

OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALISKUU

2026/ Q1



Etteplan Q1 2026: Jatkoimme investointeja tekoälyratkaisuihin vaikeasta markkinasta huolimatta

AVAINASIAT TAMMI-MAALISKUUSSA 2026

- Strategian toteutus eteni, ja Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta kehittyi positiivisesti ja oli katsauskauden aikana 6 (2) prosenttia.
- Konsernin liikevaihto laski 4,6 prosenttia ja oli 90,5 (1-3/2025: 94,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 5,4 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) laski 36,1 prosenttia ja oli 3,7 (5,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (6,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) laski 47,8 prosenttia ja oli 2,2 (4,2) miljoonaa euroa eli 2,4 (4,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli tammi-maaliskuussa -0,7 (-1,3) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta heikkeni ja oli 4,1 (5,0) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,09) euroa.

Etteplan seuraa myös ei-IFRS tunnuslukuja, koska ne antavat lisätietoa Etteplanin kehityksestä. Lisätietoa tunnusluvuista raportin lopussa.

AVAINLUKUJA

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	90 507	94 868	361 417
Liikevoitto (EBITA)	3 695	5 779	24 224
EBITA, %	4,1	6,1	6,7
Liikevoitto (EBIT)	2 169	4 155	17 866
EBIT, %	2,4	4,4	4,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,09	0,42
Omavaraisuusaste, %	41,1	38,7	40,8
Liiketoiminnan rahavirta	4 130	5 013	32 005
ROCE, %	4,5	7,8	8,3
Henkilöstö kauden lopussa	3 748	3 918	3 777

TOIMITUSJOHTAJA JUHA NÄKKI

Maailmanpolitiikan jännitteet vaikuttivat ensimmäisen vuosineljänneksen markkinatilanteeseen edelleen merkittäväällä tavalla. Tammikuussa Grönlannin ympärillä käydyt keskustelut ja helmikuun lopussa käynnistynyt Iranin sota sekä sen heijastusvaikutukset johtivat siihen, etteivät asiakkaamme tehneet päätöksiä uusista hankkeista juuri lainkaan, ja käynnissä olleita hankkeita lykättiin ja peruttiin. Epävarmuus hidasti myös kulutusksyntää, mikä heikensi markkinatilannetta entisestään. Puolustusvälineteollisuus ja energiateollisuus jatkoivat investointeja, ja myös kaivosteollisuus osoitti edelleen piristymisen merkkejä, mutta muilla asiakastoimialoillamme kysyntätilanne oli todella vaikea.

Vaikeassa markkinatilanteessa liikevaihtomme ja liikevoitomme laskivat. Jouduimme toteuttamaan katsauskaudella uusia sopeutustoimia, mitkä rasittivat tulostamme. Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueella toteutimme merkittäviä organisaation uudelleenjärjestelyjä vastataksemme heikkoon kysyntätilanteeseen ja sopeuttaaksemme osaamis pohjaamme vastaamaan toimialan muutoksiin ja kehitykseen.

Jatkoimme katsauskaudella vaikeuksista huolimatta investointeja strategiaamme toteutukseen ja erityisesti palveluntarjontamme kehitykseen. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdostamme kasvoi kuuteen prosenttiin. Julkaisimme katsauskaudella ja heti sen jälkeen uusia sekä päivitettyjä tekoälypohjaisia palveluratkaisuja, jotka ovat herättäneet kiinnostusta asiakkaissamme. Uusien ratkaisujen avulla odotamme pystyvämme kiihdyttämään tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuuden kasvua liikevaihdostamme ja palaamaan takaisin kasvupolulle kuluvan vuoden aikana.

Heikon ensimmäisen neljänneksen ja vaikean markkinatilanteen johdosta päivitämme ohjeistustamme liikevoiton osalta. Keskustelut ja tarjousaktiiviteetti uusista hankkeista erityisesti uuden palveluntarjontamme osalta piristyivät kuitenkin katsauskauden aikana selvästi, mikä antaa uskoa strategiaamme toimivuudesta ja tulevasta kehityksestä. Epävarmuus ja riskitasot markkinoilla ovat kuitenkin vallitsevissa olosuhteissa korkealla, ja seuraamme tilanteen kehittymistä tarkasti.

MARKKINANÄKYMÄT 2026

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin ovat nostaneet globaalia epävarmuutta entisestään. Tämä heikentää kulutuskysyntää ja vaikuttaa merkittävästi asiakkaidemme päätöksentekoon. Uusia investointeja käynnistyy erittäin vähän, ja hankkeita keskeytetään sekä lykätään eteenpäin edelleen. Tämä heikentää kysyntätilannettamme ja tekee markkinatilanteen ennakoinnista erittäin vaikeaa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti. Muilla asiakastoimialoillamme investoinnit ovat yleisesti alhaisella tasolla, ja kysyntätilanne jatkuu vaikeana.

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2026

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä.

Etteplan tarkentaa ohjeistustaan liikevoitolle (EBIT) aiemmin julkaistun vaihteluvälän sisällä.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 360-380 (2025: 361,4) miljoonaa euroa.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 19-23 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

Aiempi taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 (12.2.2026):

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 360-380 (2025: 361,4) miljoonaa euroa.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 19-25 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä toimintaympäristö jatkui vaikeana. Katsauskauden aikana alkanut Iranin sota, geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin nostivat globaalia epävarmuutta entisestään. Tämä heikensi kulutuskysyntää ja vaikutti merkittävästi asiakkaidemme päätöksentekoon. Keskustelut ja tarjousaktiiviteetti uusista hankkeista piristyivät katsauskauden aikana, mutta päätöksiä uusista hankkeista ja investoinneista tehtiin erittäin vähän. Hankkeita myös keskeytettiin ja lykättiin eteenpäin edelleen. Tämä heikensi kysyntätilannettamme ja teki markkinatilanteen ennakoinnista erittäin vaikeaa. Lähinnä välittömiin kustannussäästöihin liittyvistä ja tekoälyyn kohdistuvista investoinneista tehtiin päätöksiä. Kustannuskilpailukyvyyn merkityksen kasvaessa globaalissa kilpailussa myös offshoring- ja nearshoring-ratkaisuillamme oli edelleen kiinnostusta.

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Etteplanin asiakaskunnasta suurin osa on teollisuusyrityksiä, joiden toimintaympäristön kehitykseen vaikuttaa moni globaali megatrendi. Esimerkiksi globaalien talouden rakenteelliset muutokset, kaupungistuminen, ilmastonmuutos sekä kestävä kehitys vaikuttavat yritysten, kansantalouksien ja ihmisten elämään. Edellä mainittujen megatrendien lisäksi suunnitteluala vaikuttavat ja suunnittelupalvelujen kysyntää kasvattavat keskeisimmin kolme trendiä: digitalisaatio, jatkuvasti nopeutuva teknologinen kehitys sekä kasvava tarve osaajista. Erityisesti tekoälyn hyödyntäminen erilaisissa sovelluksissa kiihtyy. Nämä trendit luovat tarpeita älykkäille ja energiatehokkaille ratkaisuille kaikilla teollisuudenaloilla.

Palveluiden hankinnan keskittymiskehitys jatkuu asiakkaiden kysynnän muuttuessa entistä kansainvälisemmäksi, mikä tarjoaa globaalisti toimiville suunnittelualan yrityksille kasvumahdollisuuksia. Palveluiden ulkoistustrendin jatkuminen vaikuttaa positiivisesti toimialan kehitykseen. Tekoälyn hyödyntäminen lisää kiinnostusta myös ulkoistusratkaisuja kohtaan ja tuo Etteplanille kasvumahdollisuuksia. Kilpailu työntekijöistä on vallitsevassa markkinatilanteessa helpottunut, mutta kilpailu tiettyjen alojen erityisosaajista jatkuu edelleen.

KYSYNNÄN KEHITYS ASIAKASTOIMIALOITTAIN

Geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin vaikuttavat kysyntään kaikilla asiakastoimialoillamme. Puolustusvälineiteollisuuden kysyntä oli hyvällä tasolla, ja energiateollisuuden kysyntä oli kohtuullisella tasolla. Kaivosteollisuuden kysyntä osoitti edelleen piristymisen merkkejä. Metsäteollisuuden kysyntä ja metalliteollisuuden kysyntä olivat heikolla tasolla. ICT ja elektroniikka -toimialan kysyntä pysyi edelleen heikolla tasolla. Ajoneuvoteollisuuden kysyntä heikkeni. Kemianteollisuuden kysyntä jatkui heikolla tasolla.

KYSYNNÄN KEHITYS ETTEPLANIN TOIMINTAMAISSA

Epävarmassa markkinassa kysyntänäkymämme pysyivät yhä heikkoina kaikissa toimintamaissamme Euroopassa. Erityisen vaikea kysyntätilanne on ollut Suomessa. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, mutta geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin lisäsivät epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi edelleen hyvällä tasolla, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan.

LIKEVAIHTO

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä vaikutti liikevaihdon kertymiseen katsauskauden aikana.

Etteplanin liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 4,6 prosenttia ja oli 90,5 (1-3/2025: 94,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 5,4 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski 5,2 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaanisesti liikevaihto laski 6,1 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski tammi-maaliskuussa 0,3 prosenttia.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä, loma-ajat sekä asiakasyritysten tuotekehitys- ja investointihankkeiden ajoittuminen pääosin kevääseen ja vuoden loppupuolelle.

Ostettujen yritysten liikevaihto ei sisälly liikevaihdon orgaaniseen kasvuun yritystostoa seuraavan 12 kuukauden ajan. Novacon Powertrain GmbH sisältyy Etteplanin lukuihin 1.1.2025 lähtien ja Eltech Automation AB 1.9.2025 lähtien.

TULOS

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä sekä merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat tulosta katsauskaudella.

Liikevoitto (EBITA) laski tammi-maaliskuussa 36,1 prosenttia ja oli 3,7 (5,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (6,1) prosenttia liikevaihdesta.

ETTEPLAN OYJ OSAVUOSIKATSAUS 7.5.2026 KLO 13.00

Liikevoitto (EBIT) laski tammi-maaliskuussa 47,8 prosenttia ja oli 2,2 (4,2) miljoonaa euroa eli 2,4 (4,4) prosenttia liikevaihdosta.

Tammi-maaliskuussa kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli -0,7 (-1,3) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista sekä aiempaan yrityskauppaan liittyvästä ehdollisen velan arvostuksen muutoksesta. Ilman kertaluonteisia eriä tammi-maaliskuun liikevoitto (EBITA) olisi ollut 4,9 prosenttia liikevaihdosta.

Tammi-maaliskuussa rahoitustuottojen ja -kulujen yhteismäärä oli -0,8 (-1,1) miljoonaa euroa.

Tammi-maaliskuun voitto ennen veroja oli 1,4 (3,0) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 25,7 (24,8) prosenttia laskettuna tuloksesta ennen veroja. Verojen määrä oli 0,3 (0,7) miljoonaa euroa.

Tammi-maaliskuun voitto oli 1,0 (2,3) miljoonaa euroa.

Tammi-maaliskuussa laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,09) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli maaliskuun lopussa 4,85 (4,87) euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli tammi-maaliskuussa 4,5 (7,8) prosenttia.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-maaliskuussa 4,1 (5,0) miljoonaa euroa. Tammi-maaliskuussa rahavirta investointien jälkeen oli 4,0 (-6,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

Konsernin rahavarat olivat maaliskuun lopussa 31,5 (27,0) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat maaliskuun lopussa 101,0 (112,2) miljoonaa euroa. Toteutetut yrityskaupat vaikuttivat korollisten velkojen määrään. Vuokrasopimusvelkojen osuus korollisista veloista oli 21,0 (23,3) miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten käyttämättömien luottolimiittien määrä oli 14,7 (15,9) miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 31.3.2026 oli 303,5 (322,3) miljoonaa euroa. Liikearvo taseessa oli 126,3 (127,7) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli maaliskuun lopussa 41,1 (38,79) prosenttia.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tammi-maaliskuussa 2,4 (20,8) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit koostuivat pääosin vuokraveloitteiden lisäyksestä ja laitehankinnoista. Vertailukauden investoinnit sisältävät Novacon-yrityksoston.

HENKILÖSTÖ

Maaliskuun 2026 lopussa Etteplanin henkilöstön määrä oli 3 748 (3 918) henkilöä. Henkilöstön määrä laski maaliskuun 2025 loppuun verrattuna 4,3 prosentilla. Heikossa markkinatilanteessa olemme hidastaneet rekrytointeja ja toteuttaneet lomautuksia Suomessa katsauskauden aikana. Maaliskuun 2026 lopussa lomautettuna oli 157 (157) henkilöä. Lisäksi toteutimme organisaation uudelleenjärjestelyjä katsauskauden aikana.

Tammi-maaliskuussa 2026 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 749 (3 871) henkilöä.

Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien lukumäärä laski 3,9 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli maaliskuun lopussa 1 980 (2 060) henkilöä. Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien osuus pysyi maaliskuuhun 2025 nähden samalla tasolla ja oli 53 (53) prosenttia henkilöstön kokonaismäärästä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Etteplanin strategiakauden 2025-2027 nimi on *“Transformation with AI”*, ja sen kolme keskeistä kulmakiveä ovat *Trusted Partner, AI and Technology-Empowered Service Solutions* ja *Success with People*. Strategian keskeisenä tavoitteena on tuottaa entistä enemmän arvoa Etteplanin asiakkaille ja vauhdittaa asiakkaiden ja Etteplanin liiketoiminnan muutosta ja kehitystä. Strategian ytimessä ovat Etteplanin tekoälyä hyödyntävät palveluratkaisut, ja yhtiön tavoitteena on nostaa Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä. Palveluratkaisuihin integroidaan tekoälyä ja teknologioita, tehokkaita prosesseja, monipuolista osaamista ja maailmanluokan suunnittelumenetelmiä. Asiakkaidemme tarpeiden syvällisen ymmärtämisen perusteella tarjoamme skaalautuvia ratkaisuja, joissa yhdistyvät ihmiset ja teknologia ja jotka luovat konkreettista liiketoiminta-arvoa asiakkaillemme. Etteplan kehittää myös datan hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön.

Etteplanin taloudelliset ja strategiset tavoitteet 1.1.2025 lähtien:

- **Tekoälyn hyödyntäminen:** Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttia vuoden 2027 loppuun mennessä
- **Johdetut palvelut:** Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 75 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuoden 2027 loppuun mennessä
- **Kasvu:** Liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuonna 2027
- **Kannattavuus:** Liikevoitto (EBITA) yli 10 prosenttia liikevaihdosta

Tekoälyn hyödyntäminen: Katsauskauden aikana Etteplanin strategian toteutus eteni, ja Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta kehittyi positiivisesti ja oli katsauskauden aikana 6 (2) prosenttia. Jatkoimme katsauskauden aikana investointeja palveluntarjontamme kehittämiseen erityisesti tekoälyyn liittyen ja julkaisimme uusia palveluratkaisuja. Toteutimme useita tekoälyä hyödyntäviä asiakasprojekteja kaikilla palvelualueillamme. Vauhdikkainta kasvu on ollut Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella, jossa olemme voittaneet useita tekoälyä hyödyntäviä ulkoistuksia tekniseen viestintään liittyen. Lisäksi teknisen viestinnän jo olemassa olevissa asiakkuuksissa on onnistuttu enenevässä määrin hyödyntämään tekoälyä.

Johdetut palvelut: Etteplanin tavoitteena on edelleen kasvattaa Johdettujen palvelujen (Managed Services) osuus liikevaihdosta 75 prosenttiin. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen liikevaihdon kehitys tukee tätä tavoitetta. Johdettujen palvelujen osuus oli tammi-maaliskuussa 65 (66) prosenttia. Johdettujen palvelujen osuuteen vaikutti jatkuvien palveluiden volyymin laskeminen.

Kasvu: Haemme kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat tekoälyä ja teknologioita hyödyntävät uudet palveluratkaisut, jotka tuottavat uudenlaista lisäarvoa asiakkaillemme. Myös nykyisiä palveluratkaisuja tehostetaan tekoälyn avulla. Kehitämme dataan liittyviä uusia palveluratkaisuja, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön tuoteryityksille ja prosessiteollisuuden yrityksille sekä tukevat niiden tiedonhallintaa ja ylläpitoa. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat lisäksi globaali toimitusmallimme ja nearshoring- sekä offshoring-ratkaisuiden hyödyntäminen kilpailukyvyyn varmistamiseksi kasvavassa globaalissa kilpailussa.

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva heikko kysyntä vaikutti liikevaihdon kertymiseen katsauskauden aikana. Tammi-maaliskuussa Etteplanin liikevaihto laski 4,6 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 5,2 prosenttia. Olemme siirtäneet myynnin painopistettä niille asiakastoimialoille, joilla kysyntä on parempaa. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski vertailukauteen nähden tammi-maaliskuussa 0,3 prosenttia.

Epävarmassa markkinassa kysyntänäkymämme pysyivät yhä heikkoina kaikissa toimintamaissamme Euroopassa. Erityisen haastava kysyntätilanne on ollut Suomessa. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, mutta geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin lisäsivät epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi edelleen hyvällä tasolla, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan. Keskitymme jatkossa entistä voimakkaammin palvelemaan Kiinan

ETTEPLAN OYJ OSAVUOSIKATSAUS 7.5.2026 KLO 13.00

sisäistä markkinaa. Kiinan markkinoille myytyjen tuntien määrä laski tammi-maaliskuussa 6,5 prosenttia vahvaan vertailukauteen verrattuna.

Epäorgaaninen kasvu syntyy yritysostoilla. Tavoitteenamme on tarjota kaikkien kolmen palvelualueemme palveluita kaikissa toimintamaissamme. Pyrimme kasvamaan nykyisissä toimintamaissamme yritysostoilla, joilla vahvistamme osaamistamme, laajennamme palveluntarjontaamme ja parannamme markkina-asemaamme valituilla markkinoilla ja/tai asiakassegmenteissä. Tammi-maaliskuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 49,7 (51,7) miljoonaa euroa eli 55 (55) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Kannattavuus: Tammi-maaliskuussa 2026 Etteplanin liikevoitto (EBITA) oli 4,1 (6,1) prosenttia liikevaihdosta. Katsauskauden kannattavuus jäi selvästi yhtiön tavoitetasosta vaisun markkinakysynnän ja siitä aiheutuneen heikon operatiivisen tehokkuuden takia.

YRITYSOSTOT VUONNA 2025-2026

Katsauskauden aikana ei tehty yritysostoja.

Vuoden 2025 yritysostot:

- Etteplan ilmoitti syyskuussa 2025 vahvistavansa asemaansa Ruotsissa ostamalla koko osakekannan ruotsalaisesta Eltech Automation AB:sta. Yritys tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Kaupan myötä Eltech Automationin 21 työntekijää siirtyi Etteplanin palvelukseen.
- Etteplan ilmoitti tammikuussa 2025 vahvistavansa asemaansa Keski-Euroopassa ostamalla liikenteen sähköistymiseen ja moottoritekniikan kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyrityksen Novacon Powertrain GmbH:n koko osakekannan. Kaupan myötä Novacon Powertrainin 180 työntekijää siirtyi Etteplanin palvelukseen.

PALVELUALUEIDEN KEHITYS

SUUNNITTELURATKAISUT

Innovoimme ja suunnittelemme asiakkaille koneita, laitteita ja laitoksia. Asiakaskuntamme toivoo meiltä tyypillisesti uuden tuotteen tuotekehitystä, tuotantolaitosten suunnittelua tai toimitussuunnittelua, jossa tuote räätälöidään loppuasiakkaan standardien ja markkina-alueen lainsäädännön mukaiseksi.

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	51 480	52 869	-2,6 %	204 679
Liikevoitto (EBITA)	2 433	3 459	-29,7 %	14 993
EBITA, %	4,7	6,5		7,3
MSI-indeksi (Managed Services index)	63	64		65
Henkilöstö kauden lopussa	2 165	2 237	-3,2 %	2 175

Tammikuussa 2025 hankitun Novacon Powertrain GmbH:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2025 lähtien ja syyskuussa 2025 hankitun Eltech Automation AB:n luvut 1.9.2025 lähtien.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 57 (56) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 2,6 prosenttia ja oli 51,5 (52,9) miljoonaa euroa.

Suunnitteluratkaisujen liikevoitto (EBITA) laski tammi-maaliskuussa 29,7 prosenttia ja oli 2,4 (3,5) miljoonaa euroa eli 4,7 (6,5) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta. Tammi-maaliskuussa palvelualueen kertaluonteiset kulut olivat -0,2 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Ilman kertaluonteisia eräiä palvelualueen tammi-maaliskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 5,2 prosenttia liikevaihdosta.

Palvelualueen kysyntätilanne oli tammi-maaliskuussa vaikea markkinaympäristön epävarmuuden ja siitä seuranneiden asiakkaiden investointipäätösten viivästymisten vuoksi. Uusia laitoshankkeita ei käynnistynyt juuri lainkaan, ja tuotekehityshankkeiden käynnistyminen oli vähäistä. Hankkeita myös keskeytettiin ja lykättiin. Haastava kysyntätilanne näkyi alhaisina käyttöasteina, mikä rasitti palvelualueen kannattavuutta. Palvelualueella jatkettiin toimenpiteitä operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi, mutta tästä huolimatta kannattavuus jäi katsauskaudella vaatimattomalle tasolle.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen palveluksessa oli 2 165 (2 237) henkilöä maaliskuun lopussa. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 63 (64) prosenttia.

OHJELMISTO- JA SULAUTETUT RATKAISUT

Tarjoamme tuotekehityspalveluita sekä ohjelmistoja ja teknologiaratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaidemme liiketoimintaprosessien digitalisoimisen sekä koneiden ja laitteiden älykkyyden ja verkottumisen. Asiakkailamme on usein tarve kasvattaa liiketoimintaprosessien tai valmistuksen tehokkuutta tai tuoda kokonaan uusia tuotteita markkinoille. Järjestelmien integroimisella voimme varmistaa paremman asiakaspalvelun, kustannustehokkuuden tai uusien tulovirtojen luomisen digitalisaation avulla.

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	20 153	23 138	-12,9 %	83 276
Liikevoitto (EBITA)	131	1 850	-92,9 %	5 579
EBITA, %	0,6	8,0		6,7
MSI-indeksi (Managed Services index)	53	51		52
Henkilöstö kauden lopussa	610	676	-9,8 %	620

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 22 (24) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 12,9 prosenttia ja oli 20,2 (23,1) miljoonaa euroa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) laski tammi-maaliskuussa 92,9 prosenttia ja oli 0,1 (1,9) miljoonaa euroa eli 0,6 (8,0) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-maaliskuussa -0,7 miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-maaliskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 3,9 prosenttia liikevaihdosta.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueella markkinatilanne jatkui tammi-maaliskuussa vaikeana. Uusia tuotekehityshankkeita käynnistyi vain vähän, ja lisäksi jo sovittujen projektien aloituksia lykättiin ja peruttiin. Vaikea markkinatilanne heijastui palvelualueen tulokseen, ja palvelualueen kannattavuus jäi heikolle tasolle.

Palvelualueella toteutettiin katsauskauden aikana merkittäviä organisaation uudelleenjärjestelyjä. Uudelleenjärjestelyjen tavoitteena oli sopeuttaa palvelualueen toimintaa vastaamaan haastavaan markkinatilanteeseen ja heikentyneeseen kysyntään. Lisäksi tavoitteena oli palvelualueen osaamis pohjan sopeuttaminen tekoälyn tuomiin alan rakenteellisiin muutoksiin sekä Etteplanin strategian toteuttamisen vauhdittaminen. Osana uudelleenjärjestelyjä vähensimme henkilöstöä Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen palveluksessa olevan henkilöstön määrä laski 9,8 prosenttia ja oli 610 (676) henkilöä maaliskuun lopussa. Heikko markkinatilanne, pitkittyneet lomautukset Suomessa ja palvelualueella katsauskauden aikana toteutetut organisaation uudelleenjärjestelyt ovat vaikuttaneet henkilöstön määrään. Oman henkilöstömme lisäksi meillä oli maaliskuun lopussa 226 (263) henkilöä alihankkijana ja kumppanina.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 53 (51) prosenttia.

TEKNISEN VIESTINNÄN JA DATAN RATKAISUT

Tuotamme käyttöohjeita yksittäisille tuotteille sekä teknisten ominaisuuksien dokumentointia ja tiedon hallintaa kokonaisille tuotantolaitoksille, esimerkiksi tehtaille. Palveluun kuuluvat sisällöntuotanto ja jakelu painetussa tai sähköisessä muodossa. Teollisuuden asiakkaalle hyvä tekninen dokumentointi voi lisätä heidän tuotteidensa arvoa ja varmistaa, että tuotteita käytetään oikealla tavalla. Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat parantaa kustannustehokkuuttaan ja lyhentää toimitusaikojaan sekä pienentää ympäristöjalanjälkeään.

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	18 868	18 854	0,1 %	73 378
Liikevoitto (EBITA)	827	822	0,7 %	4 744
EBITA, %	4,4	4,4		6,5
MSI-indeksi (Managed Services index)	84	87		86
Henkilöstö kauden lopussa	819	841	-2,6 %	824

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 21 (20) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi tammi-maaliskuussa 0,1 prosenttia ja oli 18,9 (18,9) miljoonaa euroa.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) kasvoi tammi-maaliskuussa 0,7 prosenttia ja oli 0,8 (0,8) miljoonaa euroa eli 4,4 (4,4) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-maaliskuussa -0,3 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-maaliskuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 6,1 prosenttia liikevaihdosta.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella jatkettiin investointeja tekoälypohjaisiin palveluratkaisuihin, jotka tukevat palvelualueen pitkän aikavälistä kehitystä ja uudistumista. Uuden tekoälyä hyödyntävän palvelutarjonnan ansiosta palvelualueella olemme voittaneet useita tekoälyyn liittyviä ulkoistusratkaisuja ja saaneet uusia asiakkaita. Jatkuvien palveluiden volyyymi kuitenkin laski vaikean markkinatilanteen takia, erityisen haastava tilanne oli Saksassa ja Hollannissa. Tästä johtuen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, ja palvelualueen operatiivinen tehokkuus ja kannattavuus jäivät vaatimattomalle tasolle.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 819 (841) henkilöä maaliskuun lopussa.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli tammi-maaliskuussa 84 (87).

HALLINTO

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9. huhtikuuta 2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2025 jaetaan osinkona 0,22 euroa osakkeelta ja jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksettiin osakkaalle, joka oli täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 13.4.2026, ja osinko maksettiin 20.4.2026.

Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi henkilöä. Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Outi Henriksson, Robert Ingman, Katri Piirtola, Tomi Ristimäki ja Sonja Sarasvuo. Lisäksi yhtiökokous valitsi hallitukseen uutena jäsenenä Samuli Hännisen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jonne Ahokas.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026 valittiin KPMG Oy Ab. Yhtiö toteuttaa kestävyysraportoinnin tai sen osien varmennuksen tilikaudella 2026, mikäli EU:n tai kansallinen lainsäädäntö sitä edellyttää tai yhtiöllä on muu painava syy toteuttaa varmennus. Mikäli edellä mainittuja syitä ei ole, yhtiö ei toteuta kestävyysraportoinnin varmennusta tilikaudella 2026.

Etteplan Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin. Etteplan Oyj:n nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Katri Piirtola sekä jäseniksi Robert Ingman ja Tomi Ristimäki. Etteplan Oyj:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Outi Henriksson sekä jäseniksi Sonja Sarasvuo ja Samuli Hänninen.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 9.4.2026, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 000 000 kappaletta. Omien osakkeiden hankinta voi tapahtua muussa kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa, eli hallituksella on mahdollisuus päättää myös suunnatusta omien osakkeiden hankinnasta.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää yhtiön osakkeiden hankkimisesta kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella samoin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai julkisessa kaupankäynnissä osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden vähimmäishankintahinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishankintahinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Mikäli osakkeita hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Tällöin omien osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai käytettäväksi muissa rakennejärjestelyissä. Osakkeita voidaan käyttää myös henkilöstön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Hankitut osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 9.4.2026 ja päättyen 8.10.2027. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

ETTEPLAN OYJ OSAVUOSIKATSAUS 7.5.2026 KLO 13.00

Yhtiökokous, joka pidettiin 9.4.2026, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 000 000 osakkeen liikkeeseen laskemisesta osakeannilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta merkintäetuoikeudesta eli hallituksella on oikeus suunnata osakeanti tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen. Valtuutus sisältää myös oikeuden määrätä kaikista osakeannin, optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista ja muista merkintäehdoista.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupan rahoittaminen, muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely taikka henkilöstön kannustaminen. Osakkeita liikkeeseen laskettaessa hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintähinnan merkitsemisestä osakepääoman ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 9.4.2026 ja päättyen 8.10.2027. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

OSAKKEET

Etteplanin osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Mid cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaryhmässä tunnuksella ETTE. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiön osakepääoma 31.3.2026 oli 5 000 000,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 25 350 793 kappaletta. Maaliskuun 2026 lopussa yhtiön hallussa oli 100 921 (31.3.2025: 100 921) kappaletta yhtiön omia osakkeita, mikä vastasi 0,40 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä.

Etteplan Oyj:n osakkeita vaihdettiin tammi-maaliskuun aikana 195 575 (1-3/2025: 329 821) kappaletta yhteensä 1,75 (3,58) miljoonan euron arvosta. Osakkeen alin kurssi oli 8,04 euroa, ylin kurssi 9,68 euroa, keskimurssi 8,96 euroa ja päätöskurssi 8,04 euroa. Osakekannan markkina-arvo 31.3.2026 oli 203,01 (301,74) miljoonaa euroa. Etteplanin osakkeenomistajien lukumäärä 31.3.2026 oli 3 557 (3 625).

LIPUTUKSET

Etteplan Oyj ei vastaanottanut tammi-maaliskuussa 2026 liputusilmoituksia.

ETTEPLAN OYJ:N AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2026-2028

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 16.12.2025 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmään kuuluu noin 35 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 400 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Palkkioina mahdollisesti luovutettavat osakkeet jaetaan yhtiön omistamista osakkeista tai markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista, joten kannustinohjelmalla ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

Etteplanin keskeisenä tavoitteena on kannattavan kasvun jatkaminen strategian toteuttamisen avulla. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt Etteplaniin ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kannustinjärjestelmä tukee Etteplanin strategian toteuttamista ja yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän keskeiset mittarit ovat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja osakekohtaisen tuloksen kehitys. Muut mittarit liittyvät strategian toteutukseen ja vastuullisuuteen (ESG). Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2026-2028.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Etteplanin taloudellinen tulos on alttiina useille strategisille, toiminnallisille ja taloudellisille riskeille. Yleinen taloudellinen epävarmuus aiheuttaa edelleen Etteplanin liiketoiminnalle riskejä. Asiakkaiden liiketoiminnan odottamattomat muutokset ja kustannussäästöt ovat merkittävä riski Etteplanin liiketoiminnalle. Yhtiön liiketoiminta ja kilpailukyky perustuvat ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten rekrytointi ja sitoutuminen ovat tärkeitä tekijöitä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamiseksi. Henkilöstön saatavuus erityisesti tietyillä asiantuntija-aloilla on edelleen liiketoimintariski.

Geopoliittiset jännitteet ja sotien heijastusvaikutukset markkinoihin vaikeuttavat tulevaisuuden ennustamista ja lisäävät epävarmuutta markkinoilla, mikä vaikuttaa asiakkaidemme liiketoimintaan ja toimitusketjuihin ja siten Etteplanin kysyntään. Iranin sodan mahdollisella pitkittymisellä voi olla negatiivinen vaikutus Etteplanin liiketoimintaan.

Lainsäädännöllä ja sen muutoksilla voi olla vaikutusta Etteplaniin.

Etteplan kartoittaa liiketoiminnan riskit kerran vuodessa ja tarvittaessa useammin sekä seuraa aktiivisesti kehitystä vuoden aikana. Kartoituksessa keskitytään erityisesti seuraamaan muutosta jo tunnistetuissa riskeissä, tunnistamaan uudet liiketoimintariskit sekä kehittämään ennakoivaa riskienhallintaa. Kartoituksen tuloksista kerrotaan tarkemmin Etteplanin Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 -raportissa.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET 2026

Tammi-kesäkuun 2026 puolivuosisikatsaus keskiviikkona 5.8.2026

Tammi-syyskuun 2026 osavuosisikatsaus torstaina 29.10.2026

Espoossa, 7. toukokuuta 2026

Etteplan Oyj

Hallitus

Lisätiedot:

Juha Näkki, toimitusjohtaja, puh. 010 307 2077

Outi Tornainen, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 010 307 3302

Osavuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Etteplanin internetsivuilta osoitteesta www.etteplan.com.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	90 507	94 868	361 417
Liiketoiminnan muut tuotot	863	153	1 176
Materiaalit ja palvelut	-11 126	-11 559	-45 702
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-63 761	-64 843	-242 466
Liiketoiminnan muut kulut	-9 731	-9 720	-37 955
Poistot	-4 582	-4 744	-18 603
Liikevoitto (EBIT)	2 169	4 155	17 866
Rahoitustuotot	372	237	354
Rahoituskulut	-1 180	-1 380	-4 818
Voitto ennen veroja	1 360	3 012	13 402
Tuloverot	-349	-746	-2 830
Katsauskauden voitto	1 011	2 267	10 573
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-628	2 837	2 577
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	33	18	-3 414
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	158
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-595	2 855	-679
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	416	5 122	9 894
Katsauskauden voiton jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	1 011	2 267	10 573
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	416	5 122	9 894
Emoyhtiön osakkeenomistajille katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,09	0,42
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,09	0,42

KONSERNITASE

1 000 EUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	126 335	127 707	126 724
Aineettomat hyödykkeet	27 173	32 865	28 759
Aineelliset hyödykkeet	3 790	4 362	4 066
Käyttöoikeusomaisuuserät	20 948	23 229	21 594
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat sijoitukset	6 651	9 959	6 694
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	967	-
Laskennalliset verosaamiset	1 189	266	1 203
Pitkäaikaiset varat yhteensä	186 086	199 356	189 040
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	619	647	636
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	33 606	36 978	24 961
Myyntisaamiset ja muut saamiset	51 422	56 702	57 347
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	287	1 633	1 619
Rahavarat	31 525	26 956	30 366
Lyhytaikaiset varat yhteensä	117 459	122 916	114 929
Varat yhteensä	303 546	322 272	303 970
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	5 000	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 701	6 701	6 701
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 073	26 073	26 073
Omat osakkeet	-1 719	-1 719	-1 719
Muuntoerot	-6 284	-5 396	-5 656
Muut rahastot	-3 311	88	-3 343
Kertyneet voittovarot	96 098	92 177	95 087
Oma pääoma yhteensä	122 558	122 925	122 142
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	9 658	10 903	10 045
Lainat rahoituslaitoksilta	39 230	78 723	40 855
Vuokrasopimusvelat	8 131	8 391	8 208
Etuuspohjaiset eläkeveloitteet	4 582	4 866	4 623
Muut pitkäaikaiset velat	177	2 560	663
Pitkäaikaiset velat yhteensä	61 778	105 443	64 393
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	40 772	10 185	39 527
Vuokrasopimusvelat	12 916	14 943	13 486
Saadut ennakot	5 234	4 260	4 702
Ostovelat ja muut velat	59 249	63 106	58 713
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 039	1 409	1 006
Lyhytaikaiset velat yhteensä	119 209	93 904	117 434
Velat yhteensä	180 987	199 348	181 827
Oma pääoma ja velat yhteensä	303 546	322 272	303 970

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Asiakkailta saadut maksut	88 831	93 861	371 946
Maksut liiketoiminnan kuluista	-84 536	-85 869	-329 776
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 294	7 992	42 170
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-943	-780	-4 687
Saadut korot liiketoiminnasta	95	129	433
Maksetut välittömät verot	684	-2 329	-5 911
Liiketoiminnan rahavirta	4 130	5 013	32 005
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-97	-178	-881
Tytäryhtiöhankinnat, hankintahetken rahavaroilla vähennettynä	-	-11 516	-12 828
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-	-98
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-1	23	83
Investointien rahavirta	-98	-11 671	-13 725
Rahavirta investointien jälkeen	4 032	-6 658	18 280
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot	1 251	32 754	32 521
Lainojen takaisinmaksut	-1 631	-21 528	-29 322
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 700	-2 700	-10 627
Maksetut osingot	-	-	-5 555
Rahoituksen rahavirta	-3 081	8 527	-12 982
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	951	1 869	5 297
Rahavarat kauden alussa	30 366	25 241	25 241
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	208	-153	-172
Rahavarat kauden lopussa	31 525	26 956	30 366

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	5 000	6 701	26 073	-3 343	-1 719	-5 656	95 087	122 142
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	1 011	1 011
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	33	-	-	-	33
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-628	-	-628
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	33	-	-628	1 011	416
Liiketoimet omistajien kanssa								
Oma pääoma 31.3.2026	5 000	6 701	26 073	-3 311	-1 719	-6 284	96 098	122 558

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	2 267	2 267
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	18	-	-	-	18
Muuntoerot	-	-	-	-	-	2 837	-	2 837
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	18	-	2 837	2 267	5 122
Liiketoimet omistajien kanssa								
Oma pääoma 31.3.2025	5 000	6 701	26 073	88	-1 719	-5 396	92 177	122 925

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 573	10 573
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-3 414	-	-	-	-3 414
Muuntoerot	-	-	-	-	-	2 577	-	2 577
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	158	158
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-3 414	-	2 577	10 731	9 894
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5 555	-5 555
Oma pääoma 31.12.2025	5 000	6 701	26 073	-3 343	-1 719	-5 656	95 087	122 142

LIITETIEDOT

YLEISTÄ

Etteplan Oyj:n palvelut kattavat ohjelmisto- ja sulautettujen järjestelmien ratkaisut, teollisuuden laite- ja laitossuunnittelun ratkaisut sekä teknisen viestinnän ja datan ratkaisut. Asiakkaitamme ovat maailman johtavat valmistavan teollisuuden yritykset. Palvelumme parantavat asiakkaittemme tuotteiden, palvelujen ja suunnitteluprosessien kilpailukykyä tuotteen koko elinkaaren ajan. Etteplanin innovatiivisen suunnittelukyvyyn tuloksia on nähtävissä lukuisissa teollisuuden ratkaisuisissa ja arjen tuotteissa.

Vuonna 2025 Etteplanin liikevaihto oli 361 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 4 000 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Puolassa, Tanskassa ja Kiinassa. Etteplan on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä tunnuksella ETTE.

Etteplan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.5.2026 tämän osavuositarkastuksen julkistettavaksi.

LAATIMISPERIAATTEET

Luvut esitetään joko tuhansina tai miljoonina euroina riippuen siitä, mitä luvun yhteydessä on esittämisestä mainittu. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoistaan, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Osavuositarkastusta ei ole laadittu noudattaen kaikkia IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastuksen laadinnassa on noudatettu samoja kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, jotka perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin ja tiedossa oleviin tekijöihin sekä johdon tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuvat oletukset ovat perusteltuja. Lopputulokset voivat kuitenkin erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuvista lausumista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista sääntely-ympäristössä ja valuuttakursseissa. Konsernin johto saattaa myös joutua tekemään harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja.

Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja vaativat osa-alueet ovat samoja kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

Johto kiinnittää erityistä huomiota käyvän arvon määrittämiseen yrityskauppojen yhteydessä sekä kiinteähintaisten sopimusten tuloutukseen.

TUNNUSLUVUT

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025	Muutos
Liikevaihto	90 507	94 868	361 417	-4,6%
Liikevoitto (EBITA)	3 695	5 779	24 224	-36,1%
EBITA, %	4,1	6,1	6,7	
Liikevoitto (EBIT)	2 169	4 155	17 866	-47,8%
EBIT, %	2,4	4,4	4,9	
Voitto ennen veroja	1 360	3 012	13 402	-54,8%
Voitto ennen veroja, %	1,5	3,2	3,7	
Oman pääoman tuotto, %	3,3	7,5	8,8	
ROCE, %	4,5	7,8	8,3	
Omavaraisuusaste, %	41,1	38,7	40,8	
Korolliset bruttovelat	101 049	112 243	102 075	-10,0%
Nettovelkaantumisaste, %	56,7	69,4	58,7	
Taseen loppusumma	303 546	322 272	303 970	-5,8%
Bruttoinvestoinnit	2 439	20 836	28 696	-88,3%
Liiketoiminnan rahavirta	4 130	5 013	32 005	-17,6%
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,09	0,42	-55,6%
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,09	0,42	-55,6%
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	4,85	4,87	4,84	-0,3%
Henkilöstö keskimäärin	3 749	3 871	3 846	-3,2%
Henkilöstö kauden lopussa	3 748	3 918	3 777	-4,3%

LIKEVAIHTO

Alla oleva taulukko esittää liikevaihdon jakautumisen maantieteellisesti sekä tuloutuksen ajankohdan perusteella. Maantieteellisten alueiden tuotot esitetään myyjän sijainnin mukaan. Yhtiön Kiinan toimintojen myynti tapahtuu sekä paikallisesti että muiden konserniyhtiöiden kautta ja sisältyy siksi osittain muiden alueiden tuottoihin.

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Pääasiallinen maantieteellinen alue			
Suomi	40 801	43 122	162 377
Skandinavia	24 788	25 287	94 837
Keski-Eurooppa	22 477	23 649	92 886
Kiina	2 441	2 810	11 317
Yhteensä	90 507	94 868	361 417
Tuloutuksen ajoitus			
Tuloutus yhtenä ajankohtana	871	754	2 360
Tuloutus ajan kuluessa	89 636	94 114	359 056
Yhteensä	90 507	94 868	361 417

KERTALUONTEISET ERÄT

Erien, jotka ovat joko kokonsa tai luonteensa puolesta olennaisia ja jotka eivät ole toistuvia, katsotaan olevan kertaluonteisia. Ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa asianmukaisissa erissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty tuloslaskelman erät, joihin kertaluonteiset erät sisältyvät.

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan muut tuotot	484	-	44
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut ja liiketoiminnan muut kulut	-1 213	-1 339	-2 824
Liikevoitto (EBIT)	-730	-1 339	-2 781
Katsauskauden voitto	-730	-1 339	-2 781

YRITYSHANKINNAT

Katsauskauden aikana ei tehty yrityshankintoja.

EI-IFRS TUNNUSLUVUT

Etteplan esittää ei-IFRS-tunnuslukuja täydentääkseen IFRS-standardien mukaisesti laadittua konsernitilinpäätöstään. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja kuvata yrityksen toiminnan taloudellista suorituskykyä. Tässä osiossa esitetään oleellimmat konsernin käyttämät ei-IFRS-tunnusluvut. Kaikkien esitettävien tunnuslukujen laskentakaavat löytyvät tämän tiedotteen lopusta.

LIIKEVOITTO (EBITA) JA EBITA, %

Liikevoitto (EBITA) esitetään, koska se kuvaa konsernin operatiivista suoritusastoa paremmin kuin liikevoitto (EBIT). Siihen ei sisälly yrityshankintoihin liittyvien käyvän arvon arvostusten poistoja. EBITA, % esittää liikevoitto (EBITA):n prosenttiosuutena liikevaihdosta. Alla olevassa taulukossa esitetään liikevoitto (EBITA):n täsmäytys liikevoittoon (EBIT).

1 000 EUR	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevoitto (EBIT)	2 169	4 155	17 866
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	1 526	1 624	6 358
Liikevoitto (EBITA)	3 695	5 779	24 224

ORGAANINEN JA EPÄORGAANINEN KASVU SEKÄ KASVU VERTAILUKELPOISILLA VALUUTTAKURSEILLA

Orgaaninen (liikevaihdon) kasvu esitetään liikevaihdon kasvun lisäksi, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Orgaaninen kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa lukuun ottamatta liikevaihtoa viimeisen 12 kuukauden aikana hankituista liiketoiminnoista. Epäorgaanisena kasvuna esitetään viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen tuottama liikevaihdon kasvu. Kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla (liikevaihdon) esitetään, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman valuuttakurssien muutosten vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Laskettaessa liikevaihdon kasvua vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportointikauden liikevaihto lasketaan käyttäen vertailukauden valuuttakursseja. Luku esitetään sekä konsernin liikevaihdolle että orgaaniselle kasvulle.

JOHDETTUIJEN PALVELUIJEN OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

Etteplan mittaa Johdettujen palvelujen osuutta liikevaihdosta, ns. MSI-indeksiä. Johdetut palvelut (Managed Services) ovat palvelukokonaisuuksia, esimerkiksi projekteja tai ulkoistusratkaisuja, joissa asiakas maksaa tuloksista resurssien sijaan. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta (MSI-indeksi) esitetään, koska se kuvaa Etteplanin strategian edistymistä sekä selittää osaltaan kannattavuuden muutoksia.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistuna}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$

EI-IFRS-tunnusluvut

Liikevoitto (EBITA) =	Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot
Orgaaninen kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto raportointivuonna} - \text{Liikevaihto vertailuvuonna} - \text{hankittujen yhtiöiden tuottama Liikevaihto raportointivuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto vertailuvuonna}}$
Liikevaihto avainasiakkailta, kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto avainasiakkailta raportointivuonna} - \text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}}$
Johdettujen palveluiden osuus liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevaihto Johdetuista palveluista} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
Oman pääoman tuotto prosentti (ROE), % =	$\frac{\text{Katsauskauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$
Sitoutuneen pääoman tuotto prosentti (ROCE), ennen veroja, % =	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}) \times 100}{(\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{korottomat velat}), \text{ keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Bruttoinvestoinnit =	Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä x kauden viimeinen kaupantekokurssi