper och integreras i den strategiska planeringen, vilket stödjer principen om dubbel väsentlighet och hållbart värdeskapande. Intressenters synpunkter beaktas i beslutsfattande och kommuniceras till lednings- och tillsynsorgan, i första hand genom den dubbla väsentlighetsanalysen och etablerade rapporteringsstrukturer.

Intressen, synpunkter och rättigheter hos koncernens egen arbetsstyrka, arbetstagare i värdekedjan samt konsumenter och slutanvändare, inklusive respekten för mänskliga rättigheter, beaktas som en del av processen baserat på den intressentdialog som har genomförts under året. Frågor som är relevanta för dessa intressentgrupper har beaktats i och bedömts i den dubbla väsentlighetsanalysen. Resultaten av dessa bedömningar bidrar till ledningens förståelse av central inverkan, risker och möjligheter. De har dock inte lett till några förändringar av koncernens

strategi eller affärsmodell under rapportperioden. Intressen, synpunkter och rättigheter hos berörda samhällen bedöms också inom processen genom intern expertis och professionellt omdöme. Ingen direkt dialog med företrädare för denna intressent-

grupp har genomförts under rapportperioden, och bedömningen har inte haft någon påverkan på koncernens strategi eller affärsmodell.
Processerna för kontakt beskrivs enligt följande:

Viktiga intressenter	Kontakt	Intressen	Syfte	Resultat
Anställda (egen arbetskraft)	» Årliga medarbetarundersökningar » Prestationsutvärderingar » Interna kommunikationskanaler och utbildning om policyer och rutiner » Visuellblåskanal » Fokusgrupper såsom arbetsmiljökommittéer	» Arbetsförhållanden » Rättvis behandling » Arbetssäkerhet	Att identifiera problem rörande arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet och lika möjligheter samt att säkerställa en säker och inkluderande arbetsmiljö.	Analys pågår. Inga åtgärder har ännu fastställts.
Kunder och slutanvändare	» Regelbundna säljmöten och interaktioner » Serviceavtal » Kundnöjdhetsundersökningar » Projektsamarbete (skräddarsydda system) » Återkoppling om produktsäkerhet	» Produkters miljöpåverkan » Personlig säkerhet » Ansvarsfulla metoder genom hela vår värdekedja	Att säkerställa produktsäkerhet, kvalitet och funktionalitet samt att anpassa produktutvecklingen till kunders hållbarhetsmål (t.ex. cirkulär ekonomi).	Dessa frågor styr våra insatser inom forskning och utveckling samt våra strategier för cirkulär ekonomi.
Leverantörer och entreprenörer	» Undertecknande av uppförandekoden för leverantörer » Platsrevisioner, granskning och bedömningar » Regelbunden dialog om efterlevnad	» Ansvarsfulla metoder genom hela vår värdekedja	Att minska risker kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption i värdekedjan samt att säkerställa tillgången på hållbara råvaror (t.ex. återvunnet stål).	Analys pågår. Inga åtgärder har ännu fastställts.
Investerare och aktieägare	» Årliga hållbarhetsrapporter » Delårsrapporter » Kapitalmarknadsdagar	» Betonar efterlevnad, klimatambitioner, korruptionsbekämpning, förebyggande av mutor och företagskultur för att upprätthålla affärsmässigt beteende. » Finansiell risk kopplad till hållbarhet.	Att visa på långsiktigt värdeskapande, effektiv ESG-riskhantering (finansiell väsentlighet) och anpassning till regelverk som CSRD och EU:s taxonomi.	Deras intressen styr utvecklingen och den fortgående förbättringen av våra regelefterlevnads-ramverk och styrningsstrukturer
Tillsynsmyndigheter och myndigheter	» Rapportering och granskning av efterlevnad » Direkt dialog vid inspektioner	» Betonar efterlevnad inom klimatförändringar, korruptionsbekämpning, förebyggande av mutor, företagskultur och rapportering.	Att säkerställa fullständig efterlevnad av rättsliga krav i samtliga jurisdiktioner där verksamheten bedrivs och att förutse framtida regulatoriska förändringar.	Anpassning av interna policyer till gällande och kommande lagstiftning för att minimera juridiska risker och anseenderisker. Intressentgruppen utgör grunden för Troax Governance, hållbarhetsramverk och rapporteringsstrukturer.

Tabell forts.

Lokalsamhällen	» Klagomålsmekanismer » Lokala engagemangsinitiativ (i tillämpliga fall), såsom partnerskap med utbildningsinstitutioner » Sponsring » Miljökommunikationsinsatser » Dialog vid lokal rekrytering		Att övervaka och hantera den lokala påverkan av verksamheten, särskilt avseende föroreningar eller störningar i samhället.	Analys pågår. Inga åtgärder har ännu fastställts.
Naturlig miljö ("natur")	» Proxydata-analys (t.ex. livscykelbedömningar, klimatberäkningar) » Vetenskaplig forskning (t.ex. SBTi-anpassning)		Att bedöma miljöpåverkan där "naturen" inte kan tala för sig själv, med fokus på biologisk mångfald, klimatförändringar och utarmning av resurser.	Åtagande gentemot Science Based Targets (SBTi) och noggrann kartläggning av utsläpp inom Scope 1, 2 och 3.



VÄSENTLIGA HÅLLBARHETS- FRÅGOR

52

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

BESKRIVNING AV PROCESSEN FÖR ATT IDENTIFIERA OCH BEDÖMA VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1

Troax har genomfört sin första dubbelväsentlighetsanalys (DMA), som i år utfördes internt av koncernledningen och berörda centrala funktioner.

Bedömningen beaktade koncernens affärsmodell, affärsförbindelser och geografisk närvaro, och baserades på intern och extern data, genomgång av regelverk samt input från intressenter, inklusive enkäter och workshops med anställda och affärspartners.

Resultatet från DMA:n sammanställdes i en väsentlighetsmatris och granskades internt för att säkerställa överensstämmelse med ESRS, följt av godkännande av koncernledningen och styrelsen.

IDENTIFIERING OCH SCREENING

Arbetet inleds med en genomgång av samtliga hållbarhetsfrågor som definieras i European Sustainability Reporting Standards (ESRS), särskilt de delområden som anges i ESRS 1 General Requirements, Appendix A.

Genomgången omfattar koncernens egen verksamhet samt den uppströms och nedströms värdekedjan och inkluderar även företagsspecifika frågor kopplade till Troax tillverkningsverksamhet och leverantörskedja.

Identifieringen baseras på intern kompetens och erfarenhet från flera funktioner inom organisationen och stöds av intern dokumentation, operativa data, leverantörsinformation samt insikter från intressentdialog. I enlighet med ESRS-riktlinjer identifieras för varje delområde faktisk och potentiell negativa och positiva inverkan, risker och möjligheter, (inklusive beroenden mellan miljömässiga, sociala och finansiella konsekvenser) vilka utgör grunden för den kvantitativa bedömningen. Denna bedömning är dokumenterad i ett digitalt verktyg för att säkerställa transparens, spårbarhet och granskningsberedskap.

Identifiering av inverkan, risker och möjligheter kopplade till:

Klimatförändringar: Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har Troax identifierat och bedömt väsentlig inverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar. Bedömningen omfattar bolagets inverkan på klimatförändringen genom utsläpp av växthusgaser samt klimatrelaterade fysiska risker och omställningsrisker. De identifierade klimatrelaterade aspekterna har därefter använts som utgångspunkt för genomförandet av en klimatscenarioanalys, med syfte att testa robustheten i bedömningarna och analysera i vilken utsträckning förändrade klimatförutsättningar kan påverka riskernas och möjligheternas omfattning, tidsdimension och väsentlighet.

Klimatscenarioanalysen omfattar centrala delar av värdekedjan, med undantag för kundledet, och utvärderar verksamhetens exponering och känslighet för klimatrelaterade händelser så som värmeböljor och vattenrelaterade risker under två klimatscenarier: ett högutsläppsscenario (SSP5 8.5) samt ett scenario förenligt med Parisavtalet (SSP1 1.9). Analysen används för att pröva de identifierade klimatrelaterade fysiska riskerna, omställningsriskerna och möjligheterna på kort, medellång och lång sikt samt för att bedöma om justeringar av tidigare identifierade aspekter är motiverade. För varje identifierad klimatrelaterad fysisk risk bedöms i vilken utsträckning bolagets tillgångar, anläggningar och verksamheter är exponerade och känsliga för klimatrelaterade faror. Bedömningen beaktar faktorer såsom geografiskt läge, verksamhetens karaktär samt leverantörers lokalisering och ligger till grund för bedömningen av bolagets brutorisker kopplade till fysiska klimatförändringar. Resultatet från klimatscenarioanalysen används för att bedöma hur klimatrelaterade risker och möjligheter kan påverka de identifierade aspekterna inom den dubbla väsentlighetsanalysen, prioritera riskhanterings och anpassningsåtgärder samt informera bolagets strategi, investeringar och uppföljning. Ytterligare information lämnas i ämnesstandarden för klimatförändringar (E1) under rubrik "Scenario och resiliensanalys" (se s. 69–70).

Föroreningar samt vatten- och marina resurser: Identifieringen av inverkan, risker och möjligheter relaterade till föroreningar samt vatten- och marina resurser baserades på anläggningarnas lokalisering och verksamhetens art, men inga ytterligare screeningåtgärder genomfördes under rapporteringsperioden.

Biologisk mångfald och ekosystem: För biologisk mångfald och ekosystem beaktades potentiell inverkan, risker och möjligheter vid den egna verksamheten samt uppströms och nedströms i värdekedjan. Bedömningen beaktade beroenden av ekosystemtjänster, främst uppströms i värdekedjan kopplat till råvaruutvinning och energiproduktion. Inga scenarioanalyser avseende biologisk mångfald eller ekosystem genomfördes för att informera den dubbla väsentlighetsanalysen. Följaktligen utvärderades varken omställnings- och fysiska risker och möjligheter eller systemiska risker genom scenarioanalys.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi: Inverkan, risker och möjligheter kopplade till resursinflöden, resursutflöden och avfall identifierades genom en analys av inflöden av material, särskilt stål och förpackningar, inom Troax egen verksamhet och uppströms i värdekedjan. Bedömningen beaktade även beroenden uppströms och nedströms, inklusive input från intressenter. Viktiga risker inkluderar tillgång till råmaterial (inklusive volatilitet i stålpriser), bredare prisfluktuationer och utveckling av regelverk för cirkulär ekonomi.

Trots hög återvinningsgrad har Troax för närvarande begränsad kontroll över insamling och återvinning vid livscykelns slut, vilket kan ge upphov till inverkan nedströms i värdekedjan. Förpack-

ningar och vissa processinsatser (t.ex. vatten och lackering) är ännu inte fullt cirkulära, vilket leder till miljöinverkan inom den egna verksamheten och nedströms i värdekedjan. Ineffektiv hantering vid livscykelns slut kan även öka avfallsrelaterade kostnader och försvaga konkurrenskraften.

Databegränsningar, särskilt när det gäller leverantörers hållbarhetsdata, begränsar möjligheterna till fullt ansvarsfulla inköp, och den begränsade användningen av förnybar energi vid anläggningarna ökar det miljöavtryck som är kopplat till uppströms materialbearbetning.

Identifierade möjligheter inkluderar att öka andelen återvunnet material i stålverk, förbättra avfallsflöden (särskilt återvinning av metallskrot) samt stärka produkternas återvinningsbarhet för att minska materialavfall. Dessa åtgärder kan stärka kundvärdet och konkurrenskraften i takt med att regelverken för cirkulär ekonomi skärps.

Ansvarsfullt företagande: Risker kopplade till ansvarsfullt företagande analyserades utifrån faktorer som geografisk plats, verksamhetens typ, affärsrelationer och hur affärstransaktioner genomförs. Analysen omfattade alla bolag, affärsenheter och väsentliga transaktioner inom koncernen och låg till grund för identifieringen av väsentlig inverkan, risker och möjligheter.

METOD FÖR FASTSTÄLLANDE AV KONSEKVENTIELL VÄSENTLIGHET

Konsekventiell väsentlighet bedöms genom tillämpning av en standardiserad poängsättningsmetod som utvärderar allvarlighetsgraden och sannolikheten för varje identifierad inverkan. Allvarlighetsgraden bestäms utifrån fyra parametrar:

- » **Skala:** hur svår den negativa inverkan är eller hur fördelaktig den positiva inverkan är för människor eller miljön
- » **Omfattning:** geografisk räckvidd eller antal berörda intressenter
- » **Irreversibilitet:** möjligheten att återställa drabbade människor eller miljöer
- » **Sannolikhet:** sannolikheten för inverkan

För de identifierade finansiella riskerna och möjligheterna har bedömningen i nuläget gjorts på kvalitativ grund, där fokus har legat på att identifiera potentiellt väsentliga konsekvenser snarare än att kvantifiera de finansiella effekterna. Kvantitativa uppskattningar av finansiella konsekvenser har övervägts, men bedöms i dagsläget inte vara ändamålsenliga. Detta beror på att analysen som inger förståelse för hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter kan påverka Troax finansiellt fortfarande befinner sig i ett tidigt skede, samt att de förväntade effekterna i huvudsak realiseras först på medellång till lång sikt. En kvantifiering skulle därför kräva ett betydande antal antaganden, förenade med hög osäkerhet, avseende bland annat framtida marknadsförhållanden, regelverksutveckling och kostnadsstrukturer. Mot denna bakgrund rapporteras risker och möjligheter kvalitativt i syfte att ge en rättvisande och beslutsrelevant bild av deras potentiella finansiella betydelse.

METOD FÖR FINANSIELL VÄSENTLIGHET

Risker och möjligheter utvärderas utifrån deras potentiella finansiella omfattning (dvs. påverkan på kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnad) samt sannolikheten för att de inträffar. Den finansiella omfattningen kalibreras mot Troax EBITA. Poster som överstiger den fastställda tröskeln i riskmatrisen klassificeras som finansiellt väsentliga. Troax ser finansiell väsentlighet som ett "outside-in"-perspektiv, där externa miljömässiga och sociala faktorer kan påverka koncernens kassaflöden, utveckling, resultat och kapitalkostnad.

Risker och möjligheter kartläggs i en finansiell riskmatris, där poster som överstiger fastställda tröskelvärden klassificeras som finansiellt väsentliga. Troax prioriterar risker och möjligheter med mycket hög eller stor finansiell påverkan. Poängsättningsmetoden omfattar:

- » **Omfattning:** bedöms på en femgradig skala från mindre till betydande, kalibrerad mot EBITA. Kalibreringen säkerställer att hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter prioriteras på ett jämförbart sätt med andra operativa och finansiella risker inom koncernens Enterprise Risk Management (ERM).
- » **Sannolikhet:** sannolikheten för att inträffa över definierade tidshorisonter.

ANTAGANDEN

Troax utgår från att risker som identifieras i den uppströms värdekedjan (till exempel inom stålproduktion) kan få spridningseffekter och påverka koncernens regelefterlevnad och anseende.

FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIGHET

En hållbarhetsfråga klassificeras som väsentlig om minst en underliggande inverkan, risk eller möjlighet uppfyller kriterierna för väsentlighet.

TIDSHORISONTER

Följande tidshorisonter tillämpas konsekvent i både inverkan- och finansiella bedömningar:

- » **Kort sikt:** upp till ett år
- » **Medellång sikt:** ett till fem år
- » **Lång sikt:** mer än fem år

RESULTAT, STYRNING OCH INTEGRATION MED RISKHANTERING

Resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen sammanställdes i en väsentlighetsmatris som identifierar koncernens slutliga lista över väsentliga hållbarhetsfrågor. Analysen har genomgått intern granskning och validering för att säkerställa metodologisk konsistens och full överensstämmelse med ESRS-kraven. Därefter har resultaten granskats av både koncernledningen och styrelsen. Dessa styrande organ utvärderar årligen resultaten från analysen för att säkerställa att Troax Groups strategiska prioriteringar är i linje med dess mest betydande påverkan, risker och möjligheter.

Processen är integrerad i koncernens övergripande styrningsstruktur, vilket säkerställer att de insikter som genereras genom analysen (både

avseende inverkan, risker och möjligheter) systematiskt beaktas i beslutsfattande och strategisk planering.

Även om den dubbla väsentlighetsanalysen dokumenteras som en särskild regulatorisk process behandlas identifierade risker inte isolerat. Risker kopplade till affärsetik och regelefterlevnad integreras fullt ut i Troax Groups Enterprise Risk Management-ramverk genom de finansiella väsentlighetströsklarna. Den finansiella omfattningen av sådana risker (exempelvis böter, rättsliga kostnader eller reputationsförluster) bedöms i relation till koncernens EBITA. Risker som överstiger definierade tröskelvärden eskaleras automatiskt till koncernens övergripande riskprofil.

Risker kopplade till affärsetik bedöms tillsammans med traditionella finansiella och marknadsrelaterade risker, vilket säkerställer att resurser prioriteras effektivt för att hantera hot mot företagets integritet och finansiella ställning.

Medlemmar i koncernledningen ansvarar för både de övergripande riskgenomgångarna och hållbarhetsbedömningarna, vilket säkerställer en konsekvent prioritering och att hållbarhetsrisker hanteras med samma noggrannhet som andra affärsrisker.

UPPDATERING AV ANALYSEN

Troax genomför en årlig översyn av sin väsentlighetsanalys. Den nuvarande metodiken fastställdes för rapporteringscykeln 2024 och vidareutvecklades inför 2025. Framtida uppdateringar kommer att genomföras årligen eller tidigare om väsentliga förändringar sker i koncernens struktur, verksamhet eller externa regulatoriska miljö.



VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER
OCH MÖJLIGHETER

SBM-3

All väsentlig inverkan, risker och möjligheter har kartlagts gentemot ESRS upplysningskrav. De som omfattas av ESRS ämnesstandarder rapporteras i enlighet med respektive standarder. Inga enhets-specifika hållbarhetsfrågor identifierades. Troax bedömer att de nuvarande finansiella effekterna av

företagets väsentliga risker och möjligheter inte har någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden.

Resultatet av de väsentliga hållbarhetsfrågorna presenteras nedan:

	ESG-kategori	Väsentliga frågor	IRO	Värdekedja	Tidshorisont	Beskrivning
Miljö	E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringarna	Potentiell negativ inverkan	Uppströms, Egen verksamhet, Nedströms	Lång sikt	Klimatförändringar och extrema väderhändelser medför risker för potentiell negativ inverkan genom skador på människor, egendom och verksamhet om beredskapen är otillräcklig.
		Anpassning till klimatförändringarna	Risk	Uppströms, Egen verksamhet, Nedströms	Lång sikt	Finansiella risker är förknippade med extrema väderhändelser, vilka kan medföra ökade operativa kostnader, särskilt i klimatutsatta delar av Troax verksamhet och leverantörsled.
		Begränsning av klimatförändringarna	Faktiskt negativ inverkan	Uppströms, Egen verksamhet, Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Negativ inverkan genom utsläpp av växthusgaser i företagets verksamhet och värdekedja, främst kopplat till inköpta varor och tjänster, transporter och produkttillverkning.
		Energi	Faktiskt negativ inverkan	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt[FB1.1]	Negativ inverkan på klimatet genom energianvändning i företagets verksamhet och värdekedja.

Tabell forts.

	ESG-kategori	Väsentliga frågor	IRO	Värdekedja	Tidshorisont	Beskrivning
Miljö	E5 Cirkulär ekonomi	Resursflöden, inklusive resursanvändning	Faktiskt negativ inverkan	Uppströms	Medellång sikt	Negativ inverkan på miljön kopplad till inköp av materialresurser, såsom råmaterial, i produktionsprocessen.
		Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Potentiell negativ inverkan	Egen verksamhet, Nedströms	Medellång sikt	Begränsad förmåga att påverka insamling och återvinning av produkter och förpackningsmaterial i kundled kan medföra potentiell negativ miljöinverkan.
			Möjlighet	Nedströms	Medellång sikt	Ökad återvinningsbarhet i produkter och minskat materialspill skapar en marknads-möjlighet genom ökat kundvärde och stärkt efterlevnad av regelverk för cirkulär ekonomi.
Socialt	S1 Den egna arbetskraften	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Potentiell negativ inverkan	Egen verksamhet	Medellång sikt	Förekomst av diskriminering eller bristande inkludering inom Troax verksamhet kan medföra negativ inverkan på anställda.
		Arbetsvillkor	Potentiell negativ inverkan	Egen verksamhet	Medellång sikt	Arbetsmiljörelaterade konsekvenser för Troax anställda kan uppstå, inklusive risk för olyckor i verksamheten, främst kopplade till produktionsenheterna, samt vid perioder av hög arbetsbelastning, skiftarbete och tidspress, vilket kan påverka arbetstillfredsställelsen.

Tabell fortsätter på nästa sida

Tabell forts.

	ESG-kategori	Väsentliga frågor	IRO	Värdekedja	Tidshorisont	Beskrivning
Socialt	S2 Arbets-tagare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter	Potentiell negativ inverkan	Uppströms, Nedströms	Medellång sikt	Som global organisation identifieras en risk kopplad till att leverantörer är verksamma i regioner med skiftande arbetsrättsliga standarder, vilket kan ge upphov till ojämlig behandling, begränsad inkludering samt diskriminerande arbetsmetoder.
		Andra arbetsrelaterade rättigheter	Potentiell negativ inverkan	Uppströms, Nedströms	Medellång sikt	Som global organisation föreligger en risk att vissa leverantörer inte fullt ut efterlever internationella arbetsrättsliga standarder, inklusive förbud mot barn och tvångsarbete, rätten till personlig integritet samt krav på anständiga levnadsförhållanden.
		Arbetsvillkor	Potentiell negativ inverkan	Uppströms, Nedströms	Medellång sikt	Som global organisation identifieras en risk att leverantörer i delar av leverantörskedjan inte upprätthåller rättvisa och säkra arbetsvillkor, såsom skäliga löner, rimliga arbetstider och respekt för föreningsfriheten.
	S4 Konsumenter och slutanvändare	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Potentiell positiv inverkan	Uppströms, Nedströms	Medellång sikt	Genom att tillhandahålla produkter som bidrar till ökad säkerhet och skydd mot fysisk skada har Troax identifierat en potentiell positiv inverkan på kunder och slutanvändare.

Tabell forts.

	ESG-kategori	Väsentliga frågor	IRO	Värdekedja	Tidshorisont	Beskrivning
Styrning	G1 Styrning	Korruption och mutor	Potentiell negativ inverkan	Egen verksamhet	Medellång sikt	Potentiell negativ inverkan kan uppstå om incidenter relaterade till korruption eller mutor skulle identifieras inom organisationen.
		Skydd av visselblåsare	Potentiell negativ inverkan	Egen verksamhet	Medellång sikt	Otillräckligt skydd för visselblåsare kan medföra en negativ påverkan på förtroende och transparens inom organisationen.

MILJÖASPEKTER

Troax Group miljöambitioner fokuserar på SBTi-anpassade utsläppsminskningar, cirkulär produktdesign och utökade ISO-certifieringar för att stödja en koldioxidsnål och resurseffektiv verksamhet samt säkerställa långsiktig konkurrenskraft och regelefterlevnad.

Troax har bedömt inverkan, risker och beroenden kopplade till biologisk mångfald och ekosystem baserat på verksamhetens art och platserna för dess anläggningar. Bedömningen drog slutsatsen att ingen av koncernens anläggningar är belägen inom biologiskt mångfaldskänsliga områden, och ingen väsentlig negativ inverkan på biologisk mångfald eller omgivande ekosystem identifierades. Vidare identifierade bedömningen ingen väsentlig negativ inverkan relaterade till markförstöring, ökenspridning eller markförsegling och inte heller någon verksamhet som påverkar hotade arter.

Ingen väsentlig inverkan, risker eller möjligheter kopplade till lokala samhällen identifierades. Eventuella potentiella påverkningar bedöms vara indirekt och inte direkt kopplade till koncernens affärsmodell och strategi.

Klimatförändringar

Koncernens verksamhet och värdekedja genererar utsläpp av växthusgaser, främst från inköp av stål, transporter och tillverkning, vilket bidrar till klimatförändringar och understryker behovet av fortsatta utsläppsminskningar. Troax har identifierat en väsentlig fysisk klimatrisk kopplad till ökade extrema väderhändelser, vilka kan orsaka störningar i leverantörskedjan samt ökade kostnader, även om den kortsiktiga finansiella påverkan för närvarande bedöms som begränsad.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är väsentliga frågor på grund av koncernens beroende av råmaterial och produkternas livscykelpåverkan. Effektivare resursanvändning, ökad återvinningsbarhet och minskat materialavfall stärker kundvärdet, stödjer nya cirkulära regelverk och förbättrar Troax konkurrenskraft.

Ytterligare information om hanteringen av väsentliga miljörelaterade frågor presenteras i relevanta avsnitt i denna hållbarhetsrapport.

SOCIALA ASPEKTER

Den egna arbetskraften

Troax Group har identifierat en potentiell negativ inverkan på den egna arbetskraften kopplad till likabehandling och lika möjligheter där diskriminering och begränsad mångfald kan påverka medarbetares välbefinnande, kvarhållning och produktivitet. Vidare har arbetsmiljö, inbegripet ottydliga anställningsvillkor, hög arbetsbelastning och säkerhetsrisker identifierats som väsentligt. Dessa frågor är kopplade till koncernens verksamhet och hanteras inom befintliga styrningsstrukturer, utan att ha medfört några förändringar i strategi eller affärsmodell under rapporteringsperioden.

Ytterligare information om väsentlig inverkan, risker och möjligheter kopplade till koncernens egen arbetskraft, inklusive dess samspel med koncernens strategi och affärsmodell, redovisas i den relevanta ämnesspecifika standarden, ESRS S1 Egen arbetskraft, i denna rapport.

Arbetsstagare i leverantörskedjan

En potentiell negativ inverkan har identifierats kopplad till arbetstagare i leverantörskedjan,

främst avseende arbetsförhållanden, likabehandling och lika möjligheter samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Variationer i leverantörers arbetsstandarder kan leda till diskriminering, barn- eller tvångsarbete, otillräckliga löner eller ohållbara arbetstider. Att aktivt främja rättvis behandling, skydda mänskliga rättigheter och stödja förbättrade arbetsvillkor stärker långsiktiga leverantörsrelationer och leverantörskedjans motståndskraft. Vidare minskar risken för indirekt negativ inverkan på arbetstagare i hela värdekedjan.

Arbetstagare som omfattas av denna potentiella inverkan härrör huvudsakligen uppströms i värdekedjan, till följd av inköp av råmaterial, men även nedströms i värdekedjan. Den potentiella inverkan bedöms vara systematisk och återspeglar de inneboende egenskaperna och omfattningen av koncernens inköpsverksamhet. Inga särskilt sårbara grupper av arbetstagare har identifierats genom bedömningen, och ingen väsentlig inverkan relaterat till barnarbete eller tvångsarbete har identifierats. Den identifierade potentiella inverkan och riskerna har sitt ursprung i och är kopplade till koncernens affärsmodell och operativa verksamhet genom dess beroende av inköpta material, särskilt stål, vilket är avgörande för tillverkningen av produkter. Hållbarhetsrelaterade aspekter avseende arbetstagare i leverantörskedjan är integrerade i strategisk styrning och operativa överväganden. Även om dessa aspekter inte har lett till förändringar av koncernens affärsmodell eller strategi, beaktas de fortlöpande i utvecklingen och implementeringen av relevanta policyer och processer.

Konsumenter och slutanvändare

Troax Group har identifierat en potentiell positiv inverkan nedströms i värdekedjan kopplad till konsumenters och slutanvändares personliga säkerhet genom användningen av koncernens produkter. Troax produkter för maskinskydd är utformade för att minska risken för fysiska skador genom att skapa en fysisk separation mellan människor och farliga maskindelar i industriella miljöer. Systemen består av robusta och modulära stålpaneler, dörrar och låssystem som förhindrar obehörig åtkomst till riskområden samtidigt som de möjliggör säker drift och underhåll. Våra maskinskyddssystem är konstruerade och tillverkade i enlighet med kraven EU:s maskindirektiv, USA:s ANSI-/RIA-standarder och Kanadas CSA-standarder. Vi arbetar kontinuerligt för att optimera våra produkter och systemlösningar och paneler, stolpar och fästen testas i enlighet med rekommendationerna för slagtestning. Genom att skydda operatörer från rörliga maskindelar och automatiserade processer bidrar lösningarna till en säkrare arbetsmiljö hos våra kunder.

Den identifierade potentiella positiva inverkan är fullt integrerad i koncernens affärsmodell och strategiska ramverk, eftersom de är direkt kopplade till de produkter som släpps ut på marknaden. Även om dessa aspekter identifierades och bedömdes som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, har de inte resulterat i några anpassningar av koncernens affärsmodell eller strategi under rapporteringsperioden.

BOLAGSSTYRNINGSASPEKTER

Ansvarsfullt företagande

Troax Group har identifierat potentiella negativa risker kopplade till ansvarsfullt företagande, särskilt avseende korruption, mutor och skyddet av visselblåsare. Genom en etablerad etisk kultur och styrning samt konfidentiella rapporteringskanaler arbetar koncernen för att förebygga oegentligheter och upprätthålla transparens och förtroende.

HANTERING AV VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

Troax Group identifierar väsentlig inverkan, risker och möjligheter baserat på kännetecknen i sin affärsmodell och integrerar dem i koncernens hållbarhetsstrategi och beslutsprocesser. Väsentliga hållbarhetsfrågor rapporteras regelbundet till styrelsen och den verkställande ledningen, vilket gör det möjligt att bedöma framsteg mot uppsatta ambitioner, mål och måtvärden samt att integrera dessa insikter i den strategiska och operativa planeringen.

För att stödja en effektiv hantering av de väsentliga områdena investerar Troax i förstärkt hållbarhetskapacitet, inklusive förbättrade rapporteringssystem, implementering av programvara för tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan samt fortlöpande förbättringar av energieffektiviteten i hela verksamheten. Dessa investeringar utgör en del av en bredare övergång som krävs för att upprätthålla konkurrenskraft och regelförförståelse i en snabbt föränderlig affärs- och regelmiljö.

Troax Group kommer att behöva påskynda övergången till förnybara energikällor, minska sitt samlade klimatavtryck och säkerställa en motståndskraftig och ansvarsfull leverantörskedja för att skydda långsiktigt värdeskapande. Att upprätthålla höga standarder för ett ansvarsfullt företagande kommer att vara avgörande för att möta intressenternas förväntningar, stärka förtroendet och skydda koncernens marknadsposition. Detta ligger i linje med Troax övergripande strategi som fokuserar på att minska klimatpåverkan, förbättra resurseffektiviteten och upprätthålla höga säkerhets- och etiska normer i hela värdekedjan. För ytterligare information om hanteringen av väsentliga hållbarhetsfrågor hänvisas till de avsnitt som handlar om respektive ämnesspecifik standard i denna hållbarhetsrapport.

RESILIENSANALYS

Med utgångspunkt från den dubbla väsentlighetsanalysen har Troax Group under rapporteringsåret utvärderat motståndskraften i strategi och affärsmodell i förhållande till väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter över kort, medellång och lång sikt. Analysen bygger på en klimatscenariobaserad ansats som genomförts i enlighet med ESRS kraven och med utgångspunkt i rekommendationerna från Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD), i syfte att integrera hållbarhetsaspekter i strategisk planering, riskhantering och kapitalallokering.

Slutsats av Resiliensanalysen

Troax Groups strategi och affärsmodell bedöms vara motståndskraftiga över kort, medellång och lång sikt. Scenarioanalysen indikerar att de mest väsentliga riskerna uppstår på medellång till lång sikt, främst kopplade till ökad finansiell påverkan från fysiska klimatrisker. Riskerna är särskilt framträdande under SSP5 8.5, ett högt utsläpps-scenario med ökande frekvens och intensitet av klimatrelaterade händelser över tid. De identifierade riskerna bedöms samtidigt vara hanterbara inom koncernens befintliga ramverk för styrning, riskhantering och investeringar, och inga grundläggande förändringar av den strategiska inriktningen eller affärsmodellen bedöms nödvändiga över de analyserade tidshorisonterna. För mer information om metod, riskidentifiering, scenarier och resultat, se avsnittet "Scenario och Resiliensanalys" under ESRS E1 (Klimatförändringar) i denna rapport.

FÖRTECKNING ÖVER VÄSENTLIGA UPPLYSNINGSKRAV

IRO-2

Troax Group kommer att inkludera en förteckning över de ESRS-upplysningskrav som tillämpas i denna hållbarhetsrapport, baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen, samt en förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning. Dessa presenteras i bilagan till denna rapport (se s. 107–113).

Icke-väsentliga hållbarhetsämnen

- » Föreningar (E2): Inverkan och finansiella risker kopplade till föreningar har identifierats men bedömts som icke väsentliga, med hänsyn till deras begränsade omfattning och skala i förhållande till koncernens metallbaserade produktportfölj och kontrollerade produktionsmiljöer.
- » Vatten och marina resurser (E3): Troax har identifierat en inverkan kopplad till vattenanvändning i tillverkningsprocesser. Denna har dock bedömts som icke väsentlig på grund av dess begränsade omfattning och skala. Slutsatsen speglar att Troax huvudsakligen verkar i regioner med låg vattenstress samt har implementerat riskreducerande åtgärder, inklusive slutna system, vattensparande tekniker och proaktiv beredskapsplanering vid anläggningen i Hillerstorp för att hantera potentiella begränsningar i vattenförsörjningen.
- » Biologisk mångfald och ekosystem (E4): Troax har bedömt inverkan, risker och beroenden kopplade till biologisk mångfald och ekosystem baserat på verksamhetens art och platserna för dess anläggningar. Bedömningen indikerar att ingen av koncernens anläggningar är belägen inom biologiskt mångfaldskänsliga områden. Eventuella identifierade inverkan är indirekt, uppstår nedströms i värdekedjan och har begränsad omfattning och skala. Följaktligen har ämnet inte bedömts som väsentligt för rapporteringsperioden.

- » Påverkade samhällen (S3): Baserat på koncernens affärsmodells karaktär och de produkter som sätts på marknaden har ingen inverkan, risker eller möjligheter kopplade till lokala samhällen identifierats.

Den väsentliga information som redovisas i denna rapport har fastställts utifrån resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen och i enlighet med de principer som anges i ESRS 1, avsnitt 3.2. Vid fastställandet av detaljnivån för den information som ska lämnas tillämpade koncernen professionellt omdöme för att säkerställa att den information som tillhandahålls är relevant, slutsnyttig och proportionerlig. Endast information som bedömts som väsentlig i denna process ingår i hållbarhetsrapporten.

HÅLLBARHETS- STYRNING

62

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

FÖRVALTNINGS-, LEDNINGS- OCH TILLSYNSORGANENS ROLL

GOV-1

STYRELSENS ROLL

Styrelsen är det högsta styrande organet för hållbarhet inom Troax Group och har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsstrategi, mål och rapportering. Styrelsen beslutar om väsentliga hållbarhetsämnen och övergripande strategiska mål samt säkerställer att hållbarhetsrapporten upprättas i enlighet med årsredovisningslagen och tillämpliga standarder. Styrelsen har även det övergripande ansvaret för att övervaka koncernens ramverk för ansvarsfullt företagande, inklusive etik, antikorruption, efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt integritet i affärsförbindelser.

Tillsynen utövas av styrelsen som helhet, medan den detaljerade uppföljningen av rapporteringskvalitet, intern kontroll och regelefterlevnad har delegerats till revisionskommittén. Framsteg mot hållbarhetsmålen följs regelbundet upp vid styrelsemöten och bedöms formellt i samband med godkännande av årsredovisningen. Styrelsen säkerställer att relevant kompetens och expertis finns på plats för att effektivt kunna utöva tillsyn över hållbarhetsfrågor. Sammantaget har styrelsen en bred och övergripande kompetens inom hållbarhetsfrågor, men begränsad fördjupad specialistkompetens inom enskilda områden.

Styrelsens struktur och sammansättning

Troax tillämpar en tvådelad styrningsmodell som säkerställer en tydlig ansvarsfördelning och oberoende tillsyn. Strukturen består av två separata organ med specifika roller:

- » Styrelsen (Tillsynsorgan): Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation, långsiktiga strategi och tillsyn av den löpande förvaltningen. För att garantera objektivitet och god kontroll består styrelsen i sin helhet av ledamöter som inte ingår i bolagets operativa ledning.
- » Koncernledningen (Operativt organ): Koncernledningen, under ledning av verkställande direktören (VD), ansvarar för den dagliga verksamheten och genomförandet av de strategier och beslut som styrelsen fastställt.

Den av årsstämman valda styrelsen består av sju ledamöter där samtliga är oberoende i förhållande till bolaget. Styrelsens ledamöter är 43% kvinnor och 57% män. Utöver detta har styrelsen under årets åtta första månader innefattat en arbetstagarrepresentant.

Styrelsen besitter omfattande industriell och internationell affärserfarenhet som är relevant för Troax verksamhet, tillsammans med gedigen kompetens inom bolagsstyrning, regelefterlevnad och hantering av etiska risker som är relevanta för koncernens verksamhet. Även om styrelsen för närvarande inte inkluderar någon särskild hållbarhets-specialist, utvärderar den hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som en del av strategiskt beslutsfattande och väsentliga företagsåtgärder, baserat på resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Revisionskommitténs tillsyn

Revisionskommittén stödjer styrelsen genom att utöva tillsyn över kvaliteten i hållbarhetsrapporteringen, den interna kontrollen och regelefterlevnaden. Den följer rapporteringsprocessen och

beredskapen för granskning av hållbarhetsdata kvartalsvis samt eskalerar relevanta frågor till styrelsen. Det yttersta ansvaret kvarstår hos styrelsen som helhet.

Koncernledning

Koncernledningen ansvarar för implementering av styrelsens strategi och integrering av hållbarhet i den operativa styrningen, riskhanteringen och uppföljningen av resultat. Ledningen övervakar efterlevnaden av policyer, inklusive uppförandepolicyer, åtgärder, mätetal och mål kopplade till väsentlig inverkan, risker och möjligheter.

Konsoliderad ESG-data granskas månadsvis av ledningen, och väsentliga frågor eskaleras till styrelsen vid behov. En så kallad "fyrögonprincip" tillämpas både på enhets- och koncernnivå för att säkerställa dataintegritet. Vd har det formella ansvaret för väsentlig inverkan, risker och möjligheter, liksom för frågor som rör ansvarsfullt företagande, inklusive förebyggande av korruption och mutor.

Operativ samordning och rapportering

HR-funktionen samordnar koncernens processer för hållbarhetsrapportering, inklusive insamling, validering, uppföljning och förberedelser för granskning av ESG-data. Lokala controllers ska sörja för regelefterlevnad och datakvalitet. Funktionen förser även ledningen med analyser av regulatorisk utveckling och stödjer bedömningar av väsentliga hållbarhetseffekter.

HÅLLBARHETSFRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

GOV-2

Hållbarhetsfrågor har regelbundet behandlats vid Troax Groups styrelsemöten under året. Huvudfokus har legat på framdriften i rapporteringsprocessen enligt CSRD/ESRS, där olika rapporterings- och regelefterlevnadsrelaterade frågor har diskuterats. Styrelsen behandlar även säkerhetsrelaterade frågor och erhåller uppdateringar om olyckor och tillbud. Under året beslutade styrelsen att den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), inklusive identifierad inverkan, risker och möjligheter, ska utgöra grunden för de strategiska hållbarhetsfokusområden som Troax kommer att prioritera framåt.

HÅLLBARHETSRELATERAD ERSÄTTNING

GOV-3

Troax-koncernen behöver implementera en robust styrningsstruktur för att kunna uppnå sina ambitioner att minska sin miljöpåverkan. Ett område är incitamentsstrukturen, där viss nyckelpersonal inom och utanför Troax Groups ledning har en del av sin rörliga ersättning kopplad till uppnåendet av hållbarhetsrelaterade mål. För 2025 har det hållbarhetsrelaterade kortsiktiga incitamentet varit att öka andelen återvunnet stål i inköpen, vilket indirekt stödjer koncernens arbete med att minska utsläppen av växthusgaser. Andelen hållbarhetsrelaterat innehåll i den totala kortsiktiga rörliga ersättningen varierar mellan 10 och 40 procent av den totala

potentiella rörliga ersättningen. Därutöver finns ett långsiktigt incitamentsprogram för vd, där en del av utfallet baseras på en minskning av växthusgasutsläppen i enlighet med SBTi-åtagandet. Villkoren för incitamentsprogrammen för Troax Groups ledning fastställs årligen av styrelsen baserat på rekommendationer från ersättningskommittén.

Koncernen fortsätter att utvärdera hur ytterligare hållbarhetsindikatorer kan integreras i framtida ersättningsstrukturer för att ytterligare stärka samstämmigheten mellan ledningsincitament och koncernens bredare strategiska ESG-prioriteringar.

REDOGÖRELSE FÖR TILLBÖRLIG AKTSAMHET (DUE DILIGENCE)

GOV-4

Troax genomför tillbörlig aktsamhet (due diligence) som en integrerad del av sitt hållbarhetsarbete och operativa processer. Tillbörlig aktsamhet är integrerad i hela koncernens verksamhet och värdekedja och används för att identifiera, förebygga, begränsa och hantera faktisk och potentiell inverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet och ansvarsfullt företagande. En kartläggning av Troax processer för tillbörlig aktsamhet i förhållande till kraven i ESRS presenteras i bilagan till denna rapport (se s. 114–115).

RISKHANTERING OCH INTERNA KONTROLLER AVSEENDE HÅLLBARHETSRAPPORTERING

GOV-5

Integration i koncernens riskhantering

Frågor som rör ansvarsfullt företagande hanteras som en integrerad del av koncernens riskhantering. Vi värderar potentiella risker utifrån hur de påverkar vår verksamhet och finansiella ställning. Väsentliga risker eskaleras till ledningsnivå för att säkerställa att vi agerar snabbt och skyddar koncernens integritet.

Internt kontrollsystem för hållbarhetsrapportering

Troax interna kontroll över hållbarhetsrapportering genomförs genom stickprovsbaserade granskningar i syfte att bedöma rimligheten och kvaliteten i rapporterade hållbarhetsdata. I de fall rapporterad data från koncernens enheter inte uppfyller fastställda kvalitetskrav vidtas korrigerande åtgärder.

Felaktigt data, bristande datakvalitet samt svårigheter att spåra och verifiera data utgör centrala risker i rapporteringsprocessen. Framöver avser Troax att ytterligare stärka den interna kontrollen över hållbarhetsrapporteringen. Detta i syfte att bättre anpassa rapporteringen till koncernens etablerade interna kontrollprocesser för finansiell rapportering.

Metod för riskbedömning

Riskbedömningsprocessen omfattar både innehållsrelaterade risker (identifierade genom den dubbla väsentlighetsanalysen) och processrelaterade risker, inklusive dataintegritet. Risker prioriteras utifrån potentialen för väsentliga felaktigheter,



bristande efterlevnad av ESRS eller avvikelser i förhållande till den finansiella rapporteringen. En strukturerad trestegsmodell tillämpas:

- » **Automatiserad validering:** Rapporteringssystemet identifierar saknade uppgifter, avvikande värden och betydande avvikelser jämfört med föregående år.
- » **Kontroller av processernas tillförlitlighet:** Hållbarhets- och finansfunktionerna genomför analytiska granskningar för att säkerställa samstämmighet mellan ESG-data och finansiella mätetal (t.ex. produktionsvolymen och antal anställda).
- » **Förberedande granskningar inför extern granskning:** Interna "dry runs" och en logg för granskningsfrågor används för att identifiera och åtgärda brister inför extern revision.

Kontinuerlig förbättring

I dagsläget rapporteras resultat från riskbedömningar och interna kontroller till ledningen på ad hoc-basis samt årligen i samband med upprättandet av hållbarhetsrapporten. Identifierade brister leder till uppdateringar av metoder samt riktade utbildningsinsatser till involverade funktioner. Rapporteringens effektivitet och centrala iakttagelser kommuniceras genom koncernens etablerade styrningsstruktur för att säkerställa kontinuerlig förbättring.

HÅLLBARHETSPOLICYER

Troax Group har fastställt styrande policyer för att effektivt hantera koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor. Dessa beskrivs i närmare detalj nedan. Information om tillhörande åtgärder, mål och mätetal presenteras löpande under respektive avsnitt i denna hållbarhetsrapport.

Ansvar för policyer

Vd har det övergripande ansvaret för koncernens policyer. Funktionsansvariga ansvarar för att

utveckla, underhålla och implementera policyer inom sina respektive områden, och säkerställer att dessa är aktuella och tillämpas konsekvent i hela organisationen. Det operativa genomförandet har delegerats till platschefer, med stöd av relevanta koncernfunktioner, för att säkerställa överensstämmelse med koncernens standarder.

Anpassning till internationella regelverk

Troax policyer kopplade till arbetskraft är i linje med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor och återspeglar följande ramverk:

- » **FN:s vägledande principer om företagande och mänskliga rättigheter (UNGP):** Koncernen integrerar UNGP i sina HR-policyer och sin uppförandekod och införlivar därigenom principer från International Bill of Human Rights samt grundläggande arbetsrättsliga standarder. Policyerna återspeglar ansvaret att undvika och hantera påverkan på mänskliga rättigheter, inklusive förbud mot tvångsarbete och barnarbete samt åtaganden om säkra och trygga arbetsförhållanden.
- » **ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet:** Troax policyer är i linje med ILO:s grundläggande konventioner om föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar, icke-diskriminering samt avskaffande av tvångsarbete och barnarbete. HR- och arbetsmiljöpolicyer främjar lika möjligheter, säkra arbetsplatser, rättvisa arbetstider och respekt för fackliga rättigheter.
- » **OECD:s riktlinjer för multinationella företag** Koncernens policyer återspeglar OECD:s principer om ansvarsfullt företagande och omfattar områden som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Uppförandekoder och rutiner främjar transparens, etik, integritetsskydd och säkra arbetsmetoder i hela värdekedjan.

Policy	Huvudinnehåll	Omfattning
Uppförandekod	Troax uppförandekod kräver att alla anställda arbetar på ett sätt som minimerar miljöpåverkan och stöder hållbar verksamhet. Den formar företagets tillvägagångssätt för produktutveckling, inköp, driftsrutiner och kundinteraktioner. Koden integrerar miljöprinciperna i FN:s globala överenskommelse i det dagliga beslutsfattandet och fastställer miljöskydd som en grundläggande del av ansvarsfullt företagande.	Vår uppförandekod är ett globalt åtagande och gäller för alla verksamheter, regioner och enheter. Detta inkluderar alla anställda, produktionsanläggningar och affärsenheter samt partner i tidigare och senare led i värdekedjan.
Miljöpolicy	Troax miljöpolicy är ett åtagande om att hela Troax Group ska använda resurser ansvarsfullt och främja en cirkulär ekonomi. Policyn syftar till att minimera miljöpåverkan i hela värdekedjan genom att minska beroendet av ny råvara, förbättra energieffektivitet och resurseffektivitet samt integrera cirkulära principer i produktdesign och driftsrutiner. Den betonar förebyggande av föroreningar, hållbar resurshantering, minskad klimatpåverkan och cirkulär produktdesign som prioriterar hållbarhet, reparerbarhet och återvinningsbarhet. Policyn ger vägledning för produktionsprocesser, produktutveckling, logistik, resursanvändning och samarbete med intressenter i alla regioner, med stöd för ett enhetligt och ansvarsfullt tillvägagångssätt för miljöledning.	Vår miljöpolicy omfattar alla Troax Groups anställda, verksamheter och aktiviteter, inklusive leverantörer och partner, som inverkar på vår miljöpåverkan
Personalpolicy	Troax personalpolicy förbjuder alla former av barnarbete, tvångsarbete och diskriminering. Den upprätthåller de anställdas föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar och fastställer tydliga förväntningar på etiska rekryteringsmetoder, rättvis ersättning och kontinuerlig medarbetarutveckling. Policyn främjar en kultur av respekt, öppenhet, öppen kommunikation och kontinuerlig förbättring. Den tar också upp viktiga anställningsrelaterade risker, inklusive rättvis behandling, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och de anställdas övergripande välbefinnande.	Denna policy gäller för alla anställda i alla geografiska områden och arbetskategorier.
Arbetsmiljöpolicy	Troax arbetsmiljöpolicy fastställer säkra, hälsosamma och inkluderande arbetsförhållanden för alla anställda. Den kräver riskbedömningar på anläggningsnivå, genomförande av lämpliga skyddsåtgärder och kontinuerlig övervakning av faror på arbetsplatsen. Policyn främjar medarbetarnas aktiva deltagande genom säkerhetskommittéer och strukturerade processer för engagemang. Den behandlar viktiga arbetsmiljörisker, inklusive fysisk säkerhet, psykiskt välbefinnande och efterlevnad av tillämpliga tillsynskrav.	Omfattar alla egna anställda, entreprenörer och besökare på alla verksamhetsplatser globalt.

Tabell forts.

Antikorrupsionspolicy	Troax antikorrupsionspolicy stipulerar nolltolerans mot mutor och korruption. Den kräver att alla anställda bedriver verksamhet på ett etiskt sätt, upprätthåller öppenhet och säkerställer korrekt och fullständig dokumentation av alla transaktioner. I policyn målsätts att 100% av alla anställda ska utbildas i principerna för korruptionsbekämpning och kräver omfattande tillbörlig aktsamhet hos mellanhänder och andra tredje parter som agerar på företagets vägnar. Den tar också upp viktiga risker relaterade till affärsintegritet, företagsrykte och rättslig efterlevnad.	Denna policy gäller för alla anställda, chefer, styrelseledamöter och externa affärspartner över hela världen
Policy för visselblåsare	Troax policy för visselblåsare ger säkra och anonyma kanaler för rapportering av missförhållanden eller överträdelser av uppförandekoden. Den garanterar att inga repressalier tillämpas och säkerställer oberoende ärendehantering genom externa rapporteringsmekanismer. I policyn ingår ett kontinuerligt arbete med att öka medvetenheten inom hela organisationen. Detta omfattar regelbundna kommunikationsinsatser och inkludering av dessa i den obligatoriska onboarding-processen för att säkerställa att varje medarbetare är uppdaterad om rapporteringsriktlinjer och deras rättigheter. Genom att aktivt integrera dessa frågor i vardagen kan vi proaktivt hantera etik- och regelefterlevnadsrisker samt stärka en öppen och ansvarsfull företagskultur.	Gäller alla anställda och affärspartner inom Troax Group



E1 – KLIMAT- FÖRÄNDRINGAR

Väsentliga frågor kopplat till klimatförändringar	IRO	Beskrivning
Anpassning till klimatförändringarna	Potentiell negativ inverkan	Klimatförändringar och extrema väderhändelser medför risker för potentiell negativ inverkan genom skador på människor, egendom och verksamhet om beredskapen är otillräcklig.
Anpassning till klimatförändringarna	Risk	Finansiella risker är förknippade med extrema väderhändelser, vilka kan medföra ökade operativa kostnader, särskilt i klimatutsatta delar av Troax verksamhet och leverantörsled.
Begränsning av klimatförändringarna	Faktiskt negativ inverkan	Negativ inverkan genom utsläpp av växthusgaser i företagets verksamhet och värdekedja, främst kopplat till inköpta varor och tjänster, transporter och produkttillverkning.
Energi	Faktiskt negativ inverkan	Negativ inverkan på klimatet genom energianvändning i företagets verksamhet och värdekedja.

Troax Groups verksamhet och värdekedja genererar utsläpp av växthusgaser, främst från inköp av stål, transporter och tillverkning. Dessa utsläpp bidrar till klimatförändringar och understryker behovet av fortsatta utsläppsminskningar i hela värdekedjan.

Troax arbetar systematiskt för att minska klimatavtrycket från både verksamhet och produkter. Vårt fokus ligger främst på att reducera det inbyggda koldioxidavtrycket i stålsatsvaror och att effektivisera energianvändningen vid våra produktionsanläggningar. Klimatarbetet baseras på vetenskapsbaserade mål, kontinuerliga förbättringar av våra miljöledningssystem samt riktade initiativ för att minska utsläppen i den stålintensiva leverantörskedjan.

Troax har identifierat en väsentlig fysisk klimatrelaterad risk kopplad till behovet av att anpassa verksamheten till nuvarande och framtida klimatförändringar. En ökad frekvens och intensitet av extrema väderhändelser kan leda till störningar i leverantörskedjan, ökade reparations- och underhållskostnader samt högre försäkringspremier, särskilt i regioner där koncernen och dess leverantörer är exponerade för förhöjda klimatrisker. För vidare information om analys av klimatrelaterade risker, se avsnitt "Scenario och resiliensanalys".

Under rapporteringsåret uppstod inga finansiella konsekvenser till följd av klimatrelaterade händelser. På kort sikt bedöms den finansiella påverkan som begränsad, men på medellång sikt kan ökade rörelse- och kapitalkostnader uppstå till följd av mer frekventa och allvarliga väderhändelser.

OMSTÄLLNINGSPLAN

E1-1

Troax-koncernen initierade under året arbetet med att ta fram en omställningsplan för att hantera klimatförändringar. Planen är avsedd att vara i linje med Science Based Targets initiative (SBTi) och stödja målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet.

Eftersom omställningsplanen fortfarande är under utveckling och ännu inte har slutförts eller implementerats, har Troax Group i nuläget inte möjlighet att offentliggöra dess detaljerade innehåll, inklusive planerade åtgärder för minskade utsläpp, deras förväntade bidrag till målen för minskning av växthusgasutsläpp eller relaterade åtgärder för begränsning av klimatpåverkan. Omställningsplanen förväntas färdigställas och formellt godkännas av koncernledningen och styrelsen senast i november 2026. Vår färdplan omfattar följande viktiga steg:

- » **Vetenskapsbaserade mål:** Fastställande och validering av kort- och långsiktiga mål för utsläppsminskning i linje med vårt SBTi-åtagande, som omfattar utsläpp i scope 1 och 2 samt en ökad användning av stål med lägre CO₂-utsläpp.
- » **Datakvalitet och metodik:** Stärka utsläppsrapporteringen i linje med GHG-protokollet och förbättra kartläggningen av värdekedjan för att

fastställa högkvalitativa, granskningsklara data för scope 1, 2 och 3.

- » **Strategisk integration:** Integrera hållbarhetsmål i affärsmodellen, inklusive ansvarsfulla materialinköp och förbättrad energieffektivitet.
- » **Tidslinje för rapportering:** Målformulering och datainsamling fortgår, med planerat offentliggörande i nästa rapport samt SBTi-valideringen planerad före tidsfristen i november 2026.

SCENARIO OCH RESILIENSANALYS

SBM-3

Troax har genomfört en klimatscenariobaserad analys i syfte att pröva robustheten i de bedömningar som gjorts vid identifieringen av väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA). Analysen används för att bedöma i vilken utsträckning förändrade klimatförutsättningar kan påverka riskernas och möjligheternas omfattning, tidsdimension och väsentlighet.

Genom denna ansats möjliggörs en fördjupad bedömning av koncernens exponering mot klimatrelaterade risker och möjligheter samt en utvärdering av motståndskraften i strategi och affärsmodell över kort, medellång och lång sikt.

Analysen har genomförts med vägledning från Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer och omfattar väsentliga områden inom koncernen, inklusive relevanta delar av värdekedjan. Bedömningen baseras på de identifierade fysiska riskerna och omställningsriskerna inom ramen för den genomförda dubbel väsentlighetsanalysen (DMA), samt på identifierade klimatrelaterade möjligheter.

Scenarioanalysen utgår från två framtida klimatscenarier baserade på IPCC:s (Intergovernmental Panel on Climate Change) delade socioekonomiska utvecklingsbanor (SSP), vilka beskriver olika antaganden om samhällsutveckling, utsläppsnivåer och koncentrationer av växthusgaser fram till år 2100.

Det första scenariot, SSP1-1.9, representerar en utvecklingsbana i linje med målen i Parisavtalet, där de globala utsläppen minskar kraftigt till följd av en bred omställning till en mer hållbar ekonomi. Det andra scenariot, SSP5-8.5, representerar en högutsläppsbana baserad på fortsatt fossilbränsle driven ekonomisk utveckling och används för att illustrera ett mer negativt utfall med förhöjda fysiska klimatrelaterade risker och en begränsad global klimatomställning.

De valda scenarierna, SSP1-1.9 och SSP5-8.5, har valts för att representera två kontrasterande och mer extrema klimatutvecklingsbanor i syfte att testa robustheten och motståndskraften i koncernens strategi och affärsmodell under väsentligt olika framtida förutsättningar.

Tillsammans bedöms dessa scenarier ge ett rimligt spann för att fånga koncernens potentiella klimatrelaterade risker och möjligheter, då de speglar olika möjliga utvecklingsbanor för samhälls- och ekonomisk utveckling. Genom att analysera Troax Groups verksamhet och relevanta

delar av värdekedjan under dessa kontrasterande scenarier möjliggör analysen en bedömning av hur klimatrelaterade risker kan utvecklas över tid samt en utvärdering av koncernens långsiktiga motståndskraft i ett föränderligt klimat.

METODIK

Scenarioanalysen har utgått från de klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierats inom ramen för den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen. Syftet har varit att analysera hur dessa risker och möjligheter kan utvecklas över tid genom att bedöma i vilken utsträckning de förväntas förstärkas, kvarstå eller minska under olika framtida klimatscenarier.

Analysen har genomförts med stöd av intern expertis avseende väsentliga områden inom koncernens verksamhet, geografiska närvaro och marknadsförutsättningar, kompletterat med externa, tillförlitliga källor för bedömning av klimatrelaterade utfall och riskutveckling över tid. De identifierade riskerna och möjligheterna har kategoriserats som Policy- och legala risker, marknadsrisker, ryktesrisker, fysiska risker och möjligheter kopplat till stärkt klimatprestanda.

Under den aktuella rapporteringsperioden är scenarioanalysen huvudsakligen kvalitativ, och ingen direkt koppling har identifierats mellan de tillämpade klimatscenarierna och de kritiska antaganden som används i koncernens finansiella rapporter. Analysen har inte indikerat några effekter som skulle kräva justeringar av tillgångars värdering, nyttjandeperioder, nedskrivningsprövningar eller andra centrala redovisningsantaganden. Analysen omfattar inte kvantifierade intervall för ekonomiska effekter, såsom påverkan på EBITDA, produktionsbortfall eller tillgångsspecifika exponeringsmått. Den inkluderar inte heller uttryckliga känslighetsanalyser eller en fullständig kartläggning av hur ESRS tidshorisonter relaterar till tillgångars ekonomiska livslängd och investeringscykler. Analysen fokuserar därför på att beskriva riktningen och den relativa förändringen i risker och inverkan under olika scenarier, snarare än att fastställa exakta monetära utfall. Troax Group avser att successivt vidareutveckla metodiken i takt med att hållbarhetsarbetet och tillgången till relevant data mognar.

RESULTAT

Likt resultatet från den Dubbla väsentlighetsanalysen, indikerar scenarioanalysen att de mest väsentliga riskerna uppstår på medellång till lång sikt, kopplat till ökad finansiell påverkan från fysiska klimatrisker. Risken är särskilt framträdande under SSP5 8.5 scenariot, som representerar ett högt utsläppsscenario med ökande frekvens och intensitet av klimatrelaterade händelser över tid, inklusive vattenrelaterade risker, översvämningar och värmeböljor.

Under SSP1 1.9 scenariot, som är förenligt med Parisavtalets mål, bedöms inga ökade risker uppstå kopplat till klimatrelaterade händelser. Tvärtom indikerar analysen lägre risknivåer inom samtliga analyserade parametrar jämfört med tidigare bedömningar.

Troax Group har egna produktionsenheter belägna i geografiska områden som bedöms ha förhöjd exponering för klimatrelaterade händelser på medellång till lång sikt, främst avseende enheter i USA och Kina, men även i Polen. Det bör dock noteras att anläggningen i Polen för närvarande är under avveckling, vilket innebär att koncernens direkta exponering i denna region minskar. Därutöver identifieras ökade finansiella risker inom leverantörskedjan under samma tidshorisonter, då flera nyckelleverantörer är lokaliserade i områden med förhöjd fysisk klimatrisk, vilket kan påverka leveransförmåga och affärskontinuitet framåt.

Ingen väsentlig omställningsrisk har identifierats. Scenarioanalysen indikerar dock att SSP5-8.5-scenariot medför en ökad sannolikhet för högre priser på energi och råvaror, med något större omfattning och längre varaktighet (främst på medellång till lång sikt) till följd av kvarstående marknadsvolatilitet och möjliga politiska åtgärder i ett läge där den globala minskningen av GHG-utsläpp försenas. Bedömningen är dock att risken inte är väsentlig, eftersom den ligger under de definierade väsentlighetströsklarna.

SAMLAD BEDÖMNING AV MOTSTÅNDSKRAFT

Trots de identifierade riskerna bedöms Troax Group vara motståndskraftig framåt. Bedömningen grundas i koncernens starka operativa kassaflöden samt en konservativ skuldsättningsgrad (debt to equity kvot), vilka sammantaget bedöms ge tillräcklig finansiell flexibilitet för att absorbera de förväntade effekterna av väsentliga hållbarhetsrelaterade risker.

Mot denna bakgrund bedöms inga grundläggande förändringar av den strategiska inriktningen eller affärsmodellen krävas för att hantera de identifierade riskerna över de analyserade tidshorisonterna. Identifierade risker bedöms vara hanterbara inom befintliga ramverk för styrning, riskhantering och investeringar.

Koncernens produktionsstrategi "i regionen, för regionen" stärker ytterligare motståndskraften:

- » **Strategisk motståndskraft:** Decentraliserad tillverkning i EMEA, APAC och Nord- och Sydamerika minskar exponeringen för regionala klimatrelaterade störningar.
- » **Tillgångarnas anpassningsförmåga:** Löpande investeringar i förnybar energi och energieffektivitet stärker anläggningarnas motståndskraft och minskar övergångsrisker.
- » **Finansiell kapacitet:** Låg skuldsättning stödjer investeringar i klimatanpassning samtidigt som likviditeten bibehålls.
- » **Stabilitet i arbetskraft och portfölj:** Ingen betydande avveckling av tillgångar eller storskalig kompetensomställning förväntas, och koncernens säkerhetsfokuserade produktportfölj förblir relevant i en övergång till ett koldioxidsnålt samhälle.

Troax Groups strategi syftar till att frikoppla ekonomisk tillväxt från miljörisker samtidigt som möjligheter kopplade till ökade säkerhetskrav och

hållbara lösningar tas tillvara. Hållbarhetsaspekter är integrerade i kapitalallokering, där framtida investeringar prioriterar:

- » **Energiresiliens:** Utökning av användningen av förnybara energi, inklusive solcellsinstallationer och energieffektiva tillverkningslösningar, för att minska exponeringen mot volatilitet i energipriser och koldioxidkostnader.
- » **Innovation:** Fortsatta investeringar i testcenter och produktutveckling för att upprätthålla koncernens värdeerbjudande och säkerställa efterlevnad av föränderliga säkerhetsstandarder.

Dessa initiativ kommer i första hand att finansieras genom starka operativa kassaflöden. Koncernens konservativa debt-to-equity-kvot ger finansiell flexibilitet att absorbera kortsiktiga effekter av väsentliga hållbarhetsrisker utan att äventyra långsiktiga investeringar.

POLICYER

E1-2, MDR-P

Troax Groups hantering av väsentliga klimatrelaterade påverkan kopplade till material är förankrad i koncernens uppförandekod och miljöpolicy. Dessa dokument fastställer bindande principer för verksamheten och värdekedjan i syfte att motverka klimatförändringar, inklusive åtaganden om miljöansvar, efterlevnad av tillämpliga lagar och regelverk, förbättrad energieffektivitet för att minska klimatpåverkan samt höga ambitioner för minskning av växthusgasutsläpp (GHG) inom scope 1, 2 och 3. Även om policyerna är i linje med det väsentliga hållbarhetsområdet klimatförändringar, identifierat genom en väsentlighetsanalys med intressentmedverkan, har de inte utformats med uttryckliga intressehänsyn i åtanke. Miljöpolicyen finns tillgänglig för intressenterna på Troax webbplats.

Vår policy omfattar följande områden:

- » **Begränsning av klimatförändringar:** Vi ställer krav på åtgärder för att minska klimatpåverkan och utsläpp i linje med Parisavtalet. Klimathänsyn integreras i produktion, logistik och produktutveckling, med stöd av de ansvarsfördelningar som fastställs i uppförandekoden.
- » **Anpassning till klimatförändringar:** Miljöledningsprocesser kräver att verksamhetsplatser bedömer fysiska klimatrisker och omställningsrisker samt integrerar dessa i den operativa planeringen och i målformuleringen.
- » **Energieffektivitet och förnybar energi:** Vi främjar energieffektivitet och ökad användning av förnybar energi genom kontinuerliga förbättringar av produktionsprocesser och resursanvändning. Lokala initiativ, inklusive ägarandel i en vindkraftspark, bidrar också till produktionen av förnybar energi.
- » **Bredare miljöansvar:** Policyerna integrerar klimatarbete med förebyggande av föroreningar, resurseffektivitet, skydd av biologisk mångfald samt vattenförvaltning.

- » **Regelefterlevnad:** Vi säkerställer strikt efterlevnad av tillämpliga miljölagar och regelverk.
- » **Uppföljning:** Regelbunden uppföljning av policyefterlevnad sker genom feedback och mätning av utfall.

För ytterligare information om policyn omfattning och ansvarig för implementering, se sid 66-67 under avsnitt hållbarhetsstyrning.

ÅTGÄRDER

E1-3, MDR-A

Under rapporteringsåret har Troax vidareutvecklat sina metoder för insamling och beräkning av klimatdata i syfte att förbättra noggrannhet, fullständighet och granskningsbarhet. Användningen av primärdata och leverantörsspecifik information (t.ex. miljödeklarationer och energicertifikat) har ökat, leverantörsengagemanget kring scope 3-utsläpp har stärkts och utsläppsfaktorer har uppdaterats i linje med GHG-protokollet. Utsläpp mäts nu över hela organisationen (inklusive samtliga operativa enheter, lager och försäljningskontor), vilket ger ett mer heltäckande utsläppsinventarium och en starkare grund för klimatmål och extern granskning.

Utöver att initiera utvecklingen av en omställningsplan (såsom beskrivs under "Omställningsplan") samt att revidera beräkningsmetodiken, har inga ytterligare åtgärder genomförts under rapporteringsåret för att hantera klimatförändringar och minska Troax Groups miljöpåverkan. De åtgärder som hittills har vidtagits har ännu inte resulterat i mätbara minskningar av utsläpp inom scope 1, scope 2 eller scope 3.

MÅL AVSEENDE KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-4, MDR-T

Troax har fastställt ett långsiktigt mål att uppnå 100% förnybar el i hela verksamheten (inom scope 2) senast 2030. Målet omfattar samtliga produktionsanläggningar och syftar till att minska marknadsbaserade scope 2-utsläpp från inköpt el.

Metoden följer GHG-protokollet och använder marknadsbaserad redovisning, med stöd av elräkningar och energicertifikat. Målet återspeglar intressenternas förväntningar såsom identifierade i den dubbla väsentlighetsanalysen, där energianvändning och begränsning av klimatpåverkan bedömdes som väsentliga. Uppföljning av framsteg sker månadsvis. Per 2025 utgjorde förnybar el cirka 33% av den totala elanvändningen. Måluppfyllelsen utvärderas inte formellt eftersom målet för 2030 ännu inte har brutits ned i årliga delmål. Intressenter har inte varit involverade i fastställandet av målet. Basåret är 2025 och baslinjevärdet för målet uppgår därmed till 33%.

Vidare åtar sig Troax att minska sin klimatpåverkan och att bidra till Parisavtalets målsättning att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. I linje med koncernens SBTi-åtagande ska mål för minskning av växthusgasutsläpp i scope 1 och scope 2 fastställas senast i november 2026.

MÄTVÄRDEN

E1-6, E1-7, E1-8, MDR-M

De redovisade mätvärdena är framtagna i enlighet med kraven i ESRS E1 Klimatförändringar. Dessa nyckeltal ger en transparent bild av Troax Group energianvändning, utsläpp och framsteg i energiomställningen.

Energianvändning och energimixredovisningen visar koncernens totala energikonsumtion fördelad på fossila, förnybara och kärnkraftskällor. Det är ett kritiskt mått för att förstå vår exponering mot fossila bränslen och takten i vår övergång till förnybar energi.

Under 2025 har Troax-koncernens totala energianvändning uppgått till 53 877,01 MWh, vilket är en ökning jämfört med föregående år

(44 488,25 MWh). Denna förändring beror främst på ökad produktion och externa faktorer, som till exempel väder.

Viktiga observationer i energimixen:

- » Fossila energikällor: Naturgas utgör den största delen av vår fossila bränsleförbrukning, främst kopplad till uppvärmning och lackeringsprocesser. Vi arbetar aktivt med att identifiera alternativ för att minska detta beroende.

Förnybar energi: Andelen förnybara källor uppgår till 33%. Vi fortsätter att investera i egenproducerad el via solcellsanläggningar, vilket under 2025 bidrog med 187,63 MWh icke-bränsleenergi.

Energianvändning

E1-5

Energianvändning och energimix	2025	2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	2603,80	2472,03
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	27 699,40	18 076 ,68
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0	0
(5) Förbrukning av inköpt eller erhållen el, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	4235,82	3231,56
(6) Total fossil energiförbrukning (MWh) (beräknas som summan av raderna 1 till 5)	34 539,04	23 780,26
Andel fossila källor i den totala energianvändningen (%)	64,11	53,54
(7) Användning från kärnkraftskällor (MWh)	1496,48	2966,01
Andel användning från kärnenergikällor i den totala energianvändningen (%)	2,78	6,67
(8) Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (även industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	8818,96	9204,11
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kylning från förnybara energikällor (MWh)	8834,90	8352,33
(10) Användning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	187,63	185,55
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknas som summan av raderna 8 till 10)	17 841,49	17 741,98
Andel förnybara källor av total energianvändning (%)	33,12	39,88
Total energianvändning (MWh) (beräknas som summan av raderna 6, 7 och 11)	53 877,01	44 488,25

	Producerad energi [MWh]
Förnybar energi	8978,64
Icke-förnybar energi	25 293,38
Totalt	34 272 ,02

Redovisningsprinciper:
Vi redovisar inköpt respektive egenproducerad förnybar energi separat för att undvika dubbelräkning. Energidata omfattar uteslutande koncernens egen verksamhet. Egenproducerad el från egna solcellsanläggningar mäts separat från inköpt el. Endast el som förbrukas i den egna driften inkluderas; överskottsel som säljs till elnätet exkluderas. Uppgifter om CH₄ och N₂O-utsläpp kopplade till fjärrvärme har inte varit tillgängliga från samtliga leverantörer.

Utsläpp från stationär förbränning avser förbränning av bränslen i stationär utrustning, såsom pannor för uppvärmning eller processförbränning i exempelvis lackeringsanläggningar. I de

fall leverantörsspecifika emissionsfaktorer inte finns tillgängliga, beräknas utsläppen genom att den totala förbrukade bränslevolymen multipliceras med bränslespecifika emissionsfaktorer i enlighet med GHG-protokollets riktlinjer. Detta omvandlar energimängden till koldioxidekvivalenter för att ge en enhetlig bild av verksamhetens direkta utsläpp inom Scope 1.

Troax är verksamt inom en sektor med hög klimatpåverkan. I enlighet med tillämpliga ESRS-krav redovisar koncernen energiintensitet för denna sektor (se tabell nedan). Eftersom hela koncernens omsättning genereras inom denna sektor, klassificeras 100% av omsättningen i enlighet med denna sektorsindelning.

Energiintensitet kopplad till verksamhet inom sektorer med hög klimatpåverkan	0,21
---	------

	2025	2024
Andel energianvändning som omfattas av avtalsinstrument [%]	81,16	80,12
Andel energianvändning som omfattas av paket med avtalsinstrument [%]	81,16	12,04
Andel energianvändning som omfattas av fristående avtalsinstrument [%]	0,00	0,00

	2025	2024
Andel energianvändning som omfattas av certifikat för förnybar energi (REC) [%]	0,00	0,00
Andel energianvändning som omfattas av ursprungsgarantier (GOs) [%]	67,58	68,08
Andel energianvändning som omfattas av internationella certifikat för förnybar energi (I-REC) [%]	0,00	0,00
Andel energianvändning som omfattas av ursprungsgarantier för förnybar energi (REGO) [%]	0,00	0,00
Andel energianvändning som omfattas av andra certifikat [%]	13,57	12,04

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

E1-6

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	Retrospective				Milstolpar och Målår			
	Basår (2024)	Jämförelse	2025	% 2025 / 2024	2025	2030	(2050)	Årlig% nivå / Basår
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 (tCO2eq)	4307,82	4307,82	6123,70	41%				
Andel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	0	0	–				
Bruttoväxthusgasutsläpp platsbaserade scope 2 GHG emissions (tCO2eq)	2562,65	2562,65	2279,50	–11%				
Bruttoväxthusgasutsläpp marknadsbaserade scope 2 GHG emissions (tCO2eq)	4168,91	4168,91	4074,18	–2%				

Total Gross indirect (Scope 3) GHG emissions (tCO2eq) **221 012,98 221 012,98 175 324,78 –19%**

Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	198 874,86	198 874,86	161 566,95	–19%
Kategori 2: Kapitalvaror	8535,91	8535,91	1349,01	–84%
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, utanför scope 1 och 2	1655,52	1655,52	1959,45	18%
Kategori 4: Uppströms transporter och distribution	7883,45	7883,45	7347,46	–7%
Kategori 5: Avfall från den egna verksamheten	175,80	175,80	112,94	–36%
Kategori 6: Tjänsteresor	1399,99	1399,99	847,25	–39%
Kategori 7: Anställdas pendling	1764,42	1764,42	1690,26	–4%
Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar	96,86	96,86	94,08	–3%
Kategori 9: Nedströms transporter och distribution	588,59	588,59	347,19	–41%
Kategori 12: Sluthantering av sålda produkter	10,20	38,37	10,2	–73%

Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO2eq) **227 883,45 227 883,45 183 727,98 –19%**

Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO2eq) **229 489,72 229 489,72 185 522,66 –19%**

Biogena utsläpp (ton CO2e)	2025	2024
Biogena utsläpp inom scope 1	2005,66	1948,94
Biogena (platsbaserade) utsläpp inom scope 2	0,00	0,00
Biogena (marknadsbaserade) utsläpp inom scope 2	0,00	0,00
Biogena utsläpp inom scope 3	0,00	0,00

Växthusgasintensitet per nettoomsättning	Totala Växthusgaser	Växthusgasintensitet
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ eq/TEUR)	183 727,98	0,7001
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ eq/TEUR)	185 522,66	0,7069

Avstämning mot resultaträkningen avseende nettoomsättning som används för beräkning av växthusgasintensitet: sida 118

Redovisningsprinciper:

Rapporteringsramverk och avgränsningar
Troax Group beräknar växthusgasut släpp i enlighet med GHG-protokollets Corporate Standard och scope 3-standarden, med tillämpning av konsolideringsmetoden operativ kontroll. Rapporterings-avgränsningarna är i linje med den finansiella konsolideringskretsen (1 januari – 31 december). Inga väsentliga strukturella förändringar har skett under rapporteringsperioden.

Troax har inte fastställt något nettonollmål. Klimatstrategin fokuserar på absoluta bruttominskningar av utsläpp inom scope 1, 2 och 3.

Scope 1

Scope 1-utsläpp beräknas med hjälp av primärdata för bränsleförbrukning (t.ex. fakturor) samt erkända databaser för utsläppsfaktorer (t.ex. DEFRA). Troax Group redovisar biogena CO₂-utsläpp från förbränning av biologiska material separat från våra direkta brutto-utsläpp av växthusgaser (Scope 1). Vi beräknar biogena Scope 1-utsläpp med hjälp av Average Data Method, där standardiserade biogena emissionsfaktorer tillämpas på de primära aktivitetsdata som samlas in för Scope 1 Stationary Combustion och Company Vehicles. Beräkningen isolerar de CO₂-utsläpp som genereras från två huvudsakliga källor:

- » Biobränsleblandningar: Den biogena andelen av utsläpp som uppstår vid förbränning av flytande bränslen (t.ex. biodiesel, etanolblandningar och HVO) i vår fordonsflotta.
- » Biomassaförbränning: Utsläpp kopplade till direkt förbränning av organiska bränslen (t.ex. träpellets och biogas) i våra anläggningar.

Troax har inga scope 1-utsläpp som omfattas av utsläppshandelssystem.

Scope 2

Troax tillämpar dubbel rapportering:

- » Platsbaserad: Nationella genomsnittliga utsläppsfaktorer för elnätet

- » Marknadsbaserad: Leverantörsspecifika faktorer (t.ex ursprungsgarantier) eller residual-mix-faktorer

Primär eldata på anläggningsnivå prioriteras. När sådan data inte finns tillgänglig (t.ex. för vissa hyrda kontor) uppskattas elförbrukningen baserat på golvyta och standardiserade intensitetsfaktorer och redovisas i scope 3 (uppströms leasade tillgångar).

Scope 3 (beräkningsmetoder per kategori)

1. Inköpta varor och tjänster

Omfattar vagga-till-grind-utsläpp (cradle-to-gate) från inköpta varor och tjänster. Viktbaserade beräkningar och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer prioriteras för nyckelmateriel såsom stål och tråd. Kostnadsbaserade uppskattningar används för icke-materiella varor eller när primärdata inte är tillräcklig. Inköp av stål utgör den största utsläppsskällan. Datakvaliteten för stål är fortsatt begränsad på grund av systembegränsningar och inkonsekvent rapportering från leverantörer; Troax arbetar med att successivt öka andelen aktivitetsbaserad och leverantörsspecifik data över tid.

2. Kapitalvaror

Omfattar uppströmsutsläpp från inköpta maskiner och utrustning. Tillverkarens livcykeldata efterfrågas där sådan finns tillgänglig; i annat fall tillämpas utgiftsbaserade schabloner, med hänsyn till komplexiteten i engångsinvesteringar.

3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter

Omfattar uppströmsutsläpp från utvinning, produktion och transport av bränslen samt förluster i samband med överföring av el. Beräkningarna baseras på aktivitetsdata från scope 1 och 2 samt standardiserade uppströmsutsläppsfaktorer, vilket ger ett livcykelperspektiv på energianvändningen.

4 och 9. Uppströms och nedströms transporter

Omfattar utsläpp från tredjepartstransporter och distribution. Troax prioriterar leverantörsspecifik utsläppsdata från logistikleverantörer. När sådan data saknas beräknas utsläppen med aktivitetsbaserade metoder (vikt × sträcka × transportslag) eller, i andra hand, genom utgiftsbaserade uppskattningar. Data hämtas från ERP-system och delas

upp efter transportslag (väg, sjö, luft). Leverantörsdialog pågår för att öka andelen primärdata.

5. Avfall som uppstår i den egna verksamheten Baseras i huvudsak på rapporter från avfallsentreprenörer och avfallsdokumentation som anger behandlingsmetod (återvinning, deponering eller förbränning). Utgiftsbaserade uppskattningar används endast när viktdata saknas.

6. Tjänsteresor

Beräknas med hjälp av utsläppsrapporter från resebyråer där sådana finns tillgängliga; i annat fall tillämpas utgiftsbaserade uppskattningar.

7. Medarbetares pendling

Beräknas med hjälp av en avståndsbaserad metod per transportslag för samtliga verksamhetsplatser.

8. Uppströms leasade tillgångar

Scope 1 och 2-metoder tillämpas där Troax har operativ kontroll. I annat fall uppskattas utsläppen med hjälp av data från uthyrare, golvyta eller standardiserade intensitetsfaktorer.

12. Slut användning av sålda produkter

Baseras på den totala vikten av sålda produkter och marknadsspecifika behandlingsfaktorer. Stålprodukter antas ha hög återvinningsgrad (>90%). Datakvaliteten bedöms i nuläget som begränsad till följd av begränsningar i systemstöd och inkonsekvent tillgång till leverantörsdata.

Följande scope 3-kategorier exkluderas eftersom de bedöms som icke-väsentliga eller inte tillämpliga:

- » Bearbetning av sålda produkter (Kategori 10)
- » Användning av sålda produkter (Kategori 11)
- » Franchiser (Kategori 14)
- » Investeringar (Kategori 15)

Troax Group har inga joint ventures över vilka koncernen har operativ kontroll. Följaktligen inkluderas inga utsläpp från sådana verksamheter i scope 3-redovisningen enligt den tillämpade konsolideringsmetoden.

Troax har inte kunnat redovisa biogena CO₂-utsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa i värdekedjan separat från brutto Scope 3-utsläpp. Leverantörer tillhandahåller inte konsekvent emissionsfaktorer som skiljer mellan biogen och fossil CO₂, och de redovisar inte heller CH₂-, N₄O- eller CO₂-utsläpp som uppstår vid bearbetning och transport av biomassa.

BERÄKNINGSMETOD OCH DATAKVALITET

Troax tillämpar en hierarkisk hybridmetodik:

1. Primärdata (leverantörsspecifika utsläppsfaktorer och livscykelanalyser, LCA) – prioriteras
2. Aktivitetsbaserade beräkningar (vikt, sträcka, energi × utsläppsfaktorer)
3. Utgiftsbaserade uppskattningar – används som sista utväg

75,6% av scope 3-utsläppen beräknas med hjälp av primärdata.

Inköp av stål utgör den största utsläppskällan inom scope 3. Troax prioriterar viktbaserade beräkningar och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. Datakvaliteten bedöms för närvarande som begränsad på grund av systembegränsningar och brister i leverantörsrapporteringen; förbättringsarbete pågår.

För transporter prioriterar Troax utsläppsdata från logistikleverantörer. När sådan data saknas beräknas utsläppen med hjälp av vikt × sträcka × transportmedel.

För sluthantering av produkter antas en hög återvinningsgrad för stål (>90 %), baserat på branschgenomsnitt.

UTSLÄPPSFAKTORER

Utsläppsfaktorer hämtas från erkända databaser, inklusive DEFRA, IEA, IPCC, Exiobase, AIB, NTM samt relevanta regionala myndigheter.



E5 — RESURS- ANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Väsentliga frågor kopplat till Resursanvändning och cirkulär ekonomi	IRO	Beskrivning
Resursflöden, inklusive resursanvändning	Faktiskt negativ inverkan	Negativ inverkan på miljön kopplad till inköp av materialresurser, såsom råmaterial, i produktionsprocessen.
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Potentiell negativ inverkan	Begränsad förmåga att påverka insamling och återvinning av produkter och förpackningsmaterial i kundled kan medföra potentiell negativ miljöinverkan.
	Möjlighet	Ökad återvinningsbarhet i produkter och minskat materialspill skapar en marknadsmöjlighet genom ökat kundvärde och stärkt efterlevnad av regelverk för cirkulär ekonomi.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi förblir väsentliga hållbarhetsfrågor på grund av koncernens beroende av råmaterial och produkternas livscykelpåverkan.

Troax Group ser en betydande miljömässig och finansiell nytta i att integrera cirkulära principer i hela produktlivscykeln. Vi är övertygade om att en resurseffektiv design inte bara minskar vår miljöpåverkan utan även stärker vår långsiktiga lönsamhet och motståndskraft mot resursbehov.

En mer effektiv resursanvändning, ökad återvinningsbarhet och minskat materialavfall utgör finansiella och strategiska möjligheter genom att stärka kundvärdet, stödja efterlevnaden av nya regler för cirkulär ekonomi och stärka Troax konkurrensposition på marknader som alltmer fokuserar på hållbara materialflöden.

POLICYER AVSEENDE RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

E5-1, MDR-P

Vårt strategiska arbete med resursförvaltning styrs av Troax Group uppförandekod och miljöpolicy, samt våra åtaganden inom FN:s Global Compact. Dessa ramverk sätter tydliga principer för att minimera vårt miljöavtryck genom hela värdekedjan, med särskilt fokus på ansvarsfull resursanvändning.

Även om resursfrågorna idag hanteras inom våra befintliga miljöledningssystem och produktframtagningsprocesser, har Troax för närvarande ingen separat policy som specifikt reglerar resursinflöden och resursutflöden. Under 2026 avser vi att etablera en dedikerad policy samt tillhörande styrningsstrukturer för att ytterligare skärpa hanteringen av dessa områden.

ÅTGÄRDER

E5-2, MDR-A

För att minska beroendet av råmaterial och tillvarata identifierade möjligheter inom resursanvändning och cirkulär ekonomi bedöms det som nödvändigt att integrera cirkulära principer genom hela produktlivscykeln, med särskilt fokus på produktutvecklingsprocessen.

Cirkulära principer är redan idag integrerade i bolagets strategi genom ambitionen om minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet och omsätts genom en riktad handlingsplan med fokus på de mest väsentliga materialflödena stål, pulverlack och förpackningar. Under 2026 planerar vi att vidareutveckla arbetet genom att starta ett strategiskt projekt för att revidera våra designriktlinjer, med fokus på att systematiskt bedöma materialval, reparerbarhet och möjligheten till återvinning i produktutvecklingsfasen. Genom att stärka tillämpningen av cirkulär design i produktutvecklingen förväntas materialanvändningen optimeras, samtidigt som produktionskostnader och framtida risker relaterade till avfallsavgifter och råvaruprisutveckling reduceras. Projektet befinner sig för närvarande i planeringsfasen, med planerad start under 2026. En mer detaljerad tidsplan och projektomfattning har ännu inte fastställts.

Troax Group har antagit en riktad handlingsplan med fokus på våra mest väsentliga materialflöden: stål, pulverlack och förpackningar.

BEFINTLIG HANDLINGSPLAN FÖR ÖKADE CIRKULÄRA FLÖDEN INOM STÅL, PULVERLACK OCH FÖRPACKNINGAR:

Återvinning av stålskrot

Stål är vårt viktigaste råmaterial. Vi planerar att upprätta en koncernövergripande avfallshanteringshierarki för att säkerställa att allt stålskrot från tillverkningen, såsom bortkapat material, samlas in, sorteras och skickas tillbaka till stålindustrin för återvinning. Denna process är en löpande del av vår verksamhet som håller värdefulla material i bruk. Under kort sikt (fram till 2026) fokuserar vi på att systematisera dessa insatser vid nyligen tillkomna anläggningar för att identifiera ytterligare möjligheter till avfallsminskning i hela koncernen.

Closed loop-system för pulverlackering

I våra produktionsanläggningar har vi implementerat cirkulära lackeringslinjer som en löpande standard. Med hjälp av ett "cyklon"-filtreringssystem återvinner vi överskottet av pulverlack som inte fastnar på produkten vid första strykningen. Det återvunna pulvret recirkuleras och återanvänds,

vilket avsevärt minskar mängden avfall och förbrukningen av råmaterial.

Optimering av råmaterial i produktdesign

Vår produktutveckling vilar på principer för cirkulär design. Vi optimerar löpande dimensionerna på våra produkter för att upprätthålla högsta säkerhetsstandarder med minsta möjliga materialåtgång per enhet. Denna strategi för dematerialisering minskar direkt resursuttaget uppströms. På medellång sikt (mot 2030) bevakar och utvärderar vi aktivt utvecklingen av fossilfritt stål. Vårt mål är att integrera dessa alternativ i vår försörjningskedja så snart de blir kommersiellt gångbara, för att ytterligare sänka våra produkters inbyggda klimatavtryck.

Dessa åtgärder omfattar samtliga av Troax Groups tillverkningsanläggningar globalt, inklusive all tillhörande operativ verksamhet längs värdekedjan, både uppströms- och nedströms. Återvinning av stålskrot och återvinning av pulverlack är etablerade som kontinuerliga standardiserade operativa rutiner.

Vi förväntar oss följande resultat av vår handlingsplan:

- » Minskad materialintensitet: Lägre stålförbrukning per kvadratmeter säkerhetsstängsel, vilket främjar en mer hållbar användning av resurser.
- » Minimering av avfall: Fortsatta ansträngningar för att minska avfall och farligt avfall som uppstår under lackeringsprocesser och för att reducera mängden industriavfall som kasseras på deponier.
- » Kostnadseffektivitet: Uppnå kostnadsbesparingar genom att sänka inköpskostnaderna för pulverlack och minska avgifterna för avfallshantering, vilket stärker den operativa hållbarheten och den övergripande ekonomiska prestandan. Förbättrad cirkuläritet i produktdesignen för att minska klimatpåverkan, planerad för implementering 2026.

Handlingsplanen omfattar ännu inga väsentliga uppskattningar av OPEX eller CAPEX.

MÅL

E5-3, MDR-T

Troax Group har satt upp ett långsiktigt mål att använda 80 % återvunnet stål till år 2030. För 2025 uppgår utfallet till 13 % återvunnet stål.

Målet är i linje med de åtaganden som fastställs i koncernens miljöpolicy avseende hållbar resursanvändning och cirkulär produktdesign. Det återspeglar även Troax Group cirkulära ambition, såsom den definieras i interna hållbarhetsriktlinjer, vilka omfattar minskad materialanvändning, ansvarsfulla inköp samt ökad resurseffektivitet i hela verksamheten.

Om beräkningen baseras på vår tidigare rapporteringsmetod och leverantörernas egna uppskattningar, uppgår andelen återvunnet stål till 50,8 %. Gapet mellan 13 % och 50,8 % utgörs i stor utsträckning av stål som sannolikt är återvunnet, men där den formella bevisbördan ännu inte möter de nya kraven för hållbarhetsrapportering. Troax

tillämpar här en försiktighetsprincip och exkluderar tills vidare data som bygger på obekräftade påståenden.

Vi bedriver nu ett aktivt arbete med att säkra revisionssäkert underlag för den resterande volymen. Detta innebär en fördjupad dialog med våra stålproducenter för att transformera indikativa data till revisionssäkert underlag, vilket kommer att förväntas öka den officiellt rapporterade andelen i takt med att dokumentationen säkras.

Målet omfattar allt stål som upphandlas globalt, med kvartalsvis datainsamling från samtliga produktionsenheter. Uppföljningen baseras på leverantörs-certifieringar, miljövarudeklarationer (EPD:er) samt teknisk dokumentation. Målet har inte fastställts på vetenskaplig grund.

RESURSLÖSEN

E5-4

Resursinflöden	2025	
Den totala vikten av produkter samt tekniska och biologiska material som använts under rapporteringsperioden	kton	43 976,74
Andelen biologiska material (samt biobränslen som används för andra ändamål än energi) som används för att tillverka företagets produkter och tjänster (inklusive förpackningar)	%	0*
Vikten sekundära återanvända eller återvunna komponenter, sekundära halvfabrikat och sekundära material som används för att tillverka företagets produkter och tjänster (inklusive förpackningar)	kton	4 175,5
	%	13,2

* Det finns ingen möjlighet att verifiera förekomsten av biologiska material och de rapporterade uppgifterna antas därför vara 0 %. Biologiskt innehåll kan förekomma i förpackningsmaterial och eventuellt i komponenter som ingår i levererade produkter.

Redovisningsprinciper:

Troax Groups huvudsakliga insatsvaror består av ståltråd, stålrör och plåt. Cirkulariteten i dessa material (t.ex. andelen sekundärt använt eller återvunnet stål) verifieras genom leverantörsdeklarationer, "mill certificates" samt miljö-

varudeklarationer (EPD:er). Ingen annan extern granskning har genomförts av de hållbarhetsdata som presenteras, utöver den lagstadgade årliga revisionen.



E5-5

Ekodesign och livscykelns slutskede (End-of-Life, EoL): Troax utformar sina produkter i linje med principerna för cirkulär ekonomi, med fokus på både resurseffektivitet och långsiktigt bevarande av materialvärde. Troax-koncernen har implementerat kriterier för ekodesign vid framtagning av produkter, vilka integreras i processen för introduktion av nya produkter (New Product Introduction, NPI) i syfte att förbättra materialeffektiviteten samt effektivisera demontering och sortering. Vi utformar våra kärnprodukter för lång livslängd och arbetar med att förbättra produkternas åter-

vinningsbarhet genom att tillhandahålla kunderna instruktioner för hantering vid livscykelns slut (EoL), utan att övervaka externa EoL-processer. Bolaget har fastställt en ambition att öka cirkulariteten genom förbättrad produktdesign, med initiala åtgärder planerade att implementeras från och med 2026. De rapporterade nivåerna av återvinningsbart innehåll i produkterna inkluderar inte återvinningsbart innehåll i förpackningar, eftersom sådan data saknas. Troax återvinner inte förpackningsmaterial, och det återvinningsbara innehållet i förpackningar antas därför uppgå till 0%.

Produkt	Produktattribut	Hållbarhet*
Paneler	Stål-, nät- och polycarbonatpaneler i ytbehandlingar som pulverlackerad, Sendzimir och varmförzinkad. Används för olika lösningar såsom maskinskydd, avskärmning, ras-/nedfallsskydd och egendomsskydd.	Panelerna är slagtåliga och produktens livslängd styrs av yt slitage/korrosion. Stål (pulverlackerat eller varmförzinkat) i inomhusmiljö C2: 25 år. Sendzimirförzinkat: 40 år i inomhusmiljö C2. Polykarbonat: Upp till 20 års funktion i inomhusmiljö C2 med låg UV-exponering.
Stolpar	Stålstolpar i ytbehandlingar som pulverlackerad, Sendzimir och varmförzinkad. Används för olika lösningar såsom maskinskydd och avskärmning.	Stolparna är slagtåliga, där produktens livslängd styrs av yt slitage/korrosion. Stål (pulverlackerat eller varmförzinkat): 25 år i inomhusmiljö C2. Sendzimirförzinkat: 40 år i inomhusmiljö C2.
Fästdon	Stållämmor och fästbeslag i ytbehandlingar som förförzinkad, elektrolytiskt förzinkad och pulverlackerad. Används för olika lösningar såsom maskinskydd, avskärmning och egendomsskydd.	Produktens livslängd för fästdon styrs av yt slitage/korrosion. Stål (pulverlackerat, varmförzinkat/förförzinkat eller elektrolytiskt förzinkat): 20 år i C2-miljö.
Dörrar	Gångjärnsförsedda, skjutbara och teleskopiska dörrar i stål. Används för olika lösningar såsom maskinskydd och avskärmning.	Dörrarna inom koncernen är slagtåliga och produktens livslängd styrs av yt slitage/korrosion. Stål (pulverlackerat eller varmförzinkat): 25 år i inomhusmiljö C2. Sendzimirförzinkat: 40 år i inomhusmiljö C2.
Tillbehör	Tillbehör för paneler och stolpar såsom stolpstöd, rör, bottenplattor, skarvar, kantlister och kabelstegar. Används för olika lösningar såsom maskinskydd, avskärmning, rasskydd och egendomsskydd. Huvudmaterialet är stål.	Produktens livslängd för tillbehör styrs av yt slitage/korrosion. Stål (pulverlackerat, varmförzinkat/förförzinkat eller elektrolytiskt förzinkat): 20 år i inomhusmiljö C2.
Lås och brytare	Olika typer av mekaniska och elektroniska lås. Används för olika lösningar såsom maskinskydd och avskärmning.	Produktens livslängd för lås baseras på användningsfrekvens. Mekaniska lås testas baserat på öppningscykler, där testerna verifierar upp till 1 000 000 öppningar. När det gäller elektroniska lås och brytare baseras deras livslängd på elektriska cykler om minst 1 000 000 cykler.
Hyllor och avdelare	Stållhyllor och avdelare i Sendzimirförzinkat utförande.	Produktens livslängd för hyllor styrs av yt slitage/korrosion. Stål i Sendzimirförzinkat utförande: 40 år i inomhusmiljö C2.
Skyddsbarriärer	Pollare, barriärer, skyddsräcken och pallställsskydd i stål och polyeten för säkerhet i lager- och maskinskydd.	Beroende på belastning kan produktens livslängd uppgå till 20 år eller mer.
Elektroniska lösningar	Elektroniska säkerhetssystem för trafikstyrning, larm och belysning. Inkluderar komponenter såsom sensorer, taggar, varningsljus och monitorer.	Elektroniska produkter har en förväntad livslängd på cirka 5–10 år, baserat på typiska industriella livslängder för elektroniska komponenter såsom sensorer, taggar, varningsljus och monitorer som används i inomhusmiljö.

* Enligt den internationellt erkända standarden ISO 12944 definieras en C2-miljö som en atmosfär med låg korrosiv påverkan.

Redovisningsprinciper:

Troax Group tillhandahåller data om våra produkters livslängd för att stödja våra kunders hållbarhetsarbete och vår egen cirkulära strategi. Bedömningen av produkternas livslängd baseras på en kombination av tekniska specifikationer, materialegenskaper och standardiserade klassificeringar.

- » Stålprodukter (paneler, stolpar, fästelement, tillbehör): Livslängden baseras på korrosionsklasser enligt ISO 12944 (C2/C3). Vi bedömer livslängden utifrån ytbehandlingens motståndskraft mot korrosion och slitage i de miljöer där våra produkter placeras.
- » Lås och brytare: Livslängden fastställs genom cykeltestning av mekaniska och elektriska komponenter. Bedömningen utgår från tillverkarspecifikationer.
- » Skyddsbarriärer: Livslängden beräknas till 20 år baserat på materialets utmattningsgräns och förutsatt att produkten inte utsätts för mekanisk belastning som överskrider dimensionerad absorptionsförmåga.
- » Elektroniska lösningar: Livslängden baseras på industristandard för elektroniska komponenters drifttid.

Standard för elektroniska komponenters drifttid (MTBF). Vi tillämpar en kortare teknisk livslängd p.g.a. naturlig komponentdegradering och teknologisk föråldring.

Hållbarhet hos produkter som släpps ut på marknaden i förhållande till branschgenomsnitt

Troax produktportfölj består av stål-, nät- och polykarbonatpaneler som är utformade för långvarig användning i industriella miljöer. Produkternas hållbarhet påverkas i hög grad av materialval och ytbehandling, särskilt i relation till omgivningens korrosivitetsklass. I typiska inomhusapplikationer som motsvarar korrosivitetsklass C2 enligt ISO 12944 kännetecknas atmosfären av låg korrosiv påverkan, exempelvis i ouppvärmade eller lätt upp-

värmade byggnader där kondens kan förekomma. Inom denna miljöklassificering uppvisar Troax produkter prestanda i linje med branschstandard.

Pulverlackerade och varmförzinkade stålöslningar är konstruerade för att motstå långvarigt slitage och korrosion i inomhusmiljöer med låg korrosivitet, i linje med typiska användningsförhållanden för maskinskydd och industriella avskiljningssystem. Sendzimirförzinkat stål erbjuder ett förstärkt korrosionsskydd jämfört med standardförzinkning, vilket bidrar till förlängd produktlivslängd i C2-miljöer. Polykarbonatpaneler bibehåller full funktionalitet i C2-miljöer och har därmed lång hållbarhet.

Kombinationen av robust materialkonstruktion, konstruerad slagtålighet samt branschgodkända ytbehandlingar bidrar till en hållbarhetsnivå hos produkten som fullt ut överensstämmer med den förväntade livslängden för skyddande industriella stängselsystem som används i tillämpningar med låg korrosivitet.

Reparerbarhet hos produkter som släpps ut på marknaden

Det finns ingen etablerad branschgemensam metod för att bedöma reparerbarhet på industriella säkerhetsstängsel. Trots detta kan reparerbarheten på Troax produkter bedömas som hög, tack vare deras modulära konstruktion samt tillgången till standardiserade, utbytbara komponenter och reservdelar. Systemen är utformade så att enskilda delar, såsom paneler, stolpar, fästen och infästningar, kan bytas ut oberoende av varandra utan att hela installationen behöver demonteras. Denna komponentbaserade utbytbarhet minskar avsevärt reparationstiden, minimerar driftstörningar och bidrar till en förlängd produktlivslängd. Sammantaget visar dessa egenskaper på en hög grad av praktisk reparerbarhet.

Ingen annan extern granskning har genomförts av de hållbarhetsdata som presenteras ovan, utöver den lagstadgade årliga revisionen.

S1 DEN EGNA ARBETS- KRAFTEN

Väsentliga frågor kopplat till den egna arbetskraften	IRO	Beskrivning
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Potentiell negativ inverkan	Förekomst av diskriminering eller bristande inkludering inom Troax verksamhet kan medföra negativ inverkan på anställda.
Arbetsvillkor	Potentiell negativ inverkan	Arbetsmiljörelaterade konsekvenser för Troax anställda kan uppstå, inklusive risk för olyckor i verksamheten, främst kopplade till produktionsenheterna, samt vid perioder av hög arbetsbelastning, skiftarbete och tidspress, vilket kan påverka arbetstillfredsställelsen.

Troax Group har identifierat en potentiell negativ inverkan på den egna arbetskraften kopplad till likabehandling och lika möjligheter för alla. Diskriminering och begränsad mångfald kan undergräva de anställdas välbefinnande, vilja att stanna kvar och produktivitet. Även arbetsvillkor har identifierats som en väsentlig hållbarhetsfråga där otydliga anställningsvillkor, överdriven arbetsbelastning och säkerhetsrisker riskerar ha en negativ inverkan på Troax anställda.

**VÄSENTLIG INVERKAN, RISKER OCH
MÖJLIGHETER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE
TILL STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL**

SBM-3

Troax efterfrågestyrda tillverkningsmodell är beroende av en stabil och engagerad arbetskraft. En säker och rättvis arbetsplats möjliggör för koncernen att attrahera, utveckla och behålla nyckelkompetenser, samtidigt som risker relaterade till frånvaro, personalomsättning och arbetsplatsincidenter minskar. Genom att säkerställa långsiktig kompetensförsörjning och tillgänglighet i arbetskraften stärker Troax motståndskraften i sin affärsmodell och stöder kontinuerligt värdeskapande för kunder och andra intressenter.

Väsentlig negativ inverkan på den egna arbetskraften bedöms inte vara av systemisk karaktär, utan uppstår snarare till följd av enskilda incidenter. Identifierad negativ inverkan kopplat till arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla gäller samtliga medarbetare, oavsett roll inom företaget, medan negativ inverkan relaterat till arbetsmiljö och säkerhet i huvudsak berör medarbetare som arbetar i produktionsenheterna.

Den identifierade potentiella inverkan har sitt ursprung i och är kopplade till koncernens affärsmodell och operativa verksamhet. Dessa har bedömts i relation till koncernens strategi och affärsmodell och beaktas i tillbörlig ordning inom strategisk planering och riskhanteringsprocesser. Även om de identifierade aspekterna kopplade till den egna arbetskraften bidrar till ledningens förståelse av centrala beroenden och operativa överväganden, har de inte lett till några anpassningar av koncernens strategi eller affärsmodell under rapporteringsperioden. Dessa aspekter bedöms vara stödjande för den nuvarande strategin och affärsmodellen och hanteras genom befintliga styrningsstrukturer, policyer och operativa arbetssätt.

För ytterligare information om väsentlig inverkan hänvisas till sid 52

**POLICYER AVSEENDE DEN
EGNA ARBETSKRAFTEN**

S1-1, MDR-P

Hanteringen av väsentlig inverkan kopplat till Troax Groups egen arbetskraft, såsom beskrivs nedan, styrs i huvudsak av Troax Groups uppförandekod, HR-policy och arbetsmiljöpolicy. Därutöver kompletterar visseblåsarpolicyen dessa ramverk genom att tillhandahålla en säker mekanism för rapportering av oegentligheter och andra arbetsrelaterade frågor.

Troax arbetskraftsrelaterade policyer gäller för samtliga medarbetare inom Troax Group, oavsett roll, anställningsform eller geografisk placering. De omfattar hela organisationen och tillämpas i alla arbetsrelaterade situationer. Policyerna gäller även vid interaktioner med tredje part i de fall där Troax har direkt inflytande över arbetsvillkoren.

Policyerna kommuniceras till samtliga medarbetare genom introduktionsprogram, interna kommunikationskanaler, HR-material samt arbetsplatsmöten. De är tillgängliga för alla medarbetare och integrerade i koncernens styrande dokument. Medarbetare uppmuntras att rapportera eventuella avvikelser till närmaste chef, HR eller via etablerade rapporteringskanaler. Policyerna är även integrerade i koncernens löpande arbetsmiljöarbete och är väl kända av ledning, chefer och annan nyckelpersonal med ansvar för deras tillämpning. Troax har inte beaktat intressenters åsikter vid fastställande av policyer.

För en beskrivning av Troax åtaganden avseende mänskliga rättighetsstandarder, inklusive att följa ILO-konventioner och andra internationellt erkända ramverk, hänvisas till sidan 65.

Troax har för närvarande inga specifika policyåtaganden avseende inkludering eller positiva åtgärder för personer från grupper som löper särskild risk för utsatthet. Vidare saknar Troax dagliga rutiner för att säkerställa att policyerna effektivt implementeras i syfte att förebygga, begränsa och hantera diskriminering, eller för att främja mångfald och inkludering i bredare bemärkelse.

**LIKABEHANDLING OCH LIKA
MÖJLIGHETER FÖR ALLA**

Likabehandling och lika möjligheter för alla behandlas i Troax Groups HR-policy. Policyn syftar till att säkerställa en rättvis, inkluderande och säker arbetsmiljö där alla medarbetare behandlas med värdighet och respekt. Den fastslår att Troax strävar efter att erbjuda lika arbetsvillkor, rättvisa och transparenta rekryteringsprocesser samt konkurrenskraftig och likvärdig ersättning. Alla medarbetare bedöms utifrån kompetens och prestation, och diskriminering eller särbehandling tolereras inte. Vidare fastställer policyn en nolltolerans mot trakasserier, mobbning och alla former av våld. Vår uppförandekod och HR-policy förbjuder uttryckligen diskriminering på följande grunder och säkerställer därmed likabehandling och skydd för samtliga medarbetare:

- » Etniskt ursprung
- » Kön och könsidentitet
- » Sexuell läggning
- » Funktionsnedsättning
- » Ålder
- » Religion
- » Politisk åskådning

Den ovan nämnda policyn behandlar inte uttryckligen diskriminering eller likabehandling på grund av hudfärg, nationellt ursprung eller socialt ursprung. Dessa aspekter omfattas för närvarande inte specifikt av policyns tillämpningsområde.

Troax främjar mångfald och inkludering som centrala möjliggörare för en stark företagskultur och erkänner att olika bakgrunder, perspektiv och erfarenheter bidrar positivt till organisationen, samtidigt som alla medarbetare ges lika möjligheter att utvecklas och bidra. Genom vårt visuellblåarsystem identifierar, övervakar och hanterar Troax potentiella avvikelser från policyer om likabehandling och lika möjligheter.

ARBETSVILLKOR

Troax Group har etablerat en koncernövergripande arbetsmiljö- och hälsopolicy som fastställer koncernens åtaganden, principer och ansvar för att säkerställa säkra, hälsosamma och hållbara arbetsförhållanden i samtliga verksamheter. Policyn är förankrad i koncernens kärnvärden och återspeglar Troax Groups åtagande om kontinuerliga förbättringar av arbetsmiljön för sina medarbetare. Policyn gäller för samtliga medarbetare, entreprenörer och besökare inom Troax Group och dess dotterbolag samt omfattar alla arbetsplatser och anläggningar där arbetsmiljö och hälsa kan påverkas. Den är tillämplig i alla arbetsrelaterade situationer och är i linje med tillämplig nationell lagstiftning och relevanta internationella standarder.

Arbetsmiljöpolicyn bygger på principen att effektivt ledarskap, tydligt ansvarstagande och förebyggande arbete är avgörande för att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö. Policyn betonar proaktiv riskhantering genom regelbundna riskbedömningar, arbetsplatsinspektioner och införande av förebyggande åtgärder som syftar till att minska olyckor, skador och arbetsrelaterad ohälsa.

Troax främjar öppen kommunikation och samarbete och anser att medarbetarnas delaktighet är en central förutsättning för ett effektivt arbetsmiljö- och hälsoarbete. Medarbetare uppmuntras att aktivt delta i säkerhetsrelaterade frågor samt att rapportera riskfyllda situationer, incidenter eller förbättringsmöjligheter genom etablerade kanaler. Formella samverkansstrukturer, såsom skyddsombud och arbetsmiljökommittéer, används där så är lämpligt.

Troax Group åtar sig att säkerställa att samtliga medarbetare har tillgång till lämplig skyddsutrustning och att sådan utrustning används på ett korrekt sätt. Policyn stödjer även medarbetare som upplever hälsorelaterade utmaningar genom att tillhandahålla tillgång till stödresurser, inklusive rehabiliteringsåtgärder där så är relevant.

Koncernledningen ansvarar för att implementera och följa upp arbetsmiljöpolicyn samt för att säkerställa att tillräckliga resurser finns tillgängliga. Chefer och ledare ansvarar för att säkerställa att säkerhetsrutiner följs, att lämplig skyddsutrustning används samt att riskbedömningar genomförs inom respektive ansvarsområde. Medarbetare ansvarar för att följa säkerhetsrutiner, använda skyddsutrustning och rapportera osäkra förhållanden eller incidenter. Policyn kommuniceras till samtliga medarbetare genom distribution, introduktionsprogram och löpande intern kommunikation, och entreprenörer informeras om tillämpliga krav.

Policyns effektivitet och fortsatta relevans säkerställs genom regelbunden översyn och uppdatering för att återspegla förändringar i lagstiftning, operativa förhållanden och god praxis. Utvecklingen följs upp genom återkopplingsmekanismer, säkerhetsrapportering och löpande dialog, med ett åtagande om transparens och kontinuerliga förbättringar.

RUTINER FÖR KONTAKTER MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN OCH ARBETSTAGARREPRESENTANTER OM INVERKAN

S1-2

Engagemang och dialog med den egna arbetskraften

Troax Group tillämpar en decentraliserad ledningsstruktur för att upprätthålla operativ flexibilitet och lokal relevans. Medarbetarengagemang hanteras därför på lokal nivå, där varje enhet ansvarar för att etablera lämpliga dialogkanaler anpassade till den egna arbetskraften. Dialogen förs direkt med medarbetarna och, där så är tillämpligt, med arbetstagarrepresentanter såsom fackliga organisationer eller företagsråd.

Troax tillämpar för närvarande ingen formaliserad koncernövergripande metod för att systematiskt integrera arbetskraftens perspektiv i beslut som rör inverkan på medarbetare. Arbetet med engagemang och dialog bedrivs främst på lokal nivå och kan variera mellan olika verksamhetsenheter. Att etablera ett mer enhetligt angreppssätt på koncernnivå har identifierats som ett potentiellt område för framtida utveckling.

Ansvar och styrning

Vd har det övergripande ansvaret för medarbetarengagemang inom koncernen och säkerställer att arbetskraftens perspektiv beaktas i strategi, policyer och den operativa verksamheten. På lokal nivå ansvarar verkställande direktörer och HR-funktioner för den operativa implementeringen, inklusive arbetsrättsliga frågor, kollektivavtalsförhandlingar och löpande dialog med medarbetare. Troax har för närvarande inget globalt ramavtal med arbetstagarrepresentanter.

Under perioder av betydande organisatoriska förändringar ansvarar lokal ledning för att tillhandahålla tydlig och aktuell information till medarbetare och deras representanter, med fokus på att upprätthålla säkerhet och operativ kontinuitet. Kommunikation kan variera mellan olika verksamhetsenheter och är ofta huvudsakligen inriktad på informationsdelning.

Uppföljning av effektivitet och inkludering

Effektiviteten i engagemanget med den egna arbetskraften utvärderas genom medarbetarundersökningar, analys av återkoppling, deltagande i informationsmöten (town halls) och öppen dialog med ledningen. Insikter granskas av ledningen och har legat till grund för uppdateringar av policyer, förbättrad kommunikation samt initiativ som stöder välbefinnande och inkludering.

Troax Group är engagerad i att säkerställa att alla medarbetare, oavsett bakgrund, har tillgång

till begriplig och transparent information. Ett tydligt exempel på detta är en lokal enhet i USA, där det är nödvändigt att använda flera språk för att säkerställa att alla förstår och inkluderas i viktig kommunikation. Detta omfattar material såsom säkerhetsrutiner, informationsanslag, nyhetsbrev och utbildningar, vilka tillhandahålls på flera olika språk. Företaget tillämpar flera riktade tillvägagångssätt för att förstå olika gruppers erfarenheter:

- » Resursgrupper och fokusgrupper för medarbetare: Tillhandahåller plattformar där medarbetare kan dela perspektiv och ge synpunkter till ledningen om inkludering, vilket bidrar till att identifiera utmaningar och möjligheter till förbättringar.
- » Inkluderande representation: I verksamheter med formell arbetstagarrepresentation vidtas åtgärder för att säkerställa att dessa organ återspeglar olika kategorier av medarbetare och företräder samtliga delar av anställda.
- » Anonyma återkopplingskanaler: Regelbundna anonyma undersökningar samlar in ärlig återkoppling om arbetsplatsupplevelser och inkludering, vilket möjliggör för utsatta personer att framföra sina åsikter på ett tryggt sätt.

Typen och mognadsgraden i genomförandet av ovanstående processer beror på den lokala verksamhetens behov och storlek.

RUTINER FÖR ATT GOTTGÖRA FÖR NEGATIV INVERKAN OCH GENOM VILKA KANALER DEN EGNA ARBETSKRAFTEN KAN RAPPORTERA PROBLEM

S1-3

Rapporterings- och åtgärdsmekanismer för frågor som rör den egna arbetskraften

Troax Group har etablerat mekanismer för att rapportera och åtgärda kränkningar av mänskliga rättigheter och arbetstagar rättigheter inom den egna arbetskraften. En global visselblåsar kanal, som drivs av en oberoende extern part och är tillgänglig anonymt för anställda och externa intressenter, möjliggör rapportering av oegentligheter såsom trakasserier, diskriminering, brott mot uppförandekoden eller annat oetiskt eller olagligt beteende. Bekräftade ärenden utreds skyndsamt och lämpliga korrigerande åtgärder vidtas.

Alla ärenden hanteras konfidentiellt i enlighet med strikta rutiner som säkerställer anonymitet, opartiskhet och skydd mot repressalier. Rapporterade ärenden registreras, utreds av oberoende externa parter och följs upp via säkra kommunikationskanaler, med regelbundna uppdateringar till den rapporterande personen. Under 2025 rapporterades och avslutades 2 visselblåsar-ärenden av styrelsen eller opartiska ledande befattningshavare. Utöver visselblåsarmekanismen kan medarbetare framföra synpunkter direkt via närmaste chef, HR-representanter eller lokala skyddsombud, vilket säkerställer en tillgänglig dialog på flera organisatoriska nivåer.

Effektivitet, skydd mot repressalier och åtgärdsprocesser

Troax Group arbetar proaktivt för att säkerställa hög kännedom om våra rapporteringsvägar och för att bygga ett starkt förtroende för dessa kanaler. Centralt i detta arbete är vårt strikta skydd mot repressalier, vilket fastställs i vår visselblåsar policy. Alla former av repressalier eller försök att hindra personer från att i god tro framföra farhågor är strikt förbjudna. Överträdelser kan leda till disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning – en tydlig markering som stödjer vår kultur av ansvarstagande och transparens.

I dagsläget finns ingen formellt strukturerad process för att involvera användarna direkt i utvärderingen av rapporteringskanalerna. Specifika mätvärden eller metoder för att bedöma kanalernas effektivitet har ännu inte definierats eller redovisats. Vi ser över hur vi kan stärka denna uppföljning framåt för att ytterligare kvalitetssäkra våra processer.

I de fall där Troax har orsakat eller bidragit till väsentliga negativa konsekvenser för den egna arbetskraften hanteras uppföljning och gottgörelse i första hand på lokal nivå vid respektive verksamhetsenhet, vanligtvis genom direkt dialog mellan ansvarig chef och den berörda medarbetaren. Om en medarbetare inte anser att de vidtagna åtgärderna är tillfredsställande kan ärendet eskaleras till koncernnivå via företagets visselblåsarfunktion. Vid eskalering övertar Troax Group HR-funktion ansvaret för ärendet och säkerställer att relevant lokal ledning genomför lämpliga korrigerande åtgärder för att hantera frågan. Troax Group har för närvarande ingen formaliserad process på plats för att systematiskt bedöma om den vidtagna åtgärden har varit effektiv.

ÅTGÄRDER AVSEENDE INVERKAN PÅ TROAX EGEN ARBETSKRAFT

S1-4, MDR-A

Under 2025 genomförde Troax Group bedömningar av levnadslöner inom sin verksamhet för att utvärdera om ersättningsnivåerna uppfyller tillämpliga riktvärden för levnadslön. Där brister identifierades kommer lokala handlingsplaner för korrigerande åtgärder att tas fram och genomföras i linje med lokala arbetsmarknadsförhållanden och tillämpliga regulatoriska krav. Koncernen avser att rapportera om vidtagna åtgärder avseende levnadslön i framtida hållbarhetsrapporter.

Utöver den åtgärd som beskrivs ovan har inga ytterligare specifika åtgärder definierats eller genomförts under rapporteringsperioden för att hantera väsentlig inverkan på Troax Groups egen arbetskraft. Detta beror främst på det tidiga skedet i koncernens bedömnings- och prioriteringsprocess efter genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Under rapporteringsperioden fokuserade Troax på att etablera en grundläggande förståelse för relevant inverkan, risker och möjligheter samt att integrera området i sina styrnings- och riskhanteringsprocesser. Baserat på denna bedömning har utvecklingen av konkreta åtgärder ännu inte slutförts. Koncernen avser att under nästa rappor-



teringsperiod vidare utvärdera lämpliga åtgärder och, där så är relevant, definiera och genomföra handlingsplaner. Framsteg kommer att presenteras i kommande hållbarhetsrapportering.

**MÅL AVSEENDE INVERKAN PÅ
TROAX EGEN ARBETSKRAFT**

S1-5, MDR-T

100 % bekräftelse av uppförandekoden

Troax Group strävar efter att 100% av våra medarbetare globalt ska ha tagit del av och förbundit sig till vår uppförandekod. Under året bekräftade 17% av medarbetarna koden, vilket innebär att det årliga målet inte nåddes. För att korrigera detta och säkerställa framsteg vidtar vi nu åtgärder för att stärka kontrollmiljön och uppföljningsrutinerna. Vi implementerar en ny uppföljningsprocess, öka transparensen och möjliggör en effektiv identifiering av utestående bekräftelser. Genom denna systemstödda översyn skapar vi en mer robust struktur för löpande kontroll och styrning. De nuvarande målen är fastställda av ledningen utan direkt samråd med arbetstagarrepresentanter eller den egna arbetskraften under året, men vi planerar att framöver integrera lärdomar från den egna organisationen i uppföljningsarbetet för att öka efterlevnaden. Inga centrala antaganden har tillämpats vid fastställandet av målen.

MÄTVÄRDEN

MMDR-M, S1-6, S1-8, S1-9,
S1-10, S1-14, S1-16, S1-17

Antal anställda per kön

Kön	Antal anställda
Man	979
Kvinna	269
Annat	–
Ej redovisat	–
Totalt antal anställda	1248

Antal anställda per region

Land	Antal anställda
Sverige*	327
Finland	4
Norge	2
Danmark	7
England	90
Benelux	22
Kroatien	3
Sydkorea	3
Tjeckien	14
Tyskland	53
Frankrike	21
Italien*	137
Turkiet	4
Schweiz	1
USA*	252
Kina	70
Polen*	129
Japan	29
Indien	22
Australien	4
Spanien	54
Total	1248

(* representerar minst 10% av Troax totala antal anställda)

Redovisningsprinciper:

Antal anställda rapporteras enligt metoden för heltidsekvivalenter (Full Time Equivalent, FTE). En FTE motsvarar arbetsinsatsen för en heltidsanställd i enlighet med lokal arbetsrättslig lagstiftning eller tillämpliga kollektivavtal. För deltidсанställda eller visstidsanställda beräknas FTE-värden proportionellt utifrån avtalad arbetstid i förhållande till heltidsmåttet. De redovisade uppgifterna avser ett genomsnitt för rapporteringsperioden. Mätetal för anställda har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

Antal anställda per anställningsform och kön
2025

	Kvinna	Man	Annat	Ej Redovisat	Totalt
Antal anställda (FTE)	269	979	–	–	1248
Antal tillsvidareanställda (FTE)	244	879	–	–	1123
Antal visstidsanställda (FTE)	25	100	–	–	125
Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar (FTE)	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda (FTE)	–	–	–	–	–
Antal deltidsanställda (FTE)	–	–	–	–	–

Antal anställda per anställningsform och region
2025

Region	Antal anställda (FTE)	Antal tillsvidareanställda (FTE)	Antal visstidsanställda (FTE)	Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar (FTE)	Antal heltidsanställda (FTE)	Antal deltidsanställda (FTE)
Sverige	327	300	27	0	–	–
Finland	4	4	0	0	–	–
Norge	2	2	0	0	–	–
Danmark	7	7	0	0	–	–
England	90	89	1	0	–	–
Benelux	22	20	2	0	–	–
Kroatien	3	3	0	0	–	–
Sydkorea	3	3	0	0	–	–
Tjeckien	14	14	0	0	–	–
Tyskland	53	53	0	0	–	–
Frankrike	21	19	2	0	–	–
Italien	137	122	15	0	–	–
Turkiet	4	4	0	0	–	–
Schweiz	1	1	0	0	–	–
USA	252	197	55	0	–	–
Kina	70	70	0	0	–	–
Polen	129	115	14	0	–	–
Japan	29	27	2	0	–	–
Indien	22	17	5	0	–	–
Australien	4	4	0	0	–	–
Spanien	54	52	2	0	–	–
Total	1 248	1 123	125	0	–	–

Redovisningsprinciper:
Heltidsekvivalenter (Full-Time Equivalent, FTE) är den standardiserade enhet som Troax-koncernen använder för att mäta personalstyrkan. En FTE motsvarar arbetsinsatsen för en heltidsanställd i enlighet med lokal arbetsrättslig lagstiftning eller tillämpliga kollektivavtal. För deltidsanställda eller

visstidsanställda beräknas FTE-värden proportionellt utifrån avtalad arbetstid i förhållande till ett heltidsmått.
Denna definition säkerställer tydlighet och jämförbarhet samt ger en korrekt bild av vår personalkapacitet i hela verksamheten.

Troax förlitar sig på flera kategorier av icke-anställd personal för att stödja verksamheten. Dessa individer är inte direktanställda av Troax Group men utför viktiga funktioner under olika avtalsformer. De vanligaste typerna inkluderar:

- » Inhyrd personal från bemanningsföretag: Anlitas för att möta kortvariga personalbehov, främst inom produktion, lager, logistik och montering.
- » Oberoende konsulter och entreprenörer: Engageras för projektspecifik expertis, ofta inom områden som konstruktion, IT, hållbarhet och regelefterlevnad.
- » Tjänsteleverantörer: Anställda hos tredjepartsföretag som arbetar under tjänsteavtal (SLA) och levererar funktioner som fastighetsförvaltning, underhåll, städning och bevakning.

Dessa grupper bidrar med operativ flexibilitet och teknisk kompetens, vilket gör att Troax effektivt kan hantera variationer i arbetsbelastning och samtidigt bibehålla en hög kvalitetsstandard. Personalkategorier klassificeras utifrån avtalsförhållanden och anställningsstatus. Personuppgifter samlas in från olika källor beroende på anläggning och lokal struktur. Lokala controllers utför kontroller för att säkerställa överensstämmelse med

finansiell och operativ rapportering. Data samlas in kvartalsvis och konsolideras årligen för rapporteringsändamål.

Trots att vi strävar efter fullständig noggrannhet finns vissa begränsningar:

- » Rapporteringen av inhyrd personal kan variera beroende på underlag från externa bemanningsföretag.
- » Nationell lagstiftning kring dataskydd och variationer i avtal kan påverka tillgången till demografiska data eller information om arbetsförhållanden.
- » Skillnader i definitioner eller klassificeringar mellan olika aktörer och länder kan medföra inkonsekvenser i rapporteringen.

I de fall där komplexitet på anläggnings- eller avtalsnivå begränsar möjligheten till detaljerad uppdelning (disaggregering), lämnas aggregerade uppskattningar tillsammans med förklarande kommentarer.

Det rapporterade antalet personer hänvisar till de finansiella rapporterna, not 7. Mätetal för anställda har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

Personalomsättning

Region	Totalt 2025
Personalomsättning	22,9%
Antal anställda som lämnat företaget	286

Redovisningsprinciper:

Under 2025 var personalomsättningen 22,9%. Denna siffra påverkas av naturliga personalomsättningar, strukturella förändringar i organisationen och nedläggningen av produktionsanläggningen i Polen. Personalomsättningen beräknas som antalet anställda som lämnat koncernen under året dividerat med det genomsnittliga antalet anställda under samma period. Inkluderat i siffra n är både frivilliga uppsägningar och avslutade anställningar initierade av företaget, men exkluderade är visstidsanställningar som löpt ut enligt plan. Personalomsättning har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING
OCH SOCIAL DIALOG

Troax Group respekterar och stödjer rätten till föreningsfrihet och kollektivavtalsförhandlingar. Inom Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES) är Troax part i kollektivavtal, vilket säkerställer att anställningsvillkor förhandlas i enlighet med nationell lagstiftning och branschpraxis.

44% av våra medarbetare täcks av kollektivavtal.

Troax Group har för närvarande inga avtal om europeiskt företagsråd (EWC), SE- eller SCE-råd.

Täckningsandel	Kollektivavtalstäckning		Arbetsmarknads dialog
	Anställda – EES (för länder med ≥ 50 anställda som motsvarar ≥ 10% av det totala antalet anställda.)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med ≥ 50 anställda som motsvarar ≥ 10% av det totala antalet anställda)	Arbetsplatsrepresentation – EES (för länder med ≥ 50 anställda som motsvarar ≥ 10% av det totala antalet anställda.)
0-19%	Polen, Tyskland	England, USA, Kina	Tyskland
20-39%	–		–
40-59%	–		–
60-79%	–		–
80-100%	Sverige , Italien, Spanien		Sverige, Italien, Spanien, Polen

Redovisningsprinciper:

Uppgifterna om kollektivavtalstäckning sammanställs av lokala enheter, som ombeds tillhandahålla dokumentation och information om lokala kollektivavtal och former för social dialog. En medarbetare anses vara "omfattad" om dennes anställningsvillkor bestäms av ett kollektivavtal, oavsett om avtalet är på bransch-, nationell- eller företagsnivå. I enheter utan formella kollektivavtal upprätthålls social dialog genom direkta samverkansformer, såsom företagsråd eller öppna dialogmodeller. I enlighet med tillämplig integritets- och dataskyddslagstiftning (t.ex. GDPR) efterfrågar eller följer Troax Group inte upp individuellt fackligt medlemskap. Rapporteringen är därför strikt begränsad till antalet anställda som omfattas av kollektivavtal, inte antalet fackföreningsmedlemmar. Kollektivavtalstäckning har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

Mångfaldsindikatorer

Antal anställda i koncernens ledningsgrupp uppdelat efter kön		2025	%
Män		8	80
Kvinnor		2	20
Totalt		10	100

Åldersfördelning

Region	<30	30–50	>50	Totalt
Antal	218	671	359	1248
Andel (%)	17,5	53,8	28,8	100

Redovisningsprinciper:

Ålder beräknas baserat på födelsedatum per den 31 december 2025. Medarbetarna kategoriseras utifrån sin ålder vid detta datum. Omfattningen inkluderar samtliga anställda vid årets slut, i enlighet med avgränsningarna för den finansiella rapporteringen.

Information hämtas från lokala HR- och lönesystem eller genom strukturerad manuell rapportering per anläggning, beroende på enhetens storlek och lokala förutsättningar. Troax arbetar kontinuerligt med att öka graden av automatisering i datainsamlingen för att ytterligare minimera risken för manuella fel. Tillförlitligheten säkerställs genom att

den lokala rapporteringen övervakas och valideras via koncernens interna kontroller.

Högsta ledningen omfattar de mest seniora befattningshavarna med ansvar för strategisk inriktning och övergripande resultat, inklusive verkställande ledning och seniora chefer som rapporterar direkt till styrelsen, i enlighet med koncernens interna styrningsstrukturer.

På koncernnivå har mätvärden inte validerats externt utöver den oberoende granskaren för hållbarhetsredovisningen. För vissa juridiska enheter kan de underliggande uppgifterna vara validerade av nationella myndigheter. Mångfaldsindikatorerna och åldersfördelningen har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

ADEKVATA LÖNER

Troax Group har åtagit sig att säkerställa att alla medarbetare erhåller en rättvis och skälig ersättning. Vid bedömningen av lönenivåernas tillräcklighet tillämpar koncernen det referensvärde som tillhandahålls av WageIndicator (Living Wage Benchmark), vilket går utöver begreppet adekvat lön och är utformat för att återspegla en levnadsstandard över lagstadgade minimilöner, tillämplig lokal lagstiftning och kollektivavtal i de länder där koncernen är verksam.

Under rapporteringsperioden identifierade koncernen att 0% av arbetskraften erhöll ersättning som understeg det tillämpliga levnadslönereferensvärdet. Vår metod har varit att använda den

data som produceras kvartalsvis av WageIndicator. Bedömningen genomfördes i december 2025 och baserades på WageIndicator-data från tredje kvartalet 2025.

Vad gäller icke-anställda lämnar koncernen för närvarande inga specifika uppgifter om lönetillräcklighet men säkerställer efterlevnad av tillämpliga avtalsvillkor och relevanta arbets- och anställningsregler.

Redovisningsprinciper:

I linje med vårt åtagande om ersättning definieras en "adekvat lön" som en garanterad grundlön och fasta tillägg som uppgår till eller överstiger Living Wage Benchmark i respektive land.

En årlig bedömning genomförs genom insamling och validering av löneuppgifter från samtliga enheter och jämförelse med relevanta levnadslönetrösklar. Endast garanterade ersättningskomponenter (grundlön och fasta tillägg) inkluderas. Rörlig ersättning exkluderas för att säkerställa konsekvens och trovärdighet.

Jämförbarheten kan påverkas av tillgången till och kvaliteten på externa levnadslöneriktmarken mellan olika regioner. Exkludering av rörlig ersättning kan innebära att den totala ersättningen inte fullt ut återspeglas, och uppgifternas riktighet är beroende av rapporteringen från lokala enheter.

De rapporterade uppgifterna om adekvata löner har inte validerats externt utöver koncernens oberoende granskare.

Arbetsmiljö

2025	
Andel anställda som omfattas av ledningssystemet för arbetsmiljö baserat på lagstadgade krav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	35,90%
Antal arbetsrelaterade olyckor	59
Andel registrerbara arbetsrelaterade olyckor	27,45
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor och arbetsrelaterad ohälsa	0

Redovisningsprinciper:

Andelen anställda som omfattas av ett arbetsmiljöledningssystem, baserat på tillämpliga lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer, beräknas utifrån det totala antalet anställda. Samtliga produktionsenheter följer upp incidenter och olyckor i enlighet med fastställda KPI:er. Arbetsrelaterade olyckor beräknas baserat på det totala antalet rapporterade incidenter inom hela Troax Group och avser händelser som uppstår till följd av eller i samband med arbetet och som kan leda till eller leder till personskada eller ohälsa.

Frekvensen av arbetsrelaterade olyckor beräknas som respektive antal fall dividerat med

det totala antalet arbetade timmar av den egna arbetskraften, multiplicerat med 1 000 000. Dessa frekvensantal representerar därmed antalet respektive fall per en miljon arbetade timmar. Ett frekvenstal baserat på 1 000 000 arbetade timmar motsvarar antalet arbetsrelaterade skador per 500 heltidsanställda under en ettårsperiod. Mätetalen för anställda som omfattas av ledningssystem samt olyckor har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

Lika lön

Löneskillnaden mellan könen, %	2025
Skillnaden i genomsnittlig bruttolön mellan könen	12,88 %

Redovisningsprinciper:
Löneskillnaden mellan könen beräknas som skillnaden mellan genomsnittlig lön för män och kvinnor, dividerat med genomsnittlig lön för män, multiplicerat med 100:

(Genomsnittlig lön för män – Genomsnittlig lön för kvinnor) / Genomsnittlig lön för män * 100.

De rapporterade uppgifterna om löneskillnader mellan kvinnor och män har inte validerats externt utöver koncernens oberoende granskare.

Årlig total ersättningskvot

	2025
Totala löner och ersättningar för koncernens vd i förhållande till de anställda	10,9:1

Redovisningsprinciper:
Den årliga ersättningskvoten beräknas med en bottom-up-metod (aggregering nerifrån och upp) och speglar förhållandet mellan VD:s årliga fasta grundlön och medianen av den årliga fasta grundlönen för samtliga medarbetare i koncernen.

Medianlönen fastställs genom att identifiera det mittersta värdet av de årliga fasta grundlönerna inom koncernen, exklusive den högst betalda personen, för att minska inverkan från extremvärden och bättre spegla den typiska ersättningen

för medarbetare. Genom att använda medianen i stället för medelvärdet säkerställer Troax att kvoten bättre återspeglar interna löneskillnader.

Ersättningsuppgifterna har inte validerats externt utöver den granskning som utförts av koncernens oberoende granskare.

G1- STYRNING

96

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

Väsentliga frågor kopplat till styrning	IRO	Beskrivning
Korruption och mutor	Potentiell negativ inverkan	Potentiell negativ inverkan kan uppstå om incidenter relaterade till korruption eller mutor skulle identifieras inom organisationen.
Skydd av visselblåsare	Potentiell negativ inverkan	Otillräckligt skydd för visselblåsare kan medföra en negativ påverkan på förtroende och transparens inom organisationen.

Troax-gruppen har identifierat potentiell negativ inverkan kopplat till ansvarsfullt företagande avseende korruption, mutor och skyddet av visselblåsare. Även om korruption eller mutor kan utgöra en risk, bidrar Troax etablerade etiska kultur och styrning till att mildra dessa exponeringar. Ett otillräckligt skydd för visselblåsare kan undergräva förtroende, transparens och tidig upptäckt av missförhållanden. Att säkerställa robusta och konfidentiella rapporteringskanaler är därför avgörande för att upprätthålla organisatorisk integritet och stärka intressenternas förtroende.

POLICYER KOPPLADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

G1-1, G1-3, MDR-P

FÖREBYGGANDE OCH UPPTÄCKT AV KORRUPTION ELLER MUTOR

Korruption och mutor hanteras genom vår antikorrupsionspolicy, som anger att Troax Group tillämpar en nolltolerans mot korruption och mutor i hela verksamheten, i linje med FN:s konvention mot korruption. Koncernens antikorrupsionsramverk omfattar förebyggande kontroller, löpande övervakning samt tydligt definierade åtgärdsprocesser. Vi säkerställer att samtliga rapporterade incidenter utreds skyndsamt och objektivt av en oberoende tredje part. När så är lämpligt eskalerar den oberoende parten allvarliga ärenden till högre

ledning som står utanför den berörda ledningskedjan eller, vid behov, till styrelsen.

Troax identifierar och minskar korruptionsrisker genom rollbaserade riskbedömningar och riktade förebyggande åtgärder, inklusive:

- » **Försäljning, marknadsföring och affärsutveckling:** riktad utbildning och förstärkt tillsyn av kundnära roller.
- » **Inköp:** strikta krav på leverantörernas tillbörliga aktsamhet och robusta dokumentationskrav.
- » **Ekonomi och redovisning:** förstärkta interna kontroller och krav på spårbarhet.
- » **Ledarskap:** avancerad utbildning inom etik och regelefterlevnad i kombination med förstärkt tillsyn.
- » **Agenter och mellanhänder:** grundliga bakgrundskontroller och löpande övervakning för att säkerställa efterlevnad av koncernens standarder.

Kontrollramverket omfattar:

- » **Förebyggande åtgärder:** due diligence, avtalsmässiga antikorrupsionsklausuler, finansiella godkännandegränser och rutiner för dubbla underskrifter.
- » **Upptäckt och övervakning:** interna revisioner, ledarskapsgranskningar, transaktionsövervakning och anonym visselblåsarrapportering.



- » **Responsmekanismer:** skyndsam utredning och disciplinära åtgärder när så krävs.

Korruptionsrelaterade incidenter hanteras i regel på den enhet där de identifieras. Koncernen har ingen gemensam eskalerings- eller dokumentationsprocess på koncernnivå. De ärenden som kommer till vår kännedom är de som rapporteras via visseblåarsystemet eller som eskaleras "ad hoc".

Alla nyanställda måste genomgå obligatorisk utbildning i antikorruption som en del av introduktionsprocessen, inklusive att få kännedom om uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn. Befintliga medarbetare informeras om relevanta policyer genom kommunikation från sina respektive chefer, som även säkerställer att medarbetarna får tillräcklig utbildning inom antikorruption. Efterlevnaden bekräftas årligen genom en formell digital bekräftelseprocess. Styrelsen och högsta ledningen omfattas inte av utbildning om antikorrupsionsutbildning. Andelen anställda som genomgått utbildning uppgår 2025 till 35%.

SKYDD AV VISSELBLÅSARE

Troax Groups visseblåarspolicy beskriver vårt tillvägagångssätt för att skydda visseblåsare. Ett globalt system för visseblåsare, som inrättats i enlighet med EU-direktiv 2019/1937 och drivs av en oberoende extern part, möjliggör för anställda och externa intressenter att anonymt rapportera

misstankar såsom brott mot uppförandekoden eller annat oetiskt eller olagligt beteende. Tillsynen över visseblåsarfunktionen utövas av styrelsen och revisionsutskottet. Bekräftade ärenden utreds skyndsamt och följs av lämpliga korrigerande åtgärder.

Alla misstankar hanteras konfidentiellt i enlighet med strikta rutiner som säkerställer anonymitet, opartiskhet och skydd mot repressalier. Rapporterade misstankar registreras, utreds av oberoende externa parter och följs upp via säkra kommunikationskanaler, med regelbundna uppdateringar till den rapporterande personen.

Troax Group bedömer proaktivt de anställdas medvetenhet om och förtroende för sina klagomålsmekanismer och stärker tilliten till dessa kanaler genom tydliga åtaganden om skydd mot repressalier i enlighet med visseblåarspolicyn. Varje form av repressalier eller hindrande mot personer som i god tro framför oegentligheter är strängt förbjuden och kan leda till disciplinära åtgärder, inklusive uppsägning, vilket främjar en kultur av ansvarstagande och transparens. Effektiviteten hos åtgärder för avhjälpande och klagomålsmekanismer bedöms genom uppföljningsrutiner och övervakning av hur ärenden avslutas.

Viktiga intressenters intressen beaktades inte när antikorrupsionspolicyn, visseblåarspolicyn och uppförandekoden upprättades.

ÅTGÄRDER AVSEENDE FÖREBYGGANDE OCH UPPTÄCKT AV KORRUPTION ELLER MUTOR, SAMT SKYDD FÖR VISSLBLÅSARE

MDR-A

Under året har inga specifika åtgärder eller omfattande handlingsplaner krävts för att uppnå målen i Troax policy för korruptionsbekämpning, visselblåsarpolicy och uppförandekod, vilket inte heller har resulterat i några betydande löpande utgifter (OpEx) och/eller kapitalutgifter (CapEx).

MÅL KOPPLADE TILL FÖREBYGGANDE OCH UPPTÄCKT AV KORRUPTION ELLER MUTOR, SAMT SKYDD FÖR VISSLBLÅSARE

MDR-T

Koncernen bedömer att dess nuvarande policyer, utbildningsinitiativ och kontrollmekanismer är ändamålsenliga för att hantera identifierade risker. Med hänsyn till detta har inga specifika mål kopplade till ansvarsfullt företagande fastställts under rapporteringsperioden. För närvarande följer Troax Group inte upp effektiviteten i sina policyer för ansvarsfullt företagande. Behovet av att fastställa mål kommer att omprövas när så är lämpligt.

MÄTVÄRDEN

MDR-M, G1-3

Skydd av visselblåsare

	2025
Andel koncernbolag som omfattas av visselblåsarsystemet	100%

Fall av korruption och mutor

	2025
Antal fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor	0
Bötesbelopp för brott mot lagar mot korruption och mutor	0
Anställda på riskutsatta avdelningar som får utbildning (%)	35,1%

Redovisningsprinciper:

Metoden för rapportering av incidenter relaterade till korruption och mutor baseras på samtliga bekräftade fall som identifierats genom omfattande interna eller externa utredningar som genomförts under rapporteringsperioden. En incident anses vara "bekräftad" först när en utredning har avslutats och har fastställt ett brott mot Troax antikorrupsionspolicy eller tillämpliga lagkrav.

Datamaterialet omfattar Troax Group AB och samtliga dess dotterbolag och ger därmed en heltäckande översikt av koncernen. Informationen om incidenter relaterade till korruption och mutor har inte validerats av någon extern part utöver den oberoende granskaren.

Funktioner i riskzonen avser de funktioner som bedöms vara utsatta för risk för korruption och mutor till följd av sina arbetsuppgifter och sitt ansvar. Som funktioner i riskzonen betraktar vi främst funktioner inom inköps- och försäljningsavdelningar, där risken för korruption och mutor är hög, såsom funktioner som förhandlar med leverantörer av olika varor eller tjänster eller med våra kunder. För att säkerställa att vi inte oavsiktligt dubbelräknar individer i vår bedömning har vi fastställt ett systematiskt tillvägagångssätt för att utvärdera de kategorier som dessa individer tillhör. Vi kommer att genomföra denna utvärdering enligt följande hierarkiska ordning:

- 1. Administrations-, lednings- och tillsynsorgan
- 2. Chefer
- 3. Funktioner i riskzonen
- 4. Övriga egna arbetstagare



TAXONOMI- RAPPORTERING 2025

EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) trädde i kraft 2021 och Troax gjorde då en första analys av vilka ekonomiska aktiviteter som faller inom ramen för EU:s taxonomi, s.k. taxonomitillämpliga. Troax har valt att tillämpa EU 2020/852 även för år 2025 och har således inte valt att tillämpa den nya delegerade akten EU 2026/73. Vid en analys mot de sektorer som definierats i taxonomin kan det konstateras att för inget av åren 2021–2025 ingår någon del av Troax omsättning, definierad såsom nettoomsättningen i årsredovisningen för 2025, av sådan verksamhet som taxonomiförordningen definierar som väsentligt bidragande till den gröna omställningen. Avseende datainsamling av driftsutgifter och kapitalutgifter har Troax valt att göra ett fåtal avgränsningar. Avgränsningarna samt förtydligandet av definitionen för respektive nyckeltal beskrivs i nästa stycke.

Driftsutgifter enligt taxonomin (OPEX) inkluderar utgifter för tillgångar eller processer relaterade till produktion av produkter och tjänster som i slutändan genererar verksamhetens omsättning. I OPEX ingår utgifter för forskning & utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing, reparation och underhåll samt andra direkta kostnader nödvändiga för den dagliga servicen av materiella anläggningstillgångar. Troax har valt att tillämpa väsentlighetsundantaget för Opex då totala Opex som belopp bedöms vara ej väsentligt. Troax rapporterar därför inte på tillämplighet eller förenlighet för driftsutgifter.

Kapitalutgifter (CAPEX) enligt taxonomin inkluderar alla typer av investeringar som aktiverats under året, såsom förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar, med undantag för sådana investeringar som inte aktiveras som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. För ytterligare information om årets kapitalutgifter, se not 12 avseende immateriella

anläggningstillgångar, not 13 avseende materiella anläggningstillgångar samt not 15 avseende nyttjanderättstillgångar. Goodwill ingår inte i CAPEX eftersom den inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. För ytterligare information om våra redovisningsprinciper avseende nettoomsättning (vilken i huvudsak avser försäljning av varor och tjänster) samt investeringsutgifter, se not 1 i årsredovisningen för 2025. Årets nettoomsättning framgår av koncernens resultaträkning på sidan 118. Troax taxonomitillämpliga kapitalutgifter avser investeringar i lokaler och bilar där 2025 års taxonomitillämpliga utgifter väsentligt överstiger motsvarande utgifter för 2024 beroende på att Troax under 2025 har ingått ett leasingkontrakt avseende ny fabrik i USA. Dessa investeringar anses vara ej förenliga på grund av avsaknad av tillförlitliga data för verifiering och utvärdering för I övrigt har Troax inga investeringsplaner som direkt syftar till att skapa nya taxonomiförenliga aktiviteter. Därför finns inte heller någon tillämplig eller förenlig OPEX eller CAPEX relaterad till sådana planer redovisad utöver de kapitalutgifter som nämns ovan

Troax stödjer initiativet och grundtanken bakom EU:s taxonomi. Det är dock viktigt att framhålla att verksamheter som inte direkt omfattas av de sektorer som definieras i taxonomin inte per automatik bör betraktas som ohållbara. Även om dessa verksamheter inte inkluderas i de kategorier som EU identifierar som mest betydande för den gröna omställningen, kan de ändå spela en viktig och hållbar roll inom sina specifika branscher.

TAXONOMITABELLER

TAXONOMI OMSÄTTNING (Not 3 i Årsredovisning för räkenskapsåret 2025)

EKONOMISKA VERKSAMHETER				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG							KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSh)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
				Andel av omsättningen	Omsättning	Kod	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL

TAXONOMI OPEX

				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG					KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSh)										Kategori omställnings- verksamhet						
				Klimatförändringar		Anpassning till klimatförändringar		Biologisk mångfald		Begäransning av klimatförändringar		Vatten		Föreningar		Cirkulär ekonomi		Biologisk mångfald		Minimiskyddsåtgärder		Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2024		Kategori möjliggörande verksamhet eller	T
				J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	%	E	
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
				%	%	%																			

TAXONOMI CAPEX (Not 12, 13 och 15 i Årsredovisning för räkenskapsåret 2025)

				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG							KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DN5H)										
EKONOMISKA VERKSAMHETER	Kod	MEUR	Andel av kapitalutgifter %	Begränsning av klimatförändringar	Adaptation till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Adaptation till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet eller	Kategori omställningsverksamhet		
				J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	J; N/EL	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0%	%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0%				
Varav möjliggörande verksamheter		%	%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	E			
Varav omställningsverksamheter		%	%							J	J	J	J	J	J	J	%		T		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																					
				EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL	EL: N/EL								2%				
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	21 223	56%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%				
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		21 223	56%	56%	%	%	%	%	%								2%				
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		21 223	56%	56%	%	%	%	%	%								2%				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		16 934	44%																		
TOTALT		38 157	100%																		

TAXONOMI FOSSIL GAS OCH KÄRNKRAFT

KÄRNERGIRELATERADE VERKSAMHETER	JA/NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

BILAGA

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ESRS 2 IRO-2

Förteckning över väsentliga upplysningskrav

Sidnummer

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	44
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	45
GOV-1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens roll	62
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	63
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	63
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	63
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	63
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	48
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	49
SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	85
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkan, risker och möjligheter	52
IRO-2 Uppplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	61

E1 – Klimatförändringar

ESRS 2 GOV-3-E1 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	63
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	69
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	69
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad inverkan, risker och möjligheter	52
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	71
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	71
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	71
E1-5 Energianvändning och energimix	70
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	74
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	72
E1-8 Intern koldioxidprissättning	72
E1-9 Förväntade finansiella konsekvenser genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Fasas in

E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

ESRS 2 SBM-3-E5 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	69
---	----

ESRS 2 IRO-1-E5 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	52
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	79
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	79
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	80
E5-4 Resursinflöden	81
E5-5 Resursutflöden	82
E5-6 Förväntade finansiella konsekvenser av inverkan, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	Fasas in

S1 – Egen arbetskraft

ESRS 2 SBM-2-S1 – Intressenters intressen och synpunkter	49
ESRS 2 SBM-3-S1 - Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	85
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	85
S1-2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående inverkan	86
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ inverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	87
S1-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	87
S1-5 Mål för hur väsentlig negativ inverkan ska hanteras, positiv inverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	89
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	90
S1-7 Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Fasas in
S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog	93
S1-9 Mångfaldsindikatorer	93
S1-11 Socialt skydd	Fasas in
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	Fasas in
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	Fasas in
S1-14 Mått för arbetsmiljö	94
S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	Fasas in
S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	95
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	Ej väsentligt

S2 – Medarbetare i värdekedjan

ESRS 2 SBM-2-S2 Intressenters intressen och synpunkter	Fasas in
ESRS 2 SBM-3-S2 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Fasas in
S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan	Fasas in
S2-2 Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående inverkan	Fasas in
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativ inverkan och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Fasas in
S2-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Fasas in
S2-5 Mål för hur väsentlig negativ inverkan ska hanteras, positiv inverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Fasas in

S4 – Konsumenter och slutanvändare

ESRS 2 SBM-2-S4 – Intressenters intressen och synpunkter	Fasas in
ESRS 2 SBM-3-S4 - Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Fasas in
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	Fasas in
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkan	Fasas in
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativ inverkan och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	Fasas in
S4-4 Åtgärder avseende väsentlig inverkan för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Fasas in
S4-5 Mål för hur väsentlig negativ inverkan ska hanteras, positiv inverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Fasas in

G1 – Ansvarsfullt företagande

ESRS 2 SBM-3-G1 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	56
ESRS 2 GOV-1-G1 Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens roll	62
ESRS 2 IRO-1-G1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig inverkan, risker och möjligheter	52
G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	96
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	96
G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor	98

FÖRTECKNING ÖVER EU-DATAPUNKTER

ESRS 2 IRO-2

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna, punkt 21 d	Indikator nr 13 i tabell 1 i bilaga 1		Kommis-sionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	60
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamö-ter, punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	60
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (till-börlig aktsamhet), punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig,	56 - 59
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen, punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013: Kommissionens genomföran-deförordning (EU) 2022/2453 tabell 1: Kvalita-tiv information om miljörisk och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej Väsentlig	–
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduk-tion, punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej Väsentlig	–
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen, punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga 1		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej Väsentlig	–
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och pro-duktion av tobak, punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej Väsentlig	–
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050, punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Väsentlig	69 - 71

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förord- ningen om hållbarhets- upplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvär- desförord- ningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet, punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställnings-risk: Expo-neringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och artikel 12.2		Ej Väsentlig	–
ESRS E1-4 Minskningmål för utsläpp av växthusgaser, punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställnings-risk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Väsentlig	73 - 74
ESRS E1-5 Energianvändning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan), punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga 1				Väsentlig	72
ESRS E1-5 Energianvändning och energimix, punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	73
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan, punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	73
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3, punkt 44	Indikator nr 1 och 2 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställnings-risk: Expo-neringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Väsentlig	74

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS E1-6 Bruttoutsläpp-sintensitet för växthusgasutsläpp, punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga 1	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Ej Väsentlig	74
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter, punkt 56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Ej Väsentlig	–
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker, punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej Väsentlig	Fasas in
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkterna 46 och 47, mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk.			Väsentlig	Fasas in
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighets-tillgångar efter energieffektivitetsskisser, punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 punkt 34, mall 2: Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Väsentlig	Fasas in
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter, punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	Fasas in

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser, punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E3-1 Särskild strategi, punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav, punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten, punkt 28 (c)	Indikator nr 6.2 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet, punkt 29	Indikator nr 6.1 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS 2- SBM-3 - E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentligt	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer, punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven, punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning, punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall, punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall, punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga 1				Ej väsentlig	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete, punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete, punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig	-
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 20	Indikator nr 9 tabell nr 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Väsentlig	67
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	65
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel, punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	66-67
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana, punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	66
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor, punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	86
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor, punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	94
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom, punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Ej Väsentlig	–
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen, punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	95
ESRS S1-16 Överdrivet högvärd-lön, punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	95
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Ej Väsentlig	-

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/ Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej Väsentlig	–
ESRS 2- SBM-3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan, punkt 11 b	Indikatorer nr 12 och nr 13 tabell 3 i bilaga I				Väsentlig	46
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter, punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	Fasas in
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan, punkt 18	Indikator nr 11 och nr 4 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	Fasas in
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	Fasas in
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Väsentlig	Fasas in
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led, punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	Fasas in
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden, punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga 1 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej väsentlig	

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentlig/Ej väsentlig	Sidnummer
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				Ej väsentlig	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare, punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga 1				Väsentlig	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer, punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga 1		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Väsentlig	Fasas in
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter, punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	Fasas in
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption, punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	67, 96
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare, punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	67, 96
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor, punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga 1		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Väsentlig	96
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor, punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga 1				Väsentlig	98

REDOGÖRELSE FÖR DUE DILIGENCE (TILLBÖRLIG AKTSAMHET)

ESRS 2 GOV-4

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Sidnummer	Har upplysningen med människor och/eller miljö att göra?
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS GOV-2, 63	Människor och miljö
	ESRS 2 GOV-3, 63	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3, 56	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3-E1, 69 ESRS 2 SBM-3-E5, 69	Miljö
	ESRS 2 SBM-3-S1, 85 ESRS 2 SBM-3-S2, fasas in ESRS 2 SBM-3-S4, fasas in	Människor
	ESRS 2 SBM-3-G1, 85	Människor och miljö
b) Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 GOV-2, 63	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-2, 49	Människor och miljö
	ESRS 2 IRO-1, 52	Människor och miljö
	E1-2, 71 E5-1, 79	Miljö
	S1-1, 85 S2-1, fasas in S4-1, fasas in	Människor
	G1-1, 96	Människor och miljö
	S1-2, 86 S2-2, fasas in S4-2, fasas in	Människor
c) Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	ESRS 2 IRO-1, 52	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3, 56	Människor och miljö
	ESRS 2 SBM-3-E1, 69 ESRS 2 SBM-3-E5, 69	Miljö
	ESRS 2 SBM-3-S2, fasas in ESRS 2 SBM-3-S4, fasas in	Människor
	ESRS 2 SBM-3-G1, 96	Människor och miljö
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	E1-3, 71 E5-2, 79	Miljö
	S1-4, 87 S2-4, fasas in S4-4, fasas in	Människor
	E1-1, 69	Miljö
	G1-1, 96 G1-3, 96	Människor och miljö

e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-5, 72 E1-6, 73 E5-4, 81	Miljö
	S1-6, 90 S1-7, fasas in S1-8, fasas in S1-9, 93 S1-11,95	Människor
	S1-12, 47 S1-13, 47 S1-14, 47 S1-15, 47 S1-16, 91 S1-17, 84	
	G1-4, 98	Människor och miljö
	E5-3, 80	Miljö
	S1-5, 89 S2-5, fasas in S4-5, fasas in	Människor





RESULTATRÄKNING / Koncernen

TEUR	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	262 440	278 544
Kostnad för sålda varor		-167 900	-175 523
Bruttoresultat		94 540	103 021
Försäljningskostnader		-40 844	-39 833
Administrationskostnader		-20 875	-19 030
Övriga rörelseintäkter	5	1 719	1 065
Övriga rörelsekostnader	6	-11 812	-195
Rörelseresultat	7, 8, 9	22 728	45 028
Finansiella intäkter		170	-
Finansiella kostnader		-5 032	-4 286
Finansnetto	10	-4 862	-4 286
Resultat före skatt		17 866	40 742
Skatt	11	-4 413	-9 450
Årets resultat		13 453	31 292
Resultat per aktie	20		
Före utspädning (EUR)		0,22	0,52
Efter utspädning (EUR)		0,22	0,52
Rapport över koncernens totalresultat			
Årets resultat		13 453	31 292
Övrigt totalresultat	21		
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser		3 996	-1 470
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		187	117
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		-31	-20
Årets övrigt totalresultat		4 152	-1 373
Årets totalresultat		17 605	29 919

Årets resultat är i sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

BALANSRÄKNING /

Koncernen

TEUR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar	4		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	140 578	120 454
Materiella anläggningstillgångar	13	77 503	70 844
Nyttjanderättstillgångar	15	28 003	8 983
Finansiella anläggningstillgångar	14	3 421	6 266
Uppskjuten skattefordran	11	7 640	5 313
Summa anläggningstillgångar		257 145	211 860
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	27 254	29 398
Kundfordringar	17	45 952	46 695
Övriga fordringar	27	21 946	5 691
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6 959	6 507
Likvida medel	36	39 741	29 506
Summa omsättningstillgångar		141 852	117 797
Summa tillgångar		398 997	329 656
Eget kapital och skulder	20, 21		
Aktiekapital		2 574	2 574
Övrigt tillskjutet kapital		28 235	28 120
Reserver		-17 947	-21 943
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		164 569	171 306
Summa eget kapital		177 431	180 057
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	138 802	75 552
Övriga långfristiga skulder	28	6 052	5 541
Avsättningar till pensioner	23	4 898	4 877
Övriga avsättningar	24	8 852	3 189
Uppskjutna skatteskulder	11	12 162	11 303
Summa långfristiga skulder		170 766	100 462
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		21 808	22 763
Skatteskulder	11	3 565	3 889
Övriga skulder	26	12 317	9 830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	13 110	12 655
Summa kortfristiga skulder		50 800	49 137
Summa skulder		221 566	149 599
Summa eget kapital och skulder		398 997	329 656

RAPPORT /

Förändringar i eget kapital för koncernen

TEUR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01		2 574	29 920	-20 473	160 264	172 285
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	31 292	31 292
Årets övrigt totalresultat		-	-	-1 470	97	-1 373
Summa totalresultat		0	0	-1 470	31 389	29 919
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie		-	162	-	-	162
Återköp egna aktier		-	-1 962	-	-	-1 962
Utdelning		-	-	-	-20 347	-20 347
Summa transaktioner med koncernens ägare		-	-1 800	-	-20 347	-22 147
Utgående eget kapital 2024-12-31		2 574	28 120	-21 943	171 306	180 057
Ingående eget kapital 2025-01-01		2 574	28 120	-21 943	171 306	180 057
Årets totalresultat						
Årets resultat		-	-	-	13 453	13 453
Årets övrigt totalresultat		-	-	3 996	156	4 152
Summa totalresultat		0	0	3 996	13 610	17 605
Transaktioner med koncernens ägare						
Inbetald optionspremie		-	115	-	-	115
Återköp egna aktier		-	-	-	-	-
Utdelning		-	-	-	-20 347	-20 347
Summa transaktioner med koncernens ägare		-	115	-	-20 347	-20 232
Utgående eget kapital 2025-12-31		2 574	28 235	-17 947	164 569	177 431

Samtliga delar i eget kapital är till sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

KASSAFLÖDESANALYS /

Koncernen

TEUR	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten		36	
Rörelseresultat före finansiella poster		22 728	45 028
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		23 712	15 494
Erhållna räntor		170	0
Betalda räntor		-5 032	-4 286
Betald inkomstskatt		-7 873	-12 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		33 705	44 165
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		4 043	2 779
Ökning/minskning kundfordringar		3 048	2 399
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-5 948	-4 229
Ökning/minskning leverantörsskulder		-2 140	-1 504
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		1 838	-1 115
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 546	42 495
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	4	-29 202	-5 335
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-119	-41
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10 970	-10 741
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar		-766	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41 057	-16 171
Finansieringsverksamheten			
Erhållna optionspremier		115	162
Amortering av lån, avseende nyttjanderättstillgångar		-5 072	-4 468
Upptagande av lån		42 000	0
Amortering av lån		0	-3 271
Återköp aktier		0	-1 962
Utbetald utdelning		-20 347	-20 347
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		16 696	-29 887
Årets kassaflöde			
Årets kassaflöde		10 185	-3 563
Likvida medel vid årets början		29 506	33 165
Omräkningsdifferens		50	-96
Likvida medel vid årets slut		39 741	29 506

RESULTATRÄKNING / Moderbolaget

TEUR	Not	2025	2024
Nettoomsättning		5 120	2 710
Bruttoresultat		5 120	2 710
Administrationsomkostnader		-8 816	-4 047
Övriga rörelseintäkter	5	0	25
Övriga rörelsekostnader	6	-61	-152
Rörelseresultat	7, 8	-3 757	-1 464
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	39	9 200	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter från koncernföretag		1 102	2 960
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5 434	-3 423
Summa resultat från finansiella poster	10	4 868	-463
Resultat efter finansiella poster		1 111	-1 927
Bokslutsdispositioner	19	14 212	12 450
Skatt på årets resultat	11	-1 256	-2 269
Årets vinst		14 067	8 254
Rapport över moderbolagets totalresultat			
Årets resultat		14 067	8 254
Årets övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		14 067	8 254

BALANSRÄKNING / Moderbolaget

TEUR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	112 694	87 694
Fordringar hos koncernföretag		22 151	24 935
Uppskjutna skattefordringar	11	228	179
Andra långfristiga fordringar	14	855	653
Summa anläggningstillgångar		135 928	113 461
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		18 040	12 203
Övriga kortfristiga fordringar		91	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		104	44
		18 235	12 271
Kassa och bank		1 251	5 971
Summa omsättningstillgångar		19 486	18 242
Summa tillgångar		155 414	131 703

BALANSRÄKNING / Moderbolaget

TEUR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	21, 38		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 574	2 574
Fritt eget kapital			
Överkursfond		16 842	18 950
Balanserat resultat		0	9 872
Årets vinst		14 067	8 252
Summa fritt eget kapital		30 909	37 074
Summa eget kapital		33 483	39 648
Obeskattade reserver			
	35	440	2 640
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1 071	874
Summa avsättningar		1 071	874
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22, 28	112 000	70 000
Summa långfristiga skulder		112 000	70 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		392	58
Skulder till koncernföretag		3 983	15 932
Aktuella skatteskulder		1 615	1 281
Övriga kortfristiga skulder		1 197	505
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 233	766
Summa kortfristiga skulder		8 420	18 542
Summa eget kapital och skulder		155 414	131 703

RAPPORT / Förändringar i eget kapital för moderbolaget

TEUR	Not	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01					
		2 574	18 788	32 181	53 543
Årets totalresultat					
Årets resultat		–	–	8 252	8 252
Summa totalresultat		0	0	8 252	8 252
Transaktioner med koncernens ägare					
Inbetald optionspremie		–	162	–	162
Återköp egna aktier		–	–	–1 962	–1 962
Utdelning till moderbolagets aktieägare		–	–	–20 347	–20 347
Utgående eget kapital 2024-12-31		2 574	18 950	18 124	39 648
Ingående eget kapital 2025-01-01					
		2 574	18 950	18 124	39 648
Årets totalresultat					
Årets resultat		–	–	14 067	14 067
Summa totalresultat		0	0	14 067	14 067
Transaktioner med koncernens ägare					
Inbetald optionspremie		–	115	–	115
Återköp egna aktier		–	–	–	–
Utdelning till moderbolagets aktieägare		–	–2 223	–18 124	–20 347
Utgående eget kapital 2025-12-31		2 574	16 842	14 067	33 483

KASSAFLÖDESANALYS / Moderbolaget

TEUR	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten	34		
Rörelseresultat före finansiella poster		-3 757	-1 464
Förändring i avsättningar		197	17
Erhållna räntor		1 102	1 585
Erhållna utdelningar		9 200	-
Betalda räntor		-2 666	-3 423
Betald inkomstskatt		-971	-1 664
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 105	-4 949
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-4 138	18 963
Ökning/minskning av rörelseskulder		-10 455	2 892
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 488	16 906
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolagsaktier		-25 000	0
Kassaflöde från Investeringsverksamheten		-25 000	16 906
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag, erhållna		10 000	-
Erhållna optionspremier		115	162
Återköp av egna aktier		-	-1 962
Amortering av lån		-	-
Upptagande av lån		42 000	-
Utbetald utdelning		-20 347	-20 347
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		31 768	-22 147
Årets kassaflöde		-4 720	-5 241
Likvida medel vid årets början		5 971	11 212
Likvida medel vid årets slut		1 251	5 971

NOTER

GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen (ÅRL). Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2026. Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat och koncernens balansräkning, samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2026.

(b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

(c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta och tillika funktionella valuta är euro. Koncernens presentationsvaluta är euro. Det innebär att de finansiella rapporterna för moderbolaget och koncernen presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

(d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

(e) Nyttjanderättstillgångar

Koncernen leasar produktionslokaler, kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 12 månader till 8 år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs i (i) nedan.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- » fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- » variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- » belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- » leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Koncernen har valt att klassificera nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten som korttidsavtal och dessa ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Identifierade lågvärdesavtal ingår inte heller i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- » när det är möjligt används finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt och justeras sedan för att återspegla förändringar i finansieringsförutsättningarna sedan finansieringen

erhölls. Om det inte nyligen har erhållits finansiering av en utomstående part beräknas den marginella låneräntan utifrån den basränta som finns i landet i fråga justerat med den marginal som en extern part bedöms kräva för finansiering.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasing-skulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- » det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- » leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- » initiala direkta utgifter
- » utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar, men är inte begränsade, till IT-utrustning och mindre kontorsmöbler.

(i) Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

(ii) Uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Troax har identifierat avtal, främst rörande fastigheter som öppna, det vill säga, utan definierat slutdatum. Lokala lagar och regler ger hyrestagaren i många länder besittningsskydd när dylika avtal har ingåtts. Det medför att Troax som hyrestagare själv måste fastställa vilken

kontraktslängd som kan anses vara rimlig i stället för att överväga uppsägningsklausulen i avtalen. Troax har i dessa fall fastställt kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten, marknadsläget för fastigheter och de kostnader och avbrott i verksamheten som skulle krävas för att ersätta den leasade tillgången. Som en följd av dessa överväganden har många leasingavtals kontraktsperioder bedömts vara längre än avtalets minimiperiod.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

(iii) Garanterade restvärden

För att optimera leasingkostnaderna under avtalsperioden gällande hyra av maskiner och fordon garanterar koncernen ibland restvärden.

(iv) Uppskattning av förväntade avgifter att betala avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Normalt är det förväntade restvärdet vid leasingavtalets start lika med eller högre än det garanterade beloppet och därför förväntar sig koncernen inte att behöva betala något för de garanterade restvärdena.

(f) Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(g) Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

(h) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Troax Group AB (publ). Bestämmande inflytande föreligger om Troax Group AB (publ) har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella minoriteter. En förvärvsanalys är preliminär till dess den fastställs. En preliminär förvärvsanalys ändras så fort ny information avseende tillgångar/skulder vid förvärvstidpunkten erhålls, men senast ett år från förvärvstillfället fastställs den preliminära förvärvsanalysen. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(i) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, euro, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till euro till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd reserver. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(iii) Koncerninterna fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncerninterna fordringar och skulder i utländsk valuta som utgör en del av nettoinvesteringen i en utlandsverksamhet och där omvärdering sker enligt IAS 21 får effekt på resultaträkningen och hanteras enligt följande. Omräkningsdifferenserna som uppstår vid valutaomräkningen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd reserver.

(j) Försäljning av varor och tjänster

Koncernens nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturen. Intäkter från försäljning av varor redovisas i samband med att kontrollen har överförts till utomstående parter vilket normalt görs i samband med leverans till kund.

(k) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter, kursdifferenser samt övriga finansiella intäkter.

Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån och förmånsbestämda pensioner samt av kursdifferenser.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(l) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(m) Finansiella instrument

Från och med 1 januari 2018 tillämpas IFRS 9 vilken hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, långfristiga värdepappersinnehav samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

(i) Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part

enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

(ii) Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehåses för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den så kallade Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Koncernen har inga instrument i den andra undergruppen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehåses med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter

anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats. Räntetäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Denna kategori består av två undergrupper, finansiella skulder som innehåses för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori (den så kallade Fair Value Option), se beskrivning ovan under "Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet". I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat. Koncernen har inga instrument i den andra undergruppen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens upplåning i bank är amorteringsfri, därför redovisas inte någon kortfristig del av den långfristiga skulden i koncernens balansräkning.

(iii) Derivat

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Troax tillämpar inte säkringsredovisning, vilket innebär att förändringar i derivatens verkliga värde redovisas direkt i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Förändringar i derivatens verkliga värden redovisas netto som antingen övrig rörelseintäkt/-kostnad. Derivatet värderas i nivå 2 vilket då är enligt marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt.

(n) Immateriella anläggningstillgångar

(i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill skrivs inte av.

(ii) Licenser

Förvärvade licenser redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Licenserna skrivs av linjärt över den avtalsreglerade nyttjandeperioden på 5 år. Avskrivningarna ingår i kostnad för sålda varor.

(iii) Varumärken

Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. De flesta av koncernens varumärken anses ha en obestämbar livslängd och skrivs därför inte av. Dessa varumärken provas minst årligen för nedskrivningsbehov.

(iv) Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationerna skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden på 5–15 år.

(o) Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- » Kontors- och industribyggnader 20–25 år
- » Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år
- » Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Avskrivningarna fördelas i resultaträkningen på respektive funktion.

(p) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU). För egentillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader.

(q) Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9.

(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och varumärken som ej skrivs av, beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i

första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperats baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik för en period av 36 månader per 31 december 2024 respektive 1 januari 2024 tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

(iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

(r) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(s) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet stamaktier utestående under året.

(t) Optionsprogram

Vid årsstämman 2022, 2023, 2024 och 2025 fattades beslut om teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare i koncernen.

Not 1 forts.

Deltagarna i teckningsprogrammet har på tilldelningsdagen erlagt verkligt värde på teckningsoptionerna vilket har beräknats med hjälp av en anpassad version av Black Scholes värderingsmodell. Moderbolaget har återköpt egna aktier i marknaden för att täcka sina åtaganden i optionsprogrammen.

I programmet 2022 tecknades 132 360 optioner mot erlagd optionspremie om 18,0 kr/option där varje option ger en rätt att teckna tre aktier till en teckningskurs om 231,25 kr per aktie under perioden 20 maj 2026 till 30 juni 2026.

I programmet 2023 tecknades 109 610 optioner mot erlagd optionspremie om 17,07 kr/option där varje option ger rätt att teckna en aktie till en teckningskurs om 229,33 kr under perioden 20 maj 2027 till 30 juni 2027.

I programmet 2024 tecknades 91 765 optioner mot erlagd optionspremie om 21,50 kr/option där varje option ger rätt att teckna en aktie till en teckningskurs om 281,22 kr under perioden 20 maj 2028 till 30 juni 2028.

I programmet 2025 tecknades 89 500 optioner mot erlagd optionspremie om 14,02 kr/option där varje option ger rätt att teckna en aktie till en teckningskurs om 184,42 kr under perioden 20 maj 2029 till 30 juni 2029.

(u) Ersättningar till anställda

(i) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

(ii) Pensionsförpliktelser

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Huvuddelen av koncernens pensionsförpliktelser är avgiftsbestämda och har tryggats genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. För vd har delar av den avgiftsbestämda planen säkerställts genom direktpensionslösning säkerställd via kapitalförsäkring. Koncernen har dock även vissa förmånsbestämda planer. Förmånsbestämda planer är andra planer än avgiftsbestämda planer. I Sverige utgörs de förmånsbestämda planerna av ITP 2. Därutöver har koncernen även vissa pensionsåtaganden i dotterbolag i Italien och Frankrike som klassificeras som förmånsbestämda planer enligt IAS 19.

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelser. Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelser redovisas i finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, det vill säga ränta på förpliktelser. Övriga komponenter

redovisas uppdelat på respektive funktion i resultaträkningen.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelser. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghedslagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad i stället för som del av nettoförpliktelser/-tillgångar.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultaträkningen för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

(v) Avsättningar

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelser på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(x) Statliga stöd

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Troax-koncernen uppfyller vissa uppställda villkor. De ekonomiska bidragen redovisas i de finansiella rapporterna när rimlig säkerhet föreligger att villkoren kommer uppfyllas och att bidragen kommer erhållas. Bidragen redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt.

(y) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghedslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2025 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggnings-tillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga

till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden har ännu ej godkänts av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av effekterna av IFRS 18.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir

följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Den finansiella informationen i Årsredovisningen bedöms inte innehålla några väsentliga uppskattningar eller bedömningar.

NOT 3 Rörelsesegment samt intäkternas fördelning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig.

Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare, koncernledningen, för att utvärdera resultatet och kunna fördela resurser för rörelsesegmentet. Troax koncernledning följer upp den ekonomiska utvecklingen i koncernen som en enhet. Därför utgörs rörelsesegmentsrapporten endast av ett segment, nätpaneler. Segmentet sammanfaller därmed med koncernens finansiella information.

Anledningen till att koncernen följs som ett segment är att resultatmått endast följs på total nivå då produktion och andra övergripande kostnader finns på huvudkontoret, och fördelas inte ut på övriga områden. Det som följs upp på lägre nivå än rörelsesegmentet är endast regionernas försäljning samt ordergång i volym. Därmed finns inget resultatmått

som högsta verkställande beslutsfattare använder för fördelning av resurser.

Internpris mellan koncernens olika regioner är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Geografiska områden/Affärsområden

Koncernens omsättning är geografiskt fördelat enligt nedan tabell samt i följande tre affärsområden: Förrådslösningar, Maskinskydd, Lager- och industriväggar.

Internförsäljning mellan geografiska områden förekommer inte, förutom mellan huvudkontoret och övriga. Försäljning och installation sker huvudsakligen via egna säljbolag i Europa, USA och Kina, samt genom ett mindre antal agenter i Asien och Sydamerika.

Not 3 forts.

Geografiska områden

Omsättning	2025-12-31	2024-12-31
Norden exkl Sverige	13 222	15 005
Sverige	37 001	40 405
Storbritannien	25 553	26 868
Kontinentaleuropa exkl Tyskland och Italien	58 981	61 442
Tyskland	34 568	36 614
Italien	33 433	33 678
USA	39 328	41 448
Nya marknader	20 354	23 084
Summa	262 440	278 544

Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10 procent eller mer av omsättningen.

Affärsområden		
Förrådslösningar	24 522	26 035
Maskinskydd	184 223	178 338
Lager- och industriväggar	53 695	74 171
Summa	262 440	278 544

Immateriella, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar		
Norden exkl Sverige	7 623	24
Sverige	126 169	126 045
Storbritannien	7 081	2 607
Kontinentaleuropa exkl Italien	37 455	34 731
Italien	27 088	28 781
USA	36 995	16 596
Nya marknader	3 673	3 076
Summa	246 084	211 860

NOT 4 Förfärv av rörelse

Förfärv

Den 20 november förfärvade Troax det danska företaget Dancop A/S med två tillhörande dotterföretag. Dancop utvecklar och tillverkar flexibla säkerhetsbarriärer och högkvalitativa trafik-, observations- och säkerhetsspeglar inom industriell säkerhet. Företaget grundades 1975 och har sitt huvudkontor i Slangerup, Danmark. Den förfärvade verksamheten har internationell närvaro via europeiska försäljningsbolag och distributörer. Dancop koncernen har 35 anställda och omsätter cirka 6 MEUR.

Vid avlämnandet av årsredovisningen är fördelningen av immateriellt övervärde inte fastställd varför övervärdet i sin helhet hänförs till goodwill. Förfärvsanalysen beräknas färdigställas under kvartal ett 2026.

Den 15 december 2025 förfärvade Troax det italienska företaget Stomppy SpA med ett tillhörande dotterföretag.

Stomppy utvecklar högkvalitativa flexibla barriärer som skiljer sig från de största konkurrenterna och har en stark position inom kundsegment med höga krav, såsom livsmedel och läkemedel. Företaget grundades i Italien 2000 och säljer sina produkter i egen regi på den italienska marknaden samt exporterar sina produkter över hela världen via externa distributörer. Stomppy koncernen har 42 anställda och omsätter cirka 8 MEUR. Vid avlämnandet av årsredovisningen är fördelningen av immateriellt övervärde inte fastställd varför övervärdet i sin helhet hänförs till goodwill. Förfärvsanalysen beräknas färdigställas under kvartal ett 2026.

Den slutliga förfärvsanalysen för St&L gav följande fördelning av övervärden (netto):

- » Kundrelationer: MEUR 4,5
- » Goodwill: MEUR 1,1.

Dancop AS			
TEUR	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde, justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	4 131		4 131
Varulager	1 203		1 203
Kundfordringar och övriga fordringar	910		910
Likvida medel	1 051		1 051
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-4 021		-4 021
Nettotillgångar	3 274		3 274
Förvärvade nettotillgångar	3 274		
Goodwill	3 521		
Köpeskillning	6 795		
Avgår förvärvad kassa	-1 051		
Holdback	-300		
Avgår tilläggsköpeskillning	-1 500		
Summa påverkan koncernens likvida medel	3 944		

Stomppy S.p.A			
TEUR	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde, justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	8 709		8 709
Varulager	696		696
Kundfordringar och övriga fordringar	1 826		1 826
Likvida medel	359		359
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-4 917		-4 917
Nettotillgångar	6 673		6 673
Förvärvade nettotillgångar	6 673		
Goodwill	7 327		
Köpeskillning	14 000		
Avgår förvärvad kassa	-359		
Avgår tilläggsköpeskillning	-3 000		
Summa påverkan koncernens likvida medel	10 641		

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–	219	–	–
Förändring av verkligt värde på valutaderivat	427	159	–	–
Upplösning villkorad köpeskillning	809	–	–	–
Statliga stöd	115	492	–	–
Övrigt	368	195	–	25
Summa	1 719	1 065	–	25

NOT 6 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–495	–38	–61	–152
Förvärvskostnader	–717	–	–	–
Omstruktureringskostnader	–4 661	–	–	–
Kostnader av engångskaraktär	–1 135	–	–	–
Nedskrivning av tillgångar	–4 437	–	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	–205	–	–	–
Övrigt	–162	–157	–	–
Summa	–11 812	–195	–61	–152

NOT 7 Anställda och personalkostnader

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	56 175	55 017	1 771	1 899
Sociala avgifter	12 814	11 311	1 108	579
Pensionskostnader, förmånsbestämda (se vidare not 23)	195	805	–	–
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	2 855	1 876	611	383
Totalt	72 039	69 009	3 490	2 861

Av moderbolagets pensionskostnader avser TEUR 215,2 (85,8) gruppen styrelse och vd. Del av pensionskostnad för vd har säkerställts med direktpensionslösning säkerställd via kapitalförsäkring. Några utestående pensionsförpliktelser till styrelsen föreligger ej.

Medelantalet anställda

Moderbolaget	2025	Varav män	2024	Varav män
Sverige	19	68%	12	83%
Totalt moderbolaget	19		12	

Dotterföretag

Sverige	308	78%	315	79%
Norge	2	50%	2	50%
Danmark	7	100%	9	89%
Finland	4	0%	5	100%
Storbritannien	90	79%	91	86%
Benelux	22	77%	21	76%
Frankrike	21	71%	23	65%
Tyskland	53	79%	53	79%
Schweiz	1	100%	1	100%
Italien	137	72%	143	73%
Spanien	54	80%	58	78%
Kina	70	71%	38	68%
USA	252	87%	182	78%
Polen	129	71%	188	71%
Japan	29	62%	24	67%
Övriga	50	94%	48	65%
Totalt i dotterföretag	1 229		1 201	
Koncernen totalt	1 248	78%	1 213	77%

Könsfördelning i företagsledningen

Moderbolaget	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	22%	20%

Koncernen

Styrelsen	43%	43%
Övriga ledande befattningshavare	22%	20%

Andelen kvinnor uppgår till 43 procent avseende den av bolagsstämman valda delen av styrelsen.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från vd:s sida gäller en uppsägnings-tid om 6 månader. Avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller för övriga styrelseledamöter förutom för vd. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida äger vd rätt till motsvarande 6 månadslöner. De sista sex månaderna med förbehåll om ny anställning. Med verkställande direktörer i dotterbolag före-kommer liknande avtal om 6–12 månadslöner.

Ledande befattningshavares förmåner

Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Arbetstagar-representanter i styrelsen erhåller inte styrelsearvode.

Årsstämman 2025 beslutade att arvoden till styrelsen för arbetet under 2025/2026 intill nästa årsstämma skulle utgå med TSEK 900 (820) till styrelsens ordförande samt TSEK 350 (320) till vardera styrelse-ledamot. För ordföranden i ersättningskommitté och revisionskommitté utgår ytterligare TSEK 65 (60) respektive 165 (150). För ledamot i ersättnings-kommitté och revisionskommitté utgår ytterligare TSEK 33 (30) respektive 110 (100).

Principer för ersättning till vd och koncernchefen
Ersättning

Till vd och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2025 var grundlönen TEUR 402,6 (356,9). Den kortsiktiga rör-liga ersättningen kan uppgå till högst 6 månadslöner.

Eventuella bonusutbetalningar fastställs på grundval av Troaxgruppens resultat och tillväxt. Utöver detta tillkommer en möjlig långsiktig rörlig ersättning som är kopplad till vissa nyckeltal för räkenskapsåret 2025 vilket motsvarar maximalt TEUR 441, fördelat på tre år och åtta månader.

Under 2025 var ersättningen till vd och koncernchefen TEUR 600,7 (535,3), inklusive förmåner och pension varav TEUR 0 (79) utgjorde bonus för räkenskapsåret 2025.

Pensionsersättningar

Under 2025 var premiekostnaderna TEUR 185,2 (86) avseende vd inklusive en retroaktiv pensionsinbetalning för år 2024.. Pensionsplanen är ej förmånsbestämd.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen
Ersättning

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i andra bolag än moderbolaget erhåller sin ersättning från respektive bolag. Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 6 månadslöner. Eventuella bonusutbetalningar

och storleken på dessa beslutas av styrelsen på grundval av Troaxgruppens resultat och tillväxt. Under 2025 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen TEUR 2 043,9 (1 651,9), varav TEUR 53,0 (0) utgjorde bonus för räkenskapsåret 2025.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Övriga medlemmar i koncernledningen har sex till tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagens sida, och tre till sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar
Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP. Bolagets åtagande är relaterat till slutlönen vid pensionstillfälle. Under 2025 var premiekostnaderna TEUR 376,9 (369,4) avseende övriga medlemmar av koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under året, 2025	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande Anders Mörck	87,2	–	–	–	87,2
Styrelseledamot Anna Stålenbring	46,5	–	–	–	46,5
Styrelseledamot Eva Nygren	34,6	–	–	–	34,6
Styrelseledamot Bertil Persson	41,6	–	–	–	41,6
Styrelseledamot Fredrik Hansson	31,6	–	–	–	31,6
Styrelseledamot Marie Landfors	31,6	–	–	–	31,6
Styrelseledamot Thomas Widstrand	31,6	–	–	–	31,6
Verkställande direktör Martin Nyström	402,6	–	12,9	185,2	600,7
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	1 471,4	53,0	142,6	376,9	2 043,9
Summa	2 178,7	53,0	155,5	562,1	2 949,4
Varav från moderbolaget	1 115,0	0,0	82,4	375,6	1 573,0

Ersättningar och övriga förmåner under året, 2024	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande Anders Mörck	77	–	–	–	77
Styrelseledamot Anna Stålenbring	41,1	–	–	–	41,1
Styrelseledamot Eva Nygren	30,6	–	–	–	30,6
Styrelseledamot Bertil Persson	36,7	–	–	–	36,7
Styrelseledamot Fredrik Hansson	28,0	–	–	–	28,0
Styrelseledamot Marie Landfors	21,0	–	–	–	21,0
Styrelseledamot Thomas Widstrand	14,0	–	–	–	14,0
Verkställande direktör Martin Nyström (från juni)	208,2	–	6,4	33,2	247,8
Verkställande direktör Thomas Widstrand (till maj)	148,7	79,4	6,8	52,6	287,5
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	1 204,8	–	77,7	369,4	1 651,9
Summa	1 810,2	79,4	90,9	455,2	2 435,6
Varav från moderbolaget	936,7	79,4	40,4	222	1 278,5

NOT 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

PwC	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	348	265	192	251
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	40	10	40	–
Skatterådgivning	29	10	29	10
Övriga tjänster	385	–	–	–
Summa	802	285	262	261
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	165	122	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Övriga tjänster	22	16	–	–
Summa	187	138	–	–

Av 2025 års ersättning till revisorerna i koncernen har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått: Revisionsuppdraget TEUR 305 (254), revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget TEUR 40 (10), skatte- rådgivning 29 (10) och övriga tjänster 105 (0).

139

NOT 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2025	2024
Materialkostnader	–71 859	–79 092
Förändring av lager och färdiga varor och produkter i arbete	1 276	2 135
Personalkostnader*	–76 104	–71 349
Övriga externa kostnader	–75 362	–71 143
Övriga rörelseintäkter och kostnader	858	870
Nedskrivning av tillgångar	–	–
Avskrivningar och nedskrivningar	–18 527	–14 937
Summa kostnader	–239 718	–233 516

* Personalkostnader innehåller även kostnader för inhyrd personal

NOT 10 Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar	–	–	9 200	0
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	1 102	1 446
Ränteintäkter	170	–	–	–
Netto Valutakursförändringar	–	–	–	1 514
Finansiella intäkter	170	–	10 302	2 960
Räntekostnader, kreditinstitut	–2 678	–3 526	–2 607	–3 370
Räntekostnader, leasingskulder	–165	–143	–	–
Räntekostnader, pensionsskuld	–120	–82	–	–
Räntekostnader, övriga	–161	–535	–59	–53
Netto valutakursförändringar	–1 908	–	–2 768	–
Finansiella kostnader	–5 032	–4 286	–5 434	–3 423
Finansnetto	–4 862	–4 286	4 868	–463

NOT 11 Skatter

Redovisat i resultaträkningen och rapport över övrigt totalresultat

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Periodens skattekostnad	-7 554	-10 868	-1 256	-2 269
	-7 554	-10 868	-1 256	-2 269
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värden	3 141	1 418	-	-
Totalt redovisad skattekostnad	-4 413	-9 450	-1 256	-2 269

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2025		2024	
Resultat före skatt		17 866		40 742
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6 %	-3 679	20,6 %	-8 393
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3,88 %	-694	3,2 %	-1 295
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	2,38 %	-425	-0,0 %	-62
Justeringar avseende tidigare år	-0,1 %	64	0,0 %	144
Skatt på underskott	-	-	-0,1 %	-307
Övriga effekter	-2,1 %	375	-0,1 %	517
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1 %	-54	-0,0 %	-54
Redovisad effektiv skatt	24,7 %	-4 413	23,6 %	-9 450
Moderbolaget				
Resultat före skatt		15 323		10 523
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6 %	-3 157	20,6 %	-2 168
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-0,0 %	31	0,0 %	-8
Erhållen utdelning	-12,4 %	1 895	0,0 %	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-	0,0 %	-66
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,0 %	-25	-0,0 %	-27
Redovisad effektiv skatt	8,2 %	-1 256	20,6 %	2 269

Koncernen		2025	2024
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat			
Skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensioner		31	20
Summa		31	20

Redovisat i resultaträkningen

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 1 jan 2025	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2025
Materiella anläggningstillgångar	-2 381	131	-148	-	-2 398
Immateriella anläggningstillgångar	-2 854	69	-37	-1 134	-3 969
Pensionsavsättningar	366	75	-45	-	396
Obeskattade reserver	-3 099	570	-161	-	-2 690
Underskottsavdrag	1 437	1170	-148	-	2 459
IFRS 16	62	37	-	-	99
Övrigt	479	1 103	-	-	1 581
Summa	-5 991	3 141	-539	-1 134	4 522

	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-2 643	124	138	-	-2 381
Immateriella anläggningstillgångar	-404	346	48	-2 844	-2 854
Pensionsavsättningar	423	3	-60	-	366
Obeskattade reserver	-3 796	606	90	-	-3 099
Underskottsavdrag	1 231	156	50	-	1 437
IFRS 16	29	33			62
Övrigt	329	150	-	-	479
Summa	-4 831	1 418	266	-2 844	-5 991

Redovisat i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Uppskjuten skatt 2025			Uppskjuten skatt 2024		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-2 398	-2 398	3	-2 384	-2 381
Immateriella anläggningstillgångar	1 630	-5 599	-3 969	2 110	-4 964	-2 854
Pensionsavsättningar	396	-	396	366	-	366
Obeskattade reserver	-	-2 690	-2 690		-3 099	-3 099
Underskottsavdrag	2 459	-	2 459	1 437	-	1 437
Skatt IFRS 16	5 924	-5 825	99	1 850	-1 788	62
Kvittning uppskjuten skatt IFRS 16	-5 825	5 825	-	-1 788	1 788	0
Övrigt	3 056	-1 475	1 581	1 334	-856	478
Skattefordringar/-skulder	7 640	-12 162	-4 522	5 313	-11 303	-5 991
Skattefordringar/-skulder, netto	7 640	-12 162	-4 522	5 313	-11 303	-5 991

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar uppgående till TEUR 2 459 (1437), som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst.

NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Licenser	Varumärken	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-01-01	1 661	3 911	12 557	103 609	121 738
Rörelseförvärv	–	–	2 495	4 514	7 009
Övriga investeringar	34	7	–	–	41
Omklassificeringar		6 252	3 020	–9 272	–
Ökat anskaffningsvärde vid omklassificering		1 621	784		2 405
Årets valutakursdifferenser	3	–357	–181	–1 273	–1 808
Utgående balans 2024-12-31	1 698	11 434	18 675	97 578	129 385
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	–1 440	–889	–4 157	–	–6 486
Årets avskrivningar	–143	–	–2 290	–	–2 433
Årets valutakursdifferenser	–4	8	–16	–	–12
Utgående balans 2024-12-31	–1 587	–881	–6 463	–	–8 931
Redovisade värden					
Per 2024-01-01	221	3 022	8 400	103 609	115 208
Per 2024-12-31	111	10 553	12 212	97 578	120 454
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2025-01-01	1 698	11 434	18 675	97 578	129 385
Rörelseförvärv	1 365	–	–	17 927	19 292
Övriga investeringar	119	–	–	–	119
Omklassificeringar	–	–	3 400	–3 400	–
Ökat anskaffningsvärde vid omklassificering	–	–	1 134	–	1 134
Årets valutakursdifferenser	–8	651	–123	2 059	2 579
Utgående balans 2025-12-31	3 174	12 085	23 086	114 164	152 509
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2025-01-01	–1 587	–881	–6 463	–	–8 931
Årets avskrivningar	–122	–	–2 986	–	–3 108
Årets valutakursdifferenser	–	–47	155		108
Utgående balans 2025-12-31	–1 709	–928	–9 294	–	–11 931
Redovisade värden					
Per 2025-01-01	111	10 553	12 212	97 578	120 454
Per 2025-12-31	1 465	11 157	13 792	114 164	140 578

Inga internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar finns i koncernen.

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

Koncernen	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Försäljningskostnader	–	–
Administrationskostnader	–	–
Kostnad sålda varor	–3 108	–2 433
Summa	–3 108	–2 433

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enhet innehållande goodwill och varumärken

Följande kassaflödesgenererande enheter innehåller goodwill och varumärken:

Goodwill	Redovisat värde	
	2025	2024
Troax	51 131	52 994
Satech	18 932	18 932
Folding Guard	10 086	11 352
Natom Logistic	–	–
Claitec	2 508	2 508
Garantell	12 509	7 264
Safety, Technology & Legislation Limited	1 062	4 528
Dancop	3 531	–
Stommpy	14 405	–
Summa	114 164	97 578
Varumärken		
Troax	2 448	2 313
Satech	634	634
Garantell	8 075	7 606
Summa	11 157	10 553

Goodwill hänförlig till Natom Logistic ingår från 2025 i den kassagenererande enheten Garantell och testas således för nedskrivning inom den enheten. Utav koncernens varumärken är TEUR 11 157 ej föremål för avskrivning.

Värdet på redovisad goodwill samt varumärken medförändringar i väsentliga antaganden såsom:

obestämbar livslängd prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har baserats på dess nyttjandevärde.

Nyttjandevärdet baseras på företagsledningens affärsprognos för en tidsperiod av fem år. Kassa-

flödet för de därefter följande åren har baserats på en antagen årlig tillväxttakt på 2 procent (2).

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget uppskattningen av kassaflödena är marknadstillväxt och affärsplaner under prognosperioden innehåller och förväntad prisutveckling. Dessa överensstämmer med historiska erfarenheter och externa informationskällor. Företagsledningen har utfört alternativa beräkningar baserade på rimliga möjliga

» om diskonteringsräntan efter skatt hade varit 2 procentenheter högre

» om den uppskattade tillväxttakten under prognosperioden hade varit halverad.

En förändring av diskonteringsräntesatsen med 2 procent skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av

redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller

ökningar av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde. Vid en halverad tillväxttakt skulle

nedskrivningsbehov av goodwillposten bli aktuell i Garantell med 11,5m EUR.

Not 12 forts.

Följande diskonteringsräntor (efter skatt) har använts vid beräkningen av nyttjandevärdet:

Diskonteringsränta efter skatt	2025	2024
Troax	8,5%	8,5%
Satech	8,5%	8,5%
Folding Guard	10,5%	10,5%
Garantell	8,5%	8,5%
Safety, Technology & Legislation Limited	10,5 %	–

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-01-01	35 928	41 373	9 901	14 058	101 260
Årets investeringar	944	2 370	1 203	6 224	10 741
Rörelseförvärv	–	–	456	–	456
Avyttringar och utrangeringar	–99	–412	–734	–	–1 245
Omklassificeringar	4 836	7 712	1 063	–13 611	0
Årets valutakursdifferenser	–1 018	–496	–185	–163	–1 862
Utgående balans 2024-12-31	40 591	50 548	11 703	6 508	109 350
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	–7 582	–19 283	–5 130	–	–31 995
Årets avskrivningar	–1 512	–4 935	–1 390	–	–7 837
Rörelseförvärv	–	–	–275	–	–275
Avyttringar och utrangeringar	64	393	220	–	677
Omklassificeringar	–	–	–	–	0
Årets valutakursdifferenser	374	418	131	–	923
Utgående balans 2024-12-31	–8 656	–23 407	–6 444	–	–38 508
Redovisade värden					
Per 2024-01-01	28 346	22 090	4 771	14 058	69 265
Per 2024-12-31	31 935	27 140	5 259	6 508	70 844
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2025-01-01	40 591	50 548	11 703	6 508	109 350
Årets investeringar	616	2 076	539	7 739	10 970
Rörelseförvärv	3 840	2 919	286	–	7 045
Avyttringar och utrangeringar	–	–4 436	–288	–	–4 724
Omklassificeringar	467	4 272	537	–5 276	–
Årets valutakursdifferenser	2 285	1 202	285	167	3 939
Utgående balans 2025-12-31	47 799	56 581	13 062	9 138	126 580

Not 13 forts.

Akkumulerade av- och nedskrivningar

Ingående balans 2025-01-01	-8 656	-23 407	-6 444	-	-38 508
Årets avskrivningar	-1 799	-5 026	-1 590	-	-8 415
Rörelseförvärv	-594	-1 971	-	-	-2 565
Avyttringar och utrangeringar	-	2 994	390	-	3 384
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-1 090	-	-	-1 090
Årets valutakursdifferenser	-773	-856	-253	-	-1 882
Utgående balans 2025-12-31	-11 822	-29 356	-7 897	-	-49 075

Redovisade värden

Per 2025-01-01	31 935	27 140	5 259	6 508	70 844
Per 2025-12-31	35 977	27 225	5 165	9 138	77 504

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

Koncernen	2025	2024
Kostnad sålda varor	-9 495	-11 132
Försäljningskostnader	-3 085	-2 631
Administrationskostnader	-901	-975
Övriga rörelsekostnader	-1 090	-
Summa	-14 571	-14 738

Varav TEUR 5 072 (4 468) avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Pensionsplacering	2 869	2 437	855	653
Innehållen köpeskilling	0	3 611	-	-
Övrigt	522	218	-	-
Summa	3 421	6 266	855	653

NOT 15 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen
Redovisade belopp i balansräkningen

Tillgångar med nyttjanderätt	2025	2024
Fastigheter	26 376	8 064
Maskiner och inventarier	1 627	919
Redovisat värde	28 003	8 983

Leasingskulder		
Kortfristiga	4 616	3 714
Långfristiga	23 159	4 964
Redovisat värde	27 775	8 678

Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-4 222	-3 647
Maskiner och inventarier	-850	-821
Summa	-5 072	-4 468

Redovisade belopp i resultaträkningen		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-4 222	-3 647
Maskiner och inventarier	-850	-821
Räntekostnader	-252	-86
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad för sålda varor och administrationskostnader)	-110	-100
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i kostnad för sålda varor och administrationskostnader)	-70	-65

Löptidsanalys för skulder relaterade till nyttjanderättstillgångar finns i not 27.

NOT 16 Varulager

Koncernen	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	8 409	11 015
Varor under tillverkning	6 182	6 372
Färdiga varor och handelsvaror	12 663	12 011
Summa	27 254	29 398

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår förändring av inkuransreserv med TEUR 1 780 (-571).
Utgående inkuransreserv i balansräkningen uppgår till TEUR 2 633 (4 413).

NOT 17 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens under året uppkomna kundförluster som uppgick till kunder kreditkontrolleras varvid information om TEUR 419 (186) i koncernen. Förlusten har uppstått i kundernas finansiella ställning inhämtas från kredit-samband med hantering enligt koncernens finanspolicy. Koncernen har i sin finanspolicy och har bokförts som en kostnad i resultaträkningen riktlinjer för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns under räkenskapsåret. angivet bland annat var beslut tas om kundkredit-limiter av olika storlek, samt hur värdering av krediter och förlustreserv ska hanteras.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	35 225	35 707
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	6 230	6 382
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	2 249	2 953
Förfallna kundfordringar >90 dagar	2 733	2 422
Kreditförlustreserv	–485	–769
Summa	45 952	46 695

Förändring i reserv för förlustreserv

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående reserv	–769	–885
Konstaterade förluster	419	186
Återförda outnyttjade reserveringar	625	699
Årets reservering	–794	–760
Omräkningsdifferenser	34	–9
Utgående reservering	–485	–769

Koncentration av kreditrisk i kundfordringar

Koncernen har en begränsad kreditrisk per kund. Genomsnittsköpet per kund och tillfälle uppgår till TEUR 10, och totalt per år cirka TEUR 20.

NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror/leasing	366	317
Försäkringar	222	189
Avtalstillgångar	2 356	2 562
Förskott anläggningstillgång	0	435
Energiskatt	180	566
Övriga poster	3 835	2 438
Summa	6 959	6 507

NOT 19 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2024-12-31	2024-12-31
Koncernbidrag	12 012	10 000
Förändring av periodiseringsfond	2 200	2 450
Summa	14 212	12 450

NOT 20 Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie sker till vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (serie A). Med de teckningsoptionsprogram som koncernen har finns det potentiellt utestående stamaktier som kan medföra utspädnings-effekter i framtiden.

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	13 453	31 292
Resultat per aktie	0,22	0,52

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier		
Totalt antal stamaktier 1 januari	60 000 000	60 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, före utspädning	59 845 332	59 860 110
Effekt av aktieoptioner	–	–
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, efter utspädning	59 845 332	59 860 110

NOT 21 Eget kapital

Specifikation av eget kapitalposten reserver	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–21 943	–20 473
Årets omräkningsreserv	3 996	–1 470
Utgående omräkningsreserv	–17 947	–21 943

Aktiekapital och antal aktier		
Anges i antal aktier		
Emitterade per 1 januari	60 000 000	60 000 000
Emitterade per 31 december – betalda	60 000 000	60 000 000

Det registrerade aktiekapitalet fördelar sig enligt följande:			
Anges i antal aktier	Rösträtt vid bolagsstämma	2025	2024
A-aktier (stamaktier)	1 röst per aktie	60 000 000	60 000 000
		60 000 000	60 000 000

Per den 31 december 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 60 000 000 (60 000 000) stamaktier och inga preferensaktier.

Innehavare av stamaktier (serie A) är berättigade till utdelning som fastställs efter hand.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner, optionspremier samt återköpta egna aktier. Bolaget äger 154 668 egna aktier per 2025-12-31.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i euro.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Kapitalhantering

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och

marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

Moderbolaget

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier och andra egetkapitalinstrument emitteras till överkurs, förs erhållna premier och belopp överskjutande aktiernas kvotvärde till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 20 december 2012 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

NOT 22 Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 27.

Långfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	115 000	70 000	112 000	70 000
Leasingskulder och övriga skulder	23 563	5 192	–	–
Statliga lån, räntebärande	239	360	–	–
	138 802	75 552	112 000	70 000

	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	EUR	EURIBOR +0,85 %	2030-06-28	112 000	112 000
Totala räntebärande skulder					112 000

Koncernen är finansierad via ett lån i bank. Lånet är i dagsläget amorteringsfritt men möjlighet till amortering finns om koncernen så önskar. Ränta utbetalas kvartalsvis till banken med en ränta på balansdagen motsvarande EURIBOR plus 0,85 procent. Avseende banklånet har koncernen särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långivare som omfattar relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och finansnettot samt relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldsättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret.

NOT 23 Avsättningar till pensioner

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer i Sverige och Italien. Pensionsåtagandet i Italien avser det lagstadgade avgångsvederlag som erhålls för alla anställda vid pension.

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, och ränterisker.

Nedanstående upplysningar avser ovanstående planer gemensamt.

Förändringar i nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2025	2024
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	4 877	4 825
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	264	241
Räntekostnad	172	149
Omvärderingar	–	–
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	–74	–112
Utbetalda ersättningar	–329	–216
Valutakursdifferenser	–12	–10
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per 31 december	4 898	4 877

Fördelning av pensionsförpliktelser

	2025	2024
Sverige	3 440	3 421
Italien	1 458	1 456
	4 898	4 877

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2025	2024
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	–264	–241
Räntekostnad på förpliktelsen	–172	–149
Summa nettokostnad i resultaträkningen	–436	–390

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat

Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (–) och förluster (+)	74	112
Netto redovisat i övrigt totalresultat	74	112

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)	2025	2024
Diskonteringsränta per den 31 december	3,8%	3,6%
Framtida löneökning	2,4%	2,5%
Framtida ökning av pensioner	1,7%	1,8%
Inflation	1,7%	1,8%

Effekter på framtida kassaflöden

Per 2025-12-31 används kassaflödesbaserad duration vid beräkning av förpliktelsen till 17 år.

Koncernen uppskattar att TEUR 125 blir avsatta under 2026 till ofonderade förmånsbestämda planer som redovisas som förmånsbestämda. TEUR 1 389 beräknas bli betalda under 2026 till förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer i Sverige, vilket redovisas som avgiftsbestämda.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är

tecknade i Alecta uppgår till TEUR 812 (805). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan. Nästa års förväntade avgifter till förmånsbestämda planer som omfattas av flera arbetsgivare men som redovisas som om planen vore avgiftsbestämd uppgår till TEUR 44 (44).

NOT 24 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2025	2024
Omstruktureringsreserver	4 579	–
Garantireserver	206	211
Avsättning till pensioner, ej förmånsbestämda	3 498	2 963
Övriga avsättningar	569	15
Summa	8 852	3 189

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och ersättningar	2 783	2 215
Upplupna semesterlöner	2 850	2 649
Upplupna sociala avgifter	2 050	2 037
Revisionsarvoden	329	276
Konsultarvoden	124	94
Hyror	38	114
Övriga poster	4 936	5 270
Summa	13 110	12 655

NOT 26 Övriga skulder

	Koncernen	
	2025	2024
Övriga kortfristiga skulder		
Personalrelaterade skulder	3 326	3 220
Momsskulder	3 178	718
Kortfristig skuld Nyttjanderättstillgångar	4 616	3 714
Övriga skulder	1 197	2 178
Summa	12 317	9 830

NOT 27 Övriga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar	Koncernen	
	2025	2024
Förskott avseende företagsförvärv	10 328	–
Aktuell skattefordran	6 880	4 007
Momsfordran	2 159	–
Övrigt	2 579	1 684
Summa	21 946	5 691



NOT 28 Långfristiga skulder

Långfristiga icke räntebärande skulder fördelar sig på följande sätt.

	2025-12-31	2024-12-31
Innehållen köpeskilling	–	3 611
Tilläggsköpeskilling	6 052	1 930
Summa	6 052	5 541

Tilläggsköpeskillingarna är villkorad av att de förvärvade bolagen uppnår ett visst resultat för åren 2026–2029. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall. I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

NOT 29 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finanspolicy och finansiell riskhantering

Koncernens hantering av finansiella risker bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy, som syftar till att uppnå låg risknivå genom att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för valutarisk, ränterisk, likviditets- och finansieringsrisk.

Valutarisk

Exponering för valutarisk kan delas in i transaktions- exponering respektive omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat på grund av förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernens transaktions- exponering hanteras i så stor utsträckning som möjligt genom matchning av in- och utflöden i samma valuta. Resterande exponering hanteras genom användning av valutaderivat.

Enligt finanspolicyen bör 60–80 procent av det prognostiserade nettoinflödet eller utflödet i de valutor med väsentlig påverkan för koncernen valutasäkras. Säkringarna ska göras löpande över en horisont om 12 till 24 månader framåt i tiden. Den valuta som koncernen har en väsentlig transaktionsexponering i är SEK gentemot EUR. Koncernen har ett positivt nettoinflöde i SEK och transaktionsexponeringen i SEK och övriga valutor bedöms endast ha en mindre påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Enligt finanspolicyen får valutaterminer och valuta- optioner användas som säkringsinstrument. Per balans- dagen fanns endast utstående valutaterminer.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Alla förändringar i det verkliga värdet för valutaterminerna redovisas därmed direkt i resultaträkningen för den period då de uppstår.

Det verkliga värdet av utestående valutaderivat uppgick per balansdagen till netto TEUR 550 (117). Nettovinst (+) / nettoförlust (–) på terminerna uppgick under räkenskapsåret till TEUR 433 (141) före skatt.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av balans- och resultaträkning för dotterbolag som inte har EUR som funktionell valuta eftersom koncernen har EUR som presentationsvaluta. Koncernen har framför allt en omräkningsexponering i SEK gentemot EUR eftersom betydande delar av koncernens nettotillgångar är i svenska kronor. Omräkningsexponeringen säkras inte.

Känslighetsanalys valutarisk

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot euron skulle innebära en negativ effekt på koncernens redovisade resultat med cirka TEUR –1 930 (–1640).

Ränterisk

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknads- räntor får en negativ påverkan på resultatet. Troax har sedan december 2021 lånat upp MEUR 70 i bank, per 2025-12-31 är lånebeloppet MEUR 112. Lånet löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3 månader plus en marginal om 0,75 procent. Om EURIBOR är negativ beräknas ränta endast på marginalen. Förändringar i EURIBOR påverkar därmed koncernens finansnetto.

En ökning EURIBOR med 100 räntepunkter skulle medföra en ökning av räntekostnaderna med TEUR 1 120 (700) före skatt, givet den skuldsättning som fanns på balansdagen.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Likviditet- och finansieringsrisk

Likviditets- och finansieringsrisk är risken för att koncernen inte har tillgång till finansiering för att klara sina kontraktuella förpliktelser, eller att detta endast kan göras till väsentligt förhöjd kostnad. Enligt finanspolicyen ska koncerns likvida medel plus checkräkningskredit uppgå till totalt minst MEUR 5. Per balansdagen uppgick likvida medel till MEUR 39,7 (29,5). Koncernen och moderbolaget har en central checkräkningskredit till- gänglig per balansdagen uppgående till MEUR 10 (10).

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatskulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

Not 29 forts.

Specifikation av långfristiga räntebärande skulder	2025	2024
Ingående balans	75 552	82 242
Ingångna leasingavtal under året	25 636	616
Omvärdering av leasingavtal under året	-1 672	-42
Amortering på leasingavtal under året	-4 559	-4 179
Under året upptagna/amorterade och tillkommande lån från förvärvade bolag	45 075	-3 271
Valutakursdifferenser och övriga effekter från leasingavtal	-1 230	186
Utgående balans	138 802	75 552

2025	2026	2027	2028	2029 och senare
Räntebärande skulder				
Långfristiga räntebärande skulder		75		115 000
Leasingskulder i enlighet med IFRS 16	4 616	4 012	2 642	16 505
Ränta	4 129	4 499	4 399	4 333
Icke-räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	21 808			
Övriga skulder				
Valutaderivat				
Skulder som inte är derivat	12 317	2 045	1 945	1 800
Upplupna kostnader	13 110			
Totalt	55 980	10 631	8 986	137 638

De räntebärande skulderna ovan avser koncernen. Moderbolagets räntebärande skulder uppgår till TEUR 112 000.

2024	2025	2026	2027	2028 och senare
Räntebärande skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	100	70 100	100	60
Leasingskulder i enlighet med IFRS 16	3 714	2 235	1 451	1 277
Ränta	3 499	2 749	68	32
Icke-räntebärande skulder				
Leverantörsskulder	22 763			
Övriga skulder				
Valutaderivat				
Skulder som inte är derivat	8 961	509	360	
Upplupna kostnader	12 655			
Totalt	51 692	75 593	1 979	1 369

De räntebärande skulderna ovan avser koncernen. Moderbolagets räntebärande skulder uppgår till TEUR 112 000.

I årsredovisningen har vi använt prognoser på Euribor för åren 2025–2026.

År	2026	2027
Euribor	2,10%	2,55%

NOT 30 Investeringsåtaganden

Troax investerar fortlöpande i underhåll av produktionsenheter och produktionsutrustning. I tillägg till underhållsinvesteringar genomförs investeringar för att expandera eller uppgradera produktionsenheterna som syftar till att öka produktiviteten

och/eller kapaciteten. Under räkenskapsåret 2025 avser investeringarna i huvudsak fabrikerna i Sverige och USA samt maskiner i Sverige och USA. Sammanlagt belopp på ingångna investeringsåtaganden uppgår till MEUR 3,6 (2,4).

NOT 31 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Vid rapportperiodens slut hade koncernen har inga eventalförpliktelser eller eventaltillgångar. Moderbolaget har en eventalförpliktelse till förmån för dotterbolag.

Troax tidigare verksamhet har föranlett en förhöjd nivå av trikloretylen i grundvattnet vid egendomen i Hillerstorp, Sverige. Under våren 2015 avslutades utredningen där borrning utförts, i syfte att bedöma vilken miljöpåverkan den tidigare verksamheten har haft. I juni 2015 tog Samhällsbyggnadsnämnden i Gnosjö Kommun beslut om ett kontrollprogram gällande klorerade lösningsmedel i grundvattnet på

utvalda provpunkter. Resultat av provtagningar har redovisats i en skriftlig rapport till Samhällsbyggnadsnämnden i Gnosjö Kommun senast under 2018. Testresultaten från kontrollerna, som för närvarande görs halvårsvis, visar för tillfället nivåer som i normala fall inte föranleder vidare åtgärder. Testresultaten från de tidigare borrningarna är inte tillräckliga för att med säkerhet förutse eller avgöra vad slutresultatet kommer att bli. Vid tidpunkten för avgivande av denna årsredovisning har Bolaget inte gjort några avsättningar med anledning av den aktuella miljöfrågan.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	1 802	1 742	–	–
Ställd säkerhet för pension	855	653	855	653
Borgen till förmån för dotterbolag	–	–	3 096	2 843
Summa ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2 657	2 395	3 951	3 496

NOT 32 Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 34. Moderbolagets försäljning har både 2025 och 2024 uteslutande gjorts till koncernföretag. Av totala inköp har 31 % gjorts från koncernföretag.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Lön och andra ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 7.

NOT 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Troax tecknade i oktober 2025 avtal om förvärv av det kinesiska bolaget Vichnet, ett förvärv som färdigställdes i början av januari 2026. Företaget,

med huvudkontor i Ningbo, Kina, hade en omsättning på 26 miljoner euro och cirka 300 anställda (2024) Köpeskillingen uppgick till ca 45MEUR

NOT 34 Andelar i koncernföretag

Innehav i koncernföretag	Koncernföretagets säte, land	2025-12-31 Ägarandel	2024-12-31 Ägarandel
Troax AB	Gnosjö, Sverige	100,0%	100,0%
Troax Nordic AB	Gnosjö, Sverige	100,0%	100,0%
Troax UK Ltd	Swindon, UK	100,0%	100,0%
Troax Lee Manuf. Ltd	Swindon, UK	100,0%	100,0%
Troax Italy SRL	Genova, Italien	100,0%	100,0%
Troax Schweiz AG	Warth, Schweiz	100,0%	100,0%
Troax Inc.	Nashville, USA	100,0%	100,0%
Folding Guard	Chicago, USA	100,0%	100,0%
Troax Nordic AS	Oslo, Norge	100,0%	100,0%
Troax SAS	Chambéry, Frankrike	100,0%	100,0%
Troax BV	Lisse, Nederländerna	100,0%	100,0%
Troax GmbH	Bad Camberg, Tyskland	100,0%	100,0%
Troax Güvenik Sistem	Istanbul, Turkiet	100,0%	100,0%
Troax Shanghai System	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%
Troax Denmark A/S	Ishøj, Danmark	100,0%	100,0%
Troax Systems SL	Barcelona, Spanien	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems Poland Sp. z o.o.	Środa, Polen	100,0%	100,0%
Satech Safety Technology SpA	Milano, Italien	100,0%	100,0%
Satech Safety Technology SAS	Lyon, Frankrike	100,0%	100,0%
Satech Safety Technology GmbH	Stuttgart, Tyskland	100,0%	100,0%
Satech K.K	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems Co., Ltd.	Tokyo, Japan	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems India	Bangalore, Indien	100,0%	100,0%
Natom Logistic	Środa, Polen	100,0%	100,0%
Terracotta Invein S.L.U	Barcelona, Spain	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems PTY LTD	Rosehill, Australia	100,0%	100,0%
Claitec Solutions S.L.U	Girona, Spanien	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems Ltd.	Seoul, Sydkorea	100,0%	100,0%
Troaks d.o.o	Karlovac, Kroatien	100,0%	100,0%
Garantell Holding AB	Värnamo, Sverige	100,0%	100,0%
Garantell AB	Värnamo, Sverige	100,0%	100,0%
Förrådsmontage i Öst AB	Värnamo, Sverige	100,0%	100,0%
Förrådsmontage i Söder AB	Värnamo, Sverige	100,0%	100,0%
Garantell Ltd	Worcestershire, UK	100,0%	100,0%
Garantell GmbH	Kelkheim, Tyskland	100,0%	100,0%
Troax Safety Systems Jiangsu Co., Ltd	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%
Svenska Cykelrum AB	Stockholm, Sverige	100,0%	100,0%
Safety, Technology & Legislation	Swindon, UK	100,0%	100,0%
Troax CZ S.R.O	Kladno, Tjeckien	100,0%	100,0%
Terra International Ltd	Swindon, UK	100,0%	100,0%
Dancop AS	Slangerup, Denmark	100,0%	0,0%
D-FLexx AB	Limhman, Sverige	100,0%	0,0%
Dancop GmbH	Peine, Germany	100,0%	0,0%
Stommpy SpA	Rubiera, Italy	100,0%	0,0%
Stommpy GmbH	Grödig, Austria	100,0%	0,0%

Troax Group AB (publ) äger samtliga aktier i Troax AB. Övriga koncernföretag är direkt eller indirekt ägda av Troax AB.

Not 34 forts.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	87 694	87 694
Åres förändring	25 000	–
Redovisat värde den 31 december	112 694	87 694

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag / Org.nr. / Säte	Antal andelar	Andel	2025-12-31	2024-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Troax AB / 556093-5719 / Gnosjö	1 046 800	100 %	112 694	87 694
			112 694	87 694

NOT 35 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	440	2 640
Summa	440	2 640

157

NOT 36 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	39 741	29 506	1 251	5 971
Summa enligt kassaflödesanalysen	39 741	29 506	1 251	5 971
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	16 595	14 738	–	–
Avsättningar till pensioner	21	51	–	–
Övriga avsättningar	5 663	137	–	–
Övriga effekter	1 433	568	–	–
Summa	23 712	15 494	–	–

NOT 37 Uppgifter om moderbolaget

Troax Group AB (publ), organisationsnummer 556916-4030, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Gnosjö. Adressen till huvudkontoret är Box 89, 335 04 Hillerstorp. Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

NOT 38 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är i TEUR:	
Överkursfond	16 842
Balanserat resultat	–
Årets resultat	14 067
Summa	30 909

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut EUR 0.24 (0.34) per aktie, totalt MEUR 14.4 (20.4). Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 13,8 procent och koncernens soliditet till 42,4 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes

betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).
Avstämningsdag för utbetalning är 2026-06-24.

NOT 39 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025	2024
Utdelningar	9 200	0
Summa	9 200	0



FÖRSÄKRAN

Härmed försäkras att, såvitt vi känner till, är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Härmed försäkras även såvitt vi känner till, att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 31 mars 2026.

HILLERSTORP 2026-03-31

FREDRIK HANSSON
Ledamot

MARIE LANDFORS
Ledamot

MARTIN NYSTRÖM
Verkställande direktör

ANNA STÅLENBRING
Ledamot

ANDERS MÖRCK
Ordförande

BERTIL PERSSON
Ledamot

EVA NYGREN
Ledamot

THOMAS WIDSTRAND
Ledamot

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 22 april 2026.

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats 2026-04-01.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

JOHAN MALMQVIST
Auktoriserad revisor

REVISIONS- BERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Troax Group AB (publ), ORG.NR. 556916-4030

161

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Troax Group AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 42–117. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–160 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 42–117.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har

överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedöm-

ningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet

om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Under rubriken (n) i not 1 "Redovisnings- och värderingsprinciper" samt not 12 i årsredovisningen beskriver Troax Group AB (publ) värderingen av immateriella tillgångar med obestämbar livslängd och goodwill. Immateriella tillgångar med obestämbar livslängd och goodwill utgör en väsentlig del av koncernens balansomslutning. Då dessa tillgångar inte skrivs av löpande skall Troax Group AB (publ) i stället, årligen, pröva om nedskrivningsbehov föreligger. Troax har genomfört nedskrivningsprövningen under fjärde kvartalet 2025. Nedskrivningsprövningen innehåller antaganden om bland annat framtida omsättning, marginaler, kapitalbindning, inflation och diskonteringsränta. Det är såldes komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra. Troax Group AB (publ) har för att bedöma värderingen också genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring av olika antaganden påverkar prövningen av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Eftersom värdet av goodwill och immateriella tillgångar utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar,

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, är det ett särskilt betydelsefullt område för revisionen. Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot budget och affärsplan. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har bedömt känsligheten och påverkan på nedskrivningstest i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningen, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig rörelsemarginal samt diskonteringsränta. Vi har granskat genomförda känslighetsanalyser och har utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37 och 174–190 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 42–117. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och

koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporter.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Troax Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Troax Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Troax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 11397 Stockholm, utsågs till Troax Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 29 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 12 december 2012. Under våren 2015 blev bolaget ett företag av allmänt intresse.

Göteborg den 1 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

JOHAN MALMQVIST

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

REVISORNS GRANSKNINGS- BERÄTTELSE AV TROAX GROUP AB (PUBL):S LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i Troax Group AB (publ), **ORG.NR. 556916-4030**

166

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

SLUTSATS

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Troax Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 42–117 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- » om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRs,
- » om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- » efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

GRUND FÖR SLUTSATS

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

ÖVRIG UPPLYSNING

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 (räkenskapsåret) har därmed inte utförts.

ANNAN INFORMATION ÄN HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-41, 118-160, 168-172 och 174-190. Det är styrelsen

och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Troax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

GRANSKNINGSÅTGÄRDERNA OMFATTAR HUVUDSAKLIGEN:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- » Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- » Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- » Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informations-

systemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.

- » Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- » Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- » Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- » Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- » Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- » Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- » Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Utföra substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar som lämnas enligt EU:s gröna taxonomi.
 - Genomföra förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna.
 - Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning.

BEGRÄNSNINGAR

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Troax Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Troax Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 1 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

JOHAN MALMQVIST

Auktoriserad revisor

BOLAGS-STYRNING

168

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

BOLAGSSTYRNING

Troax Group AB (publ) ("Troax" eller "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 27 mars 2015 och Bolaget tillämpar sedan dess svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen.

AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 2.574.618 EUR fördelat på totalt 60 000 000 aktier. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2025 ägde Investmentaktiebolaget Latour 18 060 000 aktier (18 060 000) motsvarande 30,1 % (30,1 %) av kapitalet och rösterna. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 74,2 % (73,5 %) av aktierna i bolaget. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se www.troax.com.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) utgör bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor som fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter

och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga särskilda begränsningar i bolagsordningen för tillsättning eller entledigande av styrelseledamot eller förändring av bolagsordningen. Vid nominering av styrelseledamöter följs den instruktion som utfärdats av årsstämman 2025.

Årsstämman måste hållas inom sex månader från räkenskapsårets slut. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelsen ska information om att kallelse skett publiceras i Svenska Dagbladet.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMOR

Aktieägare som vill delta vid bolagsstämma måste vara införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på dagen som infaller sex vardagar före stämman och anmäla sitt deltagande till Bolaget senast på dagen som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis har aktieägare möjlighet att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

INITIATIV FRÅN EN AKTIEÄGARE

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste lämna in en skriftlig begäran härom till styrelsen. En sådan begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman 2025 hölls den 29 april. På denna valdes sju styrelseledamöter inklusive ordförande Anders Mörck och en valberedning utsågs, se nedan under "Valberedning". Vid stämman var 75,88 % (79,29 %) av samtliga aktier och röster representerade. Vid stämman framlades också årsredovisning med tillhörande revisionsberättelse, vilka också godkändes tillika att styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet. Det beslutades också att arvode till styrelsen skall utgå med totalt 3000000 SEK (2840000 SEK) + 373 000 SEK (340 000 SEK) för kommittéarbete samt att valda revisorer skall arvoderas efter godkänd räkning. Beslut fattades om ett köptionsprogram riktat till ledande befattningshavare.

VALBEREDNING

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Från och med 2019 utses valberedningen baserat på ägande i bolaget den sista bankdagen i augusti. Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter, av vilka en majoritet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernens ledning. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets ledning. Valberedningen skall, när den förbereder sina förslag, beakta att styrelsen skall ha en, utifrån Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och andra relevanta omständigheter, lämplig sammansättning. Styrelseledamöterna skall sammantaget utvisa mångfald och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund.

Valberedning för årsstämman 2026 består av Ossian Ekdahl (representant för aktieägaren Latour och ordförande i valberedningen), Christian Lindström (representant för aktieägaren SEB Investment management) Johan Skoglund (representant för aktieägaren AMF) samt Anders Mörck (adjungerad och styrelseordförande i Troax Group AB). Valberedningens mandatperiod ska fortsätta tills en ny valberedning har utsetts.

STYRELSEN

Styrelsen är Bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst åtta ledamöter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Personer som valdes till styrelseledamöter vid 2025 års bolagsstämma framgår av sidorna 174–175. Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Valberedningen har särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Sammansättningen är enligt valberedningen ändamålsenlig för att kunna möta sådana behov i bolagets verksamhet. Valberedningen har valt att som mångfaldspolicy använda kodens regel 4.1.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör innefattande finansiell rapportering.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. Under året har styrelsen sammanträtt 11 gånger. För närvaro under 2025, se separat tabell. Dagordningar för styrelsemöten, tillsammans med den dokumentation som krävs enligt arbetsordningen skickas ut till ledamöterna ca en vecka före mötet. Utöver denna dokumentation, får ledamöterna månadsvis löpande uppföljning av den finansiella utvecklingen samt annan relevant information.

Styrelsens ordförande samt verkställande direktören diskuterar och beslutar om ärenden för respektive möte innan dessa äger rum. Bolagets CFO deltar regelmässigt i bolagets styrelsemöten. Utöver denna medlem av koncernledningen kan även andra deltagare vara med om detta så önskas, eller är nödvändigt.

Bolagets styrelse består för närvarande av sju ordinarie ledamöter vilka presenteras i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att arbeta via ett revisionsutskott med Anna Stålenbring som ordförande och Bertil Persson som ledamot. Revisionsutskottet har sammanträtt tre gånger under 2025. Utskottets uppgifter består främst i att:

- » övervaka Bolagets finansiella rapportering, och hållbarhetsrapportering
- » övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- » hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- » granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- » och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att för 2025 utse ett ersättningsutskott med Anders Mörck som ordförande och Eva Nygren som ledamot. Ersättningsutskottet har sammanträtt 2 gånger under 2025. Vad gäller ersättningsfrågor för 2025, innebär detta att utskottet har:

- » berett förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare,
- » granskat och utvärderat befintliga och slutförda program beträffande rörliga ersättningar till Bolagets ledning, och
- » granskat och utvärderat tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om samt övriga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom Bolaget.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av detsamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktör ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt anvisningarna för finansiell rapportering ansvarar verkställande direktör för Bolagets finansiella rapportering och måste följaktligen säkerställa att styrelsen får korrekt information för att den ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktör ska kontinuerligt hålla styrelsen informerad om utvecklingen i Bolagets verksamhet och försäljning, resultat och finansiella ställning, kassaflöde, kreditstatus, viktiga affärshändelser och alla andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara viktiga för Bolagets aktieägare. Verkställande direktör och ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTERNA

Beslut om arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fattas av årsstämman. Ersättningen till styrelsens ordförande fastställdes till 900 000 (820 000) SEK och till 350 000 (320 000) SEK vardera för styrelseledamöterna Bertil Persson, Anna Stålenbring, Eva Nygren, Fredrik Hansson, Thomas Widstrand samt Marie Landfors. Utöver detta utgår ersättning för arbete i revisionsutskottet med 165 000 (150 000) SEK till ordföranden samt 110 000 (100 000) SEK till övrig ledamot samt för arbete i ersättningsutskottet med 65 000

(60 000) SEK till ordföranden och 33 000 (30 000) SEK till övrig ledamot. Efter uppdragets slutförande har styrelseledamot inte rätt till några förmåner.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman som hölls i april 2023 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Under förutsättning att inga förändringar sker ska riktlinjerna godkännas av årsstämman 2027.

ERSÄTTNING UNDER RÄKENSKAPÅRET 2025

Ersättningen till Bolagets ledning består av grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. I tabellen nedan visas en översikt av ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2025. Beloppen nedan är angivna i KEUR.

KONCERNEN	Närvaro		Ersättningar				
	Styrelse-möten	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Arvode/Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension
Anders Mörck (ordförande)	11/11		2/2	87,2	–	–	–
Anna Stålenbring	10/11	3/3		46,5	–	–	–
Eva Nygren	11/11		2/2	34,6	–	–	–
Bertil Persson	11/11	3/3		41,6	–	–	–
Fredrik Hansson	11/11			31,6	–	–	–
Marie Landfors	11/11			31,6	–	–	–
Thomas Widstrand	11/11			31,6	–	–	–
Martin Nyström (vd)	11/11			402,6	–	12,9	185,2
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)				1 471,4	53,0	142,6	376,9
Summa				2 178,7	53,0	155,5	562,1

171

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

AKTUELLA ANSTÄLLNINGSAVTAL FÖR VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Beslut om aktuella ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare har fattats av styrelsen. Avtal som gäller pensioner ska, där så är möjligt, baseras på fasta premier och måste följa nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den berörda ledande befattningshavaren är anställd.

Verkställande direktören har rätt till en fast årlig lön på 395 KEUR, en kortsiktig rörlig ersättning som är kopplad till vissa nyckeltal för räkenskapsåret 2025 vilket motsvarar maximalt 197 KEUR. Utöver detta tillkommer en möjlig långsiktig rörlig ersättning som är kopplad till vissa nyckeltal för räkenskapsåret 2027 vilket motsvarar maximalt 480 KEUR, fördelat på tre år och åtta månader. Under 2025 uppgick den totala ersättningen inkl. avsättning till pension till verkställande direktören till 601

KEUR inklusive en retroaktiv pensionsinbetalning för år 2024. Verkställande direktören omfattas utöver lagen om allmän försäkring av ITP1-planen på löneandelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp. Därutöver utgörs ersättningen av direktpension.

Per räkenskapsårets slut består kretsen av ledande befattningshavare, koncernledningen, av nio personer utöver den verkställande direktören. Utöver fast årlig lön har dessa nio personer en kortsiktig rörlig ersättning som är kopplad till vissa nyckeltal för räkenskapsåret 2025. Under 2025 uppgick den totala ersättningen till ledande befattningshavare till 2 043,9 KEUR varav 53 KEUR avser kortsiktig rörlig ersättning. För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställda en uppsägningstid om 3-6 månaders och för arbetsgivaren en uppsägningstid om 6-12 månader. Ledande befattningshavare omfattas utöver lagen om allmän försäkring av ITP-planen, inklusive rätt till 10-taggarlösning.

REVISION

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Under 2025 har revisorn deltagit i ett styrelsemöte för att ge kommentarer till löpande granskning samt allmänt upplägget för redovisningsåret. Revisorerna är valda fram till årsstämman 2026.

I enlighet med Bolagets bolagsordning ska Bolaget ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Johan Malmqvist som huvudansvarig revisor. År 2025 uppgick den totala ersättningen till Bolagets revisorer till 802 KEUR (423 KEUR) varav 105 KEUR (0 KEUR) avser ersättning i samband med förvärv av dotterföretag.

INFORMATIONSPOLICY, INSIDERPOLICY OCH LOGGBOKSANVISNINGAR

Bolaget har antagit en Informationspolicy i syfte att följa informationskraven för ett bolag med aktier noterade på en reglerad marknad.

Bolaget har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Troax om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för Bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för personer aktiva inom ett noterat bolag, till exempel när det gäller kurspåverkande information.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Troax är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

KONTROLLMILJÖ

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Troax kontrollmiljö består bl a av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Troax interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Troax säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker. I Troax finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bland annat har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen upprätthålls.

RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Troax ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

UPPFÖLJNING

Koncernen tillämpar IFRS. Finansiella data rapporteras månadsvis från 40 rapporteringsenheter och sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter och månatliga operativa rapporter.

INTERNREVISION

Enligt Koden skall styrelsen årligen ta ställning till om Bolaget ska ha en internrevisionsfunktion som utvärderar att intern styrning och kontroll fungerar som avsett, eller om styrelsen på annat sätt försäkras sig om att så är fallet.

På koncernnivå ansvarar vidare varje verkställande direktör per legal enhet tillsammans med den legala och/eller operativa enhetens ekonomifunktion samt koncernens finansdirektör för att en erforderlig kontroll säkerställs och att uppföljning sker. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets och koncernens organisation, rutiner och uppföljningsåtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets och koncernens policies, principer och instruktioner. Därutöver bevakas skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning av implementerade informations- och affärssystem samt genom analys av risker.

Bolagets storlek, i kombination med det ovan beskrivna arbetet avseende intern styrning och kontroll, innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion utan denna fullgörs av styrelsen i sin helhet. Ett effektivt styrelsearbete är därmed grunden för en god intern kontroll och Troax styrelse har en etablerad arbetsordning och tydliga instruktioner för sitt arbete. Frågan om särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRINGSRAPPORTEN

TILL BOLAGSSTÄMMAN I TROAX GROUP
AB (PUBL), **ORG.NR. 556916-4030**

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 168–172 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-

sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 1 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

JOHAN MALMQVIST

Auktoriserad revisor

STYRELSE

AKTIEINNEHAV PER DATUM FÖR FASTSTÄLLANDE AV DENNA ÅRSREDOVISNING



ANDERS MÖRCK

Styrelseordförande sedan 2020. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1963.

UTBILDNING: Civilekonom från Högskolan i Växjö.

ARBETSLIVSERFARENHET: CFO för Investment AB Latour.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i HMS Networks AB.

AKTIEINNEHAV: 19 000 aktier.



ANNA STÅLENBRING

Styrelseledamot sedan 2015. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1961.

UTBILDNING: Civilekonom från Högskolan i Växjö.

ARBETSLIVSERFARENHET: Erfarenhet från 30 år i ledningen för industribolag, varav merparten inom Nefab-koncernen.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Lammhults Design Group AB, VBG Group AB, engcon AB samt Investment AB Chiffonjén.

AKTIEINNEHAV: 9 000 aktier.



THOMAS WIDSTRAND

Styrelseledamot sedan 2014. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1957.

UTBILDNING: MBA från Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET: Vd för Troax Group, Borås Wärfveri AB samt Cardo Pump AB.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Balco AB, Elco Group, Movidare AB och Arlaplast AB. AB

AKTIEINNEHAV: 3 488 824 aktier och 12 585 köpoptioner vilket ger rätt till att teckna 12 585 aktier.



EVA NYGREN

Styrelseledamot sedan 2016. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1955.

UTBILDNING: Arkitektur vid Chalmers Tekniska Högskola.

ARBETSLIVSERFARENHET: Direktör för Investering på Trafikverket, vd och koncernchef i Rejlerkoncernen AB, vd på Sweco Sverige AB, Sweco Russia AB samt Sweco FFNS Architects AB.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseledamot i Swedavia AB och Brekke & Strand.

AKTIEINNEHAV: 1 500 aktier.



FREDRIK HANSSON

Styrelseledamot sedan 2018. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1971.

UTBILDNING: Civilekonom från University of North Alabama.

ARBETSLIVSERFARENHET: Vd i Roxtec AB, egenföretagare.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG:

Styrelseordförande i Scanbox Thermoproducts AB och Anocca AB.

AKTIEINNEHAV: 16 000 aktier.



BERTIL PERSSON

Styrelseledamot sedan 2018. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1961.

UTBILDNING: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

ARBETSLIVSERFARENHET: Vd i Beijer Alma-koncernen, ledande befattningar inom LGP Telecom, Scania AB samt Investor AB.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG:

Styrelseledamot i Bufab AB.

AKTIEINNEHAV: 4 500 aktier.



MARIE LANDFORS

Styrelseledamot sedan 2024. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

FÖDD: 1965.

UTBILDNING: Civilingenjör i Kemiteknik från KTH i Stockholm.

ARBETSLIVSERFARENHET: Professionell bas inom process- och kemiindustri, bland annat SCA och AkzoNobel med kommersiellt fokus. Kombinerar för närvarande interimsledarskap med styrelseuppdrag i teknikföretag.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA STYRELSEUPPDRAG:

Styrelseledamot i Densiq AB och Blueland AB.

AKTIEINNEHAV: 3 000 aktier.

LEDNING

AKTIEINNEHAV PER DATUM FÖR FASTSTÄLLANDE AV DENNA ÅRSREDOVISNING



MARTIN NYSTRÖM

President and CEO sedan 2024.
Anställd i Troax Group sedan 2024.

FÖDD: 1984.

UTBILDNING: MSc Industrial Engineering and Management, Linköpings universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET: Flera ledande positioner inom Sandvik Group.

AKTIEINNEHAV: 5 300 aktier och 20 000 köpoptioner som ger rätt till att teckna 20 000 aktier.



ANDERS EKLÖF

CFO sedan juni 2017.
Anställd i Troax Group sedan 2017. Avslutat sin anställning i mars 2026.

FÖDD: 1970.

UTBILDNING: Civilekonomexamen vid Växjö universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET: Finansdirektör för Strömsholmen AB, auktoriserad revisor och director för PwC.

AKTIEINNEHAV: 5 000 aktier och 21 800 köpoptioner som ger rätt till att teckna 21 800 aktier.



JAVIER GARCIA

President EMEA sedan 2025.
Anställd i Troax Group sedan 2004.

FÖDD: 1972.

UTBILDNING: MBA Business Administration, IESE Business School och en kandidatexamen i datateknik Politècnica Catalunya Universitet i Spanien.

ARBETSLIVSERFARENHET: Olika positioner inom marknad och försäljning på Fichtel Bauche och Gunnebo.

AKTIEINNEHAV: 40 000 aktier och 18 804 köpoptioner som ger rätt till att teckna 15 204 aktier.



CHRISTIAN HELLMAN

Vice President Supply Chain sedan 2017.
Anställd i Troax Group sedan 2017.

FÖDD: 1976.

UTBILDNING: Inom teknik, ledning, logistik och ekonomi.

ARBETSLIVSERFARENHET: Site Manager/Fabrikschef på Experts Norden Lager och AQ Enclosures Systems AB.

AKTIEINNEHAV: 200 aktier och 6 300 köpoptioner som ger rätt till att teckna 6 300 aktier.



MICHAEL STANDAR

President Asia Pacific sedan 2019.
Anställd i Troax Group sedan 2019.

FÖDD: 1963.

UTBILDNING: Civilingenjör Maskinteknik från Lunds Universitet (LTH).

ARBETSLIVSERFARENHET: Mångårig erfarenhet från svetsindustrin (ESAB och Voestalpine) med olika befattningar i Europa och framförallt Asien.

AKTIEINNEHAV: 6 370 aktier och 19 000 köpoptioner som ger rätt till att teckna 19 000 aktier.



MARTIN ASK

Vice President of Information Technology sedan 2025.
Anställd i Troax Group sedan 1999.

FÖDD: 1980.

UTBILDNING: Inom projekt samt produktledning.

ARBETSLIVSERFARENHET: Olika positioner inom produktion, produktutveckling och marknad.

AKTIEINNEHAV: 115 aktier och 3 200 köpoptioner som ger rätt till att teckna 3 200 aktier.



MARIE-ASTRID LÖFDAHL

Vice President of Human Resources sedan 2024.
Anställd i Troax Group sedan 2024.

FÖDD: 1985.

UTBILDNING: Personal- och Arbetslivsprogrammet på Linnéuniversitetet i Växjö.

ARBETSLIVSERFARENHET:

HR Interimskonsult på bland annat Stora Enso Packaging AB och Troax AB, samt HR Business Partner på Husqvarna Group.

AKTIEINNEHAV: 50 aktier.



CAMILLA DAVIDSSON

Vice President Marketing sedan 2025.
Anställd i Troax Group sedan 2025.

FÖDD: 1975.

UTBILDNING: MBA från Mälardalens Universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET: Ledande position inom Marknadsföring och Ecommerce inom Barnes, EFG European Furniture Group och Staples.

AKTIEINNEHAV: 115 aktier och 3 600 köpoptioner som ger rätt till att teckna 3 600 aktier.



JONAS LINDQVIST

President New Business and VP Strategy & Product offering sedan 2025.
Anställd i Troax Group sedan 2025.

FÖDD: 1975.

UTBILDNING: MSc Industrial Engineering and Management från Linköpings Universitet.

ARBETSLIVSERFARENHET: Olika positioner inom Sandvik och Vestas Wind Systems med fokus på M&A och Strategi.

AKTIEINNEHAV: 729 aktier och 7 000 köpoptioner som ger rätt till att teckna 7 000 aktier.



JOSÉ NUNEZ

President Americas sedan 2025.
Anställd i Troax Group sedan 2022. Avslutat sin anställning i februari 2026.

FÖDD: 1965.

UTBILDNING: MBA från Tecnológico de Monterrey.

ARBETSLIVSERFARENHET: Flera tvärfunktionella internationella ledarpositioner på Caterpillar

AKTIEINNEHAV: 0 aktier och 7 030 köpoptioner som ger rätt till att teckna 7 030 aktier.



REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Johan Malmqvist (född 1975).

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

Torsgatan 21, 113 21 Stockholm.

KONCERNEN I SAMMANDRAG

Resultaträkning, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016 ¹
Nettoomsättning	262,4	278,5	264,3	284,1	282,3	163,6	168,0	161,0	152,1	115,8
Rörelsens kostnader	-239,7	-233,5	-214,4	-238,8	-199,9	-132,8	-135,0	-128,1	-121,5	-90,5
Rörelseresultat	22,7	45,0	49,9	49,6	52,4	30,8	33,0	32,9	30,6	25,3
Finansnetto	-4,9	-4,3	-2,5	-1,4	-1,0	-0,7	-0,9	-0,8	-5,2	-3,9
Resultat före skatt	17,9	40,7	47,4	48,2	51,4	30,1	32,0	32,1	25,4	21,4
Skatt	-4,4	-9,5	-11,7	-11,4	-11,6	-6,8	-7,7	-7,7	-8,4	-5,1
Årets resultat	13,5	31,2	35,7	36,8	39,8	23,2	24,4	24,4	17,0	16,3

¹ I kolumnen 2016 ingår inte förvärvet utav Folding Guard.

Balansräkning, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Anläggningstillgångar	257,1	211,8	207,5	165,8	162,9	152,8	135,3	119,6	114,8	121,5
Övriga kortfristiga fordringar	102,1	88,3	86,7	87,8	93,2	60,0	54,6	49,2	43,4	38,8
Likvida medel	39,7	29,5	33,2	37,5	35,2	32,5	30,3	22,7	14,1	12,2
Summa tillgångar	398,9	329,7	327,4	291,1	291,3	245,3	220,2	191,5	172,3	172,5

Eget kapital	177,4	180,1	172,3	154,9	142,6	114,0	95,7	82,6	69,2	65,9
Långfristiga skulder och avsättningar	170,8	100,4	103,9	88,8	98,2	100,5	91,3	78,1	77,1	83,4
Övriga kortfristiga skulder	50,8	49,2	51,2	47,4	50,5	30,8	33,2	30,8	26,0	23,2
Summa eget kapital och skulder	398,9	329,7	327,4	291,1	291,3	245,3	220,2	191,5	172,3	172,5

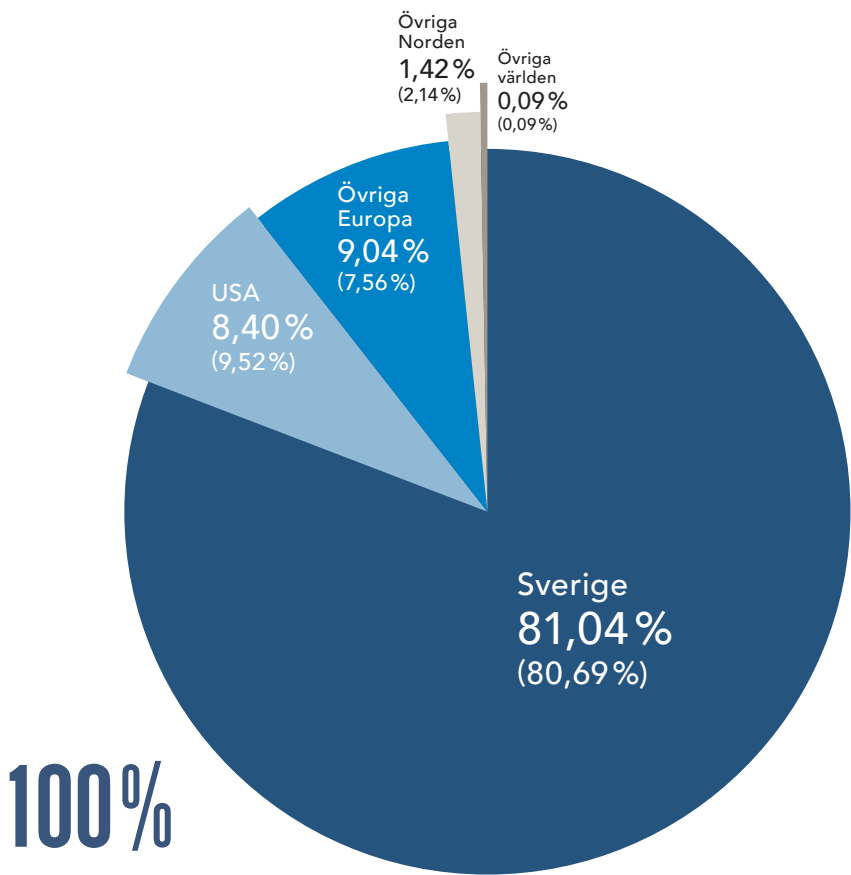
Kassaflöde, MEUR	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	34,5	42,5	55,0	48,8	32,2	26,3	29,4	26,1	19,2	16,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-41,0	-16,2	-45,1	-13,2	-14,6	-14,8	-8,7	-9,0	-3,3	-27,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	16,7	-29,9	-14,3	-32,4	-15,3	-9,5	-12,7	-8,0	-14,9	12,9
Periodens kassaflöde	10,2	-3,6	-4,4	3,2	2,3	2,0	8,0	9,1	1,0	1,7



TROAX PÅ BÖRSEN

180

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP



ÄGARFÖRDELNING
Per geografi 2025 (2024)

Notering: **NASDAQ STOCKHOLM**
Antal aktier: **60 000 000**
Tickerkod: **TROAX**
ISIN-kod: **SE0012729366**

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas EUR 0,24 per aktie (föregående år EUR 0,34). Totalt MEUR 14,4. Utdelningen motsvarar 60 procent av resultatet efter skatt. Avstämningsdag för utbetalning är 24 april 2026.

Troax mål är att betala cirka 50 procent av nettovinsten i utdelning. Utdelningsförslaget ska beakta Troax långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.

Ägare	Andel
Investment AB Latour	30,10 %
AMF Fonder och Pension	9,81 %
SEB Investment Management	6,89 %
Widstrand, Thomas	5,80 %
Svolder Aktiebolag	5,47 %
Spiltan Fonder AB	4,94 %
JP Morgan	3,54 %
State Street Bank and Trust Co, W9	2,96 %
Första AP-Fonden	2,33 %
Andra AP-Fonden	2,32 %
Summa tio största aktieägarna	74,16 %
Övriga aktieägare	25,84 %

Innehav	Antal ägare	Andel
1–500	5 025	0,78 %
501–1000	354	0,45 %
1001–5000	348	1,32 %
5001–10 000	43	0,52 %
10 001–15 000	16	0,33 %
15 001–20 000	13	0,37 %
20 001–	97	96,23 %
	5 896	100 %

Aktiedata	2025	2024
Resultat per aktie, EUR	0,22	0,60
Balansdagskurs, SEK/EUR	10,81	11,49
Föreslagen utdelning, EUR	0,24	0,34
Utdelningsandel	109 %	57 %
Börskurs årets slut, SEK	149,0	225,0
Direkt avkastning på slutkurs	1,74 %	1,73 %
Högsta kurs 2024 (15 juli)	–	262,0
Högsta kurs 2025 (31 januari)	234,0	–
Lägsta kurs 2024 (24 oktober)	–	204,5
Lägsta kurs 2025 (18 november)	131,8	–
Antal aktieägare	5 896	5 878
Börsvärde vid årets slut, MSEK	8 940	13 500

NYCKELTALSDEFINITIONER

ANTAL ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal årsarbetande.

BRUTTOMARGINAL, %

Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden.

EBITDA

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på anläggnings-tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

EBITDA MARGINAL, %

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden.

JUSTERAD

NETTOMARGINAL, %

Justerat resultat efter skatt uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden.

NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat dividerat med genom-snittligt antal stamaktier.

RÖRELSEKAPITAL

Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut.

RÖRELSEMARGINAL, %

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden.

SKULDSÄTTNINGSGRAD, %

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut.

SOLIDITET, %

Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut.



NYCKELTAL

EJ DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Troax använder vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som Troax tillämpar. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definieras, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

NETTOSKULD / EBITDA

Nettoskuld i förhållande till EBITDA exkl IFRS 16

MEUR	Dec 2025	Dec 2024
Kortfristiga räntebärande skulder	0,0	1,0
Långfristiga räntebärande skulder	115,0	70,0
Totala räntebärande skulder	115,0	76,0
Likvida medel	39,7	29,5
Nettoskuld	75,3	41,5
12 månaders rullande EBITDA	44,9	55,5
Nettoskuld / EBITDA	1,7	0,7

JUSTERAD VINST PER AKTIE

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade

ORGANISK TILLVÄXT

Eftersom Troax har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Till följd av detta redovisas tillväxten exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procent-enheter av föregående års nettoomsättning.

	12 mån Jan-dec 2025	12 mån Jan-dec 2024
Nettoomsättning MEUR		
Organisk försäljning/tillväxt	262,0	254,6
Valutaeffekt	-1,8	0,8
Nettoomsättning från förvärv	2,2	23,1
Total Nettoomsättning	262,4	278,5
Rörelseresultat (EBIT)	22,8	45,0

NETTOSKULD

Räntebärande lån exklusive avsättningar till pensioner minus likvida medel.

kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster i förhållande til vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

	2025	2024
Årets resultat	13,5	31,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	3,6	3,1
Förändring av tilläggsköpeskillingar förvärvskostnader, och försäljning av dotterföretag	-0,3	0,0
Jämförelsestörande poster	10,2	0,0
Skatteeffekt på ovanstående justeringar	-3,3	-0,8
Justerad nettovinst	23,7	33,6
Antal aktier	60 000 000	60 000 000
Justerad vinst per aktie	0,4	0,56



ÅRSSTÄMMA 2026

185

ÅRSREDOVISNING 2025 TROAX GROUP

Årsstämman i Troax Group AB (publ) hålls tisdagen den 22 april kl 15.00. Kallelsen till årsstämman införs i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Nedanstående information om stämman utgör inte någon legal kallelse.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska:

- » vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 16 april 2026,
- » anmäla sig till bolaget senast den 24 april 2026 under adress Troax Group AB (publ), Box 89, 335 04 Hillerstorp, eller per telefon 0370-828 00, eller via e-post arsstamma@troax.com varvid antalet biträden ska anges.

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas enbart för årsstämman 2026.

För den som önskar företrädas av ombud tillhandahåller bolaget fullmaktsformulär som finns tillgängligt på troax.com. Om deltagandet sker med stöd av fullmakt bör denna sändas in till ovanstående adress så att den når bolaget före stämman.

Aktieägare som genom bank eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i årsstämman omregistrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per avstämningsdagen den 16 april 2026. Sådan registrering begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen gjorts av förvaltaren senast den 24 april 2026 kommer beaktas vid framställningen av aktieboken.

SÄLJKONTOR/ DISTRIBUTÖRER

SÄLJKONTOR

Troax Safety Systems Pty Ltd. Australien +61 426 508 725	Troax Safety Systems Co., Ltd. Japan +81 03 6450 3848	Troax Schweiz AG Schweiz +41 52 740 03 36	Troax Safety Systems Ltd. Sydkorea +82 (2) 6956 3860
Troax Belgium Belgien +32 15 28 17 30	Satech KK Japan +81 45 476 8088	Troax Systems SL Spanien & Portugal +34 93 568 40 00	Troax CZ s.r.o Tjeckien & Ungern +420 312 246 820
Troax Denmark A/S Danmark +45 43 71 02 33	Troax Shanghai Safety Systems Co. Ltd. Kina +86 21 6627 8808	Troax Active Safety Spain, S.L.U. Spanien +34 972 183 225	Troax Güvenlik Sistemleri Hizmetleri Tic. Ltd. Sti Turkiet +90 216 344 2000
Troax Nordic AB Finland +358 10 321 4210	Ningbo Vichnet Technology Co., Ltd Kina +86 574 8791 5975	Troax UK Ltd Storbritannien & Irland +44 1793 542 000	Troax GmbH Tyskland +49 6434 9090-0
Troax SAS Frankrike +33 4 79 52 26 70	Troaks d.o.o Kroatien & Slovenien +385 47 64 20 71	Troax Lee Manufact. Ltd Storbritannien & Irland +44 1384 277 441	Satech Safety Tech. GmbH Tyskland +49 5771 913 9000
Satech Safety Tech. SAS Frankrike +33 4 87 65 06 50	Troax BV Nederländerna +31 252 370 154	ST&L Ltd. Storbritannien +44 1473 822 922	Troax, Inc. USA +1 615 730 7581
Troax Safety Systems India Indien +91 296 002 49	Troax Nordic AS Norge +47 22 80 42 00	Troax Nordic AB Sverige +46 370 828 00	Folding Guard Inc. USA +1 800 622-2214
Troax Italy SRL Italien +33 800787005	Troax Safety System Poland Sp. z o.o. Polen +48 530 944 955	Garantell AB Sverige +46 370 69 22 30	Troax GmbH Österrike +43 664 204 19 48
Satech Safety Tech. SpA Italien +39 031 862 3011			

DISTRIBUTÖRER

Techvitas, OÜ Estland, Lettland & Litauen +372 56 700702	Colsein SAS Colombia +57 3173 312 424	Proax Technologies Ltd. Kanada +1 905 829 2006	Troax SK s.r.o. Slovakien +421 903 655 625
Vecsa International Brasilien +55 11 5506 9307	PRAGO International Services S.A.S Colombia +57 1876 7235	Troax Safety Systems Mexico Mexiko +52 811 339 9119	Rubicon Electrical & Automation Sydafrika +27 41451 4359
Rossima Ltd. Bulgarien +359 2 971 71 88	SOFTECOM / Colombia SA Colombia +57 3208569669	Transworld Power and Telecom SAC Peru +51 1640 2260	
Messo Consultores SPA Chile +56 9 4473 4576	Troax/Business Sweden Förenade Arabemiraten +971 56 356 9766	Decorio Plus SRL Rumänien +40 21269 34 70	







