

# Bokslutskommuniké Q4 och helår 2025

## Oktober–december 2025

### KVARTALET OKTOBER – DECEMBER 2025

- Intäkterna växte 16% till 677 MSEK (585). Den valutajusterade tillväxten var 31%.
- Bruttomarginalen uppgick till 69% (70).
- Rörelseresultatet uppgick till 103 MSEK (83), motsvarande en rörelsemarginal om 15,2% (14,2).
- Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till 46 MSEK (39).
- Resultatet per aktie var 0,72 SEK (0,51) före utspädning och 0,71 SEK (0,51) efter utspädning.

### PERIODEN JANUARI – DECEMBER 2025

- Intäkterna växte 25% till 2 467 MSEK (1 972). Den valutajusterade tillväxten var 34%.
- Bruttomarginalen uppgick till 68% (69).
- Rörelseresultatet uppgick till 254 MSEK (229), motsvarande en rörelsemarginal om 10,3% (11,6).
- Kassaflödet efter löpande investeringar uppgick till -9 MSEK (99).
- Resultatet per aktie var 1,57 SEK (1,39) före utspädning och 1,56 SEK (1,37) efter utspädning.
- Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om 0,5 SEK per aktie lämnas för räkenskapsåret 2025.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER KVARTALET

- [Dynavox Group har ingått avtal om att förvärva samtliga aktier i sin italienska återförsäljningspartner SR Labs Healthcare.](#)

### FINANSIELL ÖVERSIKT

| MSEK<br>(utom resultat per aktie)        | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Δ    | Δ FX<br>justerad | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 | Δ    | Δ FX<br>justerad |
|------------------------------------------|------------|------------|------|------------------|-----------------|-----------------|------|------------------|
| Intäkter                                 | 677        | 585        | 16 % | 31 %             | 2 467           | 1 972           | 25 % | 34 %             |
| Bruttomarginal                           | 69%        | 70%        | -    | -                | 68%             | 69%             | -    | -                |
| EBITDA                                   | 160        | 139        | 15 % | -                | 482             | 428             | 12 % | -                |
| Rörelseresultat (EBIT)                   | 103        | 83         | 24 % | 47 %             | 254             | 229             | 11 % | 23 %             |
| Rörelsemarginal                          | 15,2%      | 14,2%      | -    | -                | 10,3%           | 11,6%           | -    | -                |
| Periodens resultat                       | 76         | 54         | 41 % | -                | 166             | 146             | 14 % | -                |
| Resultat per aktie, SEK                  | 0,72       | 0,51       | 40 % | -                | 1,57            | 1,39            | 13 % | -                |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 0,71       | 0,51       | 40 % | -                | 1,56            | 1,37            | 13 % | -                |
| Kassaflöde efter löpande investeringar   | 46         | 39         | -    | -                | -9              | 99              | -    | -                |

# VD-kommentar

**Vår starka tillväxt fortsatte under fjärde kvartalet och avslutar ett mycket framgångsrikt år för Dynavox Group. Både fjärde kvartalet och helåret 2025 innebar nya rekord i omsättning och tillväxttakt, vilket visar på styrkan i vår strategi och löpande arbete. Även om den historiska tillväxten innebär att vi nu möter tuffare jämförelsetal är de underliggande drivkrafterna stabila.**

Omsättningsökningen i lokala valutor var 31 procent för kvartalet och 34 procent för helåret 2025. Försäljningen fortsatte att öka på alla marknader och i alla produktkategorier, tack vare fortsatt bred efterfrågan på kommunikationshjälpmedel kombinerat med vår egen förmåga att skala upp verksamheten på ett effektivt sätt. Efterfrågan på våra pekskärmslösningar för yngre användare med autism är fortsatt stark, och utvecklingen för ögonstyrda lösningar för personer med mer komplexa behov är uppmuntrande.

Omsättningen och lönsamheten påverkades negativt av valutaeffekter och engångskostnader, men vi uppnådde trots det en rörelsemarginal på 15,2 procent i kvartalet. Kassaflödet är fortsatt stabilt samtidigt som rörelsekapital- och lagernivåerna fortsätter att normaliseras.

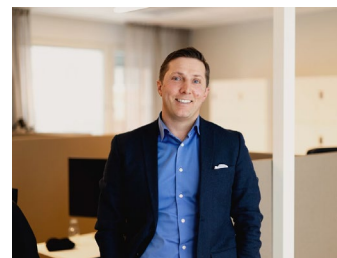
Under 2025 gjorde vi stora investeringar för att bygga en starkare och mer skalbar organisation. Vi slutförde konsolideringen av vår produkt- och utvecklingsorganisation till ett centralt nav i Stockholm i november och lanserade ett nytt ERP-system i Nordamerika den 1 juli. Dessa långsiktiga investeringar uppgick till cirka 100 MSEK i engångskostnader. I början av 2026 kommer vi att fortsätta utrollningen av ERP utanför Nordamerika, men i en betydligt lägre takt. Tillsammans med flytten av vår verksamhet i Nordamerika till en toppmodern anläggning i Pittsburgh ger dessa initiativ oss goda förutsättningar för en skalbar tillväxt i framtiden.

Under kvartalet ingick vi ett avtal om vårt tredje förvärv för året, SR Labs Healthcare i Italien, som vi siktar på att slutföra under första halvåret 2026. Tillskottet stärker vår närvaro på ytterligare en viktig europeisk marknad och utökar vår lokala närvaro än mer. Med detta går vi in i 2026 med ökad kapacitet och självförtroende.

Vår exponering mot importtullar till USA är överlag begränsad, eftersom våra produkter i allmänhet klassificeras som medicinskt certifierade hjälpmedel. Det innebär att de är undantagna från tullar enligt Nairobiprotokollet. Vi upplevde ingen direkt påverkan från senaste tidens nedstängning av statsapparaten i USA samt den generella osäkerheten kring policyförändringar. Vi är dock medvetna om de bredare samhällseffekterna och att dessa kan ha orsakat en viss avmattning, även om de är svåra att kvantifiera.

Våra utsikter är oförändrade och styrelsen föreslår en utdelning om 0,5 SEK per aktie. Dynavox Group är väl positionerat för att fortsätta leverera stark tillväxt på en marknad som är kraftigt underpenetrerad, och samtidigt fortsätter vi vårt uppdrag att tillhandahålla livsförändrande kommunikationslösningar till dem som har störst behov. Jag skulle också vilja uppmärksamma och tacka alla våra medarbetare. Deras engagemang och kompetens är avgörande för att vi ska kunna genomföra vår strategi, stärka vår marknadsposition och leverera ett hållbart värde till våra kunder och aktieägare.

Fredrik Ruben, VD



**Fredrik Ruben**  
VD, Dynavox Group

# Kommentarer till koncernens resultat

## KVARTALET OKTOBER - DECEMBER

### Intäkter

Koncernens intäkter ökade 16% till 677 MSEK (585) jämfört med samma kvartal 2024. Den valutajusterade tillväxten var 31% medan organiska tillväxten var 27%, förvärv bidrog med 3% och valutaförändringar påverkade intäkterna negativt med 15%. I likhet med tidigare kvartal var tillväxten stark i majoriteten av regionerna, och kundgruppen inom autism fortsätter att växa snabbast på global nivå.

### Resultat

Koncernens bruttovinst uppgick till 465 MSEK (408), motsvarande en bruttomarginal om 69% (70%) Bruttomarginalen påverkades negativt av valutakursförändringar, vilket resulterade i en förlust om 13 MSEK. Detta motverkades delvis av ökade försäljningsvolymerna och förstärktes ytterligare av etableringen av nya direktmarknader, vilka tillförde ett extra lager av marginal.

Rörelseresultatet uppgick till 103 MSEK (83) och rörelsemarginalen var 15,2% (14,2).

Rörelsekostnaderna växte organiskt med 17%. Ökningen påverkades av fortsatta investeringar i personalförstärkningar främst inom sälj- och marknadsorganisationen. I kvartalet har vi fortsatt investera i system och verktyg (ERP) för att bygga skalbarhet, dessa engångsinvesteringar uppgick till cirka 6 MSEK under kvartalet, vilket motsvarar en minskning med 4 MSEK jämfört med samma period föregående år. Rörelsekostnaderna påverkades av engångskostnader om cirka 8 MSEK främst relaterade till omstruktureringen av produkt- och utvecklingsorganisationen. Dessa omstrukturingsrelaterade kostnader var 6 MSEK högre än under motsvarande kvartal föregående år.

Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen ökade med 3 MSEK drivet av aktiens utveckling under kvartalet. Summerat uppgick de totala engångskostnaderna till 17 MSEK. Kostnader relaterade till förvärv ökade med 2 MSEK jämfört med föregående år. Övriga rörelseintäkter påverkades positivt med 6 MSEK, hänförligt till justering av tilläggsköpeskilling.

Kostnaderna avseende forskning och utveckling efter kapitalisering och avskrivningar minskade med 2 MSEK i kvartalet jämfört med föregående år. Detta inkluderar 6 MSEK i engångskostnader gällande omstrukturering av forsknings- och utvecklingsorganisationen.

Finansiella poster uppgick till -10 MSEK (-13) och bestod i huvudsak av ränta på externa lån. Resultatet före skatt uppgick till 93 MSEK (70).

Periodens skatt uppgick till -17 MSEK (-16), varav -1 MSEK (9) avsåg uppskjuten skatt.

Periodens resultat uppgick till 76 MSEK (54). Resultatet per aktie var 0,72 SEK (0,51) före utspädning och 0,71 SEK (0,51) efter utspädning.

### Valutakurseffekter

Lägre växelkurser, för primärt USD/SEK påverkade intäkterna negativt med 88 MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Sammanlagt påverkade valutaeffekter – både från lägre växelkurser jämfört med föregående år och från timing av transaktioner – rörelseresultatet negativt med 36 MSEK under perioden.

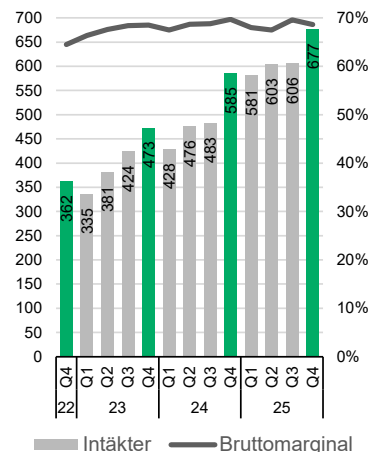
### Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 115 MSEK (118). Förändring av rörelsekapitalet uppgick till -12 MSEK (-24).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -79 MSEK (-96), varav -13 MSEK avsåg förvärvet av RehaMedia medan -31 MSEK (-28) var aktiveringar av FoU-kostnader. Under perioden har även en tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Link Assistive betalats ut på -8 MSEK.

Periodens kassaflöde var 27 MSEK (7). Vid utgången av kvartalet hade koncernen 195 MSEK (133) i likvida medel. Koncernens nettoskuld uppgick till 909 MSEK (657), varav 207 MSEK (99) var IFRS 16 finansiell leasing.

INTÄKTER, MSEK,  
OCH BRUTTOMARGINAL, %



## NYCKELTAL

| MSEK                          | Not | Q4<br>2025    | Q4<br>2024    | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|-------------------------------|-----|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Intäkter                      | 10  | 677           | 585           | 2 467           | 1 972           |
| Intäkter, förändring          |     | 16 %          | 24 %          | 25 %            | 22 %            |
| - varav organisk              |     | 27 %          | 21 %          | 32 %            | 18 %            |
| - varav valuta                |     | -15 %         | 2 %           | -9 %            | -0 %            |
| - varav förvärv               |     | 3 %           | 1 %           | 2 %             | 4 %             |
| Bruttomarginal                |     | 69 %          | 70 %          | 68 %            | 69 %            |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b> |     | <b>103</b>    | <b>83</b>     | <b>254</b>      | <b>229</b>      |
| EBIT, förändring              |     | 24 %          | 47 %          | 11 %            | 48 %            |
| <b>Rörelsemarginal</b>        |     | <b>15,2 %</b> | <b>14,2 %</b> | <b>10,3 %</b>   | <b>11,6 %</b>   |

## INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD

| MSEK                  | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|-----------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Europa</b>         | <b>131</b> | <b>101</b> | <b>460</b>      | <b>348</b>      |
| Intäkter, förändring  | 29%        | -          | 32%             | -               |
| - varav organisk      | 18%        | -          | 29%             | -               |
| - varav valuta        | -8%        | -          | -5%             | -               |
| - varav förvärv       | 19%        | -          | 8%              | -               |
| <b>Nordamerika</b>    | <b>515</b> | <b>459</b> | <b>1 879</b>    | <b>1539</b>     |
| Intäkter, förändring  | 12%        | -          | 22%             | -               |
| - varav organisk      | 29%        | -          | 32%             | -               |
| - varav valuta        | -17%       | -          | -10%            | -               |
| - varav förvärv       | 0%         | -          | 0%              | -               |
| <b>Övriga länder</b>  | <b>31</b>  | <b>25</b>  | <b>128</b>      | <b>85</b>       |
| Intäkter, förändring  | 26%        | -          | 51%             | -               |
| - varav organisk      | 41%        | -          | 44%             | -               |
| - varav valuta        | -15%       | -          | -12%            | -               |
| - varav förvärv       | 0%         | -          | 20%             | -               |
| <b>Summa intäkter</b> | <b>677</b> | <b>585</b> | <b>2 467</b>    | <b>1 972</b>    |

USA stod för 75% (76) av koncernens intäkter för helår 2025.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

| MSEK                                     | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| Totala FoU-utgifter                      | -58        | -53        | -232            | -181            |
| Aktiveringar                             | 31         | 28         | 108             | 115             |
| Av- och nedskrivningar                   | -29        | -32        | -121            | -117            |
| <b>FoU-kostnader i resultaträkningen</b> | <b>-56</b> | <b>-57</b> | <b>-245</b>     | <b>-184</b>     |

## PERIODEN JANUARI - DECEMBER

## Intäkter

Koncernens intäkter ökade 25% till 2 467 MSEK (1 972) jämfört med samma period 2024. Den valutajusterade tillväxten var 34% medan organiska tillväxten var 32%, förvärv bidrog med 2% och valutaförändringar påverkade intäkterna negativt med 9%. Liksom under tidigare perioder var tillväxten stark på alla marknader, liksom inom alla produkt- och användargrupper.

## Resultat

Koncernens bruttovinst uppgick till 1 688 MSEK (1 356), motsvarande en bruttomarginal om 68% (69). Bruttomarginalen påverkades negativt av valutakursförändringar på 31 MSEK. Detta var en följd av att varulager köpts i USD till högre växelkurs, vilket ledde till en förlust vid försäljning när SEK stärktes. Samtidigt stärktes marginalen av tillkomsten av nya direktmarknader som bidrog med ett extra lager av bruttomarginal.

Rörelseresultatet uppgick till 254 MSEK (229) och rörelsemarginalen var 10,3% (11,6).

Rörelsekostnaderna växte organiskt med 27%. Ökningen påverkades av fortsatta investeringar i personalförstärkningar främst inom sälj- och marknadsorganisationen samt av nya avtal avseende löner och förmåner som trädde i kraft den 1 april 2025. I perioden har vi fortsatt investera i system och verktyg (ERP) för att bygga skalbarhet, dessa engångskostnader bidrog till kostnadsökningen med ca 28 MSEK och med en total kostnad i perioden om ca 46 MSEK. Rörelsekostnaderna påverkades av engångskostnader om cirka 41 MSEK relaterade till omstruktureringen av produkt- och utvecklingsorganisationen. Kostnaden för de långsiktiga incitamentsprogrammen ökade med 18 MSEK drivet av aktiens utveckling under året, där 5 MSEK avser engångskostnader för historiska långsiktiga incitamentskostnader. Sammanlagt uppgick engångskostnaderna till 106 MSEK. Kostnader relaterade till förvärv var i linje med förra året. Övriga rörelseintäkter påverkades positivt med 6 MSEK, hänförligt till justeringar av tilläggsköpeskilling.

Kostnaderna avseende forskning och utveckling efter kapitalisering och avskrivningar ökade med 61 MSEK jämfört med samma period föregående år. Detta inkluderar 35 MSEK i engångskostnader gällande omstrukturering av forsknings- och utvecklingsorganisationen.

Finansiella poster uppgick till -47 MSEK (-51) och bestod i huvudsak av ränta på externa lån. Resultatet före skatt uppgick till 207 MSEK (177).

Periodens skatt uppgick till -42 MSEK (-31), varav 6 MSEK (14) avsåg uppskjuten skatt.

Periodens resultat uppgick till 166 MSEK (146). Resultatet per aktie var 1,57 SEK (1,39) före utspädning och 1,56 SEK (1,37) efter utspädning.

## Valutakurseffekter

Lägre växelkurser, för primärt USD/SEK påverkade intäkterna negativt med 183 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år.

Sammanlagt påverkade valutaeffekter – både från lägre växelkurser jämfört med föregående år och från timing av transaktioner – rörelseresultatet negativt med 78 MSEK under perioden.

## Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 416 MSEK (353). Förändring av rörelsekapitalet uppgick till -219 MSEK (-71) främst drivet av volymavtalet med Tobii AB avseende komponenter för ögonstyrning i det andra kvartalet 2025.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -316 MSEK (-281), varav -103 MSEK avsåg förvärvet av Cenomy samt RehaMedia och -108 MSEK (-115) var aktiveringar av FoU-kostnader. Under perioden har även en tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Link Assistive betalats ut på -8 MSEK.

Periodens kassaflöde var 78 MSEK (-35).

Vid utgången av perioden hade koncernen 195 MSEK (133) i likvida medel.

Koncernens nettoskuld uppgick till 909 MSEK (657), varav 207 MSEK (99) var IFRS 16 finansiell leasing. Total outnyttjad del av kreditfaciliteten var 300 MSEK vid periodens slut.

Dynavox Group AB har under det tredje kvartalet 2025 tecknat ett nytt refinansieringsavtal med Swedbank om totalt 1,2 miljarder SEK, klassificerat som ett socialt lån enligt LMA:s principer för sociala lån (SLP). Avtalet återspeglar Dynavox Groups fortsatta engagemang för att främja hållbara sociala initiativ som påverkar samhället positivt.

Kreditfaciliteten består av ett lån om 900 miljoner kronor och en revolverande kreditfacilitet om 300 miljoner kronor, som kan användas för rörelsekapital och strategiska förvärv. Faciliteten har en löptid på tre år med möjlighet till två förlängningar på ett år. Klassificeringen som ett socialt lån bekräftar att Dynavox Group uppfyller SLP:s kriterier för företag som bidrar meningsfullt till samhällsutvecklingen. Villkoren ligger i stort sett i linje med det tidigare finansieringsavtalet med Swedbank. Den finansiella konvenanten testas kvartalsvis och innebär att förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA inte får överstiga 3,50:1,00.

## Organisation

Antal anställda omräknat till heltidsekvivalenter var vid periodens slut 1 010 (855). Förvärvade bolag bidrog med en ökning om 58 FTE.

## Förvärv

Dynavox Group AB har den 2 juni 2025 förvärvat samtliga aktier i Cenomy, bolagets återförsäljningspartner i Frankrike. Den initiala köpeskillingen om 5,3 MEUR har betalats kontant och Cenomy är sedan juni en del av Dynavox Group. Ytterligare ersättning kan komma att betalas ut efter ett respektive två år.

Den 1 september 2025 meddelades att Dynavox Group AB förvärvat 100 % av ägarandelen i RehaMedia GmbH & Co. KG, bolagets återförsäljningspartner i Tyskland. I samband med detta upplöstes kommanditbolaget, och dess tillgångar och skulder överfördes till Tobii Dynavox GmbH, ett helägt dotterbolag till Dynavox Group AB. Den initiala köpeskillingen uppgår till 5,7 MEUR, varav 5,4 MEUR har betalats kontant. Resterande 0,3 MEUR kommer att erläggas under första kvartalet 2026. Sedan 1 september ingår RehaMedia i Dynavox Group. En eventuell tilläggsköpeskillning kan komma att betalas ut efter ett år.

Den 23:e december 2025 ingick Dynavox Group avtal om att förvärva samtliga aktier i sin italienska återförsäljningspartner SR Labs Healthcare.

Dessa förvärv kommer att föra Tobii Dynavox närmare sina kunder i Frankrike, Tyskland och Italien och hjälpa personer med funktionsnedsättningar att kommunicera mer effektivt. Mer detaljerad information om förvärven återfinns i not 11.

# Koncernen

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

| MSEK                                                             | Not | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|-----------------|-----------------|
| Intäkter                                                         | 10  | 677        | 585        | 2 467           | 1 972           |
| Kostnad för sålda varor och tjänster                             |     | -212       | -177       | -779            | -616            |
| <b>Bruttoresultat</b>                                            |     | <b>465</b> | <b>408</b> | <b>1 688</b>    | <b>1 356</b>    |
| Försäljningskostnader                                            |     | -229       | -210       | -877            | -710            |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                             |     | -56        | -57        | -245            | -184            |
| Administrationskostnader                                         |     | -79        | -62        | -304            | -242            |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader                      |     | 2          | 4          | -9              | 8               |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                    |     | <b>103</b> | <b>83</b>  | <b>254</b>      | <b>229</b>      |
| Finansiella poster                                               |     | -10        | -13        | -47             | -52             |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>                                 |     | <b>93</b>  | <b>70</b>  | <b>207</b>      | <b>177</b>      |
| Skatt                                                            |     | -17        | -16        | -42             | -31             |
| <b>Periodens resultat</b>                                        |     | <b>76</b>  | <b>54</b>  | <b>166</b>      | <b>146</b>      |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                      |     |            |            |                 |                 |
| <i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat:</i> |     |            |            |                 |                 |
| Omräkningsdifferenser                                            |     | -16        | 21         | -61             | 26              |
| Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt             |     | -16        | 21         | -61             | 26              |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                          |     | <b>59</b>  | <b>75</b>  | <b>104</b>      | <b>171</b>      |
| Resultat per aktie, SEK                                          |     | 0,72       | 0,51       | 1,57            | 1,39            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                         |     | 0,71       | 0,51       | 1,56            | 1,37            |
| <i>Summa periodens resultat hänförligt till:</i>                 |     |            |            |                 |                 |
| Moderbolagets aktieägare                                         |     | 76         | 54         | 166             | 146             |
| <b>Summa periodens resultat</b>                                  |     | <b>76</b>  | <b>54</b>  | <b>166</b>      | <b>146</b>      |
| <i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>                      |     |            |            |                 |                 |
| Moderbolagets aktieägare                                         |     | 59         | 75         | 104             | 171             |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                          |     | <b>59</b>  | <b>75</b>  | <b>104</b>      | <b>171</b>      |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                         | 31 dec<br>2025 | 31 dec<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 1 040          | 938            |
| Materiella anläggningstillgångar             | 106            | 74             |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 179            | 92             |
| Uppskjuten skattefordran                     | 59             | 68             |
| Finansiella och övriga anläggningstillgångar | 14             | 13             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>1 397</b>   | <b>1 185</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |
| Kundfordringar                               | 414            | 388            |
| Varulager                                    | 344            | 204            |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 124            | 88             |
| Likvida medel                                | 195            | 133            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>1 077</b>   | <b>813</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>2 474</b>   | <b>1 998</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |                |                |
| Eget kapital                                 | 602            | 454            |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>602</b>     | <b>454</b>     |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |
| Långfristiga låneskulder                     | 829            | 648            |
| Leasingskulder                               | 172            | 68             |
| Uppskjutna skatteskulder                     | 13             | 17             |
| Övriga långfristiga skulder                  | 172            | 181            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>1 186</b>   | <b>914</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |
| Kortfristiga låneskulder                     | 67             | 44             |
| Leasingskulder                               | 36             | 31             |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 583            | 555            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>686</b>     | <b>630</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                         | <b>1 872</b>   | <b>1 544</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | <b>2 474</b>   | <b>1 998</b>   |

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR AV EGET KAPITAL I KONCERNEN

Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

| MSEK                                  | Aktie-kapital | Reserver   | Balanserat<br>resultat | Summa eget<br>kapital |
|---------------------------------------|---------------|------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans<br/>2024-01-01</b> | <b>1</b>      | <b>-2</b>  | <b>300</b>             | <b>298</b>            |
| Periodens resultat                    |               | 26         | 146                    | 171                   |
| Aktierelaterade ersättningar          |               |            | 13                     | 13                    |
| Förvärv av egna aktier                |               |            | -28                    | -28                   |
| <b>Utgående balans<br/>2024-12-31</b> | <b>1</b>      | <b>23</b>  | <b>430</b>             | <b>454</b>            |
| <b>Ingående balans<br/>2025-01-01</b> | <b>1</b>      | <b>23</b>  | <b>430</b>             | <b>454</b>            |
| Emission aktier                       | 0             |            |                        | 0                     |
| Periodens resultat                    |               | -61        | 166                    | 104                   |
| Aktierelaterade ersättningar          |               |            | 27                     | 27                    |
| Försäljning av egna aktier            |               |            | 17                     | 17                    |
| <b>Utgående balans<br/>2025-12-31</b> | <b>1</b>      | <b>-38</b> | <b>640</b>             | <b>602</b>            |

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| MSEK                                                 | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>      |            |            |                 |                 |
| Resultat före skatt (EBT)                            | 93         | 70         | 207             | 177             |
| Avskrivningar och nedskrivningar                     | 57         | 56         | 228             | 200             |
| Övriga icke kassaflödespåverkande poster             | -24        | 5          | 32              | 9               |
| Betalda skatter                                      | -11        | -12        | -51             | -33             |
| <b>Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital</b> | <b>115</b> | <b>118</b> | <b>416</b>      | <b>353</b>      |
| Förändringar i rörelsekapitalet                      | -12        | -24        | -219            | -71             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>      | <b>103</b> | <b>94</b>  | <b>197</b>      | <b>282</b>      |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                      |            |            |                 |                 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar   | -31        | -28        | -112            | -121            |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar     | -26        | -27        | -93             | -62             |
| Övrigt                                               | -0         | -0         | -0              | -1              |
| <b>Löpande investeringar</b>                         | <b>-58</b> | <b>-55</b> | <b>-205</b>     | <b>-184</b>     |
| <b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b>        | <b>46</b>  | <b>39</b>  | <b>-9</b>       | <b>99</b>       |
| Rörelseförvärv                                       | -21        | -97        | -111            | -97             |
| Övrig kortfristig investering                        | -          | 56         | -               | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>      | <b>-79</b> | <b>-96</b> | <b>-316</b>     | <b>-281</b>     |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                     |            |            |                 |                 |
| Upptagna lån/Amortering                              | 0          | 15         | 202             | 18              |
| Amortering av leasingsskuld                          | -9         | -7         | -33             | -24             |
| Övrig finansieringsverksamhet                        | -2         | -0         | 15              | -30             |
| Mottagna hyresincitament                             | 14         | -          | 14              | -               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>     | <b>3</b>   | <b>8</b>   | <b>198</b>      | <b>-37</b>      |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                          | <b>27</b>  | <b>7</b>   | <b>78</b>       | <b>-35</b>      |
| Likvida medel vid periodens början                   | 172        | 121        | 133             | 161             |
| Valutakursomräkning likvida medel                    | -5         | 6          | -17             | 8               |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>              | <b>195</b> | <b>133</b> | <b>195</b>      | <b>133</b>      |

# Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Dynavox Group AB (publ), bedriver huvudsakligen verksamhet inom forskning, utveckling, och försäljning av datorprogram och datorrelaterad hårdvara som hjälper individer med olika funktionsnedsättningar att leva ett rikare och mer självständigt liv. Antalet anställda i moderbolaget uppgår till cirka 242 personer (172).

Nettoförsäljningen för moderbolaget, Dynavox Group AB, för perioden 1 oktober till 31 december 2025 uppgick till 279 MSEK (251) av vilket 225 MSEK (193) är hänförliga till försäljning till koncernbolag och 54 MSEK (57) till externa kunder. Rörelseresultatet för motsvarande period uppgick till 55 MSEK (39). Investeringar i system och verktyg för att stärka skalbarheten samt engångskostnader har påverkat moderbolaget negativt. Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till -31 MSEK (-30) i kvartalet. Vid periodens slut hade Moderbolaget 27 MSEK (23) i likvida medel.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                        | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning                             | 279        | 251        | 985             | 806             |
| Kostnad sålda varor och tjänster            | -107       | -126       | -446            | -384            |
| <b>Bruttoresultat</b>                       | <b>171</b> | <b>125</b> | <b>539</b>      | <b>422</b>      |
| Försäljningskostnader                       | -41        | -44        | -158            | -120            |
| Forsknings- och utvecklingskostnader        | -36        | -51        | -210            | -155            |
| Administrationskostnader                    | -69        | -56        | -256            | -204            |
| Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader | 28         | 65         | 123             | 105             |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>               | <b>55</b>  | <b>39</b>  | <b>38</b>       | <b>48</b>       |
| Finansiella poster                          | 48         | 53         | 18              | 16              |
| <b>Resultat före skatt (EBT)</b>            | <b>103</b> | <b>92</b>  | <b>56</b>       | <b>64</b>       |
| Skatt                                       | -9         | -3         | -2              | -2              |
| <b>Periodens resultat</b>                   | <b>94</b>  | <b>90</b>  | <b>54</b>       | <b>62</b>       |

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                  | 31 dec<br>2025 | 31 dec<br>2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>          |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar    | 213            | 278            |
| Materiella anläggningstillgångar      | 15             | 17             |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 727            | 565            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>955</b>     | <b>859</b>     |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>          |                |                |
| Varulager                             | 160            | 42             |
| Kundfordringar                        | 21             | 24             |
| Fordringar på koncernföretag          | 229            | 140            |
| Övriga kortfristiga fordringar        | 40             | 24             |
| Kassa och bank                        | 27             | 23             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>477</b>     | <b>254</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>1 432</b>   | <b>1 113</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |                |                |
| Eget kapital                          | 283            | 185            |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>           |                |                |
| Långfristiga låneskulder              | 829            | 648            |
| Skulder till koncernföretag           | 55             | 56             |
| Övriga långfristiga skulder           | 34             | 22             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     | <b>918</b>     | <b>726</b>     |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>           |                |                |
| Kortfristiga låneskulder              | 67             | 44             |
| Leverantörsskulder                    | 38             | 67             |
| Skulder till koncernföretag           | 14             | 7              |
| Övriga kortfristiga skulder           | 111            | 84             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>231</b>     | <b>202</b>     |
| <b>Summa skulder</b>                  | <b>1 149</b>   | <b>928</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>1 432</b>   | <b>1 113</b>   |

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

|                                                                    | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| Resultat per aktie, SEK                                            | 0,72       | 0,51       | 1,57            | 1,39            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                           | 0,71       | 0,51       | 1,56            | 1,37            |
| Eget kapital per aktie, SEK                                        | 5,7        | 4,3        | 5,7             | 4,3             |
| EBITDA, MSEK                                                       | 160        | 139        | 482             | 428             |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                                       | 103        | 83         | 254             | 229             |
| EBITA, MSEK                                                        | 136        | 119        | 392             | 361             |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK                     | 103        | 94         | 197             | 282             |
| Kassaflöde efter löpande investeringar, MSEK                       | 46         | 39         | -9              | 99              |
| Rörelsekapital, MSEK                                               | 146        | -26        | 146             | -26             |
| Balansomslutning, MSEK                                             | 2 474      | 1 998      | 2 474           | 1 998           |
| Nettoskuld, MSEK                                                   | 909        | 657        | 909             | 657             |
| Nettoskuld/EBITDA LTM                                              | -          | -          | 1,9             | 1,5             |
| Eget kapital, MSEK                                                 | 602        | 454        | 602             | 454             |
| Soliditet, %                                                       | 24         | 23         | 24              | 23              |
| Skuldsättningsgrad, faktor                                         | 1,8        | 1,7        | 1,8             | 1,7             |
| Bruttomarginal, %                                                  | 69         | 70         | 68              | 69              |
| EBITDA-marginal, %                                                 | 24         | 24         | 20              | 22              |
| Rörelsemarginal, %                                                 | 15,2       | 14,2       | 10,3            | 11,6            |
| Medelantal utestående aktier, miljoner                             | 105,6      | 104,9      | 105,3           | 104,9           |
| Medelantal utestående aktier efter utspädning, milj.               | 106,8      | 106,2      | 106,5           | 106,1           |
| Antal utestående aktier vid periodens slut, milj.                  | 105,6      | 104,9      | 105,6           | 104,9           |
| Antal utestående aktier efter utspädning vid periodens slut, milj. | 106,8      | 106,2      | 106,8           | 106,2           |
| Medelantal anställda                                               | 1 010      | 844        | 932             | 770             |

Definitioner, se not 13.

## KVARTALSDATA

|                                                            | 2025 |      |     |     | 2024 |      |      |     | 2023 |      |     |     |
|------------------------------------------------------------|------|------|-----|-----|------|------|------|-----|------|------|-----|-----|
|                                                            | Q4   | Q3   | Q2  | Q1  | Q4   | Q3   | Q2   | Q1  | Q4   | Q3   | Q2  | Q1  |
| Nettoomsättning, MSEK                                      | 677  | 606  | 603 | 581 | 585  | 483  | 476  | 428 | 473  | 424  | 381 | 335 |
| Bruttomarginal, %                                          | 69   | 70   | 67  | 68  | 70   | 69   | 69   | 68  | 69   | 68   | 68  | 66  |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), MSEK | 160  | 122  | 101 | 99  | 139  | 109  | 100  | 80  | 104  | 92   | 65  | 56  |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK                               | 103  | 64   | 44  | 43  | 83   | 61   | 53   | 32  | 56   | 48   | 29  | 21  |
| Rörelsemarginal, %                                         | 15,2 | 10,6 | 7,4 | 7,3 | 14,2 | 12,6 | 11,0 | 7,6 | 11,9 | 11,4 | 7,6 | 6,3 |
| Resultat före skatt, MSEK                                  | 93   | 51   | 31  | 33  | 70   | 51   | 41   | 16  | 49   | 41   | 17  | 12  |
| Periodens resultat, MSEK                                   | 76   | 38   | 29  | 24  | 54   | 45   | 36   | 11  | 45   | 35   | 17  | 7   |

# Noter

---

## Not 1. Redovisningsprinciper

Dynavox Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som de antagits av Europeiska unionen. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering.

Dynavox Group delårsrapport innehåller finansiella rapporter i sammandrag. För koncernen innebär detta huvudsakligen att notupplysningarna är begränsade jämfört med de finansiella rapporter som presenteras i årsredovisningen. De finansiella rapporterna för moderbolaget presenteras generellt i sammandrag med begränsade upplysningar jämfört med årsredovisningen. Delårsrapporterna för Dynavox Group AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpade redovisningsprinciper gäller alla perioder och överensstämmer med de redovisningsprinciper som tillämpats i Dynavox Groups årsredovisning 2024.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna total belopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

### **Aktierelaterade ersättningar till anställda**

Per 31 december 2025 uppgår antalet tilldelade aktierätter för de fyra utestående incitamentsprogrammen (LTI2022, LTI2023, LTI2024 samt LTI2025) till 1 033 469 st. Utspädningseffekten väntas uppgå till maximalt 1,2 procent.

---

## Not 2. Risker – och osäkerhetsfaktorer

Dynavox Groups affärsrisker omfattar bland annat konjunktur, konkurrenssituation, valutarisk, kreditrisk gentemot kunder, finansieringsrisk, risk för nedskrivning av aktiverad FoU och andra immateriella tillgångar samt regulatorisk risk (Tobii Dynavox LLC i USA står under den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndighetens, FDA:s, tillsyn). Mer information om risker och riskhantering finns i Dynavox Groups års- och hållbarhetsredovisning 2024.

Dynavox Group, liksom många andra företag, står inför utmaningar på grund av förändringar i makroekonomin och det geopolitiska läget i världen. Förändrade förhållanden, såsom politisk osäkerhet, kan leda till att förutsättningarna för att bedriva verksamhet ändras snabbt.

Dynavox Groups exponering för importtullar till USA är begränsad eftersom tullarna baseras på kostnaden för det material som importeras till USA. Men viktigare är att Dynavox produkter generellt klassificeras som medicinskt certifierade hjälpmedel, vilket undantar dem från tullavgifter enligt Nairobi-protokollet.

---

## Not 3. Säsongsvariationer

Dynavox Groups verksamhet och intäkter kännetecknas av variationer mellan kvartalen. Det fjärde kvartalet är normalt det starkaste kvartalet intäkts- och resultatmässigt eftersom budgetåret avslutas i de flesta av Dynavox Groups geografiska marknader.

---

## Not 4. Segmentredovisning

Bedömningen av vilka rörelsesegment som finns i koncernen ska baseras på den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Dynavox-koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Den finansiella information som lämnas till koncernledningen inom Dynavox Group, som underlag för beslut om fördelning av resurser, omfattar verksamheten i sin helhet utan indelning i underliggande segment. Mot bakgrund av detta har ledningen för Dynavox-koncernen gjort bedömningen att verksamheten i sin helhet tills vidare ska betraktas som ett segment. Omsättning per geografisk marknad fördelas på följande marknader: Nordamerika, Europa och övriga världen.

## Not 5. Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan Dynavox Group och närstående som väsentligen påverkat företags ställning och resultat har inte ägt rum.

## Not 6. Hållbarhetsinformation

Mer information om koncernens arbete kring hållbarhet finns i Dynavox Groups års- och hållbarhetsredovisning 2024.

## Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Dynavox Group har ett företagshypotek om 50 MSEK till Swedbank. Koncernen har inga eventalförpliktelser.

## Not 8. Aktiedata

Per 31 december 2025 uppgår det totala antalet aktier i Bolaget till 106 880 235, av vilka 1 327 935 är C-aktier och 105 552 300 är stamaktier. Syftet med C-aktierna är att underlätta avräkningen av bolagets långsiktiga incitamentsprogram. C-aktierna ingår alltid i balansräkningen, och bolaget får inte utöva rösträtten för dessa aktier. I praktiken är det därför endast stamaktier som utövar sina rösträttigheter och är tillgängliga för handel. Antalet röster i Bolaget per 31 december 2025 uppgår till 105 685 093,50.

## Not 9. Finansiella mål och utdelningspolicy

Dynavox Groups finansiella mål är att i genomsnitt öka intäkterna med 20% per år, justerat för valutaeffekter, inklusive bidrag från förvärv samt att leverera en rörelsemarginal som uppnår och överstiger 15%. Målen har en tidshorisont på 3–4 år. Utdelningspolicyen är att distribuera minst 40% av tillgänglig nettovinst till aktieägare, i form av utdelningar, återköp av aktier eller jämförbara åtgärder. Finansiella målen kommunicerades i februari 2024.

## Not 10. Intäkternas fördelning

| MSEK                                                    | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>INTÄKTER PER PRODUKTTYP</b>                          |            |            |                 |                 |
| Varor                                                   | 650        | 554        | 2 350           | 1 845           |
| Tjänster                                                | 26         | 30         | 111             | 120             |
| Royalty                                                 | 1          | 2          | 6               | 8               |
| <b>Summa intäkter</b>                                   | <b>677</b> | <b>585</b> | <b>2 467</b>    | <b>1 972</b>    |
| <b>INTÄKTER PER TIDPUNKT FÖR<br/>INTÄKTSREDOVISNING</b> |            |            |                 |                 |
| Vid en viss tidpunkt                                    | 621        | 521        | 2 241           | 1 686           |
| Över tid                                                | 56         | 64         | 226             | 286             |
| <b>Summa intäkter</b>                                   | <b>677</b> | <b>585</b> | <b>2 467</b>    | <b>1 972</b>    |

\* I Q3 rapporten 2025 var intäkter redovisade över tid överskattade. Korrekt nivå för kvartalet borde ha varit 58 MSEK i stället för 97 MSEK, och ackumulerat 170 MSEK i stället för de tidigare rapporterade 208 MSEK.

## Not 11. Förvärv

Dynavox Group AB slutförde den 2 juni i år förvärvet av samtliga aktier i Cenomy, bolagets återförsäljningspartner i Frankrike. Den initiala köpeskillingen om 5,3 MEUR har erlagts kontant, och sedan juni ingår Cenomy i Dynavox Group. Utöver detta kan en villkorad tilläggsköpeskillning inom intervallet 0 till 3,7 MEUR komma att utbetalas ut efter ett respektive två år, förutsatt att definierade finansiella mål uppfylls. Vid förvärvstillfället uppskattades den villkorade tilläggsköpeskillningen till cirka 2,5 MEUR med planerade utbetalningar under det tredje kvartalet 2026 och 2027. Denna uppskattning kommer kontinuerligt utvärderas och justeras över tiden, se not 12 Finansiella instrument.

Den 1 september 2025 meddelades att Dynavox Group AB förvärvat 100 % av ägarandelen i RehaMedia GmbH & Co. KG, bolagets återförsäljarpartner i Tyskland. I samband med detta upplöstes kommanditbolaget, och dess tillgångar och skulder överfördes till Tobii Dynavox GmbH, ett helägt dotterbolag till Dynavox Group AB. Den initiala köpeskillningen uppgår till 5,7 MEUR, varav 5,4 MEUR har betalats kontant. Resterande 0,3 MEUR kommer att erläggas under första kvartalet 2026. Sedan september ingår RehaMedia i Dynavox Group. En villkorad tilläggsköpeskillning inom intervallet 0 till 3,2 MEUR kan komma att utbetalas efter ett år, förutsatt att definierade finansiella mål uppnås. Vid förvärvstillfället uppskattades tilläggsköpeskillningen till cirka 3,2 MEUR, med planerad utbetalning under det fjärde kvartalet 2026. Denna uppskattning kommer kontinuerligt utvärderas och justeras över tiden, se not 12 Finansiella instrument.

Dessa förvärv är en del i Dynavox Groups långsiktiga strategi och kommer att föra Tobii Dynavox närmare sina kunder i Frankrike och Tyskland och hjälpa personer med funktionsnedsättningar att kommunicera mer effektivt. Förvärvet förväntas ge synergieffekter som ökade intäkter.

Nedanstående tabell sammanfattar köpeskillning samt preliminärt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder för förvärvet av Cenomy samt RehaMedia 2025.

De förvärvade bolagen har tidigare varit distributörer till moderbolaget, vilket gör att påverkan på koncernens externa intäkter blir mindre än vad som specificeras nedan.

### EFFEKTER AV FÖRETAGSFÖRVARV

| MSEK                                                                                         | Cenomy <sup>1</sup> | RehaMedia <sup>1</sup> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| <b>Fördelning köpeskillning</b>                                                              |                     |                        |
| Kontant köpeskillning                                                                        | 58                  | 60                     |
| Villkorad köpeskillning                                                                      | 25                  | 35                     |
| Köpeskillning kortfristig skuld                                                              | -                   | 3                      |
| <b>Summa köpeskillning</b>                                                                   | <b>82</b>           | <b>98</b>              |
| <b>Förändring av förvärvade tillgångar och skulder</b>                                       |                     |                        |
| Kundrelationer/Kundkontrakt                                                                  | 8                   | 17                     |
| Övriga anläggningstillgångar                                                                 | 2                   | 1                      |
| Netto övriga tillgångar och skulder                                                          | 0                   | 0                      |
| Likvida medel                                                                                | 6                   | 8                      |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>                                           | <b>15</b>           | <b>26</b>              |
| <b>Goodwill</b>                                                                              | <b>67</b>           | <b>72</b>              |
| <b>Påverkan på likvida medel</b>                                                             |                     |                        |
| Kontant köpeskillning (ingår i kassaflöde i investeringsverksamheten)                        | -58                 | -60                    |
| Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde i investeringsverksamheten)             | 6                   | 8                      |
| Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)                         | -2                  | -2                     |
| <b>Summa påverkan på likvida medel</b>                                                       | <b>-54</b>          | <b>-53</b>             |
| <b>Påverkan på omsättning och rörelseresultat under innehavstiden</b>                        |                     |                        |
| Omsättning                                                                                   | 31                  | 30                     |
| Rörelseresultat                                                                              | 1                   | 6                      |
| <b>Påverkan på omsättning och rörelseresultat som om förvärven hade skett 1 januari 2025</b> |                     |                        |
| Omsättning                                                                                   | 57                  | 92                     |
| Rörelseresultat                                                                              | 5                   | 19                     |

<sup>1</sup> Förvärvsanalysen är preliminär

Goodwillposten från förvärvet av RehaMedia är skattemässigt avdragsgill enligt lokal tysk skatterätt.

## Not 12. Finansiella instrument

| MSEK                                                                 | 31 dec 2025     |                | 31 dec 2024     |                |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                                                      | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b> |                 |                |                 |                |
| Räntebärande lån                                                     | 896             | 896            | 692             | 692            |
| <b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>             |                 |                |                 |                |
| Villkorade köpeskillingar                                            | 76              | 76             | 32              | 32             |

Koncernen kategoriserar finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i en verkligt värde-hierarki baserat på den information som används för att värdera varje tillgång eller skuld.

Villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras till nivå 3 vilket betyder att information som är väsentlig för tillgångens eller skuldens verkliga värde inte är observerbar, utan koncernens egna bedömningar tillämpas.

### FÖRÄNDRING AV VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

#### Tilläggsköpeskillingar MSEK

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ingående balans 1 jan 2025                                             | 32        |
| Diskonteringseffekt som redovisas i koncernens rapport över resultatet | 2         |
| Tillkommande tilläggsköpeskillingar                                    | 60        |
| Återförda ej reglerade tilläggsköpeskillingar                          | -6        |
| Valutakursdifferenser                                                  | -4        |
| Betalda tilläggsköpeskillingar                                         | -8        |
| <b>Utgående värde</b>                                                  | <b>76</b> |

## Not 13. Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS (så kallade alternativa nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

### AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

I nedanstående tabeller framgår hur de alternativa nyckeltal som inte är direkt avstämbara mot de finansiella rapporterna är beräknade.

| MSEK                     | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|--------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Bruttomarginal</b>    |            |            |                 |                 |
| Bruttoresultat           | 465        | 408        | 1 688           | 1 356           |
| Intäkter                 | 677        | 585        | 2 467           | 1 972           |
| <b>Bruttomarginal, %</b> | <b>69%</b> | <b>70%</b> | <b>68%</b>      | <b>69%</b>      |

| MSEK                                              | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>EBITDA och EBITDA-marginal</b>                 |            |            |                 |                 |
| Rörelseresultat                                   | 103        | 83         | 254             | 229             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar | 33         | 36         | 138             | 132             |
| Av- och nedskrivningar på materiella tillgångar   | 24         | 20         | 90              | 68              |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>160</b> | <b>139</b> | <b>482</b>      | <b>428</b>      |
| Intäkter                                          | 677        | 585        | 2 467           | 1 972           |
| <b>EBITDA-marginal, (%)</b>                       | <b>24%</b> | <b>24%</b> | <b>20%</b>      | <b>22%</b>      |

| MSEK                                                         | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>EBITA</b>                                                 |            |            |                 |                 |
| Rörelseresultat                                              | 103        | 83         | 254             | 229             |
| Av- och nedskrivningar på aktiverade FoU kostnader           | 27         | 31         | 118             | 115             |
| Av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar | 6          | 5          | 20              | 17              |
| <b>EBITA</b>                                                 | <b>136</b> | <b>119</b> | <b>392</b>      | <b>361</b>      |
| Intäkter                                                     | 677        | 585        | 2 467           | 1 972           |
| <b>EBITA-marginal, %</b>                                     | <b>20%</b> | <b>20%</b> | <b>16%</b>      | <b>18%</b>      |

| MSEK                                      | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|-------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Eget kapital/aktie</b>                 |            |            |                 |                 |
| Eget kapital                              | 602        | 454        | 602             | 454             |
| Medelantalet utestående aktier (miljoner) | 106        | 105        | 105             | 105             |
| <b>Eget kapital/aktie (SEK)</b>           | <b>5,7</b> | <b>4,3</b> | <b>5,7</b>      | <b>4,3</b>      |

|                      | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>          |            |            |                 |                 |
| <b>Nettoskuld</b>    |            |            |                 |                 |
| Likvida medel        | 195        | 133        | 195             | 133             |
| Räntebärande skulder | 1 104      | 791        | 1 104           | 791             |
| <b>Nettoskuld</b>    | <b>909</b> | <b>657</b> | <b>909</b>      | <b>657</b>      |

|                                             | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>                                 |            |            |                 |                 |
| <b>Nettoskuld i förhållande till EBITDA</b> |            |            |                 |                 |
| Nettoskuld                                  | -          | -          | 909             | 657             |
| EBITDA rullande tolv månader                | -          | -          | 482             | 428             |
| <b>Nettoskuld/ EBITDA LTM</b>               | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>1,9</b>      | <b>1,5</b>      |

|                                                               | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>                                                   |            |            |                 |                 |
| <b>Organisk tillväxt</b>                                      |            |            |                 |                 |
| Intäkter innevarande år                                       | 677        | 585        | 2 467           | 1 972           |
| Valutaeffekt                                                  | 88         | -9         | 183             | 5               |
| Förvärvseffekt                                                | -20        | -3         | -44             | -71             |
| Valutajusterade intäkter innevarande period exklusive förvärv | 745        | 573        | 2 607           | 1 907           |
| Intäkter motsvarande period föregående år                     | 585        | 473        | 1 972           | 1 613           |
| Organisk tillväxt                                             | 160        | 101        | 634             | 293             |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                                   | <b>27%</b> | <b>21%</b> | <b>32%</b>      | <b>18%</b>      |

|                       | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|-----------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>           |            |            |                 |                 |
| <b>Rörelsekapital</b> |            |            |                 |                 |
| Varulager             | 344        | 204        | 344             | 204             |
| Kundfordringar        | 414        | 388        | 414             | 388             |
| Övriga fordringar     | 124        | 88         | 124             | 88              |
| Leverantörsskulder    | -111       | -139       | -111            | -139            |
| Övriga skulder        | -625       | -567       | -625            | -567            |
| <b>Rörelsekapital</b> | <b>146</b> | <b>-26</b> | <b>146</b>      | <b>-26</b>      |

|                                        | Q4<br>2025   | Q4<br>2024   | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|----------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>                            |              |              |                 |                 |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal)</b> |              |              |                 |                 |
| Rörelseresultat                        | 103          | 83           | 254             | 229             |
| Intäkter                               | 677          | 585          | 2 467           | 1 972           |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>              | <b>15,2%</b> | <b>14,2%</b> | <b>10,3%</b>    | <b>11,6%</b>    |

|                                   | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>                       |            |            |                 |                 |
| <b>Skuldsättningsgrad</b>         |            |            |                 |                 |
| Räntebärande skulder              | 1 104      | 791        | 1 104           | 791             |
| Eget kapital                      | 602        | 454        | 602             | 454             |
| <b>Skuldsättningsgrad, faktor</b> | <b>1,8</b> | <b>1,7</b> | <b>1,8</b>      | <b>1,7</b>      |

|                     | Q4<br>2025 | Q4<br>2024 | Jan-dec<br>2025 | Jan-dec<br>2024 |
|---------------------|------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>         |            |            |                 |                 |
| <b>Soliditet</b>    |            |            |                 |                 |
| Eget kapital        | 602        | 454        | 602             | 454             |
| Balansomslutning    | 2 474      | 1 998      | 2 474           | 1 998           |
| <b>Soliditet, %</b> | <b>24%</b> | <b>23%</b> | <b>24%</b>      | <b>23%</b>      |

| Nyckeltal                                     | Definition                                                                                                                            | Motivering för användande av mått                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Antal anställda</b>                        | Medelantalet tillsvidareanställda under perioden, inklusive deltidsanställda omräknade till HTE                                       | Antal anställda är ett mått på antal anställda i Bolaget som behövs för att generera periodens resultat.                                                           |
| <b>Bruttomarginal, %</b>                      | Bruttoresultatet i förhållande till rörelsens nettoomsättning                                                                         | Bruttomarginal används för att mäta produktionslönsamhet.                                                                                                          |
| <b>EBITA</b>                                  | Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                                                   | EBITA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.                    |
| <b>EBITDA</b>                                 | Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar                                                                                         | EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av av- och nedskrivningar.                                                         |
| <b>EBITDA-marginal, %</b>                     | Rörelseresultatet före avskrivningar i förhållande till rörelsens nettoomsättning                                                     | EBITDA-marginal används för att ställa EBITDA i relation till omsättningen.                                                                                        |
| <b>Eget kapital per aktie</b>                 | Eget kapital dividerat med medelantal utestående aktier                                                                               | Ett mått på hur stor andel av bolagets redovisade egna kapital varje aktie representerar.                                                                          |
| <b>Kassaflöde efter löpande investeringar</b> | Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten (exklusive rörelseförvärv)                                      | Kassaflöde efter löpande investeringar används som ett mått på det kassaflöde som genereras av löpande verksamheten och löpande investeringar.                     |
| <b>Nettoskuld</b>                             | Räntebärande skulder minus likvida medel                                                                                              | Nettoskuld representerar Bolagets förmåga att betala av samtliga skulder om dessa förföll på balansdagen med företagets tillgängliga likvida medel på balansdagen. |
| <b>Nettoskuld/EBITDA LTM</b>                  | Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till rullande 12 månaders EBITDA                                                          | Ett mått på finansiell risk som visar nettoskuld i förhållande till kassagenerering.                                                                               |
| <b>Organisk tillväxt, %</b>                   | Periodens förändring av totala intäkter justerat för förvärv, avyttringar och valuta, jämfört med jämförelseperiodens totala intäkter | Organisk tillväxt används vid analys av underliggande omsättningsförändring driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.                                    |
| <b>Rörelsekapital</b>                         | Lager, kundfordringar och andra kortfristiga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder                                   | Rörelsekapital används för att mäta Bolagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.                                                                            |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %</b>     | Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens nettoomsättning                                                                        | Rörelsemarginal används för att ställa EBIT i relation till omsättningen och är ett mått på Bolagets lönsamhet.                                                    |
| <b>Skuldsättningsgrad, faktor</b>             | Räntebärande skulder dividerat med eget kapital                                                                                       | Skuldsättningsgrad mäter vilken utsträckning Bolaget är finansierat av lån.                                                                                        |
| <b>Soliditet, %</b>                           | Eget kapital i procent av balansomslutningen                                                                                          | Soliditet visar hur stor andel av totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital.                                                               |

Stockholm, 5 februari 2026

**Gitte Pugholm Aabo**  
styrelseordförande

**Charlotta Falvin**  
styrelseledamot

**Caroline Ingre**  
styrelseledamot

**Carl Bandhold**  
styrelseledamot

**Henrik Eskilsson**  
styrelseledamot

**Maarten Barmentlo**  
styrelseledamot

**Fredrik Ruben**  
verkställande direktör

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Denna information är insiderinformation som Dynavox Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 kl. 07.30 CET.

## Information till aktieägare

### WEBBPresentation

En webbpresentation kommer att hållas på engelska idag kl. 09.00 (CET). Se [www.dynavoxgroup.com](http://www.dynavoxgroup.com) för mer information beträffande konferensen. Bilderna från presentationen kan därefter laddas ner från hemsidan.

### KONTAKTUPPGIFTER

Fredrik Ruben, verkställande direktör, [fredrik.ruben@dynavoxgroup.com](mailto:fredrik.ruben@dynavoxgroup.com)  
Linda Tybring, Investor Relations, ekonomidirektör, [linda.tybring@dynavoxgroup.com](mailto:linda.tybring@dynavoxgroup.com)

Dynavox Group AB (publ) • Organisationsnummer: 556914-7563  
Postadress: Löjtnantsgatan 25, 115 50 Stockholm, Sverige  
Tel. 08-102 374  
[www.dynavoxgroup.com](http://www.dynavoxgroup.com)

### FINANSIELL KALENDER

|                           |                 |
|---------------------------|-----------------|
| Årsredovisning 2025       | vecka 14/15     |
| Delårsrapport Q1 2026     | 24 april 2026   |
| Bolagsstämma 2026         | 8 maj 2026      |
| Delårsrapport Q2 2026     | 22 juli 2026    |
| Delårsrapport Q3 2026     | 21 oktober 2026 |
| Bokslutskommuniké Q4 2026 | 4 februari 2027 |