

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
TAMMI-JOULUKUU

2025/
Q4



Etteplan 2025: Vahvaa kassavirtaa haasteista huolimatta

AVAINASIAT LOKA-JOULUKUUSSA 2025

- Konsernin liikevaihto kasvoi 1,7 prosenttia ja oli 92,9 (10-12/2024: 91,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) kasvoi 5,8 prosenttia ja oli 6,8 (6,4) miljoonaa euroa eli 7,3 (7,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) kasvoi 6,4 prosenttia ja oli 5,3 (5,0) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli loka-joulukuussa -0,3 (-0,9) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta parani ja oli 16,8 (14,2) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,12) euroa.

AVAINASIAT TAMMI-JOULUKUUSSA 2025

- Konsernin liikevaihto kasvoi 0,1 prosenttia ja oli 361,4 (10-12/2024: 361,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 0,5 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) laski 0,6 prosenttia ja oli 24,2 (24,4) miljoonaa euroa eli 6,7 (6,8) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) laski 3,0 prosenttia ja oli 17,9 (18,4) miljoonaa euroa eli 4,9 (5,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli tammi-joulukuussa -2,8 (-3,0) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta parani ja oli 32,0 (31,0) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,42 (0,41) euroa.
- Strategian toteutus eteni, ja Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta kehittyi positiivisesti ja oli joulukuun lopussa 5 prosenttia.
- Hallituksen osinkoehdotus on 0,22 (0,22) euroa osakkeelta.

AVAINLUKUJA

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	92 881	91 315	361 417	361 020
Liikevoitto (EBITA)	6 809	6 438	24 224	24 373
EBITA, %	7,3	7,1	6,7	6,8
Liikevoitto (EBIT)	5 271	4 953	17 866	18 410
EBIT, %	5,7	5,4	4,9	5,1
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,13	0,12	0,42	0,41
Omavaraisuusaste, %	40,8	40,5	40,8	40,5
Liiketoiminnan rahavirta	16 846	14 194	32 005	30 961
ROCE, %	9,5	10,1	8,3	9,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 777	3 803	3 777	3 803

TOIMITUSJOHTAJA JUHA NÄKKI

Vuosi 2025 oli toimintaympäristön osalta yllätyksiä täynnä. Geopoliittiset jännitteet olivat erittäin korkealla tasolla, ja poukkoileva kauppapolitiikka vaikeutti asiakkaidemme päätöksentekoa. Nämä tekijät yhdistettynä heikkoon kulutuskysyntään johtivat asiakkaidemme investointien hidastumiseen ja päätösten lykkäämiseen, mikä heikensi kysyntätilannettamme Euroopassa koko vuoden ajan. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, ja kysyntätilanne oli hyvällä tasolla koko vuoden ajan. Asiakastoimialoistamme vain puolustusvälineiteollisuuden kysyntä säilyi hyvällä tasolla ja energiateollisuuden kysyntä oli kohtuullista. Muilla asiakastoimialoilla kysyntätilanne oli vaikea, ja asiakaskohtaiset erot kysynnässä olivat suuria.

Yritystojen tukemana onnistuimme kuitenkin pitämään liikevaihdon edellisen vuoden tasolla. Haastavassa markkinatilanteessa jouduimme vuoden mittaan toteuttamaan erilaisia sopeutustoimia parantaaksemme operatiivista tehokkuuttamme. Tämä aiheutti runsaasti kertaluonteisia kuluja erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Näiden lisäksi asiakkaiden konkurseista johtuneet tappiot rasittivat kannattavuuttamme, joka jäi koko vuoden osalta vaatimattomalle tasolle. Tehostamistoimien ja käyttö pääoman optimoinnin ansiosta kassavirtamme oli kuitenkin vahvaa koko vuoden ajan.

Julkaisimme vuoden 2025 alussa päivitetyn strategiamme "Transformation with AI" vastataksemme tekoälyn kehityksen mukanaan tuomiin muutoksiin toimialallamme. Olemme tehneet vuoden aikana runsaasti toimenpiteitä ja jatkaneet investointeja strategian toteutukseen. Pyrimme jatkuvasti kehittämään osaamispohjaamme koulutuksella ja rekrytoinneilla ja näemme tekoälyn hyödyntämisessä paljon kasvumahdollisuuksia. Yhtiön transformaatio etenee, ja jatkamme investointeja ja toimenpiteitä muutoksen ja strategian toteutuksen vauhdittamiseksi myös vuoden 2026 aikana. Osana muutosta joudumme kuitenkin tekemään myös vaikeita ratkaisuja ja joiltain osin sopeuttamaan toimintaamme vastaamaan tulevaisuuden tarpeita.

Suurimmat investoinnit tekoälyn hyödyntämiseen liiketoiminnassamme ovat kohdistuneet palveluntarjontamme kehittämiseen. Saimme vuoden aikana kasvatettua tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuutta liikevaihdostamme viiteen prosenttiin, mikä on hyvä alku. Erityisesti Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueemme onnistui kasvattamaan tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuutta. Voitimme palvelualueella uusien ratkaisujen avulla markkinaosuutta, kasvoimme vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta ja paransimme palvelualueen kannattavuutta selvästi vuoden loppua kohti, mikä on hyvä osoitus strategiamme toimivuudesta. Teimme vuoden aikana muutoksia Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen johdossa kiihdyttääksemme strategian toteutusta myös tällä palvelualueella. Uusi johto on laatinut strategian toteutukseen toimenpidesuunnitelman, jonka avulla pyrimme palauttamaan palvelualueen takaisin kasvu-uralle ja parantamaan sen kannattavuutta selvästi. Suunnitelman toteutus on lähtenyt hyvin liikkeelle ja etenee aikataulun mukaisesti.

Vaikka 2025 oli monin tavoin vaikea vuosi, onnistuimme kuitenkin kehittämään yhtiötä eteenpäin ja parantamaan kannattavuuttamme useissa liiketoiminnoissa. Haluankin kiittää koko henkilöstöämme hyvästä työstä, erinomaisesta asenteesta ja taistelusta vaikeassa markkinatilanteessa. Jatkamme eteenpäin vuoteen 2026 koko lailla samanlaisessa markkinatilanteessa, mihin jäimme 2025 lopussa. Epävarmuus on korkealla. Emme tiedä, mitä toimintaympäristössämme tulee milloinkin tapahtumaan, ja esimerkiksi tammikuu oli Grönlanti-kohun saattelemana erittäin haastava. Uskomme kuitenkin siihen, että omilla toimillamme ja vahvalla strategian toteutuksella voimme jatkaa yhtiön kehittämistä ja keskittyä kannattavaan kasvuun vuoden 2026 aikana.

MARKKINANÄKYMÄT 2026

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopoliittisten ja kauppapoliittisten jännitteiden takia markkinoiden epävarmuus on edelleen korkealla tasolla. Epävarmuuden ja siitä johtuvan heikon kulutuskysynnän takia asiakkaamme säästävät kustannuksiaan ja uusien investointipäätösten tekeminen on edelleen hidasta. Hankkeita keskeytetään ja lykätään eteenpäin edelleen. Tämä heikentää kysyntätilannettamme ja tekee markkinatilanteen ennakkoinnista erittäin vaikeaa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti. Muilla asiakastoimialoillamme investoinnit ovat yleisesti alhaisella tasolla, ja kysyntätilanne jatkuu haastavana.

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2026

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä ja arvioi:

Vuoden 2026 liikevaihdon olevan 360-380 (2025: 361,4) miljoonaa euroa, ja vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 19-25 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ 2025

Vuosi 2025 oli toimintaympäristön osalta haastava. Geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet olivat erittäin korkealla tasolla, ja epävarmuus vaikeutti asiakkaidemme päätöksentekoa. Nämä tekijät yhdistettynä heikkoon kulutuskysyntään johtivat asiakkaidemme investointien hidastumiseen ja päätösten lykkäämiseen, mikä heikensi kysyntätilannettamme. Lähinnä välittömiin kustannussäästöihin liittyvistä ja tekoälyyn kohdistuvista investoinneista tehtiin päätöksiä. Kustannuskilpailukyvyyn merkityksen kasvaessa globaalissa kilpailussa myös offshoring- ja nearshoring-ratkaisuillamme oli edelleen kiinnostusta.

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Etteplanin asiakaskunnasta suurin osa on teollisuusyrityksiä, joiden toimintaympäristön kehitykseen vaikuttaa moni globaali megatrendi. Esimerkiksi globaalin talouden rakenteelliset muutokset, kaupungistuminen, ilmastonmuutos sekä kestävä kehitys vaikuttavat yritysten, kansantalouksien ja ihmisten elämään. Edellä mainittujen megatrendien lisäksi suunnittelualaan vaikuttavat ja suunnittelupalvelujen kysyntää kasvattavat keskeisimmin kolme trendiä: digitalisaatio, jatkuvasti nopeutuva teknologinen kehitys sekä kasvava tarve osaajista. Erityisesti tekoälyn hyödyntäminen erilaisissa sovelluksissa kiihtyy. Nämä trendit luovat tarpeita älykkäille ja energiatehokkaille ratkaisuille kaikilla teollisuudenaloilla.

Palveluiden hankinnan keskittymiskehitys jatkuu asiakkaiden kysynnän muuttuessa entistä kansainvälisemmäksi, mikä tarjoaa globaalisti toimiville suunnittelualan yrityksille kasvumahdollisuuksia. Palveluiden ulkoistustrendin jatkuminen vaikuttaa positiivisesti toimialan kehitykseen. Tekoälyn hyödyntäminen lisää kiinnostusta myös ulkoistusratkaisuja kohtaan ja tuo Etteplanille kasvumahdollisuuksia. Kilpailu työntekijöistä on vallitsevassa markkinatilanteessa helpottunut, mutta kilpailu tiettyjen alojen erityisosaajista jatkuu edelleen.

KYSYNNÄN KEHITYS ASIAKASTOIMIALOITTAIN

Geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet vaikuttavat kysyntään kaikilla asiakastoimialoillamme. Puolustusvälineiteollisuuden kysyntä oli hyvällä tasolla, ja energiateollisuuden kysyntä oli kohtuullisella tasolla. Kaivosteollisuuden kysyntä osoitti pieniä piristymisen merkkejä. Metsäteollisuuden kysyntä ja metalliteollisuuden kysyntä olivat heikolla tasolla. ICT ja elektroniikka -toimialan kysyntä pysyi edelleen heikolla tasolla. Ajoneuvoteollisuuden kysyntä heikkeni. Kemianteollisuuden kysyntä jatkui heikolla tasolla.

KYSYNNÄN KEHITYS ETTEPLANIN TOIMINTAMAISSA

Epävarmassa markkinassa kysyntänäkymämme pysyivät yhä heikkoina kaikissa toimintamaissamme Euroopassa. Erityisen haastava kysyntätilanne on ollut Suomessa ja Ruotsissa. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, mutta kauppasota lisäsi epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi edelleen hyvällä tasolla, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan. Viimeisellä neljänneksellä Kiinan markkinoilla kysyntä osoitti hieman hidastumisen merkkejä.

LIKEVAIHTO

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva kysynnän heikkeneminen vaikutti liikevaihdon kertymiseen koko vuoden osalta. Vuoden aikana toteutetut yritysostot kasvattivat liikevaihtoa.

Kaikkien palvelualueiden liikevaihtoon vaikutti myös joulun aikaan pidettyjen lomien suuri määrä johtuen joulunpyhien ajoittumisesta keskelle viikkoa, ja joidenkin asiakkaidemme toimintojen pitkät joulutauot. Etteplanin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 1,7 prosenttia ja oli 92,9 (10-12/2024: 91,3) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski 3,2 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaanisesti liikevaihto laski 4,1 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista kasvoi loka-joulukuussa 0,9 prosenttia.

Etteplanin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 0,1 prosenttia ja oli 361,4 (1-12/2024: 361,0) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 0,5 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski 5,0 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaanisesti liikevaihto laski 5,6 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista laski tammi-joulukuussa 1,0 prosenttia.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä, loma-ajat sekä asiakasyritysten tuotekehitys- ja investointihankkeiden ajoittuminen pääosin kevääseen ja vuoden loppupuolelle.

Ostettujen yritysten liikevaihto ei sisälly liikevaihdon orgaaniseen kasvuun yritystostoa seuraavan 12 kuukauden ajan. STRONGIT ApS sisältyy Etteplanin lukuihin 1.1.2024 lähtien, AFFRA AB 1.6.2024 lähtien, Novacon Powertrain GmbH 1.1.2025 lähtien ja Eltech Automation AB 1.9.2025 lähtien.

TULOS

Vuoden viimeisen neljänneksen tulos kasvoi vertailukauteen nähden. Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva kysynnän heikkeneminen sekä merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat tulosta koko vuoden osalta.

Liikevoitto (EBITA) kasvoi 5,8 prosenttia loka-joulukuussa ja oli 6,8 (6,4) miljoonaa euroa eli 7,3 (7,1) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi 6,4 prosenttia loka-joulukuussa ja oli 5,3 (5,0) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,4) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBITA) laski 0,6 prosenttia tammi-joulukuussa ja oli 24,2 (24,4) miljoonaa euroa eli 6,7 (6,8) prosenttia liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) laski 3,0 prosenttia tammi-joulukuussa ja oli 17,9 (18,4) miljoonaa euroa eli 4,9 (5,1) prosenttia liikevaihdesta.

Loka-joulukuussa kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli -0,3 (-0,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli -2,8 (-3,0) miljoonaa euroa. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista sekä meille poikkeuksellisen suurista luottotappioista. Ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuun liikevoitto (EBITA) olisi ollut 7,5 prosenttia liikevaihdesta.

Tammi-joulukuussa rahoitustuottojen ja -kulujen yhteismäärä oli -4,5 (-4,8) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun voitto ennen veroja oli 13,4 (13,6) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 21,1 (23,5) prosenttia laskettuna tuloksesta ennen veroja. Verojen määrä oli 2,8 (3,2) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun voitto oli 10,6 (10,4) miljoonaa euroa.

Loka-joulukuussa laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,13 (0,12) euroa ja tammi-joulukuussa vastaavasti 0,42 (0,41) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli joulukuun lopussa 4,84 (4,67) euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli loka-joulukuussa 9,5 (10,1) prosenttia ja tammi-joulukuussa 8,3 (9,4) prosenttia.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 16,8 (14,2) miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa rahavirta investointien jälkeen oli 16,6 (13,5) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 32,0 (31,0) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa rahavirta investointien jälkeen oli 18,3 (9,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

Konsernin rahavarat olivat joulukuun lopussa 30,4 (25,2) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat joulukuun lopussa 102,1 (95,9) miljoonaa euroa. Toteutetut yrityskaupat vaikuttivat korollisten velkojen määrään. Vuokrasopimusvelkojen osuus korollisista veloista oli 21,7 (19,2) miljoonaa euroa.

Lyhytaikaisten käyttämättömien luottolimiittien määrä oli 15,9 (16,1) miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 304,0 (297,8) miljoonaa euroa. Liikearvo taseessa oli 126,7 (117,4) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 40,8 (40,5) prosenttia.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 28,7 (29,2) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit koostuivat pääosin yrityskaupoista, vuokratelaitteiden lisäyksestä ja laitehankinnoista.

HENKILÖSTÖ

Joulukuun 2025 lopussa Etteplanin henkilöstön määrä oli 3 777 (3 803) henkilöä. Henkilöstön määrä laski joulukuun 2024 loppuun verrattuna 0,7 prosentilla. Heikossa markkinatilanteessa olemme hidastaneet rekrytointeja ja joutuneet lisäämään lomautuksia Suomessa edeltävään vuosineljännekseen nähden. Joulukuun 2025 lopussa lomautettuna oli 168 (178) henkilöä.

Tammi-joulukuussa 2025 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 846 (3 859) henkilöä.

Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien lukumäärä kasvoi 3,9 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli joulukuun lopussa 1 995 (1 921) henkilöä. Suomen ulkopuolella konsernin palveluksessa työskentelevien osuus kasvoi ja oli 53 (51) prosenttia henkilöstön kokonaismäärästä.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Markkinoiden epävarmuudesta, toimintaympäristön haasteista ja asiakkaiden hitaasta päätöksenteosta johtuva kysynnän heikkeneminen vaikutti liikevaihdon kertymiseen koko vuoden osalta. Vuoden aikana toteutetut yritysostot kasvattivat liikevaihtoa. Loka-joulukuussa Etteplanin liikevaihto kasvoi 1,7 prosenttia ja tammi-joulukuussa 0,1 prosenttia. Orgaanisesti liikevaihto laski loka-joulukuussa 3,2 prosenttia ja tammi-joulukuussa 5,0 prosenttia. Olemme siirtäneet myynnin painopistettä niille asiakastoimialoille, joilla kysyntä on parempaa. Liikevaihto avainasiakkuuksista kasvoi vertailukauteen nähden loka-joulukuussa 0,9 prosenttia. Liikevaihto avainasiakkuuksista tammi-joulukuussa puolestaan laski 1,0 prosenttia.

Heikko kysyntätilanne jatkui Euroopassa. Asiakas- ja toimialakohtaisessa kysynnässä oli edelleen suurta vaihtelua. Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, mutta kauppasota lisäsi epävarmuutta myös Kiinassa. Kiinan sisäisellä markkinalla teknologiapalveluiden kysyntä säilyi edelleen hyvällä tasolla, sillä kysyntään vaikuttaa palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan. Keskitymme jatkossa entistä voimakkaammin palvelemaan Kiinan sisäistä markkinaa. Viimeisellä neljänneksellä Kiinan markkinoilla kysyntä osoitti hieman hidastumisen merkkejä. Kiinan markkinoille myytyjen tuntien määrä laski loka-joulukuussa 4,1 prosenttia, mutta kasvoi tammi-joulukuussa 5,4 prosenttia.

Jatkoimme strategiaamme toteuttamista ja investointeja liiketoimintamme kehittämiseksi vuoden aikana vastataksemme muutoksiin toimialallamme. Jatkoimme palveluntarjontamme kehittämistä erityisesti tekoälyn liittyen ja toteutimme useita sitä hyödyntäviä asiakasprojekteja. Markkina ympärillämme on muutoksessa, ja erityisesti tekoälyn merkitys kasvaa edelleen voimakkaasti, joten tekoälyn hyödyntäminen on erittäin keskeisessä roolissa vuoden 2025 alusta alkaneella strategiakaudellamme. Jatkoimme kasvustrategiaamme toteuttamista ostamalla vuoden aikana kaksi yhtiötä: tammikuussa

liikenteen sähköistymiseen ja moottoritekniikan kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö Novacon Powertrain GmbH:n ja syyskuussa automaation kokonaisratkaisuja tarjoavan ruotsalaisen Eltech Automation AB:n. Novacon Powertrainin luvut tulivat osaksi Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.1.2025 alkaen ja Eltech Automationin luvut 1.9.2025 alkaen.

Uusi strategiakausi alkoi 1.1.2025

Etteplanin uudistettu strategia ja päivitetty taloudelliset tavoitteet vuosille 2025-2027 astuivat voimaan 1.1.2025. Digitalisaatio, tekoälyn (AI) ja datan merkityksen kasvu, vastuullisuus ja kasvava tarve osaajista ovat keskeisiä trendejä, jotka vaikuttavat sekä Etteplanin että sen asiakkaiden toimintaan. Strategiapäivityksen keskeisenä tavoitteena on tuottaa entistä enemmän arvoa asiakkaillemme ja vauhdittaa asiakkaiden ja Etteplanin liiketoiminnan muutosta ja kehitystä.

Strategiakauden 2025-2027 nimi on *“Transformation with AI”*, ja sen kolme keskeistä kulmakiveä ovat *Trusted Partner*, *AI and Technology-Empowered Service Solutions* ja *Success with People*. Päivitetyn strategian ytimessä ovat Etteplanin tekoälyä hyödyntävät palveluratkaisut, ja yhtiön tavoitteena on nostaa Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä. Palveluratkaisuihin integroidaan tekoälyä ja teknologioita, tehokkaita prosesseja, monipuolista osaamista ja maailmanluokan suunnittelumenetelmiä. Asiakkaidemme tarpeiden syvällisen ymmärtämisen perusteella tarjoamme skaalautuvia ratkaisuja, joissa yhdistyvät ihmiset ja teknologia ja jotka luovat konkreettista liiketoiminta-arvoa asiakkaillemme. Kehitämme myös datan hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön. Vuoden aikana Etteplanin strategian toteutus eteni, ja Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta kehittyi positiivisesti ja oli joulukuun lopussa 5 prosenttia. Vauhdikkainta kasvu on ollut Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella, jossa olemme voittaneet useita tekoälyä hyödyntäviä ulkoistuksia tekniseen viestintään liittyen. Lisäksi teknisen viestinnän jo olemassa olevissa asiakkuuksissa on onnistuttu enenevässä määrin hyödyntämään tekoälyä.

Etteplanin tavoitteena on edelleen kasvattaa Johdettujen palvelujen (Managed Services) osuus liikevaihdosta 75 prosenttiin. Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen liikevaihdon kehitys tukee tätä tavoitetta. Johdettujen palvelujen osuus oli loka-joulukuussa 67 (65) prosenttia ja tammi-joulukuussa 67 (65) prosenttia.

Haemme kasvua sekä orgaanisesti että yritysostoilla. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat tekoälyä ja teknologioita hyödyntävät uudet palveluratkaisut, jotka tuottavat uudenlaista lisäarvoa asiakkaillemme. Myös nykyisiä palveluratkaisuja tehostetaan tekoälyn avulla. Kehitämme dataan liittyviä uusia palveluratkaisuja, jotka mahdollistavat tekoälyn tehokkaan käytön tuoteyrityksille ja prosessiteollisuuden yrityksille sekä tukevat niiden tiedonhallintaa ja ylläpitoa. Orgaanisen kasvun lähteitä ovat lisäksi globaali toimitusmallimme ja nearshoring- sekä offshoring-ratkaisuiden hyödyntäminen kilpailukyvyyn varmistamiseksi kasvavassa globaalissa kilpailussa.

Epäorgaaninen kasvu syntyy yritysostoilla. Tavoitteenamme on tarjota kaikkien kolmen palvelualueemme palveluita kaikissa toimintamaissamme. Pyrimme kasvamaan nykyisissä toimintamaissamme yritysostoilla, joilla vahvistamme osaamistamme, laajennamme palveluntarjontaamme ja parannamme markkina-asemaamme valituilla markkinoilla ja/tai asiakassegmenteissä. Loka-joulukuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 50,8 (48,3) miljoonaa euroa eli 55 (53) prosenttia konsernin liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevaihtoa kertyi Suomen ulkopuolelta 199,0 (190,4) miljoonaa euroa eli 55 (53) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Etteplanin taloudelliset ja strategiset tavoitteet 1.1.2025 lähtien:

- Tekoälyn hyödyntäminen: Etteplanin kehittämien tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdosta 35 prosenttia vuoden 2027 loppuun mennessä
- Johdetut palvelut: Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 75 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuoden 2027 loppuun mennessä
- Kasvu: Liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuonna 2027
- Kannattavuus: Liikevoitto (EBITA) yli 10 prosenttia liikevaihdosta

YRITYSOSTOT VUONNA 2024-2025

Etteplan ilmoitti 2. syyskuuta 2025 vahvistavansa asemaansa Ruotsissa ostamalla koko osakekannan ruotsalaisesta Eltech Automation AB:sta, jonka pääkonttori sijaitsee Lommassa, Skånessa. Yritys tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Yrityskaupan myötä Etteplanin palveluntarjonta Ruotsissa laajenee kattamaan tuotantoratkaisut, ja Etteplan parantaa jalansijaansa erityisesti Etelä-Ruotsissa. 21 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli noin 2,5 miljoonaa euroa. Eltech Automation AB:n luvut tulivat osaksi Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.9.2025 alkaen.

Etteplan ilmoitti 16. tammikuuta 2025 vahvistavansa asemaansa Keski-Euroopassa ostamalla liikenteen sähköistymiseen ja moottoritekniikan kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö Novacon Powertrain GmbH:n koko osakekannan. Yritysosto tuo Etteplanille uuden tuotekehitysyksikön, jolla on vahvaa osaamista auto- ja junaliikenteen sähköistymisessä ja edistyskellisten voimansiirtolinjojen kehittämisessä. Noin 180 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli noin 18 miljoonaa euroa. Novacon Powertrainin luvut ovat osa Etteplanin tuloslaskelmaa ja tasetta 1.1.2025 alkaen.

Vuoden 2024 yritysostot:

- Etteplan osti 27. toukokuuta 2024 ruotsalaisen testaukseen erikoistuneen konsulttiyhtiö AFFRA AB:n. Göteborgissa sijaitseva AFFRA on ajoneuvo- ja kuljetusteollisuuden tarvitsemaan ohjelmistotestaukseen ja erityisesti Hardware in the Loop (HIL) -testaukseen erikoistunut konsulttiyhtiö, jonka 23 testauksen, ohjelmistokehityksen ja sulautettujen ratkaisujen osaajaa siirtyivät heti Etteplanin palvelukseen.
- Etteplan osti 8. tammikuuta 2024 tanskalaisen STRONGIT ApS:n, joka on tuotekehitysratkaisuihin keskittyvä teknologiapalveluyritys. STRONGIT toimittaa palveluitaan 13 oman osaavan asiantuntijan ja eri toimijoista koostuvan noin 70 henkilön verkoston kautta Kööpenhaminassa, Århusissa ja Gråstenissa, Tanskassa.
- Lisäksi Etteplan osti 2024 kesäkuussa 19,99 prosentin vähemmistöosuuden Bangladeshin suurimmasta ja globaalisti toimivasta IT-konsulttiyritys BJIT:stä, millä Etteplan vahvistaa kustannuskilpailukykyään tulevaisuudessa.

PALVELUALUEIDEN KEHITYS

SUUNNITTELURATKAISUT

Innovoimme ja suunnittelemme asiakkaille koneita, laitteita ja laitoksia. Asiakaskuntamme toivoo meiltä tyypillisesti uuden tuotteen tuotekehitystä, tuotantolaitosten suunnittelua tai toimitussuunnittelua, jossa tuote räätälöidään loppuasiakkaan standardien ja markkina-alueen lainsäädännön mukaiseksi.

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	52 952	48 910	8,3 %	204 679	192 796	6,2 %
Liikevoitto (EBITA)	3 837	3 591	6,8 %	14 993	13 421	11,7 %
EBITA, %	7,2	7,3		7,3	7,0	
MSI-indeksi (Managed Services index)	65	65		65	65	
Henkilöstö kauden lopussa	2 175	2 114	2,9 %	2 175	2 114	2,9 %

Tammikuussa 2025 hankitun Novacon Powertrain GmbH:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2025 lähtien ja syyskuussa 2025 hankitun Eltech Automation AB:n luvut 1.9.2025 lähtien.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 57 (54) prosenttia ja tammi-joulukuussa 57 (53) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 8,3 prosenttia ja oli 53,0 (48,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa liikevaihto kasvoi 6,2 prosenttia ja oli 204,7 (192,8) miljoonaa euroa. Toteutetut yritysostot tukivat palvelualueen liikevaihdon kasvua.

Suunnitteluratkaisujen liikevoitto (EBITA) kasvoi loka-joulukuussa 6,8 prosenttia ja oli 3,8 (3,6) miljoonaa euroa eli 7,2 (7,3) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) kasvoi 11,7 prosenttia ja oli 15,0 (13,4) miljoonaa euroa eli 7,3 (7,0) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Tammi-joulukuussa palvelualueen kertaluonteiset kulut olivat -1,4 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-joulukuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 8,0 prosenttia liikevaihdosta.

Palvelualueen kysyntätilanne jatkui edelleen heikkona asiakkaidemme investointipäätösten viivästyessä epävarmassa markkinatilanteessa. Erityisesti uusia tuotekehityshankkeita käynnistyi vähän asiakkaidemme säästäessä kustannuksiaan. Palvelualueella jouduttiin jatkamaan toimenpiteitä operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi. Palvelualueen kannattavuus jäi kuitenkin vaatimattomalle tasolle.

Etteplan osti tammikuussa liikenteen sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehittämiseen keskittyvän saksalaisen tuotekehitysyhtiö Novacon Powertrain GmbH:n ja syyskuussa automaation kokonaisratkaisuja tarjoavan ruotsalaisen Eltech Automation AB:n.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen palveluksessa oli 2 175 (2 114) henkilöä joulukuun lopussa. Novacon-yritysosto kasvatti henkilöstön määrää. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat kuitenkin vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 65 (65) prosenttia ja tammi-joulukuussa 65 (65) prosenttia.

OHJELMISTO- JA SULAUTETUT RATKAISUT

Tarjoamme tuotekehityspalveluita sekä ohjelmistoja ja teknologiaratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaidemme liiketoimintaprosessien digitalisoimisen sekä koneiden ja laitteiden älykkyyden ja verkottumisen. Asiakkailamme on usein tarve kasvattaa liiketoimintaprosessien tai valmistuksen tehokkuutta tai tuoda kokonaan uusia tuotteita markkinoille. Järjestelmien integroimisella voimme varmistaa paremman asiakaspalvelun, kustannustehokkuuden tai uusien tulovirtojen luomisen digitalisaation avulla.

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	20 812	24 448	-14,9 %	83 276	97 356	-14,5 %
Liikevoitto (EBITA)	1 448	2 126	-31,9 %	5 579	7 866	-29,1 %
EBITA, %	7,0	8,7		6,7	8,1	
MSI-indeksi (Managed Services index)	53	49		52	48	
Henkilöstö kauden lopussa	620	689	-10,0 %	620	689	-10,0 %

Tammikuussa 2024 hankitun STRONGIT ApS:n luvut sisältyvät palvelualueen lukuihin 1.1.2024 lähtien ja toukokuussa 2024 hankitun AFFRA AB:n luvut 1.6.2024 lähtien.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 22 (27) prosenttia ja tammi-joulukuussa 23 (27) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto laski loka-joulukuussa 14,9 prosenttia ja oli 20,8 (24,5) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa liikevaihto laski 14,5 prosenttia ja oli 83,3 (97,4) miljoonaa euroa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) laski loka-joulukuussa 31,9 prosenttia ja oli 1,4 (2,1) miljoonaa euroa eli 7,0 (8,7) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) laski 29,1 prosenttia ja oli 5,6 (7,9) miljoonaa euroa eli 6,7 (8,1) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-joulukuussa -0,6 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-joulukuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 7,4 prosenttia liikevaihdosta.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueella markkinatilanne jatkui vaikeana, ja markkinoilla vallitsi edelleen odottava tunnelma. Erityisen haastava markkinatilanne on ollut Ruotsissa, mihin vaikutti autoteollisuuden vaikea tilanne. Tuotekehityshankkeita käynnistyi todella vähän, ja lisäksi jo sovittujenkin projektien aloituksia on sekä lykätty eteenpäin että peruttu. Vaikea markkinatilanne heijastui palvelualueen tulokseen, joka jäi vaatimattomalle tasolle.

Harri Saikkonen aloitti palvelualueen uutena johtajana syyskuun alussa. Hänen johdolla on laadittu toimenpidesuunnitelma strategian toteutuksen kiihdyttämiseksi ja palvelualueen kannattavuuden parantamiseksi sekä uusien kasvumahdollisuuksien löytämiseksi. Tämän seurauksena palvelualueella on toteutettu organisaatorakenteen uudistus ja muutettu palvelualueen johtoryhmän kokoonpanoa. Suunnitelman toimeenpano jatkuu vuoden 2026 aikana, ja palvelualueella on Suomessa käynnistetty muutosneuvottelut osaamispohjan sopeuttamiseksi tukemaan paremmin strategian toteutusta.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen palveluksessa olevan henkilöstön määrä laski 10,0 prosenttia ja oli 620 (689) henkilöä joulukuun lopussa. Heikko markkinatilanne ja pitkittyneet lomautukset Suomessa ovat vaikuttaneet henkilöstön vaihtuvuuteen ja sitä kautta henkilöstön määrään. Oman henkilöstömme lisäksi meillä oli joulukuun lopussa 230 (260) henkilöä alihankkijana ja kumppanina.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 53 (49) prosenttia ja tammi-joulukuussa 52 (48) prosenttia.

TEKNISEN VIESTINNÄN JA DATAN RATKAISUT

Tuotamme käyttöohjeita yksittäisille tuotteille sekä teknisten ominaisuuksien dokumentointia ja tiedon hallintaa kokonaisille tuotantolaitoksille, esimerkiksi tehtaille. Palveluun kuuluvat sisällöntuotanto ja jakelu painetussa tai sähköisessä muodossa. Teollisuuden asiakkaalle hyvä tekninen dokumentointi voi lisätä heidän tuotteidensa arvoa ja varmistaa, että tuotteita käytetään oikealla tavalla. Ratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat parantaa kustannustehokkuuttaan ja lyhentää toimitusaikojaan sekä pienentää ympäristöjalanjälkeään. Palvelualueen nimi muuttui Teknisen viestinnän ja datan ratkaisuiksi 1.1.2025 lähtien heijastaakseen paremmin uudistettua strategiaamme ja datan merkitystä liiketoimintaa ohjaavana tekijänä.

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	19 080	17 853	6,9 %	73 378	70 492	4,1 %
Liikevoitto (EBITA)	1 715	1 060	61,8 %	4 744	4 296	10,4 %
EBITA, %	9,0	5,9		6,5	6,1	
MSI-indeksi (Managed Services index)	85	87		86	88	
Henkilöstö kauden lopussa	824	841	-2,0 %	824	841	-2,0 %

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 21 (20) prosenttia ja tammi-joulukuussa 20 (20) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 6,9 prosenttia ja oli 19,1 (17,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia ja oli 73,4 (70,5) miljoonaa euroa.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) kasvoi loka-joulukuussa 61,8 prosenttia heikkoon vertailukauteen nähden ja oli 1,7 (1,1) miljoonaa euroa eli 9,0 (5,9) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) kasvoi 10,4 prosenttia ja oli 4,7 (4,3) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,1) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävät kertaluonteiset kulut rasittivat palvelualueen tulosta erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Kertaluonteiset erät koostuivat pääosin organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista. Palvelualueen kertaluonteiset erät olivat tammi-joulukuussa -0,4 miljoonaa euroa. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen tammi-joulukuun kannattavuus (EBITA, %) olisi ollut 7,0 prosenttia liikevaihdosta.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueella toteutetut investoinnit tekoälypohjaisiin palveluratkaisuihin vaikuttivat positiivisesti palvelualueen kehitykseen. Palvelualue on onnistunut kasvattamaan markkinaosuuttaan, ja uuden palvelutarjonnan ansiosta voitimme katsauskaudella useita uusia ulkoistuksia. Palvelualueen kannattavuus parani selvästi. Kannattavuuden parantumiseen vaikuttivat tekoälyn lisäksi palvelualueella aikaisempina neljänneksinä toteutetut sopeutustoimet, joiden ansiosta operatiivinen tehokkuus oli vuoden viimeisellä neljänneksellä hyvällä tasolla.

Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 824 (841) henkilöä joulukuun lopussa.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 85 (87) prosenttia ja tammi-joulukuussa 86 (88) prosenttia.

HALLINTO

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2025

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8. huhtikuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkona 0,22 euroa osakkeelta ja jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksettiin osakkaalle, joka oli täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.4.2025, ja osinko maksettiin 17.4.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) henkilöä. Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajien ja jäsenten palkkioista.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Robert Ingman, Tomi Ristimäki, Sonja Sarasvuo ja Mikko Tepponen. Lisäksi yhtiökokous valitsi hallitukseen uusina jäseninä Outi Henrikssonin ja Katri Piirtolan.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kim Järvi. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025 valittiin KPMG Oy Ab.

Etteplan Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin. Etteplan Oyj:n nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Mikko Tepponen sekä jäseniksi Robert Ingman ja Katri Piirtola. Etteplan Oyj:n tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Outi Henriksson sekä jäseniksi Sonja Sarasvuo ja Tomi Ristimäki.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyä niin, että yhtiöjärjestykseen lisättiin pykälä kestävyysraportoinnin varmentajasta, yhtiökokouspykälää muutettiin ja lisättiin kestävyysraportoinnin varmentajan valitseminen yhtiökokouksen noudattamaan työjärjestykseen. Lisäksi yhtiöjärjestyksen pykälien numerointia päätettiin muuttaa vastaamaan näitä muutoksia.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 8.4.2025, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 000 000 kappaletta. Omien osakkeiden hankinta voi tapahtua muussa kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa, eli hallituksella on mahdollisuus päättää myös suunnatusta omien osakkeiden hankinnasta.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää yhtiön osakkeiden hankkimisesta kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella samoin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai julkisessa kaupankäynnissä osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden vähimmäishankintahinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishankintahinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Mikäli osakkeita hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Tällöin omien osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai käytettäväksi muissa rakennejärjestelyissä. Osakkeita voidaan käyttää myös henkilöstön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Hankitut osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 8.4.2025 ja päättyen 7.10.2026. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous, joka pidettiin 8.4.2025, päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta merkintätuo-oikeudesta eli hallituksella on oikeus suunnata osakeanti tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen. Valtuutus sisältää myös oikeuden määrätä kaikista osakeannin, optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista ja muista merkintäehdoista. Osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupan rahoittaminen, muu yhtiön liiketoiminnan kehittäminen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely taikka henkilöstön kannustaminen. Osakkeita annettaessa hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apportiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintähinnan merkitsemisestä osakepääoman ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 8.4.2025 ja päättyen 7.10.2026. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

OSAKKEET

Etteplanin osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Mid cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaryhmässä tunnuksella ETTE. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 5 000 000,00 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 25 350 793 kappaletta.

OSAKEVAIHTO

Etteplan Oyj:n osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 725 522 (1-12/2024: 429 697) kappaletta yhteensä 7,66 (5,34) miljoonan euron arvosta. Osakkeen alin kurssi oli 8,90 euroa, ylin kurssi 12,50 euroa, keskimurssi 10,55 euroa ja päätöskurssi 9,48 euroa. Osakekannan markkina-arvo 31.12.2025 oli 239,4 (252,5) miljoonaa euroa. Etteplanin osakkeenomistajien lukumäärä 31.12.2025 oli 3 557 (3 483).

OMAT OSAKKEET

Etteplan ei ostanut omia osakkeita tammi-joulukuussa 2025. Joulukuun 2025 lopussa yhtiön hallussa oli 100 921 (31.12.2024: 100 921) kappaletta yhtiön omia osakkeita, mikä vastasi 0,40 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä.

LIPUTUKSET

Etteplan Oyj ei vastaanottanut tammi-joulukuussa 2025 liputusilmoituksia.

ETTEPLAN OYJ:N AVAINHENKILÖIDEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2023-2025

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 20.4.2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille, ja ohjelma päättyi 31.12.2025. Järjestelmään kuului noin 35 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastasivat yhteensä enintään 300 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Järjestelmän tarkoituksena oli yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt Etteplaniin ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Järjestelmässä oli yksi ansaintajakso, joka kattoi kalenterivuodet 2023–2025. Järjestelmä oli linjassa Etteplanin strategian kanssa ja tuki yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Järjestelmän ansaintakriteerit olivat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja osakekohtaisen tuloksen kehitys. Ansaintakriteerit eivät täyttyneet, ja näin ollen kannustinjärjestelmän perusteella ei makseta palkkioita.

Etteplan tiedotti 16.12.2025 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille vuosille 2026–2028.

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Etteplanin taloudellinen tulos on alttiina useille strategisille, toiminnallisille ja taloudellisille riskeille. Yleinen taloudellinen epävarmuus aiheuttaa edelleen Etteplanin liiketoiminnalle riskejä. Asiakkaiden liiketoiminnan odottamattomat muutokset ja kustannussäästöt ovat merkittävä riski Etteplanin liiketoiminnalle. Yhtiön liiketoiminta ja kilpailukyky perustuvat ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten rekrytointi ja sitoutuminen ovat tärkeitä tekijöitä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamiseksi. Henkilöstön saatavuus erityisesti tietyillä asiantuntija-aloilla on edelleen liiketoimintariski.

Kasvaneet geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet vaikeuttavat tulevaisuuden ennustamista ja lisäävät epävarmuutta markkinoilla, mikä vaikuttaa asiakkaidemme liiketoimintaan ja toimitusketjuihin ja siten Etteplanin kysyntään.

Lainsäädännöllä ja sen muutoksilla voi olla vaikutusta Etteplaniin.

Etteplan kartoittaa liiketoiminnan riskit kerran vuodessa ja tarvittaessa useammin sekä seuraa aktiivisesti kehitystä vuoden aikana. Kartoituksessa keskitytään erityisesti seuraamaan muutosta jo tunnistetuissa riskeissä, tunnistamaan uudet liiketoimintariskit sekä kehittämään ennakoivaa riskienhallintaa. Kartoituksen tuloksista kerrotaan tarkemmin Etteplanin Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 -raportissa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on taseen 31.12.2025 mukaan 93 968 312,46 euroa. Hallitus ehdottaa 9.4.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,22 euroa osaketta kohti eli yhteensä enintään 5 577 174,46 euroa, ja loppuosa jätetään voittovaroihin.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

10.2.2026 SISÄPIIRITieto: ETTEPLAN KÄYNNISTÄÄ MUUTOSNEUVOTTELUT OHJELMISTO- JA SULAUTETUT RATKAISUT -PALVELUALUEELLAAN

Etteplan aloittaa muutosneuvottelut Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueellaan. Muutosneuvotteluiden tavoitteena on sopeuttaa palvelualueen osaamispohjaa tukemaan Etteplanin strategian toteutusta. Muutosneuvottelut käynnistetään yhteistoimintalain mukaisin perustein taloudellisista, tuotannollisista ja toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvista syistä. Neuvotteluiden piirissä on Etteplanin Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen kaikki työntekijät Suomessa eli yhteensä 336 työntekijää. Suunnitellut toimenpiteet saattavat johtaa enintään 40 työntekijän työsuhteen päättymiseen sekä jo toteutettujen lomautusten lisäksi enintään 30 työntekijän toistaiseksi voimassa olevaan lomauttamiseen tai osa-aikaistamiseen. Muutosneuvottelut käynnistyivät 10.2.2026, ja niiden arvioidaan päättyvän maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET 2026

Yhtiökokous 2026 torstaina 9.4.2026

Tammi-maaliskuun 2026 osavuositarkastus torstaina 7.5.2026

Tammi-kesäkuun 2026 puolivuositarkastus keskiviikkona 5.8.2026

Tammi-syyskuun 2026 osavuositarkastus torstaina 29.10.2026

Espoossa, 12. helmikuuta 2026

Etteplan Oyj

Hallitus

Lisätiedot:

Juha Näkki, toimitusjohtaja, puh. 010 307 2077

Outi Torniainen, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 010 307 3302

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Etteplanin internetsivuilta osoitteesta www.etteplan.com.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	92 881	91 315	361 417	361 020
Liiketoiminnan muut tuotot	385	291	1 176	749
Materiaalit ja palvelut	-12 020	-13 089	-45 702	-50 582
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-61 713	-59 099	-242 466	-233 129
Liiketoiminnan muut kulut	-9 611	-9 967	-37 955	-41 285
Poistot	-4 651	-4 498	-18 603	-18 363
Liikevoitto (EBIT)	5 271	4 953	17 866	18 410
Rahoitustuotot	-96	264	354	1 069
Rahoituskulut	-1 004	-1 618	-4 818	-5 885
Voitto ennen veroja	4 170	3 599	13 402	13 594
Tuloverot	-802	-538	-2 830	-3 198
Katsauskauden voitto	3 369	3 061	10 573	10 396
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	1 424	-449	2 577	-1 318
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-2 223	-15	-3 414	-3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	158	60	158	60
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-641	-404	-679	-1 261
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	2 728	2 657	9 894	9 135
Katsauskauden voiton jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	3 369	3 061	10 573	10 396
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	2 728	2 657	9 894	9 135
Emoyhtiön osakkeenomistajille katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,13	0,12	0,42	0,41
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,13	0,12	0,42	0,41

KONSERNITASE

1 000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	126 724	117 436
Aineettomat hyödykkeet	28 759	29 093
Aineelliset hyödykkeet	4 066	4 482
Käyttöoikeusomaisuuserät	21 594	19 110
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat sijoitukset	6 694	9 534
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	916
Laskennalliset verosaamiset	1 203	263
Pitkäaikaiset varat yhteensä	189 040	180 834
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	636	658
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	24 961	28 406
Myyntisaamiset ja muut saamiset	57 347	61 180
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1 619	1 432
Rahavarat	30 366	25 241
Lyhytaikaiset varat yhteensä	114 929	116 917
Varat yhteensä	303 970	297 751
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma		
Osakepääoma	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 701	6 701
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 073	26 073
Omat osakkeet	-1 719	-1 719
Muuntoerot	-5 656	-8 233
Muut rahastot	-3 343	70
Kertyneet voittovarot	95 087	89 910
Oma pääoma yhteensä	122 142	117 803
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	10 045	9 583
Lainat rahoituslaitoksilta	40 855	49 473
Vuokrasopimusvelat	8 208	8 362
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	4 623	4 905
Muut pitkäaikaiset velat	663	176
Pitkäaikaiset velat yhteensä	64 393	72 499
Lyhytaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	39 527	27 187
Vuokrasopimusvelat	13 486	10 849
Saadut ennakot	4 702	6 660
Ostovelat ja muut velat	58 713	60 843
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 006	1 910
Lyhytaikaiset velat yhteensä	117 434	107 449
Velat yhteensä	181 827	179 948
Oma pääoma ja velat yhteensä	303 970	297 751

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Asiakkailta saadut maksut	97 642	93 460	371 946	367 806
Maksut liiketoiminnan kuluista	-77 560	-75 740	-329 776	-326 651
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20 082	17 720	42 170	41 155
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 367	-2 104	-4 687	-5 656
Saadut korot liiketoiminnasta	112	167	433	745
Maksetut välittömät verot	-1 981	-1 588	-5 911	-5 283
Liiketoiminnan rahavirta	16 846	14 194	32 005	30 961
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-378	-359	-881	-2 437
Tytäryhtiöhankinnat, hankintahetken rahavaroilla vähennettynä	146	-251	-12 828	-12 550
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-149	-98	-7 183
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	32	21	83	234
Investointien rahavirta	-200	-738	-13 725	-21 935
Rahavirta investointien jälkeen	16 646	13 457	18 280	9 026
Rahoituksen rahavirta				
Lainojen nostot	43	17 607	32 521	37 956
Lainojen takaisinmaksut	-3 081	-20 584	-29 322	-26 978
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 627	-2 504	-10 627	-10 644
Maksetut osingot	-	-	-5 555	-7 530
Rahoituksen rahavirta	-5 666	-5 481	-12 982	-7 196
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	10 980	7 976	5 297	1 830
Rahavarat kauden alussa	19 329	17 209	25 241	23 442
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	57	56	-172	-32
Rahavarat kauden lopussa	30 366	25 241	30 366	25 241

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 573	10 573
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-3 414	-	-	-	-3 414
Muuntoerot	-	-	-	-	-	2 577	-	2 577
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	158	158
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-3 414	-	2 577	10 731	9 894
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5 555	-5 555
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista	-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2025	5 000	6 701	26 073	-3 343	-1 719	-5 656	95 087	122 142

1 000 EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	5 000	6 701	23 966	73	-1 719	-6 915	86 984	114 091
Katsauskauden voitto	-	-	-	-	-	-	10 396	10 396
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	-	-	-	-3	-	-	-	-3
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-1 318	-	-1 318
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	60	60
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-3	-	-1 318	10 456	9 135
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-7 530	-7 530
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista	-	-	2 107	-	-	-	-	2 107
Oma pääoma 31.12.2024	5 000	6 701	26 073	70	-1 719	-8 233	89 910	117 803

LIITETIEDOT

YLEISTÄ

Etteplan Oyj:n palvelut kattavat ohjelmisto- ja sulautettujen järjestelmien ratkaisut, teollisuuden laite- ja laitossuunnittelun ratkaisut sekä teknisen viestinnän ratkaisut. Asiakkaitamme ovat maailman johtavat valmistavan teollisuuden yritykset. Palvelumme parantavat asiakkaittemme tuotteiden, palvelujen ja suunnitteluprosessien kilpailukykyä tuotteen koko elinkaaren ajan. Etteplanin innovatiivisen suunnittelukyvyn tuloksia on nähtävissä lukuisissa teollisuuden ratkaisuisissa ja arjen tuotteissa.

Vuonna 2025 Etteplanin liikevaihto oli 361 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on noin 4 000 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Puolassa, Tanskassa ja Kiinassa. Etteplan on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä tunnuksella ETTE.

Etteplan Oyj:n hallitus on hyväksynyt 12.2.2026 tämän tilinpäätöstiedotteen julkistettavaksi.

LAATIMISPERIAATTEET

Luvut esitetään joko tuhansina tai miljoonina euroina riippuen siitä, mitä luvun yhteydessä on esittämisestä mainittu. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoistaan, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen kaikkia IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Tilinpäätöstiedotteen laadinnassa on noudatettu samoja kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, jotka perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin ja tiedossa oleviin tekijöihin sekä johdon tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuvat oletukset ovat perusteltuja. Lopputulokset voivat kuitenkin erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuvista lausumista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista sääntely-ympäristössä ja valuuttakursseissa. Konsernin johto saattaa myös joutua tekemään harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat laatomisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja.

Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja vaativat osa-alueet ovat samoja kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Johto kiinnittää erityistä huomiota käyvän arvon määrittämiseen yrityskauppojen yhteydessä sekä kiinteähintaisten sopimusten tuloutukseen.

TUNNUSLUVUT

1 000 EUR	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	361 417	361 020	0,1%
Liikevoitto (EBITA)	24 224	24 373	-0,6%
EBITA, %	6,7	6,8	
Liikevoitto (EBIT)	17 866	18 410	-3,0%
EBIT, %	4,9	5,1	
Voitto ennen veroja	13 402	13 594	-1,4%
Voitto ennen veroja, %	3,7	3,8	
Oman pääoman tuotto, %	8,8	9,0	
ROCE, %	8,3	9,4	
Omavaraisuusaste, %	40,8	40,5	
Korolliset bruttovelat	102 075	95 872	6,5%
Nettovelkaantumisaste, %	58,7	60,0	
Taseen loppusumma	303 970	297 751	2,1%
Bruttoinvestoinnit	28 696	29 216	-1,8%
Liiketoiminnan rahavirta	32 005	30 961	3,4%
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,42	0,41	2,4%
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,42	0,41	2,4%
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	4,84	4,67	3,7%
Henkilöstö keskimäärin	3 846	3 859	-0,3%
Henkilöstö kauden lopussa	3 777	3 803	-0,7%

SEGMENTTITIEDOT

Konsernin liiketoiminta jakautuu kolmeen palvelualueeseen, joista kukin muodostaa oman raportoitavan segmenttinsä. Raportoitavien segmenttien tuotot koostuvat pääasiassa palveluiden tuottamisesta.

1 000 EUR	Suunnittelu- ratkaisut	Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut	Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut	Raportoitavat segmentit yhteensä	Eliminoinnit ja muut	Yhteensä
10-12/2025						
Ulkoinen liikevaihto	52 952	20 812	19 080	92 845	37	92 881
Liikevoitto (EBITA)	3 837	1 448	1 715	6 999	-190	6 809
Henkilöstö kauden lopussa	2 175	620	824	3 619	158	3 777
10-12/2024						
Ulkoinen liikevaihto	48 910	24 448	17 853	91 211	104	91 315
Liikevoitto (EBITA)	3 591	2 126	1 060	6 777	-338	6 438
Henkilöstö kauden lopussa	2 114	689	841	3 644	159	3 803
1-12/2025						
Ulkoinen liikevaihto	204 679	83 276	73 378	361 333	84	361 417
Liikevoitto (EBITA)	14 993	5 579	4 744	25 316	-1 092	24 224
Henkilöstö kauden lopussa	2 175	620	824	3 619	158	3 777
1-12/2024						
Ulkoinen liikevaihto	192 796	97 356	70 492	360 645	375	361 020
Liikevoitto (EBITA)	13 421	7 866	4 296	25 582	-1 209	24 373
Henkilöstö kauden lopussa	2 114	689	841	3 644	159	3 803

LIIKEVOITTO (EBITA):N TÄSMÄYTYS VOITTOON ENNEN VEROJA

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto (EBITA)	6 809	6 438	24 224	24 373
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	-1 538	-1 485	-6 358	-5 963
Liikevoitto (EBIT)	5 271	4 953	17 866	18 410
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 101	-1 354	-4 463	-4 816
Voitto ennen veroja	4 170	3 599	13 402	13 594

PITKÄAIKAISET VARAT VAROJEN SIJAINNIN MUKAAN

Segmenttien pitkäaikaiset varat esitetään varojen sijainnin mukaan jaoteltuna, koska konsernin ylin päätöksentekijä seuraa näitä eriä maatasolla. Segmenttien pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia.

1 000 EUR	2025	2024
Suomi	53 878	55 598
Skandinavia	59 366	57 009
Kiina	2 180	2 372
Keski-Eurooppa	65 718	56 058
Yhteensä	181 142	171 037

LIKEVAIHTO

Alla oleva taulukko esittää liikevaihdon jakautumisen maantieteellisesti sekä tuloutuksen ajankohdan perusteella. Maantieteellisten alueiden tuotot esitetään myyjän sijainnin mukaan. Yhtiön Kiinan toimintojen myynti tapahtuu sekä paikallisesti että muiden konserniyhtiöiden kautta ja sisältyy siksi osittain muiden alueiden tuottoihin.

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Pääasiallinen maantieteellinen alue				
Suomi	42 043	42 978	162 377	170 666
Skandinavia	24 828	25 405	94 837	99 858
Keski-Eurooppa	23 152	19 702	92 886	79 502
Kiina	2 858	3 230	11 317	10 994
Yhteensä	92 881	91 315	361 417	361 020
Tuloutuksen ajoitus				
Tuloutus yhtenä ajankohtana	620	1 056	2 360	4 248
Tuloutus ajan kuluessa	92 261	90 259	359 056	356 772
Yhteensä	92 881	91 315	361 417	361 020

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO (EBIT) NELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 EUR	1-3/2025	4-6/2025	7-9/2025	10-12/2025
Liikevaihto	94 868	91 430	82 237	92 881
Liikevoitto (EBIT)	4 155	4 388	4 052	5 271
EBIT, %	4,4	4,8	4,9	5,7

1 000 EUR	1-3/2024	4-6/2024	7-9/2024	10-12/2024
Liikevaihto	97 118	92 623	79 964	91 315
Liikevoitto (EBIT)	6 695	5 335	1 426	4 953
EBIT, %	6,9	5,8	1,8	5,4

KERTALUONTEISET ERÄT

Erien, jotka ovat joko kokonsa tai luonteensa puolesta olennaisia, ja jotka eivät ole toistuvia, katsotaan olevan kertaluonteisia. Ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa asianmukaisissa erissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty tuloslaskelman erät, joihin kertaluonteiset erät sisältyvät.

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	-	-87	-	-533
Liiketoiminnan muut tuotot	22	-	44	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut ja liiketoiminnan muut kulut	-321	-831	-2 824	-2 461
Liikevoitto (EBIT)	-299	-918	-2 781	-2 994
Katsauskauden voitto	-299	-918	-2 781	-228

YRITYSHANKINNAT

Novacon Powertrain GmbH (100 %)

Etteplan vahvisti asemaansa Keski-Euroopassa ja osti Novacon Powertrain GmbH:n 14.1.2025. Novacon Powertrain on sähköistymiseen ja moottoriteknologian kehitykseen keskittyvä tuotekehitysyhtiö. Yritysosto tuo Etteplanille uuden tuotekehitysyksikön, jolla on vahvaa osaamista auto- ja junaliikenteen sähköistymisessä ja edistyksellisten voimansiirtolinjojen kehittämisessä. Novacon Powertrain on kasvanut voimakkaasti tarjoamalla edistyksellistä teknologiaa johtavien autonvalmistajien muuttuviin tarpeisiin nopeasti kehittyvällä toimialalla. Noin 180 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli noin 18 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyi 6 670 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja hankinnasta odotettaviin synergiahyötyihin. Hankintaan liittyvät kulut, 182 tuhatta euroa, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernituloslaskelmassa.

Eltech Automation i Lund AB (100%)

Etteplan vahvisti asemaansa Ruotsissa ja osti Eltech Automation i Lund AB:n 26.8.2025. Eltech Automation tarjoaa kattavia teollisen automaation kokonaisratkaisuja. Yrityskaupan myötä Etteplanin palveluntarjonta Ruotsissa laajenee kattamaan tuotantoratkaisut, ja Etteplan parantaa jalansijaansa erityisesti Etelä-Ruotsissa. Etelä-Ruotsista käsin tuotantoratkaisuja pystytään tarjoamaan entistä paremmin myös Tanskan markkinoille. Eltech Automationin asiakaskunta painottuu elintarvike- ja pakkausteollisuuteen sekä koneteollisuuden valmistajiin. Eltech Automation on vuonna 1997 perustettu teollisuuden automaatoratkaisuja ja robotiikkapalveluita tarjoava yhtiö. Yhtiö tarjoaa vahvaa asiantuntemusta robotiikan, konenäön, automaation, mekaniikan, sähkösuunnittelun ja teollisen IT:n osa-alueilla. 21 ammattilaista työllistävän yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli noin 2,5 miljoonaa euroa. Hankintaan liittyvät kulut, 21 tuhatta euroa, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernituloslaskelmassa. Hankinnasta syntyi alustavasti 859 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja hankinnasta odotettaviin synergiahyötyihin.

HANKINNAT YHTEENSÄ

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenlaskettu, alustava erittely kauppahinnoista, hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista.

Luovutettu vastike:	1 000 EUR
Käteisvastike	14 535
Ehdollinen vastike	472
Luovutettu vastike yhteensä	15 006
Varat ja velat	
Aineelliset hyödykkeet	517
Aineettomat hyödykkeet	15
Asiakaskanta (aineettomat hyödykkeet)	5 712
Kilpailukieltosopimukset (aineettomat hyödykkeet)	269
Myynti- ja muut saamiset	3 790
Rahavarat	2 204
Varat yhteensä	12 507
Muut pitkäaikaiset velat	259
Muut lyhytaikaiset velat	3 047
Laskennallinen verovelka	1 725
Velat yhteensä	5 030
Nettovarallisuus	7 477
Liikearvon syntyminen hankinnassa:	
Luovutettu vastike	15 006
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-7 477
Liikearvo	7 529

LIIEARVO

1 000 EUR	2025	2024
Hankintameno 1.1.	117 436	109 737
Muuntoerot	1 752	-867
Tytäryritysten hankinta	7 536	8 565
Kirjanpitoarvo 31.12.	126 724	117 436

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2025 1 000 EUR	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Asiakaskanta ja kilpailukieltosopimukset	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 002	3 074	65 096	0	82 171
Muuntoerot	-107	-	483	-	376
Tytäryritysten hankinta	15	-	5 987	-	6 002
Lisäykset	23	-	0	4	27
Hankintameno 31.12.	13 932	3 074	71 566	4	88 575
Kertyneet poistot 1.1.	-13 042	-2 997	-37 039	-	-53 078
Muuntoerot	108	-	-252	-	-145
Tilikauden poisto	-199	-36	-6 358	-	-6 593
Kertyneet poistot 31.12.	-13 133	-3 033	-43 650	-	-59 816
Kirjanpitoarvo 31.12.	799	40	27 916	4	28 759

2024 1 000 EUR	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Asiakaskanta ja kilpailukieltosopimukset	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	13 951	3 116	58 953	266	76 285
Muuntoerot	46	-	-179	-	-133
Tytäryritysten hankinta	0	-	6 322	-	6 322
Lisäykset	27	-	-	-	27
Vähennykset	-34	-4	-	-	-38
Siirrot erien välillä	11	-39	-	-266	-293
Hankintameno 31.12.	14 002	3 074	65 096	0	82 171
Kertyneet poistot 1.1.	-12 603	-2 954	-31 165	-	-46 721
Muuntoerot	-46	-	89	-	43
Tilikauden poisto	-394	-43	-5 963	-	-6 400
Kertyneet poistot 31.12.	-13 042	-2 997	-37 039	-	-53 078
Kirjanpitoarvo 31.12.	959	77	28 057	0	29 093

AINEELLISET HYÖDYKKEET

2025 1 000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19	19 077	3 814	22 910
Muuntoerot	-	5	-4	2
Tytäryritysten hankinta	-	35	-	35
Lisäykset	-	686	169	855
Vähennykset	-	-60	-22	-82
Hankintameno 31.12.	19	19 743	3 957	23 719
Kertyneet poistot 1.1.	-	-16 636	-1 792	-18 428
Muuntoerot	-	31	3	35
Tilikauden poisto	-	-942	-318	-1 260
Kertyneet poistot 31.12.	-	-17 547	-2 107	-19 653
Kirjanpitoarvo 31.12.	19	2 196	1 850	4 066

2024 1 000 EUR	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19	18 484	1 974	20 478
Muuntoerot	-	-3	1	-2
Tytäryritysten hankinta	-	-	1	1
Lisäykset	-	791	1 598	2 389
Vähennykset	-	-267	-1	-268
Siirrot erien välillä	-	72	240	312
Hankintameno 31.12.	19	19 077	3 814	22 910
Kertyneet poistot 1.1.	-	-15 471	-1 604	-17 075
Muuntoerot	-	-17	-2	-18
Tilikauden poisto	-	-1 148	-186	-1 334
Kertyneet poistot 31.12.	-	-16 636	-1 792	-18 428
Kirjanpitoarvo 31.12.	19	2 441	2 022	4 482

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

2025 1 000 EUR	Vuokratut ohjelmistot	Koneet ja kalusto	Toimitilat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 608	33 233	56 442	98 282
Muuntoerot	26	225	-	251
Tytäryritysten hankinta	-	306	374	680
Lisäykset	201	3 033	10 328	13 562
Vähennykset	-	-135	-915	-1 050
Hankintameno 31.12.	8 835	36 661	66 230	111 726
Kertyneet poistot 1.1.	-8 078	-27 907	-43 188	-79 172
Muuntoerot	-24	-186	-	-211
Tilikauden poisto	-421	-3 590	-6 738	-10 750
Kertyneet poistot 31.12.	-8 523	-31 683	-49 926	-90 132
Kirjanpitoarvo 31.12.	311	4 979	16 304	21 594

2024 1 000 EUR	Vuokratut ohjelmistot	Koneet ja kalusto	Toimitilat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 229	29 807	51 925	89 961
Muuntoerot	-14	-108	-	-122
Tytäryritysten hankinta	-	150	184	334
Lisäykset	392	3 834	7 350	11 576
Vähennykset	-	-450	-3 017	-3 467
Hankintameno 31.12.	8 608	33 233	56 442	98 282
Kertyneet poistot 1.1.	-7 544	-24 337	-36 759	-68 639
Muuntoerot	13	83	-	96
Tilikauden poisto	-547	-3 653	-6 429	-10 629
Kertyneet poistot 31.12.	-8 078	-27 907	-43 188	-79 172
Kirjanpitoarvo 31.12.	530	5 326	13 254	19 110

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 EUR	2025	2024
Yrityskiinnitykset	320	320
Pantatut osakkeet	120	120
Muut annetut vakuudet	798	1 007
Yhteensä	1 238	1 447

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin luetaan henkilöt, joilla on konsernissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat henkilöitä, joilla on konsernin toiminnan suunnittelua, johtamista ja valvontaa koskevat välittömät tai välilliset valtuudet ja vastuu, mukaan lukien konsernin hallituksen jäsenet (toimivaan johtoon kuuluvat ja muut). Konsernin johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat myös konsernin emoyhtiön, Ingman Group Oy Ab:n johtoon kuuluvat henkilöt. Ingman Group Oy Ab käyttää konsernissa lopullista määräysvaltaa, ja lähipiiriin kuuluu

sen lisäksi myös Ingman Group Oy Ab:n konserniyritykset ja osakkuusyhtiöt. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja huollettavat sekä heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhtiöt luetaan lähipiiriin. Konsernin lähipiiriin kuuluu lisäksi lopullista määräysvaltaa käyttävä Ingman Group Oy Ab ja sen konserniyritykset. Lähipiiriliiketoimet on hinnoiteltu konsernin normaalien, markkinaehtoisten hinnoitteluperusteiden ja hankintaehtoisten mukaisesti.

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1 000 EUR	1-12/2025	1-12/2024
Palveluiden myynnit muille lähipiiriin kuuluville yhtiöille	36	36
Palveluiden ostot muilta lähipiiriin kuuluvilta yhtiöiltä	36	36

RAHOITUSINSTRUMENTTIEN KÄYPÄT ARVOT

Seuraavissa taulukoissa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina. Käytetyt tasot on määritelty seuraavasti:

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on havainnoitavissa joko suoraan hintana tai epäsuorasti hinnoista johdettuina.

Taso 3: Muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

KÄYPÄÄN ARVOON MUIDEN LAAJAN TULOSTEN ERIEN KAUTTA KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT

2025 1 000 EUR	Noteeratut osakkeet (Taso 1)	Toimitila-osakkeet (Taso 2)	Noteeraamattomat osakkeet ja lainasaamiset (Taso 3)	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	205	120	10 125	10 450
Sijoitukset osakkeisiin	-	-	98	98
Muihin laajan tuloksen erien kirjatut tuotot/kulut	8	-	-4 244	-4 237
Muuntoerot	-	-	383	383
Kirjanpitoarvo 31.12.	213	120	6 361	6 694

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat Ekkonon ja BJIT:n sijoituksista. Arvostusmenetelmä perustuu toteutuneisiin kauppoihin ja ulkopuoliseen arvioon. Katsauskaudella sijoituksen käypään arvoon on kirjattu 4,2 miljoonan euron arvonalennus. Etteplanin omistus osakkeista ei ole muuttunut katsauskauden aikana.

2024 1 000 EUR	Noteeratut osakkeet (Taso 1)	Toimitila-osakkeet (Taso 2)	Noteeraamattomat osakkeet ja lainasaamiset (Taso 3)	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	199	120	3 019	3 339
Sijoitukset osakkeisiin	-	-	7 176	7 176
Muihin laajan tuloksen erien kirjatut tuotot/kulut	6	-	-8	-2
Muuntoerot	-	-	-63	-63
Kirjanpitoarvo 31.12.	205	120	10 125	10 450

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT RAHOITUSVELAT

Tytäryhtiöiden hankintavelka (Taso 3) 1 000 EUR	2025	2024
Alkusaldo 1.1.	-	100
Lisäykset	616	-
Arvostuksen muutos	-	83
Muuntoero	6	-
Maksusuoritus	-	-183
Kirjanpitoarvo 31.12.	622	-

EI-IFRS TUNNUSLUVUT

Etteplan esittää ei-IFRS-tunnuslukuja täydentääkseen IFRS-standardien mukaisesti laadittua konsernitilinpäätöstään. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja kuvata yrityksen toiminnan taloudellista suorituskkyä. Tässä osiossa esitetään oleellimmat konsernin käyttämät ei-IFRS-tunnusluvut. Kaikkien esitettävien tunnuslukujen laskentakaavat löytyvät tämän tiedotteen lopusta.

LIIKEVOITTO (EBITA) JA EBITA, %

Liikevoitto (EBITA) esitetään, koska se kuvaa konsernin operatiivista suoritustasoa paremmin kuin liikevoitto (EBIT). Siihen ei sisälly yrityshankintoihin liittyvien käyvän arvon arvostusten poistoja. EBITA, % esittää liikevoitto (EBITA):n prosenttiosuutena liikevaihdosta. Alla olevassa taulukossa esitetään liikevoitto (EBITA):n täsmäytys liikevoittoon (EBIT).

1 000 EUR	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevoitto (EBIT)	5 271	4 953	17 866	18 410
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	1 538	1 485	6 358	5 963
Liikevoitto (EBITA)	6 809	6 438	24 224	24 373

ORGAANINEN JA EPÄORGAANINEN KASVU SEKÄ KASVU VERTAILUKELPOISILLA VALUUTTAKURSSILLA

Orgaaninen (liikevaihdon) kasvu esitetään liikevaihdon kasvun lisäksi, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Orgaaninen kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa lukuun ottamatta liikevaihtoa viimeisen 12 kuukauden aikana hankituista liiketoiminnoista. Epäorgaanisena kasvuna esitetään viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen tuottama liikevaihdon kasvu. Kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla (liikevaihdon) esitetään, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman valuuttakurssien muutosten vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Laskettaessa liikevaihdon kasvua vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportointikauden liikevaihto lasketaan käyttäen vertailukauden valuuttakursseja. Luku esitetään sekä konsernin liikevaihdolle että orgaaniselle kasvulle.

JOHDETTUIJEN PALVELUJEN OSUUS LIIKEVAIHDOSTA

Etteplan mittaa Johdettujen palvelujen osuutta liikevaihdosta, ns. MSI-indeksiä. Johdetut palvelut (Managed Services) ovat palvelukokonaisuuksia, esimerkiksi projekteja tai ulkoistusratkaisuja, joissa asiakas maksaa tuloksista resurssien sijaan. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta (MSI-indeksi) esitetään, koska se kuvaa Etteplanin strategian edistymistä sekä selittää osaltaan kannattavuuden muutoksia.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Etteplan seuraa myös ei-IFRS tunnuslukuja, koska ne antavat lisätietoa Etteplanin kehityksestä.

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos =	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistuna}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$

EI-IFRS-tunnusluvut

Liikevoitto (EBITA) =	Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot
Orgaaninen kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto raportointivuonna} - \text{Liikevaihto vertailuvuonna} - \text{hankittujen yhtiöiden tuottama Liikevaihto raportointivuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto vertailuvuonna}}$
Liikevaihto avainasiakkailta, kasvu =	$\frac{(\text{Liikevaihto avainasiakkailta raportointivuonna} - \text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}}$
Johdettujen palveluiden osuus liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevaihto Johdetuista palveluista} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
Oman pääoman tuottoprosentti (ROE), % =	$\frac{\text{Katsauskauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$
Sitoutuneen pääoman tuottoprosentti (ROCE), ennen veroja, % =	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}) \times 100}{(\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{korottomat velat}), \text{keskiarvo}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Bruttoinvestoinnit =	Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä x kauden viimeinen kaupantekokurssi